

Årsredovisning 2021



Styrelsen och verkställande direktören för Netel Holding AB (publ), org.nr 559327-6263, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2021 för moderbolaget och koncernen vilken består av förvaltningsberättelsen (sidorna 4-5, 10-27 och 74-79) och de finansiella rapporterna jämte noter och kommentarer (sidorna 82-127). De lagstadgade hållbarhets- och bolagsstyrningsrapporterna enligt årsredovisningslagen ingår i årsredovisningen (sidorna 29-60 respektive 61-73). Koncernens resultat- och balansräkning jämte moderbolagets resultat- och balansräkning fastställs på årsstämman.

Den svenska års- och hållbarhetsredovisningen utgör originaldokumentet. Vid eventuell avvikelse mellan originaldokumentet och den engelska översättningen ska det svenska originalet ha företräde.

Innehåll

Detta är Netel	4	Hållbarhetsrapport.....	29
Året i korthet	5	Bolagsstyrningsrapport	61
Koncernchefen har ordet	6	Risker och riskhantering	74
Verksamheten		Räkenskaper	
Netels historia	8	Räkenskaper och noter	80
Affärsmodell och erbjudande	10	Definitioner alternativa nyckeltal	128
Marknadstrender	13	Kvartalsöversikt	129
Strategi	14	Flerårsöversikt	130
Förvärvsprocessen	16	Förslag till vinstdisposition	132
Finansiellt resultat och finansiella mål	20	Revisionsberättelse	133
Segmenten	23	Aktien	136
Sverige	24	Årsstämma, finansiell kalender, IR-kontakt	138
Norge	25	Åtta skäl att investera i Netel	139
Finland	26		
Tyskland	27		

Ledande specialister på kritisk infrastruktur i norra Europa

- Över 20 års erfarenhet av att bygga och underhålla kritisk infrastruktur.
- Långa kundrelationer med branschens största aktörer i norra Europa.
- Starkt hållbarhetstänk med högt ansvarstagande för miljö och arbetsmiljö.
- Tydlig strategi för organisk tillväxt och förvärv.
- Branschledande lönsamhet genom effektiv affärsmodell för lönsam tillväxt.
- Låg kapitalbindning och hög kassagenerering.

Intäkter

2,4
miljarder SEK

Årlig tillväxt
2010–2021

21%

Årlig tillväxt justerad
EBITA 2010–2021

20%

Antal medarbetare

658

Annonserade förvärv 2021

7



Fortsatt expansion i norra Europa och rekordstor orderbok

Kvartal 1

Fyra svenska förvärv inom kraft samt vatten och avlopp:

- C-E Morberg Anläggning & Energi
- Oppunda Kraftkonsult
- Brogrund Entreprenad och Brogrund Mark
- Svensk Elkraftsentreprenad

Ramavtal i Norge för service och fastnätsutbyggnad med Telenor.

Kvartal 2

Tar över tillgångarna i Telias norska underhållsenhet GET.

Ramavtal i Norge för service och fastnätsutbyggnad med Telia.

Två ramavtal inom kraft med två stora nätägare i Sverige.

Kvartal 3

Tillgångarna i norska Fubi förvärvas.

Kontrakt för kraftprojekt och service med Elvia i Norge.

Avtal med Telenor om 5G-utbyggnad i Norge.

Två nya kontor öppnas i Tyskland.

Kvartal 4

Netel noteras på Nasdaq Stockholm den 15 oktober i mid cap-segmentet.

Förvärv av svenska entreprenadbolag inom bland annat vatten, fjärrvärme och avlopp med tillhörande markentreprenader - JR Markteknik och Täby Maskin & Uthyrning.

Fyraårigt ramavtal på cirka 300 MSEK med Deutsche Telekom om fiberutbyggnad.

Rekordstor orderbok vid årets slut på 3,5 miljarder SEK.

Vi fortsätter tillväxtresan

Netel visade stark tillväxt 2021 på 31,0 procent till följd av förvärv och organisk tillväxt på 7,1 procent. Den goda kassagenereringen och starka finansiella ställningen ger Netel gott finansiellt utrymme för fortsatta förvärv. Med en lång lista över potentiella förvärv och en rekordstor orderbok på 3,5 miljarder SEK fortsätter vi tillväxtresan.

Vi nådde alla våra finansiella mål 2021 för tillväxt, lönsamhet och kapitalstruktur. Netel har sen 2010 genererat en hög årlig tillväxttakt på 21 procent samtidigt som justerad EBITA ökat 20 procent årligen. Netels lönsamhet är bland de högsta i branschen och skuldsättningen är låg – nettoskuld/justerad EBITDA vid årsskiftet på endast 1,4 – vilket visar att vår strategi är effektiv.

Ett starkt skäl till Netels framgång är vår decentraliserade organisation. Våra lokala bolag har en mycket hög grad av självbestämmande vilket gör att Netel alltid är nära kunden och har korta beslutsvägar. Det här uppskattas av kunderna och Netel har en gedigen bas av stora, stabila kunder som vi har långa relationer med.

Netels flexibla affärsmodell är en annan framgångsfaktor som innebär att vi har ett stort nätverk av underentreprenörer för konstruktions- och installationsdelarna av projekten. Det gör oss flexibla och Netel binder lite kapital trots att vi arbetar med projekt för kritisk infrastruktur.

Jag vill också lyfta fram Netels hållbarhetsarbete och ansvarstagande för miljö och arbetsmiljö som en framgångsfaktor. Vårt hållbarhetsarbete är ytterligare ett skäl till att vi etablerat långa och nära kundrelationer med Nordens största leverantörer av kritisk infrastruktur.

Netel är dessutom positionerat på utvalda europeiska marknader med god underliggande tillväxt, drivet av starka megatrender. Klimatförändringen leder till att vi går över till eldrivna transporter och stora industrier migrerar till elbaserad produktion samtidigt som fler förnyelsebara energikällor introduceras i elnäten. Det här innebär att kapaciteteten i kraftnäten måste byggas ut och ny teknik installeras. För vår verksamhet inom telekom och fiber ser vi också goda tillväxtmöjligheter till följd av digitaliseringen och IoT (Internet of Things) som kräver utökad nätkapacitet. Inom kraft liksom vatten, värme och avlopp finns stora behov av modernisering av infrastrukturen. Många nät i Europa är mycket gamla och i akut behov av att ersättas eller moderniseras. Det finns således goda tillväxtförutsättningar för Netels projektkunnande och starka erbjudande inom kritisk infrastruktur.

Breddning till fler marknader

Förvärv är en central del av vår tillväxtstrategi. Syftet med förvärven är att stärka den befintliga affären eller att bredda oss till nya kundsegment eller nya geografiska marknader. Under 2021 tog vi steget in på marknaden för vatten, värme och avlopp samt tillhörande markentreprenad genom två förvärv. Det här är – parallellt med kraft – en prioriterad marknad i vår förvärvsstrategi. De här marknaderna är i allmänhet fragmenterade med många mindre spelare och det finns behov av konsolidering för att öka effektiviteten och möta behovet av ökad kompetens inom bland annat ny teknologi.

Vi har valt att gå in i marknaderna för vatten, värme och avlopp eftersom de har liknande egenskaper som telekom, fiber och kraft, vilka vi kan väl. Dessa för oss nya marknader



fordrar samma kompetenser som de där vi redan har en ledande position. Det gör att Netel har ledningssystem på plats och en kultur som lämpar sig väl för att driva och utveckla förvärvade bolag.

Vi är mycket aktiva i vår förvärvsprocess och har identifierat ett stort antal potentiella kandidater inom utvalda områden och segment som vi proaktivt söker upp. Genom en fokuserad förvärvsstrategi kan vi bygga starka positioner på marknader med god underliggande tillväxt.

Våra viktigaste kriterier i urvalet av förvärvsobjekt är att det finns en stark, kompetent ledning och identifierade intäktssynergier. Vi föredrar förvärvsobjekt med en affärsmodell som liknar Netels och som har liknande eller högre lönsamhet. Det är också av vikt att ledningarna i de förvärvade bolagen delar Netels vision och ambitioner, inte minst inom hållbarhetsområdet. Vi vet att vår affärsmodell också är attraktiv för säljarna eftersom bolagen behåller sin självständighet och entreprenörsanda samtidigt som de kan agera med kraften av en koncern.

Netel är positionerat på utvalda europeiska marknader med god underliggande tillväxt som drivs av starka megatrender.

Stark finansiell ställning

Steget in på Stockholmsbörsen hösten 2021 har gjort oss än starkare finansiellt och ger oss utrymme för fortsatt expansion. Jag vill hälsa våra 1 700 nya aktieägare välkomna till Netel och tacka er för att ni vill vara med på vår tillväxtresa. Jag vill också rikta ett stort tack till alla medarbetare för goda insatser under det utmanande pandemiåret 2021.

Framtidsutsikter

Vi har en väl beprövad affärsmodell, tydlig tillväxtstrategi och stark finansiell ställning med goda kassaflöden och låg kapitalbindning. Med stabil underliggande utveckling av marknaden för kritisk infrastruktur, rekordstor orderbok på 3,5 miljarder SEK samt en omfattande lista över potentiella förvärvsobjekt fortsätter Netel sin tillväxtresa.

Ove Bergkvist
VD

Över 20 års erfarenhet av kritisk infrastruktur

2000

Netel grundas av Peab, ett av Nordens ledande bygg- och anläggningsföretag.

2001

Netel är det första företaget som tecknar avtal om utbyggnad av det svenska mobila telekomnätet för 3G. Netel lägger därmed grunden för en relation med en av Nordens största operatörer som varar än idag.

2002

Netel startar verksamhet i Norge och bygger ett rikstäckande 2G-nät för mobil kommunikation.

2006

Netel går in i fastnätsmarknaden i Sverige.

2009

Netel växer snabbt under 2000-talets första decennium och etablerar sig som en ledande full-service-specialist inom fasta och mobila nät. Bolaget blir ett starkt varumärke i branschen och en framstående entreprenör inom kritisk infrastruktur.

2010

Peab renodlar verksamheten och Netel säljs till företagsledningen.

Netel går in i fastnätsmarknaden i Norge.

2013

Netel får ytterligare kapital genom att Axcel, ett nordiskt riskkapitalbolag, förvärvar majoriteten.

Under de kommande tre åren tredubblas intäkterna till cirka 1,4 miljarder kr. Större delen av tillväxten är organisk. Netel gör också sex förvärv.

2015

Mobil- och fastnätverksamheten etableras i Finland genom förvärvet av Telog.

2016

Netel tar initiativ till en ny tillväxtstrategi och påbörjar en diversifiering av verksamheten. Första steget är att starta kraftverksamheten i Finland.

IK Investment Partners förvärvar Netel för att stödja fortsatt tillväxt i Norden och expansion i norra Europa.

2017

Netel fortsätter utveckla sin tillväxt- och diversifieringsstrategi för att minska beroendet av telekommarknaden. Bolaget tar beslutet att fortsätta växa geografiskt inom kraft, ta steget in i Tyskland samt att fokusera på servicesaffären och ramavtal.

Som en konsekvens av den nya strategin startar Netel kraftverksamheten i Sverige och etablerar sig inom kraft i Norge genom förvärvet av Nett-Tjenester.

2018

Verksamheten i Tyskland startar och Netel tecknar sitt första tyska infrastrukturkontrakt.

2019

Netel tecknar kontrakt med ännu en av Tysklands största operatörer.

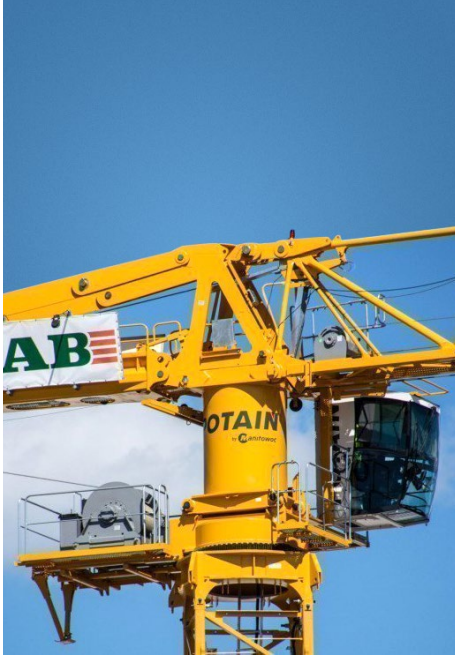
2021

Netel noteras på Nasdaq Stockholm i mid cap-segmentet.

Fortsatt expansion i Tyskland med nya ramavtal.

Sex förvärv inom kraft och telekom.

Netel fortsätter utveckla sin tillväxtstrategi genom att öka fokus på områdena vatten, värme och avlopp samt tillhörande entreprenad. Under 2021 annonserade Netel två strategiska förvärv inom detta område: Brogrund Mark och Brogrund Entreprenad samt JR Markteknik och Täby Maskin & Uthyrning.



Framgångsrik affärsmodell för lönsam tillväxt

Netel är ledande specialister på projekt och service inom kritisk infrastruktur. Genom sin långa erfarenhet, breda geografiska närvaro och decentraliserade organisation erbjuder Netel kunderna effektiva, högkvalitativa infrastrukturprojekt och service. All verksamhet präglas av högt ansvarstagande för miljö och arbetsmiljö.

Netel är en av Nordens största projektutförare inom kritisk infrastruktur med en växande position i Tyskland. Grunden till framgången är det starka arvet från Peab, ett av Nordens ledande bygg- och anläggningsföretag. Inom Peab verkade Netel redan från starten enligt principerna om av en decentraliserad och kostnads-effektiv organisation vars verksamhet baseras på lokalt entreprenörskap nära kunden. Koncernen arbetar idag efter "the Netel Way". Modellen delas in tre delar: fokus på projektledning och service, flexibel kostnadsstruktur och låg kapitalbindning samt decentraliserad organisation.

Fokus på projektledning

Med över 20 års erfarenhet av att leda komplexa infrastrukturprojekt har Netel djup kunskap och förståelse för olika intressenters behov och förutsättningar. I kritiska infrastrukturprojekt är det inte bara kunderna utan många andra intressenter som är berörda, till exempel markägare och boende. Projektet kräver därför i en del fall stor förståelse för hur miljön kan komma att påverkas under utförandet. Här fordras kunskaper som omfattar såväl natur och vatten som luft och ljudnivåer.

Som en viktig del i projekten ingår också att hantera ansökningsförfaranden och olika tillstånd som fordras, vilket kräver kunskap och insikter om – ofta lokala – processer. Projektledning inom kritisk infrastruktur handlar många gånger om att leda arbete som utförs i farliga miljöer, till exempel med högspänning eller svåra markförhållanden. Kunskap om arbetsmiljö och regelverk kring arbete i utsatta eller farliga miljöer är också en kritisk framgångsfaktor för väl utförd projektledning.

Netels styrka inom projektledning är den decentraliserade organisationen som innebär att koncernen har insikter och kunskap om lokala förhållanden och regelverk. Varje projektledare har eget resultatansvar vilket säkerställer korta beslutsvägar och därmed effektiva arbetssätt.

Fler ramavtal

På Netels marknad tecknas i huvudsak två typer av avtal: projekt och ramavtal. De senare innefattar ofta service och underhåll. Serviceaffären växer i takt med att basen med utförda projekt och installationer blir större. Ramavtalen är viktiga eftersom de innebär möjligheten att delvis säkra volymer under en längre period. Därför strävar koncernen efter att öka andelen ramavtal för att skapa stabila framtida intäkter. Under 2021 ökade andelen ramavtal till 55 procent (51) av koncernens nettoomsättning.

Flexibel kostnadsstruktur och låg kapitalbindning

När det kommer till konstruktion och installation anlitar Netel i de flesta fall underentreprenörer. Det gör det möjligt att snabbt anpassa kostnadsstrukturen till ändrade marknadsförutsättningar och därmed blir lönsamhets- och kassaflödesutvecklingen stabilare.

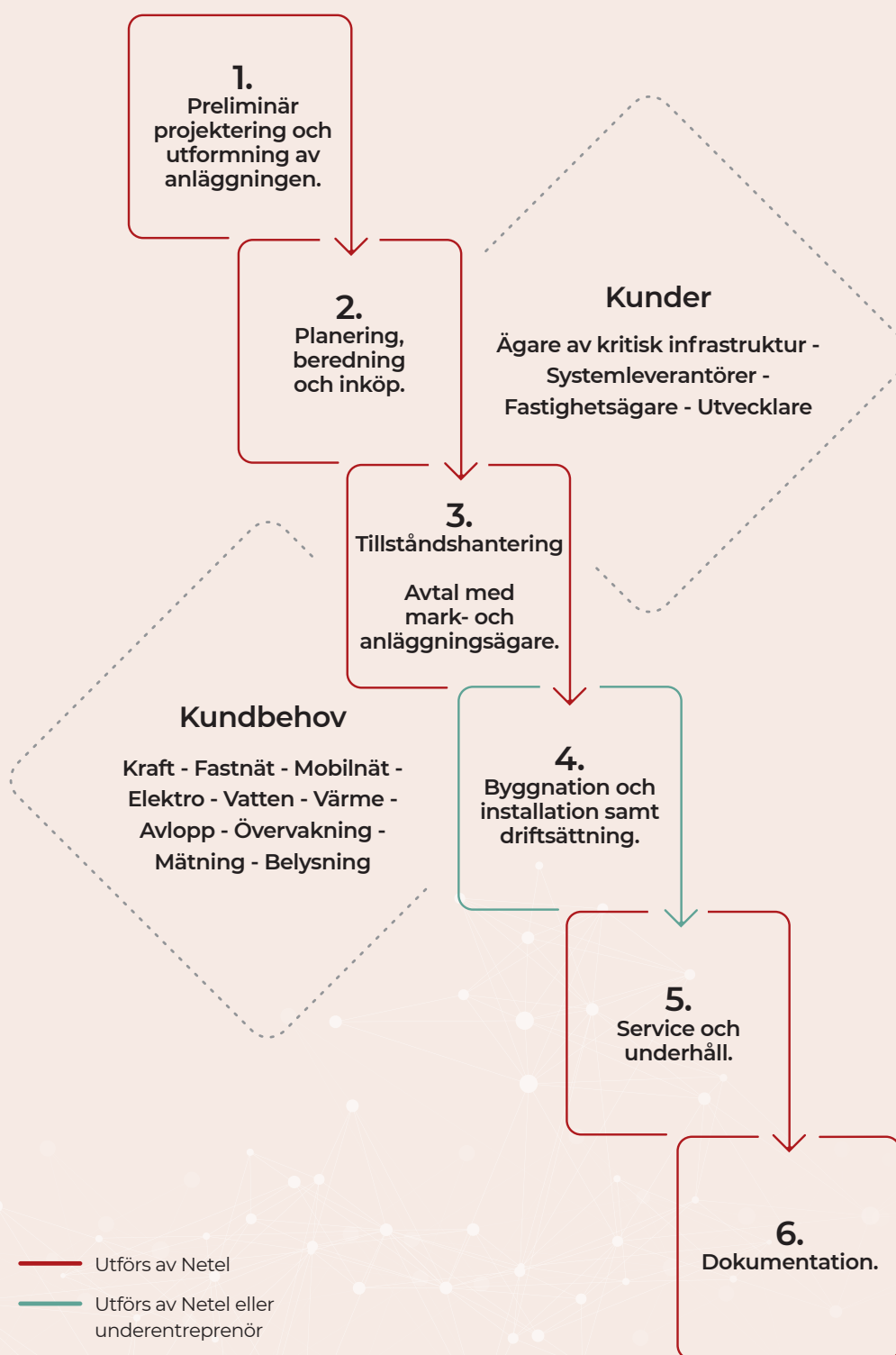
Långa relationer med kompetenta underentreprenörer och leverantörer är av vikt för att kunna garantera att projekten utförs med precision, kvalitet samt högt ansvarstagande för miljö och arbetsmiljö.

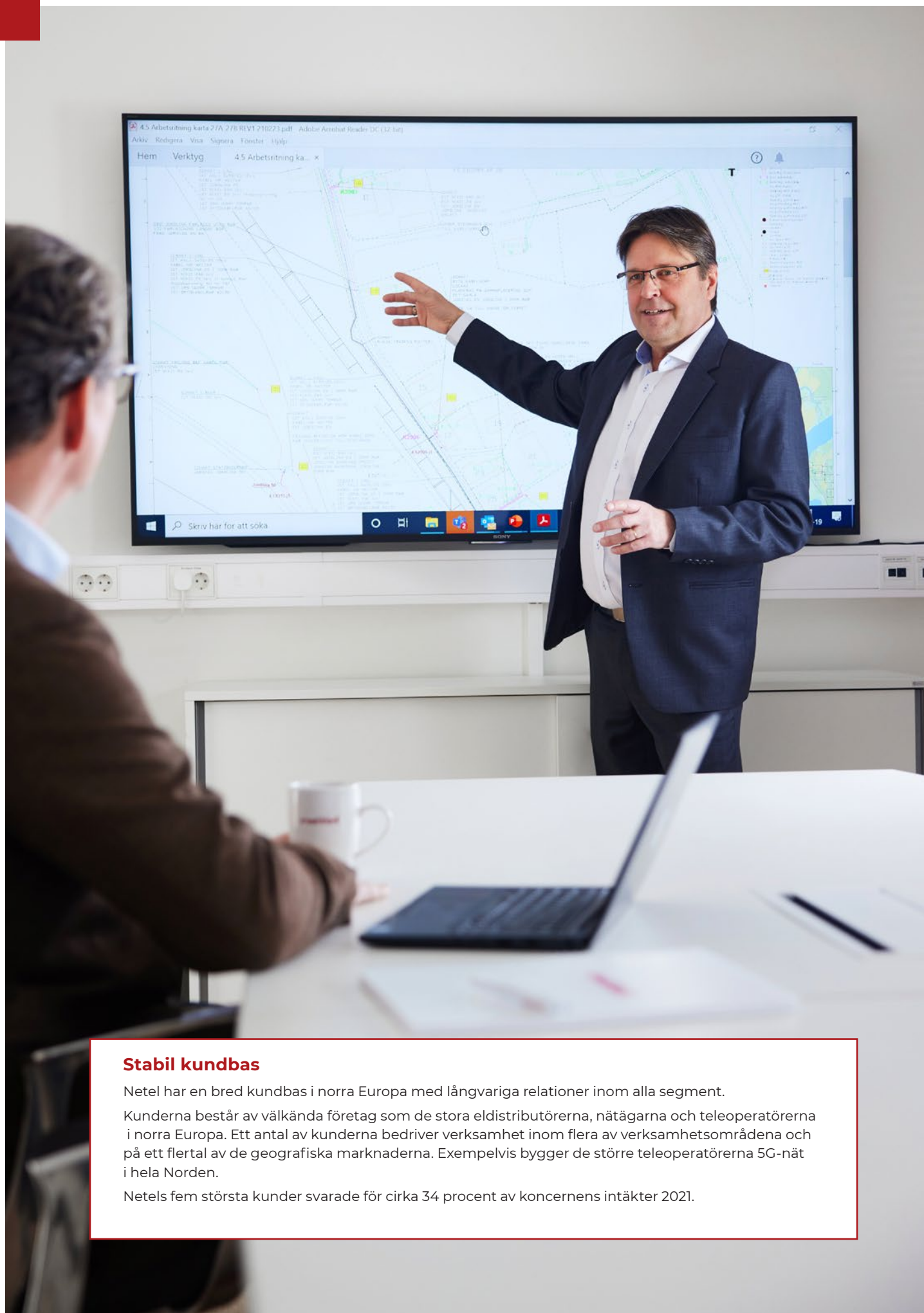
Netels verksamhet binder lite kapital eftersom bolaget har mycket låg lagerhållning och ingen stor egen maskinpark. Eftersom bolaget har lågt investeringsbehov är kassagenereringsförmågan hög och stabil.

Decentraliserad organisation

Den decentraliserade organisationen säkerställer såväl lokalt kunnande som snabba beslut och hög grad av entreprenörsanda. Det gör att Netel är väl positionerat med betydande konkurrensfördelar när ekosystemen kring den kritiska infrastrukturen blir allt mer komplexa vad gäller såväl teknologi som regleringar.

Netels erbjudande för kritisk infrastruktur





Stabil kundbas

Netel har en bred kundbas i norra Europa med långvariga relationer inom alla segment.

Kunderna består av välkända företag som de stora eldistributörerna, nätägarna och teleoperatörerna i norra Europa. Ett antal av kunderna bedriver verksamhet inom flera av verksamhetsområdena och på ett flertal av de geografiska marknaderna. Exempelvis bygger de större teleoperatörerna 5G-nät i hela Norden.

Netels fem största kunder svarade för cirka 34 procent av koncernens intäkter 2021.

Starka megatrender driver tillväxten

Netel är verksam inom områden vars funktioner är kritiska för samhället. Dessa funktioner – el- och vattenförsörjning, avlopp, fjärrvärme och telekommunikation – påverkas av tre starka megatrender: klimatförändringen, digitaliseringen och behovet av modernisering av infrastrukturen.

Klimatförändringen

Vår tids största fråga är klimatförändringen som driver fram nya mönster i samhället vilket har stor inverkan på kraftnäten. Kapaciteten i kraftnäten behöver byggas ut för att hantera övergången till eldrivna transporter och möta behovet från bland annat stora industrier som vill gå över till elbaserad produktion. Introduktionen av fler förnyelsebara energikällor som till exempel solpaneler kräver också investeringar i kraftnäten. Det ökande antalet energikällor ställer höga krav på ökad flexibilitet i kraftnäten vilket i sin tur fordrar investeringar i kapacitet och ny teknik.

Digitaliseringen

Allt mer manuellt arbete sker digitalt och antalet uppkopplade enheter ökar starkt, drivet av fler digitala applikationer, smarta städer och hus liksom IoT (Internet of Things). Det här ställer krav på ökad kapacitet i telenäten. I Norden har utbyggnaden av 5G-näten påbörjats och inom en tioårsperiod kommer 6G-näten att rullas ut. I Tyskland är fibertäckningen låg och de gamla kopparnäten kommer ersättas med fiber.

Modernisering av infrastrukturen

Inom områdena kraft, vatten, avlopp och fjärrvärme finns stora behov av att modernisera infrastrukturen i Europa. Många av näten är i slutet av sin livscykel. En del nät är över 70 år gamla och i akut behov av att ersättas eller moderniseras. Inom kraft är läget så kritiskt att näten måste ersättas även om bara nuvarande kapacitet ska behållas.

Investeringar i kraftnät
i Europa

14% årlig tillväxt
2021-2027

Marknadstillväxt 5G-infrastruktur
i Europa

85% årlig tillväxt
2020-2027

Fibertäckning Tyskland

11%

Täckningen i Sverige är 93%,
Norge 75% och Finland 42%

Tydlig strategi för fortsatt lönsam tillväxt

Netel har en stabil grund för att fortsätta växa lönsamt. Strategin för lönsam tillväxt innebär att koncernen ska göra förvärv i utvalda marknader samt växa den befintliga affären.

Genom specialistkompetens inom kritisk infrastruktur, lokalt kunnande med stark hållbarhetsprofil och brett nätverk av underentreprenörer ska Netel nå visionen att vara kundernas förstahandsval.

Grunden för Netels framgång är motiverade medarbetare. Netel har idag medarbetare i Finland, Norge, Sverige och Tyskland. De är specialister inom projektledning av kritisk infrastruktur och drivs av stark entreprenörsanda, hållbarhetstänk och ansvarstagande för miljö och arbetsmiljö. Netels decentraliserade organisation medför att medarbetarna besitter djup kunskap om lokala förhållanden, regelverk etc. Medarbetarna har också etablerade lokala nätverk med välrenommerade, kompetenta underentreprenörer.

Nära samarbete med underentreprenörerna

Koncernen har idag samarbeten med ett stort antal underentreprenörer som utför byggnationerna och installationerna i projekten. Nära samarbete med underentreprenörerna och god projektledning är förutsättningar för att Netel ska leverera projekt med hög kvalitet. Även i serviceaffären utgör underentreprenörerna en central del där Netels framgång består i förmågan att samarbeta effektivt med kompetenta partners.

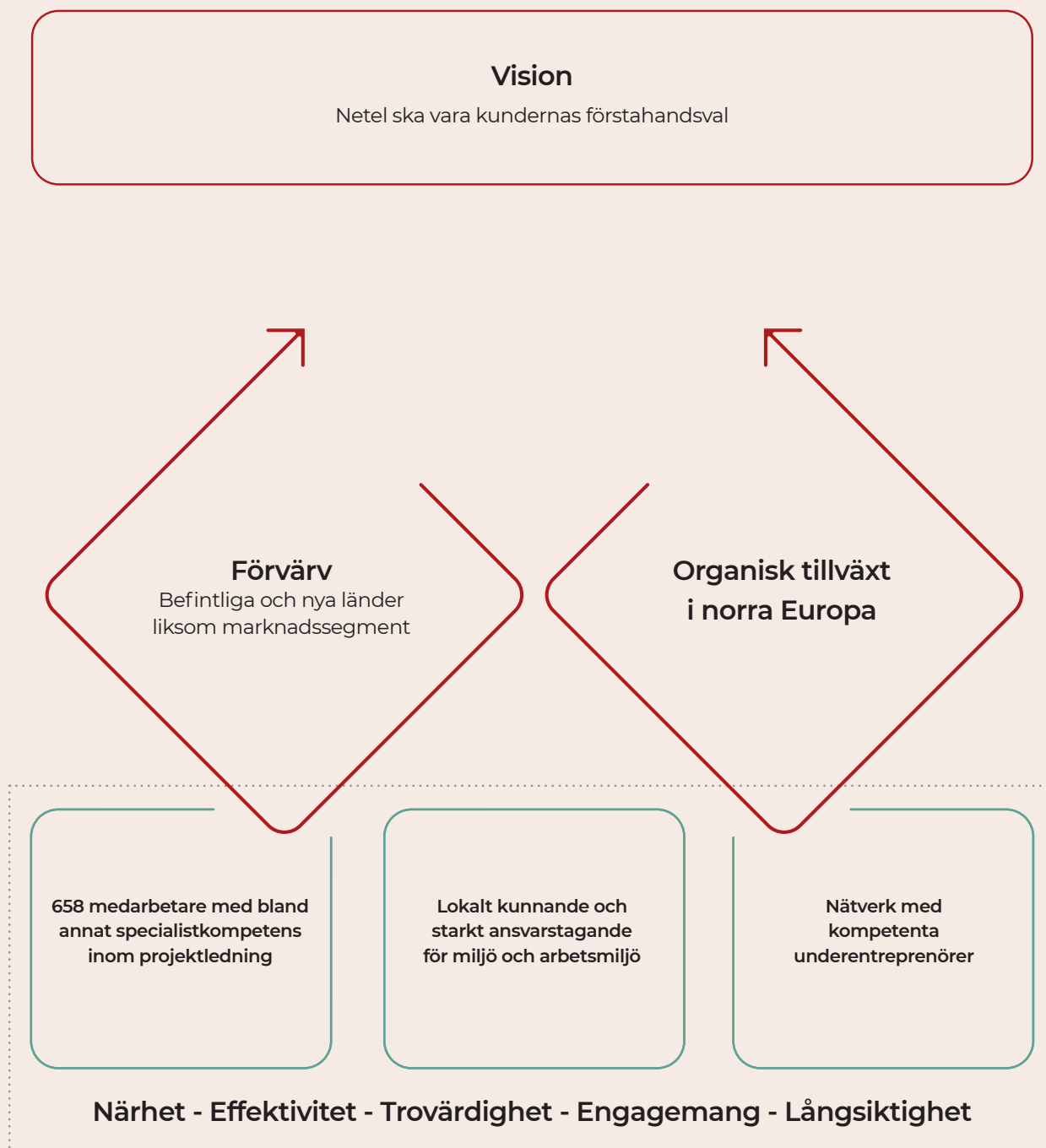
För att säkerställa ett högt ansvarstagande för miljö och arbetsmiljö även hos underentreprenörerna ska de följa Netels uppförandekod. Netel utför regelbundna revisioner och uppföljningar av underentreprenörerna för att kontrollera efterlevnaden av bland annat uppförandekoden.

Organisk tillväxt

Genom sina långa kundrelationer med ledande aktörer på marknaderna i norra Europa har Netel en stabil grund för organisk tillväxt. Det finns en underliggande god tillväxt inom Netels marknadssegment som drivs av behovet av högre kapacitet och modernisering av infrastrukturen liksom introduktion av ny teknologi. Samtidigt som infrastrukturen byggs ut ökar också kundernas behov av service och underhåll. Netel ser därför goda möjligheter att fortsätta växa både med befintliga och nya kunder i norra Europa.

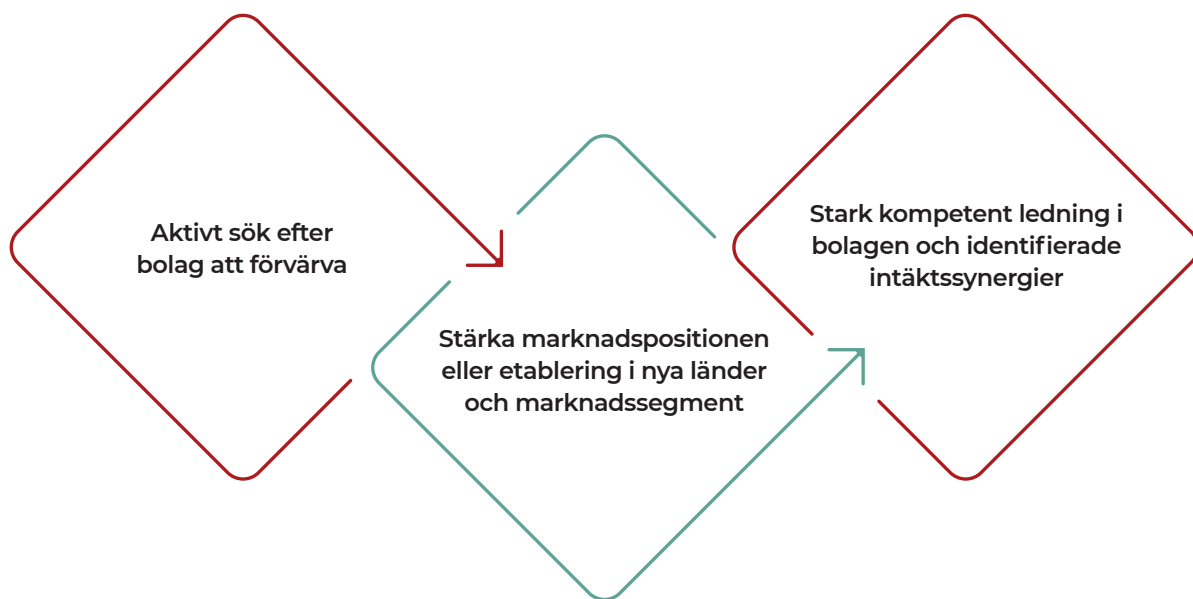
Tillväxt genom förvärv

Netel driver en aktiv förvärvsagenda och har under 2021 köpt sju verksamheter. Syftet med förvärven är att stärka den befintliga affären eller att bredda sig genom att gå in i nya kundsegment eller nya geografiska marknader. Under 2022 har Netel fokus på förvärv i Sverige, Norge och Tyskland samt har börjat titta på möjligheter i Storbritannien. Prioriterade områden är kraft samt vatten, värme och avlopp med tillhörande markentreprenad.



Tillväxt genom förvärv

Förvärv är en central del av Netels tillväxtstrategi. Genom förvärven ska Netel stärka befintlig verksamhet och expandera till nya marknadssegment eller länder.



Netels förvärvsstrategi bygger på en tydlig och strukturerad process. Under 2020 tog Netel initiativ till en aktiv förvärvsprocess för att stärka befintlig verksamhet och bredda sig till nya kundsegment och marknader. Strategin är framgångsrik och under 2021 har sju förvärv genomförts inom infrastrukturuområdet.

Fokusområden

Fokus för förvärv inom befintlig verksamhet är bolag i Sverige och Norge som erbjuder projektledning och service till fastnäts- och kraftkunder samt tyska bolag inom områdena fastnät och kraft. Marknaderna är i allmänhet fragmenterade med många mindre spelare och det finns behov av konsolidering för att öka effektiviteten och möta behovet av ökad kompetens inom bland annat ny teknologi.

Netel söker också bolag inom närliggande sektorer som vatten, värme och avlopp. Dessa sektorer har liknande marknadsegenskaper och fordrar samma kompetenser som de områden där Netel redan har en ledande position. Detta gör att Netel har ett ledningssystem och en kultur som lämpar sig väl för att driva och utveckla de förvärvade bolagen.

Sökprocessen

Netel har identifierat ett stort antal potentiella förvärvsobjekt och söker proaktivt upp dessa. Netel blir också kontaktade direkt av entreprenörer som vill sälja sin verksamhet.

Kriterier

De viktigaste kriterierna är att det finns en stark, kompetent ledning och att bolaget verkar inom ett marknadssegment som Netel prioriterar. Det är också av betydelse att ledningarna i de förvärvade bolagen delar Netels vision och ambitioner. Det är av särskild vikt att de delar koncernens mål och ambitioner inom hållbarhetsområdet.



Norsk framgång med Nett-Tjenester

Netel förvärvade norska kraftinstallationsbolaget Nett-Tjenester 2017. Under 2016–2020 var Nett-Tjenesters genomsnittliga omsättningstillväxt 22 procent med en genomsnittliga EBITA-tillväxt på 30 procent. God finansiell kontroll och styrning har accelererat försäljningen och ökat lönsamheten.

Med förvärvet av Nett-Tjenester etablerade sig Netel inom kraft i Norge. Genom förvärvet fick Netel en ny nyckelkund, en av Norges största elleverantörer som levererar ström till mer än två miljoner människor. Nett-Tjenester täcker hela värdekedjan från nyckelfärdiga entreprenader och mindre projekt till service och underhåll.

”För Nett-Tjenester blev försäljningen till Netel en viktig katalysator för tillväxt”, säger Frode Ludvigsen, tidigare ägare för Nett-Tjenester. ”Det är enklare att vinna anbud och etablera nya kundkontakter som en del av en större verksamhet. Vi har också fått bra stöd för att kontrollera kostnaderna och med god lönsamhet blir vi en attraktiv arbetsgivare som kan erbjuda medarbetarna utvecklingsmöjligheter och stimulerande uppgifter.”

Nett-Tjenester har idag ett hundratal medarbetare och verksamheten bedrivs huvudsakligen i Østlandet.

Finansiering

Netel finansierar förvärv främst genom operativt genererat kassaflöde och extern finansiering. Det kan bli aktuellt att ge ut nya aktier vid förvärv. Överenskommelserna med säljarna innehåller normalt en tydlig struktur för tilläggsköpeskillningar och återinvesteringar i Netelgruppen.

Hög självständighet

Förvärvade bolag behåller sina namn och varumärken. Netel har en starkt decentraliserad organisation där dotterbolagen har eget resultatansvar och får stöd från Netels centrala funktioner.

Alla förvärvade bolag ska säkerställa att samtliga medarbetare känner till och undertecknar Netels uppförandekod. Likaså ska de säkerställa att större underentreprenörer och leverantörer känner till och undertecknar Netels uppförandekod.

Förvärvade bolag ska utöver den finansiella rapporteringen också månadsvis rapportera hållbarhetsindikatorer till Netel.

Strategiska förvärv 2021 inom nytt områden

Netel gjorde under 2021 två strategiska förvärv inom vatten, värme, avlopp samt tillhörande markentreprenad: Brogrund Mark och Brogrund Entreprenad samt JR Markteknik och Täby Maskin & Uthyrning. Förvärven är viktiga byggstenar i den fortsatta satsningen inom det nya området vatten, värme och avlopp. Med de nya bolagen har Netel fått in kompetens och kapacitet samt ett antal nya ramavtal. Förvärven innebär att Netel under 2021 byggt en betydande verksamhet inom vatten, värme och avlopp i Sverige. Den här nya sektorn är fortsatt ett fokusområde i Netels förvärvsstrategi.

Förvärv 2021

Bolag	Verksamhet	Land	Omsättning 2020	EBIT	Antal medarbetare ¹	Ägarandel, %	Konsolideringsdag
C-E Morberg Anläggning & Energi AB	Kraft	Sverige	40 MSEK	7 MSEK	20	100	Februari
Oppunda Kraftkonsult AB	Kraft	Sverige	77 MSEK	11 MSEK	10	100	Mars
Brogrund Mark AB och Brogrund Entreprenad AB	Vatten, avlopp, fjärrvärme och tillhörande markentreprenad	Sverige	188 MSEK	8 MSEK	43	100	April
Svensk Elkrafts-entreprenad AB (SEKE)	Kraftentreprenad	Sverige	148 MSEK	15 MSEK	12	100	April
GET AS	Fastnät	Norge	-	-	-	Inkrämsförvärv	Maj
Fubi AS	Fastnät	Norge	-	-	9	Inkrämsförvärv	Augusti
JR Markteknik AB och Täby Maskin & Uthyrning AB	Vatten, avlopp, fjärrvärme och tillhörande markentreprenad	Sverige	199 MSEK	23 MSEK	50	100	Januari 2022

¹ Avser antalet medarbetare vid förvärvstillfället.



Höga krav på underentreprenörer

Underentreprenörerna och deras förmåga att utföra uppdragen med hög kvalitet och högt ansvarstagande för miljö och arbetsmiljö är centrala delar för Netels affär.

Netel ställer höga krav på underentreprenörerna och fordrar bland annat att de ska ha miljöledningssystem, plan för hälsa, säkerhet och riskbedömningar liksom uppfylla relevanta regelverk. Underentreprenörerna måste också säkerställa att deras medarbetare har relevant utbildning och erfarenhet för att utföra arbetsuppgifterna.

Eftersom Netel verkar i branscher där riskfyllt arbete utförs lägger koncernen extra stor vikt att säkerhetsföreskrifter följs. Mänskliga rättigheter är också ett fokusområde för Netel som kräver att underentreprenörerna kan garantera schyssta arbetsvillkor och trygga, säkra arbetsplatser. Netels uppförandekod ställer tydliga krav på hur underentreprenörernas personalavtal ska se ut, vilket är ett led i koncernens arbete för mänskliga rättigheter och FN Global Compact.

"Vi gör regelbundna revisioner och platsbesök hos våra underentreprenörer för att säkerställa att de följer våra högt ställda krav på bland annat arbetsmiljö och säkerhet", säger Isabella Reinholdsson, ansvarig för kvalitet, miljö och arbetsmiljö på Netel AB i Sverige. "Pandemin har tvingat oss att genomföra revisionerna i en digital miljö men med ändrade rekommendationer från myndigheterna kan vi återuppta våra revisioner i fält."

Stark tillväxt och rekordstor orderbok

Netel växte starkt 2021 med en intäktsökning på 31,0 procent till följd av förvärv och organisk tillväxt på 7,1 procent. Koncernen uppnådde sina finansiella mål och går in i 2022 med en rekordstor orderbok på 3,5 miljarder SEK.

Intäkter

Tillväxten i de tre segmenten Sverige, Norge och Tyskland bidrog till intäktsökningen på 31,0 procent till 2,4 (1,8) miljarder SEK. Både Norge och Tyskland visade god organisk tillväxt medan Sverige huvudsakligen växte till följd av förvärv. I Finland ledde pandemin till att fiberutbyggnaden minskade, vilket påverkade Netels intäktsutveckling negativt.

Affärsområdena Fastnät och Telekom växte med 21,6 procent respektive 26,1 procent till 1 259 (1 035) respektive 357 (283) MSEK. Affärsområdet Kraft växte med 50,2 procent till 799 (532) MSEK, främst till följd av förvärv inom segmentet Sverige.

Andelen ramavtal ökade inom samtliga segment. För koncernen som helhet ökade andelen ramavtal från 51 procent till 55 procent vilket är i linje med Netels strategi.

Orderingången var god under året och vid årets slut uppgick orderboken till 3,5 (2,4) miljarder SEK.

Resultat

Justerad EBITA ökade med 28,7 procent till 177 (134) MSEK och den justerade EBITA-marginalen var stabil på 7,3 (7,3) procent. Av- och nedskrivningar uppgick till -44 (-39) MSEK. Rörelseresultatet (EBIT) på 126 (119) MSEK belastades med 37 (0) MSEK för kostnader relaterade till noteringen på Nasdaq Stockholm. I rörelseresultatet ingår också kostnader som hänför sig till förvärv på 8 (0) MSEK, samt 5 (13) MSEK relaterade till övriga jämförelsestörande poster.

Finansnettot uppgick till -25 (-52) MSEK. Minskningen från föregående år förklaras främst av valutaeffekter. Resultat före skatt ökade 49,3 procent till 100 (67) MSEK. Skatten uppgick till -34 (-18) MSEK, vilket ger en effektiv skattesats på 33,9 (27,7) procent.

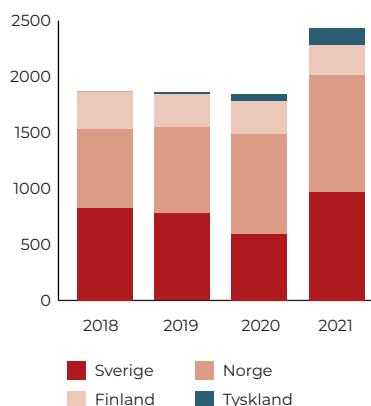
Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 114 (131) MSEK. Kassaflöde från investeringsverksamheten var -181 (-1) MSEK och utgörs huvudsakligen av förvärv. Förvärv av anläggningstillgångar inkluderar

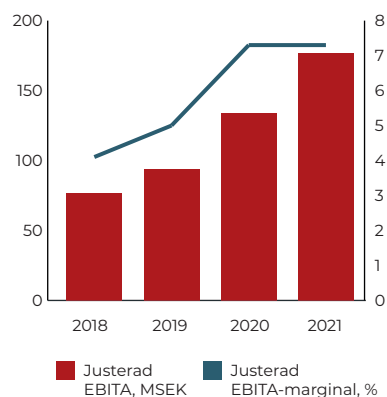
Intäkter per affärsområde



Intäkter, MSEK



Justerad EBITA och justerad EBITA-marginal



Alla finansiella mål uppnådda

Netel nådde alla sina finansiella mål 2021.

Mål		Utfall 2021
Tillväxt	Årlig tillväxt på 10% inklusive förvärv	31% ✓
Lönsamhet	Justerad EBITA-marginal över 7% på medellång sikt	7,3% ✓
Skuldsättning	Nettoskuld exklusive leasingkulder i förhållande till EBITDA mindre än 2,5 ggr ¹	1,0 ✓

¹ Kan temporärt överstiga 2,5 ggr i samband med förvärv.

-14 (0) MSEK avseende investeringar av engångskaraktär i system för utförandet av de långa och omfattande ramavtalen med Telia och Telenor i Norge.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 244 (-133) MSEK positivt påverkad av nyemissionen i samband med börsintroduktionen, förvärv och hög produktionstakt.

görs i huvudsak av bankfinansiering och leasingkulder. Dessa uppgick till 589 (450) MSEK vid årets utgång. Ökningen hänförs till huvudsakligen till genomförda förvärv. Outnyttjade kreditfaciliteter uppgick till 150 (130) MSEK vid årets utgång.

Totala tillgångar uppgick till 2 133 (1 511) MSEK och eget kapital till 911 (603) MSEK.

Finansiell ställning

Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 271 (90) MSEK.

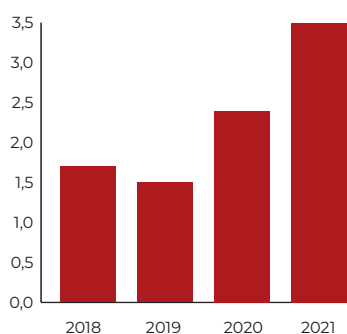
Nettoskulden, definierad som kort- och långfristiga räntebärande skulder hos kreditinstitut med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar, var 318 (360) MSEK vid årets utgång. Nettoskulden i förhållande till justerad EBITDA var 1,4. Nettoskulden exklusive leasingkulder i förhållande till justerad EBITDA uppgick till 1,0, vilket är under skuldsättningsmålet på medellång sikt.

Övriga kort- och långfristiga räntebärande skulder ut-

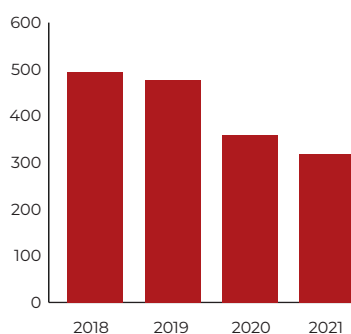
Utdelning

Netels policy är att utdelningen ska uppgå till 40 procent av nettovinsten. Den föreslagna utdelningen ska ta hänsyn till Netels finansiella ställning, kassaflöde samt förvärvs- och organiska tillväxtpotentialer. Styrelsen föreslår årsstämman 2022 att ingen utdelning utbetalas till aktieägarna för räkenskapsåret 2021 för att skapa utrymme för värdeskapande förvärv, i linje med Netels strategi.

Orderbok,
miljarder SEK

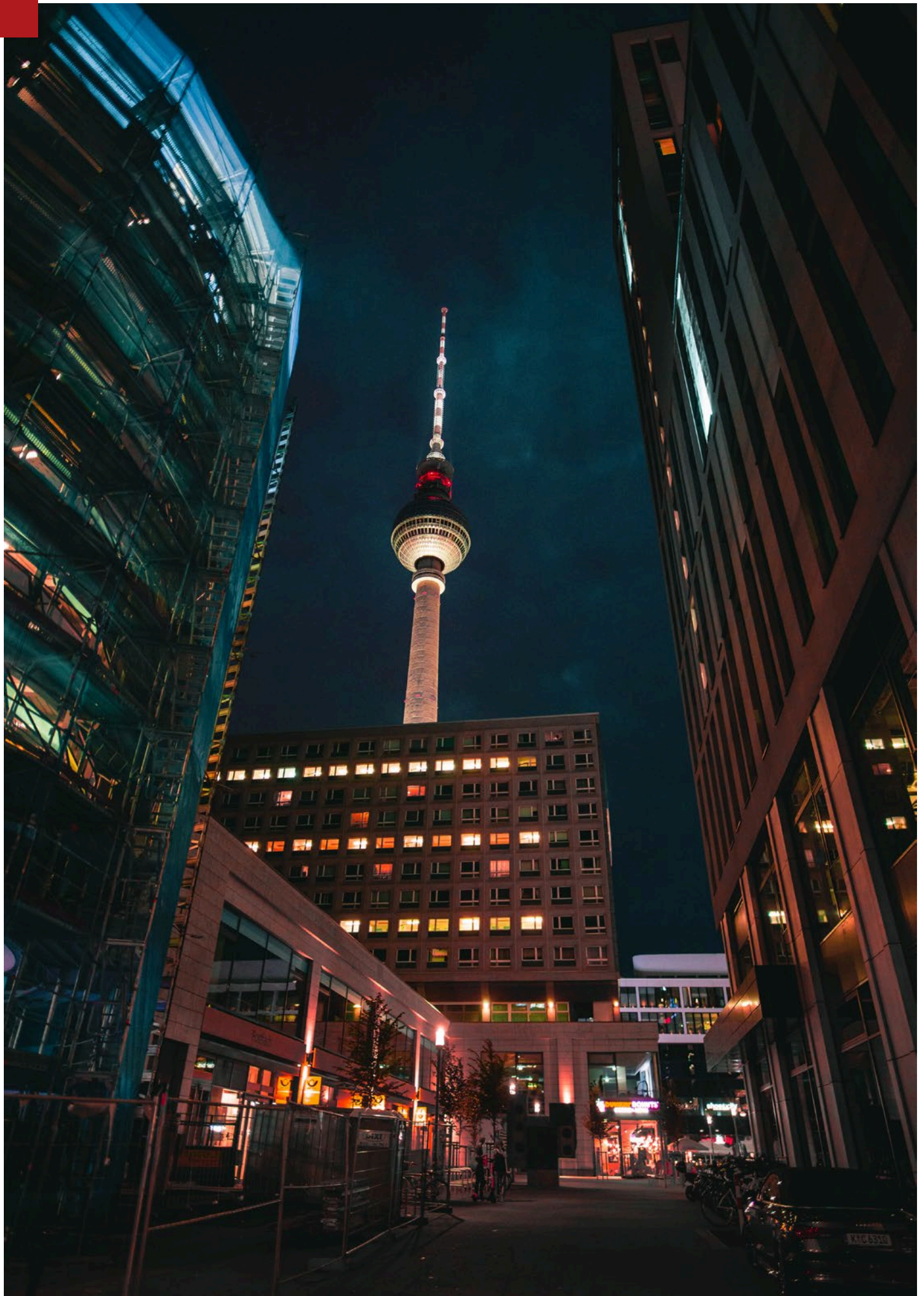


Nettoskuld, MSEK



Kassaflöde och
kassakonvertering

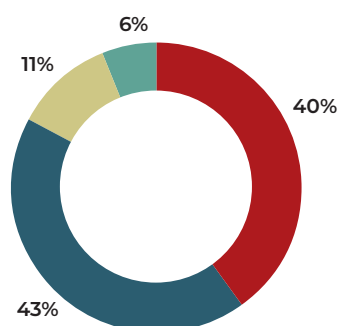




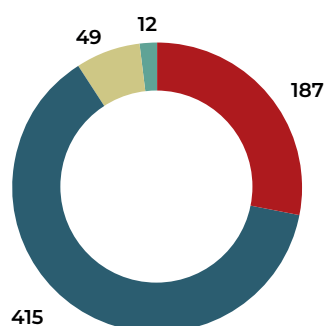
Ledande position i Norden och snabb tillväxt i Tyskland

Netel har under 20 års tid byggt en ledande position inom kritisk infrastruktur i Norden. Koncernen etablerade sig 2018 i Tyskland och har haft en mycket stark utveckling.

Intäkter per segment



Medarbetare per land



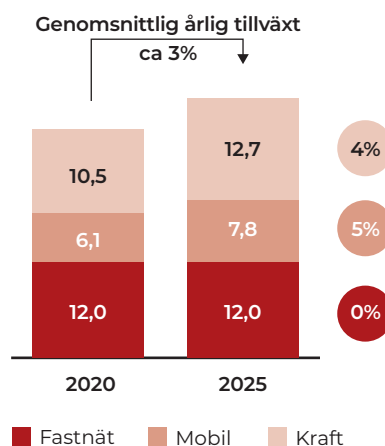
■ Sverige ■ Norge ■ Finland ■ Tyskland

Netels totala adresserbara marknad i Norden värderas till 32,4 miljarder 2025. Netel adresserar den genom segmenten Finland, Norge och Sverige där bolaget verkar inom affärsområdena mobil, fastnät och kraft. I Sverige bedrivs även verksamhet inom området vatten, värme och avlopp med tillhörande markentreprenad.

Genom den snabba expansionen i Tyskland har Netel ökat sin geografiska diversifiering. I Tyskland har Netel hittills fokuserat på den snabbväxande fastnätmarknaden och har för avsikt att expandera även inom övriga affärsområden.

Inom samtliga segment har Netel byggt starka kundrelationer med de största aktörerna på marknaderna vilket ger en god grund för framtida expansion.

Adresserbar marknad i Norden



Segment Sverige

Expansion inom vatten och fjärrvärme

Netels position är stark i Sverige inom områdena telekom och kraft. Genom flera förvärv under 2021 har Netel påbörjat arbetet med att bygga en position inom området värme, vatten och avlopp.

I Sverige ökar utbyggnadstakten inom 5G, även om komponentbristen 2021 var en kortsiktigt begränsande faktor. Samtidigt med utbyggnaden av 5G fortsätter arbetet med att täcka större delar av landet med 4G.

Inom affärsområdet Fastnät ökar behovet av underhållstjänster efter de stora utbyggnaderna 2018–2020. Även inom området kraft är efterfrågan hög, drivet av investeringar i elnätet som en följd av den allmänna energiomställningen i samhället. Under 2021 har Netel stärkt sin position inom kraft genom förvärven av Oppunda Kraftkonsult, C-E Morberg Anläggning & Energi och Svensk Elkraftsentreprenad (SEKE).

Under 2021 har Netel ökat antalet anställda för att framför allt möta den växande efterfrågan inom kraft. Netel har också arbetat med att öka kapaciteten hos sina underentreprenörer inför den fortsatta 4G-utbyggnaden och 5G-utrullningen.

Utvecklingen 2021 och utsikter 2022

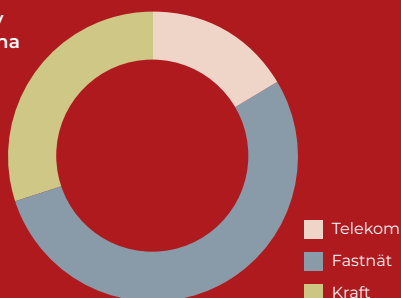
Segmentet Sverige utvecklades starkt under året. Intäkterna ökade med 61,7 procent till följd av organisk tillväxt och förvärv. Alla tre affärsområdena utvecklades väl med god organisk tillväxt. Affärsområdet Telekom var negativt påverkat av komponentbrist till följd av de globala problemen i försörjningskedjan. Under årets sista kvartal rapporterade operatörerna en viss förbättring av leveranssituationen men komponentbristen har försenat utbyggnadstakten för 5G.

Segmentet Sverige har ett gott orderläge inför 2022. Efterfrågan inom Fastnät förväntas påverkas av färre projekt för fiberutbyggnad samtidigt som Telekom förväntas öka under 2022.

Viktiga händelser 2021

- Tre förvärv inom kraft.
- Två förvärv inom vatten och avlopp.
- Två ramavtal inom kraft med två stora nätägare.
- Större avtal om stationsprojekt med Vattenfall.

Andel av intäkterna



MSEK	2021	2020
Intäkter	970	606
EBITA	60	15
EBITA-marginal, %	6,2	2,5
Andel ramavtal, %	45	44
Antal medarbetare	187	174

Segment Norge

God tillväxt trots negativa effekter av pandemin

Netel har en stark position på den norska marknaden för kritisk infrastruktur. Tillväxten är god, driven av både organisk tillväxt och förvärv. Under 2021 påverkades marknaden av effekterna av pandemin.

Netel har varit verksamt i Norge i snart 20 år och har lika långa kundrelationer med landets största telekomoperatörer. Under 2021 har Netel vunnit ett flertal kontrakt för utrullning av 5G i Norge. Kontrakten är med Telenor som Netel har befintliga ramavtal med omfattande bland annat servicetjänster.

Norge har en lägre fiberpenetration än Sverige och det gamla kopparnätet förväntas bytas ut till fiber runt 2025. Under 2021 övertog Netel Telias underhållsenhet GET. Övertagandet av GET öppnar för fler servicekontrakt inom fastnät och ger Netel en bra position inför den planerade uppgraderingen av kabel-TV-näten.

I Norge ökar behovet av investeringar i elnäten, bland annat för att möta det stigande kapacitetsbehovet när efterfrågan på elbilar ökar. Efter inträdet på den norska kraftmarknaden genom förvärvet av Nett-Tjenester 2017 har Netel byggt en stark position även inom kraft. Utöver de större avtalen med Elvia har Netel även tecknat ramavtal med kommuner för byggnation och underhåll av gatubelysning.

Under 2021 har Netel bland annat ökat användningen av underentreprenörer i den norska verksamheten och säkerställt att koncernen har egen kritisk teknisk expertis.

Utvecklingen 2021 och utsikter 2022

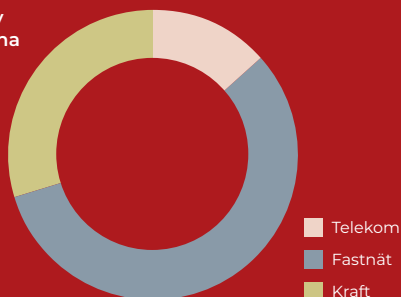
Intäkterna ökade med 18,2 procent under 2021 till följd av organisk tillväxt. Utvecklingen var särskilt stark inom affärsområdet Telekom där intäkterna ökade med 38,2 procent till 141 MSEK drivet av 5G-utbyggnaden. Inom affärsområdet Fastnät ökade intäkterna med 24,4 procent till 596 MSEK.

Ordersituationen är god för 2022. Under 2022 förväntas efterfrågan öka inom Telekom, främst till följd av 5G- och fiberutbyggnad.

Viktiga händelser 2021

- Ramavtal för fastnätsutbyggnad med Telenor.
- Övertagande av Telias serviceorganisation GET för kabel-TV-nätet.
- Kontrakt för kraftprojekt och service med Elvia.
- Avtal med Telenor om 5G-utbyggnad.

Andel av intäkterna



MSEK	2021	2020
Intäkter	1 048	886
EBITA	98	82
EBITA-marginal, %	9,4	9,3
Andel ramavtal, %	64	58
Antal medarbetare	415	269

Segment Finland

Flera nya ramavtal inom kraft

Netel ser tillväxtmöjligheter i Finland inom alla tre affärsområden.

Under 2021 har Netel haft en särskilt god utveckling inom området kraft med nya ramavtal.

I Finland pågår 5G-pilotprojekt hos de stora operatörerna inför den kommande utbyggnaden. Netel har som mål att ta en ledande position också i utbyggnaden av 5G-näten.

Finland lägger allt större vikt vid utbyggnaden av fiber och prioriterar nu utbyggnad i förorter och på landsbygden. Fiberutbyggnaden påverkades negativt under 2021 av effekterna av pandemin. Det finns indikationer på att takten i fiberutbyggnaden kan komma att öka under 2022 eftersom fiberföretag annonserat avsikten att påbörja utbyggnadsprojekt. Netels ambition är att etablera sig som en ledande projektleverantör till de största nätägarna.

Verksamheten inom affärsområdet Kraft har utvecklats väl med god efterfrågan från nyckelkunder och bra effektivitet i utförandet. Netel har under året tecknat ett flertal nya ramavtal inom kraftsegmentet.

Under 2021 har fokus varit på kompetens- och processutveckling inom kraft vilket resulterat i höjd kundnöjdhet och ökad lönsamhet. Netel har identifierat synergier mellan områdena kraft och fastnät eftersom det pågående projektet med utbyggnad av lågspänningsnätet i Helsingforsområdet kan kombineras med utbyggnad av fibernät.

Utvecklingen 2021 och utsikter 2022

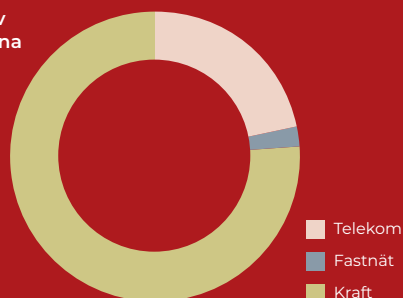
Under 2021 minskade intäkterna med 11,0 procent inom segmentet Finland till följd av pandemieffekter vilka påverkade fiberutbyggnaden i hög utsträckning. Affärsområdena Kraft och Telekom hade en stabil utveckling under året.

Ett antal fiberföretag har annonserat intentioner om att starta nya utbyggnadsprojekt vilket kan förväntas påverka fiberutbyggnaden positivt. 5G-utbyggnaden förväntas ligga kvar på samma nivå 2022 som 2021. Inom affärsområdet Kraft är ordersituationen god inför 2022.

Viktiga händelser 2021

- Pilotprojekt med ledande telekomoperatör för fiberutbyggnad i södra Finland.

Andel av intäkterna



MSEK	2021	2020
Intäkter	270	303
EBITA	5	5
EBITA-marginal, %	1,8	1,6
Andel ramavtal, %	70	51
Antal medarbetare	49	42

Segment Tyskland

Stark tillväxtmarknad med stora möjligheter

Tyskland har bland den lägsta fiberpenetrationen i Europa. Utbyggnaden har precis startat och Netel har skaffat sig en stark position tack vare sin gedigna erfarenhet från marknaderna i Norden.

Netel startade verksamheten i Tyskland 2018 och har hittills fokuserat på fibermarknaden i norra Tyskland. Koncernen har snabbt skaffat sig en stark position inom den växande fibermarknaden. Efterfrågan på marknaden är högre än kapaciteten, vilket har varit positivt för lönsamheten. Orderläget är mycket starkt, eftersom Netel är en viktig kugge i större kunders expansionsplaner för de kommande åren och får därmed vara med i anbudsgivningen för de flesta projekten.

Under 2021 fick Netel ett avtal som omfattar ett planerings- och tillståndsprojekt i centrala Hamburg. Avtalet är betydande eftersom det positionerar Netel som en helhetsleverantör. Två nyöppnade kontor bidrar till att stötta befintliga kundprojekt i regionen. Ett pilotprojekt har under året startat i Lübbecke kring fiberutbyggnad.

Netel har planer på att etablera sig i landet inom koncernens övriga affärsområden. Koncernen har redan idag etablerade kontakter med kunder inom kraftsegmentet och levererar kraftlösningar i anslutning till fastnätsprojekten.

Netel har nu fokus på att överföra kompetens från Norden till den tyska marknaden och att bygga upp ett brett nätverk av underentreprenörer för att möta den växande affären.

Utvecklingen 2021 och utsikter 2022

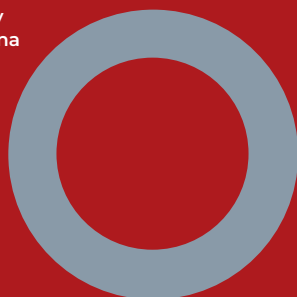
Segmentet Tyskland utvecklades mycket starkt under 2021 med organisk tillväxt på 164 procent. Segmentet uppvisar också en mycket god lönsamhet.

Under året breddades kundbasen och Netel ingick flera nya avtal om fiberbyggnad. Kundaktiviteten är fortsatt hög och orderläget gott inför 2022.

Viktiga händelser 2021

- Fyraårigt ramavtal på cirka 300 MSEK med Deutsche Telekom om fiberutbyggnad.
- Stärkt position i norra Tyskland genom nya fiberprojekt i Hamburg och Schleswig-Holstein.
- Två nya kontor öppnade. Netel har nu totalt fyra kontor i norra Tyskland.

Andel av intäkterna



■ Telekom
■ Fastnät
■ Kraft

MSEK	2021	2020
Intäkter	145	55
EBITA	18	6
EBITA-marginal, %	12,4	10,9
Andel ramavtal, %	17	-
Antal medarbetare	12	11



Netel bidrar till ett hållbart samhälle

Netel är ledande specialister på kritiska infrastrukturprojekt i norra Europa.

Netel ger tillgång till moderna och effektiva kommunikationstjänster som ökar inkluderingen och skapar möjligheter för en hållbar samhällsutveckling.

Netel bidrar till ökad tillgång till hållbar, förnybar energi och bättre energieffektivitet. Netel arbetar också aktivt för att minska sin egen klimatpåverkan.

Netel främjar en trygg och säker arbetsmiljö för medarbetare och arbetstagare hos underentreprenörer och leverantörer.

Med Netels tjänster blir samhället mer hållbart.

Principerna för vårt hållbarhetsarbete

I Netel är hållbarhet en integrerad del av affärsstrategin och förankrad på högsta ledningsnivå. Hållbarhetsarbetet präglar det dagliga arbetet i hela verksamheten. Genom att agera ansvarsfullt och hållbart i hela värdekedjan skapar Netel förtroende och bygger ett starkt varumärke.

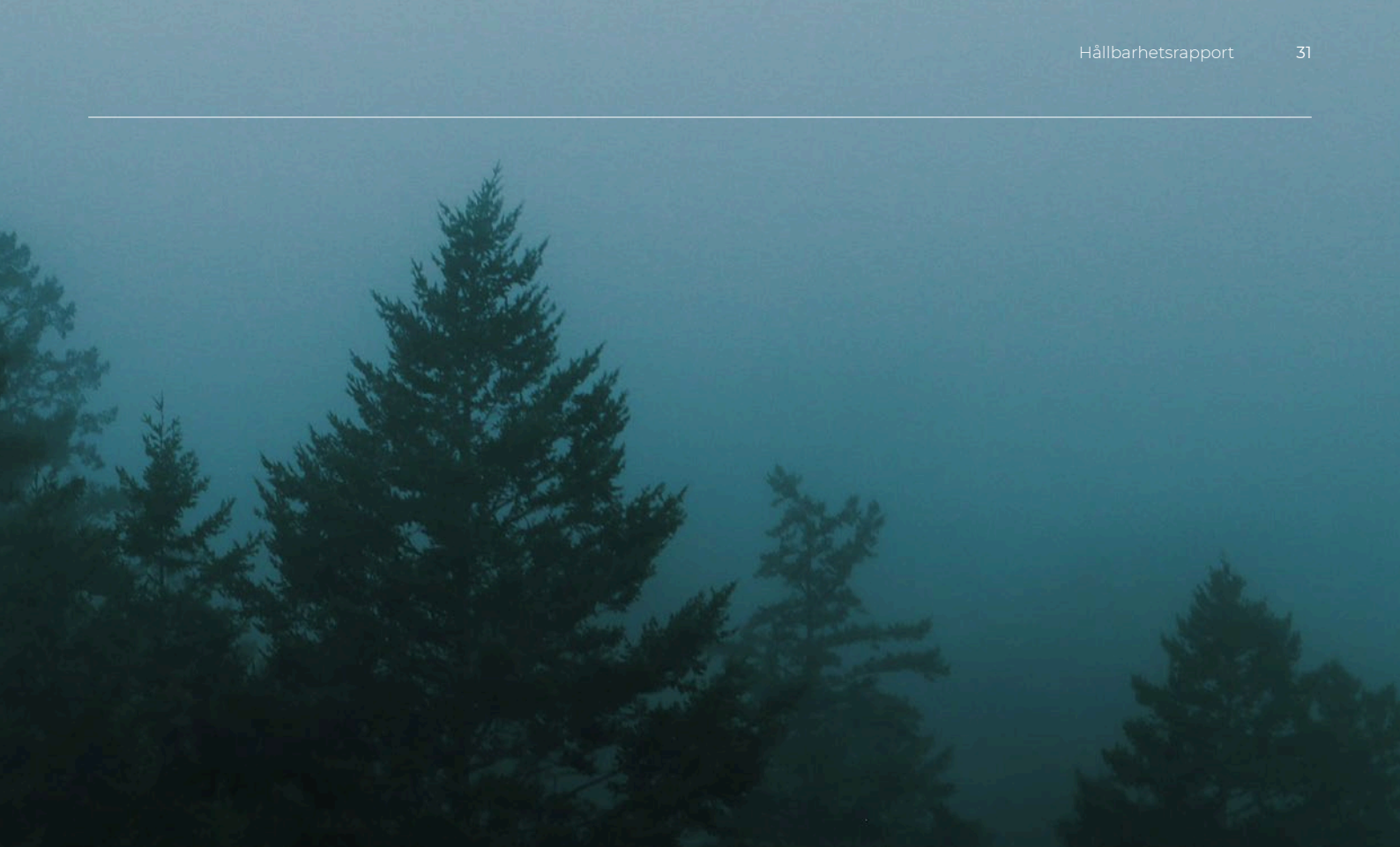
Allt Netel gör ska ske på ett ansvarsfullt och hållbart sätt med höga etiska normer. Vi ställer också långtgående krav på våra underentreprenörer och leverantörer. Netel har byggt sina långa kundrelationer och ledande position inte minst genom starkt fokus på hållbarhet. För oss är hög etik, goda arbetsförhållanden och miljöansvar prioriterade frågor som alltid präglat verksamheten.

Netel är medlem i FN Global Compact och stöder principerna om mänskliga rättigheter, arbetsnormer, miljö och korruption. FN Global Compacts principer och ett antal internationella riktlinjer ligger till grund för vår uppförandekod som omfattar såväl medarbetare som återkommande, större underentreprenörer och leverantörer. Dessa riktlinjer innefattar bland annat FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, ILO:s (Internationella arbetsorganisationens) deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Koncernen har också ett starkt fokus på Agenda 2030 och FN:s globala mål liksom Parisavtalet och vår egen förmåga att minska vårt koldioxidavtryck.

Den 14 juli 2021 antog EU-kommissionen The European Green Deal vars mål är att göra EU den första klimatneutrala kontinenten till 2050. Målet är att minska utsläppen av de flesta växthusgaser genom att producera mer miljövänlig energi, smartare transportsystem och nya jobb vilket resulterar i en renare miljö och en allmänt förbättrad livskvalitet. Netel stöttar EU-initiativet till fullo.

Vår värdegrund

Netels grundläggande värdering är att koncernens framgång beror på varje enskild medarbetares kompetens och engagemang. Vi ser positivt på och uppmuntrar medarbetares egna initiativ till vidareutveckling. Hos oss ska alla medarbetare kunna framföra sin mening öppet och ärligt. Vi anser också att god hälsa är grundläggande för goda resultat och välmående. Genom att vara en attraktiv arbetsplats skapar Netel långsiktiga värden både för kunder och samhälle.



Hos oss arbetar vi med frihet under ansvar och med hög grad av ansvar långt ut i organisationen. Netel månar om att behålla karaktären som det "lilla" företaget med korta beslutsvägar och nära dialog mellan samtliga medarbetare. Hos vår ledning ska det finnas en "dörren-är-alltid-öppen"-kultur.

Vår övergripande målsättning är
att vara en stabil organisation med
lönsam tillväxt som erbjuder
stimulerande och meningsfull
sysselsättning för våra medarbetare.

Vi tror på respekt för varandra som individer och välkomnar initiativtagande och medarbetares strävan efter att utvecklas tillsammans med företaget. Netel är ett jordnära företag med stor omsorg för kvalitet.

Netel ska alltid uppträda och agera på ett sådant sätt att koncernen utgör en respekterad del av näringsliv och samhälle. Vi verkar för konkurrens och likabehandling av företag eller andra aktörer, oberoende av deras storlek.

Netels värdekedja

Som en ledande aktör inom planering, utveckling och underhåll av infrastruktur för telekommunikation och kraft skapar Netel betydande direkta och indirekta värden.

De direkta värdena skapas genom koncernens 658 medarbetare i fyra länder. Netel sysselsätter dessutom omkring 2 500 personer hos underentreprenörer som utför framför allt anläggnings- och monteringsuppgifter i projekten. Efter mer än 20 år i branschen har Netels omsättning vuxit till drygt 2,4 miljarder SEK och koncernen har en gedigen erfarenhet av infrastrukturprojekt för telekommunikation och kraft.

Netels verksamhet och projekten som koncernen driver har en betydande positiv påverkan på samhället. Projekten inom kraft bidrar till förbättrad energieffektivitet, ökad användning av förnybar energi och är en förutsättning för att kunna möta samhällets behov av bland annat fler bostäder. Utbyggnaden av telekommunikation ökar inkluderingen och skapar förutsättningar för en hållbar samhällsutveckling. Netel använder också ofta lokala resurser i projekten vilket ger positiva ekonomiska och miljömässiga vinster för samhället.

Projekten som Netel driver är tekniskt avancerade och kräver djupa kunskaper kring exempelvis högspänningsarbeten, framförandet av tunga fordon och markanläggning. Den tekniska komplexiteten och riskerna förknippade med utförandet av arbetsuppgifterna kräver högt säkerhetstänk liksom kunskaper och erfarenhet hos medarbetare, underentreprenörer och leverantörer. Netels verksamhet omfattas av betydande regelverk och lagstiftning inom bland annat miljö och arbetsmiljö vilket också ställer krav på gedigna kunskaper.

Koncernens verksamhet präglas av ett högt ansvar för miljö och arbetsmiljö. Netel arbetar bland annat för att minska transporterna, reducera avfallsmängderna, öka materialåtervinningen och använda miljövänliga resurser. Genom bland annat sitt starka fokus på hållbarhetsfrågor har Netel skapat långa kundrelationer med Nordens största leverantörer av telekommunikation och kraft.

Grunden för Netels verksamhet är koncernens värderingar vilka präglar alla aktiviteter och beslut. Läs mer om värderingarna på sidan 52.

Tillgångar

658 medarbetare

Verksamhet i fyra länder

Sysselsätter 2 500 personer

Över 20 års erfarenhet

Långa kundrelationer

Serviceflotta med cirka
160 bilar

Verksamhet

Ledande aktör inom planering,
utbyggnad och underhåll av
infrastruktur för telekommu-
nikation och kraft.

Telekom

Fastnät

Elkraft

Service och underhåll

Intäkter 2021

2 418
MSEK

Justerad
EBITA 2021

177
MSEK

Netels värderingar

Närhet. Engagemang. Trovärdighet. Effektivitet. Långsiktighet.

Skapat värde 2021

Medarbetare

Löner, ersättningar och pension

496 MSEK

Underentreprenörer och leverantörer

Inköp av tjänster, material och produkter

1 558 MSEK

Samhälle

Sociala avgifter och betald skatt

108 MSEK

Verksamheten

Återinvesterad vinst

66 MSEK

Skapat mervärde

Kunder

Netel levererar högkvalitativa tjänster snabbt och effektivt. Netel strävar efter nära kundsamarbeten och långsiktiga kundrelationer.

Medarbetare

Netel erbjuder en stimulerande och trygg arbetsmiljö med korta beslutsvägar, högt säkerhetstänk och goda utvecklingsmöjligheter.

Underentreprenörer och leverantörer

Netel är en attraktiv samarbetspartner som söker långsiktiga leverantörsrelationer och erbjuder goda förutsättningar för underentreprenörer och leverantörer att leverera med hög kvalitet och skapa trygga, stimulerande arbetsmiljöer.

Samhälle

Netel använder lokala underentreprenörer och leverantörer vilket skapar arbetstillfällen på många geografiska platser och på platser utanför storstadsregionerna. Netel har högt säkerhetstänk och erbjuder trygga arbetsplatser. Netel har hållbarhet i fokus och prioriterar förnyelsebara resurser och strävar alltid efter att minimera miljöpåverkan i projekten. Netels kundprojekt bidrar ofta till positiv klimatpåverkan genom effektivare energianvändning och ökad inkludering i samhället.

Ägare

Netels mål är att skapa aktieägarvärde genom långsiktigt lönsam och hållbar tillväxt.



Netels bidrag till FN:s globala mål

Netel bidrar på flera sätt till de globala målen för hållbar utveckling som antogs i september 2015 av FN:s generalförsamling. Här presenterar vi de mål där Netel bidrar mest och som Netel arbetar aktivt för.

Mål 7. Hållbar energi för alla

Mål 7 syftar till att ge alla tillgång till hållbar, tillförlitlig och förnybar energi och rena bränslen. Netel utvecklar såväl stora som små energiprojekt vilka bidrar till att öka andelen förnybar energi och ökad energieffektivitet. Genom att säkerställa distributionskapaciteten i kraftnätet bidrar Netel till en hållbar samhällsutveckling. Koncernen arbetar aktivt med att minska sina egna koldioxidutsläpp och öka andelen förnybar energi.



Mål 8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Mål 8 syftar till att verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla. Netel främjar en trygg och säker arbetsmiljö för alla, såväl medarbetare som arbetstagare hos underentreprenörer och leverantörer.



Mål 9. Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Mål 9 syftar till att bygga motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation. Netel planerar och utvecklar infrastruktur för mobilkommunikation, fasta telenät och kraftnät. Genom projekten gör Netel det möjligt för alla att få tillgång till moderna och effektiva tjänster.



Mål 11. Hållbara städer och samhällen

Mål 11 syftar till att göra städer och bosättningar inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara. Netel bygger smarta, uthålliga samhällen med tillgång till ren energi och pålitlig infrastruktur för telekommunikation och kraft.



Mål 13. Bekämpa klimatförändringarna

Mål 13 syftar till att vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser. Netel arbetar för att minska koldioxidutsläppen i verksamheten, bland annat genom att effektivisera transporterna och öka användningen av förnybar energi.



Mål 16. Fredliga och inkluderande samhällen

Mål 16 syftar till att främja fredliga och inkluderande samhällen för hållbar utveckling, tillhandahålla rättvisa för alla samt bygga upp effektiva och inkluderande institutioner med ansvarsutkrävande på alla nivåer. Netel främjar transparens såväl internt som med underentreprenörer och leverantörer för att erbjuda rättvisa villkor och regelbunden levernad utan skatteflykt, social dumpning och korruption.



Minska klimatpåverkan

För att nå målen i Parisavtalet måste alla bidra genom att sänka sina koldioxidutsläpp. Hos Netel fattas många beslut varje dag som påverkar våra utsläppsnivåer. Verksamheten präglas av ett högt medvetande kring vikten av att sänka koncernens energiförbrukning och utsläppsnivåer.

Indikator och mål

Netels hållbarhetsindikator Klimatpåverkan omfattar koldioxidutsläppen från de egna bilflottorna i Norge och Sverige. Målet är att minska mängden koldioxidutsläpp per körd kilometer.

Klimatpåverkan CO₂-utsläpp per körd km



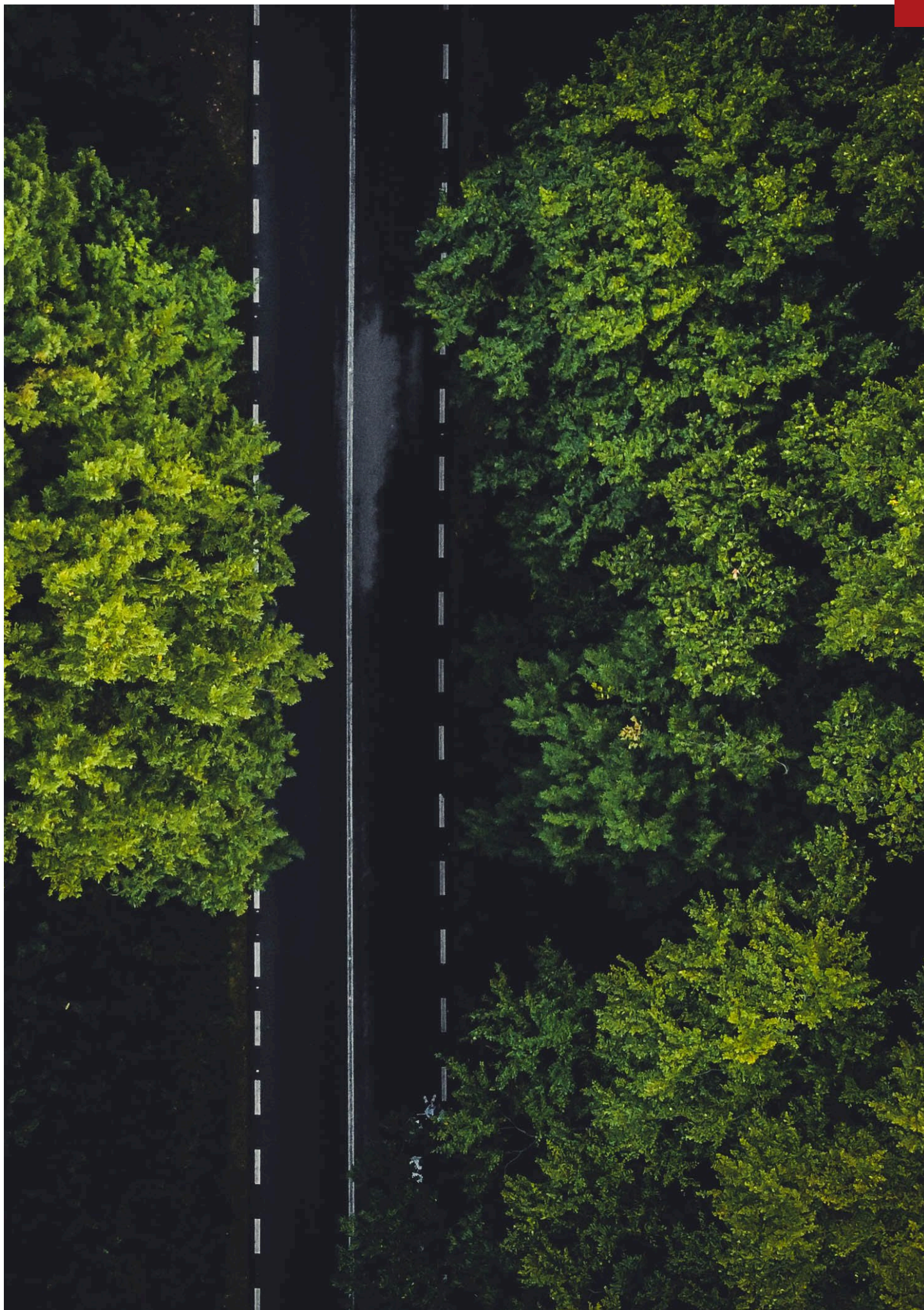
Netel ska alltid bedriva verksamheten så energi- och resurssnålt som möjligt. Vi strävar efter att minska koldioxidutsläppen genom att prioritera förnybara resurser och effektivisera transportererna.

Netels största direkta klimatpåverkan sker vid transporter till och mellan sajterna. Vår egen bilflotta används vid service av befintliga sajter och planering av nya projekt. I anläggningsprojekten används även större fordon för till exempel materialtransporter till sajterna och markanläggning.


Netel kan minska sin klimatpåverkan genom att göra miljövänliga fordonsval och säkerställa god logistik i hela värdekedjan. Vi ser regelbundet över bilflottan och vill ha moderna fordon med hög prestanda och mindre miljöpåverkan. Eftersom sajterna som Netel underhåller ofta kräver långa resor är elbilar ännu inte ett alternativ för hela bilflottan. Elbilar prioriteras i de fall de kan möta verksamhetens förutsättningar.

Smart transportlogistik är viktig både för att minska klimatpåverkan och säkerställa hög effektivitet. Netel strävar efter att minska antalet transporter till sajterna genom att bland annat samla materialleveranser till så få tillfällen som möjligt och samordna transporter mellan sajterna. Effektiv transportlogistik kräver också ett gott samarbete med underentreprenörer, leverantörer och kunder.

För våra egna kontor och lokaler tecknar vi gröna energiavtal. I uppförandekoden för underentreprenörer och leverantörer fordrar vi av våra samarbetspartners att de har en förvaltningsplan för energi på plats för att minska sin energiförbrukning och klimatpåverkan.



Miljön i fokus



För att uppnå minsta möjliga negativa miljöpåverkan arbetar Netel genomgående i hela organisationen på ett förebyggande sätt. Det innebär att vi kontinuerligt identifierar, analyserar och uppdaterar de betydande miljöaspekterna i verksamheten för att kunna förebygga, prioritera och riskminimera. Vi tillämpar alltid försiktighetsprincipen i miljöfrågor.

För oss handlar miljöhänsyn om mer än att uppfylla lagar, förordningar och myndighetskrav. Vi vill att medarbetarna i hela organisationen ska visa miljöhänsyn i alla sina beslut. Vi prioriterar användandet av återvinningsbart material och väljer de minst hälso- och miljöfarliga kemiska produkterna. Netel undviker alltid miljöstörande ämnen. Vi vill också hålla oss uppdaterade om den senaste tekniken för att kunna välja de bästa miljövänliga alternativen vid utförandet av våra uppgifter. Vi har som mål att minska avfallsmängden och att källsortera i så hög utsträckning som möjligt.

För att leva upp till våra högt ställda miljökrav krävs att våra medarbetare är utbildade och engagerade samt arbetar med ständiga förbättringar på miljöområdet. Det är också viktigt för oss att ha en hög krisberedskap om olyckor eller utsläpp skulle inträffa. Vid sådana kristillfällen ska Netel alltid agera snabbt och omedelbart upprätta en fullvärdig åtgärdsplan.

Netel ska minska mängden avfall och källsortera så mycket som möjligt.

För att kunna leverera tjänster med största möjliga miljöhänsyn krävs också ett nära och strukturerat samarbete med såväl kunder som underentreprenörer och leverantörer. I vår uppförandekod för underentreprenörer och leverantörer ställer vi detaljerade krav som relaterar till miljöområdet. Självklart fordrar vi av underentreprenörer och leverantörer att de ska handla i enlighet med relevanta lokala och internationellt erkända miljöstandarder. Likaså ska de möta lokala och nationella bestämmelser om hantering av spillvatten och de får inte överskrida lagliga gränser för utsläpp av luftföroreningar. De ska säkerställa att farliga ämnen hanteras och förvaras på säkert sätt och att de har en krishanteringsplan för att hantera oavsiktligt utsläpp. De ska också garantera att deras personal har relevant utbildning.

Vi kräver också i uppförandekoden för underentreprenörer och leverantörer att de har ett miljöledningssystem för att förhindra eller mildra företagets miljöpåverkan. Likaså ska de uppfylla EU:s RoHS-direktiv som rör elektrisk och elektronisk utrustning samt materialåtervinning från elektronikavfall. Vi fordrar också att de följer EU:s Reach-förordning som rör registrering, utvärdering, tillstånd och begränsningar av kemiska ämnen.

Starkt miljöfokus ger nöjda kunder

Kraftinstallationsbolaget Nett-Tjenester AS har arbetat strukturerat med miljöfrågor i flera år och fick 2020 det norska certifikatet Miljøfyrtårn. Genom Miljøfyrtårn får kunderna tillgång till ett lättillgängligt uppföljningssystem.

Nett-Tjenester är ett norskt bolag som ingår i Netel-koncernen sedan 2017. Bolaget projekterar, utvecklar och leder projekt inom kraft. Verksamheten med drygt 100 medarbetare bedrivs huvudsakligen i Østlandet i Norge.

Under 2019 tog ledningen tillsammans med Lars Håkon Langgård, HMS- och kvalitetschef på Nett-Tjenester, initiativet till att inleda processen med att söka miljöcertifiering. Initiativet var främst drivet av kunderna som efterfrågade allt mer detaljerade uppgifter om bland annat avfallshantering och koldioxidutsläpp.

"Det tog längre tid än vad vi trodde att förbereda oss för certifieringen", säger Lars Håkon Langgård. "Det har krävts stort engagemang och insatser från många i företaget för att gå igenom alla risker och få statistikinsamlingen på plats."

I december 2020 fick Nett-Tjenester det attraktiva certifikatet Miljøfyrtårn. Det norska miljöledningssystemet Miljøfyrtårn är det första nationella systemet i Europa som godkänts av EU.

Alla medarbetare i företaget är medvetna om och engagerade i Nett-Tjenesters miljömål. Ledningen följer upp målen två gånger om året och resultat och åtgärder kommuniceras till hela företaget. En av de senaste åtgärderna som vidtagits är Nett-Tjenesters investering i en egen container för miljöfarligt avfall som gör sorteringen effektivare och säkrare.

Med miljöcertifikatet har kundkontakterna också blivit smidigare och effektivare. Kunder som efterfrågar data kring exempelvis koldioxidutsläpp och avfallshantering kan själva gå in i Miljøfyrtårn och hämta uppgifterna.

"Certifieringen kom rätt i tiden", konstaterar Lars Håkon Langgård. "Med certifieringen har vi fått nya kunder med stränga miljökrav och revisionerna som våra befintliga kunder gör hos oss har underlättats väsentligt eftersom vi redan har många av svaren samlade i Miljøfyrtårn."



Säkra arbetsplatser

Vårt mål är att ingen ska skadas när de utför uppgifter åt Netel. Vår verksamhet är förenad med arbetsmiljörisker och vi arbetar proaktivt för att förebygga och undvika risker på arbetsplatserna.

Indikator och mål

Netels hållbarhetsindikator Arbetsmiljö avser inrapporterade olyckor på egen personal som resulterat i sjukhusvistelse eller sjukfrånvaro. Indikatoren omfattar samtliga bolag. Målet är att inga arbetsolyckor ska ske.

Arbetsmiljö

Antal inträffade olyckor

2021
14
2020
10
2019
10

En viktig förutsättning för att framgångsrikt kunna undvika risker är att verksamheten planeras så att säkerhet, hälsa och skydd prioriteras. Självklart måste alla lagar, förordningar och myndighetskrav uppfyllas och medarbetarna ska ha relevant utbildning och erfarenhet för utförandet av sina arbetsuppgifter.

I det kontinuerliga arbetet med att ständigt förbättra vårt hälso- och säkerhetsarbete inkluderar vi medarbetare, fackliga organisationer, skyddskommittéer och företagshälsovård. Det är grundläggande att medarbetarna tar ansvar för sin egen och andras säkerhet och inte gör något för att riskera dessa. Medarbetare som upptäcker riskfyllda situationer eller beteenden ska rapportera detta till sin närmaste chef.

Vi ställer detaljerade krav på våra medarbetare liksom underentreprenörer och leverantörer för att förhindra arbetsmiljöolyckor. Hos oss ska alla alltid använda lämplig skyddsutrustning, till exempel säkerhetssele och fallskydd vid arbete på hög höjd. Elarbeten på elektrisk utrustning, kretsar och redskap ska alltid ske i enlighet med regelverk och ingen får utföra elarbeten utan lämpliga kvalifikationer.

Hos Netel råder nolltolerans mot alkohol och droger. Trafiksäkerhet har hög prioritet och den som framför fordon får inte använda mobiltelefonen för samtal, sms eller mail. Likaså råder självklart bältestvång både för förare och passagerare. Förare måste alltid framföra fordonet med en hastighet och på ett sätt som med hänsyn till väg, underlag och typ av fordon är säkert.

Samma krav som vi har på medarbetarna ställer vi också i uppförandekoden för underentreprenörer och leverantörer. Dessutom fordrar vi av underentreprenörer och leverantörer att de utför och underhåller omfattande riskbedömningar samt har en metodisk rapportering i syfte att minimera risker.

Enligt uppförandekoden för underentreprenörer och leverantörer ska de ha en plan för hälsa och säkerhet, inklusive brandsäkerhet, som granskas och uppdateras årligen. De ska också säkerställa att deras personal har rätt utbildning om förfaranden och utrustning i livräddning. Vi kräver också att de har en representant i sin ledning som är ansvarig för arbetsmiljön för all personal och att de utför sitt arbete i enlighet med internationellt erkända normer.



Motiverade medarbetare

Netel värnar om en respektfull miljö för samtliga medarbetare där medarbetarna känner tillit till varandra och till bolaget. En viktig del i god hälsa hos medarbetare är att känna motivation för sitt arbete.

Indikator och mål

Netels hållbarhetsindikator Medarbetarlojalitet avser eNPS. eNPS (Employee Net Promoter Score) ger ett mått på hur lojala medarbetarna är och bygger på frågan "Hur sannolikt är det att du skulle rekommendera din arbetsgivare till en vän eller bekant?". Indikatorn omfattar samtliga bolag. Målet är att öka medarbetarlojaliteten.

I Netel anser vi att motivation skapas genom att varje medarbetare känner till och förstår verksamhetens vision och mål liksom sin egen roll och betydelsen av det egna arbetet. Det är också viktigt att medarbetarna kan påverka sin egen arbetssituation och har nödvändiga befogenheter. Motivation skapas också genom att samtliga medarbetare ges möjlighet till kompetensutveckling.

Ett viktigt verktyg för att skapa motivation och tillit är medarbetarsamtalen som ska genomföras minst en gång per år. På Netel mår vi också om vår "dörren-är-alltid-öppen"-kultur som innebär att det är nära till cheferna och ledningen och att vi fortfarande agerar som det "lilla" företaget. Våra nyanställda ska tas om hand på ett respektfullt sätt och snabbt introduceras i verksamheten.

På Netel bygger vi de viktiga telekommunikationsnäten och vi ser den nytta de ger samhälle, enskilda individer och företag. Vi är också medvetna om den stress och negativa hälsoeffekter digital teknik kan medföra genom att medarbetarna alltid är tillgängliga. I Netel har vi därför tydliga riktlinjer för vid vilka tider digital kommunikation får ske och hur den ska utformas för att kunna hanteras effektivt.

Medarbetarlojalitet eNPS

2021
22

2020
28

2019
17

Netel vill att löner ska stimulera till engagemang, arbetstillfredsställelse och motivation så att koncernens totala resultat påverkas positivt. Sakliga och konkurrenskraftiga löner är viktiga för att kunna attrahera, rekrytera, utveckla och behålla anställda. Vår lönesättning harmoniseras utifrån gällande kollektivavtal och övriga delar av lönepolitiken ska vara väl förankrad och kommunicerad till medarbetare och chefer. För all lönesättning tillämpas "farfarsprincipen" och lönerevideringar sker enligt gällande kollektivavtal samt vid byte av tjänst. Netel accepterar inte oskäligen löneskillnader.

Ett gott ledarskap är av största vikt för Netel och innebär att ledarna tar ansvar för såväl den dagliga driften som varje medarbetares välbefinnande och utveckling. I ledarskapet ingår att proaktivt arbeta på ett lösningsorienterat sätt tillsammans med medarbetarna i organisationen och externa parter. Ett effektivt och respektfullt ledarskap innebär också att tydligt informera samtliga medarbetare om vad som förväntas av dem på individnivå samt hur dessa förväntningar harmonierar med Netels vision och mål.

Medarbetardata	2021	2020	2019
Antal anställda	658	414	437
Andel kvinnor/män	7%/93%	12%/88%	13%/87%
Personalomsättning	1,2%	3,1%	5,2%
Sjukfrånvaro, genomsnitt	4,2%	3,4%	3,1%

Ålders- och könsfördelning	2021	2020	2019
15–35 år, andel kvinnor/män	3%/38%	5%/37%	6%/38%
36–50 år, andel kvinnor/män	3%/30%	4%/31%	4%/31%
51+, andel kvinnor/män	1%/25%	3%/20%	3%/18%

Engagerade ledare skapar motivation

På teknikkonsultbolaget ICT är eNPS, som mäter medarbetar-lojaliteten, 100 procent. Nyckeln till toppresultatet är engagemang och närhet enligt Anders Blom, VD ICT.

ICT är ett teknikkonsultbolag som ingår i Netelkoncernen. Bolaget projekterar och leder projekt inom både fiber och kraft. Verksamheten med ett 20-tal medarbetare bedrivs från kontoren i Hudiksvall, Stockholm, Västerås och Östersund.

Anders Blom, VD ICT, har varit i branschen i snart 40 år och har skaffat sig gedigna kunskaper inom området som han gärna delar med sig av. Han har under många år drivit utbildningar på uppdrag av kunderna och delat med sig av sin erfarenhet av schaktning ochläggning av kabel. Fortfarande är bland det bästa han vet att vara i fält och drar sig inte för att hoppa in där det behövs.

"Jag är ofta ute i verksamheten och tar mig tid för att lyssna", säger Anders Blom. "Det handlar mycket om att pejla av hur medarbetarna mår. Det kan ta ett par timmar att diskutera med någon, men det ger mycket tillbaka eftersom jag har motiverade medarbetare."

Med 100 procent lojala medarbetare visar Anders Blom att Netels "dörren-är-alltid-öppen"-kultur, med engagerade ledare som tar ansvar för varje medarbetares välbefinnande och utveckling, är effektiv.

"Jag är också noga med att hitta rätt uppgifter till varje medarbetare", fortsätter. "Jag vill inte låsa in personer på uppdrag de inte trivs med. En projektledare kan till exempel hamna i alltför mycket administrativa uppgifter, när han eller hon i själva verket har bättre talang ute i fält. Sådant försöker jag fånga upp så att rätt person gör rätt sak."

Den höga medarbetarlojaliteten, det effektiva ledarskapet och de korta beslutsvägarna inom ICT är också uppskattat av kunderna.

"Kunderna har förtroende för oss vilket är en av våra viktigaste framgångsfaktorer", säger Anders Blom. "Det bästa beviset på att de har förtroende för oss är att vi inte behöver jaga in jobben, kunderna väljer att komma till oss."



Lika och rättvisa arbetsvillkor

Alla medarbetare i Netel ska behandlas lika och rättvist. Vi ställer samma krav på lika och rättvisa villkor i vår uppförandekod för underentreprenörer och leverantörer.

Netel har nolltolerans mot trakasserier och diskriminering. Hos oss ska alla ha lika möjligheter oavsett etnicitet, trosinriktning, genusidentitet eller uttryck, ålder, nationalitet, språk, politisk uppfattning, civilstånd, sexuell läggning, funktionsavvikelse eller medlemskap i fackförening.

Vi följer regelbundet upp och undersöker attityder inom koncernen för att undvika och förebygga diskriminering och särbehandling. Detta gör vi bland annat genom att vara uppmärksam på normer, strukturer och kommunikation inom verksamheten. Medarbetarsamtalen är också viktiga verktyg för att följa upp och undersöka normer och attityder.

Det är viktigt att ledarna har tid och möjlighet att reflektera och analysera sin egen och medarbetarnas situationer för att identifiera eventuella riskmönster samt utarbeta handlingsplaner för att undvika incidenter. Efter en genomförd handlingsplan eller åtgärd ska resultatet utvärderas i syfte att säkerställa att önskat resultat uppnåtts. Eventuella incidenter och misstänkta fall av diskriminering och särbehandling ska rapporteras till närmaste chef eller till visselblåsartjänsten.

Huvudområden som är prioriterade avseende uppföljning, analys och åtgärd är befordran och rekrytering, kompetensutveckling, anställningsvillkor och löner, föräldraskap samt generella arbetsförhållanden.

Netel strävar mot en jämn könsfördelning på olika roller och befattningar inom hela verksamheten. Netel ser goda möjligheter till utveckling och arbetar kontinuerligt för jämn könsfördelning inom hela verksamheten. Det är önskvärt att arbetsplatserna består av både kvinnor och män och att alla föräldrar kan kombinera arbete och föräldraskap.

Självklart respekterar vi rätten till förenings-, åsikts- och yttrandefrihet liksom rätten att förhandla kollektivt. Netel accepterar inte tvångsarbete eller barnarbete i någon form.



Vi fordrar också i uppförandekoden för underentreprenörer och leverantörer att de garanterar rättvisa, icke-diskriminerande arbetsvillkor och respekterar mänskliga rättigheter såsom förenings-, åsikts- och yttrandefrihet liksom rätten att förhandla kollektivt.

Vi har också i detalj reglerat i uppförandekoden för underentreprenörer och leverantörer hur deras personalavtal ska se ut. Vi fordrar bland annat att de har skriftliga, undertecknade anställningsavtal på ett språk som förstås av arbetstagaren. Avtalet ska innehålla en garanterad lön, reglera övertidsersättning, betalning och frekvens av utbetalning liksom uppsägningstid. Personalen ska också vara fri att lämna sin anställning efter skäligt varsel och ska inte vara skyldiga att lämna deposition för att få behålla sin anställning. Leverantören får inte heller använda löneavdrag som disciplinpåföljd.

Om ingen lokal lag definierar arbetstiden ska underentreprenörer och leverantörer tillämpa principen om åttatimmars arbetsdag eller 48-timmars arbetsvecka. Max två timmars övertid per vecka är tillåtet och efter varje sex arbetsdagar i följd ska arbetstagaren ges en dag ledigt. De ska också säkerställa att anläggningar som till exempel personalboenden är hygieniska och säkra. Medarbetare ska ges god tillgång till rena toaletter, dricksvatten samt hygienisk förvaring och förtäring av mat.

Hos Netel ska alla ha lika möjligheter.

Leverantörer ska ha en tydlig policy för alla konfliktmineraler och säkerställa spårbarhet gällande ursprungskälla för tenn, volfram, tantalit och guld.

Hur Netel följer upp efterlevnaden av uppförandekoden hos underentreprenörer och leverantörer beskrivs närmare på sidorna 54-56.

Hög affärsetik

Netel har nolltolerans mot mutor, korruption och bedrägerier. Vi följer alla tillämpliga internationella och nationella normer och lagar om gåvor, mutor och korruption. Vi agerar för att motverka svartarbete, penningtvätt, övrig ekonomisk brottslighet och påverkan från illegal verksamhet.

Våra medarbetare eller samarbetspartners får inte bjuda på eller anordna resor, ge gåvor eller andra tjänster eller förmåner som är olagliga eller otillbörliga och inte kan granskas och redovisas öppet och i enlighet med Netels uppförandekod. Vi tar inte emot gåvor av leverantörer om inte värdet kan anses ringa. Det är oavsett värde alltid förbjudet för medarbetare att ta emot kontanter eller motsvarande, till exempel sponsring och personliga rabatter. Vid besök hos leverantör, deltagande i konferenser, utställningar etc, ska samtliga kostnader för resa och logi betalas av Netel.

Vi accepterar inte konkurrensbegränsande metoder. Netel agerar för sund konkurrens vid anbud, upphandling och inköp. Likaså motverkar vi otillbörlig påverkan, mutor, prissamverkan, karteller, missbruk av marknadsdominans och olika typer av manipulation av anbud som syftar till att snedvrida konkurrens eller som strider mot gällande konkurrenslagstiftning.

I Netel har vi tydliga riktlinjer för hur vi ska agera vid eventuella intressekonflikter. Om vi känner till en intressekonflikt som kan antas utgöra jäv ska vi självmant ge det till känna och rapportera det till närmaste chef. Vi är jäviga om saken angår oss själva eller make/partner, förälder, barn eller syskon eller någon annan närstående eller om ärendets utgång kan väntas medföra synnerlig nytta eller skada för oss själva eller någon närstående. Jäv kan också uppstå om det i övrigt finns någon särskild omständighet som rubbar förtroendet till vår opartiskhet i ärendet. Den som är jävig ska inte delta i beslutet.

Netel har nolltolerans mot mutor, korruption och bedrägerier.

Netel Group AB och samtliga dotterbolag är politiskt neutrala. Företagsmedel får inte användas för att ge bidrag till politiska partier, organisationer, kandidater eller innehavare av offentliga positioner. Dotterbolag kan ge bidrag till branschorganisationer efter godkännande av Netel Groups styrelse. Vi får inte erbjuda eller ge otillbörlig fördel, förmån eller incitament till en offentlig tjänsteman, internationell organisation eller någon annan tredje part. Detta gäller oavsett om det sker direkt eller genom mellanhand.

Vårt arbete med att följa upp och säkerställa efterlevnad av våra policyer beskrivs närmare på sidorna 54-56.



Hög kvalitet i allt vi gör

Netel ska leverera produkter och tjänster av genomgående högt värde, kvalitet och pålitlighet. Hög kvalitet och effektivitet skapar värde och kundnöjdhet.

Andel återkommande kunder
2021

94%

Netel mäter regelbundet kundnöjdheten som håller sig på en hög, stabil nivå. Andelen återkommande kunder är också hög, 94% år 2021. För att bibehålla goda, långvariga kundrelationer vinnlägger sig Netel om nära och täta kunddialoger och att vara en pålitlig, effektiv leverantör.

Andel återkommande kunder
2020

97%

För samtliga projekt upprättar Netel en projektplan som omfattar kvalitet-, miljö- och arbetsmiljö. Syftet med planen är i att förebygga fel i tjänst eller produkt, minimera skadlig miljöpåverkan samt se till att säkerhet, hälsa och skydd prioriteras. Produktsäkerhet är av högsta betydelse för Netel. För oss handlar kvalitet om att kontrollera och ständigt förbättra våra processer samt att arbeta med våra kvalitetsmål.

Hög datasäkerhet och kundintegritet

Vi har en hög medvetenhet och noggranna rutiner kring datasäkerhet, konfidentiell information och hantering av leverantörers och kunders immateriella rättigheter. Vi ska alltid agera så att varumärke, goodwill, teknik och kunnande hanteras och överförs på ett sätt som skyddar immateriella rättigheter, både våra egna och samarbetspartners.

Intressentdialoger

Netels verksamhet berör ett stort antal intressenter. Som en del av hållbarhetsarbetet för Netel dialoger med viktiga intressenter och deras åsikter ligger till grund för prioriteringar och fokusområden inom hållbarhetsområdet.

Netel kommunicerar regelbundet med intressentgrupper på olika sätt, till exempel i planeringen av den dagliga operativa verksamheten och vid diskussioner om hållbarhet i affärssamtal med kunder och underentreprenörer. Vid kundernas leverantörsrevisioner får Netel djupgående insikter om kundernas hållbarhetskrav på både kort och lång sikt. Dessa insikter är viktiga för Netels interna prioriteringar och vid koncernens dialoger med underentreprenörer och leverantörer.

Netel är medlem i den svenska branschorganisationen Byggföretagen.

Intressent	Dialogtillfälle	Huvudämnen vid dialogtillfällena	Prioriterade hållbarhetsområden
Medarbetare	Medarbetarundersökningar, medarbetarsamtal, arbetsplatsmöten, facklig samverkan, ledar- och medarbetarutbildningar.	Arbetsmiljö, säkerhet, kompetensutveckling. Attityder, normer.	Motiverade medarbetare. Säkra arbetsplatser. Lika och rättvisa arbetsvillkor.
Kunder	Kundnöjdhetsundersökningar, affärssamtal, kundernas leverantörsrevisioner.	Arbetsmiljö och säkerhet. Arbetsvillkor. Klimatpåverkan. Miljörisker och riskhantering.	Säkra arbetsplatser. Lika och rättvisa arbetsvillkor. Minska klimatpåverkan. Miljö i fokus. Efterlevnad av uppförandekoden hos underentreprenörer och leverantörer.
Ägare och investerare	Finansiell rapportering, årsstämma, investerarmöten, pressmeddelanden och nyheter på webbplatsen.	Klimatpåverkan. Miljörisker och riskhantering. Styrning och uppföljning.	Minska klimatpåverkan. Miljö i fokus.
Underentreprenörer och leverantörer	Affärssamtal, utvärderingar, uppföljningar och kontroller. Uppföljning av efterlevnad av uppförandekoden.	Arbetsmiljö, säkerhet. Arbetsvillkor. Klimatpåverkan. Miljörisker och riskhantering. Efterlevnad av uppförandekoden.	Miljö i fokus. Efterlevnad av uppförandekoden hos underentreprenörer och leverantörer.
Övriga intressenter - branschen, myndigheter, potentiella medarbetare	Branschorganisationer, mässor, dialog med kommuner och lokala myndigheter, yrkesskolor och universitet.	Arbetsmiljö, säkerhet. Arbetsvillkor. Miljörisker och riskhantering.	Säkra arbetsplatser. Lika och rättvisa arbetsvillkor. Miljö i fokus.

Väsentlighetsanalys

Netel har sammanställt sina viktigaste frågor ur ett hållbarhetsperspektiv i en väsentlighetsanalys. I väsentlighetsanalysen ingår de hållbarhetsfrågor som har störst betydelse för intressenterna och de hållbarhetsfrågor som Netel har störst möjlighet att påverka.

Som en del av väsentlighetsanalysen besvarade de viktigaste intressenterna en enkät online våren 2021. Enkäten riktades till medarbetare, kunder, underentreprenörer och ägare/investerare. Intressenterna besvarade frågor om vilka hållbarhetsfrågor de anser att Netel ska prioritera under de kommande åren. Frågorna omfattade områdena miljö, medarbetare, mänskliga rättigheter och samhälle.

Till grund för väsentlighetsanalysen ligger intressentenkäten från våren 2021, övriga intressentdialoger samt koncernens omvärldsanalys och strategiska prioriteringar.

De frågor som rankas högst i väsentlighetsanalysen där Netel vägt samman koncernens prioriteringar och intressenternas prioriteringar är:

- Säkra arbetsplatser
- Högt säkerhetstänk - säkerställ högt säkerhetstänk hos underentreprenörer och leverantörer
- Kontinuerlig vidareutbildning av medarbetare
- Visa högt miljöansvar - säkerställ att underentreprenörer och leverantörer visar högt miljöansvar
- Minska koldioxidutsläppen

De frågor som intressenterna generellt tillmätte mindre betydelse var "Prioritera samarbete med lokala underentreprenörer och leverantörer" och "Engagemang i välgörenhetsprojekt".

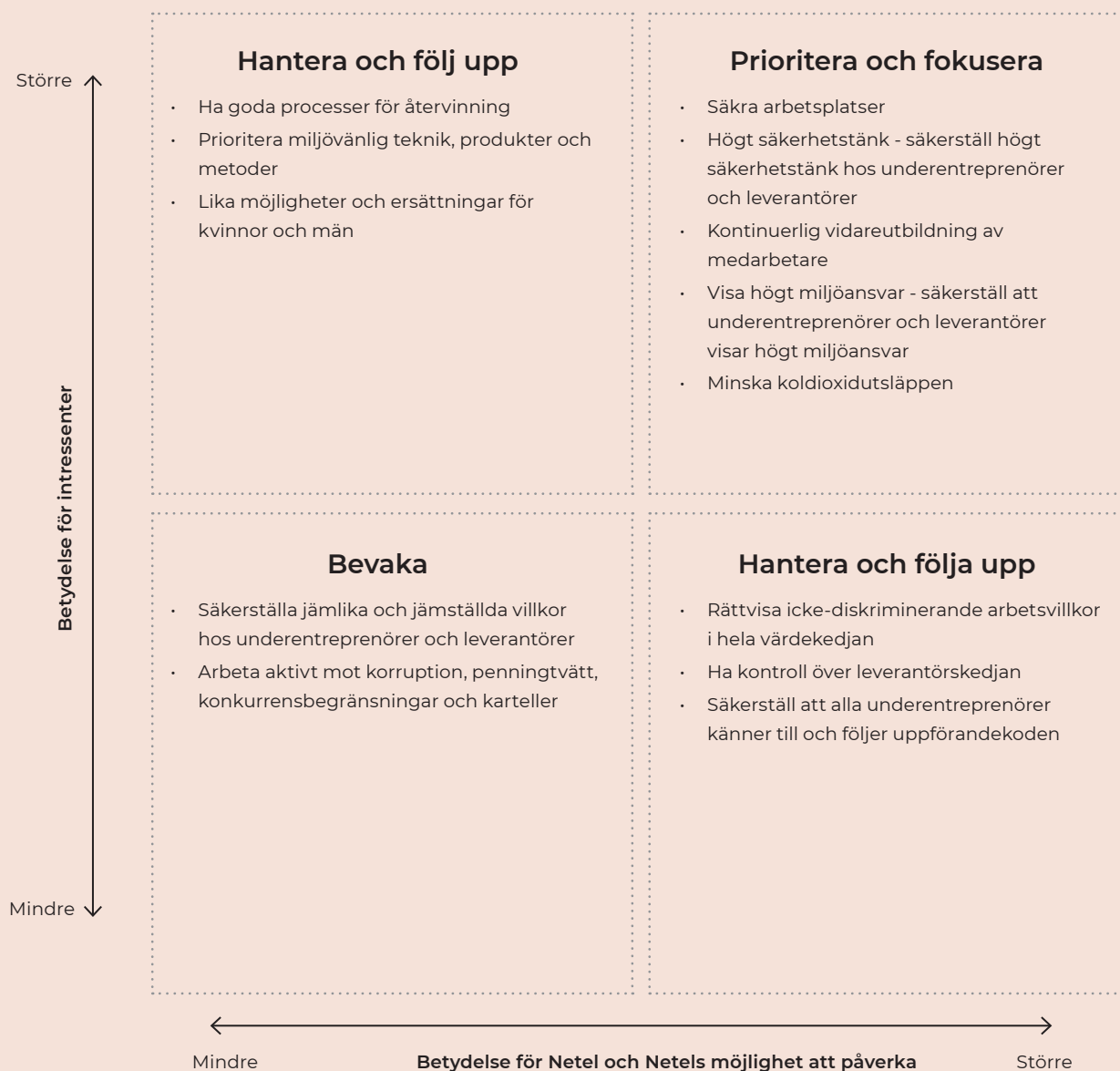
Netels prioriterade hållbarhetsområden

Minska klimatpåverkan

Miljön i fokus

Säkra arbetsplatser

Motiverade medarbetare



Netels värdeord

Närhet

Vi ska jobba långsiktigt och nära våra kunder, medarbetare och leverantörer. Innan vi åtar oss ett uppdrag ska vi veta att vi har tillgång till de resurser som krävs för att göra ett bra arbete. Vi ska vara kända för ett nära arbetssätt med korta beslutsvägar och vara lyhörda för kundernas intressen.

Effektivitet

Vi ska ständigt sträva efter högsta möjliga kvalitet på ett effektivt sätt. Genom att vara effektiva skapar vi mervärde för våra kunder.

Trovärdighet

Vi ska skapa trovärdighet både internt och externt genom att verka med kunskap och professionalism. Våra kunder ska känna sig trygga när de anlitar oss. Vi ska alltid uppträda med god affärsetik, kompetens och yrkesskicklighet. Vi ska ha en god planering, göra rätt från början, eliminera risker och hålla utlovad kvalitet och tid. Vi ska uppfylla lagar och krav, välja bästa möjliga teknik, prioritera förnyelsebara resurser och undvika miljöstörande ämnen.

Engagemang

Vi ska engagera oss i våra kunder, leverantörer och i varandra. Vi ska vara ett personligt och engagerat företag. Med vår kunskap, erfarenhet och engagemang ska vi hela tiden ge våra kunder det lilla extra.

Långsiktighet

Vi ska eftersträva långsiktiga relationer, såväl internt som externt. Vi ska verka för att den verksamhet vi bedriver är långsiktigt hållbar ur ett miljöperspektiv. Genom en ärlig och öppen dialog med våra kunder och leverantörer ska vi skapa och bibehålla långvariga och goda relationer. Vi ska verka för att våra arbetsuppgifter ska kunna förenas med familj och fritidsintressen.



Styrning och organisation

Hållbarhet är en integrerad del av affärsprocessen och hållbarhetsfrågor diskuteras regelbundet i styrelse och koncernledning. Koncernens VD är ytterst ansvarig för hållbarhetsarbetet. Dotterbolagscheferna har ansvaret för att implementera koncernens policyer. Dotterbolagen har också egna policyer och riktlinjer inom hållbarhetsområdet som anpassats till specifika krav och förutsättningar inom respektive verksamhet. De koncernövergripande policyerna antas årligen av styrelsen och revideras vid behov.

Samtliga anställda liksom underentreprenörer och leverantörer ska underteckna och förpliktiga sig att följa uppförandekoden. Nyanställda medarbetare ska omedelbart informeras om uppförandekoden av sin närmaste chef och underteckna den. Uppförandekoden för underentreprenörer och leverantörer utgör en del av affärsavtalen.

Som undertecknare av FN:s Global Compact har Netel förbundit sig att årligen rapportera om sitt arbete ("Communication on Progress").

Rapportering varje månad

**Antal brott mot
uppförandekoden
2021**

0

Dotterbolagen rapporterar månadsvis centrala hållbarhetsindikatorer till styrelse och koncernledning som rör arbetsmiljö och etik. Uppföljning av klimatpåverkan sker årsvis. Inom varje dotterbolag finns KMA-ansvariga (kvalitets-, miljö- och arbetsmiljöansvariga).

Dotterbolagen fattar självständiga beslut om certifieringar och övriga kvalitetsmärkningar. Besluten baseras på bland annat branschpraxis, kundönskemål och affärsnytta.

**Antal brott mot
uppförandekoden
2020**

0

Alla brott mot uppförandekoden rapporteras till koncernledningen och allvarliga avvikelser rapporteras till styrelsen. Åtgärder vid brott mot uppförandekoden beslutas av koncernledningen och vid allvarigare brott fattar styrelsen beslut om eventuella sanktioner. Avvikelser kan komma att leda till disciplinära åtgärder och uppsägning. Inga brott mot uppförandekoden rapporterades 2021.

Den som misstänker en avvikelse mot uppförandekoden ska omedelbart rapportera detta till sin närmaste chef eller använda koncernens visselblåsartjänst. Anmälningar via visselblåsartjänsten hanteras anonymt och av en oberoende extern part. Se sidan 56 för mer information om visselblåsartjänsten.

Uppförandekod för underentreprenörer och leverantörer

Netels uppförandekod för underentreprenörer och leverantörer ska undertecknas av återkommande samarbetspartners där omsättningen överstiger 500 000 kr per år. Netel utför revisioner och kontroller av dessa underentreprenörer och leverantörer i fält för att säkerställa att uppförandekoden följs. Dotterbolagscheferna är ansvariga för dessa revisioner och kontroller liksom utvärderingar och eventuella åtgärder. Revisionerna rapporteras till och följs upp av koncernledningen. Under 2021 genomfördes inga revisioner i fält av underentreprenörer till följd av pandemin. Netel har som ambition att så snart som möjligt åter igen genomföra revisioner i fält av underentreprenörer och leverantörer.

Brott mot uppförandekoden hos underentreprenörer och leverantörer ska omedelbart rapporteras till Netel och kan innebära att samarbetet bryts. Även befintliga beställningar och uppdrag kan komma att avbrytas.

Kunderna ger viktiga insikter

Kundernas leverantörsrevisioner är betydelsefulla för Netels hållbarhetsarbete eftersom de ger insikter om kundernas förväntansbild inom bland annat hållbarhetsområdet. Utfall och erfarenhet från kundrevisioner delas i koncernledning och styrelse.

Styrning

FN Global Compact.

Koncernövergripande policyer antagna av styrelsen:

- Uppförandekod
- Uppförandekod för underentreprenörer och leverantörer ¹
- Miljöpolicy
- Hälsa- och säkerhetspolicy
- HR-policy

Kontroll och uppföljning

Kundrevisioner och kundmöten.

Revisioner av underentreprenörer och leverantörer liksom möten med underentreprenörer och leverantörer.

Månads- och kvartalsrapporter till styrelse och koncernledning.

Certifieringsprocesser.

Projektmöten.

Medarbetarundersökningar och medarbetarsamtal.

Kundundersökningar.

Anonym oberoende visselblåsartjänst.

¹ Uppförandekoden för underentreprenörer och leverantörer antas av koncernledningen. Övriga policyer är antagna av styrelsen.

Visselblåsartjänst

**Antal
rapporterade fall till
visselblåsartjänsten**

2021

0

Netel har en visselblåsartjänst som sköts av en extern, oberoende part. Den som misstänker oegentligheter och brott mot Netels uppförandekod kan göra en anonym anmälan via visselblåsartjänsten. Visselblåsartjänsten nås via webbplatsen <https://netelgroup.whistle-blower.se>.

2020

0

Netel accepterar inte diskriminering eller vedergällning mot medarbetare som rapporterat misstänkta överträdelser mot uppförandekoden. Genom visselblåsarfunktionen kan medarbetare, kunder, underentreprenörer, leverantörer och övriga intressenter anonymt rapportera misstänkta avvikelser mot uppförandekoden.

Under 2021 rapporterades inga fall till visselblåsartjänsten.

Certifieringar

Netels dotterbolag fattar självständiga beslut om certifieringar och övriga kvalitetsmärkningar. Besluten baseras på bland annat branschpraxis, kundönskemål och affärsnytta. I koncernen finns följande certifieringar:

Brogrund Mark AB

Kvalitets-, miljö- och arbetsmiljöcertifierade enligt ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 och ISO 45001:2015.

Brogrund Entreprenad AB

Kvalitets-, miljö- och arbetsmiljöcertifierade enligt ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 och ISO 45001:2015.

Oppunda Kraftkonsult AB

Kvalitets-, miljö- och arbetsmiljöcertifierade enligt ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 och ISO 45001:2015.

Netel AS

Miljöcertifierade enligt Miljøfyrtårn.

Nett-Tjenester AS

Miljöcertifierade enligt Miljøfyrtårn.

Hållbarhetsrisker och riskhantering

Netels hållbarhetsrisker är i hög utsträckning relaterade till den dagliga verksamheten och går ofta att påverka, varför de normalt är reglerade med policyer, riktlinjer och instruktioner. Hanteringen av dessa risker är en del av Netels löpande affärsprocess.

Risk	Beskrivning	Hantering
Brott mot miljölagar och bristande miljöskydd.	Netels projekt omfattas ofta av lagar och riktlinjer kring miljöskydd, till exempel återvinning liksom utsläpps- och bullernivåer. Det finns en risk att enskilda medarbetare eller underentreprenörer bryter mot lagar och riktlinjer inom miljöområdet.	Tydliga projektplaner och projektansvar som omfattar lagar och riktlinjer inom bland annat miljöområdet. Kontinuerlig utbildning av medarbetare kring lagar och riktlinjer inom miljöområdet. Uppförandekod för medarbetare liksom för underentreprenörer och leverantörer. Återkommande revisioner av underentreprenörer och leverantörer. Vid allvarigare brott kan relationen avbrytas.
Framförande av maskiner och fordon som inte är säkra och/eller uppfyller gällande miljökrav och arbetsskydd.	Netel och dess underentreprenörer använder ett stort antal maskiner och fordon i sin dagliga verksamhet vilka omfattas av miljökrav och arbetsskydd. Det finns en risk att maskiner och fordon framförs som inte uppfyller miljökraven eller hanteras enligt arbetsskyddskrav.	Tydligt ansvar för maskiner och fordon. Regelbunden utbildning av personer med maskin- respektive fordonsansvar.
Brott mot lagar och förordningar kring arbetsmiljö och arbetsskydd.	Netels projekt bedrivs ofta i miljöer som omfattas av särskilda regler kring arbetsmiljö och arbetsskydd, till exempel högspänningsarbete. Det finns en risk att enskilda medarbetare eller underentreprenörer bryter mot lagar och förordningar kring arbetsmiljö och arbetsskydd.	Tydliga projektplaner och projektansvar som omfattar lagar och riktlinjer inom bland annat miljöområdet. Kontinuerlig utbildning av medarbetare kring lagar och riktlinjer inom arbetsmiljöområdet. Uppförandekod för underentreprenörer och leverantörer. Återkommande revisioner av underentreprenörer och leverantörer. Vid allvarigare brott kan relationen avbrytas.
Underentreprenörer och leverantörer följer inte lagar och förordningar kring arbetsrätt och/eller betalar inte skatter och arbetsgivaravgifter för anställda.	Det finns en risk att underentreprenörer och leverantörer använder tillfällig arbetskraft och åsidosätter lagar och förordningar kring arbetsrätt.	Uppförandekod för underentreprenörer och leverantörer. Återkommande revisioner av underentreprenörer och leverantörer. Vid allvarigare brott kan relationen avbrytas.
Revisioner av underentreprenörer förhindras till följd av pandemin.	Till följd av pandemin har Netel varit förhindrad att utföra revisioner i fält.	Netel kan inte bedöma pandemins eventuella fortsatta utbredning och påverkan på samhället men har fortsatt hög beredskap för fortsatta eller nya restriktioner. Netel kompletterar revisioner i fält med uppföljningar av dokumentation och digitala möten.
Underentreprenörer och leverantörer deltar i kartellbildningar.	Det finns en risk att underentreprenörer bildar karteller för att vinna upphandlingar hos Netel.	Netel vinnlägger sig om nära och långvariga relationer med sina underentreprenörer och leverantörer. Uppförandekod för underentreprenörer och leverantörer.

Hållbarhetsrapporten enligt årsredovisningslagen

Enligt årsredovisningslagen ska en hållbarhetsrapport innehålla affärsmodell, policy, resultat av policyn, väsentliga risker, hantering av risker och resultatindikatorer. I tabellen upplyses om var i detta dokument de olika områdena återfinns.

Område	Upplysningskrav	Miljö
Affärsmodell	Hållbarhetsrapporten ska beskriva företagets affärsmodell.	
Policy	Hållbarhetsrapporten ska beskriva den policy som företaget tillämpar i frågorna, inklusive de granskningsförfaranden som har genomförts.	Miljöpolicy
Resultat av policyn	Hållbarhetsrapporten ska beskriva resultatet av policyn.	Minska klimatpåverkan sidan 30-31 och 36. Miljön i fokus sidorna 30-31 och 38-39.
Väsentliga risker	Hållbarhetsrapporten ska beskriva de väsentliga risker som rör frågorna och är kopplade till företagets verksamhet inklusive, när det är relevant, företagets affärsförbindelser, produkter eller tjänster som sannolikt får negativa konsekvenser.	
Hantering av risker	Hållbarhetsrapporten ska beskriva hur företaget hanterar riskerna.	Minska klimatpåverkan sidan 30-31 och 36. Miljön i fokus sidorna 38-39. Hållbarhetsrisker och hantering sidan 57. Styrning och organisation sidorna 54-56.
Resultatindikatorer	Hållbarhetsrapporten ska beskriva centrala resultatindikatorer som är relevanta för verksamheten.	Klimatpåverkan CO ₂ -utsläpp per körd km sidan 36.

Personal och sociala förhållanden	Mänskliga rättigheter	Antikorrruption
Netels värdekedja och affärsmodell beskrivs på sidorna 32-33.		
HR-policy	Uppförandekod	Uppförandekod
Hälsa- och säkerhetspolicy	Uppförandekod för underentreprenörer och leverantörer	Uppförandekod för underentreprenörer och leverantörer
Uppförandekod		
Uppförandekod för underentreprenörer och leverantörer		
Säkra arbetsplatser sidorna 30-31 och 40-41.	Lika och rättvisa arbetsvillkor sidorna 30-31 och 44-45.	Hög affärsetik sidorna 30-31 och 46.
Motiverade medarbetare sidorna 30-31 och 42-43.		
Lika och rättvisa arbetsvillkor sidorna 30-31 och 44-45.		
Netels hållbarhetsrisker och hantering av riskerna beskrivs på sidan 31.		
Säkra arbetsplatser sidorna 30-31 och 40-41.	Lika och rättvisa arbetsvillkor sidorna 30-31 och 44-45.	Hög affärsetik sidorna 30-31 och 46.
Motiverade medarbetare sidorna 30-31 och 42-43.	Hållbarhetsrisker och hantering sidan 57.	Hållbarhetsrisker och hantering sidan 57.
Lika och rättvisa arbetsvillkor sidorna 30-31 och 44-45.	Styrning och organisation sidorna 54-56.	Styrning och organisation sidorna 54-56.
Hållbarhetsrisker och hantering sidan 57.		
Styrning och organisation sidorna 54-56.		
Arbetsmiljö: Antal inträffade olyckor sidan 40.	Rapporterade brott mot uppförandekoden sidan 54.	Rapporterade brott mot uppförandekoden sidan 54.
Medarbetarlojalitet sidan 42.	Antal rapporterade fall till visselblåsartjänsten sidan 56.	Antal rapporterade fall till visselblåsartjänsten sidan 56.

EU:s taxonomi

För att nå klimat- och energimålen för 2030 samt målen i den europeiska gröna given har EU upprättat EU:s klimatförordning. Syftet är att tillhandahålla ett verktyg för att styra investeringar mot hållbara projekt och aktiviteter. Taxonomin är ett klassificeringssystem för vad EU betraktar som hållbara ekonomiska verksamheter. Som börsnoterat företag med fler än 500 anställda omfattas Netel av taxonomin.

Taxonomin godkänner aktiviteter inom utvalda sektorer som väsentligt bidrar till minst ett av EU:s klimatmål eller miljömål samtidigt som de inte får göra någon väsentlig skada på något av de andra målen och möter sociala minimikrav i överensstämmelse med taxonomin.

Netel har gjort en analys av verksamheten för att bestämma vilka aktiviteter som omfattas av taxonomin utifrån beskrivningarna i EU:s delegerade akt och underliggande kodinformation från NACE. Vid analysen har försiktighetsprincipen tillämpats och aktiviteter som inte är klart definierade i taxonomin ingår inte.

Netel har gjort bedömningen att verksamhet inom affärsområdet Kraft omfattas av aktiviteten 4.9 Överföring och distribution av el. Enligt taxonomin ingår byggande och drift av transmissionssystem som transporterar elen på det extra högspännings-

och högspänningssammankopplade systemet liksom byggande och drift av distributionssystem som transporterar el på högspännings-, mellanspännings- och lågspänningsdistributionssystem. Netel har i analysen utgått ifrån att nationella stamnät, regionalnät och lokalnät ska anses vara en del av det sammankopplade europeiska nätet.

Netel har vidare gjort bedömningarna på projektnivå. Om den huvudsakliga verksamheten i projektet omfattas av aktiviteten 4.9 Överföring och distribution av el har hela projektet klassificerats som ekonomisk aktivitet. Inom koncernen finns också verksamhet som utgör en mindre del av den totala verksamheten och som kan omfattas av taxonomin såsom byggnation av infrastrukturnät för allmänna transporter och fjärrvärme. Netel bedömer emellertid att dessa delar inte är av betydande omfattning och således exkluderas utifrån ett materialitetsperspektiv. Vidare förväntar sig Netel att rapportera på fler aktiviteter allt eftersom taxonomin utvecklas.

Netel har inte kunnat identifierat några kapitalutgifter eller driftsutgifter som är köpta från leverantörer med tillämplig omsättning kopplad till taxonomin och där aktiviteten leder till minskat klimatavtryck.

Koncernen	MSEK	Andel av ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin, %	Andel av ekonomiska aktiviteter som inte omfattas av taxonomin, %
Omsättning (turnover)	632	26	74
Kapitalutgifter (capex)	0	0	100
Driftsutgifter (opex)	-511	23	77

Redovisningsprinciper

Omsättningen (turnover) är koncernens konsoliderade nettoomsättning rapporterad i resultaträkningen och mer utförligt förklarad i noterna 1–3. Omsättningen hämtas ur interna system och för att beräkna den procentuella andelen omsättning som omfattas av taxonomin används total omsättning för projekt inom affärsområdet Kraft som bedöms omfattas av aktiviteten 4.9 Överföring och distribution av el.

Kapitalutgifter (capex) består av årets investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar vilka definieras i noterna 11–14. Kapitalutgifter hämtas ur interna system och för att beräkna den procentuella andelen kapitalutgifter som omfattas av taxonomin

används följande fördelningsnyckel: total omsättning för projekt inom affärsområdet Kraft som bedöms omfattas av aktiviteten 4.9 Överföring och distribution av el som andel av koncernens totala omsättning.

Driftsutgifter (opex) omfattar kortsiktiga leasingavtal och hämtas ur interna system. För att beräkna den procentuella andelen som omfattas av taxonomin används följande fördelningsnyckel: total omsättning för projekt inom affärsområdet Kraft som bedöms omfattas av aktiviteten 4.9 Överföring och distribution av el som andel av koncernens totala omsättning.

I analysen har Netel utgått från information tillgänglig 28 februari 2022.

Bolagsstyrningsrapport

Netel Holding AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholms huvudlista sedan 15 oktober 2021. Till grund för styrningen av Netel ligger den svenska aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms emittentregelverk, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), Aktiemarknadsnämndens uttalanden samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

Bolagsstyrningsrapporten har upprättats som en del av årsredovisningslagen och bolagets tillämpning av Koden. Bolaget har inte avvikit från Koden under 2021. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av revisorerna.

Bolagsordning

Bolagsordningen antogs av en extra bolagsstämma den 27 augusti 2021 och finns i sin helhet på webbplatsen netelgroup.com.

Bolagets säte är Stockholm och räkenskapsåret är kalenderår.

Bolagsordningen innehåller inte bestämmelser rörande entledigande av styrelseledamot eller ändring av bolagsordningen.

Aktier och aktiekapital

Netel har ett aktieslag där varje aktie berättigar till en röst.

Netels aktie noterades första gången på Nasdaq Stockholm den 15 oktober 2021 och ingår i mid cap-segmentet.

I samband med noteringen på Nasdaq Stockholm genomfördes en omvandling av den tidigare ägarstrukturen och bolaget gav ut nyemitterade aktier. Omvandlingen av ägarstrukturen och nyemissionen omfattade en apportemission om 10 036 874 aktier och en nyemission om 4 166 667 aktier. Vid utgången av 2021 uppgick aktiekapitalet till 718 518 kr fördelat på totalt 46 703 671 aktier och röster.

Aktieägare

Antalet aktieägare var vid årsskiftet 1 708 och de fem största ägarna var (inom parentes anges andel av kapital och röster): IK VII fonden via Cinnamon International S.a.r.l. (49,4%), Nordnet Pensionsförsäkring (8,3%), Carnegie Fonder (4,5%), Andra AP-fonden (4,4%) och Swedbank Robur Fonder (4,4%).

Årsstämma

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ och det är på årsstämman och eventuella extra bolagsstämmor som samtliga aktieägare kan utöva sin rösträtt och besluta i ärenden som påverkar bolaget och dess verksamhet.

Kallelse till bolagsstämma ska ske tidigast sex och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till extra bolagsstämma, som inte ska behandla fråga om ändring av bolagsordning, ska ske senast tre veckor före bolagsstämman.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på webbplatsen netelgroup.com. Bolaget upplyser i Svenska Dagbladet om att kallelse skett.

Bolagsstämma ska äga rum i Stockholm.

Vid årsstämman fattas bland annat beslut om fastställande av resultat- och balansräkningar, disponering av årets vinst eller förlust och beslut om utdelning samt ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD. Vidare beslutas om arvoden till styrelse och revisorer. Därefter väljs styrelse och revisor för tiden intill nästa årsstämma. Därtill behandlas andra lagstadgade ärenden som exempelvis beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och styrelsens ersättningsrapport.

Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken på avstämningsdagen och som anmält deltagande i tid enligt bolagsordningens bestämmelser har rätt att delta i stämman och rösta för sitt innehav av aktier. Aktieägare får företrädas av ombud om antalet ombud anmälts av aktieägaren senast den dag som anges i kallelsen till stämman.

Årsstämma 2022

Netels årsstämma 2022 äger rum onsdag 4 maj i Stockholm.

Valberedning

Vid extra bolagsstämma den 27 augusti 2021 beslutades att valberedningen inför årsstämman 2022 ska bestå av fyra ledamöter vilka utses av de till röstetalet fyra största aktieägarna eller aktieägargrupperna listade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per sista bankdagen i augusti året före årsstämman, som önskar utse en representant. Utöver dessa fyra ledamöter ska styrelseordföranden vara ledamot i valberedningen.

Den ledamot som representerar den största aktieägaren ska utses till ordförande för valberedningen, om inte valberedningen enhälligt utser någon annan. Om en eller flera av aktieägarna som har utsett representeranter till valberedningen tidigare än två månader före årsstämman inte längre tillhör de fyra till röstetalet största aktieägarna så ska ledamöter utsedda av dessa aktieägare ställa sina platser till förfogande och den eller de aktieägare som tillkommit bland de fyra till röstetalet största aktieägarna ska äga rätt att utse ledamöter. Aktieägare som utsett en representant till ledamot i valberedningen har rätt att entlediga sådan ledamot och utse en ny representant till ledamot i valberedningen. Ändringar i valberedningens sammansättning ska offentliggöras omgående på webbplatsen netelgroup.com.

Namnen på de fyra ägarutsedda valberedningsledamöterna och namnen på de aktieägare som de företrädar ska offentliggöras senast sex månader före stämman. Ersättning ska inte utgå till ledamöterna i valberedningen. Bolaget ska ersätta eventuella nödvändiga kostnader som valberedningen ådrar sig i sitt arbete. Valberedningens mandatperiod upphör när sammansättningen av den nästkommande valberedningen har offentliggjorts.

Valberedningen inför årsstämman 2022 offentliggjordes den 11 november 2021. Mot bakgrund av att Netel noterades på Nasdaq Stockholm den 15 oktober 2021 beslutade styrelsen att utgå från den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 31 oktober 2021. Netels andra största ägare den 31 oktober 2021, Nordnet Pensionsförsäkring, avböjde deltagande i valberedningen. Styrelsen beslöt därför att valberedningen inför årsstämman 2022 ska bestå av företrädare utsedda av den största aktieägaren och den tredje, fjärde och femte största ägaren som var registrerade i bolagets aktieägarförteckning den 31 oktober 2021 samt styrelsens ordförande.

Inför årsstämman 2022 har Netels valberedning följande sammansättning:

Alireza Etemad, utsedd av IK Investment Partners
Hans Hedström, utsedd av Carnegie Fonder
Jacob Lundgren, utsedd av Andra AP-fonden
Celia Grip, utsedd av Swedbank Robur Fonder
Hans Petersson, Netels styrelseordförande
Ordförande i valberedningen är Hans Hedström.

Aktieägare har kunnat lämna förslag och synpunkter till valberedningen fram till den 17 januari 2021. Valberedningen tillämpar vid framtagande av sitt förslag till styrelse regel 4.1 i Koden om mångfaldspolicy. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Valberedningens förslag till styrelseledamöter, arvodering av styrelsen samt revisorsval och övriga relevanta förslag lämnas i samband med kallelsen till årsstämman 2022.

Styrelsen och dess styrning

Styrelse

Styrelsen svarar bland annat för Netels förvaltning och organisation, vilket innebär att styrelsen är ansvarig för att fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera resultat och finansiell ställning, utvärdera ledningen samt identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter. Styrelsen utser också den verkställande direktören.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens arbetssätt, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelseledamöterna och verkställande direktören.

Vid det konstituerande styrelsemötet antar styrelsen även instruktionen för verkställande direktören och instruktioner för finansiell rapportering. Styrelsen sammanträder enligt ett fastställt schema. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att behandla frågor som inte kan hänskjutas till nästa ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena för styrelseordföranden och verkställande direktören en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget.

Styrelsen har fastställt 16 policyer som är koncernövergripande och reglerar hur bolaget liksom dess dotterbolag och medarbetare ska uppträda och agera med målet att bedriva ett långsiktigt hållbart företagande. Policyerna revideras och fastställs årligen i samband med det konstituerande mötet eller – om det är påkallat – under året. Efterlevnaden av policyerna följs upp i internkontroller och av bolagets externa revisorer.

Styrelsens ordförande

Enligt styrelsens arbetsordning har styrelsens ordförande ett särskilt ansvar för att hålla regelbunden kontakt med verkställande direktören för att övervaka och diskutera bolagets utveckling. Ordföranden ska

Styrelsens närvaro, oberoende och ersättningar 2021

Ledamot	Styrelsemöte	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott	Oberoende i förhållande till bolaget	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Ersättning, Tkr
Hans Petersson, ordförande	8/8	-	1/1	Ja	Ja	500
Maria Brunow	8/8	-	-	Ja	Nej	0
Alireza Etemad	8/8	3/3	1/1	Ja	Nej	0
Carl Jakobsson	8/8	3/3	-	Ja	Nej	0
Göran Lundgren	8/8	3/3	-	Ja	Ja	350
Nina Macpherson	8/8	-	1/1	Ja	Ja	350
Totalt	8	3	1	-	-	1 200

Uppgifterna avser antal möten och ersättning efter noteringen på Nasdaq Stockholm 15 oktober 2021.

tillse att verkställande direktören håller styrelsens ledamöter informerade om Netels ekonomiska ställning, finansiella planering och utveckling. Styrelsens ordförande ansvarar också för att det varje år sker en utvärdering av styrelsens arbete.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre ledamöter och högst tio ledamöter. Styrelsen väljs årligen på årsstämma för tiden till dess nästa årsstämma har hållits.

Styrelsen utgörs av sex ledamöter. CFO närvarar vid samtliga styrelsemöten utom när verkställande direktörens arbete utvärderas. Styrelsen presenteras närmare på sidorna 70-71.

Styrelsens arbete under 2021

Efter noteringen i oktober 2021 har styrelsen hållit åtta protokollförda möten. Vid mötena har styrelsen bland annat behandlat fasta punkter såsom affärs- och marknadsläge, ekonomisk rapportering, budget och projekt. Därutöver har övergripande strategiska frågor avseende bland annat omvärldsfrågor, tillväxtpotentialer och hållbarhet analyserats.

Styrelsen har inte träffat bolagets revisor utan närvaro av ledningen sedan noteringen 2021.

Styrelsens utskott

Utskottens ledamöter och dess ordförande utses vid det konstituerande styrelsemötet för ett år i taget. Arbetet i utskotten sker utifrån framtagna instruktioner för respektive utskott. Utskottens arbete är i huvudsak beredande och rådgivande inom respektive område. Styrelsen kan emellertid delegera beslutsbefogenheter till utskotten i vissa frågor.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet ska förbereda förslag avseende ersättningsriktlinjer, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

Principerna omfattar bland annat förhållandet mellan fast och eventuell rörlig ersättning samt sambandet mellan prestation och ersättning, huvudsakliga villkor för eventuell bonus och incitamentsprogram samt huvudsakliga villkor för övriga förmåner, pension, uppsägning och avgångsvederlag. För verkställande direktören gäller även att styrelsen i sin helhet fastställer ersättning och andra anställningsvillkor. Aktierelaterade incitamentsprogram till koncernledningen beslutas av årsstämman.

Utskottet ska vidare biträda styrelsen i övervakningen av det system genom vilket bolaget uppfyller lag, borsregler och Kodens gällande bestämmelser om offentliggörande av information som har med ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare att göra. Utskottet ska också följa och utvärdera eventuella pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare, tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare som bolagsstämman fattat beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

Ersättningsutskottet har under 2021 utgjorts av Nina Macpherson, ordförande, Hans Petersson och Alireza Etemad. Efter noteringen på Nasdaq Stockholm har utskottet haft ett protokollfört möte samt underhandsskontakter vid behov. Närvaron i ersättningsutskottet framgår av tabellen ovan.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, övervaka den finansiella rapporteringen, övervaka effektiviteten i den interna kontrollen och riskhanteringen, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorernas opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorerna tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster samt bistå vid utarbetandet av förslag till bolagsstämman beslut om val av revisorer.

Revisionsutskottet har under 2021 utgjorts av Göran Lundgren, ordförande, Alireza Etemad och Carl Jakobsson. Styrelsen anser att ledamöterna är sakkunniga inom revisionsutskottets områden och uppfyller oberoendekraven enligt Kodex och aktiebolagslagen. Till mötena i revisionsutskottet kallas utöver utskottets ledamöter även CFO samt när så erfordras, revisor, VD eller andra tjänstemän i bolaget. Efter noteringen på Nasdaq Stockholm har utskottet haft tre protokollförda möten. Närvaron i revisionsutskottet framgår av tabell på sidan 63. Bolagets revisor har deltagit i 63 av mötena efter noteringen på Nasdaq Stockholm.

Utvärdering av styrelsens arbete

Bolagets styrelseutvärdering skedde i februari 2022 och presenterades för styrelsen i mars 2022. Utvärderingen skedde i form av en enkät som omfattar olika aspekter av styrelsens arbete och dess insatser för att skapa värde. Utvärderingen visar styrelseledamöternas uppfattningar om hur styrelsearbete bedrivs och om åtgärder ska vidtas för att utveckla och förbättra styrelsearbetet. Resultatet av utvärderingen är också ett viktigt underlag för valberedningens arbete inför kommande årsstämma. Resultatet har därför presenterats för både styrelsen och valberedningen.

Ersättning till styrelseledamöter

Arvode och annan ersättning till styrelseledamöterna, inklusive ordföranden, fastställs av bolagsstämman. Vid extra bolagsstämma den 27 augusti 2021 beslutades att arvode till styrelsens ordförande ska utgå med 450 000 kr, att arvode till övriga styrelseledamöter ska utgå med 250 000 kr med undantag för de styrelseledamöter som företräder huvudägaren IK Investment Partners som inte ska få ersättning för styrelsearbetet. Vidare beslöts att arvode till revisionsutskottets ordförande ska utgå med 100 000 kr och att övriga ledamöter i revisionsutskottet som företräder huvudägaren inte ska få ersättning och att arvode till ersättningsutskottets ordförande ska utgå med 100 000 kr och att arvode till övriga ledamöter i ersättningsutskottet ska utgå med 50 000 kr med undantag för den styrelseledamot som företräder huvudägaren som inte ska få ersättning för utskottsarbetet.

Styrelsens ledamöter har inte rätt till några förmåner efter att deras uppdrag som styrelseledamöter har upphört.

Verkställande direktören

Verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen och dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören anges i arbetsordningen för styrelsen och VD-instruktionen. Verkställande direktören ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information inför styrelsemöten och för att presentera materialet på styrelsemötena.

Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är verkställande direktören ansvarig för den finansiella rapporteringen och ska säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen ska kunna utvärdera den finansiella ställningen. Verkställande direktören ska kontinuerligt hålla styrelsen informerad om utvecklingen av verksamheten, omsättningen, resultaten och den ekonomiska ställningen, likviditets- och kreditläget, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för aktieägarna.

Styrelsen utvärderar årligen VD:s arbetssätt och prestation.

Koncernledningen

Koncernledningen är ett samrådsorgan åt VD och driver övergripande strategi- och utvecklingsfrågor liksom den dagliga verksamheten. Koncernledningen sammanträder en gång i månaden och har kontinuerliga avstämningar för behandling av löpande ärenden, strategier och diskussioner. Koncernledningen presenteras på sidorna 72-73.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Ersättningsfrågor behandlas av styrelsens ersättningsutskott och beslutas av styrelsen. Styrelsen lägger fram förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman fattar beslut om.

Vid extra bolagsstämma den 17 september 2021 antogs följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare:

Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av bolagsstämman. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Beträffande anställningsförhållanden för medlem av koncernledningen som är anställd eller bosatt utanför

Sverige eller är utländsk medborgare får vederbörliga anpassningar göras för att följa tvingande regler eller etablerad lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Främjande av Netels affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

För att bli en ledande leverantör av infranättjänster i norra Europa har Netel fastställt två strategiska prioriteringar: kärnverksamhetens utveckling samt geografisk diversifiering och diversifiering av verksamheten. Dessa mål kan uppnås antingen genom initiativ för organisk tillväxt eller genom sammanslagning och förvärv.

En framgångsrik implementering av Netels affärsstrategi och för att kunna tillvarata bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Netel kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att Netel kan erbjuda ersättning och andra anställningsvillkor på marknadsmässiga och konkurrenskraftiga villkor med beaktande av ersättningspraxis i hemlandet för varje medlem av koncernledningen. Dessa riktlinjer möjliggör att koncernledningen kan erbjudas en marknadsmässig och konkurrenskraftig totalersättning.

Ersättningsformer

Den totala årliga ersättningen till koncernledningens medlemmar ska baseras på marknadsmässiga villkor och vara konkurrenskraftig samt avspegla respektive medlems ansvar och prestation.

Den totala årliga ersättningen ska bestå av fast grundlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner vilka anges exklusive sociala avgifter nedan. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara mål, vilka beskrivs nedan, och får uppgå till högst 100 procent för VD och 50 procent för övriga i koncernledningen av den årliga grundlönen.

Medlemmarna av koncernledningen kan omfattas av avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremierna baseras på respektive medlems årliga grundlön och betalas av Netel under anställningen. Försäkringspremierna ska uppgå till högst 30 procent av den årliga grundlönen. Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt på den relevanta marknaden för respektive medlem av koncernledningen.

Premier och andra kostnader med anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den årliga grundlönen.

Kriterier för tilldelning av rörlig kontantersättning

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara finansiella mål och kan även vara kopplad till strategiska och/eller funktionella mål, individuellt anpassade utifrån ansvar och funktion. Dessa mål ska vara utformade i syfte att främja Netels affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en koppling till affärsstrategin eller främja den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling inom Netel.

Ersättningsutskottet ska för styrelsen bereda, följa och utvärdera frågor avseende rörlig kontantersättning till koncernledningen. Inför varje årlig mätperiod för uppfyllelse av kriterier för tilldelning av rörlig kontantersättning ska styrelsen, baserat på ersättningsutskottets arbete, fastställa vilka kriterier som bedöms relevanta för den kommande mätperioden. När mätperioden har avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Bedömningar avseende huruvida finansiella mål har uppnåtts ska baseras på ett fastställt finansiellt underlag för aktuell period.

Rörlig kontantersättning kan betalas ut efter avslutad mätperiod eller vara föremål för uppskjuten utbetalning. Delar av den rörliga kontantersättningen betalas i regel ut i decemberlönen. Utbetald rörlig kontantersättning kan återkrävas när sådan rätt följer av det relevanta individuella avtalet.

Ytterligare rörlig kontantersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå, antingen i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver ledande befattningshavarens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 100 procent av den fasta grundlönen med undantag för extraordinär ersättning för VD vars extraordinära ersättning inte får överstiga ett belopp motsvarande 350 procent av den fasta grundlönen. Extraordinär ersättning får ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning för VD ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet. Beslut om sådan ersättning för övriga ledande befattningshavare ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet efter konsultation med VD.

Anställningstid och upphörande av anställning

Medlemmar av koncernledningen ska vara anställda tills vidare. Vid uppsägning från Netels sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader för VD och sex månader för övriga medlemmar av

koncernledningen. Vid uppsägning ska ersättnings-skyldigheten för Netel, inklusive avgångsvederlag och ersättning under uppsägningstiden, för samtliga i koncernledningen maximalt motsvara 18 månaders grundlön och övriga anställningsförmåner. Vid egen uppsägning får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Under uppsägningstiden utgår full lön och andra anställningsförmåner, med avräkning för lön och annan ersättning som erhålls från annan anställning eller verksamhet som den anställda har under uppsägningstiden. Medlem av koncernledningen ska, för tid då avgångsvederlag inte utgår, kunna ersättas för konkurrensbegränsande åtaganden. Sådan ersättning får sammanlagt uppgå till högst 60 procent av den månatliga grundlönen vid tidpunkten för uppsägning och ska endast betalas under den tid som det konkurrensbegränsande åtagandet är tillämpligt, som längst en period om tolv månader.

Ersättning och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har ersättning och anställningsvillkor för Netels anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till koncernledningen. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för koncernledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till koncernledningen samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Netel. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller andra medlemmar av koncernledningen i den mån de berörs av frågorna.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Netels långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Netels ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets upp-

gifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman den 4 maj 2022 beslutar om följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för VD samt övriga medlemmar av Netel Holding AB (publ)'s koncernledning.

Tillämpningsområde

Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av bolagsstämman. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Beträffande anställningsförhållanden för medlem av koncernledningen som är anställd eller bosatt utanför Sverige eller är utländsk medborgare får vederbörliga anpassningar göras för att följa tvingande regler eller etablerad lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Främjande av Netels affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

För att bli en ledande leverantör av infranättjänster i norra Europa har Netel fastställt två strategiska prioriteringar: kärnverksamhetens utveckling samt geografisk diversifiering och diversifiering av verksamheten. Dessa mål kan uppnås antingen genom initiativ för organisk tillväxt eller genom sammanslagning och förvärv.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och för att kunna tillvarata bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda ersättning och andra anställningsvillkor på marknadsmässiga och konkurrenskraftiga villkor med beaktande av ersättningspraxis i hemlandet för varje medlem av koncernledningen. Dessa riktlinjer möjliggör att koncernledningen kan erbjudas en marknadsmässig och konkurrenskraftig totalersättning.

Ersättningsformer

Den totala årliga ersättningen till koncernledningens medlemmar ska baseras på marknadsmässiga villkor och vara konkurrenskraftig samt avspegla respektive medlems ansvar och prestation. Den totala årliga ersättningen ska bestå av (i) fast grundlön, (ii) rörlig kontantersättning, (iii) pensionsförmåner och (iv) övriga förmåner (vilka anges exklusive sociala avgifter nedan). Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Den rörliga kontantärsättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara mål, vilka beskrivs vidare nedan, och får uppgå till högst 100 procent för VD och 50 procent för övriga i koncernledningen av den årliga grundlönen.

Medlemmarna av koncernledningen kan omfattas av avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremierna baseras på respektive medlems årliga grundlön och betalas av Netel under anställningen. Försäkringspremierna ska uppgå till högst 30 procent av den årliga grundlönen.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsövård ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt på den relevanta marknaden för respektive medlem av koncernledningen. Premier och andra kostnader med anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den årliga grundlönen.

Kriterier för tilldelning av rörlig kontantärsättning

Den rörliga kontantärsättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara finansiella mål och kan även vara kopplad till strategiska och/eller funktionella mål, individuellt anpassade utifrån ansvar och funktion. Dessa mål ska vara utformade i syfte att främja Netels affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en koppling till affärsstrategin eller främja den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling inom Netel.

Ersättningsutskottet ska för styrelsen bereda, följa och utvärdera frågor avseende rörlig kontantärsättning till koncernledningen. Inför varje årlig mätperiod för uppfyllelse av kriterier för tilldelning av rörlig kontantärsättning ska styrelsen, baserat på ersättningsutskottets arbete, fastställa vilka kriterier som bedöms relevanta för den kommande mätperioden. När mätperioden har avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Bedömningar avseende huruvida finansiella mål har uppnåtts ska baseras på ett fastställt finansiellt underlag för aktuell period.

Rörlig kontantärsättning kan betalas ut efter avslutad mätperiod. Utbetalad rörlig kontantärsättning kan återkrävas när sådan rätt följer av det relevanta individuella avtalet.

Ytterligare rörlig kontantärsättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver ledande befattningshavarens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 100 procent av den fasta grundlönen med undantag för extraordinär ersättning för VD vars extraordinära ersättning inte får överstiga ett belopp motsvarande 250 procent av den fasta grundlönen. Extraordinär ersättning får ej utges mer än en gång per år och per

individ. Beslut om sådan ersättning för VD ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet. Beslut om sådan ersättning för övriga ledande befattningshavare ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet efter konsultation med VD.

Anställningstid och upphörande av anställning

Medlemmarna av koncernledningen ska vara anställda tills vidare. Vid uppsägning från Netels sida får uppsägningstiden vara högst 12 månader för VD och 6 månader för övriga medlemmar av koncernledningen. Vid uppsägning ska ersättningsskyldigheten för Netel, inklusive avgångsvederlag och ersättning under uppsägningstiden, för samtliga i koncernledningen maximalt motsvara 18 månaders grundlön och övriga anställningsförmåner. Vid egen uppsägning får uppsägningstiden vara högst 6 månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Under uppsägningstiden utgår full lön och andra anställningsförmåner, med avräkning för lön och annan ersättning som erhålls från annan anställning eller verksamhet som den anställda har under uppsägningstiden.

Medlem av koncernledningen ska, för tid då avgångsvederlag inte utgår, kunna ersättas för konkurrensbegränsande åtaganden. Sådan ersättning får sammanlagt uppgå till högst 60 procent av den månatliga grundlönen vid tidpunkten för uppsägning och ska endast betalas under den tid som det konkurrensbegränsande åtagandet är tillämpligt, som längst en period om 12 månader.

Ersättning och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har ersättning och anställningsvillkor för Netels anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till koncernledningen. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för koncernledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till koncernledningen samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Netel. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och

bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller andra medlemmar av koncernledningen i den mån de berörs av frågorna.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Netels långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Netels ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Beskrivning av betydande förändringar av riktlinjerna och hur aktieägarnas synpunkter beaktats

Dessa riktlinjer, som föreslås inför årsstämman 2022, är i stor uträkning likalydande med de riktlinjer som beslutades av den extra bolagsstämman 17 september 2021. I de nu föreslagna riktlinjerna har emellertid den maximala ytterligare rörlig kontantersättning till den verkställande direktören minskats från 350 procent av den fasta grundlönen till maximalt 250 procent av den fasta grundlönen. Formuleringarna kring utbetalning av rörlig kontantersättning har genomgått redaktionella förändringar för ökad tydlighet.

Revisor

Enligt bolagsordningen ska årsstämman utse lägst en och högst två revisorer med eller utan revisorssuppleanter.

Deloitte AB har varit koncernens revisor sedan 2010 och valdes till bolagets revisor vid extra bolagsstämman den 4 augusti 2021 för tiden fram till utgången av årsstämman 2022. Jenny Holmgren är huvudansvarig revisor. Jenny Holmgren är auktoriserad revisor och medlem i FAR (branschorganisationen för auktoriserade revisorer). Deloitte AB:s adress är Rehnsgatan 11, 113 79 Stockholm.

Revisorerna deltar vid behov på revisionsutskottets möten för att informera om det löpande revisionsarbetet samt avrapporterar vid minst ett tillfälle till hela styrelsen. Revisorn har under 2021 deltagit vid två möten med revisionsutskottet och ett med styrelsen. Revisorn närvarar vid årsstämman och redogör för sin granskning av Netels förvaltning och årsredovisning. Därutöver granskar revisorerna delårsrapporten för perioden januari–september, ersättningar till ledande befattningshavare, bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten.

Intern kontroll över finansiell rapportering

Den interna kontrollen omfattar kontroll av bolagets och koncernens organisation, förfarande och stödåtgärder. Målsättningen är att säkerställa att en tillförlitlig och korrekt finansiell rapportering sker, att bolagets och koncernens finansiella rapportering är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och redovisningsnormer, att bolagets tillgångar är skyddade, samt att andra krav är uppfyllda. Systemet för intern kontroll syftar också till att övervaka att bolagets och koncernens policyer, principer och instruktioner efterlevs. Den interna kontrollen omfattar även analys av risker. Koncernen identifierar, bedömer och hanterar risker baserat på koncernens vision och mål. En bedömning av strategiska, efterlevnadsmässiga, driftmässiga och finansiella risker utförs årligen av verkställande direktören och presenteras för revisionsutskottet och styrelsen.

Styrelsen är ytterst ansvarig för den interna kontrollen i bolaget. Processer för hantering av verksamheten och för att leverera värde ska fastställas inom verksamhetsledningssystemet. Verkställande direktören är ansvarig för processtrukturen inom koncernen.

Riskbedömning

En självutvärdering av minimikrav för definierade kontroller som minskar identifierade risker för varje affärsprocess ska utföras årligen och rapporteras till revisionsutskottet och styrelsen. Verkställande direktören är ansvarig för processen för självutvärdering, som underlättas av den interna kontrollfunktionen och CFO. Dessutom utför funktionen för intern kontroll granskningar av risk- och internkontrollsystemet enligt den plan som överenskommit med styrelsen.

Enligt Koden ingår det i styrelsens uppgifter att se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet. Processer och åtgärder för kontroll har tagits fram i nära samarbete med bolagets rådgivare vid noteringen på Nasdaq Stockholm och är baserat på Netels behov och nuvarande branschpraxis på det affärsområde bolaget verkar inom. Bolaget arbetar systematiskt för att säkerställa att den interna kontrollen är tillfredsställande genom att bland annat utföra riskidentifikationer och egenkontroller. CFO är ansvarig för den årliga riskidentifieringen. Riskerna som identifieras delas in i olika kategorier och värderas utifrån konsekvenser och sannolikhet där egenkontrollerna av riskerna syftar till att säkerställa en effektiv riskkontroll.

Den framarbetade riskidentifieringen presenteras årligen för revisionsutskottet och styrelsen i Netel.

Kontrollmiljö och kontrollaktivitet

Intern kontroll definieras enligt praxis som en process som involverar styrelsen, revisionsutskottet, verkställande direktören, CFO, andra ledande befattningshavare och övriga medarbetare och som syftar till att ge en rimlig försäkran om att ett bolags mål uppnås vad gäller: ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering och efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. Bolaget arbetar systematiskt för att identifiera och utveckla processer för intern kontroll.

Varje kontroll- och processägare måste arbeta fram en åtgärdsplan för identifierade ineffektiva kontroller. Processägaren måste rapportera in utvärderingen av de kontrollerna till koordinatören för intern kontroll och CFO tillsammans med åtgärdsplaner för eventuella kontroller som har utvärderats som ineffektiva.

Intern kontroll över finansiell rapportering syftar till att skapa en rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den finansiella externa rapporteringen i form av kvartals- och årsrapporter och bokslut samt att den finansiella externa rapporteringen är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och redovisningsnormer och andra krav på noterade bolag. Ytterst vilar ansvaret för den interna kontrollen på styrelsen som kontinuerligt, genom revisionsutskottet, utvärderar Netels riskhantering och interna kontroll.

Information och kommunikation

Interna styrdokument såsom regler, riktlinjer, manualer och instruktioner hålls löpande uppdaterade i ekonomihandboken och kommuniceras via interna möten och annan riktad spridning. Övergripande strategiska frågor kommuniceras till organisationen genom intranät och medarbetarmöten.

Netels kommunikationspolicy syftar till att säkerställa att all informationsgivning externt och internt är korrekt, relevant och tillförlitlig. Policyn syftar till att säkerställa att informationsskyldigheten efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt. För aktieägare och andra intressenter som vill följa Netels utveckling publiceras aktuell finansiell information löpande på webbplatsen netelgroup.com.

Uppföljning

Styrelsen gör löpande uppföljningar av effektivitet i de interna kontrollerna och diskuterar väsentliga frågor rörande redovisning och rapportering. Bolaget arbetar utifrån dokumenterade standardrutiner och arbetsinstruktioner. Dessa rutiner och instruktioner revideras internt och avvikelser rapporteras till ledningen och större avvikelser till styrelsen. Bolagets revisor reviderar internkontrollen och rapporterar avvikelser, påpekanden och aktivitetsförslag till revisionsutskottet. VD rapporterar regelbundet till styrelsen uppföljning av verksamhetsmål i affärsplanen. VD lägger fram förslag till delårsrapporter och

bokslutskommuniké, som godkänns av styrelsen innan de offentliggörs.

Revisionsutskottet tar kontinuerligt del av arbetet med interna kontroller samt processer avseende finansiell rapportering. Revisionsutskottet tar även del av de externa revisorernas rapport avseende granskning och rekommendationer av interna kontroller vilket rapporteras vidare till ledning och styrelse.

Policyer, riktlinjer och rutiner uppdateras och utvärderas vid behov men minst årligen. Styrelsen ansvarar för att upprätthålla övergripande styrdokument och VD, eller den VD utser i sitt ställe, ansvarar för övriga dokument.

Intern revision

Styrelsen har under 2021 utvärderat koncernens behov av internrevision vilket resulterade i att styrelsen gjort bedömningen att Netel, utöver befintliga processer och funktioner för intern kontroll, inte behöver införa en egen internrevisionsfunktion 2021. Styrelsen har bedömt att den övervakning och granskning som utförs internt, tillsammans med den externa revisionen är tillräcklig för att upprätthålla en effektiv intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Investerarrelationer

Bolagets VD och CFO ansvarar för kontakterna med aktieägarna. Bolaget informerar aktieägarna via årsredovisningen, bokslutskommunikén, delårsrapporterna, pressmeddelanden samt webbplatsen netelgroup.com. Dessutom har Netel deltagit i investerarträffar och andra investeraraktiviteter, både i Sverige och utomlands.

Policyer antagna av styrelsen

- Uppförandekod
- Uppförandekod för leverantörer
- HR-policy
- Hälsa- och säkerhetspolicy
- Miljöpolicy
- Finanspolicy
- Policy för informationssäkerhet
- Insiderpolicy
- Närståendepolicy
- Kommunikationspolicy
- IT-policy
- Inköpspolicy
- Transfer pricing policy
- Internkontrollpolicy
- Riskhanteringspolicy
- Policy för styrande dokument

Styrelse



Hans Petersson



Göran Lundgren



Alireza Etemad



Nina Macpherson



Maria Brunow



Carl Jakobsson

Hans Petersson

Styrelseordförande

Invalid i styrelsen: 2017

Född: 1951

Utbildning: Jägmästarexamen från Skogshögskolan i Stockholm.

Övriga styrelseuppdrag: -

Tidigare befattningar (senaste fem åren): Styrelseordförande i Schenck Process Holding GmbH och ÅR Packaging AB. Styrelseledamot i San Sac AB och Skånska Energi AB (publ).

Aktieinnehav i Netel: 190 011 aktier.

Göran Lundgren

Styrelseledamot

Invalid i styrelsen: 2016

Född: 1948

Utbildning: Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. Management Programs från IFL, ABB, Vattenfall m.fl.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseordförande i Meltron AB och Meltron Oy. Styrelseledamot i Sustainable Energy Angels II AB, Solarus Renewables AB, och GL add wise AB

Tidigare befattningar (senaste fem åren): Styrelseordförande för Efficax Energy AB, Solarus Sunpower Holding AB och Solarus Sunpower Sweden AB. Styrelseledamot i Solarus Sunpower Holding BV och Solarus Smart Energy Solutions BV.

Aktieinnehav i Netel: 22 170 aktier.

Alireza Etemad

Styrelseledamot

Invalid i styrelsen: 2016

Född: 1976

Utbildning: Studerat för en Master of Science i Industriell Ekonomi vid Linköpings Tekniska Högskola. Master i Telekom-munikationsteknik/Management från Institut National des Télécommunications i Paris.

Övriga nuvarande befattningar: Partner i IK Investment Partners. Styrelseledamot i IK Investment Partners Norden AB. Styrelseordförande i Oriac CC AB och Oriac MPP AB. Styrelseledamot i Aspia Group AB, Aspia AB, Aspia Group Holding AB, Advania AB, Netel Group BC AB, Marconi LLC, Damete Investments AB och Azerila Investments AB.

Tidigare befattningar (senaste fem åren): Styrelseledamot i Actic Group AB (publ), ELLAB A/S, Visolit AS och RHN Invest AB.

Aktieinnehav i Netel: -

Nina Macpherson

Styrelseledamot

Invalid i styrelsen: 2021

Född: 1958

Utbildning: Juristexamen från Stockholms universitet.

Övriga nuvarande befattningar: Ledamot av Supervisory Board och revisionskommittén för Traton SE. Styrelseledamot och ledamot i revisionsutskottet i Scania AB och Scania CV AB. Styrelseledamot i Scandinavian Enviro Systems AB. Styrelse-suppleant i M&K Industrials AB och ledamot i Aktiemarknads-nämnden.

Tidigare befattningar (senaste fem åren): Chefsjurist och sekreterare för styrelsen och dess utskott i Telefonaktiebolaget LM Ericsson. Styrelseordförande i Ericsson AB. Styrelseledamot i AB Aulis, LME International AB, Ericsson Telephone Corporation Far East, Ericsson Telephone Corporation AB, Netwise AB, Aktie-marknadsbolagens förening och Stockholm Handelskammars skiljedomsinstitut. Styrelsesuppleant i Datasaab Contracting AB.

Aktieinnehav i Netel: 25 964 aktier.

Maria Brunow

Styrelseledamot

Invalid i styrelsen: 2021

Född: 1981

Utbildning: Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga nuvarande befattningar: Director på IK Investment Partners. Styrelseledamot i Advania AB och C.E Lindgren AB.

Tidigare befattningar (senaste fem åren): Styrelseledamot i VPS BV och Visolit AS.

Aktieinnehav i Netel: -

Carl Jakobsson

Styrelseledamot

Invalid i styrelsen: 2016

Född: 1986

Utbildning: Masterutbildning inom Finans från Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga nuvarande befattningar: Director på IK Investment Partners. Styrelseledamot i Aspia Group Holding AB, Oriac MPP AB, Oriac CC AB, Leonardo HC AB och Leonardo BC AB (Mecenatgruppen).

Tidigare befattningar (senaste fem åren): Styrelsesuppleant i Ramudden Group AB och Evac Group Oy.

Aktieinnehav i Netel: -

Ledningsgrupp



Ove Bergkvist



Peter Andersson



David Wirsén



Edward Olastuen



Ari Asikainen



Anders Mikkola

Ove Bergkvist

Verkställande Direktör sedan 2017 och Country Manager Sverige.

Född: 1968

Utbildning: Master of Business Administration från London Business school. Civilingenjör i teknisk fysik från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot i NVBS Rail Group Holding AB, NVBS Rail Holding AB och Åsbacken Sverige Invest AB.

Tidigare befattningar (senaste fem åren): Verkställande direktör för Euromaint Rail AB.

Aktieinnehav i Netel: 264 895 aktier.

Peter Andersson

Chief Financial Officer för Netel sedan 2020.

Född: 1973

Utbildning: Byggtekniskt program och Master of Business Administration från Luleå tekniska universitet.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot i PHA Invest 2 AB. Ägare till PEMU Invest AB och Pemu Invest 1 AB. Delägare i Medina Properties SARL och Scandinavian Development Group SARL.

Tidigare befattningar (senaste fem åren): Styrelseordförande och ledamot i Systems Tracked AB. Styrelseledamot i PHA Invest AB och Friside AB. CFO för Eleda Acquisition AB och BTH Bygg AB. Styrelsesuppleant i Systems Tracked AB, Skärgårdsvillan Holding 2 AB, Skärgårdsvillan Holding AB, Ljusterö Centrum Holding I Sverige AB, Ljusterö Mark 1 AB, Ljusterö Mark 2 AB, Ljusterö Mark 3 AB och Ljusterö Skärgårdsby AB.

Aktieinnehav i Netel: 269 778 aktier.

David Wirsén

Group Operational Support sedan 2018.

Född: 1974

Utbildning: Teknologie kandidatexamen i maskinteknik från Lunds universitet. Master of Business Administration från Staffordshire University.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseordförande i Wirsén Asset Management AB. Styrelseledamot i Alfa Venture I AB.

Tidigare befattningar (senaste fem åren): Styrelseledamot i PEED Holding AB.

Aktieinnehav i Netel: 486 642 aktier.

Edward Olastuen

Country Manager Norge sedan 2018.

Född: 1985

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot i EBO AS, KG Installasjon AS, Langtrade AS, Meierigata 2-4 AS, Olastuen Bygg AS, Olastuen Eiendom AS och Reverud AS. Verkställande direktör, ägare och styrelseledamot i Olastuen Holding AS.

Tidigare befattningar (senaste fem åren): -

Aktieinnehav i Netel: 232 099 aktier.

Ari Asikainen

Country Manager Finland sedan 2013.

Född: 1960

Utbildning: Teknologie kandidatexamen från den tekniska fakulteten vid Uleåborgs universitet.

Övriga nuvarande befattningar: -

Tidigare befattningar (senaste fem åren): -

Aktieinnehav i Netel: 130 736 aktier.

Anders Mikkola

Country Manager Tyskland sedan 2018 och verkställande direktör för MEDAM AB sedan 2017.

Född: 1979

Utbildning: Samhällsvetenskapliga och ekonomiska studier från Westerlundskas Gymnasiet.

Övriga nuvarande befattningar: -

Tidigare befattningar (senaste fem åren): Ägare till Amtravans.

Aktieinnehav i Netel: 167 237 aktier.

Risker och riskhantering

Netels verksamhet och rörelseresultat påverkas av olika faktorer. Det pågår en kontinuerlig process på alla nivåer i organisationen för att identifiera risker samt bedöma hur respektive risk ska hanteras.

Netel är främst exponerat för bransch- och marknadsrelaterade risker, operationella risker, finansiella risker och risker relaterade till beskattning och skattelag-

stiftning. Nedan specificeras de väsentliga risker som Netel är utsatt för och hur de hanteras.

Riskerna inom hållbarhetsområdet beskrivs i hållbarhetsrapporten på sidan 57.

Risker hänförliga till branschen och marknader

Risk	Beskrivning	Hantering
Ökad konkurrens	Konkurrensen kan öka i regionala och nationella projekt om små lokala företag utvidgar sin verksamhet eller om större konkurrenter utvidgar sin verksamhet till Netels verksamhetsområden. Ökad konkurrens kan leda till förlust av marknadsandelar, lägre vinstmarginaler och ökad konkurrens om kvalificerade medarbetare.	Netels konkurrensfördelar är bolagets långa erfarenhet av att leda kritiska infrastrukturprojekt, breda kundbas och långvariga kundrelationer. Med över 20 års erfarenhet av att leda komplexa infrastrukturprojekt har Netel djup kunskap och insikter i kritiska framgångsfaktorer som till exempel tillståndsförfaranden, förståelse för hur miljön kan komma att påverkas under utförandet och kunskap om arbete i farliga miljöer. En viktig styrka är också Netels decentraliserade organisation som innebär att koncernen erbjuder kunderna insikter och kunskap om lokala förhållanden och regelverk samtidigt som dess dotterbolag agerar med styrkan av en koncern.
Allvarliga makroekonomiska störningar	Efterfrågan på Netels tjänster påverkas vanligtvis inte av mindre makroekonomiska variationer. Allvarliga nedgångar i den ekonomiska aktiviteten kommer sannolikt att påverka Netel negativt. En längre period med låg tillväxt kan ha en väsentlig inverkan på kundernas investeringsvilja.	Det finns en underliggande god tillväxt inom Netels marknadssegment som drivs av starka megatrender som klimatförändringen, digitaliseringen och behovet av att modernisera infrastrukturen. Samtidigt som infrastrukturen byggs ut ökar kundernas behov av service och underhåll. Netel ser därför goda möjligheter att fortsätta växa både med befintliga och nya kunder i norra Europa. Netels tillväxtstrategi innebär också att bolaget ska växa inom nya segment och på nya geografiska marknader vilket minskar beroendet av enskilda sektorer och länders ekonomier.
Oförmåga att anpassa strategi och resurser till förändrade marknadsvillkor	Om Netel inte kan förutse, bedöma eller anpassa sig till tekniska förändringar till ett konkurrenskraftigt pris eller tillhandahålla konkurrenskraftiga tjänster i tid eller på tillfredsställande villkor, kan det leda till att Netel inte kan konkurrera effektivt. Om Netel inte lyckas förnya sina tjänster i jämförelse med konkurrenterna eller hålla jämna steg med den tekniska utvecklingen eller anpassa sig till förändrade kundbeteenden kan det leda till att kunder väljer konkurrenter i stället för Netel, vilket kan ha en väsentlig inverkan på Netels intäkter och därmed rörelseresultat och finansiella ställning.	Netels förmåga att förutse, bedöma och anpassa sig till snabba tekniska förändringar liksom förmågan att snabbt och kostnadseffektivt kunna erbjuda de tjänster som kunderna efterfrågar har varit viktiga faktorer till bolagets goda resultatutveckling och långa kundrelationer. Genom sin långa erfarenhet, en decentraliserad och snabbriktig organisation liksom medarbetare med specialistkompetens fortsätter Netel att värna en kultur där visionen är att vara kundernas förstahandsval.
Covid-19 pandemin	Pandemin har hittills inte haft någon väsentlig effekt på Netels kapacitet och finansiella ställning. Det kan inte uteslutas att pandemin eller åtgärder som vidtas för att bekämpa spridningen kan ha en väsentlig negativ inverkan på Netels finansiella ställning och resultat.	Netel fortsätter att följa utvecklingen av pandemin och att ha beredskap för eventuella nya restriktioner eller annan påverkan på samhället och dess funktioner.

Risker hänförliga till branschen och marknader

Risk	Beskrivning	Hantering
Ökad konkurrens	Konkurrensen kan öka i regionala och nationella projekt om små lokala företag utvidgar sin verksamhet eller om större konkurrenter utvidgar sin verksamhet till Netels verksamhetsområden. Ökad konkurrens kan leda till förlust av marknadsandelar, lägre vinstmarginaler och ökad konkurrens om kvalificerade medarbetare.	Netels konkurrensfördelar är bolagets långa erfarenhet av att leda kritiska infrastrukturprojekt, breda kundbas och långvariga kundrelationer. Med över 20 års erfarenhet av att leda komplexa infrastrukturprojekt har Netel djup kunskap och insikter i kritiska framgångsfaktorer som till exempel tillståndsförfaranden, förståelse för hur miljön kan komma att påverkas under utförandet och kunskap om arbete i farliga miljöer. En viktig styrka är också Netels decentraliserade organisation som innebär att koncernen erbjuder kunderna insikter och kunskap om lokala förhållanden och regelverk samtidigt som dess dotterbolag agerar med styrkan av en koncern.
Allvarliga makroekonomiska störningar	Efterfrågan på Netels tjänster påverkas vanligtvis inte av mindre makroekonomiska variationer. Allvarliga nedgångar i den ekonomiska aktiviteten kommer sannolikt att påverka Netel negativt. En längre period med låg tillväxt kan ha en väsentlig inverkan på kundernas investeringsvilja.	Det finns en underliggande god tillväxt inom Netels marknadssegment som drivs av starka megatrender som klimatförändringen, digitaliseringen och behovet av att modernisera infrastrukturen. Samtidigt som infrastrukturen byggs ut ökar kundernas behov av service och underhåll. Netel ser därför goda möjligheter att fortsätta växa både med befintliga och nya kunder i norra Europa. Netels tillväxtstrategi innebär också att bolaget ska växa inom nya segment och på nya geografiska marknader vilket minskar beroendet av enskilda sektorer och länders ekonomier.
Oförmåga att anpassa strategi och resurser till förändrade marknadsvillkor	Om Netel inte kan förutse, bedöma eller anpassa sig till tekniska förändringar till ett konkurrenskraftigt pris eller tillhandahålla konkurrenskraftiga tjänster i tid eller på tillfredsställande villkor, kan det leda till att Netel inte kan konkurrera effektivt. Om Netel inte lyckas förnya sina tjänster i jämförelse med konkurrenterna eller hålla jämna steg med den tekniska utvecklingen eller anpassa sig till förändrade kundbeteenden kan det leda till att kunder väljer konkurrenter i stället för Netel, vilket kan ha en väsentlig inverkan på Netels intäkter och därmed rörelseresultat och finansiella ställning.	Netels förmåga att förutse, bedöma och anpassa sig till snabba tekniska förändringar liksom förmågan att snabbt och kostnadseffektivt kunna erbjuda de tjänster som kunderna efterfrågar har varit viktiga faktorer till bolagets goda resultatutveckling och långa kundrelationer. Genom sin långa erfarenhet, en decentraliserad och snabbbrörlig organisation liksom medarbetare med specialistkompetens fortsätter Netel att värna en kultur där visionen är att vara kundernas förstahandsval.
Covid-19 pandemin	Pandemin har hittills inte haft någon väsentlig effekt på Netels kapacitet och finansiella ställning. Det kan inte uteslutas att pandemin eller åtgärder som vidtas för att bekämpa spridningen kan ha en väsentlig negativ inverkan på Netels finansiella ställning och resultat.	Netel fortsätter att följa utvecklingen av pandemin och att ha beredskap för eventuella nya restriktioner eller annan påverkan på samhället och dess funktioner.

Operationella risker

Risk	Beskrivning	Hantering
Misslyckade kalkyleringar och bedömningar eller misslyckad projektledning	Risken för negativa konsekvenser till följd av brister i kalkylering och bedömning eller projektledning är särskilt hög i projekt med fast pris. I det fall Netel bär risken för oförutsedda eller förändrade omständigheter kan det också medföra avtalsenliga påföljder. Brister i kalkylering eller projektledning och relaterade faktorer kan ha en negativ inverkan på rörelseresultatet och i förlängningen Netels finansiella ställning.	Netels strävar alltid efter att ha högkvalificerade medarbetare med specialistkompetens. För att kunna rekrytera branschens bästa medarbetare arbetar Netel ständigt med sitt arbetsgivarvarumärke. Ett viktigt led i att bygga ett starkt arbetsgivarvarumärke är Netels värdegrund som bland annat innebär att bolaget uppmuntrar medarbetarnas initiativ till vidareutveckling.
Expansion genom förvärv	En del av Netels tillväxtstrategi är att förvärva företag. Det finns en risk att Netel inte kommer att hitta attraktiva förvärv vilket påverkar tillväxtstrategin negativt. Framtida förvärv innebär också risker som exempelvis: integrationen tar resurser från övrig verksamhet och stör den löpande verksamheten; förlust av nyckelpersoner i de förvärvade företagen; oförmåga att bibehålla relationerna med de förvärvade företagens kunder; oförmåga att förverkliga synergier och/eller strategiska fördelar med förvärven samt oförutsedda skulder eller andra fordringar från de förvärvade företagen. Förvärv skulle kunna leda till förluster, nedskrivningar eller skyldigheter som påverkar Netels finansiella ställning eller rörelseresultat negativt. Dessutom skulle Netel kunna emittera aktier som ersättning för förvärvade verksamheter, vilket kan späda ut nuvarande aktieägares andel.	Netel har en tydlig och strukturerad förvärvsprocess som bland annat innebär att bolaget söker förvärvsobjekt inom närliggande sektorer som har liknande marknadsegenskaper och fordrar samma kompetenser som de segment där Netel redan har en ledande position. Det gör att Netel enkelt kan integrera nyförvärvade bolag. De viktigaste förvärvskriterierna är att det finns en stark kompetent ledning och identifierade intäktssynergier. Netel föredrar förvärvsobjekt med en affärsmodell som liknar Netels och som har liknande eller högre lönsamhet. Det är också av betydelse att ledningarna i de förvärvade bolagen delar Netels vision och ambitioner.
Oförmåga att identifiera, attrahera och behålla högkvalificerad personal och ledande befattningshavare	Netel är beroende av förmågan att anställa och behålla högkompetenta projektledare och teknisk personal med den kompetens som behövs för att bedriva verksamheten. Netel är också beroende av ledande befattningshavares färdigheter, erfarenhet och insatser. Om Netel misslyckas med att attrahera och behålla högkvalificerade medarbetare och ledande befattningshavare riskerar bolaget att inte kunna upprätthålla eller vidareutveckla verksamheten vilket kan ha en väsentlig negativ inverkan på rörelseresultatet.	Netels decentraliserade organisation och starka position på marknaden är viktiga faktorer till att kvalificerade medarbetare söker sig till och stannar hos Netel. Netel arbetar också strukturerat med sitt arbetsgivarvarumärke för att behålla sin position som en attraktiv arbetsgivare.
Förändringar i verksamhetsformer eller projektstrukturer	Netels verksamhet baseras på projekt och ramavtal. Riskerna förknippade med olika projekt och ramavtal varierar beroende på typen av affärsform och projektstruktur. Riskerna med olika projekt varierar beroende på projektens storlek. Stora projekt kännetecknas ofta av intensiv konkurrens och erfarna kunder med stora upphandlingsresurser, vilket leder till prispress. Projekten sträcker sig ofta över långa perioder samt är komplexa och förenade med komplicerade uppskattningar av arbete och materialanvändning. Små projekt kännetecknas av lokal konkurrens och starkare betoning på lokal närvaro. Dessa innebär vanligtvis låg risk men även lägre inkomspotential. Netel fokuserar på projekt med större så kallade "blue-chip"-kunder med stöd av ramavtal, men beroende på verksamhetens och marknadens utveckling kan projektmixen variera vilket innebär att riskerna förknippade med Netels projekt kan förändras över tid. Förändringar i verksamhetsformer eller projektstrukturer kan påverka riskprofilen för Netels projekt och därmed intjäningspotentialen. Detta kan ha en negativ inverkan på bolagets finansiella ställning och rörelseresultat.	Netel strävar efter att öka andelen ramavtal samt service och underhåll som en del av den totala affärsmixen för att på så sätt minska projektberoendet.

Risk	Beskrivning	Hantering
Icke-exklusiva ramavtal och kontrakt utan garanterade volymer	Flera av Netels ramavtal med kunder är icke-exklusiva och flertalet av dessa kontrakt anger inte några garanterade volymer. Detta kan leda till en oväntad förlust av intäkter och en minskning av förväntade ordervolymer vilket kan ha en väsentlig negativ inverkan på Netels verksamhet, finansiella ställning och rörelseresultat.	Netels processer, mål och aktiviteter syftar till att nå visionen att Netel ska vara kundernas första handsval.
Successiv vinstavräkning	Netels intäkter från projekt redovisas enligt metoden successiv vinstavräkning. Det innebär att Netel redovisar intäkter och vinster successivt under ett projekts livscykel utifrån nedlagda kostnader i förhållande till prognosticerade kostnader. Om prognosticerade intäkter och kostnader innehåller felaktigheter kan detta innebära att redovisade intäkter och resultat tas upp med för höga belopp, vilket i sådana fall leder till nedskrivningar av projektresultat och kan leda till en negativ inverkan på Netels finansiella ställning.	Netel tillämpar successiv vinstavräkning när intäkter och kostnader kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Metoden innebär att resultatet jämnas ut och speglar verkligheten på ett bättre vis.
Goodwill	Immateriella tillgångar i form av goodwill utgör en betydande del av Netels tillgångar. Goodwill är föremål för nedskrivningsprövning. Redovisningsmässiga nedskrivningar innefattar osäkerheter eftersom bolaget måste göra framåtblickande antaganden som beräknar återvinningsvärdet baserat på bland annat antaganden om framtida kassaflöden. En negativ trend i verksamheten kan tvinga bolaget att rapportera nedskrivningar som motsvarar hela eller en del av det bokförda värdet, vilket kan ha en väsentlig negativ inverkan på Netels finansiella ställning och rörelseresultat.	Netel har en tydlig och strukturerad förvärvsprocess. Se ovan under risken "Expansion genom förvärv". Genom en noggrann analys av förvärvsobjekt, tydliga förvärvskriterier, strukturerad uppföljning, decentraliserad organisation och, för vissa av förvärven långsiktiga villkorade tilläggsköpeskillningar, skapar Netel förutsättningar för en fortsatt god utveckling i förvärvade bolag.
Beroende av ett begränsat antal kunder	Netel genererar en betydande del av sin försäljning från ett begränsat antal kunder och varje betydande bortfall av affärer från dessa kunder eller andra nyckelkunder kan ha en väsentlig negativ inverkan på företagets verksamhet, finansiella ställning och rörelseresultat.	Netel strävar efter att öka antalet kunder genom att vinna nya kunder, bredda verksamheten till nya marknadssegment och gå in i nya länder.
Arbetsplatsolyckor	En olycka där Netels medarbetare, underleverantörer eller andra tredje parter är inblandade kan skada Netels rykte, påverka dess förmåga att konkurrera om affärer och kan, om erforderliga försäkringar eller skadeförbindelser saknas, ha en väsentlig negativ inverkan på Netels verksamhet, finansiella ställning och rörelseresultat.	Netels hållbarhetsarbete genomsyrar hela verksamheten och är en integrerad del av strategin. Allt Netel gör ska ske på ett ansvarsfullt och hållbart sätt med höga etiska normer. Bolaget ställer samma höga krav på sina underentreprenörer och leverantörer. Goda arbetsförhållanden är en av flera prioriterade hållbarhetsfrågor där Netel har satt som mål att ingen ska skadas när de utför uppgifter åt Netel. Därför arbetar Netel proaktivt för att förebygga och undvika risker på arbetsplatserna.
Kundavtal som saknar ansvarsbegränsningar eller har begränsningar med höga beloppsbegränsningar	Vissa dotterbolag har ingått, och kan i framtiden komma att ingå, kundavtal som saknar tillfredsställande ansvarsbegränsningar och/eller som har ansvarsbegränsningar med högt satta beloppsbegränsningar avseende Netels ansvar. Om något dotterbolag skulle bli skadeståndsskyldigt kan det ha en väsentlig negativ inverkan på Netels rörelseresultat och därmed finansiella ställning.	Netels policy är att inte teckna avtal utan tillfredsställande ansvarsbegränsningar. Befintliga avtal utan tillfredsställande ansvarsbegränsningar avser projekt och dessa projekt bevakas noggrant för att minimera risken för att någon avvikelse uppstår som kan föranleda skadeståndsskyldighet.

Forts. Operationella risker

Risk	Beskrivning	Hantering
Avbrott eller fel i IT-system	Avbrott eller fel i kritiska system kan leda till avbrott i viktiga affärsprocesser vilket kan leda till negativa effekter på Netels rörelseresultat. Avbrott eller fel i IT-systemen kan också påverka Netels behandling av personuppgifter och leda till böter eller skadeståndskrav och förelägganden från tillsynsmyndigheter om att åtgärda felet vilket kan påverka Netels renommé och finansiella ställning negativt.	Netel har en ledningsmodell för IT som inkluderar styrning, standardiserade IT-processer och en organisation för IT-säkerhet. IT-säkerhetsarbetet omfattar kontinuerlig riskbedömning, förebyggande åtgärder och användandet av säkerhetsteknologier. Standardiserade processer finns för implementering av nya system, för ändring av befintliga system och den dagliga driften. Större delen av Netels IT-system bygger på väletablerade system.

Finansiella risker

Risk	Beskrivning	Hantering
Refinansieringsrisk	Med refinansieringsrisk avses risken för att en finansiering inte kan erhållas eller förnyas vid utgången av dess löptid eller endast kan erhållas eller förnyas till väsentligt ökade kostnader. Netel finansierar sin verksamhet främst genom eget kapital, lån och eget kassaflöde. Det finns en risk för att ytterligare kapital inte kan erhållas eller endast kan erhållas på ogynnsamma villkor. Netel kan i framtiden komma att bryta mot finansiella åtaganden och andra skyldigheter i kredit- och låneavtalen som utgör grund för uppsägning, på grund av det allmänna ekonomiska klimatet eller störningar på kapital- och/eller kreditmarknaderna. Detta kan påverka förmågan att finansiera framtida verksamhet samt påverka Netels förmåga att fullfölja affärsmöjligheter och -aktiviteter.	Netel erhöi i samband med noteringen på Nasdaq Stockholm ny finansiering, vilken tillsammans med likvid från genomförd nyemission delvis använts till att återbetala tidigare finansiering. Netel ser därför ingen refinansieringsrisk på kort sikt.
Oförmåga att effektivt hantera exponeringen mot ränte- och valuta-kursrisker	Eventuella räntehöjningar kan öka Netels finansieringskostnader vad gäller skulder med rörlig ränta och öka kostnaderna för refinansiering av befintlig skuldsättning och utfärdande av nya skulder. I takt med att Netel fortsätter expandera sin verksamhet till befintliga och nya marknader förväntas en stor och ökande andel av nettoomsättning och försäljningskostnader att vara redovisade i andra valutor än svenska kronor. Som ett resultat av detta kommer Netels valutaomräkningsrisk att öka varvid valutakursförändringar mellan svenska kronor och övriga valutor som koncernens bedriver verksamhet i kan leda till valutaförluster.	Netel erhöi i samband med noteringen på Nasdaq Stockholm ny finansiering och Netel har inte identifierat några mer betydande risker avseende räntor på kort sikt. Netel arbetar nära bankkontakter för att hantera exponeringen mot valutakursrisker.

Legala och regulatoriska risker

Risk	Beskrivning	Hantering
Bristande efterlevnad av tillämpliga regler	Bristande efterlevnad av, eller oförmåga att efterleva, tillämpliga regler kan leda till att Netel blir föremål för sanktioner och kan resultera i förlust av kontrakt, vilket kan medföra minskad omsättning och lägre vinst samt minskat kassaflöde.	En av Netels konkurrensfördelar är bolagets långa erfarenhet av att leda projekt inom kritisk infrastruktur vilket innefattar kunskap om regelverk och riktlinjer. För att upprätthålla kompetensen kring aktuella regelverk och riktlinjer vinnlägger sig Netel om att ha högkvalificerade medarbetare. Den decentraliserade organisationen bidrar till att Netels medarbetare har goda kunskaper om lokala regelverk och riktlinjer.
Rättstvister, myndighetsförfaranden och skiljeförfaranden	Netel kan bli involverad i rättsliga förfaranden eller skiljeförfaranden, särskilt sådana som rör civilrättsligt ansvar, konkurrens, immateriella och industriella rättigheter, skatt samt anställnings- och miljöfrågor. Om utgången av ett rättsligt förfarande, ett myndighetsförfarande eller ett skiljeförande skulle vara ogynnsam, kan detta ha väsentlig negativ påverkan på Netels verksamhet, finansiella ställning och rörelseresultat.	I det fall Netel skulle bli föremål för mer omfattande rättstvister tillämpas försiktighetsprincipen och bedömda lämpliga avsättningar kommer att ske. Netel har väl etablerade samarbeten med juridisk kompetens inom respektive jurisdiktion.

Skatterisker

Risk	Beskrivning	Hantering
Beskattnings och skattelagstiftning	Netel är exponerad mot risker relaterade till beskattning. Netel omfattas av komplex skattelagstiftning i de jurisdiktioner koncernen bedriver verksamhet. Förändringar i skattelagstiftningen eller tolkning av skattelagstiftningen kan ha en väsentlig negativ påverkan på koncernens skattesituation, dess effektiva bolagsskattesats samt det skattebelopp som ska betalas.	Netel har väl etablerade samarbeten med skatteexpertis inom respektive jurisdiktion och tillämpar försiktighetsprincipen i bedömningsfrågor.
Anställdas återinvesteringar	Netel har genomfört ett antal nyemissioner av aktier, till exempel för att möjliggöra ägarskap för nyckelmedarbetare och återinvesteringar av säljare av förvärvade företag med fortsatt anställning inom koncernen efter förvärvet. Om Skatteverket skulle anse att aktierna förvärvats under marknadsvärdet finns en risk att skillnaden bedöms vara en förmån för köparen som medför en skyldighet för Netel att betala sociala avgifter på samma belopp samt att skattetillägsavgift tillämpas på tillkommande sociala avgifter. Risken finns också att instrumenten diskvalificeras som värdepapper vilket leder till att sociala avgifter tas ut för eventuell vinst efter utträdet. Detta kan ha en negativ inverkan på Netels finansiella ställning och rörelseresultat.	

Räkenskaper





Resultaträkning för koncernen

MSEK	Not	2021-01-01 - 2021-12-31	2020-01-01 - 2020-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2, 3	2 418	1 845
Övriga rörelseintäkter		3	2
Summa rörelsens intäkter		2 420	1 847
Rörelsens kostnader			
Material och köpta tjänster		-1 558	-1 250
Övriga externa kostnader	4	-196	-103
Kostnader för ersättningar till anställda	5, 6	-496	-337
Av- och nedskrivningar	11, 12, 13, 14, 15	-44	-39
Summa rörelsens kostnader		-2 295	-1 728
Rörelseresultat (EBIT)		126	119
Finansiella intäkter	7	9	1
Finansiella kostnader	7	-34	-53
Finansnetto		-25	-52
Resultat före skatt		100	67
Skatt	9, 23	-34	-18
Årets resultat		66	48
Årets resultat hänförligt till			
- moderbolagets ägare		66	48
- innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)		1,87	1,49
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning (tusental)		35 535	32 500

Rapport över totalresultatet för koncernen

MSEK	Not	2021-01-01 - 2021-12-31	2020-01-01 - 2020-12-31
Årets resultat		66	48
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</i>			
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		11	-7
Övrigt totalresultat för året		11	-7
Årets totalresultat		78	41
Totalresultatet hänförlig till			
- moderbolagets ägare		78	41
- innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Summa totalresultat för året		78	41

Balansräkning för koncernen

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	11	810	594
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	193	179
Summa immateriella anläggningstillgångar		1 003	774
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	25	2
Inventarier, verktyg och installationer	14	9	6
Nyttjanderättstillgångar	15	91	73
Summa materiella anläggningstillgångar		125	80
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	16	-	0
Övriga finansiella tillgångar	18	7	0
Summa finansiella anläggningstillgångar		7	0
Övriga anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	23	14	9
Summa anläggningstillgångar		1 149	863
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter		8	4
Summa varulager		8	4
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	19	421	365
Avtalstillgångar	20	261	178
Övriga fordringar		5	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	18	9
Summa kortfristiga fordringar		705	554
Likvida medel	37	271	90
Summa likvida medel		271	90
Summa omsättningstillgångar		984	648
SUMMA TILLGÅNGAR		2 133	1 511

Balansräkning för koncernen, forts

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	22	1	1
Övrigt tillskjutet kapital		1 396	583
Reserver	22	0	-7
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-485	28
Summa eget kapital		911	603
Skulder			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	499	269
Leasingskulder	24	55	43
Övriga långfristiga skulder		37	60
Uppskjuten skatteskuld		64	58
Summa långfristiga skulder		655	430
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	1	51
Leasingskulder	24	34	28
Leverantörsskulder		258	195
Avtalsskulder	25	53	40
Aktuell skatteskuld		29	14
Övriga skulder		50	37
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	142	114
Summa kortfristiga skulder		566	478
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 133	1 511

Rapport över förändringar i eget kapital, koncernen

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare				
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare
Ingående eget kapital 2020-01-01	1	583	0	-21	562
Årets resultat	-	-	-	48	48
Årets övrigt totalresultat	-	-	-7	-	-7
Årets totalresultat	0	0	-7	48	41
<i>Transaktioner med koncernens ägare</i>					
Genomförda emissioner	-	-	-	-	-
Summa	-	-	-	-	-
Utgående eget kapital 2020-12-31	1	583	-7	28	603
Ingående eget kapital 2021-01-01	1	583	-7	28	603
Årets resultat	-	-	-	66	66
Årets övrigt totalresultat	-	-	11	-	11
Årets totalresultat	-	-	11	66	78
<i>Transaktioner med koncernens ägare</i>					
Genomförda emissioner	0	237	-	-7	230
Effekt koncernmässig omstrukturering*	0	576	-5	-571	0
Summa	0	813	-5	-579	230
Utgående eget kapital 2021-12-31	1	1 396	0	-485	911

Netel Group Holding AB beslutade om en nyemission av A- och B -aktier den 19 februari 2021 vilket resulterade i en ökning av aktiekapitalet från 576 337,44 SEK till 591 373,09 SEK. Aktierna emitterades under en återinvestering i samband med genomfört förvärv och har ej påverkat kassaflödet.

Netel Group Holding AB beslutade om en nyemission av A- och B -aktier den 4 mars 2021 vilket resulterade i en ökning av aktiekapitalet från 591 373,09 SEK till 602 855,11 SEK. Aktierna emitterades under en återinvestering i samband med genomfört förvärv och har ej påverkat kassaflödet.

Netel Group Holding AB beslutade om en nyemission av A- och B -aktier den 29 mars 2021 vilket resulterade i en ökning av aktiekapitalet från 602 855,11 SEK till 623 967,26 SEK. Aktierna emitterades under en återinvestering i samband med genomfört förvärv och har ej påverkat kassaflödet.

Netel Holding AB (publ) beslutade om en nyemission av stamaktier i samband med koncernens börsintroduktion den 15 oktober 2021 vilket resulterade i en ökning av aktiekapitalet från 654 415 SEK till 718 518 SEK. Emissionen skedde i samband med koncernens börsintroduktion och uppgick totalt till 200 000 016 SEK. Direkta emissionskostnader har reglerats direkt över eget kapital.

* Under tredje kvartalet 2021 genomfördes en omstrukturering i Netel koncernen där Netel Holding AB (publ) har blivit nytt moderbolag i koncernen istället för det tidigare moderbolaget Netel Group Holding AB. Koncernredovisning som upprättas för det nya moderbolaget presenteras som en fortsättning av den koncernredovisning som tidigare upprättats av Netel Group Holding AB. Vid extra bolagsstämma 20 augusti 2021 beslutades att genomföra en apportemission och apportegendom i form av cirka 81 procent av aktierna i Netel Group Holding AB, cirka 95 procent av aktierna i NTL Management AB och cirka 90 procent av aktierna i NTL Co-Invest AB tillfördes Netel Holding AB (publ). Vid extra bolagsstämma i augusti 2021 beslutades även att genomföra en aktiesplit varigenom 1 befintlig aktie blev 65 aktier. Vid resultat per aktieberäkningarna har antalet aktier korrigerats som om aktiespliten inträffat i början av den första perioden redovisad i dessa finansiella rapporter. Vid utgången av tredje kvartalet 2021 återfinns till följd av denna transaktion ett innehav utan bestämmande inflytande i koncernen uppgående till cirka 5 procent av kapitalet. I samband med koncernens börsintroduktion 15 oktober 2021 skedde ett aktiebyte genom apportemission där innehav utan bestämmande inflytande bytte sina aktier mot nyemitterade stamaktier i Netel Holding AB (publ) varvid inget innehav utan bestämmande inflytande existerar i koncernen vid utgången av 2021. Effekterna av denna omstrukturering på eget kapital redovisas genom raden Effekt av koncernmässig omstrukturering i Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen. I samband med koncernens börsintroduktion genomfördes även en nyemission, vilken tillsammans med apportemissionen ökat antal utestående stamaktier till 46 703 671 vid utgången av 2021.

Kassaflödesanalys för koncernen

MSEK	Not	2021-01-01 - 2021-12-31	2020-01-01 - 2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		126	119
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	27	43	39
Erhållen ränta		0	1
Erlagd ränta		-27	-26
Betald inkomstskatt		-27	-10
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital"		114	122
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändring av lager		-3	0
Förändring av rörelsefordringar		-56	-1
Förändring av rörelseskulder		59	10
Kassaflöde från den löpande verksamheten		114	131
Investeringsverksamheten			
Förvärv av verksamheter och aktier, exklusive likvida medel	36	-153	-
Förvärv immateriella anläggningstillgångar	11, 12	-15	-
Förvärv materiella anläggningstillgångar	13, 14	-8	-4
Avyttring materiella anläggningstillgångar	13, 14	0	3
Förändring av finansiella anläggningstillgångar	18	-5	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-181	-1
Finansieringsverksamheten			
Genomförda nyemissioner		193	-
Upptagna lån	24	475	-
Amortering av lån	24	-390	-98
Amortering av leasingskuld	24	-34	-35
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	31	244	-133
Förändring av likvida medel			
Likvida medel vid årets början		90	97
Kursdifferens i likvida medel		5	-4
Likvida medel vid årets slut		271	90

Resultaträkning för moderbolaget

MSEK	Not	2021-01-01 - 2021-12-31	2020-01-01 - 2020-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		10	-
Summa rörelsens intäkter		10	-
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4	-23	-
Kostnader för ersättningar till anställda		-25	-
Summa rörelsens kostnader		-49	-
Rörelseresultat		-38	-
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	4	-
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-3	-
Finansnetto		1	-
Resultat efter finansiella poster		-37	-
Bokslutsdispositioner	8	-	-
Resultat före skatt		-37	-
Skatt på årets resultat	9	-	-
Årets resultat		-37	-

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas under
Övrigt totalresultat varför summa totalresultat överens-
stämmer med årets resultat.

Balansräkning för moderbolaget

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	1 202	-
Övriga finansiella anläggningstillgångar		7	-
Summa anläggningstillgångar		1 209	-
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		655	-
Övriga kortfristiga fordringar		4	-
Kassa och bank		8	-
Summa omsättningstillgångar		667	-
SUMMA TILLGÅNGAR			
EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 876	-
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	22	1	-
		1	-
Fritt eget kapital			
Överkursfond		1 396	-
Balanserade vinstmedel		-	-
Årets resultat		-37	-
		1 358	-
Summa eget kapital		1 359	-
Obeskattade reserver			
Obeskattade reserver	8	-	-
Summa obeskattade reserver		-	-
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	475	-
Övriga skulder		4	-
Summa långfristiga skulder		479	-
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	2	-
Leverantörsskulder		27	-
Aktuella skatteskulder		-	-
Övriga skulder		1	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	8	-
Summa kortfristiga skulder		38	-
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 876	-

Rapport över förändringar i eget kapital, moderbolaget

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2020-01-01	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-	-
Genomförda emissioner	-	-	-	-
Summa	-	-	-	-
Utgående eget kapital 2020-12-31	-	-	-	-
Ingående eget kapital 2021-01-01	-	-	-	-
Årets resultat	-	-	-37	-37
Genomförda emissioner	1	1 396	-	1 396
Summa	1	1 396	-37	1 359
Utgående eget kapital 2021-12-31	1	1 396	-37	1 359

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Msek	Not	2021-01-01 - 2021-12-31	2020-01-01 - 2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-38	-
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	27	5	-
Erhållen ränta		-	-
Erlagd ränta		-1	-
Betald inkomstskatt		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-35	-
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		-9	-
Förändring av rörelseskulder		33	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-11	-
Investeringsverksamheten			
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-4	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4	-
Finansieringsverksamheten			
Genomförda nyemissioner	22	193	-
Upptagna externa lån	24	475	-
Förändring av koncerninterna lån		-645	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		23	-
Förändring av likvida medel		8	-
Likvida medel vid årets början		-	-
Likvida medel vid årets slut		8	-

Not 1

Allmän information

Denna årsredovisning omfattar det svenska moderbolaget Netel Holding AB (publ), organisationsnummer 559327-6263, och dess dotterföretag. Företaget och dess dotterföretags ("koncernens") verksamhet omfattar att tillhandahålla infranät-tjänster i samband med utbyggnad, service och underhåll av telekom, bredbands och kraftnät i Sverige, Norge, Finland och Tyskland, inom affärsområdena Fastnät, Kraft och Telekom. Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Stockholm, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Fågelviksvägen 9, 145 84 Stockholm.

Koncernens sammansättning framgår i not 17.

Koncernredovisningen för det år som slutade den 31 december 2021 (inklusive jämförelsetal) godkändes för utfärdande av styrelsen den 8 april 2022. Koncernens rapport över resultat, övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman som hålls den 4 maj 2022.

Koncernredovisningen presenteras i svenska kronor (SEK) som också är moderbolagets funktionella valuta och redovisningsvaluta.

Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderbolaget tillämpar avvikande principer anges dessa under Moderbolaget nedan.

Grund för rapportens upprättande

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU. Tillgångar och skulder är värderade till historiska anskaffningsvärden, förutom vad beträffar villkorade köpeskillningar (värderas till verkligt värde via resultaträkningen), samt andra långfristiga värdepappersinnehav som ligger inom kategorin finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via resultatet.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i separat avsnitt nedan "Betydande bedömningar och uppskattningar vid tillämpning av redovisningsprinciper".

De finansiella rapporterna har upprättats under förutsättning att koncernen bedriver sin verksamhet enligt fortlevnadsprincipen.

Ändrade redovisningsprinciper

IASB har publicerat tillägg till standarder effektiva från 1 januari 2021 eller senare. Dessa tillägg har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Referensräntereformen FAS 2, ändringarna i IFRS 9, IFRS 7 m.fl., gäller referensräntereformen från och med 1 januari 2021. I korthet innebär ändringarna att det gör det möjligt för företag att återspegla effekterna av att övergå från referensräntor som exempelvis "STIBOR" till andra referensräntor utan att det ger upphov till redovisningsmässiga effekter som inte skulle ge användbar information till användare av finansiella rapporter. Koncernen kan påverkas av referensräntereformen i huvudsak i exponeringen för "IBOR" i sin externa upplåning. Koncernens exponering för "IBOR" är begränsad och referensräntereformen förväntas ha begränsad inverkan på koncernens finansiella ställning.

Översikt över redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som har använts vid upprättandet av koncernredovisningen sammanfattas nedan.

Grunder för konsolidering

I koncernredovisningen ingår koncernföretag där koncernen direkt eller indirekt har bestämmande inflytande genom 50% av rösterna i koncernföretaget eller bestämmande inflytande på annat sätt. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Koncernföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering, inklusive realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag. I de fall realiserade förluster på koncerninterna försäljningar av tillgångar återförs vid konsolidering, provas även den underliggande tillgångens nedskrivningsbehov utifrån ett koncernperspektiv. Belopp som redovisas i de finansiella rapporterna för koncernföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Koncernen hänför totalresultatet för dotterföretagen till moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande baserat på deras respektive ägarandelar.

Rörelseförvärv

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv. Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade eget kapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer. I köpeskillingen ingår även verkligt värde vid förvärvstidpunkten för de tillgångar eller skulder som

är följden av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förändringar i verkligt värde för en villkorad köpeskilling som uppkommer på grund av ytterligare information som erhållits efter förvärvstidpunkten om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, kvalificerar som justeringar under värderingsperioden och justeras retroaktivt, med motsvarande justering av goodwill. Omvärderingsperioden sträcker sig dock maximalt över tolv månader från förvärvstidpunkten.

Alla andra förändringar i det verkliga värdet för en villkorad tilläggsköpeskilling som klassificeras som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med tillämplig standard. De identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna samt eventualtillgångarna redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten.

Eventualförpliktelser som övertagits i ett rörelseförvärv redovisas som om de är befintliga förpliktelser som härrör från inträffade händelser och vars verkliga värde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Andelar i intresseföretag

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet.

Andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Det redovisade värdet för innehav i intresseföretag ökas eller minskas med koncernens andel av intresseföretagets resultat och övrigt totalresultat. Detta justeras när så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet. När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarbolagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget.

Orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernen och dess intresseföretag elimineras motsvarande koncernens andel i dessa företag. I de fall orealiserade förluster elimineras nedskrivningsprövas även den underliggande tillgången.

Omräkning utländsk valuta

Samtliga utländska koncernföretag använder sitt lands lokala valuta som funktionell valuta och redovisningsvaluta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar till balansdagskurs respektive genomsnittlig valutakurs. I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor. Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde

i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilka de uppstår med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar.

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska koncernföretags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkts- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och överförs till koncernens omräkningsreserv. Vid avyttring av ett utländskt dotterföretag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Närstående och närståendetransaktioner

Upplýsningar om närstående framgår av not 31 Transaktioner med närstående. Koncernens transaktioner med närstående, utöver det som anges i not 31, avser endast gemensamma verksamheter och är av begränsad omfattning och har skett på marknadsmässiga villkor, se not 16 och not 17.

Segmentsrapportering

Netel är en full-service specialist inom Infranättjänster i Sverige, Norge, Finland och Tyskland. Netel tillhandahåller tjänster i samband med utbyggnad, service och underhåll av telekom-bredbands- och kraftnät. Koncernen tillhandahåller allt från planering och projektering till utförande och med kompletterande tjänster inom service och underhåll. De intäkter som redovisas är hänförliga till dessa typer av projekt samt tjänster. Intäkter värderas utifrån den ersättning som anges i avtal med kund exklusive mervärdesskatt. Koncernen redovisar intäkter när kontrollen av en tjänst övergår till kunden vilket beror på vilken tjänst som utförs enligt beskrivning nedan.

Till grund för intäktsredovisningen föreligger avtal med kund i vilka parternas rättigheter och skyldigheter, betalningsvillkor samt den kommersiella innebörden fastställts och godkänts av båda parter. Avtalsändring redovisas som separat avtal i de fall ändringen avser distinkta tjänster samt justering av fristående försäljningspris föreligger.

Entreprenadavtal

Projektverksamheten genomförs i form av att Netel ingår ett entreprenadavtal med en beställare. Affärsmodellen och avtalsstrukturer gentemot beställare uppfyller de krav som ställs i IFRS 15. vad avser kundavtal. Det föreligger ett prestationsåtagande som överförs allt eftersom projekt färdigställs, i en serie i enlighet med IFRS 15. Kriterierna bedöms uppfyllda för att kunna se det som att prestationsåtagandet sker över tid. Avtalen med kund är i huvudsak till fast pris alternativt till del fast pris genom reglerbara mängder. En mindre del av avtalen med kund är på löpande räkning.

Service- och underhållsavtal

Kunderna erhåller fördelarna av de utförda tjänsterna vartefter Netel levererar tjänsten varför intäkterna redovisas baserat på utförda tjänster. Service- och underhållsavtal tecknas både som ramavtal samt enskilda projekt och gäller i huvudsak mellan ett till fem år. Avtalen inkluderar priser baserat både på avtalade prisnivåer för utförda tjänster samt löpande räkning.

Generella principer intäktsredovisning

Intäkterna redovisas över tid genom att mäta förloppet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet. Detta görs i enlighet med inputmetoden då denna bäst speglar mätning av förloppet. Inputmetoden redovisar intäkter på basis av insatser för att uppfylla ett prestationsåtagande, där insatserna utgörs av förbrukade arbetstimmar och utgifter som uppkommit för att färdigställa entreprenaden.

Betalning av utförda tjänster erhålls i enlighet med överenskommen betalplan alternativt vid färdigställande, överstiger den upparbetade intäkten fakturerat belopp uppstår en avtalstillgång, på motsvarande sätt uppstår en avtalsskuld om det fakturerade beloppet är större än den upparbetade intäkten. Betalningsvillkoren uppgår i normalfallet till 30 dagar.

När utfallet av ett projekt inte rimligen kan mätas, men Netel förväntar sig att få täckning för nedlagda utgifter, sker intäktsredovisning endast med det belopp som motsvarar uppkomna projektutgifter som förväntas att ersättas av beställaren. Befarade förluster belastar i sin helhet periodens resultat.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda såsom löner och sociala kostnader, semester och betald sjukfrånvaro etc redovisas i takt med att de anställda utför tjänster. Gällande pensioner klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

De planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala klassificeras som avgiftsbestämda pensionsplaner. Storleken på den anställdes pension beror på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Netels förpliktelser gällande avgifter till den avgiftsbestämda planen redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas.

Förmånsbestämda planer är andra planer än avgiftsbestämda planer. Koncernens ITP 2-plan som finansieras genom försäkring i Alecta är en plan som omfattar flera arbetsgivare. Företag ska klassificera en plan som omfattar flera arbetsgivare som en avgiftsbestämd plan respektive en förmånsbestämd plan utifrån planens villkor. Baserat på villkoren i ITP 2-planens åtaganden för ålderspension och familjepension ska båda dessa åtaganden klassificeras som förmånsbestämda åtaganden, men då det saknas förutsättningar för att redovisa en ITP 2-plan som finansieras genom försäkring i Alecta som en förmånsbestämd plan, redovisas denna plan som avgiftsbestämd.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel. Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Finansiella kostnader avser ränta, avgifter och andra kostnader som uppstår i samband med upptagande av räntebärande skulder.

Derivat, i den mån det nyttjas, används i syfte att säkra de risker för ränteexponering som Netel utsätts för. Premiebetalningar för räntesäkringar redovisas i förkommande fall som räntekostnader i den period de avser.

Inkomstskatter

Skattekostnaden i resultaträkningen består av uppskjuten skatt och aktuell skatt som inte redovisats i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader. En temporär skillnad föreligger när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Temporära skillnader beaktas ej i skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller joint ventures om företaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid. Skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill eller vid den första redovisningen av en tillgång eller skuld såvida inte den hänförliga transaktionen är ett rörelseförvärv eller påverkar skatt eller redovisat resultat utgör inte heller temporära skillnader.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott. Uppskjutna skatteskulder som är hänförliga till obeskattade reserver särredovisas inte, obeskattade reserver redovisas med bruttobeloppet i balansräkningen.

Goodwill

Goodwill beräknas enligt principerna om Rörelseförvärv, IFRS 3 och representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommer vid ett rörelseförvärv, men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Avskrivningar görs inte på goodwill, istället testas goodwill årligen för nedskrivningsbehov, eller med kortare tidsintervall om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar risk för värdenedgång. Förvärvad goodwill i samband med rörelseförvärv fördelas till kassagenereande enheter eller grupper av kassagenereande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen, vilket för Netels del är respektive segment som utgörs av länder där det bedrivs verksamhet.

Varumärke och övriga immateriella tillgångar

Netel-varumärket har övertagits i samband med förvärvet av Netel Group BC AB och redovisades vid första redovisningstillfället enligt förvärvsmetoden till verklig värde vid förvärvstidpunkten. Det finns ingen förutsägbar tidsgräns för när varumärket inte skulle generera ett positivt kassaflöde för koncernen varför det redovisas som immateriell tillgång med obestämd nyttjandeperiod vilket betyder att några avskrivningar inte görs. Netel-varumärket testas årligen för nedskrivning.

Verkligt värde för kundrelationer fastställs i samband med rörelseförvärv grundat på beräknade framtida kassaflöden från avtal med befintliga kunder. Kundrelationer tas upp till redovisat anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgången skrivs av linjärt under beräknad nyttjandeperiod, som uppgår till 3 år.

Teknologi tas upp till redovisat anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Bedömd nyttjandeperiod uppgår till 3 år.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten tas upp till redovisat anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Bedömd nyttjandeperiod uppgår till 3-5 år.

Immateriella tillgångar som förvärvats i ett företagsförvärv identifieras och redovisas separat från goodwill när de uppfyller definitionen av en immateriell tillgång och deras verkliga värden kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Anskaffningsvärdet för sådana immateriella tillgångar utgörs av deras verkliga värde vid förvärvstidpunkten.

Efter det första redovisningstillfället redovisas immateriella tillgångar förvärvade i ett rörelseförvärv till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar på samma sätt som separat förvärvade immateriella tillgångar.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

- Maskiner och andra tekniska anläggningar, 3-10 år
- Inventarier, verktyg och installationer, 5 år
- Nyttjanderättstillgångar, 2-6 år

Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar

Varumärke som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan testas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivning av goodwill behandlas under rubriken Goodwill ovan. Övriga tillgångar bedöms med avseende på nedskrivningsbehov så snart händelser eller förändringar av olika omständigheter indikerar att det bokförda värdet eventuellt inte är återvinningsbart. Uppstår dessa indikationer görs en bedömning av tillgångens återvinningsvärde, vilket är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nyttjandevärdet diskonteras uppskattade framtida kassaflöden

med en diskonteringsfaktor som beaktar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och de risker som är hänförliga till tillgången eller den kassagenererande enheten. Nedskrivningar görs med det belopp som tillgångens redovisade värde överstiger det beräknade återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). En nedskrivning återförs endast om det skett en förändring i de förutsättningar som gällde för beräkningen när tillgångens återvinningsvärde fastställdes vid senaste nedskrivningstillfälle. Nedskrivningar kopplade till goodwill återförs inte under några omständigheter.

Leasingavtal

Netel har leasingavtal avseende byggnader och lokaler, bilar, samt maskiner och verktyg. Leasingavtalen redovisas i balansräkningen med undantag av leasingavtal med en löptid om 12 månader eller kortare (kortfristiga leasingavtal) och leasingavtal av lågt värde (lågt tillgångsvärde). Netel redovisar hyreskostnaderna i samband med dessa leasingavtal (kortfristiga leasingavtal och leasingavtal av lågt värde) som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Vid avtalets början bedömer koncernen huruvida ett avtal ger rätt att kontrollera användningen av en identifierad tillgång för en viss period mot angiven ersättning, i vilket fall den klassificeras som ett leasingavtal. Vid leasingavtalets startdatum redovisas en nyttjanderättstillgång (leasingtillgång) och en leasingskuld. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjanderätsperioden som bedöms motsvara leasingperioden. Leasingavtalen löper normalt 2-6 år. Leasingskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde och omvärderas när förändringar i framtida leasingavgifter uppkommer. Initialt redovisas leasingskulder till nuvärdet av utestående leasingavgifter, diskonterade med hjälp av leasingavtalets implicita låneränta eller, om inte denna kan fastställas, koncernens marginella låneränta. Netel tillämpar i allmänhet koncernens marginella låneränta justerat för en riskpremie baserat på underliggande tillgång. I kassaflödet redovisas räntebetalningar på, samt amortering av, leasingskulden. Leasingskulden omvärderas när förändringar i framtida leasingavgifter uppkommer genom förändring av index eller om Netel ändrar bedömning avseende köp, förlängning eller avslut av leasingavtalet. För hyresavtal gör Netel en kvalificerad bedömning av om det är rimligt säkert att en tillkommande förlängningsperiod kommer att utnyttjas. Alla hyresavtal bedöms individuellt. Majoriteten av förlängningsoptionerna exkluderas i leasingskulden eftersom koncernen bedömer att tillgångarna kan ersättas utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten.

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR2 att inte tillämpa IFRS 16 utan fortsätter redovisa hyres- och leaseavgifter som rörelsekostnader.

Innehav i joint ventures

Ett joint venture är ett samarbetsarrangemang genom vilket de parter som har ett gemensamt inflytande över verksamheten har rätt till nettotillgångarna i verksamheten. Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden vilket innebär

att att investeringen inledningsvis värderas till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta vinst eller förlust i innehavet, efter skatt, efter förvärvstidpunkten. Redovisningen i joint ventures redovisning justeras så att de överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Vid varje rapportperiods slut görs bedömning om det föreligger risk för förväntade nedskrivningsbehov avseende investeringen i joint ventures.

Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut, och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad, varmed hänsyn har tagits till inkurans.

Finansiella tillgångar och skulder – finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder redovisas när koncernen blir part i det finansiella instrumentets avtalsmässiga villkor. Transaktioner med finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilket är den dag som koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångarna. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfallit eller när koncernen inte längre har kontroll över den. Detsamma gäller för del av finansiell tillgång. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller på annat sätt utsläckt. Netto-redovisning av tillgångar och skulder görs när det föreligger en legal rätt att kvitta och det finns en rätt och en avsikt att reglera posterna genom kvittning. Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångarssidan likvida medel, avtalstillgångar, kundfordringar och derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, skulder till kreditinstitut, avtalsskulder och derivat.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och tillgångens kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kontraktssenliga kassaflöden (hold to collect) och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde.

Om affärsmodellens mål istället uppnås genom att både inkassera avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar (hold to collect and sell), och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Alla övriga affärsmodeller (other) där syftet är spekulation, innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen.

Koncernen tillämpar affärsmodellen Hold to collect för kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel. Koncernens finansiella tillgångar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för värdeminskning. Finansiella skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen om det är en villkorad köpeskilling på vilken IFRS 3 appliceras, innehav för handel eller om de initialt identifieras som skulder till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella instrumentens verkliga värde

Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris. Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller såsom diskontering av framtida kassaflöden och användning av information hämtad från aktuella marknadstransaktioner.

För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges.

Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden

Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid det första redovisningstillfället minus kapitalbelopp, plus den ackumulerade avskrivningen med effektivräntemetoden av eventuell skillnad mellan det kapitalbeloppet och det utestående kapitalbeloppet, justerat för eventuella nedskrivningar. Redovisat bruttovärde för en finansiell tillgång är det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång före justeringar för en eventuell förlustreserv.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Avsättningar

Avsättningar för rättsliga anspråk, garantier och återställandeåtgärder redovisas när koncernen har en legal och informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster. Avsättningar värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Till detta används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Kapital

Netel definierar totalt kapital som eget kapital plus nettoskuld i balansräkningen.

Säkringsredovisning

Netel tillämpar inte säkringsredovisning.

Uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av de finansiella rapporterna gör företagsledningen och styrelsen bedömningar och uppskattningar som påverkar redovisade tillgångar, skulder, intäkter- och kostnadsposter samt eventualposter. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som ledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. De dragna slutsatserna utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte utan vidare kan fastställas genom information från andra källor. Faktiskt utfall kan avvika från bedömningarna. Uppskattningarna och antagandena omprövas regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period då ändringen görs och i framtida perioder om dessa perioder påverkas. Företagsledningen anser att följande område inbegriper det svåraste, mest subjektiva eller mest komplicerade och uppskattningar ledningen måste göra vid upprättande av de finansiella rapporterna.

Nedan följer information om uppskattningar och antaganden som har den mest betydande effekten på redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Utfallet från dessa kan avvika väsentligt.

Intäktsredovisning

Redovisade intäktsbelopp och tillhörande avtalstillgångar samt avtalsskulder reflekterar koncernledningens bästa uppskattning av utfallet och färdigställandegraden för varje avtal. För komplexa entreprenadavtal finns betydande osäkerhet vid uppskattning av kostnaderna för färdigställande och lönsamhet. Netel redovisar intäkter i projekten över tid i takt med färdigställandegraden vilken mäts genom nedlagda utgifter i förhållande till totala förväntade utgifter vid varje given tidpunkt. Koncernen har en väl utarbetad process för att följa upp färdigställandegraden och de förväntade totala kostnaderna per projekt. I denna process hanteras uppföljning och uppskattning av den förlustrisk som kan uppkomma i projekten.

Per 2021-12-31 var avtalstillgångar 261 (178) MSEK och avtalsskulder 53 (40) MSEK. För mer information kring entreprenadkontrakt, se not 20.

Intäktsredovisning entreprenadavtal

För intäktsredovisningen av entreprenadavtal krävs uppskattningar av faktisk färdigställandegrad, beräknade utgifter för att färdigställa projektet och uppföljning mot prognos av slutligt utfall för projektet. Oförutsedda händelser kan medföra att det slutliga resultatet i projekten blir högre eller lägre än förväntat. Projekt i vilka det befaras förluster görs reservation för detta. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända, den ej upparbetade delen av befarad förlust redovisas som avsättning.

Nedskrivningar av goodwill och varumärken mm

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknar koncernledningen återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenere-
rande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Förväntade framtida kassaflöden uppskattas utifrån

årliga prognoser för respektive kassagenererande enhet, och diskonteringsränta definieras som WACC. Osäkerheter ligger i uppskattningar om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringsränta.

Goodwill per 2021-12-31 var 810 (594) MSEK. Varumärken per 2021-12-31 var 179 (179). För mer information om nedskrivningstesten, se not 11.

Leasingavtal

Antaganden om intresse av att utnyttja vanligen förekommande möjlighet att förlänga existerande leasingavtal har stor inverkan på nivån av uppskattad leasingtillgång och leaseingskuld. Netel gör för existerande leasingavtal en kvalificerad bedömning av om det är rimligt säkert att en tillkommande förlängningsperiod kommer att utnyttjas och uppskattar längden för dessa leasingavtal utifrån förväntad användning inom nuvarande affärsverksamhet.

Kundfordringar och avtalstillgångar

Netel värderar förväntade kreditförluster för finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde inklusive kundfordringar och avtalstillgångar. Netel tillämpar den förenklade modellen vid beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar genom användning av matris där en fast procentsats för reserv används beroende på antal dagar en fordran är utestående. Företagsledningen gör övergripande uppskattningar för att säkerställa en rimlig redovisad förlustreserv.

Netel definierar fallissemang som att det är osannolikt att motparten kommer att möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och missade betalningar, se vidare under Not 4 (Kreditrisk). Fordran skrivs bort när inga möjligheter till ytterligare kassaflöden bedöms föreligga.

Kundfordringar och avtalstillgångar uppgick per 2021-12-31 till 421 (365) respektive 261 (178) MSEK.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Obeskattade reserver redovisas i sin helhet utan att fördelas som eget kapital och uppskjuten skatt. Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition. Andelar i dotterbolag och Joint ventures redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. I RFR 2 finns undantag från att tillämpa IFRS 9 i juridisk person. Nedskrivningskraven i enlighet med IFRS 9 tillämpas oavsett undantaget, avseende finansiella anläggningstillgångar inklusive fordringar hos koncernföretag. Moderbolaget tillämpar även undantaget avseende IFRS 16 enligt RFR 2.

Not 2 Segmentsrapportering

Rörelsesegment

Koncernen har för redovisning och uppföljning delat upp sin verksamhet i fyra rörelsesegment utifrån hur koncernchefen utvärderar koncernens verksamhet. De fyra rörelsesegmenten utgörs av Sverige, Norge och Finland samt Tyskland. Koncernchefen använder främst resultat före räntor, skatt och av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)

i bedömningen av rörelsesegmentens resultat. Övriga justeringar på koncernnivå inkluderas under Koncerngemensamma poster och elimineringar, exempelvis transaktionskostnader samt övriga koncerngemensamma kostnader som ej allokeras på segmentsnivå. Koncernchefen följer inte upp några balansposter på segmentsnivå.

MSEK 2021	Sverige	Norge	Finland	Tyskland	Summa Segment	Koncern- gemensamma poster	Koncernen totalt
Intäkter från externa kunder	970	1 048	270	145	2 433	-15	2 418
Intäkter från övriga segment	-	-	-	-	-	-	-
Summa intäkter	970	1 048	270	145	2 433	-15	2 418
EBITA	60	98	5	18	181	-54	127
EBITA-marginal (%)	6,2%	9,3%	1,9%	12,5%			5,2%
Justerad EBITA							177
Justerad EBITA-marginal %							7,3%
Anläggningstillgångar	877	242	7	2	1 128	-	1 128

2020	Sverige	Norge	Finland	Tyskland	Summa Segment	Koncern- gemensamma poster	Koncernen totalt
Intäkter från externa kunder	606	886	303	55	1 845	-	1 845
Intäkter från övriga segment	-	-	-	-	-	-	-
Summa intäkter	606	886	303	55	1 845	-	1 845
EBITA	15	82	5	6	107	13	120
EBITA-marginal (%)	2,5%	9,2%	1,6%	10,0%			6,5%
Justerad EBITA							134
Justerad EBITA-marginal %							7,3%
Anläggningstillgångar	636	144	1	-	781	73	781

Anläggningstillgångar enligt ovan inkluderar imateriella tillgångar (inklusive goodwill), materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

Not 3 Intäkternas fördelning

MSEK					
2021	Sverige	Norge	Finland	Tyskland	Koncernen totalt
Affärsområde					
Fastnät	512	596	6	145	1 259
Kraft	285	308	205	-	799
Mobil	157	141	59	-	357
Koncerngemensamt	-	-	-	-	-
Intäkter från avtal med kunder	954	1 045	270	145	2 415
Typ av tjänst					
Ramavtal	434	675	189	24	1 323
Projekt	535	373	81	121	1 110
Koncerngemensamt	-	-	-	-	-15
Intäkter från avtal med kunder	970	1 048	270	145	2 418
2020					
	Sverige	Norge	Finland	Tyskland	Koncernen totalt
Affärsområde					
Fastnät	440	479	60	55	1 035
Kraft	41	304	187	-	532
Mobil	125	102	56	-	283
Koncerngemensamt	-	-	-	-	-
Intäkter från avtal med kunder	606	885	303	55	1 850
Typ av tjänst					
Ramavtal	266	516	154	-	936
Projekt	333	371	150	55	909
Koncerngemensamt	-	-	-	-	-
Intäkter från avtal med kunder	600	886	303	55	1 845

Not 3, forts

Avtalstillgångar	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans	178	243
Förändringa pga ordinarie rörelser	82	-65
Utgående balans	261	178
Avtalsskulder	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans	40	34
Förändringa pga ordinarie rörelser	12	7
Utgående balans	53	40
Redovisade intäkter under året	2021-12-31	2020-12-31
Som återfinns i avtalsskulden per 1 januari:	40	34
Från prestationsåtagande som uppfylldes/blivit delvis uppfyllda under tidigare perioder:	-	-
Intäkter allokerade till ej uppfyllda eller delvis uppfyllda prestationsåtagande förväntas redovisas som intäkt	2021-12-31	2020-12-31
Inom ett år	261	178
Efter ett år	-	-

Avtalstillgångar utgörs av upplupna intäkter till vilka företagets rätt villkoras av fortsatt prestation i enlighet med avtalet. När företagets rätt till ersättning blir ovillkorlig sker fakturering och tillgången redovisas som kundfordran. Avtalsskuld avser

förskottsbetalningar från kunder, för vilka prestationsåtagande ej uppfyllts. Avtalsskulder redovisas som intäkt när prestationsåtagandet i avtalet uppfylls (eller har uppfyllts).

Not 4 Ersättning till revisorer

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Deloitte AB				
Revision	3	2	-	-
Övriga tjänster	2	0	2	-
Summa	4	2	2	-

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

Not 5 Antal anställda och könsfördelning

Genomsnittligt antal anställda	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Sverige	196	110	2	-
Varav kvinnor	20	22	-	-
Varav kvinnor%	10%	20%	0%	-
Norge	415	263	-	-
Varav kvinnor	17	21	-	-
Varav kvinnor%	4%	8%	-	-
Finland	40	41	-	-
Varav kvinnor	7	8	-	-
Varav kvinnor%	18%	20%	-	-
Tyskland	7	6	-	-
Varav kvinnor	1	1	-	-
Varav kvinnor%	14%	17%	-	-
Totalt	658	420	2	-
Varav kvinnor	45	52	-	-
Varav kvinnor%	7%	12%	-	-

Av styrelsens ledamöter är två kvinnor. Av ledande befattningshavare är ingen kvinna.

Not 6 Personal

Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Styrelsen och VD:				
Löner och ersättningar	16	7	12	-
Löner (dotterföretag utomlands)	-	4	-	-
Pensionskostnader	6	2	4	-
Pensionskostnader (dotterföretag utomlands)	-	-	-	-
	22	13	16	-
Övriga anställda:				
Löner och ersättningar	366	247	4	-
Pensionskostnader	27	17	0	-
	393	264	4	-
Sociala kostnader	81	45	4	-
Summa styrelse och övriga	496	322	25	-

ITP2 försäkringar är tecknade i Alecia och premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alecias tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alecias försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alecias kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 150 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2021 uppgick Alecias överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till preliminärt 172% (148%). Netels andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,0058% respektive 0,00781%. Motsvarande uppgifter för 2020 är 0,00688% respektive 0,000988%. Förväntade avgifter 2022 för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecia uppgår till 1 888 TSEK.

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår årligen arvode enligt beslut på årsstämman. Styrelsen beslutar om anställningsvillkor för verkställande direktören. Verkställande direktören beslutar om ersättning till ledande befattningshavare. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av fast lön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensionsavsättning.

Uppsägning/Avgångsvederlag VD och Koncernledning

Vid uppsägning från företagets sida får uppsägningstiden vara högst 12 månader för VD och 6 månader för övriga medlemmar av Koncernledningen. Vid uppsägning ska ersättningsskyldigheten för Netel, inklusive avgångsvederlag och ersättning under uppsägningstiden, för samtliga i Koncernledningen maximalt motsvara 18 månaders grundlön och övriga anställningsformer. Vid egen uppsägning får uppsägningstiden vara högst 6 månader, utan rätt till avgångsvederlag. Under uppsägningstiden utgår full lön och andra anställningsförmåner, med avräkning för lön och annan ersättning som erhålls från annan anställning eller verksamhet som den anställda har under uppsägningstiden.

(Not 6 fortsättning)

Ersättningar till styrelsen , TSEK		2021	2020
Styrelsearvode			
Styrelsens ordförande	Hans Petersson	500	350
Styrelseledamot	Nina Mcpehrson	350	-
Styrelseledamot ¹⁾	Alireza Etemad	-	150
Styrelseledamot ¹⁾	Carl Jakobsson	-	150
Styrelseledamot ¹⁾	Göran Lundgren	350	200
Styrelseledamot	Maria Brunow	-	-
Summa		1 200	850

¹⁾ Medlemmar i revisionsutskottet.

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare, TSEK				
2021	Grundlön	Rörlig ersättning och övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktör	4 214	12 138	5 763	22 115
Övriga i koncernledningen (5 befattningar)	6 636	2 833	1 605	11 074
Summa	10 850	14 971	7 368	33 189

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare, TSEK				
2020	Grundlön	Rörlig ersättning och övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktör	2 671	1 980	1 139	5 789
Övriga i koncernledningen (5 befattningar)	6 633	377	939	7 949
Summa	9 303	2 357	2 078	13 738

Not 7 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter, övriga	0	1	-	-
Resultat från försäljning dotterföretag	-	-	-	-
Omvärdering				
- räntesäkringsderivat, verkligt värde	-	-	-	-
Valutakursvinster, netto	5	-	-	-
Summa finansiella intäkter	5	1	-	-
Finansiella kostnader				
Räntekostnader				
- räntebärande skulder	-27	-24	-2	-
- räntesäkringsderivat, verkligt värde	-	-	-	-
Valutakursförluster, netto	-	-23	-	-
Övriga finansiella kostnader	-2	-5	-	-
Summa finansiella kostnader	-30	-53	-2	-
Finansnetto	-25	-52	-2	-

Not 8 Bokslutdispositioner

MSEK	Moderbolaget	
	2021	2020
Periodiseringsfond	-	-
Erhållna koncernbidrag	-	-
Summa	-	-

Not 9 Skatt på årets resultat

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Aktuell skatt				
Aktuell skatt på årets resultat	-37	-14	-	-
Aktuell skatt korrigering tidigare år	0	0	-	-
	-37	-13	-	-
Uppskjuten skatt				
Förändring skattemässiga underskott	7	-6	-	-
Förändring av temporära skillnader	-6	-1	-	-
Obeskattade reserver	2	2	-	-
	2	-5	-	-
Total skatt	-34	-18	-	-

Avstämning årets skattekostnad	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Resultat före skatt	100	67	-37	-
Skattesats 20,6% (21,4%)	-21	-14	-	-
Justering för utländsk skatt	-2	-1	-	-
Skatteeffekt av:				
Ej skattepliktiga intäkter	0	0	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	-3	-4	-	-
Justering skattekostnad förvärvade bolag	1	-	-	-
Övrigt	-10	0	-	-
Summa	-34	-18	-	-

Not 10 Resultat per aktie

MSEK	Koncernen	
	2021	2020
Resultat hänförligt till stamaktieägare		
Årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare	66	48
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)*	1,87	1,49
Antal aktier		
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning*	35 535 406	32 500 128

*Netel Holding AB (publ) registrerades hos Bolagsverket den 15 juli 2021 och blev genom en apportemission den 20 augusti 2021 nytt moderbolag i Netel koncernen. Således har moderbolaget inte haft några utestående stamaktier under de historiska jämförelseperioderna. Från moderbolagets registreringsdatum fram till den 20 augusti 2021 fanns 500 000 stamaktier och i samband med apportemissionen ökade antalet stamaktier till 500 002. Per den 27 augusti 2021 beslutades om en aktiesplit i Netel Holding AB (publ) vilket innebar att antalet utestående stamaktier ökade till 32 500 130. I syfte att beräkna resultat per aktie för jämförelseperioderna har Netel använt det antal stamaktier som fanns vid bolagets bildande, retroaktivt justerat för aktiespliten, från respektive periods början för att måttet ska bli jämförbart med innevarande period.

I samband med koncernens börsintroduktion den 15 oktober 2021 skedde ett aktiebyte genom apportemission där innehav utan bestämmande inflytande bytte sina aktier mot nyemitterade stamaktier i Netel Holding AB (publ) varvid inget innehav utan bestämmande inflytande existerar i koncernen vid utgången av 2021. I samband med koncernens börsintroduktion genomfördes även en nyemission, vilken tillsammans med apportemissionen ökat antal utestående stamaktier till 46 703 671 vid utgången av 2021.

Not 11 Goodwill

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	594	609	-	-
Förvärv av dotterbolag	204	-	-	-
Årets valutakursdifferenser	12	-15	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	810	594	-	-

Goodwill och varumärke fördelade per kassagenererande enheter

2021	Goodwill	Varumärke	WACC
Sverige	661	170	7,4%
Norge	149	8	7,5%
Finland	-	1	7,4%
Tyskland	-	-	7,4%
	810	179	

Goodwill och varumärke fördelade per kassagenererande enheter

2020	Goodwill	Varumärke	WACC
Sverige	456	170	8,2%
Norge	139	8	8,1%
Finland	-	1	8,2%
Tyskland	-	-	-
	594	179	

Prövning av nedskrivningsbehoven för goodwill och varumärke, med obestämbar nyttjandetid, görs årligen. De kassagenererande enheternas återvinningsvärden har beräknats som nyttjandevärde baserat på företagsledningens femårsprognos för nettokassaflöde där de viktigaste antagandena är framtida

intäkter, rörelseresultat, rörelsekapital och investeringar. För perioden efter fem år uppskattas den årliga tillväxten vara 1,0%. Koncernens vägda genomsnittliga WACC för Sverige och Norge uppgick 2021 till 7,5% (8,1%) före skatt.

Not 12 Övriga immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	3	3	-	-
Årets anskaffningar	14	-	-	-
Årets valutakursdifferens	-1	0	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	16	3	-	-
Ingående avskrivningar	-3	-3	-	-
Årets avskrivningar	-1	-	-	-
Årets valutakursdifferens	1	0	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3	-3	-	-
Utgående redovisat värde	13	0	-	-

Varumärken, kundrelationer och teknologi

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	266	269	-	-
Årets anskaffningar	-	-	-	-
Årets valutakursdifferenser	1	-3	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	267	266	-	-
Ingående avskrivningar	-87	-88	-	-
Årets avskrivningar	-	-2	-	-
Årets valutakursdifferenser	-1	3	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-88	-87	-	-
Utgående redovisat värde	179	179	-	-

I ovanstående utgående redovisat värde ingår följande immateriella tillgångar: Varumärke 179 MSEK (179), Kundrelationer 0 MSEK (0), Teknologi 0 MSEK (0). Det finns ingen förutsägbar tidsgräns för när varumärket inte skulle generera ett positivt

kassaflöde för koncernen varför inga regelbundna avskrivningar görs. Netel-varumärket testas årligen för nedskrivning, se vidare under redovisningsprinciper och Not 11.

Not 13 Maskiner och andra tekniska anläggningar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	9	13	-	-
Inköp	18	1	-	-
Förvärv	12	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-2	-4	-	-
Omklassificering	2	0	-	-
Årets valutakursdifferenser	1	-1	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	40	9	-	-
Ingående avskrivningar	-8	-9	-	-
Försäljningar/utrangeringar	2	2	-	-
Förvärv	-1	-	-	-
Omklassificering	-2	0	-	-
Årets avskrivningar	-5	-1	-	-
Årets valutakursdifferenser	0	1	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-14	-8	-	-
Utgående redovisat värde	26	2	-	-
Pågående nyanläggningar	-	-	-	-
Summa	26	2	-	-

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	31	31	-	-
Inköp	3	3	-	-
Förvärv	2	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-1	-	-	-
Omklassificering	-4	0	-	-
Årets valutakursdifferenser	2	-3	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	33	31	-	-
Ingående avskrivningar	-25	-25	-	-
Försäljningar/utrangeringar	1	0	-	-
Förvärv	-1	-	-	-
Omklassificering	4	0	-	-
Årets avskrivningar	-3	-2	-	-
Årets valutakursdifferenser	-1	2	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-25	-25	-	-
Utgående redovisat värde	8	6	-	-

Not 15 Nyttjanderättstillgångar

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	145	151
Nyanskaffningar	66	15
Avyttringar och utrangeringar	-30	-16
Omvärderingar	-30	-4
Utgående balans	151	145
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-73	-48
Årets avskrivningar	-37	-34
Avyttringar och utrangeringar	28	9
Omvärderingar	22	0
Utgående balans	-60	-73
Redovisat värde	91	73

Nyttjanderättstillgångarna avser leasade tillgångar i enlighet med IFRS 16 vilka består Byggnader (lokalhyror) om 41 (38) MSEK, Fordon 47 (23) MSEK samt Övrigt (verktyg/maskiner) 2 (11) MSEK. Årets avskrivningar avseende nyttjanderättstillgångarna har för Byggnader varit 15 (16) MSEK, Fordon 21 (9)

MSEK, Övrigt (verktyg och maskiner) 1 (9) MSEK. Koncernen har exkluderat korttidsleasor samt leasing- avtal med underliggande tillgångar av lågt värde med 1 (14) MSEK.

Förfallostrukturen för leasingskulder presenteras i not 24.

Belopp redovisade i resultaträkningen	2021	2020
Avskrivningar på nyttjanderätter	-37	-34
Räntekostnader för leasingskulder	-3	-2
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	-1	-11
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	0	-3
Summa	-40	-50
Kassautflöde för leasingavtal som redovisas under IFRS 16	39	36

Korttidsleasingavtal avser tillfällig hyra av lokaler, arbetsmaskiner, containers och övrigt. Leasingavtal av lågt värde avser huvudsakligen kontorsmaskiner, fordon, parkeringsplatser och övrigt. Den 31 december 2021 har koncernen inga förpliktelser gällande korttidsleasingsavtal.

Ytterligare upplysningar

För Netel koncernen är det fordon och lokalhyror som utgör huvudsakliga nyttjanderättstillgångar och leasingskulder. Antaganden om intresse av att utnyttja vanligen förekommande möjlighet att förlänga existerande hyresavtal har stor inverkan på nivån av beräknad tillgång/skuld. Netel gör för existerande hyresavtal en kvalificerad uppskattning av om

det är rimligt säkert att en tillkommande förlängningsperiod kommer att utnyttjas. Per balansdagen har uppskattningar av löpande hyresavtal inte inneburit någon väsentlig justering av nyttjanderättsvärdet. Följande faktorer beaktar Netel som mest väsentliga vid uppskattning om avtalen kommer att förlängas: avgifter för att säga upp leasingavtal, betydande återstående värde på balanserade förbättringsutgifter på annans fastighet, historisk leasingperiod och kostnader och avbrott i verksamheten som krävs för att ersätta den leasade tillgången. Majoriteten av förlängningsoptionerna exkluderas i leasingskulden eftersom koncernen uppskattar att tillgångarna kan ersättas utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten.

Not 16 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående värde	-	1	-	-
Valutakurseffekt	-	0	-	-
Resultatandel	-	0	-	-
Övrigt	-	-1	-	-
Utgående värde	-	0	-	-

Not 17 Andelar i koncernföretag

MSEK	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	633	633
Förvärv av andelar i koncernföretag	569	-
Aktieägartillskott	-	-
	1 202	633

Företag	Organisationsnr	Säte	Antal aktier	Andel
Direkt ägande				
NTL Management AB	559066-2614	Stockholm	50 000 000	100%
NTL Co-Invest AB	559066-2606	Stockholm	54 074 570	100%
Företag	Organisationsnr	Säte	Antal aktier	Andel
Indirekt ägande				
Netel Group Holding AB	559062-6049	Stockholm	62 396 726	100%
Netel Group BC AB	559063-2419	Stockholm	56 513 410	100%
Netel Group AB	556914-7548	Stockholm	12 517 894	100%
Netel AB	556592-4056	Stockholm	100 000	100%
Netel AS	983096514	Oslo	5 700 000	100%
Nett-Tjenester AS	995627868	Fredriksstad	100	100%
Netel Holding Oy	2609959-8	Vanda	1 000	100%
Netel Oy	230934-4	Helsingfors	11 428	100%
Telog Eesti OÜ	11904874	Tallinn	1 000	100%
ICT Consulting AB	556961-0826	Stockholm	1 000	100%
Medam AB	556646-7998	Nyköping	5 000	100%
Netel GmbH	HRB31257	Duisburg	25 000	100%
C-E Morberg Anläggning & Energi AB	556784-4138	Strömsholm	1 000	100%
Brogrund Mark AB	556700-6266	Örebro	1 000	100%
Brogrund Entreprenad AB	556854-2301	Örebro	1 000	100%
Oppunda Kraftkonsult AB	556525-2961	Katrineholm	1 000	100%
Svensk Elkraftsentreprenad AB	559096-9712	Norrköping	1 000	100%

Under 2021 har förvärv av C-E Morberg Anläggning & Energi AB, Brogrund Mark AB, Brogrund Entreprenad AB, Oppunda Kraftkonsult AB, och Svensk Elkraftsentreprenad AB genomförts.

Not 18 Övriga finansiella tillgångar

MSEK	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	1
Årets anskaffning	5	-
Förvärv	2	-
Omklassificering från skuld	-	-
Värdering till marknadsvärde	-	-
Utgående värde	7	1
Övrigt	-	-1
Summa	7	0

Räntesäkringsderivat

Koncernens övriga finansiella tillgångar består främst av kapitalplaceringar.

Not 19 Kundfordringar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	426	368	9	-
Reservering av kundförluster	-5	-3	-	-
Summa kundfordringar	421	365	9	-
Åldersanalys av kundfordringar före avdrag för reservering avseende kundförluster				
Förfallna 1-30 dagar	32	24	-	-
Förfallna 31-90 dagar	13	10	-	-
Förfallna > 91 dagar	77	20	-	-
Summa förfallna kundfordringar	123	55	-	-
Ingående balans reservering	-3	-2	-	-
Förändring avsättning för förväntade kreditförluster	-3	-1	-	-
Utgående balans	-5	-3	-	-

Förändringen i avsättningen för förväntade kreditförluster avseende kundfordringar om 3 MSEK är främst hänförlig till en något ökad volym.

Den genomsnittliga kredittiden avseende kundfordringar uppgår till 30 dagar. När avtal ingås med tidigare ej känd kund görs en kreditprövning av denne.

Not 20 Avtalstillgångar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Entreprenadkontrakt	261	179	-	-
Reservering avtalstillgångar	-1	-1	-	-
	261	178	-	-
Ingående balans	178	243	-	-
Fakturerings av ingående fordran	-143	-209	-	-
Upparbetad intäkt under året som ej fakturerats	226	143	-	-
Nedskrivningar	-	-	-	-
Summa	261	178	-	-
Kortfristiga	261	178	-	-
Långfristiga	-	-	-	-
Summa	261	178	-	-
Ingående balans reservering	-1	-1	-	-
Förändring avsättning för förväntade kreditförluster	0	0	-	-
Utgående balans	-1	-1	-	-

Belopp hänförliga till entreprenadkontrakt uppkommer i samband med att projekt upparbetats som ej fakturerats innan balansdagen. Avsättningen för förväntade kreditförluster avseende avtalstillgångar är hänförlig till en något högre volym.

Under året har påbörjade och ej påbörjade projekt, för vilka förluster befarats, kostnadsförts med 0 MSEK. Samtliga avtalstillgångar per 2021-12-31 förväntas regleras under 2022.

Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	0	0	-	-
Upplupen intäkt, övrig	5	4	-	-
Övriga poster	12	5	-	-
Summa	18	9	-	-

Not 22 Upplysningar om aktiekapital och reserver

	Antal aktier	Kvotvärde per aktie SEK
2021		
Antal/värde vid årets ingång*	32 500 128	0,02
Antal/värde vid årets utgång*	46 703 671	0,02
2020		
Antal/värde vid årets ingång*	32 500 128	0,02
Antal/värde vid årets utgång*	32 500 128	0,02

* Netel Holding AB (publ) registrerades hos Bolagsverket den 15 juli 2021 och blev genom en apportemission den 20 augusti 2021 nytt moderbolag i Netel. Således har moderbolaget inte haft några utestående stamaktier under den historiska jämförelseperioden. Från moderbolagets registreringsdatum fram till den 20 augusti 2021 fanns 500 000 stamaktier och i samband med apportemissionen ökade antalet stamaktier till 500 002. Vid utgången av tredje kvartalet 2021 återfinns till följd av denna transaktion ett innehav utan bestämmande inflytande i koncernen uppgående till cirka 5% av kapitalet. Den 27 augusti 2021 beslutades om en aktiesplit i Netel Holding AB (publ) vilket innebar att antalet utestående stamaktier ökade till 32 500 130. I syfte att beräkna resultat per aktie för jämförelseperioderna har Netel använt det antal stamaktier

som fanns vid bolagets bildande, retroaktivt justerat för aktiespliten, från respektive periods början för att måttet ska bli jämförbart med innevarande period.

I samband med koncernens börsintroduktion den 15 oktober 2021 skedde ett aktiebyte genom apportemission där innehav utan bestämmande inflytande bytte sina aktier mot nyemitterade stamaktier i Netel Holding AB (publ) varvid inget innehav utan bestämmande inflytande existerar i koncernen vid utgången av 2021. I samband med koncernens börsintroduktion genomfördes även en nyemission, vilken tillsammans med apportemissionen ökat antal utestående stamaktier till 46 703 671 vid utgången av 2021.

Reserver	2021-12-31	2020-12-31
Omräkningsreserv		
Ingående balans	-7	0
Årets omräkningsdifferenser	7	-7
Utgående balans	0	-7

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar de valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter vars finansiella rapporter upprättas i en annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras.

Not 23 Uppskjuten skatt

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Uppskjutna skattefordringar				
Underskottsavdrag	11	4	-	-
Ej utnyttjade ränteavdrag	-	-	-	-
Förlustreserv kundfordringar/avtalstillgångar	1	1	-	-
Andra temporära differenser	0	4	-	-
Uppskjuten skatt nyttjanderättstillgångar	1	-	-	-
Summa	14	9	-	-
Uppskjutna skatteskulder				
Obeskattade reserver	24	20	-	-
Temporära skillnader immateriella tillgångar	38	38	-	-
Andra temporära differenser	2	-	-	-
Ändrad skattesats periodiseringsfond	-	-	-	-
Ändrad skattesats övervärde immateriella tillgångar	-	-	-	-
Summa	64	58	-	-

Not 24 Förfallostruktur avseende odiskonterade skulder till kreditinstitut och leasingsskulder samt övriga långfristiga skulder

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Skulder till kreditinstitut och leasingsskulder				
Amortering inom 1 år				
Lån	0	51	-	-
Leasingsskulder	34	28	-	-
Summa inom 1 år	34	78	-	-
Amortering inom 2 till 5 år				
Lån	499	269	475	-
Leasingsskulder	56	43	-	-
Summa inom 2 till 5 år	555	311	475	-
Amortering efter 5 år				
Lån	0	0	-	-
Leasingsskulder	2	0	-	-
Summa efter 5 år	2	0	-	-
Summa skulder till kreditinstitut och leasingsskulder	591	390	475	-
Övriga långfristiga skulder				
Amortering inom 1 år	0	0	-	-
Amortering inom 2 till 5 år	37	60	-	-
Amortering efter 5 år	0	0	-	-
Summa	37	60	-	-
Summa amortering inom 1 år	34	78	-	-
Summa amortering inom 2 till 5 år	592	371	475	-
Summa amortering efter 5 år	2	0	-	-

Koncernen innehar en huvudsaklig revolverade facilitet om 750 MSEK vilken även inkluderar en checkräkningskredit om 150 MSEK fördelad inom Sverige (kopplad till cash pool) och Norge, med en löptid till 2024-09-03 med möjlighet till förlängning

i två år. För långfristiga lån finns åtaganden att uppfylla gentemot kredigivaren vad gäller Nettoskuld i förhållande till Justerad EBITDA på rullande 12 månaders basis (R12 Justerad EBITDA). Under räkenskapsåret har dessa åtaganden uppfyllts.

Checkräkningskredit	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
MSEK				
Beviljad checkräkningskredit	150	129	-	-
Varav utnyttjad per balansdagen	-	-	-	-

Not 25 Avtalsskulder

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Entreprenadkontrakt	53	40	-	-
	53	40	-	-
Ingående balans	40	34	-	-
Upparbetats under året	-40	-34	-	-
Fakturerad intäkt under året som ej upparbetats	53	40	-	-
Summa	53	40	-	-
Kortfristiga	53	40	-	-
Långfristiga	-	-	-	-
Summa	53	40	-	-

Belopp hänförliga till entreprenadkontrakt uppkommer i samband med att betalning överstiger den upparbetade intäkt som redovisas för ett entreprenadavtal. Detta kan ske då betal-

ning erläggs enligt avtalade planer. Samtliga avtalsskulder per 2021-12-31 förväntas regleras under 2022.

Not 26 Upplupna kostnader

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna löner	76	44	6	-
Upplupna sociala avgifter	27	16	1	-
Projektrelaterade reserver	33	31	-	-
Övriga upplupna kostnader	6	22	1	-
Summa	142	114	8	-

Projektrelaterade reserver avser uppskattade kostnader för entreprenadprojekt, med avdrag för kostnader som redan de facto belastat projektet i form av nedlagd tid och leverantörsfakturer, med hänsyn till projektets färdigställandegrad vid bokslutstillfället.

Not 27 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar	44	39	-	-
Avsättningar	4	0	5	-
Orealiserade valutakurseffekter	-8	0	-	-
Övriga justeringar	2	0	-	-
Summa	43	39	5	-

Not 28 Avstämning av skulder från finansieringsverksamheten

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans skulder till kreditinstitut	319	414	-	-
Amortering lån	-390	-98	-	-
Upptagande av nya lån	570	-	-	-
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>				
Upplösning låneuppläggningskostnader	1	3	-	-
Utgående balans skulder till kreditinstitut	500	319	-	-
Ingående balans leasingskulder	71	103	-	-
Amortering av leasingskulder	-34	-35	-	-
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>				
Upptagande av nya leasingskulder	52	3	-	-
Utgående balans leasingskulder	89	71	-	-
Summa skulder finansieringsverksamheten	589	390	-	-

Not 29 Ställda säkerheter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Inventarier med äganderättsförbehåll	-	-	-	-
Företagsinteckningar	70	70	-	-
Pantsatta tillgångar i dotterbolag	-	1 197	-	-
Summa	70	1 267	-	-

Pantsatta tillgångar i dotterbolag avsåg ställda säkerheter för koncernens tidigare kreditfacilitet.

Not 30 Eventualförpliktelser

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Moderbolagsgarantier för utförda arbeten	49	33	-	-
Ställda bankgarantier	40	39	-	-
Garantier till förmån för koncernföretag	253	209	-	-
Summa	342	281	-	-

Not 31 Transaktioner med närstående

Under 2021 genomfördes en amortering om 15 MSEK inklusive upplupen ränta till Wirsén Asset Management AB (ett bolag helägt av David Wirsén, ledande befattningshavare i Koncernen) från Netel Group Holding AB. Inga övriga väsentliga

transaktioner mellan Netel och närstående har ägt rum under perioden. Löner, ersättningar och övriga förmåner beskrivs i not 6 Personal.

MSEK	2021	2020
Management		
Räntekostnader	0	1
Fordran på balansdagen	-	-
Skuld på balansdagen	-	15

Not 32 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den 16 december förvärvade Netel 100% av JR Markteknik AB och Täby Maskin & Uthyrning AB ("JR"). Förvärven utgör en viktig byggsten i Netels fortsatta satsning inom infrastruktur-entreprenader där vatten och avlopp, ledningsarbeten och tillhörande markarbeten ingår. Netel tillträdde aktierna i respektive bolag den 3 januari 2022 och i samband med detta genomfördes en kvittningsemission varvid antalet utestående stamaktier ökade med 637 852 till totalt 47 341 523. JR ingår i segment Sverige.

I februari tecknade Netels svenska verksamhet avtal om att förvärva 100% av Eltek Entreprenad Sverige AB ("Eltek"), tillträde genomfördes i mars. Genom förvärvet breddas Netels erbjudande inom Kraftnät till att även innehålla tjänster för hantering av högre spänningar på upp till 400 KV för bland annat transformatorstationer. År 2020 omsatte Eltek ca 30 MSEK med god lönsamhet. I samband med transaktionen genomfördes en kvittningsemission varvid antalet utestående stamaktier ökade med 89 763 till totalt 47 497 061. Eltek ingår i segment Sverige.

Netels svenska verksamhet tecknade avtal om att förvärva 100% av Elcenter i Söderköping Aktiebolag ("Elcenter") i februari med tillträde i mars. Genom förvärvet stärks Netels erbjudande

ytterligare inom olika tjänster inom kraft, inkluderande vägbelysning, solceller och laddinfrastruktur. År 2020/2021 (brutet räkenskapsår) omsatte Elcenter ca 30 MSEK med god lönsamhet. I samband med transaktionen genomfördes en kvittningsemission varvid antalet utestående stamaktier ökade med 65 775 till totalt 47 407 298. Elcenter ingår i segment Sverige.

COVID-19 har kortsiktigt begränsad påverkan på koncernens omsättning och resultat. Netels verksamheter är inriktade på samhällskritisk infrastruktur vilket förklarar den begränsade påverkan. På längre sikt finns risk att en nedgång i ekonomin påverkar investeringsviljan hos nätägarna och att Netels tillgängliga marknad därför minskar.

Netel bevakar utvecklingen kring konflikten i Ukraina och kan idag inte bedöma effekterna av sanktionerna mot Ryssland och vilka följder konflikten kan få på den ekonomiska situationen i Netels marknader. Netel har under 2021 inte haft någon försäljning till vare sig Ryssland eller Ukraina.

Utöver ovanstående har inga betydande förändringar inträffat avseende koncernens finansiella ställning eller finansiella resultat efter den 31 december 2021.

Not 33 Nyckeltal ej definierade enligt IFRS

MSEK	2021	2020
Nettoomsättningstillväxt (%)	31,1%	-0,9%
Organisk nettoomsättningstillväxt (%)	7,1%	-0,9%
EBITDA	170	157
EBITDA-marginal (%)	7,0%	8,5%
EBITA	127	120
EBITA-marginal (%)	5,2%	6,5%
Jämförelsestörande poster	50	13
Justerad EBITDA	220	171
Justerad EBITDA-marginal (%)	9,1%	9,3%
Justerad EBITA	177	134
Justerad EBITA-marginal (%)	7,3%	7,3%
Nettoskuld	318	360
Nettoskuld/justerad EBITDA R12 (Ratio)	1,4	2,1
Soliditet (%)	42,7%	39,9%
Orderstock	3 488	2 354

Not 34 Härledning av nyckeltal ej definierade av IFRS

MSEK	2021	2020
Organisk nettoomsättningstillväxt		
Nettoomsättning föregående period	1 845	1 861
Förvärvad nettoomsättning	441	-
Organisk nettoomsättning	1 977	1 845
Total nettoomsättningstillväxt (%)	31,1%	-0,9%
Organisk nettoomsättningstillväxt (%)	7,1%	-0,9%
Justerad EBITDA		
Nettoomsättning	2 418	1 845
Rörelseresultat (EBIT)	126	119
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	44	39
EBITDA	170	157
EBITDA-marginal (%)	7,0%	8,5%
Jämförelsestörande poster		
Kostnader relaterade till noteringen	37	-
Förvärvsrelaterade kostnader	8	-
Övriga jämförelsestörande poster	5	13
Summa jämförelsestörande poster	50	13
Justerad EBITDA	220	171
Justerad EBITDA-marginal (%)	9,1%	9,3%

MSEK	2021	2020
Justerad EBITA		
Nettoomsättning	2 418	1 845
Rörelseresultat (EBIT)	126	119
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	1	2
EBITA	127	120
EBITA-marginal (%)	5,2%	6,5%
Jämförelsestörande poster		
Kostnader relaterade till noteringen	37	-
Förvävsrelaterade kostnader	8	-
Övriga jämförelsestörande poster	5	13
Summa jämförelsestörande poster	50	13
Justerad EBITDA	177	134
Justerad EBITDA-marginal (%)	7,3%	7,3%
Nettoskuld/justerad EBITDA R12		
Långfristiga räntebärande skulder	554	371
Kortfristiga räntabärande skulder	35	78
Summa räntebärande skulder	589	450
Likvida medel	271	90
Nettoskuld	318	360
Justerad EBITDA R12	220	171
Nettoskuld/justerad EBITDA R12 (Ratio)	1,4	2,1
Soliditet (%)		
Totalt eget kapital (MSEK)	911	603
Totala tillgångar (MSEK)	2 133	1 511
Soliditet (%)	42,7%	39,9%

Not 35 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Netels finansiella instrument värderade till verkligt värde avser främst villkorade tilläggsköpeskillningar och fondinnehav. För övriga finansiella tillgångar och skulder utgör redovisat värde en god approximation av det verkliga värdet.

Värdering till verkligt värde

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Nivå 1 - Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder.
- Nivå 2 - Andra observerbara indata för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen genom direkt (dvs. prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).
- Nivå 3 - Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata).

Fondinnehav

Koncernen innehar fonder som ingår i posten Finansiella anläggningstillgångar. Fondinnehaven redovisas till verkligt värde genom noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar och återfinns således i nivå 1 i värderingshierarkin.

Villkorad tilläggsköpeskillning

För vissa av koncernens rörelseförväv finns villkorade tilläggsköpeskillningar. De villkorade tilläggsköpeskillningarna är beroende av rörelseförvärens genomsnittliga EBITA över ett till tre år. Tilläggsköpeskillningarna kommer att regleras kontant. De villkorade tilläggsköpeskillningarna ingår i posterna Långfristiga icke-räntebärande skulder med 32 (0) MSEK. De villkorade tilläggsköpeskillningarna återfinns i nivå 3 i värderingshierarkin.

Övriga innehav och skulder redovisade till verkligt värde

Koncernen innehar valutaterminer som ingår i posten Korta icke räntebärande skulder. Valutaterminerna redovisas till verkligt värde genom indirekta beräkningar från underliggande valutor, enligt erhållna underlag från motpart/bank, och återfinns således i nivå 2 i värderingshierarkin.

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Fondinnehav		
Ingående balans	-	-
Rörelseförvärv	2	-
Inköp	1	-
Försäljning	-	-
Värdeförändring redovisad i resultatet	-	-
Omräkningsdifferens	-	-
Utgående balans	3	-
MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Villkorad köpeskillning		
Ingående balans	-	-
Rörelseförvärv	32	-
Utbetalt	-	-
Värdeförändring redovisad i resultatet	-	-
Omräkningsdifferens	-	-
Utgående balans	32	-
MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Övriga skulder redovisade till verkligt värde		
Ingående balans	-	-
Förändringar av redovisade skulder	-	-
Värdeförändring redovisad i resultatet	0	-
Omräkningsdifferens	-	-
Utgående balans	0	-

De finansiella risker Netel är exponerad för utgörs främst av:

- Finansierings- och likviditetsrisker avseende kapitalbehov
- Ränterisker för lån
- Valutarisker kopplade till utländska dotterbolag
- Kreditrisk

Det är Netels styrelse som har det yttersta ansvaret för hantering, exponering och uppföljning av koncernens finansiella risker. Styrelsen har antagit en policy för hur koncernen ska hantera och kontrollera dessa risker. Finanspolicyn uppdateras årligen eller vid behov. Styrelsen bevakar och utvärderar risker och den finansiella rapporteringens kvalitet via revisions-

utskottet. Inom koncernen är det Finansavdelningen som har det operativa ansvaret för att säkerställa koncernens finansiering och förvaltning av kassalikviditet, finansiella tillgångar och finansiella skulder. Styrelsen följer hur Finansavdelningen utövar och övervakar riskhanteringen och den interna kontrollen med hjälp av månatlig rapportering.

Finansierings- och likviditetsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att Netel inte kan uppbringa tillräcklig finansiering till rimlig kostnad. Finansieringsrisken hanteras genom att Netel tecknar långfristiga kreditavtal med banker som har hög kreditvärdighet.

Löptidsanalys finansiella skulder

Koncernen 2021, MSEK	Nominellt belopp	Förfall 2022	Förfall 2023-2024	Förfall 2025-2027	Förfall >2027
Banklån	523	14	502	7	-
Övriga långfristiga skulder	37	8	17	13	-
Skuld för leasingåtaganden	89	34	44	12	-
Summa räntebärande skulder	649	55	563	32	-
Leverantörsskulder	258	258	-	-	-
Summa icke räntebärande skulder	258	258	-	-	-

Koncernen 2020, MSEK	Nominellt belopp	Förfall 2021	Förfall 2022-2023	Förfall 2024-2026	Förfall >2026
Banklån	358	90	268	-	-
Övriga långfristiga skulder	60	-	60	-	-
Skuld för leasingåtaganden	70	28	28	14	0
Summa räntebärande skulder	488	118	356	14	0
Leverantörsskulder	195	195	-	-	-
Summa icke räntebärande skulder	195	195	-	-	-

Likvida medel - Likviditetsrisk

Netel har likvida medel i banker med god kreditrating. Kreditreserveringen beräknas enligt den generella modellen med antagande om låg kreditrisk. Givet den korta löptiden och stabila motparter blir beloppet helt oväsentligt. Med likviditetsrisk avses således risken att Netel får svårigheter att uppfylla sina betalningsskyldigheter till följd av bristande likviditet. Netel arbetar med kontinuerlig och detaljerad uppföljning av förväntade in- och utflöden av likvida medel i koncernen, och månadsvis görs likviditetsprognoser på både kort och lång sikt. Tillgänglig likviditet presenteras nedan.

Tillgänglig likviditet

Koncernen, MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Kassa och bankplaceringar	271	90
Outnyttjade checkkrediter	150	130
Tillgänglig likviditet	421	220

Förfall av kortfristiga skulder hanteras med det löpande kassaflödet, i vilket ingår kundfordringar vilka vid årets slut uppgick till 421 (365) MSEK.

(Not 35 fortsättning)

Ränterisk

Ränterisken utgör risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto och kassaflöde negativt. Delar av koncernens lån räntebinds löpande vilket innebär att framtida finansiella kostnader påverkas vid ändrade marknadsräntor.

För att minska denna risk kan Netel ingå derivatkontrakt så som ränteswappar som ska motverka större fluktuationer i den rörliga räntan. Per 2021-12-31 har Netel inga ränteswappar. Genomsnittlig ränta på utestående räntebärande skulder per 2021-12-31 uppgår till följande:

Genomsnittlig ränta Koncernen, MSEK	2021		2020	
	Skuldbelopp	Medelränta, %	Skuldbelopp	Medelränta, %
Banklån	500	1,90%	321	4,41%
Övriga långfristiga skulder	37	0,00%	60	4,00%
Leasingskulder	89	3,14%	70	3,27%
Summa	626		451	

En förändring i marknadsräntan med 1 procentenhet skulle innebära en förändring i räntekostnaderna om +/- 6,3 (4,5) MSEK.

Valutarisk

Valutarisken avser risken för att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument fluktuerar när värdet på utländska valutor förändras. Trots att Netel bedriver verksamhet i Norge och Finland så är verksamheten huvudsakligen av lokal natur avseende valutarisker då intäkter och kostnader i projekten båda möts i samma valuta. Koncernen är också utsatt för risken i fluktuationer i valutan vid omräkningen av utländska dotterbolag. Valutarisk bedöms för närvarande inte väsentligt påverka Netels finansiella ställning.

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken att förlora pengar på grund av att motparten inte kan fullfölja sina åtaganden. De motpartsrisker Netel i huvudsak är utsatt för är hänförliga till tillgodohavanden på bankkonton samt utestående kundfordringar och avtalsfordringar.

Kreditrisk i finansiell verksamhet

För att begränsa risken i exponeringen av banktillgodohavanden används banker som har hög kreditvärdighet enligt ratinginstituten Standard & Poors och Moody's. Likvida medel omfattas av den generella medellen för beräkning av kreditreservförlust. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk.

Kreditrisk i kundfordringar

Kreditrisken vad gäller kundfordringar och avtalstillgångar hanteras genom riskspridning av typer av projekt samt att avtal ingås med kända tillförliga kunder. En stor del av kundstocken är koncentrerad till ett mindre antal större kunder men där bedömningen görs att risken i koncentration till färre kunder uppvägs av mindre risk i betalningsförmåga hos kunden. Koncernens kundfordringar och avtalstillgångar omfattas av den förenklade modellen för nedskrivningar. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar och avtalstillgångar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart. Utgångspunkten i denna metod är att förfallodagsintervaller/åldersintervall skapar basen för riskbedömningen. I varje förfallodagsintervall värderas fordringarna kollektivt och ju äldre fordran blir desto större sannolikhet för fallissemang, vilket återspeglas i beräkningen. Till förfallotiden adderas en riskfaktor som görs individuellt på grupper av likartad kreditriskkaraktär. Dessa individuella grupper utgörs inom Netel av kundtyp, geografi, affärsområde mm. Denna riskfaktor grundar sig inte bara på historisk statistik utan hänsyn tas också till aktuella förutsättningar och förväntan om framtida förutsättningar.

Avtalstillgångar utgörs av upparbetade intäkter i projekt som ej fakturerats och bedöms ligga i samma riskkategori som ej förfallna kundfordringar. Förväntade kreditförluster uppgår till följande:

Förväntade kreditförluster Koncernen, MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	-5	-3
Avtalstillgångar	-1	-1

För mer information se not 19 och not 20.

Koncernen, värdering	2021-12-31		2020-12-31	
	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resulta- träkningen	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resultat- räkningen
Balansposter, MSEK				
Tillgångar				
Räntederivat och valutaterminer (tillgång)	-	-	-	-
Kundfordringar	421	-	365	-
Övriga fordringar	5	-	2	-
Likvida medel	271	-	90	-
Skulder				
Räntederivat och valutaterminer (skuld)	-	0	-	-
Skulder kreditinstitut lång- och kortfristig	589	-	390	-
Övriga långfristiga skulder	37	-	60	-
Leverantörsskulder	258	-	195	-
Övriga kortfristiga skulder	50	-	37	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	142	-	114	-

Vinster och förluster netto på finansiella instrument redovisade i resultaträkningen.

I nedanstående sammanställning visas finansiella instruments påverkan på koncernens resultaträkning.

Koncernen, värdering	2021-12-31		2020-12-31	
	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resultat- räkningen	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resultat- räkningen
Resultatposter, MSEK				
Finansnetto				
Ränteintäkter	0	-	1	-
Räntekostnader	-27	-	-24	-
Valutakursdifferenser	5	-	-23	-
Orealiserade värdeförändringar	-	0	-	-
Summa påverkan finansnetto	-23	0	-47	0

Not 37 Rörelseförvärv

Den 21 januari 2021 förvärvade koncernen 100% av aktierna och rösterna i C-E Morberg Anläggning & Energi AB ("Morberg"). Företaget är verksamt inom kraftentreprenader i Mälardalen med Västerås som bas. Förvärvet av Morberg är ett led i att stärka Netel Groups position inom kraftsegmentet. Förvärvet stärker dessutom Netels närvaro i Västeråsområdet, vilket skapar goda förutsättningar för fortsatt tillväxt. C-E Morbergs nettoomsättning under 2020 uppgick till 40 MSEK och EBIT till 7 MSEK. Morberg ingår i segment Sverige.

Den 19 februari 2021 förvärvade koncernen 100 % av aktierna och rösterna i Oppunda Kraftkonsult AB ("Oppunda"). Företaget är verksamt inom kraftentreprenader med fokus på ramavtal inom lokalnät. Verksamheten kompletterar Netel Groups kraftkompetens samt stärker positionen inom lokalnätssegment utanför Stockholm. Oppunda har goda förutsättningar för fortsatt tillväxt med existerande kunder och inom befintliga ramavtal. Oppundas nettoomsättning under 2020 uppgick till 77 MSEK och EBIT till 11 MSEK. Oppunda ingår i segment Sverige.

Den 4 mars 2021 förvärvade koncernen 100 % av aktierna och rösterna i Brogrund Mark AB och Brogrund Entreprenad AB ("Brogrund"). Brogrund har ett brett produkterbjudande med specialistkunskaper inom infrastruktur och erbjuder entreprenader inom bland annat vatten och avlopp, centralvärme, kraft och generellt markarbete i Örebroregionen. Förvärvet medför en breddning av kompetensen för Netel Group inom infrastruktursegmentet samt tillgång till nya kunder och därmed goda möjligheter att fortsätta växa. Brogrunds nettoomsättning under 2020 uppgick till 188 MSEK och EBIT till 8 MSEK. Brogrund ingår i segment Sverige.

Den 31 mars 2021 förvärvade koncernen 100% av aktierna och rösterna i Svensk Elkraftsentreprenad AB ("SEKE"). SEKE erbjuder entreprenader inom kraftstationssegmentet. Förvärvet utökar Netel Groups kompetens inom stationsentreprenader. SEKE har goda tillväxtpotentialer. SEKE:s nettoomsättning under 2020 uppgick till 148 MSEK och EBIT till 15 MSEK. SEKE ingår i segment Sverige.

I samband med förvärvet av Morberg uppstod en goodwill om 26 MSEK i form av en skillnad mellan den överförda ersättningen och det verkliga värdet av de förvärvade nettotillgångarna. Goodwill avser i huvudsak personresurser. Goodwill förväntas inte vara skattemässigt avdragsgillt. Transaktionskostnader relaterade till förvärvet av Morberg uppgick till 1 MSEK. Transaktionskostnaderna redovisades som en kostnad i resultaträkningen under Övriga externa kostnader. Under de elva månaderna fram till balansdagen bidrog Morberg med 59 MSEK till koncernens intäkter och 2 MSEK till koncernens resultat efter skatt. Om förvärvet hade skett den 1 januari 2021 uppskattar företagsledningen att koncernens intäkter skulle ha blivit 2 422 MSEK och periodens resultat skulle ha blivit 66 Mkr.

I samband med förvärvet av Oppunda uppstod en goodwill om 60 MSEK i form av en skillnad mellan den överförda ersättningen och det verkliga värdet av de förvärvade nettotillgångarna. Goodwill avser i huvudsak personresurser. Goodwill förväntas inte vara skattemässigt avdragsgillt. Transaktionskostnader relaterade till förvärvet av Oppunda uppgick till 2 MSEK. Transaktionskostnaderna redovisades som en kostnad i resultaträkningen under Övriga externa kostnader. Under de tio månaderna fram till balansdagen bidrog Oppunda med 62 Mkr till koncernens intäkter och 5 MSEK till koncernens resultat efter skatt. Om förvärvet hade skett den 1 januari 2021 uppskattar företagsledningen att koncernens intäkter skulle ha blivit 2 427 MSEK och periodens resultat skulle ha blivit 67 MSEK.

I samband med förvärvet av Brogrund uppstod en goodwill om 19 MSEK i form av en skillnad mellan den överförda ersättningen och det verkliga värdet av de förvärvade nettotillgångarna. Goodwill avser i huvudsak personresurser. Goodwill förväntas inte vara skattemässigt avdragsgillt. Transaktionskostnader relaterade till förvärvet av Brogrund uppgick till 3 MSEK. Transaktionskostnaderna redovisades som en kostnad i resultaträkningen under Övriga externa kostnader. Under de tio månaderna fram till balansdagen bidrog Brogrund med 233 MSEK till koncernens intäkter och 5 Mkr till koncernens resultat efter skatt. Om förvärvet hade skett den 1 januari 2021 uppskattar företagsledningen att koncernens intäkter skulle ha blivit 2 443 MSEK och periodens resultat skulle ha blivit 67 MSEK.

I samband med förvärvet av SEKE uppstod en goodwill om 98 MSEK i form av en skillnad mellan den överförda ersättningen och det verkliga värdet av de förvärvade nettotillgångarna. Goodwill avser i huvudsak personresurser. Goodwill förväntas inte vara skattemässigt avdragsgillt. Transaktionskostnader relaterade till förvärvet av SEKE uppgick till 2 MSEK. Transaktionskostnaderna redovisades som en kostnad i resultaträkningen under Övriga externa kostnader. Under de nio månaderna fram till balansdagen bidrog SEKE med 88 MSEK till koncernens intäkter och 7 MSEK till koncernens resultat efter skatt. Om förvärvet hade skett den 1 januari 2021 uppskattar företagsledningen att koncernens intäkter skulle ha blivit 2 467 MSEK och periodens resultat skulle ha blivit 69 MSEK.

TSEK	Morberg Verkligt värde	Oppunda Verkligt värde	Brogrund Verkligt värde	SEKE Verkligt värde	Summa
Förvärvade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten utifrån förvärvsanalys					
Immateriella tillgångar	-	-	-	-	-
Materiella tillgångar	-	0	11	0	12
Nyttjanderättstillgångar	-	-	-	-	-
Finansiella tillgångar	-	-	2	-	2
Uppskjuten skattefordran	-	-	-	-	-
Varulager	-	-	-	-	-
Kundfordringar och övriga fordringar	6	17	28	31	81
Likvida medel	5	8	15	21	48
Räntebärande skulder	-	-	-7	0	-7
Leasingskulder	-	-	-	-	-
Uppskjuten skatteskuld	-1	1	-1	-2	-4
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-5	-11	-21	-33	-69
Identifierade nettotillgångar	5	15	26	17	62
Goodwill	26	60	19	98	204
Total köpeskillning	31	75	45	115	266
Köpeskillning består av:					
Kontanter	20	58	32	80	190
Egetkapitalinstrument	-	10	8	20	38
Villkorad tilläggsköpeskillning	5	7	5	15	32
Säljrevers	7	-	-	-	7
Total köpeskillning	31	75	45	115	266
Köpeskillning består av:					
Kontanter	20	58	32	80	190
Egetkapitalinstrument	-	10	8	20	38
Villkorad tilläggsköpeskillning	5	7	5	15	32
Säljrevers	7	-	-	-	7
Total köpeskillning	31	75	45	115	266
För information om den villkorade tilläggsköpeskillningen, se Not 35 Finansiella instrument.					
Förvärvets påverkan på koncernens kassaflöde					
Kontant del köpeskillning	-20	-58	-32	-80	-190
Förvärvad kassa	4	7	7	19	37
Summa	-16	-51	-25	-61	-153
Förvärvsrelaterade kostnader	-1	-2	-3	-2	-8
Nettokassautflöde	-17	-53	-27	-63	-160

Definitioner och motiv för användning av alternativa nyckeltal

Nyckeltal	Definition	Motiv för användning
EBITA*	Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar	Måttet används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten
EBITA-marginal*	EBITA i procent av nettoomsättningen	Måttet används för att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad
EBITDA*	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	Måttet används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten
EBITDA-marginal*	EBITDA i procent av nettoomsättningen	Måttet används för att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad
Justerad EBITA*	Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar, justerat för jämförelsestörande poster	Måttet används för att analysera den underliggande lönsamheten genererad av den operativa verksamheten
Justerad EBITA-marginal*	Justerad EBITA i procent av nettoomsättningen	Måttet används för att visa den löpande verksamhetens underliggande lönsamhetsgrad
Justerad EBITDA*	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, justerat för jämförelsestörande poster	Måttet används för att analysera den underliggande lönsamheten genererad av den operativa verksamheten
Justerad EBITDA-marginal*	Justerad EBITDA i procent av nettoomsättningen	Måttet används för att visa den löpande verksamhetens underliggande lönsamhetsgrad
Jämförelsestörande poster*	Jämförelsestörande poster är intäkter och kostnader av jämförelsestörande karaktär såsom realisationsvinster vid försäljning av enheter, transaktionskostnader vid förvärv eller kapitalanskaffningar, externa kostnader i samband med att göra bolaget börsfärdigt, större integrationskostnader till följd av förvärv eller omorganisationer enligt fastställd plan samt kostnader som följer av strategiska beslut och större omstruktureringar som leder till avveckling av enheter	Jämförelsestörande poster används för att tydliggöra de resultatposter som ej ingår i den löpande verksamheten för att skapa en tydligare bild av den underliggande resultatutvecklingen
Kassaflöde från den löpande verksamheten	Kassaflöde hänförligt till företagets huvudsakliga intäktsgenererande verksamheter samt av andra verksamheter än investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet	Måttet är ett nyckeltal som definieras i IFRS
Nettoomsättning	Summan av försäljningsintäkter av varor och tjänster med avdrag för lämnade rabatter, moms och annan skatt som är knuten till försäljningen	Måttet är ett nyckeltal som definieras i IFRS
Organisk tillväxt*	Omsättningstillväxt exklusive väsentliga förvärv senaste 12 månaderna	Måttet visar hur stor andel av bolagets totala tillväxt som avser organisk tillväxt
Orderstock	Kvarstående ordervärde per balansdagen på avtalade projekt samt uppskattad framtida volym från ramavtal	Används för att visa avtalad framtida nettoomsättning hänförlig till projekt
Resultat före skatt	Resultat för perioden före skatt	Måttet är ett nyckeltal som definieras i IFRS
Resultat per aktie (kr)	Resultat per aktie före och efter utspädning som är hänförligt till innehavare av stamaktier i moderföretaget	Måttet (före och efter utspädning) är nyckeltal som definieras i IFRS
Nettoskuld*	Räntebärande skulder (lång- och kortfristiga) med avdrag för likvida medel	Måttet visar hur stor andel av bolagets totala tillgångar som finansieras via finansiella skulder med hänsyn tagen till likvida medel och är en komponent vid bedömning av finansiell risk
Soliditet*	Eget kapital i procent av balansomslutningen	Måttet visar hur stor andel av bolagets totala tillgångar som finansieras av aktieägarna med eget kapital

* Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer

Kvartalsöversikt

MSEK	Q4 2021	Q3 2021	Q2 2021	Q1 2021	Q4 2020	Q3 2020	Q2 2020	Q1 2020
Försäljning								
Nettoomsättning	717	614	655	431	575	431	449	389
Nettoomsättningstillväxt (%)	24,6%	42,4%	45,9%	10,8%	-1,0%	-10,0%	-1,5%	-
Resultat								
EBITDA	54	42	46	27	66	39	34	18
EBITA	37	33	37	20	54	31	26	9
EBIT (Rörelseresultat)	36	33	37	20	55	31	25	8
Justerad EBITDA	84	50	60	27	74	41	38	18
Justerad EBITA	66	40	51	20	62	32	30	9
Marginal								
EBITDA-marginal (%)	7,6%	6,9%	7,0%	6,3%	11,4%	9,1%	7,7%	4,6%
EBITA-marginal (%)	5,1%	5,3%	5,6%	4,7%	9,5%	7,1%	5,9%	2,2%
EBIT-marginal (%)	5,0%	5,3%	5,6%	4,7%	9,5%	7,1%	5,7%	2,1%
Justerad EBITDA-marginal (%)	11,7%	8,1%	9,1%	6,3%	12,8%	9,4%	8,5%	4,7%
Justerad EBITA-marginal (%)	9,2%	6,5%	7,8%	4,5%	10,8%	7,5%	6,7%	2,4%
Segment								
Nettoomsättning								
Sverige	313	249	265	143	194	122	147	137
Norge	292	261	277	218	277	219	213	177
Finland	74	68	79	49	78	75	84	66
Tyskland	53	37	35	21	24	16	6	9
Övrigt								
Orderstock	3 488	3 429	3 453	3 125	2 354	1 995	1 827	1 422
Nettoskuld	318	624	563	569	360	488	481	496
Nettoskuld/Justerad EBITDA (R12) (ratio)	1,4	2,9	2,8	3,2	2,1	3,4	3,1	3,6
Medelantalet anställda (R12)	576	514	456	422	414	413	420	429
Antal anställda vid periodens utgång	658	640	610	507	420	410	406	409

Flerårsöversikt

Flerårsöversikt koncernen

MSEK	2021	2020	2019	2018
Försäljning				
Nettoomsättning	2 418	1845	1 861	1 870
Nettoomsättningstillväxt (%)	31,1%	-0,9%	-0,4%	-8,9%
Resultat				
EBITDA	170	158	110	63
EBITA	127	120	68	44
EBIT (Rörelseresultat)	126	119	53	17
Justerad EBITDA	220	171	137	96
Justerad EBITA	177	134	94	77
Marginal				
EBITDA-marginal (%)	7,0%	8,5%	5,9%	3,3%
EBITA-marginal (%)	5,2%	6,5%	3,6%	2,3%
EBIT-marginal (%)	5,2%	6,4%	2,8%	0,9%
Justerad EBITDA-marginal (%)	9,1%	9,3%	7,3%	5,1%
Justerad EBITA-marginal (%)	7,3%	7,3%	5,0%	4,1%
Segment				
Nettoomsättning				
Sverige	970	600	786	826
Norge	1 048	886	763	707
Finland	270	303	299	336
Tyskland	145	55	14	-
EBITA				
Sverige	60	15	-	-
Norge	98	82	-	-
Finland	5	5	-	-
Tyskland	18	6	-	-
Övrigt				
Orderstock	3 488	2 354	1 456	1 667
Nettoskuld	318	360	477	494
Nettoskuld/Justerad EBITDA (R12) (ratio)	1,4	2,1	3,5	5,2
Medelantalet anställda (R12)	576	414	437	465
Antal anställda vid periodens utgång	658	420	424	458

Flerårsjämförelse för koncernen

MSEK	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	2 418	1 845	1 861	1 870
Resultat efter finansiella poster	100	67	30	-7
Resultat efter finansiella poster i % av nettoomsättningen	4,1%	3,6%	1,6%	-0,4%
Balansomslutning	2 133	1 511	1 601	1 542
Soliditet	43%	40%	35%	35%

Data per aktie

MSEK	2021	2020
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning (tusental) ¹⁾	35 535	32 500
Antal aktier vid årets slut (tusental) ¹⁾	46 704	32 500
Börskurser Netel-aktien, årshögsta (SEK)	53,60	-
Börskurser Netel-aktien, årslägst (SEK)	41,50	-
Börskurser Netel-aktien, vid årets slut (SEK)	45,35	-
Vinst per aktie (SEK) ²⁾	1,87	1,49
Eget kapital per aktie (SEK)	25,64	18,56
Kassaflöde per aktie (SEK) ³⁾	3,20	4,04
Direktavkastning (%) ⁴⁾	-	-
Andel utdelad vinst (%) ⁵⁾	-	-
Utdelningstillväxt (%) ⁶⁾	-	-

¹⁾ Antalet aktier 2020 justerat i förhållande till Netels börsintroduktion 2021, se vidare under Rapport över förändringar i eget kapital, koncernen

²⁾ Årets resultat per aktie

³⁾ Kassaflöde från den löpande verksamheten, genomsnittligt antal aktier

⁴⁾ Utdelning dividerat med börskursen vid årets slut

⁵⁾ Utdelning dividerat med resultat per aktie

⁶⁾ Procentuell utdelningstillväxt i jämförelse med föregående period

Förslag till vinstdisposition

TSEK

Till bolagsstämman disposition står följande:

Överkursfond	1 395 693
Balanserade vinstmedel	-
Årets resultat	-37 482

Summa	1 358 211
--------------	------------------

Styrelsen föreslår att balanserade vinstmedel disponeras så att:

I ny räkning balanseras	1 358 211
Summa	1 358 211

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till årsredovisningen. Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 4 maj 2022 för fastställelse.

Styrelsen och VD försäkrar att koncernredovisningen upprättats i överensstämmelse med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 8 april 2022

Hans Petersson
Styrelseordförande

Göran Lundgren
Styrelseledamot

Maria Brunow
Styrelseledamot

Carl Jakobsson
Styrelseledamot

Nina Macpherson
Styrelseledamot

Alireza Etemad
Styrelseledamot

Ove Bergkvist
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 8 april 2022

Deloitte AB

Jenny Holmgren
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Netel Holding AB (publ)
organisationsnummer 559327-6263

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Netel Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 29-60 respektive 61-73. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 4-5, 10-27, 74-79 och 82-127 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 29-60 respektive 61-73.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Projekt- och intäktsredovisning

Netel redovisar intäkter över tid utifrån företagsledningens bästa bedömning av utfallet av färdigställandegrad för varje avtal. Det innebär att redovisad intäkt och resultat i pågående projekt är beroende av antaganden och bedömningar av de poster som ingår i projekten. För komplexa entreprenadavtal finns osäkerhet vid bedömning av

kostnaderna för färdigställande och lönsamhet. Precisionen i intäktsredovisningen ställer krav på goda processer för kalkylering, rapportering, analys och prognos. De betydande beloppen i kombination med stora inslag av uppskattningar och bedömningar innebär att detta utgör ett för revisionen särskilt betydelsefullt område. Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Utvärdering av bolagets redovisningsprinciper för intäkter
- Utvärdering av bolagets rutiner och interna kontroll kopplat till projekt- och intäktsredovisning
- Granskning av ett urval av projekt för att säkerställa att dessa är redovisade i korrekt period och att det finns en robust dokumentation som reflekterar de uppskattningar och bedömningar som ligger till grund för vinstavräkning och intäktsredovisning
- Analytisk granskning av redovisade intäkter samt granskning av marginalanalyser och jämförelser mot tidigare perioder
- Granskning av fullständigheten i relevanta noter till de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS

Värdering av goodwill

Netel redovisar i koncernens balansräkning per den 31 december 2021 goodwill om 810 Mkr. Värdet på den redovisade goodwillen är avhängigt framtida avkastning och lönsamhet i de kassagenererande enheter goodwillen avser och provas minst årligen. Företagsledningen baserar sin nedskrivningsprövning på ett flertal antaganden och bedömningar såsom omsättningstillväxt, rörelsemarginalutveckling och kapitalkostnad (WACC) samt andra förhållanden som är komplexa. Felaktiga bedömningar och antaganden kan ge en betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Företagsledningen har inte identifierat något nedskrivningsbehov för någon kassagenererande enhet inom koncernen. För ytterligare information hänvisas till not 11 där det framgår hur företagsledningen gjort sin nedskrivningsprövning tillsammans med viktiga bedömningar och antaganden. Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Granskning och bedömning av koncernens rutiner och modell för nedskrivningsprövning av goodwill och utvärdering av att gjorda antaganden är rimliga, att rutinerna är konsekvent tillämpade och att integritet finns i gjorda beräkningar
- Utvärdering av rimligheten i företagsledningens identifierade kassagenererande enheter
- Verifiering av indata i beräkningar bland annat mot de av styrelsen godkända affärsplanerna för prognosperioden samt företagsledningens väsentliga uppskattningar och bedömningar såsom framtida organisk tillväxt, rörelsemarginalens utveckling samt vägd kapitalkostnad
- Bedömning av säkerhetsmarginalerna för respektive kassagenererande enhet genom utförande av känslighetsanalyser
- Granskning av fullständigheten i relevanta noter till de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS. Vid genomförandet av granskningsåtgärderna har våra värderingsexperten medverkat

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 6-9, 28-73, 80-81 och 128-139. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upp- lyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Netel Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Netel Holding AB (publ) för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten 94bca94ed4065a0a19541c-4498d6e76e3bf7c1857a77fe9c1c1bd713ae28bc60 upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Netel Holding AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 29-60 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 61-73 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Deloitte AB, utsågs till Netel Holding AB (publ)s revisor av bolagsstämman 2021-08-04 och har varit bolagets revisor sedan 2021-08-04. Deloitte AB har varit koncernens revisor sedan 2010.

Stockholm den 8 april 2022

Deloitte AB

Jenny Holmgren
Auktoriserad revisor

Över 1 700 nya aktieägare och notering på mid cap-listan

Netel noterades på Nasdaq Stockholm i mid cap-segmentet den 15 oktober 2021. Ägarspridningen i samband med noteringen gav Netel över 1 700 nya aktieägare.

Aktiekapital

Aktiekapitalet i Netel uppgick vid utgången av 2021 till 718 518 kr fördelat på 46 703 671 aktier. Aktierna har en röst vardera. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning liksom andel i bolagets tillgångar och resultat.

Efter årets utgång ökade antalet aktier och röster till följd av tre kvittningsemissioner som beslutades med bemyndigande från extra bolagsstämma den 27 augusti 2021 i samband med förvärven av JR Markteknik AB, Täby Maskin & Uthyrning AB, Elcenter i Söderköping AB. samt Eltek Entreprenad Sverige AB. Genom kvittningsemissionerna ökade antalet aktier och röster med 793 390. Den 31 mars 2022 uppgick antalet aktier och röster till 47 497 061.

Marknadshistorik

Netel noterades på Nasdaq Stockholm den 15 oktober 2021 och ingår i mid cap-segmentet. Introduktionskursen var 48 kr.

Aktiekursutveckling

Den sista handelsdagen 2021 var Netels stängningskurs 45,35 kr vilket ger ett börsvärde på 2 118 MSEK. Den högsta betalkursen noterades den 15 november 2021 på 53,60 kr. Den lägsta betalkursen noterades den 27 oktober på 41,50 kr. Under perioden omsattes

totalt 5 605 882 aktier till ett värde av 261,1 MSEK vilket ger ett genomsnitt om 103 813 aktier per handelsdag motsvarande ett värde om 4,8 MSEK.

Utdelningspolicy

Utdelningen ska uppgå till 40 procent av koncernens nettovinst. Den föreslagna utdelningen ska ta hänsyn till Netels finansiella ställning, kassaflöde samt förvärvs- och organiska tillväxtmöjligheter.

Ägarstruktur

Vid årets slut hade Netel 1 708 aktieägare. De tio största ägarnas innehav motsvarade 81,3 procent av aktiekapitalet och rösterna. Vid årsskiftet ägdes 15,0 procent av aktierna av svenska privatpersoner, 71,9 av svenska institutioner och juridiska personer, 5,9 procent av utländska privatpersoner och institutioner samt 7,2 procent av övriga eller anonymt ägande.

Analytiker som följer Netel:

Karl-Johan Bonnevier, DNB Markets
Stefan Gauffin, DNB Markets
Carl Ragnerstam, Nordea Markets
Victor Hansen, Nordea Markets
Sefan Billing, Kepler Cheuvreux
Hans Pluijgers, Kepler Cheuvreux

Aktiekapitalets utveckling

Tidpunkt	Transaktion	Ändring antal aktier och röster	Ökning aktiekapital, kr	Totalt antal aktier och röster	Totalt aktiekapital, kr
Oktober 2021 ¹	Apportemission och nyemission	10 036 874 respektive 4 166 667	218 516	46 703 671	718 518
Januari 2022 ²	Kvittningsemission	637 852	9 813	47 341 523	728 331
Mars 2022 ²	Kvittningsemission	65 775	1 012	47 407 298	729 343
Mars 2022 ²	Kvittningsemission	89 763	1 381	47 497 061	730 724

¹ Ökningen skedde i samband med noteringen på Nasdaq Stockholm då en omvandling av den tidigare ägarstrukturen genomfördes och nyemitterade aktier gavs ut.

² Kvittningsemission med stöd av bemyndigande från extra bolagsstämma 27 augusti 2021 i samband med förvärvet av JR Markteknik AB, Täby Maskin & Uthyrning AB, Elcenter i Söderköping AB samt Eltek Entreprenad Sverige AB.

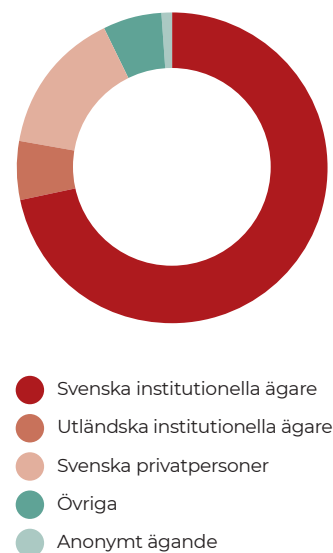
Ticker: NETEL

ISIN: SE0015949433

För data per aktie, se flerårsöversikten på sidan 131.

Netels största ägare 31 december 2021

	Antal aktier och röster	Andel kapital och röster, %
IK VII fonden via Cinnamon International S.a.r.l.	23 068 918	49,4
Nordnet Pensionsförsäkring	3 880 326	8,3
Carnegie Fonder	2 083 333	4,5
Andra AP-fonden	2 070 000	4,4
Swedbank Robur Fonder	2 070 000	4,4
Berenberg Funds	1 666 666	3,6
Delphi Fondsforvaltning AS	1 052 058	2,3
Norron Fonder	951 178	2,0
Rutger Arnhult	550 000	1,2
Lannebo Fonder	550 000	1,2
Totalt tio största ägarna	37 942 479	81,3
Övriga	8 761 192	18,7
Totalt	46 703 671	100,0



Ägarfördelning efter land 31 december 2021

	Antal aktier och röster	Andel kapital och röster, %	Antal kända ägare	Andel av kända ägare, %
Sverige	41 845 827	89,6	1 416	82,9
Norge	2 343 585	5,0	93	5,4
Tyskland	1 833 918	3,9	4	0,2
Finland	279 154	0,6	186	10,9
Övriga	3 778	0,0	9	0,6
Anonymt ägande	397 409	0,9	-	-
Totalt	46 703 671	100,0	1 708	100,0

Ägaruppgifterna kommer från Monitor, Modular Finance.

Årsstämma 2022

Årsstämma hålls torsdag 4 maj 2022. Med stöd av lagen om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor kommer Netel att genomföra årsstämman 2022 enbart genom poströstning.

Information om poströstningen kommer att publiceras i kallelsen till årsstämman.

Finansiell kalender

2022

4 maj	Delårsrapport januari - mars
25 augusti	Delårsrapport januari - juni
9 november	Delårsrapport januari – september

2023

16 februari	Bokslutskommuniké 2022
-------------	------------------------

IR-kontakt

Ove Bergkvist, VD
Mobil: +46 733 37 09 37
ove.bergkvist@netel.se

Peter Andersson, CFO
Mobil: +46 738 42 36 90
peter.andersson@netel.se

Finansiell information

Netels finansiella rapporter och årsredovisningar finns att läsa och ladda ner på netelgroup.com.

Beställning av tryckt dokument sker genom att skicka mail till info@netelgroup.com eller genom brev till Netel Group, Fågelviksvägen 9, 7 tr, 145 84 Stockholm.

Åtta skäl att investera i Netel

Stark tillväxt

Netel har vuxit med en genomsnittlig årlig tillväxttakt på 21 procent 2010-2021. Netels styrkor är sitt specialistkunnande inom utbyggnad och projektledning av kritisk infrastruktur och sin decentraliserade organisation.

Netels decentraliserade organisation innebär att koncernen har goda insikter och kunskap om lokala förhållanden och regelverk, är nära kunderna och har korta beslutsvägar. Det är en konkurrensfördel att dotterbolagen kan agera självständigt med styrkan av en koncern.

Tydlig tillväxtstrategi

Genom långa kundrelationer med ledande aktörer på marknaderna i norra Europa har Netel en stabil grund för organisk tillväxt. Det finns en underliggande god tillväxt om drivs av stort behov av högre kapacitet och modernisering av infrastrukturen. Samtidigt växer Netels serviceaffär i takt med att basen med utförda projekt och installationer växer.

Tillväxt genom förvärv

Förvärv är en central del av Netels tillväxtstrategi. Genom förvärven ska Netel stärka befintlig verksamhet och expandera till nya marknadssegment eller länder. Strategin är framgångsrik och under 2021 har sju förvärv genomförts.

Rekordstor orderbok

Vid årsskiftet uppgick Netels orderbok till rekordhöga 3,5 miljarder SEK drivet av kraftsegmentet i Norge, 5G-utrollningen i Sverige och fiberutbygganden i Tyskland.

Branschledande lönsamhet

Justerad EBITDA har vuxit med en genomsnittlig årlig tillväxttakt på 20 procent 2010-2021. Netel har branschledande lönsamhet tack vare en framgångsrik affärsmodell, långa kundrelationer och stabil kundbas med Nordens största nätägare. En av framgångsfaktorerna är att Netel anlitar underentreprenörer för konstruktion och installation.

Låg kapitalbindning och hög kassagenerering

Netels verksamhet binder lite kapital och investeringarna är låga. Denna tillgängslätta affärsmodell innebär att Netel har en hög kassagenerering och stabilt lågt kapitalbehov.

Verkar på marknader som påverkas av starka megatrender

Netel är verksamt inom marknader som är samhällskritiska. Dessa marknader påverkas av tre starka megatrender: klimatförändringen, digitaliseringen och behovet av modernisering av infrastrukturen.

Starkt hållbarhetsfokus en väsentlig del av framgången

Netels starka hållbarhetsfokus och ansvarstagande för miljö och arbetsmiljö är en av koncernens framgångsfaktorer. Netel ställer samma höga hållbarhetskrav på sina underentreprenörer som på sin egen verksamhet.



Netel Holding AB (publ)
Fågelviksvägen 9, 7 tr
145 84 Stockholm
www.netelgroup.com
Org nr 559327-6263