



territoire IMPACT POSITIF
ENGAGEMENT **déchets**
insertion PARTENARIAT
CONTINUITÉ **handicap**

Communication sur le Progrès (COP) # 9

du Pacte Mondial de l'ONU

du Consortium Stade de France

mars 2022

*période couverte : **janvier-décembre 2021***

LES GRANDS EVENEMENTS 2021

► Rugby



France-Galle: 20 mars (huis clos)

France-Ecosse : 26 mars (huis clos)

Finale du Top 14 : 25 juin (jauge à 14 000)

France-Argentine : 6 novembre (45 000 supporters)

France-Nouvelle-Zélande : 20 novembre (jauge pleine)

► Football



France-Ukraine : 24 mars (huis clos)

Finale Coupe de France : 19 mai (huis clos)

France-Bulgarie : 8 juin (jauge à 5000)

► Concerts



Tous les concerts et productions prévus en 2021 ont dû être annulés ou reportés.

ENGAGEMENTS

► Le Consortium Stade de France poursuit le déploiement de la politique développement durable définie en 2009. Elle est désormais structurée par la **Charte écoresponsable des gestionnaires d'équipements sportifs** signée le 11 juin 2018.

Les thématiques des 15 engagements :

- | | |
|-----------------------------|--|
| 1. Restauration responsable | 9. Innovation |
| 2. Mobilité durable | 10. Impact économique et social |
| 3. Achats responsables | 11. Ancrage territorial |
| 4. Déchets | 12. Cause solidaire |
| 5. Biodiversité | 13. Lutte contre les discriminations |
| 6. Energies | 14. Management responsable |
| 7. Accueil et accessibilité | 15. Sensibilisation à l'éco-responsabilité |
| 8. Accès à tous | |



► Engagement pour le **Pacte Mondial des Nations Unies** depuis 2012

► Pour répondre à la directive européenne sur la publication extra financière, transposée en droit français (Déclaration de Performance Extra Financière, DPEF), le **CSDF** reporte à **VINCI**, son **actionnaire majoritaire**, des **indicateurs environnementaux et sociaux**.

► **L'information** sur la démarche développement durable du Consortium est présente sur **stade france.com**. On peut y consulter notamment les **5 rapports RSE** déjà publiés :

<https://www.stade france.com/fr/entreprises/developpement-durable>

PARUTIONS

► Nouveau rapport RSE portant sur les années 2019 et 2020

Pour les années 2019 et 2020, notre traditionnel rapport RSE se présente sous un nouveau format consultable et téléchargeable en ligne : <http://urlr.me/t8517>

On y retrouve **toutes nos démarches** ainsi que les **nouveautés** sur la période :

- 🔗 **recyclage** des bouteilles plastique
- 🔗 tri des **biodéchets**
- 🔗 décorations florales **100% françaises** et de saison en direct des horticulteurs
- 🔗 préparation de l'offre Boire et manger avec un approvisionnement de qualité et en **circuit court**



► Citeo met en ligne le « Guide du tri dans les stades »

Citeo, l'éco-organisme en charge du recyclage des emballages ménagers, a publié en octobre 2021, le « **Guide de bonnes pratiques pour la mise en place du tri dans les Stades** ».

Il s'inspire très largement du **projet réalisé au Stade de France pendant 2 ans** avec le soutien de Citeo. Ce document, qui complète de nombreux autres guides pour tout type de lieux (gares, écoles, cinémas, campings, ...) est consultable gratuitement par n'importe quel stade français.

Lien : [Organisez le tri dans votre établissement ! – Quitri](#)



RELATIONS AVEC LE TERRITOIRE

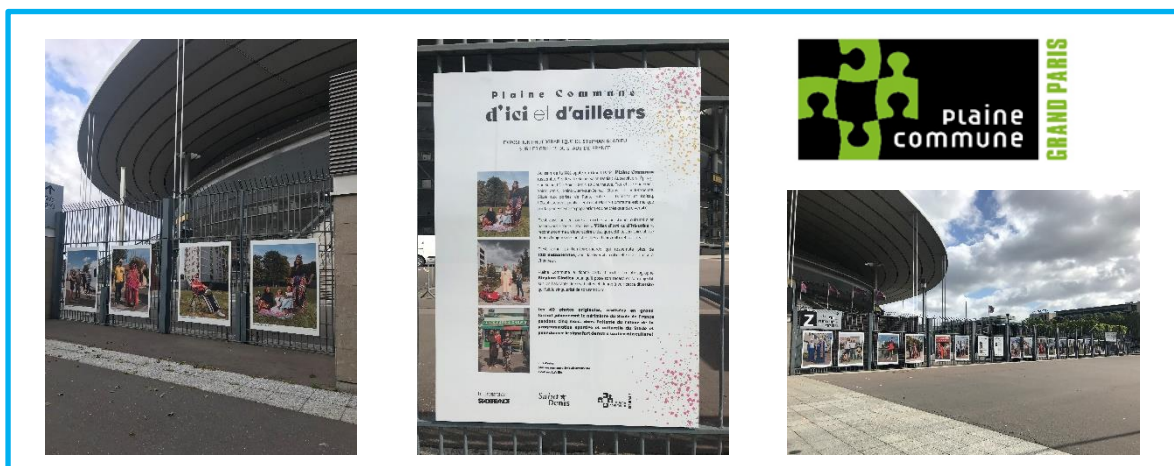
Partenariats avec les collectivités locales :

- Convention avec Plaine Commune
- Convention avec la Ville de Saint-Denis
- Charte Entreprises-Territoire avec Plaine Commune

Les échanges avec Plaine Commune et la Mairie de Saint-Denis ont été maintenus au cours de la crise sanitaire, alors même que beaucoup d'actions prévues dans les partenariats respectifs n'ont pas pu être menées compte tenu des restrictions sanitaires. Le Consortium a notamment continué à accompagner la Mairie au travers de **son soutien au Festival de St Denis et à la Voie Royale**. Il a également activement collaboré avec les collectivités (Mairie et Conseil Départemental) pour la mise en œuvre du centre de vaccination. Les deux conventions Ville de Saint-Denis et Plaine Commune sont actuellement en cours de re-négociation pour 2022 et les années suivantes.

Il est à noter tout particulièrement une **nouvelle exposition sur les grilles** mise en place au mois de mai 2021. **Plaine Commune** a donné carte blanche au photographe Stephan Gladieu pour qu'il pose son regard et son objectif sur les habitants des 9 villes composant Plaine Commune (Aubervilliers, Épinay sur-Seine, L'Île-Saint-Denis, La Courneuve, Pierrefitte-sur-Seine, Saint-Denis, Saint-Ouen-sur-Seine, Stains et Villetaneuse) et donne à voir la **diversité qui fait la singularité de son territoire**.

40 photos originales, réalisées en grand format, ont jalonné ainsi le périmètre du Stade de France pendant cinq mois. Stephan Gladieu avait déjà réalisé les photos de la 1^{ère} exposition, *Plaine Commune, Terre de Création*.



► Participation à l'emploi du département de Seine-Saint-Denis

Sur la saison 2020/2021, **48%** des personnes travaillant pour les prestataires de maintenance du site, de nettoyage, de restauration, de sécurité et de visites, hors événement tout au long de l'année, résidait dans le département de Seine-Saint-Denis.

Sur la saison sportive 2020/2021, **38 %** des contrats des personnes travaillant pour des prestataires d'accueil, de maintenance, de nettoyage, de restauration, de sécurité et de régie, sur les événements l'était avec des personnes résidant dans le département de Seine-Saint-Denis.

Ces chiffres sont détaillés dans l'annexe en fin de document.

ACTIONS SOLIDAIRES POUR LE TERRITOIRE

► Dons des vêtements aux Restos du Cœur 93

Le Consortium Stade de France a participé pour la première fois à une collecte de **vêtements, chaussures et sacs** en faveur des Restos du Cœur. Ces produits, donnés par les **collaborateurs**, seront distribués aux bénéficiaires du département de la Seine-Saint-Denis.



► Dons de jouets à l'hôpital de Bondy

Dans le cadre de son partenariat avec **Premiers de Cordée**, axe majeur de l'engagement sociétal du Consortium, ce dernier a renouvelé pour la cinquième année consécutive l'opération solidaire **en faveur des enfants malades du territoire** de collecte de jouets, jeux et peluches auprès des **collaborateurs**.

Les jouets récoltés ont été donnés **aux enfants malades venant à l'hôpital Jean-Verdier de Bondy** en consultation et, bien sûr, pour ceux hospitalisés le soir de **Noël**.



« Je tenais à vous remercier chaleureusement pour vos cadeaux !! Nous avons commencé la distribution cet après-midi en consultations et **les enfants étaient plus qu'émerveillés**. Dans notre territoire très précaire, ce type d'initiatives est comme une bouffée d'oxygène pour notre hôpital public très fragilisé... »

Dr Mathieu Pellán, Pneumopédiatre

Service des Explorations Fonctionnelles respiratoires et digestives



► Don de livres à un EHPAD de St Denis

Toujours sensible à son territoire, et à l'occasion des fêtes de fin d'année, le Consortium Stade de France a donné quelques livres à destination d'un EHPAD de Saint-Denis. Ce don a été particulièrement apprécié par les résidents de l'établissement.



PARTENARIAT AVEC PREMIERS DE CORDEE

Cette collaboration inscrite dans la durée depuis 2011 porte sur de nombreuses actions toute l'année avec la **participation active des collaborateurs** notamment à travers le programme « Sport à l'Hôpital » et la « Journée Evasion » organisée au Stade de France depuis 8 ans.



► « Journée Evasion » pour les enfants malades

Après une pause inévitable en 2020, le Consortium a été heureux d'accueillir la 7^{ème} édition de la « Journée Evasion » organisée avec l'association **Premiers de Cordée**.

Ainsi nous avons reçu mercredi **16 juin 2021**, plus de **1000 enfants** et leur famille sur 2 sessions, pour leur faire pratiquer du sport et **visiter** le Stade de France. Les enfants, issus des structures hospitalières ou médico-sociales de la région parisienne ont pu s'initier à **25 disciplines sportives**, encadrés par des éducateurs sportifs qualifiés et plus de 50 bénévoles.

Comme chaque année, et malgré l'activité partielle, **de nombreux collaborateurs du CSDF** ont répondu présents pour aider à l'organisation : accueil des familles, gestion des flux, respect du protocole sanitaire, logistique, ...



► Sport à l'hôpital et *Handicub*

Dans le cadre de la 25ème édition de la Semaine européenne pour l'emploi des personnes handicapées, l'association *Premiers de Cordée* était présente à la cafétéria le 16 novembre 2021 de 12h30 à 14h30 afin de présenter le **Handicub**. Celui-ci propose des casques et lunettes simulant différents niveaux de handicap. Ainsi les collaborateurs peuvent les tester et être **sensibilisés au handicap** dans l'environnement professionnel.



AUTRES SOUTIENS ASSOCIATIFS

► Soutien aux *Bouchons d'Amour*

Le Consortium s'engage depuis 2010 auprès de l'association *Les Bouchons d'Amour* en lui versant un **don annuel** équivalent à l'estimation du nombre de bouchons qui auraient pu être collectés aux portes du Stade. Cette somme d'argent permet de financer **l'achat de matériel médical pour des personnes handicapées**. Les 2/3 sont versés dans le département de Seine-Saint-Denis.



► Accueil du tournoi de l'Aide Sociale à l'Enfance

A l'occasion de la Journée Internationale des Droits de l'Enfant, nous avons accueilli le 20 novembre 2021 l'association *l'Enfant Bleu* et **240 jeunes de l'Aide Sociale à l'Enfance**, venus de toute la France pour fouler la pelouse pour un **tournoi** mémorable et visiter le vestiaire des joueurs.



SUITE DE L'ENGAGEMENT POUR LA LUTTE CONTRE LA COVID-19

Depuis mars 2020, le Consortium Stade de France s'est régulièrement porté volontaire auprès des services de l'Etat pour **soutenir la lutte contre la pandémie**, en fournissant une partie de son stock de masques ou en proposant de mettre à disposition ses installations pour l'accueil d'équipes sanitaires, de dépistage ou de vaccination.

La Préfecture de Seine-Saint-Denis, en partenariat avec l'Agence Régionale de Santé d'Ile-de-France, le Département de Seine-Saint-Denis et la ville de Saint-Denis, a répondu favorablement à cette demande au mois de mars 2021.



A peine une semaine après le dernier match du Tournoi des 6 nations, le Stade de France a donc **ouvert le mardi 6 avril un centre de vaccination géant pouvant permettre jusqu'à 40.000 injections par semaine**. Dans ce cadre, les salons Chorum et Champion (espaces de vaccination) et Colonnades (centre d'appels téléphoniques) ont été mis à disposition gratuitement et les équipes du Consortium ont accompagné les acteurs de la vaccination sur les aspects de **sécurité, d'organisation des flux et de gestion des espaces**.

Le centre de vaccination a fermé ses portes le 30 septembre 2021 après **6 mois de fonctionnement** et **545.000 vaccinations**.



ACHATS RESPONSABLES

► Décorations florales : 100% françaises et de saison

Fleurs d'ici est une start up qui se fournit uniquement auprès des **horticulteurs français** et ce, **sans intermédiaire**. Tous les bouquets proposés au Stade de France sont donc désormais **de saison**.

Le Consortium participe ainsi à la **relocalisation de la production florale** en France.

Un choix vertueux à plus d'un titre :

- Nette **baisse du bilan carbone** de la prestation en évitant aux fleurs de passer par les Pays-Bas, plaque tournante du marché européen
- Des fleurs de **saison**, cueillies au bon moment, qui **durent longtemps** et sont très parfumées
- **Pas de roses importées** depuis les pays en voie de développement
- Une **plus grande variété** de fleurs



► Nouvelle offre de restauration grand public écoresponsable

Au travers de son nouveau prestataire *Boire et Manger*, le Consortium Stade de France s'est engagé à proposer une **nouvelle offre de restauration écoresponsable** pour le grand public dès la réouverture du Stade aux spectateurs.

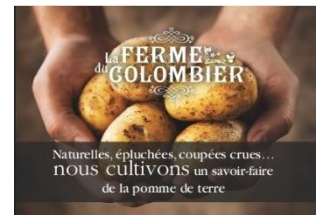
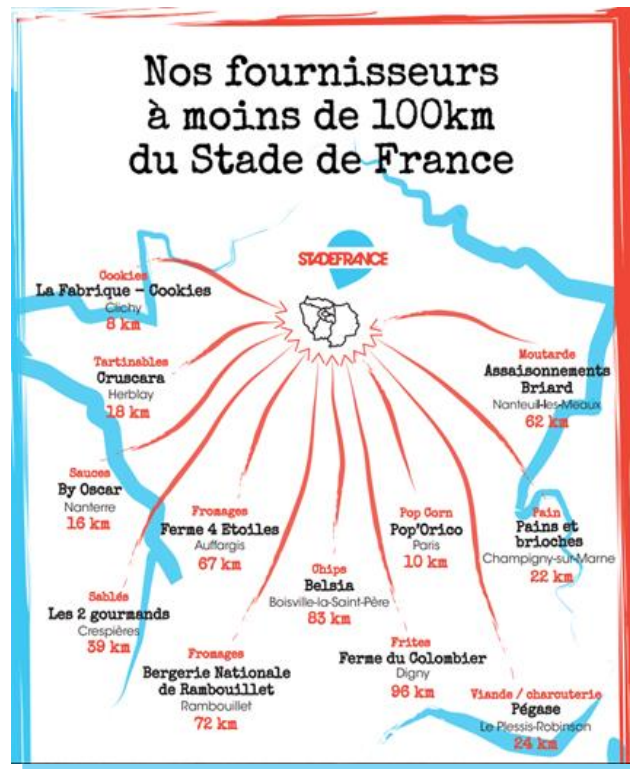
En effet, *Boire et manger* se fournit directement auprès de producteurs **situés à moins de 100km** du Stade, garantissant ainsi un circuit court avec des **produits frais, de saison** et sans additif ni conservateur.



La soixantaine de **buvettes** du Stade de France ont été intégralement repensées, **renovées** et rééquipées afin d'assurer la **réalisation des sandwiches directement dans les points de vente**, garantissant ainsi la fraîcheur et la qualité du produit final.

Par cette nouvelle offre, le Consortium s'inscrit pleinement dans les objectifs de la Charte des gestionnaires d'équipements sportifs écoresponsables signée en 2018.












ENVIRONNEMENT : GESTION DES DECHETS

► Valorisation des déchets en 2021

100% des bouteilles en verre recyclées

100% des déchets valorisés, valorisation matière ou énergétique

Il est à noter que la part de déchets recyclés est plus faible que les années précédentes du fait de la faible quantité de verre et plastique PET collectés (très peu de public en 2021).

6% recyclés + réemploi	 5,36 t de bouteilles de verre recyclées en verre
	 0,68 t de papier et cartons recyclés en papier
	 0,9 t de meubles recyclés
	 0,28 t de PET recyclé
6,7 % brûlés pour chauffage	 8,36 t de bois
3,5 % combustion + digestat	 4,40 t de biodéchets
83,8 % incinéré avec valorisation énergétique	 104,26 t de déchets mélangés

► Recyclage d'anciens meubles

Le 2 juillet 2021, l'antenne de Pantin de l'association *Emmaüs Coup de Main* est venue récupérer un lot de **26 meubles représentant près de 900kg** pour le compte de l'éco-organisme Valdelia. Ce dernier garantit que les meubles seront en priorité réutilisés.



► Don de bouteilles d'eau

Début 2021, 3 palettes soit **2 352 bouteilles d'eau d'un litre**, ont été remises au *Chaînon Manquant* qui a pu les redistribuer à des **associations portant secours aux plus démunis**.



► La problématique du gaspillage alimentaire

Le gaspillage alimentaire est un sujet complexe que le CSDF traite à 3 niveaux :

- Calibrage de l'offre
- Redistribution des produits non consommés
- Valorisation des restes non redistribuables

Et ce, aussi bien au niveau des prestations grand public (buvettes), que VIP (repas servis en loges et salons).

Calibrage de l'offre

Rare stade possédant un laboratoire in situ, ce dernier approvisionne les buvettes en sandwiches frais au fur et à mesure de l'événement.

Côté hospitalités, des études ont été réalisées en 2019 afin d'analyser la nature des produits non consommés.

Redistribution des produits non consommés

Depuis 2014, l'association le Chaînon Manquant vient récupérer le lendemain des événements au Stade de France, les sandwiches et desserts invendus par les buvettes. **Les produits sont redistribués aux plus démunis via des structures d'accueil et restaurants sociaux.** Depuis fin 2019, les petits pains des zones VIP qui n'ont pas été présentés aux clients, sont également récupérés.

Valorisation des restes non redistribuables

Après une période de tests, le **tri généralisé des biodéchets** a été mis en place sur le **match France-Moldavie** le 14 novembre 2019. Ces biodéchets sont envoyés en **méthanisation**, permettant ainsi qu'ils soient valorisés d'un point de vue **énergétique** (production de chaleur) et du point de vue **matière** (production du digestat qui sert d'engrais pour l'agriculture).

Après 2 mois, janvier et février 2020, près de **2 tonnes de biodéchets** ont pu ainsi être collectées et **valorisées**.

► Les déchets plastique

- Baisse de l'usage du plastique à usage unique :

En complément du système de gobelets réutilisables, de nouveaux dispositifs se mettent en place. Les traiteurs, se sont engagés à faire disparaître à court terme tout **plastique à usage unique** sur leurs prestations. Suite au succès des gourdes métalliques sur Rockin'1000, de nouvelles démarches visant à diminuer la consommation de bouteilles plastique sont en cours.

- Le recyclage des bouteilles plastique (PET) :

Rappel des actions précédentes :

- Mise en place de nouveaux couvercles
- Passage à la mono-consigne et signalétique repensée
- Animation pédagogique et ludique sur Rockin' 1000 et sur le match de foot France-Albanie auprès des spectateurs
- Diffusion d'un film pédagogique sur les écrans géants et les réseaux sociaux

CITEO
Donnons ensemble une
nouvelle vie à nos produits.



En complément, des **affiches de sensibilisation permanentes** ont été mises en place à destination des spectateurs, ainsi que des personnels travaillant sur site, au-dessus des poubelles de tri.

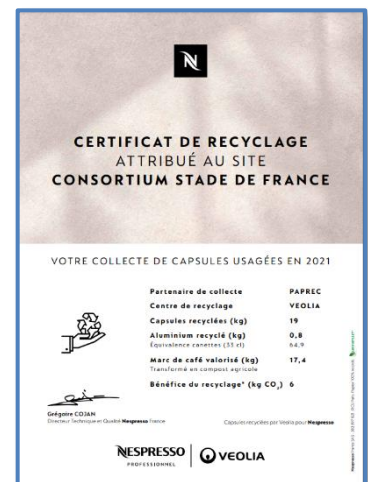


► Le recyclage des capsules de café

Le tri des **capsules de café** consommées dans les loges et les salons du Stade a débuté en juin 2019. La société Nespresso se charge de les récupérer pour valorisation et recyclage.

En 2021, **19kg de capsules de café ont été recyclées**

- Soit l'équivalent de **65 canettes en aluminium**
- **17,4 kg de marc de café transformé en compost agricole**



► Des sanitaires innovants

Désormais, deux modules de **sanitaires mobiles** innovants sont installés sur le mail les jours d'événement.

Fonctionnant sans eau et accessibles aux PMR, ils **recyclent** urines (engrais pour l'agriculture) et selles (compost).



ANNEXE :

PARTICIPATION A L'EMPLOI DU DEPARTEMENT DE SEINE-SAINT-DENIS

Part des personnels du 93 travaillant pour les prestataires du CSDF en et hors événement (au regard des articles 1-3-3 et 1-3-4 de l'annexe 11 du contrat de Concession).

Sur la saison 2020/2021, **48% des personnes** travaillant pour les prestataires de maintenance du site, de nettoyage, de restauration, de sécurité et de visites, **hors événement tout au long de l'année**, résidait dans le département de **Seine-Saint-Denis**.

EFFECTIFS DES PRESTATAIRES PRESENTS A L'ANNEE

Saison 2020 / 2021

	MAINTENANCE		NETTOYAGE		RESTAURATION		SECURITE		VENTE ET VISITES		TOTAL	
	Effectif	dont 93	Effectif	dont 93	Effectif	dont 93	Effectif	dont 93	Effectif	dont 93	effectif	dont 93
janv	22	3	17	15	3	0	44	26	3	1	89	45
févr	22	3	17	15	3	0	45	26	3	1	90	45
mars	22	3	17	15	3	0	47	26	3	1	92	45
avr	22	3	16	14	3	0	47	26	2	0	90	43
mai	22	3	16	14	3	0	49	27	2	0	92	44
juin	21	3	16	14	3	0	46	26	2	0	88	43
juil	23	2	17	15	3	0	43	23	3	1	89	41
août	24	2	17	15	3	0	42	22	3	1	89	40
sept	23	1	17	15	3	0	45	25	3	1	91	42
oct	23	1	17	15	3	0	45	25	3	1	91	42
nov	23	2	17	15	3	0	47	26	3	1	93	44
déc	23	3	17	15	3	0	47	47	47	47	47	47
Moyenne	23	2	17	15	3	0	46	25	3	1	91	43

soit

48%

Prestataires hors événement

Société	Secteur d'activité
ARTEIS VINCI FACILITIES	MAINTENANCE
ELIOR SERVICES FM	MAINTENANCE
ITURF France	MAINTENANCE
THYSSENKRUPP ASCENCEURS	MAINTENANCE
MELPOMEN	MAINTENANCE
ELIOR PROPRETE	NETTOYAGE
LENOTRE	RESTAURATION
S3G	SECURITE
CULTIVAL	VENTE ET VISITES

Sur la saison sportive 2020/2021, **38 % des contrats** des personnes travaillant pour des prestataires d'accueil, de maintenance, de nettoyage, de restauration, de sécurité et de régie, **sur les événements** l'était avec des personnes résidant dans le département de **Seine-Saint-Denis**.

Du fait de l'absence ou du faible nombre de spectateurs sur les événements de cette période, les effectifs sont largement en-deçà des chiffres habituels.

EFFECTIFS DES PRESTATAIRES PRESENTS SUR LES EVENEMENTS

Saison 2020 / 2021

	ACCUEIL		MAINTENANCE		NETTOYAGE		RESTAURATION		SECURITE		REGIE		TOTAL	
	Effectif	dont 93	Effectif	dont 93	Effectif	dont 93	Effectif	dont 93	Effectif	dont 93	Effectif	dont 93	Effectif	dont 93
FINALE CPE DE France	0	0	60	10	21	19	33	0	565	173	2	0	681	202
FINALE CPE DE LA LIGUE	0	0	55	8	21	19	39	0	546	162	1	0	662	189
FRANCE CROATIE FFF	0	0	48	8	23	19	6	0	186	63	1	0	264	90
FRANCE FINLANDE FFF	0	0	44	8	20	17	6	0	184	82	1	0	255	107
FRANCE IRLANDE FFR	0	0	45	9	22	19	3	0	164	73	2	0	236	101
FRANCE ITALIE FFR	0	0	45	9	19	17	3	0	136	70	2	1	205	97
FR PAYS DE GALLES FFR	0	0	44	8	21	19	67	2	168	59	2	0	302	88
FRANCE PORTUGAL FFF	0	0	57	9	25	21	13	1	304	126	1	0	400	157
FRANCE SUEDE FFF	0	0	48	9	19	17	6	0	203	103	1	0	277	129
FRANCE UKRAINE FFF	0	0	53	9	23	19	13	1	290	99	1	0	380	128
FINALE CPE DE France	9	3	48	10	21	18	11	1	205	109	2	0	296	141
FINALE DU TOP 14 LNR	88	38	58	11	31	26	3	0	494	178	3	1	677	254
FRANCE BULGARIE FFF	43	19	53	11	23	18	33	2	360	178	2	0	514	228
FRANCE ECOSSE FFR	10	5	48	10	22	16	3	0	164	73	1	0	248	104
FR PAYS DE GALLES FFR	9	4	46	9	22	16	3	0	173	83	2	0	255	112
FRANCE UKRAINE FFF	10	5	50	11	22	16	9	2	208	97	2	0	301	131
Moyenne par match	20	9	94	18	42	35	30	1	512	203	3	0	700	266

38%

Société	Secteur d'activité
LEADER INTERIM	ACCUEIL
ARTEIS VINCI FACILITIES	MAINTENANCE
ELIOR SERVICES FM	MAINTENANCE
ITURF France	MAINTENANCE
TK Elevator	MAINTENANCE
MAGNUM	REGIE
ELIOR PROPLETE	NETTOYAGE
BOIRE ET MANGER	RESTAURATION
LENOTRE	RESTAURATION
SAINT CLAIR	RESTAURATION

Société	Secteur d'activité
ACA SECURITE	SECURITE
ALES EVENTS	SECURITE
GEST'N SPORT	SECURITE
ISMA	SECURITE
MULTI CONSEILS SECURITE	SECURITE
OCPR EVENTS	SECURITE
SGPS	SECURITE
OLIPS	SECURITE
EYES SECURITE	SECURITE
AXIANS / SYSOCO	SECURITE
NOVELAD	SECURITE