

INFORME INTEGRADO

20 20

LÍNEA DE REVESTIMIENTOS
MASISA | DECORA


INSPIRATE ∨

ECONÓMICO / SOCIAL / AMBIENTAL



ÍNDICE



Este documento se puede navegar
presionando los títulos del índice.
Para volver a éste, presione el
ícono  ubicado en la parte
superior de cada página.

Este Informe Integrado contiene información acerca del desempeño financiero, social y ambiental de MASISA y de sus sociedades filiales y coligadas, en el periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2020.

El presente informe ha sido desarrollado siguiendo los lineamientos del Marco Internacional del Comité Internacional de Reportes Integrados (IIRC) y de la Global Reporting Initiative, priorizando los contenidos más relevantes para el negocio y las expectativas y consultas de los principales grupos de interés de MASISA.

Asimismo, este documento integrado también declara la Comunicación de Progreso para el Pacto Global de la Naciones Unidas, dando cuenta de los avances en el cumplimiento de los Diez Principios que promueve el organismo internacional. También, y como en años anteriores, se incorporaron los compromisos de MASISA con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas. Para determinar los datos y cálculos presentados en este Informe se emplean procedimientos regulados y alineados con modelos internos de medición de MASISA, que siguen estándares internacionales como ISO 9.001, OHSAS 18.001, ISO 14.001 y FSC®. Por esta razón, la Compañía decidió no verificar externamente los temas sociales y ambientales del presente documento. Las cifras financieras presentadas en esta Memoria Anual han sido auditadas por Deloitte y preparadas de acuerdo a las normas internacionales de información financiera (NIIF).

Contacto

Para obtener mayor información sobre el Informe Integrado 2020 o sobre el desempeño financiero, social o ambiental de MASISA, contáctenos.

Gonzalo Ojeda

Gerente de Administración y Finanzas

Patricio Reyes

Gerente Legal y Asuntos Corporativos

Dirección:

Av. Apoquindo 3650 piso 10.

Las Condes. Santiago. Chile

Fono: [56 2] 2 707 88 00

[56 2] 2 350 60 00

email: comunicaciones@masisa.com

www.masisa.com

corporativo.masisa.com

IDENTIFICACIÓN DE LOS TEMAS MATERIALES



Con el fin de entregar a sus distintos públicos de interés información relevante sobre el quehacer y los resultados de la Compañía, MASISA identifica los temas materiales que deben ser incluidos en su Informe Integrado siguiendo los lineamientos del GRI Estándar de la Global Reporting Initiative, en conformidad a su opción Esencial.

La consulta durante 2020 fue adaptada a las restricciones impuestas por las crisis sanitaria, que no permitieron acciones presenciales como las que se han realizado en años anteriores, reforzándose el uso de fuentes secundarias de análisis. El proceso contó con las siguientes acciones:

- Entrevistas en profundidad a los principales ejecutivos de la Compañía para identificar hitos del periodo, riesgos, impactos y también las expectativas de los distintos grupos de interés según la mirada experta de los responsables de las diferentes áreas del negocio.
- Revisión de la sistematización de los archivos de prensa del año de MASISA.
- Benchmark de tres reportes de la industria, entre las que se incluyeron forestales y empresas de retail.
- Revisión de la sistematización de las redes sociales de MASISA del periodo 2020.

TEMAS QUE MARCARON LAS PRIORIDADES:

- Rentabilidad de la compañía, su proceso de venta de activos y el relacionamiento con accionistas. Esto tanto para públicos internos como externos.
- Proceso de transformación de MASISA tanto interno (que se traduce en una nueva estructura) como de cara a los clientes que exige nuevas formas de atención y líneas de negocio. Esto tanto para públicos dentro de la compañía como stakeholders externos.
- Innovación se transforma en una temática cada vez más relevante tanto en el discurso interno como en la mirada y requerimientos que hacen los públicos externos a la Compañía.
- Diversidad, sobre todo de género es una temática que se instala en la gestión interna y también en la perspectiva externa, en una industria históricamente masculina. Esto también se aprecia como un desafío en las otras empresas del sector.
- Los temas ambientales siguen siendo prioritarios para los públicos externos de MASISA, también para la industria. Lo mismo que el relacionamiento con las comunidades.
- Los temas de salud y seguridad adquieren un nuevo protagonismo asociado al desafío de la pandemia.

MENSAJE DEL PRESIDENTE

Estimados accionistas,

En un año tan particular, complejo y vertiginoso como lo fue el 2020, donde tuvimos que replantearnos muchos elementos de nuestro desarrollo como sociedad, de la forma de relacionarnos y también de nuestro funcionamiento como Compañía, es motivo de orgullo poder dirigirme a ustedes haciendo un resumen del avance de MASISA en su proceso de transformación.

Iniciamos el 2020 con importantes desafíos desde el punto de vista financiero y con la tarea intransable de resguardar la salud de nuestras colaboradoras y colaboradores, sus familias y comunidades cercanas, al mismo tiempo de fortalecer la presencia y liderazgo comercial en nuestro continente, y de mantener nuestra operación industrial en los diferentes países donde tenemos fábricas.

Durante el primer semestre del año, desarrollamos planes de acción y protocolos muy estrictos para hacer frente a la pandemia en nuestras operaciones, con lo que evitamos tener contagios o brotes masivos, y con lo que logramos la no detención de nuestro funcionamiento en prácticamente todas las unidades.

Desde el tercer trimestre del año, se mostró una mejora significativa en los niveles de apalancamiento de MASISA, esto ya que durante agosto y septiembre realizamos el pago de diferentes créditos y deuda bancaria, con los recursos obtenidos de la venta de los activos forestales en Chile, con lo cual hemos logrado reducir la deuda en más de US\$500 millones desde el inicio de nuestro plan de sanear la situación financiera de la empresa, dando así por terminado nuestro proceso de reestructuración de deuda financiera.

Este es un importante hito para MASISA, ya que nos permitió reducir la carga financiera para los próximos años, así como concentrar nuestros esfuerzos en potenciar la estrategia comercial, desarrollar nuevos proyectos y potenciar la entrega de soluciones a nuestros clientes, maximizando la rentabilidad del negocio.

En paralelo, continuamos desarrollando una serie de iniciativas enfocadas en mejorar la rentabilidad de la compañía por la vía comercial. Esto es, enfocarnos en productos de más valor agregado y por tanto, mejor margen. También trabajamos disciplinadamente en rentabilizar negocios y alcanzar una reducción significativa en costos y gastos.



Gracias a estas iniciativas y a la estricta disciplina en gastos, hemos logrado importantes mejoras en la rentabilidad operativa de la compañía

En paralelo a estos logros financieros, nos complace reiterar nuestro compromiso como empresa a la vanguardia del concepto "ESG" (environment, social, governance), conscientes de nuestro rol en la sociedad, interactuando responsablemente con las comunidades, de forma respetuosa con el medio ambiente.

No puedo terminar estas palabras sin reconocer a todo nuestro equipo, clientes y proveedores, a los miembros del Directorio y a nuestros accionistas, por toda la confianza, apoyo y trabajo entregado para seguir construyendo una MASISA más moderna, más ágil, más rentable y por ende más competitiva.

Andreas Eggenberg
 Presidente de Directorio MASISA

MISIÓN

Trabajamos día a día
con diseño, calidad,
sustentabilidad
para apoyar los
proyectos y sueños
de nuestros clientes,
colaboradores,
inversionistas y
comunidades en
donde estamos
presentes.

Antico Studio
Melamina Cava

VISION

Queremos ser la
compañía que
mejora la vida de las
personas a través de
los espacios de los
que somos parte con
nuestros productos
y soluciones
innovadoras.

Antico Estudio
Melamina Sahara



EL DESAFÍO DE LA **TRANSFORMACIÓN**



Durante 2020, la Compañía continuó con su proceso de transformación con el que busca potenciar sus capacidades comerciales, con foco en satisfacer las necesidades de los clientes, a través de sus canales y soluciones, obteniendo los máximos desempeños tanto de sus negocios actuales, como de los nuevos avances.

ESTRATEGIA CORPORATIVA

MODELO DE CONVERGENCIA Y TRANSVERSALIDAD

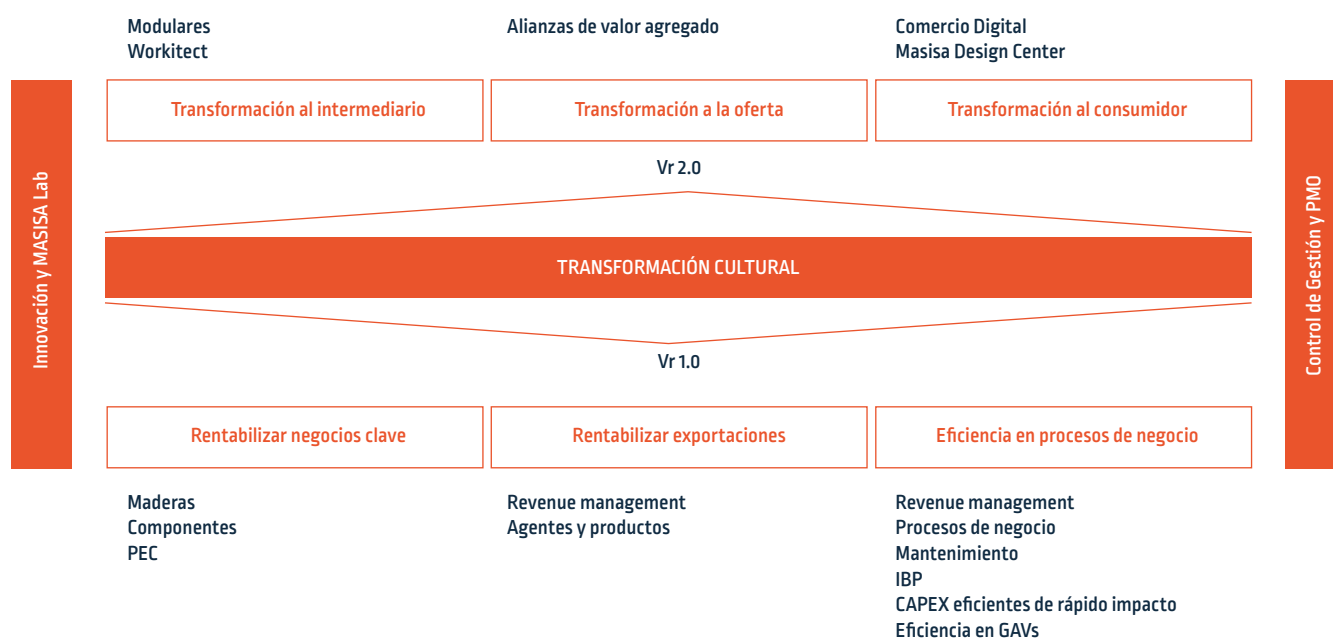
La estrategia corporativa de MASISA se basa, principalmente, en transitar desde una empresa con foco en el producto y alta participación de activos industriales a una empresa centrada en la solución al cliente/canal y en las capacidades para satisfacerlo, a través de cuatro pilares principales:

<p>1.</p> <p>Foco estratégico de MASISA: Orientado a mercados con mejor performance.</p>	<p>2.</p> <p>Eficiencia operacional: En todas las áreas de negocios.</p>	
<p>3.</p> <p>MASISA 2.0: Upsides (impactos de largo plazo).</p>	<p>4.</p> <p>Estrategia financiera.</p>	
	<p>Cada uno de estos pilares, contiene definiciones, programas y acciones, los que son desarrollados y controlados por los equipos responsables, en directa coordinación con el equipo ejecutivo.</p>	

PERSPECTIVA ESTRATÉGICA

Para poder avanzar en la estrategia corporativa, objetivos estratégicos y asegurar el crecimiento actual y futuro de la Compañía, MASISA ha definido un modelo convergente desde la base del activo más importante de la compañía, la cultura, desde donde se apalancan los desafíos de rentabilizar los negocios clave, crecimiento en exportaciones y eficiencia en todos los procesos de negocio, además de la transformación hacia los clientes, en la propuesta de soluciones y en la conexión con el consumidor final, enmarcado transversalmente en la constante innovación en todos los niveles de la estrategia y el control de gestión y seguimiento a la ejecución para asegurar los resultados.

Los desafíos a los que se enfrenta la Compañía, exigen potenciar una capacidad ambidiestra y adaptativa, con mayor orientación a resultado y clientes, colaboración y empoderamiento, gestión participativa, apertura, influencia y reconocimiento.



MODELO DE NEGOCIO

Parte de los profundos cambios que ha vivido la Compañía en los últimos años se han materializado en un nuevo modelo de negocios que facilita que la organización se focalice en la solución al cliente con productos y servicios de mayor valor agregado, en zonas geográficas que permitan garantizar mayor rentabilidad de los negocios y mayor contundencia para su propuesta de valor.



HITOS 2020

Positivo EBITDA a Dic' 20

Bajo escenario de Pandemia

Efectos no recurrentes en última línea

Reestructuración organizacional

Reestructuración financiera

Mejora en indicadores de endeudamiento

Plan Estratégico en ejecución

Celebración de los 60 años de MASISA

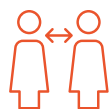


CÓMO ENFRENTAMOS LA PANDEMIA

La crisis sanitaria fue un período de mucha adaptabilidad, que significó para Masisa la implementación de una serie de medidas para la seguridad de los trabajadores y la Compañía. Se veló por la continuidad de las operaciones, intentando mantener el volumen de producción. En esto fue clave la utilización de protocolos y herramientas preventivas, junto con el resguardo adecuado de las distintas áreas.

Una de las medidas a destacar fue la creación en marzo de 2020 del Comité de Crisis, que se reunió de manera periódica para tomar decisiones y resolver los problemas paso a paso, fortalecido con el liderazgo en terreno del área de Operaciones. En este marco, la tecnología fue una ayuda muy efectiva para el contexto de la crisis sanitaria. El trabajo desde casa cumplió un rol importante en las oficinas administrativas y se incentivó la colaboración en equipo entre las distintas áreas.

Por otra parte, en el trabajo en plantas se impulsaron altas medidas de seguridad que garantizaron las operaciones a través de turnos, más vehículos de transporte, permisos y señalización, entre otros recursos. Asimismo fue relevante el trabajo de Capital Humano, que monitoreó la salud de los trabajadores, y realizó dinámicas y esfuerzos para lograr el bienestar de los colaboradores de la Compañía. A continuación se detallan las medidas que se tomaron para poder enfrentar la crisis sanitaria.



GESTIÓN

Las principales medidas preventivas del Covid-19 implementadas en instalaciones y faenas productivas de la Compañía fueron la conformación del Comité de Gerencia Covid que se reunió diariamente durante la primera parte de la pandemia y el Comité Operacional Covid, que tuvo una frecuencia semanal. Además se capacitó al personal de riesgos sobre la crisis sanitaria, fomentando las medidas preventivas y métodos correctos de trabajo. Sumado a eso, se realizó el Programa de Sanitización por área, con una bitácora de rutas conforme a las necesidades intrínsecas de la Compañía, servicio realizado en los turnos de día y noche, a cargo de una empresa registrada con resolución sanitaria.

Añadidas a estas medidas, hubo presencia de personal de salud [TENS] en turnos de día y noche de lunes a viernes, para la toma de temperatura del personal durante la jornada y disminuyeron las reuniones presenciales. Por último, se definieron aforos máximos para oficinas, casinos y buses de traslado, y se realizó el traslado de colaboradores en móviles internos con máximo de un pasajero.



INFRAESTRUCTURA

Se implementaron salas de aislamiento para casos sospechosos y sus contactos estrechos, se instalaron dispensadores de alcohol gel en diversos puntos de las plantas industriales y termómetros digitales en los buses de traslado de personal y en los puestos de trabajo. También se instaló una cámara termográfica para medir la temperatura, se facilitaron pediluvios y basureros separados para el depósito de mascarillas desechables, y se demarcó el distanciamiento social en el casino, las vías de tránsito peatonales, las áreas productivas y las oficinas, entre otros espacios de la Compañía.

Además, se instalaron barreras de segregación en tránsito peatonal y se redujo al 50% la capacidad máxima en casinos y buses. Por último, se instalaron acrílicos en las mesas de casino, en los puestos de trabajo, en las salas de operaciones y oficinas, además de incluir señalización de vías de circulación y posiciones para asegurar el distanciamiento físico.





VIGILANCIA EPIDEMIOLÓGICA

En relación a la vigilancia epidemiológica necesaria durante la pandemia, se procuró la entrega de mascarillas lavables y desechables, la identificación de grupos de riesgo y la evaluación médica preventiva a estos grupos, para el posterior cumplimiento de las recomendaciones médicas preventivas y su verificación.

Por otra parte, se realizaron aislamientos preventivos, adicional a lo señalado en los protocolos, para posibles sospechosos y sus contactos estrechos, además de un seguimiento a los casos positivos de Covid- 19. Al mismo tiempo, se trabajó en la búsqueda preventiva de casos, con test de antígeno y serológicos. Durante el 2020, se realizaron 12 fiscalizaciones por la autoridad sanitaria, con 0 sumarios sanitarios.



CONTROL OPERACIONAL

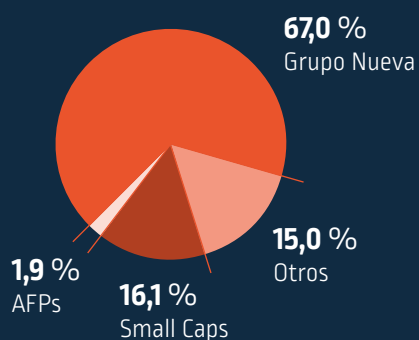
En el ámbito del control operacional, se realizó la aplicación de encuestas de salud y medición de temperatura a visitas en accesos (portería) y medición de temperatura al personal en accesos a planta y durante los turnos. Igualmente, se incluyó señalización de las principales medidas preventivas e informativas al interior de la planta y en áreas productivas, además de realizar una evaluación interna de existencia y mantenimiento de medidas preventivas y otra evaluación de cumplimiento de protocolos Covid a empresas de servicio. Por último, se implementó un programa de observaciones de comportamiento del cumplimiento de medidas preventivas internas, realizando un control documental a empresas de servicio, y verificando el cumplimiento de protocolo y normativa legal.



COMUNICACIONES

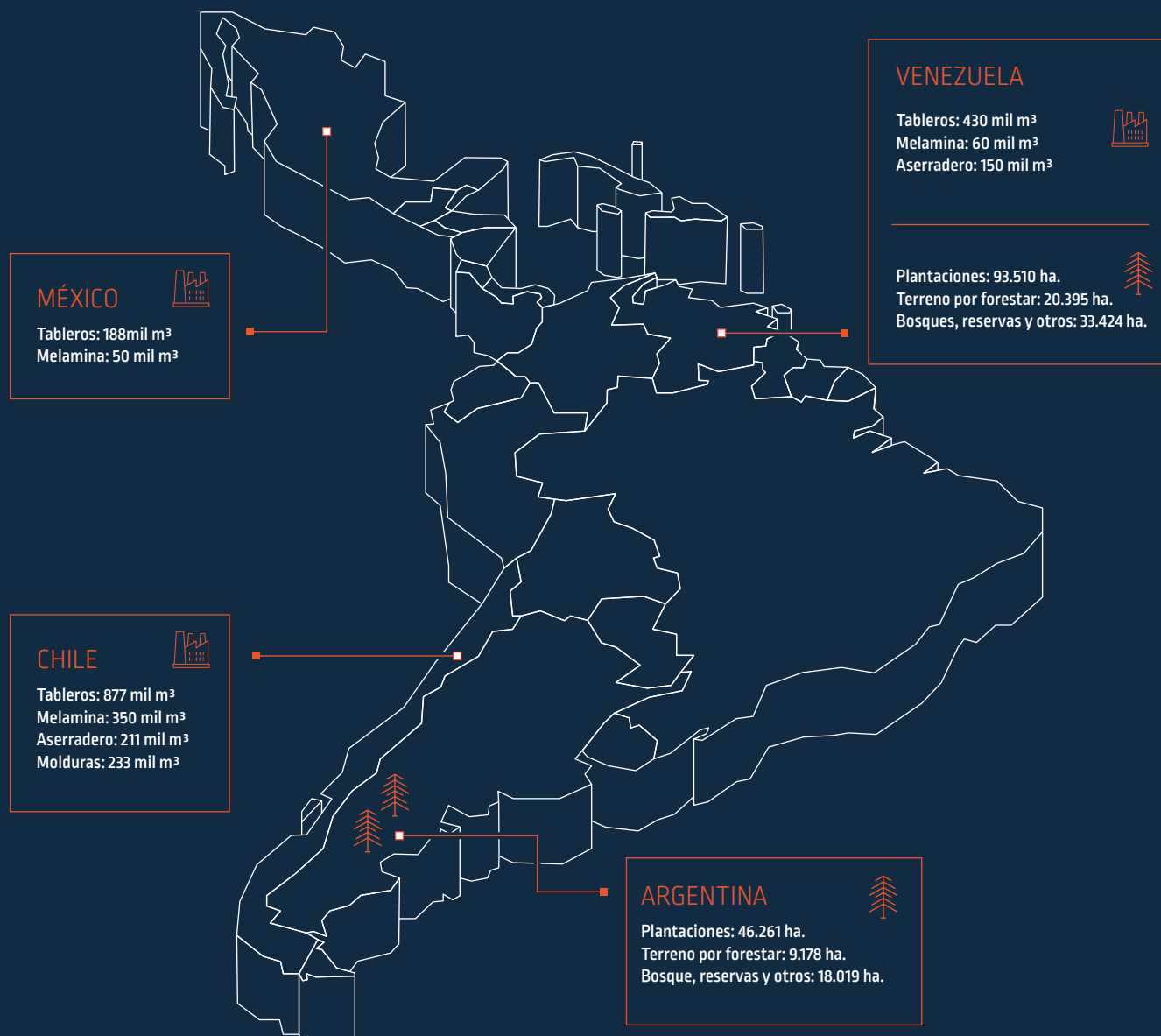
En el área comunicacional se realizó el envío de comunicados bisemanales de medidas de control y preventivas ante el Covid. Además se realizaron campañas de sensibilización con medidas preventivas y se trabajó en la elaboración de un video de sensibilización asociado a la crisis sanitaria.

DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO



OFICINAS COMERCIALES

141 locales Red Placacentros
en Bolivia, Chile, Colombia, Ecuador, México y Perú



PROPIEDAD Y CONTROL DE LA COMPAÑÍA

El capital de la Compañía al 31 de diciembre de 2020 se divide en 7.839.105.291 acciones, suscritas y pagadas, correspondientes a un voto por acción, repartidas entre 7.722 accionistas, incluidos aquellos que figuran en la lista de depositantes de acciones registrados a nombre de las empresas de depósito y/o custodia de valores (Ley N°18.876), siendo los 12 mayores accionistas los siguientes:

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL	DV	Nº ACCIONES	% PARTICIPACIÓN
GN HOLDING S.A	76.012.127	5.252.372.118	67,00%
BTG PACTUAL SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSION (CTA.NUEVA)	96.966.250	536.159.923	6,84%
MASISA S.A. DERECHO A RETIRO ¹	96.802.690	358.218.519	4,57%
SIGLO XXI FONDO DE INVERSION	76.100.825	250.641.015	3,20%
CHILE FONDO DE INVERSION SMALL CAP	96.767.630	242.862.227	3,10%
COMPASS SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSION	96.804.330	201.532.242	2,57%
BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S. A.	96.571.220	123.079.820	1,57%
SANTANDER CORREDORES DE BOLSA LIMITADA	96.683.200	114.007.186	1,45%
BANCO DE CHILE POR CUENTA DE TERCEROS NO RESIDENTES	97.004.000	52.602.488	0,67%
AFP PROVIDA S.A. PARA FONDO PENSION C	76.265.736	42.035.947	0,54%
BTG PACTUAL CHILE S.A. CORREDORES DE BOLSA	84.177.300	32.006.812	0,41%
VALORES SECURITY S.A. CORREDORES DE BOLSA	96.515.580	31.539.496	0,40%
TOTAL		7.237.057.793	92,32%
OTROS ACCIONISTAS		602.047.498	7,68%
TOTAL ACCIONES		7.839.105.291	100,00%

ESTRUCTURA DE CONTROL

Accionistas que poseen el 10% o más del Capital de Masisa

El accionista controlador de MASISA S.A. ejerce el control en esta última, directamente a través de la sociedad chilena GN Holding S.A., dueña de 67,00% del capital accionario de MASISA.

El accionista controlador del 100% de las acciones de GN Holding S.A., a través de una sociedad, es la sociedad extranjera Nueva Holdings Inc. El dueño y propietario final del 100% de las acciones de Nueva Holdings Inc.,

a través de una sociedad, es la entidad Bamont Trust Company Limited (Bamont), quien actúa en calidad de fideicomisario constituido de acuerdo a las leyes de Bahamas denominado Viva Trust. Según la estructura del fideicomiso, el señor Mark Thomas Bridges, de nacionalidad británica, ejerce el cargo de Protector de Viva Trust, quien a su vez tiene la capacidad de nombrar y remover a los miembros del Advisory Committee, órgano que ejerce la administración de Viva Trust y que es el encargado de implementar y controlar la estrategia del referido fideicomiso.

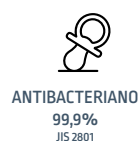
¹ Durante el ejercicio 2020 hubo cambios en la propiedad de la Sociedad, pues tuvo lugar el derecho a retiro que otorga el artículo 69 de la ley 18.046 sobre sociedades anónimas. En conformidad con el artículo 27 de dicha ley, las acciones adquiridas por la Sociedad como resultado del ejercicio de ese derecho a retiro, deben enajenarse en una bolsa de valores dentro del plazo máximo de un año contado desde su adquisición, y si así no se hiciere, el capital quedará disminuido de pleno derecho.

SEGMENTACIÓN DE PRODUCTOS

Masisa cuenta con una gran diversidad de productos, cada uno con beneficios y atributos propios. Por ello, fue necesario trazar una estrategia de segmentación de artículos basada en destacar las cualidades que los diferencien y los elementos que aporten valor a la marca. En este sentido, fueron gestadas las líneas Innovación, Tendencia y Clásicos.

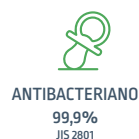
LÍNEA INNOVACIÓN

Lo último en tecnología para tu proyecto



LÍNEA TENDENCIAS

Colecciones que te inspiran



LÍNEA CLÁSICOS

Ideal para todo tipo de proyecto



Innovación se enfatiza en tableros de alta gama cuya premisa es la modernidad y la vanguardia. Alto brillo, ultramate, croma, melamina UR y revestimientos institucionales, son algunos de los aspectos que caracterizan a esta familia.

Origen, Refugio y Explora son algunas de las colecciones que componen a la línea Tendencia. Una familia multifacética e intuitiva cuyo propósito es brindar inspiración y desarrollar emociones. En ella destacan los diseños y texturas de las melaminas.

Finalmente, la línea **Clásicos** se fundamenta en estructuras y materiales que han sabido imponerse en el tiempo. Siguen siendo los predilectos de los usuarios las melaminas Ecoplus, tableros desnudos, revestimientos ranurados y pintados.

SELLOS DE CALIDAD

Parte de este ciclo de segmentación contempló, simultáneamente, la creación de sellos, un rasgo informativo y categorizado que certifica ciertas cualidades inherentes a los tableros de MASISA. Entre las certificaciones que se han convertido en pilares y fundamentan la premisa de calidad impulsada por MASISA, están los sellos **Anti-bacteriano 99.9%** y de **Producción Responsable**.

Sello Antibacteriano 99.9%

Se basa en una tecnología especial desarrollada en los tableros. Éstos se encuentran recubiertos de una superficie especial cuyos principales componentes son moléculas de piritiona de zinc. Estas moléculas, además de actuar como agentes antibacterianos y reducir la presencia de microorganismos y hongos, ejercen una acción triple sobre los materiales: fungicida, alguicida, bactericida. También destaca por brindar una protección extraordinaria que no genera ningún tipo de deterioro durante la vida útil del mueble, aún cuando este sistema de protección permanece activo las 24 horas del día.

Sello de Producción Responsable

En MASISA cada año se asientan los valores ecológicos en todos los procesos de producción. La certificación internacional **Forest Stewardship Council® (FSC®)** respalda esta afirmación, pues garantiza el correcto uso de los recursos naturales. También refuerza la responsabilidad, al fomentar el equilibrio adecuado entre la fabricación, la ética económica y la sociedad.

MASISA también concede la certificación Scientific Certification System (SCS) que garantiza un alto porcentaje de madera recuperada y reciclada. Un aval que contribuye en la interacción productiva y respetuosa con los bosques y plantaciones.

RENOVACIÓN DE LA IMAGEN PARA LA RED DE PLACACENTROS MASISA

En este proceso de brindar una nueva perspectiva, se planteó la renovación de la imagen de la Red de Placacentros. Con ello se buscó expresamente revitalizar el espíritu y la confianza en una marca que se fundamenta en una profunda trayectoria y valores.

DESARROLLO RED M

La RED M pasó a una gestión directa desde MASISA, lo que representa una evolución de la interfaz y el proceso de canje de puntos para los miembros de la Red. Para generar el cambio se conformaron mesas de trabajo que determinaron las fases del proyecto reformativo y la identificación de los puntos de abordaje claves.

Algunos de los cambios positivos generados es la inclusión de un líder de proyecto con la experiencia, visión y motivación necesarias para darle consecución a la reestructuración del programa y un catálogo de productos que responde a las necesidades reales del usuario.

AVANCE Y DESARROLLO DE CANALES DIGITALES

Masisa.com se lanzó en la Región Metropolitana en abril de 2020. Este lanzamiento incluyó un amplio catálogo. Adicionalmente, se optimizó la experiencia del usuario en la web incorporando una herramienta de optimización de cortes que permite realizar solicitudes y especificaciones sobre el tablero deseado.

Masisa a la Medida nace para vincular a los clientes con los profesionales avalados por la organización. El objetivo es brindar soluciones de remodelación y asesoría directa y personalizada. La plataforma cuenta con un pre cotizador de cocinas, factor que ha permitido mejorar la experiencia del cliente y recibir orientación de profesionales expertos en el uso de productos y conocimientos de las últimas tendencias de decoración e interiorismo.



INNOVACION DE LA MANO DE MASISA LAB

MASISA Lab nace el año 2010 bajo MASISA México como un espacio de cocreación con sus clientes para luego convertirse en el vehículo principal de ejecutar la estrategia de innovación de la compañía en toda Latinoamérica con base en Chile. A contar del año 2015 comienza decididamente a relacionarse con emprendedores través de una estrategia de innovación abierta para comenzar a ser una de las empresas pioneras en invertir en startups, marcando el inicio de un mecanismo poco utilizado tanto en Chile como en Latinoamérica. Hoy en día, MASISA Lab es el brazo de innovación abierta y venture capital corporativo de MASISA. Así, apoya startups con potencial de revolucionar la industria del Diseño, Arquitectura y Construcción en Latinoamérica. Todo esto con el fin de fortalecer la transformación de MASISA.

MASISA, está en un proceso de transformación y desarrollando su propósito: "Transformar espacios e inspirar vida". Esto implica pasar de ser una empresa con alta participación de activos industriales y foco en el producto, a un MASISA centrado en el cliente, el canal y en las capacidades para satisfacerlo, buscando entregar soluciones que mejoren los espacios y la calidad de vida de las personas, cuidando siempre el medioambiente.

Para ello se ha enfocado en tres pilares fundamentales para la transformación:

TRANSFORMACIÓN EN LA RELACIÓN AL INTERMEDIARIO

Conectar a los diferentes actores de la industria mejorando la articulación entre ellos y disminuyendo las brechas de mercado.

TRANSFORMACIÓN EN LA OFERTA A LA INDUSTRIA

Ofrecer nuevas soluciones y productos que innoven en las personas mejorando su calidad de vida y su entorno.

TRANSFORMACIÓN HACIA EL CONSUMIDOR FINAL

Facilitar el acceso y mejorar la experiencia de compra de los clientes finales con soluciones a la vanguardia.

FOCOS



MÁS DETALLES SOBRE **MASISA LAB**



Melamina Sahara



Andrea Ruiz Caro.
Casa Cor Perú 2018.



NUESTRA VISIÓN DE LA **SUSTENTABILIDAD**

Parte central de la mirada de negocios de MASISA es el modelo de Triple Resultado, el cual contempla obtener en forma integral los más altos índices de desempeño en los ámbitos económico, social y ambiental.

La gestión es monitoreada periódicamente según los objetivos estratégicos de la compañía en las dimensiones: financiera, clientes, procesos y tecnología, responsabilidad social y ambiental, y aprendizaje y desarrollo.

Parte relevante de una visión integral es la identificación de los distintos públicos de interés, que son clave para el desempeño sustentable del negocio.

Durante el 2020, producto de la emergencia sanitaria y buscando resguardar la salud de los equipos de la Compañía, así como a las grupos de interés, todas las interacciones se mantuvieron en la medida de lo posible, trasladando las reuniones presenciales a encuentros virtuales.

Los principales grupos de interés definidos por MASISA, **son los siguientes:**

Grupo de interés		Formas de relacionamiento
	Comunidades vecinas	Participación en juntas de vecinos, participación en eventos comunitarios, visitas, vinculación con escuelas rurales a través del programa de educación ambiental
	Proveedores	Reuniones de coordinación, monitoreos operativos, evaluación de proveedores.
	Clientes	A través de las áreas de ventas se realizan visitas en terreno, reuniones.
	Gobierno	Reuniones, participación en mesas de trabajo, visitas a terreno.
	ONGs / Universidades / Instituciones	Reuniones, participación en mesas de trabajo.
	Medios de comunicación	Envío sistemático de comunicados proactivos sobre los resultados financieros, sociales y ambientales más destacados.

POLÍTICA DE SOSTENIBILIDAD

MASISA cuenta con una política de desarrollo sostenible que rige a todas las empresas y/o inversiones que controla, aprobada por la gerencia general corporativa previa revisión y presentación al Directorio. En ella se abordan aspectos tales como: Gestión de Triple Resultado, Impactos operacionales (ambientales, sociales y económicos), licencia social, públicos interesados, responsabilidades de cada segmento de la organización, Valores y Declaración de Principios Empresariales.

La política establece que MASISA se compromete a administrar su negocio de forma sostenible, buscando maximizar el resultado económico, financiero, social y ambiental de sus operaciones.

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

COMPROMISO CON LOS ODS

MASISA mantiene su compromiso con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas, lo que ha integrado a su estrategia de sostenibilidad. Como parte de su visión y gestión estableció cinco objetivos prioritarios, a través de un proceso que contó con las siguientes etapas:

- **Entender:** Los ODS fueron presentados ante el Consejo de Desarrollo Sostenible de la Compañía para luego ser analizados con los gerentes generales de cada país y sus equipos directos, así como con los equipos de RSE y sostenibilidad en las distintas operaciones de MASISA.
- **Priorizar:** El análisis de los ODS, que se hizo en el marco de la Estrategia de Sostenibilidad de MASISA, incluyó asimismo un estudio sobre el grado de consistencia de estos respecto de las Metas de Sostenibilidad 2025, identificando cinco objetivos y 16 metas en los que la empresa contribuye en forma significativa.
- **Definir objetivos:** Sobre la base de esta priorización, se alinearon los ODS con los principales indicadores y metas de sostenibilidad de MASISA, identificando oportunidades para profundizar esta contribución.
- **Integrar:** Los ODS se incorporaron priorizados al Sistema de Gestión de Sostenibilidad de MASISA
- **Reportar y comunicar:** El compromiso de MASISA con los ODS es difundido tanto interna como externamente en diversas instancias de comunicación.

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE PRIORITARIOS

8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



ODS 8

El Programa de Excelencia en Salud, Medio Ambiente y Seguridad (SMS) busca alcanzar los más altos estándares en sus operaciones industriales y forestales en la región y llegar a ser un referente en la industria, ofreciendo bienestar para sus colaboradores, así como a las comunidades y proveedores. Enmarcado en su compromiso por fortalecer el emprendimiento en el sector de la mueblería en Latinoamérica, la **Red de Mueblistas MASISA (Red M)** continúa creciendo para ampliar su alcance e impacto positivo en los negocios de sus mueblistas.

12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES



ODS 12

La Compañía busca ofrecer los productos más sostenibles de la industria. A través de la **certificación Cadena de Custodia FSC®** ofrece productos con altos estándares en manejo forestal responsable. El control de origen de la fibra de manera utilizada en los productos de la empresa alcanza un 99,8%.

13 ACCIÓN POR EL CLIMA



ODS 13

MASISA se considera un actor relevante en la lucha contra el cambio climático. Además de la **captura de CO2 en su patrimonio forestal**, está convirtiendo la matriz energética de sus operaciones industriales hacia energías renovables y menos intensivas en carbono. Asimismo, desarrolla un **programa de Eficiencia Energética** en todas las operaciones con metas anuales y de largo plazo.

15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES



ODS 15

La Compañía **gestiona sosteniblemente las plantaciones y conserva la biodiversidad** en su patrimonio forestal, a través de una estrategia que contempla el monitoreo de cuencas, conservación de bosques de alto valor biológico y restauración de bosque nativo. Mantiene alianzas con organismos internacionales, nacionales y académicos para el soporte técnico y definición de las mejores estrategias para la conservación de estos ecosistemas.

16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS



ODS 16

MASISA promueve sociedades justas, pacíficas e inclusivas con instituciones éticas y responsables. En la Compañía se practican los **Principios Empresariales** que rigen a todos los colaboradores y se extienden a los trabajadores indirectos. Además posee un **Código de Gobierno Corporativo** que considera las mejores prácticas a nivel mundial, definiendo un marco de acción responsable y ético que permea la estrategia y su gestión.



MASISA PARTICIPÓ EN EL ENCUENTRO **ECUADOR SOSTENIBLE**

El 20 de octubre de 2020, se realizó el encuentro virtual Ecuador Sostenible a través del conversatorio regional "Modelos de negocios que aportan al avance de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, conectando el progreso económico y social". El panel contó con la participación de la líder de la compañía de Gestión Social y Ambiental, Margarita Celis. El objetivo fue representar a la red de Pacto Global Chile, compartiendo el trabajo de liderazgo de MASISA y la estrategia de sostenibilidad que integra los ODS, destacando las alianzas colaborativas como el Modelo de Índice de Progreso Social en Cabrero.

Masisa Alto Brillo Negro / Masisa Melamina Roble Santana



Andrea Ruiz Caro.
Casa Cor Perú 2018.

DISEÑOS QUE
INSPIRAN



GOBIERNO CORPORATIVO

MASISA cuenta con un modelo de Gobierno Corporativo que constituye un elemento clave de su estrategia de negocio sostenible en el largo plazo, ya que promueve la gestión eficaz y eficiente de sus recursos, creando un ambiente de control interno saludable que aporta a la creación de valor para la mejor toma de decisiones de sus accionistas y públicos interesados.

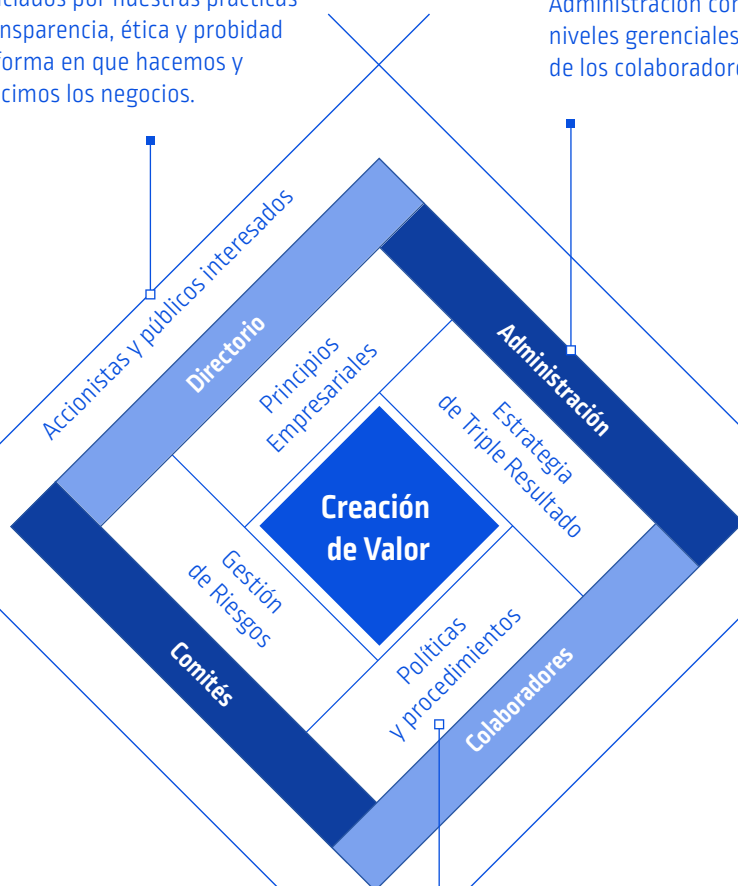
MODELO DE GOBIERNO CORPORATIVO

¿Para quién Gobernamos?

Para nuestros accionistas y públicos interesados, quienes son beneficiados por nuestras prácticas de transparencia, ética y probidad en la forma en que hacemos y conducimos los negocios.

¿Quiénes son los responsables?

El Directorio y sus Comités, la Administración compuesta por los niveles gerenciales, así como cada uno de los colaboradores de MASISA.



Nuestra Estrategia de Gobernabilidad

Tiene cuatro pilares fundamentales, los cuales en su conjunto definen y norman el accionar de la Empresa, cuyo objetivo es la creación de valor.

GESTIÓN ÉTICA E INTEGRIDAD

MASISA posee un Marco de Actuación que tiene como objetivo manifestar la filosofía y comportamiento empresarial de la Compañía, los derechos declarados y las acciones éticas exigidas a todos los colaboradores.

PRINCIPIOS EMPRESARIALES

El conjunto de valores y normas que guían el actuar de todos los colaboradores de MASISA están contenidos en los Principios Empresariales, que sirven de marco de referencia para la toma de decisiones en los distintos ámbitos del negocio.



Resultados Económicos

Buscamos permanentemente la creación de valor sostenible.

Conducta Empresarial

Mantenemos un compromiso empresarial ético y transparente con niveles elevados de gobernabilidad.

Conducta Individual

Exigimos una conducta personal honesta, íntegra y transparente.

Relaciones con nuestros clientes

Promovemos relaciones de confianza en el largo plazo con nuestros clientes, ofreciendo productos de calidad, innovadores y sustentables, así como servicios de excelencia.

Relaciones con nuestros colaboradores

Desarrollamos equipos de alto desempeño, en un ambiente laboral sano, seguro y basado en el respeto de los derechos humanos.

Relaciones con nuestras comunidades, proveedores, sociedad y medioambiente

Nos comprometemos a interactuar con nuestros vecinos, comunidades, proveedores, sociedad y medioambiente, fundamentados en el respeto mutuo y la cooperación.

DECLARACIÓN ANUAL DE PRINCIPIOS EMPRESARIALES Y CONFLICTOS DE INTERÉS

Todos los años la Compañía aplica una encuesta de Principios Empresariales y de declaración de conflictos de interés a sus colaboradores. Esto con el objetivo de validar el conocimiento que se tiene de estos en todos los niveles. Cada colaborador que recibe la encuesta confirma su compromiso de adherencia a dichos principios.

Esta herramienta tiene por objetivo la identificación oportuna de potenciales conflictos de interés e invita a los colaboradores a declarar cualquier situación a objeto de transparentar las relaciones con proveedores, clientes y otros, de acuerdo a lo establecido en la ley.

Asimismo, los Principios Empresariales forman parte de los contratos que la Compañía suscribe con sus proveedores.

VALORES

Para una mayor y mejor comprensión de los Principios Empresariales, se han declarado los valores que son el conector invisible y tácito que está presente en el actuar diario de los colaboradores de MASISA.

En 2020 MASISA se hizo socio de la Fundación Generación Empresarial con la finalidad de mejorar sus prácticas éticas. Como parte de este compromiso con la integridad, participó por primera vez en el Barómetro de valores y ética empresarial, herramienta que ayudó a la medición y comparación de sus prácticas con otras grandes empresas del mercado.



SEGURIDAD



EXCELENCIA



RESPECTO



INTEGRIDAD



ORIENTACIÓN AL CLIENTE

CANAL DE PRINCIPIOS EMPRESARIALES

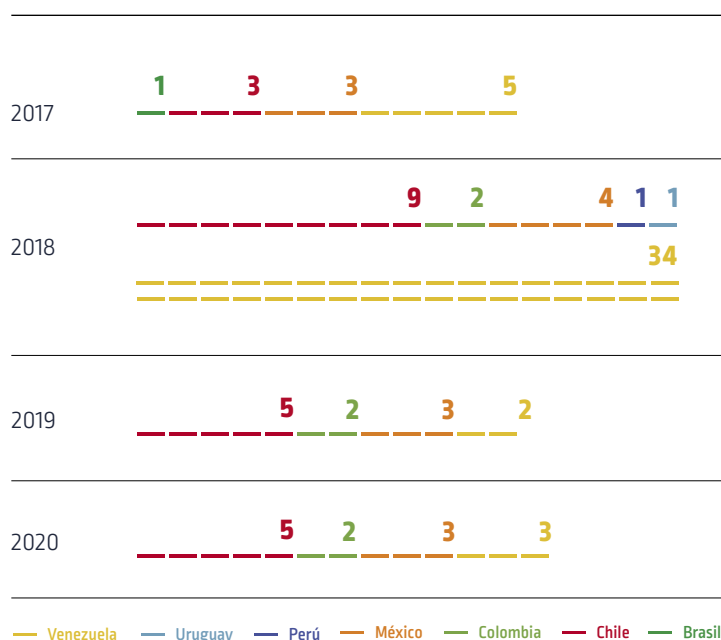
MASISA cuenta con canales de comunicación para denuncias directas o anónimas relacionadas con la observancia de sus Principios Empresariales, Normas de Conducta Ética, Conflictos de Interés y cualquier tema relacionado con un posible incumplimiento regulatorio a su ambiente de control interno, a sus Estados Financieros y a situaciones o hechos que requieran la atención de la Administración y/o del Directorio.

Para todas las denuncias recibidas se asegura un análisis oportuno, independiente, confidencial y sin represalias a sus emisores, a través de un proceso estructurado y monitoreado por el Comité de Riesgo y Auditoría del Directorio de MASISA e independiente de la Administración de la Compañía.

Para enviar denuncias, puede hacerse a través del correo principios@masisa.com y en la página web de la Compañía (www.masisa.com).

Durante 2020, el canal de Principios Empresariales recibió 11 denuncias. A continuación se muestra la evolución de las denuncias en los últimos tres años.

Denuncias recibidas en Canal de Principios empresariales



MASISA promueve el uso responsable de este canal de comunicación, resguardando la integridad del denunciante y la imagen de la Compañía.

Para todas las denuncias se aseguró un adecuado tratamiento de identificación de los hechos, además de un debido proceso y aplicación de mejoras internas en aquellas situaciones que así lo ameritaban. Del total de denuncias recibidas durante 2020, a través de este canal, ninguna estaba referida a los delitos tipificados en la Ley 20.393, respecto de responsabilidad de las Personas Jurídicas.

Como buena práctica, se destaca la creación, durante el 2020, del Comité de Ética, el que tiene como propósito velar por el comportamiento ético de los colaboradores, así como prestar especial atención a las acciones de corrección y mejoras en las prácticas de cumplimiento.

DIRECTORIO



El Directorio actual fue elegido el 24 de abril de 2019 por un período de tres años. Es el órgano de más alto nivel que administra la Compañía y representa los intereses de todos los accionistas, independientemente de quien haya elegido a sus miembros. Su misión es proteger y valorizar el patrimonio de MASISA.

Es un cuerpo colegiado, integrado por siete miembros elegidos por la Junta Ordinaria de Accionistas, de los cuales cinco Directores, incluido el Presidente y el Vicepresidente, fueron elegidos con los votos del accionista controlador Grupo Nueva, mientras que dos de ellos, los señores Ramiro Urenda Morgan e Ignacio Pérez Alarcón fueron elegidos con los votos de los accionistas minoritarios, conformados principalmente por las Administradoras de Fondos de Pensiones chilenas. Estos últimos poseen además el carácter de Directores independientes de conformidad a lo dispuesto por la ley N° 18.046 de sociedades anónimas vigente. No existen Directores suplentes.

En sesión de Directorio, realizada inmediatamente después de la Junta Ordinaria de Accionistas 2019, se designó al Sr. Andreas Eggenberg como Presidente del Directorio y la Sra. Rosangela Mac Cord de Faria como Vicepresidente.

El Gerente General Corporativo de MASISA es nombrado por el Directorio. Con fecha 29 de enero de 2019, fue nombrado Alejandro Carrillo Escobar como Gerente General Corporativo.

DIRECTORES

Andreas Eggenberg **Presidente del Directorio**

Licenciado en Ciencias Económicas y Políticas de la Universidad de Lausana
Cédula suiza: X2652698
Director desde 29/04/2015
Última reelección 24/04/2019

Rosangela Mac Cord de Faria ¹ **Vicepresidente del Directorio**

Contador Auditor, Universidad Río de Janeiro, Brasil. Programa Ejecutivo de Boards & Audit Committee, Harvard Business School, Estados Unidos. Máster en Administración, Fundación Getulio Vargas, Brasil
Rut: 21.713.586-9
Directora desde 25/03/2009
Última reelección 24/04/2019

Jorge Carey Tagle **Director**

Abogado, Pontificia Universidad Católica de Chile. Máster en Derecho. Universidad de Nueva York, Estados Unidos.
Rut: 4.103.027-5
Director desde 22/04/2004
Última reelección 24/04/2019

Claudio Cabezas Corral **Director**

Ingeniero Forestal, Universidad Austral de Chile
Rut: 11.961.465-1
Director desde: 30/11/2016
Última reelección: 24/04/2019

Mauricio Saldarriaga Navarro **Director**

Administración de Empresas del Colegio de Estudios Superiores de Administración CESA, Máster en Finanzas City University of London
Cédula colombiana: PE102792
Director desde: 24/04/2019

Ramiro Urenda Morgan **Director Independiente**

Ingeniero Comercial, Universidad Adolfo Ibáñez, Chile.
Rut: 6.150.586-5
Director desde 29/04/2015
Última reelección 24/04/2019

Ignacio Pérez Alarcón **Director Independiente**

Ingeniero Industrial, Pontificia Universidad Católica de Chile.
Rut: 9.979.516-6
Director desde: 24/04/2019

¹ La directora Rosangela Mac Cord de Faria, presentó su renuncia con fecha 9 de febrero de 2021, la cual tendrá efectos a partir del 1 de marzo de mismo año. En la próxima junta ordinaria de accionistas, se renovará el directorio.

DIVERSIDAD DEL DIRECTORIO

El Directorio de MASISA se compone de siete Directores, de los cuales seis son hombres y una mujer.

Tres Directores son extranjeros y cuatro son chilenos. Dos Directores tienen una antigüedad menor a tres años; tres Directores tienen una antigüedad de 3 a 6 años; y dos Directores tienen una antigüedad de 9 a 16 años.

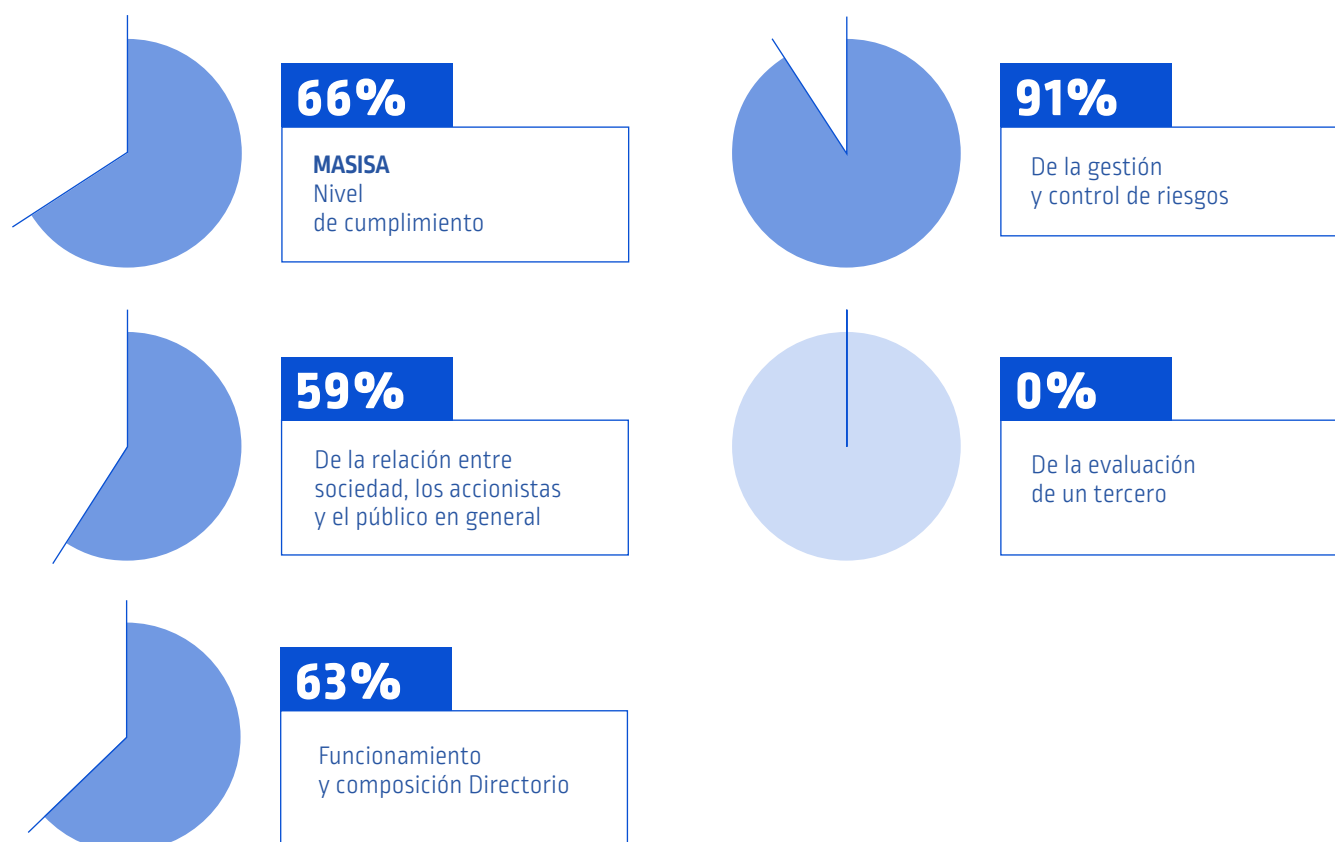
Por otra parte, tres Directores de MASISA se encuentran en el tramo de edad entre 41-50 años; un Director posee entre 51-60 años; dos Directores entre 61-70 años; y un Director tiene más de 70 años.

NORMA DE CARÁCTER GENERAL N°385

Con fecha 8 de junio de 2015, la Comisión de Mercado Financiero dictó la Norma de Carácter General N°385, (que deroga la anterior 341), para la difusión de información de los estándares de gobierno corporativo adoptados por las sociedades anónimas abiertas.

De acuerdo a lo indicado en dicha norma, el Directorio de la sociedad remitió al órgano regulador y publicó la información solicitada oportunamente. El grado de adhesión de la Compañía a las prácticas de gobernabilidad, en base al formulario de la CMF, está disponible en www.masisa.com

Grado de adhesión de la Compañía a las prácticas de gobernabilidad

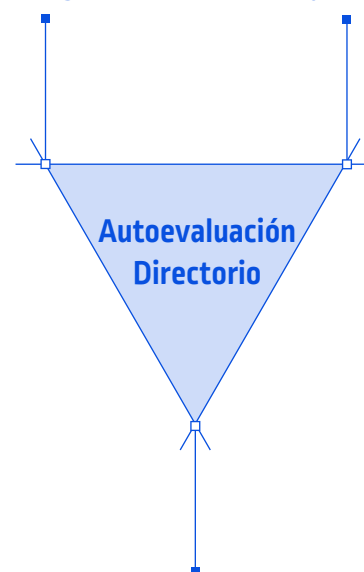


PROCESO DE AUTOEVALUACIÓN DE DESEMPEÑO DEL DIRECTORIO

El Directorio cuenta con una autoevaluación anual, que es respaldada por un proceso formal realizado en el trimestre siguiente al término de cada año y cuya finalidad es la mejora continua de su funcionamiento en tres ejes: el cumplimiento de su rol de orientación estratégica, el control efectivo de la dirección ejecutiva y, por último, su responsabilidad frente a todos los accionistas y públicos interesados.

El cumplimiento de su rol de orientación estratégica

El control efectivo de la dirección ejecutiva



Su responsabilidad frente a todos los accionistas y públicos interesados

Esta autoevaluación es contestada por todos los integrantes del Directorio y es coordinada por su Presidente. Finalmente, los resultados del proceso son discutidos en sesión del Directorio donde se exponen las principales conclusiones y acciones de mejora, según corresponda.



COMITÉS

El Directorio cuenta con una estructura de Comités, cuyo principal objetivo es garantizar la aplicación de las prácticas de gobernabilidad y transparencia, en beneficio de todos los públicos interesados.

COMITÉ DE DIRECTORES

Creado en abril de 2001, y conformado en virtud de lo establecido en el art. 50 bis de la Ley 18.046 de sociedades anónimas, revisa los estados financieros y los informes de auditores externos y propone al Directorio los nombres de Auditores Externos y Clasificadores de Riesgo para ser propuestos a la Junta Ordinaria Anual de Accionistas respectiva. Además, examina los antecedentes relativos a las operaciones con partes relacionadas del Título XVI de la Ley 18.046, evacuando un informe al Directorio para que este pueda decidir respecto de las mismas y examina los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes, ejecutivos principales y trabajadores de MASISA. Asimismo, este Comité prepara un informe anual de su gestión e informa al Directorio de la conveniencia o no de contratar a la firma de auditoría externa para la prestación de servicios distintos de la auditoría.

No existen comentarios o proposiciones relativos a la marcha de los negocios sociales, formuladas por los accionistas y el Comité de Directores.

Comité de Riesgo y Auditoría

Creado en junio de 2005, el Comité de Riesgo y Auditoría tiene como principal finalidad asistir al Directorio en las estrategias adoptadas para

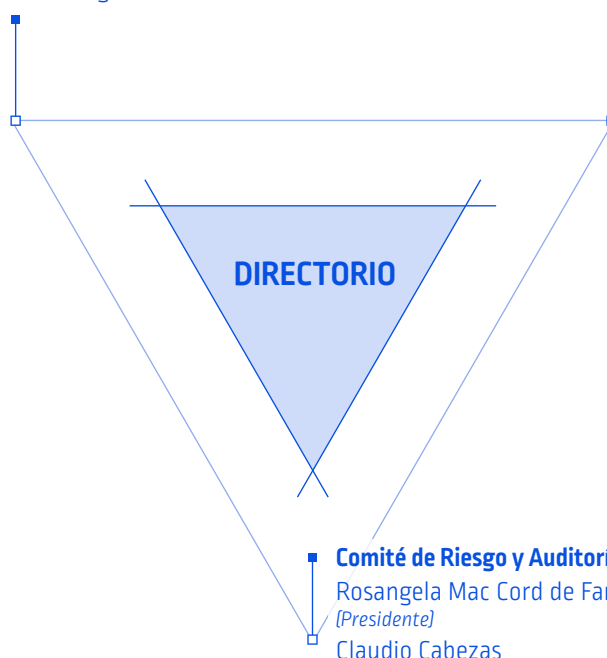
COMPOSICIÓN DE LOS COMITÉS DE DIRECTORIO

Comité de Directores (2019 - 2020)

Ramiro Urenda
(Presidente, Director Independiente)
Ignacio Pérez
(Director Independiente)
Mauricio Saldarriaga

Comité de Finanzas

Ramiro Urenda
(Presidente)
Ignacio Pérez
Mauricio Saldarriaga



Comité de Riesgo y Auditoría

Rosangela Mac Cord de Faría
(Presidente)
Claudio Cabezas

gestionar los riesgos claves inherentes al negocio y el monitoreo continuo del ambiente de control interno de sus operaciones. Bajo su administración y orientación directa se encuentra la Gerencia de Auditoría Interna de MASISA y el Canal de Denuncias (Whistleblowing).

COMITÉS DE LA ADMINISTRACIÓN

Comité de Finanzas

Creado en agosto de 2018, es un Comité informal del Directorio que tiene como finalidad revisar, tratar y hacer propuestas relacionadas con los

temas financieros de la Compañía. Los Directores integrantes son Ramiro Urenda (Presidente), Mauricio Saldarriaga Navarro e Ignacio Pérez Alarcón. De la administración participan el Gerente General, el Gerente de Administración y Finanzas y como miembro ad hoc el Gerente Legal y Asuntos Corporativos.

Comité de Revelaciones

Integrado por ejecutivos principales de MASISA, este Comité es responsable de apoyar al Directorio y a la Gerencia General, respecto de la confiabilidad de la información que la Compañía entrega al mercado y a sus públicos interesados.



ASISTENCIA A LAS REUNIONES DE DIRECTORIO

El Directorio de la Compañía sesionó en 21 oportunidades durante el año 2020, 12 veces en forma ordinaria y 9 en forma extraordinaria.

La asistencia a dichas reuniones es la siguiente:

Desde enero a diciembre de 2020

Director	Asistencia
Andreas Eggenberg	21 / 21
Rosangela Mac Cord de Faría	21 / 21
Jorge Carey Tagle	21 / 21
Claudio Cabezas Corral	21 / 21
Mauricio Saldarriaga Navarro	19 / 21
Ignacio Pérez Alarcón	21 / 21
Ramiro Urenda Morgan	20 / 21

DELEGACIÓN DE AUTORIDAD

El nivel de autoridad ejercido por la Administración es aquel delegado formalmente por el Directorio a través de la Política de Delegación de Autoridad, cuya última actualización es de octubre de 2020, disponible para todos los colaboradores de MASISA en los medios de comunicación interna de la empresa.

ADMINISTRACIÓN

La Administración tiene la responsabilidad de velar por el diseño, difusión, seguimiento, efectividad y actualización de la estrategia de Gobierno Corporativo.

Es asistida por los niveles funcionales Corporativos y Operativos, provee el liderazgo y establece los parámetros necesarios para asegurar un ambiente de ejecución y control adecuado y efectivo en todos los niveles, involucrándose directamente para lograr los objetivos planificados.

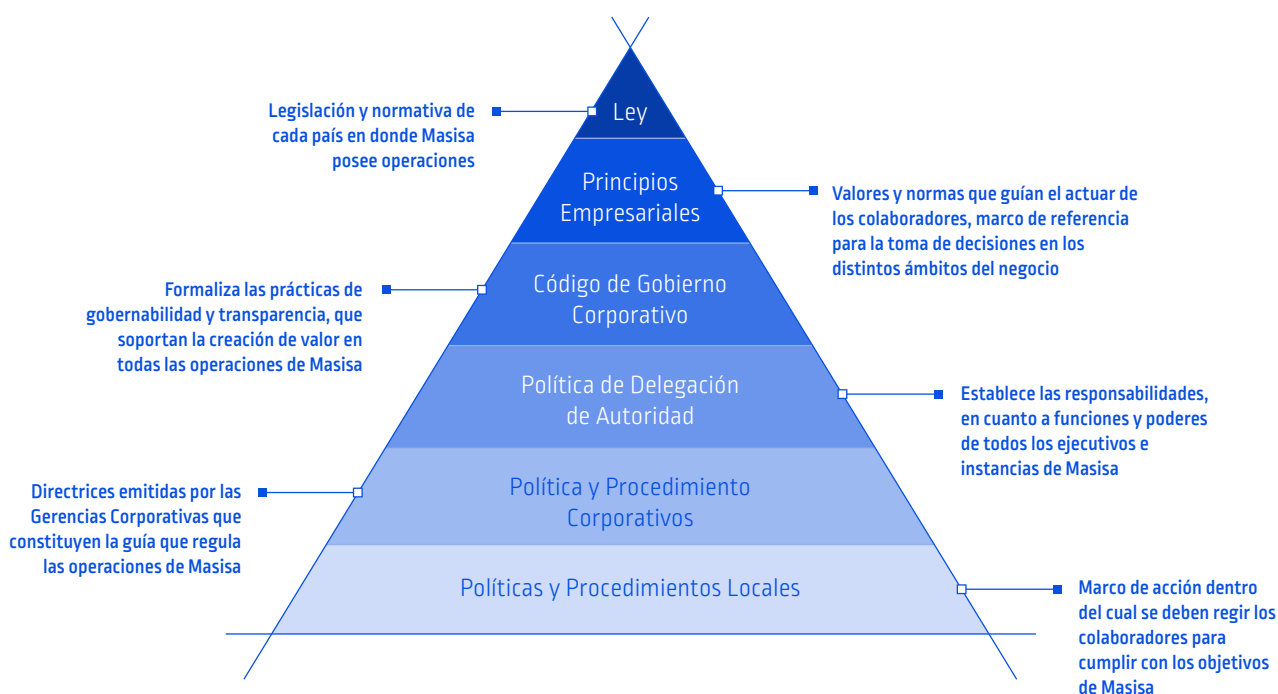
El cumplimiento de tales roles se realiza a través de procesos internos de gestión, que incluyen reuniones periódicas con los equipos claves, como también visitas a los países y unidades donde MASISA tiene operaciones.

ESQUEMA ORGANIZACIONAL



PRÁCTICAS Y POLÍTICAS DE GOBERNABILIDAD Y TRANSPARENCIA

Para asegurar un comportamiento que se ajuste a los más altos estándares de ética, gobernabilidad y transparencia, MASISA cuenta con diversas políticas y procedimientos que definen el actuar de sus colaboradores.



CÓDIGO DE GOBIERNO CORPORATIVO

MASISA cuenta con un Código de Gobierno Corporativo. Este documento considera e incorpora las recomendaciones de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) y permite difundir internamente, hacia al mercado y otros públicos interesados, sus prácticas de clase mundial, que soportan la creación de valor en todas sus operaciones de manera sostenible y alineadas a los Principios Empresariales.

MANEJO DE CONFLICTOS DE INTERÉS Y USO DE INFORMACIÓN PRIVILEGIADA

La Compañía cuenta con un proceso formal para el manejo de situaciones que pudieran involucrar un potencial conflicto entre los intereses de MASISA con los colaboradores y/o Directores de la Compañía. Los posibles conflictos de interés son canalizados a través de la Gerencia Legal y Asuntos Corporativos para su adecuado tratamiento, siguiendo los lineamientos internos de la empresa y de la legislación vigente.

Con el fin de garantizar el adecuado conocimiento y administración de materias que podrían originar conflictos de interés, los Directores y colaboradores informan cada vez que se produzca algún cambio relacionado a lo informado anteriormente, acerca de sus negocios, actividades e inversiones principales en los cuales tengan interés, sea directamente o a través de alguna de sus personas relacionadas.

Además, MASISA tiene políticas y procedimientos formales para el manejo y divulgación de la información que pueda afectar el precio de la acción u otros valores de la Compañía, evitando además que los directores y ejecutivos realicen transacciones de acciones u otros valores de la sociedad con información privilegiada.

Conforme a lo establecido en la Norma de Carácter General N° 211 de la Superintendencia de Valores y Seguros (actual CMF), el Directorio de la Compañía aprobó en mayo de 2008 su Manual de Manejo de Información de Interés, actualizado conforme a la Norma de Carácter General N° 270, con fecha 27 de enero de 2010 y publicado actualmente tanto en el sitio web de MASISA (www.masisa.com), como en el sitio de la Comisión para el Mercado Financiero (www.cmf.cl) <http://www.cmfchile.cl>

RELACIONES CON INVERSIONISTAS

La Compañía ha asumido el compromiso de entregar a la comunidad de inversionistas toda la información pertinente, de manera rápida y transparente, velando siempre por mantener los más altos niveles de integridad y el cumplimiento de las metas de Gobierno Corporativo.

De esta manera, las relaciones y comunicaciones con inversionistas y otros públicos de interés continúan, de manera sistemática y transparente, a cargo del equipo profesional de Relaciones con Inversionistas.

En este marco se realizan presentaciones trimestrales de resultados, comunicados de prensa de resultados trimestrales y comunicados de prensa de carácter general.



GESTIÓN DE RIESGOS

Mediante la identificación, evaluación y administración de los riesgos y controles internos, MASISA protege e incrementa el valor para sus accionistas y públicos de interés. La gestión de riesgos es responsabilidad de la Administración y es monitoreada periódicamente por el Directorio, labor que es delegada en el Comité de Riesgo y Auditoría.

MASISA cuenta con un proceso formal y sistemático, a través del cual soporta la gestión de los riesgos para sus negocios.

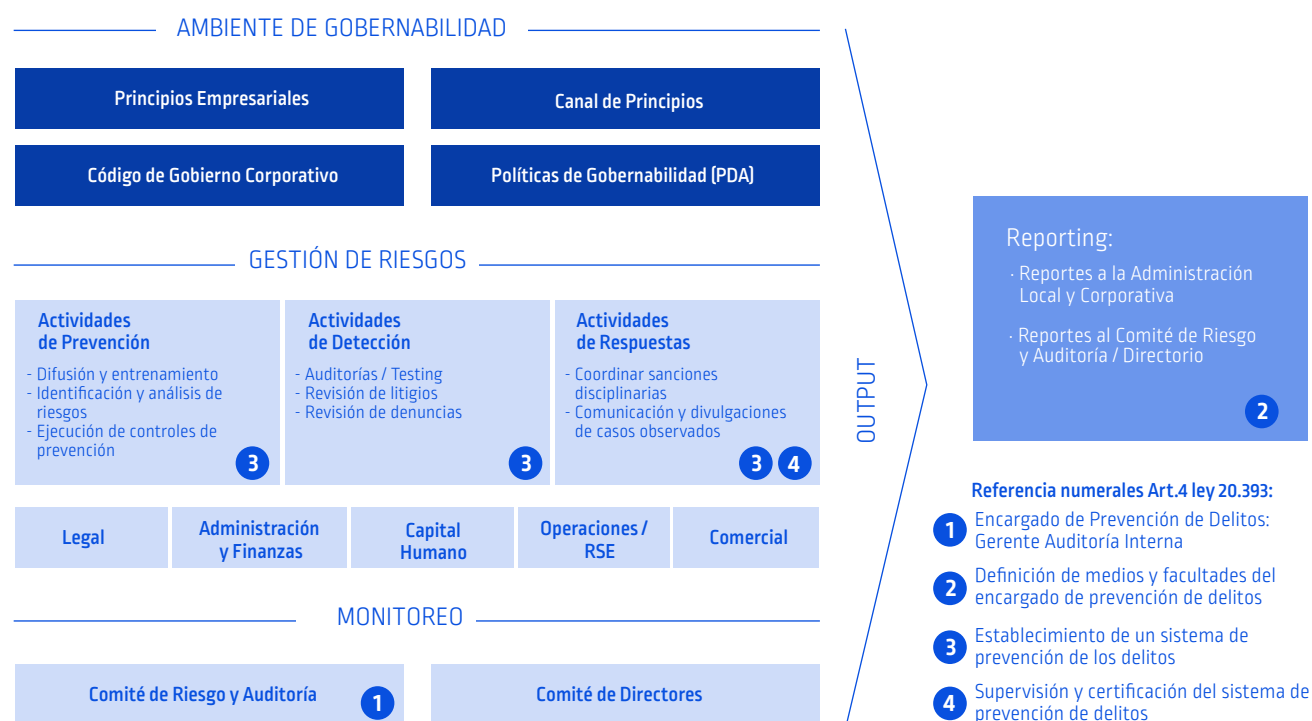
El resultado de las evaluaciones internas y externas, más el estado de cumplimiento de los planes de acción comprometidos por la Administración, es monitoreado periódicamente por el Comité de Riesgo y Auditoría.

Este proceso incluye dentro de sus principales componentes:

- Evaluación anual de riesgos claves realizada por la Administración y reportada al Directorio.
- Evaluaciones independientes que realiza la Gerencia de Auditoría Interna a la estructura de control interno.
- Evaluaciones de certificación (ISO, OHSAS, FSC®) que realizan empresas externas.
- Revisión de los Estados Financieros por parte de auditoría externa.
- Inspección de riesgos en las operaciones, efectuada por compañías de seguro.

LEY SOBRE RESPONSABILIDAD PENAL DE LAS PERSONAS JURÍDICAS

MASISA ha diseñado un modelo de prevención de riesgos para dar cumplimiento a la Ley 20.393 de Responsabilidad Penal para Personas Jurídicas (la "Ley"), basado en un marco de gobernabilidad compuesto por políticas y procedimientos que norman procesos que pudieran tener alguna relación con los delitos en ella tipificados.



Para cumplir con lo dispuesto en la Ley, MASISA designó al Gerente de Auditoría Interna como encargado de soportar y fortalecer los procesos para la prevención de estos delitos. Dicha designación fue renovada el día 14 de diciembre de 2018, por un período de tres años. A continuación se presentan las actividades desarrolladas durante 2020:

- Proceso de actualización del Modelo de Prevención de Delitos en base a las modificaciones sufridas por la Ley con la asesoría de la empresa especializada Baker Tilly.
- Confirmación del área legal interna de la ausencia de litigios o juicios que tengan relación con la Ley. Durante el año no existieron denuncias asociadas a los delitos descritos en la Ley.

Melamina Santorini



Perú 2018.
Casa Cor.

DESEMPEÑO ECONÓMICO

MASISA durante 2020 recaudó US\$350 millones tras la venta de los activos forestales chilenos. Además realizó un proceso de reestructuración financiera que también se ve reflejado en sus resultados del periodo.



PRINCIPALES RESULTADOS DE 2020

EBITDA CONSOLIDADO

US\$258,7 millones

AUMENTO EBITDA 2020 CON RESPECTO A 2019

15,5%¹

INVERSIÓN

US\$12,2 millones

INGRESOS

US\$345.1 millones²

PAGÓ DEUDA FINANCIERA POR

US\$320 millones

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y COSTOS DE DISTRIBUCIÓN

Disminuyeron un 20,6%
respecto de 2019

¹ Este EBITDA no considera la venta de activos forestales en Chile.

² Esta cifra no incluye la venta de activos forestales en Chile.

MERCADOS Y TRANSFORMACIÓN CORPORATIVA

MASISA está volcando sus esfuerzos en potenciar su estrategia comercial y maximizar su rentabilidad a través de productos y servicios de mayor valor agregado. Junto con desarrollar canales de venta que utilizan las nuevas tecnologías, impulsando un modelo de negocios más orientado al cliente y concentrando su capacidad industrial principalmente en Chile.

En este contexto, en los últimos años la Compañía ha realizado desinversiones de sus activos industriales en Argentina, Brasil y dos de las tres plantas de México, además de activos forestales en Chile. En 2020, la Compañía realizó la venta de los activos forestales en Chile, lo cual permitió reducir significativamente el nivel de endeudamiento.



Loft Casa FOA 2018. Sien Studio

Con fecha 26 de junio de 2020, a través de un hecho esencial, la Compañía comunicó el perfeccionamiento de la venta de sus activos forestales chilenos por US\$350 millones. Los recursos de dicha transacción se utilizaron íntegramente para reducir deuda financiera.

MASISA realizó el pago de créditos de corto plazo, crédito sindicado, créditos PAEs y otros. Adicionalmente, durante septiembre y octubre se realizó el rescate anticipado del 50% de los bonos Serie L y del 99,75% de los bonos Serie N. Cabe destacar que, de acuerdo al Contrato de Emisión de Bonos, la Compañía con fecha 20 de octubre de 2020 realiza el rescate obligatorio del remanente de los bonos Serie N, dando por cumplido el rescate del 100% de la serie. De esta manera, da por finalizado exitosamente el proceso de reestructuración financiera.

Loft Casa FOA 2018. Sien Studio

CAPACIDAD INSTALADA

MASISA tiene dos complejos industriales en Chile con una capacidad instalada de 877.000 m³ anuales para la fabricación de tableros, además de 350.000 m³ anuales para recubrimiento de tableros con papeles melamínicos y 233.266 m³ anuales para la fabricación de molduras MDF. Asimismo, posee una capacidad total de 211.200 m³ anuales de madera aserrada.

Por otra parte, cuenta con un complejo industrial en México el cual tiene una capacidad instalada de 180.000 m³ anuales para la fabricación de tableros, además de 50.000 m³ anuales para recubrimientos melamínicos.

En Argentina, posee 73.500 hectáreas de terrenos forestales, de los cuales 46.600 hectáreas corresponden a plantaciones y bosques, mayoritariamente de pinos y eucaliptos.

Cabe destacar que la Compañía cuenta con un complejo industrial en Venezuela, cuyas operaciones se encuentran desconsolidadas. Este complejo cuenta con una capacidad instalada de 430.000 m³ anuales para la fabricación de tableros, 60.000 m³ anuales para recubrimientos melamínicos y 150.000 m³ anuales de madera aserrada. Adicionalmente, la Compañía posee 147.300 hectáreas de terrenos forestales, de los cuales 93.510 hectáreas corresponden a plantaciones forestales.

EBITDA

El EBITDA consolidado alcanzó los **US\$258,7** millones, el cual incluye un EBITDA no recurrente por la venta de los activos forestales chilenos. Aislado dicho efecto, el EBITDA del año 2020 alcanzó a **US\$30,6** millones, lo que representa un aumento de un 15,5% respecto al mismo periodo del año anterior, esto a pesar del impacto que tuvo la pandemia en los resultados del año 2020. Se observó una mejora importante en el tercero y cuarto trimestres del año, incluso el EBITDA del cuarto trimestre del 2020 se ubicó en US\$11,7 millones.

A nivel de última línea, la Compañía registró una pérdida de US\$160,4 millones en el año 2020 como consecuencia de efectos no recurrentes en el resultado no operacional, principalmente asociados a la reestructuración financiera y el reverso de activos por impuestos diferidos de Venezuela debido a su baja recuperabilidad.

DEUDA

La deuda financiera neta alcanzó los US\$115,5 millones a diciembre de 2020. Cabe destacar que la disminución de US\$291,9 millones respecto a diciembre de 2019, se explica por el proceso de reestructuración financiera, el cual concluyó con éxito en el tercer trimestre del año, mediante el rescate anticipado del 50% de los bonos Serie L y el 100% de los bonos Serie N. Adicionalmente se redujo la deuda bancaria asociada a créditos de corto plazo (US\$74,5 millones), crédito sindicado (US\$100 millones) y otros compromisos bancarios. Con lo anterior, la Compañía reducirá su carga financiera a un tercio de la que tenía hasta antes de la reestructuración. De esta manera, MASISA da por finalizado su proceso de reestructuración financiera.

Con lo anterior, la Compañía mejoró considerablemente sus indicadores de endeudamiento alcanzando a diciembre de 2020 un DFN / EBITDA¹ Recurrente de 4,5x (19,5x a diciembre de 2019) y un leverage de 0,5x3 (0,8x a diciembre de 2019). Esto a pesar de los efectos de la pandemia en el EBITDA.

INVERSIONES

Durante 2020, las inversiones de MASISA alcanzaron los US\$12,2 millones, lo que contempla una inversión extraordinaria en el complejo Cabrero asociado a una nueva línea de molduras, adicionando 24.000 m³ anuales (+15%) a la capacidad de producción de dicho negocio.

¹ Deuda financiera neta/EBITDA recurrente. Indicador financiero que mide el nivel de endeudamiento. Es recurrente ya que saca el efecto de la venta de los activos forestales en Chile.



Loft Casa FOA 2018. Sien Studio

INGRESOS Y VENTAS

Los ingresos de actividades ordinarias a diciembre de 2020 se ubicaron en US\$574,2 millones, lo que significó un aumento de US\$172,2 millones respecto del mismo periodo del año anterior. Este aumento se explica por los ingresos producto de la desinversión de los activos forestales chilenos realizados en el mes de junio (US\$229,1 millones). Excluyendo dicho efecto, los ingresos de actividades ordinarias serían de US\$345,1 millones, lo que representa una variación negativa de US\$56,9 millones con respecto a diciembre de 2019. Esto último se explica principalmente por los efectos de la pandemia asociada al Covid-19 y por la venta de dos de las tres plantas industriales de México en enero de 2019 (US\$21,3 millones).

El volumen de venta en m³ de la Solución Muebles e Interiores a diciembre de 2020 disminuyó en un 4,8% en comparación con el mismo periodo del año anterior, explicado principalmente por una caída en el volumen de ventas en México producto de la desinversión en el primer trimestre de dicho país. Excluyendo dicho país, esta Solución a diciembre de 2020 habría mostrado un incremento del 0,5% respecto a diciembre de 2019. Esto impulsado por la importante recuperación observada durante los últimos meses de 2020.

Por otro lado, el volumen de venta en m³ de la Solución Molduras a diciembre de 2020 se mantuvo relativamente estable, con un aumento del 2,8% respecto al mismo periodo del año anterior, a pesar de estar bajo un escenario de pandemia. Lo anterior es consecuencia de la actividad en el sector de construcción del mercado norteamericano, el cual no se vio desacelerado por la situación de pandemia mundial.

Los volúmenes de venta en m³ de la Solución Madera Aserrada a diciembre de 2020 disminuyeron en un 19,5% en comparación con el mismo periodo del año anterior, producto del fuerte efecto del Covid-19 en Asia desde fines de 2019 y de la guerra comercial entre EEUU y China, impactando a la baja el precio de la madera.

Cabe destacar que, los ingresos por actividades ordinarias del cuatro trimestre fueron un 29,4% y 36,4% superior al primer y segundo trimestres, respectivamente. Esto debido a la paulatina normalización que vino tras el desconfinamiento de los principales mercados en los cuales participa MASISA, recuperando adecuados volúmenes de venta.

COSTO DE VENTAS

El costo de ventas consolidado alcanzó los US\$533,1 millones a diciembre de 2020, lo que significó un aumento de US\$185,3 millones respecto al mismo periodo del año anterior, lo que obedece a la venta de los activos forestales chilenos. Aislado dicho efecto, la Compañía habría generado un costo de venta de US\$303,5 millones, lo que representa una disminución de US\$44,3 millones, explicado principalmente por el efecto del Covid-19.

GANANCIA BRUTA

De acuerdo a lo señalado anteriormente, la ganancia bruta consolidada de la Compañía se ubicó en US\$41,0 millones a diciembre de 2020, lo que representa una disminución de US\$13,1 millones respecto de igual período del año anterior. Esto se explica principalmente por una baja del margen sobre ventas, el que en el ejercicio de 2020 alcanzó a un 12,0% (13,5% en 2019), producto principalmente de los efectos del Covid-19 y la guerra comercial entre China y EEUU. Sin perjuicio de lo anterior, en el último trimestre del año la ganancia bruta fue de US\$14,1 millones, mostrando una importante mejora respecto de los trimestres anteriores.

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y COSTOS DE DISTRIBUCIÓN

Los gastos de administración y costos de distribución mostraron una disminución de US\$12,0 millones, lo que representa una mejora de un 20,6%, debido principalmente a los planes de eficiencia y control estricto de gastos que ha estado implementando la Compañía.

RESULTADO FINANCIERO

El Resultado Financiero neto (Ingresos menos Costos financieros) disminuye en US\$9,3 millones respecto a diciembre de 2019, debido al pago anticipado de créditos bancarios en los meses de agosto y septiembre, gracias a los fondos provenientes de la venta de los activos forestales chilenos.

IMPUESTOS

Al 31 de diciembre de 2020, el impuesto a las ganancias experimentó una variación negativa de US\$52,0 millones en comparación con el mismo periodo del año anterior, producto de un efecto no recurrente de US\$79,7 millones asociado al reverso de activos por impuestos diferidos, asociados al proceso de desconsolidación de Venezuela debido a su difícil recuperabilidad, lo cual no representa salida de efectivo.

GANANCIA (PÉRDIDA)

La Ganancia neta atribuible a los propietarios de la controladora resultó en una pérdida de US\$160,4 millones, influenciado principalmente por la reestructuración financiera ocurrida en el tercer trimestre, a los efectos negativos del Covid-19 y el efecto negativo en los impuestos diferidos.



BALANCE

ACTIVOS Y PASIVOS

Al 31 de diciembre de 2020, el total activos presenta una disminución de US\$518,9 millones con respecto a diciembre de 2019. Por su parte, el total Patrimonio y Pasivos registró una variación negativa de US\$518,9 millones con respecto a diciembre 2019.

INDICADORES FINANCIEROS

El Índice de Liquidez corriente disminuye a 2,0 veces a diciembre de 2020, como consecuencia de la venta de los activos forestales chilenos cuyos fondos se utilizaron para pagar deuda financiera de corto y largo plazo.

Los Indicadores de Capital de Trabajo mejoran en su mayoría respecto a diciembre de 2019, impulsados principalmente por la venta de los activos forestales chilenos.

La razón de endeudamiento disminuye significativamente por el pago de deuda financiera, lo que asimismo afecta favorablemente en el indicador Deuda Financiera Neta / Ebitda Recurrente Ex. NIIF 16.

Cabe destacar que, en el mes de agosto de 2020 se realizó la Junta de Tenedores de Bonos Serie L, en la cual se modificaron los límites de los covenants financieros, donde destaca la no medición de la razón del Deuda Financiera Neta sobre EBITDA entre el 30 de junio de 2020 y el 30 de septiembre de 2022, ambos inclusive.



Showroom IMAGINA

Melamina Maple



*Casa Foa 2018.
Loft Sien.*



DESEMPEÑO **SOCIAL**

UN EQUIPO EN CONSTANTE ADAPTACIÓN

En un año desafiante para todos, MASISA estableció un fuerte trabajo en equipo entre las distintas áreas, donde cada colaborador y colaboradora fue un verdadero socio y socia de negocio para apoyar el cumplimiento de objetivos, optando por modelos de trabajo transversales.

MASISA vislumbra y releva los principales desafíos para 2021 junto a sus colaboradores y colaboradoras, desde un proceso en sintonía con la transformación cultural, esperando potenciar a sus trabajadores como líderes, con foco en los supervisores: encargados de coordinar, definir, impulsar y orientar los desafíos del presente y del futuro. En esta línea ha sido fundamental la Escuela de Líderes, espacio que enriquece la formación para acelerar ciertas prácticas de retroalimentación transversal entre los colaboradores y sus líderes.

Ha sido clave para MASISA consolidar y formar equipos correctos, flexibles y adaptables, a través de "células de trabajo", donde personas de distintas áreas buscan soluciones integrales e innovadoras a diferentes problemáticas del negocio.

PERFIL DE LOS COLABORADORES

Al 31 de diciembre del 2020, MASISA cuenta con una dotación de 3.684 colaboradores y colaboradoras directos e indirectos en todas sus operaciones de Latinoamérica, de los cuales 2.170 son colaboradores y colaboradoras directos y 1.514 indirectos.

Del total de colaboradores y colaboradoras directos, el 35% está en el rango de edad de los 41 a 50 años de edad, 13% tiene hasta 30 años, 30% está entre 31 a 40 años, 19% está entre 51 a 60 años, y un 3% supera los 61 años.

El género femenino representa el 16% de la dotación directa de la compañía, en tanto en los cargos directivos, este género representa un 22,2% del segmento.

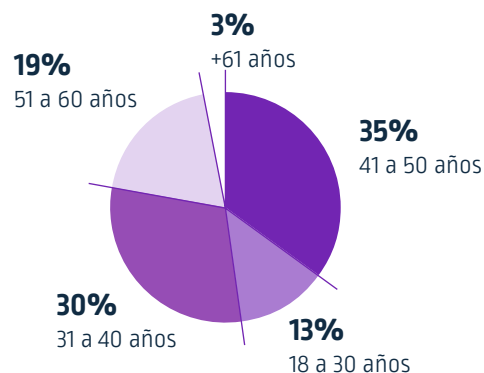
3.684
Colaboradores

2.170
Colaboradores Directos
1.514
Colaboradores Indirectos

♀ **Género femenino**

16% Dotación directa
22,2% Cargos directivos

Rango de edad de los Colaboradores

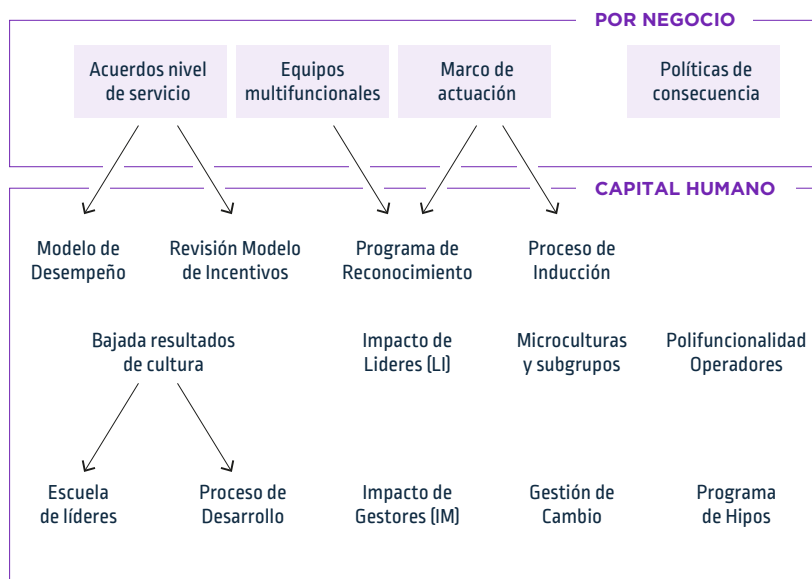


SOMOS MASISA

El proyecto de transformación ejecutó 17 frentes de trabajo.

Durante el 2020, se realizaron diferentes formaciones y capacitaciones para apalancar el proceso de transformación cultural. Entre ellos destaca:

- La definición del Marco de Actuación de la Compañía (visión, misión, propósito, valores y principios empresariales), el que se compartió con los colaboradores a través de talleres prácticos digitales.
- Bajada de resultados y modelo de competencias a través de talleres virtuales.
- Workshops de acciones y conversaciones de desarrollo (operadores, profesionales y gestores).



DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

Como parte del desafío de desarrollar aún más la diversidad, inclusión y equidad de género en todas las unidades de la Compañía, MASISA crea la Política Corporativa de Diversidad, Inclusión y Equidad de Género. En esta línea y materializando acciones que se vienen desarrollando desde el año 2013 en el Complejo Industrial Cabrero, el cual incluye a mujeres en los equipos de trabajo que participan activamente en los procesos productivos. Esta iniciativa no solo disminuyó la brecha laboral que divide a hombres y mujeres en ciertos campos laborales, sino que además fortaleció las relaciones entre los colaboradores y las colaboradoras e incrementó la eficiencia operacional, logrando equipos de alto desempeño en un ambiente laboral sano y seguro.

La política corporativa de diversidad, inclusión y equidad de género, marcará la pauta para la toma de decisiones y definirá las acciones en el largo plazo. Asimismo, MASISA al sumarse en 2020 a los Principios para el Empoderamiento de las Mujeres (WEPS, por sus siglas en inglés) en Chile y a nivel global, promueve la igualdad entre mujeres y hombres.

MASISA ES RECONOCIDA CON EL PREMIO IMPULSA TALENTO FEMENINO

A través de una transmisión vía streaming, se realizó la ceremonia de entrega de los reconocimientos en la quinta versión del premio IMPULSA Talento Femenino, entregado por Fundación ChileMujeres, PwC Chile y LT-Pulso, en el que MASISA fue reconocida como la mejor empresa en su sector.

Este premio reconoce el trabajo y compromiso asumido por MASISA en el fomento del trabajo de la mujer, mediante una alta tasa de contratación y desarrollo de ellas en la organización, así como en la formalización de políticas internas con foco en la igualdad y equidad de género.

MASISA tiene el convencimiento que para seguir avanzando hacia una sociedad más justa, equilibrada y basada en la construcción de la confianza, es necesario asumir el compromiso de ser un referente y movilizador en equidad de género. MASISA reforzó su trabajo con la actualización de la Política Corporativa de esta materia, para todos los países y unidades en los cuales está presente.

FORMACIÓN Y DESARROLLO

Durante 2020 se trabajó fuertemente en el plan de transformación cultural "Somos MASISA", lanzando en el periodo su Escuela de Líderes, con el objetivo de desarrollar un programa para la formación permanente de los gestores actuales y futuros de la Compañía. Este nuevo proceso de formación busca entregar las herramientas necesarias para que los liderazgos sean más efectivos, e impulsen el empoderamiento de los equipos en la construcción conjunta de la cultura que MASISA requiere. En su primera versión participaron 18 líderes.

LANZAMIENTO DE NUEVA PLATAFORMA DE APRENDIZAJE

- Se realizó el lanzamiento del módulo de aprendizaje en Maximiza en México, Venezuela y Argentina [el 2019 fue en Chile y PEC]
- Durante el 2020 se desarrollaron y pusieron a disposición de los equipos 24 Cursos Propios asociados a temáticas como: competencias comerciales, conocimiento del negocio, productos, procedimientos e iniciativas internas.
- Se realizó el lanzamiento de Alianza con LinkedIn Learning para más de 1.000 colaboradores y colaboradoras de MASISA con alcance a todos los países.
- LinkedIn Learning cuenta con más de 10.000 cursos de diferentes temáticas.

	Cursos Ejecutados	Nº ejecuciones
Cursos propios y Contenido de Interés	24	220
Alianzas	169	509
Total	193	729

BECAS DE COLABORADORES

Se renovaron y ejecutaron 5 becas de estudios de pregrado.

Se aprobaron 11 nuevas becas, dos becas de pregrado y nueve de postgrado. Producto de la pandemia, sus efectos y la situación compañía, se tomó la difícil decisión de postergar la beca a este grupo de colaboradores y colaboradoras. Con el compromiso de la reactivación para el último trimestre en los caso que decidiera estudiar igualmente y/o activar el 2021 bajo las mismas condiciones de aprobación. Lo anterior permitió que se pudieran hacer efectivas seis becas en el último trimestre del 2020 (dos pregrado y cuatro postgrado). Quedaron cinco becas suspendidas con el compromiso de activar el 2021.

Durante el 2020 se ejecutaron en la plataforma de aprendizaje más de 190 cursos entre desarrollo propio y cursos de las alianzas con proveedores externos.

RELACIONES LABORALES Y SINDICALIZACIÓN

Todos los colaboradores y colaboradoras de MASISA gozan del derecho de asociación, por lo que al cierre de 2020, 1.463 trabajadores y trabajadoras directos se encuentran sindicalizados, lo que equivale al 67,4% de las personas.

Durante 2020 MASISA realizó una negociación colectiva con el Sindicato de Tableros Cabrero, la que finalizó de manera satisfactoria para las partes

GESTIÓN DE SALUD Y SEGURIDAD

La salud y seguridad de los colaboradores es un valor esencial y parte de los Principios Empresariales no negociables, es por ello que la empresa realiza un trabajo activo para prevenir la ocurrencia de accidentes de trabajo, lesiones y enfermedades profesionales, con foco especial en todos los riesgos de alto potencial.

La Compañía cuenta con un Manual de Excelencia de Salud Medio Ambiente y Seguridad, herramienta fundamental para establecer patrones de buenas prácticas y alcanzar un ambiente de trabajo seguro y saludable. Además, MASISA realiza una gestión preventiva a través del reporte mensual de los incidentes, además de realizar observaciones de seguridad y gestionar las ocurrencias de alto potencial, entre otras herramientas preventivas.

Toda esta gestión es reforzada en forma permanente por campañas, capacitaciones y a través el Comité Central, instancia donde se analizan los indicadores de SMS.

Si bien hubo un incremento en el IFAT e ISAT respecto al año anterior, no se registraron accidentes con consecuencias graves. El año cierra con IFAT e ISAT en rojo en Chile y Venezuela. Con un total de 27 Accidentes que suman 486 Días Perdidos (Dp). Forestal cierra el año con dos accidentes y México con un accidente. Es importante destacar que debido a la pandemia no ha habido una menor operación de las plantas, sino que se han mantenido. No obstante, ha significado un gran desafío para el liderazgo, el poder mantener las operaciones para disminuir el riesgo de contagio. Estos esfuerzos, a su vez, han impactado en la accidentabilidad (IFAT e ISAT), alza que está relacionada con una identificación de condiciones y conductas que constituyen riesgo de accidente.

El desafío es seguir potenciando el liderazgo visible; herramienta preventiva que apalanca el resultado de los indicadores reactivos fuertemente, porque desarrolla cultura de SMS.

PROVEEDORES ESTRATÉGICOS

Los proveedores son considerados en MASISA socios estratégicos porque aportan valor con su experiencia y especialización, contribuyendo a una mayor productividad y flexibilidad en el proceso del negocio.

MASISA interactúa con proveedores y prestadores de servicio a lo largo de su cadena productiva y los apoya en su crecimiento con el fin de hacerlos más competitivos para los mercados actuales.

Las principales categorías de proveedores son:

- Proveedores de materia prima (fibra y resinas principalmente).
- Proveedores de repuestos y materiales.
- Proveedores de servicios de transporte (de maderas y productos, entre otros).
- Proveedores de servicios de mano de obra (manejo forestal, guardias, aseo, mantención de motores, entre otros).

Los Principios Empresariales están explicitados en los contratos que la Compañía suscribe con sus principales proveedores. Existen además requisitos de selección considerando temas ambientales y sociales para nuevos proveedores.

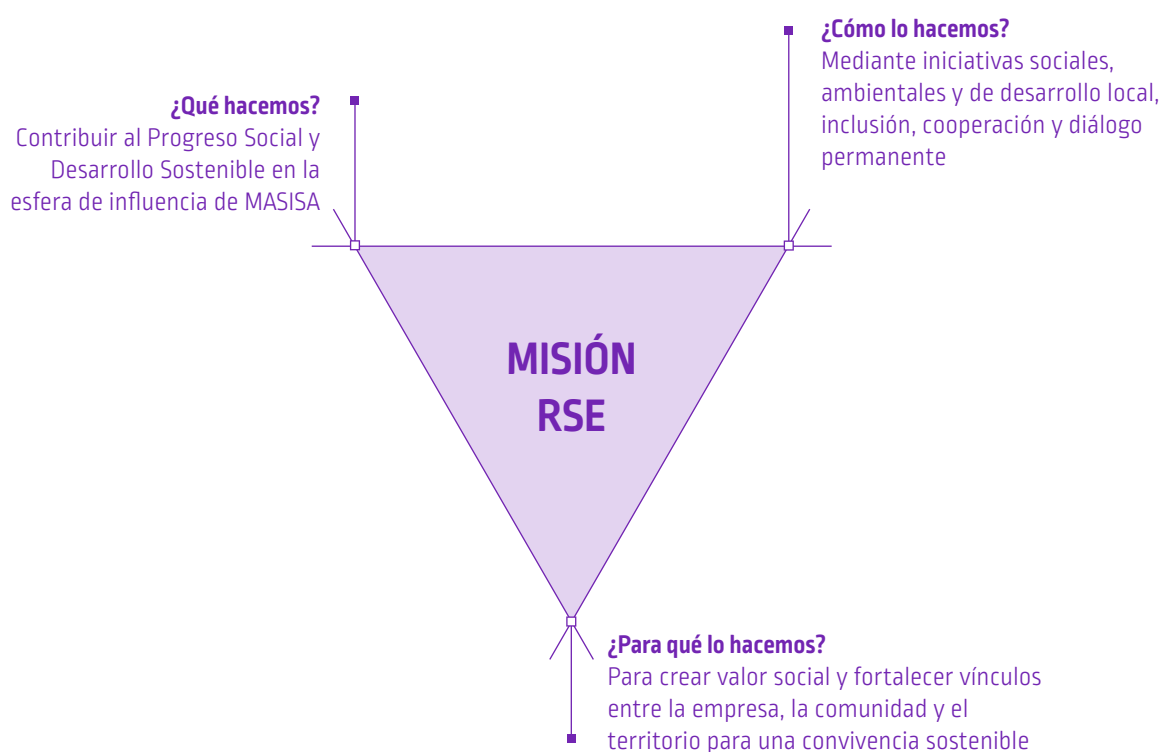
Anualmente, las áreas de Abastecimiento y Operaciones, realizan una evaluación a sus proveedores críticos, con el objetivo de traspasar los lineamientos de la estrategia de Triple Resultado, en la que la Compañía sustenta su actuar. La evaluación considera temas de: Calidad de servicio y producto; temáticas medioambientales representadas en un sistema de gestión ambiental; Salud y Seguridad Ocupacional; Responsabilidad Social Empresarial; Evaluación financiera; Cumplimiento de temas laborales con sus colaboradores.

RELACIÓN CON LA COMUNIDAD

MASISA busca crear valor y vínculos permanentes en su área de influencia. Se ha propuesto en su misión corporativa contribuir al progreso social y a la sustentabilidad, relevando iniciativas socioambientales y de desarrollo local.

Esta misión se alinea con el enfoque de Responsabilidad Social y Sostenibilidad de MASISA expresado en sus Política de Desarrollo Sostenible, Política de Gestión y en los Principios Empresariales, donde se contemplan al menos los siguientes principios fundamentales:

- Interactuar de manera responsable y ética con las comunidades y los diversos públicos de interés, basados en el respeto mutuo y la cooperación.
- Mantener una comunicación permanente y transparente, así como una actitud de colaboración con todas sus partes interesadas.



ENFOQUE DE **RELACIONAMIENTO** COMUNITARIO

La Compañía busca implementar y mantener una comunicación oportuna, veraz y transparente con los actores, grupos y organizaciones de base de las comunidades en su área de influencia,

En su gestión prioriza:



Etapla inicial

El diálogo para la generación de mutua confianza, situando a la empresa en el campo de la comunicación intergrupala.



Etapla Intermedia

Luego se avanza a la fase de involucramiento que se materializa en diversas instancias de encuentro, como mesas de trabajo, reuniones periódicas de asesoría y seguimiento, participación en ferias costumbristas, realización de talleres de capacitación, entre otras iniciativas.



Etapla Final

Tras detectar las necesidades desde las bases, se focaliza la acción y se elabora un plan de trabajo a nivel territorial, que tiene en el centro de su diseño a las personas y sus contextos.

MASISA recibió el Premio Responsabilidad Social Empresarial, otorgado por CIDERE Biobío (Corporación Industrial para el Desarrollo Regional). Esta es la tercera vez consecutiva que la Compañía obtiene este reconocimiento por su aporte a la comuna de Cabrero, relacionado a la segunda medición del Índice de Progreso Social (IPS) 2019.

GESTIÓN COMUNITARIA

Contribuir al Progreso Social y Desarrollo Sostenible, mediante iniciativas socioambientales y de desarrollo local, son los focos de trabajo de MASISA. A continuación se detallan sus principales líneas estratégicas y sus objetivos:

Líneas Estratégicas	Objetivos
Ambiental	<ul style="list-style-type: none"> — Gestionar el impacto socioambiental de las plantas. En 2020 se registraron 12 quejas de la comunidad por impactos de la operación, las que fueron debidamente atendidas, generando los debidos planes de acción. — Promover el cuidado del entorno ambiental dentro de sus operaciones. — Promover el cuidado del entorno por parte de la comunidad.
Social	<ul style="list-style-type: none"> — Contribuir al desarrollo social a través de la educación y la capacitación. — Fortalecer las organizaciones comunitarias. — Fortalecer la integración social a través de la cultura y la recreación. — Construir puentes para la inclusión de mujeres y personas en situación de discapacidad. — Contribuir a la medición permanente del Índice de Progreso Social en Cabrero.
Desarrollo local productivo	<ul style="list-style-type: none"> — Promover el desarrollo de mueblistas. — Promover oportunidades de compra y venta de servicios locales. — Promover el desarrollo de servicios de transporte en las áreas industrial y forestal.



PROGRAMAS REALIZADOS EN 2020

El 2020 fue un año desafiante para la gestión comunitaria, ya que debido a la pandemia se debieron suspender todas las actividades de relacionamiento que se realizaban de forma presencial.

Esto llevó a la Compañía a innovar y desplegar esfuerzos para estar más presente con las comunidades y juntos enfrentar el nuevo escenario, transformando el foco de acción en uno más ligado a la contingencia sanitaria, manteniendo el compromiso de MASISA con su entorno.

A través de solicitudes por parte de diferentes organizaciones, se canalizaron beneficios que fueron en ayuda directa a las comunidades, acciones entre las que se cuentan:

- La Campaña ¡Vamos a dar una mano!, como parte de la alianza con la Universidad del Trabajador INFOCAP, recolectó fondos para la compra de tablets para apoyar a estudiantes que no cuentan con equipos para la continuación de sus estudios. Además, con la Fundación ECAM, se apoyó a los niños y niñas que viven en residencias, a través de la entrega de elementos de higiene para así protegerlos del Covid-19
- Entrega de víveres en San Pedro de la Paz para comedores sociales focalizados en tres sectores de la comuna. En Cabrero se apoyó al Liceo de Monte Águila con alimentos a los alumnos vulnerables. Este trabajo fue realizado en conjunto con los municipios.
- Mejoramiento de habitabilidad: La Fundación San Isidro coordinó con municipios, centros de salud, Unión Comunal, Techo y Gobernación del Biobío, la entrega de tableros para el mejoramiento de habitabilidad en los territorios de Monte Águila, Cabrero, San Pedro de la Paz, Yumbel y San Rosendo.

MESA PROGRESO SOCIAL DE CABRERO

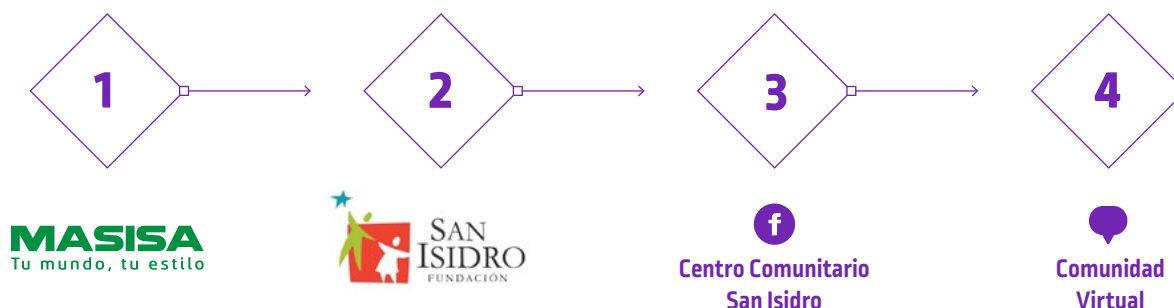
La Mesa Progreso Social de Cabrero, trabaja en base a resultados obtenidos de la encuesta del Índice del Progreso aplicada a la comuna de Cabrero y sectores rurales. Su objetivo es mejorar la calidad de vida de las personas en la zona urbana y rural de la comuna, a través de iniciativas que vinculen a distintos actores tanto públicos como privados que comparten el territorio. En 2020 se desarrollaron una serie de encuentros virtuales para tratar temáticas como el agua, el cuidado del medio ambiente, salud y bienestar y seguridad pública.

PROGRAMA DE CAPACITACIÓN EN OFICIOS

Los talleres de extensión y nivelación de estudios, entre otras actividades que desarrollaba MASISA y su Fundación San Isidro de forma presencial, debieron suspenderse a raíz de la contingencia sanitaria.

Así es como surge la idea de estar más conectados con las comunidades a través de las redes sociales en Facebook y WhatsApp, entregando una experiencia diferente para aprender, compartir y disfrutar en familia, a partir de esto, nacen nuevos y mejores espacios como: Talleres en Casa, Central de Apuntes, Valor Local, emprendimiento con Sentido y Plan de Coaching.

UN NUEVO MODELO DE TRABAJO





Talleres en casa

Se realizó en formato de cápsulas audiovisuales compartidas a través de la plataforma de FB, concretando un total de 60 talleres.



Programa de Nivelación de Estudios

La #CentralDeApuntes reemplazó las acciones presenciales que se suspendieron debido a la emergencia sanitaria. MASISA puso a disposición de los estudiantes un link de drive publicado en el FB de la fundación, con la finalidad de apoyar y reforzar los estudios de los participantes. Logrando un alcance de 400 personas.

El programa de nivelación de estudios de Cabrero y San Pedro de la Paz comenzó su ejecución de forma presencial en marzo, luego pasó a un formato completamente virtual. En él participaron 249 estudiantes en 2020, de los cuales fueron aprobados 115 personas, en la primera evaluación



Valor Local

Nace a raíz de la necesidad de conectar con el emprendimiento local de mujeres y hombres que hacen de sus costumbres familiares traspasen generaciones, convirtiéndolos en sabores y decoración. Se concretaron un total de siete cápsulas audiovisuales, realizadas en formato de entrevista compartidas en el FB de la fundación

ECONOMÍA CIRCULAR PARA EL DESARROLLO

Open Tech es una iniciativa financiada por CORFO, y ejecutada por la Corporación de Desarrollo Biobío junto a MASISA y Universidad Santo Tomás sede Los Ángeles, la cual busca fomentar la cultura de emprendimiento e innovación con enfoque en economía circular, posicionando la metodología de innovación abierta a través de la generación y facilitación de espacios de encuentros, dinámicas y herramientas tecnológicas que permitan vincular al mundo público, privado y academia, mejorando el desarrollo económico y social. Esto mediante la realización de talleres, seminarios y/o workshop, que ayudan a la difusión y transferencia de conocimientos.

En esta iniciativa que duró 10 meses, participaron:



60

personas en tres talleres realizados



45

personas conectadas al evento final



207

interacciones totales y alcance estimado de 2.000 personas

ACCIONES RELEVANTES EN OTROS PAÍSES DE LA REGIÓN



ARGENTINA

Pese a la suspensión de las actividades presenciales producto de la pandemia, el Plan de Relacionamiento que se realizó de manera remota permitió a MASISA Argentina acceder a nuevos públicos y ampliar su mapa de contactos. Se realizaron distintas actividades de manejo, investigación y divulgación ambiental, entre las que destacan:

- Continuación del Proyecto Eliminación de Fuentes Contaminantes Provenientes de Aguas Comunes en el Lago de la Represa de Salto Grande. Iniciativa que continuará en 2021, en un trabajo conjunto entre distintos actores. Simultáneamente se llevan a cabo investigaciones sobre temas relacionados al impacto de la actividad forestal en el ambiente.

- 22 empresarios locales de productos forestales no maderables, desarrollaron actividades relacionadas con la ganadería y la apicultura en sus predios, con el objetivo de generar oportunidades para otras actividades productivas.

- 125 colaboradores de EMSEFOR fueron capacitados en temas ambientales, 219 estudiantes, profesionales y referentes del sector forestal recibieron charlas sobre la actividad forestal y la forma de operar de MASISA bajo su visión de triple resultado

- MASISA en conjunto con la ONG Ambiental "Fundación Habitat y Desarrollo (FH y D)" organizaron una "charla sobre el Cultivo de árboles Nativos" del que participaron mas de 100 personas de diferentes públicos



MÉXICO

MASISA en México mantiene un continuo relacionamiento con la Universidad Tecnológica de Chihuahua y la Universidad Autónoma de Chihuahua, debido a la contingencia sanitaria los programas de visita fueron cancelados. El enfoque estuvo en apoyar a las comunidades en su protección frente al Covid-19 a través de la entrega de material de limpieza y la donación de equipos de protección personal.

En su línea de trabajo en temas ambientales, la Compañía participó en el taller de "Actualización de la Ley para la Prevención y Gestión Integral de los Residuos del Estado de Chihuahua."



VENEZUELA

La capacitación y promoción a través de la modalidad virtual, además de los continuos contactos telefónicos con sus vecinos, fueron la forma de relacionamiento que mantuvo MASISA en Venezuela. Entre las actividades realizadas, se cuentan además:

- Programa de capacitación para Emprendedores del Mueble, que llegó en 2020 a 180 jóvenes, logrando un total de 487 personas beneficiadas desde 2012.
- 60 líderes indígenas de las comunidades Kariña Macapaima y Palital fueron capacitados en materia de Derechos Humanos y Liderazgo.
- Se despacharon 57m3 de material para reaprovechamiento (material tapa) para diferentes entes del estado venezolano con el fin de elaborar mobiliarios escolares y mejoras en sus instalaciones internas.
- Alianza con ONG's para el diseño, elaboración y presentación de proyectos sociales bajo el enfoque de marco lógico exigido por donantes internacionales.
- Seguimiento al proyecto La Guachafita, escuela de chocolatería en la comunidad Caruao, Estado La Guaira.

Masisa Melamina Farala



KAA interior.
Home Office.



DESEMPEÑO **AMBIENTAL**



MASISA ha establecido en sus políticas, de acuerdo a sus principios y valores, mantener una actitud permanente de evaluación y control de aspectos ambientales, a objeto de prevenir la contaminación y otros impactos, tanto al medioambiente como a las comunidades vecinas. Junto con esto se compromete a utilizar racionalmente los recursos naturales y energéticos.

En su enfoque de mejora continua de la gestión y desempeño ambiental, MASISA ha revalidado todas sus certificaciones ISO 14001 y ha nutrido su sistema de gestión ambiental con la incorporación de buenas prácticas operacionales definidas en los programas y manuales corporativos, logrando mitigar y mantener controlados sus riesgos ambientales, comprometiendo metas de mejora continua.

DESEMPEÑO AMBIENTAL

Siempre buscando aprender y perfeccionar sus conocimientos en cuanto a gestión y desempeño ambiental, MASISA ha hecho constantes inversiones para el desarrollo de buenas prácticas a nivel operativo, siempre basándose en los fuertes valores que definen a MASISA, logrando así aminorar y controlar los riesgos ambientales, definiendo metas más exigentes para seguir aportando y apoyando a la comunidad, disminuyendo los residuos y emisiones de CO₂ en los últimos años.

MASISA ha cumplido ampliamente los indicadores de Energía F + E, Emisión de CO₂ de desempeño ambiental, y eso a nivel global.

CONTROL DE ORIGEN DE LA FIBRA DE MADERA

En la elaboración de sus productos, MASISA utiliza en su mayoría pino y eucaliptus. En 2020, el 91% de la fibra consumida fue de origen controlado. MASISA siempre ha tenido una relación transparente y profesional con sus proveedores, manteniendo un registro completo de las fibras ingresadas en las plantas de la compañía. Siendo su metodología de evaluación del más alto estándar. Para ser considerados como proveedores deben contar con el Certificado FSC®, en caso de no ser así se les aplican encuestas para averiguar procedencia y forma de obtención.

La certificación de Cadena de Custodia de FSC® está presente en la mayoría de las operaciones de MASISA



CERTIFICACIONES

- En Argentina, la mayoría de las plantaciones cuentan con la certificación FSC®.
- En Chile, la división industrial cuenta con certificaciones FSC de manejo forestal y cadena de custodia.
- En Venezuela, el aserradero está certificado con cadena de custodia FSC®.
- En México, la planta de Chihuahua está certificada con cadena de custodia FSC®.
- MASISA produce tableros con baja emisión de formaldehído en todas sus operaciones, y está certificada en clase E-1, según norma europea y CARB fase 2, exigencia del estado de California [EEUU] u otras requeridas por mercados específicos.

Los montos invertidos por la compañía en gestión ambiental son:

Unidad de Negocio	Ítem	Acumulado 31.12.2019 MUS\$	Acumulado 31.12.2020 MUS\$
Industrial	Inversiones	4	10
	Gastos	872	815
Sub total Industrial		876	825
Forestal	Inversiones	1	11
	Gastos	67	56
Sub total Forestal		68	67
Totales		944	892

GESTIÓN DE RUIDO Y OLORES

MASISA cuenta con un sistema para disminuir ruido y malos olores generados por la planta de Cabrero, en el que se analizan los gases y vapores emitidos y se estudia la contaminación en el agua. Este es un sistema de mitigación y abatimiento que busca la disminución de la emisión de material particulado y gases. Con el fin de mitigar los impactos, ha realizado distintas inversiones en estas materias.⁴

ENERGÍA Y EMISIONES ATMOSFÉRICAS

MASISA tiene una matriz energética diversificado, con un porcentaje importante de origen renovable. La meta propuesta para el año 2025 en consumo de energía fósil es del 5%, cifra que obtuvo durante 2020.

Energía y Emisiones		2019	2020
Energía F+E	Absoluto	132.000 m3 MWh	270.000 MWh
Emisiones CO2	Absoluto	1.700 toneladas	3.940 toneladas

Consumo anual de energía eléctrica y fósil		
	2019	2020
Millones de KWh	132	270

Fuentes de Energía (%kWh)		
	2019	2019
Fósil	5	3,5
Eléctrica	26	24,1
Biomasa	69	72,3

4 Revisar más detalles en Informe Integrado MASISA 2019

CONSUMO DE AGUA Y EFICIENCIA

MASISA se abastece principalmente de fuentes de aguas subterráneas en sus distintas operaciones en Latinoamérica.

Consumo anual de agua	2019	2020
Millones de m ³	0,51	0,55
m ³ /m ³ producción	0,3	0,56

GESTIÓN DE DESECHOS

MASISA asegura el tratamiento y al disposición final de residuos conforme a la legislación vigente en cada país donde mantiene sus operaciones. La mayoría de sus desechos son catalogados como no peligrosos, siendo principalmente escorias y cenizas, desechos industriales no aprovechables, como papel melamínico, lodos y resinas; y desechos asimilables a domésticos.

Residuos anuales para disposición	2019	2020
Miles de Toneladas m ³	1,0	3,255
kg/m ³ producción	2,0	2,28





GESTIÓN AMBIENTAL FORESTAL

Si bien la Compañía concretó la venta de sus activos forestales en Chile durante el 2020, MASISA tiene la convicción que el desarrollo solo se consigue en armonía con el medioambiente. Por esto, MASISA cuenta con la certificación FSC® que asegura un manejo sostenible y responsable de sus plantaciones.

Entre los enfoques de trabajo incorporados en los últimos años, MASISA aboga por implementar nuevas tecnologías para producir más fibra con menos recursos, aumentando la eficiencia del uso de suelo, del agua y de la captura de carbono.

A través de los años, la experiencia de MASISA ha consolidado un modelo de trabajo pensado en la sostenibilidad ambiental, entre sus acciones, se ha generado una masa forestal de material genético de primera calidad, además, el manejo forestal de las plantaciones se efectúa bajo una estrategia de diversificación.

El compromiso de relacionamiento constante con la comunidad se ha intensificado a lo largo de los últimos años, implementando las mejores prácticas ambientales, en cuanto seguridad industrial y relaciones con comunidades, trabajando desde los siguientes focos:

- Minimizar impactos negativos en las operaciones forestales.
- Controlar el cumplimiento de la legislación vigente.
- Proteger bosques de alto valor de conservación, el establecimiento de áreas protegidas y la restauración de bosques nativos.

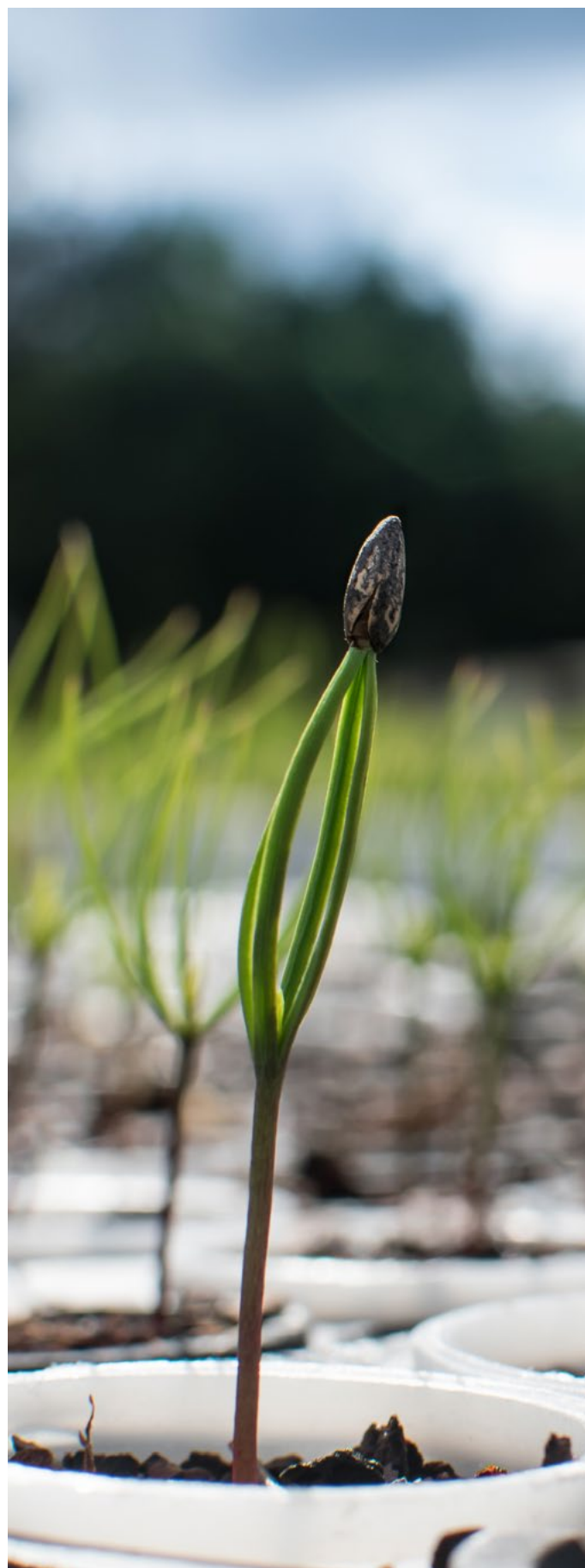
STOCK DE CARBONO

Se considera que el stock de carbono capturado por las plantaciones forestales de MASISA ha disminuido en los últimos ocho años, debido, en parte, a la venta de bosques en pie en Chile, Brasil y Argentina.

CONTROL DE PLAGAS E INCENDIOS FORESTALES

MASISA, se caracteriza en todos los países donde tiene operaciones forestales, por sostener acciones permanentes, dirigidas a controlar la presencia de plagas con el objetivo de mantener en niveles tolerables, agentes destructores.

MASISA posee e implementa programas de prevención y combate de incendios forestales, colocando especial atención en períodos críticos.





BIODIVERSIDAD

MASISA está comprometida con la Biodiversidad y su resguardo, por esto en los últimos años ha suscrito convenios, establecidos acuerdos, sobre conservación y protección de su patrimonio de bosque nativo en Latinoamérica.

Entre la información a destacar se encuentran las 8.941 hectáreas de reservas naturales que han sido conservadas e investigadas en convenio con Fundación Hábitat y Desarrollo.

En Venezuela, MASISA cuenta con 2.065 hectáreas consideradas áreas de conservación.



BOSQUES DE ALTO VALOR DE CONSERVACIÓN (BAVC)

La División Forestal de MASISA en Chile se rige según las exigencias del estándar de Forest Stewardship Council® (FSC® STD-01-001). Para esto, MASISA realizó una revisión para evaluar la existencia o ausencia de atributos de alto valor de conservación en Bosques de Alto Valor de Conservación (BAVC), como aquellos bosques considerados de importancia notable y crítica a causa de su alto valor ambiental, socioeconómico, su aporte a la biodiversidad y al entorno natural.

En Chile, destaca la Reserva Nacional Los Queules en el Predio Trehualem entregado en comodato de Conaf por 147 hectáreas de conservación, que alberga especies vegetales en peligro de extinción: Queule, Pitao y tipos forestales Roble-Hualo costero.

En Argentina, las reservas naturales de MASISA "Tres Cerros" y "Loma Alta" son identificadas como Sitios de Alto Valor de Conservación según FSC®. En "Tres Cerros" se hallan palmares de Butua noblicki, una especie de palmera endémica de la costa de Río Uruguay. En "Loma Alta" se encuentran especies bajo diferentes grados de amenaza como el Ciervo de los Pantanos, el Aguara guazú, el Yetapá d Collar y varias especies de Sporophilas, propias de la Provincia de Corrientes.

Melamina Sahara



Andrea Ruiz Caro.
Casa Cor Perú 2018.

ANTECEDENTES **GENERALES**



RESEÑA HISTÓRICA

2020

En el año marcado por la emergencia sanitaria provocada por el Covid-19, donde gran parte de los esfuerzos de la Compañía se centraron en reforzar el cuidado y salud de los colaboradores y colaboradoras, además de mantener el funcionamiento de las operaciones industriales y comerciales, MASISA logró concretar dos importantes acciones en el marco de su proceso de reorganización.

El 20 de marzo de 2020 se informó la firma del contrato para la venta de los activos forestales de MASISA en Chile, a la compañía estadounidense Global Forest Partners LP, a través de Forestal Tregualemu SpA. La transacción alcanzó un monto de US\$350 millones y consideró 78.220 hectáreas de plantación, 6.124 hectáreas de bosque nativo y 437,8 hectáreas correspondientes al vivero San Isidro. Además, consideró un contrato de largo plazo para el suministro de productos forestales, con el fin de abastecer las operaciones industriales de la Compañía en Chile. Este proceso de materializó el 26 de junio de 2020.

Es así como a inicios de octubre se materializó el término de la reestructuración de deuda, con el pago de bonos y créditos bancarios, con lo cual se logró reducir la deuda de US\$ 458 millones a US\$ 148 millones durante el 2020.

2019

El 31 de enero se materializó la venta a Arauco de las sociedades dueñas de dos de los tres complejos industriales que tenía MASISA en México en un valor empresa de US\$160 millones, cuyos fondos se usaron principalmente para reducir la deuda de la Compañía. Esta transacción permitió mantener el complejo de Chihuahua, que consiste en una línea de tableros PB con una capacidad instalada de 180.000 m³ anuales, y líneas de recubrimientos melamínicos con una capacidad instalada de 50.000 m³ anuales; así MASISA mantuvo una presencia relevante en el mercado de México y de Estados Unidos.

Con fecha 5 de abril de 2019, el Directorio acordó iniciar un proceso abierto y competitivo para la venta de los activos forestales que MASISA posee en Chile y Argentina. El Directorio consideró que para el desarrollo del nuevo modelo de negocio, la integración vertical no es determinante, por lo cual este proceso representa una oportunidad para maximizar el valor de los activos forestales y para generar valor tangible para todos los accionistas de la Sociedad. El 20 de marzo de 2020 la Compañía formalizó un acuerdo para vender los activos forestales de Chile, a un precio de US\$350 millones, que será usado fundamentalmente para el pago de deuda financiera.

2018

A principios de 2018 se inició un proceso de reorganización y simplificación del grupo de sociedades al que pertenece MASISA S.A., con el objetivo de capturar importante sinergia financiera y operativa, en virtud del cual adquirió de GN Internacional SpA (sociedad relacionada a Grupo Nueva) el 40% de las acciones de la sociedad entonces denominada Inversiones Internacionales Terranova S.A. Como consecuencia de la reorganización, el negocio forestal de MASISA en Venezuela y Chile quedó radicado en MASISA Forestal SpA, en tanto que los activos industriales de MASISA en Venezuela quedaron concentrados en Inversiones Internacionales Terranova SpA. MASISA suscribió además un contrato de crédito por la suma total de US\$130.000.000, con los bancos Cooperative Rabobank U.A., Banco de Crédito del Perú y Banco Santander, a un plazo de cinco años y 18 meses de gracia, luego de los cuales deben realizarse siete pagos semestrales iguales correspondientes al 10% del crédito, más una cuota final al mes sesenta, correspondiente al 30% del capital. Los fondos provenientes de este crédito fueron destinados para el refinanciamiento de pasivos de la Compañía. El directorio de MASISA acordó dejar de consolidar en sus estados financieros las cifras correspondientes a las operaciones de sus filiales venezolanas, al igual que otras compañías multinacionales con inversiones en dicho país, debido a la dificultad de medir razonablemente los resultados de estas filiales.

2017

Como primer paso del proceso de desinversión, en septiembre se concretó la venta y traspaso del complejo Industrial de MASISA Argentina, ubicado en Concordia, a la empresa austríaca EGGER por un valor de US\$155 millones.

En diciembre se materializó el traspaso de la filial MASISA do Brasil Ltda a la sociedad brasileña Arauco do Brasil S.A. (filial de Celular Arauco y Constitución S.A) por un valor empresa de US\$102.811.917. Los activos traspasados consistieron en dos complejos industriales ubicados en Ponta Grossa, Paraná y Montenegro en Río Grande do Sul. Durante el mismo mes, la Compañía suscribió un contrato con la sociedad chilena Inversiones Arauco Internacional Limitada y con la sociedad mexicana AraucoMex S.A. de C.V., filiales de la sociedad chilena Celulosa Arauco y Constitución S.A., por la venta de las operaciones de MASISA.

2016

MASISA Empreendimentos Florestais Ltda. y la sociedad Taeda Empreendimentos Florestais S.A. firmaron un contrato de venta de madera en pie por US\$6,8 millones, operación que incluyó el compromiso de venta de terrenos forestales sobre los cuales se encuentran los activos por US\$5,8 millones. La misma filial firmó en mayo un contrato de venta por US\$20,2 millones con la sociedad Klabin S.A., que incluyó terrenos forestales y activos biológicos.

En Durango [México] se inauguró la nueva planta de MDF, proyecto iniciado en 2014 que significó una inversión de US\$123 millones para una capacidad anual de 220.000 m³ tableros MDF e implicó además una línea de melaminizado o recubrimiento de tableros con capacidad anual de 110.000 m³ y la ampliación de la planta de resinas ubicada en el mismo complejo. El objetivo de esta inversión fue consolidar la posición de MASISA en México apuntalando su liderazgo en Latinoamérica, y forma parte del plan de crecimiento focalizado en ese país.

MASISA suscribió además un contrato de crédito por la suma total de US\$100.000.000, con los bancos Cooperative Rabobank U.A., the Bank of Nova Scotia, Banco de Crédito del Perú y Export Development Canada, a un plazo de cinco años, amortizables en ocho cuotas semestrales, a partir de febrero de 2018. Los fondos serán destinados al refinanciamiento de pasivos financieros de MASISA. Asimismo, MASISA completó US\$120,8 millones del plan de venta de activos no estratégicos. Con los fondos provenientes de estas ventas se ha pagado deuda financiera, destacando la recompra de US\$100 millones de bonos internacionales implementada en febrero de 2016. Lo anterior permitió mejorar el perfil de vencimientos de la deuda y reducir así las necesidades de refinanciamiento de 2019 y el gasto financiero promedio.

2015

MASISA anunció un plan de venta de activos no estratégicos por un total de US\$100 millones, de los cuales al cierre del año 2015 se habían completado US\$81,2 millones, y concretó exitosamente la venta a Hancock del 19% del capital accionario de la sociedad chilena Hancock Chilean Plantations [HCP], quedando MASISA con el 1% de participación, y una parte mayoritaria de un crédito que MASISA mantenía con HCP. La Compañía completó así una transacción por un monto total de US\$44,2 millones. Los fondos recibidos por esta transacción fueron utilizados para reducir deuda por al menos US\$100 millones, a fin de fortalecer el perfil financiero de la Compañía. En abril se concretó un proceso de venta de madera en pie a las empresas Forestal Tres Eme S.A., Forestal Santa Blanca S.A. y Forestal León Limitada, vendiéndose un volumen total de 707.307 m³ por un precio total neto de US\$23,0 millones, pagado al contado. Los fondos serían usados para financiar el plan de inversiones.

2014

Se concretó la alianza entre MASISA y el fondo de inversión forestal Hancock a través de la cual la Compañía vendió, en US\$204,5 millones, el 80% de un patrimonio forestal no estratégico ubicado en el sur de Chile, consistente en una superficie total de 62 mil há de tierras con 32,5 mil há plantadas de pino radiata (43% de los activos forestales en Chile). Los fondos obtenidos fueron utilizados para financiar el plan de inversiones de crecimiento de los años 2014 y 2015, ayudando a fortalecer el perfil financiero de la empresa. Asimismo, se colocó el primer bono internacional de la Compañía por US\$300 millones a una tasa de 9,5% anual, a cinco años plazo y con un solo vencimiento de capital en 2019. Esta transacción fortaleció la posición financiera de la Compañía en el largo plazo, al reducir las necesidades de refinanciamiento de los próximos cuatro años y brindar acceso a financiamiento.

2013

Se abrió el período de oferta preferente del aumento de capital a través del cual se recaudaron US\$ 80,2 millones, equivalentes a un 87,4% de las acciones emitidas. Asimismo, MASISA adquirió los activos de Rexcel, en México, consistentes en dos líneas de tableros de partículas con una capacidad nominal anual de 460 mil m³, líneas de melamina, líneas de impregnación e impresión de papel, una planta de resinas, líneas de laminados decorativos de alta presión, por un precio total de US\$54,3 millones. Por otra parte, entró en operaciones la nueva línea de melaminizado en la planta industrial de Ponta Grossa [Brasil], con una capacidad para producir 140 mil m³ anuales. Junto con la venta de activos del negocio de puertas en Chile, por un total de US\$12,3 millones, entró en operaciones una línea de melaminizado y una de pintado en la planta industrial de Cabrero [Chile] con una capacidad para producir 125 mil m³ anuales. Finalmente, MASISA adquirió una planta de cogeneración de 10 MW, por US\$6,2 millones, a Dalkia-Conade, emplazada en el complejo industrial Cabrero.

2012

MASISA adquirió los activos industriales de Arclin México S.A. de C.V. La compra consistió en una planta de resinas y formol con una capacidad anual de 60.000 toneladas y 7.300 toneladas, respectivamente. Asimismo, la Compañía colocó exitosamente dos series de bonos en UF en el mercado chileno, por un total de US\$93 millones, y se produjo el cierre de la línea aglomerado de la planta Puschmann en Valdivia [Chile].

2011

Una nueva planta de tableros MDP fue inaugurada en Cabrero [Chile], con una inversión de US\$59 millones y una capacidad de producción de 280 mil m³ anuales. Además, MASISA Ecoenergía inició sus operaciones bajo una modalidad BOT con Dalkia-Conade; la planta de Cogeneración ubicada en Cabrero [Chile] tuvo una inversión propia de US\$3,7 millones. La Compañía, a través de su filial MASISA do Brasil Ltda., completó el proceso de venta de la planta de tableros estructurales OSB mediante la venta a Louisiana-Pacific South America S.A. de su participación minoritaria remanente cercana al 25%. Además, MASISA alcanzó el 100% de la propiedad de la filial forestal chilena, Forestal Tornagaleones [FTG].

2010

MASISA Overseas Ltd. concluyó la suscripción y desembolso de un crédito por la suma total de US\$150 millones y se constituyó MASISA Ecoenergía S.A. que tiene por objeto la producción y comercialización de biomasa forestal para todo tipo de usos energéticos y la generación, cogeneración, compra, suministro y venta de energía eléctrica y calórica obtenida a partir de biomasa forestal. Por otra parte, se produjo la reorganización societaria en Chile cuyo objeto fue separar los activos forestales de los industriales de MASISA a través del traspaso de los primeros a una sociedad filial de MASISA. La referida reorganización se materializó con el aporte de activos forestales de MASISA a la filial MASISA Forestal S.A., 100% propiedad directa e indirecta de MASISA.

2009

MASISA terminó un plan de fortalecimiento financiero que permitió recaudar US\$468 millones. Entra en operaciones la nueva planta de MDP, ubicada en Montenegro [Brasil], con perspectivas de producción de 750 mil m³/año de tableros MDP y 300 mil m³/año de melamina. El Directorio acordó evaluar y materializar en conjunto con Hancock Natural Resource Group, Inc. ("Hancock Timber") potenciales oportunidades de inversión en proyectos forestales Greenfield (compra de tierras para plantar bosques), comenzando en Brasil, donde se considera adquirir aproximadamente 40.000 há.

2008

MASISA vendió el 75% de los activos de la planta de tableros estructurales OSB, ubicada en Ponta Grossa (Brasil), a Louisiana-Pacific South America S.A. y deslistó de la Bolsa de Valores de Nueva York sus Acciones de Depósito Americanas ("ADSs") y puso término a su programa de ADR's de sus valores ante la SEC. Por otra parte, obtuvo el control total de la sociedad Oxinova C.A. luego de que el 51% del capital accionario de esta última fuera adquirido por Fibranova C.A. al grupo chileno Sintex-Oxiquim. Paralelamente, se concretó el proceso de licitación de la venta de un aserradero y 13.551 há de predios forestales ubicados en Rio Negrinho (Brasil) avaluados en US\$70,25 millones. Finalmente, la Compañía ejecutó un plan de fortalecimiento financiero que contempló un aumento de capital de US\$100 millones; una suscripción de créditos bancarios por US\$133 millones; la colocación de bonos locales por US\$100 millones; la venta de activos en Brasil por US\$70 millones; y la reducción de los pasivos financieros en Venezuela por US\$65 millones.

2007

El Directorio aprobó la construcción de una planta de tableros MDP en Montenegro (Brasil), cuya inversión fue de US\$140 millones y MASISA colocó bonos locales por UF 2.500.000.

2006

MASISA colocó bonos en el mercado local por UF 4.750.000 y estableció un nuevo plan estratégico en el cual se define el negocio principal, se formula una nueva estrategia corporativa y un plan financiero y de inversiones acorde a los planes y objetivos planteados.

2005

MASISA incrementó de 60,45% a 94,91% su participación en la filial chilena Forestal Tornagaleones S.A., la que a su vez aumentó su participación accionaria en Forestal Argentina S.A., de un 50,10% a un 98,68%. Además, la Compañía finalizó exitosamente un aumento de capital que implicó la emisión de 622,5 millones de nuevas acciones, lo que permitió recaudar fondos por US\$117,37 millones. Los accionistas de Terranova S.A. y los de la antigua MASISA S.A. aprobaron la fusión de ambas compañías vía incorporación de la antigua MASISA S.A. en y con Terranova

S.A. Asimismo, se aprobó el cambio de nombre de la Compañía fusionada de Terranova S.A. a MASISA S.A. Por su parte, Terranova S.A. inscribió su programa de ADR en la Securities and Exchange Commission de los Estados Unidos (SEC).

2004

MASISA duplicó la capacidad de molduras MDF en Argentina, mientras que en Chile se iniciaron las operaciones de una línea de molduras MDF.

2003

La sociedad Terranova S.A. se convirtió en la continuadora legal de las sociedades Forestal Terranova S.A., Andinos S.A. y Sociedad Forestal Millalemu S.A. Por su parte, MASISA asumió la gestión de las operaciones de Fibranova C.A., filial venezolana de Terranova que posee una planta de tableros de partículas y de MDF en Puerto Ordaz (Venezuela), e inició las operaciones de una línea de molduras de MDF en Argentina.

2002

Forestal Terranova S.A. vendió a Masonite International Corporation el total de su participación accionaria en su coligada Fibramold S.A. Simultáneamente, Terranova Internacional S.A. vendió a la misma empresa el total de su participación accionaria en su coligada Premdor México S.A. de C.V. A su vez, Terranova adquirió el total de acciones que Maspanel S.A. posea en MASISA S.A., con lo cual aumentó su participación en MASISA de 8,7% a un 51,9%, pasando a ser el accionista controlador de MASISA S.A. Paralelamente, la Compañía compró una planta de tableros aglomerados en Durango [México] y se creó MASISA Ecuador S.A. y MASISA Partes y Piezas Ltda.

2001

Terranova Venezuela terminó la construcción de su complejo industrial, iniciándose la puesta en marcha del aserradero y la planta de tableros. Por su parte, Terranova Brasil inició sus actividades mientras que Terranova Internacional S.A. materializó la compra de activos forestales en Venezuela a la Sociedad Manufacturas de Papel S.A. Se constituyó, asimismo, Forestal Terranova Guatemala S.A., Comercializadora T&T C.A. y Masnova de México S.A. de C.V. mientras que MASISA Argentina inició las operaciones de su planta de MDF delgado y MASISA do Brasil comenzó las operaciones de la primera planta de OSB en Latinoamérica.

2000

Se terminó la construcción de la planta de Terranova Brasil y de la planta de molduras de Terranova Forest Products, Inc., iniciándose su puesta en marcha. Por su parte, Forestal Terranova S.A. vendió a MASISA S.A. el total de su participación accionaria en la filial Fibranova S.A., ubicada en Cabrero, y MASISA Brasil inició las operaciones de su planta MDF en Ponta Grossa.

1999

A través de su filial Terranova Internacional S.A., la Compañía adquirió el 50% de la sociedad mexicana Premdor México S.A. de C.V., para acceder al mercado de puertas, y se constituyó Oxinova C.A., en Venezuela, y se inició la construcción del aserradero de Andinos S.A., en Cabrero [Chile].

1998

MASISA adquirió a su competidor chileno de tableros aglomerados, Tableros Nobel S.A., filial de su competidor Infodema S.A., y comenzó a desarrollar en Carolina del Sur [Estados Unidos] una planta de molduras y un centro de distribución. La sociedad canadiense Premdor, Inc., a través de su filial chilena Premdor S.A., ingresó a la propiedad de Fibramold S.A. y se constituyeron las filiales comerciales en México, Costa Rica y Colombia.

1997

Se creó Maderas y Sintéticos del Perú S.A.C., para comercializar productos MASISA, y se constituyeron las sociedades Terranova de Venezuela C.A. y Terranova Brasil Ltda.

1996

MASISA inició la producción de MDF en Chile, en el complejo industrial de Mapal, al mismo tiempo que se creaba Terranova Forest Products Inc. y se constituía Terranova Internacional S.A. para desarrollar proyectos internacionales de explotación y comercialización de productos derivados de negocios forestales.

1995

Fueron creadas MASISA do Brasil Ltda. y Forestal Argentina S.A., filial de Forestal Tornagaleones S.A.

1994

La planta de tableros aglomerados de MASISA Argentina inició sus operaciones y Forestal Terranova S.A. se constituyó como matriz de tres empresas forestales, ejerciendo la administración de Sociedad Forestal Millalemu S.A., Andinos S.A. y Fibranova S.A., mientras que la Compañía de Inversiones Suizandina S.A. alcanzó un 45% de participación en la propiedad de Terranova.

1993

MASISA comenzó a cotizarse en la Bolsa de Nueva York [NYSE], mediante su programa de ADR.

1992

Comenzó el plan de expansión internacional de MASISA, creándose MASISA Argentina.

1989

Fue creada la filial Químicos Coronel para el abastecimiento de resinas adhesivas.

1984

MASISA adquirió Maderas y Paneles S.A., productor de tableros aglomerados, principal competidor de la época en Chile.

1970

MASISA comenzó a transarse en la Bolsa de Comercio de Santiago de Chile.

1968

MASISA adquirió su competidor Maderas Aglomeradas Pinihue S.A.

1967

Fue creada la filial Forestal Tornagaleones, dedicada a la plantación y administración de predios forestales.

1965

Comenzó a operar la planta de Valdivia, produciendo chapas, puertas y tulipas.

1960

Fue fundada la sociedad "Maderas Aglomeradas Ltda.", que posteriormente pasó a llamarse MASISA, el primer productor de tableros aglomerados en Chile. MASISA S.A., antes denominada Terranova S.A., es, como consecuencia de diversas divisiones y fusiones, la continuadora legal de la sociedad anónima cerrada Terranova Internacional S.A. ["TISA"].

DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

Denominada inicialmente como Terranova S.A., MASISA S.A. es, como consecuencia de diversas divisiones y fusiones, la continuadora legal de la sociedad anónima cerrada Terranova Internacional S.A. ("TISA"), la que fue constituida por escritura pública el 17 de julio de 1996, otorgada en la Notaría de Santiago de don Félix Jara Cadot. Un extracto de dicha escritura pública se inscribió a fojas 19.525 Nº 15.190 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente al año 1996, y se publicó en el Diario Oficial el 10 de agosto de 1996, constituyéndose en ese entonces en sociedad filial de la matriz Forestal Terranova S.A. Más tarde, el 30 de septiembre de 2003, TISA se dividió en dos sociedades: Terranova S.A. e Inversiones Internacionales Terranova S.A. (la "División"). Poco después, el 31 de octubre de 2003, la sociedad Terranova S.A., resultante de la División, absorbió por fusión a su matriz Forestal Terranova S.A., pasando a constituirse en su continuadora legal, en sociedad anónima abierta, y en la matriz del grupo de empresas denominadas "Terranova". Finalmente, el 31 de mayo de 2005, Terranova S.A. absorbió por fusión a la antigua sociedad MASISA S.A., oportunidad en la cual cambió su razón social a MASISA S.A.

Razón Social: MASISA S.A.

Giro: Explotación de bosques, forestación y reforestación.

Dirección: Apoquindo 3650, Piso 10, Las Condes, Santiago, Chile.

RUT: 96.802.690-9

Registro Valores: Nº 825

Teléfono: 56 (2) 2350 6000

E-mail: info@MASISA.com ·

Web: www.MASISA.com

corporativo.masisa.com

Tipo de entidad: Sociedad Anónima Abierta en Chile.

OBJETO SOCIAL MASISA S.A.

MASISA S.A. tiene por objeto a) la forestación o reforestación de terrenos propios o ajenos de aptitud preferentemente forestal; b) el manejo, la corta o explotación de bosques naturales o artificiales; c) la industrialización y transformación de la madera, en todas las formas y procedimientos que la técnica permita; d) la comercialización en Chile y en el extranjero de todo tipo de productos forestales, madereros, de partículas de maderas, propios o de terceros; e) la compra, venta, distribución, importación y exportación, por cuenta propia o ajena, de todo tipo de recursos y productos madereros, forestales, ganaderos y agrícolas y de toda clase de maquinarias, equipos, vehículos, repuestos, materias primas e insumos para la industria maderera y las actividades agrícolas, forestales y ganaderas; f) invertir capitales en negocios forestales o agrícolas y en empresas derivadas de estos, como también formar, constituir, participar, modificar y administrar sociedades de cualquier naturaleza que exploten las actividades o negocios antes señalados; g) la compra, venta, inversión y realización de todo tipo de transacciones relativas a acciones, efectos de comercio, valores mobiliarios, títulos de crédito, monedas o divisas extranjeras, bonos, debentures, letras hipotecarias, instrumentos derivados y cualquier otro valor o instrumento de inversión del mercado de capitales; h) la adquisición, enajenación y realización de transacciones relativas a bienes inmuebles o a derechos sobre inmuebles; e, i) prestar servicios gerenciales de asesoría técnica, financiera, legal y otros, y coordinar la gestión de las sociedades en las cuales sea accionista o socia.

PRINCIPALES EJECUTIVOS

Gerente General Corporativo

Alejandro Javier Carrillo

- Licenciado en Contaduría Pública de la Universidad Iberoamericana de México
- Postgrado en Dirección de Empresas IPADE, México
- MBA Universidad de Victoria, Canadá,
- Rut: 22.792.502-7
- Ocupa el cargo desde el 01 de abril de 2019.

Gerente Administración y Finanzas

Gonzalo Ojeda Peñaloza

- Ingeniero Comercial de la Pontificia Universidad Católica
- Master of Business Administration (MBA) en el IE Business School de Madrid
- Rut: 10.364.276-0
- Ocupa el cargo desde el 17 de febrero de 2020.

Gerente Legal y Asuntos Corporativos y Secretario del Directorio

Patricio Reyes Urrutia

- Abogado de la Pontificia Universidad Católica de Chile.
- Rut: 10.740.512-7
- Ocupa el cargo desde el 01 de septiembre de 2006.

Gerente Capital Humano y Comunicaciones Internas

Zoraida Cabrera Dager

- Licenciada en Relaciones Industriales de la Universidad Católica Andrés Bello, Venezuela Programa Avanzado de Gerencia
- Escuela de Negocios IESA, Venezuela
- Rut: 25.543.265-6
- Ocupa el cargo desde el 1 de Julio de 2016.

Gerente Negocios Comerciales

Claudia Cecilia Elba Barros Fuenzalida

- Ingeniero Comercial
- MBA Pontificia Universidad Católica de Chile
- Rut: 10.885.737-4
- Ocupa el cargo desde el 1 de Abril de 2018.

Gerente General México

Rolando Quintanilla Guzmán

- Ingeniero Civil de la Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL), México
- Magíster en Planificación de Empresas y Desarrollo Regional
- Maestría en Administración de Empresas, IPADE, México
- CURP: QUGR761212HNLNLZL08
- Ocupa el cargo desde el 01 de octubre de 2019.

Gerente General Venezuela

Arturo José Arizaleta Páez

- Ingeniero Químico de la Universidad Simón Bolívar, Venezuela
- Especialización en Tecnología de Alimentos, Universidad Simón Bolívar, Venezuela
- Especializaciones: Negocios, Finanzas, Gerencia y Mercadeo
- C.I: 4.580.302
- Ocupa el cargo desde el 05 de Mayo de 2014.

Gerente Auditoría Interna

Eduardo Felipe Muñoz

- Contador Público y Auditor, de la Universidad Tecnológica Metropolitana, Chile
- Magíster en seguridad, peritaje y auditoría en procesos informáticos, USACH.
- Rut: 14.139.835-0
- Ocupa el cargo desde el 26 de agosto de 2019.

Gerente Cadena de Suministros

Rolando Dewulf Lobos

- Ingeniero en Comercio Internacional
- Universidad Tecnológica Metropolitana
- Master en Gestión de Negocios, Universidad
- Adolfo Ibáñez
- RUT: 10.317.242-K
- Ocupa el cargo desde el 01 de septiembre de 2018.

Gerente de Operaciones

Luis Quiroga Cea

- Ingeniero Electrónico
- Universidad de Concepción
- MBA, Universidad del Desarrollo
- RUT: 12.097.159-K
- Ocupa el cargo desde 01 de agosto de 2019.

Gerente de Negocio Maderas

Juan Morales Solís

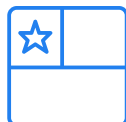
- Ingeniero Forestal de la Universidad Austral de Chile
- MBA en Dirección de Negocios de la Universidad Torcuato Di Tella de Argentina
- Programa de Desarrollo Empresarial de la Universidad de Montevideo de Uruguay.
- Rut: 8.938.038-3
- Ocupa el cargo desde el 1 de mayo de 2020.

Gerente de Salud, Medioambiente, Seguridad y Relacionamento Comunitario

Reinaldo Gallegos Rabanal

- Ingeniero en Prevención de Riesgos de la Universidad Técnica Federico Santa María
- Postítulo en Ergonomía y Biomecánica Aplicada a la Prevención de Trastornos de la Universidad de Concepción
- Diplomado en Gestión Ambiental de la Pontificia Universidad Católica de Chile
- Rut: 11.536.681-5
- Ocupa el cargo desde el 1 de diciembre de 2020.

OFICINAS ADMINISTRATIVAS; **PLANTAS, TIENDAS Y BODEGAS**



CHILE

Oficinas administrativas

- Santiago Av. Apoquindo 3650, Piso 10 Las Condes, Santiago, teléfono: (56-2) 2350 6000. *
- Chillán MASISA Forestal O'Higgins 3430 Chillán, teléfono: (56-42) 2207 300. *

Plantas industriales

- Planta Cabrero División Tableros Ruta Q-50 Km. 2,15 Cabrero, teléfono: (56-43) 400 800.
- Planta Cabrero División Maderas Ruta Q-50 Km. N° 2255 Cabrero, teléfono: (56-43) 404 100.
- Planta Mapal Calle 1 norte N° 575, camino a Coronel San Pedro de la Paz, Concepción, teléfono: (56-41) 244 5200. *
- Centros de distribución / bodegas. *
- El Barrancón 8823 San Bernardo, Santiago, Chile. *

Placacentros

- Sucursal San Bernardo, Gran Avda. José Miguel Carrera 13.315 San Bernardo, Santiago, teléfono: (56-2) 25615311. *
- Sucursal Ongolmo, Ongolmo 1889 Concepción, teléfono: (56-41) 2291472. *

Planta Componentes

- Bravo de Saravia 2550 Independencia, Santiago, teléfono: (56-2) 24130937. *



ARGENTINA

Oficina Administrativa

- Corrientes 199 / Concordia Provincia de Entre Ríos (3200), teléfono (54- 345) 4238100.



COLOMBIA

Oficinas administrativas

- Bogotá Calle 72 No. 5 – 83, Edificio Avda. Chile, Piso 4, Oficina 402, teléfono: (57-1) 325 8700 Fax: (57-1) 325 8724 .
- *A partir de febrero de 2021, el equipo administrativo de Colombia trabaja con formato teletrabajo.
- Centros de distribución / bodegas.
- Calle 15 No. 27 A - 176 / Bloque 7C Bodega 2 y 3 Parque Industrial Arroyohondo, Yumbo, Valle.
- Calle 15 No. 27 A - 176 / Bloque 12 Bodega 1, 2, 3, 4 y 7 Parque Industrial Arroyohondo, Yumbo, Valle.

* Propiedades en leasing operativo.



ECUADOR

Oficinas administrativas

- Parque Industrial El Sauce KM 11.5 Via Daule. Guayaquil
- Centros de distribución / bodegas
- Parque Industrial El Sauce KM 11.5 Via Daule. Guayaquil



MÉXICO

Oficinas administrativas

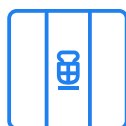
- Avenida Miguel de Cervantes Saavedra S/N, Corporativo Antara 1, piso 5, Col. Granada, Miguel Hidalgo, CP: 11520 Ciudad de México, teléfono: (52-55) 7098 7723

Plantas industriales

- Planta Chihuahua
- [Tablero] Blvd. Juan Pablo II Km 2.5, Col. Aeropuerto, Chihuahua, Chihuahua C.P. 31390, teléfono (614) 42 98 900

Centros de distribución / bodegas

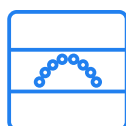
- Cuautipark II - Alta Cargo Bodega 4A, Nueva carretera puente grande las ánimas S/N. Colonia La Victoria, Cuautitlán Izcalli. CP 54834, teléfono 556916-8973
- Lic. Jose Lopez Portillo # 2000, Int 122, Col. Moises Saenz, C.P. 66613, Apodaca, NL
- Calle Maquiladoras 1416, Cd industrial Otay, CP 22444, Tijuana BC
- Parque Industrial San Jose del Astillero 2, Carretera al Cucba # 1204 Bodega 37, Colonia la Venta del Astillero, CP 45221, Zapopan Jalisco



PERÚ

Oficinas administrativas

- Lima AV. República de Panamá NRO. 3533 Oficina 401 San Isidro, Lima-Perú, teléfono: (511) 706 1400
- Centros de distribución / bodegas
- APM Terminals Inland Services Av. Néstor Gambeta Km 14.5, Carretera a Ventanilla. Callao, teléfono: (511) 614 0050



VENEZUELA

Oficinas administrativas

- Caracas Av Libertador, Av Alameda con el Retiro Edif. EXA piso 5 Of 511 Urb El Retiro – Caracas, teléfono: (58-212) 620 7011 Fax: (58-212) 285 4217 Puerto Ordaz Calle Cuchiveros, Torre Balear, Piso 2, Oficina 21 y 22 - Piso 5, Oficina 52 Alta Vista Norte Puerto Ordaz, Estado Bolívar, teléfono: (58-286) 965 1011 Fax: (58-286) 965 1040

Plantas industriales

- Macapaima Carretera Nacional Los Barrancos, Vía Palital, Zona Industrial Macapaima, Municipio Independencia. Estado Anzoátegui, teléfono: (58-286) 920 3032 Fax: (58-286) 920 3030

Centros de distribución / bodegas

- Macapaima Carretera Nacional Los Barrancos, Vía Palital, Zona Industrial Macapaima, Municipio Independencia. Estado Anzoátegui, teléfono: (58-286) 920 3125 Fax: (58-286) 920 3058

ASESORES JURÍDICOS **MASISA S.A.**

Chile

Carey y Cía.

Contacto: Francisco Ugarte, correo: fugarte@carey.com

Teléfono: +56 2 2928 2200

Perú

Rodrigo Elías & Medrano, abogados.

Contacto: Álex Morris, correo: amorris@estudiorodrigo.com

Teléfono: [51]619-19000

Ecuador

Estudio Jurídico Pérez Bustamante & Ponce

Contacto: Miguel González, correo: mgonzalez@pbplaw.com

Teléfono: +59324007836

Colombia

Posse, Herrera & Ruiz

Contacto: Juan Camilo De Bedout, correo: juan.debedout@phrlegal.com

Teléfono: +5713257300

Venezuela

Rodner, Martínez & Asociados

Contacto: María Clara Curé Gómez, correo: mccure@rodnermartinez.com

Argentina

Allende & Brea

Contacto: Tomás Di Cío, correo: tedc@allendebrea.com.ar

Teléfono: +541143189966

México

Ramírez, Gutiérrez-Azpe, Rodríguez- Rivero y Hurtado

Contacto: Enrique Ramírez, correo: enrique.ramirez@rgrhmx.com

Teléfono: 52 [55] 52 80 91 93

PRINCIPALES CLIENTES Y PROVEEDORES

En el segmento del negocio industrial, la compañía tiene 1 solo cliente que representa más del 10% de los ingresos, mientras que tiene 5 proveedores que representan más del 10% de las compras.

SEGUROS

La Compañía reconoce la importancia de administrar y minimizar el riesgo al que están expuestos sus principales activos. Debido a esto, MASISA se preocupa de realizar una identificación, evaluación, control y traspaso de riesgos para cubrir siniestros con posibles afectaciones a terceros y daños en las instalaciones. De esta manera, cuenta con pólizas de seguros con amplias coberturas para sus principales activos y riesgos operacionales. En 2020 los seguros vigentes se resumen en las pólizas de responsabilidad civil, daños materiales, pérdida de beneficios y terrorismo, entre otros.

Los montos de los principales ítems asegurados, por país, se señalan a continuación:

	Chile MUS\$	México MUS\$	Argentina MUS\$
Bienes Físicos	522.126	55.678	-
Paralización	105.168	12.858	-
Plantaciones	-	-	70.177

DOTACIÓN

DOTACIÓN DIRECTA

Distribución de personal por geografías contratado que trabaja en MASISA y sus filiales al 31 de diciembre de 2020.

DOTACIÓN DIRECTA ESTRATIFICADA

Países	Dotación
Región Andina	1.252
Argentina	21
México	174
Venezuela	683
Red Placacentros	40
TOTAL	2.170

Países	Gerentes y Ejecutivos	Profesionales	Tácticos	Apoyo
Región Andina	9	205	316	722
Argentina	0	18	3	0
México	1	21	35	117
Venezuela	8	115	98	462
Red Placacentros	0	1	7	32
TOTAL	18	360	459	1.333
%	1%	17%	21%	61%

DIVERSIDAD DE GERENCIA GENERAL Y DEMÁS GERENTES QUE REPORTAN A ESTÁ O AL DIRECTORIO

Número de personas por género.

Países	Gerentes y Ejecutivos	Femenino	%	Masculino	%
Región Andina	9	2	22%	7	78%
Argentina	0	0	0%	0	0%
México	1	0	0%	1	100%
Venezuela	8	2	25%	6	75%
Red Placacentros	0	0	0%	0	0%
TOTAL	18	4	22,2%	14	77,8%

Número de personas por nacionalidad.

Países	Gerentes y Ejecutivos	Extranjeros	%
Región Andina	9	2	22,2%
Argentina	0	0	0,0%
México	1	0	0,0%
Venezuela	8	0	0,0%
Red Placacentros	0	0	0,0%
TOTAL	18	2	11,1%

Número de personas por rango de edad.

Países	Rango Edad					
	18-30	31-40	41-50	51-60	61-70	> 70
Región Andina	0	1	3	5	0	0
Argentina	0	0	0	0	0	0
México	0	0	1	0	0	0
Venezuela	0	0	2	4	2	0
Red Placacentros	0	0	0	0	0	0
TOTAL	0	1	6	9	2	0
%	0%	6%	33%	50%	11%	0%

Número de personas por antigüedad.

Tiempo Compañía					
Países	<3	3-6	6-9	9-12	> 12
Región Andina	5	1	0	0	3
Argentina	0	0	0	0	0
México	1	0	0	0	0
Venezuela	1	0	2	0	5
Red Placacentros	0	0	0	0	0
TOTAL	7	1	2	0	8
%	39%	6%	11%	0%	44%

DIVERSIDAD DE LA ORGANIZACIÓN

Número de personas por género.

Países	Femenino	%	Masculino	%
Región Andina	200	16%	1.043	84%
Argentina	5	24%	16	76%
Mexico	20	12%	153	88%
Venezuela	109	16%	566	84%
Red Placacentros	10	25%	30	75%
TOTAL	344	16,0%	1.808	84,0%

Número de personas por nacionalidad.

Países	Extranjeros	%
Región Andina	17	1,4%
Argentina	0	0,0%
Mexico	0	0,0%
Venezuela	1	0,1%
Red Placacentros	4	0,0%
TOTAL	22	1,0%

Número de personas por rango de edad.

Rango Edad						
Países	18-30	31-40	41-50	51-60	61-70	> 70
Región Andina	181	375	364	274	48	1
Argentina	1	8	9	2	1	0
Mexico	29	51	60	32	1	0
Venezuela	55	195	318	93	14	0
Red Placacentros	9	11	7	13	0	0
TOTAL	275	640	758	414	64	1
%	13%	30%	35%	19%	3%	0%

Número de personas por antigüedad.

Tiempo Compañía					
Países	< 3	3-6	6-9	9-12	> 12
Región Andina	287	147	194	129	486
Argentina	1	3	3	5	9
México	62	18	11	33	49
Venezuela	127	65	45	52	386
Red Placacentros	21	9	8	0	2
TOTAL	498	242	261	219	932
%	23%	11%	12%	10%	43%

Número de personas sindicalizadas.

Países	Dotación	Afiliación Sindicato	%
Región Andina	1.252	916	73,2%
Argentina	21	0	0,0%
México	174	111	63,8%
Venezuela	683	436	63,8%
Red Placacentros	40	0	0,0%
TOTAL	2.170	1.463	67,4%



REMUNERACIONES DE LOS PRINCIPALES EJECUTIVOS.

El monto total de las remuneraciones percibidas por el Gerente General y Ejecutivos Principales durante el ejercicio 2020, ascendió a US\$ 3.615.799, de los cuales US\$ 2.594.906 corresponden a remuneraciones propiamente tales, US\$ 184.127 a incentivos de corto y largo plazo y beneficios de post empleo US\$ 836.765. No existen otros beneficios.

Los directores y ejecutivos principales de la Compañía que se desempeñan como directores de las filiales de MASISA no perciben remuneración por este concepto específico.

MASISA opera un sistema de incentivos de corto plazo (bono de gestión anual) aplicable a los cargos de ejecutivos prin-

cipales y a los colaboradores y cargos que, según criterio de la Compañía, son elegibles para su participación.

Este sistema busca motivar al colaborador a través de un sistema de incentivos que premien tanto el desempeño individual y del negocio de manera sostenible y permanente en el tiempo.

Los aspectos fundamentales que influyen en este instrumento son los resultados de la Compañía y el logro de objetivos y desempeño individual, cuya concertación y evaluación se realiza anualmente a través del Sistema de Gestión del Desempeño de MASISA.

COMPENSACIONES PERSONAL CLAVE DE LA GERENCIA

Las compensaciones de personal clave de gerencia durante los períodos terminados al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, fueron las siguientes:

	31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$
Beneficios a corto plazo (a)	2.717	4.119
Beneficios post-empleo (b)	837	249
Otros beneficios a largo plazo	62	206
TOTAL	3.616	4.574

a) El monto informado para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020 incluye MUS\$ 122 (MUS\$ 721 para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019), correspondiente a bonos anuales por gestión del año 2019 y cancelados durante el segundo semestre de 2020.

b) Beneficio correspondiente a Indemnizaciones por años de servicios, provenientes de desvinculaciones realizadas durante el año 2020 y 2019.



MARCO LEGAL O NORMATIVO

MASISA se encuentra sujeta a las normas que regulan la actividad económica y empresarial en los diversos países de Latinoamérica en donde realiza sus actividades. En el caso particular de Chile, encontramos las normas que regulan los diversos aspectos relacionados al desarrollo de sus actividades, entre ellas las más relevantes son: el Código Comercial, Código Tributario, Código Laboral, Código Sanitario, Código Civil y la Ley 19.300 sobre Bases Generales del Medio Ambiente, además de regulaciones a su carácter de sociedad anónima, tales como la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas, la Ley 18.045 sobre Mercado de Valores y la Ley 20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas y diversas normas administrativas dictadas por la Comisión para el Mercado Financiero, con el fin de velar por la transparencia de los mercados que supervisa. Esta supervisión se realiza mediante la oportuna y amplia difusión de la información necesaria para los inversionistas y público en general, como por ejemplo la Norma de Carácter General N°30 y sus modificaciones contenidas en la Norma de Carácter General N°385.

La normativa aplicable tanto en Chile como en los demás países establece una serie de permisos y requisitos que habilitan para el desarrollo de las operaciones industriales y forestales. Asimismo norma las restricciones o limitaciones respecto de los impactos y efectos que genera la operación forestal e industrial en el ambiente y comunidades cercanas. En este contexto, MASISA de manera voluntaria cuenta con estándares más exigentes que aquellos establecidos en la normativa. Así, por ejemplo, encontramos la regulación de las Condiciones Ambientales y Sanitarias Básicas en Lugares de Trabajo, Decreto Supremo 90/2000, del Ministerio Secretaría General de la Presidencia, que regula la emisión de residuos líquidos y el Decreto 148/2003, del Ministerio de Salud, que regula el manejo de residuos sólidos.

BRECHAS POR GÉNERO

Países	Gerentes y Ejecutivos	Profesionales	Tácticos	Apoyo
Región Andina	110%	97%	81%	95%
Argentina	0%	94%	103%	0%
México	0%	102%	101%	94%
Venezuela	91%	117%	108%	116%
Red Placacentros	0%	101%	113%	0%

En especial y, atendiendo a la contingencia del año 2020, relacionada a la pandemia por el Covid-19, cada país en el cual MASISA tiene operaciones debió atender específicamente a la normativa local dictada, para efectos de proteger la vida de los trabajadores. En este escenario, durante 2020 se debió atender a normas relacionadas a teletrabajo, protocolos de trabajo en obra para evitar contagios, Ley de Protección del Empleo, entre otras normas relevantes en materia laboral y sanitaria.

Por otro lado, a nivel latinoamericano, se observan países que cuentan con regulaciones especiales, como por ejemplo Argentina, que limita la adquisición de tierras por parte de los ciudadanos y empresas extranjeras. En el caso de México, cuenta con un marco regulatorio de la propiedad rural caracterizado por una multiplicidad de pequeños propietarios y comunidades que constituyen los denominados Ejidos. Los Ejidos cuentan con legislación y procesos especiales para que en ciertos casos las empresas puedan ser propietarias de superficies o partes de terreno. Así también se reconoce constitucionalmente como principio rector de la actividad económica el desarrollo sustentable, por lo que en 1988 se expidió la Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente, que establece políticas generales de dicha materia y son la base para leyes derivadas, como las Normas Oficiales Mexicanas, todas ellas encaminadas al cuidado de áreas y recursos naturales como atmósfera, suelo, agua, ecosistemas, actividades altamente riesgosas, energía nuclear, ruido, vibraciones, energía térmica y contaminación visual, entre otras.

En Argentina la gestión y la explotación de los bosques y las tierras forestales están reguladas por la Ley Nacional N°13.273, también llamada Ley para la Defensa de los Recursos Forestales (Ley de Defensa de la Riqueza Forestal) y la autoridad encargada de hacerla cumplir es la Secretaría de Recursos Naturales y Desarrollo Sustentable; mientras que la Ley Nacional N°26.331, establece las pautas mínimas para la protección ambiental de los bosques nativos. Por otra parte, la Ley N°25.080 establece un régimen de promoción especial para inversiones en actividades forestales. Estas reglas son a su vez complementadas por otras normas a nivel nacional y provincial, además de la Ley N°26.737 complementada por el decreto N°274/2012, que crea el Régimen de Protección de Control Nacional sobre la propiedad, posesión o tenencia de tierras rurales.

En Venezuela existe la Ley de Bosques, cuyo objeto es garantizar la conservación de los bosques y demás componentes del patrimonio forestal y otras formas de vegetación silvestre no arbórea. Publicada en Gaceta Oficial N°40.222, el 6 de agosto de 2013. Además la Ley de Tierras y Desarrollo Agrario que tiene por objeto establecer las bases del desarrollo rural integral y sustentable, entendido este como el medio fundamental para el desarrollo humano y crecimiento económico del sector agrario, dentro de una justa distribución de la riqueza y una planificación estratégica, democrática y participativa. Esta fue publicada en Gaceta Oficial N°5.991 del 29 de julio del 2010.

MARCAS Y PATENTES

MASISA tiene registradas y vigentes, tanto en Chile como fuera del país, sus marcas, etiquetas, frases de propaganda y logos que distinguen sus productos, servicios y establecimientos comerciales. Las principales marcas son: MASISA, Placacentro, Red M, entre otras.

POLITICA DE FINANCIAMIENTO

El financiamiento de la Compañía es obtenido principalmente de la generación operacional y de créditos otorgados por instituciones financieras y el mercado de capitales local, en dólares y en unidades de fomento, respectivamente. Para ello, estas alternativas son evaluadas por profesionales de la Compañía y sometidos a la aprobación del Directorio.

Al 31 de diciembre de 2020, la denominación de la deuda financiera está concentrada en un 84,1% en dólares (incluye derivados de cobertura UF/US\$), compuesto por un 38,9% en emisiones de bonos y un 61,1% en créditos bancarios (capital vigente adeudado). La deuda financiera neta consolidada de MASISA alcanzó a US\$115,5 millones, lo que representa una disminución de un 71,7% respecto del año 2019.

Por su parte, la Compañía invierte sus fondos disponibles en el sistema financiero local, de acuerdo a la política de inversión aprobada por el Directorio, la cual establece la exposición al riesgo máximo, mediante el tipo de instrumento y clasificación de riesgo que puede ser invertido en instituciones financieras.

PRINCIPALES ACTIVIDADES FINANCIERAS

Durante junio de 2020, se llevó a cabo la venta de los activos forestales chilenos por US\$350 millones con Forestal Tregualemu, lo cual permitió concretar la estructuración financiera de la Compañía. Los fondos de la transacción fueron utilizados en su totalidad para el pago de deuda financiera.

Entre los principales hitos financieros tras la venta de dichos activos forestales se destaca:

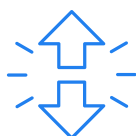
- Derecho a retiro ejercido por accionistas de MASISA por US\$9,5 millones, que representaron un 4,6%.
- Pago de crédito sindicado (US\$100 millones), con Banco Santander, Coöperatieve Rabobank U.A y Banco de Crédito del Perú.
- Pago de créditos de corto plazo (US\$74,5 millones), con Banco Consorcio y BTG.
- Rescate anticipado del 50% de los bonos Serie L y 100% de los bonos Serie N (US\$93 millones).
- Pago de créditos PAE (Préstamos a Exportadores) y otros por US\$51,8 millones.
- Nuevo crédito PAE por US\$5,0 millones con Banco de Crédito del Perú.

Con la nueva estructura financiera adicionalmente la Compañía realizó la liquidación del derivado de cobertura de moneda UF/US\$ con Banco Santander, el cual fue financiado en un crédito a cinco años plazo.

CLASIFICACIÓN DE RIESGO

Compañía	Clasificación de riesgo
Masisa S.A.	BBB / BB / BB+

Durante 2020, las agencias de crédito actualizaron la clasificación de riesgo de MASISA. El rating de la Compañía se detalla a continuación:



Feller Rate

Solvencia BBB

Línea de Bonos BBB

Perspectiva: Negativa

En abril de 2020, Feller Rate modificó la clasificación de riesgo de Masisa desde BBB+ a BBB y de una Perspectiva Estable a Negativa. En octubre de 2020, a través de un comunicado de prensa, la clasificadora ratificó el rating asignado en abril pasado.

Fitch Ratings

Solvencia BB

Línea de Bonos BB

Perspectiva: Positiva

En junio de 2020, Fitch Ratings modificó la clasificación de riesgo desde BBB a BB manteniendo la Watch Negativo. Sin embargo, durante la revisión de diciembre de 2020, Fitch elevó el Watch Negativo a Perspectiva Positiva asociado a la mejora operacional y su posición de deuda luego de la restructuración de pasivos llevada a cabo, tras haber recibido los fondos de la venta de activos forestales durante el tercer trimestre de 2020.

ICR Chile

Solvencia BB+ / En Observación

Línea de Bonos: BB+

Perspectiva: En Observación

En julio de 2020, ICR Chile modificó la clasificación de riesgo desde BBB a BB+ y de una Perspectiva Negativa a En Observación. En febrero de 2021, mediante su informe anual de clasificación, ICR ratificó el rating de MASISA en BB+ con Tendencia En Observación.

POLÍTICA Y PLAN DE INVERSIÓN

La Compañía implementó durante el segundo semestre de 2020 un plan estratégico transversal a todas las áreas de la organización, para el período 2021-2025, cuyo objetivo es la optimización de procesos operativos y administrativos, junto con la ejecución de inversiones selectivas.

Estas inversiones contemplan capex de mantención, eficiencia y crecimiento:

- Las inversiones de mantención consideran el mantenimiento operativo de las líneas y equipos de las plantas industriales de Chile y México y los activos forestales en Argentina. En el caso de Chile y México, son mantenimientos mayores, los cuales deben ser programados con efectos de no impactar en los niveles de producción.
- Las inversiones de eficiencia, contemplan la adquisición de equipos que permiten hacer más eficiente la producción o bien hacer cumplir normativas ambientales establecidas por la autoridad.
- Las inversiones de crecimiento consideran la construcción de nuevas líneas o la compra de equipos que permitan aumentar la capacidad de producción.

Estas inversiones están en línea con el desarrollado y constante innovación en los diseños y características de los productos de MASISA de acuerdo a los cambiantes requerimientos de sus clientes.

EN 2020, MASISA a nivel consolidado invirtió US\$12,2 millones, lo que representa un incremento de más de un 100% respecto al ejercicio del año anterior, con una inversión extraordinaria en el complejo Cabrero asociado a una nueva línea de molduras, adicionando 24.000 m3 anuales, un 15% adicional a la capacidad de producción de dicho negocio.



INFORMACIÓN BURSÁTIL

El precio de la acción de MASISA mostró una variación anual de -69,5%, desde los \$32,16 del 1 de enero del 2020 a los el 31 de diciembre del 2020 \$9,80, mientras que el índice IPSA, del cual forma parte, varió un -18,2% en el mismo período.

Evolución Precio por Acción de Masisa (CLP)



TRANSACCIONES EN LOS MERCADOS BURSÁTILES

La estadística trimestral sobre las transacciones bursátiles de los últimos dos años de la acción de la Compañía (Nemotécnico: MASISA), efectuadas en la Bolsa de Santiago, Bolsa de Valparaíso (*) y Bolsa Electrónica es la siguiente:

Trimestre	Transacciones (acciones)	Transacciones (montos en pesos chilenos)	Precio medio (en pesos chilenos)
1Q20	295.746.929	6.649.072.758	22,48
2Q20	531.255.098	8.738.400.444	16,45
3Q20	324.181.822	4.363.464.102	13,45
4Q20	416.655.271	4.142.334.728	9,94
1Q19	199.619.164	7.942.848.885	39,80
2Q19	317.902.773	14.755.241.554	46,40
3Q19	116.497.971	4.744.635.524	40,70
4Q19	108.981.140	3.807.101.230	35,00
1Q18	265.667.352	13.574.438.771	52,40
2Q18	141.726.221	7.489.965.150	52,80
3Q18	310.803.561	11.999.775.584	38,60
4Q18	262.543.809	9.876.137.354	37,60

(*) La Bolsa de Corredores - Bolsa de Valores, en liquidación operó hasta el 5 de octubre de 2018.

PRESENCIA BURSATIL

La presencia bursátil (**) registrada durante el año 2020, por las acciones de MASISA es la siguiente:

Trimestre	Presencia bursátil (%)
1Q20	53,33
2Q20	60,65
3Q20	70,56
4Q20	74,44

(**) Presencia bursátil calculada de acuerdo a la Norma de Carácter General N° 327 del 17/01/2012, de la Comisión para el Mercado Financiero. Considera las transacciones efectuadas en la Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa Electrónica y Bolsa de Valparaíso hasta el día anterior a las fechas indicadas.

TRANSACCIÓN DE ACCIONES

Al 31 de diciembre de 2020, el señor Jorge Carey Tagle, Director de MASISA S.A. posee indirectamente un 0,111% de participación en MASISA. Esto es a través de una sociedad relacionada denominada Inversiones Cabildo Ltda. No existen otros directores ni ejecutivos que tengan participación societaria en MASISA.

POLÍTICA DE DIVIDENDOS MASISA S.A.

Con fecha 25 de marzo de 2020, el Directorio aprobó proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas, celebrada el 29 de abril del 2020, la siguiente política de dividendos, que fue aprobada por la Junta: Distribuir anualmente a los accionistas una suma a definirse por la Junta Ordinaria respectiva, no inferior al 30%, ni superior al 50% de la utilidad líquida distribuible, determinada a partir de cada balance anual, sin pago de dividendos provisorios. Cabe recordar que la política de la Compañía para determinar la utilidad líquida distribuible de la Sociedad fue informada a la Comisión para el Mercado Financiero, con fecha 27 de noviembre de 2009, de acuerdo a lo exigido por la circular 1.945, del 29 de septiembre de 2009. En ella se estableció que para efectos de calcular su utilidad líquida a distribuir, referida al artículo 78 de la ley 18.046, establecer como política de ajustes, excluyendo del resultado del ejercicio (cuenta Ganancia Atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora) los conceptos señalados en los párrafos siguientes:

- a) Los resultados no realizados vinculados con el registro de valor justo de los activos forestales regulados por la NIC 41, reintegrándolos a la utilidad líquida en el momento de su realización. Para estos efectos se entenderá por realizada la porción de dichos incrementos de valor justo correspondiente a los activos vendidos o dispuestos de algún modo.
- b) Los resultados no realizados, producto de la aplicación de los párrafos 34, 42, 39 y 58 de la Norma Internacional de Información Financiera N°3, referida a las operaciones de combinaciones de negocios, reintegrándolos a la utilidad líquida en el momento de su realización, entendiéndose por realización cuando se enajenen de la sociedad los derechos accionarios o participaciones sociales que las generaron.
- c) Los efectos de impuestos diferidos asociados a los conceptos indicados en las letras a) y b) precedentes, seguirán la misma suerte de la partida que los original. Durante el ejercicio 2020 no hubo pago de dividendos.

Ejercicio correspondiente	Año	Monto US\$
2013	2014	4.940.999
2014	2015	29.607.870
2015	2016	4.432.819
2016	2017	0
2017	2018	0
2018	2019	0
2019	2020	0



CONTRATOS

Los contratos y operaciones más destacados llevados a cabo durante 2020 se relacionan principalmente con la venta de los activos forestales de Masisa Forestal SpA a Forestal Tregualemu SpA, sociedad cien por ciento de propiedad de GFP Chile Timberland Holdings LLC, por un precio de US\$350 millones y el proceso de reestructuración financiera de la Compañía. Así, los principales documentos firmados durante 2020 fueron:

– 1) Con fecha 20 de marzo de 2020, Masisa Forestal SpA, por una parte, y Forestal Tregualemu SpA, sociedad cien por ciento propiedad de GFP Chile Timberland Holdings LLC, sociedad administrada por GFP y cuyos socios son GFP y Public Sector Pension Investment Board, firmaron un contrato en el que Forestal Tregualemu SpA adquirirá aproximadamente 78.220 hectáreas, de las cuales aproximadamente 49.939 hectáreas se encuentran plantadas y aproximadamente 5.198 son plantables; 6.124 hectáreas aproximadamente de bosque nativo; y, por último, 437,8 hectáreas ubicadas en San Isidro, junto a un vivero. El precio de compraventa es de US\$ 350.000.000, que será destinado fundamentalmente al pago de deuda financiera de MASISA S.A. La transacción también contempla un contrato de largo plazo de suministro de productos forestales de Forestal Tregualemu SpA a MASISA S.A., para el abastecimiento de las operaciones industriales de esta última en Chile.

– 2) Con fecha 26 de junio de 2020, se suscribieron las compraventas y demás documentos en virtud de los cuales se perfeccionó la transacción señalada en el número anterior. Junto con los contratos de compraventa y demás documentos suscritos, entrará en vigencia un contrato de largo plazo de suministro de productos forestales de Forestal Tregualemu SpA a MASISA, para el abastecimiento de las operaciones industriales.

Con fecha 24 de julio de 2020, se celebró la junta de tenedores de bonos de la serie L emitida por MASISA, en la cual los tenedores aprobaron las siguientes modificaciones al contrato de emisión que consta en la escritura pública de fecha 27 de noviembre de 2008, otorgada en la notaría de Santiago de don Félix Jara Cadot, Repertorio N°20.927-2008: I. Letra /C/ de la Cláusula Novena del Contrato de Emisión de Bonos Razón Deuda Financiera Neta sobre EBITDA. i. Sujeto a la "Consumación de la Venta de los Activos Forestales Chilenos", la siguiente razón Deuda Financiera Neta sobre EBITDA: a) Eximir al Emisor de la medición de la razón Deuda Financiera Neta sobre EBITDA entre el 30 de junio de 2020 y hasta el 30 de septiembre de 2022, ambas fechas inclusive. b) Desde el 31 de diciembre de 2022 y hasta el 30 de septiembre de 2023, ambas fechas inclusive, mantener una razón Deuda Financiera Neta sobre EBITDA no superior a 3,5 veces. c) Desde el 31 de diciembre de 2023 en adelante, mantener una razón Deuda Financiera Neta sobre EBITDA no superior a 2,5 veces. ii. Sujeto a la "Consumación de la Venta de los Activos Forestales Argentinos" la siguiente razón Deuda Financiera Neta sobre EBITDA: a) Eximir al Emisor de la medición de la razón Deuda Financiera Neta sobre EBITDA entre el 30 de junio de 2020 y hasta el 30 de septiembre de 2022, ambas fechas inclusive. b) Desde el 31 de diciembre de 2022 en adelante, mantener una razón Deuda Financiera Neta sobre EBITDA no superior a 2,5 veces. iii. Durante el período de no medición de la razón Deuda Financiera Neta sobre EBITDA y/o mientras el límite de esta sea superior

a 2,5 veces el Emisor no podrá realizar distribuciones de dividendos por sobre el mínimo legal, devoluciones de capital o efectuar préstamos a sus accionistas. II. Letra /L/ de la Cláusula Novena del Contrato de Emisión de Bonos Caja Mínima. i. Sujeto a la "Consumación de la Venta de los Activos Forestales Chilenos", se elimina la obligación de mantener una caja mínima de 45 millones de Dólares. ii. Sujeto a la "Consumación de la Venta de los Activos Forestales Argentinos" el Emisor deberá mantener una caja mínima de 25 millones de Dólares por un plazo de 12 meses contados desde el cumplimiento de la referida condición. III. Letra /C/ de la Cláusula Décima del Contrato de Emisión de Bonos Incumplimientos del Emisor. i. El incumplimiento del límite de la razón Deuda Financiera Neta sobre EBITDA de 2,5 veces, no dará lugar a la exigibilidad anticipada del capital insoluto e intereses devengados de los bonos, mientras esta sea igual o menor que 3,0 veces. Sin embargo en dicho caso el Emisor no podrá realizar distribuciones de dividendos por sobre el mínimo legal, ni devoluciones de capital, ni préstamos a sus accionistas mientras persista el incumplimiento. IV. Facultar al Representante de los Tenedores de Bonos para que este, con las más amplias facultades, suscriba junto al Emisor un contrato de modificación al Contrato de Emisión de Bonos con el objeto de materializar la propuesta indicada precedentemente. Consecuentemente, el contrato de emisión será modificado en lo pertinente, recogiendo los acuerdos adoptados en la referida junta. Las modificaciones antes señaladas permitirán a la Compañía disponer de las holguras necesarias para enfrentar los desafíos que impone el nuevo entorno y avanzar en el desarrollo de su plan estratégico. Posteriormente, con fecha 24 de agosto de 2020, se celebró otra junta de tenedores de bonos de la serie L emitida por MASISA, en la cual los tenedores aprobaron la siguiente modificación al contrato de emisión que consta en la escritura pública de fecha 27 de noviembre de 2008, otorgada en la Notaría de Santiago de don Félix Jara Cadot, Repertorio N°20.927-2008: Modificar la letra /C/ de la Cláusula Décima del Contrato de Emisión de Bonos, incorporando el número Uno. Uno de la Cláusula Novena, letra C, del mismo documento, para efectos de subsanar la omisión de este numeral en la pasada junta de tenedores de bonos del 24 de julio de 2020.

REMUNERACIÓN DEL DIRECTORIO

En conformidad a lo establecido en el artículo 33 de la Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas, en Junta Ordinaria de Accionistas de MASISA S.A, el día 29 de abril de 2020, se acordó fijar una remuneración anual fija a los Directores para el período que va desde mayo de 2020 hasta abril de 2021, incluidos ambos meses, de US\$60.000 anual para cada uno de los Directores, incluyendo al Vicepresidente y US\$90.000 para el Presidente, que se pagará en parcialidades mensuales. Esta remuneración se entregará por mes vencido, dentro de los primeros cinco días hábiles de cada mes. En el evento que un Director, incluyendo al Vicepresidente y al Presidente, renuncie o deje de ejercer el cargo durante su período, tendrá derecho a su remuneración fija antes referida para la respectiva mensualidad, sólo en una proporción equivalente a la cantidad de días del respectivo mes en que haya desempeñado el cargo.

Si el Directorio nombra a un reemplazante, dicho reemplazante tendrá derecho a la remuneración fija que le corresponda, aplicando la misma proporción, esto es la cantidad de días del mes a que corresponda la mensualidad de la remuneración fija en que el Director reemplazante haya desempeñado el cargo.

A diferencia de años anteriores, en que se fijó, además de la dieta fija, una dieta variable para los directores consistente en un pozo a repartir del 1% de la utilidad líquida distribuible del ejercicio correspondiente, pues cuando hubo dicha utilidad se pagó la dieta. En este caso, y debido al panorama incierto de la economía mundial, el Directorio propone que por este año en particular no se pague dieta variable con cargo a la utilidad líquida distribuible del ejercicio 2020. Las remuneraciones que reciban los Directores, aún cuando estén expresadas en dólares, serán pagadas en pesos, moneda de curso legal, al tipo de cambio dólar observado publicado en el Diario Oficial del día anterior al día de pago.

Durante 2020, el Directorio y el Comité de directores incurrieron en gastos por US\$614.894. Asimismo el Directorio no incurrió en gastos asociados a asesorías especiales.

Detalle de las remuneraciones recibidas por los Directores de MASISA, durante el ejercicio 2020 y comparación con el ejercicio inmediatamente anterior.

Ejercicio 2020:

Nombre	Cargo	Directorio MASISA MUS\$	Comité de Directores MUS\$	Comité de Auditoría MUS\$
Andreas Eggenberg	Presidente	85.500,00	-	-
Rosangela Mac Cord	Vicepresidente	57.000,00	-	19.003,80
Jorge Carey Tagle	Director	57.500,00	-	-
Claudio Cabezas Corral	Director	57.500,00	-	19.003,80
Ramiro Urenda	Director	57.500,00	19.003,80	-
Mauricio Saldarriaga	Director	57.500,00	19.003,80	-
Ignacio Pérez	Director	57.500,00	19.003,80	-
TOTAL		427.500,00	57.011,40	38.007,60

*Debido a la contingencia mundial durante 2020, el Directorio decidió rebajarse en un 20% la dieta durante los meses de junio, julio y agosto de 2020.

Ejercicio 2019:

Nombre	Cargo	Directorio MASISA MUS\$	Comité de Directores MUS\$	Comité de Auditoría MUS\$
Andreas Eggenberg	Presidente	90,000	-	-
Rosangela Mac Cord	Vicepresidente	60,000	7,946	16,671
Jorge Carey Tagle	Director	60,000	-	-
Héctor Vargas	Director	23,833	-	2,307
Claudio Cabezas Corral	Director	60,000	7,946	12,058
Ramiro Urenda	Director	60,000	20,000	-
Mauricio Saldarriaga	Director	36,167	12,058	-
Ignacio Pérez	Director	36,167	12,058	-
Alejandro Carrillo	Director	20,000	-	2,000
TOTAL		446,167	60,008	33,036

*Tener presente que en sesión ordinaria de Directorio, el 24 de abril de 2019, se eligió a los nuevos Directores e integrantes de los respectivos Comités. Por lo tanto, las sumas recibidas por algunos Directores se indican de forma proporcional al período de tiempo durante el cual se ejerció el cargo, según se acordó en la Junta de Accionistas respectiva.



REMUNERACIÓN DE COMITÉS

Respecto de las remuneraciones de los tres miembros del Comité de Directores, en Junta Ordinaria de Accionistas de MASISA S.A., el día 29 de abril de 2020, se acordó que la remuneración de cada integrante no puede ser inferior a un tercio de la remuneración fija que le corresponde como Director, es decir US\$20.000 anuales, cuya frecuencia, modalidad y forma de pago mensual, se sujetará a las mismas reglas establecidas anteriormente para la remuneración fija del Directorio. Del mismo modo, se propone como presupuesto de gastos para el funcionamiento del Comité de Directores la cantidad anual igual a la suma de las remuneraciones anuales de los miembros del Comité, de acuerdo a lo dispuesto por el artículo 50 bis de la Ley sobre Sociedades Anónimas.

El Comité de Directores no incurrió en gastos por asesorías especiales durante el ejercicio 2020.



COMITÉ DE RIESGO Y AUDITORÍA

Respecto de las remuneraciones de los miembros del Comité de Auditoría, en Junta Ordinaria de Accionistas de MASISA S.A., 29 de abril de 2020, se acordó que la remuneración de cada integrante no puede ser inferior a un tercio de la remuneración fija que le corresponde como Director, es decir US\$20.000 anuales, cuya frecuencia, modalidad y forma de pago mensual, se sujetará a las mismas reglas establecidas anteriormente para la remuneración fija del Directorio. Asimismo, se propone como presupuesto de gastos para el funcionamiento del Comité de Directores la cantidad anual igual a la suma de las remuneraciones anuales de los miembros del Comité, de acuerdo a lo dispuesto por el artículo 50 bis de la Ley sobre Sociedades Anónimas.

HECHOS ESENCIALES DEL EJERCICIO

A continuación se presenta una síntesis de los hechos relevantes de MASISA correspondientes al período de enero a diciembre del 2020.

- Con fecha 20 de marzo de 2020**, en conformidad a lo establecido en el artículo 9 e inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045 y de la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, debidamente facultado al efecto y en representación de MASISA S.A., vengo en informar en carácter de esencial lo siguiente: Según fuera informado mediante hecho reservado con fecha 25 de octubre de 2019, en el contexto de un proceso abierto y competitivo para la venta de los activos forestales pertenecientes a MASISA a través de su filial Masisa Forestal SpA, la Compañía entró en negociaciones con Global Forest Partners LP ["GFP"] como oferente preferido para la compra de dichos activos. Durante los últimos meses las negociaciones han sido conducidas y han llegado a un término satisfactorio para ambas partes. Como resultado de lo anterior, Masisa Forestal SpA, por una parte, y Forestal Tregualemu SpA, sociedad cien por ciento propiedad de GFP Chile Timberland Holdings LLC, sociedad debidamente constituida y existente bajo las leyes de Delaware, Estados Unidos de América, administrada por GFP y cuyos socios son GFP y Public Sector Pension Investment Board, por otra parte, firmaron un contrato por el cual Forestal Tregualemu SpA adquirirá los siguientes activos forestales ubicados en Chile propiedad de Masisa Forestal SpA: (i) Aproximadamente 78.220 hectáreas, de las cuales aproximadamente 49.939 hectáreas se encuentran plantadas y aproximadamente 5.198 son plantables; 6.124 hectáreas aproximadamente de bosque nativo; y 437,8 hectáreas ubicadas en San Isidro, con un vivero con una capacidad de producción de 11,8 millones de plantas al año. El precio de compraventa es de US\$ 350.000.000, que será destinado fundamentalmente al pago de deuda financiera de MASISA S.A. La transacción también contempla un contrato de largo plazo de suministro de productos forestales de Forestal Tregualemu SpA a MASISA S.A., para el abastecimiento de las operaciones industriales de esta última en Chile. La compraventa se encuentra sujeta a la aprobación de la Junta Extraordinaria de Accionistas de MASISA S.A. por los dos tercios de las acciones emitidas con derecho a voto conforme al artículo 67 N° 9 de la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas, debido a que implica la enajenación de más del 50% del activo de Masisa Forestal SpA, la que a su vez representa más del 20% del activo de MASISA S.A.
- Con fecha 25 de marzo de 2020**, en conformidad a lo establecido en el artículo 9 e inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045 y de la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, debidamente facultado al efecto y en representación de MASISA S.A., vengo en informar en carácter de esencial lo siguiente: Que en sesión ordinaria el Directorio de MASISA resolvió, por la unanimidad de sus miembros, convocar a Junta Extraordinaria de Accionistas de las Compañía para el día 14 de mayo de 2020 a las 9:30 am. El objeto de dicha junta será someter al conocimiento y decisión de los accionistas la aprobación de la transferencia de los activos forestales de Masisa Forestal SpA a Forestal Tregualemu SpA, sociedad cien por ciento propiedad de GFP Chile Timberland Holdings LLC, por un precio de US\$350.000.000, en virtud del contrato suscrito por dichas sociedades con fecha 20 de marzo de 2020, según fuera comunicado a esta comisión mediante hecho esencial de la misma fecha. Tal como corresponde por la sola operación de la ley cuando una materia es aprobada de acuerdo al artículo 67 N°9 de la Ley 18.046, resultan aplicables, entre otras, las siguientes normas legales: (i) el artículo 69 N°3 de la mencionada ley, en virtud del cual surge para los accionistas disidentes el derecho a retirarse de la Compañía, previo pago del valor de sus acciones; y (ii) el artículo 71 inciso primero de la Ley 18.046, en virtud del cual el Directorio podrá convocar a una nueva junta para que se reconsidere el acuerdo que motivó el derecho a retiro. En relación con esto último, se deja constancia de que la compraventa que se someterá a la aprobación de la Junta Extraordinaria de Accionistas de MASISA está sujeta, entre otros términos que en ocasiones se incluyen en este tipo de transacciones, a la condiciones establecida en el interés exclusivo de MASISA consistente en que los accionistas de esta última que ejerzan su derecho a retiro no representen más del 2% de las acciones emitidas con derecho a voto.

• **Con fecha 25 de marzo de 2020**, en conformidad a lo establecido en el artículo 9 e inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045 y de la Norma de carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, vengo en complementar el hecho esencial enviado a la Comisión el 20 de marzo de 2020, relacionado con la transferencia de los activos forestales de Masisa Forestal SpA a Forestal Tregualemu, sociedad ciento por ciento de propiedad de GFP Chile Timberland Holdings LLC, por un precio de US\$350.000.000 en virtud del contrato suscrito por dichas sociedades con fecha 20 de marzo de 2020. El oficio ordinario N°11721 de la CMF solicita información sobre lo siguiente: 1) Efectos financieros que se producirán sobre los activos, pasivos y resultados de MASISA S.A. El valor libro de los activos forestales incluidos en la transacción al 31 de diciembre de 2019, los cuales se contabilizan a Fair Value, aproximadamente a US\$49,6 millones. Una vez materializa la transacción, los activos forestales serán intercambiados por caja por lo que no habrá una variación significativa en los activos consolidados de la sociedad. Tal y como se informó en el hecho esencial de fecha 20 de marzo de 2020, estos recursos serán destinados fundamentalmente al pago de deuda financiera de MASISA S.A. 2. Otros aspectos relevantes a informar. Con esta misma fecha se informó como hecho esencial la citación a junta extraordinaria de accionistas de MASISA S.A. para someter a aprobación de la misma esta transacción.

Con fecha 28 de abril de 2020, en conformidad a lo establecido en el artículo 9 e inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045 y de la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, vengo en informar en carácter de esencial lo siguiente: Que en sesión extraordinaria celebrada con fecha de hoy, el Directorio de MASISA resolvió, por la unanimidad de sus miembros, y atendido que la misma no había sido citada aún conforme lo establecido en la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas y su Reglamento, reagendar la fecha de la Junta Extraordinaria de Accionistas de las Compañía convocada originalmente para el día 14 de mayo de 2020 a las 9:30 am y convocarla para el día 28 de mayo de 2020, a las 09:30 horas am, en un lugar que se informará en los avisos de citación que han de publicarse de acuerdo a la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas y su Reglamento. El objeto de dicha junta será someter al conocimiento y decisión de los accionistas la aprobación de la transferencia de los activos forestales de Masisa Forestal SpA a Forestal Tregualemu SpA, sociedad cien por ciento de propiedad de GFP Chile Timberland Holdings LLC, por un precio de US\$350.000.000. El Directorio acordó además que, conforme a lo dispuesto en el NCG N°435 y Oficio Circular 1.141, ambas dictadas por la CMF con fecha 18 de marzo de 2020, la Compañía informará en los avisos y cartas de citación a la Junta Extraordinaria de Accionistas, si así lo estima necesario el Directorio atendidas las circunstancias que vive nuestro país, los sistemas de participación y votación remota que implementará para la realización de la misma, y la forma en que cada accionista o su representante podrá acreditar su identidad y poder, según sea el caso.

• **Con fecha 28 de mayo de 2020**, en conformidad a lo establecido en el artículo 9 e inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045 y de la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, debidamente facultado al efecto y en representación de MASISA S.A., vengo en informar en carácter de esencial lo siguiente: 1.- La junta extraordinaria de accionistas de MASISA S.A., celebrada el día de hoy, aprobó la enajenación de la totalidad de los activos forestales chilenos de propiedad de su filial Masisa Forestal SpA a Forestal Tregualemu SpA por un precio de US\$350.000.000, en virtud del contrato suscrito por dichas sociedades con fecha 20 de marzo de 2020, según fuera comunicado a esta comisión mediante hecho esencial de esa misma fecha. 2. La enajenación fue aprobada por un quórum muy superior al que exige el artículo 67 N° 9 de la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas. Asistieron a la junta representantes de acciones por un porcentaje ascendente al 93,1% del total, la materia objeto de la junta fue aprobada por el 91,6% del total, y en la junta nadie manifestó su rechazo a la propuesta presentada. 3. En sesión extraordinaria celebrada a continuación, y considerando el amplio respaldo manifestado por los accionistas, el directorio de MASISA S.A. resolvió por unanimidad renunciar a la segunda condición a la cual estaba sujeto el cierre de la compraventa de los predios forestales, consistente en que no se ejerciera derecho a retiro por más del 2% de las acciones de la Compañía; condición establecida en el solo interés de Masisa Forestal SpA y de MASISA S.A. como controladora de aquella, y renunciante unilateralmente por ellas. 4. En vista de lo anterior, Masisa Forestal SpA y Masisa S.A., esta última como controladora de aquella, notificaron a Forestal Tregualemu SpA haberse cumplido o renunciado las condiciones a las cuales estaba sujeto el cierre de la transacción y la citaron al cierre.

Con fecha 26 de junio de 2020, en conformidad a lo establecido en el artículo 9 e inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045 y de la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, debidamente facultado al efecto y en representación de MASISA S.A., vengo en informar en carácter de esencial lo siguiente: Según fuera informado a esta Comisión, con fecha 20 de marzo de 2020, con esa misma fecha, Masisa Forestal SpA, filial de MASISA S.A., suscribió con Forestal Tregualemu SpA, sociedad cien por ciento propiedad de GFP Chile Timberland Holdings LLC, un contrato en virtud del cual Masisa Forestal SpA y Forestal Tregualemu SpA acordaron vender y comprar, respectivamente, a un precio de US\$350.000.000, los siguientes activos forestales, todos ellos de propiedad de la primera: (i) Aproximadamente 78.220 hectáreas, de las cuales aproximadamente 49.939 hectáreas se encuentran plantadas y aproximadamente 5.198 son plantables; (ii) 6.124 hectáreas aproximadamente de bosque nativo; y, (iii) 437,8 hectáreas ubicadas en San Isidro, con un vivero con una capacidad de producción de 11,8 millones de plantas al año. Luego de cumplirse las condiciones contempladas en el contrato antes mencionado, el día de hoy tuvo lugar el perfeccionamiento de la transacción mediante la suscripción de las escrituras públicas de compraventa y demás documentos en virtud de los cuales fue vendida la totalidad de activos forestales objeto de la transacción. Los fondos del precio de la transacción serán destinados fundamentalmente al pago de deuda financiera de Masisa. Junto con los contratos de compraventa y demás documentos suscritos por las partes, entrará en vigencia a contar de esta fecha un contrato de largo plazo de suministro de productos forestales de Forestal Tregualemu SpA a Masisa, para el abastecimiento de las operaciones industriales de ésta última.

Con fecha 24 de julio de 2020, en conformidad a lo establecido en el artículo 9 e inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045 y de la Norma de carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, debidamente facultado al efecto y en representación de MASISA S.A., vengo en informar en carácter de esencial lo siguiente: El día de hoy se celebró la junta de tenedores de bonos de la serie L emitida por Masisa, en la cual los tenedores aprobaron las siguientes modificaciones al contrato de emisión que consta en la escritura pública de fecha 27 de noviembre de 2008. i. Sujeto a la "Consumación de la Venta de los Activos Forestales Chilenos", la siguiente razón Deuda Financiera Neta sobre EBITDA: a) Eximir al Emisor de la medición de la razón Deuda Financiera Neta sobre EBITDA entre el 30 de junio de 2020 y hasta el 30 de septiembre de 2022, ambas fechas inclusive. b) Desde el 31 de diciembre de 2022 y hasta el 30 de septiembre de 2023, ambas fechas inclusive, mantener una razón Deuda Financiera Neta sobre EBITDA no superior a 3,5 veces. c) Desde el 31 de diciembre de 2023 en adelante, mantener una razón Deuda Financiera Neta sobre EBITDA no superior a 2,5 veces. ii. Sujeto a la "Consumación de la Venta de los Activos Forestales Argentinos" la siguiente razón Deuda Financiera Neta sobre EBITDA: a) Eximir al Emisor de la medición de la razón Deuda Financiera Neta sobre EBITDA entre el 30 de junio de 2020 y hasta el 30 de septiembre de 2022, ambas fechas inclusive. b) Desde el 31 de diciembre de 2022 en adelante, mantener una razón Deuda Financiera Neta sobre EBITDA no superior a 2,5 veces. iii. Durante el período de no medición de la razón Deuda Financiera Neta sobre EBITDA y/o mientras el límite de esta sea superior a 2,5 veces el Emisor no podrá realizar distribuciones de dividendos por sobre el mínimo legal, devoluciones de capital o efectuar préstamos a sus accionistas. II. Letra /L/ de la Cláusula Novena del Contrato de Emisión de Bonos Caja Mínima. i. Sujeto a la "Consumación de la Venta de los Activos Forestales Chilenos", se elimina la obligación de mantener una caja mínima de 45 millones de Dólares. ii. Sujeto a la "Consumación de la Venta de los Activos Forestales Argentinos" el Emisor deberá mantener una caja mínima de 25 millones de Dólares por un plazo de 12 meses contados desde el cumplimiento de la referida condición. III. Letra /C/ de la Cláusula Décima del Contrato de Emisión de Bonos Incumplimientos del Emisor. i. El incumplimiento del límite de la razón Deuda Financiera Neta sobre EBITDA de 2,5 veces, no dará lugar a la exigibilidad anticipada del capital insoluto e intereses devengados de los bonos, mientras esta sea igual o menor que 3,0 veces. Sin embargo en dicho caso el Emisor no podrá realizar distribuciones de dividendos por sobre el mínimo legal, ni devoluciones de capital, ni préstamos a sus accionistas mientras persista el incumplimiento. IV. Facultar al Representante de los Tenedores de Bonos para que éste, con las más amplias facultades, suscriba junto al Emisor un contrato de modificación al Contrato de Emisión de Bonos con el objeto de materializar la propuesta indicada precedentemente. Consecuentemente, el contrato de emisión será modificado en lo pertinente, recogiendo los acuerdos adoptados en la referida junta. Las modificaciones antes señaladas permitirán a la compañía disponer de las holguras necesarias para enfrentar los desafíos que impone el nuevo entorno y avanzar en el desarrollo de su plan estratégico.

Con fecha 24 de agosto de 2020, en conformidad a lo establecido en el artículo 9 e inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045 y de la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, debidamente facultado al efecto y en representación de MASISA S.A. vengo en informar en carácter de esencial lo siguiente: El día de hoy se celebró la junta de tenedores de bonos de la serie L emitida por Masisa, en la cual los tenedores aprobaron la siguiente modificación al contrato de emisión que consta en la escritura pública de fecha 27 de noviembre de 2008, otorgada en la Notaría de Santiago de don Félix Jara Cadot, Repertorio N°20.927-2008: Modificar la letra /C/ de la Cláusula Décima del Contrato de Emisión de Bonos, incorporando el número Uno. Uno de la Cláusula Novena, letra C, del mismo documento, para efectos de subsanar la omisión de este numeral en la pasada junta de tenedores de bonos del 24 de julio de 2020. Asimismo, aprobaron facultar al Representante de los Tenedores de Bonos para que este, con las más amplias facultades, suscriba junto al Emisor un contrato de modificación al Contrato de Emisión de Bonos con el objeto de materializar la propuesta aprobada. Las modificaciones antes señaladas permitirán a la compañía disponer de las holguras necesarias para enfrentar los desafíos que impone el nuevo entorno y avanzar en el desarrollo del plan estratégico.

- **Con fecha 22 de septiembre de 2020**, en conformidad a lo establecido en el artículo 9 e inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045 y de la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, debidamente facultado al efecto y en representación de MASISA S.A., vengo en informar en carácter de esencial lo siguiente: En sesión extraordinaria de directorio de la Sociedad celebrada con fecha 16 de septiembre de 2020, el directorio de la Sociedad acordó por unanimidad (i) ofrecer una opción de rescate voluntario por hasta el 50% de los bonos vigentes (y limitado al 50% de la posición de cada tenedor de bonos) correspondientes a la Serie L, emitidos con cargo a la línea de bonos de la Sociedad inscrita en el Registro de Valores bajo el N°560 (los "Bonos Serie L"), y (ii) ofrecer una opción de rescate voluntario por el total de los bonos vigentes correspondientes a la Serie N, emitidos con cargo a la línea de bonos de la Sociedad inscrita en el Registro de Valores bajo el N°725 (los "Bonos Serie N"); en ambos casos, al amparo de lo dispuesto en el artículo 130 de la Ley de Mercado de Valores, y sujeto a los demás términos y condiciones que se indicarán en las publicaciones correspondientes. Los avisos de inicio de las ofertas de rescate voluntario de los Bonos Serie L y los Bonos Serie N se publicarán con fecha hoy, 22 de septiembre de 2020 y, sujeto al cumplimiento de las condiciones de la oferta que defina la Sociedad, el rescate se materializará el día 29 de septiembre de 2020. Asimismo, en consideración de la opción de rescate parcial voluntario de los Bonos Serie L antes indicada, el directorio de la Sociedad acordó por unanimidad (i) suspender, con efecto inmediato, el proceso de rescate parcial obligatorio de los Bonos Serie L anunciado por la Sociedad mediante aviso publicado en el diario La Segunda con fecha 10 de septiembre de 2020, y (ii) solicitar al Representantes de los Tenedores de Bonos de los Bonos Serie L que cite a una junta de tenedores de bonos correspondiente a dicha serie (la "Junta"), para someter a consideración de dichos tenedores de bonos la propuesta de modificar el contrato de emisión de bonos correspondiente a dichos Bonos Serie L para dejar sin efecto la obligación de rescate obligatorio contemplada en la cláusula Cuarta, numeral Catorce Bis, del referido contrato de emisión de bonos. La junta tendrá lugar el día 8 de octubre de 2020, a las 10:00 horas, según se indicará. Hago presente que los antecedentes requeridos tanto respecto de las opciones de rescate voluntario como de la citación a la Junta serán puestos a disposición de los señores accionistas en forma oportuna y estarán disponibles en nuestro sitio web <https://corporativo.masisa.com>.
- **Con fecha 29 de septiembre de 2020**, Respecto de la opción de rescate voluntario por hasta el 50% de los bonos vigentes (y limitado al 50% de la posición de cada tenedor de bonos) correspondientes a la Serie L, emitidos con cargo a la línea de bonos de la Sociedad inscrita en el Registro de Valores bajo el N°560 (los "Bonos Serie L"), y la opción de rescate voluntario por el total de los bonos vigentes correspondientes a la Serie N, emitidos con cargo a la línea de bonos de la Sociedad inscrita en el Registro de Valores bajo el N°725 (los "Bonos Serie N"), ambas al amparo de lo dispuesto en el artículo 130 de la Ley de Mercado de Valores y comunicadas por la Sociedad mediante avisos publicados en el diario La Segunda con fecha 22 de septiembre de 2020 (los "Avisos"), informamos lo siguiente: (i) Que las respectivas opciones de rescate voluntario de los Bonos Serie L y los Bonos Serie N antedichas se encontraron vigentes desde la fecha de publicación de los Avisos hasta las 17:00 horas del día 28 de septiembre de 2020. (ii) Que expirado el plazo de vigencia de dichas opciones de rescate voluntario se ha dado cumplimiento a las condiciones de éxito de las mismas, señaladas en los respectivos Avisos. (iii) Que en virtud de lo anterior, el día 29 de septiembre de 2020, Masisa ha procedido a rescatar los Bonos Serie L y los Bonos Serie N cuyos tenedores aceptaron válidamente la correspondiente opción de rescate voluntario. (iv) La opción de rescate parcial por hasta el 50% de los Bonos Serie L fue ejercida por el 100% de los tenedores de bonos, mientras que para la totalidad de los Bonos Serie N, el 99,75% de los tenedores de bonos concurrieron al rescate voluntario. El monto total pagado por la operación fue de aproximadamente US\$122 millones, cuyo efecto se verá reflejado en los estados financieros de la Sociedad al 30 de septiembre de 2020. (v) Los fondos utilizados para concretar dicha opción de rescate voluntario fueron obtenidos con la venta de los activos forestales chilenos concretada el 26 de junio de 2020. (vi) Con lo anterior, Masisa finaliza exitosamente su proceso de reestructuración financiera, pasando de una deuda financiera al 30 de junio de US\$483 millones a una deuda financiera de aproximadamente US\$170 millones, lo cual le permitirá reducir su carga financiera en los próximos años y concentrar sus esfuerzos en su estrategia comercial y en maximizar su rentabilidad.

INFORME DEL COMITÉ DE DIRECTORES

I. INTEGRANTES

El Comité de Directores (el "Comité") fue creado el año 2001. Desde el 24 de abril de 2019, el Comité está conformado por los señores: Ramiro Urenda Morgan, Mauricio Saldarriaga Navarro e Ignacio Pérez Alarcón. El Presidente del Comité es el señor Ramiro Urenda Morgan y el Secretario don Patricio Reyes Urrutia.

II. ACTIVIDADES DESARROLLADAS POR EL COMITÉ DURANTE EL 2020

Durante este período, el Comité realizó las funciones que establece el artículo 50 bis de la ley sobre Sociedades Anónimas (la "Ley") y que se pueden encontrar, en términos generales, en el Libro de Actas del Comité:

- 1. Examen de los estados financieros consolidados de la Compañía, trimestrales y especialmente al 31 de diciembre de 2020 y su pronunciamiento respecto de todos estos. En el caso de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020, estos fueron examinados por el Comité en sesión de fecha 1 de marzo de 2021.
- 2. Revisión con auditores externos de planes de auditoría para la Compañía.
- 3. Propuesta de nombres de empresas de auditoría externa y de clasificadoras de riesgo.
- 4. Análisis y examen de los antecedentes relativos a las operaciones entre partes relacionadas del Título XVI de la Ley, artículos 146 y siguientes, cuya aprobación no está delegada a la administración en virtud del artículo 171 de reglamento de la ley de sociedades anónimas.
- 5. Examen de los sistemas de remuneraciones y planes de compensación para los gerentes, ejecutivos principales y trabajadores de la Compañía.

El desarrollo de sus actividades se verificó en sesiones trimestrales ordinarias y extraordinarias. Las primeras tienen por objeto la revisión de los estados financieros trimestrales de Masisa e incorporar los demás temas que debe revisar el Comité, ya sea por mandato legal o encargo del Directorio. Las segundas para el caso de no ser posible lo anterior o aparecer un tema puntual que debe ser llevado al Comité, previa citación del Presidente.

Respecto de los estados financieros consolidados de la Sociedad, ("EEFF") trimestrales y anuales, ellos fueron revisados y aprobados en las siguientes sesiones del Comité:

- a. EEFF al 31 de diciembre del 2019, aprobados en sesión ordinaria del Comité de fecha 23 de marzo de 2020.
- b. EEFF al 31 de marzo del 2020, aprobados en sesión ordinaria del Comité de fecha 28 de mayo del 2020.
- c. EEFF al 30 de junio del 2020, aprobados en sesión ordinaria del Comité de fecha 24 de agosto de 2020.
- d. EEFF al 30 de septiembre del 2020, aprobados en sesión ordinaria del Comité de fecha 26 de octubre de 2020.
- e. EEFF al 31 de diciembre del 2020, aprobados en sesión ordinaria del Comité de fecha 1 de marzo del 2021.

Respecto de las operaciones recurrentes entre sociedades pertenecientes al Grupo Masisa, el Comité las revisó y aprobó trimestralmente, incluidas aquellas que tuvieron cambios en sus condiciones y en sus saldos, por estimar que ellas contribuyen al interés social y se ajustan en precios, términos y condiciones a aquellas que habitualmente prevalecen en el mercado.

En el punto III siguiente, se indican los temas no recurrentes revisados durante el ejercicio 2020.

Cabe consignar que cada sesión del Comité es documentada a través de actas formales cuya custodia es responsabilidad del Secretario del Directorio.

III. OTROS TEMAS NO RECURRENTES TRATADOS DURANTE EL EJERCICIO 2020

Fecha del Comité	Temas tratados
15 de enero de 2020	Polinomio de bonos 2020.
7 de abril de 2020	Reapertura de licitación de auditores externos para el ejercicio 2020.
26 de octubre de 2020	Esquema de remuneración variable 2021.

IV. REMUNERACIONES Y GASTOS

La remuneración de los Directores integrantes del Comité fue fijada en Junta, en conformidad a la ley, que establece que la remuneración de cada integrante del Comité no puede ser inferior a un tercio del total de las remuneraciones que le corresponde a cada Director como miembro del Directorio de la Compañía. Teniendo en consideración lo anterior, se aprobó como remuneración de cada integrante del Comité, una remuneración fija equivalente al tercio de la remuneración fija que le corresponde como Director, es decir, US\$20.000 anuales, cuya frecuencia, modalidad y forma de pago mensual, se sujetará a las reglas establecidas para la remuneración fija del Directorio.

El Comité de Directores no incurrió en gastos por asesorías especiales durante el ejercicio 2020.

V. ASISTENCIA A LAS REUNIONES

El Comité de Directores sesionó en 6 oportunidades durante el año 2020, 4 veces en forma ordinaria y 2 en forma extraordinaria.

Director	Asistencia
Ramiro Urenda Morgan	6/6
Mauricio Saldarriaga Navarro	5/6
Ignacio Pérez Alarcón	6/6

Ramiro Urenda Morgan
 Presidente del Comité de Directores

INVERSIONES INTERNACIONALES TERRANOVA SPA

RUT: 76.926.524-4

Domicilio: Avenida Apoquindo 3650, piso 10, Las Condes, Santiago

Teléfono: [56-2] 2350 6000

Fax: [56-2] 2350 6001

Constitución legal:

Inversiones Internacionales Terranova SpA es una sociedad por acciones, constituida mediante escritura pública de fecha 31 de julio del 2018, otorgada ante Notario de Santiago don Roberto Antonio Cifuentes, Notario Público Titular de la 48ª Notaría de Santiago. El extracto se inscribió a fojas 64818, número 33114 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2018 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 27 de agosto de 2018.

Objeto:

La Sociedad tiene por objeto la inversión de capitales en el extranjero, pudiendo hacerlo también en Chile, sea en negocios en empresas industriales relacionadas con estos rubros: la explotación, intermediación y comercialización de los productos derivados de dichos negocios y de toda otra actividad relacionada en la actualidad o en futuro con el giro industrial; y administrar, promover, organizar, constituir y participar en sociedades o asociaciones que desarrollen las citadas áreas de producción; lo anterior, sin perjuicio de otras actividades que acuerden por unanimidad los accionistas de la Sociedad, relacionadas o no con lo anterior.

Capital suscrito y pagado:

El capital social es la cantidad de US\$136.412.503,91, dividido en 11.079.305 acciones ordinarias, de una sola serie, todas iguales, nominativas y sin valor nominal, íntegramente suscrito y pagado. Sus accionistas son (a) Masisa con el 99,9999%; y, (b) Masisa Overseas Limited con el 0,0001%.

El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2020 a MUS \$136,412.

El total de activos en esta sociedad representa el 0,15% del total de los activos consolidados de la Compañía.

Administración:

Directorio: Alejandro Carrillo Escobar, Patricio Reyes Urrutia, Gonzalo Ojeda Peñaloza, Zoraida Cabrera Dager y Claudia Barros Fuenzalida.
Gerente General: Gonzalo Ojeda Peñaloza

MASISA FORESTAL SPA

RUT: 76.120.369-K

Domicilio: Avenida Apoquindo 3650, Piso 10, Las Condes, Santiago

Teléfono: [56-2] 2350 6000

Fax: [56-2] 2350 6001

Constitución legal:

Masisa Forestal SpA es una sociedad por acciones constituida originalmente con el nombre de Inversiones Internacionales Terranova II SpA, según consta de escritura pública de fecha 27 de octubre de 2010, otorgada en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie, cuyo extracto se inscribió a fojas 57.934, N° 40.313 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 2010 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 5 de noviembre de 2010. Posteriormente, en el mismo año 2010, pasó de ser una sociedad por acciones a una sociedad anónima. El año 2018, Inversiones Internacionales Terranova S.A. sufrió una nueva transformación a sociedad por acciones, cambiando su razón social a Masisa Forestal SpA y luego, a través de una escritura pública de fecha 31 de agosto, otorgada ante Notario Público de Santiago don Roberto Cifuentes Allel, se fusionó, incorporando por absorción a la sociedad Masisa Forestal S.A. Dicha fusión se inscribió a fojas 70385, número 36092 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2018 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 13 de septiembre del 2018.

Objeto:

La Sociedad tendrá por objeto la inversión de capitales en el extranjero, pudiendo hacerlo también en Chile, sea en negocios forestales, agrícolas y en empresas industriales relacionadas con estos rubros; la explotación, intermediación y comercialización de los productos derivados de dichos negocios o de toda otra actividad relacionada en la actualidad o en el futuro con el giro forestal; y administrar, promover, organizar, constituir y participar en sociedades o asociaciones que desarrollen las citadas áreas de producción.

Capital suscrito y pagado:

El capital de la Sociedad asciende a la cantidad de 462.493.637,62 Dólares, dividido en 28.345.860 acciones comunes, íntegramente suscritas y pagadas.

Sus accionistas son (a) MASISA S.A. con el 99,97% de las acciones en que se divide el capital social; y, (b) Masisa Overseas Limited con el 0,03%.

El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2020 a MUS \$462,494.

El total de activos en esta sociedad representa el 16,12% del total de los activos consolidados de la Compañía.

Administración:

Directorio: Alejandro Carrillo Escobar, Patricio Reyes Urrutia, Gonzalo Ojeda Peñaloza, Zoraida Cabrera Dager y Jorge Echeverría Vargas.
Gerente General: Gonzalo Ojeda Peñaloza

MASISA OVERSEAS LIMITED

Domicilio: Sterling Trust (Cayman) Limited, Whitehall House, 238 North Church Street, PO Box 1043, George Town, Grand Cayman KY1-1102, Islas Caimán.

Constitución legal:

MASISA Overseas Limited se constituyó en 1995 bajo las leyes de las Islas Cayman. En principio la razón social fue MASISA Grand Cayman Ltd., con fecha 23 de junio de 1995 se cambió la razón social a MASISA Overseas Limited.

Objeto social:

La sociedad tiene como objeto realizar todo tipo de negocio o actividad de acuerdo con la legislación de Islas Caimán. Principalmente, estas actividades están referidas a actuar como agente en ciertas exportaciones de Masisa S.A. y gestionar financiamiento e invertir en actividades productivas fuera de Chile.

Capital suscrito y pagado:

El capital de la Sociedad asciende a la cantidad de USD 64,050,000.00, dividido en 64,050,000 acciones, cuyo valor nominal es de USD 1,00 cada una, encontrándose todas íntegramente suscritas y pagadas. Masisa S.A. es dueña del 100% de su capital accionario.

El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2020 a MUS \$64,050.

El total de activos en esta sociedad representa el 0,95% del total de los activos consolidados de la Compañía.

Administración:

Directores: Patricio Reyes Urrutia, Gonzalo Ojeda Peñaloza y Claudia Barros Fuenzalida.

MASISA PARTES Y PIEZAS S.A.

RUT: 77.790.860-k

Domicilio: Santiago. Avenida Apoquindo 3650, piso 10, Las Condes, Santiago

Teléfono: [56-2] 2350 6000

Fax: [56-2] 2350 6001

Constitución legal:

MASISA Partes y Piezas S.A. se constituyó por escritura pública otorgada el 26 de junio de 2002 en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo. Un extracto de dicha escritura fue inscrito a fojas 16.508 N° 13.604 del Registro de Comercio de Santiago de 2002, y publicado en el Diario Oficial el 8 de julio de 2002. Mediante cesión efectuada por Inversiones Coronel Ltda. de todos sus derechos en la sociedad a MASISA Overseas Ltda., se produjo cambio de socio. Esta modificación consta en escritura pública de fecha 21 de junio de 2006, otorgada en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie, cuyo extracto fue inscrito a fojas 24925 N° 17380 del Registro

de Comercio de Santiago de 2006, y publicado en el Diario Oficial el 29 de junio de 2006. Luego, por escritura pública de fecha 19 de noviembre de 2014, otorgada en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie, cuyo extracto fue inscrito a fojas 95416 N° 58316 del Registro de Comercio de Santiago de 2014, y publicado en el Diario Oficial el 19 de diciembre de 2014, se modificó la sociedad en: 1) aumentar el capital social de la cantidad de \$1.000.000 a la cantidad de 3.831.000.000; y 2) transformar la sociedad en una sociedad anónima cerrada. Con fecha 4 de diciembre de 2014 se acuerda dividir la sociedad en dos sociedades anónimas cerradas, una que subsista y continúe con el nombre de MASISA Partes y Piezas S.A. y otra que se constituyó producto de la división llamada MASISA P&P S.A.

Objeto Social:

Diseño y/o fabricación de todo tipo de partes, piezas y artículos de madera en general para la industria del mueble y la construcción, ya sea por sí misma o a través de terceros, en todas las formas que la técnica permita, así como también la prestación de servicios y asesoría a terceros; la fabricación de muebles para exportación; la comercialización en el mercado interno y externo de todo tipo de productos de madera y otros afines, sean de fabricación propia o ajena, y la importación y exportación de los mismos; la representación de todo tipo de empresas, sociedades, personas naturales o jurídicas nacionales o extranjeras en cualquier tipo de negocio o actividad económica en Chile o en el extranjero, sea como mandatario, comisionista, agente o distribuidor; y cualquier otra actividad relacionada con el giro social que los socios pueden acordar.

Capital suscrito y pagado:

El capital de la Sociedad asciende a \$3.661.777.000 dividido en 3.831.000 acciones, las cuales se encuentran totalmente suscritas y pagadas. Sus accionistas son a) MASISA S.A. que posee un 99,999% de los derechos sociales de la sociedad; y, b) MASISA Overseas Limited con un 0,001%.

El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2020 a MUS \$6,112.

El total de activos en esta sociedad representa el 0,32% del total de los activos consolidados de la Compañía.

Administración:

Directorio: Alejandro Carrillo Escobar, Patricio Reyes Urrutia y Gonzalo Ojeda Peñaloza.

Gerente General: Gonzalo Ojeda Peñaloza.

PLACACENTROS MASISA CHILE LIMITADA

RUT: 79.576.180-2

Domicilio: Apoquindo N°3650, piso 10, Las Condes, Santiago.

Constitución legal:

Placacentros Masisa Chile Limitada es una sociedad de responsabilidad limitada, constituida y organizada conforme a la legislación de la República de Chile, mediante escritura pública de fecha 24 de junio de 1985, otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl Undurraga Laso. Un extracto de la referida escritura de constitución fue inscrito a fojas 9.656, N° 4.971 del Registro de Comercio de Santiago del año 1985 y publicado en el Diario Oficial de fecha 28 de junio de 1985.

Objeto social:

Distribución, comercialización, importación o exportación de artículos para la mueblería y construcción; la producción de artículos para la mueblería y construcción; la inversión y comercialización de todo tipo de bienes muebles e inmuebles, incluso valores y en general, todas las demás actividades que directa o indirectamente se relacionen con el objeto social, sin perjuicio de realizar otros negocios distintos de los ya señalados y aún sin relación entre ellos que los socios de común acuerdo determinen.

Capital suscrito y pagado:

El capital de la Sociedad asciende a \$2.400.000.000. Sus socios son a) MASISA S.A. que posee un 99,9% de los derechos sociales; y, b) MASISA Overseas Limited con un 0,1%.

El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2020 a MUS \$4.622.

El total de activos en esta sociedad representa el -0,09% del total de los activos consolidados de la Compañía.

Representación Legal:

Corresponde a MASISA S.A., quien la ejerce a través de sus representantes legales o de una o más personas designadas especialmente para este objeto por escritura pública.

MASISA COMPONENTES SPA.

RUT: 76.816.200-k

Domicilio: Santiago. Avenida Apoquindo 3650, piso 10, Las Condes, Santiago

Teléfono: (56-2) 2350 6000

Fax: (56-2) 2350 6001

Constitución legal:

MASISA Componentes SpA es una sociedad por acciones, constituida y organizada conforme a la legislación de la República de Chile, mediante escritura pública de fecha 14 de marzo de 2007, otorgada en la Notaría de Santiago de don Juan Ricardo San Martín Urrejola Laso. Un extracto de la referida escritura de constitución fue inscrito a fs. 11.105, N° 8.164 del Registro de Comercio de Santiago del año 2007 y publicado en el Diario Oficial de fecha 24 de marzo de 2007.

Objeto social:

Fabricación, procesamiento, industrialización, comercialización, compra, venta, importación, distribución y exportación para el hogar, oficina, industria y comercio, incluida la prestación de servicios de diseño, instalación, ensamblaje, armado e instalación de los mismos, sea por cuenta propia o ajena, realización, ejecución y administración de toda clase de inversiones de bienes sean muebles o inmuebles, corporales o incorporeales.

Capital suscrito y pagado:

El capital de la Sociedad asciende a \$100.000.000, dividido en 1000 acciones, todas de una misma serie y sin valor nominal, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. Los accionistas son a) MASISA S.A. que posee un 1%; y, b) Placacentros Masisa Chile Limitada con un 99%.

El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2020 a MUS \$205.

El total de activos en esta sociedad representa el 0,31% del total de los activos consolidados de la Compañía.

Representación Legal:

La administración, representación y uso de la razón social corresponde a Masisa S.A. a través de los apoderados que designe por escritura pública.

Gerente General: Luis Quiroga Cea.

PLACACENTROS MASISA CONCEPCION S.A.

RUT: 96.968.730-5

Domicilio: Ongolmo N°1889, Concepción, Región del Bío Bío.

Constitución legal:

Placacentros Masisa Concepción S.A. es una sociedad anónima cerrada, Rol Único Tributario 96.968.730-5, constituida y organizada conforme a la legislación de la República de Chile, mediante escritura pública fechada el 27 de septiembre de 2001, otorgada en la Notaría de Santiago de don Omar Retamal Becerra. Un extracto de la referida escritura de constitución fue inscrito a fs. 1722, N°1.090 del Registro de Comercio de Concepción del año 2001 y publicado en el Diario Oficial de fecha 14 de noviembre de 2001.

Objeto social:

Distribución, comercialización, importación o exportación de artículos para la mueblería y construcción.

Capital suscrito y pagado:

El capital de la Sociedad asciende a \$300.000.000, dividido en 1000 acciones, ordinarias, de una misma serie y sin valor nominal, las cuales se encuentran debidamente emitidas, suscritas e íntegramente pagadas.

Los accionistas son a) MASISA S.A. con un 5%; y, b) Placacentros Masisa Chile Limitada con un 95%.

El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2020 a MUS \$578.

El total de activos en esta sociedad representa el 0 % del total de los activos consolidados de la Compañía.

Administración:

Directorio:

Patricio Reyes, Gonzalo Ojeda, Claudia Barros Fuenzalida

Gerente General: Claudia Barros Fuenzalida.

MASISA SERVICIOS PLACACENTRO LIMITADA

RUT: 76.771.720-2

Domicilio: Apoquindo N°3650, piso 10, Las Condes, Santiago.

Constitución legal:

MASISA Servicios Placacentro Limitada es una sociedad de responsabilidad Limitada, constituida y organizada conforme a la legislación de la República de Chile, mediante escritura pública de fecha 26 de diciembre de 2006, otorgada en la Notaría de Santiago de don Armando Arancibia Calderón. Un extracto de la referida escritura de constitución fue inscrito a fojas 8120, N°5.960 del Registro de Comercio de Santiago del año 2007 y publicado en el Diario Oficial de fecha 16 de febrero de 2007.

Objeto social:

Prestación de toda clase de asesorías y servicios a terceros en las áreas contables, computacional, económica, comercial, laboral, de persona jurídica, de cobranzas y administrativa y en general toda otra actividad que los socios de común acuerdo determinen.

Capital suscrito y pagado:

El capital de la Sociedad asciende a \$50.000.000. Los socios son a) MASISA S.A. con un 30%; y, b) Placacentros Masisa Chile Limitada con un 70%.

El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2020 a MUS \$96.

El total de activos en esta sociedad representa el 0% del total de los activos consolidados de la Compañía.

Representación Legal

La representación legal corresponde a Masisa S.A., quien la ejerce a través de sus representantes legales o de una o más personas designadas, especialmente, para este objeto a través de escritura pública.

MASISA CAPITAL VENTURE SPA

Domicilio: Avenida Apoquindo N°3650, piso 10, Las Condes, Santiago.
 RUT: 76.939.707-8
 Teléfono: [56-2] 2350 6000

Constitución legal:

Masisa Capital Venture SpA es una sociedad por acciones, constituida y organizada bajo las leyes de la República de Chile, mediante escritura pública de fecha 30 de agosto de 2018, otorgada en la Notaría de Santiago de don Félix Jara Cadot. Un extracto de la referida escritura de constitución fue inscrito a fojas 72.508, número 37.213 del Registro de Comercio del Conservador de Santiago del año 2018 y publicado en el Diario Oficial con fecha 27 de septiembre de 2018.

Objeto Social:

La Sociedad tiene por objeto a) efectuar toda clase de inversiones en valores y efectos de comercio, ya sea en Chile o en el extranjero, inclusive en acciones, participaciones en sociedades de personas, cuotas de fondos de inversión privados, y títulos de crédito en general, como asimismo la administración de dichas inversiones y percepción de sus frutos; b) constituir, adquirir, o integrar como socia o accionista o en otra forma directa o indirectamente, instituciones de cualquier clase o naturaleza, con terceras personas, ya sean naturales o jurídicas; y c) en general, la realización de toda otra actividad directa o indirectamente relacionada con las anteriores que acuerden los accionistas entre otras asesoría y consultorías de negocios, emprendimientos, desarrollos de nuevos productos, prestación de un servicio, internacionalización e innovación.

Capital suscrito y pagado:

El capital de la Sociedad asciende a \$796.518.365, dividido en 796.518.365 acciones ordinarias, nominativas, de una sola serie y sin valor nominal, de una única serie de acciones comunes. MASISA S.A. posee el 100% de las acciones.

El capital contable al 31 de diciembre de 2020 ascendía a MUS \$453.

El total de activos en esta sociedad representa el 0,06% del total de los activos consolidados de la Compañía.

Administración:

Directorio:
 Alejandro Carrillo Escobar, Patricio Reyes Urrutia, Gonzalo Ojeda Peñaloza
 Gerente General: Mauricio Matus Acuña

SCALEUP SPA

Domicilio: Avenida Italia 580, piso 2, Providencia, Santiago.

Constitución legal:

Scaleup SpA es una sociedad por acciones, constituida y organizada bajo las leyes de la República de Chile, mediante escritura pública de fecha 30 de octubre de 2018, otorgada en la 36ª Notaría de Santiago de don Andrés Rieutord Alvarado. Un extracto de la referida escritura de constitución fue inscrito a fojas 84.770, número 43.459 del Registro de Comercio del año 2018 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y publicado en el Diario Oficial con fecha 9 de noviembre de 2018.

Objeto Social:

La Sociedad tendrá por objeto (a) efectuar toda clase de inversiones en valores y efectos de comercio, ya sea en Chile o en el extranjero, inclusive en acciones, participaciones en sociedades de personas, cuotas de fondos de inversión privados, y títulos de crédito en general, como asimismo la administración de dichas inversiones y la percepción de sus frutos; (b) constituir, adquirir o integrar como socia o accionista o en otra forma directa o indirectamente, instituciones de cualquier clase o naturaleza, con terceras personas, ya sean naturales o jurídicas; y, (c) en general, la realización de toda otra actividad directa o indirectamente relacionada con las anteriores que acuerden los accionistas.

Capital suscrito y pagado:

El capital de la Sociedad asciende a \$210.000.000, dividido en 210.000.000 acciones de una sola serie y sin valor nominal, de las cuales se han pagado \$202.500.000. Masisa Capital Venture SpA es dueña del 60%.

Administración:

Directores:
 Patricio Reyes Urrutia, Mauricio Matus Acuña, Sebastián Gilbert Dieguez, Pedro Olea Flaño
 Gerente General: Mauricio Matus Acuña

TERRANOVA DE VENEZUELA S.A.

Domicilio Fiscal: Av. Libertador, Avenida Alameda con el Retiro. Edificio Exa. Piso 5, oficina 511 Urb. El Retiro.

Teléfono: [58-212] 620 70 11

Domicilio Administrativo: Calle Cuchiveros, Torre Balear, Piso 2, Alta Vista Norte, Puerto Ordaz, Estado Bolívar

Teléfono: [58-286] 965 10 11

Fax: [58-286] 965 1040

Constitución legal:

Terranova de Venezuela S.A. es una sociedad anónima cerrada constituida bajo las leyes de la República Bolivariana de Venezuela con fecha 26 de febrero de 1997, se encuentra inscrita en el Registro Mercantil Quinto del Distrito Capital, bajo el número 28, tomo 96-A-Qto, e inscrita en el registro de Información Fiscal (RIF) bajo el No. J-30425359-1.

Objeto social:

La compra, venta y explotación de madera.

Capital suscrito y pagado:

El capital de la Sociedad asciende a 117,55 bolívares Soberanos, dividido en 11.755.120.000 acciones con un valor nominal de 0.00001 bolívar Soberano cada una, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas.

Terranova de Panamá S.A. es dueña del 100 % del capital accionario.

El capital contable al 31 de diciembre de 2020 ascendía a MUS \$0.

La inversión en esta sociedad representa el 0% del total de los activos consolidados de la Compañía.

Administración:

La administración de la Compañía está a cargo de la Junta Directiva. En general, tiene potestades de administración enumeradas en el Artículo 23 del Documento Constitutivo-Estatutos Sociales de la Compañía, para las actividades de disposición deberán ser presentados a la Asamblea de Accionistas o ser aprobados por las personas designadas como firmas clase A Corporativo. Lo anterior de acuerdo a la modificación de los Estatutos-Sociales aprobada en fecha 6 de agosto de 2010, inscrito en el Registro Mercantil en fecha 25 de noviembre del año 2010, bajo el número 42, tomo 251-A.

La actual Junta Directiva de la Compañía está compuesta por (i) directores principales: Arturo Arizaleta, Juan Jorge Nava Herrera, Leonardo Miralles, José Luis Quiragua y Gaye Zambrano; y, (ii) Directores Suplentes:

Alejandro Carrillo Escobar, Patricio Reyes Urrutia, Gonzalo Ojeda Peñaloza, Zoraida Cabrera Dager y Luis Quiroga Cea.

ANDINOS C.A.

Domicilio Fiscal: Avenida Libertador, Avenida Alameda con el Retiro. Edificio Exa. Piso 5, oficina 511 Urb. El Retiro.

Teléfono: [58-212] 620 70 11.

Domicilio Administrativo: Calle Cuchiveros, Torre Balear, Piso 2, Alta Vista Norte, Puerto Ordaz, Estado Bolívar.

Teléfono: [58-286] 965 1011.

Fax: [58-286] 965 1040

Constitución legal:

Andinos C.A. es una sociedad anónima cerrada constituida bajo las leyes de la República Bolivariana de Venezuela con fecha 20 de enero de 1999, inscrita en el Registro Mercantil Quinto del Distrito Capital, bajo el número 68, tomo 276- A- Qto, e inscrita en el registro de Información Fiscal (RIF) No. J-30587889-7.

Objeto social:

La realización de actividades de aserrío de madera y la compra, explotación y comercialización de madera. También puede realizar cualquier transacción en la que se encuentre involucradas, directamente o como insumo de productos, sustancias químicas controladas bajo los Regímenes Legales No. 4 y No. 7 del Arancel de Aduanas.

Capital suscrito y pagado:

El capital de la Sociedad asciende a 10.83 bolívares Soberanos, 1.083.200 acciones con un valor nominal de 0.00001 bolívares Soberanos, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. Inversiones Internacionales Terranova SpA es dueña del 100% de su capital accionario.

El capital contable al 31 de diciembre de 2020 ascendía a MUS \$0.

La inversión en esta sociedad representa el 0% del total de los activos consolidados de la Compañía.

Administración:

La administración de la Compañía está a cargo de la Junta Directiva. En general tiene potestades de administración enumeradas en el Artículo 23 del Documento Constitutivo-Estatutos Sociales de la Compañía.

La actual Junta Directiva de la Compañía está compuesta por (i) directores principales: Arturo Arizaleta, Juan Jorge Nava Herrera, Leonardo Miralles, José Luis Quiragua y Gaye Zambrano; y, (ii) Directores Suplentes:

Alejandro Carrillo Escobar, Patricio Reyes Urrutia, Gonzalo Ojeda Peñaloza, Zoraida Cabrera Dager y Luis Quiroga Cea.

FIBRANOVA C.A.

Domicilio Fiscal: Avenida Libertador, Avenida Alameda con el Retiro, Edificio Exa. Piso 5, oficina, 511 Urb. El Retiro.

Teléfono: [58-212] 620 70 11

Fax: [58-212] 285 4217

Domicilio Administrativo: Calle Cuchiveros, Torre Balear, Piso 2, Alta Vista Norte, Puerto Ordaz, Estado Bolívar

Teléfono: [58-286] 965 1011

Fax: [58-286] 965 1040

Constitución legal:

Fibranova C.A. es una sociedad anónima cerrada constituida bajo las leyes de la República Bolivariana de Venezuela, con fecha 12 de agosto de 1998 inscrita en el Registro Mercantil Quinto de la Circunscripción Judicial del Distrito Capital, bajo el número 39, tomo 238 A-Qto e inscrita en el registro de Información Fiscal (RIF) No. J-30561362-1.

Objeto social:

La producción y comercialización de productos de madera y sus derivados, así como toda otra actividad de lícito comercio. También puede realizar cualquier transacción en la que se encuentre involucradas, directamente o como insumo de productos, sustancias químicas controladas bajo los Regímenes Legales No. 4 y No. 7 del Arancel de Aduanas.

Capital suscrito y pagado:

El capital de la Sociedad asciende a 1.652,44 bolívares Soberanos, dividido en 165.105.635 acciones con un valor nominal de 0.0001 bolívares Soberanos cada una, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas.

Inversiones Internacionales Terranova SpA es dueña del 99,916% de su capital accionario y Terranova Panamá posee el 0,084%.

El capital contable al 31 de diciembre de 2020 ascendía a MUS \$0.

La inversión en esta sociedad representa el 0% del total de los activos consolidados de la Compañía.

Administración:

La administración de la Compañía está a cargo de la Junta Directiva. En general tiene potestades de administración enumeradas en el Artículo 19 y ss., del Documento Constitutivo-Estatutos Sociales de la Compañía.

La actual Junta Directiva de la compañía está compuesta por (i) directores principales: Arturo Arizaleta, Juan Jorge Nava Herrera, Leonardo Miralles, Kenty Villarroel, Marielys Sánchez; y, (ii) directores suplentes; Alejandro Carrillo Escobar, Patricio Reyes Urrutia, Gonzalo Ojeda Peñaloza, Zoraida Cabrera Dager y Luis Quiroga Cea.

OXINOVA C.A.

Domicilio Fiscal: Domicilio Fiscal: Avenida Libertador, Avenida Alameda con el Retiro. Edificio Exa. Piso 5, oficina 511 Urb El Retiro.

Teléfono: [58-212] 620 7011

Domicilio Administrativo: Calle Cuchiveros, Torre Balear, Piso 2, Alta Vista Norte, Puerto Ordaz, Estado Bolívar.

Teléfono: [58286] 965 1011

Fax: [58286] 965 1040

Constitución legal:

Oxinova C.A. es una sociedad anónima cerrada constituida bajo las leyes de la República Bolivariana de Venezuela, con fecha 6 de octubre de 1999, y se encuentra inscrita en el Registro Mercantil Quinto del Distrito Capital bajo el No. 76, Tomo353-A-Qto, e inscrita en el RIF bajo el No. J-30687612-0.

Objeto social:

La construcción y operación de una planta de productos químicos en Venezuela, particularmente para la producción y comercialización de formaldehído y resinas. También puede realizar cualquier transacción en la que se encuentre involucradas, directamente o como insumo de productos, sustancias químicas controladas bajo los Regímenes Legales No. 4 y No. 7 del Arancel de Aduanas

Capital suscrito y pagado:

El capital de la Sociedad asciende a 49,52 bolívares Soberanos, dividido en 4.952.164 acciones nominativas con un valor nominal de 0,00001 bolívares Soberanos cada una, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. Los accionistas son a) Fibranova, C.A., que posee el 51,3%; y, b) Inversiones Internacionales Terranova SpA con el 48,7% restante.

El capital contable al 31 de diciembre de 2020 ascendía a MUS \$0.

La inversión en esta sociedad representa el 0% del total de los activos consolidados de la Compañía.

Administración:

La administración de la Compañía está a cargo de la Junta Directiva. En general tiene potestades de administración enumeradas en el Artículo 19 y ss., del Documento Constitutivo-Estatutos Sociales de la Compañía.

La actual Junta Directiva de la compañía está compuesta por (i) directores principales: Arturo Arizaleta, Juan Jorge Nava Herrera, Leonardo Miralles, Kenty Villarroel, Marielys Sánchez; y, (ii) directores suplentes; Alejandro Carrillo Escobar, Patricio Reyes Urrutia, Gonzalo Ojeda Peñaloza, Zoraida Cabrera Dager y Luis Quiroga Cea.

CORPORACIÓN FORESTAL IMATACA C.A

Domicilio Fiscal: Avenida Libertador, Avenida Alameda con el Retiro, Edificio Exa. Piso 5, oficina 511 Urb El Retiro.
 Teléfono: [58-212] 620 70 11
 Fax: [58-212] 285 4217

Constitución legal:

Corporación Forestal Imataca C.A. es una sociedad anónima constituida bajo las leyes de la República Bolivariana de Venezuela, sociedad mercantil con domicilio en la ciudad de Caracas, inscrita en el Registro Mercantil Primero del Distrito Capital el día 21 de marzo de 1974, bajo el número 77, Tomo 46-A, e RIF bajo el No. J-00114495-1.

Objeto social:

Siembra, mantenimiento, corte y comercialización de árboles madereros; compra, procesamiento, explotación y comercialización de madera.

Capital suscrito y pagado:

El capital de la Sociedad asciende a 64,02 bolívares Soberanos, dividido en 6.402.068 acciones, con un valor nominal de 0.0001 bolívares soberanos, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. Masisa Forestal SpA es dueña del 100% del capital accionario. El capital contable al 31 de diciembre de 2020 ascendía a MUS \$0. La inversión en esta sociedad representa el 0% del total de los activos consolidados de la Compañía.

Administración:

La administración de la Compañía está a cargo de la Junta Directiva. Dicha Junta tiene las potestades de administración identificadas en el Artículo 23 del Documento Constitutivo-Estatutos Sociales de la Compañía.

La actual Junta Directiva de la Compañía está compuesta por (i) directores principales: Arturo Arizaleta, Juan Jorge Nava Herrera, Leonardo Miralles, José Luis Quiragua y Gaye Zambrano; y, (ii) Directores Suplentes:

Alejandro Carrillo Escobar, Patricio Reyes Urrutia, Gonzalo Ojeda Peñaloza, Zoraida Cabrera Dager y Luis Quiroga Cea.

CONSORCIO FORESTAL VENEZOLANO S.A. ("COFORVEN")

Domicilio Fiscal: Avenida Libertador, Avenida Alameda con el Retiro. Edificio Exa. Piso 5, oficina 511 Urb El Retiro.
 Teléfono: [58-212] 620 70 11
 Domicilio Administrativo: Calle Cuchiveros, Torre Balear, Piso 2, Alta Vista Norte, Puerto Ordaz, Estado Bolívar.
 Teléfono: [58-286] 965 1011 Máster.
 Fax: [58-286] 965 1040

Constitución legal:

COFORVEN es una sociedad anónima constituida bajo las leyes de la República Bolivariana de Venezuela con fecha 5 de agosto de 1991, inscrita en el Registro Quinto de la Circunscripción Judicial del Distrito Capital, en fecha 31 de mayo de 1999, bajo el No 10, Tomo 314 A-Qto, originalmente inscrita por ante el Juzgado de Primera Instancia en lo Civil, Mercantil, del Tránsito y del Trabajo de la circunscripción judicial del Estado Monagas, en fecha 08 de agosto de 1991, bajo el No 194, folios 261 al 268 del Libro de Registro de Comercio, Tomo CHAB, posteriormente llevado por el Registro Mercantil de la Circunscripción Judicial del Estado Monagas.

Objeto social:

La compra, explotación y comercialización de madera.

Capital suscrito y pagado:

El capital de la Sociedad asciende a 27,19 bolívares Soberanos, dividido en 2.465.995 acciones, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. Terranova de Venezuela, S.A tiene el 100% del capital accionario.

El capital contable al 31 de diciembre de 2020 ascendía a MUS \$0.

La inversión en esta sociedad representa el 0% del total de los activos consolidados de la Compañía.

Administración:

La administración de la Compañía está a cargo de la Junta Directiva. La Junta tiene las potestades de administración enumeradas en el Artículo 23 del Documento Constitutivo-Estatutos Sociales de la Compañía, para las actividades de disposición deberán ser presentados a la Asamblea de Accionistas o ser aprobados por las personas desinadas como firmas clase A Corporativo. Lo anterior, de acuerdo a la modificación de los Estatutos-Sociales inscrita en el Registro Mercantil en fecha 24 de marzo del año 2011, bajo el número 16, tomo 74-A.

La actual Junta Directiva de la Compañía está compuesta por (i) directores principales: Arturo Arizaleta, Juan Jorge Nava Herrera, Leonardo Miralles, José Luis Quiragua y Gaye Zambrano; y, (ii) Directores Suplentes: Alejandro Carrillo Escobar, Patricio Reyes Urrutia, Gonzalo Ojeda Peñaloza, Zoraida Cabrera Dager y Luis Quiroga Cea.

CORPORACIÓN FORESTAL GUAYAMURE C.A.

Domicilio Fiscal: Avenida Libertador, Avenida Alameda con el Retiro. Edificio Exa. Piso 5, oficina 511 Urb El Retiro.
Teléfono: [58-212] 620 70 11

Objeto social:

Siembra, mantenimiento, corte y comercialización de árboles madereros; compra, procesamiento, explotación y comercialización de madera.

Constitución legal:

Corporación Forestal Guayamure, C.A. es una sociedad anónima constituida bajo las leyes de la República Bolivariana de Venezuela con fecha 27 de diciembre de 1976, inscrita en el Registro Mercantil Primero del Distrito Capital, bajo el número 8 tomo 150-A, e inscrita en el RIF bajo el No. J-001115714.

Capital suscrito y pagado:

El capital de la Sociedad asciende a 113,89 bolívares Soberanos, dividido en 11,388.913 acciones con un valor nominal de 0,0001 bolívares soberanos cada una, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. Masisa Forestal SpA tiene el 85% de su capital accionario; el otro 15% se encuentra en manos del Estado Venezolano.

El capital contable al 31 de diciembre de 2020 ascendía a MUS \$0.

La inversión en esta sociedad representa el 0% del total de los activos consolidados de la Compañía.

Administración:

La administración de la Compañía está a cargo de la Junta Directiva. Dicha Junta tiene las potestades de administración y disposición enumeradas en el Artículo 23 del Documento Constitutivo-Estatutos Sociales de la Compañía.

La actual Junta Directiva de la Compañía está compuesta por (i) directores principales: Arturo Arizaleta, Juan Jorge Nava Herrera, Leonardo Miralles, José Luis Quiragua y Gaye Zambrano; y, (ii) Directores Suplentes: Alejandro Carrillo Escobar, Patricio Reyes Urrutia, Gonzalo Ojeda Peñaloza, Zoraida Cabrera Dager y Luis Quiroga Cea.

MASISA MADEIRAS LTDA.

Domicilio: Rua Deputado Estefano Mikilita, 125- Complemento: Sala 408 Andar 04-Bloco Paradiso. Edificio CT Empresarial. Bairro Portão. CEP 81.070-430, Cidade: Curitiba, Estado: Paraná, Brasil.
Teléfono: [55-41] 3023-9774

Constitución legal:

Se constituyó como sociedad de responsabilidad limitada conforme a la legislación de la República del Brasil, el 12 de diciembre de 1996, con el nombre de Gridom Comercial Limitada con sede en Sao Paulo, Estado de Sao Paulo, Brasil. El 16 de mayo de 1997 cambió su nombre a Terranova Brasil Limitada con sede en Rio Negrinho, Estado de Santa Catarina. El 17 de junio de 2005 cambió su nombre a MASISA Madeiras Limitada con sede en Rio Negrinho, Estado de Santa Catarina.

Objeto social:

Comercialización de materia prima, productos y subproductos de flora; consumo de leña, chips y aserrín de maderas; el plantío, manejo, corte, exploración de activos forestales; beneficiación de madera; el aserradero, laminación, deshoje y faqueadura de madera; producción de compensados y contra placadas; utilización de preservativos de madera; exportación de productos y subproductos de flora; producción de semillas y mudas forestales; participación en otras sociedades.

Capital suscrito y pagado:

El capital de la Sociedad asciende a 8.979.646,00 reales, dividido en 8.979.646 acciones, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. El 99,99% de las cuotas transferidas a Inversiones Internacionales Terranova S.A.

El capital contable al 31 de diciembre de 2020 ascendía a MUS \$3,273.

La inversión en esta sociedad representa el 0,01% del total de los activos consolidados de la Compañía.

Administración:

Joalir Roque Canalli, Nagi Paulo Nader Filho

MASISA BRASIL EMPREENDIMENTOS FLORESTAIS LTDA

Domicilio: Rua Deputado Estefano Mikilita, 125- Complemento: Sala 408 Andar 04-Bloco Paradiso. Edificio CT Empresarial. Bairro Portão. CEP 81.070-430, Cidade: Curitiba, Estado: Paraná, Brasil. Teléfono: (55-41) 3023-9774

Constitución legal:

Se constituyó como sociedad de responsabilidad limitada conforme a la legislación de la República del Brasil el 28 de noviembre de 2007.

Objeto Social:

MASISA Brasil Empreendimentos Florestais Ltda. tiene por objeto: actividades agrícolas y de exploración de florestas y haciendas de forestación, compra y venta de inmuebles rurales, comercio de florestas, maderas y subproductos forestales, administración y ejecución de proyectos forestales, por cuenta propia o de terceros, prestación de servicios de administración y ejecución de proyectos forestales, por cuenta propia de terceros.

Capital suscrito y pagado:

El capital de la Sociedad asciende a 14.912.244,00 reales, dividido en 14.912.244 acciones, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. El 99,99% de las cuotas son de Masisa S.A.

El capital contable al 31 de diciembre de 2020 ascendía a MUS \$46,846.

La inversión en esta sociedad representa el 0,39% del total de los activos consolidados de la Compañía.

Administración:

Joalir Roque Canalli
Nagi Paulo Nader Filho

MASNOVA QUÍMICA, S.A. DE C.V.

Domicilio: Boulevard Juan Pablo II. KM 2.5 sin número. Col. Aeropuerto Chihuahua, Chihuahua C.P 31384.
Teléfono: (52) 6144298920

Constitución legal:

Escritura Pública No. 3,996, de fecha 14 de diciembre de 2001.

Objeto social:

La prestación de todo tipo de servicio, incluyendo de manera enunciativa mas no limitativa, de asesoría, servicios administrativos, profesionales, especializados, técnicos, operarios, de recursos humanos, operativos, gerenciales, de mercadeo, de programación, de ventas, consultoría y la celebración de todos los contratos que sean necesarios para la prestación de dichos servicios, ya sea dentro de la República Mexicana o en el extranjero.

Capital suscrito y pagado:

El capital de la Sociedad asciende a \$22,972,000.00, dividido en 22,972,000 acciones, cada una, las cuales se encuentran totalmente suscritas y pagadas. Sus accionistas son a) Forestal Terranova México, S.A. de C.V. con el 99.99%; y, b) Masisa Overseas Limited con el 0.01% restante.

El capital contable al 31 de diciembre de 2020 ascendía a MUS \$1,750.

La inversión en esta sociedad representa el 0,26% del total de los activos consolidados de la Compañía.

Administración:

Consejo de Administración:

Propietarios: Patricio Reyes Urrutia

Suplentes: Carlos Manuel Sesma Minvielle, Silvia Esquivel Rocha, María Rivero de Paso y Matías Mackenna.

Gerente General: Rolando Quintanilla Guzmán.

FORESTAL TERRANOVA DE MÉXICO, S.A. DE C.V.

Domicilio: Boulevard Juan Pablo II. KM 2.5 sin número. Col.

Aeropuerto Chihuahua, Chihuahua C.P 31384.

Teléfono: [52] 6144298920

Constitución legal: Escritura Pública No. 64,899, de fecha 16 de diciembre de 1998.

Objeto social:

La compra, importación, exportación, procesamiento, transformación y comercialización de: a) productos derivados de la madera en todas sus formas y relacionados con el mercado de la construcción y la industria del mueble; b) toda clase de artículos, productos, materiales de cualquier naturaleza propios de la industria de la construcción.

Capital suscrito y pagado:

El capital de la Sociedad asciende a \$959,410,000.00, dividido en 959,410 acciones, cada una, las cuales se encuentran totalmente suscritas y pagadas. Sus accionistas son a) Masisa, S.A con el 99.99%; y, b) Masisa Overseas Limited con el 0.01% restante.

El capital contable al 31 de diciembre de 2020 ascendía a MUS \$53,194.

La inversión en esta sociedad representa el 6,76% del total de los activos consolidados de la Compañía.

Administración:

Consejo de Administración:

Propietarios: Patricio Reyes Urrutia

Suplentes: Carlos Manuel Sesma Minvielle, Silvia Esquivel Rocha, María Rivero de Paso y Matías Mackenna.

Gerente General: Rolando Quintanilla Guzmán.

MASISA COLOMBIA S.A.S.

Domicilio: Calle 72, número 5-83, oficina 402, Bogotá, Colombia

Teléfono: [57-1] 3 25 87 00

Fax: [57-1] 3 25 87 24

Constitución legal:

MASISA Colombia S.A.S. es una sociedad anónima constituida conforme a la legislación de la República de Colombia con fecha 20 de noviembre de 1998, por escritura pública N° 5317 de la Notaría 31 de Santa Fe de Bogotá, Colombia. Que mediante Acta de Asamblea No. 31 del 21 de Febrero de 2014, inscrita el 13 de Marzo de 2014 bajo el N° 01816187 del Libro IX, la sociedad se transformó de Sociedad Anónima a Sociedad por acciones, simplificada bajo el nombre de MASISA Colombia S.A.S.

Objeto social:

La sociedad tiene por objeto social principal las siguientes actividades: 1. La compra, importación, exportación, procesamiento, transformación, y comercialización de: a. productos derivados de madera en todas sus formas y relacionados con el mercado de

construcción y la industria del mueble. b. toda clase de artículos, productos y materiales de cualquier naturaleza, propios de la industria de la construcción; 2. La compra, venta, permuta, importación, exportación, distribución y en general la comercialización en la República de Colombia y en el exterior de los materiales, materias primas, productos, subproductos, semi elaborados, terminados o no, reconstruidos, renovados o reacondicionados, señalados en el punto uno (1) anterior; 3. La representación y agencia comercial de personas naturales, jurídicas o entidades de cualquier tipo, nacionales o extranjeras, que tengan por objeto producir o comercializar los materiales, materias primas, productos y bienes referidos en los numerales anteriores, los equipos o maquinarias necesarias para producirlos, o cualquier clase de bienes afines o complementarios; 4. Asesoría técnica a terceros en la comercialización, distribución y representación de dichos productos. La compra, venta, permuta, arrendamiento, enajenación, importación, exportación, distribución y en general, la comercialización de bienes muebles, herramientas, maquinaria y equipos propios de las industrias de la construcción, de la madera, así como sus accesorios y repuestos; 5. La compra, venta, administración y negociación de acciones, bonos, valores bursátiles y partes de interés en sociedades o entidades jurídicas de cualquier naturaleza; y, 6. En general, toda actividad o negocio que, relacionado con lo anterior y que acuerden los socios.

Capital suscrito y pagado:

El capital de la Sociedad asciende a \$6.369.073.000 pesos colombianos, dividido en 6.369.073.000 acciones, las cuales se encuentran totalmente suscritas y pagadas. Los accionistas son a) Masisa S.A. con un 99,9965%; y, b) Masisa Overseas Limited con un 0,0037%.

El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2020 a MUS \$3,101.

El total de activos en esta sociedad representa el 1,05% del total de los activos consolidados de la Compañía.

Administración:

La sociedad cuenta con cuatro tipos de representantes legales, quienes serán los representantes legales de la Sociedad. Para el ejercicio de todas las facultades que correspondan a cada tipo de representación legal se requerirá firma y/o aprobación conjunta de al menos dos de los representantes legales, salvo las facultades que mediante el presente documento han sido conferidas a los representantes legales para que éstos actúen de manera independiente. Los representantes legales se clasificarán en las siguientes cuatro clases: representantes legales clase A, representantes legales clase B, representantes legales clase C y representantes legales clase D. A cargo de los representantes legales estará la administración y gestión de los negocios sociales con sujeción a la ley, a estos estatutos y a los reglamentos y resoluciones de la asamblea de accionistas.

PLACACENTROS MASISA COLOMBIA S.A.S.

Constitución legal:

MASISA PLC S.A.S. es una sociedad por acciones simplificada constituida conforme a la legislación de la República de Colombia mediante documento privado del accionista único de fecha 17 de junio de 2010, inscrito en la Cámara de Comercio de Bogotá el día 22 de junio de 2010 y cambió de razón social a Placacentros MASISA Colombia S.A.S. mediante acta de asamblea de accionista único número 11 del 29 de agosto de 2012, registrado en la Cámara de Comercio de Bogotá D.C. en Noviembre 02 de 2012 bajo el número de inscripción 1678547. Esta Sociedad actualmente se encuentra en liquidación.

Objeto social:

Distribución, producción, confección, transformación, comercialización, industrialización, almacenaje, consultoría, diagnóstico, investigación, representación y prestación de servicios técnicos y profesionales relacionados con las maderas en especial pero no únicamente, en lo relacionado con tableros de madera y similares, y accesorios para la aplicación, instalación, cortes y elementos para la confección de toda clase de muebles en madera.

Capital suscrito y pagado:

El capital de la Sociedad asciende a \$4.643.500.000 pesos colombianos, dividido en 46.435 acciones de valor nominal \$100.000 cada una, todas las cuales se encuentran totalmente suscritas y pagadas. El único accionista es Masisa S.A.

El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2020 a MUS \$2,357.

El total de activos en esta sociedad representa el 0,05% del total de los activos consolidados de la Compañía.

Administración:

Liquidador: LOIS Colombia S.A.S., NIT 900.828.266-1.

FORESTAL ARGENTINA S.A.

Domicilio: Maipú 1300, Piso 13, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina.

Teléfono: 54-11-5550-6000.

Constitución Legal:

La Sociedad se constituyó el día 15 de diciembre de 1995 y la fecha de inscripción del estatuto en el Registro Público de Comercio fue el 14 de febrero de 1996, bajo el número correlativo 1.615.432.

Objeto Social:

La sociedad tiene por objetivo la forestación, reforestación, plantación de bosques y comercialización de sus productos.

Capital suscrito y pagado:

El capital de la Sociedad asciende a \$131.570.778, dividido en 131.570.778 acciones ordinarias, nominativas de valor nominal \$1 cada una, todas las cuales se encuentran íntegramente suscritas y pagadas. Los accionistas son a) Masisa S.A. que posee un 98,68% y, b) Masisa Overseas Limited con un 1,32%.

Al 31 de diciembre de 2020, el capital contable de la sociedad ascendía a MUS \$41,782.

La inversión en esta sociedad representa el 14,16% del total de los activos consolidados de la Compañía.

Administración:

Designados por Asamblea Ordinaria el 29 de septiembre de 2020:

Presidente: Alejandro Carrillo Escobar; vicepresidente: Guillermo Valeriano Guevara Lynch, directores titulares: Patricio Alberto Reyes Urrutia, Pablo Daniel Cirilli, Martín Hernán Del Río, director suplente: Fernando Dalla Tea.

PLACACENTROS MASISA ARGENTINA S.A.

Domicilio: Maipú 1300, Piso 13, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina.

Teléfono: 54-11-5550-6000

Constitución Legal:

La Sociedad se constituyó el día 4 de Julio de 2011 y la fecha de inscripción del estatuto en el Registro Público de Comercio fue el 2 de agosto de 2011, bajo el número correlativo 1.845.548.

Objeto Social:

La sociedad tiene por objeto realizar por cuenta propia o de terceros, o asociada a terceros, en el país o en el extranjero las siguientes actividades: compra, venta, distribución, transformación, importación y exportación, transporte y comercialización de productos tales como maderas, terciados, tableros macizos, tableros aglomerados, tableros melamínicos, tableros de fibra y otros elementos de carpintería necesarios para la fabricación de muebles y sus accesorios o productos complementarios, así como la prestación de servicios de corte, pegado de cantos, centro de diseño y asesoría técnica para potenciar y cubrir las necesidades primarias de carpinteros, arquitectos, hobbistas y consumidores finales que participan en la Industria del mueble, decoración o arquitectura de interiores y remodelación de la vivienda.

Capital suscrito y pagado:

El capital de la Sociedad asciende a \$20.000, dividido en 20.000 acciones ordinarias nominativas de valor nominal \$1 cada una, todas las cuales han sido completamente suscritas y pagadas. Los accionistas son: a) Masisa S.A. quién posee un 95%; y, b) Masisa Overseas Limited con el 5% restante.

Al 31 de diciembre de 2020, el capital contable de la sociedad ascendía a MUS \$3.

La inversión en esta sociedad representa el 0% del total de los activos consolidados de la Compañía.

Administración:

Designados por Asamblea Ordinaria el 29 de septiembre de 2020:

Presidente: Alejandro Carrillo Escobar; vicepresidente: Guillermo Valeriano Guevara Lynch, director titular: Martín Hernán Del Río; directores suplentes: Patricio Alberto Reyes Urrutia, Fernando Dalla Tea.

MASISA FORESTAL S.A. (ANTES DENOMINADA PROJECT GREEN S.A.)

Domicilio: Maipú 1300, Piso 13, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina.
Teléfono: 54-11-5550-6000.

Constitución Legal:

La Sociedad se constituyó el día 13 de Julio de 2017 y la fecha de inscripción del estatuto en el Registro Público de Comercio fue el 20 de Julio de 2017, bajo el número correlativo 1.914.190.
Razón social: modificada MASISA Forestal S.A. producto de la Fusión-Escisión inscripta el 21 de agosto de 2018.

Constitución legal:

La Sociedad se constituyó el día 13 de julio de 2017 y la fecha de inscripción del estatuto en el Registro Público de Comercio fue el 20 de julio de 2017, bajo el registro en la Inspección General de Justicia con el N° 1.914.190.

Objeto social:

La sociedad tiene por objeto realizar actividades (I) Industriales y Comerciales mediante la (a) forestación, reforestación y plantación de bosques en terrenos propios o ajenos, su explotación en cualquiera de sus formas, la compraventa, importación, exportación y comercialización de sus productos, así como también la realización de todo tipo de inversiones en el rubro forestal y la administración de dichas inversiones, (b) industrialización, elaboración, comercialización y utilización de la madera en todos sus aspectos y procesos, fraccionamiento, canteado, aserrado, acondicionamiento, conservación y transformación de la misma, (c) el mantenimiento, conservación y protección de plantaciones, podas, cortes y raleos de las mismas, (d) desarrollar y negociar patentes, marcas comerciales, licencias, conocimientos técnicos y otros derechos sobre propiedad industrial, (II) Financieras: mediante (a) la adquisición de partes de interés o acciones de sociedades, pudiendo a tal efecto participar como accionista de otras sociedades por acciones, (b) la compraventa de acciones, debentures, obligaciones y títulos de deuda pública o privada, nacional o extranjera, en el país o en el exterior; (c) la compraventa de activos, sean ellos inmuebles o muebles, utilizando a tal fin fondos propios u obtenidos mediante financiación, (d) inversiones o aportes de capital a particulares, empresas o sociedades nacionales o extranjeras, construidas o a constituirse, pudiendo a tales efectos contraer o dar préstamos en moneda local o extranjera con cualquier tipo de personas o entidades financieras o no, locales o del exterior, otorgar fianzas, avales y cualquier otro tipo de garantías reales o personales a favor de terceros vinculados o no con la sociedad, (e) celebrar contratos de locación financiera (leasing) como locador o locatario, realizar operaciones de descuento, compraventa a término o al contado y/o alquiler de títulos públicos, privados o extranjeros, todo lo anterior para negocios afines con el objeto de la sociedad y en especial la financiación de las operaciones requeridas, necesarias o convenientes para el desenvolvimiento propio y/o ajeno, incremento y promoción de las ventas y negocios comerciales, garantizados o no, comprendidos en las actividades sociales, con exclusión de las operaciones y actividades comprendidas en la Ley de Entidades Financieras, o la que en el futuro la reemplace, y toda otra que requiera el concurso del ahorro público.

Capital suscrito y pagado:

El capital de la Sociedad asciende a \$377.271.631, dividido en 20.000 acciones ordinarias nominativas de valor nominal \$1 cada una, todas las cuales han sido completamente suscritas y pagadas. Los accionistas son: a) Masisa S.A. quién posee un 98% y, b) Masisa Overseas Limited con el 2% restante.

Al 31 de diciembre de 2020, el capital contable de la sociedad ascendía a MUS \$21,795.

La inversión en esta sociedad representa el 2,27% del total de los activos consolidados de la Compañía.

Administración:

Designados por Asamblea Ordinaria el 29 de septiembre de 2020.

Presidente: Alejandro Carrillo Escobar; vicepresidente: Guillermo Valeriano Guevara Lynch, director titular: Martín Hernán Del Río, directores suplentes: Patricio Alberto Reyes Urrutia, Fernando Dalla Tea.

TERRANOVA PANAMÁ S.A.

Domicilio: Calle 50, Edificio Global Plaza, piso 6, oficina 6-D, ciudad de Panamá
Teléfono: (507) 2130033
Fax: (07) 264 24 98

Constitución legal:

Terranova Panamá S.A. es una sociedad anónima constituida conforme a la legislación de la República de Panamá con fecha 4 de febrero de 1997, en la Notaría Quinta del Circuito de Panamá del señor Mario Velásquez Chizmar, inscrita en el Registro Público de Panamá el 6 de febrero de 1997 bajo número de ficha 32625 1, rollo 52936, imagen 0075.

Objeto social:

Establecer, gestionar y llevar a cabo en general el negocio de financiamiento, inversiones y corredurías en todos sus ramos; participar directa o indirectamente en la constitución de otras sociedades, compañías o empresas de cualquier tipo, clase, género o especie; establecer, gestionar y llevar a cabo el negocio de expiración, importación, agente, destructor y comisionista de toda clase de género o especie de mercadería desde y hacia cualquier parte del mundo.

Capital suscrito y pagado:

El capital suscrito y pagado de Terranova Panamá S.A. es de US\$24, 270,000.00, dividido en 242.700 acciones nominativas con valor nominal de US\$100.00 cada una. Masisa Forestal SpA es dueña del 100% de las acciones.

El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2020 a MUS \$24,270.

El total de activos en esta sociedad representa el 0,03% del total de los activos consolidados de la Compañía.

Administración:

Director- Presidente: Rolando Candanedo Navarro
Director- Secretario: Rolando Candanedo Deneken
Director-Tesorero: Alejandro Carrillo Escobar

MADERAS Y SINTÉTICOS DEL PERÚ S.A.C.

Domicilio: Avenida República de Panamá 3533, oficina 401 San Isidro, Lima.

Teléfono: (51-1) 7061400

Fax: (51-1) 7061400

Constitución Legal:

Maderas y Sintéticos del Perú S.A.C. se constituyó conforme a las leyes de la República del Perú por escritura pública de fecha 31 de julio de 1997 otorgada ante el Notario Público de la ciudad de Lima doctor Ricardo Ortiz de Zevallos Villarán. Por escritura pública otorgada el 22 de julio de 1998 ante el Notario Público de la ciudad de Lima doctor Ricardo Ortiz de Zevallos Villarán, se modificaron los estatutos de la sociedad adecuándolos a las nuevas disposiciones de la Ley 26887, Ley General de Sociedades, adoptando la estructura y funcionamiento de una sociedad anónima cerrada (S.A.C.).

Objeto Social:

La sociedad tiene por objeto la fabricación y comercialización de tableros y artículos de madera en todas las formas y procedimientos. Dentro de su giro se comprenden el plantío y explotación de predios destinados al uso agrícola, importación y exportación de maderas labradas o en bruto, la transformación y comercialización de maderas de cualquier tipo y sus derivados y la importación, exportación, elaboración, fabricación, distribución y comercialización de toda clase de productos químicos destinados a la industria en general; además, puede efectuar inversiones financieras de cualquier naturaleza.

Capital suscrito y pagado:

El capital de la Sociedad asciende a S/ 73'539,152.00, dividido en 73'539,152 acciones, todas las cuales se encuentran íntegramente suscritas y pagadas. Los accionistas son a) MASISA S.A. con un 99.9999%; y, b) MASISA OVERSEAS LIMITED con un 0.0001%.

El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2020 a MUS \$22,759.

La inversión en esta sociedad representa el 3,97% del total de los activos consolidados de la Compañía.

Administración

La sociedad no tiene Directorio. La gerente general es doña Claudia Elba Barros Fuenzalida.

ESTADOS

2) PLACACENTROS MASISA PERÚ S.A.C.

Domicilio: Avenida República de Panamá 3533, oficina 401, San Isidro, Lima.

Teléfono: (51-1) 7061400

Fax: (51-1) 7061400

Constitución Legal:

Placacentros MASISA Perú S.A.C. se constituyó conforme a las leyes de la República del Perú por escritura pública de 14 de diciembre de 2011, otorgada ante el Notario de Lima, doctor Manuel Noya de la Piedra.

Objeto Social:

La sociedad tiene por objeto el desarrollo y explotación directa o a través de terceros de establecimientos de comercio destinados a la venta o comercialización de productos derivados de la madera, tableros de madera, productos complementarios a éstos como pinturas y lacas, adhesivos y pegamentos, terminaciones de cantos, cerrajes y herrajes, fijaciones, laminados, plásticos, herramientas y otros productos de madera. También presta servicios relacionados con los productos anteriores tales como diseño, cortado y similares. Asimismo, la inversión y representación en sociedades nacionales o extranjeras que realicen los referidos negocios.

Capital suscrito y pagado:

El capital de la Sociedad asciende a S/ 20'246,330.00 dividido en 20'246,330 acciones nominativas de un valor nominal de S/ 1.00 cada una, todas las cuales se encuentran íntegramente suscritas y pagadas. Sus accionistas son: a) MADERAS Y SINTETICOS DEL PERU S.A.C. titular de 20'246,320 acciones; y, b) MASISA OVERSEAS LIMITED con 10 acciones.

El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2020 a MUS \$5,798.

El total de activos en esta sociedad representa el 0,26% del total de los activos consolidados de la Compañía.

Administración:

La sociedad no tiene Directorio. La gerente general es doña Claudia Elba Barros Fuenzalida.

MASISA ECUADOR S.A.

Domicilio: Urbanización Ciudad Colón, Etapa 1, Edificio Corporativo 3, Piso 5, Oficina 4, Guayaquil. Teléfono: (593-4) 3718500

Constitución Legal:

Masisa Ecuador S.A. se constituyó en la ciudad de Quito, República del Ecuador, el 23 de octubre de 2002, por escritura pública de esa fecha otorgada ante el Notario Ramiro Dávila Silva.

Objeto Social:

El objeto social de Masisa Ecuador S.A. es la fabricación y comercialización de tableros y artículos de madera en todas las formas y procedimientos que la técnica permita. Se comprenden dentro de este objeto el plantío, explotación y/o compraventa de inmuebles, incluyendo predios destinados al uso agrícola, la adquisición y enajenación a cualquier título de bienes, la importación y exportación de maderas labradas o en bruto, elaboradas o manufacturadas, la industrialización, transformación y comercialización de maderas de cualquier tipo y sus derivados. Para el cumplimiento de su objeto, la Compañía podrá intervenir como socio en la formación de toda clase de sociedades o compañías, aportar capital a las mismas o adquirir, tener y poseer para sí acciones, obligaciones o participaciones de otras compañías; en general la compañía podrá realizar toda clase de actos, contratos, operaciones permitidos por las leyes ecuatorianas, que sean acordes con su objeto y necesarios y convenientes para su cumplimiento.

Capital suscrito y pagado:

El capital de la Sociedad es de USD 1'604.830, el que se encuentra íntegramente suscrito y pagado en el acto de la constitución y su aumento de capital posterior. Los accionistas son: Masisa S.A. con un capital suscrito y pagado de USD 1'604.825; y, b) Masisa Overseas Limited con un capital suscrito y pagado de USD 5.

El capital contable de la sociedad asciende a MUS \$1,605.

La inversión en esta sociedad representa el 1,03% del total de los activos de la Compañía.

Administración:

El Presidente de la Compañía es el señor Alejandro Carrillo Escobar, cuyo nombramiento fue expedido el 15 de agosto de 2019 por el período estatutario de 2 años. El Gerente General correspondiente al año 2020 fue la compañía Megasolve Soluciones S.A., a su vez representada por Cornelio Marchan. De acuerdo con el estatuto de MASISA Ecuador S.A., la representación legal la tienen conjuntamente el Presidente y Gerente General.

RETAILTABLEROS S.A.

Con fecha 29 de enero de 2020 la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros aprueba la disolución de esta sociedad.

SOCIIDADES COLIGADAS

INVERSIONES CALLE CALLE S.A.

Esta sociedad no desarrolla actividades ni operaciones.

Constitución Legal:

Inversiones Calle Calle S. A. es una sociedad anónima cerrada, constituida por escritura pública de fecha 24 de Diciembre de 2002, otorgada ante el notario de Santiago, señor Iván Torrealba Acevedo, cuyo extracto se inscribió a fojas 35.413, número 28.636 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente al año 2002 y fue publicado según dispone la ley.

Objeto Social:

El objeto social de Inversiones Calle Calle S.A. es la realización de toda clase de inversiones con fines rentísticos y de largo plazo, incluyendo la compra, venta, enajenación y la realización de todo tipo transacciones relativas a acciones, derechos sociales, bonos, debentures, valores mobiliarios y efectos de comercio en general, y la compra, venta, enajenación y la realización de todo tipo de transacciones relativa a inmuebles o a derechos sobre inmuebles, todo ello tanto en Chile como en el extranjero; y la inversión en todo tipo de sociedades, sean estas civiles o comerciales. Para cumplir con su objeto la sociedad podrá actuar por cuenta propia o ajena, incluso como agente o representante, ejecutar todos los actos y celebrar todos los contratos relacionados con el fin social y celebrar contratos de asociación o de cuentas en participación, constituir sociedades o asociaciones de cualquier clase y adquirir derechos, acciones o participaciones en las actualmente existentes, y asumir la administración de las mismas.

Capital suscrito y pagado:

El capital de la Sociedad asciende a M\$200, dividido en 200.000 acciones de una misma y única serie y sin valor nominal, todas las cuales se encuentran íntegramente suscritas y pagadas. Los accionistas son a) MASISA S.A. que posee un 50%; y, b) Inversiones Industriales S.A. con el otro 50%.

*Esta sociedad no tiene operaciones de ninguna naturaleza actualmente.

Administración:

Patricio Reyes Urrutia

CONSORCIO TECNOLÓGICO BIOENERCEL S.A.

Domicilio: Barrio Universitario sin número, Edificio Ideaincuba, Universidad de Concepción, Concepción.
 Teléfono: [56-41] 2661072

Constitución legal:

Bioenercel S.A. es una sociedad anónima cerrada chilena constituida originalmente como sociedad por acciones con el nombre de Consorcio Tecnológico Bioenercel S.A, según consta de escritura pública de fecha 21 de Agosto, otorgada en la Notaría de Santiago de don Félix Jara Cadot, conforme a extracto agregado con el nº 1481 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 15 de Septiembre de 2009. En la Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 4 de mayo de 2018 se decide poner término a las actividades de la Sociedad, este proceso se encuentra en desarrollo al 31 de diciembre del 2020.

Objeto:

El objeto social de Bioenercel S.A es: a) Desarrollar, captar y adaptar tecnologías que permitan la implementación en Chile de una industria de biocombustibles obtenidos a partir de materiales lignocelulósicos; b) Desarrollar investigación científica y tecnológica para bioprocesos que tengan por objeto la conversión de la biomasa lignocelulósica en biocombustible; c) Establecer alianzas y vínculos con entidades nacionales y extranjeras para incrementar la competitividad de la industria nacional de biocombustibles obtenidos a partir de materiales lignocelulósicos y crear nuevas oportunidades de negocios de dicha industria. Será además prioritario para la Sociedad la creación de infraestructura y la realización de acciones para la protección y comercialización de los resultados obtenidos.

Capital suscrito y pagado:

El capital de la Sociedad asciende a la cantidad de \$1.050.000.000, dividido en 1.000 acciones nominativas, de una misma serie, sin valor nominal e igual valor cada una, todas las cuales se encuentran íntegramente suscritas y pagadas. Sus accionistas son: Masisa con un 20% del capital accionario, CMPC Celulosa S.A. con un 20% del capital accionario, Celulosa Arauco y Constitución S.A. con un 20% del capital accionario, Universidad de Concepción con un 21,40%, Pontificia Universidad Católica de Valparaíso con un 14,40% y Fundación Chile con un 4,20%.

Administración:

Directorio:

Fernando Rioseco Schmidt, Titular. Suplente: José Antonio Correa García.
 Eckart Eitner Delgado, Titular. Suplente: Raúl González Murillo.
 Iván Rubio Huerta, Titular. Suplente: Jorge Echeverría Vargas.
 Eduardo Rodríguez Treskow, Titular. Suplente: Dante Giacomozzi Vegas.
 David Contreras Pérez, Titular. Suplente: María Carolina Parra Fuentes.
 Fernando Parada Espinoza, Titular. Suplente: Germán Aroca Arcaya.
 José Andrés Pesce Aron, Titular. Suplente: María Sofía Grez Bauzá.
 Presidente del Directorio y de la Sociedad: Fernando Rioseco Schmidt.

Revestimiento Acústico. Melamina Carvala.



Universidad de O'Higgins.
Marsino Arquitectos.

ESTADOS **FINANCIEROS**



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Correspondiente a los ejercicios al 31 de diciembre de 2020 y 2019

MASISA S.A. y FILIALES
Miles de Dólares Estadounidenses

El presente documento consta de:

- **Informe de los Auditores Independientes**
- **Estados de Situación Financiera Consolidados**
- **Estados de Resultados Consolidados por Función**
- **Estados de Resultados Consolidados Integrales**
- **Estados de Flujos de Efectivo Consolidados**
- **Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados**
- **Notas a los Estados Financieros Consolidados**

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los señores Accionistas y Directores de
Masisa S.A.

Hemos efectuado una auditoria a los estados financieros consolidados de Masisa S.A. y filiales, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB"). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados mencionados en el primer párrafo, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Masisa S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (“IASB”).

The logo for Deloitte, featuring the word "Deloitte" in a stylized, cursive script.

Marzo 3, 2021
Santiago, Chile

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Daniel Fernández P.", with a horizontal line extending to the right.

Daniel Fernández P.
RUT: 10.048.063-8

MASISA S.A. Y FILIALES

ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADOS CONSOLIDADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y DICIEMBRE 2019

Activos	Nota N°	31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	31.770	50.971
Otros activos financieros corrientes	5	1.045	6
Otros activos no financieros, corrientes	6	1.594	1.080
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	7	76.460	78.421
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	8.2	2	1
Inventarios	9.1	74.517	89.257
Activos biológicos corrientes	10.1	7.508	7.219
Activos por impuestos corrientes	11	61.620	77.274
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		254.516	304.229
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	12	1.892	350.683
Activos corrientes totales		256.408	654.912
Activos no corrientes			
Otros activos financieros no corrientes	5	2.961	2.691
Otros activos no financieros no corrientes	6	2.771	3.778
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		420	138
Activos intangibles distintos de la plusvalía	13	794	203
Propiedades, planta y equipo	14.1	302.792	324.745
Activos biológicos no corrientes	10.1	35.985	67.289
Activos por derechos en uso	15	17.507	22.474
Activos por impuestos no corrientes	11	-	-
Activos por impuestos diferidos	16.3	83.605	145.885
Total de activos no corrientes		446.835	567.203
Total de activos		703.243	1.222.115

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

MASISA S.A. Y FILIALES
**ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADOS CONSOLIDADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y DICIEMBRE 2019**

Pasivos	Nota N°	31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	17	69.522	200.669
Pasivos por arrendamientos corrientes	18	5.092	5.767
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	19	51.521	52.143
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente	8.2	-	-
Otras provisiones a corto plazo	20.1	1.286	4.199
Pasivos por impuestos corrientes	11	52	377
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	21	237	566
Otros pasivos no financieros corrientes	22	306	165
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		128.016	263.886
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	12	1.133	1.131
Pasivos corrientes totales		129.149	265.017
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes	17	78.808	257.760
Pasivos por arrendamientos no corrientes	18	13.543	16.387
Cuentas por pagar no corrientes	19	-	324
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	8.2	-	-
Otras provisiones a largo plazo	20.1	-	-
Pasivo por impuestos diferidos	16.3	15.054	18.672
Pasivos por impuestos no corrientes	11	-	-
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	21	4.102	3.730
Otros pasivos no financieros no corrientes	22	7	18
Total de pasivos no corrientes		111.514	296.891
Total pasivos		240.663	561.908
Patrimonio			
Capital emitido	23.1	989.089	989.089
Pérdidas acumuladas		(376.408)	(253.866)
Primas de emisión		-	-
Acciones propias en cartera		(9.548)	-
Otras participaciones en el patrimonio			
Otras reservas	23.2	(140.553)	(75.016)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		462.580	660.207
Participaciones no controladoras	22	-	-
Patrimonio total		462.580	660.207
Total de patrimonio y pasivos		703.243	1.222.115

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

MASISA S.A. Y FILIALES

ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS POR FUNCIÓN POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019

		EJERCICIOS TERMINADOS AL	
		01.01.2020	01.01.2019
	Nota	31.12.2020	31.12.2019
	Nº	MUS\$	MUS\$
Estado de resultados			
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	24	574.157	401.983
Costo de ventas		(533.149)	(347.870)
Ganancia bruta		41.008	54.113
Otros ingresos	26	(18.221)	(11.934)
Costos de distribución		(11.915)	(14.289)
Gasto de administración		(34.535)	(44.197)
Otros gastos	26	(45.922)	(58.470)
Ingresos financieros	27	521	1.733
Costos financieros	27	(28.039)	(38.534)
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación		-	(43)
Utilidad (Pérdidas) de cambio en moneda extranjera	28	2.955	(2.593)
Utilidad por unidades de reajuste		3.332	4.821
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		(90.816)	(109.393)
Ingreso (gasto) por impuestos a las ganancias	16.1	(69.632)	(17.672)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		(160.448)	(127.065)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdida)		(160.448)	(127.065)
Ganancia (pérdida), atribuible a			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		(160.448)	(127.065)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	22	-	-
Ganancia (pérdida)		(160.448)	(127.065)
Ganancias por acción			
Ganancia por acción básica			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		(0,02047)	(0,01621)
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica		(0,02047)	(0,01621)
Ganancias por acción diluidas			
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas		(0,02047)	(0,01621)
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción		(0,02047)	(0,01621)

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

MASISA S.A. Y FILIALES

ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS INTEGRALES
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019

	EJERCICIOS TERMINADOS AL	
	01.01.2020	01.01.2019
	31.12.2020	31.12.2019
	MUS\$	MUS\$
Ganancia (pérdida)	(160.448)	(127.065)
Componentes de otros resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos		
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por revaluación	(68.847)	(31.895)
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	3.656	(100)
Participación en el otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación	-	-
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	(65.191)	(31.995)
Componentes de otros resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos		
Diferencias de cambio por conversión		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	(13.405)	39.470
Ajustes de reclasificación en diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-	146
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión	(13.405)	39.616
Coberturas del flujo de efectivo		
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	(6.968)	4.938
Ajustes de reclasificación en coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	-	-
Ajustes por importes transferidos al importe inicial en libros de las partidas cubiertas	-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo	(6.968)	4.938
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	(85.564)	12.559
Impuesto a las ganancias relativos a componentes de otros resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo		
Impuesto a las ganancias relacionado con cambios en el superávit de revaluación de otro resultado integral	18.278	7.974
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos de otro resultado integral	(987)	27
Impuesto a las ganancias relativos a componentes de otros resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo		
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral		
Impuesto a las ganancias relacionado con diferencias de cambio de conversión de otro resultado integral	348	(8.425)
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	2.388	(1.333)
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	20.027	(1.757)
Otro resultado integral	(65.537)	10.802
Resultado integral total	(225.985)	(116.263)
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	(225.985)	(116.263)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Resultado integral total	(225.985)	(116.263)

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

MASISA S.A. Y FILIALES

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS MÉTODO DIRECTO
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019

	Nota N°	EJERCICIOS TERMINADOS AL	
		01.01.2020 31.12.2020 MUS\$	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$
Estado de flujos de efectivo			
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		649.446	460.556
Otros cobros por actividades de operación		305	405
Clases de pagos			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(375.633)	(443.543)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(46.168)	(55.321)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas		(3.344)	(3.181)
Otros cobros (pagos) por actividades de operación		17.335	6.390
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		18.777	1.011
Otras entradas (salidas) de efectivo		1.545	(274)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		262.263	(33.957)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios		-	160.102
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades		(98)	(135)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		120.782	2.610
Compras de propiedades, planta y equipo		(14.374)	(7.177)
Dividendos recibidos		-	893
Intereses recibidos		352	1.212
Otras entradas (salidas) de efectivo		(62)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		106.600	157.505
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad		(9.403)	-
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		-	-
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		80.770	112.479
Total importes procedentes de préstamos		80.770	112.479
Préstamos de entidades relacionadas		-	-
Pagos de préstamos		(395.961)	(213.214)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		(4.666)	(4.463)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas		-	(21.865)
Dividendos pagados	22.3	-	(893)
Intereses pagados		(28.410)	(35.747)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(30.530)	(12.491)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	17.4	(388.200)	(176.194)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		(19.337)	(52.646)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		136	(102)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		(19.201)	(52.748)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo		50.971	103.719
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo		31.770	50.971

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

MASISA S.A. Y FILIALES

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADOS
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019

	Otras Reservas												Patrimonio total
	Capital emitido	Acciones propias en cartera	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras		
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$		
Saldo inicial período actual 01/01/2020	989.089		90.573	(218.588)	5.177	(3.324)	51.146	(75.016)	(253.866)	660.207	-	660.207	
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Saldo inicial reexpresado	989.089	-	90.573	(218.588)	5.177	(3.324)	51.146	(75.016)	(253.866)	660.207	-	660.207	
Cambios en patrimonio													
Resultado Integral	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Ganancia (pérdida)	-		-	-	-	-	-	-	(160.448)	(160.448)	-	(160.448)	
Otro resultado integral	-		(50.569)	(13.057)	(4.580)	2.669	-	(65.537)	-	(65.537)	-	(65.537)	
Resultado integral	-		(50.569)	(13.057)	(4.580)	2.669	-	(65.537)	(160.448)	(225.985)	-	(225.985)	
Emisión de patrimonio	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Dividendos	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera	-	(9.548)	-	-	-	-	-	-	37.906	37.906	-	37.906	
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total de cambios en patrimonio	-	(9.548)	(50.569)	(13.057)	(4.580)	2.669	-	(65.537)	(122.542)	(197.627)	-	(197.627)	
Saldo final período actual 31/12/2020	989.089	(9.548)	40.004	(231.645)	597	(655)	51.146	(140.553)	(376.408)	462.580	-	462.580	

	Otras Reservas											
	Capital emitido	Acciones propias en cartera	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial período anterior 01/01/2019	989.089	-	114.800	(223.629)	1.572	(3.251)	51.146	(59.362)	(153.257)	776.470	-	776.470
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	989.089	-	114.800	(223.629)	1.572	(3.251)	51.146	(59.362)	(153.257)	776.470	-	776.470
Cambios en patrimonio												
Resultado Integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	-	-	(127.065)	(127.065)	-	(127.065)
Otro resultado integral	-	-	(23.921)	31.191	3.605	(73)	-	10.802	-	10.802	-	10.802
Resultado integral	-	-	(23.921)	31.191	3.605	(73)	-	10.802	(127.065)	(116.263)	-	(116.263)
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	(306)	(26.150)	-	-	-	(26.456)	26.456	-	-	-
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	(24.227)	5.041	3.605	(73)	-	(15.654)	(100.609)	(116.263)	-	(116.263)
Saldo final período anterior 31/12/2019	989.089	-	90.573	(218.588)	5.177	(3.324)	51.146	(75.016)	(253.866)	660.207	-	660.207

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados



ÍNDICE

MASISA S.A. Y FILIALES. NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

1	INFORMACIÓN GENERAL.....	9
2	DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO.....	9
3	RESUMEN DE PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS.....	12
4	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	36
5	OTROS ACTIVOS FINANCIEROS.....	37
6	OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS	38
7	DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR.....	38
8	SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS, ACCIONISTAS, ADMINISTRACIÓN Y REMUNERACIONES	41
9	INVENTARIOS	44
10	ACTIVOS BIOLÓGICOS.....	45
11	ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES.....	47
12	ACTIVOS Y PASIVOS, NO CORRIENTES (O GRUPOS DE ACTIVOS O PASIVOS) MANTENIDOS PARA LA VENTA.....	48
13	ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA	49
14	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS	50
15	ACTIVOS POR DERECHO A USO.....	54
16	IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LA RENTA	55
17	OTROS PASIVOS FINANCIEROS	58
18	PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS	63
19	CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	63
20	OTRAS PROVISIONES	64
21	PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	65
22	OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS.....	67
23	INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE PATRIMONIO NETO	67
24	INGRESOS ORDINARIOS	72
25	SEGMENTOS OPERATIVOS.....	72
26	OTROS INGRESOS Y OTROS GASTOS POR FUNCIÓN.....	75
27	INGRESOS Y COSTOS FINANCIEROS.....	76
28	PÉRDIDA DE CAMBIO EN MONEDA EXTRANJERA	77
29	MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA (Activos y Pasivos)	78
30	INSTRUMENTOS FINANCIEROS	82
31	GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICIÓN DE COBERTURA	83
32	REVELACIONES DE LOS JUICIOS QUE LA GERENCIA HAYA REALIZADO AL APLICAR LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LA ENTIDAD	89
33	GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS.....	90
34	TRANSACCIONES NO MONETARIAS.....	93
35	GARANTÍAS OTORGADAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS.....	94
36	MEDIO AMBIENTE	94
37	HECHOS POSTERIORES DESPUÉS DE LA FECHA DEL EJERCICIO SOBRE EL QUE SE INFORMA	95
38	APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS	96





1 INFORMACIÓN GENERAL

Masisa S.A. es una sociedad anónima abierta chilena que hace oferta pública de sus valores, inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 0825 desde el 24 de marzo de 2004 y sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) y a la actual Ley de Sociedades Anónimas N° 18.046 del 22 de octubre de 1981 y sus respectivas modificaciones posteriores. Para efectos tributarios se encuentra registrada bajo el rol único tributario (RUT) 96.802.690-9 y sus oficinas centrales están ubicadas en Apoquindo 3650, piso 10, comuna de Las Condes, en Santiago de Chile.

De esta forma, el accionista controlador de Masisa S.A. ejerce el control de esta última, directamente a través de la sociedad chilena GN Holding S.A., dueña del 67% del capital accionario de Masisa.

El accionista controlador del 100% de las acciones de GN Holding S.A., es la sociedad extranjera Nueva Holding Inc. El dueño y propietario final del 100% de las acciones de Nueva Holding Inc., a través de una sociedad, es la entidad Bamont Trust Company Limited, quien actúa en calidad de fideicomisario representando los intereses del fideicomiso constituido de acuerdo a las leyes de Bahamas denominado Viva Trust.

2 DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

Masisa está concentrando sus esfuerzos para potenciar su estrategia comercial y maximizar su rentabilidad a través de productos y servicios de mayor valor agregado y desarrollar canales de venta a través de nuevas tecnologías con un modelo de negocios más orientado al cliente, concentrando su capacidad industrial principalmente en Chile.

Por su parte, en América Latina el negocio principal de Masisa es la de entregar soluciones para muebles y arquitectura de interiores, donde cuenta con capacidad productiva y oficinas comerciales en la región.

2.1 Negocio Industrial

Masisa produce y comercializa tableros de madera en Latinoamérica y Norteamérica siendo sus principales productos: tableros MDF, tableros MDP, tableros de partículas PB y tableros melamínicos. Además, comercializa otros productos complementarios como madera aserrada, molduras MDF y revestimiento de interiores.

Al 31 de diciembre de 2020, Masisa tiene 2 complejos industriales en Chile y 1 en México. Los complejos de Masisa Chile Industrial producen bajo normas E-1, Certificación Forest Stewardship Council™ (FSC™), CESMEC, Certificación CARB Phase 2, Certificación SCS (Contenido de reciclaje).

- E-1: Norma que identifica a los tableros con baja emisión de formaldehído.
- Certificación Forest Stewardship Council™ (FSC™): Certificación de gestión forestal responsable para plantaciones.
- CESMEC: Certifica que los productos han sido sometidos a un sistema de control de calidad periódico.
- Certificación CARB Phase 2: Certificación que ratifica la baja emisión de formaldehído para aplicaciones interiores bajo exigencias de California Air Resources Board.
- Certificación SCS (Contenido de reciclaje): Certifica que un porcentaje del producto final proviene de material reciclado.





- **Certificación TSCA-EPA Title VI:** Certificación que ratifica la baja emisión de formaldehído para aplicaciones interiores.

Al 31 de diciembre de 2020 Masisa Chile Industrial tiene una capacidad instalada de 877.000 metros cúbicos anuales para la fabricación de tableros, además de 350.000 metros cúbicos anuales para recubrimiento de tableros con papeles melamínicos y folios, y una capacidad de remanufactura para la fabricación de molduras de MDF de 233.266 metros cúbicos. Asimismo, posee una capacidad anual total de 211.200 metros cúbicos de madera aserrada.

A la fecha de presentación de estos estados financieros, Masisa ya ha materializado la venta de sus negocios industriales en Argentina, Brasil y parte del complejo ubicado en México, este último que se materializó el 30 de enero de 2019, y la venta de sus activos forestales en Chile, concretado el 26 de junio de 2020.

El complejo industrial que se mantiene en México está ubicado en Chihuahua, y consiste en una línea de tableros PB con capacidad instalada de 180.000 metros cúbicos anuales con dos líneas de recubrimientos melamínicos y una capacidad instalada total de 50.000 metros cúbicos anuales, lo que permite atender los mercados de México y de Estados Unidos. Cabe destacar que una de las líneas se encuentra no operativa a la espera de su mantención.

El complejo industrial en México produce bajo las Certificación Forest Stewardship Council™ (FSC™) Chain-of-Custody, y Certificación CARB Phase 2. Adicionalmente se rige bajo la norma Toxic Substances Control Act (EPA TSCA Title VI) y Customs-Trade Partnership Against Terrorism (C-TPAT).

Masisa cuenta con un amplio mix de productos para la industria del mueble y de la arquitectura de interiores, los cuales son elaborados siguiendo estrictos controles de calidad y altos estándares ambientales y sociales.

- MDF.** Masisa fabrica tableros de fibra de madera MDF con distintas características, formatos y espesores, los cuales comercializa crudos o revestidos con folios o melaminas.
- MDP.** Tablero de partículas de madera especialmente indicado para la producción de muebles de calidad de líneas rectas o formas orgánicas. Sus ventajas son su homogeneidad, resistencia, estabilidad dimensional y densidad, las cuales son ideales para nuevos usos en procesos de impresión, pintura y revestimiento.
- Tableros de Partículas PB.** Tableros fabricados con chips, viruta de madera y aserrín. Se caracterizan por ser resistentes y livianos. Se utilizan en la fabricación de muebles, principalmente en aquellas aplicaciones en las que se requieren terminaciones planas. Masisa produce tableros de partículas con distintas características, formatos y espesores, comercializándolos crudos o revestidos con folios o melaminas.
- Tableros Melamínicos.** Tableros de PB, MDP o MDF, recubiertos por ambas caras con láminas decorativas impregnadas con resinas melamínicas, que le otorgan una superficie totalmente cerrada, libre de poros, dura y resistente al desgaste superficial. Los que se presentan en una amplia gama de colores y texturas.
- Molduras MDF.** Las molduras MDF de Masisa se comercializan en distintos perfiles y espesores. Se utilizan principalmente para realizar terminaciones en encuentros pared-piso, pared-techo y en marcos de puertas y ventanas.





- vi. **Madera Aserrada.** Masisa produce madera aserrada seca que se comercializa en varios espesores y largos y se utiliza fundamentalmente en la fabricación de embalajes o pallets, muebles y en la construcción.
- vii. **Tapacantos.** Cintas de PVC y ABS que cubren los cantos de los tableros de muebles y proyectos de arquitectura interior. Los tapacantos poseen los mismos diseños y texturas que los tableros de melamina Masisa.
- viii. **Revestimientos interiores.** Soluciones decorativas para revestir muros de interior. Disponible en diversos formatos y terminaciones como melaminicas, enchapadas y pintadas.
- ix. **Herrajes.** Complementarios para el desarrollo y construcción de muebles como correderas, bisagras, cestas extraíbles, sistemas de elevación, iluminación, entre otros.

2.2 Negocio Forestal

El manejo forestal de las plantaciones se efectúa bajo una estrategia de diversificación. Masisa ha generado una masa forestal diversificada en especie (Eucalipto y Pino) usando material genético mejorado, y aplicando las mejores prácticas silvícolas (espaciamientos, poda y raleos) con el objeto de maximizar la producción de calidad de la madera que permita atender diversas industrias y mercados.

Masisa administra 73,5 mil hectáreas de terrenos forestales, de las cuales 44,6 mil hectáreas corresponden a plantaciones y bosques, mayoritariamente de pinos y eucaliptos. Gran parte de las plantaciones en Argentina cuentan con la certificación Forest Stewardship Council™ (FSC™).

Patrimonio Forestal a diciembre de 2020 (Ha)

Tipo de plantación	Argentina
Plantaciones Pino	20.595
Plantaciones Eucaliptus	24.039
Terrenos por forestar	10.805
Bosque nativo y reservas	14.795
Otros Terrenos	3.224
Total	73.458

Con fecha 5 de abril de 2019, Masisa comunica la decisión de iniciar un proceso de venta de los activos forestales en Chile y Argentina.

Con fecha 20 de marzo de 2020, la Sociedad firmó un contrato de venta por los activos forestales de Chile con Forestal Tregualemu SpA.

Con fecha 26 de junio de 2020, tuvo lugar el perfeccionamiento de la transacción mediante la suscripción de las escrituras públicas de compraventa y demás documentos en virtud de los cuales fue vendida la totalidad de los activos forestales objetos de la transacción. El uso de fondos de la venta de estos activos fue utilizado para pagar deuda financiera en su totalidad.





2.3 Negocio de distribución y comercialización

Red de tiendas Placacentro, Masisa cuenta con una red de 141 Placacentros, mayoritariamente asociadas bajo un esquema tipo franquicia, distribuidas en Chile, Ecuador, México, Perú, Colombia y Bolivia. Están orientadas a carpinteros y mueblistas, y ofrecen el rango completo de los productos de Masisa, como también productos y accesorios complementarios relacionados con la fabricación de muebles. La red de Placacentro juega un rol clave en la estrategia comercial y de crecimiento de la Compañía, ya que apoya el foco que tiene Masisa en el negocio de tableros.

2.4 Principales proyectos de inversión en curso

A la fecha de publicación de estos Estados Financieros, la Compañía no cuenta con proyectos de inversión materiales en desarrollo.

3 RESUMEN DE PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS

Principios contables

Los presentes estados financieros han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB), considerando en los estados financieros al 31 de diciembre de 2020 y 2019 e instrucciones de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Gerencia de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- i. La valoración de activos para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.
- ii. Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos y obligaciones con los empleados.
- iii. La vida útil de las propiedades, plantas y equipos e intangibles.
- iv. Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- v. Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de obsolescencia de inventarios.
- vi. Las hipótesis empleadas para calcular el deterioro de los activos financieros.
- vii. La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.
- viii. La valoración de los activos biológicos de acuerdo a estimaciones de crecimiento biológico y de precios de mercado.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes estados financieros consolidados futuros.

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados. Tal como lo requiere la Norma Internacional de Contabilidad 1 (NIC 1), estas políticas han sido definidas en función de las NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2020 y han sido aplicadas de manera uniforme a los ejercicios que se presentan en estos estados financieros consolidados.





3.1 Ejercicio cubierto

Los presentes estados financieros consolidados de Masisa S.A. comprenden los estados de situación financiera consolidados por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, los estados de resultados integrales, los estados de flujos de efectivo y los estados de cambios en el patrimonio por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019. Todo esto de acuerdo a lo establecido por la circular Nro. 1924 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

3.2 Bases de preparación

Los presentes estados financieros consolidados se presentan en miles de dólares de los Estados Unidos de Norteamérica y han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por Masisa S.A. y sus sociedades filiales.

3.3 Bases de consolidación

Los estados financieros consolidados de Masisa S.A. ("la Sociedad") y sus filiales ("el Grupo" en su conjunto) incluyen los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo de la Sociedad y de sus filiales.

Los efectos de las transacciones significativas realizadas con las sociedades filiales han sido eliminados y se ha reconocido la participación de los inversionistas minoritarios que se presenta en el estado de situación financiera y en el estado de resultados integrales, en la cuenta participaciones no controladoras.

Filiales: Una filial es una entidad sobre la cual la Sociedad tiene la capacidad de poder regir las políticas operativas y financieras para obtener beneficios a partir de sus actividades. Esta capacidad se manifiesta en general, aunque no únicamente, a través de la propiedad, directa o indirecta de más del 50% de los derechos sociales de la Sociedad.

El control se logra cuando la Sociedad tiene:

- poder sobre la inversión (derechos existentes que le dan la capacidad de dirigir las actividades relevantes de la sociedad participada, es decir, las actividades que afectan de forma significativa a los rendimientos de la participada.);
- exposición, o derecho, a rendimientos variables procedentes de su involucramiento en la participada;
- y
- capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir en sus rendimientos.

Cambios en las participaciones de la Sociedad en filiales existentes

Los cambios en la participación en la propiedad de una controladora en una subsidiaria que no den lugar a una pérdida de control son transacciones de patrimonio. Cualquier diferencia entre el importe por el que se ajustan los intereses minoritarios y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el patrimonio neto y se atribuye a los propietarios de la controladora. No se realiza ningún ajuste en el importe en libros de la plusvalía, ni se reconocen ganancias o pérdidas en la cuenta de resultados.

Cuando se pierde control de una filial, se reconoce una ganancia o pérdida en resultados y se calcula como la diferencia entre (i) el agregado del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor





razonable de cualquier participación retenida; y (ii) el importe en libros previo de los activos (incluyendo la plusvalía), y pasivos de la filial y cualquier participación no controladora. Cuando los activos de la filial son medidos a montos revaluados o a valor razonable y la correspondiente ganancia o pérdida acumulada ha sido reconocida en otros resultados integrales y acumulada en patrimonio, los importes previamente reconocidos en otros resultados integrales y acumulados en patrimonio se contabilizan como si la Compañía hubiese vendido directamente los activos relevantes (es decir, reclasificado a resultados o transferido directamente a resultados retenidos como se especifica por las NIIF aplicables). El valor razonable de cualquier inversión retenida en la antigua filial a la fecha en que se pierde control se considerará como el valor razonable en el momento de reconocimiento inicial para su medición posterior bajo NIIF 9 Instrumentos Financieros, cuando proceda, como el costo en el momento de reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o un negocio conjunto.

En el cuadro adjunto, se detallan las sociedades filiales directas e indirectas, que han sido consolidadas por Masisa S.A.

RUT	País	NOMBRE SOCIEDAD	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN					
			31.12.2020			31.12.2019		
			DIRECTO	INDIRECTO	TOTAL	DIRECTO	INDIRECTO	TOTAL
76.120.369-K	Chile	Masisa Forestal SpA	100%	0%	100%	100%	0%	100%
76.926.524-4	Chile	Inversiones Internacionales Terranova SpA	100%	0%	100%	100%	0%	100%
77.790.860-K	Chile	Masisa Partes y Piezas S.A.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
79.576.180-2	Chile	Placacentros Masisa Chile Ltda.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
76.771.720-2	Chile	Masisa Servicios Placacetro Ltda.	30%	70%	100%	30%	70%	100%
76.816.200-K	Chile	Masisa Componentes SpA	1%	99%	100%	1%	99%	100%
96.968.730-5	Chile	Placacentros Masisa Concepción S.A.	5%	95%	100%	5%	95%	100%
99.511.350-3	Chile	Inversiones Calle Calle S.A.	50%	0%	50%	50%	0%	50%
76.939.707-8	Chile	Masisa Capital Venture SpA	100%	0%	100%	100%	0%	100%
76.957.373-9	Chile	Scaleup SpA	0%	60%	60%	0%	60%	60%
0-E	Argentina	Forestal Argentina S.A.	99%	1%	100%	99%	1%	100%
0-E	Argentina	Placacetro Masisa Argentina S.A.	95%	5%	100%	95%	5%	100%
0-E	Argentina	Masisa Forestal S.A.	98%	2%	100%	98%	2%	100%
0-E	Brasil	Masisa Madeiras Ltda.	0%	100%	100%	0%	100%	100%
0-E	Brasil	Masisa Brasil Empreendimentos Florestais Ltda.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
0-E	Colombia	Masisa Colombia S.A.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
0-E	Colombia	Masisa Placacentros Colombia S.A.S.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
0-E	Ecuador	Masisa Ecuador S.A.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
0-E	Ecuador (i)	Retailablers S.A.	0%	0%	0%	100%	0%	100%
0-E	Islas Caimán	Masisa Overseas Limited	100%	0%	100%	100%	0%	100%
0-E	Panamá	Terranova Panamá S.A.	0%	100%	100%	0%	100%	100%
0-E	Perú	Maderas y Sintéticos Del Perú S.A.C.	99%	1%	100%	99%	1%	100%
0-E	Perú	Placacetro Masisa Perú S.A.C.	0%	100%	100%	0%	100%	100%
0-E	México	Forestal Terranova México S.A. de C.V.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
0-E	México	Masnova de México S.A. de C.V.	0%	100%	100%	0%	100%	100%

- (i) Con fecha 15 de julio de 2020, la sociedad Retailablers, de Ecuador ha cumplido con todos los requisitos establecidos para su proceso de disolución.

3.4 Moneda Funcional y Moneda de Presentación

La moneda funcional para cada entidad se ha determinado como la moneda del ambiente económico principal en que funciona. Las transacciones distintas a las que se realizan en la moneda funcional de la entidad se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios expresados en monedas distintas a la funcional se convierten a las tasas de cambio de cierre. Las ganancias y pérdidas por la conversión se incluyen en las utilidades o pérdidas netas del ejercicio dentro de diferencias de cambio.

La moneda de presentación y la moneda funcional de la Sociedad Matriz es el dólar estadounidense.

En la consolidación, las partidas de los estados de resultados integrales provenientes de entidades con una moneda funcional distinta al dólar estadounidense y que provienen de economías no hiperinflacionarias se convierten a las tasas de cambio promedio del ejercicio y, para aquellas que provengan de economías hiperinflacionarias, se convierten al tipo de cambio de cierre, previo al reajuste de inflación requerido. Las partidas del balance general provenientes de entidades con una moneda funcional distinta al dólar estadounidense se convierten a las tasas de cambio de cierre.



Las diferencias netas en moneda extranjera que provienen de operaciones de inversión o de cobertura de una entidad en el exterior son controladas directamente en el patrimonio hasta el momento de la enajenación de la inversión, momento en el cual son registrados con cargo o abono a resultados. Los resultados por impuestos y créditos atribuibles a estas operaciones son registrados con cargo o abono a patrimonio hasta el momento de su enajenación.

Cuando la sociedad tiene una partida monetaria por cobrar o por pagar a una de sus operaciones en moneda funcional distinta de la matriz, y la liquidación de dicha partida no es probable que se produzca en un futuro predecible, la partida es considerada como inversión neta; es por ello que las diferencias de cambio que se produzcan son reconocidas en otros resultados integrales dentro de patrimonio, según lo establece NIC 21 en párrafo 32. Si la condición de liquidación de la cuenta por cobrar o por pagar tiene cambios y se conoce o se define una fecha, la partida deja de ser considerada como inversión neta y las diferencias de cambio reconocidas en patrimonio hasta la fecha son reclasificadas a resultado del ejercicio.

Para el caso de las filiales en el exterior, se ha definido como moneda funcional la moneda local de cada país, producto de poseer un enfoque de negocios y flujos principalmente locales. Para las sociedades que corresponden a vehículos de inversión se ha definido como moneda funcional la moneda de la Sociedad Matriz.

Las monedas funcionales definidas en cada país donde Masisa o sus filiales operan, son las siguientes:

<u>País</u>	<u>Moneda Funcional</u>
Chile	Dólar estadounidense/ Pesos chilenos (*)
Argentina	Pesos argentinos
Brasil	Reales brasileños
México	Pesos mexicanos
Perú	Nuevos soles peruanos
Colombia	Pesos colombianos
Ecuador	Dólar estadounidense
Panamá	Dólar estadounidense
Islas Caimán	Dólar estadounidense

(*) Las unidades de negocios de tableros y forestal tienen definida su moneda funcional en Dólares estadounidenses, mientras que los negocios de tiendas propias Placacentros y Componentes de muebles se ha definido su moneda funcional en Pesos chilenos.

3.5 Bases de conversión

Los activos y pasivos en monedas diferentes a las monedas funcionales, son traducidos a dólares a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros, de acuerdo al siguiente detalle:





(por dólar estadounidense)	31.12.2020	31.12.2019
Pesos chilenos (CLP)	710,95	748,74
Pesos argentinos	84,15	59,89
Unidad de fomento (UF)	0,02	0,03
Reales brasileños	5,20	4,03
Pesos mexicanos	19,94	18,87
Pesos colombianos	3.432,50	3.277,14
Nuevos soles peruanos	3,62	3,32

3.6 Inventario

Los inventarios son presentados al costo de adquisición o producción, según corresponda, o valor neto realizable, el que sea menor.

El costo de los productos terminados y de los productos en proceso incluye los costos de materias primas, mano de obra directa, otros costos directos, gastos generales de fabricación y la depreciación de los bienes de propiedades, plantas y equipos que participan en el proceso productivo (basados en unidades de producción), pero no incluye costos por intereses.

El valor neto realizable representa el precio de venta estimado menos todos los costos necesarios para la venta.

Las existencias se valorizan al costo según los siguientes métodos:

- i. **Las existencias de productos en proceso y terminados** se valorizan al costo de producción, según el sistema de costo por absorción.
- ii. **Los trozos de madera pulpable y rústica** se valorizan al costo promedio de producción o valor de adquisición, según corresponda.
- iii. **Los materiales, repuestos, suministros y otros** se valorizan al costo promedio de adquisición. La Sociedad ha deducido a su posible valor neto de realización, los materiales y repuestos defectuosos u obsoletos cuando se cumplan algunos criterios, tales como:
 - Escaso uso alternativo de materiales o repuestos con baja rotación.
 - Eventual pérdida de valor comercial de productos terminados en almacenajes prolongados por deterioros respecto de los estándares exigidos por el mercado.

3.7 Propiedades, planta y equipo

Los terrenos forestales son presentados en el estado de situación financiera a sus montos revaluados, calculando el valor razonable a la fecha de la revaluación. Las revaluaciones se efectúan con suficiente frecuencia, de tal manera que el importe en libro no difiera materialmente del que se habría calculado utilizando los valores razonables a la fecha final del ejercicio sobre el cual se informa.

Cualquier aumento en la revaluación de dichos terrenos forestales se reconoce en otro resultado integral, excepto si revierte una disminución en la revaluación del mismo previamente reconocida en resultados, en cuyo caso el aumento se acredita a resultados en la medida en que se carga la





disminución previa. Una disminución del importe en libro de la reevaluación de dichos terrenos es registrada en resultados en la medida que excede el saldo, si existe alguno, mantenido en la reserva de revaluación de propiedades relacionado con una revaluación anterior de dicho activo.

Los bienes de propiedades, planta y equipo diferentes de los terrenos forestales son registrados al costo, menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro de valor acumuladas. El costo de los elementos de propiedades, planta y equipo comprende su precio de adquisición más todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo y su puesta en condiciones de funcionamiento, según lo previsto por la administración.

La administración de la Sociedad ha considerado que los costos por desmantelamiento, retiro o rehabilitación de elementos de propiedad, planta y equipos son equivalentes a su valor residual, por lo que no han sido considerados como parte adicional del costo de estos.

Las construcciones en curso incluyen los siguientes conceptos devengados únicamente durante el o los ejercicios de construcción:

- i. Gastos financieros relativos a la financiación externa que sean directamente atribuibles a las construcciones, tanto si es de carácter específica como genérica. En relación con el financiamiento, los gastos financieros activados se obtienen aplicando el costo promedio ponderado de financiación de largo plazo a la inversión promedio acumulada no financiada específicamente susceptible de activación.
- ii. Gastos de personal relacionados en forma directa y otros de naturaleza operativa atribuibles a la construcción.
- iii. Costos por ganancias o pérdidas por coberturas calificadas de flujos de efectivo de las adquisiciones de activo fijo en moneda extranjera registradas originalmente en el patrimonio neto.

Los gastos de reparaciones, conservación y mantenimiento se imputan a resultados en el ejercicio en que se producen.

Los costos de ampliación, modernización o mejoras que representen un aumento de la productividad, capacidad, eficiencia o un aumento de la vida útil, son activados aumentando el valor de los bienes.

Los bienes del activo fijo que se encuentran temporalmente inactivos al cierre del ejercicio han sido clasificados en el rubro "Otros activos fijos". Los bienes del activo fijo que se encuentran inactivos o disponibles para la venta han sido clasificados en el rubro de "Activos no Corrientes o Grupos de Activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta" y se presentan a su valor estimado de realización cuando éste es inferior al costo histórico neto.

La utilidad o pérdida resultantes de la enajenación o retiro de un bien se calcula como la diferencia entre el precio obtenido en la enajenación y el valor registrado en los libros, neto de depreciación, reconociendo el cargo o abono a resultados del ejercicio.

3.8 Depreciación

La Sociedad deprecia los activos de Propiedades, plantas y equipos desde el momento en que los bienes están en condiciones de uso. Los elementos de Propiedades, plantas y equipos que se relacionan directamente con la producción son depreciados en base a unidades de producción. Los otros componentes de Propiedades, plantas y equipos, se deprecian usando el método lineal,





utilizando como base de cálculo el costo de los bienes, distribuidos linealmente sobre sus vidas útiles estimadas.

La vida útil de los elementos de Propiedades, plantas y equipos se revisa anualmente.

Los terrenos forestales e industriales se registran de forma independiente de los edificios o instalaciones que puedan estar asentadas sobre los mismos y se entiende que tienen una vida útil indefinida y, por lo tanto, no son objetos de depreciación.

3.9 Activos Biológicos

Las plantaciones forestales (vuelos) se valoran a su valor razonable (fair value) menos costos de venta en el punto de cosecha o recolección. Las ganancias (pérdidas) surgidas en el reconocimiento de un activo biológico a su valor razonable, menos los costos de formación incurridos, son incluidas en la ganancia (pérdida) en el ejercicio que se conozcan. El valor razonable de los vuelos es determinado a partir de la metodología de flujos de caja descontados utilizando tasas de descuento de mercado.

Los costos de formación de estos activos son registrados como gasto en el ejercicio en que estos se incurren y, para efectos de presentación, son reflejados netos de la variación de activos biológicos (VAB) en el rubro "Otros ingresos, por función".

Los vuelos incluidos en plan de cosecha de los doce meses siguientes a los de la fecha de presentación de los estados financieros consolidados son clasificados como Activos biológicos corrientes.

3.10 Activos intangibles

Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles son registrados al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro.

Las vidas útiles de los activos intangibles se definen como finitas e indefinidas. En el caso de los activos intangibles con vida útil indefinida, anualmente se realiza la prueba de deterioro de valor, ya sea individualmente o a nivel de unidad generadora de efectivo ("UGE").

Se presenta como intangible de vida útil indefinida el menor valor, el cual representa la diferencia positiva entre el costo de adquisición y el valor razonable de los activos adquiridos identificables, pasivos y pasivos contingentes de la entidad adquirida. El menor valor es inicialmente medido al costo y posteriormente medido al costo menos cualquier pérdida por deterioro, en el caso de existir.

La Plusvalía es revisada anualmente para determinar si existe deterioro, o más frecuentemente si eventos o cambios en circunstancias indican que el valor libro puede estar deteriorado. El deterioro es determinado para la Plusvalía por medio de evaluar el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) al cual está relacionado la Plusvalía. Cuando el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) es menor al valor libro de la unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) a la cual se ha asignado una Plusvalía, se reconoce una pérdida por deterioro.





3.11 Activos y pasivos disponibles para la venta y operaciones discontinuadas

Son clasificados como disponibles para la venta los activos o grupos de activos no corrientes cuyo valor libro se recuperará a través de una operación de venta y no a través de su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo está disponible para la venta inmediata en su estado actual. En el caso de negocios o inversiones en filiales, solo cuando existe un contrato de venta para una sociedad firmado, los activos y pasivos son reclasificados al rubro de disponible para la venta.

Estos activos son valorizados al menor valor entre su valor libro y el valor razonable de realización.

3.12 Deterioro del valor de los activos no financieros

Los activos intangibles que tienen una vida útil indefinida, y los menores valores, no están sujetos a amortización y se deben someter anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor.

Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que exista evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, el importe en libro puede no ser recuperable totalmente.

A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo).

Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libro del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable de un activo menos los costos para la venta y el valor en uso. Al evaluar este último valor, los flujos de caja futuros estimados se descuentan a su valor presente, utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje el valor en el tiempo del dinero y los riesgos específicos del activo de acuerdo a condiciones de mercado.

Si el valor recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo (UGE) se estima que es menor que su valor libro, este último se disminuye al valor recuperable, reconociendo un deterioro de inmediato como otra depreciación. En caso que posteriormente se reverse un deterioro, el valor libro aumenta a la estimación revisada del valor recuperable, pero hasta el punto que no supere el valor libro que se habría determinado originalmente.

3.13 Activos financieros corrientes y no corrientes

La clasificación depende del propósito para el cual los activos fueron adquiridos de acuerdo al modelo de negocio establecido por la compañía.

La Sociedad clasifica sus activos al momento del reconocimiento inicial.

- i. **Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados:** Los activos a valor razonable con cambios en resultados incluyen activos financieros mantenidos para negociación y activos financieros designados en el reconocimiento inicial a valor razonable con cambios en resultados.

Los activos financieros son clasificados como disponibles para la venta si son adquiridos con el propósito de venderlos en el corto plazo.





- ii. **Cuentas por cobrar (Costo amortizado):** Cuentas por cobrar son activos financieros no derivados, con pagos fijos o determinables y que no cotizan en un mercado activo.

Se registran a su costo amortizado, correspondiendo este básicamente al efectivo entregado, menos las devoluciones de principal efectuadas, más los intereses devengados y no cobrados, en el caso de los préstamos, y al valor actual de la contraprestación realizada, en el caso de las cuentas por cobrar. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del estado de situación financiera, en cuyo caso se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas a cobrar se incluyen en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar en el estado de situación financiera.

- **Método de tasa de interés efectiva:** El método de tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un activo financiero y de la asignación de los ingresos por intereses durante todo el ejercicio correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por cobrar (incluyendo todos los cargos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otros premios o descuentos), durante la vida esperada del activo financiero.
- **Deterioro de activos financieros:** El nuevo modelo de deterioro se basa en las pérdidas de crédito esperadas y aplica a los instrumentos de deuda a costo amortizado o valor razonable a través de otros ingresos, cuentas por cobrar de arrendamiento, activos de contrato y ciertos compromisos de préstamo suscritos y contratos de garantía financiera.

Modelo de negocio

Masisa, basado en su modelo de negocio mantiene activos financieros con costo amortizado como activo financiero principal, ya que busca la recuperación de sus flujos futuros en una fecha determinada, buscando el cobro de un principal más intereses sobre el capital si es que corresponde.

Los préstamos y cuentas por cobrar son los principales activos financieros, estos activos poseen pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance en que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar se incluyen deudores comerciales y otras cuentas por cobrar en el Estado de Situación Financiera.

Se deben contabilizar inicialmente a su valor razonable, reconociendo un resultado financiero por el período que medía su reconocimiento y la cobranza si corresponde.

3.14 Pasivos financieros corrientes y no corrientes

La Sociedad clasifica sus pasivos financieros dentro de las siguientes categorías:

- i. **Pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados** - Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable con cambio en resultados cuando estos son mantenidos para negociación o son designados a valor razonable con cambios en de resultados.
- ii. **Otros pasivos financieros (Costo amortizado)** - Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción. Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado





utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva.

- **Método de tasa de interés efectiva:** El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el ejercicio correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiado, un ejercicio menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

Las obligaciones financieras se presentan a valor neto, es decir, se rebajan del valor por los descuentos y gastos asociados a la colocación de estas. La Sociedad da de baja las obligaciones cuando estas son pagadas, anuladas o expiran.

3.15 Instrumentos financieros derivados

Los efectos que surjan producto de los cambios del valor razonable de este tipo de instrumentos se registran, dependiendo de su valor, en activos o pasivos de cobertura, en la medida que la cobertura de esta partida haya sido declarada como altamente efectiva de acuerdo a su propósito. La correspondiente utilidad o pérdida no realizada se reconoce en resultados del ejercicio en que los contratos son liquidados o dejan de cumplir las características de cobertura.

La Sociedad mantiene vigentes contratos de derivados de moneda. Los derivados inicialmente se reconocen a valor razonable a la fecha de la firma del contrato respectivo y posteriormente se revalorizan a su valor razonable a la fecha de cada cierre. Las ganancias o pérdidas resultantes se reconocen en ganancias o pérdidas en función de la efectividad del instrumento derivado y según la naturaleza de la relación de cobertura. La Sociedad denomina sus derivados como instrumentos de cobertura de riesgo de tipo de cambio o de tasa de interés (instrumentos de cobertura de flujos de caja).

Masisa en base a los cambios de la NIIF 9, seguirá utilizando el rango de 80% -125% para medición de efectividad de los instrumentos de cobertura.

Un instrumento derivado se presenta como un activo no corriente o un pasivo no corriente si el ejercicio de vencimiento remanente del instrumento supera los 12 meses y no se espera su realización o pago dentro de los 12 meses posteriores. Los demás instrumentos derivados se presentan como activos corrientes o pasivos corrientes.

- Derivados implícitos** - La Sociedad evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal, siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente, contabilizando las variaciones de valor en la cuenta de resultados consolidados. A la fecha, Masisa ha determinado que no existen derivados implícitos separables en sus contratos.
- Contabilidad de coberturas** - La Sociedad denomina ciertos instrumentos como de cobertura con respecto al riesgo de tipo de cambio y riesgo de tasa de interés, ya sea como coberturas de valor razonable, coberturas de flujo de efectivo, o coberturas de la inversión neta en una operación extranjera, según sea apropiado. La cobertura del riesgo de tipo de cambio de un compromiso en firme se contabiliza como cobertura de flujos de efectivo.





Pueden incluir derivados o derivados implícitos, ya sea como instrumentos de cobertura del valor razonable o instrumentos de cobertura de flujos de caja.

Al inicio de la relación de cobertura, Masisa documenta la relación entre los instrumentos de cobertura y el ítem cubierto, junto con los objetivos de su gestión de riesgo y su estrategia para realizar diferentes transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de manera continuada, la Sociedad documenta si el instrumento de cobertura utilizado en una relación de cobertura es altamente efectivo en compensar cambios en los valores razonables o flujos de caja del ítem cubierto.

- iii. **Instrumentos de cobertura del valor razonable** - El cambio en los valores razonables de los instrumentos derivados denominados y que califican como instrumentos de cobertura del valor razonable, se contabilizan en ganancias y pérdidas de manera inmediata, junto con cualquier cambio en el valor razonable del ítem cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto. A la fecha, Masisa no ha clasificado coberturas de este tipo.
- iv. **Coberturas de flujos de caja** - La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados que se denominan y califican como instrumentos de cobertura de flujos de caja se difiere en el patrimonio, en una reserva de Patrimonio Neto denominada “Cobertura de Flujo de Caja”. La ganancia o pérdida relacionada a la porción ineficaz, de ser el caso, se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas, y se incluye en la línea de “Costos Financieros” del estado de resultados. Los montos diferidos en el patrimonio se reconocen como ganancias o pérdidas en los ejercicios cuando el ítem cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas, en la misma línea del estado de resultados que el ítem cubierto fue reconocido. Sin embargo, cuando la transacción prevista que se cubre resulta en el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente diferidas en el patrimonio se transfieren del patrimonio y se incluyen en la valorización inicial del costo de dicho activo o pasivo.

La contabilidad de cobertura se discontinúa cuando Masisa anula la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, se finaliza o ejerce o ya no califica para la contabilidad de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida diferida en el patrimonio en ese momento se mantiene en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente se reconoce en ganancias o pérdidas. Cuando ya no es esperable que una transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada que fue diferida en el patrimonio se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas.

3.16 Estado de flujo de efectivo

Para efectos de preparación del Estado de flujos de efectivo, la Sociedad ha definido las siguientes consideraciones:

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a plazo en entidades de crédito y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento al cierre del ejercicio no superior a tres meses. En el balance de situación, los sobregiros bancarios se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

- i. **Actividades de operación:** Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Sociedad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.





- ii. **Actividades de inversión:** Corresponden a actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- iii. **Actividades de financiación:** Actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

3.17 Impuesto a las ganancias

La Sociedad y sus filiales en Chile determinan la base imponible y calculan su impuesto a la renta de acuerdo con las disposiciones legales vigentes en cada ejercicio. Sus filiales en el extranjero lo hacen según las normas de los respectivos países.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con lo establecido en la NIC 12 “Impuesto a las ganancias”.

El impuesto sobre sociedades se registra en la cuenta de resultados consolidados o en las cuentas de patrimonio neto del estado de situación financiera consolidado en función de donde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que lo hayan originado. Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base fiscal generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo, que se calculan utilizando las tasas fiscales que se espera estén vigentes cuando los activos y pasivos se realicen.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen únicamente cuando se espera disponer de utilidades tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias.

3.18 Beneficios al personal

De acuerdo a lo establecido en la NIC 19, las obligaciones de indemnización por años de servicio son calculadas y actualizadas anualmente de acuerdo a valorizaciones realizadas por un actuario independiente, reconociendo la obligación de beneficios por retiro del personal, como un beneficio de post empleo dentro de planes de beneficios utilizando el método de unidad de crédito proyectada.

La obligación reconocida en el estado de situación financiera representa el valor actual de la obligación de indemnización por años de servicio. Las utilidades y pérdidas actuariales se reconocen en el estado de resultados integrales, mientras que el costo del servicio se reconoce en el estado de resultados en el ejercicio que corresponde.

El importe de los pasivos actuariales netos devengados al cierre del ejercicio se presenta en el ítem Provisiones corrientes y no corrientes por beneficios a los empleados, del estado de situación financiera consolidado.

3.19 Provisiones

Las obligaciones existentes a la fecha del balance, surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para la Sociedad y cuyo importe al momento de cancelación son indeterminados, se registran como provisiones por el valor actual del importe más probable que se estima la Sociedad tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.





Las provisiones se estiman periódicamente y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de cada cierre contable.

3.20 Reconocimiento de ingresos

Los ingresos son reconocidos en la medida que es probable que los beneficios económicos fluirán a la Sociedad y puedan ser confiablemente medidos. Masisa S.A. analiza y toma en consideración todos los hechos y circunstancias relevantes al aplicar cada paso del modelo establecido por NIIF 15 a los contratos con sus clientes: (i) identificación del contrato, (ii) identificación de obligaciones de desempeño, (iii) determinación del precio de la transacción, (iv) asignación del precio, y (v) reconocimiento del ingreso. Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos.

- i. **Venta de bienes** - Los ingresos por venta de bienes son reconocidos cuando el control de esos bienes han sido transferido al comprador, generalmente al despachar los bienes y no mantiene el derecho a disponer de dichos bienes.
- ii. **Ingresos por prestación de servicios** - Los ingresos ordinarios asociados a la prestación de servicios se reconocen siempre y cuando la obligación de desempeño ha sido satisfecha a la fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.

Los ingresos procedentes de ventas de bienes y venta de servicios se reconocen una vez se satisface la obligación de desempeño, es decir, una vez que es recepcionado el producto y aceptado el servicio por el cliente.

- iii. **Ingresos por intereses** - Los ingresos son reconocidos a medida que los intereses son devengados en función del principal que está pendiente de pago y de la tasa de interés aplicable.

El detalle de los ingresos de la Sociedad es revelado en la Nota 24. Aparte de proporcionar revelaciones más extensas sobre las transacciones de ingresos de la Sociedad, la aplicación de NIIF 15 no ha tenido un impacto en la situación financiera o en el desempeño financiero de la Sociedad.

3.21 Ganancias por acción

La ganancia básica por acción se calcula como el cociente entre la ganancia (pérdida) neta del ejercicio atribuible a la Sociedad y el promedio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho ejercicio, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad en poder de alguna sociedad filial, si en alguna ocasión fuera el caso. Masisa no ha realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluida diferente del beneficio básico por acción.

3.22 Dividendos

La obligación y distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo al cierre anual en los estados financieros cuando corresponde, en función de la política de dividendos aprobada por la Junta de Accionistas o por la obligación generada por el marco regulador en Chile (dividendo mínimo del 30% de la utilidad líquida distributable), la que sea mayor.





3.23 Combinación de negocios

a) Bajo control común

Las combinaciones de negocios bajo control común se registran utilizando como referencia el método de unificación de intereses. Bajo este método los activos y pasivos involucrados en la transacción se mantienen reflejados al mismo valor libros en que estaban registrados en las empresas de origen, Cualquier diferencia entre los activos y pasivos aportados a la consolidación y la contraprestación entregada, se registra directamente en el Patrimonio neto, como un cargo o abono a Otras reservas.

b) Transacciones entre partes no relacionadas

Las combinaciones de negocios están contabilizadas usando el método de compras. Esto involucra el reconocimiento de activos identificables (incluyendo activos intangibles anteriormente no reconocidos) y pasivos (incluyendo pasivos contingentes y excluyendo reestructuraciones futuras) del negocio adquirido al valor razonable.

La plusvalía adquirida en una combinación de negocios es inicialmente medida al costo, siendo igual al exceso del costo de la combinación de negocios sobre el interés de la Sociedad en el valor razonable neto de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables y registrables de la adquisición.

Luego del reconocimiento inicial, la plusvalía es medida al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro. Para los propósitos de pruebas de deterioro, la plusvalía adquirida en una combinación de negocios es asignado desde la fecha de adquisición a cada unidad generadora de efectivo de la Sociedad o grupos de unidades generadoras de efectivo que se espera serán beneficiadas por las sinergias de la combinación, sin perjuicio de si otros activos o pasivos de la Sociedad son asignados a esas unidades o grupos de unidades. Cada unidad o grupo de unidades a las cuales se les asigna menor valor de inversión:

- i. Representa el menor nivel dentro la Sociedad al cual el menor valor de inversión es monitoreado para propósitos internos de la administración; y
- ii. No es más grande que un segmento basado en o el formato de reporte primario o secundario (NIIF 8).

Si luego de la revaluación, el valor razonable de los activos netos identificables de la adquirida excede la suma de la contraprestación transferida, dicho exceso se reconoce inmediatamente en el estado de resultados como una ganancia por una compra en términos muy ventajosos.

Cuando la plusvalía forma parte de una unidad generadora de efectivo (grupo de unidades generadoras de efectivo) y parte de la operación dentro de esa unidad es enajenada, la plusvalía asociada con la operación enajenada es incluida en el valor libro de dicha operación para determinar las utilidades o pérdidas por enajenación de dicha operación. La plusvalía enajenada en esta circunstancia es medida en base a los valores relativos de la operación enajenada y la porción retenida de la unidad generadora de efectivo.

El período de medición es el período efectivo a partir de la fecha de adquisición hasta que la Sociedad obtiene la totalidad de la información sobre los hechos y circunstancias que existieran a la fecha de adquisición, según NIIF 3 R.





3.24 Inversiones en Coligadas y Asociadas

Coligadas o asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control. El control viene asociado por la participación en los derechos de voto de la sociedad donde se invierte, los derechos a retorno en esta inversión y la capacidad de utilizar el poder que la Sociedad ostenta para influir sobre la entidad con el fin de afectar los retornos de la inversión.

Las inversiones en coligadas o asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo. La inversión de la Sociedad en coligadas o asociadas incluye la plusvalía - goodwill (neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada) identificada en la adquisición, y se presentan en la línea Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, en el activo no corriente.

La participación de la Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus coligadas o asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos posteriores a la adquisición se reconoce en reservas. Los movimientos posteriores a la adquisición acumulados, se ajustan contra el importe en libro de la inversión. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por la Matriz, se modifican las políticas contables de las asociadas.

3.25 Arrendamientos

La sociedad como arrendatario:

Masisa al contar del 1° de enero del 2019 evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento, al inicio del contrato. La Sociedad reconoce un activo por derecho de uso y un correspondiente pasivo por arrendamiento con respecto a todos los acuerdos de arrendamiento en los cuales es el arrendatario, excepto por arrendamientos de corto plazo (definidos como un arrendamiento con un plazo de arriendo de 12 meses o menos) y arrendamientos de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, Masisa reconoce los pagos de arrendamiento como un costo operacional sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento a menos que otra base sistemática sea más representativa del patrón de tiempo en el cual los beneficios económicos de los activos arrendados son consumidos.

El pasivo por arrendamiento es inicialmente medido al valor presente de los pagos por arrendamiento que no han sido pagados a la fecha de comienzo, descontados usando la tasa implícita en el arrendamiento. Si esta tasa no puede determinarse fácilmente, la Sociedad utiliza la tasa incremental por préstamos.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento incluyen:

- pagos fijos (incluyendo los pagos en esencia fijos), menos cualquier incentivo por arrendamiento;
- pagos por arrendamiento variables, que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo;
- importes que espera pagar el arrendatario como garantías de valor residual;
- el precio de ejercicio de una opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de ejercer esa opción; y
- pagos de penalizaciones por terminar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que el arrendatario ejercerá una opción para terminar el arrendamiento.





El pasivo por arrendamiento es presentado dentro del rubro “Pasivos por arrendamientos” en su porción corriente y no corriente de los estados consolidados de situación financiera.

El pasivo por arrendamiento es posteriormente medido incrementando el importe en libros para reflejar el interés sobre el pasivo por arrendamiento (usando el método de la tasa efectiva) y reduciendo el importe en libros para reflejar los pagos por arrendamientos realizados.

La Sociedad remide el pasivo por arrendamiento (y realiza los correspondientes ajustes al activo por derecho de uso respectivo) cuando:

- se produce un cambio en el plazo del arrendamiento o cuando se produzca un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos de arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.
- Se produce un cambio en los pagos por arrendamiento futuros procedente de un cambio en un índice o una tasa usados para determinar esos pagos o se produzca un cambio en el pago esperado bajo una garantía de valor residual, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando la tasa de descuento inicial (a menos que los pagos por arrendamiento cambien debido a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se utiliza una tasa de descuento revisada).
- Se modifica un contrato de arrendamiento y esa modificación no se contabiliza como un arrendamiento por separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.

Los activos por derecho de uso comprenden el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, los pagos por arrendamiento realizados antes o a contar de la fecha de comienzo, menos los incentivos de arrendamiento recibidos y cualesquiera costos directos iniciales incurridos. Los activos por derecho a uso son posteriormente medidos al costo menos depreciación acumulada y pérdidas acumuladas por deterioro de valor.

Cuando la Sociedad incurre en una obligación por costos para dismantelar o remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el que está ubicado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, una provisión es reconocida y medida en conformidad con NIC 37. Los costos son incluidos en el correspondiente activo por derecho de uso, a menos que esos costos sean incurridos para producir existencias.

Los activos por derecho de uso son depreciados durante el período menor entre el plazo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derecho de uso refleja que la Sociedad espera ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso es depreciado durante la vida útil del activo subyacente. La depreciación se realiza desde la fecha de comienzo del arrendamiento.

Los activos por derecho de uso son representados dentro del rubro “Activos por derecho en uso”.

La Sociedad aplica NIC 36 para determinar si un activo por derecho de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política contable de “Propiedad, planta y equipos”.

Los pagos variables por arrendamiento que no dependen de un índice o una tasa no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso, si no que son reconocidos como gastos en el periodo en el cual ocurre el evento o condición que origina tales pagos y son incluidos en el rubro de gastos por administración de los presentes estados financieros.





Como una solución práctica, NIIF 16 permite a un arrendatario no separar los componentes que no son arrendamiento, y en su lugar contabilizar para cualquier arrendamiento y asociados componentes que no son arrendamientos como un solo acuerdo. La Sociedad no ha utilizado esta solución práctica.

La sociedad como arrendador:

Los arrendamientos en los cuales la Sociedad es un arrendador son clasificados como arrendamientos. Cuando los términos del arrendamiento transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario. El contrato es clasificado como un arrendamiento financiero. Todos los otros arrendamientos son clasificados como arrendamientos operativos.

Cuando la Sociedad es un arrendador intermedio, contabiliza el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El subarrendamiento es clasificado como un por referencia al activo por derecho de uso que se origina del arrendamiento principal.

El ingreso por arrendamiento se reconoce sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos en la negociación y acuerdo de un arrendamiento operativos son agregados al importe en libros del activo arrendado y reconocido sobre una base lineal durante el plazo de arrendamiento.

Los importes por cobrar a los arrendatarios bajo arrendamientos son reconocidos como cuentas por cobrar al importe de la inversión neta de la Sociedad en los arrendamientos. El ingreso por arrendamientos es asignado a los períodos contables de manera tal de reflejar una tasa de rendimiento periódica constante sobre la inversión neta pendiente de la Sociedad con respecto a los arrendamientos.

Cuando un contrato incluye componentes de arrendamiento y de no arrendamiento, la Sociedad aplica NIIF 15 para asignar la contraprestación bajo el contrato a cada componente.

3.26 Clasificación de saldos en corriente y no corriente

En el estado de situación financiera consolidado, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos. Es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho ejercicio. En el caso que existiese obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo esté asegurado a juicio de la Sociedad, mediante contratos de crédito con vencimiento a largo plazo, disponibles de forma incondicional, se clasifican como pasivos no corrientes.

3.27 Medio ambiente

La Sociedad adhiere a los principios del desarrollo sustentable, los cuales compatibilizan el desarrollo económico, cuidando el medio ambiente y la seguridad y salud de sus colaboradores y comunidades vecinas. La Sociedad reconoce que estos principios son clave para el bienestar de sus colaboradores, el cuidado del entorno y para lograr el éxito de sus operaciones. Los desembolsos realizados por la Sociedad son registrados como activo o gasto del ejercicio, atendiendo a la naturaleza del desembolso.

3.28 Hiperinflación en Argentina

Durante 2018, la International Practice Task Force (IPTF) del Center for Audit Quality (CAQ) declaró la economía de Argentina como hiperinflacionaria a contar del 1 de julio de 2018, considerando que la inflación acumulada de Argentina durante los últimos 3 años superó el 100%, la NIC 29 "Información





Financiera en Economías Hiperinflacionarias” debe ser aplicada. El índice de inflación al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre 2019 es de 35,02% y de 53,83% respectivamente. El efecto al 31 de diciembre de 2020, por la aplicación de este ajuste de hiperinflación ha significado una utilidad por MUS\$2.822 presentado en el rubro de Utilidad por unidades de reajuste.

3.29 Reclasificaciones

Para efectos de una mejor interpretación de los presentes estados financieros consolidados, se han realizado las siguientes reclasificaciones por el año terminado al 31 de diciembre de 2019.

Presentación 2020		Presentación 2019	
Rubro	Monto MUS\$	Rubro	Monto MUS\$
Activos por derecho en uso	22.474	Propiedades, Planta y Equipo	22.474
Pasivos por arrendamientos corrientes	5.767	Otros pasivos financieros corrientes	5.767
Pasivos por arrendamientos no corrientes	16.387	Otros pasivos financieros no corrientes	16.387

3.30 Nuevos pronunciamientos contables

Las mejoras y modificaciones a las IFRS, así como las interpretaciones que han sido publicadas en el período, se encuentran detalladas a continuación.

Nuevas Normas		Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 17	Contratos de seguros	1 de enero 2021

NIIF 17 Contratos de seguros

NIIF 17 establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de los contratos de seguro y reemplaza NIIF 4 Contratos de seguro.

NIIF 17 establece un modelo general, el cual es modificado para los contratos de seguro con características de participación discrecional, descrito como el ‘Enfoque de Honorarios Variables’ (“Variable Fee Approach”). El modelo general es simplificado si se satisfacen ciertos criterios, mediante la medición del pasivo para la cobertura remanente usando el ‘Enfoque de Asignación de Prima’ (“Premium Allocation Approach”).

El modelo general usa supuestos actuales para estimar el importe, oportunidad e incertidumbre de los flujos de efectivo futuros y mide explícitamente el costo de esa incertidumbre; tiene en cuenta las tasas de interés del mercado y el impacto de las opciones y garantías de los tenedores de seguros. NIIF 17 es efectiva para períodos anuales que comiencen en o después del 1 de enero de 2021, se permite su aplicación anticipada. Se aplicará retrospectivamente a menos que sea impracticable, en cuyo caso se aplica el enfoque retrospectivo modificado o el enfoque del valor razonable. Un borrador de exposición “Modificaciones a NIIF 17” aborda las preocupaciones y desafíos de la implementación que fueron identificados después de que NIIF 17 fuera publicada. Uno de los principales cambios propuestos es el diferimiento de la fecha de aplicación inicial de NIIF 17 en un año para períodos anuales que comiencen en o después del 1 de enero de 2022.





Para propósitos de los requerimientos de transición, la fecha de aplicación inicial es el comienzo si el reporte financiero anual en el cual la entidad aplica por primera vez la Norma, y la fecha de transición es el comienzo del período inmediatamente precedente a la fecha de aplicación inicial.

La administración espera que esta norma no tenga efectos en sus operaciones y no se adoptara de forma anticipada.

Enmiendas a NIIF		Fecha de aplicación obligatoria
NIC 1	Clasificación de pasivos como Corrientes o No Corriente	1 de enero 2023
NIIF 3	Referencia al Marco Conceptual	1 de enero 2022
NIC 16	Ingresos antes del uso previsto	1 de enero 2022
NIC 37	Costos para cumplir un contrato	1 de enero 2022
NIIF 1, NIIF9, NIIF, 16 y NIC 41	Mejoras anuales a las normas IFRS	1 de enero 2022
NIIF 9, NIC 39, NIIF 7 , NIIF 4 Y NIIF 16	Reforma sobre tasa de interés de referencia	1 de enero 2021

Clasificación de pasivos como Corriente o No Corriente (enmiendas a NIC 1)

Las enmiendas proporcionan un enfoque más general para la clasificación de pasivos bajo NIC 1 basado en los acuerdos contractuales existentes a la fecha de reporte. Las enmiendas afectan solamente la presentación de pasivos en el estado de situación financiera – no el importe u oportunidad del reconocimiento de cualquier activo, pasivo, ingreso o gasto, o la información que las entidades revelan acerca de esos ítems. Las enmiendas:

- aclaran que la clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes debe basarse en los derechos existentes al final del período de reporte y alinear la redacción en todos los párrafos afectados para referirse al "derecho" para diferir la liquidación al menos doce meses y dejar explícito que solo los derechos vigentes "al cierre del período de reporte" deberían afectar la clasificación de un pasivo;
- aclaran que la clasificación no se ve afectada por las expectativas sobre si una entidad ejercerá su derecho a diferir la liquidación de un pasivo; y
- dejan en claro que la liquidación se refiere a la transferencia a la contraparte de efectivo, instrumentos de patrimonio, otros activos o servicios.

Las enmiendas son efectivas para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2022 y deben ser aplicadas retrospectivamente. Se permite su aplicación anticipada.

La administración se encuentra evaluando el efecto de esta norma la que no será adoptada de forma anticipada.

Referencias al Marco Conceptual (enmiendas a NIIF 3)

Los cambios en las Referencias al Marco Conceptual (enmiendas a NIIF 3) actualizan NIIF 3 para haga referencia al Marco Conceptual 2018 en lugar del Marco Conceptual de 1989. Adicionalmente, agrega a NIIF 3 un requerimiento que para transacciones u otros eventos dentro del alcance de NIC 37 o CINIIF 21 un adquirente aplica NIC 37 o CINIIF 1 (en lugar del Marco Conceptual) para identificar pasivos asumidos en una combinación de negocios. Finalmente, agrega una declaración explícita en NIIF 3 de que un adquirente no reconoce activos contingentes adquiridos en una combinación de negocios

Las enmiendas son efectivas para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2022. Se permite su aplicación anticipada, si una entidad también aplica todas las otras referencias actualizadas (publicadas conjuntamente con el Marco Conceptual actualizado) en la misma fecha o antes.

La administración se encuentra evaluando el efecto de esta norma la que no será adoptada de forma anticipada.





Propiedad, Planta y Equipo – Ingresos antes del Uso Previsto (enmiendas a NIC 16)

Las enmiendas prohíben la deducción del costo de una partida de propiedad, planta y equipo cualquier ingreso proveniente de la venta de ítems producidos mientras el activo es llevado a la ubicación y condición necesaria para que pueda operar de la forma prevista por la administración. En su lugar, una entidad reconoce los ingresos provenientes de la venta de tales ítems, y el costo de producir esos ítems, en resultados.

Las enmiendas son efectivas para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2022. Se permite su aplicación anticipada. Una entidad aplica las enmiendas retrospectivamente solamente a partidas de propiedad, planta y equipo que fueron llevadas a la ubicación y condición necesaria para que pueda operar de la forma prevista por la administración en o después del comienzo del período más reciente en los estados financieros en el cual la entidad aplica por primera vez las modificaciones.

La administración se encuentra evaluando el efecto de esta norma la que no será adoptada de forma anticipada.

Contratos Onerosos – Costos para Cumplir un Contrato (enmiendas a NIC 37)

Las enmiendas especifican que el “costo de cumplir” un contrato comprende los “costos que se relacionan directamente con el contrato”. Los costos que se relacionan directamente con el contrato pueden ya sea ser costos incrementales de cumplir ese contrato (ejemplos serían mano de obra directa, materiales) o una asignación de otros costos que se relacionan directamente para cumplir los contratos (un ejemplo sería la asignación del gasto de depreciación para un ítem de propiedad, planta y equipos usado para cumplir el contrato).

Las enmiendas son efectivas para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2022. Se permite su aplicación anticipada.

Las entidades aplican las modificaciones a contratos para los cuales la entidad aún no ha cumplido todas sus obligaciones al comienzo del período anual de reporte en el cual la entidad aplica por primera vez las enmiendas. Los períodos comparativos no son re-expresados.

La administración se encuentra evaluando el efecto de esta norma la que no será adoptada de forma anticipada.

Mejoras Anuales a las Normas IFRS, ciclo 2018-2020 (enmiendas a NIIF 1, NIIF 9, NIIF 16 y NIC 41)

Las mejoras anuales incluyen enmiendas a cuatro Normas:

NIIF 1 Adopción por Primera Vez de las NIIF

La enmienda permite a una filial que aplica el párrafo D16(a) de NIIF 1 para medir las diferencias de conversión acumuladas usando los importes reportados por su matriz, basado en la fecha de transición a NIIF de su matriz.

NIIF 9 Instrumentos Financieros

La enmienda aclara qué honorarios (‘fees’) incluye una entidad cuando aplica la prueba del “10 por ciento” del párrafo B3.3.6 de NIIF 9 al evaluar si da de baja un pasivo financiero. Una entidad incluye





solamente los honorarios pagados o recibidos entre la entidad (el prestatario) y el prestador, incluyendo los honorarios pagados tanto por la entidad o el prestador en nombre del otro.

NIIF 16 Arrendamientos

La enmienda al Ejemplo Ilustrativo 13 adjunto en NIIF 16 remueve del ejemplo la ilustración del reembolso de mejoras al bien arrendado realizadas por el arrendador para resolver cualquier potencial confusión al tratamiento de incentivos por arrendamientos que podrían originarse debido a como los incentivos de arrendamiento son ilustrados en ese ejemplo.

NIC 41 Agricultura

La enmienda remueve el requerimiento en el párrafo 22 de NIC 41 para las entidades de excluir los flujos de efectivo de impuesto al medir el valor razonable de un activo biológico usando la técnica del valor presente. Esto asegurará consistencia con los requerimientos en NIIF 13.

Las enmiendas a NIIF 1, NIIF 9 y NIC 41 son todas efectivas para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2022. Se permite su aplicación anticipada. La enmienda a NIIF 16 solamente se refiere a un ejemplo ilustrativo, por lo tanto, no se establece una fecha efectiva.

La administración se encuentra evaluando los efectos de las normas la que no será adoptada de forma anticipada.

Reforma sobre tasa de interés de referencia (enmiendas a NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16)

Las enmiendas de la Reforma sobre Tasas de Interés de Referencia – Fase 2 (enmiendas a NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16) introducen un expediente práctico para modificaciones requeridas por la reforma, aclara que la contabilidad de cobertura no es descontinuada solamente a causa de la reforma IBOR (“Interbank Offered Rates”), e introduce revelaciones que permiten a los usuarios comprender la naturaleza y alcance de los riesgos originados por la reforma IBOR a los cuales la entidad está expuesta y como la entidad administra esos riesgos así como también el progreso de la entidad en la transición de IBOR a tasas de referencia alternativas y como la entidad está administrando esa transición.

Las enmiendas son efectivas para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2021 y deben ser aplicadas retrospectivamente. Se permite su aplicación anticipada. No se requiere la re-expresión de períodos anteriores, sin embargo, una entidad podría re-expresar el periodo anterior, sí y solo sí, es posible sin el uso de información retrospectiva.

La administración se encuentra evaluando los efectos de las normas la que no será adoptada de forma anticipada.

Las mejoras y modificaciones a las IFRS, así como las interpretaciones que han sido publicadas en el período, se encuentran detalladas a continuación. Al 31 de diciembre de 2020 estas normas entran en vigencia y la Compañía las ha incorporado a los presentes estados financieros:





Enmiendas a NIIF		Fecha de aplicación obligatoria
Enmiendas a NIIF 3	Definición de un negocio	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020.
Enmiendas a NIC 1 y NIC 8	Definición de material	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020.
Marco Conceptual para la información Financiera Revisado	Marco Conceptual	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020.
NIIF 9, NIC 39 Y NIIF 7	Reforma sobre tasas de interés de referencia	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020.
NIIF 16	Concesiones de Arrendamientos Relacionadas a COVID-19	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de junio de 2020.

Definición de un negocio (enmiendas a NIIF 3)

El 22 de octubre de 2018, el IASB publicó “Definición de un negocio (enmiendas a NIIF 3)” con el propósito de resolver las dificultades que se originan cuando una entidad determina si ha adquirido un negocio o un grupo de activos.

Las enmiendas son solamente cambios al Anexo A Términos Definidos, la guía de aplicación, y los ejemplos ilustrativos de NIIF 3. Las enmiendas:

- Aclaran que, para ser considerado un negocio, un conjunto de actividades y activos adquiridos deben incluir, como mínimo, un input y un proceso sustantivo que en conjunto contribuyen significativamente para tener la capacidad de crear outputs;
- Especifica las definiciones de un negocio y de outputs enfocándose en bienes y servicios proporcionados a clientes y eliminando la referencia a la capacidad para reducir costos.
- Agrega guías y ejemplos ilustrativos para asistir a las entidades a evaluar si un proceso sustantivo ha sido adquirido;
- Elimina la evaluación de si participantes de mercado son capaces de reemplazar cualquier falta de inputs o procesos y continuar produciendo outputs; y
- Agrega una prueba opcional de concentración que permite una evaluación simplificada de si un set de actividades y activos adquiridos no es un negocio.

Las enmiendas son efectivas para combinaciones de negocios para las cuales la fecha de adquisición es en o después del comienzo del primer período anual que comienza en o después del 1 de enero de 2010 y para adquisiciones de activos que ocurran en o después del comienzo de ese período. Se permite su aplicación anticipada.

La aplicación de estas modificaciones no ha tenido impacto sobre los estados financieros consolidados de la Sociedad.

Definición de Material (enmiendas a NIC 1 y NIC 8)

El 31 de octubre de 2018, el IASB publicó “Definición de Material (enmiendas a NIC 1 y NIC 8)” para aclarar la definición de “material” y para alinear la definición usada en el Marco Conceptual y las normas mismas.

Los cambios se relacionan con una definición revisada de “material” que se cita a continuación desde las enmiendas finales: “La información es material si al omitirla, errarla, u ocultarla podría razonablemente esperarse influenciar las decisiones que los usuarios primarios de los estados financieros para propósito general tomen sobre la base de esos estados financieros, la cual proporciona información financiera acerca de una entidad de reporte específica”.

Tres nuevos aspectos de la nueva definición deberían ser especialmente notados:



Ocultar: La definición existente solamente se enfoca en información omitida o inexacta, sin embargo, el IASB concluyó que ocultar información material con información que puede ser omitida puede tener un efecto similar. Aunque el término ocultar es nuevo en la definición, ya era parte de NIC 1 (NIC 1.30A).

Podría razonablemente esperarse influenciar: La definición existente se refiere a “podría influenciar” lo cual el IASB creyó podría ser entendido que requiere demasiada información, ya que casi cualquier cosa “podría” influir en las decisiones de algunos usuarios, incluso si la posibilidad es remota.

Usuarios primarios: La definición existente se refiere solo a “usuarios” lo cual el IASB, una vez más, creyó que se entendiera como un requisito más amplio que requiere considerar a todos los posibles usuarios de los estados financieros al decidir qué información revelar.

La nueva definición de material y los párrafos explicativos que se acompañan se encuentran en la NIC 1, *Presentación de Estados Financieros*. La definición de material en la NIC 8 *Políticas Contables, Cambios en Estimaciones Contables y Errores* se ha reemplazado con una referencia a la NIC 1. Las enmiendas son efectivas para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2020. Se permite su aplicación anticipada.

La aplicación de estas modificaciones no ha tenido impacto sobre los estados financieros consolidados de la Sociedad.

Marco Conceptual para el Reporte Financiero Revisado

El 29 de marzo de 2018, el IASB publicó una revisión a su Marco Conceptual para el Reporte Financiero (el “Marco Conceptual”). El Marco Conceptual no es una norma, y ninguno de los conceptos prevalece sobre ninguna norma o alguno de los requerimientos de una norma. El propósito principal del Marco Conceptual es asistir al IASB cuando desarrolla Normas Internacionales de Información Financiera. El Marco Conceptual también asiste a los preparadores de estados financieros a desarrollar políticas contables consistentes si no existe una norma aplicable similar o específica para abordar un tema particular. El nuevo Marco Conceptual tiene una introducción, ocho capítulos y un glosario. Cinco de los capítulos son nuevos, o han sido sustancialmente modificados.

El nuevo Marco Conceptual:

- Introduce una nueva definición de activo enfocada en derechos y una nueva definición de pasivo que es probable que sea más amplia que la definición reemplazada, pero no cambia la distinción entre un pasivo y un instrumento de patrimonio.
- Elimina de las definiciones de activo y pasivo las referencias a los flujos esperados de beneficios económicos. Esto reduce los obstáculos para identificar la existencia de un activo o pasivo y pone más énfasis en reflejar la incertidumbre en la medición.
- Analiza las mediciones de costo histórico y valor presente, y entrega ciertas guías sobre las consideraciones que el IASB tomaría al seleccionar una base de medición para un activo o pasivo específico.
- Establece que la medición principal del desempeño financiero es la ganancia o pérdida, y que solo en circunstancias excepcionales el IASB utilizará el otro resultado integral y solo para los ingresos o gastos que surjan de un cambio en el valor presente de un activo o pasivo
- Analiza la incertidumbre, la baja en cuentas, la unidad de cuenta, la entidad que informa y los estados financieros combinados

El nuevo Marco Conceptual es efectivo inmediatamente desde su publicación el 29 de marzo de 2018.





Adicionalmente, el IASB publicó un documento separado “Actualización de Referencias al Marco Conceptual”, el cual contiene las correspondientes modificaciones a las Normas afectadas de manera tal que ellas ahora se refieran al nuevo Marco Conceptual. Estas modificaciones son efectivas para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2020, se permite la aplicación anticipada.

La aplicación de estas modificaciones no ha tenido impacto sobre los estados financieros consolidados de la Sociedad.

Reforma sobre las tasa de interés de referencia (enmiendas a NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7)

Las enmiendas cubren los temas que afectan el reporte financiero en el período anterior al reemplazo de una tasa de interés de referencia existente con una tasa de interés alternativa y aborda las implicancias para requerimientos específicos de contabilidad de cobertura en NIIF 9 Instrumentos Financieros y NIC 39 Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición, el cual requiere análisis prospectivo. (NIC 39 fue modificada, así como también NIIF 9 dado que las entidades tienen una elección de política contable cuando aplican por primera vez NIIF 9, la cual permite a las entidades continuar aplicando los requerimientos de contabilidad de cobertura de NIC 39). También se realizaron enmiendas a NIIF 7 Instrumentos Financieros: Revelaciones relacionadas con revelaciones adicionales de la incertidumbre originada por la reforma de la tasa de interés de referencia.

Los cambios en la Reforma sobre Tasas de Interés de Referencia (enmiendas a NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7): (i) modifican requerimientos específicos de contabilidad de cobertura de manera que las entidades apliquen esos requerimientos de contabilidad de cobertura asumiendo que la tasa de interés de referencias sobre la cual los flujos de caja cubiertos y los flujos de caja del instrumento de cobertura están basados no será alterada como resultado de la reforma en la tasa de interés de referencia; (ii) son obligatorios para todas las relaciones de cobertura que sean directamente afectadas por la reforma de la tasa de interés de referencia; (iii) no tienen la intención de entregar una solución de cualquier otra consecuencia originada por la reforma de la tasa de interés de referencia (si una relación de cobertura ya no cumple los requerimientos de contabilidad de cobertura por razones distintas de aquellas especificadas por las enmiendas, la discontinuación de la contabilidad de cobertura es requerida); y (iv) requiere revelaciones específicas acerca del alcance al cual las relaciones de cobertura de las entidades se ven afectadas por las enmiendas.

Las enmiendas son efectivas para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2020 y deben ser aplicadas retrospectivamente. Se permite su aplicación anticipada.

La aplicación de estas modificaciones no ha tenido impacto sobre los estados financieros consolidados de la Sociedad.

Concesiones de Arrendamientos Relacionadas a COVID-19 (enmiendas a NIIF 16)

La pandemia de COVID-19 ha llevado a algunos arrendadores a proporcionar alivio a los arrendatarios al diferirles o liberarles de los importes que de otra forma tienen que pagar. En algunos casos, esto es a través de la negociación entre las partes, pero puede ser consecuencia de un gobierno que alienta o requiere que se brinde la ayuda. Tal alivio está teniendo lugar en muchas jurisdicciones en las que operan las entidades que aplican las NIIF.

Cuando hay un cambio en los pagos de arrendamiento, las consecuencias contables dependerán de si ese cambio cumple con la definición de una modificación de arrendamiento, que la NIIF 16 define como "un cambio en el alcance de un arrendamiento, o la consideración de un arrendamiento, que no formaba parte de los términos y condiciones originales del arrendamiento (por ejemplo, agregar o





terminar el derecho a usar uno o más activos subyacentes, o extender o acortar el plazo del arrendamiento contractual)".

Las enmiendas a NIIF 16:

1. Proporcionan una excepción a los arrendatarios de evaluar si la concesión de arrendamiento relacionada con COVID-19 es una modificación del arrendamiento;
2. Requiere a los arrendatarios que apliquen la excepción a contabilizar la concesión de arrendamiento relacionada con COVID-19 como si no fuera una modificación al arrendamiento.
3. Requiere que los arrendatarios que apliquen la excepción a revelar ese hecho; y
4. Requiere a los arrendatarios que apliquen la excepción retrospectivamente en conformidad con NIC 8, pero no requiere que se re-expresen cifras de períodos anteriores.

Las enmiendas no proporcionan un alivio adicional a los arrendadores dado que la situación actual no es igualmente desafiante para ellos y la contabilización requerida no es tan complicada.

Las enmiendas son efectivas para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de junio de 2020. Se permite su aplicación anticipada, incluyendo en los estados financieros que todavía no han sido autorizados para emisión al 28 de mayo de 2020. La enmienda también está disponible para períodos intermedios.

La aplicación de estas modificaciones no ha tenido impacto material sobre los estados financieros consolidados de la Sociedad.

4 EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

	31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$
Caja	27	36
Banco	16.832	24.704
Depósitos a plazo	9.584	26.017
Fondos mutuos	5.327	214
Total	31.770	50.971





4.1 Depósitos a Plazo

Los Depósitos a plazo, con vencimientos menores de 90 días, se encuentran registrados dentro del rubro efectivo y equivalentes al efectivo.

Institución	31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$
Banco Scotiabank	-	7.004
Banco HSBC	-	7.004
Banco Santander	4.425	-
Banco do Brasil	13	-
Banco Itau Chile	5.146	12.009
Total	9.584	26.017

4.2 Fondos mutuos

Las inversiones clasificadas como fondos mutuos corresponden a activos financieros a valor razonable con cambio en resultado, las cuales se encontraban valorizadas al valor de cierre de sus respectivas cuotas. Estos instrumentos son de liquidación inmediata.

El valor razonable de estas inversiones corresponde, para cada uno de los fondos mutuos invertidos, al producto entre el número de cuotas invertidas y el último valor cuota informado públicamente al mercado, el que a su vez corresponde también al valor de liquidación (rescate) de esta inversión.

Institución	Instrumentos	31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$
Credicorp	Fondo Mutuo	294	40
Banco Santander Rio	Renta Pesos Fondo Común de Inversión	-	30
BBVA	Renta Pesos Fondo Común de Inversión	532	144
Banco Scotiabank	Fondo Mutuo	4.501	-
Total		5.327	214

5 OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

El detalle de la composición de este rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

	Total corriente		Total no corriente	
	31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$	31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$
Depositos en garantia (a)	1.045	-	-	-
Fair value derivados (b)	-	-	308	-
Otros (c)	-	6	2.653	2.691
Total	1.045	6	2.961	2.691

- (a) Estos colaterales son entregados a algunos bancos cuando la valoración de mercado de los contratos de derivados supera un límite de crédito que asignan a la Compañía. Producto de la volatilidad financiera observada durante el año 2020 en los tipos de cambio y tasas de interés, la valoración de algunos derivados superó dichos límites y por lo tanto se generó la necesidad de realizar aportes en efectivo a una cuenta de márgenes para efectos de establecer dichos montos como garantía de la operación de cobertura financiera.



(b) Corresponde a la posición activa, asociada al mark to market del derivado vigente al 31 de diciembre del 2020.

(c) En el largo plazo se incluye las acciones que Masisa tiene sobre la sociedad chilena Hancock Chilean Plantations SpA (HCP), representando el 1% de la inversión.

6 OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS

El detalle de la composición de este rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

Detalle	Total corriente		Total no corriente	
	31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$	31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$
Activos recibidos en pago	-	-	230	241
Seguros	640	365	-	-
Anticipo compra de activos fijos e inversiones (a)	-	-	1.792	2.338
Otros (b)	954	715	749	1.199
Total	1.594	1.080	2.771	3.778

(a) Se incluyen inversiones en esquemas asociativos forestales en Brasil.

(b) En el corto plazo, se incluye principalmente en Chile, anticipos pagados por adelantado relacionado con conceptos de beneficios del personal y garantías de arriendo.

7 DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

El detalle de la composición de este rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

	31.12.2020			31.12.2019		
	Activos antes de deterioro MUS\$	Deterioro deudores comerciales MUS\$	Activos por deudores comerciales netos MUS\$	Activos antes de deterioro MUS\$	Deterioro deudores comerciales MUS\$	Activos por deudores comerciales netos MUS\$
Deudores comerciales corrientes						
Deudores por ventas nacionales	37.261	(2.246)	35.015	37.911	(2.401)	35.510
Deudores por ventas exportación	27.428	(2.872)	24.556	28.567	(3.688)	24.879
Deudores varios	10.329	(421)	9.908	6.656	(236)	6.420
Remanente crédito fiscal	3.543	-	3.543	3.943	-	3.943
Impuestos por recuperar	1.789	-	1.789	4.823	-	4.823
Otras cuentas por cobrar corrientes	1.649	-	1.649	2.846	-	2.846
Total Deudores comerciales corrientes	81.999	(5.539)	76.460	84.746	(6.325)	78.421
Total Deudores comerciales	81.999	(5.539)	76.460	84.746	(6.325)	78.421

Las cuentas comerciales por cobrar se clasifican como préstamos y cuentas por cobrar y, por lo tanto, se miden al costo amortizado.

La apertura de “deudores comerciales y otras cuentas por cobrar” en las distintas monedas que componen el rubro se detalla en Nota 28.1.





Los vencimientos asociados a la cartera de deudores por venta y deudores varios, son los siguientes:

	Cartera antes de deterioro		Deterioro		Cartera Neta	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Vencimientos	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Al día	53.600	55.059	-	-	53.600	55.059
De 0 a 30 días vencidos	11.365	7.111	(24)	(277)	11.341	6.834
De 31 a 60 días vencidos	2.778	785	(12)	(23)	2.766	762
De 61 a 90 días vencidos	183	565	(6)	(4)	177	561
De 91 a 120 días vencidos	224	544	(5)	(21)	219	523
De 121 a 150 días vencidos	289	1.038	(61)	(46)	228	992
De 151 a 180 días vencidos	229	525	(65)	(175)	164	350
De 181 a 210 días vencidos	56	629	(2)	(82)	54	547
De 211 a 250 días vencidos	250	358	(11)	(70)	239	288
Más de 251 días vencidos	6.044	6.520	(5.353)	(5.627)	691	893
Total	75.018	73.134	(5.539)	(6.325)	69.479	66.809

Masisa ha reconocido una pérdida acumulada por deterioro de su cartera de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar de MUS\$5.539 al 31 de diciembre de 2020 (MUS\$6.325 del ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2019) de acuerdo a la antigüedad de los saldos morosos y la expectativa de recuperación de flujos a su valor presente.

Para los montos en mora y/o atrasados que no han sido deteriorados, la Sociedad cuenta con seguros de crédito, garantías reales y/o personales, que cubren los principales montos no deteriorados de cada uno de estos clientes.

Para la cartera que se encuentra en cobranza judicial se deteriora el 100% del monto adeudado.

Principales características y condiciones de los seguros de créditos por país

Concepto	Argentina	Chile	Colombia	Ecuador	México	Perú
Moneda del contrato	US\$	US\$-UF\$	COP\$	US\$	US\$	US\$
Límite de pago (cantidad de veces de prima pagada)	40	40	40	40	50	40
Plazo máximo en días de crédito asegurado	150	150 extranjeros y 120 nacionales	180	120	180	120
Porcentaje de cobertura	90%	90%	90%	90%	85%	90%
Renovación del seguro	3 años	3 años	anual	3 años	anual	3 años
Frecuencia de uso del seguro	1 cada año	1 cada tres años extranjeros y 2 cada año nacionales	1 cada año	1 cada año	Sin siniestros	2 cada año
Plazo de liquidación del seguro	semestral	semestral	trimestral	semestral	Cuatrimetral	semestral

La evaluación de los clientes a asegurar se hace de forma individual por parte de Masisa y también por parte de la Compañía de seguro de créditos.

El seguro se ejecuta cuando un cliente no paga su deuda dentro de los 180 días vencidos o la declaración de quiebra o insolvencia de este. Esta deuda es llevada a una cuenta específica de "Cuenta por cobrar reasegurada" la cual queda registrada en el mismo rubro de "Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar". Posteriormente, la compañía de seguros procede a realizar la liquidación del 90% de la cartera siniestrada, generando la rebaja de esta cuenta por cobrar reasegurada y el ingreso de caja por el mismo monto. El 10% restante, si no es recuperado se obtiene un certificado con el cual se procede al castigo de la cuenta por cobrar.





La Sociedad realiza todas las gestiones de cobro aplicables en cada una de las jurisdicciones donde tiene operaciones, conforme a las leyes de cada país, se procede con el castigo de la cartera de deudores comerciales.

El movimiento del deterioro de la cartera consolidada al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

	31.12.2020	31.12.2019
	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	(6.325)	(2.811)
Ajuste conversión saldo inicial	(242)	134
Provisión del período	(851)	(4.232)
Utilización del período	748	719
Castigo (*)	462	-
Otros	669	(135)
Saldo final	(5.539)	(6.325)

(*) Efecto corresponde a los castigos asociados a la Circular 53 SII emitida el 10 de agosto de 2020.

Los límites y calificaciones atribuidos a los clientes se revisan en comités de crédito que se realizan mensualmente, en el cual se revisa la incorporación de nuevos clientes utilizando un sistema de evaluación crediticia evaluando la calidad del cliente y definiendo los límites de crédito aplicables.

El siguiente cuadro muestra la composición por país del saldo neto de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al final de cada período y ejercicio.

	Total corriente		Total no corriente	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Argentina	4.626	5.500	-	-
Brasil	23	14	-	-
Chile	24.943	19.131	-	-
Colombia	1.509	2.218	-	-
Ecuador	2.633	3.413	-	-
Estados Unidos	22.733	22.479	-	-
México	2.716	1.883	-	-
Perú	5.470	5.934	-	-
Otros	4.826	6.237	-	-
Total	69.479	66.809	-	-

Los números de transacciones provisionados y clientes repactados y no pactados son los siguientes:

	31.12.2020	31.12.2019
Número de casos provisionados	1.852	1.237
Número de clientes repactados	468	-
Número de clientes no repactados	728	2.776
Total de clientes	3.048	4.013



Los principales deudores que componen al 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

			31.12.2020
Nombre Deudores Clientes	País	Sociedad	MUS\$
The Empire Company, INC.	Chile	Masisa S.A.	5.283
Orepac Building Products	Chile	Masisa S.A.	3.287
Urcel Argentina S.A.	Argentina	Forestal Argentina S.A.	3.178
EL & EL Wood products Corp.	Chile	Masisa S.A.	3.126
Georgia Pacific Resina Ltda.	Chile	Masisa S.A.	2.833
East Coast Millwork D.	Chile	Masisa S.A.	2.330
Materiales y Soluciones S.A.,	Chile	Masisa S.A.	1.948
Chilemat S.p.A	Chile	Masisa S.A.	1.783
Alexandria Moulding, inc.	Chile	Masisa S.A.	1.633
BMC East, LLC	Chile	Masisa S.A.	1.331

Corresponden a clientes recurrentes de las operaciones, los cuales se encuentran vigentes, sin deuda vencida al 31.12.2020 y ninguno representa de forma individual más del 10% del rubro.

8 SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS, ACCIONISTAS, ADMINISTRACIÓN Y REMUNERACIONES

8.1 Accionistas

El detalle de los principales accionistas de la Sociedad al 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Nombre accionista	Número de Acciones	Participación %
GN Holding S.A.	5.252.372.118	67,00%
BTG Pactual Small Cap Chile Fondo de Inversión (Cta. Nueva)	536.159.923	6,84%
Masisa S.A. Derecho a Retiro	358.218.519	4,57%
Siglo XXI Fondo de Inversión	250.641.015	3,20%
Chile Fondo de Inversión Small Cap	242.862.227	3,10%
Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	201.532.242	2,57%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	123.079.820	1,57%
Santander Corredores de Bolsa Limitada	114.007.186	1,45%
Banco de Chile por cuenta de terceros no residentes	52.602.488	0,67%
AFP Provida S.A. para Fondo de Pensión Tipo C	42.035.947	0,54%
BTG Pactual Chile S.A. Corredores de Bolsa	32.006.812	0,41%
Valores Security S.A. Corredores de Bolsa	31.539.496	0,40%
Otros	602.047.498	7,68%
Total	7.839.105.291	100,00%

- (i) Con fecha 28 de mayo de 2020 se realizó la Junta Extraordinaria de Accionistas de Masisa, en la cual se aprobó la enajenación de la totalidad de los activos forestales chilenos de propiedad de su filial Masisa Forestal SpA a Forestal Tregualemu SpA. De ésta manera, los accionistas disidentes tuvieron un plazo de 30 días contados desde la fecha de celebración de la Junta de Accionistas para ejercer su derecho a retiro, mientras que el precio de las acciones se pagó





dentro de los 60 días siguientes de la Junta en la que se tomó el acuerdo que motivó el retiro. Ver nota 23.4.

8.2 Saldos y transacciones con entidades relacionadas

i. Cuentas por cobrar

Sociedad	RUT	Tipo de relación	Descripción de la transacción	Tasa	Total corriente	
					31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$
Inversiones Calle Calle S.A.	99.511.350-3	Asociada	Otros	-	1	1
GN Holding S.A.	76.012.127-4	Matriz	Otros	-	1	-
Total					2	1

ii. Cuentas por Pagar

La Sociedad no posee cuentas por pagar empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

iii. Transacciones más significativas y sus efectos en resultado

Sociedad	RUT	Tipo de relación	Descripción de la transacción	Acumulado 31.12.2020		Acumulado 31.12.2019	
				Monto MUS\$	Efecto en resultados (carga) abono MUS\$	Monto MUS\$	Efecto en resultados (carga) abono MUS\$
Controladora							
Foralco Holding Inc	0-E	Asociada	Intereses pagados	-	-	119	(119)
					-		(119)
GN Holding S.A.	94.323.000-5	Matriz	Servicios Otorgados	8	8	9	9
			Intereses pagados	-	-	36	(36)
					8		(27)
Fibranova C.A.	0-E	Parte relacionada	Otros	-	-	2.631	(2.631)
					-		(2.631)
Personal clave de la gerencia de la entidad							
Carey y Cía. Ltda.	87.010.500-2	Personal clave de la gerencia	Servicios Recibidos	391	(391)	459	(459)
Estudio Carey Ltda.	77.907.590-3	Personal clave de la gerencia	Servicios Recibidos	101	(101)	64	(64)
Personal clave, Total					(492)		(523)
Totales					(484)		(3.300)

8.3 Administración y alta dirección

Con fecha 29 de enero de 2019, el Directorio de Masisa acordó lo siguiente: Aceptó la renuncia del señor Roberto Salas Guzmán al cargo de Gerente General Corporativo de Masisa, con efecto al 31 de marzo de 2019, por motivos personales. Nombró al señor Alejandro Carrillo Escobar como Gerente General Corporativo de Masisa, para desempeñar el cargo a contar del 1 de abril de 2019. El señor Carrillo aceptó el cargo a contar de dicha fecha. Aceptó la renuncia del señor Alejandro Carrillo Escobar al cargo de Director de Masisa, con efecto al 31 de marzo de 2019, de tal manera de estar en condiciones de ejercer el cargo de Gerente General Corporativo a contar del 1 de abril de 2019.

Los miembros de la Alta Administración y demás personas que asumen la gestión de Masisa, así como los accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 en transacciones inhabituales y/o relevantes de la Sociedad.



La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por 7 miembros, los que permanecen por un ejercicio de 3 años, con posibilidad de ser reelegidos.

8.4 Comité de Directores

De conformidad con lo dispuesto en el Artículo 50 bis de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas, Masisa cuenta con un Comité de Directores compuesto de 3 miembros que tienen las facultades contempladas en dicho artículo.

8.5 Remuneración y otras prestaciones

En conformidad a lo establecido en el Artículo 33 de la Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas, el 29 de abril de 2020 la Junta General Ordinaria de Accionistas determinó la remuneración del Directorio de Masisa para el ejercicio que va desde mayo de 2020 a abril de 2021. El detalle de los importes pagados durante los periodos de enero a junio de 2020 y 2019, que incluye a los miembros del Comité de Directores y Comité de Riesgos y Auditoría, es el siguiente:

	31.12.2020	31.12.2019
	MUS\$	MUS\$
Dieta Directorio	428	450
Dieta Comité de Directores	57	60
Dieta Comité de Riesgo y Auditoría	38	34
Total	523	544

En Junta Ordinaria de Accionistas de Masisa celebrada con fecha 24 de abril de 2019 se eligieron, entre otros acuerdos, como Directores de Masisa, por un ejercicio estatutario de tres años, a las siguientes personas: Andreas Eggenberg, Jorge Carey Tagle, Rosangela Mac Cord de Faria, Claudio Cabezas Corral, Mauricio Saldarriaga Navarro, Ramiro Urenda Morgan e Ignacio Pérez Alarcón, éstos dos últimos elegidos en calidad de Directores Independientes.

En sesión de Directorio celebrada el 24 de abril de 2019, inmediatamente después de la Junta, se adoptaron, entre otros, los siguientes acuerdos:

- El Directorio eligió como Presidente del Directorio y de la Sociedad, al Director señor Andreas Eggenberg y como Vicepresidente a la Directora Rosangela Mac Cord de Faria.
- Asimismo, los Directores Ramiro Urenda Morgan e Ignacio Pérez Alarcón, elegidos en la mencionada Junta, como Directores Independientes, pasaron a integrar el Comité de Directores y a designar, en tal carácter, al tercer miembro del Comité de Directores, recayendo tal designación en el Director Mauricio Saldarriaga Navarro.





8.6 COMPENSACIONES DEL PERSONAL CLAVE DE LA GERENCIA

Las compensaciones pagadas al personal clave de gerencia por el periodo enero a diciembre 2020 y 2019 fueron las siguientes:

	31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$
Beneficios a corto plazo (a)	2.717	4.119
Beneficios post-empleo (b)	837	249
Otros beneficios a largo plazo	62	206
Total	3.616	4.574

a) El monto informado para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020 incluye MUS\$122 (MUS\$721 para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019), correspondiente a bonos anuales por gestión del año 2019 y cancelados durante el segundo semestre de 2020.

b) Beneficio correspondiente a Indemnizaciones por años de servicios, provenientes de desvinculaciones realizadas durante el año 2020 y 2019.

9 INVENTARIOS

9.1 El detalle de los inventarios es el siguiente:

	31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$
Productos terminados		
Tableros MDF	13.916	16.727
Tableros PB	2.552	2.971
Tableros MDP	8.005	11.167
Madera aserrada	4.335	4.586
Molduras	5.878	4.753
Otros (a)	2.465	5.419
Sub Total Productos terminados	37.151	45.623
Otros Inventarios		
Productos en tránsito	2.626	2.590
Materia prima	10.375	11.146
Productos en proceso	10.088	15.344
Repuestos de mantención	12.149	12.258
Otros	2.128	2.296
Sub Total Otros inventarios	37.366	43.634
Total	74.517	89.257

(a) Incluye productos como plywood, herrajes y otros.





9.2 Inventario reconocido como costo del período

Los inventarios reconocidos como costo durante el período, con respecto a las operaciones que continúan, fueron al 31 de diciembre de 2020 MUS\$298.642 (MUS\$346.237 al 31 de diciembre de 2019). Con la finalidad que los inventarios queden reflejados a su costo de realización, se reconoció un ajuste positivo de MUS\$332.

La administración de la Sociedad y filiales estima que las existencias serán realizadas dentro de un plazo menor a un año.

10 ACTIVOS BIOLÓGICOS

10.1 Valorización

El detalle del movimiento de activos biológicos al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se presenta en el siguiente cuadro:

	31.12.2020	31.12.2019
	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial Activos Biológicos	74.508	308.498
Disminuciones a través de ventas	(1.435)	(1.633)
Transferencias a (desde) activos no corrientes mantenidos para la venta (a)	-	(224.778)
Disminuciones debidas a cosecha	(1.280)	(2.155)
Ganancias en ajustes del valor razonable atribuibles a cambios físicos	279	35.741
Ganancias en ajustes del valor razonable atribuibles a cambios de precios y costos	(24.192)	(36.469)
Disminución en el cambio de moneda extranjera (b)	(4.387)	(3.312)
Otras disminuciones	-	(1.384)
Cambios en Activos Biológicos, Total	(31.015)	(233.990)
Total Activos Biológicos al final del periodo	43.493	74.508

(a) En Chile, con fecha 26 de junio de 2020 se concreta la venta de los activos forestal a la sociedad Forestal Tregualemu como término del proceso iniciado en abril 2019. Ver nota 12.

(b) Corresponde a la diferencia neta de la depreciación de la moneda local respecto al dólar y a la corrección monetaria originada en las filiales argentinas.

Al 31 de diciembre de 2020 la Unidad de Negocio Forestal administra en Argentina un patrimonio de 74 mil hectáreas (74 mil hectáreas al 31 de diciembre de 2019) de plantaciones, constituidas por 21 mil hectáreas de pino (23 mil hectáreas al 31 de diciembre de 2019) y 24 mil hectáreas eucaliptus (23 mil hectáreas al 31 de diciembre de 2019). Además, cuenta con 15 mil hectáreas (15 mil hectáreas al 31 de diciembre de 2019) de áreas de reserva y protección de bosques naturales. Los terrenos por forestar y suelos con otros usos tienen una superficie de 14 mil hectáreas (12 mil hectáreas al 31 de diciembre de 2019).





El Consumo de Materia Prima Propia (CMPP), que representa el costo de las plantaciones cosechadas y vendidas durante el periodo que están valorizadas a su valor razonable, asciende a MUS\$3.565 al 31 de diciembre de 2020 (MUS\$3.715 al 31 de diciembre de 2019) y se presenta en la línea Costo de Ventas.

Los activos biológicos son valorizados a su valor razonable. Este se calcula a través del valor presente de los flujos estimados que generan los activos biológicos al momento de la cosecha, para la cual se estima la venta, menos los costos de cosecha y gastos de traslado hasta el punto de venta en el futuro. Las variaciones del valor razonable, menos los costos de formación de las plantaciones incurrido en el periodo, se presentan netos en el Estado de Resultados en la línea Otros Ingresos por función. El crecimiento biológico acumulado al 31 de diciembre de 2020 alcanzó a una pérdida de MUS\$23.913 (MUS\$(728) al 31 de diciembre de 2019) y los costos de formación de las plantaciones al 31 de diciembre de 2020 alcanzaron a MUS\$6.877 (MUS\$12.764 en igual periodo del año anterior).

La determinación del valor razonable de los activos biológicos considera una evaluación de todas las variables que puedan incidir en la determinación de la proyección de los flujos, como son: estructura futura de precios, costos de formación, cosecha y transporte y la tasas de descuento aplicables al negocio forestal en base a las transacciones realizadas de cada país.

10.2 Riesgos

Masisa S.A., como parte del manejo de sus inversiones forestales, enfrenta una serie de riesgos propios de estos activos. Los riesgos y la administración de estos, se detallan a continuación:

- i. Riesgos Físicos: Corresponden a daños en las plantaciones forestales ocasionadas por incendios, viento, nieve, inundaciones, etc. En todos los países, la Sociedad posee programas orientados a la prevención de incendios forestales. Adicionalmente, la Sociedad cuenta con seguros, sujetos a deducibles y políticas de co-seguros normales de mercado, que permiten cubrir eventuales pérdidas significativas por incendios, vientos, inundaciones y tormentas.
- ii. Riesgos Biológicos: Corresponden a daños en las plantaciones forestales ocasionadas por plagas, pestes y enfermedades. La Unidad de Negocios Forestal desarrolla programas de prevención y control de plagas forestales que permiten detectar anticipadamente cualquier situación que amenace el valor de las plantaciones y proceder adecuadamente con medidas de control y prevención de dichas enfermedades.
- iii. Riesgos Sociales y Ambientales: Corresponden a situaciones de reclamaciones sociales, étnicas y/o ambientales de la comunidad, que pudiesen afectar el negocio forestal. La Unidad de Negocios Forestal desarrolla una amplia gestión con las comunidades y con el cuidado del medioambiente a través de sus programas de Responsabilidad Social y Ambiental.

Uno de los riesgos más significativos a los que están expuestos los activos forestales es el relacionado al riesgo de incendio. Por esta razón, la Sociedad protege sus plantaciones mediante contratos de seguros de incendio. (Ver nota 33.2).

10.3 Activos Biológicos Pignorados o Restringidos

A la fecha de los presentes estados financieros no existen plantaciones forestales pignoradas ni restringidas.





10.4 Sensibilización de variables

Las principales variables que afectan la valorización de los activos biológicos son: i) los precios de venta presentes y futuros de los productos en cada uno de los mercados en que participa la Compañía; ii) la tasa de interés utilizada en el descuento de los flujos futuros generados por las plantaciones; y iii) el tipo de cambio utilizado para expresar los flujos denominados en monedas distintas a la moneda funcional de cada país.

Considerando un rango razonable de fluctuación de 10% sobre cada una de estas variables y, manteniendo todas las otras variables constantes, los impactos estimados en la tasación serían:

- i. **Precios de venta de los productos forestales.** Un incremento de 10% en esta variable implicaría que el valor de las plantaciones aumentaría en 15% y generaría un ingreso adicional de US\$7,7 millones por crecimiento biológico. Por el contrario, una disminución equivalente en los precios ocasionaría una baja de 15% en el valor de este activo e implicaría un menor ingreso por crecimiento biológico de US\$7,7 millones.
- ii. **Tasa de descuento.** Un aumento de 10% de las tasas de descuento implicaría una baja en el valor del patrimonio forestal de 14% respecto del valor de las plantaciones e implicaría un menor ingreso por crecimiento biológico de US\$7,5 millones. Por el contrario, si la tasa de descuento disminuye en 10%, el valor de las plantaciones tendría un aumento de 16% y generaría un mayor ingreso de US\$8,4 millones.
- iii. **Tipo de cambio.** Este efecto se producía en Chile, donde debido a que la moneda funcional es el dólar, una modificación en la tasa de cambio afecta principalmente los costos y gastos incorporados en los flujos proyectados. En el caso de las plantaciones de Argentina se compensa el efecto inmediato de conversión a dólares, que es la moneda funcional de la matriz, con el hecho de que los activos forestales en este país se protege bien de la inflación y las variaciones de las tasas de cambio a través de ajustes de precios, manteniendo así su valor en dólares a mediano y largo plazo a pesar de las variaciones de estas variables.

Para la medición de los activos biológicos de acuerdo a la metodología de Masisa, es Nivel 3 ya que los principales datos input de la tasación no son observables para el mercado.

11 ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

Los activos y pasivos por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente se detallan a continuación:





Activos por impuestos corrientes	31.12.2020	31.12.2019
	MUS\$	MUS\$
Pagos provisionales mensuales	2.576	2.504
Anticipos y retenciones de impuesto renta	59.044	74.770
Total	61.620	77.274

Pasivos por impuestos corrientes	31.12.2020	31.12.2019
	MUS\$	MUS\$
Impuesto a la renta por pagar	52	377
Total	52	377

12 ACTIVOS Y PASIVOS, NO CORRIENTES (O GRUPOS DE ACTIVOS O PASIVOS) MANTENIDOS PARA LA VENTA.

El detalle de los activos y pasivos disponibles para la venta al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se presentan en los siguientes cuadros:

	31.12.2020	31.12.2019
Activos Forestales (a)	-	348.569
Terrenos ,edificios y construcciones (b)	1.760	1.904
Maquinaria (b)	132	210
Total	1.892	350.683

	31.12.2020	31.12.2019
Pasivos disponibles para la venta	MUS\$	MUS\$
Pasivos financieros (c)	1.133	1.131
Total	1.133	1.131

Los activos incluidos se encuentran dentro de un proceso de venta formal, los que encuentran valorizados al menor valor entre su costo y valor de esperado de realización.

- (a) En Chile, con fecha 26 de junio de 2020 se materializó la venta de los activos forestales a la sociedad Forestal Tregualemu, se acordó la transacción por un precio de MUS\$350.000 por aproximadamente 78.220 hectáreas.



Los activos forestales chilenos asociados a esta transacción se detallan a continuación

	MUS\$
Terrenos Forestales	120.606
Plantaciones Forestales	228.427
Otros Activos	2.815
Total Activos vendidos	351.848

Las plantaciones forestales hasta el momento de su venta incluyen el crecimiento biológico, el cual asciende a MUS\$11.539. Además se han incurrido en costos de formación que ascienden a MUS\$4.512. Ambos efectos se ven reflejados en la nota 26 Otros Ingresos/ Otros Gastos.

- (b) Corresponden a los activos inmobiliarios y algunas máquinas asociadas a placacentros Chile, los cuales se encuentran en un proceso formal de venta.
- (c) Corresponde a la deuda asociada a los activos inmobiliarios indicados en la letra (b) de esta misma nota.

13 ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

El detalle del presente rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se presenta en el siguiente cuadro:

	31.12.2020			31.12.2019		
	Valor bruto MUS\$	Amortización acumulada MUS\$	Valor neto MUS\$	Valor bruto MUS\$	Amortización acumulada MUS\$	Valor neto MUS\$
Programas informáticos	3.834	(3.040)	794	2.878	(2.675)	203
Totales	3.834	(3.040)	794	2.878	(2.675)	203

	Programas informáticos neto MUS\$	Activos intangibles netos MUS\$
Saldo inicial al 1 de enero 2020	203	203
Ajuste de conversión	1	1
Adiciones	934	934
Amortización	(344)	(344)
Saldo final al 31 de diciembre 2020	794	794
Saldo inicial al 1 de enero 2019	331	331
Ajuste de conversión	-	-
Adiciones	30	30
Amortización	(158)	(158)
Saldo final al 31 de diciembre 2019	203	203





14 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

14.1 Composición:

La composición de Propiedades, planta y equipos al 31 de diciembre de 2020 y 2019, a valores neto de depreciación y bruto, es la siguiente:

Propiedades, planta y equipos, neto

	31.12.2020	31.12.2019
	MUS\$	MUS\$
Terrenos industriales	7.532	7.737
Terrenos forestales	63.746	79.343
Edificios	29.459	31.945
Planta y equipo	186.007	196.816
Equipamiento de tecnologías de la información	138	151
Instalaciones fijas y accesorios	73	78
Vehículos de motor	39	15
Construcción en curso	12.779	5.429
Otras propiedades, planta y equipos	3.019	3.231
Total Propiedades, planta y equipos, neto	302.792	324.745

Propiedades, planta y equipos, bruto

	31.12.2020	31.12.2019
	MUS\$	MUS\$
Terrenos industriales	7.532	7.737
Terrenos forestales	63.746	79.343
Edificios	71.489	71.851
Planta y equipo	370.019	363.987
Equipamiento de tecnologías de la información	2.048	2.009
Instalaciones fijas y accesorios	923	908
Vehículos de motor	388	358
Construcción en curso	12.779	5.429
Otras propiedades, planta y equipos	3.621	3.848
Total Propiedades, planta y equipos, bruto	532.545	535.470

La depreciación acumulada de Propiedades, planta y equipos al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es la siguiente:

Depreciación acumulada

	31.12.2020	31.12.2019
	MUS\$	MUS\$
Edificios	(42.030)	(39.906)
Planta y equipo	(184.012)	(167.171)
Equipamiento de tecnologías de la información	(1.910)	(1.858)
Instalaciones fijas y accesorios	(850)	(830)
Vehículos de motor	(349)	(343)
Otras propiedades, planta y equipo	(602)	(617)
Total depreciación acumulada	(229.753)	(210.725)





La depreciación total de Propiedades, planta y equipos reconocida en los resultados del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020 ascendió a MUS\$20.569 (MUS\$21.366 al 31 de diciembre de 2019).

14.2 Movimientos:

i. Los movimientos contables al 31 de diciembre de 2020 y 2019, son los siguientes:

	Terrenos Industriales MUS\$	Terrenos Forestales MUS\$	Edificios MUS\$	Plantas y equipos MUS\$	Equipamiento de tecnologías de la información MUS\$	Instalaciones Fijas y Accesorios MUS\$	Vehículos de Motor MUS\$	Construcción en curso MUS\$	Otros MUS\$	Total MUS\$
Activos										
Saldo inicial al 1 de enero de 2020	7.737	79.343	31.945	196.816	151	78	15	5.429	3.231	324.745
Ajuste conversión saldo inicial	(205)	(22.874)	(350)	(573)	(7)	(4)	-	1.288	129	(22.596)
Adiciones	-	334	-	132	18	12	36	10.809	834	12.175
Transferencias a (desde) activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	10	87	(1)	7	3	-	-	106
Retiros y bajas	-	-	-	(708)	-	-	-	-	(16)	(724)
Gastos por depreciación	-	-	(2.173)	(17.265)	(48)	(22)	(13)	-	(7)	(19.528)
Incremento (Disminución) por revaluación reconocido en patrimonio neto (c)	-	(12.888)	-	-	-	-	-	-	-	(12.888)
Ajuste conversión movimientos del año	-	1.375	28	(22)	5	2	(2)	-	-	1.386
Corrección monetaria economía hiperinflacionaria (f)	-	18.456	-	-	-	-	-	-	-	18.456
Otros Incrementos (Disminución)	-	-	(1)	7.540	20	-	-	(4.747)	(1.152)	1.660
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	7.532	63.746	29.459	186.007	138	73	39	12.779	3.019	302.792

	Terrenos Industriales MUS\$	Terrenos Forestales MUS\$	Edificios MUS\$	Plantas y equipos MUS\$	Equipamiento de tecnologías de la información MUS\$	Instalaciones Fijas y Accesorios MUS\$	Vehículos de Motor MUS\$	Construcción en curso MUS\$	Otros MUS\$	Total MUS\$
Activos										
Saldo inicial al 1 de enero de 2019	3.991	228.322	32.325	192.877	227	109	67	6.870	4.048	468.836
Ajuste conversión saldo inicial	-	(35.298)	(29)	(33)	(8)	(4)	(1)	-	-	(35.373)
Adiciones	-	1.146	-	185	4	-	2	3.371	846	5.554
Transferencias a (desde) activos no corrientes mantenidos para la venta (a)	(89)	(122.008)	(1.253)	102	1	7	-	-	(276)	(123.516)
Retiros y bajas (b)	-	(637)	(238)	(198)	-	(5)	(23)	(41)	-	(1.142)
Gastos por depreciación	-	-	(2.550)	(17.665)	(69)	(31)	(30)	-	(89)	(20.434)
Incremento (Disminución) por revaluación reconocido en patrimonio neto (c)	-	(24.436)	-	-	-	-	-	-	-	(24.436)
Pérdida por deterioro (d)	-	-	-	(1.786)	-	-	-	-	-	(1.786)
Reversiones de deterioro de valor reconocidas en el estado de resultados (e)	-	-	449	4.189	-	-	-	-	26	4.664
Ajuste conversión movimientos del año	24	(258)	128	50	(4)	-	-	5	(9)	(64)
Corrección monetaria economía hiperinflacionaria (f)	-	32.512	-	-	-	-	-	-	-	32.512
Otros Incrementos (Disminución)	3.811	-	3.113	19.095	-	2	-	(4.776)	(1.315)	19.930
Saldo final al 31 de diciembre de 2019	7.737	79.343	31.945	196.816	151	78	15	5.429	3.231	324.745

- En el año 2019, se reclasifica a disponibles para la venta los terrenos forestales en Chile. Ver nota 12.
- En Chile, año 2019 incluye las bajas por las ventas de algunos terrenos forestales y las bajas de activos de los placacentos de Santa Rosa.
- Al 31 de diciembre de 2020, se realizó la actualización de los activos forestales en Argentina significando una disminución en la valoración de los mismos reconocidos en las reservas del patrimonio.
Al 31 de diciembre de 2019 se efectuó la actualización de los activos forestales de Argentina y Chile, lo que implicó una disminución en la valoración de los mismos.
- En el año 2019 se incluye pérdidas por deterioro relacionado con los activos de México y la línea MDF en Chile.
- Corresponde a la reversa de deterioro de la línea 1 y 2, Chile
- Argentina fue declarada hiperinflacionaria, razón por la cual los activos fijos se corrigieron. Ver nota 3.28



ii. Capitalización de intereses

Los gastos financieros incurridos en el financiamiento directo de un activo, son activados como parte de los costos de construcción o adquisición en la medida que sean directamente asignables a un proyecto particular. En relación con el financiamiento, los gastos financieros activados se obtienen aplicando el costo promedio ponderado de financiamiento de largo plazo a la inversión promedio acumulada susceptible de activación que no es financiada específicamente. Durante el ejercicio 2020 no se han capitalizado costos financieros y solo se capitalizaron intereses hasta el 31 de mayo de 2019, la tasa de interés utilizada fue de 6,79% anual.

iii. Seguros

La Compañía tiene pólizas de seguros para cubrir los riesgos a los cuales está expuesto el material inmovilizado, entre otros. Las pólizas incluyen deducibles similares a los aplicables a negocios industriales en el mercado. Las cuales se detallan junto a otras coberturas en la nota 33.2.

iv. Vidas útiles estimadas

Las vidas útiles estimadas por clase de activo son las siguientes:

	Vida útil mínima	Vida útil máxima
Edificios	20	50
Plantas y equipos (1)	UP	UP
Instalaciones fijas y accesorios	3	10
Equipamiento de tecnologías de la información	3	5
Vehículos	3	5
Otras propiedades, plantas y equipos	3	10

(1) UP: la vida útil de este rubro es determinada en función de las unidades productivas que se espera obtener producto de la explotación de dichos bienes.

La vida útil de los activos se revisa anualmente y se ajusta si es necesario al cierre de cada año.

14.3 Fundamentos de la medición y metodología de depreciación

Medición

Para la medición posterior al reconocimiento de elementos clasificados dentro del rubro de activos fijos bajo las NIIF, la Sociedad mide los activos por su costo de adquisición, menos su depreciación acumulada y pérdidas acumuladas por deterioro de su valor.

La única excepción respecto a la valorización de los activos corresponde a los terrenos forestales, los cuales son medidos con posterioridad a su reconocimiento inicial por el método de reevaluación. Esta clase de activos fijos es evaluada al menos cada tres años o cuando se tiene conocimiento de cambios significativos de valor, con el objeto de que se represente siempre su valor razonable de la mejor manera.

La Sociedad deprecia los activos de Propiedades, plantas y equipos desde el momento en que los bienes están en condiciones de uso. Los elementos de propiedades, plantas y equipos que se





relacionan directamente con la producción son depreciados en base a unidades de producción. Los otros componentes son depreciados usando el método lineal, sobre sus vidas útiles estimadas.

Los terrenos forestales e industriales se registran en forma independiente de los edificios o instalaciones que puedan estar asentadas sobre los mismos y se entiende que tienen una vida útil indefinida, y por tanto, no son objetos de depreciación.

14.4 Pérdidas por deterioro reconocidas en el ejercicio

Los activos sujetos a amortización (Propiedades, planta y equipos) se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias del negocio indique que el valor libro de los activos puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro cuando el valor libro es mayor que su valor recuperable. El valor recuperable de un activo es el mayor entre el valor razonable de un activo, menos los costos de venta y su valor de uso. A efectos de evaluar el deterioro los activos se agrupan al nivel más bajo para el que existen flujos de efectivo identificables por separado.

Durante el periodo de enero a diciembre de 2020 no se han identificados indicios de deterioro en los activos industriales de la compañía.

14.5 Valorización de terrenos forestales

El valor de terrenos forestales en Argentina se determina mediante tasaciones efectuadas por tasadores independientes a la Sociedad, según lo establece la NIC 16. El costo histórico de los terrenos forestales asciende a MUS\$2.557 y MUS\$4.539 al 31 de diciembre de 2020 y 2019 respectivamente. El valor revaluado de estos activos asciende a MUS\$63.746 y MUS\$79.343 al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 respectivamente.

14.6 Aumentos o disminuciones por revalúo

Los terrenos forestales y las tierras en general constituyen un destino de inversión y protección de alta estabilidad para el inversionista y que capturan plusvalía a través del paso del tiempo, ya que es un bien limitado y escaso en los países donde opera la Sociedad. En Chile la tierra es valorada en moneda local, lo que representa la costumbre o norma en que estos bienes son transados en el mercado de tierras. Para el caso de Argentina, debido a que la tierra ha constituido históricamente un refugio para los inversionistas, el mercado de tierras está indexado al dólar.

Entre los factores más relevantes que son considerados por las empresas a cargo de las tasaciones, se encuentran la calidad del suelo, ubicación y los precios de las transacciones más recientes. Con la información obtenida determinan el valor razonable de los terrenos forestales.

La política de la Sociedad es actualizar las tasaciones de los terrenos forestales cada tres años o cuando hayan ocurrido cambios significativos. Al 31 de diciembre 2020 se actualizaron mediante tasación los terrenos forestales ubicados en Argentina generando un efecto negativo en patrimonio de MUS\$12.888. Al 31 de diciembre de 2019 se efectuaron actualizaciones en las tasaciones forestales de las filiales argentinas, con el objetivo de reflejar los cambios en la valoración de los terrenos, el efecto fue una disminución de MUS\$14.015 y en Chile, el menor valor ascendió a MUS\$10.421.

Este tipo de revalúo es registrado contra patrimonio, neto de impuestos diferidos en el rubro Otras reservas (ver Nota 22.2).





15 ACTIVOS POR DERECHO A USO

El detalle de los activos en arriendo es presentado en el siguiente cuadro:

	31.12.2020	31.12.2019
	MUS\$	MUS\$
Terrenos	4.007	4.407
Locales y oficinas	11.579	9.193
Maquinaria, Vehiculos y equipos	1.921	8.874
Total	17.507	22.474

Saldo inicial al 1 de enero 2020	22.474
Ajuste de conversión	(210)
Adiciones	1.166
Amortización	(5.137)
Bajas	(543)
Otras disminuciones	(243)
Saldo final al 31 de diciembre 2020	17.507

Carga Inicial	34.607
Ajuste de conversión	20
Adiciones	-
Amortización	(5.626)
Bajas	(6.527)
Saldo final al 31 de diciembre 2019	22.474



16 IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LA RENTA

16.1 Impuesto a la renta reconocido en resultados del año

El gasto por impuesto reconocido en los resultados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

	Acumulado	
	31.12.2020	31.12.2019
	MUS\$	MUS\$
Impuesto corriente	(204)	(739)
Otros por impuesto corriente	51	(48)
Total (gasto) ingreso por impuesto corriente, neto	(153)	(787)
Gasto por impuestos diferidos a las ganancias		
(Gasto) ingreso por impuestos diferidos relativos a la creación y reversión de diferencias temporarias	(69.479)	(16.885)
(Gasto) diferido ingreso por impuestos relativo a cambios de la tasa impositiva o nuevas tasas	-	-
Total (gasto) ingreso por impuestos diferidos, neto	(69.479)	(16.885)
Total (gasto) ingreso por impuesto a las ganancias	(69.632)	(17.672)

(Gasto) ingreso por impuestos corrientes por partes nacional y extranjera

	Acumulado	
	31.12.2020	31.12.2019
	MUS\$	MUS\$
Gasto por impuestos corrientes nacional (neto)	(153)	(787)
Total gasto por impuesto corriente, neto	(153)	(787)
(Gasto) ingreso por impuestos diferidos por partes nacional y extranjera		
(Gasto) Ingreso por impuestos diferidos nacional (neto)	(69.479)	(16.885)
Total (gasto) ingreso por impuesto corriente, neto	(69.479)	(16.885)
Total (gasto) ingreso por impuesto a las ganancias	(69.632)	(17.672)



16.2 Conciliación del resultado contable con el resultado fiscal

La conciliación del resultado contable con el resultado fiscal es el siguiente:

	Acumulado	
	31.12.2020	31.12.2019
	MUS\$	MUS\$
(Gasto) Ingreso por impuestos utilizando la tasa legal	24.520	29.536
Efecto impositivo de tasas en otras jurisdicciones	27.640	(1.372)
Efecto impositivo de ingresos ordinarios no imponible	(5.978)	(15.124)
Efecto impositivo de gastos no deducibles impositivamente	(607)	(5.198)
Efecto impositivo de cambio en las tasas impositivas	-	-
Efecto impositivo de la utilización de pérdidas fiscales no reconocidas anteriormente	(747)	-
Efecto impositivo de una nueva evaluación de activos por impuestos diferidos no reconocidos	46	(9.940)
Efecto impositivo de impuesto provisto en exceso en periodos anteriores	512	(108)
Otro decremento en cargo por impuestos legales (*)	(115.018)	(15.466)
Total ajuste al gasto por impuestos utilizando la tasa legal	(94.152)	(47.208)
Gasto por impuesto utilizando la tasa efectiva	(69.632)	(17.672)

(*) Incluye deterioro del impuesto diferido en Chile por MUS\$79.670. Ver nota 16.3.

La conciliación de la tasa de impuestos legal vigente en Chile y la tasa efectiva de impuestos aplicables a Masisa, se presenta a continuación:

	Acumulado	
	31.12.2020	31.12.2019
	%	%
Tasa impositiva legal	27,0	27,0
Efecto impositivo de tasas en otras jurisdicciones	29,9	(1,3)
Efecto impositivo de ingresos ordinarios no imponible	(6,5)	(13,8)
Efecto impositivo de gastos no deducibles impositivamente	(0,7)	(4,8)
Efecto impositivo de cambio en las tasas impositivas	-	-
Efecto impositivo de la utilización de pérdidas fiscales no reconocidas anteriormente	(0,8)	-
Efecto impositivo de una nueva evaluación de activos por impuestos diferidos no reconocidos	0,1	(9,1)
Efecto impositivo de impuesto provisto en exceso en periodos anteriores	0,10	(0,1)
Otro incremento (decremento) en tasa impositiva legal (%)	(124,5)	(14,1)
Total ajuste a la tasa impositiva legal (%)	(102,4)	(43,2)
Tasa impositiva efectiva (%)	(75,4)	(16,2)



La tasa legal de impuestos, corresponde a las establecidas por las disposiciones legales vigentes en cada país. Las tasas impositivas aplicables a las filiales de Masisa S.A. son las siguientes:

País	Tasa de impuesto	
	31.12.2020	31.12.2019
Argentina	25,0%	30,0%
Brasil	34,0%	34,0%
Chile	27,0%	27,0%
Colombia	32,0%	33,0%
Ecuador	25,0%	25,0%
Perú	29,5%	29,5%
México	30,0%	30,0%

16.3 Movimientos del año impuestos diferidos

El movimiento de la composición de este rubro por conceptos de diferencias temporarias al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

	Saldo inicial al 01.01.2019	Ajuste de conversión	Reconocido en Otros Result. Integral	Reconocido en Resultados del Ejercicio	Otros	Saldo final al 31.12.2019	Ajuste de conversión	Reconocido en Otros Result. Integral	Reconocido en Resultados del Ejercicio	Otros	Saldo final al 31.12.2020
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Diferencias temporarias deducibles relativos a:											
Propiedad Planta y Equipo	3.928	(16)	(1)	2.619	71	6.601	(37)	-	(3.462)	(81)	3.021
Gastos devengados	642	-	-	(394)	-	248	-	-	(101)	(8)	139
Inversiones en filiales	71.957	-	-	-	-	71.957	-	-	(71.957)	-	-
Provisiones incobrables, obsolescencia y otros	37.354	(6)	(5)	1.786	26	39.155	10	-	(35.202)	(22)	3.941
Instrumentos derivados - Instrumentos financieros-Coberturas	1.679	-	(1)	-	-	1.678	-	-	(1.678)	-	-
Obligaciones por Beneficios Post-Empleo	949	-	27	77	-	1.053	(2)	63	5	-	1.119
Revaluaciones de Terrenos Forestales	-	-	2.969	(2.969)	-	-	-	-	-	-	-
Pérdidas Fiscales	125.675	(261)	(1.356)	20.726	155	144.939	(94)	2.272	(40.395)	29	106.751
Créditos Fiscales	1.250	-	-	(215)	-	1.035	-	-	(204)	-	831
Efecto IFRS 16	25.383	(122)	-	(19.085)	-	6.176	-	-	424	-	6.600
Otros	583	-	-	-	(856)	(273)	(2)	-	909	(4)	630
Total diferencias temporarias deducibles	269.400	(405)	1.633	2.545	(604)	272.569	(125)	2.335	(151.661)	(86)	123.032
	Saldo inicial al 01.01.2019	Ajuste de conversión	Reconocido en Otros Result. Integral	Reconocido en Resultados del Ejercicio	Otros	Saldo final al 31.12.2019	Ajuste de conversión	Reconocido en Otros Result. Integral	Reconocido en Resultados del Ejercicio	Otros	Saldo final al 31.12.2020
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Diferencias temporarias impositivas relativos a:											
Propiedad Planta y Equipo	29.545	-	-	(336)	(4.482)	24.727	-	-	(816)	-	23.911
Amortizaciones	3.229	-	-	212	-	3.441	-	-	(3.356)	-	85
Cuentas por cobrar financieras y no tributarias	32.208	-	-	(2.741)	-	29.467	-	-	(27.440)	-	2.027
Revaluaciones de Terrenos Forestales	40.059	(8.380)	4.625	18.231	(16.718)	37.817	(5.387)	(17.692)	(9.482)	14.400	19.656
Tasaciones de las Plantaciones Forestales	39.904	-	-	4.430	-	44.334	-	-	(44.334)	-	-
Efecto IFRS 16	675	-	-	5.584	-	6.259	(1)	-	60	-	6.318
Otros	554	(21)	(1.235)	13	-	(689)	(13)	-	3.186	-	2.484
Total diferencias temporarias impositivas	146.174	(8.401)	3.390	25.393	(21.200)	145.356	(5.401)	(17.692)	(82.182)	14.400	54.481
Posición diferencias temporarias deducibles (impositivas)	123.226	7.996	(1.757)	(22.848)	20.596	127.213	5.276	20.027	(69.479)	(14.486)	68.551

(*) Incluye deterioro de un activo por impuesto diferido MUS\$79.670 correspondiente a activos tributarios asociados a inversiones desconsolidadas en Venezuela al 31 de diciembre de 2018, sobre los que, en consideración a la actual evolución de los negocios, no hay certeza que el beneficio asociado a dichos activos pueda ser utilizado en el corto y mediano plazo.



A continuación se presenta la posición neta de los impuestos diferidos:

	31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$
Activos por impuestos diferidos	83.605	145.885
Pasivos por impuestos diferidos	15.054	18.672

16.4 Activos por impuestos diferidos no reconocidos

El detalle de activos por impuestos diferidos no reconocidos al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

	31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$
Activos por impuestos diferidos, pérdidas fiscales, no reconocidas	10.637	9.726
Total activos por impuestos diferidos no reconocidos	10.637	9.726

17 OTROS PASIVOS FINANCIEROS

La composición de otros pasivos financieros corrientes y no corrientes que devengan intereses es la siguiente:

	31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$
i. Corriente		
Préstamos con entidades financieras	62.386	181.064
Obligaciones con el público, bonos (a)	6.398	12.625
Instrumentos derivados	738	6.980
Total	69.522	200.669
ii. No corriente		
Préstamos con entidades financieras	28.664	99.699
Obligaciones con el público, bonos (a)	50.144	141.344
Instrumentos derivados	-	16.717
Total	78.808	257.760

(a) Incluye descuentos en colocación de bonos, impuesto de timbres y estampillas y gastos de emisión y colocación.





17.1 Préstamos de entidades financieras:

El detalle de los vencimientos y las respectivas monedas de los préstamos bancarios es el siguiente:

i. Corriente:

Acreedor	RUT entidad deudora	Nombre entidad deudora	País de la empresa deudora	Moneda o unidad de reajuste	Tipo de amortización	Fecha de vencimiento	TASA INTERES		31.12.2020					31.12.2019				
									Vencimiento en meses		CORRIENTE	Valor Nominal	CAPITAL CORTO PLAZO	Vencimiento		CORRIENTE	Valor nominal	CAPITAL CORTO PLAZO
									Hasta 3 meses	3 a 12 meses				Hasta 3 meses	3 a 12 meses			
							NOMINATIVA	EFFECTIVA	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$						
Banco Itau	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	22/01/2021	3,33%	3,33%	4.058	-	4.058	4.058	4.000	4.066	-	4.066	4.066	4.000
Banco Scotiabank	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	17/07/2020	4,20%	4,20%	-	-	-	-	-	20.039	-	20.039	20.039	20.000
Banco Santander	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	11/02/2021	4,20%	4,20%	3.017	-	3.017	3.017	3.000	-	3.007	3.007	3.000	
China Construction Bank	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	01/07/2020	2,91%	2,91%	-	-	-	-	-	5.008	-	5.008	5.008	5.000
China Construction Bank	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	07/09/2020	2,70%	2,70%	-	-	-	-	-	2.837	-	2.837	2.837	2.800
China Construction Bank	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	13/11/2020	4,20%	4,20%	-	-	-	-	-	3.437	-	3.437	3.437	3.382
China Construction Bank	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	07/09/2020	2,70%	2,70%	-	-	-	-	-	1.013	-	1.013	1.013	1.000
Cooperatieve Rabobank U.A.	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	30/09/2020	3,71%	3,71%	-	-	-	-	-	20.244	-	20.244	20.244	20.000
HSBC Bank (Chile)	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	20/03/2020	4,83%	4,83%	-	-	-	-	-	3.504	-	3.504	3.504	3.500
Santader S.A. Agente de Valores	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	17/07/2020	4,24%	4,24%	-	-	-	-	-	1.020	-	1.020	1.020	1.000
Banco Santander Santiago	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	11/02/2021	4,20%	4,20%	3.017	-	3.017	3.017	3.000	5.189	-	5.189	5.189	5.000
Banco do Brasil	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	15/06/2020	2,85%	2,85%	-	-	-	-	-	3.004	-	3.004	3.004	3.000
Tanner Servicios Financieros S.A.	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	28/07/2020	6,96%	6,96%	-	-	-	-	-	10.246	-	10.246	10.246	10.000
Tanner Servicios Financieros S.A.	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	28/07/2020	6,96%	6,96%	-	-	-	-	-	10.246	-	10.246	10.246	10.000
Banco de Credito del Peru	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	02/09/2020	6,26%	6,26%	-	-	-	-	-	5.066	-	5.066	5.066	5.000
BTG Pactual Chile	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	30/09/2020	4,53%	11,40%	-	-	-	-	-	49.787	-	49.787	50.008	50.000
Banco Santander Santiago	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	11/02/2021	4,20%	4,20%	3.017	-	3.017	3.017	3.000	-	3.018	3.018	3.018	3.000
Banco de Credito del Peru	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	25/02/2021	5,65%	5,65%	5.097	-	5.097	5.097	5.000	-	-	-	-	-
Banco de Credito del Peru	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	01/03/2021	5,50%	5,50%	5.092	-	5.092	5.092	5.000	-	-	-	-	-
Tanner Servicios Financieros S.A.	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	22/03/2021	4,44%	4,44%	10.012	-	10.012	10.012	10.000	-	-	-	-	-
Tanner Servicios Financieros S.A.	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	25/02/2021	5,52%	5,52%	15.081	-	15.081	15.081	15.000	-	-	-	-	-
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	2,14%	2,14%	-	154	154	163	161	-	157	157	166	161
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	2,14%	2,14%	-	667	667	710	699	-	678	678	721	698
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	2,14%	2,14%	-	1.934	1.934	2.057	2.026	-	1.966	1.966	2.090	2.023
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	2,14%	2,14%	-	343	343	364	359	-	351	351	371	359
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	2,14%	2,14%	-	385	385	409	403	-	393	393	417	403
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	2,14%	2,14%	-	260	260	276	272	-	265	265	281	272
Banco de Credito del Peru-Credito Sindicado	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Anual	20/09/2023	4,97%	4,97%	-	-	-	-	-	3.520	3.013	6.533	6.661	6.154
Banco Santander Santiago-Credito Sindicado	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Anual	20/09/2023	4,97%	4,97%	-	-	-	-	-	2.641	2.260	4.901	4.996	4.615
Cooperatieve Robobank-Credito Sindicado	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Anual	20/09/2023	4,97%	4,97%	-	-	-	-	-	5.282	4.519	9.801	9.992	9.231
Banco Security	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Pesos	al vencimiento	18/01/2020	4,36%	4,36%	-	-	-	-	-	762	-	762	762	755
Banco Internacional	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	13/12/2021	3,74%	3,74%	1.509	4.500	6.009	6.009	6.000	-	4.526	4.526	4.526	4.500
Banco Santander Santiago	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	15/07/2025	4,30%	4,30%	425	3.455	3.880	3.880	3.839	-	-	-	-	-
Banco Security	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	01/01/2024	4,69%	4,69%	122	241	363	363	362	-	-	-	-	-
Total									50.447	11.939	62.386	62.622	62.121	156.911	24.153	181.064	181.935	178.853





No Corriente:

Acreedor	RUT entidad deudora	Nombre entidad deudora	País de la empresa deudora	Moneda o unidad de reajuste	Tipo de amortización	Fecha de vencimiento	TASA INTERES		31.12.2020					NO CORRIENTE	Valor Nominal	CAPITAL LARGO PLAZO	31.12.2019								
									Vencimiento								Vencimiento								
									1 a 2 años	2 a 3 años	3 a 4 años	4 a 5 años	Mas de 5 años				1 a 2 años	2 a 3 años	3 a 4 años	4 a 5 años	Mas de 5 años				
																						NO CORRIENTE	Valor Nominal	CAPITAL LARGO PLAZO	NO CORRIENTE
							NOMINATIVA	EFFECTIVA	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	3,83%	3,83%	304	152	-	-	-	456	483	483	303	152	152	-	-	-	607	644	644
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	3,83%	3,83%	1.315	657	-	-	-	1.972	2.094	2.094	1.314	657	657	-	-	-	2.628	2.793	2.793
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	3,83%	3,83%	3.812	1.903	-	-	-	5.715	6.067	6.067	3.810	1.904	1.904	-	-	-	7.618	8.093	8.093
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	3,83%	3,83%	676	339	-	-	-	1.015	1.076	1.076	676	338	338	-	-	-	1.352	1.434	1.434
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	3,83%	3,83%	762	381	-	-	-	1.143	1.210	1.210	762	380	380	-	-	-	1.522	1.613	1.613
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	3,83%	3,83%	513	256	-	-	-	769	816	816	513	256	256	-	-	-	1.025	1.089	1.089
Banco de Credito del Peru-Credito Sindicado	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Anual	20/09/2023	4,97%	4,97%	-	-	-	-	-	-	-	-	12.187	12.186	-	-	-	-	24.373	24.615	24.615
Banco Santander Santiago-Credito Sindicado	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Anual	20/09/2023	6,06%	6,06%	-	-	-	-	-	-	-	-	9.099	9.097	-	-	-	-	18.196	18.462	18.462
Cooperative Robobank-Credito Sindicado	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Anual	20/09/2023	6,06%	6,06%	-	-	-	-	-	-	-	-	18.188	18.190	-	-	-	-	36.378	36.923	36.923
Banco Security	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Pesos	al vencimiento	18/01/2020	4,36%	4,36%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Banco Internacional	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	13/12/2021	5,66%	5,66%	-	-	-	-	-	-	-	-	6.000	-	-	-	-	-	6.000	6.000	6.000
Banco Santander Santiago	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	15/07/2025	4,30%	4,30%	9.214	4.607	2.687	-	-	16.508	16.508	16.508	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Banco Security	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	01/01/2024	4,69%	4,69%	966	120	-	-	-	1.086	1.086	1.086	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total									17.562	8.415	2.687	-	-	28.664	29.340	29.340	52.852	43.160	3.687	-	-	99.699	101.666	101.666	



17.2 Obligaciones con el público

El detalle de los vencimientos y moneda de las obligaciones con el público es el siguiente:

MONTOS CONTABLES AL 31.12.2020																
Identificación	Fecha de Vencimiento	N° Registro SVS	Moneda	Periodicidad de la amortización	Interes tasa efectiva	Vencimiento								Totales	Capital Insoluto	
						0 - 3 meses	3 a 12 meses	Total Corriente	1 a 2 años	2 a 3 años	3 a 4 años	4 a 5 años	Más de 5 años			Total No Corriente
Bono serie L	15/12/2029	560	UF	Semestral	4,86%	MUS\$ -	MUS\$ 6.398	MUS\$ 6.398	MUS\$ 6.271	MUS\$ 6.271	MUS\$ 6.271	MUS\$ 6.271	MUS\$ 25.060	MUS\$ 50.144	MUS\$ 56.542	MUS\$ 58.611
Total						-	6.398	6.398	6.271	6.271	6.271	6.271	25.060	50.144	56.542	58.611

MONTOS CONTABLES AL 31.12.2019																
Identificación	Fecha de Vencimiento	N° Registro SVS	Moneda	Periodicidad de la amortización	Interes tasa efectiva	Vencimiento								Totales	Capital Insoluto	
						0 - 3 meses	3 a 12 meses	Total Corriente	1 a 2 años	2 a 3 años	3 a 4 años	4 a 5 años	Más de 5 años			Total No Corriente
Bono serie L	15/12/2029	560	UF	Semestral	4,86%	MUS\$ -	MUS\$ 11.847	MUS\$ 11.847	MUS\$ 11.575	MUS\$ 11.575	MUS\$ 5.560	MUS\$ 11.575	MUS\$ 63.847	MUS\$ 104.132	MUS\$ 115.979	MUS\$ 120.576
Bono serie N	01/08/2033	724	UF	Anual	5,52%	778	-	778	-	-	-	-	37.212	37.212	37.990	38.635
Total						778	11.847	12.625	11.575	11.575	5.560	11.575	101.059	141.344	153.969	159.211

El día 29 de septiembre de 2020, Masisa procedió a rescatar los Bonos Serie L y los Bonos Serie N cuyos tenedores aceptaron la correspondiente opción de rescate voluntario, según el siguiente detalle:

i) La opción de rescate anticipado por el 50% de los Bonos Serie L y 100% de los Bonos Serie N, fue ejercida por el 100% y 99,75% de los tenedores de bonos en septiembre de 2020, respectivamente. El remanente del Bono Serie N se rescató a través de un proceso de rescate obligatorio por el 0,25% en el mes de octubre de 2020. El monto total pagado por la operación fue de aproximadamente US\$122 millones.

ii) Los fondos utilizados para concretar dicha opción de rescate voluntario fueron obtenidos con la venta de los activos forestales chilenos concretada el 26 de junio de 2020.

17.3 Instrumentos Derivados

La Sociedad, siguiendo la política de gestión de riesgos financieros descrita en la Nota 31, realiza contrataciones de derivados financieros para cubrir parte de su exposición a variaciones cambiarias y de tasas de interés.

Los derivados para cubrir la exposición a variaciones cambiarias corresponden a instrumentos derivados denominados Cross Currency Swaps (CCS) y Forwards de monedas. Los primeros son utilizados para cubrir deuda denominada en monedas distintas al dólar, fundamentalmente consistentes en bonos en UF colocados en el mercado local chileno. Los segundos son usados para asegurar niveles de tipo de cambio de transacciones futuras.





El detalle de la valorización de los derivados que, de acuerdo a la norma, resulta en un pasivo es el siguiente:

	Total corriente		Total no corriente	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Cross Currency Swaps UF/USD	738	6.980	-	16.717
Total	738	6.980	-	16.717

El detalle de la cartera de instrumentos derivados se encuentra en la Nota 30.2.

17.4 Conciliación de movimientos entre pasivos financieros y flujos de efectivos por actividades de financiación

A continuación se presenta el siguiente detalle al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

Conceptos	Saldos al 01.01.2020	Flujos de efectivo	Devengo de intereses	Efectos tipo de cambio	Movimientos no monetarios				Reclasificaciones	Saldo Final al 31.12.2020
					Contratos de arrendi- mientos operativos	Cambios al Valor razonable	Amortización intereses tasa efectiva	Amortización costo emis- ión bonos		
Préstamos con entidades financieras a corto plazo	181.064	(210.895)	1.466	(3.591)	-	-	701	-	93.641	62.386
Préstamos con entidades financieras a largo plazo	99.699	21.796	-	810	-	-	-	-	(93.641)	28.664
Obligaciones con el público (bonos)	153.969	(129.683)	1.010	(721)	-	28.793	-	3.174	-	56.542
Pasivos por arrendamiento financiero	22.154	(4.662)	97	666	265	244	-	-	(129)	18.635
Instrumentos derivados	23.697	(17.377)	350	(3.032)	-	-	-	-	(2.900)	738
Intereses a pagar	-	(28.952)	-	-	-	-	-	-	28.952	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	(18.427)	-	-	-	-	-	-	18.427	-
Total	480.583	(388.200)	2.923	(5.868)	265	29.037	701	3.174	44.350	166.965

Conceptos	Saldos al 01.01.2019	Flujos de efectivo	Devengo de intereses	Efectos tipo de cambio	Movimientos no monetarios					Saldo Final al 31.12.2019
					Arrendamientos Financieros	Cambios al Valor razonable	Amortización intereses tasa efectiva	Amortización costo emisión bonos	Reclasificaciones	
Préstamos con entidades financieras a corto plazo	104.877	(1.139)	904	(1.748)	-	-	151	-	78.019	181.064
Préstamos con entidades financieras a largo plazo	157.842	10.500	50	117	-	-	(31)	-	(68.779)	99.699
Obligaciones con el público (bonos)	267.130	(109.867)	(801)	(5.587)	-	-	-	3.094	-	153.969
Pasivos por arrendamiento financiero	21	(3.993)	(28)	(695)	26.604	-	117	-	-	22.154
Instrumentos derivados	19.647	(508)	(350)	277	-	4.631	-	-	-	23.697
Intereses a pagar	-	(35.742)	-	-	-	-	-	-	35.742	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	(33.777)	-	-	-	-	-	-	33.905	-
Total	549.517	(174.526)	(225)	(7.636)	26.604	4.631	237	3.094	78.887	480.583





18 PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS

Los valores presentes de los pagos futuros derivados de arrendamientos son los siguientes:

MONTOS CONTABLES AL 31.12.2020												
Concepto	País de la empresa deudora	Moneda o unidad de reajuste	Tipo de amortización	hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	Total Corriente	más de 1 año hasta 2 años	más de 2 años hasta 3 años	más de 3 años hasta 4 años	más de 4 años hasta 5 años	más de 5 años	Total No Corriente
				MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Terrenos	Chile	UF	Mensual	97	299	396	414	434	454	475	2.137	3.914
Oficinas	Chile	UF	Mensual	269	1.021	1.290	874	915	942	964	1.610	5.305
Vehículos	Chile	UF	Mensual	209	749	958	18	3	4	1	-	26
Vehículos	Chile	US\$	Mensual	91	282	373	399	427	458	490	1.639	3.413
Vehículos	Chile	CLP	Mensual	161	220	381	388	417	-	-	-	805
Arriendo Local, Oficina y Bodegas	Ecuador	US\$	Mensual	88	275	363	-	-	-	-	-	-
Arriendo Equipos, Vehículos	México	US\$	Mensual	68	286	354	-	-	-	-	-	-
Arriendo Terrenos	México	MXN\$	Mensual	670	174	844	-	-	-	-	-	-
Arriendo Local y Oficina	Colombia	COP\$	Mensual	35	98	133	71	1	1	1	6	80
Total				1.688	3.404	5.092	2.164	2.197	1.859	1.931	5.392	13.543

MONTOS CONTABLES AL 31.12.2019												
Concepto	País de la empresa deudora	Moneda o unidad de reajuste	Tipo de amortización	hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	Total Corriente	más de 1 año hasta 2 años	más de 2 años hasta 3 años	más de 3 años hasta 4 años	más de 4 años hasta 5 años	más de 5 años	Total No Corriente
				MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Terrenos	Chile	UF	Mensual	59	295	354	365	383	401	420	2.413	3.982
Oficinas	Chile	UF	Mensual	196	916	1.112	981	811	849	873	2.308	5.822
Vehículos	Chile	US\$	Mensual	198	942	1.140	906	122	-	-	-	1.028
Vehículos	Chile	USD	Mensual	56	291	347	372	401	427	458	2.129	3.787
Vehículos	Chile	CLP	Mensual	94	477	571	352	-	-	-	-	352
Arriendo Local, Oficina y Bodegas	Perú	US\$	Mensual	-	16	16	61	-	-	-	-	61
Arriendo Local, Oficina y Bodegas	Ecuador	US\$	Mensual	87	256	343	363	388	416	-	-	1.167
Arriendo Equipos, Vehículos	México	US\$	Mensual	-	1.523	1.523	-	-	-	-	-	-
Arriendo Terrenos	México	MXN\$	Mensual	-	8	8	-	-	-	-	-	-
Arriendo Local y Oficina	Colombia	COP\$	Mensual	29	324	353	188	-	-	-	-	188
Total				719	5.048	5.767	3.588	2.105	2.093	1.751	6.850	16.387

19 CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El detalle de cuentas por pagar comerciales, acreedores varios y otras cuentas al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

Por antigüedad de saldos							
Saldo al 31 diciembre de 2020	Corriente					No corriente	Total
	Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días	entre 61 y 90 días	entre 91 y 120 días	entre 121 y 365 días	Más de 365 días	
Tipo de acreedor	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Acreedores comerciales	35.070	3.574	1.261	192	604	-	40.701
Dividendos por pagar	-	-	1	-	441	-	442
Otras cuentas por pagar	9.869	32	36	47	394	-	10.378
Totales	44.939	3.606	1.298	239	1.439	-	51.521

Por antigüedad de saldos							
Saldo al 31 de diciembre 2019	Corriente					No corriente	Total
	Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días	entre 61 y 90 días	entre 91 y 120 días	entre 121 y 365 días	Más de 365 días	
Tipo de acreedor	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Acreedores comerciales	37.363	2.342	244	70	944	324	41.287
Dividendos por pagar	-	-	-	-	452	-	452
Otras cuentas por pagar	9.703	64	420	40	501	-	10.728
Totales	47.066	2.406	664	110	1.897	324	52.467

El plazo medio para pago a proveedores es de 30 días, por lo que el valor razonable no difiere de forma significativa de su valor libro.





El desglose por moneda de este rubro y su vencimiento corriente se encuentran detallados en la Nota 29.

La apertura por segmento de este rubro se encuentra revelada en la Nota 25.3.

Los principales proveedores que componen este rubro al 31 de diciembre de 2020 son los siguientes:

31.12.2020

Nombre del Proveedor	País	Sociedad	MUS\$
Georgia Pacific Resinas Ltda	Chile	Masisa S.A	3.484
Methanex Chile Spa	Chile	Masisa S.A	2.717
Enel Generación Chile S.A.	Chile	Masisa S.A	1.886
Neomas Spa.	Chile	Masisa S.A	1.168
Duraplay de Parral SAPI de CV	Mexico	Forestal Terranova Mexico	858
Kingdecor co. Ltd	Chile	Masisa S.A	783
Inserco GMBH	Chile	Masisa S.A	773
Siempelkamp log. & serv. GMBH	Chile	Masisa S.A	649
APM terminals inland services sa	Peru	Maderas y Sintéticos del Peru SAC	314

20 OTRAS PROVISIONES

20.1 El detalle de las otras provisiones al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

Concepto	Corriente		No corriente	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Provisión por reestructuración	1.131	3.796	-	-
Provisión de reclamaciones legales (a)	107	163	-	-
Participación en utilidades y bonos	-	59	-	-
Otras provisiones (b)	48	181	-	-
Total	1.286	4.199	-	-

(a) Principalmente corresponden a juicios en Argentina.

(b) En el ítem otros se incluyen provisiones constituidas por Masisa y sus filiales para hacer frente al cumplimiento de diversas obligaciones.





20.2 El movimiento de las provisiones al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

	Provisión por Reestructuración MUS\$	Provisión de Reclamaciones Legales MUS\$	Provisión Participación Utilidades MUS\$	Otras Provisiones MUS\$
Saldo inicial al 1 de enero de 2020	3.796	163	59	181
Ajuste Conversión saldo Inicial	(72)	(47)	-	(3)
Provisiones adicionales	422	47	-	-
Provisión utilizada	(2.883)	(76)	(59)	(39)
Reverso de provisión	(132)	-	-	(80)
Otro incremento (decremento)	-	20	-	(11)
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	1.131	107	-	48

	Provisión por Reestructuración MUS\$	Provisión de Reclamaciones Legales MUS\$	Provisión Participación Utilidades MUS\$	Otras Provisiones MUS\$
Saldo inicial al 1 de enero de 2019	688	381	2.450	357
Ajuste Conversión saldo Inicial	(50)	(140)	(166)	-
Provisiones adicionales	3.815	32	700	447
Provisión utilizada	(657)	(145)	(2.893)	(482)
Reverso de provisión	-	-	(32)	(145)
Incremento (decremento) en el cambio de moneda extranjera	-	35	-	4
Otro incremento (decremento)	-	-	-	-
Saldo final al 31 de diciembre de 2019	3.796	163	59	181

21 PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

La sociedad matriz ha constituido una provisión para cubrir indemnizaciones por años de servicio, las que serán pagadas a su personal de acuerdo con los contratos colectivos e individuales. Esta provisión representa el total de la provisión devengada según la obligación descrita en Nota 3.18.

El detalle de los principales conceptos incluidos en la provisión de beneficios al personal al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:





Concepto	31.12.2020	31.12.2019
	MUS\$	MUS\$
Corrientes		
Indemnización por años de servicio	237	566
No corrientes		
Indemnización por años de servicio	4.102	3.730
Total	4.339	4.296

Detalle de movimientos	31.12.2020	31.12.2019
	MUS\$	MUS\$
Valor presente de obligaciones al inicio del período	4.296	4.166
Costo de servicio corriente obligación plan de beneficios	422	564
Costo por interés	235	244
Contribuciones pagadas obligación plan de beneficios	(1.109)	(552)
Variación actuarial y variación del plan de beneficios	311	72
Efectos diferencia de cambio	184	(198)
Valor presente obligaciones al final del período	4.339	4.296

La provisión de beneficios al personal se determina en atención a un cálculo actuarial efectuada trimestralmente.

La administración utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Estos supuestos incluyen una tasa de descuento, los aumentos esperados en las remuneraciones y la permanencia futura estimada, entre otros.

Los principales supuestos utilizados para propósitos del cálculo actuarial son los siguientes:

Bases actuariales utilizadas	31.12.2020	31.12.2019
	Chile	Chile
Tasa de descuento anual (UF)	1,00%	1,00%
Tasa esperada de incremento salarial	1,50%	1,50%
Tasa anual de despidos	1,50%	1,50%
Tasa anual de renunciaciones	0,50%	0,50%
Edad de retiro		
Hombres	65 Años	65 Años
Mujeres	60 Años	60 Años
Tabla de mortalidad	CBH 2014 H	CBH 2014 H
	RV 2014 M	RV 2014 M





22 OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

El detalle de los otros pasivos no financieros al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Concepto	Total Corriente Vencimiento		Total No Corriente Vencimiento		Total al	Total al
	31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$	2021 MUS\$	2022 y más MUS\$	31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$
Moratoria AFIP (a)	6	10	3	4	7	18
Otros (b)	300	155	-	-	-	-
Total	306	165	3	4	7	18

- (a) Reclamaciones Legales: En mayo de 2009, la Corte Suprema de Justicia de la Nación (CSJN) se pronunció, en forma general para Argentina, en contra de la aplicación de un beneficio de deducción de la base imponible de impuesto a las ganancias de hasta el 10 % del valor FOB de las exportaciones de determinados bienes y servicios, por lo que se reconoce el plan de pago acordado.
- (b) Corresponde a las ventas en las cuales no se han cumplido todas las obligaciones de desempeño, principalmente efectuadas en los últimos días del mes.

23 INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE PATRIMONIO NETO

23.1 Capital suscrito y pagado y número de acciones:

El capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2020 asciende a MUS\$996.282, equivalentes a 7.839.105.291 acciones, sin valor nominal, de una misma y única serie y sin privilegios. Como parte del último aumento de capital, la Sociedad obtuvo un menor valor en la colocación de sus acciones de MUS\$7.193, el cual se presenta neto en la línea capital emitido.

Al 31 de diciembre de 2020 el capital de la Sociedad se compone de la siguiente forma:

Número de acciones

Fecha	Serie	N° acciones suscritas	N° acciones pagadas	N° acciones con derecho a voto
01.01.2009	Única	5.667.750.881	5.667.750.881	5.667.750.881
Aumento 2009	Única	1.297.352.607	1.297.352.607	1.297.352.607
Aumento 2013	Única	874.001.803	874.001.803	874.001.803
Final	Única	7.839.105.291	7.839.105.291	7.839.105.291

Capital

Serie	Capital suscrito MUS\$	Capital pagado MUS\$	Menor valor obtenido en colocación de acciones MUS\$
Única	996.282	996.282	(7.193)





Con fecha 16 de diciembre de 2008, en Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, se aprobó aumentar el capital social de Masisa S.A. en la suma de MUS\$100.000, mediante la emisión de 1.350.000.000 nuevas acciones de pago, sin valor nominal, de una misma y única serie y sin privilegios. Asimismo, la Junta facultó ampliamente al Directorio para fijar el precio de colocación de las nuevas acciones y en general para decidir respecto de todas las condiciones de la colocación y materialización de este aumento de capital en la forma señalada por la Junta y con las restricciones que establece la normativa vigente aplicable.

Con fecha 6 de marzo de 2009, en sesión extraordinaria del Directorio de la Sociedad, se acordó colocar 1.327.632.000 acciones de pago a un precio de colocación de \$45,60 por acción. Al 16 de junio de 2009, fecha cúlmine que fijó el Directorio para suscribir y pagar el aumento de capital, se suscribieron y pagaron 1.297.352.607 acciones, equivalentes a MUS\$100.759. Este incremento patrimonial se registró en la línea Capital Emitido por MUS\$96.101 y generó un sobreprecio en venta de acciones propias por MUS\$4.659, el cual se presenta en la línea Capital Emitido, junto al Capital Pagado.

Con fecha 16 de junio de 2009, conforme a lo establecido en el artículo 24 de la ley 18.046, venció el plazo para enterar el aumento de capital acordado en Junta Extraordinaria de Accionistas, sin que se haya enterado éste en su totalidad. El capital de la Sociedad quedó reducido a la cantidad efectivamente pagada. Como consecuencia de lo anterior, el capital social de Masisa S.A. disminuyó de pleno derecho en US\$3.899.807, que corresponden al valor de las 52.647.393 acciones que no fueron suscritas y pagadas.

Con fecha 21 de marzo de 2013, en Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, se aprobó aumentar el capital social de Masisa S.A. en la suma de MUS\$100.000, mediante la emisión de 1.000.000.000 de nuevas acciones de pago, sin valor nominal, de una misma y única serie y sin privilegios. Asimismo, la Junta facultó ampliamente al Directorio para fijar el precio de colocación de las nuevas acciones y en general para decidir respecto de todas las condiciones de la colocación y materialización de este aumento de capital en la forma señalada por la Junta y con las restricciones que establece la normativa vigente aplicable.

Con fecha 14 de mayo de 2013, en sesión extraordinaria del Directorio de la Sociedad, se acordó ofrecer preferentemente a los accionistas y proceder a la colocación de 1.000.000.000 de acciones de pago a un precio de colocación de \$45,50 por acción.

El ejercicio de colocación preferente finalizó el día 29 de junio de 2013, fecha en la cual se suscribieron y pagaron 874.001.803 acciones equivalentes a MU\$87.400, recaudándose MU\$80.207, generando un menor valor en colocación de acciones propias de MU\$7.193, el cual se presenta en la línea capital emitido junto al capital pagado.

Con fecha 21 de marzo de 2016, conforme a lo establecido en el artículo 24 de la ley 18.046, vencido el plazo para enterar el aumento de capital acordado en Junta Extraordinaria de Accionistas, el capital de la Sociedad quedará reducido a la cantidad efectivamente pagada. Como consecuencia de lo anterior, el capital social de Masisa disminuyó de pleno derecho en MUS\$125.999, que corresponden a la cantidad de 125.998.197 acciones que no fueron suscritas y pagadas.





23.2 Otras reservas

El detalle de las Otras reservas para el 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

	31.12.2020	31.12.2019
	MUS\$	MUS\$
Para futuros dividendos	51.424	51.424
De conversión	(231.645)	(218.588)
Revaluación de terrenos forestales	40.004	90.573
Ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	(655)	(3.324)
De coberturas	597	5.177
Otras	(278)	(278)
Total	(140.553)	(75.016)

- i. Reserva para Futuros Dividendos: El saldo incluido en esta reserva corresponde a resultados no distribuidos en ejercicios anteriores.
- ii. Reserva de Conversión: Se clasifican en esta reserva los movimientos patrimoniales de las filiales que controlan sus estados financieros en una moneda funcional distinta a la moneda de reporte (dólar estadounidense). En el ejercicio 2019 se han reclasificado las reservas de conversión de las filiales que producto de la desinversión de México han dejado de participar en el grupo de Masisa, el efecto reconocido en resultado es de (MUS\$24.482).
- iii. Reserva de Revaluación Terrenos Forestales: De acuerdo con el criterio contable descrito en la Nota 3.6, la Compañía ha adoptado como criterio de valorización de sus terrenos forestales el costo revaluado. Al 30 de junio de 2020 producto de la venta forestal se han reclasificado MUS\$37.906 desde reservas de revaluación forestal a resultados acumulados. Este efecto se encuentra neto de un menor valor por MUS\$1.028 originado por la venta de los activos forestales a Tregualemu. Adicionalmente, en este mismo rubro se incluye el efecto de actualización de terrenos forestales en Argentina generando una disminución de MUS\$9.666. Al 31 de diciembre de 2019 se reconoció una disminución de la retasación forestal por la actualización de los terrenos forestales en Chile y Argentina por MUS\$23.921.
- iv. Reservas de Coberturas: Tal como se detalla en la Nota 31.2, la Compañía mantiene instrumentos derivados que ha clasificado como cobertura. Las diferencias de valorización de estos instrumentos bajo NIIF, se clasifican con cargo o abono a patrimonio.
- v. Otras Reservas: Para los ejercicios reportados los montos clasificados como Otras Reservas, corresponden exclusivamente a costos de emisión y colocación de acciones. De acuerdo a lo establecido en la circular Nro.1.736 de la Comisión para el Mercado Financiero (ex Superintendencia de Valores y Seguros), se ha deducido del capital pagado los costos de emisión y de colocación de acciones de emisiones anteriores.



23.3 Distribución de utilidades

La política de dividendos establecida por Masisa S.A. es distribuir anualmente a los accionistas, un monto no inferior al 30%, ni superior al 50%, de la utilidad líquida distribuible que arroje cada balance anual, sin pago de dividendos provisorios.

A continuación, se detalla el dividendo por acción que las Juntas de Accionistas han acordado por los resultados de los ejercicios, el cual se presenta en dólares a la fecha de pago:

Dividendo	Mes de pago	Dividendo por acción	Cantidad de acciones con derecho
Obligatorio año 2011 Nro 16	may-2012	0,001777588324614420	6.965.103.488
Adicional año 2011 Nro 17	may-2012	0,000592529441538141	6.965.103.488
Obligatorio año 2012 Nro 18	may-2013	0,001577558166785420	6.965.103.488
Obligatorio año 2013 Nro 19	may-2014	0,000630301331157359	7.839.105.291
Obligatorio año 2014 Nro 20	may-2015	0,003776945023863790	7.839.105.291
Obligatorio año 2015 Nro 21	may-2016	0,000565475421741278	7.839.105.291
Extraordinario año 2018 Nro 22	may-2018	0,029713875291026500	7.839.105.291

Conforme a lo dispuesto por la Comisión para el Mercado Financiero, en Circular N° 1945 de fecha 29 de septiembre de 2009, el Directorio de la sociedad, con fecha 26 de noviembre de 2009 decidió, para efectos de calcular su utilidad líquida a distribuir, referida en el artículo 78 de la ley 18,046, establecer como política de ajustes, excluyendo del resultado del ejercicio (cuenta Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora) los conceptos señalados en los párrafos siguientes, lo que fue ratificado en Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 28 de abril de 2010:

- i. Los resultados no realizados vinculados con el registro a valor razonable de los activos forestales regulados por la NIC 41 (registrados como variación de activos biológicos), reintegrándolos a la utilidad líquida en el momento de su realización (registrados como consumo de materia prima propia). Para estos efectos, se entiende por realizada la porción de dichos incrementos de valor razonable correspondientes a los activos cosechados y/o vendidos en el ejercicio.
- ii. Los resultados no realizados producto de la aplicación de los párrafos 34, 39, 42, y 58 de la Norma Internacional de Información Financiera N° 3 Revisada, referida a las operaciones de combinaciones de negocios, reintegrándolos a la utilidad líquida en el momento de su realización, es decir cuando se enajenen de la sociedad los derechos accionarios o participaciones sociales que la generaron.
- iii. Los efectos de impuestos diferidos asociados a los conceptos indicados en i) y ii) seguirán la misma suerte de la partida que los origina.





De acuerdo a lo descrito en los párrafos anteriores, la utilidad líquida a distribuir se determina anualmente. Para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, el resultado fue el siguiente:

	31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$
Ganancia atribuible a los propietarios de la Controladora	(160.448)	(127.065)
<u>Ajustes según política:</u>		
Variación Activos Biológicos devengados en el año	12.374	728
Consumo Materia Prima Propia devengada en el año	238.071	3.714
Impuestos diferidos	(60.201)	5.888
Utilidad (Pérdida) líquida a distribuir	29.796	(116.735)

Para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020, si bien la Utilidad líquida distributable es positiva, conforme a lo establecido en el artículo N°78 de la Ley 18.046 no se pueden distribuir dividendos mientras existan pérdidas acumuladas.

23.4 Acciones de propia emisión

Para cuantificar el número de acciones en el cuadro "Adquisición y posesión de acciones propias", se consideró por derecho a retiro las 2.121.766 acciones de la antigua Masisa S.A. compradas a los accionistas que ejercieron su derecho a retiro, que se multiplicaron por el factor de canje 2,56, quedando como resultado la suma de 5.431.721 acciones.

Del total de acciones de propia emisión que la Sociedad llegó a poseer producto de la fusión con la antigua Masisa S.A., parte se colocó a nuevos accionistas y por el resto se disminuyó el capital, de acuerdo a lo señalado en la Ley 18.046 de Sociedades Anónimas.

Producto del derecho a retiro ejercido por accionistas minoritarios durante el tercer trimestre de 2020 con motivo de la aprobación en junta de accionistas de la venta de los activos forestales en Chile, Masisa adquirió y es dueña de 358.218.519 acciones de propia emisión. A la emisión de los presentes estados financieros consolidados y considerando un precio por acción de 20.18 pesos, el derecho a retiro ascendió a MUS\$9.549.





24 INGRESOS ORDINARIOS

El detalle de los ingresos ordinarios distribuidos según el mercado de destino de los productos por los periodos finalizados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

	Acumulados		
	31.12.2020	31.12.2019	Variación
Mercado	MUS\$	MUS\$	%
Estados Unidos (b)	121.249	125.861	(3,7%)
Chile (a) (c)	348.646	125.534	177,7%
Perú	20.290	27.636	(26,6%)
Colombia	12.947	14.396	(10,1%)
México	14.001	23.294	(39,9%)
Ecuador (b)	9.930	12.490	(20,5%)
Canadá (b)	8.411	7.505	12,1%
China (b)	2.867	17.098	(83,2%)
Argentina	7.212	5.964	20,9%
Vietnam (b)	2.420	4.726	(48,8%)
Corea del Sur (b)	1.667	8.996	(81,5%)
Otros (b)	24.517	28.483	0,0%
Total	574.157	401.983	42,8%

Al 31 de diciembre de 2020, el 100% de los ingresos locales se realizan en la moneda local de cada país, excepto por:

- (a) Los ingresos del mercado chileno, incluyen ingresos forestales indexados al dólar por MUS\$238.412 y MUS\$7.401 al 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente.
- (b) Mercados de exportación cuyos ingresos son realizados en dólares.
- (c) Cabe destacar que el incremento significativo en la línea Trozos, se explica por la suscripción de las escrituras públicas de compraventa de los activos forestales chilenos a Forestal Tregualemu el 26 de junio de 2020. Ver nota 12

25 SEGMENTOS OPERATIVOS

25.1 Segmentos

Para efectos de gestión, Masisa está organizada en dos unidades de negocio: Industrial y Forestal. Estos segmentos son la base sobre la cual Masisa toma decisiones respecto de sus operaciones y asignación de recursos. El detalle de las principales operaciones de los segmentos respectivos está expuesto en la Nota 2.





25.2 Resultado por Segmento

A continuación se presenta un análisis del estado de resultados de Masisa, proveniente de las operaciones de cada uno de estos segmentos:

Acumulado a Diciembre 2020

	Forestal		Industrial		Financiamiento, Ajustes y Otros		Total	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Ventas	245.641	13.528	328.546	388.586	(30)	(131)	574.157	401.983
Costo de Ventas	(243.054)	(11.009)	(290.168)	(337.004)	73	143	(533.149)	(347.870)
Margen de Venta	2.587	2.519	38.378	51.582	43	12	41.008	54.113
Variación Neta de Activos Biológicos	(19.252)	(13.492)	-	-	-	-	(19.252)	(13.492)
Costos de distribución	-	-	(11.915)	(14.289)	-	-	(11.915)	(14.289)
Gasto de Administración, Venta y Otros	(2.542)	(3.505)	(31.993)	(40.692)	-	-	(34.535)	(44.197)
Otros Ingresos (Gastos)	(136.589)	(1.537)	(41.367)	(22.178)	133.065	(33.240)	(44.891)	(56.955)
Costos Financieros	-	-	-	-	(27.518)	(36.801)	(27.518)	(36.801)
Pérdida de cambio por moneda extranjera / Reajustes	-	-	-	-	6.287	2.228	6.287	2.228
Impuesto a las Ganancias	-	-	-	-	(69.632)	(17.672)	(69.632)	(17.672)
Ganancia (Pérdida)	(155.796)	(16.015)	(46.897)	(25.577)	42.245	(85.473)	(160.448)	(127.065)

- En Gastos de Administración, Ventas y Otros se incluyen costos de mercadotecnia, gastos de investigación y desarrollo y gastos de administración.
- En Diferencias de cambio / Reajustes se incluyen diferencias de cambio y resultados por unidades de reajuste.
- En Otros Ingresos (Gastos) se incluye ganancia (pérdida) por baja en cuentas de activos no corrientes mantenidos para la venta, minusvalía comprada, y otras ganancias (pérdidas) de operaciones.

La Sociedad controla sus resultados por cada uno de los segmentos operativos, esto es Forestal e Industrial. Adicionalmente, los gastos financieros, diferencias de cambio, reajustes, impuestos e ingresos y gastos extraordinarios o de tipo financiero no son asignados a los segmentos, debido a que son gestionados en forma centralizada.

Depreciación y amortización:

Depreciación y Amortización	Forestal		Industrial		Otros Ajustes		Total	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Acumulado a diciembre	192	159	25.901	27.023	6	-	26.099	27.182

La amortización de los activos bajos contratos de arriendos acumulada a diciembre asciende a MUS\$5.187 para el año 2020 y MUS\$5.625 para el año 2019

Partidas significativas no monetarias distintas de la depreciación y amortización:

Consumos de Materia Prima Propia	Forestal		Industrial		Otros Ajustes		Total	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Acumulado a diciembre	238.072	3.715	-	-	-	-	238.072	3.715





Con fecha 26 de junio de 2020 se concretó la venta de los activos forestales en Chile, el cual generó un incremento importante en el Consumo de materia prima propia que asciende a MUS\$228.427. Ver nota 12 letra (a)

Individualización de clientes que representen más de un 10% de los ingresos:

Ninguno de los clientes de Masisa representa más del 10% de los ingresos de las actividades ordinarias.

25.3 Activos y pasivos por segmentos

El detalle de activos y pasivos por segmento al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Balance por Segmentos

	Forestal		Industrial		Financiamiento, Ajustes y Otros		Total	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Activos								
Deudores comerciales	7.335	15.269	69.125	63.152	-	-	76.460	78.421
Inventarios	187	9.781	74.330	79.476	-	-	74.517	89.257
Activo biológico corriente	7.508	7.219	-	-	-	-	7.508	7.219
Otros activos corrientes	-	-	-	-	97.923	480.015	97.923	480.015
Propiedad planta y equipos, neto	63.785	98.857	239.007	225.888	-	-	302.792	324.745
Activo biológico no corriente	35.985	67.289	-	-	-	-	35.985	67.289
Otros activos no corrientes	(135.307)	53.707	243.365	22.474	-	98.988	108.058	175.169
Total Activos	(20.507)	252.122	625.827	390.990	97.923	579.003	703.243	1.222.115
Pasivos								
Cuentas por pagar comerciales	1.088	7.003	50.433	45.464	-	-	51.521	52.467
Otros Pasivos	-	-	-	-	189.142	509.441	189.142	509.441
Total Pasivos	1.088	7.003	50.433	45.464	189.142	509.441	240.663	561.908

25.4 Flujo de caja por segmentos

El detalle de activos y pasivos por segmento al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

	Diciembre 2020				Diciembre 2019			
	Industrial	Forestal	Eliminaciones	Total	Industrial	Forestal	Eliminaciones	Total
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	31.628	230.635	-	262.263	(29.957)	(22.728)	18.728	(33.957)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(13.467)	120.688	(621)	106.600	167.001	(35.039)	25.543	157.505
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(37.971)	(350.850)	621	(388.200)	(195.020)	(27)	18.853	(176.194)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(19.810)	473	-	(19.337)	(57.976)	(57.794)	63.124	(52.646)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	150	(14)	-	136	(49)	(53)	-	(102)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(19.660)	459	-	(19.201)	(58.025)	(57.847)	63.124	(52.748)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	36.990	-49.000	62.981	50.971	95.015	8.847	(143)	103.719
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	17.330	(48.541)	62.981	31.770	36.990	(49.000)	62.981	50.971



26 OTROS INGRESOS Y OTROS GASTOS POR FUNCIÓN

i) El detalle de otros ingresos y otros gastos por función por los ejercicios finalizados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Otros ingresos por función	Acumulado	
	31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$
Ganancia (Pérdida) de cambios en valor razonable activos biológicos (a)	(12.374)	(728)
Costos de formación activos biológicos (b)	(6.878)	(12.764)
Utilidad en venta de materiales y otros	-	131
Utilidad en venta de activo fijos	-	736
Otros ingresos (c)	1.031	691
Total	(18.221)	(11.934)

Otros gastos por función	Acumulado	
	31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$
Activos dados de baja por desuso y pérdidas por siniestro (d)	(481)	(2.249)
Desafectación forestal en Chile	(1.810)	(965)
Pérdida neta por venta de activos fijos forestales a Tregualemu	(1.793)	-
Plan de reestructuración y reorganización forestal (e)	(41.573)	(7.972)
Moratoria AFIP deuda impositiva	(22)	(24)
Reversa de deterioro activos fijos (f)	-	3.619
Reclasificación diferencia de cambio México	-	(146)
Ajuste de precio por capital de trabajo de México y asesorías por desinversión (g)	-	(11.766)
Deterioro inversiones venezolanas (h)	-	(37.438)
Otros gastos por función (i)	(243)	(1.529)
Total	(45.922)	(58.470)

- (a) Considera la actualización de las principales variables que componen el modelo de valorización del activo biológico (descritas en Nota 10.1), de acuerdo con la normativa vigente y las políticas de la Sociedad. En el periodo 2020, se incluye el crecimiento de las plantaciones en Chile, cuyo monto asciende a MUS\$11.539 el cual compensa el efecto negativo de las plantaciones de Argentina MUS\$23.913.
- (b) Incluye los costos de formación forestales incurridos por Masisa durante el ejercicio como parte de su plan silvícola, tales como podas, raleos, seguridad, desinfección y desmalezado.
- (c) En el primer semestre del año 2020 se incluye indemnización por seguros.
- (d) En el último trimestre del año 2020, se reconoció en Argentina una pérdida ocasionada por incendios forestales ocurrido a fines de año.

En el primer semestre del año 2019 se reconoce bajas de activos fijos en México y en el último trimestre del mismo año se reconocen pérdidas asociadas a los placacentros Santa Rosa, Chile.

- (e) Corresponde principalmente a la reestructuración financiera que incluyó el pago del make whole de los bonos serie L y N por US\$28,8 mill, gastos activados asociados por US\$3,9 mill ; asesorías bancarias y legales por US\$3,9 mill. Además, se incluyó una reestructuración por US\$4,2 mill.
- (f) En el año 2019, se incluye deterioro de la línea de enchapados en México por MUS\$382, junto con una reversa de deterioro en Chile, asociados a Línea 1 y Línea 2.





- (g) En el año 2019, corresponde a las pérdidas asociadas al proceso de desinversión de las filiales en México, el cual se desarrollo durante el primer trimestre del año 2019.
- (h) En el año 2019, corresponde al deterioro de las inversiones de Venezuela, valorizándolas a un dólar por inversión.
- (i) En el año 2019, corresponde a pérdidas asociadas por la venta de fomentos en Brasil.

ii) Detalle de los deterioro y reversas de deterioro es el siguiente:

Diciembre 2020	Propiedades, planta y equipos MUS\$	Activos intangibles distintos a la MUS\$	Activos por derecho en uso MUS\$	Otros activos MUS\$	Total, de activos por clase MUS\$
Pérdidas por deterioro de valor en el resultado del periodo	-	-	-	-	-
Reversión de Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	-	-	-	-	-

Diciembre 2019	Propiedades, planta y equipos MUS\$	Activos intangibles distintos a la plusvalia MUS\$	Activos por derecho en uso MUS\$	Otros activos MUS\$	Total, de activos por clase MUS\$
Pérdidas por deterioro de valor en el resultado del periodo	(788)	-	-	(37.438)	(38.226)
Reversión de Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	4.856	-	-	822	5.678

27 INGRESOS Y COSTOS FINANCIEROS

El detalle de los saldos de ingresos y costos financieros, es el siguiente:

27.1 Ingresos Financieros

El detalle de los ingresos financieros por los ejercicios finalizados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

	31.12.2020	31.12.2019
Ingresos financieros	MUS\$	MUS\$
Intereses por inversiones financieras	399	1.458
Préstamos y cuentas por cobrar	118	213
Otros	4	62
Total	521	1.733





27.2 Costos Financieros

El detalle de los costos financieros por los periodos finalizados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

Costos financieros	Acumulado	
	31.12.2020	31.12.2019
	MUS\$	MUS\$
Gasto por Intereses, préstamos bancarios	(11.924)	(15.529)
Gasto por intereses, bonos	(7.321)	(11.298)
Gasto por valoración derivados financieros netos	(5.460)	(8.245)
Comisiones bancarias	(586)	(1.598)
Gastos por contratos de arriendos financieros	(1.016)	(1.334)
Otros gastos financieros	(1.732)	(530)
Total	(28.039)	(38.534)

La Compañía, como parte de su proceso de reestructuración financiera, realizó la liquidación de dos de sus tres derivados de cobertura UF/USD sobre sus bonos corporativos, dado el pago anticipado de dichos activos subyacentes. El derivado vigente con Banco Security cubre parte de la fluctuación UF/USD del Bono Serie L.

28 PÉRDIDA DE CAMBIO EN MONEDA EXTRANJERA

Diferencia de cambios reconocida en resultados las diferencias de cambio generadas al 31 de diciembre de 2020 y 2019 por saldos de activos y pasivos en monedas distintas a la moneda funcional, reconocidas en resultados del periodo según el siguiente detalle:

	Periodo	
	enero - diciembre	
	2020	2019
	MUS\$	MUS\$
Utilidad (Pérdidas) de cambio en moneda extranjera	2.955	(2.593)
Total	2.955	(2.593)





29 MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA (Activos y Pasivos)

29.1 El detalle de los activos corrientes en moneda nacional y extranjera es el siguiente:

Activos	31.12.2020	31.12.2019
Activos corrientes	MUS\$	MUS\$
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	31.770	50.971
Dólares	17.743	41.904
Euros	33	21
Otras Monedas	381	780
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	3.186	1.458
Pesos Chilenos no reajutable	10.427	6.808
Otros activos financieros corrientes	1.045	6
Dólares	-	6
Pesos Chilenos no reajutable	1.045	-
Otros activos no financieros, corrientes	1.594	1.080
Dólares	167	33
Otras Monedas	1	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	252	199
Pesos Chilenos no reajutable	759	848
U.F.	415	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	76.460	78.421
Dólares	40.438	34.318
Euros	1.504	5.061
Otras Monedas	1.356	1.452
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	3.984	9.236
Pesos Chilenos no reajutable	29.178	28.354
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	2	1
Pesos Chilenos no reajutable	2	1
Inventarios	74.517	89.257
Dólares	61.029	72.645
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	11.945	14.798
Pesos Chilenos no reajutable	1.543	1.814
Activos biológicos corrientes	7.508	7.219
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	7.508	7.219
Activos por impuestos corrientes	61.620	77.274
Dólares	50.622	63.641
Otras Monedas	1.173	1.203
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	7.546	11.413
Pesos Chilenos no reajutable	2.279	1.017
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	254.516	304.229
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	1.892	350.683
Dólares	1.465	350.147
Otras Monedas	-	255
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	241	-
Pesos Chilenos no reajutable	186	281
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	1.892	350.683
Activos corrientes totales	256.408	654.912
Dólares	171.464	562.694
Euros	1.537	5.082
Otras Monedas	2.911	3.690
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	34.662	44.323
Pesos Chilenos no reajutable	45.419	39.123
U.F.	415	-





29.2 El detalle de los activos no corrientes en moneda nacional y extranjera es el siguiente:

	31.12.2020	31.12.2019
Activos no corrientes	MUS\$	MUS\$
Otros activos financieros no corrientes	2.961	2.691
Dólares	2.934	2.661
Pesos Chilenos no reajutable	27	30
Otros activos no financieros no corrientes	2.771	3.778
Dólares	102	110
Otras Monedas	1.792	10
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	426	2.818
Pesos Chilenos no reajutable	298	698
U.F.	153	142
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	-	-
Dólares	-	-
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	420	138
Dólares	10	138
Otras Monedas	-	-
Pesos Chilenos no reajutable	410	-
Activos intangibles distintos de la plusvalía	794	203
Dólares	774	189
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	20	14
Pesos Chilenos no reajutable	-	-
U.F.	-	-
Propiedades, Planta y Equipo	302.792	324.745
Dólares	222.451	224.773
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	79.960	99.464
Pesos Chilenos no reajutable	381	508
Activos biológicos no corrientes	35.985	67.289
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	35.985	67.289
Activos por derechos en uso	17.507	22.474
Dólares	1.093	2.203
Otras Monedas	-	1.500
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	1.279	-
Pesos Chilenos no reajutable	15.135	18.771
Activos por impuestos diferidos	83.605	145.885
Dólares	77.119	141.413
Otras Monedas	131	148
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	5.997	408
Pesos Chilenos no reajutable	358	3.916
Total de activos no corrientes	446.835	567.203
Dólares	304.483	371.487
Otras Monedas	1.923	1.658
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	123.667	169.993
Pesos Chilenos no reajutable	16.609	23.923
U.F.	153	142
Total de activos	703.243	1.222.115
Dólares	475.947	934.181
Euros	1.537	5.082
Otras Monedas	4.834	5.348
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	158.329	214.316
Pesos Chilenos no reajutable	62.028	63.046
U.F.	568	142





29.3 El detalle de los pasivos corrientes en moneda nacional y extranjera es el siguiente:

Patrimonio y pasivos	31.12.2020		31.12.2019	
	Monto hasta 90 Días	Monto más de 90 días menos de 1 año	Monto hasta 90 Días	Monto más de 90 días menos de 1 año
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Pasivos				
Pasivos corrientes				
Otros pasivos financieros corrientes	51.185	18.337	163.365	37.304
Dólares	51.185	11.939	162.548	25.350
Pesos Chilenos no reajutable	-	-	-	-
U.F.	-	6.398	817	11.954
Pasivos por arrendamientos corrientes	2.822	2.270	2.021	3.746
Dólares	859	282	724	325
Otras Monedas	-	-	-	1.187
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	926	-	29	804
Pesos Chilenos no reajutable	462	220	854	477
U.F.	575	1.768	414	953
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	17.153	34.368	50.520	1.623
Dólares	7.008	8.789	14.899	160
Euros	-	280	1.503	-
Otras Monedas	378	-	405	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	5.466	-	4.994	-
Pesos Chilenos no reajutable	4.290	25.299	28.716	1.463
U.F.	11	-	3	-
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, corriente	-	-	-	-
Dólares	-	-	-	-
Otras provisiones corrientes	154	1.132	4.077	122
Dólares	-	100	90	102
Euros	-	-	16	-
Otras Monedas	1	-	113	20
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	54	-	3.858	-
Pesos Chilenos no reajutable	99	1.032	-	-
Pasivos por impuestos corrientes	52	-	377	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	52	-	293	-
Pesos Chilenos no reajutable	-	-	84	-
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	-	237	1	565
Pesos Chilenos no reajutable	-	237	1	565
U.F.	-	-	-	-
Otros pasivos no financieros corrientes	259	47	165	-
Dólares	123	-	44	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	11	-	17	-
Pesos Chilenos no reajutable	125	47	104	-
U.F.	-	-	-	-
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	71.625	56.391	220.526	43.360
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	1.133	-	-	1.131
Dólares	1.133	-	-	1.131
U.F.	-	-	-	-
Pasivos corrientes totales	72.758	56.391	220.526	44.491
Dólares	60.308	21.110	178.305	27.068
Euros	-	280	1.519	-
Otras Monedas	379	-	518	1.207
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	6.509	-	9.191	804
Pesos Chilenos no reajutable	4.976	26.835	29.759	2.505
U.F.	586	8.166	1.234	12.907



29.4 El detalle de los pasivos no corrientes en moneda nacional y extranjera es el siguiente:

	31.12.2020		31.12.2019	
	Monto 13 meses a 5 años	Monto más de 5 años	Monto 13 meses a 5 años	Monto más de 5 años
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Pasivos no corrientes				
Otros pasivos financieros no corrientes	53.748	25.060	158.117	99.643
Dólares	28.664	-	117.644	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	-	-	188	-
U.F.	25.084	25.060	40.285	99.643
Pasivos por arrendamientos corrientes	8.160	5.383	8.122	8.265
Dólares	2.579	1.639	1.658	2.129
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	81	-	-	-
Pesos Chilenos no reajutable	-	-	352	-
U.F.	5.500	3.744	6.112	6.136
Cuentas por pagar no corrientes	-	-	-	324
Dólares	-	-	-	324
Otras provisiones no corrientes	-	-	-	-
Dólares	-	-	-	-
Otras Monedas	-	-	-	-
Pasivo por impuestos diferidos	15.054	-	18.672	-
Dólares	-	-	3.446	-
Otras Monedas	-	-	15.145	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	15.054	-	81	-
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	299	3.803	241	3.489
Dólares	100	-	72	-
Otras Monedas	-	-	-	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	188	-	161	-
Pesos Chilenos no reajutable	11	3.803	8	3.489
Otros pasivos no financieros, no corrientes	7	-	18	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	7	-	18	-
Total de pasivos no corrientes	77.268	34.246	185.170	111.721
Dólares	31.343	1.639	122.820	2.453
Otras Monedas	-	-	15.145	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	15.330	-	448	-
Pesos Chilenos no reajutable	11	3.803	360	3.489
U.F.	30.584	28.804	46.397	105.779
Total pasivos	150.026	90.637	405.696	156.212
Dólares	91.651	22.749	301.125	29.521
Euros	-	280	1.519	-
Otras Monedas	379	-	15.663	1.207
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	21.839	-	9.639	804
Pesos Chilenos no reajutable	4.987	30.638	30.119	5.994
U.F.	31.170	36.970	47.631	118.686



30 INSTRUMENTOS FINANCIEROS

30.1 Instrumentos financieros por categoría

Los detalles de las políticas contables significativas y métodos adoptados (incluyendo los criterios de reconocimiento, bases de medición y las bases de reconocimiento de ingresos y egresos) para cada clase de activo financiero, pasivo financiero e instrumento de patrimonio se revelan en la Nota 3.13 y 3.14 respectivamente.

Las políticas contables se han aplicado a las categorías que se detallan a continuación:

Instrumentos Financieros Corrientes	31.12.2020	31.12.2019	Clasificación NIIF 9
	MUS\$	MUS\$	
Activos financieros			
Efectivo y equivalentes al efectivo	31.770	50.971	Valor razonable con cambios en resultado
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	76.460	78.421	Costo amortizado
Otros activos financieros corrientes	1.045	6	Costo amortizado
Total activos financieros	109.275	129.398	
	31.12.2020	31.12.2019	Clasificación
	MUS\$	MUS\$	NIIF 9
Pasivos financieros			
Otros pasivos financieros corrientes	69.522	200.669	Valor razonable con cambios en resultado
Pasivos por arrendamientos corrientes	5.092	5.767	Costo amortizado
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	51.521	52.143	Costo amortizado
Total pasivos financieros	126.135	258.579	

Instrumentos Financieros No Corrientes

	31.12.2020	31.12.2019	Clasificación NIIF 9
	MUS\$	MUS\$	
Activos financieros			
Otros activos financieros no corrientes	2.961	2.691	Valor razonable con cambios en resultado
Total activos financieros	2.961	2.691	
Pasivos financieros			
Otros pasivos financieros no corrientes	78.808	257.760	Valor razonable con cambios en resultado
Pasivos por arrendamientos no corrientes	13.543	16.387	Valor razonable con cambios en resultado
Total pasivos financieros	78.808	257.760	

Los activos y pasivos a costo amortizado son registrados utilizando el método de interés efectivo y se someten a una prueba de deterioro de valor. No son transados en mercados activos y poseen flujos de pagos fijos o determinables.

Los activos y pasivos a valor razonables son valuados constantemente cuyas variaciones en sus mediciones son reconocidas en resultados del ejercicio.

Nivel 1: valores o precios de cotización en mercados activos para activos y pasivos idénticos.





Nivel 2: información ("Inputs") provenientes de fuentes distintas a los valores de cotización del Nivel 1, pero observables en mercado para los activos y pasivos ya sea de manera directa (precios) o indirecta (obtenidos a partir de precios).

Nivel 3: inputs para activos o pasivos que no se basan en datos de mercado observables.

30.2 Valor razonable de instrumentos financieros

Masisa considera que las tasas a las cuales tiene sus instrumentos financieros no difieren significativamente de las condiciones que pudiera obtener al 31 de diciembre de 2020, por lo que considera que el valor razonable de sus instrumentos financieros es equivalente a su valor de registro, es decir, su tasa efectiva es equivalente a la tasa nominal.

31 GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICIÓN DE COBERTURA

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por el Directorio y la Administración de Masisa. En estas instancias se definen estrategias y acciones de acuerdo a la evolución de los mercados a nivel global, y en particular en América Latina, región en donde la Sociedad focaliza sus operaciones.

A continuación se presenta una definición de los principales riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización y cuantificación de éstos para Masisa, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en aplicación por parte de la Sociedad.

31.1 Riesgo de mercado

La construcción y remodelación de viviendas es el principal impulsor de la demanda de tableros y otros productos de madera. Debido al carácter cíclico de la demanda de los productos que ofrece la Compañía, un deterioro de las condiciones económicas globales podría afectar negativamente a América Latina, nuestro principal mercado, afectando el precio de venta de nuestros productos y resultando en efectos adversos en nuestro negocio, situación financiera y resultados.

Covid-19

El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud caracterizó el brote de una nueva cepa del coronavirus ("COVID-19") como una pandemia, del cual los primeros casos se registraron en China, en la localidad de Wuhan, durante diciembre de 2019. Este virus ha presentado un nivel de contagio y expansión muy alto, lo que ha generado una crisis sanitaria y económica de grandes proporciones a nivel mundial que está afectando, de manera importante, la demanda interna y externa por todo tipo de productos y servicios. Esta crisis financiera global viene acompañada de políticas fiscales y monetarias impulsadas por los gobiernos locales que buscan apoyar a las empresas a enfrentar esta crisis y mejorar su liquidez. Asimismo, los gobiernos han impulsado diversas medidas de salud pública y emergencia para combatir la rápida propagación del virus.

En este contexto, la Sociedad ha implementado diversos planes de acción para enfrentar esta pandemia, los cuales abarcan aspectos de protección de la salud de los colaboradores, aseguramiento de la continuidad operacional y cumplimiento de los contratos con clientes, seguimiento de morosidad por tipo de deudores y cartera y análisis de futuros requerimientos de liquidez, lo que ha permitido mitigar adecuadamente los impactos de esta situación.





A pesar de lo anterior Masisa, al igual que gran parte de los actores de los mercados locales y globales, se ha visto impactada por las consecuencias del COVID-19, lo que afectó principalmente sus exportaciones a Asia desde el primer trimestre de 2020, así como sus operaciones comerciales en Perú, Ecuador, México y Colombia en el segundo trimestre de 2020 debido a las fuertes medidas de confinamiento en dichos mercados. Sus operaciones comerciales en Chile también se vieron afectadas en el segundo trimestre de 2020, aunque en menor medida, mientras que las exportaciones a Norteamérica tuvieron una afectación menor. La operación forestal de Argentina también se vio afectada por las serias consecuencias de la pandemia en la situación económica de dicho país.

No obstante, la recuperación económica que ha venido tras los desconfinamientos en los principales mercados en los cuales participa Masisa, han permitido marcar un buen desempeño a contar del tercer trimestre de 2020, recuperando adecuados volúmenes de venta y generación operacional, lo que sumado a la reestructuración financiera, han mejorado la situación de liquidez de la Compañía.

La Sociedad mantiene vigentes sus planes de contingencia, y se encuentra monitoreando constantemente los posibles efectos del COVID-19, así como las medidas gubernamentales que se están tomando para reducir dichos impactos.

31.2 Riesgo de tipo de cambio

Descripción y políticas de gestión

La Compañía está expuesta a las variaciones de las monedas distintas de las monedas funcionales de cada una de sus operaciones. Respecto a la exposición de sus resultados, la mayoría de las ventas son denominadas en o están indexadas a las respectivas monedas locales de cada país, mientras que los costos y gastos tienen una mezcla de denominación en moneda local y moneda extranjera, generando una exposición neta desfavorable a la depreciación de las monedas locales versus el dólar estadounidense. En términos generales, frente a una depreciación de las monedas latinoamericanas, los resultados operacionales del negocio de tableros disminuyen y viceversa. Los efectos anteriores están compensados parcialmente por las ventas de exportación a terceros, que al 31 de diciembre de 2020 representaron el 49,0% de las ventas del negocio industrial consolidadas; y por la capacidad de implementar alzas de precios en los diferentes mercados locales de manera de compensar el deterioro de márgenes operacionales que se originaría en caso de una devaluación de las monedas locales. Esto último es diferente en cada mercado, dependiendo del grado de apertura de cada economía local y de la situación competitiva.

Respecto a las partidas de balance, la principal partida expuesta es el bono local Serie L denominado en Unidades de Fomento (UF), cuyo riesgo está parcialmente cubierto a través de un instrumento de cobertura. No obstante, la variación en el tipo de cambio de la porción descubierta del bono Serie L será contabilizado en el resultado no operacional como instrumento derivado especulativo.

La Compañía busca mantener un equilibrio natural entre las monedas en que se generan los flujos del negocio y las monedas en que se endeuda. En casos en que no es factible, o conveniente, se evalúa la conveniencia de tomar instrumentos derivados financieros de tipo de cambio.

Masisa utiliza instrumentos derivados contratados que corresponden a las siguientes categorías:

- **Cross Currency Swaps (CCS):** Estos derivados se utilizan como hedge (cobertura) para cubrir la deuda denominada en UF ("Unidad de Fomento", moneda de referencia de mercado indexada a la inflación registrada en la economía de Chile), proveniente fundamentalmente de bonos colocados en Chile. Estos derivados contrarrestan los efectos de las variaciones del tipo de cambio UF/US\$.





- **Forwards de moneda:** Masisa utiliza forwards de monedas para asegurar niveles de tipo de cambio ante transacciones futuras programadas y significativas, tales como inversiones, traspasos de fondos, pagos a proveedores y otros flujos de caja relevantes. Estos instrumentos buscan eliminar el riesgo cambiario ante fluctuaciones del valor relativo de las distintas divisas.

La Sociedad, al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019 mantenía vigente los siguientes instrumentos derivados:

Tratamiento IFRS	Tipo de derivado	Cobertura	Valor razonable	
			31.12.2020	31.12.2019
			MUS\$	MUS\$
Cobertura	Cross Currency Swap UF/USD (CCS)	Bono L24 (Security)	-	(2.709)
Cobertura	Cross Currency Swap UF/USD (CCS)	Bono L25 (Security)	(430)	-
Cobertura	Cross Currency Swap UF/USD (CCS)	Bono L23 (Santander)	-	(17.868)
Cobertura	Cross Currency Swap UF/USD (CCS)	Bono N 5 (Security)	-	-
Cobertura	Cross Currency Swap UF/USD (CCS)	Bono N 7 (Security)	-	(3.120)
Especulativo	Cross Currency Swap UF/USD (CCS)	Bono N 8 (Security)	-	-
Total			(430)	(23.697)

Al cierre de 2020 el tipo de cambio se apreció en 5,0% respecto a 2019, lo que impactó en la disminución significativa del mark to market del derivado con Banco Security asociado al bono Serie L (Bono L22 y L25), junto con el plan de amortización vigente del derivado.

Cabe destacar que con fecha 19 de agosto de 2020, la Compañía realiza el unwind del CCS UF/CLP que la Compañía contrató con Banco Santander Santiago asociado al bono Serie L, como parte del proceso de reestructuración financiera. Adicionalmente, con fecha 28 de diciembre de 2020, la Compañía realiza el unwind del CCS UF/CLP contratado con Banco Security asociado al bono Serie N cuyo subyacente había sido 100% prepago durante octubre de 2020.

Análisis de sensibilidad

Considerando el tamaño de la exposición y la volatilidad de las monedas, los principales riesgos de tipo de cambio que enfrenta la Compañía son la variación del peso chileno, el peso argentino y el peso mexicano respecto al dólar. Tomando como base los estados financieros al 31 de diciembre de 2020 el efecto estimado por posición monetaria de devaluaciones de estas monedas sería:

(a) Peso chileno: una variación de un 10% en el tipo de cambio, desde US\$/CL\$710,95 a US\$/CL\$782,05 o US\$/CL\$639,86 y permaneciendo todas las demás variables constantes, generaría una utilidad o pérdida antes de impuesto por una vez de aproximadamente US\$1,94 millones.

(b) Peso argentino: una devaluación de un 10% de esta moneda, desde US\$/AR\$84,15 a US\$/AR\$92,57 generaría una disminución en patrimonio de US\$8,86 millones (9,1%) y un aumento por una vez en resultados de US\$0,38 millones.

(c) Peso mexicano: una devaluación de un 10% de esta moneda, desde US\$/MX\$19,94 a US\$/MX\$21,93 generaría una disminución en patrimonio de US\$2,49 millones (9,1%) y un aumento por una vez en resultados de US\$0,36 millones.





Los efectos operacionales recurrentes derivados de la exposición a monedas en las diferentes operaciones se mitigan a través de traspasos graduales a precios en los mercados en los trimestres siguientes, de acuerdo a la situación competitiva de cada país.

31.3 Riesgo de tasa de interés

Descripción y políticas de gestión

Masisa mantiene deuda financiera con bancos locales e internacionales y bonos emitidos en el mercado local. La deuda bancaria está denominada en US\$ dólares a tasa variable LIBOR (London Interbank Offering Rate) y tasa fija. Los bonos locales están denominados en UF, a tasa fija, los cuales se encuentra parcialmente swapeados a US\$ dólares a tasa fija. La administración evalúa periódicamente la factibilidad de contratar instrumentos derivados de moneda y tasa de interés.

Al 31 de diciembre de 2020 la empresa no mantenía cobertura sobre tasas de interés variables.

Análisis de sensibilidad

El principal riesgo de tasa de interés que enfrenta la Compañía son las variaciones en la tasa LIBOR y su impacto en la deuda financiera a tasa flotante.

	31.12.2020	Total
Tasa Fija	MUS\$	%
Bonos emitidos en tasa fija	57.280	38,6%
Préstamos con bancos en tasa fija	49.037	33,1%
Tasa Variable		
Préstamos con bancos en tasa variable	42.013	28,3%
Total bonos y préstamos con bancos	148.330	100,0%

Dado lo anterior, el análisis de sensibilidad a variaciones en la tasa de interés se realiza simulando el impacto en gastos financieros frente a variaciones en dicha tasa. Al 31 de diciembre de 2020 un 28,3% de la deuda financiera de la Compañía se encontraba a tasa variable, por lo que una variación positiva o negativa de 100 puntos bases en la tasa de interés anual generaría una pérdida / ganancia antes de impuestos de MUS\$ 420,1 por año.

31.4 Riesgo de crédito

i. Deudores por ventas

Masisa mantiene líneas de crédito abiertas con sus clientes, otorgadas bajo criterios de riesgo crediticio, solvencia, historial de pagos, garantías reales y personales y otras variables relevantes.

De este modo, la Compañía mantiene saldos de cuentas por cobrar con un número determinado de clientes, saldos que son dinámicos y fluctúan fundamentalmente de acuerdo a la facturación, que se ve influenciada por los ciclos económicos en cada uno de los mercados en donde opera Masisa, y a los esfuerzos de cobranza.

Cabe destacar que en cada filial de Masisa existen comités de crédito que sesionan mensualmente y equipos dedicados al monitoreo y control de las cuentas por cobrar, lo que mantiene acotado el riesgo comercial por deudores incobrables. Ante problemas de pago por parte de clientes, la Compañía evalúa y gestiona las situaciones individuales, implementando acciones que permitan el cobro de los





saldos adeudados, incluyendo renegociaciones de deuda, requerimientos de garantía y hasta instancias judiciales. Para la estimación de los deterioros de las cuentas por cobrar se utiliza el modelo basado en las pérdidas esperadas en base a la NIIF 9, este modelo está descrito en la nota 7 deudores por venta y también se detalla en las políticas contables en el punto 3.13.

Por último, Masisa mantiene para sus operaciones en Argentina, Chile, Colombia, Ecuador, México y Perú, seguros de crédito con compañías de seguro de primera línea, tanto local como internacional, evaluadas como Investment Grade por agencias calificadoras de riesgo de reconocido prestigio mundial. Estos seguros aminoran los riesgos ante siniestros de no pago, con lo que se protege la sanidad de las cuentas por cobrar y se fortalece la operación de los equipos comerciales en cada una de las filiales de Masisa.

Exposición Deudores por Ventas Comerciales (*)	31.12.2020 MUS\$	Total %
Deuda asegurada (**)	65.764	92%
Deuda descubierta	5.719	8%
Total Deudores por Ventas Comerciales	71.483	100%

(*) Deudores comerciales y Otras cuentas por cobrar (Ver Nota 7)

ii. Efectivo, equivalentes al efectivo e inversiones de caja

Masisa mantiene políticas conservadoras para realizar inversiones de excedentes de caja, los cuales son invertidos en forma diversificada en instrumentos financieros de bajo riesgo y alta liquidez, tales como: depósitos a plazo, pactos o fondos mutuos de renta fija. Las instituciones financieras que se utilizan para realizar inversiones son instituciones de primera línea, tanto locales como internacionales, evaluadas con Investment Grade por agencias calificadoras de riesgo de reconocido prestigio mundial.

Además, se busca generar posiciones de balance que generen una cobertura natural de posiciones de deuda u obligaciones denominadas en distintas monedas.

iii. Contrapartes en instrumentos derivados

Para aminorar el riesgo de no pago de compensaciones de derivados, Masisa opera con instituciones financieras de primera línea.

31.5 Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez tiene relación con la capacidad de la Compañía para cumplir con sus obligaciones. Las fuentes de liquidez para dar cumplimiento a sus obligaciones son la generación de caja operacional y financiamientos con terceros (instituciones financieras). Continuamente se monitorea el flujo de caja para gestionar las necesidades de liquidez y en caso de requerirlo, contratar nuevos financiamientos o reestructurar créditos existentes. Masisa mantiene líneas de crédito no comprometidas con distintos bancos e instituciones financieras. Además, tiene vigente una línea de efectos de comercio por UF1,25 millones inscrita en la CMF en octubre de 2019, así como líneas de bonos en el mercado local.





Cabe destacar que, durante el año 2020 la Compañía realizó la venta de sus activos forestales chilenos, cuyos fondos (US\$350 millones) fueron destinados exclusivamente al pago de deuda financiera. Con lo anterior, el nivel de endeudamiento de Masisa bajó significativamente, mejorando su posición financiera. Adicionalmente, la Compañía realizó un proceso de reestructuración financiera, el cual contempló el refinanciamiento de pasivos financieros al largo plazo, de tal manera de prorrogar y aumentar la duración de sus vencimientos, mejorando considerablemente su situación de endeudamiento y liquidez.

31.6 Riesgo de precio de materias primas

i. Resinas

Descripción y políticas de gestión

Estos químicos utilizados en la fabricación de tableros de madera se producen con metanol y urea, ambos componentes derivados del gas natural, cuyo precio está relacionado al precio del petróleo. Variaciones del precio del crudo o del gas natural en los mercados internacionales pueden afectar parcialmente el costo de las resinas, lo que afecta en forma similar a toda la industria de tableros.

Análisis de sensibilidad

Se asume una variación en los costos químicos de los tableros positiva o negativa de 1% en las operaciones consolidadas de Masisa. Permaneciendo todo lo demás constante, dicha variación generaría un mayor/menor costo anual de MUS\$435,1 antes de impuestos. Lo anterior no considera mitigaciones de este impacto en el corto plazo mediante el traspaso de estas variaciones de costos a precios.

ii. Madera

Descripción y política de gestión

Masisa utiliza fibra de madera como uno de los principales insumos para sus tableros. Para estos efectos, la Compañía actualmente se abastece de fibra de madera desde diversos aserraderos ubicados en las zonas donde mantiene las plantas industriales. Adicionalmente, mantiene una política de diversificar sus fuentes de abastecimiento de residuos de madera de terceros, disminuyendo la dependencia de proveedores individuales.

Asimismo, en el marco del proceso de desinversión de los activos forestales en Chile y Argentina, la Compañía cuenta con un contrato de abastecimiento que le permite asegurar el volumen de fibra en el largo plazo.

En Brasil, la compañía dejó de tener propiedad de terrenos forestales. Sin embargo, mantiene derechos de propiedad sobre una parte de ciertas plantaciones forestales desarrolladas en asociación con los propietarios bajo una modalidad contractual denominada “Fomento forestal”, en la cual Masisa, además de la propiedad sobre una parte de las plantaciones, tiene derechos preferentes de compra de la parte de las plantaciones que son propiedad del dueño de los terrenos.

Análisis de sensibilidad

Se asume una variación en los costos de madera de los tableros positiva o negativa de 1% en las operaciones consolidadas de Masisa. Permaneciendo todo lo demás constante, dicha variación generaría un mayor/menor costo anual de MUS\$398,0 antes de impuestos. Lo anterior no considera





mitigaciones de este impacto en el corto plazo mediante el traspaso de estas variaciones de costos a precios.

32 REVELACIONES DE LOS JUICIOS QUE LA GERENCIA HAYA REALIZADO AL APLICAR LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LA ENTIDAD

La aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera requiere el uso de estimaciones y supuestos que afectarán los montos a reportar de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros y los montos de ingresos y gastos durante el ejercicio de reporte. La administración de Masisa ha realizado juicios y estimaciones que tienen un efecto significativo sobre las cifras presentadas en los estados financieros bajo NIIF. Cambios en los supuestos y estimaciones podrían tener un impacto significativo en dichos estados financieros. Un detalle de las estimaciones y juicios usados más críticos son los siguientes:

32.1 Deterioro de activos

La Sociedad revisa al menos una vez al año el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay cualquier indicio que estos activos podrían estar deteriorados. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujos de efectivo independiente son agrupados en una unidad generadora de efectivo ("UGE") apropiada. El monto recuperable de estos activos o UGE, es medido como el menor valor entre su valor razonable (metodología flujos futuros descontados) y su valor libro.

32.2 Provisión de beneficios al personal

Los costos esperados de indemnizaciones por años de servicio relacionados con los servicios prestados por los trabajadores durante el año son cargados a resultados del ejercicio. Cualquier ganancia o pérdida actuarial, la cual puede surgir de diferencias entre los resultados reales y esperados o por cambios en los supuestos actuariales, son reconocidos dentro de los costos de operación en el estado de resultados.

Los supuestos que se refieren a los costos esperados son establecidos en conjunto con un actuario externo a la Sociedad al menos una vez al año. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, la tasa de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones.

32.3 Vida útil de propiedades plantas y equipos

Masisa revisa la vida útil estimada de propiedades, planta y equipo al final de cada ejercicio anual, como se indica en Nota 3.7. Durante el ejercicio financiero, la administración ha determinado que no existen cambios significativos en las vidas útiles estimadas en los ejercicios presentados.

32.4 Activos Biológicos

La valorización de las plantaciones forestales se basa en modelos de flujo de caja descontados lo que significa que el valor razonable de los activos biológicos se calcula utilizando los flujos de efectivo proveniente de operaciones continuas, es decir, sobre la base de planes de administración forestal sustentable considerando el potencial de crecimiento de los bosques.

Estos flujos de caja descontados son estimados en función del crecimiento, el plan de cosecha, el precio de venta y los costos. Por lo tanto, es importante la calidad de las estimaciones a futuro, especialmente precios en base a la tendencia de las ventas, los costos y márgenes, así como realizar





periódicamente estudios de los mercados silvícolas para establecer los volúmenes de madera disponible y los rendimientos de crecimiento futuro esperados.

33 GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS

33.1 Restricciones a la gestión, garantías o límite de indicadores financieros.

Los contratos de crédito y contratos de emisión de bonos en el mercado local contienen obligaciones de hacer y no hacer que incluyen las siguientes:

- a) Envío de información financiera en forma periódica.
- b) Mantención de seguros sobre los principales activos.
- c) Prohibición de entregar financiamiento a alguna entidad del grupo empresarial, que no sea el emisor o alguna de sus filiales o coligadas.
- d) Mantención al día de los libros contables de la matriz y sus subsidiarias.
- e) Realizar transacciones con las filiales a condiciones de mercado.
- f) Prohibición de otorgar garantías reales en exceso de ciertos límites normales de mercado y con excepciones también habituales de mercado y créditos que ya contaban con garantía o para nuevas inversiones.
- g) En el caso de los contratos de emisión de bonos en el mercado local y en algunos contratos de crédito, mantener la inscripción de la Sociedad en el Registro de Valores de la CMF, mantenerse listada en la Bolsa de Comercio de Santiago y mantener clasificaciones de riesgo por entidades de reconocido prestigio.
- h) Mantener capacidad instalada mínima para fabricar tableros de madera de 770.000 m³ anuales. Mantener capacidad instalada para la fabricación de recubrimiento mínima de 260.000 m³ anuales.

La Compañía, una vez materializada la venta de los activos forestales chilenos ocurrido el 26 de junio pasado, dio inicio al proceso de reestructuración financiera, el cual concluyó exitosamente con el rescate anticipado de los bonos Serie L y N. De ésta manera, en Junta de Tenedores de Bonos realizados en los meses de julio, agosto y octubre de 2020, la Compañía procedió a modificar los covenants financieros establecidos en los contratos de emisión de bonos y dar por cumplida la condición de prepago anticipado obligatorio gatillado por la venta de los activos forestales chilenos.

Adicionalmente, algunos contratos de créditos contienen requerimientos de indicadores financieros, los que se detallan a continuación:

Covenants financieros	Deuda financiera neta/EBITDA ⁽¹⁾		Pasivos totales netos/Patrimonio ⁽¹⁾	
	Límite	31.12.2020	Límite	31.12.2020
Bonos UF	≤ 3,5 veces (i)	No aplica medición	≤ 0,5 veces (ii)	0,41 veces
Bancos	≤ 3,5 veces (i)	No aplica medición	-----	-----

1) La Comisión para el Mercado Financiero, a partir del año 2020, realizó cambios en la forma de presentación de los Estados Financieros, incorporando tres nuevas cuentas de rubro en el Balance a efectos de separar los contratos de arrendamiento operativo por NIIF 16. Dado esto, la Compañía no necesita modificar la fórmula de cálculo del Deuda Financiera Neta y Razón de Endeudamiento, mientras que al EBITDA se le deben restar las amortizaciones relacionadas a los contratos por arrendamientos operativos.





- i) Con fecha 24 de agosto de 2020, la Compañía acordó con sus Tenedores de Bonos de la Serie L la no medición del covenant Deuda financiera neta sobre EBITDA desde el 30 de junio de 2020 y hasta el 30 de septiembre de 2022, ambas fechas inclusive.
- ii) Con la consumación de la venta de los activos forestales chilenos, el nivel de endeudamiento del Emisor no podrá ser mayor a 0,5 veces. Covenant de Incurrencia: Si se excede el nivel de endeudamiento máximo, no se podrá incurrir en deuda adicional por un monto total acumulado que exceda US\$75MM mientras no se vuelva a estar en cumplimiento del nivel de endeudamiento máximo.

- **Bonos UF**

- **Deuda Financiera Neta / EBITDA:** medido como la razón entre la Deuda Financiera Neta de caja y equivalentes y el EBITDA generado en los últimos 12 meses. Al EBITDA se le debe restar el monto de amortización de los contratos de arriendos operativos.

(i) Masisa acordó con los tenedores de bonos suspender la medición del covenant Deuda Financiera Neta sobre Ebitda hasta el 30 de septiembre de 2022 inclusive.

- **Pasivos Totales Netos / Patrimonio:** medido como la razón entre los Pasivos totales netos de caja y equivalentes y el Patrimonio total..

Este covenant es de incurrencia y, de incumplirse, sólo limita la capacidad de endeudamiento adicional de la Compañía.

- **Bancos**

- **Deuda Financiera Neta / EBITDA:** medido como la razón entre la Deuda Financiera Neta de caja y equivalentes y el EBITDA generado en los últimos 12 meses. Al EBITDA se le debe restar el monto de amortización de los contratos de arriendos operativos. Este indicador se medirá a partir del 31 de diciembre de 2022.

En caso de incumplir el covenant de Deuda Financiera Neta / EBITDA podría causar la aceleración del cobro de la deuda bancaria y de los bonos de la Compañía.

Proceso de modificación de resguardos:

En el marco del proceso de venta de activos forestales en Chile y Argentina, en los términos informados por Masisa en los hechos esenciales de fechas 5 y 15 de abril de 2019, la Compañía acordó con sus acreedores las siguientes modificaciones:

- Masisa no estará obligado a mantener la propiedad, ya sea directa o indirecta, de treinta mil hectáreas de bosques de pino radiata plantado en Chile con una edad promedio superior a ocho años. En el evento que la venta de los activos forestales chilenos no se materialice dentro del plazo de 18 meses contados desde el 9 de agosto de 2019, se deberá citar a junta de tenedores de bonos quienes deberán pronunciarse en el sentido de reincorporar dicha restricción en los mismos términos estipulados actualmente en los contratos de bonos.
- La Compañía acordó con la Junta de Tenedores de Bonos de las series L y N, suspender la medición de la razón de Deuda Financiera Neta sobre EBITDA a partir de sus Estados





Financieros Consolidados del 30 de junio de 2019 y hasta el 31 de diciembre de 2020 ambas fechas inclusive.

- La Compañía también acordó con sus acreedores bancarios suspender la medición de la razón de Deuda Financiera Neta sobre EBITDA y la razón Cobertura de Gastos Financieros Netos a partir de sus Estados Financieros Consolidados del 30 de junio de 2019 y hasta el 31 de marzo de 2020, ambas fechas inclusive.

A cambio de estas dispensas otorgadas por los acreedores, Masisa se compromete a cumplir las siguientes obligaciones, sujeto a la verificación de una condición suspensiva consistente en la “Consumación de la Venta de los Activos Forestales Chilenos” no después de febrero de 2021:

- Ajustar la Razón de Deuda Financiera Neta sobre EBITDA actual desde $\leq 4,5x$ a $\leq 2,5x$ a partir de la Consumación de la Venta de los Activos Forestales Chilenos.
- Si la Razón de Deuda Financiera Neta sobre EBITDA es mayor a 2,5x y menor o igual a 3,0x, el emisor no podrá (i) proponer o realizar distribuciones de dividendos definitivos o provisorios, por sobre el mínimo legal, ni devoluciones de capital a los accionistas mientras persista el incumplimiento ni (ii) efectuar préstamos a sus accionistas. En caso de ser mayor a 3,0x, dará lugar a la exigibilidad anticipada del capital insoluto e intereses devengados en los términos del Contrato de Emisión.
- Ajustar el límite del Nivel de Endeudamiento (Pasivos Totales Netos / Patrimonio) de 1,4x a 0,5x, una vez que se hubiere consumado la Enajenación de los Activos Forestales Chilenos.
- Eliminar un ajuste de MUS\$49,5 por efecto de adopción IFRS como norma contable en Patrimonio para el cálculo de Nivel de Endeudamiento, una vez que se hubiere consumado la Enajenación de los Activos Forestales Chilenos.
- Mantener una caja mínima, reflejada en la cuenta “Efectivo y Equivalentes al Efectivo” registrada en los Estados Financieros Consolidados de US\$45 millones, por un periodo de 15 meses a partir la venta de los activos forestales chilenos. Luego la Compañía podrá disponer de dichos fondos, solo si la Razón de Deuda Financiera Neta sobre EBITDA es menor o igual a 2,5x.
- El Emisor estará obligado a realizar dentro de los sesenta días siguientes al cumplimiento de la condición suspensiva antes referida, el pago efectivo del rescate anticipado de la totalidad de los bonos serie N y el rescate del cincuenta por ciento de los bonos serie L.

Se ha definido “Consumación de la Venta de los Activos Forestales Chilenos” como sigue: significa conjuntamente el perfeccionamiento de los respectivos contratos de compraventa y la percepción sin restricción por el Deudor, directamente o a través de una o más de sus filiales, en el plazo máximo de dieciocho meses contados desde el nueve de agosto de dos mil diecinueve, del precio de venta por la totalidad de los activos forestales en Chile de que el Deudor indirectamente es titular, ya sea que dicha venta se efectúe en virtud del traspaso de los activos o de las acciones de la o las filiales titulares de los mismos.

En caso de no lograr la “Consumación de la Venta de los Activos Forestales Chilenos” en las condiciones señaladas, los covenants financieros vuelven a las condiciones originales





Con fecha 24 de julio y agosto de 2020, se celebró la Junta de Tenedores de Bonos de la serie L, en la cual los tenedores aprobaron modificaciones a la letra C y letra L de la cláusula novena y letra C de la cláusula décima del contrato de emisión de bonos, los cuales se resumen de la siguiente manera:

- Ajustar la Razón de Deuda Financiera Neta sobre EBITDA actual desde $\leq 4,5x$ a $\leq 3,5x$ a partir de la Consumación de la Venta de los Activos Forestales Chilenos, en sus estados financieros consolidados desde el 31 de diciembre de 2022 y hasta el 30 de septiembre de 2023, ambas fechas inclusive, y $\leq 3,0x$ desde el 31 de diciembre de 2023;
- Sujeto a la Consumación de la Venta de los Activos Forestales Chilenos y a la Consumación de la Venta de los Activos Forestales Argentinos, una Razón de Deuda Financiera Neta sobre EBITDA $\leq 2,5x$ desde sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2022.
- No habrá medición de la Razón Deuda Financiera Neta sobre EBITDA entre el 30 de junio de 2020 y hasta el 30 de septiembre de 2022, ambas fechas inclusivas.
- Cabe destacar que durante el período de no medición de la Razón de Deuda Financiera Neta sobre EBITDA y/o mientras la Razón se ubique entre $2,5x$ y $3,0x$, Masisa no podrá (i) proponer o realizar distribuciones de dividendos definitivos o provisorios por sobre el mínimo legal o devoluciones de capital o (ii) efectuar préstamos a sus accionistas.
- El Emisor no estará sujeto a mantener una Caja Mínima por la Consumación de la Venta de los Activos Forestales Chilenos. Sujeto a la Consumación de la Venta de los Activos Forestales Argentinos, el Emisor deberá mantener una caja mínima en la cuenta “Efectivo y Equivalentes al Efectivo” de US\$25 millones. Este monto deberá mantenerse por el plazo de doce meses contados desde el cumplimiento de la referida condición suspensiva.
- Definición de “Consumación de la Venta de los Activos Forestales Argentinos”.

Cabe señalar que, con fecha 8 de octubre de 2020, se realiza la Junta de Tenedores de Bonos de la Serie L, a efectos de dar por cumplida la condición establecida en el número Catorce Bis de la Cláusula Cuarta, relativa al prepago anticipado obligatorio del 50% de los bonos vigentes por la consumación de la venta de los activos forestales chilenos.

33.2 Seguros Contratados

La Sociedad matriz y sus filiales tienen contratadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedad, planta y equipo, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el período de su actividad. Los principales seguros contratados al 31 de diciembre de 2020 son los siguientes:

- Chile: para bienes físicos, existencias y paralización de plantas un total de MUS\$663.794
- Argentina: para plantaciones forestales por MUS\$70.177.
- México: para bienes físicos, existencias y paralización de plantas un total de MUS\$80.129

Cada una de estas coberturas tiene deducibles de mercado respecto al valor cubierto, los cuales varían dependiendo del siniestro y del activo asegurado.





34 TRANSACCIONES NO MONETARIAS

Durante los períodos terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 Masisa no ha realizado transacciones no monetarias significativas.

35 GARANTÍAS OTORGADAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS

35.1 Garantías otorgadas

La Sociedad mantiene pasivos contingentes no materiales y propios de las operaciones del negocio, respecto de obligaciones adquiridas por filiales donde Masisa garantiza el cumplimiento de estas operaciones.

35.2 Garantías recibidas

Cauciones obtenidas de terceros: su objetivo es garantizar el pago y cumplimiento de obligaciones de clientes relacionados a operaciones del giro de la Sociedad. Estas consisten en prendas, hipotecas, fianzas, codeudas solidarias y otras garantías. Por tratarse de activos contingentes, estos no son contabilizados en los estados financieros. Los saldos son los siguientes:

	31.12.2020	31.12.2019
	MUS\$	MUS\$
Garantías	2.211	2.337
Total	2.211	2.337

36 MEDIO AMBIENTE

La Sociedad tiene un compromiso con el desarrollo sostenible, por lo que busca generar valor económico teniendo en consideración los valores ambientales y sociales.

Gestión de riesgos: la Sociedad busca disminuir los riesgos en sus operaciones asegurando el cumplimiento de la ley y manteniendo la "licencia social para operar", entendida como una relación fluida, transparente y de mutuo beneficio con sus públicos interesados.

Eco-eficiencia: la gestión ambiental adecuada permite ahorros de costos por un menor gasto en disposición de desechos y por lograr una mayor eficiencia en la utilización de recursos, tales como agua y energía.





Inversiones y gastos ambientales: la Sociedad ha comprometido y realizado inversiones y gastos en las áreas operativas asociadas a su sistema de gestión ambiental. Los montos invertidos por la Sociedad y filiales por los terminados 31 de diciembre de 2020 y 2019 son los siguientes:

Unidad de Negocio	Item	Acumulado	Acumulado
		31.12.2020	31.12.2019
		MUS\$	MUS\$
Industrial	Inversiones	10	4
	Gastos	815	872
Sub Totales Industrial		825	876
Forestal	Inversiones	11	1
	Gastos	56	67
Sub Totales Forestal		67	68
Totales		892	944

Al 31 de Diciembre de 2020 la Sociedad no tiene compromisos financieros asociados a inversiones de medio ambiente.

Certificaciones:

En **Argentina**, la mayoría de las plantaciones cuentan con la certificación FSC.

En **Chile**, la división industrial cuenta con certificación FSC de manejo forestal y cadena de custodia, respectivamente.

En **México**, la planta de Chihuahua está certificada con cadena de custodia FSC.

Asimismo, Masisa, de acuerdo a las demandas de los clientes, produce tableros con baja emisión de formaldehído en todas sus operaciones y cuenta con certificaciones clase E-1, según norma europea, y CARB Fase 2, exigencia del Estado de California, Estados Unidos, u otras requeridas por mercados específicos.

Aspecto Legal: en este ámbito se encuentra todo lo relacionado con solicitudes de permisos, autorizaciones y certificados relativos al área ambiental, así como la regularización de los aspectos que pudieren estar pendientes.

Masisa actúa y decide sobre la base del cumplimiento de la legislación ambiental aplicable, buenas prácticas de gestión y al cumplimiento de requisitos voluntariamente asumidos, promoviendo a las operaciones para implementar estándares de desempeño más exigentes que las legislaciones vigentes.

37 HECHOS POSTERIORES DESPUÉS DE LA FECHA DEL EJERCICIO SOBRE EL QUE SE INFORMA

A la fecha de los presentes estados financieros consolidados, la señora Rosangela Faria, presentó formalmente su renuncia al cargo de directora de la Sociedad con efecto a contar del 1 de marzo de 2021 es decir, se mantendrá en ejercicio del mismo hasta el 28 de febrero de 2021.

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados no se tiene conocimiento de otros hechos posteriores significativos que hagan variar la situación financiera o los resultados de la Sociedad, además de lo anteriormente comunicado.





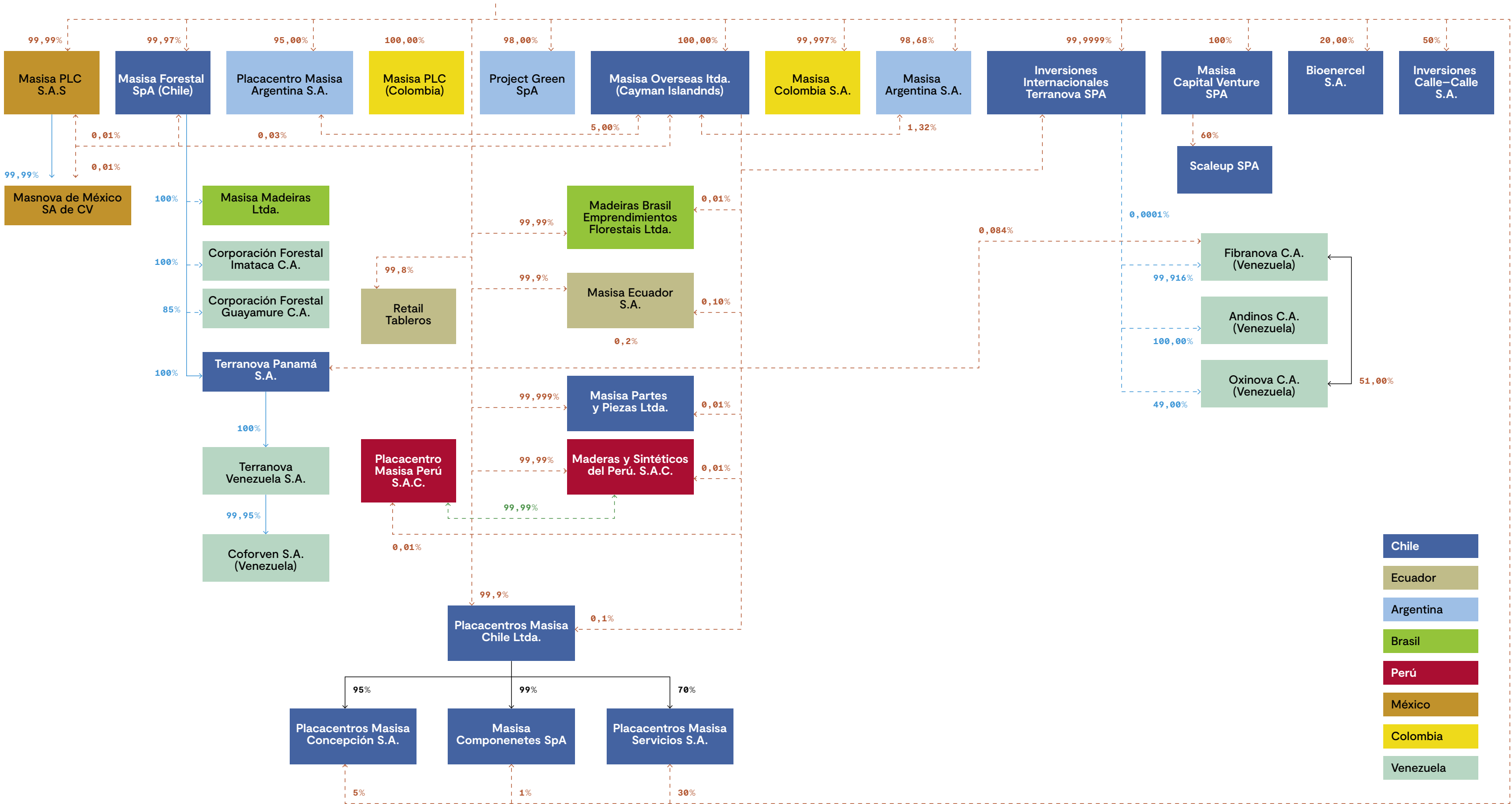
38 APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los estados financieros consolidados fueron aprobados en sesión ordinaria de Directorio celebrada el 03 de marzo de 2021.





ESTRUCTURA SOCIETARIA



ÍNDICE GRI

ESTÁNDARES GENERALES	INDICADOR	PAG
Perfil de la Organización	102-1 Nombre de la organización	1
	102-2 Actividades, marcas, productos y servicio	12, 17 a 19
	102-3 Ubicación de la sede	Contratapa
	102-4 Ubicación de las operaciones	16
	102-5 Propiedad y forma jurídica	16, 17
	102-6 Mercados servidos	49
	102-7 Tamaño de la organización	48
	102-8 Información sobre empleados y otros trabajadores	91 a 94
	102-9 Cadena de suministro	60
	102-10 Cambios significativos en la organización y su cadena de suministro	n/a
	102-11 Principio o enfoque de precaución	71
	102-12 Iniciativas externas	25 y 26
	102-13 Afiliación a asociaciones	60
Estrategia	102-14 Declaración de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones	5
Ética e Integridad	102-15 Principales impactos, riesgos y oportunidades	5
	102-16 Valores, principios, estándares y normas de conducta	32,33, 41
	102-17 Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones éticas	33,42, 44
Gobernanza	102-18 Estructura de Gobernanza	31,35
	102-19 Delegación de autoridad	40
	102-20 Responsabilidad a nivel ejecutivo de temas económicos, ambientales y sociales	40
	102-21 Consulta a grupos de interés sobre temas económicos, ambientales y sociales	4
	102-22 Composición del máximo órgano de gobierno y sus comités	35, 38
	102-23 Presidente del máximo órgano de gobierno	35
	102-24 Nominación y selección del máximo órgano de gobierno	35
	102-26 Función del máximo órgano de gobierno	35
	102-28 Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	37
	102-30 Eficacia de los procesos de gestión del riesgo	43, 44
	102-31 Revisión de temas económicos, ambientales y sociales	32, 41
	102-32 Función del máximo órgano de gobierno en la elaboración	5
	102-35 Políticas de remuneración	38, 94, 102, 104
Participación de los Grupos de Interés	102-36 Proceso para determinar la remuneración	102
	102-40 Lista de grupos de interés	24
	102-41 Acuerdos de negociación colectiva	64
	102-42 Identificación y selección de grupos de interés	24
	102-43 Enfoque para la participación de los grupos de interés	4, 24
	102-44 Temas y preocupaciones clave mencionados	4

Práctica para la elaboración de informes	102-45 Entidades incluidas en los estados financieros consolidados	127
	102-46 Definición de los contenidos de los informes y las coberturas del tema	3, 4
	102-47 Lista de temas materiales	4
	102-48 Reexpresión de la información	n/a
	102-49 Cambios en la elaboración de informes	3
	102-50 Período objeto del informe	3
	102-51 Fecha del último informe	3
	102-52 Ciclo de elaboración de informes	3
	102-53 Punto de contacto para preguntas sobre el informe	3
	102-54 Declaración de elaboración del informe de conformidad con los estándares GRI	4
	102-55 Índice de contenidos GRI	128, 129
	102-56 Verificación externa	3
Prácticas de Adquisición	205-2 Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	3, 44
	205-3 Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas	44
Energía	302-1 Consumo energético dentro de la organización	73
	302-4 Reducción del consumo energético	73
Agua	303-1 Extracción de agua por fuente	74
Biodiversidad	304-1 Áreas protegidas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas	76
	304-3 Hábitats protegidos o restaurados	76
Emisiones	305-1 Emisiones directas de GEI (alcance 1)	73
	305-2 Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2)	73
	305-3 Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	73
Cumplimiento Ambiental	307-1 Incumplimiento de la legislación y normativa ambiental	No hubo
Salud y seguridad en el trabajo	403-2 Tasa de accidentes laborales	60
Formación y enseñanza	404-1 Media de horas de formación al año por empleado	59
Diversidad e igualdad de oportunidades	405-1 Diversidad en órganos de gobierno y empleados	36, 94
Comunidades locales	413-1 Participación de la comunidad local	61 a 68

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Los suscritos declaramos bajo juramento que la información contenida en la presente Memoria es expresión fiel de la verdad, declaración por la cual asumimos la responsabilidad legal correspondiente.

Andreas Eggenberg
Presidente
Rut: 25.452.448-4

Jorge Carey Tagle
Director
Rut: 4.103.027-5

Mauricio Saldarriaga Navarro
Director
Nº de pasaporte PE102792

Claudio Cabezas Corral
Director
Rut: 11.961.465-1

Ramiro Urenda Morgan
Director
Rut: 6.150.586-5

Ignacio Pérez Alarcón
Director
Rut: 9.979.516-6

Alejandro Carrillo Escobar
Gerente General
Rut N°22.792.502-7

LÍNEA DE REVESTIMIENTOS
MASISA | DECORA

MASISA

Tu mundo, tu estilo

INSPIRATE ▾

Av. Apoquindo 3650 piso 10.

Las Condes. Santiago. Chile

Fono: (56 2) 2 707 88 00

(56 2) 2 350 60 00

email: info@masisa.com

www.masisa.com

corporativo.masisa.com