




Arcus

# ÅRSRAPPORT 2020



**LINIE GINGER** er en av flere forfriskende cocktails du kan lese om på side 26.

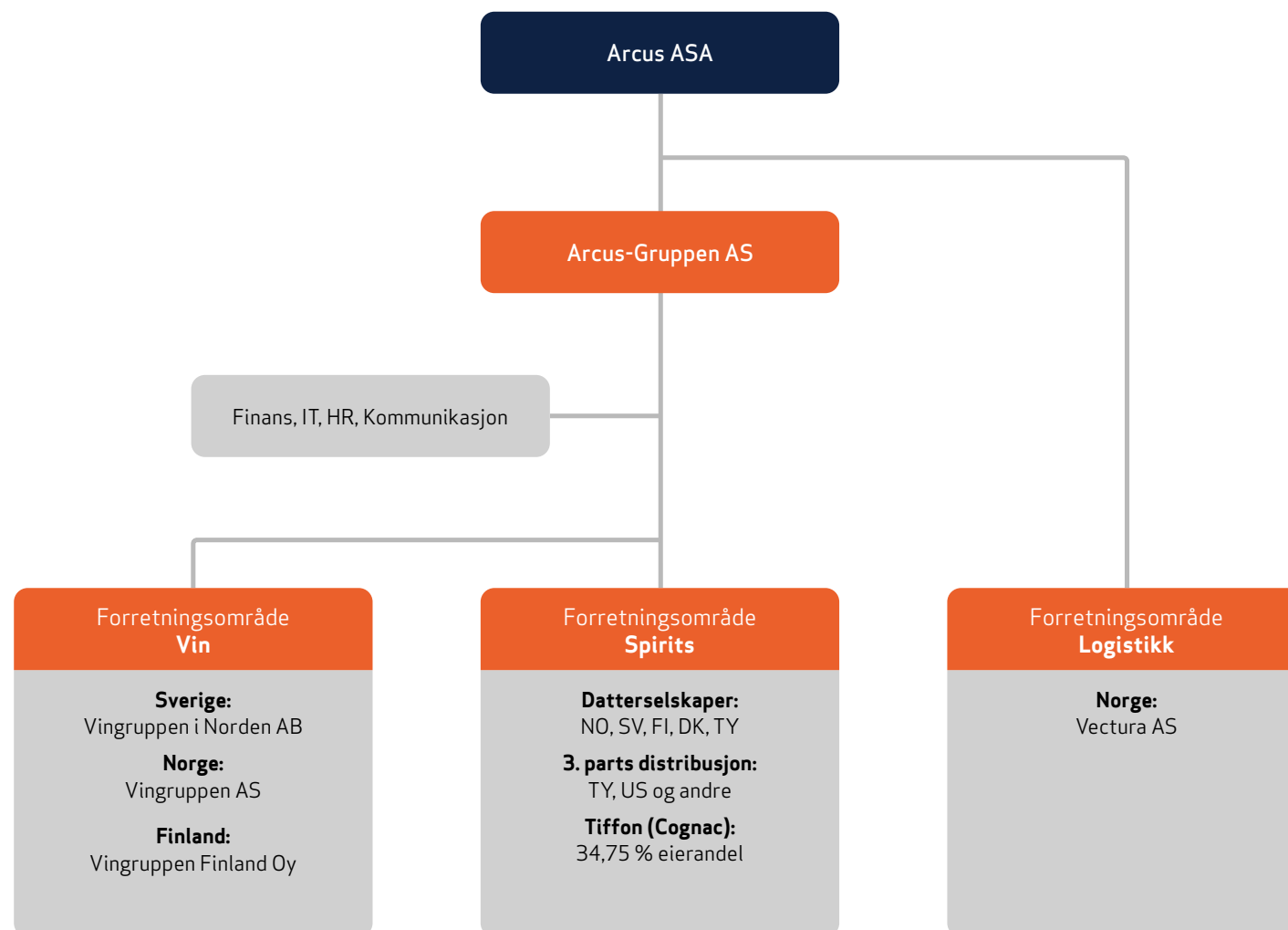




### LIKE STORT SOM SEKS FOTBALLBANER

På Gjelleråsen utenfor Oslo produseres alle Arcus' brennevinsprodukter, og det tappes store volumer vin. Herfra transporterer Vectura vin, øl og brennevin til alle 334 vinmonopol. Anlegget på Gjelleråsen er et av Europas nyeste og mest avanserte, og et av meget få med eget akkreditert laboratorium for kvalitetskontroll.

## FORRETNINGSSTRUKTUR



## INNHOOLD

### KORT OPPSUMMERT

Forretningsstruktur	3
Et ledende nordisk merkevarerelskap	4
Nøkkeltall 2020	5
Strategi og nøkkelinformasjon	6
Konsernsjefen	8

### VIRKSOMHETEN

Kort om virksomheten	9
Vin	12
Spirits	20
Logistikk	27
Organisasjon	29
Konsernledelsen	31

### BÆREKRAFT

32

### EIERSTYRING

38

### STYRETS ÅRSBERETNING

42

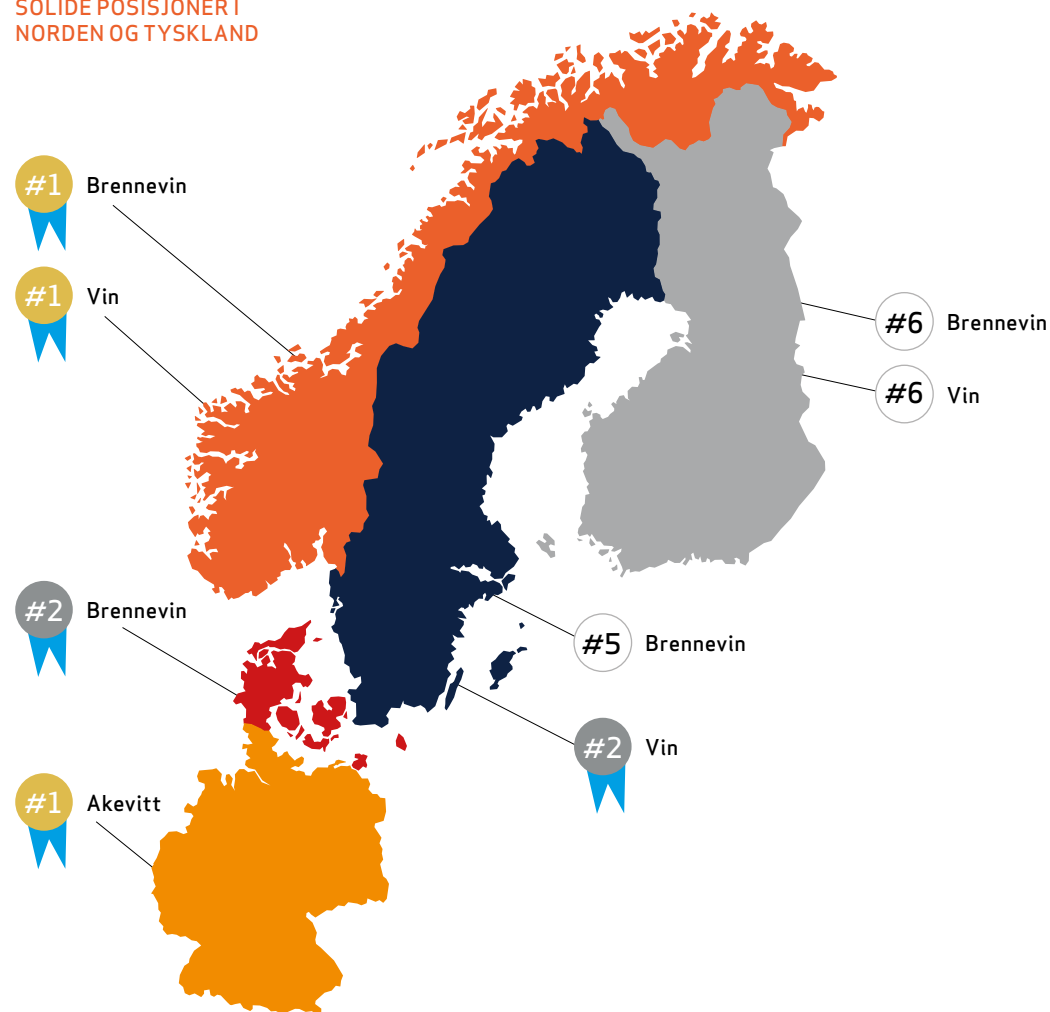
### REGNSKAP OG NOTER

Innhold	49
Konsernregnskap med noter	50
Selskapsregnskap med noter	114
Erklæring	124
Important information	124
Revisors beretning	125

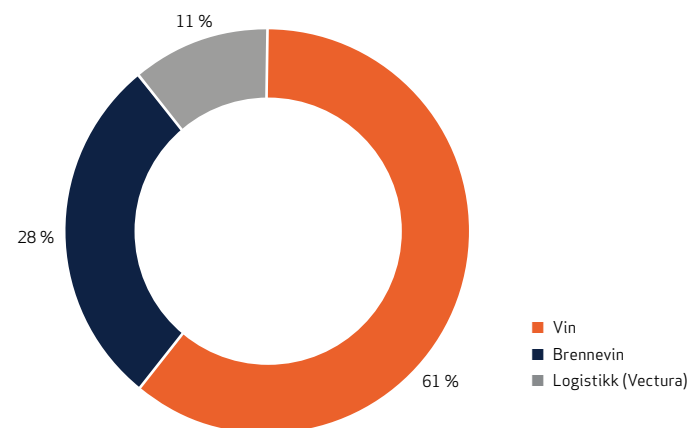
For viktig informasjon for amerikanske aksjonærer, se «Important information» på side 124.

## ET LEDENDE NORDISK MERKEVARESELSKAP

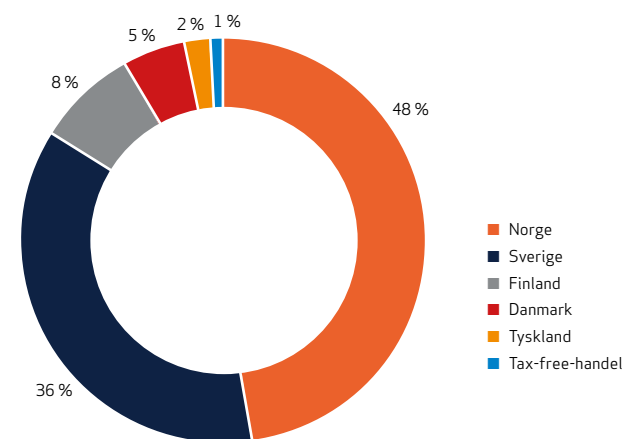
SOLIDE POSISJONER I  
NORDEN OG TYSKLAND



## SALGSINNEKTER FORDELT PER FORRETNINGSOMRÅDE 2020



## SALGSINNEKTER FORDELT PER LAND 2020



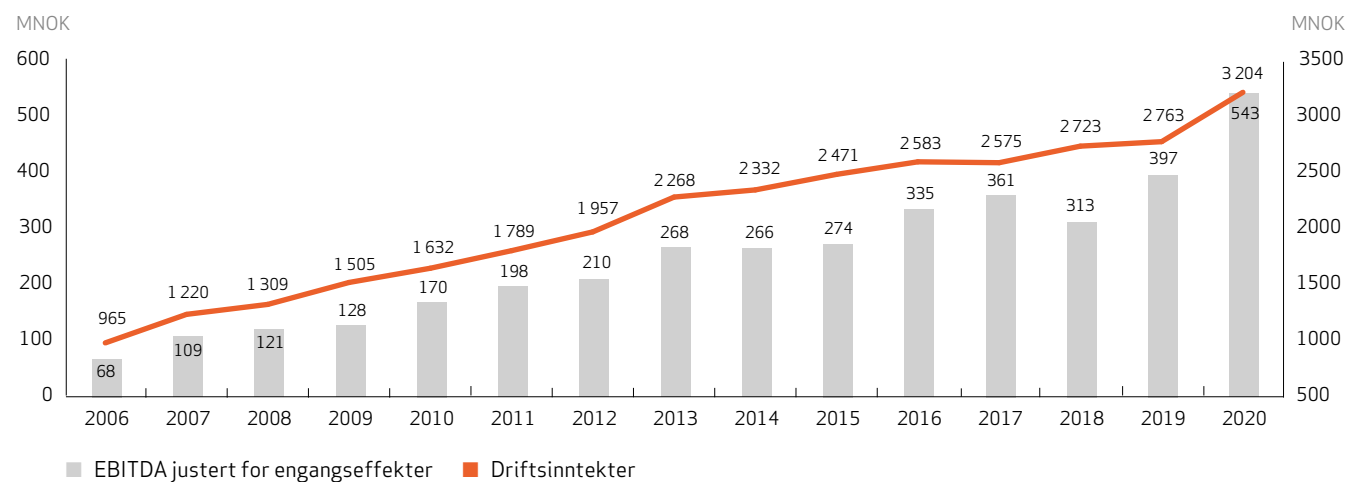
NØKKELTALL 2020<sup>1</sup>

Arcus ASA Konsern		2020	2019	2018	2017	2016
Driftsinntekter	MNOK	3 203,7	2 762,8	2 723,2	2 575,1	2 582,5
Herav driftsinntekter utenfor Norge	MNOK	1 665,8	1 638,1	1 646,8	1 554,4	1 567,7
EBITDA	MNOK	445,5	377,3	307,3	347,6	290,5
EBITDA justert for engangseffekter	MNOK	543,5	397,1	312,6	360,7	335,3
EBITDA margin justert for engangseffekter	%	17,0 %	14,4 %	11,5 %	14,0 %	13,0 %
Antall ansatte 31.12.	Personer	439	435	435	425	409

DRIFTSINNTEKTER  
MNOK

3.204

## VEKST 2006-2020

EBITDA justert for  
engangseffekter MNOK

544

ANTALL  
ANSATTE

439

1. Fra 2019 er EBITDA vesentlig påvirket som følge av innføringen av IFRS 16. Se forøvrig note 13 om leieavtaler.

# STRATEGI OG NØKKELINFORMASJON

## ARCUS' VEKSTSTRATEGI SAMMENFATTET I 10 PUNKTER:

### SPIRITS

- Vekst for ledende merkevarer innen kategoriene akevitt og bitter
- Forsterke posisjonen i Norden, revitalisere Tyskland
- Forsterke innovasjonsarbeidet: Nye anledninger, kategorier og konsumentgrupper

### VIN

- Vinne tendere i monopolmarkedene og videreutvikle dagens sortiment
- Tiltrekke nye og komplementære agenturer
- Forsterke og videreutvikle salget av egne varemerker
- Utnytte entreprenørmodellen, tiltrekke de beste for oppstart av nye vinselskaper

### LOGISTIKK

- Vedvarende fokus på kostnadsoptimering
- Øke omsetningen med nye distribusjonsavtaler

### M&A

- Mindre bolt-on oppkjøp

### FINANSIELLE MÅL

#### Omsetning:

Organisk vekst 3–5 % per år, inklusiv mindre bolt-on oppkjøp.

#### EBITDA:

Vekst på 6–9 % per år ilt de neste 3–5 årene.

### UTBYTTEPOLITIKK

Arcus har som ambisjon å utbetale et årlig utbytte på ca. 50–70 % av årlig nettoresultat. Forslaget om å utbetale utbytte og størrelsen på dette, blir fremlagt av styret og besluttet av den ordinære generalforsamlingen 26. mars.

### FINANSIELL KALENDER 2021

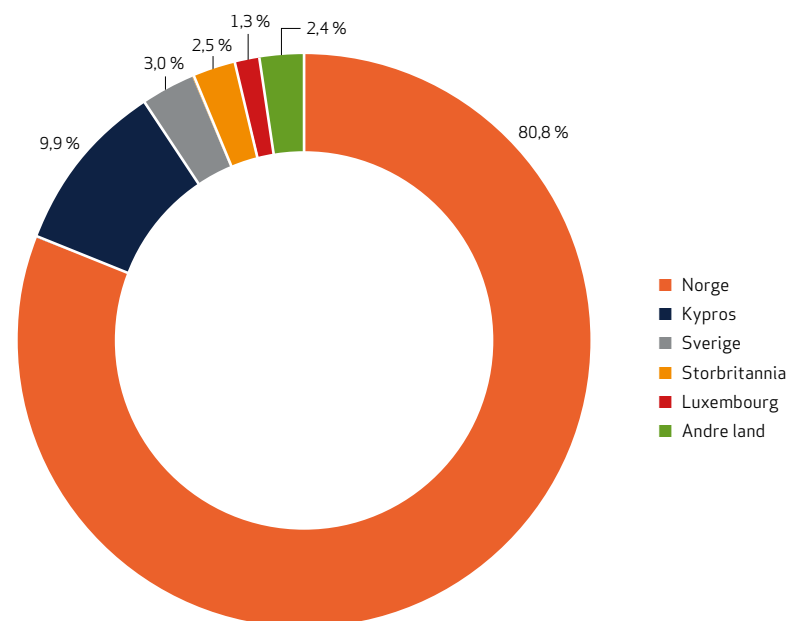
Generalforsamling: fredag 26. mars  
Resultat Q1: torsdag 20. mai  
Resultat Q2: onsdag 18. august  
Resultat Q3: onsdag 10. november

## AKSJONÆRLISTE PER 31. DESEMBER 2020

I Arcus ASA er det 68 023 255 aksjer, fordelt på 3 111 aksjonærer.

Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel
1 Canica AS	30 093 077	44,2 %
2 Gevevan Trading Co Ltd	6 750 000	9,9 %
3 Hoff SA	3 297 000	4,8 %
4 Sundt AS	2 399 460	3,5 %
5 Verdipapirfondet Eika Spar	1 943 660	2,9 %
6 Folketrygdfondet	1 800 000	2,6 %
7 Danske Invest Norske Instit. (II)	1 774 393	2,6 %
8 Verdipapirfondet Eika Norge	1 568 193	2,3 %
9 VPF DNB AM Norske Aksjer	1 222 154	1,8 %
10 Goldman Sachs International	1 001 430	1,5 %
11 Centra Invest AS	938 818	1,4 %
12 Danske Invest Norske Aksjer Inst.	768 038	1,1 %
13 Verdipapirfondet DNB Norge	667 581	1,0 %
14 Skandinaviska Enskilda Banken AB	540 000	0,8 %
15 Verdipapirfondte Eika Balansert	486 861	0,7 %
16 Avanza Bank AB	467 640	0,7 %
17 Skandinaviska Enskilda Banken AB	467 243	0,7 %
18 RBC Investor Services Bank S.A.	465 930	0,7 %
19 Hamjern Invest AS	444 798	0,7 %
20 Skandinaviska Enskilda Banken AB	438 200	0,6 %

## GEOGRAFISK FORDELING AV AKSJONÆRER PER 31. DESEMBER 2020



## NYHETER OG BØRSMELDINGER

Du kan abonnere på børsmeldinger og kvartalsrapporter fra Arcus på denne lenken:

<https://www.arcus.no/en/subscribe>

Husk å klikke av for «Information type» på høyre side.

## UTBYTTE PER AKSJE

Kr 1,47 utbetalt 2017.

Kr 1,66 utbetalt 2018.

Kr 1,66 utbetalt 2019.

Kr 1,66 utbetalt 2020.

Forslag til utbetaling i 2021<sup>1</sup>:

Kr 1,66

<sup>1</sup>. Vedtas av generalforsamlingen 26. mars 2021.



## 2020

**2020 har vært et helt spesielt år. Covid-19 pandemien slapp ikke taket etter sommeren slik vi alle håpet på, og de preventive tiltakene hos Arcus ble akselerert. Myndighetenes restriksjoner har endret folks handlemønster, og én konsekvens er at etterspørselen av Arcus' mest populære produkter har økt kraftig, særlig gjelder det for vin. En annen tydelig konsekvens er at Arcus' logistikkfunksjon (Vectura) i flere måneder har levert varer langt utover det som anlegget er dimensjonert for. Takket være en solid og fleksibel organisasjon med høy arbeids- og endringsvilje hos de ansatte, har Arcus håndtert de store endringene meget godt.**

I normale år har Arcus store leveranser til kaféer, restauranter og hoteller, på tvers av hele Norden. En annen viktig salgskanal er tax-free, hvor Arcus leverer til flyplasser og ferger. Pandemien og myndighetenes håndtering av denne har gjort at salget i disse kanalene har blitt svært redusert. Likeledes har den utbredte grensehandelen blitt kraftig redusert. Handelsmønsteret har dermed endret seg, og i Norge, Sverige og Finland har monopolene opplevd betydelig omsetningsvekst. Særlig der hvor Arcus har en høy markedsandel, har det vært store og positive utslag.

Da pandemien var et faktum i mars 2020, ble det svært stor etterspørsel etter desinfeksjonsvæske. Særlig var behovet stort i helsesektoren og i nødetatene. På kort tid fikk Arcus produsert ca 29.000 liter væske som ble distribuert til blant annet sykehus, legevakter, politi og brannvesen.

Den 29. september 2020 offentliggjorde Arcus og Altia sine planer for en fusjon, og at det nye selskapet skal hete Anora. Det nye selskapet vil ha mer ressurser til å utvikle nye produkter, bli mer attraktiv for internasjonale partnere og produsenter, og få mer ressurser til selektiv satsing utenfor Norden og til eventuelle oppkjøp.

De to selskaperes generalforsamlinger vedtok fusjonen i hver sin respektive generalforsamling 12. november 2020. Vinteren 2020/21 er fusjonen til vurdering hos konkurransemyndighetene i Norge, Sverige og Finland. Så snart de godkjenner fusjonen vil den bli gjennomført, og Anora vil være en realitet. Det er forventet at det vil skje en gang i løpet av første halvår 2021.

Sigmund L. Toth, Interim CEO





## Kort om virksomheten

**Arcus er en av Nordens største merkevarebedrifter innen vin og brennevin. Sverige, Danmark, Norge, Finland og Tyskland utgjør hjemmemarkedet. Vectura er Norges ledende logistikkvirksomhet for alkoholholdige drikkevarer.**

Arcus ASA eier merkevarereselskapet Arcus-Gruppen AS og logistikkelskapet Vectura AS. Konsernets operative virksomhet drives gjennom forretningsområdene Spirits, Vin og Logistikk. All produksjon av brennevin, og tapping av vin og brennevin, tilhører forretningsområdet Spirits.

Forretningsområdene Spirits og Vin står for produktutvikling, import, salg og markedsføring av sine produkter. Spirits har også ansvar for produksjon, lagring og tapping. Vectura tar hånd

om all distribusjon i Norge. I øvrige land ivaretas denne funksjonen av eksterne samarbeidspartnere.

Vectura tilbyr logistiktjenester for produsenter, agenter og importører av vin, brennevin, øl og andre drikkevarer. Deres varer leveres av Vectura til Vinmonopolets butikker, til hoteller, restauranter og kaféer i hele Norge. Produkter fra Arcus utgjør ca. 30 prosent av Vecturas omsetning.

### VIN

Arcus er den største importøren av vin i Norge, den nest største i Sverige, og nummer seks i Finland. Konsernets vinselskaper har et bredt spekter av agenturer, der samtlige kategorier i alle viktige vinland er representert. I tillegg kommer en betydelig del av omsetningen fra Arcus' merkevarer. Disse importeres i bulk og tappes på Gjelleråsen. Et eksempel på et slikt produkt er Falling Feather, en rødvin som har vært blant de aller mest populære på Vinmonopolet i en årrekke.

Vinbransjen preges av personlige relasjoner mellom produsent og agent. Det er bakgrunnen for at Arcus' importvirksomhet er organisert i flere mindre selskaper – både i Sverige, Finland og Norge. Flere av dem er deleid av gründere eller nøkkelpersoner med sterke relasjoner til

attraktive leverandører. Disse vinselskapene konkurrerer, men deler faglig kompetanse og drar nytte av konsernets fellestjenester.

### SPIRITS

Arcus er verdens største produsent av akevitt og en av de største aktørene innen produksjon og salg av brennevin i Norden. Konsernet har en omfattende merkevareportefølje, og et moderne og effektivt produksjonsanlegg på Gjelleråsen utenfor Oslo. Her produseres de kjente norske akevittmerkene som Gammel Opland, Løiten, LINIE, Gilde og Lysholm. I dette anlegget produseres også de tradisjonsrike danske brennevinsmerkene som Aalborg Akvavit og Gammel Dansk. Det tappes også store volumer vodka, blant annet Vikingfjord og den populære vodkaen Dworek samt vodkashoten Hot n'Sweet.



Arcus eier 34,75 prosent av det franske cognachuset Tiffon, som produserer Braastad Cognac. Arcus har enerett på salg av Braastad i Norden. I tillegg kommer en betydelig omsetning av Arcus' merkevarer, blandet og tappet tilpasset lokale forbrukerpreferanser.

Ca 85 prosent av Spirits' inntekter kommer fra salg av egne merkevarer. Men forretningsområdet har en betydelig agenturvirksomhet, som vokste ytterligere i 2019.

#### LOGISTIKK

Vectura leverer et komplett tjenestespekter av inngående logistikk, lagring og distribusjon av produkter i Norge, og har hatt god vekst i 2019. Hovedkundene er Vinmonopolet, hotell- og restaurantbransjen og grossister. Samarbeidspartnere omfatter godt over hundre produsenter/importører av alkoholholdige drikkevarer og dekker hele spennet fra de største i bransjen til små håndverkspregede bedrifter. Vareflyten består av produkter fra mer enn 40 land.

Vectura AS ble etablert i 1996, og eies av Arcus ASA. Selskapet er etablert på Gjelleråsen utenfor Oslo i samme bygg som Arcus, og er tett integrert med denne virksomheten. Vectura har et moderne logistikkanlegg, og håndterer ca. 12.000 ulike varer.

#### HISTORIKK

Arcus, med Vectura, ble etablert som et eget statlig selskap 1. januar 1996. Bakgrunnen var at virksomheten i Vinmonopolet AS ble delt som et ledd i Norges tilpasning til reglene i EØS. Salg til norske forbrukere ble værende i det statlige monopolene, mens den tidligere virksomheten med import, produksjon, distribusjon og eksport ble overtatt av det nyetablerte, kommersielle statselskapet.

Det nye selskapet overtok samtidig de tradisjonsrike brenneriene, og oppskrifter og rettigheter til en omfattende merkevare-

portefølje med hovedvekt på akevitt. Selskapet ble delprivatisert i 2001 og helprivatisert i 2003. Fra 2005 var investeringsselskapet Ratos største eier med en eierandel på 83,4 prosent og Hoff nest største med 9,9 prosent. 1. desember 2016 ble Arcus ASA notert på Oslo Børs, og hadde ved siste årsskifte 2.250 eiere, hvorav 82,6 prosent er norske. Største eier var Canica AS, med en eierandel på 44,2 prosent.

#### DET NORDISKE ALKOHOLMARKEDET

Alkoholmarkedet i Norden er sammensatt og til dels svært ulikt fra land til land. Det er store variasjoner i struktur, reguleringer, reklamemuligheter og prismekanismer. Vinmonopolet i Norge, Systembolaget i Sverige og Alko i Finland har enerett på salg til forbruker. Begrunnelsen er helsepolitisk. Formålet er å regulere og begrense tilgangen på alkohol gjennom tilgjengelighet, priser og forsvarlige omsetningsforhold. Importører og produsenter kan selge direkte til hoteller, restauranter og kaféer, gjerne kalt horeca-markedet, og til tax-free. I normale år selges omtrent 90 prosent av det innenlandske volumet gjennom monopolene i de landene som har denne ordningen. De resterende ca. 10 prosent er salg til hoteller, kaféer og restauranter.

#### SALG GJENNOM MONOPOLENE

Arcus' selskaper i Norge, Sverige og Finland har alle mangeårig erfaring med å forholde seg til detaljmonopolene i de respektive landene, og har inngående kunnskap til hvordan disse fungerer. Dette gir et viktig konkurransefortrinn i forhold til andre aktører, både på produsent- og agentursiden.

Salg til monopolene skjer med populære listeførte produkter. Nye produkter kommer i mange tilfeller inn ved at monopolene innhenter tilbud fra flere leverandører, hvor prisnivå og egenskaper er nøye spesifisert. Blindsmaking i

monopolets regi avgjør så hvilke tilbud som blir akseptert.

I tillegg kan vin- og brennevinsselskaper ut fra egne vurderinger av markedspotensialet lansere produkter gjennom monopolenes bestillingsutvalg. Salgstallene avgjør om et produkt etter hvert blir listeført som lagervare i monopolenes butikker, og i hvor mange, avhengig av de enkelte butikkenes størrelse og kundegrunnlag.

Både ved anbudskonkurranser og produktlanseringer er leverandørenes vin- eller brennevinsfaglige kompetanse og innsikt i kundegruppenes smakspreferanser av avgjørende betydning. Arcus' størrelse, lange erfaring og systematisk oppbyggede kunnskap har stor verdi i dette arbeidet.

#### GRENSEHANDEL OG TAX-FREE

Detaljhandel over landegrensene er en faktor som påvirker markedet i alle de nordiske landene. Det gjelder særlig i Norge, Sverige og Finland, hvor avgiftspolitikken gir vesentlig høyere priser enn i de respektive nabolandene, henholdsvis Sverige, Tyskland, Danmark og Estland.

I normale år har tax-free-salget et betydelig omfang i de nordiske landene. Aktørene i dette markedet gjør i hovedsak sine innkjøp direkte fra produsent. Det betyr at tax-free aktørene er en viktig kundegruppe for forretningsområdet Spirits.



# BESØK ARCUS

[destilleriveien.no](http://destilleriveien.no)



[destilleriveien@arcus.no](mailto:destilleriveien@arcus.no)

Tel. 415 02 716

[www.arcus.no](http://www.arcus.no)



## Forretningsområde

# VIN

**Salget av vin utgjør ca 59 prosent av Arcus' samlede omsetning. I Norge er Arcus den største aktøren, i Sverige den nest største og i Finland nummer seks.**

Alle de norske vinselskapene er samlet under Vingruppen AS, alle de svenske vinselskapene er samlet under Vingruppen i Norden AB, og alle de finske vinselskapene er samlet under Vingruppen Oy. I hvert enkelt land har Vinselskapene ulike styrker og profiler. De konkurrer med hverandre – særlig om anbud – men har et sterkt faglig miljø, og tilgang til konsernets felles støttefunksjoner. I mange av vinselskapene er ansatte medeiere.

For Norges største vinselskap, Arcus Wine Brands, er nærheten til produksjonen på Gjelleråsen viktig. Det er her Arcus Wine Brands tapper alle sine lasker og vin på kartong. Det største markedet er Norge, men de siste årene har Arcus Wine Brands hatt god vekst i både Sverige, Finland og også på tax-free frem til Covid-19 pandemien.

Både nordmenn og svensker er stor-konsumenter av vin på kartong. 60,5 prosent av alt rødvinssalg på Vinmonopolet i 2020 var på kartong, og 57,2 prosent for hvitvin. For Sverige var de tilsvarende tallene 58,1 og 60,6 prosent. I Finland utgjorde salget av vin på kartong ca 24 prosent av det samlede salget.

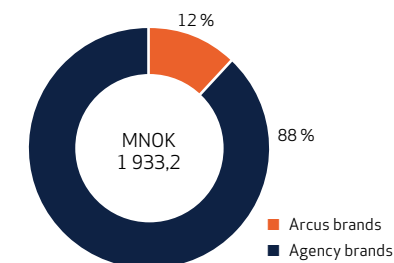
### EGNE MERKEVARER

En av Arcus styrker er å kontinuerlig tilpasse sortimentet slik at det er tilpasset konsumentenes ønsker. Behovene endres over tid, og det har tidlig blitt fanget opp av ulike typer markedsundersøkelser. Dette viktige innsiktsarbeidet har gjort at vin-selskapene tidlig har kunnet forutse kommende trend-endringer, og har dermed kunnet tilpasse sine produktporteføljer.

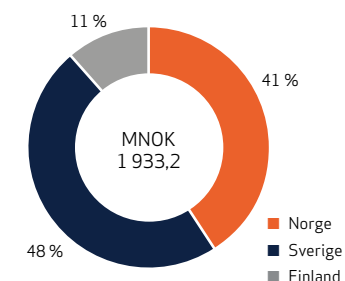
FORRETNINGSOMRÅDE VIN	2020	2019	2018	2017	2016
Sum driftsinntekter (MNOK)	1 941,7	1 603,4	1 624,7	1 540,9	1 552,4
EBITDA (MNOK)	276,7	161,1	169,7	186,5	194,2
EBITDA justert for engangseffekter (MNOK)	289,1	169,9	181,5	191,7	194,2
EBITDA-margin justert for engangseffekter	14,9 %	10,6 %	11,2 %	12,4 %	12,5 %



Fordeling eksterne salgssinntekter, brands



Fordeling eksterne salgssinntekter, land



**COVID-19**

Da pandemien var et faktum, økte presset på nesten alle de vinprodusentene hvor Arcus bestiller sin vin. Samtidig gjorde det endrede handelsmønsteret med redusert grensehandel og handel på tax-free, at etterspørselen etter Arcus' mest populære produkter på monopolene økte. Gjennom hele pandemien har derfor Arcus' vinselskaper jobbet tett med produsenter for å sikre nok tilførsel av vin. I tillegg har vinselskapene også jobbet aktivt med å finne sikre transportveier, for å sikre at varene kommer frem til tiden. Dette arbeidet har gitt gode resultater, slik at forsyningene har blitt levert Arcus' kunder til tiden.

**ARCUS' VINSELSKAPER  
I SVERIGE**

- Wineworld
- The Wineagency
- Quaffable Wines
- Valid Wines
- Vinunic

**ARCUS' VINSELSKAPER  
I NORGE**

- Arcus Wine Brands
- Symposium Wines
- Heyday Wines
- Vinordia
- Excellars
- Hedoni Wines

**ARCUS' VINSELSKAPER  
I FINLAND**

- Wineworld Finland
- Social Wines Finland
- Vinum Import
- Vinunic



## VIN: SVERIGE OG FINLAND

**Vingruppen i Norden er eierselskapet til alle Arcus' svenske og finske vinselskaper. I Sverige er Vingruppen i Norden den nest største vinimportøren, og i Finland den sjette største.**



I 2020 omsatte Vingruppen i Norden for 1 146,1 MNOK. Det overordnede forretningsmessige målet er å skape lønnsom vekst, samt raskt å tilpasse seg de markedsmessige forandringene som skjer. Strukturen er desentralisert, og har et klart dynamisk preg.

### SVERIGE WINEWORLD

Wineworld er en rasktvoksende importør i det svenske vinmarkedet. Selskapet ble etablert i 2004 og er blant de ti største vinimportørene i Sverige. Som navnet antyder, arbeider Wineworld med vinprodusenter fra alle verdens hjørner. Wineworld preges av lange relasjoner til sine produsenter. For eksempel er selskapets champagne, André Clouet, den mest solgte champagnen i Sverige. Den har vært i selskapets portefølje siden 2007.

### THE WINEAGENCY

Dette vinselskapet er en av de ledende importørene av kvalitetsvin i det svenske markedet. Francois Lurton og Basserman-Jordan er to av mange kjente produsenter. Selskapet arbeider kontinuerlig med å fornye porteføljen for å sikre relevans. Porteføljen har de siste årene vokst, og særlig ved at selskapet har funnet frem til små og attraktive produsenter. Mange konsumenter har på denne måten blitt kjent med attraktive viner fra USA og andre fremvoksende markeder. The Wineagency har et utbredt og meget godt samarbeid med noen av de beste restaurantene i Sverige.

### QUAFFABLE WINES

Styrken til Quaffable Wines er porteføljen hvor man har lykket med å kombinere gode viner med bred appell, i kombinasjon med høy kvalitet. Quaffable Wines er ett av de selskapene som har vunnet flest anbud 2017 – januar 2021, samtidig som selskapet ligger på topp fem

i eksklusive lanseringer. Quaffable Wines er det yngste selskapet som noen gang har vunnet den anerkjente prisen «Årets importør» av fagbladet Allt om Vin.

### VALID WINES

Valid Wines er et relativt lite selskap, fokusert på familie-eide produsenter. De har dermed god kjennskap til mange av de tradisjonelle produsentene, som har vært i Systembolagets utvalg gjennom mange år. I 2020 har porteføljen fortsatt å vokse, særlig med gode og innovative produsenter, primært fra Frankrike og Argentina.

### VINUNIC

Vinunic har siden 1992 søkt å tiltrekke de aller beste produsentene, med fokus på høy kvalitet. Masi, Domaine De La Romanee-Conti og Louis Roederer er noen av mange produsenter. Vinunic har Sveriges største tilbud av vin fra

familieeide gårder, der håndverket og fagkunnskapen har gått i arv fra generasjon til generasjon. I 2020 har selskapet vist en god utvikling og ikke minst rekruttert mange nye og attraktive produsenter.

### FINLAND

#### SOCIAL WINES FINLAND

Social Wines ble etablert i 2005, og selger viner til Alko, finske restauranter og tax-free kanalen. Social Wines har hatt sterk vekst i 2020 med kjente merkevarer innen riesling, vin på kartong og tetra. Leverandørene og vinene er blant verdens mest kjente. Social Wines Finland byr på den beste vinen til en god pris til det finske vinpublikummet, uten å glemme at mange også ønsker spesielt utvalgte produkter. Selskapet arbeider målrettet for å forsterke den finske vinkulturen, og bidrar til å gjøre den mer allsidig.

### VINUM IMPORT

Vinum Import har også i 2020 vært en av de raskest voksende vinimportørene i det finske markedet med en sterk portefølje som underbygger de gjeldende trendene; Vin på kartong, riesling, appassimento, rosé og egne merkevarer. I 2020 vokste Vinums markandsandel i Alko, og Vinum tok markedsandeler i strategisk viktige segmenter. Det skyldes i hovedsak deres nysgjerrighet og kunnskap til å finne de beste produktene fra de ledende produsentene og å gjøre dem tilgjengelige for hele det finske markedet. Vinum Import jakter kontinuerlig på høy grad av tilfredshet, både hos konsumenter og leverandører.

### WINEWORLD FINLAND

Wineworld er en ny, men likefullt erfaren aktør i det finske markedet. Selskapet ble etablert i 2016, men de ansatte har vært i markedet

i mange år. Den smidige og effektive organisasjonen preges av raske beslutninger og villighet til å finne gode løsninger for å oppnå suksess i et krevende marked. Viner fra den italienske produsenten Antiche Terre har blitt noen av Finlands aller mest populære viner. I 2020 hadde Wineworld den raskeste veksten av alle selskapene, med vekst særlig konsentrert om populære italienske rødviner samt musserende viner.

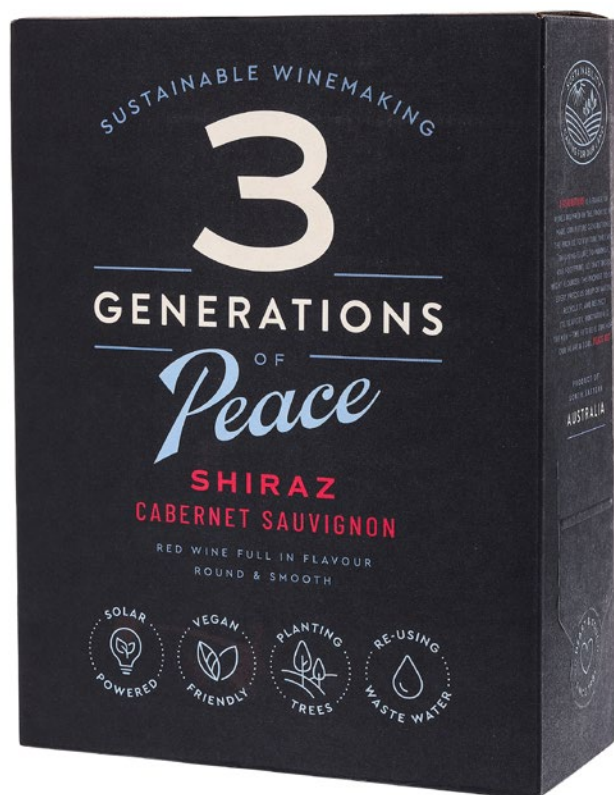
### Brews4U

Brews4U er spesialisert på import av innovative bryggeriprodukter og brennvin. Produktporteføljen inkluderer verdensberømte øl- og cidermerker, mindre håndtverksprodukter og brennvin. Brews4U er et meget raskt voksende selskap, etablert i 2019. Veksten har vært særlig sterk i detaljhandelen i de store dagligvarekjedene, og i Alko.



## VIN: NORGE

**Vingruppen (Norge) er den største aktøren i det norske markedet. Markedsandelen har vokst 5 år på rad, og hadde ved årsskiftet en markedsandel på 18,2 prosent.**



Vingruppen består av importselskaper som alle har hver sin strategi og sine forretningsmessige mål. Disse vinselskapene er samlokalisert på Arcus' anlegg på Gjelleråsen utenfor Oslo, hvor de deler kompetanse og felles ressurser. I 2020 omsatte Vingruppen for 830 MNOK, en vekst på 50,4 prosent fra året før.

### ARCUS WINE BRANDS (AWB)

Arcus Wine Brands er det største vinselskapet, ikke bare i Vingruppen, men også i Norge. De siste årene har Arcus Wine Brands dessuten hatt god vekst i både Sverige, Finland og også på tax-free frem til Covid-19 pandemien. Arcus Wine Brands selger også til Island, og har startet salg i Danmark.

Hoveddelen av AWBs viner importeres på bulk (containere), som videre tappes på kartong eller flaske i anlegget på Gjelleråsen.

Fra introduksjonen i 1980 har vin på kartong blitt veldig populært i hele Norden. Vin på kartong har mange praktisk fordeler som lav vekt, stort volum, uknuselig og resirkulerbar emballasje. Vinen har god kvalitet, smaken påvirkes ikke av emballasjen, og holder seg i minst seks uker etter åpning.

Arcus Wine Brands er kanskje landets mest miljøvennlige vinselskap. Fra den utenlandske produsentene fraktes vinen på tanker før den tappes hos Arcus. Man slipper dermed å frakte unødig emballasje. Emballasjen som benyttes veier lite, og den krever lite energi både for å bli produsert, og for å bli resirkulert.

Basert på omfattende markedsundersøkelser har AWB utviklet noen av Norges aller mest populære viner, både fra USA, Australia og Europa. Noen av disse vinene har blitt så populære at de i tillegg til høyt salg i Norge, også har fått fast hylleplass hos både Systembolaget i Sverige, Alko i Finland, i flere Tax-free butikker og også i danske dagligvarebutikker.



## SYMPOSIUM WINES

Selskapet ble etablert av Master of Wine Sebastian Bredal i 2009, og er Norges nest største vinimportør. Fokus er høykvalitetsvin, såkalt «fine wine» fra klassiske områder som blant annet Bordeaux, Piemonte og Pfalz, men også andre viner som har høy kvalitet i forhold til prisen.

Symposium Wines representerer også viktige produsenter fra blant annet USA, Chile, Sør-Afrika, Portugal og Spania. Blant de mest kjente vinprodusentene er Wongraven Wines, Masi, les Grands Chais de France, Odfjell, Von Winning, Principiano, Mascarello, Conde Valdemar og Schug.

Symposium har høy faglig kunnskap, blant annet med Master of Wine Sebastian Bredal, den mest anerkjente tittelen inne vinbransjen. Gode relasjoner, langsiktig samarbeid, fokus på kvalitet og et dedikert team har skapt resultater og bidratt til at Symposium Wines er på god vei med sitt ellefte år med vekst.

## HEDONI WINES

Hedoni Wines har et team med høy faglig styrke, erfaring og nysgjerrighet som deltar aktivt i utvelgelse av vinene i tett samarbeid med produsent og vinmaker. Hedoni Wines søker kvalitet og pris som står ut i mengden, og skal gjøre vinene tilgjengelige for folk flest på en lett forståelig måte.

## HEYDAY WINES

Heyday Wines er det yngste selskapet i Vingruppen, etablert i 2015. Daglig leder og medeier Aina Mee Myhre ble Master of Wine i 2017, den mest anerkjente tittelen innen vin. Selskapet har vokst i rekordfart ved å vinne en rekke anbud og å lansere vellykkede produkter i det kommersielle segmentet. Heyday Wines står bak salgssuksesser som Fredag Rødvin, Le Vigneron, Cruzado og

Pedregosa Cava – de er alle bestselgere i sine segmenter.

Heyday Wines har fokus på europeiske kvalitetsappelasjoner, og særlig økologiske viner. Et av selskapets styrker er å skape innovative bestselgere i voksende kategorier. La Parra Albarino, Cruzado Garnacha, Crux Chablis og Le Demi er noen av selskapets egne merkevarer. Kombinasjonen av kommersiell teft og vinfaglig kompetanse er det som har gjort Heyday Wines unikt og som forklarer selskapets raske vekst.

## VINORDIA

Vinordia er et av Norges ledende vinselskaper, med lidenskap for franske viner. I Vinordia er det et engasjert og kunnskapsrikt team som med stolthet importerer og selger viner fra den store franske vinprodusenten Advini. Vinordia jobber dedikert med anerkjente produsenter som Domaine Laroche, Maison Ogier, Château Gassier, Maison Champy, Domaine Cazes og kan tilby et bredt spekter av Frankrikes mest kjente appelasjoner. Kvalitet skal gjennomsyre all Vinordias aktivitet, med en god dose fransk «joie de vivre». Vive la France!

## EXCELLARS

I 2011 ble Excellars datterselskap i Vingruppen, og fra 2017 heleid av Vingruppen. Excellars består av ansatte med sterkt engasjement og bred vinfaglig kunnskap. Excellars representerer sterke merkevarer og publikumsfavoritter som Les Fumées Blanches, Pietro di Campo og Ch. Bonnet. Excellars er også en stolt representant av klassiske og flotte produsenter som Alberto Fenocchio, La Rioja Alta, Olivier Leflaive og André Lurton.

Markedsinnsikt, engasjement, vinkunnskap og ærlighet i alt som gjøres – det sikrer gode resultater for både Excellars og vinprodusentene – og gode smaksopplevelser!



## EKSPERTENS ANBEFALINGER

**Arcus har mange vinedsperter. Her er en av dem, med sine personlige anbefalinger.**

**Pierre Emmanuel Marchès** er én av Arcus' mange vinedsperter. Pierre er utdannet grafisk designer, men har jobbet med vin siden 2001. Han har 16 års erfaring fra Vinmonopolet, de

første åtte som butikkansatt og de siste åtte som produktssjef. Siden desember 2018 har han arbeidet i Arcus-selskapet Symposium Wines som porteføljeansvarlig.



**Ch. Fonfroide 2018**  
Kr 125,90

**SOLID VINOPPLEVELSE MED GOD SAMVITTIGHET**

Mange mener at rimelig vin fra Bordeaux er kjøp, grønn og skarp, men slik er det absolutt ikke for denne vinen. Château Fonfroide en god, saftig og fyldig vin til mindre enn 130 kr. Bordeaux-produsenter sees på som über-tradisjonelle som nekter å tilpasse seg dagens etterspørsel. Riktignok er ikke rød Bordeaux på plastflaske hverdagskost. Faktisk er denne vinen den eneste i sitt slag. Den oppfyller det økende krav til lett resirkulerbare miljøsmarte forpakninger. Den kan kjøpes i nesten alle Vinmonopolets butikker. Prøv den til biff, lam eller faste oster, og pant flasken i din nærmest matbutikk. Med andre ord, en solid vinopplevelse med god samvittighet.



**Schug Sonoma Coast Pinot Noir**  
Kr 214,90

**EN GOD PINOT NOIR SOM IKKE KOSTER SKJORTA**

«En god Pinot Noir koster skjorta!», sier mange. Men slik er det ikke. En god Pinot Noir, selv fra de beste vinregionene, såfremt den ikke kommer fra de aller beste vinmarkene, koster faktisk ikke skjorta. Denne Schug'n kommer fra prestisje-regionen Napa Valley i California. Den tilfredsstillende alle forventningene jeg har til en god Pinot Noir og som koster under 250 kroner. Duften er fortryllende floral og fruktig med et hint av krydder, fruktigheten saftig og munnfølelsen silkemyk med modent og delikat tannin.

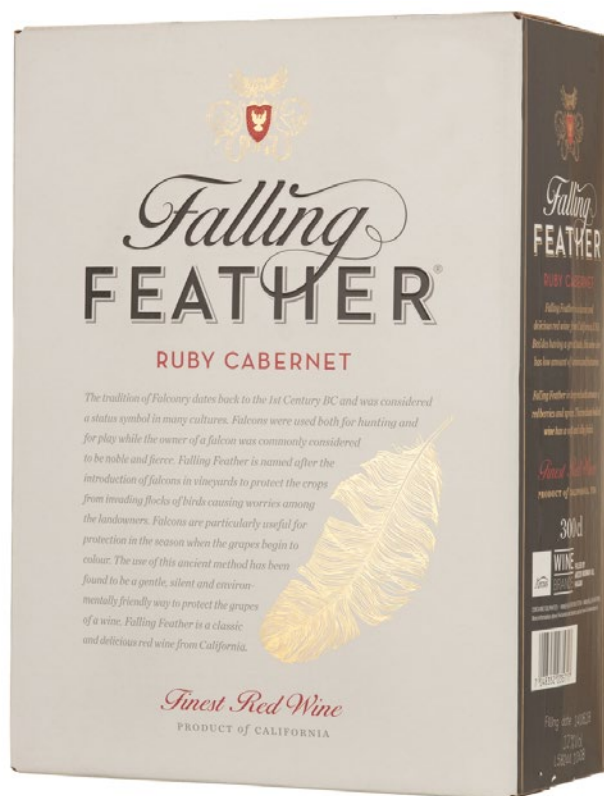
**David & Nadia Chenin Blanc**  
Kr 295,90

**DYRKET I NOEN AV SØR-AFRIKAS ELDSTE VINMARKER, I VERDENS ELDSTE JORDSMONN**

Jeg elsker Chenin Blanc, og det synes jeg flere bør gjøre! Den beste måten å overbevise deg, er med denne vinen. Den er konsentrert, intens og lang, og balansen mellom en nokså høy friskhet og en rik og fyldig munnfølelse er perfekt. Chenin Blanc er ganske aromatisk men klarer å formidle mye mer enn bare frukt. Vinfolk kaller det «terroir», et fransk begrep som blant annet handler om jord, stein, klima, topografi og tradisjoner. Swartland er et vindistrikt i Cape-regionen hvor David og Nadia Sadie lager stedegeen vin av veldig høy kvalitet helt uten tilsetninger. Druene kommer fra noen av Sør-Afrikas eldste vinmarker hvor vinstokkene vokser på verdens eldste jordsmonn.

## HISTORIEN BAK FOLKEFAVORITTEN FALLING FEATHER

**Falling Feather er Norges aller mest populære rødvin, det har den vært i fem år på rad. Ofte velger nordmenn viner fra Italia, Tyskland og Frankrike. Men det er en vin fra solrike California i USA, som har blitt nordmenns favoritt.**



Suksessen er ikke tilfeldig. Falling Feather er satt sammen på en slik måte at den møter nordmenns smakspreferanser. Undersøkelser Arcus har gjort, viste at mange ønsket seg en rødvin som fremsto fruktig og med god kvalitet, og som også passet godt til mat. I tillegg ville mange at vinen skulle ha lavt nivå av garvestoff og histamin, som mange forbinder med lett hodepine.

Det er noe av grunnen til Falling Feathers popularitet. Det er ikke bevist at garvestoff og histamin gir fysiske ubehag, men mange konsumenter mener at nettopp det er årsaken.

Men å finne en god, rimelig og velsmakende rødvin som møter disse kriteriene, det var ikke gjort på 1–2–3. Nøkkelen lå hos Arcus' egne vinkesperter. Etter interne analyser visste de hva de skulle lete etter – og hvor. Reisen gikk til California. Der dyrkes vindruer under varme forhold om dagen og svale temperaturer om nettene. Det gir gode forhold for druen Ruby Cabernet, som har akkurat de egenskapene som de norske konsumentene ønsket.

Det lave nivået av garvestoff og histamin, og ønsket om en lett rødvin, har preget designet på Falling Feather helt siden lanseringen i 2009. På tross av at det er en rødvin, ble hvitt den dominerende fargen på etikett og kartong. Designet har blitt endret flere ganger siden, men hele tiden har noe av det aller viktigste vært å kommunisere det som konsumentene er opptatt av: Dette er en lett, god og anvendelig rødvin som passer til mat, og som i tillegg har lavt nivå av histaminer og garvestoff.

Falling Feather ble lansert i 2009, og har vært en bestselger på Vinmonopolet de siste fem årene. Fra 2020 er Falling Feather også tilgjengelig på svenske Systembolaget.



## Forretningsområde SPIRITS

### Arcus er en ledende aktør i det nordiske brennevinsmarkedet og verdens største produsent og markedsfører av akevitt.

Forretningsområde Spirits utvikler, produserer og markedsfører merkevarer rotfestet i nordisk brennevin. Selv om akevitt er den største kategorien, selges det også mye egenprodusert vodka, bitter og en rekke andre typer brennevin. Arcus selger i tillegg brennevin fra noen av verdens ledende internasjonale aktører på det nordiske markedet. Arcus har salgsorganisasjon i alle de nordiske landene og Tyskland. Produktene eksporteres til 30 land.

#### AKEVITT

Akevitt er det mest nordiske brennevinet, det har blitt produsert over hele Skandinavia og nordlige del av Tyskland siden tidlig på 1500-tallet. De ulike landene i regionen har utviklet sine egne spesielle karakteristika. Norge har en særnorsk tradisjon med lagring på eikefat. Det gir en mild og kompleks smak. Akevitt har hatt en renessanse på det norske markedet de siste tiårene, og salget har mer enn doblet seg.

Renessansen for norsk tradisjonsmat har økt interessen for akevitt. Akevitt nytes også i større grad som avec, og det har blitt populært med akevitt i drinker og cocktails – det er en internasjonal trend. Arcus er en pådriver for disse endringene, både gjennom produktutvikling, og gjennom samarbeid med bartendere, kokker og interesseorganisasjoner.

Arcus' mest populære akevitter i Norge er Gammel Opland, Løiten og Gilde. I 2020 lanserte Arcus 30 flasker av Opland Juvel, verdens mest eksklusive akevitt. Den danske Aalborg-akevitten, som eies og produseres av Arcus,

#### AKEVITT

Aalborg Taffel er Danmarks mest solgte akevitt. Gammel Opland er den mest populære i Norge.

FORRETNINGSOMRÅDE SPIRITS	2020	2019	2018	2017	2016
Sum driftsinntekter (MNOK)	1 109,0	975,6	919,6	913,3	904,0
EBITDA (MNOK)	187,0	146,9	142,8	175,6	158,7
EBITDA justert for engangseffekter (MNOK)	193,1	148,9	144,6	182,8	162,6
EBITDA-margin justert for engangseffekter	17,4 %	15,3 %	15,7 %	20,0 %	18,0 %

er verdens mest solgte akevitt og er fortsatt det mest solgte merket på tvers av alle brennevinstyper i Danmark.

### BITTER

Bitter er en stor og internasjonal kategori med utspring fra Sentral-Europa og Italia. I kategorien finner vi Arcus' egne merker Gammel Dansk og Balder. Bitter-markedet er volummessig rimelig stabilt i Norden og andre nære markeder, men preges av sterk konkurranse i kategorien. Gammel Dansk har en dedikert tilhengerskare over hele Norden. Det gir seg utslag i stor konsumentdrevet aktivitet i sosiale medier utenfor Norge, særlig i Sverige og Danmark. I Sverige ble en «Limited edition» av Gammel Dansk Premium lansert i 2020.

### GAMMEL DANSK

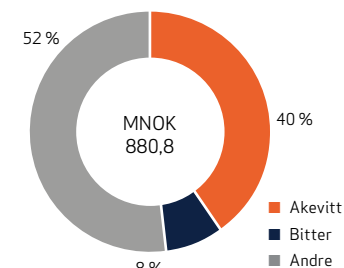
Visste du at Gammel Dansks spesielle bittersmak skyldes blandingsforholdet mellom 29 forskjellige urter, krydder og blomster? Det kan du lese mer om på [www.gammeldansk.dk](http://www.gammeldansk.dk)

### COGNAC

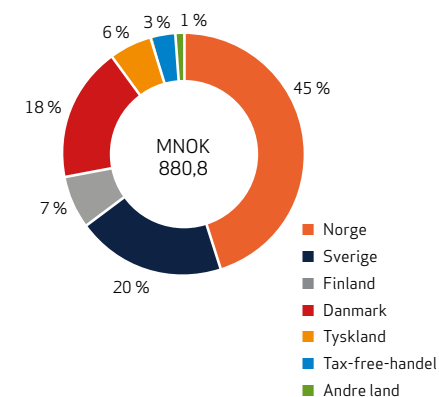
Cognac er et druebrennevin eller en brandy fra regionen rundt byen Cognac vest i Frankrike. Det er bare druebrennevin som er produsert i dette geografiske området som kan kalles Cognac. Cognac produseres gjennom destillasjon av hvitvin, og alt destilleres to ganger i «pot stills» slik at noe av smaken fra vinen blir med i det ferdige produktet. Cognac skal så lagres på eikefat innen regionen i minst to år før den kan selges under betegnelsen Cognac. De ulike kvalitetene i Cognac inndeles etter lagringstid, der VS har minst to års lagring, VSOP minst fire



### Fordeling eksterne salgssinntekter, kategori



### Fordeling eksterne salgssinntekter, land



års lagring og XO minst 10 års lagring. Arcus markedsfører og selger merket Braastad i hele Norden, det største Cognac-merket i vår region.

Cognac er mer allsidig enn mange tror. Reiser man til Cognac om sommeren vil man sannsynligvis få servert en cognac med tonic, kanskje pyntet med ingefær, lime eller agurk. Hvis man skal flutte seg, anbefales et par centiliter cognac toppet med champagne. Velbekomme!

Les mer om Cognac på [www.braastad.com](http://www.braastad.com).

## GIN

Gin er et krydret brennevin med einerbær, men som i økende grad også inneholder andre botaniske urter. Gin er en tradisjonell brennevinskategori som i mange år var preget av lite innovasjon og sterke internasjonale merkevarer. De siste 10 årene har etter-spørselen etter gin nærmest skutt i været. Arcus lanserte i 2019 Skagerrak Nordic Dry Gin som er basert på botaniske urter fra alle de tre skandinaviske landene omkring havområdet Skagerrak. Skagerrak er utviklet i samarbeid med ledende bartendere fra de tre skandinaviske landene, og har allerede oppnådd gode omtaler og høy anerkjennelse blant kjennere. Særlig i Danmark har Skagerrak blitt veldig populær, og er den nest mest solgte i sin priskategori.

Arcus har også mange sterke merker med god posisjon i «value-segmentet» i Sverige og Norge. Gin-segmentet antas å vokse også i årene som kommer, og Arcus har med Skagerrak og et utvalg tradisjonelle merker et godt utgangspunkt for å bidra til fortsatt vekst og utvikling i kategorien.

## VODKA

Vodka er et nøytralt brennevin, men som kan variere i smak avhengig av hvilken type sprit som er benyttet, og hvordan denne er fremstilt. Vodka er den største kategorien i volum i de



fleste av Arcus' markeder, og preges av et stort «value segment», enkelte nasjonale merkevarer og sterke globale merkevarer som Absolut og Smirnoff. Arcus har en sterk posisjon i vodka, spesielt i Norge, Sverige og Danmark, samt i tax-free. Arcus har over 50 prosent markedsandel i Norge, ca 20 prosent i Sverige og ca 10 prosent i Danmark.

Arcus' viktigste merker er Dworek, Vikingfjord, Kalinka, Amundsen og Vanlig. Arcus' ambisjon er å tilby vodka med høy kvalitet til de aller viktigste segmentene, i hele Norden.

## WHISKEY

Whiskey (Whisky i Skottland) er et brennevin laget med utgangspunkt i øl uten humle, og er destillert med bruk av en «pot still» hvor karakteren i ølet gjenspeiles i brennevinet som så lagres på eikefat i minst tre år. Whiskey fremstilles over hele verden, men har sin opprinnelse på de britiske øyer. I vår region er skotsk whisky dominerende, men med økende konkurranse fra whiskey produsert i Irland, USA og Canada. Det har også vært en fremvekst av mindre produsenter fra andre land som Japan, Frankrike og Sverige. For Arcus er det viktigste whiskeymarkedet Sverige, hvor kategorien utgjør mer enn en tredjedel av alt solgt brennevin. Dette er en av de høyeste andelene i hele verden.

Arcus selger både egentappet skotsk whiskey, som Upper Ten, og en rekke internasjonale whiskey merker fra Irland, USA og Canada. Blant de mest kjente whiskey-merkene Arcus selger, er Bushmills Irish Whiskey, Buffalo Trace Bourbon, samt de skotske Whiskyene Jura og Dalmore.

## TEQUILA

Tequila er et meksikansk brennevin laget helt eller delvis på agaveplanten, som gjennom de siste 30 årene har fått en renessanse og

utbredelse over hele verden. Ledende i denne utviklingen har vært merkevaren Jose Cuervo, som Arcus overtok salgs- og distribusjonsansvaret for i 2019. Tequila kommer i en rekke ulike utgaver, og brukes både som shot, og i cocktails som Margarita.

## PRE-MIXED COCKTAILS

Cocktail er en betegnelse på blandede drinker med minst tre ingredienser. Det er økende interesse for cocktails, og svært mange nyåpnede restauranter har i dag en egen bar for å kunne tilby gjestene sine cocktails. Mange forbrukere ønsker å drikke cocktails eller blandede drinker hjemme, men opplever det som en barriere å lage selv. Derfor har Arcus utviklet ferdigblandede cocktails som tilbys forbrukere på flaske, på boks eller som bag-in-box. Arcus har en sterk posisjon i Norge, Sverige og på tax-free med innovative bag-in-box. I løpet av de siste årene har Arcus introdusert ferdigblandede cocktails både i Finland, Danmark og Sverige, med stor suksess. I tillegg har disse produktene i mer enn ti år vært ledende i sin kategori i Norge, med stort salg på Vinmonopolet og tax-free.

## SHOTS

Shots er en drikkemåte, ikke en type brennevin. Både i Norden og internasjonalt drikkes mye brennevin som shots, herunder både vodka, whiskey og akevitt. Det har utviklet seg en egen shot-kategori i Norden med relativt søte brennevin som er lett-drikkelige, og som ofte har lavt alkoholinnhold. Et av de første merkene i denne trenden var Hot n'Sweet Tyrkisk Peber shots som ble lansert for 25 år siden, og som Arcus overtok i januar 2018. Markedet for søte shots har etablert seg som en stor kategori i Danmark. Arcus er aktiv i dette segmentet med Shoot-serien, i tillegg til Hot n'Sweet. Dette er en kategori med høy innovasjonstakt.

## COVID-19

Pandemiens endrede handelsmønster med sterkt fall i både grensehandel og salg til tax-free, medførte store endringer på monopolene i Norge, Sverige og Finland. I alle disse tre markedene opplevde Arcus betydelig vekst.

Arcus' tapperi og produksjon, som formelt sett er en del av Arcus Spirits' forretningsområde, har måttet øke produksjonen betydelig. Det gjelder særlig tapping av vin på kartong, som er en av de kategoriene som har hatt sterkeste salgsvekst under pandemien.



## HISTORIEN BAK SKAGERRAK NORDIC DRY GIN

**Vi ønsket å skape en gin med nordiske ingredienser, og samlet seks nordiske bartenderne for å få deres synspunkter. De var med oss på hele reisen, fra den første idédugnaden til det ferdige resultatet. Vi må kunne si at det var både utfordrende og krevende. Men etter mange møter, smaker, nye forsøk og nye tilpasninger, fant de de seks bartenderne fellesskap i Skagerrak.**

Skagerrak er omgitt av Danmark, Norge og Sverige. Så vi inviterte to bartendere fra hvert land til å bli med om bord på vårt Skagerrak Cruise. Det var et sterkt profesjonelt mannskap som satte seil. Sammen skulle vi skape en unik nordisk gin. Da vi stolte gikk i land etter mange måneder, hadde vi med oss en helt spesiell gin med ingredienser fra den fantastiske naturen og floraen som omgir Skagerrak.

Skagerrak Nordic Dry Gin passer ypperlig til alle ordinære gin-cocktails som Dry Martini, Gin & Tonic etc.

### NORDISK SMAKSPROFIL

Skagerrak Nordic Dry Gin er utviklet sammen med noen av Nordens beste bartendere. 50 ulike bær, krydder og urter, og utallige einerbærdestillater har vært testet. Resultatet er en klassisk gin, med tydelig preg av einerbær og anis, og en distinkt nordisk smaksprofil.





## BESØK DESTILLERIEET!

Interessen for akevitt og gin er stor og mange besøker Destilleriveien 11 hvert år for å se og lære om hvordan kjente merker som OPLAND, LINIE og Skagerrak Gin faktisk produseres. Besøket kan kombineres med møtevirksomhet og bespising i unike omgivelser på fatlageret.

### OMVISNING OG AKEVITTSMAKING

En vandring i produksjonen sammen med en fagperson som forklarer alle prosessene i tilvirkning av brennevin. Under omvisningen besøker dere krydderkammer, destilleri, fatlager med 8000 eikefat og tapperi. Turen avrundes med smaking av våre akevitter ved kongefatene.

### LAG DIN EGEN AKEVITT ELLER GIN

Akevitt og gin er populært og hos Arcus produserer svært mange ulike stiler. Etter omvisningen blir det smaking og en gjennomgang av ulike destillater. Mange av destillatene du skal blande med er basert på Nordiske botaniske vekster. Du lager din personlige etikett og flasken forsegler du med voks.

[www.destilleriveien.no](http://www.destilleriveien.no)



## BLI HELT I DITT EGET SELSKAP: SERVER FORFRISKENDE COCKTAILS



### LINIE GINGER

VANSKELIGHETSGRAD:



DU TRENGER:

4 cl Linie Aquavit  
2 cl Limejuice  
10 cl Ginger Ale

SLIK GJØR DU:

Fyll et høyt glass med is, og tilsett ingrediensene i rekkefølgen som angitt. Pynt med blåbær og agurk.



### NORDIC FALL

VANSKELIGHETSGRAD:



DU TRENGER:

5 cl Skagerrak Gin  
5 cl Cloudy Apple Juice  
3 cl soda water

SLIK GJØR DU:

Fyll et høyt glass med is, og tilsett ingrediensene i rekkefølgen som angitt. Pynt med epleskiver.



### MULE DE TRIAC

VANSKELIGHETSGRAD:



DU TRENGER:

4 cl Braastad VSOP  
1 cl Lime Juice  
8-10 cl Ingefærøl

SLIK GJØR DU:

Skjenk Braastad Cognac og lime juice i et drinkglass, fyll glasset opp med is, fyll deretter opp med ingefærøl og garner med en limebåt og litt mynte.



Alexandra Wachtmeister er én av Arcus cocktail-eksperter, hun har jobbet i bransjen i 14 år. Alexandra kom til Arcus Sweden i 2013, men tok med seg familien til Oslo i 2016 da det dukket opp spennende muligheter på hovedkontoret i Oslo. I 2020 ble Alexandra forfremmet til marketing director i Arcus Spirits.

## Forretningsområde

# LOGISTIKK

**Vectura AS leverer drikkevarer fra hele verden til hele Norge. Selskapet har en andel på over 50 prosent av leveransene til Vinmonopolet. Ca. 70 prosent av omsetningen utgjøres av andre kunder enn Arcus. Covid-19 pandemien, med økt salg hos Vinmonopolet, har gjort at Vecturas leveranser har økt betydelig. Men det har også kostnadene, som følge av behovet for innleid arbeidskraft.**

Vectura disponerer et moderne logistikknett på Gjelleråsen utenfor Oslo. Vectura leverer et komplett tjenestespekter av inngående logistikk, lagring og distribusjon av produkter. Hovedkundene er Vinmonopolet, hotell- og restauranter og grossister. Samarbeidspartnere omfatter rundt 130 produsenter/importører av alkoholholdige drikkevarer, og dekker hele spennet fra de største i bransjen til små håndverkspregede bedrifter. Vareflyten består av produkter fra mer enn 40 land.

Vectura AS ble etablert i 1996, og eies av Arcus ASA. Selskapet er etablert på Gjelleråsen utenfor Oslo i samme lokaler som Arcus, og er tett integrert med denne virksomheten. Vectura har et moderne logistikknett, og håndterer ca. 13.000 ulike varer.

Vectura hadde ved årsskiftet totalt 172 ansatte, og omsatte i 2020 for 374 millioner kroner.

### INNKJØPS- OG GROSSISTTJENESTER

Vecturas innkjøpsavdeling består av erfarne innkjøpere. Proaktiv rådgiving til importørene og digital samhandling bidrar til at disse kan sikre leveranser av riktig mengde til rett tid og

kostnad. Dette gir meget gode og jevne resultater for innkjøpsporteføljer som styres av Vectura: Høy leveringspresisjon, redusert lagerhold, lave kostnader, høy stabilitet og god forutsigbarhet. Vectura tilbyr også innkjøpsprognoser, omfattende rådgivning og ulike nøkkeltallsrapporter med måling av leveringservice, omløp og prognosenøyaktighet. Porteføljen hos samtlige importører med logistikkavtale med Vectura, er automatisk tilgjengelig for alle kunder i restaurant- og hotellsegmentet (horeca-kunder).

### SALGSAPPARAT

Vecturas salgsapparat er kontaktpunktet mot selskapets kunder i horeca-segmentet, mot innkjøpskjeder og Vinmonopolet. Salgsapparatets hovedoppgave er å ivareta kundenes ønsker og behov innad i Vectura. Kundene kan også gjøre sine innkjøp gjennom Vecturas nettbutikk.

### FRAKT OG FORTOLLING

Gjennom sitt nettverk tilbyr Vectura frakt i Norge fra over 800 produsenter. Nettverkets størrelse gjør det mulig å være konkurransen-



dyktig både på fulle laster og stykkgoods. Vectura tilbyr egen fortollingstjeneste av alt gods som importeres via selskapets lager.

### LAGERTJENESTER

Vecturas moderne lageranlegg på Gjelleråsen rommer totalt 36.000 pallplasser. Det er temperert, helautomatisert og med monorail transportsystem for varepåfylling fra høyvarelager til plukkstasjonene. Det har også automatisert vektkontrollstasjon for ferdig plukkede paller. Det sikrer at eventuelle feil i forsendelsen oppdages før varene kommer til kunden.

### DISTRIBUSJON

Vectura har landsdekkende distribusjon til både horeca-markedet og samtlige av Vinmonopolets 334 butikker. På Østlandet utføres dette med egne lastebiler. For resten av landet ivaretas distribusjonen gjennom samarbeidsavtaler med Bring og Schenker.

### MILJØ

Arcus skal være en aktiv bidragsyter for å skape et bedre miljø. Et av målene er å redusere utslipp av karbondioksid. Fra 2020 har de tre store leverandørene Skanlog, Cuveco og Vectura blitt enige om å finne bærekraftige måter å samarbeide på. Ett av disse er å samordne transporten til Vinmonopolets utsalg gjennom selskapet Beverage Link. Samordnet distribusjon har blitt implementert i Norges tre nordligste fylker i løpet av 2020, mens resterende områder er planlagt implementert i løpet av 2021.

Vectura kildesorterer sitt søppel, og sikrer dermed at blant annet flasker, plast, papp og aluminium blir delt. Kildesorteringen har økt betydelig i de siste årene. Dels har det blitt langt flere sorteringsalternativer, og dels har bevisstheten økt blant de ansatte.

Vectura bruker lastebiler for transport av varer. For å redusere utslipp av karbondioksid, blir hvert år gamle lastebiler erstattet med nye biler med miljøvennlige Euro-6 motor. En viktig underleverandør, Bring, har i avtale med Vectura forpliktet seg til at også de skal redusere utslippet av karbondioksid med minst 30 prosent fra 2017-nivået.

### COVID-19

Pandemien har hatt store konsekvenser for Vectura. Nordmenns sterkt reduserte reisevirksomhet har gjort at omsetningen på Vinmonopolet har økt kraftig, og også nordmenns handling i Sverige, har falt dramatisk. Samtidig har etterspørselen hos restauranter og hoteller falt betydelig. Det endrede handelsmønsteret har i sum medført kraftig omsetningsvekst hos Vectura. Fra 17. mars 2020 og ut året, har Vectura i store perioder hatt døgnbemanning syv dager i uken. Det har medført mye overtidsbetaling og stort behov for innleie av arbeidskraft, og har dermed gitt selskapet høye driftskostnader.



FORRETNINGSOMRÅDE LOGISTIKK	2020	2019	2018	2017	2016
Volum (mill liter)	66,4	50,1	48,4	44,9	43,5
Sum driftsinntekter (MNOK)	372,8	328,1	307,7	284,4	262,9
EBITDA (MNOK)	0,1	13,6	12,4	13,5	2,2
EBITDA justert for engangseffekter (MNOK)	1,6	15,2	12,7	14,1	2,6
EBITDA-margin justert for engangseffekter	0,4 %	4,6 %	4,1 %	5,0 %	1,0 %



## Organisasjon

### MEDARBEIDERE OG KOMPETANSE

Konsernet hadde ved årsskiftet 438,9 årsverk fordelt på 443 faste medarbeidere, hvorav 349 medarbeidere er ansatt i Norge. Engasjerte medarbeidere er avgjørende for forretningsområdenes suksess. Forskning viser at økt mestring gir større engasjement, bedre prestasjoner og høyere kvalitet i arbeidet. Konsernet satser derfor på kompetanseutvikling og tiltak for økt mestring.

To ganger i året foretas det målinger av alle medarbeidernes engasjement. På en skala fra 1–5, hvor 5 er best, ble resultatet for hele konsernet i 2020 4,1. Resultatet for Vectura AS var 3,9, sammenlignet med 3,9 i 2019.

Resultatene i 2020 viser en fremgang på 0,1 siden 2019, men det er betydelige variasjoner fra avdeling til avdeling, og mellom forretnings-

områdene. I Arcus' strategiplan er målet at Arcus skal være blant de 10 prosent av bedriftene med høyest engasjementsindeks. Det er ca. 180 virksomheter i Norge som foretar denne målingen, og da skal Arcus strekke seg mot en engasjementsindeks på 4,1. I 2020 har dermed Arcus' plassert seg blant de 10 prosent beste bedriftene, i henhold til denne målingen.

Arcus har etablerte verktøy og prosesser for prestasjonsstyring. Hensikten er å definere tydelige mål for konsernets medarbeidere, og skape forståelse for hvordan disse henger sammen med konsernets overordnede mål og prioriteringer. Prestasjonsevaluering, karriere- og erstatningsplanlegging er viktige elementer.

På grunnlag av konsernets årlige prestasjonsstyringsprosess, avgis hvert år en Management

Audit Report til styret i Arcus ASA, med fokus på lederressurser og erstatteplan.

### HELSE, MILJØ OG SIKKERHETSARBEID

Arcus har høy fokus på helse-, miljø- og sikkerhetsarbeid (HMS), og det legges stor vekt på at ulykker og skader skal unngås. Konsernet har som mål at det ikke skal forekomme noen skader som medfører fravær.

For å unngå alvorlige skader og hendelser er det viktig å ha en organisasjon og kultur som avdekker farlige forhold, registrerer uønskede hendelser og fortløpende iverksetter korrektive tiltak. Derfor utføres risiko- vurderinger, sikker-jobb-analyser og rotårsaks-analyser jevnlig på Arcus' anlegg i Norge.

Uønskede hendelser og skader innrapporteres regelmessig, og hendelsene

rapporteres månedlig til ledelse, medarbeidere, arbeidsmiljøutvalg og verneombud, og synliggjøres også blant annet på avdelingsmøter og oppslagstavler.

Ved alle skader granskes hva som er den underliggende årsaken, for deretter å implementere tiltak for å unngå liknende hendelser.

I 2020 var det 9 skader (7 i Vectura AS og 2 i Arcus Norway AS) som medførte fravær. Skadene anses ikke som alvorlige, og personene var tilbake i arbeid etter kort tids fravær.

Arcus er et konsern hvor det håndteres brannfarlige væsker. I tillegg til den høye sikkerheten som er innebygd i bygningsmassen, produksjonsprosesser og rutiner, er det omfattende beredskap med tanke på uønskede hendelser. Sentrale medarbeidere i berørte

avdelinger deltar årlig på kurs og trener på hvordan man best håndterer ulykker. En egen beredskapsstab, hvor konsernledelsen inngår, trener årlig på en fiktiv, men omfattende krisesituasjon. Slike øvelser gjennomføres normalt med politi, brannvesen, og helsepersonell til stede. På grunn av Covid-19 pandemien og behov for å holde avstand til hverandre, ble det ikke gjennomført slike øvelser i 2020. Det har blitt iverksatt en rekke forebyggende tiltak for å hindre smitte blant ansatte.

### SYKEFRAVÆR

Konsernet har høyt fokus på sykefravær. De norske selskapene i konsernet arbeider tett med bedriftshelsetjenesten og NAV for å redusere sykefraværet. Individuell oppfølging og tilrettelegging er viktige tiltak i dette arbeidet. For Arcus-Gruppen AS med datterselskap var sykefraværet i 2020 på 4,3 prosent, mens målet var 4,2 prosent. For 2021 er målet 4,2 prosent. I Vectura AS, hvor det er mye manuelt og fysisk arbeid, var sykefraværet i 2020 på 8,3 prosent, som er en økning på 1,5 prosentpoeng fra 2019. Målet for 2020 var 6,5 prosent mens målet for 2021 er satt til 6,5 prosent. For øvrig varierer sykefraværet mye fra avdeling til avdeling, og mellom forretningsområdene. Covid-19 fraværet er 0,6 prosent av det totale sykefraværet. Totalt er Covid-19 relatert fravær i 2020 på 1,1 prosent.

For hele konsernet under ett var sykefraværet i 2020 på 6,2 prosent, en økning på 0,5 prosentpoeng fra 2019. Til sammenligning viser NHOs sykefraværstatistikk for drikkevareproduksjon i 2020 et legemeldt fravær på 4,6 prosent og et egenmeldt fravær på anslagsvis 0,5 prosent, som i sum gir et totalt sykefravær på 5,1 prosent.

Sykefraværstatistikker rapporteres månedlig til ledelse, medarbeidere, arbeids-

miljøutvalg og verneombud, og synliggjøres blant annet på avdelingsmøter og oppslagstavler.

Se også informasjon om sykefravær under punktet Medarbeidere, arbeidsmiljø og sykefravær i Styrets årsberetning.

### LIKESTILLING, MANGFOLD OG PERSONVERN

#### Likestilling

Av konsernets 443 medarbeidere ved årsskiftet, var 30,5 prosent kvinner og 69,5 prosent menn, samme nivå som året før. Ledergruppene i de operative selskapene har alle kvinnelige medlemmer. Konsernledelsen i Arcus ASA har ett kvinnelig medlem. Konsernet hadde ved årsskiftet 43 prosent kvinnelige ledere som er en vekst på 1 prosentpoeng fra 2019. Konsernet har derved både i 2019 og 2020 oppnådd målsetningen om at det innen 2022 skal være 40 prosent kvinnelige ledere. På lengre sikt arbeides det for at andelen kvinnelige medarbeidere skal være mer enn 40 prosent, og at det skal være minst to kvinnelige medlemmer i konsernledelsen.

Det er iverksatt konkrete tiltak for å øke kvinneandelen i konsernet, samt å løfte kvinner opp og frem. I alle stillingsannonser oppfordres kvinner til å søke, og det skal være minst én kvinne i finale-intervjuene. Hvis kandidatene er så godt som like, skal en kvinne velges. Interne kvinnelige kandidater prioriteres. I 2020 foretok konsernet en lønnskartlegging etter kjønn.

To ganger i året offentliggjøres SHE Index. Den viser hvordan kjønnsbalansen utvikler seg på ledernivå i store norske selskaper. Totalt 96 selskaper er med i undersøkelsen. Målet er å vise hvordan kjønnsbalansen i næringslivet utvikler seg over tid, og vil gi selskapene mulighet til å sammenligne sin egen utvikling med andres. Arcus fikk 68 poeng, det er en fremgang på 11 siden 2019, og høyere enn

gjennomsnittet på 63 poeng. (For kategorien Konsumentprodukter og detaljhandel var gjennomsnittet 51 poeng.)

Styret i Arcus ASA hadde ved utgangen av 2020 ti styremedlemmer, hvorav seks kvinner. Av disse seks var fire valgt av aksjonærene, og to valgt av de ansatte. Kvinneandelen i styret tilfredsstiller dermed lovens krav til minst 40 prosent kvinnerepresentasjon i et ASA-styre.

I forbindelse med det lokale lønnsoppgjøret i 2020 gjennomgikk partene situasjonen vedrørende likestilling og likelønn. De lokale partene er enige om at hensynet til likelønn og likestilling er tilfredsstillende ivaretatt.

#### Mangfold

Konsernet har en uttalt politikk om at det ikke skal forekomme noen form for diskriminering på grunn av kjønn, religion, hudfarge, seksuell legning, alder, nedsatt funksjonsevne eller etnisk og/eller kulturell opprinnelse.

Konsernets Arbeidsreglement og Etisk regelverk har retningslinjer om dette, og i tillegg er det etablert gode varslingsrutiner.

Det er utarbeidet en Plan for mangfold og inkludering. Planen definerer konkrete mål og aktiviteter, og Arcus ASA som konsern og arbeidsgiver skal fremme likestilling og hindre diskriminering av sine medarbeidere. I 2020 ble det gjennomført to målinger blant alle medarbeiderne. På en skala fra 1–5, hvor 5 er best, ble resultatet for hele konsernet 4,5. Resultatene i 2020 viser en fremgang på 0,2.

Styret og de operative selskapenes ledelse er bevisst dette ved rekruttering, ansettelse, lønnsvurderinger, og ved tilrettelegging av arbeidsforhold samt gjennom holdnings- og skapende arbeid.

Ved utgangen av 2020 representerte medarbeiderne ca. 30 ulike språk, og ca. 20 prosent av medarbeiderne hadde en annen kulturell eller etnisk bakgrunn enn nordisk.

#### Etiske retningslinjer

Konsernets etiske retningslinjer har til hensikt å definere, tydeliggjøre og sikre rammer og forventninger til forretningsmessig etisk og korrekt opptreden for alle medarbeidere. Konsernets etiske retningslinjer fastslår at Arcus har nulltoleranse for diskriminering, mobbing og korrupsjon. Som en del av de etiske retningslinjene er det også tilrettelagt for varsling av eventuelle kritikkverdige forhold i konsernet. Varslere kan benytte et eget telefonnummer som er etablert for dette formålet. Det er gjort kjent og tilgjengelig for alle ansatte med garantert anonymisering.

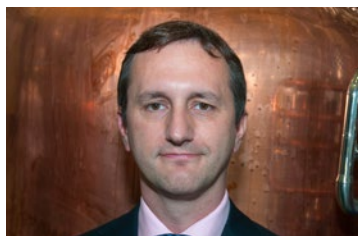
I 2020 ble det innrapportert 0 varslingsaker.

#### Personvern

Arcus følger EU-regelverk vedrørende personvern (GDPR). I 2019 ble tidligere rutiner for etterlevelse og kontroll revidert, slik at Arcus' håndtering av personvern er i henhold til regelverket.

Med bakgrunn i kartleggingen er det konkludert med at Arcus ikke er underlagt kravet om et selvstendig personvernombud (jf. GDPR art. 37). For å sikre etterlevelse av lovverket på tvers av konsernets forretningsområder er det likevel besluttet å utpeke et selvstendig personvernutvalg. Utvalgets hovedfunksjon skal være å sikre etterlevelse av ny personverngivning i Arcus ASA med datterselskaper.

## KONSERNLEDELSEN



**Sigmund L. Toth**  
Interim CEO

*Siviløkonom (Diplôme ESSEC)*  
Medlem av konsernledelsen siden 2016.  
Leder business controlling & treasury Arcus-Gruppen 2015–16, Associate og Engagement Manager McKinsey 2012–15, Leder salgscontrolling Procter & Gamble (P&G) 2010–11, Leder corporate finance P&G 2008–09, Business controller P&G 2002–08.



**Erlend Stefansson**  
Konserndirektør Spirits

*Siviløkonom*  
Medlem av konsernledelsen siden 2012.  
Direktør Salg Ringnes 2008–12, CEO Spits ASA 2006–08, CEO Virtual Garden/Staal 2003–06, i perioden 1993–03 flere roller innen salg, marketing og consulting (inkl. McKinsey 1993–96).



**Eirik Andersen**  
Konserndirektør Vin Norge

*Diploma, Wine & Spirit Education Trust*  
Medlem av konsernledelsen siden oktober 2018. Daglig leder Symposium Wines 2016–18, Markeds- og sortimentssjef Vinmonopolet 2013–15, leder for spesialutvalget Vinmonopolet 2012–13, produsentsjef Vinmonopolet 2005–11.



**Svante Selling**  
VD Vingruppen i Norden AB  
(Vin Sverige)

*Sommelier*  
Medlem av konsernledelsen siden februar 2018. Nordisk salgsdirektør Arcus Brennevin 2016–17, Country manager Arcus Norge (Brennevin) 2015, Country manager Arcus Sweden 2008–15, Key account manager for Systembolaget hos Pernod Ricard 2005–08.



**Petra Thorén**  
VD Vingruppen Oy (Vin Finland)

*M. Sc. Econ., Hanken, Swedish School of Economics and Business Adm.*  
Medlem av konsernledelsen siden januar 2020. Rådgiver DEN Group Oy 2018–19, Managing Partner Miltton Markets Oy 2017, Partner Kreab Oy 2010–17, CEO Finnish Family Firms Association 2010, Senior Vice President YIT Corporation 2002–09.



**Roar Ødelien**  
Adm. direktør Vectura AS

*Økonom, Universitet Sørøst*  
Medlem av konsernledelsen siden 2019. Distribusjonsdirektør Nortura 2018–19, COO Norske Skogsindustrier 2013–18, Group Warehouse Director Carlsberg Supply Company AG 2012–13, Warehouse Director Ringnes AS 2007–12, Commercial Director SonyBMG 2005–06, Salgssjef Dagligvare Ringnes 2003–05.



**David Måsander**  
Konserndirektør Produksjon

*Sivilingeniør Industriell økonomi*  
Medlem av konsernledelsen siden 2020. Planlegging- og Logistikkdirektør i Arcus 2015–19, Logistikkjef Vectura 2013–15, Kundeforholdene Scandza 2012–13, Prognosesjef Ringnes 2009–11, Konsulent i Ernst & Young 2007–09.



**Erik Bern**  
Konserndirektør Group Technical  
Development & Services, CSR

*Ingeniør, marinteknologi*  
Medlem av konsernledelsen siden 2012. Project director Arcus-Gruppen 2008–13, Adm. dir Vectura 2012–13, Fabrikkjef 2000–03, Teknisk direktør Ringnes 1999–08, Salgssjef, prosjekt/prosessdesign Landteknikk 1986–99.



**Jan-Erik Nilsen**  
Konserndirektør HR

*Lederutdannelse fra Forsvaret*  
Medlem av konsernledelsen siden september 2019. HR direktør Arcus-Gruppen 2018–19, HR direktør Vectura 2014–18, Personalsjef Engrospartner 2010–14, Prosess/IT-direktør Interpress 2004–10, Utviklings- og IT-direktør Narvesen EngrosHandel 1997–04, ulike roller i Narvesen konsernet 1984–97.



**Per Bjørkum**  
Konserndirektør  
IR og Kommunikasjon

*Siviløkonom, MBA*  
Medlem av konsernledelsen siden januar 2013. Partner i First House 2009–12, Direktør i Trolltind Kommunikasjon 2003–09, GCI Monsen 2000–03, Informasjonsdirektør NetCom 1996–00, Journalist og redaktør Reuters Norge 1992–96.

## ARCUS' RETNINGSLINJER FOR BÆREKRAFTIG FREMTID

**Vi i Arcus har gode muligheter for å bidra til et bedre miljø. Arcus har både forpliktelser, motivasjon og muligheter for å bidra til et godt miljø. Her kan du lese om våre retningslinjer, våre viktigste utfordringer og noen av våre tiltak.**



Informasjon om samfunnsansvar i samsvar med paragraf 3-3c i Regnskapsloven er inkludert i denne seksjonen.

Arcus har arbeidet målrettet med miljøutfordringer i mange år. Det ble satt ambisiøse mål for fireårsperioden 2012–2016, som alle ble innfridd. I 2017 ble det satt 11 nye konkrete mål for perioden 2017–2020, knyttet til FNs 17 bærekraftsmål. Også i 2020 har det interne engasjementet og spennet i aktivitetene vært betydelig høyere enn foregående år.

### EMBALLASJE

Bruk av rett emballasje er et av de områdene hvor Arcus kan bidra til redusert miljøbelastning. Arcus arbeider for å redusere andelen av vin og brennevin som leveres på tunge glassflasker. Vin på kartong, er fortsatt den mest miljøvennlige forpakningen. Vinen fraktes til Arcus i store beholdere, og tappes lokalt hos Arcus utenfor

Oslo. Dermed reduseres transporten av glassflasker fra andre land og kontinenter. Høsten 2020 investerte Arcus i nytt produksjonsutstyr, som utvider kapasitet kraftig. Tidligere har Arcus kunnet fylle ca 24 kartonger i minuttet, men med det nye utstyret på plass, har kapasiteten økt til 36 kartonger i minuttet.



I 2019 introduserte Arcus vin tappet på plastflasker med pant. Plastflasker er mer miljøvennlig enn glass fordi de krever mindre energi å fremstille og transportere, og emballasjen kan resirkuleres i etablert system. Arcus har i 2020 økt antall produkter med plast som emballasje. Høsten 2020 ble det investert i nytt utstyr i produksjonsanlegget på Gjelleråsen. Nå kan plastflaskene også få skrukork av plast, og også kappen som dekker flaskehalsen. Tidligere har dette vært av metall. Dette gjør at kildesorteringen enklere, og hele flasken kan gjenvinnes.

Arcus er aktivt medlem i Forum for Sirkulær Plastemballasje og Den Norske Emballasje-foreningen. Arcus har tatt «Plastløftet», et initiativ fra Grønt Punkt Norge. Arcus har forpliktet seg til å arbeide for å redusere sitt plastforbruk med 30 prosent, og at innen 2025 skal minst 50 prosent av plasten som brukes være resirkulert plast.

### ARCUS' FOTAVTRYKK

Arcus kjøper råvarer til sine produkter fra store deler av verden, samtidig påvirker vi miljøet ved å bruke energi og vann, og kjøper innsatsvarer som emballasje og transporttjenester. Arcus er dermed involvert i komplekse globale råvarekjeder, med økonomiske, miljømessige og sosiale utfordringer. I 2020 har Arcus forsterket det miljømessige fokuset i samarbeidet med sine leverandører. Innkjøpsavdelingen vektlegger blant annet reiseavstand og vekt, for alle betydelige innkjøp.

### LIVSSYKLUSANALYSE

I 2020 har Arcus gjennomført en prosess for å analysere tre ulike produkters samlede fotavtrykk, fra produktets opprinnelse til dets slutt. Det skal gjøre det lettere å identifisere og iverksette miljømessige tiltak. Analysene ble utført av Research Institute of

Sweden (RISE), eid av den svenske stat, og er planlagt publisert i 2021.

### ANSVARLIG ALKOHOLKONSUM

Arcus har et spesielt ansvar for å bidra til et ansvarlig alkoholkonsum. Arcus' selvpålagte forpliktelse er at konsernet til enhver tid skal jobbe for et ansvarlig alkoholkonsum.

I de tre årene 2017–2019 har Arcus gjennomført en kampanje rettet mot rusen. «Drikk med vett»-budskap har blitt delt i russens egne digitale kanaler. Når rusen har feiret om kvelden og natten, har det blitt delt ut gratis, fylte vannflasker. Det har ikke vært synlig at det var Arcus som sto bak initiativet. På grunn av Covid-19 pandemien, var dette tiltaket ikke gjennomførbart i 2020. Det ble derfor utarbeidet en kampanje, «Russ Mot Corona» som formidlet regjeringens budskap og anbefalinger om smittevern rundt corona-situasjonen direkte til ungdommene, på en måte som de unge kunne forstå og forholde seg til. Kampanjen, med ungdommens eget språk, har hatt over 500.000 eksponeringer i sosiale medier, samt ca 250.000 eksponeringer basert på en betalt annonsekampanje.

Alkolås er montert på alle lastebiler og monteres i nye firmabiler.

I de operative selskapene er det også etablert AKAN utvalg og AKAN kontakter.

### DE NORDISKE ALKOHOLMONOPOLENE

Arcus støtter og deltar aktivt i de Nordiske alkoholmonopolenes (NAM) CSR-initiativ, og etterlever alle krav som stilles gjennom NAM Code of Conduct. Konsernet stiller samme krav til alle leverandører og samarbeidspartnere. Arbeidet følges opp gjennom etablerte oppfølgingsystemer. Arcus' Code of Conduct skal inngå som en del av alle innkjøpskontrakter og avtaler som inngås av Arcus.

### UN GLOBAL COMPACT

Arcus støtter FNs Global Compact-initiativ for arbeidet med samfunnsansvar. Konsernet baserer seg på de ti prinsippene Global Compact setter for miljø, menneskerettigheter, arbeidslivsstandarder og antikorrupsjon.

Arcus' årlige rapporter til Global Compact er tilgjengelige på [www.unglobalcompact.org](http://www.unglobalcompact.org).

### FNS BÆREKRAFTSMÅL

Arcus følger FNs 17 bærekraftsmål. Arcus vil bidra til det overordnede målet som er å utrydde fattigdom, bekjempe ulikhet og stoppe klimaendringene innen 2030. Arcus anser alle de 17 målene som viktige, men har vurdert seks mål som spesielt relevante. Disse seks er #3 «Good health and well-being», #8 «Decent work and economic growth», #12 «Responsible production and consumption», #13 «Climate action», #14 «Life below water» og #15 «Life on land».

### ETISKE RETNINGSLINJER

Konsernets etiske retningslinjer har til hensikt å definere, tydeliggjøre og sikre rammer og forventninger til forretningsmessig etisk og korrekt opptreden for alle medarbeidere.

Konsernets etiske retningslinjer fastslår at Arcus har nulltoleranse for diskriminering, mobbing og korrupsjon. Alle ansatte må skrive under på at de er kjent med både CSR-policyen og selskapets etiske retningslinjer, samt at de forstår hva det innebærer å etterleve disse. Alle ledere som har personalansvar skal hvert år drøfte de etiske retningslinjene med sine ansatte. Det skal styrke etterlevelsen.

Som en del av de etiske retningslinjene er det også tilrettelagt for varsling av eventuelle kritikkverdige forhold i konsernet. Varslere kan benytte et eget telefonnummer som er etablert for dette formålet. Det er gjort kjent og tilgjengelig for alle ansatte, med garantert anonymisering.

### LIKESTILLING OG MANGFOLD

I 2018 vedtok styret i Arcus ASA en ny plan for likestilling og mangfold, denne er omtalt i Styrets årsberetning, og i kapittelet om Organisasjon. Det viktigste er at det ikke skal forekomme noen form for diskriminering eller trakassering, og likestilling skal fremmes. Alle medarbeidere i Arcus skal medvirke til et arbeidsfellesskap fritt for diskriminering basert på religion, hudfarge, kjønn, seksuell legning, alder, etnisk opprinnelse eller funksjonshemming. Kvinner og menn, uansett kulturell eller etnisk opprinnelse, skal ha de samme rettighetene og mulighetene. Makt og ansvar skal være jevnt fordelt mellom kjønnene.

# FNs BÆREKRAFTSMÅL

**FNs bærekraftsmål er verdens felles arbeidsplan for å utrydde fattigdom, bekjempe ulikhet og stoppe klimaendringene innen 2030. Arcus følger FNs 17 bærekraftsmål. Alle de 17 målene anses som viktige, men Arcus har vurdert 6 mål til å være spesielt relevante, se neste side.**

Arcus har definert fire områder for sin miljørettede virksomhet:

- Redusere miljøbelastningen
- Øke andelen av miljøvennlige produkter
- Promotere ansvarlig konsum
- Sikre trygge og inkluderende arbeidsplasser

Siden 2015 har Arcus vært tilsluttet FNs Global Compact, og de 10 prinsippene for menneskerettigheter, arbeiderrettigheter, miljø og antikorrupsjon. Hvert år har Arcus avlagt rapport om fremdriften for hvert av disse områdene.



## GJENNOMFØRTE TILTAK

Arcus støtter FNs bærekraftsmål og har prioritert seks av dem.



Aktiv «Drikk med vett» kampanje

- Årlige revisjoner for etterlevelse av mat- og drikkeforskrifter



Følger forpliktelsene til de nordiske alkoholmonopolenes retningslinjer for etisk handel (BSCI)

- Alle leverandører forplikter seg til å følge Arcus' retningslinjer for etikk og CSR

- Aktiv styreledelse i Den Norske Emballasjeforening og Forum for sirkulær plastemballasje



Resirkulerbare plastflasker med pant

- Tapping på flasker med lav vekt

- Redusert destruksjon av ukurante varer

- Redusert den årlige plastbruken til palleplast med ca. 40 prosent, tilsvarende 3,5 tonn pr år



70 prosent fornybar energi ved oppvarming og kjøling av produksjonsanlegget på Gjelleråsen

- Naturgass brukes til backup

- 13 av 17 lastebiler fornyet med EURO 6-motorer

- 60 prosent av belysning byttet til LED-lys, 80 prosent energireduksjon



pH-nøytralisering av avløpsvann fra produksjonen

- Fokus og initiativ for å redusere produktvinn i produksjonen

- Optimalisering av vaskeprosessene for å redusere kjemikalie- og vannforbruk



Sortering av avfall i 12 fraksjoner for gjenvinning

- Restavfallsmengden ytterligere redusert, 27 prosent ved årsskiftet 2020/21

- Har tatt Plastløftet. Forpliktet til å redusere plastbruken med 30 prosent. 50 prosent av platen som brukes skal være resirkulert, innen 2025

- Biologisk avfall fra destillasjon- og maserasjonprosessen blir omdannet til biogass

# UN GLOBAL COMPACT

Arcus støtter FNs Global Compact-initiativ for arbeidet med samfunnsansvar.

## MENNESKERETTIGHETER

**PRINSIPP 1:**

Bedrifter skal støtte og respektere vern om internasjonalt anerkjente menneskerettigheter, og

**PRINSIPP 2:**

påse at de ikke medvirker til brudd på menneskerettighetene.

## ARBEID

**PRINSIPP 3:**

Bedrifter skal holde organisasjonsfriheten i hevd og sikre at retten til å føre kollektive forhandlinger anerkjennes i praksis,

**PRINSIPP 4:**

sikre at alle former for tvangsarbeid avskaffes,

**PRINSIPP 5:**

sikre at barnarbeid reelt avskaffes, og

**PRINSIPP 6:**

sikre at diskriminering i arbeidslivet avskaffes.

## MILJØ

**PRINSIPP 7:**

Bedrifter skal støtte en føre-var tilnærming til miljøutfordringer,

**PRINSIPP 8:**

ta initiativ til fremme av økt miljøansvar, og

**PRINSIPP 9:**

oppmuntre til utvikling og spredning av miljøvennlig teknologi.

## ANTI-KORRUPSJON

**PRINSIPP 10:**

Bedrifter skal bekjempe enhver form for korrupsjon, herunder utpressing og bestikkelser.



*Sigmund L. Toth*

Sigmund L. Toth  
Interim CEO

## ARCUS HAR TATT PLASTLØFTET

**Grønt Punkt Norge har lansert Plastløftet. Målet er å øke bruken av resirkulert plast, unngå unødvendig bruk av plast og designe for gjenvinning. Plastløftet har satt konkrete mål som Arcus har lovet å følge opp. Arcus har tatt plastløftet.**

Plastløftet betyr at næringslivet vil ha mer oppmerksomhet rundt plast og bruken av plast i tiden som kommer. Det vil være til gode for bedrifter, for forbrukere og kloden.

Arcus sorterer 86 tonn plast per år som leveres til gjenvinning. Målsetningen er å redusere plastforbruket med 30 prosent, i tillegg til at minst 50 prosent av plasten som benyttes skal være resirkulert.

Arcus jobber aktivt i flere fora for å redusere plastens skader på miljøet, blant annet gjennom Emballasjeforeningen, hvor Arcus' Erik Bern er styreleder, og som aktiv deltager i Forum for sirkulær plastemballasje i Norge.



**BEDRIFTER SOM TAR PLASTLØFTET FORPLIKTER SEG TIL Å:**

### 1. Øke bruken av resirkulert plast i egen emballasje

Bedriften setter seg ambisiøse mål for hvor stor andel av egen emballasje som bør være laget av resirkulert plast innen 2025/2030. Målet er ikke forpliktende, men skal fungere som et styringsverktøy.

### 2. Redusere unødvendig bruk av plast

Bedriften skal jobbe aktivt med å redusere bruken av plast. Siden ingen bedrifter er like, setter hver bedrift egne mål ut fra sine forutsetninger.

### 3. Designe for gjenvinning

Bedriften skal holde seg faglig oppdatert om design for gjenvinning, ved for eksempel å delta på fagdagene som arrangeres i regi av Grønt Punkt Norge. Plastløftet skal hjelpe norske bedrifter til å nå EU sine nye mål for 2025/2030.



# EIERSTYRING

Arcus ASA («Arcus» eller «Selskapet») anser god eierstyring for å være en forutsetning for verdiskaping og pålitelighet, samt for tilgang til kapital. For å sikre sterk og forsvarlig eierstyring, er det viktig at selskapet sørger for god og sunn forretningspraksis, pålitelig økonomisk rapportering og et miljø der det er naturlig å overholde lover og forskrifter. Styret i Arcus («Styret») er en aktiv tilhenger av gode standarder for eierstyring og vil sørge for at Arcus alltid overholder «Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse». Disse anbefalingene, som gis ut av Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES), ble sist revidert 17. oktober 2018. Arcus skal etterfølge eller forklare mulige avvik fra anbefalingene. Anbefalingene kan leses på [www.nues.no](http://www.nues.no).

Arcus har styringsdokumenter som fastsetter prinsippene for hvordan virksomheten skal drives, og disse gjelder også for Arcus' datterselskaper (sammen med Arcus, «Konsernet»). Anbefalingene dekker 15 emner, og denne erklæringen dekker hver av disse emnene. Informasjon om eierstyring i samsvar med paragraf 3-3 b i Regnskapsloven er tatt med i avsnittet nedenfor.

Arcus er av den oppfatning at de nåværende retningslinjene for eierstyring er i samsvar med den siste versjonen av reglene. Det foreligger igjen avvik fra reglene.

De følgende avsnittene forklarer hvordan Arcus har tatt fatt i de forskjellige spørsmålene som omfattes av anbefalingene.

## 1. IMPLEMENTERING AV OG RAPPORTERING OM EIERSTYRING

Retningslinjene for eierstyring ble vedtatt av styret 10. oktober 2016 på vegne av selskapet. Styret vil sørge for at selskapet alltid har god eierstyring.

Arcus arbeider kontinuerlig med å utvikle holdninger og oppfølgingssystemer i henhold til de forventninger som stilles til en betydelig nordisk aktør innen vin og brennevin. Konsernet definerer sitt samfunnsansvar gjennom retningslinjene for samfunnsansvar, som er tilgjengelig på [www.arcus.no/investor](http://www.arcus.no/investor). Selskapet har også klare standarder for seg selv og sine ansatte gjennom etiske standarder, retningslinjer for klima og miljø, HMS og sikkerhetsarbeid og andre interne retningslinjer.

*Avvik fra reglene: Ingen*

## 2. VIRKSOMHET

Arcus er involvert i produksjon, tapping, import, markedsføring, salg og distribusjon av vin og brennevin. Konsernet er representert i alle nordiske land, med datterselskaper i Norge, Sverige, Danmark og Finland, samt i Tyskland. Videre eksporterer konsernet brennevin til markeder utenfor Norden og Tyskland, der USA er det mest betydningsfulle. Arcus' virksomhet er definert som følger i selskapets vedtekter:

*Selskapets formål er å drive import, eksport, produksjon, lagring og distribusjon av alkoholholdige drikker og andre varer, samt virksomhet som står i forbindelse med dette, samt å eie andeler i andre selskaper som driver slik virksomhet.*

Vedtektene er tilgjengelig på selskapets nettsted: [www.arcus.no/investor](http://www.arcus.no/investor). For å oppnå målet som står i vedtektene, har selskapet etablert en strategi for lønnsom vekst, primært i konsernets hjemmemarkeder, de nordiske landene og Tyskland, basert på egne merkevarer og agenturmerker innen vin og brennevin, samt logistikk og distribusjon i Norge.

Arcus har utarbeidet klare mål, strategier og risikoprofil for virksomheten, forhold som hvert år diskuteres og evalueres av styret. Selskapet har retningslinjer for hvordan hensyn til omverden er integrert i verdiskapingen. Det er definert konkrete prioriteter og mål for å bidra til en bærekraftig utvikling. Arcus støtter og deltar aktivt i de Nordiske alkoholmonopolenes (NAM) CSR-initiativ og støtter også FNs Global Compact initiativ. Arcus har sin egen rusmiddelpolitikk som aktivt skal motarbeide misbruk av alkohol.

*Avvik fra reglene: Ingen*

## 3. EGENKAPITAL OG UTBYTTE

Egenkapitalen var per 31. desember 2020 NOK 1.654.034, hvilket representerer 37 prosent av selskapets total kapital. Etter styrets oppfatning er Arcus' egenkapital tilstrekkelig for konsernets mål, strategi og risikoprofil.

Styret har vedtatt et mål om å utbetale 50–70 prosent av selskapets nettoresultat hvert år fremover som utbytte.

Styret kan be om autorisasjon fra generalforsamlingen om å kjøpe tilbake Arcus-aksjer i markedet. I slike tilfeller vil styret normalt be om at aksjene kjøpes i det åpne markedet og at autorisasjonen ikke varer lengre enn til neste generalforsamling. På generalforsamlingen 10. juni 2020, ble styret gitt autorisasjon til å kjøpe egne aksjer på vegne av selskapet til en samlet nominell verdi på opptil NOK 136.000. Autorisasjonen utløper ved generalforsamlingen i 2021.

Når generalforsamlingen vurderer om styret skal gis autorisasjon til å øke aksjekapitalen for flere formål, må hvert formål drøftes av møtet hver for seg. En slik autorisasjon vil være tidsbegrenset og skal ikke vare lengre enn til datoen for neste generalforsamling. Autorisasjonen som gis til styret er begrenset til spesifikke formål.

På generalforsamlingen den 10. juni 2020 ble styret gitt autorisasjon til å forhøye selskapets aksjekapital med inntil NOK 136.000. Autorisasjonen kan kun brukes til å finansiere videre vekst og til å utstede aksjer som vederlag i forbindelse med oppkjøp av andre selskaper/virksomheter/aktiva eller for å finansiere slike kjøp. Autorisasjonen utløper ved generalforsamlingen i 2021.

*Avvik fra reglene: Ingen*

## 4. LIK BEHANDLING AV AKSJONÆRER OG TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

Arcus har kun én aksjeklasse. Hver aksje i selskapet har én stemme, og alle aksjer har de samme rettighetene, blant annet retten til å delta på selskapets generalforsamlinger. Den nominelle verdien av hver aksje er NOK 5,00.

Hvis styret vedtar å foreslå overfor generalforsamlingen å utstede aksjer uten forkjøpsrett for eksisterende aksjonærer, skal begrunnelsen offentliggjøres i innkallingen til den aktuelle generalforsamlingen.

Hvis styret beslutter å bruke sin gjeldende autorisasjon til å kjøpe tilbake egne aksjer, skal transaksjonene utføres gjennom børsen eller til rådende børskurser hvis de utføres på en annen måte.

Styret har i øyeblikket autorisasjon til å fravike forkjøpsretten til eksisterende aksjonærer i kapitaløkninger, hvis det utøver sin myndighet til å utstede nye aksjer. Dette er for å få en enklere fremgangsmåte i forbindelse

med kapitaløkninger der hensikten er å finansiere ytterligere vekst og/eller tilby aksjer som vederlag for oppkjøp der dette anses som en fordelaktig oppgjørsmetode. Hvis styret vedtar å utføre en aksjeemisjon uten forkjøpsrett for eksisterende aksjonærer på grunnlag av sin autorisasjon, så skal begrunnelsen offentliggjøres i en børsmelding i forbindelse med aksjeemisjonen.

Styret vil sørge for at det innhentes en verdipurvering fra en uavhengig tredjepart ved en ikke uvesentlig transaksjon mellom selskapet og dets aksjonærer, en aksjonærs morselskap, styremedlemmer, øverste ledelse eller nærstående parter til slike parter.

*Avvik fra reglene: Ingen*

## 5. FRITT OMSETTELIGE AKSJER

Alle aksjer er fritt omsettelige uten noen form for begrensning til å eie, omsette eller stemme for aksjer i selskapet.

*Avvik fra reglene: Ingen*

## 6. GENERALFORSAMLING

Interessene til selskapets aksjonærer utøves primært på selskapets generalforsamlinger. Det er selskapets mål at så mange aksjonærer som mulig gis mulighet til å delta på generalforsamlingene og at generalforsamlingene organiseres på en slik måte at de utgjør et effektivt forum der selskapets aksjonærer kan gi uttrykk for sine synspunkter.

Innkallelser til generalforsamlinger gjøres via selskapets nettsted, [www.arcus.no/investor](http://www.arcus.no/investor), og gjennom en separat melding til Oslo Børs, minst 21 dager før generalforsamlingen.

Innkallelsen inneholder detaljert informasjon om foreslåtte resolusjoner og saker som skal drøftes på generalforsamlingen. Dette omfatter fristen for når aksjonærer må registrere sin intensjon om å delta på generalforsamlingen, samt instruksjoner om hvordan de kan stemme ved

fullmakt. Fristen for registrering settes så nær datoen for generalforsamlingen som mulig. Innkallelsen skal også inneholde informasjon om aksjonærenes rett til å foreslå resolusjoner for behandling på generalforsamlingen.

Generalforsamlingen stemmer for hver kandidat som er nominert til valg av selskapets styrende organer. I størst mulig utstrekning skal fullmaktsformularet gi mulighet for separat stemmegivning for hver sak som vurderes av møtet og for hver av kandidatene som skal velges. Det er mulig å forhåndsstemme.

Når dokumenter angående saker som skal behandles på en generalforsamling er gjort tilgjengelig for aksjonærene på selskapets nettsted, kan styret bestemme at dokumentene ikke skal sendes til aksjonærer per vanlig post. Dette gjelder også dokumenter som, ifølge loven, skal inkluderes i eller legges til innkallelsen til en generalforsamling. En aksjonær kan imidlertid kreve at dokumenter angående saker som skal behandles på en generalforsamling tilsendes ham eller henne per vanlig post.

Innkallelsen til en generalforsamling har en henvisning til selskapets nettsted, der aksjonærer kan skaffe seg tilgang til relevante dokumenter og, hvis aktuelt, eventuell annen informasjon som aksjonærer kan trenge for å få tilgang til slike dokumenter.

Generalforsamlingen velger en møteleder til å lede møtet, gjerne uavhengig, og én person til å undertegne møtereferatet sammen med den valgte møtelederen. Møtereferatet kunngjøres på selskapets nettsted og på Oslo Børs.

Alle aksjer har samme rett til å stemme på generalforsamlinger. Resolusjoner på den ordinære generalforsamlingen vedtas vanligvis med enkelt flertall med mindre noe annet kreves av norsk lov.

Styrelederen, leder av valgkomitéen og revisoren deltar på generalforsamlingen.

*Avvik fra reglene: Ingen*

## 7. VALGKOMITÉ

I samsvar med vedtektene for Arcus skal selskapet ha en valgkomité bestående av tre medlemmer. Medlemmene av valgkomitéen skal være aksjonærer eller representanter for aksjonærer. Medlemmene av valgkomitéen, inklusive lederen, velges av generalforsamlingen. Flertallet av valgkomitéen skal være uavhengig av styret og selskapets toppledelse. Medlemmene av valgkomitéen skal velges for en periode på to år med mindre generalforsamlingen bestemmer noe annet. Honorarene til medlemmene av valgkomitéen skal fastsettes av generalforsamlingen.

De nåværende medlemmene av valgkomiteen er Sverre R. Kjær (valgkomitéens leder), Karin Bing Orgland og Jan Ole Stangeland. De tre ble alle valgt på generalforsamlingen 11. april 2019, for en toårsperiode frem til ordinær generalforsamling i 2021. Valgkomitéen er sammensatt slik at hensynet til aksjonærfelleskapet er ivaretatt.

Valgkomitéen vil gi sine anbefalinger til generalforsamlingen angående valg av styremedlemmer og valgkomitéen og deres respektive godtgjørelser. Som en del av sitt arbeid med å foreslå kandidater til valg som styremedlemmer skal valgkomitéen ha kontakt med aksjonærene, styret og selskapets ledende ansatte. Valgkomitéen grunngir sine anbefalinger gjennom innkallingen til selskapets generalforsamling, og opplyser frister for å foreslå kandidater.

Den 20. oktober 2016 godkjente generalforsamlingen et sett med instruksjoner som definerer valgkomitéens ansvar. Alle aksjonærer oppfordres til å foreslå kandidater til styret og valgkomiteen.

*Avvik fra reglene: Ingen*

## 8. BEDRIFTSFORSAMLING OG STYRE: SAMMENSETNING OG UAVHENGIGHET

I henhold til selskapets vedtekter skal selskapet ha et styre som består av minst tre og maksimalt åtte aksjonærvalgte styremedlemmer. Styrelederen velges av generalforsamlingen etter forslag fra valgkomitéen, og det samme gjelder de andre styremedlemmene som representerer aksjonærene. I tillegg velges det styremedlemmer blant de ansatte i samsvar med gjeldende lovgivning for aksjeselskaper.

Styremedlemmer velges for en periode på to år av gangen.

Styret består av ti medlemmer. Av disse er syv valgt av generalforsamlingen og tre er valgt av de ansatte. HOFF SA er eneleverandør av norsk potetspritt til konsernet, hvor Ingeborg Flønes er administrerende direktør. Med unntak av dette er alle styremedlemmene å anse som uavhengige av selskapets toppledelse og vesentlige forretningspartnere. Ingen ledere er også styremedlemmer.

Styremedlemmene som velges av de ansatte, har syv varamedlemmer. Styremedlemmene som velges av aksjonærene, har ett varamedlem.

Styremedlemmene, med CVer, er presentert på selskapets nettsted. Aksjepostene til styremedlemmene er oppført i note 8 i årsberetningen for 2020. Styret er av den oppfatning at det har tilstrekkelig ekspertise og kapasitet til å utføre sine plikter på en tilfredsstillende måte. Styremedlemmene har stor erfaring fra finans, distribusjon og detaljhandel generelt, og vin og brennevin spesielt.

Styret har avholdt til sammen 18 styremøter, hvorav 4 på e-post.

Deltakelsen på styremøtene i 2020 er oppsummert nedenfor:

Navn	Antall møter deltatt
Michael Holm Johansen	18/18
Ingeborg Flønes (fra 10.06.2020)	11/18
Eilif Due (inntil 10.06.2020)	5/18
Leena Maria Saarinen	18/18
Ann-Beth Freuchen	17/18
Kirsten Ægidius	18/18
Carl Erik Hagen	17/18
Nils Selte	18/18
Erik Hagen	18/18
Therese Jacobsen	17/18
Konstanse Martine Kjøle (inntil 1.07.2020)	8/18
Anne-Marie Flåten (fra 1.07.2020)	10/18
Stein Erik Hagen (varamedlem med møterett uten stemmerett)	8/18
Arne Larsen (varamedlem)	1/18
Torbjørn Hjelle (varamedlem)	0/18
Bjørn Oulie (varamedlem)	0/18

*Avvik fra reglene: Ingen*

## 9. STYRETS ARBEID

Styret har det overordnede ansvaret for å føre tilsyn med selskapsledelsen, mens konsernsjefen har ansvaret for den daglige ledelsen. Styret har etablert instruksjer for sitt eget arbeid samt for toppledelsen, med spesiell vekt på klar avgrensning av ansvar og plikter. Styret er ansvarlig for å sørge for at konsernets virksomhet er forsvarlig organisert og for å godkjenne alle planer og budsjetter for konsernets virksomhet. Styret godkjenner en erklæring om konsernsjefens plikter, ansvar og fullmakter.

Styret holder seg informert om konsernets virksomhet og økonomiske stilling, og plikter å sørge for at dets virksomhet, regnskapsrapporter og kapitalforvaltning er underlagt tilstrekkelig kontroll gjennom gransking og godkjenning av konsernets månedsrapporter, kvartalsrapporter og regnskaper. Styret skal også sørge for at konsernet har tilfredsstillende interne kontrollsystemer.

Hvis styrelederen er eller har vært aktivt involvert i en gitt sak, for eksempel forhandlinger om fusjon, oppkjøp osv., vil et annet styremedlem vanligvis lede drøftelsene om denne spesielle saken.

Styremedlemmer og medlemmer av ledelsen har plikt til å varsle styret hvis de har noen transaksjon som utføres av selskapet, annet enn i kraft av sin stilling i selskapet. Styret vil rapportere alle transaksjoner med nærstående parter i årsberetningen.

Selskapet har implementert prosedyregler som krever at styremedlemmer og konsernsjefen ikke kan delta i diskusjoner eller avgjørelse i spørsmål av vesentlig betydning for den aktuelle personen eller noen som er nært tilknyttet ham/henne.

Konsernsjefen leder konsernets daglige virksomhet, og er ansvarlig for å sørge for at konsernet er organisert i samsvar med gjeldende lover, selskapets vedtekter og vedtak som er fattet av styret og generalforsamlingen. Spesielt har konsernsjefen ansvar for å sørge for at styret mottar nøyaktig, relevant og tidsriktig informasjon slik at det kan utføre sine plikter. Konsernsjefen skal også sørge for at konsernregnskapet er i samsvar med norske lover og forskrifter og at selskapets eiendeler forvaltes på en god måte.

Styret har valgt en revisjonskomité blant styrets medlemmer. Komitéen består i øyeblikket av to medlemmer: Nils Selte er

administrerende direktør i Canica som også er selskapets største aksjonær, og Leena Maria Saarinen. Saarinen er uavhengig av selskapets største aksjonærer.

I henhold til paragraf 6-43 av Aksjeloven, skal revisjonskomitéen:

- forberede styrets tilsyn med konsernets prosess for økonomisk rapportering;
- overvåke systemene for internrevisjon og risikostyring;
- ha kontinuerlig kontakt med konsernets revisor angående revisjonen av årsregnskapet, og
- gå gjennom og overvåke uavhengigheten til konsernets revisor, spesielt med hensyn til hvorvidt omfanget av andre tjenester enn revisjon som leveres av revisoren eller revisjonsselskapet, utgjør en trussel mot revisorens uavhengighet.
- Revisjonsutvalget godkjenner alle tjenester fra revisor fra 1.1.2021

Styret har etablert en kompensasjonskomité som består av to styremedlemmer. Medlemmene av kompensasjonskomitéen skal være uavhengige av konsernets toppledelse. Komitéen består av Michael Holm Johansen som leder og Ingeborg Flønes som medlem.

Selskapet har vedtatt retningslinjer som beskriver ansvaret og oppgavene til kompensasjonskomitéen. Kompensasjonskomitéen skal sørge for at selskapet har en godtgjørelsesordning som bidrar til å fremme og gi insentiver for styring og kontroll av selskapets risikoer, å motvirke en høy grad av risikotaking og unngå interessekonflikter.

Styret evaluerer årlig sitt eget arbeid og kompetanse.

*Avvik fra reglene: Ingen*

## 10. RISIKOSTYRING OG INTERNREVISJON

Ledelsen har ansvaret for risikostyring og selskapets internrevisjon, og for å sørge for at forretningsmuligheter ivaretas gjennom sikker og effektiv drift med pålitelig rapportering i samsvar med gjeldende lover og forskrifter, at konsernets etiske regelverk blir etterlevd, og at styrets mål og plan for samfunnsansvar blir fulgt.

Selskapet har etablert et risikostyringsprogram der konsernets risikofaktorer er kartlagt, og overvåkes og følges opp gjennom en systematisk prosess. Konsernets program for styring av økonomisk risiko utføres av en sentral treasuryavdeling, i samarbeid med de forskjellige forretningssegmentene, i henhold til retningslinjer vedtatt av styret. Kritiske prosesser, med instruksjer og retningslinjer for risikostyring, er dokumentert.

Risikostyring knyttet til økonomiske stilling og regnskapsrapportering foretas jevnlig, og det er implementert kontrollprosedyrer ved gjennomgang og godkjenning av konsernets månedsrapporter, kvartalsrapporter og regnskaper.

Målet med konsernets risikostyringsprogram er å minimere potensielle negative effekter på de økonomiske resultatene, som følger av uforutsigbare endringer på kapitalmarkedene. Konsernet kan bruke finansielle derivater i et visst omfang for å sikre seg mot noen av disse finansielle risikoene.

Det er styrets ansvar å sørge for at selskapet har gode interne kontroller på plass, og systemer for risikostyring som er egnete med hensyn til omfanget og arten til selskapets virksomhet. Styret gjennomfører en årlig gjennomgang av de viktigste områdene der selskapet utsettes for risiko, som for eksempel internrevisjonsordninger.



Det er styrets vurdering at selskapets risikoprofil er overensstemmende med selskapets mål og strategier, og at disse underbygger verdiskapingen.

*Avvik fra reglene: Ingen*

### 11. STYRETS GODTGJØRELSE

Godtgjørelsen til styret anbefales av valgkomitéen og bestemmes av den ordinære generalforsamlingen. Godtgjørelsesnivået for styret gjenspeiler styrets ansvar, ekspertisen som kreves og aktivitetsnivået i både styret og i styrekomitéene. Godtgjørelsen til styret er ikke knyttet til selskapets resultater, og det er ingen opsjonsordning for styrets medlemmer. Alle styremedlemmer, med unntak av styrelederen, mottar samme godtgjørelse. Medlemmene av revisjonskomitéen og kompensasjonskomitéen mottar i tillegg separat godtgjørelse. Godtgjørelsen som betales til styremedlemmene rapporteres i note 8 til årsregnskapet for Arcus.

*Avvik fra reglene: Ingen*

### 12. GODTGJØRELSE TIL LEDELSEN

Styret har etablert retningslinjer for godtgjørelse til ledelsen. Disse retningslinjene kommuniseres til den ordinære generalforsamlingen og står i selskapets årsberetning.

Styret er direkte ansvarlig for å fastsette konsernsjefens lønn og andre ytelser. Konsernsjefen er, i samråd med styrelederen, ansvarlig for å fastsette lønnen og andre ytelser til konsernets andre toppledere.

Formålet med Arcus' vilkårsretningslinjer er å kunne tiltrekke seg personale med den nødvendige kompetansen som konsernet trenger, videreutvikle og beholde ansatte med nøkkelkompetanse, og å fremme et langsiktig perspektiv og kontinuerlig forbedring med sikte på å oppnå Arcus' forretningsmål.

Generelt skal vilkårene som Arcus tilbyr være konkurransedyktige, men ikke markedsledende med hensyn til den samlede godtgjørelsespakken. Det står flere opplysninger om konsernets retningslinjer angående lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte, i note 8 til konsernets konsoliderte årsregnskap for 2020.

*Avvik fra reglene: Ingen*

### 13. INFORMASJON OG KOMMUNIKASJON

Styret har etablert retningslinjer for kommunikasjon med investorer. Selskapets mål er å sørge for at finansmarkedet og aksjonærene har tilstrekkelig informasjon om selskapet til å gjøre en tilstrekkelig vurdering av Arcus ut fra et investeringsperspektiv. Selskapet tilstreber upartisk og nøktern formidling av informasjon i sin dialog med aksjonærer og analytikere.

All informasjon som anses å være relevant og av betydning for verdsettelsen av selskapets aksjer, vil bli formidlet og offentliggjort på engelsk via rapporteringssystemet til Oslo Børs, [www.newsweb.no](http://www.newsweb.no), og via selskapets nettsted: [www.arcus.no](http://www.arcus.no). Alle økonomiske rapporter og annen informasjon utarbeides og rapporteres på en slik måte at det sørges for at aksjonærer, investorer og andre mottar korrekt, klar, relevant og oppdatert informasjon på lik linje og på en tidmessig måte. Selskapet holder offentlige presentasjoner av sine kvartalsresultater. Presentasjonsmaterialet gjøres tilgjengelig via Oslo Børs' nyhetsnettsted, [www.newsweb.no](http://www.newsweb.no), og [www.arcus.no](http://www.arcus.no).

Enhver kommunikasjon med aksjonærene utenfor selskapets generalforsamling vil finne sted i samsvar med krav til lik behandling samt lovgivning vedrørende innsideinformasjon.

*Avvik fra reglene: Ingen*

### 14. OVERTAKELSE AV SELSKAPET

Styret har etablert føringer for hvordan det vil handle hvis det fremsettes et tilbud om overtakelse.

Hvis det kommer et bud om overtakelse av selskapet, vil styret følge det overordnede prinsippet om lik behandling av alle aksjonærer, og vil prøve å sørge for at selskapets forretningsvirksomhet ikke blir unødvendig forstyrret. Styret vil strebe etter å sørge for at aksjonærene gis tilstrekkelig informasjon og tid til å danne seg et synspunkt på tilbudet.

Styret vil ikke prøve å forhindre et overtakelsesbud med mindre det mener at selskapets og aksjonærenes beste berettiger slike handlinger. Styret vil ikke utøve mandater eller vedta noen resolusjoner i den hensikt å blokkere et overtakelsesbud med mindre det er godkjent av generalforsamlingen etter kunngjøringen av budet. Det finnes ingen mekanismer mot overtakelsesbud i Arcus' vedtekter eller i noen underliggende styringsdokumenter. Selskapet har heller ikke iverksatt noen tiltak for å begrense muligheten til å anskaffe aksjer i selskapet.

Hvis det kommer et overtakelsesbud, vil styret kunngjøre en erklæring i samsvar med lovfestede krav og presisere om vurderingen er enstemmig eller ikke.

Hvis det kommer et overtakelsesbud, vil styret innhente en verdivurdering fra en uavhengig ekspert.

Enhver transaksjon som i realiteten er et salg av selskapets aktiviteter, vil bli fremlagt for generalforsamlingen for godkjennelse.

*Avvik fra reglene: Ingen*

### 15. REVISOR

Selskapets valgte eksterne revisor er EY. Revisoren er uavhengig av Arcus og utnevnt av generalforsamlingen. Revisorens honorar godkjennes av generalforsamlingen.

Revisoren presenterer en revisjonsplan til revisjonskomitéen, er tilstede på styremøter som omhandler utarbeidelsen av årsregnskapet der det reviderte regnskapet gjennomgås og godkjennes. Revisoren er også tilstede på alle møter i revisjonskomitéen. Dessuten deltar revisoren i styremøter som omhandler årsregnskapet og gjennomfører, minst én gang i året, en gjennomgang av selskapets prosedyrer for internrevisjon i samarbeid med revisjonskomitéen. I tillegg har den eksterne revisoren møter med styret, uten tilstedeværelse av ledelsen, minst én gang i året.

Styret utarbeider en årlig rapport for den ordinære generalforsamlingen om revisorens samlede honorarer, fordelt på revisjonsarbeid og andre tjenester.

*Avvik fra reglene: Ingen*

## Styrets årsberetning:

# ARCUS ASA

**Covid-19 pandemien har hatt store konsekvenser for Arcus i 2020. Det aller viktigste har vært å redusere risikoen for smitte blant de ansatte. Det har derfor vært iverksatt en rekke preventive tiltak, som har blitt forsterket gjennom året og videreført inn i 2021.**

**Med omfattende restriksjoner for reisevirksomhet siden mars 2020, har det nordiske handlemønsteret endret seg. Det har medført betydelig vekst i salget fra Arcus til de nordiske monopolene, samtidig som salget til taxfree-kanalen, restauranter, hoteller og caféer har vært svært lavt. Arcus' organisasjon har vist styrke ved å tilpasse seg de store endringene, mye takket være en positiv innstilling blant de ansatte og stor evne til fleksibilitet.**

### OM VIRKSOMHETEN

Konsernet Arcus er en ledende vin- og brennevinsaktør i Norden. Konsernet er global markedsleder i akevittkategorien, markedsleder innen brennevin i Norge og nummer to i Danmark. Konsernet er også markedsleder innen vin i Norge, nest størst i Sverige og nummer seks i Finland. Arcus ASA er et holdingselskap hvor formålet er å drive import, eksport, produksjon, lagring og distribusjon av alkoholholdige drikker og andre varer, samt virksomhet som står i forbindelse med dette, samt eie andeler i andre selskaper som driver slik virksomhet. Arcus har sitt hovedkontor på Gjelleråsen i Nittedal kommune. Arcus ASA eier alle aksjene i Arcus Holding AS som igjen eier alle aksjene i Arcus-Gruppen AS og Vectura AS. Selskapets formål er å forvalte aksjer og andre

selskapsandeler, og konsernet opererer innenfor forretningsområdene Vin, Spirits og Logistikk.

Forretningsområdet Vin importerer, tapper, markedsfører og selger vin i Norge, Sverige, Finland, tax-free og i Danmark fra 2020. Forretningsområdet Vin hadde i 2020 en omsetning på 1 942 MNOK, mot 1 603 MNOK i 2019. EBITDA (adj.)<sup>1</sup> ble i 2020 289 MNOK, sammenlignet med 170 MNOK i 2019. For 2020 ble driftsresultatet<sup>2</sup> 271 MNOK, mot 158 MNOK året før.

Forretningsområdet Spirits importerer, produserer, tapper, markedsfører og selger brennevin primært i Norden og Tyskland, men også i andre utvalgte eksportmarkeder. Spirits tapper også vin, som selges av forretningsområdet Vin. Forretningsområdet

Spirits hadde i 2020 en omsetning på 1 109 MNOK, mot 976 MNOK i 2019. EBITDA (adj.) ble i 2020 193 MNOK, sammenlignet med 149 MNOK i 2019. For 2020 ble driftsresultatet 162 MNOK, mot 122 MNOK året før.

Forretningsområdet Logistikk (Vectura) distribuerer alkoholholdige drikker i det norske markedet. Forretningsområdet Logistikk hadde i 2020 en omsetning på 373 MNOK, mot 328 MNOK i 2019. EBITDA (adj.) ble i 2020 2 MNOK, sammenlignet med 15 MNOK i 2019. Omsetningen har vokst som følge av nye kunder og økt salg av tjenester, mens økt grad av overtid, samt innleie av lastebiler og sjåførere, har redusert resultatet. For 2020 ble driftsresultatet -12 MNOK, mot 2 MNOK året før.

Selskapets forretningskontor ligger i Nittedal kommune.

### STRATEGI OG FORRETNINGSUTVIKLING

Arcus' strategi er å skape langsiktig vekst.

Strategien for forretningsområdet Vin er å vinne viktige tendere når de utlyses av monopolene, øke salget gjennom egne merkevarer, og tiltrekke nye og gode agenturer. Den strategien gjelder både for Sverige, Norge og Finland. Porteføljene er nærmest i kontinuerlig utvikling, innholdet blir dreid til der etterspørselen forventes å øke. Særlig i Norge har dette gitt store endringer. Her har porteføljen de siste årene vokst med mer hvitvin, rosévin og sprudlende. Under Covid 19-pandemien har etterspørselen etter de kjente merkevarene økt, både for vin på flaske og særlig for vin på kartong. Det har gitt gode resultater for Arcus, og markedsandelen har fortsatt å øke i 2020.

Strategien for forretningsområdet Spirits er å skape vekst gjennom produksjon og salg av noen av Nordens sterkeste merkevarer innen brennevin. Det gjelder særlig akevitt, bitter og cognac. Hjemmemarkedet er Norden og Tyskland. Som en direkte konsekvens av det endrede handelsmønsteret i forbindelse med Covid-19, har salget til de nordiske monopolene vært betydelig høyere i år enn i fjor, samtidig som salget til tax-free kanalen og restauranter, kaféer og hoteller også har falt betydelig. I Danmark har etterspørsel etter akevitt og bitter avtatt de siste årene. I 2020 har Arcus fortsatt den gode utviklingen med salg av blant annet ferdigblandede cocktails og vodka. I Danmark har den nye premium ginen Skagerrak Nordic Dry Gin fått en sterk posisjon.

Strategien for forretningsområdet Logistikk er å vokse gjennom å få flere kunder, og samtidig sikre lave driftskostnader. Som for de to andre forretningsområdene, har 2020

1. EBITDA (Adj.) er definert som driftsresultat før avskrivninger, nedskrivninger, amortisering og andre inntekter og kostnader. Se forøvrig kapittel om Alternativ resultatmåling.

2. Driftsresultat som vist i resultatoppstillingen er lik konsernets resultat før finansielle poster.

også vært et spesielt år for Logistikk. Det har vært svært høy omsetning siden mars, med bemanning 24/7. Det eksepsjonelt høye volumet har gitt økt omsetning, men også økte kostnader i form av innleide vikarer, lastebiler og sjåfører.

I tillegg til strategien for hvert av de tre forretningsområdene, har Arcus en strategi for gjennomføring av mindre oppkjøp. I motsetning til tidligere år har det i 2020 ikke vært gjennomført slike oppkjøp. Det har vært full fokus på smittereduserende tiltak, samt å håndtere de store volumene – som har preget alle tre forretningsområder.

### COVID-19 PANDEMIEN

Pandemien har hatt store innvirkninger for Arcus. Da pandemien var et faktum, ble den ordinære grensehandelen og handel på tax-free sterkt redusert. Også salget til kaféer, restauranter og hoteller har vært svært lavt. Dette har påvirket Arcus' salg av vin og brennevin negativt. På den annen side har forbrukernes kjøp av vin og brennevin i Norge, Sverige og Finland forflyttet seg til monopolene, som har gitt Arcus sterk salgsvekst i disse kanalene.

I Norge viser undersøkelser fra Vinmonopolet at nordmenns samlede konsum av alkohol ikke har økt. Samtidig har etterspørselen dreid i favør av de mest kjente og anerkjente merkevarene. Det har gitt gode utslag for Arcus, både for vin og brennevin, som særlig i Norge har mange populære produkter.

Vareflyten har vært et viktig fokusområde under hele pandemien. Det har vært jobbet kontinuerlig med de internasjonale produsentene for å møte den høye etterspørselen og å sikre tilførsel av nok varer. Likeledes har det vært høy fokus på å finne

transportveier som ikke har vært stengt eller har hatt begrenset kapasitet. Dette tidlige arbeidet har gitt gode resultater, og det har kun vært enkelte små forsinkelser.

Covid-19 pandemien har gitt Arcus mange nye og ekstra utfordringer. Den gode håndteringen skyldes både organisasjonens styrke og fleksibilitet, og den positive og løsningsorienterte holdningen hos de ansatte.

### ØKONOMISK UTVIKLING

#### Resultatregnskap

Konsernets samlede driftsinntekter i 2020 var 3 204 MNOK (2 763 MNOK i 2019). Konsernets driftskostnader ble totalt 2 788 MNOK, hvorav avskrivninger og amortiseringer utgjorde 124 MNOK (2 489 MNOK, hvorav avskrivninger utgjorde 120 MNOK). Kostnadsendringene skyldes primært høyere personalkostnader som følge av høy bruk av flere skift og overtid, innleid arbeidskraft innenfor Logistikk i 2020, samt bonusavsetninger i 2020 som ikke var tilfelle i 2019. Rapporterte avskrivninger økte med 4 MNOK, hvorav 3 MNOK skyldes avskrivning av balanseførte bruksrettigheter.

Konsernets driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) i 2020 ble 445 MNOK mot 377 MNOK i 2019. EBITDA (Adj.) ble 543 MNOK mot 397 MNOK i 2019, primært påvirket av økt salg knyttet til Covid-19. Konsernets netto finansposter utgjorde i 2020 -48 MNOK (-85 MNOK). Endringen skyldes primært agioeffekter.

Konsernets skattekostnad utgjorde i 2020 74 MNOK mot 39 MNOK i 2019. Effektiv skattesats ble 27 prosent mot 23 prosent året før. Høyere effektiv skattesats skyldes i hovedsak vesentlige ikke fradragsberettigede kostnader knyttet den forespeilede fusjonen med Altia.

### Balanse, kontantstrøm

Ved utgangen av året hadde konsernet varemerker og goodwill på 1 965 MNOK (1 902 MNOK). Endringen har i stor grad sin bakgrunn i valutaomregning som følge av at DKK har styrket seg i forhold til NOK.

Konsernet hadde ved utgangen av året investeringer i varige driftsmidler, bruksrettigheter og programvare for 1 411 MNOK (1 452 MNOK). Nedgangen skyldes i stor grad avskrivning av vesentlige bruksrettigheter.

Konsernets egenkapital var 1 803 MNOK pr. 31. desember (1 662 MNOK). Endringer i egenkapitalen er positivt påvirket av årets overskudd, men redusert av utbetalt utbytte til minoritetsaksjonærer i konsernet og aksjonærer i morselskapet. Egenkapitalandelen ved årsskiftet var på 29 prosent, som er 1 prosentpoeng lavere enn året før. Den reduserte egenkapitalandelen, skyldes økt totalkapital for konsernet på bakgrunn økte brutto arbeidskapitalposter som følge av økt omsetning i 2020.

Konsernets samlede gjeld per 31. desember 2020 var på 4 466 MNOK (3 928 MNOK). Økningen i gjeld fra 2019 til 2020 skyldes kortsiktige arbeidskapitalposter 477 MNOK. Av samlet gjeld utgjorde netto rentebærende gjeld<sup>1</sup> 46 prosent.

Konsernets netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var på 534 MNOK (292 MNOK). Endringen er primært påvirket av økt resultat i tillegg til at netto arbeidskapital er redusert som har gitt en positiv kontantstrømeffekt.

### Endring av presentasjon av ikke-kontrollerende eierinteresser

Konsernet har endret måten som resultater tilknyttet ikke-kontrollerende eierinteresser

blir presentert i resultatoppstillingen. Dette betyr i praksis at det fra 2020 kun er resultatposter tilknyttet ikke-kontrollerende eierinteresser hvor minoriteten ikke har salgsoptjoner tilknyttet eierinteressen. Sammenligningstallene er også omarbeidet. For øvrig har det ikke vært endringer i regnskapsprinsipper som har medført vesentlige effekter for konsernet.

### Finansiell risiko og risikostyring

Styret har vedtatt en finanspolicy som definerer rammer og retningslinjer for finansiell risikostyring i konsernet.

Arcus' hovedinntektskilde er kjernevirksomheten, og konsernets hovedstrategi for risikostyring er å begrense den finansielle risikoen som kjernevirksomheten skaper.

Konsernets viktigste finansielle risiki er knyttet til kreditt, rente, likviditet og valuta.

Arcus benytter i liten grad finansielle instrumenter til sikring av renter og valuta. Konsernet benytter ikke sikringsbokføring, og finansielle instrumenter blir ved førstegangsinnregning regnskapsført som finansielle instrumenter til virkelig verdi, mens verdiendringer regnskapsføres over resultatet.

### Kredittrisiko

Finanspolicyen stiller krav om at kredittrisiko skal vurderes før det etableres kredittkjøpsavtaler med nye kunder. Vurderingen omfatter gjennomgang av regnskapsinformasjon, samt annen relevant og tilgjengelig informasjon og danner grunnlag for fastsettelse av kredittgrense og kredittid. Når et kundeforhold er etablert, skal kredittrisiko og kredittgrenser vurderes fortløpende i forhold til kundens finansielle utvikling og betalingshistorikk. Utestående fordringer følges opp fortløpende

1. Netto rentebærende gjeld er definert i kapittel om Alternativ resultatmåling.

i samarbeid mellom økonomiavdelingen og markedsavdelingene i den enkelte virksomhet. I Corona-tiden har det vært spesielt sterkt fokus og innstramninger på dette området noe som sammen med den reduserte omsetningen i HORECA-kanalen har redusert selskapets kredittrisiko.

En stor andel av konsernets kundefordringer oppstår gjennom salg av vin og brennevin til de statseide monopolutsalgene i Norden. Kredittrisikoen knyttet til disse kundene anses å være veldig lav. Konsernets kredittrisiko er for øvrig spredd på et større antall mindre kunder innen hotell-, restaurant- og kafémarkedet, samt et mindre antall distributører utenfor Norden.

#### Renterisiko

Konsernet er eksponert for renterisiko gjennom finansieringsaktiviteter (lånefinansiering og

finansiell leasinggjeld) og plasseringer (bankinnskudd). Ved utgangen av 2020 bestod konsernets langsiktige gjeld av lånefasiliteter i SEB, samt finansiell leasing i Nordea Finans og Volvo Finans. Policyen for rentesikring innebærer at inntil 50 prosent av basisrenten på langsiktige lån kan sikres. Ved utgangen av 2020 var intet av konsernets rentebærende gjeld sikret. Rentemarginen på lånefasilitetene i SEB er knyttet til størrelsen på konsernets netto rentebærende gjeld sett i forhold EBITDA, mens avtalen med Nordea Finans innebærer fast rentemargin.

#### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke vil være i stand til å betjene sine finansielle forpliktelser etter hvert som de forfaller. Arcus skal til enhver tid ha tilstrekkelig likviditet til å

møte sine forpliktelser. Samtidig er det et mål å minimere konsernets overskuddslikviditet. Konsernet skal kontinuerlig arbeide for å utvikle sin finansielle handlefrihet, gjennom tett oppfølging av resultatutvikling og kapitalbinding, og gjennom fortløpende vurdering av alternative finansieringskilder.

Arcus ønsker størst mulig grad av fleksibilitet til å utnytte likvide midler best mulig i den daglige driften. Dette oppnås gjennom en konsernkontoordning med en trekkfasilitet som administreres av Arcus ASA.

Ved investeringsbehov benyttes egen likviditet så langt det er mulig, men ved større investeringer benyttes også ekstern lånefinansiering i bank.

For å sikre ekstra finansiell forutsigbarhet og stabilitet i lys av Covid-19 pandemien, ble Arcus' trekkfasilitet utvidet med 200 MNOK til 800 MNOK i mars 2020. Forfallet på konsernets løpetid ble samtidig forlenget med ett år til 24. oktober 2022. Av samme grunn ble styrets innstilling til utbytte og dermed generalforsamlingen 2020, utsatt fra 21. april til 10. juni. På denne generalforsamlingen ble det vedtatt et utbytte på 1,66 NOK per aksje, samme beløp som for 2018 og 2019.

#### Valutarisiko

Konsernet er utsatt for valutarisiko da det har virksomhet i flere land og gjør betydelige innkjøp i utenlandsk valuta. De vesentligste valutaene er euro, danske kroner, svenske kroner og amerikanske dollar.

Konsernets valutaeksponering kan hovedsaklig deles i to grupper; kontantstrømrisiko og omregningsrisiko. Den langsiktige målsettingen er å begrense effekten valutasingninger har på konsernets kontantstrøm i norske kroner. Endret innkjøpskost fra leverandører i funksjonell valuta som følge av valutakursendringer søkes fortløpende

kompensert gjennom endring av utsalgspriser til kunder, og gjennom reforhandling av innkjøpspriser fra leverandører.

Risikohorisonten, dvs. den tid det tar å kompensere for negative valutabevegelser, er i stor grad styrt av prisendringsmulighetene i de statlige, nordiske monopolene, som i Norge er hver fjerde måned og i Sverige hver sjettede måned. Valuta kjøpes i spotmarkedet for fortløpende å utligne netto posisjoner i pengeposter. Terminhandler brukes kun for å sikre kjøp i utenlandsk valuta foretatt på vegne av Vecturas kunder og eventuelt ved store oppkjøp av selskaper eller driftsmidler i utenlandsk valuta dersom det er et stort tidsintervall mellom kontraktsinngåelse og oppgjørsdato.

Deler av konsernets langsiktige låneopptak er foretatt i svenske kroner, som en naturlig sikring mot kontantstrøm i form av utbytte i svenske kroner.

Fordringer og gjeld, samt pengeposter i utenlandsk valuta, omregnes til balansedagens kurs i selskapenes funksjonelle valuta ved rapportering. Konsernets presentasjonsvaluta er norske kroner. Konsernet er derfor ytterligere eksponert for valutarisiko ved omregning av utenlandske datterselskap fra deres funksjonelle valuta til konsernets presentasjonsvaluta. Denne omregningsrisikoen er ikke sikret.

#### MEDARBEIDERE OG ORGANISASJON

I årsrapporten er det inntatt et eget kapittel «Organisasjon», det er en del av Styrets beretning.

#### Medarbeidere

Konsernet hadde ved årsskiftet 438,9 årsverk fordelt på 443 faste medarbeidere, hvorav 349 medarbeidere er ansatt i Norge. Morselskapet Arcus ASA har to medarbeidere. Fordelingen mellom kjønn i hele konsernet var 69,5 prosent menn og 30,5 prosent kvinner.

#### ANTALL ANSATTE I ARCUS KONSERNET PR 31.12.2020 FORDELT PER LAND

	Norge	Sverige	Danmark	Finland	Tyskland	Totalt
Kvinner	91	29	4	10	1	135
Menn	258	26	13	8	3	308
<b>Totalt</b>	<b>349</b>	<b>55</b>	<b>17</b>	<b>18</b>	<b>4</b>	<b>443</b>

#### ANTALL ANSATTE I ARCUS KONSERNET PR 31.12.2020 FORDELT PER FORRETNINGSOMRÅDE

	Menn	Kvinner	Totalt
Arcus Production	58	32	90
Spirits	46	14	60
Vin	32	49	81
Arcus-Gruppen AS	21	13	34
Vectura AS	149	27	176
Arcus ASA	2	0	2
<b>Totalt</b>	<b>308</b>	<b>135</b>	<b>443</b>

Styret anser arbeidsmiljøet og samarbeidet med de tillitsvalgte som godt og konstruktivt. Medarbeiderne er sikret medbestemmelse på flere nivåer i konsernet. I de operative selskapene i Norge er det etablert faste samarbeidsutvalg bestående av tillitsvalgte og representanter fra ledelsen. I møtene gir ledelsen informasjon, og det gjennomføres drøftinger ved behov. Det er også et konsernutvalg hvor de ansattes styre-medlemmer og hovedtillitsvalgte møtes før hvert styremøte, for å behandle relevante og konsernovergripende saker.

### Sykefravær

Konsernet har høyt fokus på sykefravær. De norske selskapene i konsernet arbeider tett med bedriftshelsetjenesten og NAV for å redusere sykefraværet. Individuell oppfølging og tilrettelegging er viktige verktøy i dette arbeidet. For Arcus-Gruppen AS med datterselskap i Norge var sykefraværet i 2020 på 4,3 prosent, mens målet var 4,2 prosent. For 2021 er målet fortsatt 4,2 prosent. I Vectura AS, hvor det er mye manuelt og fysisk arbeid, var sykefraværet i 2020 på 8,3 prosent, en økning på 1,5 prosentpoeng fra 2019. Målet for 2020 var 6,5 prosent mens målet for 2021 er satt til 6,5 prosent. Sykefraværet varierer mye fra avdeling til avdeling og mellom forretnings-områdene. Covid-19 fraværet er 0,6 prosent av det totale sykefraværet. Totalt er Covid-19 relatert fravær i 2020 på 1,1 prosent.

For konsernet Arcus ASA var det totale sykefraværet i 2020 i Norge på 6,2 prosent, en økning på 0,5 prosentpoeng fra 2019. Til sammenligning viser NHOs sykefraværstatistikk for drikkevareproduksjon i 2020 et legemeldt fravær på 4,6 prosent og et egenmeldt fravær på anslagsvis 0,5 prosent, som i sum gir et totalt sykefravær på 5,1 prosent.

Sykefraværstatistikker og HMS-hendelser synliggjøres hver måned blant annet på avdelingsmøter, intranett, oppslagstavler og behandles i arbeidsmiljøutvalgene.

### Arbeidsmiljø og HMS

Konsernets operative virksomheter arbeider systematisk med helse, miljø og sikkerhet. Egne handlingsplaner er etablert, og disse følges opp både sentralt, i forretnings-områdene og i arbeidsmiljøutvalgene.

For å unngå alvorlige skader og hendelser er det viktig å ha en organisasjon og kultur som avdekker farlige forhold, registrerer uønskede hendelser og fortløpende setter inn korrektive tiltak. Dette arbeidet har de operative selskapene i konsernet lykkes bra med. Uønskede hendelser innrapporteres regelmessig. Disse hendelsene rapporteres månedlig til ledelse, medarbeidere, arbeidsmiljøutvalg og verneombud.

Ved alle skader granskes hva som er den underliggende årsaken, for deretter å implementere tiltak for å unngå liknende hendelser.

I 2020 var det 9 skader (7 i Vectura AS og 2 i Arcus Norway AS) som medførte fravær. Skadene anses ikke som alvorlige, og personene var tilbake i arbeid etter få dagers fravær. Konsernet har som mål at det i 2020 ikke skal ha noen skader som medfører fravær.

### Covid-19 pandemien

På alle våre kontorer, på tvers av Norden, har smittevern hatt høy prioritet. Anlegget på Gjelleråsen, som blant annet omfatter produksjon, logistikk og utkjøring, har fått spesiell oppmerksomhet. Da pandemien var et faktum medio mars, ble det iverksatt en rekke tiltak. Tiltakene ble eskalert i august og september, da den såkalte «andre smittebølgen» var et faktum. På Gjelleråsen har det vært gjennomført to ulike kampanjer, hvor budskapet

har vært de viktige smitteverntiltakene: Holde avstand, vaske hender ofte, og hold seg hjemme hvis man ikke er i form. Kampanjene har vært veldig synlige, særlig ved bruk av plakater på vegger i hele anlegget, og ved inngangspartiet. I kantinen er stoler og bord fjernet, slik at det kun var mulig å sitte én person ved hvert bord. I kantinen ble mattilbudet redusert. All mat ble enten servert ferdig emballert, eller av kantinepersonalet. Alle som hadde mulighet for hjemmekontor, ble bedt om å benytte seg av det. I siste del av november ble totalt 25 ansatte/vikarer smittet. Det ble gjennomført testing av alle ansatte i to runder, med ca. én ukes mellomrom. Også alle de ansatte som kun hadde vært på Gjelleråsen på korte besøk i løpet av de siste 10 dagene, ble testet. På tross av at smitten kom i Arcus' høysesong og mest travle periode, fikk smitten veldig små konsekvenser for produksjonen og distribusjon av varer.

### Likestilling

Av konsernets 443 medarbeidere ved årsskiftet var 30,5 prosent kvinner og 69,5 prosent menn, samme nivå som året før. Ledergruppene i de operative selskapene har alle kvinnelige medlemmer. Konsernledelsen i Arcus ASA har ett kvinnelig medlem. Konsernet hadde ved årsskiftet 43 prosent kvinnelige ledere som er en økning på 1 prosentpoeng fra 2019.

Det er iverksatt konkrete tiltak for å øke kvinneandelen i konsernet, samt å løfte kvinner opp og frem. I alle stillingsannonser oppfordres kvinner til å søke, og det skal være minst én kvinne i finale-intervjuene. Hvis kandidatene er så godt som like, skal en kvinne velges. Interne kvinnelige kandidater prioriteres. I 2019 foretok konsernet en lønnskartlegging etter kjønn.

To ganger i året offentliggjøres SHE Index. Den viser hvordan kjønnsbalansen utvikler seg på ledernivå i store norske selskaper. Totalt 96

selskaper er med i undersøkelsen. Målet er å vise hvordan kjønnsbalansen i næringslivet utvikler seg over tid, og vil gi selskapene mulighet til å sammenligne sin egen utvikling med andres. Arcus fikk 68 poeng, det er en fremgang på 11 siden 2019, og høyere enn gjennomsnittet på 63 poeng. (For kategorien Konsumentprodukter og detaljhandel var gjennomsnittet 51 poeng.)

Styret i Arcus ASA hadde ved utgangen av 2020 ti styremedlemmer, hvorav seks kvinner. Av disse seks var fire valgt av aksjonærene, og to valgt av de ansatte. Kvinneandelen i styret tilfredsstiller dermed lovens krav til minst 40 prosent kvinnerepresentasjon i et ASA-styre.

Eierselskapets styre (Arcus ASA) hadde ved utgangen av 2020 ti styremedlemmer, hvorav fem kvinner. Tre av styrets medlemmer var ansattvalgte representanter, hvorav to kvinner. Kvinneandelen i styret tilfredsstiller lovens krav til kvinnerepresentasjon i et ASA-styre.

I forbindelse med det lokale lønnsoppgjøret 2020 gjennomgikk partene situasjonen vedrørende likestilling og likelønn. Partene er enige om at hensynet til likelønn og likestilling er tilfredsstillende ivarettatt.

### Mangfold

Konsernet har en uttalt politikk om ikke å diskriminere på grunn av kjønn, religion, hudfarge, seksuell legning, alder, nedsatt funksjonsevne eller etnisk og/eller kulturell opprinnelse.

Ved utgangen av 2020 representerte medarbeiderne ca. 30 ulike språk og ca. 20 prosent av medarbeiderne hadde en annen kulturell eller etnisk bakgrunn enn nordisk.

Konsernets mål er at det ikke skal forekomme noen form for diskriminering eller trakassering. Konsernets Arbeidsreglement og Etisk regelverk har retningslinjer om dette, og i tillegg er det etablert gode varslingsrutiner.

Det er utarbeidet en egen plan for mangfold og inkludering. Denne planen definerer konkrete mål og aktiviteter. Arcus ASA skal som konsern og arbeidsgiver fremme likestilling og hindre diskriminering av sine medarbeidere.

Styret og de operative selskapenes ledelse er bevisst dette ved rekruttering, ansettelse, lønnsvurderinger, ved tilrettelegging av arbeidsforhold samt gjennom holdnings- skapende arbeid.

### Etiske retningslinjer

Konsernets etiske retningslinjer har til hensikt å definere, tydeliggjøre og sikre rammer og forventninger til forretningsmessig etisk og korrekt opptreden for alle medarbeidere. Konsernets etiske retningslinjer fastslår at Arcus har nulltoleranse for diskriminering, mobbing og korrupsjon. Som en del av de etiske retningslinjene er det også tilrettelagt for varsling av eventuelle kritikkverdige forhold i konsernet. Varslere kan benytte et eget telefonnummer som er etablert for dette formålet. Det er gjort kjent og tilgjengelig for alle ansatte, med garantert anonymisering. I 2020 ble det innrapportert 0 varslingsaker.

### Personvern

Arcus følger EU-regelverk vedrørende personvern (GDPR). Rutiner for etterlevelse og kontroll ble revidert i henhold til GDPR i 2019, og det er disse som nå følges, slik at Arcus' håndtering av personvern er i henhold til regelverket.

Med bakgrunn i kartleggingen i 2019, er det konkludert med at Arcus ikke er underlagt kravet om et selvstendig personvernombud (jfr. GDPR art. 37). For å sikre etterlevelse av lovverket på tvers av konsernets forretnings- områder er det likevel besluttet å ha et selvstendig personvernvalg. Utvalgets

hovedfunksjon er å sikre etterlevelse av personvernlovgivningen i Arcus ASA med datterselskaper.

### Ytre miljø

Hensynet til det ytre miljøet utgjør en viktig del av samfunnsansvaret i Arcus. Aktiviteten de siste årene har vært økende, slik har det også vært i 2020.

*Styret ønsker her å fremheve enkelte forhold:*

Valg av rett emballasje er et av de områdene hvor Arcus på best mulig måte kan bidra til et bedre miljø. Glassproduksjon er den suverent mest miljøbelastende enkeltfaktoren ved alkoholmonopolenes virksomhet, ifølge en undersøkelse fra 2016 gjennomført av de nordiske alkoholmonopolene. Det er langt mer energikrevende å fremstille glass enn plast, og det kreves også mye mer energi for å gjenvinne plast enn glass. Det er bakgrunnen for at Arcus siden 2019 har solgt vin på flasker av plast, og som kan pantes. I 2020 har det blitt investert i utstyr som forsterker dette initiativet. Nå kan også skrukorken, og kappen på flaskens hals, være av plast. Det bidrar til enklere kilde- sortering, bedre gjenvinning og dermed bedre utnyttelse av ressursene.

En annen viktig investering, har vært utvidelsen av kapasiteten på produksjonen av vin på kartong. Selv om nordmenn er flinke til å resirkulere glassflasker, er det mye mer energi som skal til for å lage glass og å resirkulere glass, enn det er for vin på kartong. Vinene som tappes på kartong blir fraktet i store 24.000-liters tanker fra utlandet til Arcus' anlegg på Gjelleråsen. Man slipper dermed å frakte selve emballasjen fra USA til Norge. Tidligere har Arcus kunnet fylle ca 24 kartonger i minuttet, men med det nye utstyret på plass, har kapasiteten økt til 36 kartonger i minuttet.

Arcus er engasjert i organisasjoner og fora hvor miljøtiltak har høyeste prioritet. Som en del av dette har Arcus tatt «Plastløftet». Det innebærer en forpliktelse til å redusere sitt plastforbruk med 30 prosent, og at innen 2025 skal minst 50 prosent av plasten som brukes være resirkulert plast.

Arcus følger FN's 17 bærekraftsmål. Arcus vil bidra til det overordnede målet som er å utrydde fattigdom, bekjempe ulikhet og stoppe klimaendringene innen 2030. Arcus anser alle de 17 målene som viktige, men har vurdert seks mål som spesielt relevante. Disse seks er #3 «Good health and well-being», #8 «Decent work and economic growth», #12 «Responsible production and consumption», #13 «Climate action», #14 «Life below water» og #15 «Life on land».

Arcus støtter en føre-var-tilnærming til miljøutfordringer, og arbeider planmessig med å redusere belastninger på det ytre miljøet forbundet med virksomheten. I 2017 fastsatte konsernet 11 konkrete KPIer som skal innfris frem til 2020. Det er blant annet etablert KPIer for reduksjon av karbondioksid og økt resirkulering av avfall. Status for hvert av disse 11 parameterene vil fremgå i Bærekraftrapporten.

I årsrapporten er det inntatt et separat kapittel om Arcus' retningslinjer for bærekraftig fremtid, i tråd med Regnskapslovens paragraf 3-3c. Denne redegjørelsen er en integrert del av årsberetningen.

### Alkohol

Arcus har et tydelig forhold til ansvarlig alkoholkonsum. Alle de målgrupper som er relevante for Arcus skal på en enkel måte bli kjent med og forstå konsernets forhold til alkohol og ansvarlig konsum.

Alkolås er montert på alle lastebiler og monteres i nye firmabiler. I de operative selskapene er det også etablert AKAN utvalg og AKAN kontakter.

Det er bakgrunnen for kampanjen «Drikk med vett», som ble lansert høsten 2015, og som siden da har vært en integrert del av Arcus' kommunikasjon. «Drikk med vett» er både en intern og ekstern holdnings- kampanje, og skal nå alle ansatte og alle dem Arcus møter.

I årsrapporten er det inntatt separat redegjørelse om Arcus' organisasjon.

### Fusjon Arcus og Altia

29. september 2020 offentliggjorde Altia og Arcus at de to selskapene har inngått en kombinasjonsavtale for å danne det ledende merkevarefirmaet innen vin og brennevin i Norden og Baltikum. Det nye selskapet vil få navnet Anora.

Altia og Arcus er begge vellykkede selskaper hver for seg. Men sammen vil de ha en unik merkevareportefølje, flere ressurser for å utvikle nye produkter, bli mer attraktive for internasjonale partnere og merkevareeiere, og ha flere ressurser for selektive investeringer og oppkjøp også utenfor Norden.

Altia hadde i 2019 en omsetning på 360 MEUR mens Arcus hadde 2.763 MNOK, og de to selskapene hadde september 2020 om lag 1.100 fagpersoner i Norden og Baltikum. Med denne størrelsen vil det kombinerte selskapet være godt posisjonert for dyp forbrukerinnsikt og akselerert produktinnovasjon. Det nye selskapet vil være en attraktiv partner for merkevareeiere, med et sterkt distribusjonsnett.

12. november 2020 stemte aksjonærene i Altia og aksjonærene i Arcus for fusjonen. Fusjonen forventes gjennomført første halvår

2021, etter mottatte godkjenninger fra konkurransemyndighetene i Norge, Sverige og Finland. Inntil da er de to selskapene konkurrenter.

Arcus-aksjen vil være notert på Oslo Børs frem til fusjonen gjennomføres. Deretter vil Anora-aksjen i en overgangsperiode på tre måneder være notert både på Oslo Børs og Nasdaq Helsinki, og deretter kun på den finske børsen.

### Eierforhold

Arcus ASA ble notert på Oslo Børs 1. desember 2016, og hadde ved årsskiftet 2019/20 3 111 aksjonærer. Tre aksjonærer eide ved årsskiftet mer enn fire prosent av selskapet; Canica AS (44,2 %), Geveran Trading Co Ltd (9,9 %) og HOFF SA (4,8 %). Kvartalsresultatet har blitt presentert fysisk i Oslo, eller via digitale medier. På grunn av Covid-19 pandemien, har det i 2020 vært betydelig færre investormøter og eksterne investor-presentasjoner i regi av meglerfirmaer.

I årsrapporten er det inntatt separat reddegjørelse om Arcus' etterlevelse av eierstyring. Dette er en integrert del av årsberetningen.

### Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningen for fortsatt drift er til stede. Til grunn for dette ligger de langsiktige planene og de strategiske valgene som er gjort.

### HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Covid-19 pandemien har definitivt preget Arcus i 2020, og slik vil det også være i 2021.

Det største usikkerhetsmoment er hvor raskt befolkningene i de nordiske landene vil få vaksinasjon, og dermed når pandemien vil overvinnes. Dette påvirker når caféer, restauranter og hoteller igjen vil ha normal aktivitet, og også hvordan reisemønsteret vil utvikle seg. Det har stor betydning både for Arcus' salg til tax-free kanalen, og monopolenes salg.

Kenneth Hamnes valgte i januar 2021 å si opp sin stilling som konsernsjef for Arcus ASA, og hans siste arbeidsdag var 31. januar 2021. Sigmund Toth, finansdirektør er utnevnt til midlertidig konsernsjef fra 1. februar 2021 til fusjonen med Altia PLC er gjennomført. Sigmund Toth vil inneha stillingen som CFO i det fusjonerte selskapet.

### RESULTATDISPONERING

Morselskapet Arcus ASA hadde i 2020 et årsresultat på 109 MNOK mot 52 MNOK i 2019. Styret foreslår at det avsettes utbytte med 1,66 NOK per aksje, totalt 113 MNOK, mens 4 MNOK overføres fra annen egenkapital.

### FREMTIDSUTSIKTER

I forbindelse med børsnoteringen offentliggjorde selskapet sine langsiktige vekstmål, herunder organisk omsetningsvekst på 3-5 prosent inklusive mindre bolt-on oppkjøp, og EBITDA-vekst på 6-9 prosent i de neste tre til fem årene. Styret legger fortsatt disse målene til grunn for konsernets videre utvikling.

Gjelleråsen 2. mars 2021

Michael Holm Johansen  
Styreleder

Carl Erik Hagen

Nils Selte

Ann-Beth Freuchen

Ingeborg Flønes

Leena Saarinen

Kirsten Ægidius

Ann Therese Jacobsen

Anne-Marie Flåten

Erik Hagen

Sigmund L. Toth  
Interim CEO

## STYRET



**Michael Holm Johansen**  
Styreleder



**Carl Erik Hagen**  
Styremedlem



**Nils Selte**  
Styremedlem



**Ann-Beth Freuchen**  
Styremedlem



**Ingeborg Flønes**  
Styremedlem



**Leena Saarinen**  
Styremedlem



**Kirsten Ægidius**  
Styremedlem



**Ann Therese Jacobsen**  
Styremedlem



**Anne-Marie Flåten**  
Styremedlem



**Erik Hagen**  
Styremedlem



# Regnskap og noter

## KONSERNREGNSKAP

Resultatregnskap 01.01.–31.12.	50
Totalresultat 01.01.–31.12.	51
Balanse per 31. desember	52
Kontantstrømpoppstilling 01.01.–31.12.	54
Oppstilling over endringer i egenkapital	55
Konsernets historie i korte trekk	56
<b>Noter</b>	
Note 1 Styring av finansiell risiko	57
Note 2 Segmentinformasjon	64
Note 3 Inntekter	66
Note 4 Informasjon om kontantstrøm	69
Note 5 Andre driftskostnader	71
Note 6 Lønn og andre personalkostnader	71
Note 7 Aksjebasert betaling	76
Note 8 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser	78
Note 9 Finansinntekter og finanskostnader	81
Note 10 Skatt	82
Note 11 Varige driftsmidler	84
Note 12 Immaterielle eiendeler	85
Note 13 Leieavtaler og forpliktelser	89
Note 14 Andre fordringer	92
Note 15 Varer	93
Note 16 Kortsiktig gjeld	93
Note 17 Betalingsmidler	93
Note 18 Forpliktelser til virkelig verdi over resultat	94
Note 19 Rentebærende gjeld	95
Note 20 Andre avsetninger for forpliktelser	97
Note 21 Aksjekapital og aksjonærinformasjon	97
Note 22 Transaksjoner med nærstående parter	99
Note 23 Investeringer i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	100
Note 24 Pantstillelser og garantiansvar	101
Note 25 Virksomhetssammenslutninger	101
Note 26 Selskap i konsernet	102
Note 27 Hendelser etter balansedagen	104
Regnskapsprinsipper	105
Alternativ resultatmåling	110

## SELSKAPSREGNSKAP FOR MORSELSKAP

Resultatregnskap 01.01.–31.12.	114
Balanse per 31. desember	115
Kontantstrømpoppstilling 01.01.–31.12.	116
Regnskapsprinsipper	117
<b>Noter</b>	
Note 1 Lønnskostnader	118
Note 2 Skatt	119
Note 3 Datterselskaper	119
Note 4 Aksjekapital og aksjonærinformasjon	120
Note 5 Egenkapital	120
Note 6 Pensjonsforpliktelser og -kostnader	120
Note 7 Lån, pantstillelser og garantier m.v.	121
Note 8 Mellomværende med selskap i samme konsern	122
Note 9 Bankinnskudd	122
Note 10 Finansiell markedsrisiko	122
Note 11 Hendelser etter balansedagen	123
<b>ERKLÆRING</b>	124
<b>IMPORTANT INFORMATION</b>	124
<b>REVISORS BERETNING</b>	125

## KONSERNREGNSKAP

## Resultatregnskap 01.01. – 31.12.

Beløp i 1 000 NOK	Note	2020	2019
<b>DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
Salgsinntekter	2,3	3 156 369	2 710 374
Andre driftsinntekter	2,3	47 287	52 403
<b>Sum inntekter</b>	2,3	<b>3 203 656</b>	<b>2 762 777</b>
Netto gevinst ved salg av driftsmidler	4,11,12	903	11
Varekostnad	15,22	-1 815 693	-1 601 113
Lønnskostnad	6,7,8	-521 566	-439 220
Avskrivninger og amortiseringer	11,12,13	-123 667	-119 573
Andre driftskostnader	5	-326 747	-329 443
Andel resultat fra tilknyttet og felleskontrollert virksomhet	23	2 903	4 059
<b>Driftsresultat før andre inntekter og kostnader</b>		<b>419 789</b>	<b>277 498</b>
Andre inntekter og kostnader	5	-97 977	-19 744
<b>Driftsresultat</b>		<b>321 812</b>	<b>257 754</b>

Beløp i 1 000 NOK	Note	2020	2019
<b>FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Renteinntekt	9	13 599	22 498
Annen finansinntekt	9,18	101 172	30 038
Rentekostnader	9	-82 634	-99 128
Annen finanskostnad	9,18	-79 643	-38 693
<b>Netto finansresultat</b>		<b>-47 506</b>	<b>-85 285</b>
<b>RESULTAT FØR SKATT</b>		<b>274 306</b>	<b>172 469</b>
Skattekostnad	10	-74 413	-39 182
<b>Årsresultat</b>		<b>199 893</b>	<b>133 287</b>
<b>Årsresultatet fordeler seg som følger</b>			
Ikke-kontrollerende eierinteresse	26	3 078	1 015
Eiere av morselskapet		196 815	132 272
		199 893	133 287
<b>Resultat per aksje (NOK)</b>			
Resultat per aksje	21	2,89	1,94
Utvannet resultat per aksje	21	2,80	1,85

## Totalresultat 01.01. – 31.12.

Beløp i 1 000 NOK	Note	2020	2019
<b>Årsresultat</b>		199 893	133 287
<b>Poster som ikke vil bli reklassifisert mot resultatoppstillingen;</b>			
Estimatavvik pensjoner	8	-418	-1 989
<b>Sum</b>		<b>-418</b>	<b>-1 989</b>
Skatt på poster som ikke vil bli reklassifisert mot resultatoppstillingen	10	92	438
<b>Sum</b>		<b>-326</b>	<b>-1 551</b>
<b>Poster som kan bli reklassifisert mot resultatoppstillingen;</b>			
Omregningsdifferanser ved omregning av utenlandske datterselskap		69 487	-5 000
<b>Sum</b>		<b>69 487</b>	<b>-5 000</b>
Skatt på poster som kan bli reklassifisert mot resultatoppstillingen		0	0
<b>Sum</b>		<b>69 487</b>	<b>-5 000</b>
<b>SUM ANDRE INNTEKTER OG KOSTNADER</b>		<b>69 161</b>	<b>-6 551</b>
<b>TOTALRESULTAT</b>		<b>269 054</b>	<b>126 736</b>
<b>Totalresultatet fordeler seg som følger</b>			
Ikke-kontrollerende eierinteresse		3 078	653
Eiere av morselskapet		265 976	126 083
<b>TOTALRESULTAT</b>		<b>269 054</b>	<b>126 736</b>
<b>Totalresultat per aksje (NOK)</b>			
Resultat per aksje	21	3,91	1,85
Utvannet resultat per aksje	21	3,79	1,77

## Balanse per 31. desember

Beløp i 1 000 NOK	Note	2020	2019
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Goodwill	12	1 088 233	1 048 185
Varemerker	12	876 876	853 965
Programvare	12	19 428	21 033
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 984 537</b>	<b>1 923 183</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Varige driftsmidler	11	160 588	151 973
Bruksrettigheter	13	1 231 324	1 279 262
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 391 912</b>	<b>1 431 235</b>
<b>Utsatt skattefordel</b>	10	<b>48 989</b>	<b>86 100</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	23	70 491	64 521
Andre investeringer i aksjer	1	253	249
Andre langsiktige fordringer	14	506	506
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>71 250</b>	<b>65 276</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 496 688</b>	<b>3 505 794</b>

Beløp i 1 000 NOK	Note	2020	2019
<b>Omløpsmidler</b>			
Varelager	15	559 738	486 612
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	1	1 637 267	1 278 500
Forskudd til leverandører	14	62 429	63 152
Andre fordringer	10,14	31 236	50 810
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 730 932</b>	<b>1 392 462</b>
Bankinnskudd	1,17	481 638	205 029
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>		<b>481 638</b>	<b>205 029</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 772 308</b>	<b>2 084 103</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>6 268 996</b>	<b>5 589 897</b>

## Balanse per 31. desember

Beløp i 1 000 NOK	Note	2020	2019
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	21	340 116	1 360
Overkurs		431 987	770 743
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>772 103</b>	<b>772 103</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		1 024 301	886 224
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 024 301</b>	<b>886 224</b>
Ikke-kontrollerende eierinteresser	26	6 694	3 896
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 803 098</b>	<b>1 662 223</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Utsatt skatteforpliktelse	10	112 713	101 260
Pensjonsforpliktelser	8	19 668	23 724
Forpliktelser til virkelig verdi over resultat	1,18	6 487	69 343
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>138 868</b>	<b>194 327</b>

Beløp i 1 000 NOK	Note	2020	2019
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	1,19	777 624	703 829
Leieforpliktelser	13,19	1 200 457	1 151 016
Annen langsiktig gjeld		152	464
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>1 978 233</b>	<b>1 855 309</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leieforpliktelser	13,19	75 732	154 199
Forpliktelser til virkelig verdi over resultat	1,18	70 720	0
Leverandørgjeld		683 299	570 499
Betalbar skatt	10	6 861	5 002
Skyldige offentlige avgifter	16	1 255 303	959 697
Annen kortsiktig gjeld	16,20	256 882	188 641
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>2 348 797</b>	<b>1 878 038</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>4 465 898</b>	<b>3 927 674</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>6 268 996</b>	<b>5 589 897</b>

Gjelleråsen 2. mars 2021



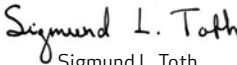


  
 Michael Holm Johansen    Carl Erik Hagen    Nils Selte    Ann-Beth Freuchen    Ingeborg Flønes  
 Styreleder





  
 Leena Maria Saarinen    Kirsten Egidius    Ann Therese Jacobsen    Anne-Marie Flåten    Erik Hagen

  
 Sigmund L. Toth  
 Interim CEO

## Kontantstrømpoppstilling 01.01. – 31.12.

Beløp i 1 000 NOK	Note	2020	2019
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>			
Ordinært resultat før skattekostnad		274 306	172 469
Avskrivninger og amortiseringer	11,12,13	123 667	119 573
Andel resultat fra tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	23	-2 903	-4 059
Innbetaling av utbytte fra tilknyttet selskap	23	1 036	447
Betalte skatter	10	-14 663	-34 928
Tillegg for rentekostnader i perioden	9	80 722	97 510
Pensjonskostnader og andre avsetninger uten kontanteffekt	4	-4 474	567
Verdiendringer og andre kostnader uten kontanteffekt	4	5 880	-304
Tap/gevinst ved salg varige driftsmidler og immaterielle anleggsmidler	4	-903	-11
Urealisert agio	4	21 329	-2 527
Endring i varer	4,15	-73 126	-45 495
Endring i kundefordringer	4	-358 767	-16 342
Endring i leverandørgjeld	4	112 800	-6 324
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	4	368 735	11 098
<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>533 639</b>	<b>291 674</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>			
Utbetaling ved kjøp av immaterielle anleggsmidler	12	-3 212	-1 496
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	11	-28 243	-18 723
Innbetaling ved salg av varige driftsmidler	4,11	903	146
Utbetalinger ved kjøp av virksomhet	25	0	-50 690
Utbetalinger ved kjøp av andre finansielle investeringer	4	0	-15
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-30 552</b>	<b>-70 778</b>

Beløp i 1 000 NOK	Note	2020	2019
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>			
Utbetalinger i aksjebaserte incentivprogram	4,7	0	-2 125
Nedbetaling av rentebærende gjeld	1,19	-73 947	-66 162
Endring andre langsiktige lån	14	105	1 075
Utbetalte renter i perioden	4,9	-80 602	-97 314
Utbetaling for kjøp av ikke-kontrollerende eierinteresser	4	-12 745	0
Utbetaling for kjøp av egne aksjer		217	-2 915
Utbetalinger av utbytte	4,26	-117 843	-116 214
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-284 815</b>	<b>-283 655</b>
Effekt av valutakursendringer på bankinnskudd, kontanter og lignende		58 337	-14 806
<b>Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter</b>		<b>58 337</b>	<b>-14 806</b>
<b>Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>276 609</b>	<b>-77 565</b>
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.		205 029	282 594
<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.</b>	<b>17</b>	<b>481 638</b>	<b>205 029</b>

## Oppstilling over endringer i egenkapital

Beløp i 1 000 NOK	Aksje- kapital	Beholding av egne aksjer	Overkurs	Omregnings- differanser	Fond for aksje- basert betaling	Annen opptjent egenkapital	Totalt for eiere av morselskapet	Ikke-kontrollerende eierinteresser	Totalt for konsernet
<b>Egenkapital pr 31.12.2018</b>	<b>1 360</b>	<b>-4</b>	<b>770 743</b>	<b>308 519</b>	<b>15 226</b>	<b>555 225</b>	<b>1 651 069</b>	<b>2 965</b>	<b>1 654 034</b>
Årsresultat 2019	0	0	0	0	0	132 272	132 272	1 015	133 287
Sum andre inntekter og kostnader 2019	0	0	0	-4 638	0	-1 551	-6 189	-362	-6 551
<b>Totalresultat 2019</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-4 638</b>	<b>0</b>	<b>130 721</b>	<b>126 083</b>	<b>653</b>	<b>126 736</b>
<b>Transaksjoner med eierne 2019</b>									
Kjøp av egne aksjer	0	4	0	0	0	-538	-534	0	-534
Aksjebasert betaling	0	0	0	0	-2 007	0	-2 007	0	-2 007
Utbetalt utbytte	0	0	0	0	0	-116 214	-116 214	-232	-116 446
Endringer i ikke-kontrollerende eierinteresser	0	0	0	0	0	-70	-70	510	440
<b>Sum transaksjoner med eierne 2019</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2 007</b>	<b>-116 822</b>	<b>-118 825</b>	<b>278</b>	<b>-118 547</b>
<b>Egenkapital pr 31.12.2019</b>	<b>1 360</b>	<b>0</b>	<b>770 743</b>	<b>303 881</b>	<b>13 219</b>	<b>569 124</b>	<b>1 658 327</b>	<b>3 896</b>	<b>1 662 223</b>
Årsresultat 2020	0	0	0	0	0	196 815	196 815	3 078	199 893
Sum andre inntekter og kostnader 2020	0	0	0	69 137	0	-326	68 811	350	69 161
<b>Totalresultat 2020</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>69 137</b>	<b>0</b>	<b>196 489</b>	<b>265 626</b>	<b>3 428</b>	<b>269 054</b>
<b>Transaksjoner med eierne 2020</b>									
Fondsemisjon	338 756	0	-338 756	0	0	0	0	0	0
Kjøp av egne aksjer	0	0	0	0	0	217	217	0	217
Aksjebasert betaling	0	0	0	0	-13 219	8 529	-4 690	0	-4 690
Utbetalt utbytte	0	0	0	0	0	-117 842	-117 842	0	-117 842
Endringer i ikke-kontrollerende eierinteresser	0	0	0	0	0	-5 234	-5 234	-630	-5 864
<b>Sum transaksjoner med eierne 2020</b>	<b>338 756</b>	<b>0</b>	<b>-338 756</b>	<b>0</b>	<b>-13 219</b>	<b>-114 330</b>	<b>-127 549</b>	<b>-630</b>	<b>-128 179</b>
<b>Egenkapital pr 31.12.2020</b>	<b>340 116</b>	<b>0</b>	<b>431 987</b>	<b>373 018</b>	<b>0</b>	<b>651 283</b>	<b>1 796 404</b>	<b>6 694</b>	<b>1 803 098</b>

\* I flere av konsernets vinstselskap er det daglige ledere som har ikke-kontrollerende eierinteresser. De fleste av disse daglige lederne har salgsoptjoner knyttet til sine eierskap, som de kan utøve på et bestemt tidspunkt i fremtiden.

Selv om konsernet ikke har kontroll over aksjene ved utgangen av rapporteringsperioden, kontrollerer konsernet heller ikke den mulige utøvelsen av salgsoptjonen. Som følge av dette blir disse ikke-kontrollerende eierinteressene der daglig leder har salgsoptjoner knyttet til sine aksjer, presentert som om de eies av konsernet.

Den ikke-kontrollerende eierinteressen som presenteres i egenkapitalen er ikke-kontrollerende eierinteresser hvor det ikke er tilknyttet noen salgsoptjoner. Fra 2. kvartal 2020 har konsernet gjort en endring når det gjelder presentasjon av ikke-kontrollerende eierinteressers andel av periodens resultat, som medfører at også årsresultatet som er vist i resultatregnskapet bare gjelder ikke-kontrollerende eierinteresser som det ikke er noen salgsoptjoner tilknyttet. Sammenligningstallene for tidligere perioder er også endret.

## Konsernets historie i korte trekk

Arcus ASA er registrert og hjemmehørende i Norge, og lokalisert i Destilleriveien 11 på Gjelleråsen i Nittedal kommune, like nord for Oslo. Konsernregnskapet inkluderer morselskapet og datterselskap (samlet referert til som «Arcus» eller «konsernet» og hver for seg som «konsernselskap») samt konsernets andeler i tilknyttede selskap. Konsernets hovedvirksomhet er import, produksjon, markedsføring, salg og distribusjon av vin og brennevin.

### Historisk utvikling

De siste årene har konsernet gjennomført følgende viktige transaksjoner:

#### 2020

- Konsernet kjøpte i juni resterende 6 % eierandel i Social Wines Oy. Social Wines Oy ble med det heleid datterselskap i konsernets vinvirksomhet i Finland.
- Konsernet økte i juni og juli sin eierandel i Vinum Import Oy med 10 %, og eier etter transaksjonen 98,1 % av aksjene i selskapet som inngår i konsernets vinvirksomhet i Finland.
- Konsernet økte i juni sin eierandel i WineWorld Finland Oy med 6 %, og eier etter transaksjonen 90 % av aksjene i selskapet som inngår i konsernets vinvirksomhet i Finland.
- Konsernet kjøpte i august ytterligere 20,1 % eierandel i Heyday Wines AS, og eier etter transaksjonen 90,1 % av aksjene i selskapet som inngår i konsernets vinvirksomhet i Norge.
- Morselskapet Arcus ASA inngikk i September en fusjonsavtale med Altia Plc i Finland, som ble godkjent av aksjonærene på ekstraordinær generalforsamling i november 2020.

#### 2019

- Konsernet etablerte i mai det nye heleide datterselskapet Arcus Co Brands AS i Norge, og i november det heleide selskapet Arcus Winebrands Sweden AB i Sverige. Begge selskapene ble opprettet for å styrke satsningen på egne merkevarer innenfor vin i Norge og Sverige.
- Konsernet kjøpte i desember opp 90,01 % av Wongraven Wines AS, som vil inngå i den norske vinagenturvirksomheten.

#### 2018

- Konsernets norske brennevinsvirksomhet etablerte i andre kvartal et nytt datterselskap, Atlungstad Håndverksdestilleri AS, som fra 2019 skal overta virksomheten knyttet til produksjon på Stange i Hedmark.
- Konsernet kjøpte i juni ytterligere 10,1 % eierandel i Symposium Wines AS, som inngår i konsernets norske vinvirksomhet. Konsernets eierandel i selskapet er etter dette 90,1 %.
- Konsernets brennevinsvirksomhet i Sverige etablerte i tredje kvartal et nytt datterselskap, Stockholms Spritfabrik AB, som skal drive agenturvirksomhet innenfor brennevin i Sverige.
- Konsernets vinvirksomhet i Norge etablerte i fjerde kvartal 3 nye datterselskap, Classic Wines AS, Creative Wines AS og Arcus Brand Lab AS. De to første selskapene skal drive agenturvirksomhet, mens Arcus Brand Lab AS vil inngå i virksomheten med egne merkevarer.
- Konsernets svenske vinvirksomhet etablerte i fjerde kvartal et nytt datterselskap, New Frontier Wines AB, som skal inngå i den svenske vinagenturvirksomheten.

#### 2017

- Konsernet kjøpte i januar resterende 50 % eierandel i Det Danske Spiritus Kompagni A/S. Det Danske Spiritus Kompagni A/S ble med det heleid datterselskap i konsernets brennevinsvirksomhet.
- Konsernet etablerte i januar Vingruppen Finland Oy, som et 100 % eid datterselskap av Vingruppen i Norden AB.
- Konsernet kjøpte i februar resterende 9,9 % eierandel i Excellars AS. Excellars AS ble med det heleid datterselskap i konsernets vinvirksomhet.
- Konsernet økte i juni sin eierandel i Valid Wines Sweden AB fra 97,0 % til 100,0 %, ved at datterselskapet Vingruppen I Norden AB kjøpte kjøpte ytterligere minoritetsaksjer. Samtidig solgte selskapet 16,9 % av aksjene til selskapets daglige leder, slik at konsernet etter transaksjonen har en eierandel på 83,1 % i Valid Wines Sweden AB.
- Konsernet kjøpte i september 100 % av aksjene i det norske selskapet BevCo AS, som fra samme tidspunkt inngår i konsernets brennevinsvirksomhet. Selskapet har blant annet rettighetene distribusjon av Dooley's Toffee i Norge.
- Konsernet kjøpte i oktober varemerket Vanlig, som består både av en vodka og en gin. Konsernet overtok salget av dette produktet fra samme tidspunkt, mens overtakelse av produksjon var i første kvartal 2018.
- Konsernet kjøpte i desember varemerket Hot n'Sweet, som er en vodka shot. Konsernet overtok salget av dette produktet fra 1. januar 2018, mens overtakelse av produksjon var i første kvartal 2018.

#### 2016

- Konsernet økte i februar sin eierandel i Excellars AS fra 51,0 % til 90,1 %, ved at datterselskapet Vingruppen AS kjøpte minoritetsaksjer.
- Konsernet økte i februar sin eierandel i Wineagency Sweden AB fra 80,0 % til 90,0 %, ved at datterselskapet Vingruppen I Norden AB kjøpte kjøpte ytterligere minoritetsaksjer.
- Konsernet økte i juli sin eierandel i Wineworld Sweden AB fra 80,0 % til 90,0 %, ved at datterselskapet Vingruppen i Norden AB kjøpte ytterligere minoritetsaksjer.
- Konsernet kjøpte i august vodka-varemerket Dworek.
- Konsernet økte i desember sin eierandel i Vingruppen i Norden AB fra 99,37 % til 100,0 %, ved at datterselskapet VinGruppen Sweden Holding AB kjøpte resterende minoritetsaksjer.
- Arcus-Gruppen Holding AS ble omdannet til allmennaksjeselskap, og endret navn til Arcus ASA, før selskapet 1. desember ble notert på Oslo Børs.



## Noter

### NOTE 1 STYRING AV FINANSIELL RISIKO

#### Finansiell risiko

Konsernet har en styrevedtatt finanspolicy, hvor rammer og retningslinjer for finansiell risikostyring er definert. Ansvar for gjennomføring av vedtatt finanspolicy ligger hos Arcus ASA, men gjennomføres i samarbeid med de enkelte forretningsområder. Arcus Konsernets hovedinntektskilde er kjernevirksomheten, og hovedstrategi i forhold til risiko er ikke å spekulere, men å begrense den finansielle risikoen som kjernevirksomheten skaper.

De viktigste finansielle risiki konsernet er utsatt for er knyttet til kredittrisiko, renterisiko, likviditetsrisiko og valutarisiko.

For sikringsformål knyttet til rente- og valutarisiki, benytter konsernet seg til en viss grad av finansielle derivater. Konsernet oppfyller ikke de regnskapsmessige kravene til sikringsbokføring, og vurderer derfor disse ikke som regnskapsmessig sikring. Regnskapsmessig behandling av finansielle derivater er omtalt under Regnskapsprinsipper.

#### Kredittrisiko

Konsernet har en prosedyre for håndtering av kredittrisiko, som tilsier at kredittrisiko skal vurderes før etablering av kundeforhold med gjennomgang av regnskaper og annen relevant og tilgjengelig informasjon, og det skal fastsettes kredittgrense og kredittid. Kredittprosedyren definerer også at i etterkant av etablering av et kundeforhold skal;

- Kunder som ytes kreditt underkastes systematisk kredittvurdering, med fastsettelse av kredittgrenser som følges opp regelmessig.
- Kredittid i forbindelse med salg til kunder skal søkes minimert og normalt ikke overstige 30 dager.
- Kredittrisiko skal gjennomgås og vurderes minimum kvartalsvis.

Dersom det avdekkes at kredittvurdering på handlende kunde ikke er utført, eller er eldre enn seks (6) måneder, skal kredittsjekk umiddelbart gjennomføres.

Utestående beløp følges opp fortløpende, i samarbeid mellom økonomiavdelingen og markedsavdelingene i den enkelte virksomhet. Ved manglende innbetaling av utestående skal dette purres. Purring/inkassovarsel skal kjøres en gang pr uke, og vurdering av andre aktiviteter skal skje fortløpende.

Kredittavdelingen kalkulerer hver måned nødvendig tapsavsetning i henhold til konsernets sjablonregler. For kundefordringer uten vesentlige finansieringskomponenter benyttes forenklet modell i henhold til IFRS 9, hvor det avsettes for forventet tap over hele levetiden fra første gangs balanseføring. Den forenklede modellen betyr at man måler forventet tap over levetiden, framfor 12 måneder og tracking av kredittrisiko.

En vesentlig del av konsernets omsetning er knyttet til de statlige monopolene i Norden, hvor det ikke anses å være noen kredittrisiko. Konsernets kredittrisiko er for øvrig spredd på et større antall mindre kunder innen HORECA markedet, samt et mindre antall distributører utenom hjemmemarkedene.

Konsernet har ved utgangen av 2020 ingen vesentlige factoringavtaler.

Konsernets maksimale kredittrisiko tilsvarer bokført verdi av finansielle eiendeler, se forøvrig tabell i denne noten som kategoriserer finansielle eiendeler.

Oversikt over tap på krav og aldersfordeling kundefordringer

Beløp i 1 000 NOK	31.12.2020	31.12.2019
Nominelle kundefordringer	1 639 325	1 280 588

Avsetning tap på kundefordringer per 31.12.2020 er TNOK 2 058 (2019: TNOK 2 088). Tap på kundefordringer er klassifisert som andre driftskostnader i resultatregnskapet.

Per 31.12. hadde konsernet følgende kundefordringer som var forfalt, men ikke betalt

Beløp i 1 000 NOK	Sum	Ikke forfalt	Forfalt	Forfalt	Forfalt
			0-60 dager	61-365 dager	mer enn 1 år
31.12.2020 <sup>1</sup>					
Nominelle kundefordringer	1 639 325	1 620 814	17 501	1 010	0
Avsetning for tap på kundefordringer	-2 058	-223	-825	-1 010	0
<b>Bokført verdi kundefordringer</b>	<b>1 637 267</b>	<b>1 620 591</b>	<b>16 676</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Beløp i 1 000 NOK	Sum	Ikke forfalt	Forfalt	Forfalt	Forfalt
			0-60 dager	61-365 dager	mer enn 1 år
31.12.2019 <sup>1</sup>					
Nominelle kundefordringer	1 280 588	1 238 382	40 671	1 535	0
Avsetning for tap på kundefordringer	-2 088	0	-553	-1 535	0
<b>Bokført verdi kundefordringer</b>	<b>1 278 500</b>	<b>1 238 382</b>	<b>40 118</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

1. Ved utgangen av 2020 er det forfalte fordringer for 2,3 MNOK mot Vinmonopolet. Tilsvarende var det ingen forfalte poster mot Vinmonopolet ved utgangen av 2019.

#### Renterisiko

Konsernet er eksponert for renterisiko gjennom finansieringsaktiviteter (lånefinansiering og leieforpliktelser) og plasseringer (bankinnskudd). Ved utgangen av 2020 er konsernets langsiktige gjeld knyttet til en lånefasilitet i SEB, samt gjeld knyttet til leieavtaler. Konsernets policy gir anledning til å sikre inntil 50% av basisrenten på langsiktige lån. Konsernet vurderer policyen løpende, og pr 31.12.2020 er all rente prinsipielt flytende, men består av en flytende del som er knyttet opp mot NIBOR/STIBOR og fast margin.

Marginen på lånefasiliteten i SEB er knyttet til nøkkeltallet netto rentebærende gjeld ift EBITDA. Øvrige marginer er faste. Forpliktelser knyttet til leieforpliktelser er i all hovedsak estimert ved bruk av konsernets marginale lånerente.

Under framgår konsernets balanseførte rentebærende forpliktelser.

Beløp i 1 000 NOK	Valuta	Rente- profil	Forfall	2020	2019
<b>Kortsiktig rentebærende gjeld</b>					
Leieforpliktelser	NOK	Flytende	2021	69 359	148 115
Leieforpliktelser	SEK	Flytende	2021	3 770	3 265
Leieforpliktelser	DKK	Flytende	2021	292	458
Leieforpliktelser	EUR	Flytende	2021	2 311	2 361
<b>Langsiktig rentebærende gjeld</b>					
Pantelån til kredittinstitusjoner	SEK	Flytende	2022	781 425	709 950
Leieforpliktelser	NOK	Flytende	2022-2037	1 153 975	1 109 432
Leieforpliktelser	SEK	Flytende	2022-2024	7 921	9 599
Leieforpliktelser	DKK	Flytende	2022-2049	36 730	28 556
Leieforpliktelser	EUR	Flytende	2022-2023	1 829	3 429

#### Sensitivitetsanalyse renter 31.12.2020

Beløp i 1 000 NOK	Økning / reduksjon i basis punkter	Effekt på resultat før skatt
Sensitivitet - Forpliktelser i NOK	50	-10 024
Sensitivitet - Forpliktelser i NOK	-50	10 024
Sensitivitet - Forpliktelser i SEK	50	-58
Sensitivitet - Forpliktelser i SEK	-50	58
Sensitivitet - Forpliktelser i DKK	50	-185
Sensitivitet - Forpliktelser i DKK	-50	185
Sensitivitet - Forpliktelser i EUR	50	-21
Sensitivitet - Forpliktelser i EUR	-50	21
<b>Sum sensitivitet alle valutaer</b>	<b>50</b>	<b>-10 288</b>
<b>Sum sensitivitet alle valutaer</b>	<b>-50</b>	<b>10 288</b>

#### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke vil være i stand til å betjene sine finansielle forpliktelser etter hvert som de forfaller. Arcus konsernets kapitalstyring er beskrevet i et eget avsnitt i denne noten.

Konsernets virksomhet er sesongbetont, og salg av alkohol øker normalt i perioder med nasjonale festligheter og høytider, spesielt rundt påske og jul. 4. kvartal er normalt konsernets sterkeste kvartal, noe som også reflekteres i kontantstrømmene.

Kontantstrøm fra driften, som bl.a. påvirkes av endringer i arbeidskapitalen, styres operasjonelt av forretningsområdene. Finansavdelingen overvåker likviditetsstrømmene på kort og lang sikt gjennom rapportering. Rentebærende gjeld følges opp og styres sammen med rentebærende fordringer på konsernnivå.

Følgende tabell viser en oversikt over forfallsstrukturen for konsernets finansielle forpliktelser, basert på udiskonterte kontraktuelle betalinger. Ved tilfeller der motparten kan kreve tidligere innløsning er beløpet gjengitt i den tidligste perioden betalingen kan kreves fra motpart.

2020	Gjenværende periode		
	0-1 år	1-5 år	Mer enn 5 år
Gjeld til kredittinstitusjoner - Pantelån	0	781 425	0
Leieforpliktelser *	75 732	311 057	889 398
Forpliktelser til virkelig verdi	70 720	6 487	0
Andre avsetninger for forpliktelser	0	0	0
Leverandørgjeld	683 299	0	0
Kortsiktig, ikke rentebærende gjeld **	1 512 185	0	0
Renter knyttet til pantelån	11 721	10 745	0
Renter knyttet til leieforpliktelser	45 944	158 011	224 843
<b>Sum</b>	<b>2 399 601</b>	<b>1 267 725</b>	<b>1 114 241</b>

2019	Gjenværende periode		
	0-1 år	1-5 år	Mer enn 5 år
Gjeld til kredittinstitusjoner - Pantelån	0	709 950	0
Leieforpliktelser *	154 199	262 329	888 687
Forpliktelser til virkelig verdi	0	69 343	0
Andre avsetninger for forpliktelser	0	417	0
Leverandørgjeld	570 499	0	0
Kortsiktig, ikke rentebærende gjeld **	1 148 338	0	0
Renter knyttet til pantelån	10 604	10 604	0
Renter knyttet til leieforpliktelser	48 237	157 049	254 633
<b>Sum</b>	<b>1 931 877</b>	<b>1 209 692</b>	<b>1 143 320</b>

\* Les mer om forfallsprofilen til leieforpliktelser i note 1.3 om leieavtaler.

\*\* Inkludert i kortsiktig gjeld inngår innkrevde alkoholavgifter.

## Valutarisiko

Konsernet er utsatt for valutarisiko da det har virksomhet i flere land. Konsernets valutaeksponering kan hovedsakelig deles i to grupper; kontantstrømsrisiko og omregningsrisiko. Den overordnede målsettingen er å begrense effekten valutasingninger har på konsernets kontantstrøm i NOK. Endret innkjøpskost fra leverandører i funksjonell valuta som følge av valutakursendringer søkes fortløpende kompensert gjennom prisendringer mot kunder og gjennom reforhandling av innkjøpspriser fra leverandører. De vesentligste valutaene er EUR, USD, SEK og DKK. Risikohorisonten, det vil si den tid det tar å kompensere for negative valutabevegelser er i stor grad styrt av prisendringmulighetene i de statlige, nordiske vinmonopolene, som i Norge er hver 4. måned og i Sverige hver 6. måned. Som hovedregel kjøpes valuta i spotmarkedet, men også i noen grad i terminmarkedet, for fortløpende å utligne netto posisjoner i pengeposter.

Hele konsernets langsiktige låneopptak er foretatt i SEK, som harmoniserer med kontantstrømmene i den svenske delen av konsernets virksomhet i SEK.

Fordringer og gjeld, samt pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs i selskapenes funksjonelle valuta ved rapportering.

Konsernets presentasjonsvaluta er NOK. Konsernet er derfor ytterligere eksponert for valutarisiko ved omregning av utenlandske datterselskap fra deres funksjonelle valuta til konsernets presentasjonsvaluta. Denne omregningsrisikoen er ikke sikret. Pr 31.12.2020 var netto omregningsdifferanse knyttet til majoritetens egenkapital positiv med 373,0 MNOK, noe som tilsvarer en positiv endring i 2020 på 69,1 MNOK (positiv med 303,8 MNOK ved utgangen av 2019).

I underliggende tabell framgår konsernets kjøp av ikke funksjonell valuta i 2020.

Beløp i 1 000 (i den aktuelle valuta)	Kjøp av valuta 2020			Andel sikret ved termin
	Spot	Termin	Totalt	
EUR	102 845	8 553	111 398	7,7 %
USD	12 699	71	12 770	0,6 %
AUD	2 522	0	2 522	0,0 %
GBP	417	258	675	38,2 %
DKK	25 874	33	25 907	0,1 %
SEK	3 848	140	3 988	3,5 %

## Kjøp av valuta 2019

Beløp i 1 000 (i den aktuelle valuta)	Spot	Termin	Totalt	Andel sikret ved termin
EUR	91 908	14 288	106 196	13,5 %
USD	14 581	112	14 693	0,8 %
AUD	2 117	0	2 117	0,0 %
GBP	1 125	340	1 465	23,2 %

Ved utgangen av året hadde konsernet følgende terminkontrakter knyttet til logistikkvirksomheten, som blir bokført til virkelig verdi med verdiendringer over resultatet. Dette representerer en økonomisk sikring, og konsernet benytter ikke sikringsbokføring:

### 31.12.2020

Terminkontrakter (1 000 NOK)	Valuta	Valuta-beløp	Dagsverdi i NOK	Terminverdi i NOK	Virkelig verdi i NOK	Forfall
Kjøpskontrakter	EUR	2 184	22 946	23 692	-746	2021
Kjøpskontrakter	USD	11	91	100	-9	2021
Kjøpskontrakter	GBP	53	613	637	-24	2021
Kjøpskontrakter	SEK	30	31	32	-1	2021
<b>Sum</b>					<b>-780</b>	

### 31.12.2019

Terminkontrakter (1 000 NOK)	Valuta	Valuta-beløp	Dagsverdi i NOK	Terminverdi i NOK	Virkelig verdi i NOK	Forfall
Kjøpskontrakter	EUR	1 850	18 279	18 708	-429	2020
Kjøpskontrakter	USD	25	220	228	-8	2020
Kjøpskontrakter	GBP	30	348	336	12	2020
<b>Sum</b>					<b>-425</b>	

Alle terminkontrakter regnskapsføres til virkelig verdi på balansedagen.

### Sensitivitet for valutaendringer:

Følgende tabell viser konsernets sensitivitet mot endringer i de viktigste valutakursene, dersom alle andre variabler ble holdt konstant.

Påvirkningen på konsernets resultat før skatt er beregnet til endringer i virkelig verdi av monetære eiendeler og gjeld pr 31.12.2020 i utenlandsk valuta (ikke funksjonell valuta). Dette inkluderer sikringsderivater som blir bokført til virkelig verdi med verdiendringer over resultatet.

Beløp i 1 000 NOK	Endring i valutakurs	Effekt på resultat før skatt
EUR	10 %	-5 427
EUR	-10 %	5 427
SEK	10 %	-4 688
SEK	-10 %	4 688
DKK	10 %	1 033
DKK	-10 %	-1 033
USD	10 %	-1 754
USD	-10 %	1 754
GBP	10 %	-3 171
GBP	-10 %	3 171

Konsernets eksponering mot andre valutaer er uvesentlig pr 31.12.2020.

#### Kategorisering av finansielle eiendeler og forpliktelser:

##### Eiendeler

Beløp i 1 000 NOK	Finansielle instrumenter til virkelig verdi med verdiendringer over resultat	Finansielle instrumenter til amortisert kost	Finansielle instrumenter til virkelig verdi over totalresultat (OCI)	Sum balanseført verdi finansielle eiendeler 31.12.	Forskuddsbetalte kostnader	Sum i balansen 31.12.
Andre investeringer i aksjer	0	0	253	253	0	253
Andre langsiktige fordringer	0	506	0	506	0	506
Kundefordringer	0	1 637 267	0	1 637 267	0	1 637 267
Andre fordringer	0	74 078	0	74 078	19 587	93 665
Bankinnskudd	0	481 638	0	481 638	0	481 638
<b>Sum finansielle eiendeler 31.12.2020</b>	<b>0</b>	<b>2 193 489</b>	<b>253</b>	<b>2 193 742</b>	<b>19 587</b>	<b>2 213 329</b>

Beløp i 1 000 NOK	Finansielle instrumenter til virkelig verdi med verdiendringer over resultat	Finansielle instrumenter til amortisert kost	Finansielle instrumenter til virkelig verdi over totalresultat (OCI)	Sum balanseført verdi finansielle eiendeler 31.12.	Forskuddsbetalte kostnader	Sum i balansen 31.12.
Andre investeringer i aksjer	0	0	249	249	0	249
Andre langsiktige fordringer	0	506	0	506	0	506
Kundefordringer	0	1 278 500	0	1 278 500	0	1 278 500
Andre fordringer	0	71 198	0	71 198	42 764	113 962
Bankinnskudd	0	205 029	0	205 029	0	205 029
<b>Sum finansielle eiendeler 31.12.2019</b>	<b>0</b>	<b>1 555 233</b>	<b>249</b>	<b>1 555 482</b>	<b>42 764</b>	<b>1 598 246</b>

## Gjeld

<i>Beløp i 1 000 NOK</i>	Finansielle instrumenter til virkelig verdi med verdiendringer over resultat	Finansielle instrumenter til amortisert kost	Finansielle instrumenter til virkelig verdi over totalresultat (OCI)	Sum balanseført verdi finansielle forpliktelser 31.12.	Avsetning for påløpte kostnader og lovpålagte forpliktelser	Sum i balansen 31.12.
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	777 624	0	777 624	0	777 624
Leieforpliktelser	0	1 276 189	0	1 276 189	0	1 276 189
Forpliktelser til virkelig verdi	77 207	0	0	77 207	0	77 207
Annen langsiktig gjeld	0	152	0	152	0	152
Leverandørgjeld	0	683 299	0	683 299	0	683 299
Annen kortsiktig gjeld	780	10 457	0	11 237	245 645	256 882
<b>Sum finansielle forpliktelser 31.12.2020</b>	<b>77 987</b>	<b>2 747 721</b>	<b>0</b>	<b>2 825 708</b>	<b>245 645</b>	<b>3 071 353</b>

<i>Beløp i 1 000 NOK</i>	Finansielle instrumenter til virkelig verdi med verdiendringer over resultat	Finansielle instrumenter til amortisert kost	Finansielle instrumenter til virkelig verdi over totalresultat (OCI)	Sum balanseført verdi finansielle forpliktelser 31.12.	Avsetning for påløpte kostnader og lovpålagte forpliktelser	Sum i balansen 31.12.
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	703 829	0	703 829	0	703 829
Leieforpliktelser	0	1 305 215	0	1 305 215	0	1 305 215
Forpliktelser til virkelig verdi	69 343	0	0	69 343	0	69 343
Annen langsiktig gjeld	0	464	0	464	0	464
Leverandørgjeld	0	570 499	0	570 499	0	570 499
Annen kortsiktig gjeld	425	15 042	0	15 467	173 174	188 641
<b>Sum finansielle forpliktelser 31.12.2019</b>	<b>69 768</b>	<b>2 595 049</b>	<b>0</b>	<b>2 664 817</b>	<b>173 174</b>	<b>2 837 991</b>

**Virkelig verdi hierarki**

Konsernet benytter følgende hierarki for å fastsette og opplyse om virkelig verdi av de finansielle instrumentene:

**Nivå 1:** Noterte (ujusterte) priser i aktive markeder

**Nivå 2:** Andre direkte eller indirekte input enn noterte priser som inngår i nivå 1 som er observerbare for eiendelen eller forpliktelsen

**Nivå 3:** Teknikker for beregning av virkelig verdi som er basert på annet enn observerbare markedsdata

Pr 31. desember 2020 hadde Arcus konsernet følgende finansielle forpliktelser til virkelig verdi i balansen:

31.12.2020	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Bokført verdi 31.12.
Andre investeringer i aksjer	0	0	253	253
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>253</b>	<b>253</b>

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Bokført verdi 31.12.
Forpliktelser til virkelig verdi over resultat	0	0	77 207	77 207
Valutaderivater	0	780	0	780
<b>Sum forpliktelser</b>	<b>0</b>	<b>780</b>	<b>77 207</b>	<b>77 987</b>

31.12.2019	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Bokført verdi 31.12.
Andre investeringer i aksjer	0	0	249	249
<b>Sum Eiendeler</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>249</b>	<b>249</b>

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Bokført verdi 31.12.
Forpliktelser til virkelig verdi over resultat	0	0	69 343	69 343
Valutaderivater	0	425	0	425
<b>Sum forpliktelser</b>	<b>0</b>	<b>425</b>	<b>69 343</b>	<b>69 768</b>

Det har ikke vært reklassifiseringer mellom nivå 1 og nivå 2 i perioden. Det har heller ikke være overføringer ut av nivå 3 i perioden.

**Avstemming av forpliktelser (Nivå 3):**

Forpliktelser klassifisert på nivå 3 knytter seg til opsjoner for kjøp av ikke-kontrollerende eierinteresser. Ytterligere informasjon om disse forpliktelsene framgår i note 18.

	Balansført 31.12.2019	Benyttet/utøvet 2020	Avsatt/utstedt 2020	Verdiendringer 2020	Resultatførte renter 2020	Omregnings- differanser	Balansført 31.12.2020
Forpliktelser til virkelig verdi	69 343	-10 076	3 216	8 641	120	5 963	77 207
<b>Sum</b>	<b>69 343</b>	<b>-10 076</b>	<b>3 216</b>	<b>8 641</b>	<b>120</b>	<b>5 963</b>	<b>77 207</b>

	Balansført 31.12.2018	Benyttet/utøvet 2019	Avsatt/utstedt 2019	Verdiendringer 2019	Resultatførte renter 2019	Omregnings- differanser	Balansført 31.12.2019
Forpliktelser til virkelig verdi	74 218	0	0	-3 364	196	-1 707	69 343
<b>Sum</b>	<b>74 218</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-3 364</b>	<b>196</b>	<b>-1 707</b>	<b>69 343</b>

**Kapitalstyring**

Konsernets overordnede mål er at konsernet til enhver tid skal ha tilstrekkelig likviditet til å møte sine forpliktelser på både kort og lang sikt. Samtidig er det et mål å minimere konsernets overskuddslikviditet. Konsernet skal kontinuerlig arbeide for å utvikle sin finansielle handlefrihet, gjennom tett oppfølging av resultatutvikling og kapitalbinding, og gjennom fortløpende vurdering av alternative finansieringskilder. Ubenyttede kredittmuligheter er omtalt i note 17.

Konsernet ønsker i så stor grad som mulig å ha fleksibilitet på sine likvide midler som er knyttet til den daglige driften. Dette oppnår konsernet gjennom en konsernkontoordning med en trekkfasilitet, som per 31.12.2020 administreres av Arcus ASA.

Ved investeringsbehov benyttes egen likviditet så langt det er mulig, men ved større investeringer benyttes også ekstern lånefinansiering i bank. Konsernet jobber ut i fra et mål om at netto rentebærende gjeld ikke skal overstige 2,5 ganger EBITDA.

Konsernet har i 2020 reforhandlet forfall for konsernets langsiktige lånefinansiering, og nytt forfall er 24. oktober 2022. Avtalen om pantelånsfasilitet inneholder ved utgangen av 2020 én lånebetingelse (covenant), som er netto rentebærende gjeld over justert EBITDA. Denne lånebetingelsen følger konsernet opp kontinuerlig, og rapporterer til banken kvartalsvis. Per 31.12.2020 var konsernet godt innenfor kravet.

I forbindelse med innføringen av IFRS 16 knyttet til leieavtaler fra 1. januar 2019, så ble konsernets rapporterte netto rentebærende gjeld og justert EBITDA vesentlig endret. Låneavtalen med SEB presiserer at lånebetingelsene skal beregnes etter tidligere modell uavhengig av innføringen av IFRS 16, slik at konsernets evne til å møte lånebetingelsene har ikke blitt påvirket av innføringen av IFRS 16.

MNOK	2020	2019
Netto rentebærende gjeld		
Langsiktig rentebærende gjeld til kredittinstitusjoner	777 624	703 829
Kortsiktig rentebærende gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
Bokført verdi av aktiverte etableringsgebyr	3 799	3 121
Langsiktige leieforpliktelser	1 200 457	1 151 016
Kortsiktige leieforpliktelser	75 732	154 199
Bankinnskudd og andre kontantekvivalenter	-481 638	-205 029
<b>Netto rentebærende gjeld</b>	<b>1 575 974</b>	<b>1 807 136</b>
Netto rentebærende gjeld justert for IFRS 16 forpliktelser, som benyttet ved covenantberegning	449 369	664 687

## NOTE 2 SEGMENTINFORMASJON

2020	Segmenter				Elimineringer				Konsern
	Spirits	Vin	Logistikk	Øvrig	Amortisering av konsoliderte merverdier	Omklassifisering av fraktkostnader (IFRS15) <sup>1</sup>	Omklassifisering av leiekostnader (IFRS 16) <sup>2</sup>	Eliminering av konsern mellomværende	
<i>Beløp i 1 000 NOK</i>									
Salgsinntekter - eksterne	872 219	1 918 239	323 485	0	0	42 426	0	0	3 156 369
Salgsinntekter mellom segmentene	288	2 564	12 135	0	0	0	0	-14 987	0
Andre driftsinntekter - eksterne	8 617	14 952	21 475	2 243	0	0	0	0	47 287
Andre driftsinntekter mellom segmentene	227 897	5 992	15 721	178 432	0	0	0	-428 042	0
<b>Sum inntekter</b>	<b>1 109 021</b>	<b>1 941 747</b>	<b>372 816</b>	<b>180 675</b>	<b>0</b>	<b>42 426</b>	<b>0</b>	<b>-443 029</b>	<b>3 203 656</b>
Netto gevinst ved salg av driftsmidler	71	0	832	0	0	0	0	0	903
Varekostnad	-571 210	-1 445 421	0	0	0	-42 426	0	243 364	-1 815 693
Lønnskostnad	-144 027	-113 518	-197 781	-66 240	0	0	0	0	-521 566
Andre driftskostnader	-203 675	-93 719	-174 200	-150 032	0	0	95 214	199 665	-326 747
Andel resultat fra TS og FKV	2 959	0	-56	0	0	0	0	0	2 903
<b>EBITDA justert</b>	<b>193 139</b>	<b>289 089</b>	<b>1 611</b>	<b>-35 597</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>95 214</b>	<b>0</b>	<b>543 456</b>
Andre inntekter og kostnader	-6 154	-12 421	-1 553	-77 849	0	0	0	0	-97 977
Avskrivninger og amortiseringer	-25 212	-5 828	-12 357	-5 603	-3 222	0	-71 445	0	-123 667
Nedskrivninger	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Driftsresultat</b>	<b>161 773</b>	<b>270 840</b>	<b>-12 299</b>	<b>-119 049</b>	<b>-3 222</b>	<b>0</b>	<b>23 769</b>	<b>0</b>	<b>321 812</b>



2019	Segmenter				Elimineringer				Konsern
	Spirits	Vin	Logistikk	Øvrig	Amortisering av konsoliderte merverdier	Omklassifisering av fraktkostnader (IFRS15) <sup>1</sup>	Omklassifisering av leiekostnader (IFRS 16) <sup>2</sup>	Eliminering av konsern mellomværende	
<i>Beløp i 1 000 NOK</i>									
Salgsinntekter - eksterne	811 900	1 574 058	282 975	0	0	41 441	0	0	2 710 374
Salgsinntekter mellom segmentene	0	3 711	10 637	0	0	0	0	-14 348	0
Andre driftsinntekter - eksterne	9 694	19 930	20 170	2 609	0	0	0	0	52 403
Andre driftsinntekter mellom segmentene	153 985	5 659	14 287	174 224	0	0	0	-348 155	0
<b>Sum inntekter</b>	<b>975 579</b>	<b>1 603 358</b>	<b>328 069</b>	<b>176 833</b>	<b>0</b>	<b>41 441</b>	<b>0</b>	<b>-362 503</b>	<b>2 762 777</b>
Netto gevinst ved salg av driftsmidler	-21	-7	77	-38	0	0	0	0	11
Varekostnad	-491 295	-1 238 298	0	0	0	-41 441	0	169 921	-1 601 113
Lønnskostnad	-127 777	-97 837	-156 030	-57 576	0	0	0	0	-439 220
Andre driftskostnader	-211 852	-97 298	-156 716	-149 021	0	0	92 862	192 582	-329 443
Andel resultat fra TS og FKV	4 251	0	-192	0	0	0	0	0	4 059
<b>EBITDA justert</b>	<b>148 885</b>	<b>169 918</b>	<b>15 208</b>	<b>-29 802</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>92 862</b>	<b>0</b>	<b>397 071</b>
Andre inntekter og kostnader	-2 004	-8 827	-1 583	-7 330	0	0	0	0	-19 744
Avskrivninger og amortiseringer	-25 254	-3 053	-11 455	-5 981	-5 179	0	-68 651	0	-119 573
Nedskrivninger	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Driftsresultat</b>	<b>121 627</b>	<b>158 038</b>	<b>2 170</b>	<b>-43 113</b>	<b>-5 179</b>	<b>0</b>	<b>24 211</b>	<b>0</b>	<b>257 754</b>

1. Segmentene rapporterer kostnader knyttet til utgående frakt som inntektsreducerende. Dette blir omklassifisert i konsernet i henhold til IFRS 15. Se forøvrig ytterligere informasjon i note 3 om inntekter.

2. Segmentene rapporterer kostnader knyttet til leieavtaler etter lokale regnskapsregler som betyr at IFRS 16 er ikke hensyntatt i segmentrapporteringen. Dette innebærer at for segmentene splittes fortsatt leiekostnadene basert på om det er finansielle leieavtaler eller operasjonelle leieavtaler, hvor operasjonelle leiekostnader inngår som driftskostnad i segmentenes resultat. Disse kostnadene omklassifiseres på konsernnivå basert på reglene for leieavtaler i henhold til IFRS 16. Se for øvrig note 13 om leieavtaler.

Konsernet presenterer ikke segmentenes eiendeler eller gjeld, da dette heller ikke gjøres i konsernets interne rapportering.

For informasjon angående prising knyttet til salg mellom segmentene, se note 22.

## NOTE 3 INNTEKTER

### INNTEKTSFØRINGSPRINSIPPER

#### Salg av varer (vin og brennevin)

Konsernets salgsinntekter består hovedsakelig av inntekter knyttet til de Skandinaviske vinmonopolene som er Vin- og Brennevinsvirksomhetens største kunder. Konsernet har i tillegg salg til Horeca-kunder (Hotell, Restaurant, Catering), grossister og salg til DFTR-kunder (Duty Free Travel Retail).

Vin- og brennevinsvirksomheten i konsernet selger kun fysiske varer i form av vin- og brennevinsprodukter. Konsernets salg av varer inntektsføres på et gitt tidspunkt når oppfyllelse av tilhørende leveringsforpliktelser har funnet sted. Tidspunktet samsvarer med når varene er levert på kundens avtalte leveringssted hvor risiko og kontroll for varen er overført til kunden. Inntektene blir presentert som salgsinntekter innenfor segment Vin og Spirits.

#### Salg av logistikkjenester

Salg av logistikkjenester består av logistikk og distribusjonstjenester til agenter og importører i Norge som ønsker å levere alkoholholdige drikkevarer til det norske markedet. Logistikkjenestene består av flere tjenesteelementer;

- Inngående varestrøm (varebestilling, fortolling og varekontroll ved mottak).
- Samarbeid med Vinmonopolet, Horeca, grossister og dagligvarehandlere om distribusjonsløsninger og kjedeforhandlinger.
- Markedsaktiviteter tilrettelegges for samarbeidspartnerne i samråd med disse.
- Utgående varestrøm (Kundesenter, ordremottak, bevilingskontroll, særavgifts-behandling, effektivering av bestilling fra kunder, vareplukk og sammenstilling, uttransport eller klargjøring for henting).
- Fakturering til kunder, kredittvurderinger og oppfølging, system for rabatter og bonuser fra/til samarbeidspartnerne til kunder.
- Fakturering og innberetning av særavgifter
- Lagerregnskap

Logistikkjenestene inntektsføres på et gitt tidspunkt når oppfyllelse av tilhørende leveringsforpliktelser har funnet sted, som samsvarer med tidspunktet for oppfyllelse av leveringsforpliktelser knyttet til salg av produkter innenfor vin og brennevinsvirksomheten. Inntekter fra logistikkjenester presenteres som salgsinntekter innenfor segmentet Logistikk.

Virksomhetsområdet Logistikk inntektsfører sine inntekter netto. Dette er basert på en vurdering om at forretningsområdet Logistikk er en agent jmfør betraktninger av principal/agent prinsippet som spesifisert i IFRS 15 vedlegg B punkt B34-B38. Vurderingen er gjort på bakgrunn av at hovedinntektskilden knytter seg til leveranse av totale distribusjonstjenester og at risikoen for vareflyten er samarbeidspartnerens ansvar.

#### Salg av andre aktivitetsbaserte inntekter

Forretningsområdet Logistikk leverer også andre aktivitetsbaserte tjenester som består av;

- Inngående transport fra produsent til landet
- Lagerleie for usolgte varer
- Pallebygging (ombygging fra store EUR-paller til mindre kvartpaller)
- Destruksjonstjenester / styrt

Inntektene presenteres som andre driftsinntekter og inntektsføres ved oppfyllelse av leveringsforpliktelsene som samsvarer med når tjenestene er levert til kunden.

#### Salg av leietappingstjenester

Forretningsområdet Spirits leverer tappetjenester til interne og eksterne vinselskap.

Inntektene knyttet til eksterne vinselskap presenteres som andre driftsinntekter og inntektsføres på et gitt tidspunkt når leveringsforpliktelsene er oppfylt. Tidspunktet samsvarer med når risiko og kontroll for ferdig tappede produkter er overført til kunde.

#### Rabatter

De fleste av kundeavtalene, bortsett fra avtalene med monopolene, inneholder også retrospektive klausuler om variable overføringer tilbake til kundene i etterkant av selve leveringstidspunktet. Dette kan være volumbaserte rabatter og bonus som kunden mottar basert på kundens salg til sluttkunde over en gitt periode eller andre avtalefestede variable bonuser til en innkjøpsgruppering som baserer seg på enten solgt volum eller salgsbeløp for medlemsbedriftene. Slike retrospektive variable overføringer blir estimert og resultatført når leveringsforpliktelsen er oppfylt i forhold til kunden, og presenteres som reduksjon av salgsvederlaget.

#### Kostnader for utgående frakt

I resultatoppstillingen for konsernet regnskapsføres fraktkostnader som en varekostnad, på bakgrunn av en vurdering om at vin- og brennevinsvirksomhetene er oppdragsgivere (prinsipaler). Dette er basert på at kontrakter med kunder tilsier levering på kundenes lager. Dette samsvarer med konsernets vurdering av at distribusjonsvirksomheten er en agent, og derav bokfører sine distribusjonsinntekter netto.

I konsernets segmentrapportering er prinsippene anderledes, hvor kostnader knyttet til utgående frakt blir regnskapsført som reduksjon av driftsinntekter.

#### Særavgift og merverdiavgift

Alle inntekter er presentert netto etter fradrag for fakturerte særavgifter (alkoholavgifter) og merverdiavgifter.

**MARKED OG PRODUKTER****Spirits**

Den primære inntektskilden i Spirits er salg av brennevinsprodukter, og hvor størsteparten av salgsinntektene er egenproduserte produkter, der konsernet også eier merkevaren. I tillegg har dette segmentet også salgsinntekter fra en god del agenturvirksomhet, hvor produktene enten kan være egenprodusert eller importert ferdig handelsvare som er klar for salg, men hvor det er andre eksterne aktører som har eierskapet til merkevaren. De viktigste brennevinskategoriene er Akevitt, Bitter, Vodka og Cognac.

Geografisk er Norge, Danmark og Sverige de viktigste markedene, men konsernet selger også til Tyskland, USA, Finland og DFTR (Duty Free Travel Retail), samt en del andre mindre salg til øvrige markeder.

**Vin**

Den primære inntektskilden i Vin er salg av vinprodukter, og hvor størsteparten av salgsinntektene er agenturvirksomhet hvor konsernet importerer ferdig handelsvare som er klart for salg. Konsernet har også vesentlige salgsinntekter fra salg av egne merkevarer innenfor Vin, hvor vinen blir blandet og tappet i konsernets egen produksjonsvirksomhet.

Geografisk har konsernet salgsinntekter fra Vin i Norge, Sverige og Finland, samt litt fra DFTR.

**Logistikk**

Konsernets Logistikkvirksomhet består av datterselskapet Vectura, og den primære inntektskilden i Vectura er totale logistikkjenester for både interne og eksterne leverandører.

**Andre driftsinntekter**

Andre driftsinntekter i hovedsak består av andre inntekter enn primærintektskilden. For segment Spirits består dette i stor grad av leietapping, for segment Vin består dette i stor grad av salg av glass, mens for segment Logistikk består dette i stor grad av andre aktivitetsbaserte inntekter som blant annet palleplassleie, eksport håndtering, styrthåndtering og kvartpallproduksjon.

Tabellen under viser konsernets samlede eksterne inntekter:

Inntekter pr marked - Konsern:	2020			2019		
	Salgsinntekter	Andre driftsinntekter	Totalt	Salgsinntekter	Andre driftsinntekter	Totalt
Norge	1 508 912	28 927	1 537 839	1 099 201	25 494	1 124 695
Sverige	1 135 198	16 094	1 151 292	1 054 973	19 929	1 074 902
Finland	265 705	1 219	266 924	225 303	2 366	227 669
Danmark	157 256	0	157 256	156 048	0	156 048
Tyskland	55 952	137	56 089	56 504	358	56 862
USA	6 659	0	6 659	4 572	0	4 572
DFTR	25 191	0	25 852	111 719	0	111 719
Annet internasjonalt	1 496	910	1 745	2 054	4 256	6 310
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>3 156 369</b>	<b>47 287</b>	<b>3 203 656</b>	<b>2 710 374</b>	<b>52 403</b>	<b>2 762 777</b>

Tabellene under viser segmentenes samlede eksterne og interne inntekter (slik segmentenes inntekter er presentert i segmentrapporteringen i note 2):

Inntekter pr marked - Spirits:	2020			2019		
	Salgsinntekter	Andre driftsinntekter	Totalt	Salgsinntekter	Andre driftsinntekter	Totalt
Norge	394 032	230 937	624 969	306 107	157 044	463 151
Sverige	178 938	4 071	183 009	139 830	2 327	142 157
Finland	57 581	746	58 327	46 284	39	46 323
Danmark	155 062	0	155 062	153 535	0	153 535
Tyskland	55 952	137	56 089	56 504	358	56 862
USA	6 659	0	6 659	4 572	0	4 572
DFTR	22 500	0	22 500	102 669	0	102 669
Annet internasjonalt	1 783	623	2 406	2 399	3 911	6 310
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>872 507</b>	<b>236 514</b>	<b>1 109 021</b>	<b>811 900</b>	<b>163 679</b>	<b>975 579</b>

Inntekter pr marked - Vin	2020			2019		
	Salgsinntekter	Andre driftsinntekter	Totalt	Salgsinntekter	Andre driftsinntekter	Totalt
Norge	790 945	0	790 945	510 728	0	510 728
Sverige	922 997	18 227	941 224	883 525	20 473	903 998
Finland	202 689	2 717	205 406	174 466	5 116	179 582
Danmark	1 481	0	1 481	0	0	0
DFTR	2 691	0	2 691	9 050	0	9 050
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>1 920 803</b>	<b>20 944</b>	<b>1 941 747</b>	<b>1 577 769</b>	<b>25 589</b>	<b>1 603 358</b>

Inntekter pr marked - Logistikk:	2020			2019		
	Salgsinntekter	Andre driftsinntekter	Totalt	Salgsinntekter	Andre driftsinntekter	Totalt
Norge	335 620	37 196	372 816	293 612	34 457	328 069
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>335 620</b>	<b>37 196</b>	<b>372 816</b>	<b>293 612</b>	<b>34 457</b>	<b>328 069</b>

#### Vesentlige kundeforhold

Konsernet har vesentlige kundeforhold med Vinmonopolet i Norge og Systembolaget i Sverige, som hver for seg utgjør mer enn 10% av konsernets totale driftsinntekter.

Totale driftsinntekter til Vinmonopolet utgjør omlag 1 149 MNOK i 2020, hvorav 386 MNOK i Spirits og 763 MNOK i Vin. I 2019 utgjorde tilsvarende omlag 739 MNOK, hvorav 280 MNOK i Spirits og 459 MNOK i Vin.

Totale driftsinntekter fra Systembolaget utgjør omlag 1 042 MNOK i 2020, hvorav 176 MNOK i Spirits og 866 MNOK i Vin. I 2019 utgjorde tilsvarende omlag 911 MNOK, hvorav 132 MNOK i Spirits og 778 MNOK i Vin.

**NOTE 4 INFORMASJON OM KONTANTSTRØM**

Konsernet benytter en indirekte metode ved utarbeidelse av kontantstrømoppstillingen. Under framgår spesifisering av kontantstrømeffekter, som ikke framkommer av øvrige noter.

**EFFEKTER I KONTANTSTRØM FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:****Pensjonskostnader og andre avsetninger uten kontanteffekt**

Pensjonskostnader uten kontanteffekt framkommer som endring i pensjonsforpliktelse i balansen, justert for forpliktelse fra oppkjøp eller salg, samt effekter fra bokførte estimatavvik som er bokført over totalresultat (OCI).

Beløp 1000 NOK	Note	2020	2019
Bokførte pensjonsforpliktelser ved inngangen av året	8	-23 724	-21 077
Estimatavvik bokført over totalresultat	8	-418	-1 988
Bokførte pensjonsforpliktelser ved utgangen av året	8	19 668	23 724
<b>Pensjonskostnader uten kontanteffekt</b>		<b>-4 474</b>	<b>659</b>
Bokførte andre avsetninger for forpliktelser ved inngangen av året	20	0	-92
Bokførte andre avsetninger for forpliktelser ved utgangen av året	20	0	0
<b>Kostnader fra andre avsetninger uten kontanteffekt</b>		<b>0</b>	<b>-92</b>
<b>Sum pensjonskostnader og andre avsetninger uten kontanteffekt</b>		<b>-4 474</b>	<b>567</b>

**Verdiendringer uten kontanteffekt**

Under framgår spesifisering av verdiendringer som inngår i resultatoppstillingen, mens som ikke har hatt kontanteffekt.

Beløp 1000 NOK	Note	2020	2019
Verdiendring opsjoner for kjøp av ikke-kontrollerende eierinteresser	9,18	8 636	-3 365
Kostnader knyttet til aksjebaserte avlønning uten kontanteffekt	7	-5 107	394
Amortisering av etableringsgebyr rentebærende gjeld	19	1 996	1 618
Verdiendring terminkontrakter	9	355	1 049
<b>Sum verdiendringer uten kontanteffekt</b>		<b>5 880</b>	<b>-304</b>

**Gevinst eller tap ved salg av varige anleggsmidler og immaterielle anleggsmidler**

Regnskapsmessige gevinster eller tap ved avhendelse av varige driftsmidler og immaterielle anleggsmidler gir ingen kontantstrømeffekt, som dermed tilbakeføres fra de operasjonelle aktivitetene i den indirekte metode. Salgssum tilknyttet til samme avhendelsene framkommer som konsernets kontantstrømeffekt under investeringsaktiviteter.

Beløp 1000 NOK	Note	2020	2019
Bokført verdi av solgte varige driftsmidler og immaterielle anleggsmidler	11,12	0	135
Salgssum for solgte varige driftsmidler og immaterielle anleggsmidler		903	146
<b>Gevinst (-) / tap (+) ved salg av varige driftsmidler og immaterielle anleggsmidler</b>		<b>-903</b>	<b>-11</b>

**Urealisert agio**

Urealisert agio knytter seg til omregningsdifferanser på arbeidskapitalposter i utenlandske datterselskap med funksjonell valuta i annet enn konsernets funksjonelle valuta og resultatposter knyttet til valutaomregning på bokførte lån i andre valutaer enn funksjonell valuta.

Beløp 1000 NOK	Note	2020	2019
Omregningsdifferanser på arbeidskapitalposter		21 329	-2 527
<b>Sum urealisert agio</b>		<b>21 329</b>	<b>-2 527</b>

**Endringer i arbeidskapital**

Endringer i arbeidskapital framkommer som endring i arbeidskapitalposter i balansen, justert for arbeidskapitalposter fra oppkjøp eller salg av virksomheter i perioden.

Beløp 1000 NOK	Note	2020	2019
Bokført verdi varelager ved inngangen til året	15	486 612	441 117
Bokført verdi varelager ved utgangen av året	15	-559 738	-486 612
<b>Endring varelager</b>		<b>-73 126</b>	<b>-45 495</b>

Beløp 1000 NOK	Note	2020	2019
Bokført verdi av kundefordringer ved inngangen til året		1 278 500	1 260 709
Tilgang kundefordringer ved oppkjøp av virksomhet i året	25	0	1 449
Bokført verdi av kundefordringer ved utgangen av året		-1 637 267	-1 278 500
<b>Endring kundefordringer</b>		<b>-358 767</b>	<b>-16 342</b>

Beløp 1000 NOK	Note	2020	2019
Bokført verdi av leverandørgjeld ved inngangen til året		-570 499	-576 783
Tilgang leverandørgjeld ved oppkjøp av virksomhet i året	25	0	-40
Bokført verdi av leverandørgjeld ved utgangen av året		683 299	570 499
<b>Endring leverandørgjeld</b>		<b>112 800</b>	<b>-6 324</b>

Beløp 1000 NOK	Note	2020	2019
Bokført verdi av andre kortsiktige fordringer ved inngangen til året	14	97 556	74 958
Bokført verdi av andre kortsiktige fordringer ved utgangen av året	14	-92 313	-97 556
<b>Endring andre kortsiktige fordringer</b>		<b>5 243</b>	<b>-22 598</b>
Bokført verdi av annen kortsiktig gjeld ved inngangen til året	16	-1 147 913	-1 113 785
Tilgang annen kortsiktig gjeld ved oppkjøp av virksomhet i året	25	0	-432
Bokført verdi av annen kortsiktig gjeld ved utgangen av året	16	1 511 405	1 147 913
<b>Endring annen kortsiktig gjeld</b>		<b>363 492</b>	<b>33 696</b>
<b>Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter</b>		<b>368 735</b>	<b>11 098</b>

## EFFEKTER I KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:

## Utbetalinger ved kjøp av andre finansielle investeringer

I 2019 besto hele beløpet av en utbetaling knyttet til eierandel i et nytt tilknyttet selskap, Beverage Link AS.

Beløp 1000 NOK	Note	2020	2019
Kontantstrøm fra endringer i eierandeler i tilknyttet selskap	23	0	-15
<b>Utbetalinger ved kjøp av andre finansielle investeringer</b>		<b>0</b>	<b>-15</b>

## EFFEKTER I KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:

## Utbetalinger i aksjebaserte incentivprogram

Utbetalinger knyttet til kjøp av aksjer som benyttes som oppgjør i ordningen med aksjesparing for alle ansatte framkommer som kjøp av egne aksjer i både 2019 og 2020, og dette framkommer på en egen linje i kontantstrømoppstillingen. Kontantstrøm knyttet til utbetalinger i aksjeprogram på denne linjen knytter seg i sin helhet til arbeidsgiveravgift på innløste matchingaksjer i 2019.

Beløp 1000 NOK	Note	2020	2019
Bokført verdi av skyldig arbeidsgiveravgift knyttet til aksjebaserte incentivprogram ved inngangen til året	7	-417	-2 523
Resultatført endring i arbeidsgiveravgift i perioden	7	417	-19
Bokført verdi av skyldig arbeidsgiveravgift knyttet til aksjebaserte incentivprogram ved utgangen til året	7	0	417
<b>Kontantstrøm knyttet til aksjebaserte incentivprogram i perioden</b>		<b>0</b>	<b>-2 125</b>

## Utbetalte renter i perioden

Konsernet har betalingsterminer for renter pr. kvartal, slik at konsernets kostnadsførte betalbare renter sammenfaller med utbetalte renter gjennom året. Forskjellen på kostnadsførte renter og utbetalte renter relaterer seg til kalkulatoriske rentekostnader knyttet til forpliktelse til virkelig verdi over resultatet.

Beløp 1000 NOK	Note	2020	2019
Utbetalte renter til kredittinstitusjoner	9	-32 210	-47 462
Utbetalte renter knyttet til leieavtaler	9	-48 392	-49 852
<b>Utbetalte renter i perioden</b>		<b>-80 602</b>	<b>-97 314</b>

## Utbetaling av utbytte

Utbytte utbetalt i 2020 knytter seg hovedsakelig til utbytte til aksjonærene i Arcus ASA (112.907 TNOK). Øvrig utbytte er til minoritetsaksjonærer i enkelte av datterselskapene innenfor vinvirksomheten.

**NOTE 5 ANDRE DRIFTSKOSTNADER**

Beløp i 1 000 NOK	2020	2019
Salgs- og markedsføringskostnader	-111 059	-115 956
Logistikkostnader	-70 274	-65 645
Drift og vedlikehold	-54 688	-55 352
Utstyr og lisenser	-28 947	-17 729
Reisekostnader	-7 648	-17 762
Konsulenter og ekstern outsourcing av tjenester	-112 396	-48 767
Øvrige kostnader	-14 094	-18 841
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>-399 106</b>	<b>-340 052</b>
Herav effekter som inngår i regnskapslinjen andre inntekter og kostnader	72 359	10 609
<b>Sum andre driftskostnader som presentert på regnskapslinjen andre driftskostnader</b>	<b>-326 747</b>	<b>-329 443</b>

**Andre inntekter og kostnader:**

Andre inntekter og kostnader består av vesentlige positive og negative engangseffekter og restruktureringkostnader. Hovedhensikten med denne linjen er å vise disse vesentlige engangs- og periodefremmede postene, slik at utviklingen og sammenlignbarheten på de ordinære resultatlinjene presentert i resultatoppstillingen skal være mer relevant for virksomheten. Se forøvrig også kapittelet om alternativ resultatmåling (APM).

Beløp i 1 000 NOK	2020	2019
Personalpolitiske- og andre organisasjonsmessige tiltak <sup>1</sup>	-5 515	-9 135
Andre transaksjonskostnader <sup>2</sup>	-84 806	-726
Andre engangseffekter <sup>3</sup>	-7 656	-9 883
<b>Sum totale andre inntekter og kostnader</b>	<b>-97 977</b>	<b>-19 744</b>

- Personalpolitiske- og andre organisasjonsmessige tiltak:** Kostnader knyttet til organisasjons- og bemanningstilpasninger, for å møte omstillingsbehov med nye arbeidsprosesser og forbedret lønnsomhet. 2019 inneholdt også kostnader for siste året med det midlertidige incentivprogrammet med matchingaksjer til utvalgte nøkkelsatte i forbindelse med børsnoteringen i 2016.
- Andre transaksjonskostnader:** Andre transaksjonskostnader består i 2020 av konsulent- og advokatkostnader samt kompensasjons- og bonuskostnader knyttet til arbeidet med den forespeilede fusjonen med Altia som ble offentliggjort i september 2020.
- Andre engangseffekter:** Andre engangseffekter består i både 2019 og 2020 hovedsakelig av konsulent- og advokatkostnader knyttet til øvrige prosjekter utenfor ordinær drift i konsernet, blant annet mulige strukturelle tiltak.

**Godtgjørelse til revisor**

Nedenfor er kostnadsførte honorar til revisor spesifisert. Honoraret omfatter både konsernrevisor, EY, samt andre revisorer av datterselskap i konsernet.

Beløp i 1 000 NOK	2020	2019
Lovpålagt revisjon	4 154	3 262
Annen finansiell revisjon	15	51
Andre attestasjonstjenester	105	45
Skatterådgivning	411	493
Andre tjenester utenfor revisjon	787	451
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>5 472</b>	<b>4 302</b>

Alle beløp er eks mva.

Totalt honorar til revisor for konsernet omfatter honorar til andre enn konsernrevisor med TNOK 2 286 for 2020, og TNOK 1 884 for 2019.

**NOTE 6 LØNN OG ANDRE PERSONALKOSTNADER**

Beløp i 1 000 NOK	2020	2019
Lønn inkludert feriepenger	-391 104	-307 481
Arbeidsgiveravgift	-60 435	-66 171
Pensjonskostnader inkl arbeidsgiveravgift	-32 485	-31 964
Andre personalkostnader	-63 158	-42 739
<b>Sum lønn og personalkostnader</b>	<b>-547 182</b>	<b>-448 355</b>
Herav effekter presentert på regnskapslinjen andre inntekter og kostnader (se note 5)	25 616	9 135
<b>Sum andre driftskostnader som presentert på regnskapslinjen lønnskostnader</b>	<b>-521 566</b>	<b>-439 220</b>
Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i året	435	426

**Godtgjørelser til ledende ansatte**

Styret vedtar betingelser for konsernsjefen og tar prinsipielle beslutninger vedrørende konsernets betingelsespolicy og kompensasjonsordninger for øvrige ansatte. Styret har et eget kompensasjonsutvalg, som forbereder kompensasjonssaker for beslutning i styret. Utvalget består av to aksjonærvalgte styremedlemmer. Administrasjonen utreder saker for kompensasjonsutvalget og styret.

I 2020 har konsernledelsen deltatt i konsernets årsbonussystem samt et opsjonsprogram som blir vedtatt årlig på generalforsamling, og hvor det har blitt utstedt aksjeopsjoner både i 2019 og i 2020. Ytterligere informasjon om dette programmet framgår av note 7.

Konsernsjef, Kenneth Hamnes, har sagt opp sin stilling i januar 2021, men hadde en ordinær bonusavtale som på visse vilkår vil gi utbetaling på inntil 5 månedslønninger, mens øvrig konsernledelse inklusive konstituert ny konsernsjef, Sigmund Toth, kan få inntil 4 månedslønninger.

Konsernsjefen og øvrig norsk konsernledelse har en ordinær tjenestepensjon i Storebrand, som gir 5 % pensjonsinnskudd for lønn mellom 0-7,1G og 11 % for lønn fra 7,1-12G. Den avgåtte konsernsjefen har i tillegg en tilleggspensjonsavtale som gir pensjonsopptjening på 15 % av lønn over 12G. Pensjonsopptjeningen fra tilleggspensjonen kapitaliseres i konsernets balanse årlig, og hvor avkastningen baseres på avkastningen i pensjonsfondet Storebrand Balansert. Denne tilleggspensjonen kommer til utbetaling i 2021. Den konstituerte konsernsjefen har ingen tilsvarende avtale. Svante Selling har en pensjonsplan med innskuddsordning hvor innskuddssatsen er 25 % av lønn, mens Petra Thorén har en pensjonsordning med 18,15 % innskudd av lønn.

Lønn og andre ytelser til konsernledelsen 2020 framgår av tabellen under. Naturalytelser i 2019 besto i stor grad av innløsning av en midlertidig incentividning hvor mottakerne mottok aksjer i Arcus ASA (matchingaksjer).

Øvrige ytelser fra aksjebaserte ordninger til ledende ansatte er spesifisert i note 7.

#### Lønn og andre ytelser til konsernledelsen 2020:

Beløp i 1000 Lokal valuta	Valuta	Lønn	Opptjent bonus 2020*	Naturalytelser	Pensjonskostnad
Kenneth Hamnes	NOK	3 222	3 624	271	498
Sigmund Toth	NOK	2 130	2 509	198	91
Erlend Stefansson	NOK	2 192	2 026	190	91
Erik Bern	NOK	1 997	1 634	192	91
Jan-Erik Nilsen	NOK	1 424	1 701	167	91
Per Bjørkum	NOK	1 628	984	192	91
Eirik Andersen	NOK	2 367	2 145	192	91
Svante Selling	SEK	2 163	1 020	53	663
Petra Thorén	EUR	162	65	0	37
Roar Ødelien	NOK	1 679	1 043	166	91
David Måsender <sup>1</sup>	NOK	845	750	95	91

1. David Måsender tiltrådte konsernledelsen 1. juni 2020 som konserndirektør for Arcus Produksjon som inngår i segmentet Spirits i konsernrapporteringen. Ytelsene representerer 7 måneder i konsernledelsen.

\* Opptjent bonus i 2020 inkluderer også avsatte bonuser i forbindelse med den forespeilede fusjonen med Altia. Kontantoppgjøret knyttet til kanselleringen av opsjonsordningen i forbindelse med fusjonen med Altia framgår ikke denne tabellen, men framgår i en egen tabell i note 7.

#### Lønn og andre ytelser til konsernledelsen 2019:

Beløp i 1000 Lokal valuta	Valuta	Lønn	Opptjent bonus 2019	Naturalytelser	Pensjonskostnad
Kenneth Hamnes	NOK	3 103	0	1 954	486
Sigmund Toth	NOK	2 031	200	1 021	89
Erlend Stefansson	NOK	2 145	0	1 296	89
Erik Bern	NOK	1 964	0	610	89
Bjørn Delbæk <sup>1</sup>	NOK	1 034	0	483	60
Jan-Erik Nilsen <sup>2</sup>	NOK	423	0	45	30
Per Bjørkum	NOK	1 601	0	538	89
Eirik Andersen	NOK	1 980	350	484	89
Svante Selling	SEK	2 387	0	8	795
Petra Thorén <sup>3</sup>	EUR	13	0	1	3
Christian Granlund <sup>4</sup>	NOK	1 581	0	136	74
Roar Ødelien <sup>5</sup>	NOK	300	0	28	15

- Bjørn Delbæk har valgt å trappe ned i stilling, og fratrådte som HR direktør fra 1. september 2019. Ytelsene representerer 8 måneder i konsernledelsen.
- Jan-Erik Nilsen tiltrådte som HR direktør fra 1. september 2019. Ytelsene representerer 4 måneder i konsernledelsen.
- Petra Thorén tiltrådte som leder for den finske vinvirksomheten 1. desember 2019. Ytelsene representerer 1 måned i konsernledelsen.
- Christian Granlund valgte å fratrådte sin stilling som administrerende direktør for Vectura i 2019 for å søke utfordringer utenfor konsernet. Ytelsene representerer 10 måneder i konsernledelsen.
- Roar Ødelien tiltrådte som administrerende direktør for Vectura fra 1. november 2019. Ytelsene representerer 2 måneder i konsernledelsen.

Som følge av oppsigelsen til tidligere konsernsjef Kenneth Hamnes i januar 2021, har han i denne forbindelse inngått en avtale om 18 måneders etterlønn fra konsernet. Den konstituerte konsernsjefen, Sigmund Toth, har ingen ny avtale om etterlønn utover sin eksisterende avtale som del av konsernledelsen.

Av øvrig konsernledelse har Sigmund Toth, Erlend Stefansson, Erik Bern, David Måsender, Eirik Andersen, Svante Selling og Roar Ødelien 6 måneders oppsigelsestid, mens Per Bjørkum og Jan-Erik Nilsen har 3 måneders oppsigelsestid.

Av øvrig konsernledelse, har Erik Bern, Eirik Andersen og David Måsender 12 måneders konkurranseklausul, mens Sigmund Toth, Jan-Erik Nilsen, Per Bjørkum, Erlend Stefansson, Svante Selling, Petra Thorén og Roar Ødelien har 6 måneders konkurranseklausul. Alle har avtale om etterlønn i perioden som konkurranseklausulen gjelder, dersom denne blir aktivert.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til verken konsernsjef, øvrig konsernledelse eller medlemmer av styret.

Konsernledelsens beholdninger av ordinære aksjer i Arcus ASA framgår av note 21.



### Prinsipper for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte

Med virkning fra 1. januar 2021 har bestemmelsene i allmennaksjeloven § 6-16a som stiller krav om at styret skal utarbeide en erklæring om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte («Redegjørelsen»), blitt erstattet av nye regler som er inntatt i allmennaksjeloven § 6-16a og § 6-16b. De nye reglene stiller vesentlig strengere krav til innholdet i Redegjørelsen. Etter de nye reglene skal generalforsamlingen godkjenne hele Redegjørelsen også den delen som ikke knytter seg til aksjeincentivprogrammer som tidligere. Det vil også bare unntaksvis kunne avvikes fra prinsippene som er fastsatt i Redegjørelsen. Det følger av overgangsreglene at børsnoterte selskaper kan velge å utsette behandlingen av en Redegjørelse som oppfyller de nye kravene til en ekstraordinær generalforsamling («EGF») som må avholdes innen 1. oktober 2021. Det fremlegges da ingen Redegjørelse til behandling på den ordinære generalforsamlingen i 2021.

[Styret har besluttet å benytte denne retten. Retningslinjene som er inntatt nedenfor vil være styrende for fastsettelsen av lønn og annen godtgjørelse til ledelsen og vil inngå i en oppdatert redegjørelsen dersom det skal avholdes en EGF før fusjonen med Altia gjennomføres.]

#### (i) Lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte

Lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte for foregående regnskapsår er det redegjort for i note 6, 7 og 8 til årsregnskapet for Arcus ASA.

#### (ii) Retningslinjer for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse for ledende ansatte

Når det gjelder retningslinjer for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse for ledende ansatte for det kommende regnskapsåret, har styret besluttet at følgende skal gjelde:

Formålet med Arcus' totale betingelsespolicy er å tiltrekke seg medarbeidere med den kompetansen konsernet trenger, videreutvikle og beholde nøkkelkompetanse og motivere til langsiktighet og kontinuerlig fremgang for å nå Arcus' forretningsmessige mål. Som overordnet innfallsvinkel skal Arcus policy være konkurransedyktig, men ikke lønnsledende når man vurderer summen av den totale kompensasjonspakken. Den totale kompensasjonen kan bestå av følgende elementer:

#### (a) Faste elementer - Grunnlønn, pensjon etc.

Arcus benytter et internasjonalt anerkjent system (Hay) for stillingsvurderinger for å finne «riktig» stillings- og fastlønnsnivå. Stillingene måles mot det lokale markedet (land) og det er et spenn i forhold til medianen. Den enkeltes ansvarsområde, resultater og prestasjoner avgjør innplassering på lønsskalaen.

Arcus har innskuddsbasert tjenstepensjon for ansatte i Norge. Innskuddssatsene er 5 prosent av lønn opptil 7,1G og 11 prosent av lønn mellom 7,1G og 12G (1G er fra 1.5.2020 NOK 101 351). Det er kun konsernsjef som har hatt tjenstepensjon for lønn over 12G og satsen var 15 prosent. Utover folketrygd og AFP ordning som gir alle ansatte en fleksibel pensjonsalder fra 62 år, er det ingen ordninger eller avtaler om tidligere pensjonsalder for konsernledelsen. Alle ansatte i Norge har en lovbestemt aldersgrense på inntil 72 år, men aldersgrensen i den norske delen av konsernet er avtaleregulert til 70 år, som også gjelder for konsernledelsen.

Administrerende direktør for Vectura AS følger samme pensjonsordning som konsernledelsen. Ledere i Vingruppen i Norden AB (Sverige) følger det svenske regelverk, ledere i Vingruppen OY i Finland følger det finske regelverk og ledere i Danmark følger det danske regelverk. Pensjonsordningen i Sverige, Finland og Danmark har andre regler og høyere innskuddssatser enn i Norge.

Konsernet har, i tillegg til det ovennevnte, bil- og telefonordninger og noen andre begrensede naturalytelser.

#### (b) Variable elementer - årsbonus

Arcus ASA har hatt et årsbonussystem, men vil for 2021 ha kvartals vise mål. Bonussystemet er knyttet opp mot resultatmålet for konsernet og/eller eget forretningsområde / datterselskap, og består for konsernledelsen og andre ledende ansatte av en finansiell del (70 eller 60 prosent) og en individuell del (30 eller 40 prosent) knyttet opp mot konkrete og definerte KPI.

For medlemmer av konsernledelsen er maksimal oppnåelig bonus 30 prosent av årslønn (4 månedslønninger), mens tidligere konsernsjef kunne oppnå inntil 5 månedslønninger i årlig bonus. (Kenneth Hamnes sluttet som konsernsjef 31. januar 2021)

Utover konsernledelsen er ca. 45 ledere og nøkkelpersoner omfattet av en årsbonusordning, men kriteriene varierer noe og disse personene kan oppnå en bonus varierende mellom 1-3 månedslønninger.

Bonusordningen for 2021 er litt endret og vil for 2021 bestå av kvartals vise mål på grunn av vedtaket om fusjon med Altia, som vi antar vil skje i løpet av første halvår 2021.

For øvrig består bonusordningen av de samme komponenter som tidligere år og har konsernets og/eller datterselskapets resultat som hovedmål (finansiell del). I tillegg er individuell bonus (personlige mål) en sentral del av ordningen.

Ledere i Vectura AS følger samme retningslinjer som konsernledelsen, men basert på selskapets EBIT-resultat. Bonusordningen for 2021 i Vectura vil ikke påvirkes av en eventuell fusjon med Altia.

Ledere i Vingruppen i Norden AB og ledere i Vingruppen OY i Finland følger også i 2021 en trappetrinns bonusmodell basert på selskapenes EBIT-resultat, med maksimalt 5 månedslønninger.

#### (iii) Særlig om aksjebaserte insentivordninger

De ordinære Generalforsamlingene i 2017, 2018, 2019 og 2020 godkjente et opsjonsbasert langtidsinsentiv for konsernledelsen, administrerende direktør i Vectura og Vingruppen i Finland, VD i Vingruppen i Norden samt ytterligere noen ledere og nøkkelpersoner, i alt 20 personer. Det primære formålet var å motivere ledende ansatte til langsiktighet og kontinuerlig fremgang, samt verdiskapelse for aksjonærene.

Hvis fusjonen med Altia blir en realitet vil opsjonsordningen termineres i henhold til retningslinjene for ordningen.

Hvis det ikke blir noen fusjon, vil styret anbefale at opsjonsordningen videreføres på samme vilkår som tidligere, men tildeling av eventuelle opsjoner i 2021 krever da vedtak på en ekstraordinær generalforsamling. For ordens skyld vises i denne sammenheng til redegjørelse om opsjonsordningen beskrevet i vedlegg 4 i innkallingen til Generalforsamlingen 2020.

Arcus ASA har ledere/nøkkelpersoner i flere vinselskap som er minoritetseiere, hovedsakelig gjelder dette daglig leder. Denne modellen har vært en suksess for konsernet, i form av motiverte ledere som har skapt gode resultater.

Det er ønskelig å videreføre at daglig leder i et datterselskap, etter individuell vurdering, gis mulighet til å bli minoritetseier, oppad begrenset til 9,9 prosent eierandel.

En slik modell har til hensikt å oppmuntre til entreprenørkultur, god forretningssans og intern konkurranse mellom selskapene, som igjen skaper økt lønnsomhet både for selskapet og for den ansatte. Primært må finansiering skje ved at den ansatte skyter inn egenkapital.

Ved oppstart eller kjøp av nye selskap må noe større fleksibilitet (opptil 30 prosent eierandel) aksepteres når det gjelder hvor mye den ansatte bør/kan investere, basert på en individuell og forretningsmessig vurdering.

*(iv) Lederlønspolitikken foregående regnskapsår*

Retningslinjene for betingelsespolitikken beskrevet i punkt (ii) har også vært retningsgivende for lederlønsfastsettelsen i 2020, men som nevnt ovenfor, er det for 2021 gjort noen endringer i retningslinjene for bonusordningen vedtatt av styret samt at opsjonsordningen vil bli terminert ved en fusjon med Altia.

Det ble ikke utbetalt bonus for 2019, men når dette skrives tyder alt på bonusutbetaling for 2020.

*(v) Endringer i avtaleforhold*

Det har vært få endringer i konsernledelsen i løpet av 2020.

Arcus Produksjon ble skilt ut fra Arcus Spirits fra 1. juni 2020 og konserndirektør produksjon David Måsander ble medlem av konsernledelsen fra samme dato.

For ordens skyld nevnes at konsernsjef Kenneth Hamnes sluttet 31. januar 2021 og CFO Sigmund Toth er utnevnt som fungerende konsernsjef inntil fusjon med Altia eller en avklaring på fusjonsspørsmålet foreligger.

**Styret godtgjøres etter følgende satser fra og med 10.06.2020**

Styrets leder	565 000 kroner pr. år
Aksjonærvalgte styremedlemmer	285.500 kroner pr. år
Ansattevalgte styremedlemmer	175 000 kroner pr. år
Varamedlem for ansattevalgte	8 200 kroner pr. møte

**Revisjonsutvalget**

Leder av utvalget	103 000 kroner pr. år
Medlem	51 500 kroner pr. år

**Kompensasjonsutvalget**

Leder av utvalget	42 500 kroner pr. år
Medlem	27 000 kroner pr. år

Faktisk utbetalt til styremedlemmer er som følger:

#### Honorarer til styrets medlemmer 2020:

Beløp i 1000 NOK		Styrehonorar inkl. komitéarbeid	Antall aksjer 31.12.2020
<b>Aksjonærvalgte styrerepresentanter;</b>			
Michael Holm Johansen	Styreleder	600	165000
Leena Maria Saarinen		320	1860
Eilif Due	Fratrådt fra styret i 2020	163	2325
Carl Erik Hagen <sup>1</sup>		0	30093077
Ann-Beth Freuchen		279	0
Nils K. Selte		381	0
Kirsten Ægidius		279	0
Ingeborg Flønes <sup>2</sup>	Nyvalgt styremedlem i 2020	158	3297000
Stein Erik Hagen	Observatør i styret	73	0
<b>Ansattevalgte styrerepresentanter;</b>			
Erik Hagen		se tabell under	1669
Konstanse M. Kjøle	Fratrådt som ansatte- medlem i styret i 2020	se tabell under	681
Ann Therese Jacobsen		se tabell under	0
Anne Marie Flåten	Nyvalgt ansatte-medlem i styret i 2020	se tabell under	1229

- Carl Erik Hagen eier ingen aksjer personlig. Oppgitt aksjeinnehav knytter seg til aksjonæren Canica AS som kontrolleres av Carl Erik Hagen og hans nærstående, og hvor han er nestleder i styret.
- Ingeborg Flønes eier ingen aksjer personlig. Oppgitt aksjeinnehav knytter seg til aksjonæren Hoff SA, hvor Ingeborg Flønes er administrerende direktør.

Beløp i 1000 NOK	Lønn	Styrehonorar inkl. komitéarbeid	Natural- ytelser	Pensjons- kostnad
<b>Ansattevalgte styrerepresentanter;</b>				
Erik Hagen	546	173	7	26
Konstanse M. Kjøle <sup>1</sup>	336	85	3	17
Ann Therese Jacobsen	704	173	6	31
Anne Marie Flåten <sup>2</sup>	378	87	2	18

- Konstanse M. Kjøle fratrådte som styremedlem 30. juni 2020, og ytelser representerer 6 måneder i styret.
- Anne Marie Flåten tiltrådte som styremedlem 1. juli 2020, og ytelser representerer 6 måneder i styret.

#### Honorarer til styrets medlemmer 2019:

Beløp i 1000 NOK		Styrehonorar inkl. komitéarbeid	Antall aksjer 31.12.2019
<b>Aksjonærvalgte styrerepresentanter;</b>			
Michael Holm Johansen	Styreleder	582	156300
Hanne Refsholt	Fratrådt fra styret i 2019	73	0
Leena Maria Saarinen		293	1860
Trond Berger	Fratrådt fra styret i 2019	93	17441
Eilif Due		298	2325
Stein Erik Hagen	Fratrådt fra styret i 2019	107	0
Ann-Beth Freuchen		262	0
Kirsten Ægidius	Nyvalgt styremedlem i 2019	197	0
Nils K. Selte	Nyvalgt styremedlem i 2019	330	0
Carl Erik Hagen <sup>1</sup>	Nyvalgt styremedlem i 2019	0	30093077
<b>Ansattevalgte styrerepresentanter;</b>			
Erik Hagen		se tabell under	1334
Konstanse M. Kjøle		se tabell under	681
Ann Therese Jacobsen		se tabell under	0

- Carl Erik Hagen eier ingen aksjer personlig. Oppgitt aksjeinnehav knytter seg til aksjonæren Canica AS som kontrolleres av Carl Erik Hagen og hans nærstående, og hvor han er nestleder i styret.

Beløp i 1000 NOK	Lønn	Styrehonorar inkl. komitéarbeid	Natural- ytelser	Pensjons- kostnad
<b>Ansattevalgte styrerepresentanter;</b>				
Erik Hagen	506	165	7	26
Konstanse M. Kjøle	609	165	7	33
Ann Therese Jacobsen	611	165	5	29
Arne Larsen <sup>1</sup>	0	16	0	0

- Arne Larsen har deltatt på 2 styremøter som vararepresentant for de ansatte.

## NOTE 7 AKSJEBASERT BETALING

### Aksjebaserte incentivordninger

Konsernet har gjennom året hatt ett aksjebasert incentivprogram for ledende ansatte, som er relatert til konsernets verdiutvikling. I tillegg har konsernet et aksjespareprogram som alle ansatte kan delta i.

### Opsjonsprogram for ledende ansatte

Det er ikke innløst noen opsjoner i 2020. I forbindelse med den kunngjorte fusjonsavtalen med Altia i 3. kvartal 2020, er dette aksjebaserte opsjonsprogram endret. Forutsatt at fusjonen skjer, vil opsjonsinnehaverne ved gjennomføring av fusjonen motta en kontantoppgjørskompensasjon lik beregnet virkelig verdi av aksjeopsjonene på tidspunktet for offentliggjøring av fusjonsplanene. Ledelsen vurderer at transaksjonen er høyst sannsynlig på bakgrunn av at generalforsamlingene i både Arcus ASA og Altia Plc har godkjent fusjonsplanene med kvalifisert flertall. Som følge av dette har konsernet bokført for kansellering og kontantoppgjør av det aksjebaserte opsjonsprogrammet, som gjenspeiler endringen fra egenkapitalbasert oppgjør til kontantbasert oppgjør.

Bokføringen av denne kanselleringen har resultert i netto kostnad på 1,2 MNOK i 2020 og en kortsiktig gjeld på 9,2 MNOK ved utgangen av 2020. Alle resultateffekter av dette presenteres som andre inntekter og kostnader i resultatregnskapet.

I forbindelse med kanselleringen av opsjonsordningen knyttet til offentliggjøringen av fusjonen med Altia, så ble det gjort en ekstern verdivurdering av alle utestående opsjoner på tidspunktet for offentliggjøring av fusjonsplanen. Beregningene ble gjort basert på Black-Scholes, og vesentlige forutsetninger for denne vurderingen er sannsynlighet for oppnåelse av KPI målsettinger som fastsatt av styret (3 % vekst i driftsinntekter og 6 % vekst i EBITDA i opsjonsperioden) og børskurs på offentliggjøringstidspunktet for fusjonen. Antall opsjoner er i beregningen av kontantoppgjøret pro-rata begrenset til den perioden som har gått siden tildeling i forhold til total opptjeningsperiode.

Under framgår forutsetningene ved verdiberegning av opsjonene på tidspunktet for offentliggjøring av fusjonen for konsernledelsen.

Forutsetninger ved opsjonsberegning:		Opsjoner tildelt 2018	Opsjoner tildelt 2019	Opsjoner tildelt 2020
Antall opsjoner utestående	Antall	1 062 091	2 033 802	2 508 879
Aksjekurs på tildelingsdagen	NOK	43,70	38,80	41,00
Aksjekurs på tidspunkt for offentliggjøring av fusjonsplanene	NOK	40,40	40,40	40,40
Forventet levetid før utøvelse	År	4,5	4,5	4,5
Risikofri rente	%	1,2 %	1,2 %	1,2 %
Volatilitet	%	20,0 %	20,0 %	20,0 %
Forventet utbytte	%	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Pro Rata justering	%	80,0 %	47,0 %	14,0 %
Oppjustering opsjonsverdi - tilleggspremie	%	50,0 %	50,0 %	50,0 %
KPI oppnåelse	%	0,0 %	50,0 %	100,0 %

Oppsummering av verdi av kontantoppgjøret:

Beløp i 1000 NOK	Valuta	Antall tildelte opsjoner før kansellering				Kontant- oppgjør
		Antall opsjoner tildelt 2018	Antall opsjoner tildelt 2019	Antall opsjoner tildelt 2020	Antall opsjoner totalt før kansellering	
Kenneth Hamnes <sup>1</sup>	NOK	243 457	335 918	305 787	885 162	1 116
Sigmund Toth	NOK	125 103	176 799	159 774	461 676	585
Erlend Stefansson	NOK	135 053	186 395	166 028	487 476	613
Erik Bern	NOK	117 862	162 669	144 191	424 722	534
Jan-Erik Nilsen	NOK	0	0	118 340	118 340	206
Per Bjørkum <sup>1</sup>	NOK	100 745	139 044	123 249	363 038	0
Eirik Andersen	NOK	69 136	176 799	175 827	421 762	613
Svante Selling	NOK	117 174	157 997	156 464	431 635	547
Petra Thorén	NOK	0	0	127 201	127 201	221
Roar Ødelien	NOK	0	0	137 604	137 604	239
David Måsander	NOK	0	0	114 670	114 670	199
<b>Sum konsernledelsen</b>				<b>3 973 286</b>		<b>5 330</b>
Andre nøkkelpersoner	NOK			1 631 486		2 570
<b>Sum Totalt</b>				<b>5 604 772</b>		<b>7 901</b>

1. Kenneth Hamnes og Per Bjørkum har begge sagt opp sine stillinger i Arcus konsernet i januar 2021. Kenneth Hamnes har en sluttavtale som gjør at han beholder sin rettighet til kontantoppgjør for kansellerte opsjoner, mens for alle øvrige medlemmer av konsernledelsen gjelder forutsetningen om at de må fortsatt være ansatt på tidspunktet for gjennomføring av fusjonen for å ha rett til å motta kontantoppgjøret.

Oversikt over utvikling i antall tildelte opsjoner:

Antall opsjoner	2020	2019
Utestående opsjoner ved begynnelse av året	3 095 893	2 417 500
Tildelte opsjoner i løpet av året	2 508 879	2 195 086
Terminerte opsjoner i løpet av året	-5 604 772	-1 516 693
<b>Utestående opsjoner ved utgangen av året</b>	<b>0</b>	<b>3 095 893</b>

Effekter av opsjoner i regnskapet:

Beløp i 1 000 NOK	2020	2019
Opptjening av opsjoner	2 477	5 440
Fraregning av opsjoner	-7 167	-5 874
Endring avsetning arbeidsgiveravgift opsjoner	-417	-183
Kontantoppgjør for kansellerte opsjoner	7 901	0
Arbeidsgiveravgift på kontantoppgjør for kansellerte opsjoner	1 386	0
<b>Sum opsjonskostnader</b>	<b>4 180</b>	<b>-617</b>
<b>Gjeld opsjoner</b>	<b>0</b>	<b>417</b>
<b>Gjeld kontantoppgjør kansellerte opsjoner</b>	<b>9 287</b>	<b>0</b>
<b>Splitt kostnader på ordinære kostnadskonti og andre inntekter og kostnader</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Opptjening opsjoner som inngår i ordinære personalkostnader	2 477	5 440
Fraregning av opsjoner som inngår i ordinære personalkostnader	0	-5 874
Endring avsetning arbeidsgiveravgift som inngår i ordinære personalkostnader	316	-183
<b>Sum ordinære opsjonskostnader</b>	<b>2 793</b>	<b>-617</b>
Fraregning opsjoner som inngår i andre inntekter og kostnader	-7 167	0
Endring avsetning arbeidsgiveravgift som inngår i andre inntekter og kostnader	-733	0
Kontantoppgjør for kansellerte opsjoner	7 901	0
Arbeidsgiveravgift på kontantoppgjør for kansellerte opsjoner	1 386	0
<b>Sum opsjonskostnader som inngår i andre inntekter og kostnader</b>	<b>1 387</b>	<b>0</b>
<b>Sum opsjonskostnader</b>	<b>4 180</b>	<b>-617</b>

### Aksjespareprogram for alle ansatte

Konsernet har også en generell aksjespareordning for alle ansatte, hvor alle ansatte årlig skal få muligheten til å kjøpe et begrenset antall aksjer i Arcus ASA med 20% rabatt. Salg av aksjer til ansatte til under markedsverdi regnskapsføres ved at differansen mellom markedsverdi på aksjene og kjøpspris blir lønnskostnad.

I 2020 tegnet totalt 66 ansatte seg for tilsammen 34.131 aksjer. Disse ble kjøpt til en gjennomsnittspris på 41,68 NOK og solgt til de ansatte med 20% rabatt. Dette har belastet konsernregnskapet med en kostnad på 285 TNOK i 2020.

	2020	2019
Antall ansatte som har kjøpt aksjer med rabatt	66	54
Antall aksjer kjøpt med rabatt	34 131	31 468
Gjennomsnittskurs pr. aksje ved ansattkjøp med rabatt (NOK)	41,68	36,70
Totalkostnad for konsernet (TNOK)	285	231

## NOTE 8 PENSJONSKOSTNADER, -MIDLER OG -FORPLIKTELSER

### Ytelsespensjon

Arcus ASA med datterselskaper i Norge hadde frem til 31.12.2008 en kollektiv ytelsesordning for sine ansatte i Statens Pensjonskasse (SPK) og Storebrand. Pensjonsordningen i SPK omfattet også en ordning med avtalefestet pensjon med finansiering fra ansettelsestidspunktet. Pr 31.12.2008 sa styret i konsernet opp den kollektive pensjonsordningen i Statens Pensjonskasse (SPK) for hele konsernet for å bytte til innskuddsbaserte pensjonsordninger.

Ved overgangen til ny pensjonsordning ble alle syke eller uføre liggende igjen i de respektive ytelsesordninger i Statens Pensjonskasse (SPK) og Storebrand. SPK har bekreftet at Arcus ikke lenger har noen juridisk forpliktelse knyttet til de gjenværende pensjonistene som er knyttet til ytelsesordningene i SPK, men kun forplikter seg til å betale årlige premieinnbetalinger utstedt av SPK, etter samme prinsippet som for innskuddspensjoner. Konsernet kostnadsfører derfor løpende fakturaer fra SPK på samme måte som for innskuddsordningen. I pensjonsforpliktelsen pr 31.12.2020 er det knyttet en avsetning på 2,4 MNOK til 5 personer i ytelsesordningen i Storebrand. Dette er den eneste av pensjonsforpliktelsene som er sikret med midler.

I tillegg hadde 2 personer, hvorav ingen lenger er ansatt i selskapet, ved inngangen til året ytelsesordninger for lønnsinntekter over 12G. Denne ordningen er gjort opp med disse to i løpet av 2020, slik at ved utgangen av året har konsernet ikke lenger noen bokført forpliktelse knyttet til dette.

### Gavepensjon og driftspensjon

Ved overgang til innskuddsordning i 2009, var det enkelte ansatte som tidligere hadde vært tilknyttet SPK, som kom dårligere ut ved førtidspensjonering i perioden 65-67 år. For å kompensere for dette ble det inngått avtale om gavepensjon til alle ansatte som var tilnyttet SPK før overgangen. Pr 31.12.2020 knytter denne gavepensjonen seg til 106 ansatte fordelt i den norske virksomheten, mens total forpliktelse er bokført med 12,6 MNOK.

Konsernsjefen har en driftspensjon, hvor pensjonsopptjeningen er 15% av lønn over 12G. Ved utgangen av 2020 er denne forpliktelsen bokført med 1,9 MNOK.

### AFP pensjon

De fleste av konsernets norske ansatte er deltakere i AFP-ordningen. Denne AFP-ordningen er ordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. De ansatte kan velge å ta ut den nye AFP-ordningen fra og med fylte 62 år, også ved siden av å stå i jobb. AFP-ordningen er en tariff-festet ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Det foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premieinnbetalinger kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet. I 2019 og 2020 har løpende premieinnbetalinger vært fastsatt til 2,50 % av samlede utbetalinger mellom 1 G og 7,1 G til bedriftens arbeidstakere.

Premieinnbetalingene er besluttet uendret for 2021. Det er ikke fondsoppbygging i ordningen og det forventes at premienivået vil øke for de kommende årene.

Til AFP ordningen knytter det seg noen ansiennitetskrav i forhold til opptjent tjenestetid i ordningen, samt at aksjeselskapet må være tariffbundet. Det er 3 aksjeselskap i Norge med tilsammen 7 personer, som ikke er omfattet av AFP ordningen per 31.12.2020.

### Innskuddspensjon

Arcus konsernets generelle pensjonsordning for alle øvrige ansatte, er innskuddsbaserte pensjonsordninger, som er tilpasset regelverket i de enkelte land hvor konsernet har ansatte.

#### Norge

Den generelle innskuddsbaserte pensjonsordningen har innskuddssatser på 5 % for lønn i intervallet 0-7,1 ganger folketrygdens grunnbeløp (G) og 11 % for lønn i intervallet 7,1 til 12 ganger folketrygdens grunnbeløp (G). Videre er det en uføreordning med 69 % pluss 18 % av G-beløp, som ytelsesnivå, uten fripoliseopptjening. Arcus ASA med datterselskap har en gruppelivsforsikring ved død på opp til 10G for alle ansatte.

Kostnadene knyttet til innskuddspensjon, knytter seg til løpende premiefakturaer fra forsikringsselskapet Arcus har tegnet innskuddspensjonsavtale med. De løpende innskuddspensjonene og uførepensjoner for ansatte i innskuddsordningen, reguleres årlig med pensjonskassens overskudd.

Ansatte i innskuddsordningen som har blitt uføre, har rett til å få sine uføreforpliktelser regulert med samme regulering som grunnbeløpet (G) hvert år, balanseført forpliktelse knyttet til dette utgjør 2,7 MNOK ved utgangen av 2020.

#### Sverige

I Sverige er innskuddene i stor grad individuelt avtalte innskuddsatser av den enkeltes lønn, og disse kan variere til dels vesentlig. Innskuddssatsene inklusiv forsikringsordninger har i 2020 variert fra 9 % til 30% av den enkeltes lønn. Innskuddssatsene gjelder fra første lønnskroner.

#### Danmark

Den generelle innskuddsbaserte pensjonsordningen i Danmark har innskuddssatser som varierer fra 8 % -12,5%. Innskuddssatsene gjelder fra første lønnskroner.

#### Finland

Den generelle innskuddsbaserte pensjonsordningen i Finland har innskuddssatser som er 18,05 % for ansatte under 53 år, og 16,55% for ansatte over 53 år.

### Tyskland

Innskuddsatsen i Tyskland er 18,6% av den ansattes lønn, opp til maksimalt beregningsgrunnlag på 78 000 EUR. Pensjonsinnskuddet i Tyskland deles 50/50 mellom arbeidsgiver og arbeidstaker, slik at netto kostnad for den tyske virksomheten er 9,3 %.

### Andre forhold

Konsernet har valgt å benytte en diskonteringsrente tilsvarende OMF-rente (Obligasjoner med fortrinnsrett) for sine pensjonsforpliktelser. Konsernets valgte pensjonsforutsetninger er i samsvar med regnskapsstiftelsens anbefalinger fra september 2020. På grunn av uvesentlighet, er ikke forutsetningene oppdatert pr 31.12.2020.

Tabellen viser både ytelsesbaserte og andre aktuarberegnete pensjonsforpliktelser.

Beløp i 1 000 NOK

Pensjonskostnader	2020	2019
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	639	644
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	561	681
Avkastning på pensjonsmidler	-156	-208
Administrasjonskostnader	185	170
Periodisert arbeidsgiveravgift	147	157
<b>Netto pensjonskostnad etter arbeidsgiveravgift</b>	<b>1 376</b>	<b>1 444</b>

#### Innskuddsbasert pensjonsordning

Kostnadsført innskudd ekskl arbeidsgiveravgift	31 109	30 520
--	--------	--------

#### Netto pensjonsforpliktelser:

Estimerte påløpte sikrede forpliktelser	11 601	10 912
Estimert verdi av pensjonsmidlene	-9 149	-8 498
Netto estimerte sikrede pensjonsforpliktelser (+)/midler (-)	2 452	2 414
Estimerte påløpte usikrede forpliktelser	17 216	21 310
<b>Netto forpliktelser bokført i balansen</b>	<b>19 668</b>	<b>23 724</b>

#### Endringer i forpliktelsen:

Netto pensjonsforpliktelse 01.01	23 724	21 077
Pensjonskostnad, videreført virksomhet	1 376	1 444
Utbetalt over drift	-5 474	-277
Premieinnbetalinger inkl aga	-376	-509
Estimatavvik bokført direkte mot egenkapital (IAS19R)	418	1 989
<b>Netto pensjonsforpliktelse 31.12.</b>	<b>19 668</b>	<b>23 724</b>

#### Sammenstilling av pensjonsmidler:

Aksjer og andre egenkapitalinstrumenter	9 149	8 498
<b>Sum pensjonsmidler 31.12.</b>	<b>9 149</b>	<b>8 498</b>

Beløp i 1 000 NOK

Økonomiske forutsetninger:	2020	2019
Diskonteringsrente	1,50 %	1,80 %
Forventet lønnsregulering	2,00 %	2,25 %
Forventet pensjonsøkning	1,00 %	1,25 %
Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	1,75 %	2,00 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	2,40 %	1,80 %

#### Aktuarmessige og demografiske forutsetninger

Uttakshyppighet ved 62 år	50 %	50 %
Uttakshyppighet ved 67 år	50 %	50 %
Dødelighet	K2013	K2013
Uførhet	K1963	K1963
Frivillig avgang (under 50 år)	5 %	5 %
Frivillig avgang (over 50 år)	0 %	0 %

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer.

Konsernets pensjonsordninger tilfredstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

#### Sensitivitetsanalyse på netto pensjonsforpliktelse:

I oppstillingen under framgår effektene av endringer i pensjonsforpliktelse, utsatt skattefordel og egenkapital ved å endre de viktigste økonomiske forutsetningene med ett prosentpoeng opp eller ned. Beregningene er forøvrig gjennomført på samme måte som aktuarberegningene, og er basert på at alle andre økonomiske og demografiske forutsetninger holdes uendret.

Sensitivitet 2020	Diskonteringsrente		Lønnsvekst		G-regulering	
Endring i prosentpoeng	1 %	-1 %	1 %	-1 %	1 %	-1 %
Endring pensjonsforpliktelse	-1 072	1 178	607	-575	542	-1 907
Endring utsatt skattefordel	236	-259	-134	126	-119	419
Endring egenkapital	836	-919	-473	448	-423	1 487
<b>Endring forpliktelse i prosent</b>	<b>-5,4 %</b>	<b>6,0 %</b>	<b>3,1 %</b>	<b>-2,9 %</b>	<b>2,8 %</b>	<b>-9,7 %</b>



Sensitivitet 2019	Diskonteringsrente		Lønnsvekst		G-regulering	
Endring i prosentpoeng	1 %	-1 %	1 %	-1 %	1 %	-1 %
Endring pensjonsforpliktelse	1 544	-1 844	627	-591	650	-590
Endring utsatt skattefordel	-340	406	-138	130	-143	130
Endring egenkapital	-1 204	1 438	-489	461	-507	460
<b>Endring forpliktelse i prosent</b>	<b>7,8 %</b>	<b>-9,4 %</b>	<b>3,2 %</b>	<b>-3,0 %</b>	<b>3,3 %</b>	<b>-3,0 %</b>

#### Oversikt over kontantstrømmer knyttet til pensjonsordninger

Beløp i 1 000 NOK	2020	2019
Premiebetalinger, balanseført ytelsesordning i Storebrand	376	495
Premiebetalinger, ikke balanseført ytelsesordning i SPK	68	85
Utbetalinger over drift, balanseført gavepensjonsordning 65-67	397	278
Utbetalinger over drift, gamle ytelsesordninger for lønn over 12G	5 077	0
Premiebetalinger AFP ordning	4 550	4 268
Premiebetalinger innskuddspensjon	31 236	29 878
<b>Sum</b>	<b>41 704</b>	<b>35 004</b>

Alle tall er inklusive arbeidsgiveravgift.

Premiebetalinger knyttet til ordinær innskuddspensjon er den største utbetalingspostene knyttet til pensjon. Grunnlaget for premiebetalingene til innskuddsordningen beregnes på bakgrunn av faktiske lønninger, og vil følge lønnsutviklingen i selskapet.

Premiebetalinger til AFP ordning blir også beregnet basert på faktiske lønninger, i tillegg til at premiesatsen er forventet å øke i årene framover. Premiesatsen har vært 2,50% i 2019 og 2020, og vil være uendret i 2021.

#### NOTE 9 FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER

Beløp i 1 000 NOK	2020	2019
<b>Finansinntekter</b>		
Eksterne renteinntekter	13 599	22 498
<b>Sum renteinntekter</b>	<b>13 599</b>	<b>22 498</b>
Verdiendring forpliktelser til virkelig verdi i balansen	0	3 364
Agiogevinst	101 076	26 656
Andre finansinntekter	96	18
<b>Sum andre finansinntekter</b>	<b>101 172</b>	<b>30 038</b>
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>114 771</b>	<b>52 536</b>
<b>Finanskostnader</b>		
Rentekostnader til kredittinstitusjoner	-32 210	-47 460
Rentekostnader på bruksrettigheter knyttet til leieavtaler	-48 392	-49 854
Rentekostnader på forpliktelser til virkelig verdi i balansen	-120	-196
Amortisering av etableringsgebyr knyttet til lånefinansiering i SEB	-1 912	-1 618
<b>Sum rentekostnader</b>	<b>-82 634</b>	<b>-99 128</b>
Verdiendring minoritetsopsjoner til virkelig verdi i balansen	-8 636	0
Verdiendring valutaterminkontrakter til virkelig verdi i balansen	-355	-1 049
Agiotap	-64 691	-29 674
Andre finanskostnader	-5 961	-7 970
<b>Sum andre finanskostnader</b>	<b>-79 643</b>	<b>-38 693</b>
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>-162 277</b>	<b>-137 821</b>
<b>Netto finansresultat</b>	<b>-47 506</b>	<b>-85 285</b>

## NOTE 10 SKATT

Årets skattekostnad fremkommer slik:

Beløp i 1 000 NOK	2020	2019
Betalbar skatt	-36 216	-23 871
Endring i utsatt skatt	-39 684	-15 310
For lite avsatt tidligere år	1 487	-1
<b>Skattekostnad</b>	<b>-74 413</b>	<b>-39 182</b>
<b>Skattekostnad fordelt etter land:</b>		
Skattekostnad til Norge	-38 449	-13 637
Skattekostnad til Sverige	-23 744	-16 138
Skattekostnad til Danmark	-9 128	-6 914
Skattekostnad til Finland	-2 856	-2 207
Skattekostnad til Tyskland	-236	-286
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>-74 413</b>	<b>-39 182</b>
<b>Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:</b>		
Resultat før skatt	274 306	172 469
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats i Norge	-60 347	-37 943
<b>Skatteeffekten av følgende poster:</b>		
Ikke fradragsberettigede kostnader	-16 410	-2 624
Ikke skattepliktige inntekter	3	791
For lite avsatt tidligere år	1 487	1
Endring i ikke balanseført skattefordel	-498	-492
Forskjeller i skattesats	880	-74
Resultatandel tilknyttet selskap	639	892
Annet	-167	267
<b>Skattekostnad</b>	<b>-74 413</b>	<b>-39 182</b>
Effektiv skattesats	27 %	23 %

## Skattekostnad på poster i OCI

Skattekostnad på poster i OCI vedrører i sin helhet til endring utsatt skatt knyttet til pensjonsforpliktelser i Norge.

	2020	2019
<b>Betalbar skatt i balansen, pr land</b>		
<b>Forskuddsbetalt betalbar skatt</b>		
Forskuddsbetalt i Sverige	1 278	15 487
Forskuddsbetalt i Finland	0	119
Forskuddsbetalt i Tyskland	74	800
<b>Sum forskuddsbetalt skatt<sup>1</sup>, se også note 14</b>	<b>1 352</b>	<b>16 406</b>
<b>Skyldig betalbar skatt</b>		
Skyldig betalbar skatt i Norge	0	0
Skyldig betalbar skatt i Danmark	6 041	5 002
Skyldig betalbar skatt i Finland	820	0
<b>Sum skyldig betalbar skatt<sup>1</sup></b>	<b>6 861</b>	<b>5 002</b>
<b>Betalte skatter i perioden, pr land</b>		
Betalt skatt til Norge	992	-1 472
Betalt skatt til Sverige	-4 980	-21 050
Betalt skatt til Danmark	-10 024	-9 442
Betalt skatt til Finland	-1 198	-2 490
Betalt skatt til Tyskland	547	-474
<b>Sum betalt skatt</b>	<b>-14 663</b>	<b>-34 928</b>

## Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring:

	2020		2019	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Varige driftsmidler	732	229	-2 621	290
Immaterielle driftsmidler	-50 753	-108 398	-52 080	-101 565
Finansielle eiendeler	-239	0	-236	0
Varer	-8 214	0	-8 972	0
Kundefordringer	1 415	0	1 320	0
Pensjonsforpliktelser	4 326	0	5 187	0
Avsetning for forpliktelser	8 058	0	2 029	0
Midlertidige skattefond	-424	-4 544	-528	15
Underskudd og rentebegrensninger til framføring	94 088	0	142 001	0
<b>Sum utsatt skatt, brutto</b>	<b>48 989</b>	<b>-112 713</b>	<b>86 100</b>	<b>-101 260</b>
Ikke balanseført utsatt skattefordel	0	0	0	0
<b>Netto utsatt skatt i balansen</b>	<b>48 989</b>	<b>-112 713</b>	<b>86 100</b>	<b>-101 260</b>

Ved utgangen av året har konsernet 94,1 MNOK i balanseført utsatt skattefordel som knytter seg til underskudd til framføring fra den norske virksomheten. Basert på en vurdering og analyse av konsernets inntjening i Norge historisk og prognose fremover er det vurdert at det framførbare underskuddet vil kunne utnyttes i sin helhet, og tilhørende utsatt skattefordel er derfor oppført.

Utsatte skatteposisjoner er beregnet ut fra lokal skattesats i de respektive land på rapporteringstidspunktet. Ved utgangen av 2020 er dette 22 % i Norge, 21,4 % i Sverige, 22 % i Danmark og 20 % i Finland, som er uendret fra året før.

Ved utgangen av både 2020 knytter utsatt skattefordel seg til netto negative midlertidige forskjeller mot skatteregime i Norge, mens utsatt skatteforpliktelse knytter seg til netto positive midlertidige forskjeller mot skatteregime i Sverige og Danmark. Tilsvarende ved utgangen av 2019 var at utsatt skattefordel knyttet seg til netto negative midlertidige forskjeller mot skatteregime i Norge og Sverige, mens utsatt skatteforpliktelse knyttet seg til netto positive midlertidige forskjeller i skatteregime Danmark. Det er ingen midlertidige forskjeller knyttet til skatteregime i Finland.

## NOTE 11 VARIGE DRIFTSMIDLER

<i>Beløp i 1 000 NOK</i>	Maskiner og anlegg	Transportmidler	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner	Anlegg under utførelse	Sum varige driftsmidler
<b>Anskaffelseskost pr 01.01.19</b>	<b>568 190</b>	<b>0</b>	<b>84 896</b>	<b>4 914</b>	<b>658 000</b>
Tilgang driftsmidler	4 823	0	1 338	12 562	18 723
Overført fra anlegg under utførelse	3 217	0	235	-3 797	-345
Reklassifiseringer <sup>1</sup>	-273 398	0	0	0	-273 398
Avgang kostpris	-161	0	-12 935	-37	-13 133
Omregningsdifferanser	-381	0	-247	0	-628
<b>Anskaffelseskost pr 01.01.20</b>	<b>302 290</b>	<b>0</b>	<b>73 287</b>	<b>13 642</b>	<b>389 219</b>
Tilgang driftsmidler	3 549	265	2 396	22 033	28 243
Overført fra anlegg under utførelse	63	0	996	-1 806	-747
Reklassifiseringer	-4 677	33 222	-28 545	0	0
Avgang kostpris	0	-8 527	0	0	-8 527
Omregningsdifferanser	363	0	1 014	-5	1 372
<b>Anskaffelseskost 31.12.20</b>	<b>301 588</b>	<b>24 960</b>	<b>49 148</b>	<b>33 864</b>	<b>409 560</b>
<b>Akkumulerte avskrivninger 01.01.19</b>	<b>-274 917</b>	<b>0</b>	<b>-67 244</b>	<b>0</b>	<b>-342 161</b>
Ordinære avskrivninger	-14 932	0	-3 814	0	-18 746
Avgang akkumulerte avskrivninger	120	0	12 878	0	12 998
Reklassifiseringer <sup>1</sup>	110 134	0	0	0	110 134
Omregningsdifferanser	309	0	220	0	529
<b>Akkumulerte avskrivninger 01.01.20</b>	<b>-179 286</b>	<b>0</b>	<b>-57 960</b>	<b>0</b>	<b>-237 246</b>
Ordinære avskrivninger	-14 929	-783	-3 418	0	-19 130
Avgang akkumulerte avskrivninger	0	8 527	0	0	8 527
Reklassifiseringer	3 644	-29 117	25 473	0	0
Omregningsdifferanser	-280	0	-843	0	-1 123
<b>Akkumulerte avskrivninger 31.12.20</b>	<b>-190 851</b>	<b>-21 373</b>	<b>-36 748</b>	<b>0</b>	<b>-248 972</b>
<b>Balanseført verdi pr. 31.12.20</b>	<b>110 737</b>	<b>3 587</b>	<b>12 400</b>	<b>33 864</b>	<b>160 588</b>
Bokført verdi av aktiverte rentekostnader	0	0	0	0	0

1. Vesentlige reklassifiseringer i 2019 består av balanseført verdi av bruksrettigheter knyttet til finansielle leieavtaler. Som følge av innføringen av IFRS 16, klassifiseres disse fra 01.01.2019 som bruksrettigheter. Se også note 13 om leieavtaler.

Både morselskapet og konsernet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler. Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er beregnet til:

*Maskiner og anlegg, transportmidler	3-20 år
*Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner	4-10 år

Det er ikke identifisert indikasjoner på verdifall eller behov for endring av utnyttbar levetid i perioden.

## NOTE 12 IMMATERIELLE EIENDELER

Beløp i 1 000 NOK	Immaterielle eiendeler			
	Goodwill	Varemerker	Programvare	Sum
<b>Anskaffelseskost 01.01.19</b>	<b>1 064 830</b>	<b>876 237</b>	<b>132 993</b>	<b>2 074 060</b>
Tilgang immaterielle eiendeler	0	250	1 246	1 496
Overført fra anlegg under utførelse	0	0	345	345
Kjøp av virksomhet	11 777	49 739	0	61 516
Omregningsdifferanser	-5 722	-3 301	-170	-9 193
<b>Anskaffelseskost 01.01.20</b>	<b>1 070 885</b>	<b>922 925</b>	<b>134 414</b>	<b>2 128 224</b>
Tilgang immaterielle eiendeler	0	0	3 212	3 212
Overført fra anlegg under utførelse	0	0	747	747
Omregningsdifferanser	40 048	31 459	640	72 147
<b>Anskaffelseskost 31.12.20</b>	<b>1 110 933</b>	<b>954 384</b>	<b>139 013</b>	<b>2 204 330</b>
<b>Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.19</b>	<b>-22 700</b>	<b>-61 228</b>	<b>-106 241</b>	<b>-190 169</b>
Ordinære avskrivninger	0	0	-7 168	-7 168
Amortiseringer	0	-7 746	0	-7 746
Akkumulerte avskrivninger ved kjøp av virksomhet	0	-27	0	-27
Omregningsdifferanser	0	41	28	69
<b>Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.20</b>	<b>-22 700</b>	<b>-68 960</b>	<b>-113 381</b>	<b>-205 041</b>
Ordinære avskrivninger	0	0	-5 902	-5 902
Amortiseringer	0	-8 353	0	-8 353
Omregningsdifferanser	0	-195	-302	-497
<b>Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.20</b>	<b>-22 700</b>	<b>-77 508</b>	<b>-119 585</b>	<b>-219 793</b>
<b>Balanseført verdi 31.12.20</b>	<b>1 088 233</b>	<b>876 876</b>	<b>19 428</b>	<b>1 984 537</b>
Herav balanseført verdi eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid	1 088 233	816 745	0	1 904 978

Økonomisk levetid for immaterielle eiendeler med bestemt utnyttbar levetid	10 - 20år	3-10 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær

### Nedskrivningstest for verdifall

Goodwill allokteres til konsernets kontantgenererende enheter og testes for verdifall årlig, eller oftere hvis det er indikatorer på at verdiene kan ha vært utsatt for verdifall. Testing for verdifall innebærer fastsettelse av bruksverdi for den kontantgenererende enheten. Bruksverdi blir fastsatt ved å neddiskontere forventede kontantstrømmer, basert på den kontantgenererende enhetens styregodkjente forretningsplaner. Kontantgenererende enhet er det laveste nivået hvor det er mulig å følge opp operativ drift, som omfatter den aktuelle goodwill. Ved utgangen av 2020 er kontantgenererende enheter knyttet til nedskrivningstest for goodwill definert forretningsområdenivå.

Tilsvarende nedskrivningstester gjennomføres for varemerker. Kontantgenererende enhet for nedskrivningstest av varemerker, er varemerket selv.

Av konsernets varemerker, er en vesentlig del vurdert å ikke ha en bestemt utnyttbar levetid. Disse avskrives ikke løpende, men er kun gjenstand for årlige tester for verdifall. Ved førstegangsinnregning av varemerker gjøres det en vurdering av om varemerket er forventet å ha en bestemt utnyttbar levetid eller ikke. Ved denne vurderingen legger konsernet spesielt vekt på hva som er konsernets forventede bruk av varemerket, hva som er vanlige livssykluser for denne typen varemerker, bransjens og virksomhetens stabilitet og hvor sannsynlig det er at konsernet klarer å opprettholde varemerkets økonomiske levetid gitt konsernets evne til å vedlikeholde verdien. Konsernet bruker også ressurser på å kontrollere varemerkene juridisk i store og viktige marked.

Ved utgangen av 2020 er alle konsernets varemerker med ubestemt utnyttbar levetid knyttet til brennevinsvirksomheten. Brennevinsvirksomhet har vært en stabil bransje over mange år, og de aller fleste av varemerkene innenfor konsernets brennevinsvirksomhet er varemerker som har eksistert i flere tiår, noen har også eksistert i flere hundre år. Dersom tester for verdifall viser fallende kurver over tid, nedskrives eventuelt varemerket til estimert bruksverdi, og det foretas en ny vurdering om varemerkets estimerte utnyttbare levetid. Dersom man estimerer at den utnyttbare levetiden etter ny vurdering ikke lenger er ubestemt, omdefineres varemerket til å ha bestemt utnyttbar levetid hvor det fastsettes en lineær avskrivningstid for gjenværende bokført verdi.

Benyttet diskonteringsrente for både varemerker og goodwill er 8,8 prosent før skatt, og reflekterer antatt risiko og kapitalkostnad for konsernet, basert på en kapitalstruktur ansett representativ for virksomheten Arcus konsernet driver.

### Gjennvinnbart beløp (bruksverdi) ved verditest av goodwill

Bruksverdi for de kontantgenererende enhetene beregnes basert på nåverdiberegning av forventede kontantstrømmer før skatt. Kontantstrømmene som legges til grunn for verdifallstesten er basert på forutsetninger om fremtidig salgsvolum, utsalgspriser, innkjøpspriser for innsatsfaktorer, lønnsutvikling samt andre direkte kostnader som er lagt til grunn i styrevedtatte budsjetter og langtidsplaner. Terminalverdien baseres på kontantstrømmen i siste prognoseår (2024). I terminalverdien er det lagt til grunn inflasjonsvekst på 2 %, og det er lagt til grunn reinvesteringer som tilsvarer forventede avskrivninger på enhetenes driftsmidler.

Konsernet har i 2020 gjennomført nedskrivningstester, hvor bruksverdi ved nedskrivningstest av goodwill er basert på budsjett 2021 og med en realvekst fram til 2024 i både omsetning og EBITDA som samsvarer med øvrige langtidsplaner. Nedskrivningstestene har ikke medført nedskrivninger, og en nedjustering av de estimerte kontantstrømmer med 20% eller en økning i diskonteringsrenten på 2 % ville heller ikke medført nedskrivning.

**Gjennvinnbart beløp (bruksverdi) ved nedskrivningstest av varemerker**

Bruksverdi for varemerkene beregnes basert på en «relief from royalty» metode før skatt, hvor varemerkets årlige royalty er estimert som framtidig omsetning for varemerket multiplisert med en langsiktig forventet fortjenestegrad for de aktuelle varemerkene. Framtidig omsetning er basert på budsjett 2021 med realvekst fra til 2024 som samsvarer med øvrige langtidsplaner. I terminalverdien er det lagt til grunn inflasjonsvekst på 2%. Fastsatte kontantstrømmer neddiskonteres med diskonteringsrente.

En nedjustering av de estimerte kontantstrømmer med 20% eller en økning i diskonteringsrenten på 2% ville ikke medført nedskrivning for noen av varemerkene.

Tabellen nedenfor viser konsernets immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid (Goodwill og varemerker) per kategori av kontantgenererende enheter.

**31.12.2020**

<i>Beløp i 1 000 NOK</i>	Kategori	Valuta	Segment	Goodwill	Varemerker	Sum
Kategori av kontantgenererende enheter						
Norske akevitter	Akevitt	DKK	Spirits	0	119 844	119 844
Danske akevitter	Akevitt	NOK	Spirits	0	310 596	310 596
Øvrige akevitter	Akevitt	NOK, DKK, SEK	Spirits	0	12 438	12 438
Dansk bitter	Bitter	NOK	Spirits	0	172 240	172 240
Norsk cognac	Cognac	NOK	Spirits	0	9 845	9 845
Norsk vodka	Vodka	NOK	Spirits	0	34 297	34 297
Internasjonal vodka	Vodka	NOK	Spirits	0	66 271	66 271
Egne merkevarer Vin	Egne viner	NOK	Vin	0	1 369	1 369
Agenturvin	Agenturvin	NOK	Vin	0	47 215	47 215
Øvrige varemerker	Øvrig	NOK, DKK	Spirits	0	102 762	102 762
Segment Spirits		DKK	Spirits	452 624	0	452 624
Segment Spirits		NOK	Spirits	381 346	0	381 346
Vin Sverige - agenturvin <sup>1</sup>		SEK	Vin	99 849	0	99 849
Vin Finland - agenturvin <sup>1</sup>		EUR	Vin	27 419	0	27 419
Vin Norge - agenturvin		NOK	Vin	57 609	0	57 609
Vin Norge - egne merkevarer vin		NOK	Vin	69 386	0	69 386
<b>Sum</b>				<b>1 088 233</b>	<b>876 876</b>	<b>1 965 109</b>

1. Konsernet har i 2020 gjort omorganiseringer innenfor den svenske vinvirksomheten, som har medført et tydeligere skille mellom egne merkevarer og agenturvirksomheten. Som følge av dette har goodwill blitt fordelt utelukkende på den kontantgenererende enheten knyttet til agenturvirksomhet, som er basert på en vurdering av fra hvilken virksomhet som goodwillen oppsto i utgangspunktet, i samsvar med IAS 36.

## 31.12.2019

Beløp i 1 000 NOK	Kategori	Valuta	Segment	Goodwill	Varemerker	Sum
Kategori av kontantgenererende enheter						
Norske akevitter	Akevitt	DKK	Spirits	0	119 844	119 844
Danske akevitter	Akevitt	NOK	Spirits	0	291 016	291 016
Øvrige akevitter	Akevitt	NOK, DKK, SEK	Spirits	0	12 223	12 223
Dansk bitter	Bitter	NOK	Spirits	0	161 382	161 382
Norsk cognac	Cognac	NOK	Spirits	0	12 425	12 425
Norsk vodka	Vodka	NOK	Spirits	0	34 297	34 297
Internasjonal vodka	Vodka	NOK	Spirits	0	66 740	66 740
Egne merkevarer Vin	Egne viner	NOK	Vin	0	2 651	2 651
Agenturvin	Agenturvin	NOK	Vin	0	49 711	49 711
Øvrige varemerker	Øvrig	NOK, DKK	Spirits	0	103 676	103 676
Segment Spirits		DKK	Spirits	425 026	0	425 026
Segment Spirits		NOK	Spirits	380 410	0	380 410
Vin Sverige - agenturvin <sup>1</sup>		SEK	Vin	90 803	0	90 803
Vin Finland - agenturvin <sup>1</sup>		EUR	Vin	24 951	0	24 951
Vin Norge - agenturvin		NOK	Vin	57 609	0	57 609
Vin Norge - egne merkevarer vin		NOK	Vin	69 386	0	69 386
<b>Sum</b>				<b>1 048 185</b>	<b>853 965</b>	<b>1 902 150</b>

1. Konsernet gjennomførte i 2019 omorganiseringer innenfor den svensk/finske vinvirksomheten, som har medført et tydeligere skille mellom den svenske og finske vinvirksomheten. Som følge av dette ble goodwill fordelt på disse to kontantgenererende enhetene. Fordelingen er foretatt basert på en vurdering av fra hvilken virksomhet som goodwillen oppsto i utgangspunktet, i samsvar med IAS 36.

I de forskjellige kategoriene av kontantgenererende enhetene som framgår under, inngår blant annet følgende kjente varemerker:

Kategori av kontantgenererende enheter	Varemerker
Norske akevitter	Lysholm Linie, Løiten Linie, Gammel Opland og Gilde, samt øvrige norske akevitter
Danske akevitter	Aalborg
Øvrige akevitter	Malteserkreutz og Snällersöds
Dansk bitter	Gammel Dansk
Norsk cognac	Braastad cognac
Norsk vodka	Vikingfjord, Amundsen og Brennevin Seksti
Internasjonal vodka	Vanlig, Dworek, Hammer, Kalinka og Dobra
Egne merkevarer Vin	Wongraven
Agenturvin	Doppio Passo og Pietro de Campo
Øvrige varemerker	Hot n'Sweet, Dooley's, Eau de Vie, Golden Cock, St. Hallvard, Upper Ten, Dry Anis og Star Gin



## NOTE 13 LEIEAVTALER OG FORPLIKTELSER

Ved beregning av leieverdi og gjeld knyttet til leieavtaler, så har konsernet valgt å benytte seg av noen forenklingsmuligheter som framgår av standarden, noe som betyr at;

- Kortsiktige leieavtaler som er forventet å vare kortere enn 12 måneder er ikke inkludert i beregningsgrunnlaget
- Leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi er ikke inkludert i beregningsgrunnlaget
- Eventuelle service elementer i leien er ikke skilt ut fra det årlige leiebeløpet i beregningsgrunnlaget

Som følge av at konsernets datterselskap følger lokal GAAP og ikke IFRS i sine selskapsregnskap, så skiller konsernet fortsatt mellom operasjonelle og finansielle leieavtaler i sin segmentrapportering, se note 2 for nærmere informasjon.

- **Finansielle leieavtaler** var allerede før innføringen av IFRS 16 bokført som en del av konsernets balanse. Disse blir fortsatt bokført inn som del av datterselskapenes balanse med tilhørende bruksrettigheter og leieforpliktelser. For disse avtalene har innføringen av IFRS 16 ikke medført noen endringer. Resultateffektene av disse bokføres som avskrivninger og rentekostnader i både segmentenes resultater og i konsernets konsoliderte resultat.
- **Operasjonelle leieavtaler** blir ikke bokført i datterselskapenes balanse. Resultateffektene av disse avtalene vises som andre driftskostnader i segmentrapporteringen, men som avskrivninger og rentekostnader i konsernets konsoliderte rapportering.
  - For disse leieavtalene blir balanseeffektene estimert på bakgrunn av gjenværende leiebetalinger og hvor diskonteringsrenten er satt lik konsernets marginale lånerente.
  - Leieperioden fastsettes til den perioden som er oppgitt i leieavtalen. Dersom leieavtalen inneholder opsjoner om forlengelse, er sannsynligheten for at konsernet benytter seg av opsjonen vurdert. I de tilfellene hvor det er rimelig sikkert at opsjonen vil bli utøvd inkluderer fastsatt leieperiode også forlengelsesperioden som opsjonen gir grunnlag for.

Beløp i 1 000 NOK	Bruksrettigheter				Sum bruksrettigheter
	Tomter og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Transportmidler	Inventar og kontormaskiner	
<b>Anskaffelseskost pr 01.01.19</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Innregning bruksrettigheter 01.01.2019	1 155 340	0	6 306	2 008	1 163 654
Tilgang bruksrettigheter	0	11 446	10 822	0	22 268
Justering av bruksrettigheter <sup>1</sup>	15 898	8	-587	430	15 749
Reklassifiseringer <sup>2</sup>	0	273 398	0	0	273 398
Avgang kostpris	-134	0	-1 260	-70	-1 464
Omregningsdifferanser	239	0	36	7	282
<b>Anskaffelseskost pr 01.01.20</b>	<b>1 171 343</b>	<b>284 852</b>	<b>15 317</b>	<b>2 375</b>	<b>1 473 887</b>
Tilgang bruksrettigheter	269	0	11 203	1 241	12 713
Justering av bruksrettigheter <sup>1</sup>	23 995	0	2 266	-58	26 203
Reklassifiseringer	0	-14 163	14 163	0	0
Avgang kostpris	-505	0	-2 814	-798	-4 117
Omregningsdifferanser	3 492	0	468	58	4 018
<b>Anskaffelseskost 31.12.20</b>	<b>1 198 594</b>	<b>270 689</b>	<b>40 603</b>	<b>2 818</b>	<b>1 512 704</b>
<b>Akkumulerte avskrivninger 01.01.19</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ordinære avskrivninger	-64 199	-17 258	-3 614	-842	-85 913
Avgang akkumulerte avskrivninger	134	0	1 260	70	1 464
Reklassifiseringer <sup>2</sup>	0	-110 134	0	0	-110 134
Omregningsdifferanser	-33	0	-8	-1	-42
<b>Akkumulerte avskrivninger 01.01.20</b>	<b>-64 098</b>	<b>-127 392</b>	<b>-2 362</b>	<b>-773</b>	<b>-194 625</b>
Ordinære avskrivninger	-66 649	-17 117	-5 717	-799	-90 282
Avgang akkumulerte avskrivninger	505	0	2 814	798	4 117
Reklassifiseringer	0	1 617	-1 617	0	0
Omregningsdifferanser	-450	0	-137	-3	-590
<b>Akkumulerte avskrivninger 31.12.20</b>	<b>-130 692</b>	<b>-142 892</b>	<b>-7 019</b>	<b>-777</b>	<b>-281 380</b>
<b>Balansført verdi pr. 31.12.20</b>	<b>1 067 902</b>	<b>127 797</b>	<b>33 584</b>	<b>2 041</b>	<b>1 231 324</b>
Bokført verdi av aktiverte rentekostnader	0	2 255	0	0	2 255

1. Justering av bruksrettigheter knytter seg til endringer på eksisterende leieavtaler hvor nåverdi av leieforpliktelsen har endret seg som følge av enten KPI justeringer av leiegrunnlaget og/eller endring av renten.

2. Vesentlige reklassifiseringer i 2019 består av balansført verdi av bruksrettigheter knyttet til finansielle leieavtaler. Disse var klassifisert som ordinære driftsmidler i 2018, men som følge av innføringen av IFRS 16 ble disse klassifisert som bruksrettigheter fra 01.01.2019. Se også note 11 om varige driftsmidler.

Konsernet benytter lineære avskrivninger for alle bruksrettigheter.  
Bruksrettigheter blir avskrevet over avtalt leieperiode for bruksrettighetene.

* Maskiner og anlegg, transportmidler	7-15 år
* Inventar og kontormaskiner	1-3 år
* Fast eiendom	1-32 år

Det er ikke identifisert indikasjoner på verdifall eller behov for endring av utnyttbar levetid i perioden.

#### Spesifikasjon av balanseførte leieforpliktelser

Beløp i 1 000 NOK	Finansielle leieforpliktelser	Operasjonelle leieforpliktelser	Totale leieforpliktelser 2020	Totale leieforpliktelser 2019
<b>Leieforpliktelser 01.01</b>	<b>162 758</b>	<b>1 142 457</b>	<b>1 305 215</b>	<b>1 169 457</b>
Innregnet leieforpliktelse 1.1.2019, jf. Innføring IFRS 16	0	0	0	1 163 654
Nye leieforpliktelser gjennom året	7 199	5 514	12 713	22 268
Verdiendring leieforpliktelser gjennom året	-51	26 193	26 142	15 749
Leiebetalinger i perioden	-24 593	-95 224	-119 817	-116 016
Påløpte renter i perioden	4 271	44 121	48 392	49 854
Omregningsdifferanser	0	3 544	3 544	249
<b>Leieforpliktelser 31.12</b>	<b>149 584</b>	<b>1 126 605</b>	<b>1 276 189</b>	<b>1 305 215</b>
Herav kortsiktige leieforpliktelser	21 768	53 964	75 732	18 063
Herav langsiktige leieforpliktelser	127 816	1 072 641	1 200 457	151 394

#### Forfallsanalyse av nominelle leieforpliktelser

31.12.2020

Beløp i nominelle 1000 NOK	Forfall innen 1 år	Forfall 2-5 år	Forfall etter mer enn 5 år	Totalt
Finansielle	24 421	97 188	37 464	159 073
Operasjonelle	97 255	371 880	1 076 777	1 545 912
<b>Sum forfallsanalyse pr 31.12.2020</b>	<b>121 676</b>	<b>469 068</b>	<b>1 114 241</b>	<b>1 704 985</b>

31.12.2019

Beløp i nominelle 1000 NOK	Forfall innen 1 år	Forfall 2-5 år	Forfall etter mer enn 5 år	Totalt
Finansielle	107 930	55 651	5 013	168 594
Operasjonelle	94 549	363 682	1 138 320	1 596 551
<b>Sum forfallsanalyse pr 31.12.2019</b>	<b>202 479</b>	<b>419 333</b>	<b>1 143 333</b>	<b>1 765 145</b>

#### Operasjonelle leieavtaler

De operasjonelle avtalene inkluderer inngått avtale med Gjelleråsen Eiendom AS om leie av produksjon-, distribusjon- og administrasjonsbygg på Gjelleråsen med varighet på 25 år fra 1.1.2012. Årlig leiebeløp i denne avtalen er 85 575 TNOK fra 2020. Øvrige forpliktelser knytter seg blant annet til leieavtaler for kontorlokaler i Stockholm, København, Helsinki og Berlin, leie av firmabiler til enkelte ansatte, leie av truckpark, samt leie av diverse kontormaskiner.

Leieperiode er i utgangspunktet satt til leiekontraktens lengde. De fleste av leiekontraktene knyttet til produksjons- og kontorlokaler inkluderer også opsjoner om forlengelse. I de tilfeller avtalen inneholder slike opsjoner, er sannsynligheten for at opsjonen vil bli benyttet vurdert, og i de tilfellene hvor det er rimelig sikkert at forlengelsesopsjonen vil bli utøvd inkluderer fastsatt leieperiode også forlengelsesperioden som opsjonen gir grunnlag for.

Totale leieforpliktelser er beregnet ved at nominelle leiebeløp for disse avtalene er neddiskonert basert på konsernets marginale lånerente.

#### Finansielle leieavtaler

Ved flytting til Gjelleråsen i 2012 ble det inngått avtaler om leie av en del nye maskiner og utstyr produksjons- og distribusjonsvirksomheten på Gjelleråsen. Kontraktspartner for disse er Nordea Finans, og avtalene løper med flytende rente. Leieavtalene ble i prinsippet inngått med en 15 års avdrags- og renteprofil (annuitet), men hvor de faktiske avtalene løp i en kortere tidsperiode med opsjon om forlengelse. Konsernet og Nordea har i 2020 signert et tillegg til avtalen med Nordea hvor forlengelses opsjonene er utøvd, slik at ved utgangen av året er også den formelle avtalte tilbakebetalingstiden i tråd med planen slik den har fremstått fra avtalens begynnelse. Avtalen løper fram til 2027.

Arcus-Gruppen AS har stilt 100% selvskyldnerkausjon for alle forpliktelser som datterselskapene har eller måtte få i tilknytning til de inngåtte leasingavtaler. Se forøvrig note 24 om pantstillelser og garantiansvar.

Øvrige finansielle leieavtaler er avtaler om leie av lastebiler i distribusjonsvirksomheten. Kontraktspartner for disse avtalene er Volvo Finans og Nordea Finans. Disse har varighet på 7-10 år, og løper med flytende rente.

## Oversikt over totale resultateffekter knyttet til leieavtaler

Beløp i 1 000 NOK	2020	2019
Avskrivninger av leierettigheter	-90 282	-85 913
Rentekostnader knyttet til leierettigheter	-48 392	-49 854
Kostnader knyttet til leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi	-1 755	-987
<b>Sum effekter i resultatoppstillingen</b>	<b>-140 429</b>	<b>-136 754</b>

## Oversikt over total kontantstrøm knyttet til leieavtaler

Beløp i 1 000 NOK	2020	2019
Renter knyttet til leieavtaler	-48 392	-49 854
Avdrag knyttet til leieavtaler	-71 425	-66 162
Kostnader knyttet til leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi	-1 755	-987
<b>Sum kontantstrøm fra leieavtaler</b>	<b>-121 572</b>	<b>-117 003</b>

## Oversikt over inntekter fra framleie av bruksrettigheter

Beløp i 1 000 NOK	2020	2019
Framleide lokaler på Gjelleråsen, Norge	2 074	2 014
<b>Sum inntekter fra framleie av bruksrettigheter</b>	<b>2 074</b>	<b>2 014</b>

Konsernet framleier begrensede deler av overflødige lokaler i anlegget på Gjelleråsen. Framleien er av veldig begrenset art og konsernet anser seg for å være operasjonell utleier for disse avtalene.

## NOTE 14 ANDRE FORDRINGER

Beløp i 1 000 NOK	Note	2020	2019
<b>Langsiktige fordringer</b>			
Langsiktig lån til tilknyttet selskap		506	506
<b>Sum andre langsiktige fordringer</b>		<b>506</b>	<b>506</b>

Konsernet har ingen fordringer som har forfallsdato senere enn 5 år.

Beløp i 1 000 NOK	Note	2020	2019
<b>Kortsiktige fordringer</b>			
Forskuddsbetalte kostnader*	1,4	18 235	26 342
Forskuddsbetalt skatt	10	1 352	16 406
Andre kortsiktige finansielle fordringer <sup>1</sup> *	1,4	11 649	8 062
<b>Sum andre kortsiktige fordringer</b>		<b>31 236</b>	<b>50 810</b>

Beløp i 1 000 NOK	Note	2020	2019
<b>Forskudd til leverandører</b>			
Nominelle forskudd til leverandører		67 952	67 772
Avsetning for tap		-5 523	-4 620
<b>Sum forskudd til leverandører*</b>	1,4	<b>62 429</b>	<b>63 152</b>

Gjennom sin distribusjonsvirksomhet, kjøper Vectura inn varer på vegne av agenter og importører. Avhengig av hvilken avtale som agenten eller importøren har, så vil det i noen tilfeller være slik at Vectura kjøper inn varer på vegne av agenten eller importøren, og hvor det er agenten eller importøren som har det vesentlige av risiko knyttet til dette varelageret. Denne typen finansiering av varekjøp for enkelte samarbeidspartnere føres opp til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap, og presenteres som forskudd til leverandører.

1. Kortsiktige finansielle fordringer til kunder og ansatte

\* Poster som inngår i arbeidskapitalendringer i note 4.

## NOTE 15 VARER

Beløp i 1 000 NOK	2020	2019
Lager av råvarer	42 932	32 117
Varer underveis <sup>1</sup>	5 404	14 951
Varer under tilvirkning	109 803	107 163
Ferdigvarer/handelsvarer	415 237	351 860
Ukuransavsetning	-13 638	-19 479
<b>Sum varebeholdning</b>	<b>559 738</b>	<b>486 612</b>

1. Varer underveis består av varer som ennå ikke er fysisk mottatt, men hvor konsernet har overtatt det vesentlige av risikoen for varene mens de er underveis.

Varekostnad i resultatregnskapet består av inntakskost for ferdigvarer/handelsvarer og produksjonsverdi til selvkost for egenproduserte varer. Den totale varekostnaden var 1 816 millioner kroner i 2020 (2019: 1 601 millioner kroner).

Se også note 24, som gir informasjon om pantstillelser og garantiansvar.

## NOTE 16 KORTSIKTIG GJELD

Beløp i 1000 NOK	2020	2019
<b>Skyldig offentlige avgifter</b>		
Særvavgifter, alkohol	757 081	581 673
Merverdiavgift	455 521	354 509
Andre offentlige avgifter	42 701	23 515
<b>Sum skyldig offentlige avgifter*</b>	<b>1 255 303</b>	<b>959 697</b>

Beløp i 1000 NOK	2020	2019
<b>Annen kortsiktig gjeld</b>		
Kortsiktig ikke rentebærende gjeld*	15 305	19 579
Virkelig verdi valutaterminer	780	425
Avsetning for arbeidsgiveravgift knyttet til aksjebasert avlønning	0	0
Avsetning for forpliktelser*, se note 20	4 088	6 121
Andre påløpte kostnader*	236 709	162 516
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>256 882</b>	<b>188 641</b>

\* Poster som inngår i arbeidskapitalendringer i note 4.

## NOTE 17 BETALINGSMIDLER

Beløp i 1 000 NOK	2020	2019
Bankinnskudd i konsernets konsernkontoordning	268 896	64 182
Andre bankinnskudd	212 738	140 837
Kontantbeholdning	4	10
<b>Sum betalingsmidler</b>	<b>481 638</b>	<b>205 029</b>
Tilgjengelige trekkrettigheter	805 731	605 183
Opptrukkede trekkrettigheter	-173	0
<b>Tilgjengelig likviditet</b>	<b>1 287 196</b>	<b>810 212</b>

Beløp i 1 000 NOK	2020	2019
<b>Bundne bankinnskudd</b>		
Bundne bankinnskudd	794	571
<b>Sum bundne bankinnskudd</b>	<b>794</b>	<b>571</b>

Konsernet har en konsernkontoordning i Skandinaviska Enskilda Banken (SEB), som inkluderer alle datterselskapene med unntak av selskapene som inngår i vinvirksomheten i Sverige og Finland. Denne konsernkontoordningen administreres ved utgangen av 2020 av morselskapet, Arcus ASA.

Felles kassekreditlimit ble i forbindelse med utbruddet av Covid-19, økt med TNOK 200.000 for å sikre likviditet i en usikre tider. Ved utgangen av 2020 utgjør total kassekreditlimit i konsernkontosystemet TNOK 800 000. Ved utgangen av 2020 har konsernet innestående 268 896 TNOK, mens tilsvarende ved utgangen av 2019 var innestående 64 182 TNOK. Morselskapet, Arcus ASA, har stilt selvskyldnerkausjon på vegne av alle datterselskap, knyttet til enhver tid utestående trekk i denne ordningen.

I tillegg har noen enkeltstående datterselskap i datterkonsernet, Vinggruppen i Norden AB, egne kassekreditordninger i Sverige, med maksimal trekkmulighet på tilsammen 5 731 TNOK ved utgangen av 2020. Det er trukket 173 TNOK på de svenske trekkrettighetene ved utgangen av 2020.

Konsernets eksponering mot renterisiko opplyses om i note 1.

Oversikt over bankgarantier pr 31. desember:

Beløp i 1 000 NOK	2020	2019
Bankgarantier for skattetrekkmidler	28 050	28 050
Bankgarantier for toll- og avgiftskreditt	31 264	29 094
Andre bankgarantier	15 758	73
<b>Sum bankgarantier</b>	<b>75 072</b>	<b>57 217</b>

## NOTE 18 FORPLIKTELSER TIL VIRKELIG VERDI OVER RESULTAT

### Opsjoner for kjøp av ikke-kontrollerende eierinteresser:

Innenfor konsernets vinvirksomhet, er det flere av datterselskapenes daglige ledere som har ikke-kontrollerende eierinteresser. De fleste de daglige lederne har salgsoptioner knyttet til sine eierinteresser, som de kan utøve på et gitt tidspunkt i framtiden. Konsernet har ikke kontroll på disse aksjene ved utgangen av perioden, men har heller ikke kontroll over den mulige utøvelsen av salgsoptionene. Verdien av salgsoptionene er derfor innregnet som forpliktelser til virkelig verdi ved utgangen av året.

Forpliktelsene knyttet til optioner for kjøp av ikke-kontrollerende eierinteresser er estimert på bakgrunn av prisingsmekanismer som ligger til grunn i aksjonæravtalene, neddiskontert til balansedagen. De viktigste parametrene i prismekanismene var aksjenes verdiutvikling målt gjennom EBIT (driftsresultat) frem til estimert forfallstidspunkt, multiplisert med en fastsatt markedsbasert multiplisator. Som grunnlag for EBIT er de underliggende selskapenes budsjetter og langtidsplaner frem mot forventet forfallstidspunkt benyttet. Diskonteringsrente benyttet er NIBOR eller STIBOR med tilsvarende løpetid som forventet forfallstidspunkt.

Avstemming av øremerkede forpliktelser, målt til virkelig verdi over resultatet:

Beløp i 1 000 (oppgitt valuta)	Minoritets- opsjoner	Forpliktelse til virkelig verdi over resultat
<b>Balanseført verdi av forpliktelse 31.12.2018</b>	<b>74 218</b>	<b>74 218</b>
Verdiendringer i perioden 2019	-3 364	-3 364
Renter i perioden 2019	196	196
Omregningsdifferanser 2019	-1 707	-1 707
<b>Balanseført verdi av forpliktelse 31.12.2019</b>	<b>69 343</b>	<b>69 343</b>
Virkelig verdi på innregningstidspunkt 2020	1 631	1 631
Betalt i perioden 2020	-8 490	-8 490
Verdiendringer i perioden 2020	8 636	8 636
Renter i perioden 2020	120	120
Omregningsdifferanser 2020	5 967	5 967
<b>Balanseført verdi av forpliktelse 31.12.2020</b>	<b>77 207</b>	<b>77 207</b>
Herav forfall innen 12 måneder, presentert som kortsiktig gjeld	70 720	70 720
Herav forfall etter 12 måneder eller senere, presentert som langsiktig gjeld	6 487	6 487

**NOTE 19 RENTEBÆRENDE GJELD**

<i>Beløp i 1 000</i>	Type finansiering	Valuta	Renteprofil	Lånebeløp i valuta 31.12.2020	Lånebeløp i NOK 31.12.2020	Lånebeløp i NOK 31.12.2019
SEB	Pantelån	SEK	flytende	750 000	781 425	706 950
Flere	Leieforpliktelse	NOK	flytende	1 223 334	1 223 334	1 257 547
Flere	Leieforpliktelse	DKK	flytende	26 223	37 022	29 014
Flere	Leieforpliktelse	SEK	flytende	11 221	11 691	12 864
Flere	Leieforpliktelse	EUR	flytende	394	4 140	5 790
<b>Sum rentebærende gjeld</b>					<b>2 057 612</b>	<b>2 012 165</b>
Aktivert etableringsgebyr					-3 799	-3 121
<b>Bokført verdi rentebærende gjeld</b>					<b>2 053 813</b>	<b>2 009 044</b>

**Forfallsstruktur****31.12.2020**

<i>Beløp i 1 000</i>	Type finansiering	Valuta	Forfall 2021	Forfall 2022-2025	Forfall 2026 eller senere	Totalt
SEB	Pantelån	SEK	0	781 425	0	781 425
Flere	Leieforpliktelse	NOK	69 359	298 003	855 972	1 223 334
Flere	Leieforpliktelse	DKK	292	3 304	33 426	37 022
Flere	Leieforpliktelse	SEK	3 770	7 921	0	11 691
Flere	Leieforpliktelse	EUR	2 311	1 829	0	4 140
<b>Sum rentebærende gjeld</b>			<b>75 732</b>	<b>1 092 482</b>	<b>889 398</b>	<b>2 057 612</b>

**31.12.2019**

<i>Beløp i 1 000</i>	Type finansiering	Valuta	Forfall 2020	Forfall 2021-2024	Forfall 2025 eller senere	Totalt
SEB	Pantelån	SEK	0	706 950	0	706 950
Flere	Leieforpliktelse	NOK	148 115	247 607	861 825	1 257 547
Flere	Leieforpliktelse	DKK	458	2 694	25 862	29 014
Flere	Leieforpliktelse	SEK	3 265	9 599	0	12 864
Flere	Leieforpliktelse	EUR	2 361	3 429	0	5 790
<b>Sum rentebærende gjeld</b>			<b>154 199</b>	<b>970 279</b>	<b>887 687</b>	<b>2 012 165</b>

## Avstemming av rentebærende gjeld 31.12.2020

Beløp i 1 000 NOK	Bokført verdi 31.12.2019	Kontantstrøm 2020		Uten kontantstrøm 2020						Bokført verdi 31.12.2020
		Innbetaling ny gjeld	Utbetaling renter og avdrag	Tilgang gjeld	Påløpte renter	Verdi- endring	Amortisering etablerings- gebyr	Re- klassifisering	Omregnings- differanser	
<b>Langsiktig gjeld</b>										
Pantelån	703 829	0	-2 522	0	0	0	1 996	0	74 321	777 624
Leieforpliktelser	1 151 016	0	0	12 712	0	26 142	0	7 042	3 545	1 200 457
<b>Sum langsiktig rentebærende gjeld</b>	<b>1 854 845</b>	<b>0</b>	<b>-2 522</b>	<b>12 712</b>	<b>0</b>	<b>26 142</b>	<b>1 996</b>	<b>7 042</b>	<b>77 866</b>	<b>1 978 081</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>										
Pantelån	0	0	-12 109	0	12 109	0	0	0	0	0
Leieforpliktelser	154 199	0	-119 817	0	48 392	0	0	-7 042	0	75 732
Kassekreditt	0	0	-20 101	0	20 101	0	0	0	0	0
<b>Sum kortsiktig rentebærende gjeld</b>	<b>154 199</b>	<b>0</b>	<b>-152 027</b>	<b>0</b>	<b>80 602</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-7 042</b>	<b>0</b>	<b>75 732</b>
<b>Sum totalt rentebærende gjeld</b>	<b>2 009 044</b>	<b>0</b>	<b>-154 549</b>	<b>12 712</b>	<b>80 602</b>	<b>26 142</b>	<b>1 996</b>	<b>0</b>	<b>77 866</b>	<b>2 053 813</b>

## Avstemming av rentebærende gjeld 31.12.2019

Beløp i 1 000 NOK	Bokført verdi 31.12.2018	Kontantstrøm 2019		Uten kontantstrøm 2019						Bokført verdi 31.12.2019
		Innbetaling ny gjeld	Utbetaling renter og avdrag	Tilgang gjeld	Påløpte renter	Verdi- endring	Amortisering etablerings- gebyr	Re- klassifisering	Omregnings- differanser	
<b>Langsiktig gjeld</b>										
Pantelån	723 501	0	0	0	0	0	1 618	0	-21 290	703 829
Leieforpliktelser	151 394	0	0	1 185 346	0	16 332	0	-202 298	242	1 151 016
<b>Sum langsiktig rentebærende gjeld</b>	<b>874 895</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 185 346</b>	<b>0</b>	<b>16 332</b>	<b>1 618</b>	<b>-202 298</b>	<b>-21 048</b>	<b>1 854 845</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>										
Pantelån	0	0	-10 968	0	10 968	0	0	0	0	0
Leieforpliktelser	18 063	0	-116 016	0	49 854	0	0	202 298	0	154 199
Kassekreditt	0	0	-36 492	0	36 492	0	0	0	0	0
<b>Sum kortsiktig rentebærende gjeld</b>	<b>18 063</b>	<b>0</b>	<b>-163 476</b>	<b>0</b>	<b>97 314</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>202 298</b>	<b>0</b>	<b>154 199</b>
<b>Sum totalt rentebærende gjeld</b>	<b>892 958</b>	<b>0</b>	<b>-163 476</b>	<b>1 185 346</b>	<b>97 314</b>	<b>16 332</b>	<b>1 618</b>	<b>0</b>	<b>-21 048</b>	<b>2 009 044</b>

Konsernet har et langsiktig pantelån som er denominert i SEK. Det langsiktige pantelånet er juridisk plassert i datterselskapet VinGruppen Sweden Holding AB i Stockholm. I løpet av 2020 har forfallstidspunktet for dette lånet blitt reforhandlet og forfaller i sin helhet i Oktober 2022.

Konsernet har valgt å ikke rentesikre.



Ved etablering av lånet og ved reforhandlingen i 2020 ble det betalt etableringsgebyr som er aktivert i balansen. Dette etableringsgebyret amortiseres over lånets løpetid.

Forfall i 2021 er presentert som kortsiktig gjeld i balansen.

Se også note 1 for informasjon om styring av finansiell risiko knyttet til gjeld, samt note 13 for ytterligere informasjon om leieavtaler.

Avtalen om pantelånsfasilitet inneholder en lånebetingelse (covenant), som er netto rentebærende gjeld over justert EBITDA. Dette følger konsernet opp kontinuerlig, og rapporterer til banken kvartalsvis. Per 31.12.2020 var konsernet godt innenfor kravet.

## NOTE 20 ANDRE AVSETNINGER FOR FORPLIKTELSER

### Sluttvederlag (kortsiktig)

Det har for konsernet vært nødvendig med en organisasjons- og bemanningstilpasning, for å møte nye omstillingsbehov med nye arbeidsprosesser og forbedret lønnsomhet. I denne endringsprosessen har konsernet tilbudt en rekke personalpolitiske tiltak til de ansatte, for å kunne møte de nye rammevilkårene uten tvungen nedbemanning. Pr 31.12.2020 er bokført forpliktelse knyttet til dette 4,1 MNOK.

Alle de kortsiktige forpliktelsene er bokført i balansen på linjen annen kortsiktig gjeld.

### Kortsiktige forpliktelser

2020	Balanse- ført pr 31.12.2019	Tilbakeført avsetning 2020	Resultatført avsetning 2020	Omregnings- differanse 2020	Balanse- ført pr 31.12.2020
<i>Beløp i 1000 NOK</i>					
Sluttvederlag	6 121	-8 223	6 227	-37	4 088
<b>Annen kortsiktig gjeld</b>	<b>6 121</b>	<b>-8 223</b>	<b>6 227</b>	<b>-37</b>	<b>4 088</b>

2019	Balanse- ført pr 31.12.2018	Tilbakeført avsetning 2019	Resultatført avsetning 2019	Omregnings- differanse 2019	Balanseført pr 31.12.2019
<i>Beløp i 1000 NOK</i>					
Sluttvederlag	8 916	-10 479	7 657	27	6 121
<b>Annen kortsiktig gjeld</b>	<b>8 916</b>	<b>-10 479</b>	<b>7 657</b>	<b>27</b>	<b>6 121</b>

## NOTE 21 AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

### Aksjekapitalen består av:

Dato	Endring	Antall aksjer totalt	Pålydende	Balanseført (i hele 1000)
31.12.2019		68 023 255	0,02	1 360
<b>31.12.2020</b>		<b>68 023 255</b>	<b>5,00</b>	<b>340 116</b>

20 største aksjonærer pr 31.12.2020:	Antall aksjer	Eier- og stemmeandel
Canica AS	30 093 077	44,2 %
Geveran Trading Co Ltd	6 750 000	9,9 %
Hoff SA	3 297 000	4,8 %
Sundt AS	2 399 460	3,5 %
Verdipapirfondet Eika Spar	1 943 660	2,9 %
Folketrygdfondet	1 800 000	2,6 %
Danske Invest Norske Instit. II.	1 774 393	2,6 %
Verdipapirfondet Eika Norge	1 568 193	2,3 %
Vpf Dnb Am Norske Aksjer	1 222 154	1,8 %
Goldman Sachs International	1 001 430	1,5 %
Centra Invest AS	938 818	1,4 %
Danske Invest Norske Aksjer Inst	768 038	1,1 %
Verdipapirfondet Dnb Norge	667 581	1,0 %
Skandinaviske Enskilda Banken AB	540 000	0,8 %
Verdipapirfondet Eika Balansert	486 861	0,7 %
Avanza Bank AB	467 640	0,7 %
Skandinaviske Enskilda Banken AB	467 243	0,7 %
Rbc Investor Services Bank S.A.	465 930	0,7 %
Hamjern Invest AB	444 798	0,7 %
Skandinaviske Enskilda Banken AB	438 200	0,6 %
Øvrige aksjonærer	10 488 779	15,4 %
<b>Totalt</b>	<b>68 023 255</b>	<b>100,0 %</b>

Aksjeinnehav hos konsernledelsen pr 31.12.2020:	Antall aksjer	Eier- og stemmeandel
Kenneth Hamnes <sup>1</sup>	148 391	0,2 %
Sigmund Toth	30 441	0,0 %
Erlend Stefansson	69 655	0,1 %
Erik Bern	26 168	0,0 %
Jan-Erik Nilsen	10 863	0,0 %
Per Bjørkum	24 767	0,0 %
Eirik Andersen	25 605	0,0 %
Svante Selling	16 410	0,0 %
Petra Thorén	0	0,0 %
Roar Ødelien	559	0,0 %
David Måsander	0	0,0 %
<b>Sum aksjeinnehav hos konsernledelsen</b>	<b>352 859</b>	<b>0,5 %</b>

1. Av disse eies 126499 aksjer via Ekelyveien AS

### Beholdning egne aksjer

Konsernet kjøper tidvis egne aksjer i forbindelse med oppgjør av aksjespareprogram for ansatte i konsernet. I 2020 har konsernet kjøpt aksjer i forbindelse med aksjespareprogrammet for alle ansatte. Se nærmere informasjon om dette i note 7.

Ved utgangen av året har konsernet ingen beholdning av egne aksjer. Endringer i beholdning egne aksjer framgår av tabellen under.

Aksjer i konsernets eie pr. 31.12.2020	Samlet pålydende (TNOK)	Antall aksjer	Bokført verdi (TNOK)	Virkelig verdi (TNOK)
Aksjer eid av Arcus ASA	0	0	0	0
<b>Sum aksjer i konsernets eie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Aksjer i konsernets eie pr. 31.12.2019	Samlet pålydende (TNOK)	Antall aksjer	Bokført verdi (TNOK)	Virkelig verdi (TNOK)
Aksjer eid av Arcus ASA	0	6 948	575	285
<b>Sum aksjer i konsernets eie</b>	<b>0</b>	<b>6 948</b>	<b>575</b>	<b>285</b>

### Utvikling i beholdning egne aksjer

Antall aksjer	2020	2019
Beholdning egne aksjer 1.1.	6 948	193 965
Eksternt kjøp egne aksjer i perioden	27 183	41 419
Oppgjør matchingaksjer og aksjespareprogram for ansatte i perioden	-34 131	-228 436
<b>Beholdning egne aksjer 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>6 948</b>

### Utbytte og konsernbidrag

Styret foreslår å dele ut utbytte på 1,66 pr aksje for 2020 (2019: 1,66 pr aksje).

### Resultat per aksje

Resultat per aksje blir beregnet på grunnlag av årsresultat henført til aksjonærene i morselskapet, dividert med et veid gjennomsnitt av antall utestående ordinære aksjer for året, redusert for ordinære aksjer kjøpt av selskapet og holdt som egne aksjer.

Arcus konsernet har en incentivordning for ledende ansatte, som gjør at eksternt eide aksjer kan bli utvannet som følge av utstedelse av nye aksjer. For å hensynta denne fremtidige økningen i antall aksjer, beregnes det også et utvannet resultat per aksje, hvor et vektet gjennomsnitt for året av antall utestående opsjoner blir hensyntatt.

Resultat per aksje:	2020	2019
Årsresultat	199 893	133 287
Årsresultat tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser	3 078	1 015
<b>Årsresultat til eierne av morselskapet</b>	<b>196 815</b>	<b>132 272</b>
Totalresultat	269 054	126 736
Totalresultat tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser	3 078	653
<b>Totalresultat til eierne av morselskapet</b>	<b>265 976</b>	<b>126 083</b>
Vektet gjennomsnittlig antall utestående aksjer	68 023 255	68 023 255
Vektet utvanningseffekt fra opsjonsordning	2 175 166	3 409 511
Vektet gjennomsnittlig beholdning egne aksjer	-5 790	-35 215
<b>Vektet gjennomsnittlig antall utestående aksjer - utvannet</b>	<b>70 192 631</b>	<b>71 397 551</b>
Resultat per aksje i NOK	2,89	1,94
Utvannet resultat per aksje i NOK	2,80	1,85
Totalresultat per aksje i NOK	3,91	1,85
Utvannet totalresultat per aksje i NOK	3,79	1,77

**NOTE 22** TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

I tillegg til datterselskap og tilknyttede selskap, defineres konsernets nærstående parter som eierne, alle medlemmer av styret og konsernledelsen, samt selskap hvor noen av disse partene enten har kontrollerende eierinteresser, styreverv eller er ledende ansatt.

Konsernets transaksjoner med nærstående parter:

**Kjøp av varer og tjenester:**

Beløp i 1 000 NOK	Relasjon	Leveranse	2020	2019
Tiffon SA	Tilknyttet selskap	Råvarer og ferdigvarer	51 317	57 501
Hoff SA	Aksjonær	Råvarer	20 275	21 028
Beverage Link AS	Tilknyttet selskap	Service fee	394	0
<b>Sum kjøp av varer og tjenester</b>			<b>71 986</b>	<b>78 529</b>

**Salg av varer og tjenester:**

Beløp i 1 000 NOK	Relasjon	Leveranse	2020	2019
Tiffon SA	Tilknyttet selskap	Markedsstøtte	2 644	1 212
<b>Sum salg av varer og tjenester</b>			<b>2 644</b>	<b>1 212</b>

**Fordringer på nærstående parter pr 31.12.:**

Beløp i 1 000 NOK	Relasjon	Fordringens art	2020	2019
Smakeappen AS	Felleskontrollert selskap	Langsiktig fordring	506	506
<b>Sum fordringer på nærstående parter pr 31.12.</b>			<b>506</b>	<b>506</b>

**Gjeld til nærstående parter pr 31.12.:**

Beløp i 1 000 NOK	Relasjon	Gjeldens art	2020	2019
Tiffon SA	Tilknyttet selskap	Kortsiktig gjeld	4 565	4 400
Hoff SA	Aksjonær	Kortsiktig gjeld	935	492
Beverage Link AS	Tilknyttet selskap		394	0
<b>Sum gjeld til nærstående parter pr 31.12.</b>			<b>5 894</b>	<b>4 892</b>

Alle transaksjoner med nærstående parter skjer til markedsmessige betingelser.

**Transaksjoner mellom konsernselskap:**

Mellom selskapene i konsernet er det inngått avtaler om kostnadsfordeling av interne tjenester og felles innkjøp. I hovedsak gjelder dette husleie, vedlikeholds- og serviceoppgaver knyttet til eiendom, samt fellesfunksjoner som økonomi, IT, lønn etc. Tjenestene er bokført i de ulike selskapene under henholdsvis andre inntekter og andre driftskostnader.

Alle kjøp og salg av varer og tjenester mellom selskapene skjer til markedsmessige betingelser og er eliminert i konsernregnskapet.

**NOTE 23** INVESTERINGER I TILKNYTTET SELSKAP OG FELLESKONTROLLERT VIRKSOMHET

2020 Beløp i 1 000 NOK	Selskaps- type	Konsernets eierandel	Balansført verdi 01.01.2020	Kjøp / salg / emisjon	Andel årets resultat	Utbytte	Andre endringer	Omregnings- differanser	Balansført verdi 31.12.2020
Tiffon SA <sup>1</sup>	TS	34,8 %	64 590	0	2 959	-1 036	0	3 988	70 501
Smakeappen AS <sup>2</sup>	FKV	50,0 %	-81	0	-158	0	3	0	-236
Beverage Link AS <sup>3</sup>	TS	45,0 %	12	112	102	0	0	0	226
<b>Sum investeringer i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet</b>			<b>64 521</b>	<b>112</b>	<b>2 903</b>	<b>-1 036</b>	<b>3</b>	<b>3 988</b>	<b>70 491</b>

2019 Beløp i 1 000 NOK	Selskaps- type	Konsernets eierandel	Balansført verdi 01.01.2019	Kjøp / salg / emisjon	Andel årets resultat	Utbytte	Andre endringer	Omregnings- differanser	Balansført verdi 31.12.2019
Tiffon SA <sup>1</sup>	TS	34,8 %	61 172	0	4 251	-447	0	-386	64 590
Smakeappen AS <sup>2</sup>	FKV	50,0 %	119	0	-189	0	-11	0	-81
Beverage Link AS <sup>3</sup>	TS	45,0 %	0	15	-3	0	0	0	12
<b>Sum investeringer i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet</b>			<b>61 291</b>	<b>15</b>	<b>4 059</b>	<b>-447</b>	<b>-11</b>	<b>-386</b>	<b>64 521</b>

1. Konsernet kjøper Cognac fra Tiffon SA, se nærmere informasjon om disse nærstående transaksjonene i note 22. Tiffon SA har regnskapsår fra 01.07. - 30.06. Andel resultat fra Tiffon er basert på et estimert årsresultat for kalenderåret som er konsernets regnskapsår.
2. Smakeappen AS driver en app som gir forbrukere vintips og vinimportører et nyttig verktøy til messearbeid. Smakeappen er et samarbeid mellom distribusjonsselskapet Vectura og Hegnar Media. Vectura bidrar med varedata og Hegnar Media har fullt redaksjonelt ansvar.
3. Beverage Link AS er et felleseid distribusjonsselskap mellom Vectura AS, Skandinavisk Logistikk AS log AS og Cuveco AS. Selskapets formål er å levere distribusjon og spedisjonstjenester i Norge, herunder nasjonal distribusjon til detaljmarkedet og HoReCa, transporttjenester, inngående og utgående frakt og fortolling.

Ingen av de tilknyttede selskapene eller felleskontrollerte virksomhetene har noterte aksjekurser. Konsernets andel av resultat fra tilknyttet selskap etter skatt presenteres på egen linje før driftsresultat i konsernet.

Sammenfattet finansiell informasjon om tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet, basert på 100 prosent:

2020 Beløp i 1 000 NOK	Sum omløpsmidler 31.12.2020	Sum anleggsmidler 31.12.2020	Sum kortsiktig gjeld 31.12.2020	Sum langsiktig gjeld 31.12.2020	Sum egenkapital 31.12.2020	Driftsinntekter 2020	Driftskostnader 2020	Årsresultat 2020
Tiffon SA	335 828	19 230	31 268	120 923	202 867	98 204	-79 780	8 516
Smakeappen AS	143	554	4	1 166	-473	28	-228	-317
Beverage Link AS	816	1	314	0	503	655	-364	228

2019 Beløp i 1 000 NOK	Sum Omløpsmidler 31.12.2019	Sum anleggsmidler 31.12.2019	Sum kortsiktig gjeld 31.12.2019	Sum langsiktig gjeld 31.12.2019	Sum egenkapital 31.12.2019	Driftsinntekter 2019	Driftskostnader 2019	Årsresultat 2019
Tiffon SA	323 860	17 341	26 016	132 214	182 971	130 424	106 457	12 226
Smakeappen AS	295	782	72	1 166	-161	128	-506	-378
Beverage Link AS	24	0	0	0	24	0	-6	-6

**NOTE 24 PANTSTILLELSER OG GARANTIANSVAR****Langsiktig lånefinansiering i SEB**

Konsernet har en konsernkontoordning i Skandinaviska Enskilda Banken (SEB), som inkluderer datterselskapene med unntak av selskapene i vinvirksomheten i Sverige og Finland. Denne konsernkontoordningen administreres ved utgangen av 2020 av morselskapet, Arcus ASA. Morselskapet har stilt selvskyldnerkausjon på vegne av alle datterselskap, knyttet til enhver tid utestående trekk i denne ordningen.

Konsernets langsiktige lånefinansiering i SEB har ingen etablerte pantstillelser. For øvrig informasjon om den langsiktige finansieringen, se note 19.

**Selvskyldnerkausjon knyttet til finansiell leasing**

Et av datterselskapene i konsernet, Arcus-Gruppen AS, har stilt selvskyldnerkausjon på vegne av leide driftsmidler i Nordea Finans. Ved utgangen av 2020 utgjør selvskyldnerkausjonen 149 584 TNOK på vegne av konsernets egne leide driftsmidler. Se også note 13 om leieavtaler samt note 19 om rentebærende gjeld.

**NOTE 25 VIRKSOMHETSSAMMENSLUTNINGER****Virksomhetssammenslutninger 2020**

Konsernet har ikke gjennomført noen virksomhetssammenslutninger i 2020. Under framgår effektene fra virksomhetssammenslutningene som ble gjennomført i 2019.

**Virksomhetssammenslutninger 2019***Kjøp av aksjer i Wongraven Wines AS*

Wongraven Wines har siden 2014 samarbeidet med Arcus konsernet om å selge kvalitetsviner i Norge, via datterselskapet Symposium Wines AS. 2. desember 2019 kjøpte Vinggruppen AS 90% av Wongraven Wines AS. I samarbeid med grunder og minoritetetsaksjonær Sigurd Wongraven, har konsernet planer om å utvide selskapets salgsområde til øvrige marked utenfor Norge hvor konsernet allerede er representert.

Under framgår midlertidig oppkjøpsanalyse, basert på selskapets balanse på oppkjøpstidspunktet:

<i>Beløp i 1 000 NOK</i>	Balansført verdi i oppkjøpt virksomhet	Observerbare merverdier	Virkelig verdi av oppkjøpt virksomhet
Varemerker	12	49 700	49 712
Fordringer	1 449	0	1 449
Bankinnskudd	198	0	198
Utsatt skatt	0	10 934	10 934
Betalbar skatt	-3	845	842
Leverandørgjeld	40	0	40
Skyldige offentlige avgifter	170	0	170
Annen kortsiktig gjeld	262	0	262
<b>Virkelig verdi observerbare netto eiendeler</b>			<b>39 111</b>
Oppkjøpsverdi			50 888
<b>Goodwill</b>			<b>11 777</b>

Observerbare merverdier er vurdert å være varemerket Wongraven. Goodwill er den delen av netto mervardi ved oppkjøpet som ikke er identifiserbar. Beregnet goodwill er aktivert i konsernets balanse basert på en forventning om at synergieffekter med konsernets allerede bestående virksomhet vil gi muligheter for økt inntjening i framtiden. Oppkjøpsanalysen er midlertidig, da endelig oppkjøpsbalanse ikke er ferdigstilt på balansedagen.

Kjøpet av disse aksjene har medført et netto utlegg for konsernet på 50 690 TNOK etter fratrukk av bankbeholdning i virksomheten på kjøpstidspunktet. I tillegg har konsernet resultatført 726 TNOK i oppkjøpskostnader.

Minoritetsinteressen er på oppkjøpstidspunktet bokført til minoritetens andel av bokført verdi av selskapets egenkapital.

#### Påvirkning på årets resultat av oppkjøpt virksomhet:

<i>Beløp i 1000 NOK</i>	2019 i konsernets eiertid	2019 hele året
Salgsinntekter	1 323	6 537
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>1 323</b>	<b>6 537</b>
Lønnskostnad	76	-661
Annen driftskostnad	-148	-1 013
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>-72</b>	<b>-1 674</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>1 251</b>	<b>4 863</b>

## NOTE 26 SELSKAP I KONSERNET

Konsernregnskapet for 2020 omfatter følgende datterselskaper og tilknyttede selskaper:

<i>Beløp i 1 000 (lokal valuta)</i>	Forretnings- kontor	Valuta	Pålydende aksjekapital	Konsernets eier- og stemmeandel
Arcus ASA (morselskap)	Nittedal	NOK	1 360	
<b>Datterselskaper</b>				
Arcus-Gruppen AS	Nittedal	NOK	276 552	100 %
Vectura AS	Nittedal	NOK	14 014	100 %
Arcus Holding AS	Nittedal	NOK	30	100 %
<b>Aksjer eiet av Arcus-Gruppen AS</b>				
Arcus Norway AS	Nittedal	NOK	62 100	100 %
Arcus Denmark A/S	København	DKK	10 324	100 %
Det Danske Spiritus Kompagni A/S	København	DKK	6 500	100 %
Vingruppen AS	Nittedal	NOK	60	100 %
VinGruppen Sweden Holding AB	Stockholm	SEK	50	100 %
Arcus Deutschland GmbH	Bremen	EUR	500	100 %

<i>Beløp i 1 000 (lokal valuta)</i>	Forretnings- kontor	Valuta	Pålydende aksjekapital	Konsernets eier- og stemmeandel
<b>Aksjer eiet av Arcus Norway AS</b>				
Arcus Sweden AB	Stockholm	SEK	100	100 %
Arcus Finland OY	Helsinki	EUR	311	100 %
BevCo AS	Nittedal	NOK	600	100 %
Atlungstad Håndverksdestilleri AS	Stange	NOK	30	100 %
South Swedish Craft Spirits AB	Stockholm	SEK	50	100 %
De Lysholmske Brenneri- og Destilla- sjonsfabrikker ANS	Nittedal	NOK	0	100 %
Oplandske Spritfabrik ANS	Nittedal	NOK	0	100 %
Løiten Brænderis Destillation ANS	Nittedal	NOK	0	100 %
Siemers & Cos Destillasjon ANS	Nittedal	NOK	0	100 %
<b>Aksjer eiet av VinGruppen Sweden Holding AB</b>				
Vingruppen i Norden AB	Stockholm	SEK	4 192	100 %
<b>Aksjer eiet av Vingruppen AS</b>				
Arcus Wine Brands AS	Nittedal	NOK	100	100 %
Vinordia AS	Nittedal	NOK	968	100 %
Symposium Wines AS	Nittedal	NOK	500	90 %
Vinuniq AS	Nittedal	NOK	100	100 %
Excellars AS	Nittedal	NOK	181	100 %
Heyday Wines AS	Nittedal	NOK	100	90 %
Classic Wines AS	Nittedal	NOK	30	100 %
Creative Wines AS	Nittedal	NOK	30	100 %
Wongraven Wines AS	Nittedal	NOK	30	90 %
<b>Aksjer eiet av Symposium Wines AS</b>				
Hedoni Wines AS	Nittedal	NOK	30	90 %
<b>Aksjer eiet av Arcus Wine Brands AS</b>				
Arcus Brand Lab AS	Nittedal	NOK	30	100 %
Arcus Co Brands AS	Nittedal	NOK	30	100 %

<i>Beløp i 1 000 (lokal valuta)</i>	Forretnings- kontor	Valuta	Pålydende aksjekapital	Konsernets eier- og stemmeandel
<b>Aksjer eiet av Vingruppen i Norden AB</b>				
Vinunic AB	Stockholm	SEK	145	98 %
WineWorld Sweden AB	Stockholm	SEK	500	90 %
The WineAgency Sweden AB	Stockholm	SEK	100	90 %
Valid Wines Sweden AB	Stockholm	SEK	1 100	98 %
Arcus Winebrands Sweden AB	Stockholm	SEK	50	100 %
Vingruppen Oy	Helsinki	EUR	3	100 %
<b>Aksjer eiet av Wineworld Sweden AB</b>				
Quaffable Wines Sweden AB	Stockholm	SEK	100	72 %
<b>Aksjer eiet av Vinunic AB</b>				
Vingaraget AB	Stockholm	SEK	50	100 %
<b>Aksjer eiet av The WineAgency Sweden AB, WineWorld Sweden AB og Quaffable Wines AB</b>				
Heritage Wines Sweden AB	Stockholm	SEK	50	84 %
<b>Aksjer eiet av Vingruppen Oy</b>				
Social Wines Oy	Helsinki	EUR	8	100 %
Vinum Import Oy	Åbo	EUR	3	98 %
Wineworld Finland Oy	Helsinki	EUR	220	90 %
<b>Aksjer eiet av Social Wines Oy</b>				
Vinunic Oy	Helsinki	EUR	3	100 %
Brews4U Finland Oy	Helsinki	EUR	3	91 %
<b>Aksjer eiet av Quaffable Wines Sweden AB</b>				
New Frontier Wines AB	Stockholm	SEK	50	72 %
<b>Tilknyttet selskap og Felleskontrollert virksomhet</b>				
Tiffon SA	Jarnac	EUR	1131	35 %
Smakeappen AS	Oslo	NOK	100	50 %
Beverage Link AS	Nittedal	NOK	33	45 %

Resultatandeler, utbytte og egenkapital knyttet til ikke-kontrollerende eierinteresser

2020	Resultat- andeler knyttet til ikke- kontrollerende eierinteresser	Akkumulerte ikke- kontrollerende eierinteresser	Utdelt utbytte til ikke- kontrollerende eierinteresser
<i>Beløp i 1 000 NOK</i>	2020*	31.12.2020*	2020*
Wongraven Wines AS	1 684	1 819	0
Quaffable Wines AB	1 052	2 973	0
Øvrige selskap med minoritetsinteresser	342	1 902	0
<b>Sum</b>	<b>3 078</b>	<b>6 694</b>	<b>0</b>

2019	Resultat- andeler knyttet til ikke- kontrollerende eierinteresser	Akkumulerte ikke- kontrollerende eierinteresser	Utdelt utbytte til ikke- kontrollerende eierinteresser
<i>Beløp i 1 000 NOK</i>	2019*	31.12.2019*	2019*
Wongraven Wines AS	13	135	0
Quaffable Wines AB	804	1 721	0
Vinum Import Oy	433	1 604	-232
Øvrige selskap med minoritetsinteresser	-235	436	0
<b>Sum</b>	<b>1 015</b>	<b>3 896</b>	<b>-232</b>

\* I flere av konsernets vinselskaper er det flere daglige ledere med ikke-kontrollerende interesser. De fleste av disse daglige lederne har salgsoptjening knyttet til sitt eierskap, som de kan utøve på et bestemt tidspunkt i fremtiden. Selv om konsernet ikke har kontroll over aksjene ved utgangen av rapporteringsperioden, kontrollerer konsernet heller ikke den mulige utøvelsen av salgsoptjening. På grunn av dette blir disse ikke-kontrollerende interessene der daglige ledere har salgsoptjening knyttet til sine aksjer, bokført og presentert som om de eies av konsernet. Den presenterte gjenværende ikke-kontrollerende eierandelen i egenkapitalen er minoritetsinteresser hvor det ikke er noen salgsoptjening tilknyttet.

Fra 2. kvartal 2020 har konsernet gjort en endring når det gjelder presentasjon av ikke-kontrollerende andelers andel av årsresultat, hvor også resultatet vist i resultatregnskapet bare gjelder ikke-kontrollerende interesser der det ikke er noen salgsoptjening tilknyttet. Sammenligningstallene for tidligere perioder er også endret.

## NOTE 27 HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

### Covid-19

Covid-19 pandemien har definitivt preget Arcus i 2020. Konsernet har hatt vesentlig positive effekter knyttet til salget i monopolmarkedene Norge, Sverige og Finland som følge av stengte grenser. I motsatt retning har konsernet hatt vesentlige negative effekter knyttet til salget til Horeca og DFTR, som følge av henholdsvis nedstenging av serveringssteder og stengte grenser. I tillegg har konsernet hatt svakt salg til øvrige markeder som Danmark og Tyskland.

Det er forventet at effektene fra Covid-19 pandemien også vil påvirke konsernet i 2021, men at det gradvis vil avta utover i året i samsvar med vaksinerings og gradvis gjenåpning av samfunnet for øvrig. Det største usikkerhetsmoment er hvor raskt befolkningene i de nordiske landene vil få vaksinasjon, og dermed når pandemien vil overvinnes. Dette påvirker når caféer restauranter og hoteller igjen vil ha normal aktivitet, og også hvordan reisemønsteret vil utvikle seg. Det har stor betydning både for Arcus' salg til tax-free kanalen, og monopolenes salg.

### Oppsigelse fra konsernsjef Kenneth Hammes

Kenneth Hammes valgte i januar 2021 å si opp sin stilling som konsernsjef for Arcus ASA, og hans siste arbeidsdag var 31. januar 2021. Sigmund Toth, finansdirektør, er utnevnt til midlertidig konsernsjef fra 1. februar 2021 til fullføringen av fusjonen med Altia PLC. Se også ytterligere kommentarer om dette i note 6 og 7 til konsernregnskapet.

### Fusjon Arcus og Altia

29. september 2020 offentliggjorde Altia og Arcus at de to selskapene har inngått en kombinasjonsavtale for å danne det ledende merkevarefirmaet innen vin og brennevin i Norden og Baltikum. Det nye selskapet vil få navnet Anora. 12. november 2020 stemte aksjonærene i Altia og aksjonærene i Arcus for fusjonen. Fusjonen forventes gjennomført første halvår 2021, etter at fusjonen er godkjent av konkurransemyndighetene i Norge, Sverige og Finland. Inntil da er de to selskapene konkurrenter.

Arcus-aksjen vil være notert på Oslo Børs frem til fusjonen gjennomføres. Deretter vil Anora-aksjen i en overgangsperiode på tre måneder være notert både på Oslo Børs og Nasdaq Helsinki, og deretter kun på den finske børsen.

Det er ikke forhold knyttet til fusjonsplanene i 2021 som har påvirkning på regnskapet for 2020, som ikke er hensyntatt.

### Øvrig

Det har for øvrig ikke inntruffet vesentlige hendelser mellom balansedagen og tidspunktet Arcus ASA sitt konsernregnskap og selskapsregnskap ble godkjent for offentliggjøring. Dette gjelder verken hendelser som ville gitt kunnskap om forhold som forelå på balansedagen, eller hendelser som vedrører forhold som har oppstått etter balansedagen. Konsernregnskapet ble godkjent for offentliggjøring ved styrevedtak 2. mars 2021.



## Regnskapsprinsipper

Konsernregnskapet for 2020, inkludert sammenligningsinformasjon, er utarbeidet i samsvar med IFRS som godkjent av EU pr. 31. desember 2020, og som beskrevet i noten om regnskapsprinsipper. Gjeldende IFRS-er er anvendt retrospektivt.

Årsregnskapet er vedtatt av selskapets styre 2. mars 2021. Konsernet har sitt hovedkontor på Gjelleråsen i Nittedal kommune, og kjernevirksomheten er produksjon, salg og distribusjon av alkoholholdige drikkevarer. Konsernets hjemmemarked er Norden, men konsernet har også salg til øvrige land, hovedsakelig Tyskland og USA.

Arcus ASA er notert på Oslo Børs. Børskurs 31.12.2020 var 43,00 per aksje, mot 36,50 per aksje ved utgangen av 2019.

### NYE REGNSKAPSSTANDARDE

#### IAS 1 Presentasjon av finansregnskap

IASB har vedtatt endringer i om talen av vesentlighetsbegrepet i IAS 1 Presentasjon av finansregnskap og IAS 8 Regnskapsprinsipper, endringer i regnskapsmessige estimater og feil. Den nye definisjonen av vesentlighet er at informasjon er vesentlig dersom utelatelse, utelatelse eller tilsløring av informasjonen med rimelighet kan forventes å påvirke beslutninger som primærbrukere av årsregnskap tar på bakgrunn av et spesifikt selskaps årsregnskap. Bruken av begrepet tilsløring, antyder at definisjonen ikke bare skal sikre at all vesentlig informasjon kommer med, den skal også hindre at det gis opplysninger som ikke er vesentlige, og som kunne ha trukket oppmerksomhet bort fra eller tilslørt de vesentlige opplysningene.

Endringene trådte i kraft 1. januar 2020, men har ikke medført vesentlig påvirkning på konsernregnskapet.

#### Vedtatte IFRS-er og IFRIC-er med fremtidig ikrafttredelsestidspunkt:

Det er ingen nye standarder og fortolkninger som er vedtatt frem til tidspunkt for avleggelse av konsernregnskapet, men hvor ikrafttredelsestidspunkt er frem i tid som har vesentlig påvirkning på Arcus konsernets konsernregnskap.

#### Regnskapsprinsipper

##### Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter Arcus ASA og datterselskaper der Arcus ASA har kontroll, og viser det samlede økonomiske resultatet, den samlede finansielle stillingen, og de samlede kontantstrømmer, som en økonomisk enhet. Kontroll foreligger når konsernet har rett til variabel avkastning fra et investeringsobjekt, og samtidig har makt til å påvirke relevante aktiviteter som påvirker størrelsen på avkastningen i investeringsobjektet. Normalt vil dette være selskap der Arcus ASA enten direkte eller indirekte via andre datterselskaper eier mer enn 50 % av de stemmeberettigede aksjene. I konsernregnskapet blir dette konsernet omtalt som Arcus eller Arcus Konsernet.

Se note 25 for oversikt over alle selskap som inngår i konsolideringen.

I konsernregnskapet er alle mellomværende og interne transaksjoner mellom selskap innenfor konsernet eliminert. Kostprisen på aksjer i datterselskaper er eliminert mot egenkapitalen på oppkjøpstidspunktet. Regnskapsmessige verdier inklusive goodwill og merverdier tilhørende utenlandske datterselskaper, er omregnet fra funksjonell valuta til norske kroner etter balansedagens kurs.

Goodwill er inkludert i det konsoliderte regnskapet som en immateriell eiendel.

Når det er endringer i konsernets eierandel i et datterselskap, men hvor man ikke taper kontroll, regnskapsføres dette som en egenkapitaltransaksjon. Hvis konsernet mister kontroll over et datterselskap, fraregnes underliggende eiendeler (inkludert goodwill), gjeld, minoritetsinteresser og andre komponenter av egenkapitalen, mens gevinster og tap innregnes i resultatet. En eventuell gjenværende investering, regnskapsføres til virkelig verdi.

#### Ikke-kontrollerende eierinteresser

Ikke-kontrollerende eierinteressers andel av resultat etter skatt er vist på egen linje etter konsernets årsresultat. Ikke-kontrollerende eierinteressers andel av egenkapital er vist på egen linje som en del av konsernets egenkapital.

I noen datterselskaper med ikke-kontrollerende eierinteresser, eksisterer det salgsoptioner knyttet til de ikke-kontrollerende eierinteressene, hvor konsernet ikke har kontroll på de ikke-kontrollerende eierinteressene før optionene er utøvd, men heller ikke har kontroll på om optionene utøves eller nå

utøvelsen eventuelt skjer. Verdien av slike optioner blir innregnet som forpliktelser til virkelig verdi i balansen, og reduserer minoritetens andel av egenkapital. Det betyr at det kun er resultat- og balanseposter tilknyttet ikke-kontrollerende eierinteresser hvor minoriteten ikke har salgsoptioner tilknyttet eierinteressen som er vist i konsernets resultat- og balanseoppstilling.

#### Valuta

Alle transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til funksjonell valuta på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes på balansedagen til funksjonell valuta ved å benytte balansedagens kurs.

Konsernets presentasjonsvaluta er NOK som også er morselskapets funksjonelle valuta.

Den funksjonelle valutaen i datterselskapene er den valutaen som datterselskapet rapporterer sitt selskapsregnskap i. Ved konsolidering av datterselskaper som har annen funksjonell valuta enn NOK, blir resultatposter omregnet til konsernets

Pr 31.12.2020 er følgende valutakurser benyttet ved omregning av resultat og balansetall fra datterselskaper med annen funksjonell valuta enn NOK:

Valutakurser		2020	2019
EUR gjennomsnittskurs	Resultatposter	10,7408	9,8540
EUR sluttkurs	Balanseposter	10,5053	9,8807
SEK gjennomsnittskurs	Resultatposter	1,0239	0,9308
SEK sluttkurs	Balanseposter	1,0419	0,9426
DKK gjennomsnittskurs	Resultatposter	1,4408	1,3198
DKK sluttkurs	Balanseposter	1,4118	1,3228

presentasjonsvaluta etter gjennomsnittskurs. Dette betyr at ved hver periodeavslutning omregnes resultatposter etter gjennomsnittskurs av alle dagskurser hittil i året på rapporteringstidspunktet. For balanse, inklusiv merverdier og goodwill, benyttes sluttkurs på balansedagen. Omregningsdifferanser som oppstår ved konsolidering av enheter med annen funksjonell valuta, føres mot egenkapital og er presentert i totalresultatet i resultatoppstillingen for konsernet. Ved avhendelse av datterselskap, blir akkumulerte omregningsdifferanser knyttet til datterselskapet resultatført.

#### Investeringer i tilknyttede og felleskontrollert virksomhet

Tilknyttede selskap er selskap hvor konsernet har betydelig innflytelse, normalt mellom 20 og 50 prosent eierandel. I konsernregnskapet brukes egenkapitalmetoden for tilknyttede selskap. I forbindelse med kjøp av eierandeler i tilknyttede selskap er det foretatt en merverdianalyse. Andelen av resultatet er basert på resultatet etter skatt i det selskapet hvor man har investert med fradrag for avskrivninger på merverdi som skyldes at kostpris på aksjene var høyere enn den ervervede andelen av balanseført egenkapital. I resultatregnskapet er resultatandelen vist på egen linje før driftsresultat og investeringen er vist som en linje under finansielle anleggsmidler.

Felleskontrollert virksomhet er investeringer hvor konsernet har avtale om felles kontroll over en virksomhet sammen med en eller flere andre parter, hvor ingen har kontroll og alle strategiske, finansielle og operasjonelle beslutninger vedrørende virksomheten krever enstemmighet mellom partene. Andelen av resultatet er basert på resultatet etter skatt i det selskapet hvor man har investert med fradrag for avskrivninger på merverdi som skyldes at kostpris på aksjene var høyere enn den ervervede andelen av balanseført

egenkapital. I resultatregnskapet er resultatandelen vist på egen linje før driftsresultat og investeringen er vist som en linje under finansielle anleggsmidler.

#### Virksomhetssammenslutninger

Virksomhetssammenslutninger er i konsernet utarbeidet etter oppkjøpsmetoden og viser konsernet som om det var en enhet. Ved oppkjøp, fordeles kostpris for ervervet virksomhet, slik at åpningsbalansen i konsernet reflekterer anslått virkelig verdi av kjøpte eiendeler og gjeld. For å fastsette virkelig verdi ved oppkjøp, må man for de eiendeler det ikke finnes et aktivt marked for, benytte alternative metoder for å fastsette virkelig verdi. Merverdi utover det som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Hvis virkelig verdi av egenkapitalen i oppkjøpt selskap overstiger vederlaget, gjennomføres fornyet vurdering knyttet til verdsettelsen av observerbare eiendeler og gjeld, dersom den fornyede vurderingen ikke avdekker avvik, inntektsføres avviket på overtakelsestidspunktet. Allokering av kostpris ved virksomhetssammenslutningen endres dersom det fremkommer ny informasjon om virkelig verdi gjeldende per dato for overtakelse av kontroll og frem til endelige merverdianalyse, senest innen 12 måneder etter at oppkjøpet fant sted.

Ved hvert virksomhetskjøp blir minoriteten målt til virkelig verdi, og minoritetenes andel av goodwill blir balanseført i konsernets balanse.

Ved trinnvise kjøp av datterselskaper legges verdien av eiendeler og forpliktelser på konsernetableringstidspunktet til grunn. Senere kjøp av eierandeler i eksisterende datterselskap utover majoritet vil ikke påvirke vurderingen av eiendeler eller forpliktelser.

#### Inntektsføringsprinsipper

Konsernets inntektsføringsprinsipper er presentert i egen note (note 3) til konsernregnskapet.

#### Andre inntekter og kostnader

For å øke informasjon til brukeren av konsernets resultatoppstilling, skiller vesentlige positive og negative engangseffekter og restruktureringskostnader i resultatet ut på en egen linje i resultatoppstillingen, kalt andre inntekter og kostnader. Inntekter og kostnader presenteres netto på denne regnskapslinjen. Se for øvrig nærmere spesifisering av hva disse postene inkluderer i noteverket knyttet til den enkelte regnskapslinje.

#### Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost/tilvirkningskost og netto salgsverdi, hvor netto salgsverdi beregnes som salgspris i en transaksjon med markedsdeltakere på målingstidspunktet fratrukket salgsutgifter. Innkjøpte varer er verdsatt til anskaffelseskost etter prinsippet for veid gjennomsnitt med fradrag for ukurans, mens egenproduserte varer er verdsatt til tilvirkningskost etter selvkostprinsippet med fradrag for ukurans.

#### Forskuddsbetalt til leverandører

Forskuddsbetalt til leverandører gjelder finansiering av varekjøp for enkelte samarbeidspartnere. Forskuddsbetalingen føres opp til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetningen til tap gjøres på bakgrunn av identifiserte indikatorer på verdifall.

#### Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter, bankinnskudd, innstående på konsernkontoordning og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Konsernets konsernkontoordning er koblet med kontanter og kassekreditter innenfor det samme cash pool systemet og presenteres netto.

Konsernkontoordningen administreres av morselskapet, Arcus ASA.

#### Varige driftsmidler og Bruksrettigheter

Varige driftsmidler er balanseført til kostpris, med fradrag for akkumulerte avskrivninger og akkumulerte tap ved varig verdifall. Avskrivninger blir beregnet og kostnadsført fra det tidspunkt driftsmiddelet blir satt i drift, og er beregnet ut fra forventet utnyttbar levetid hensyntatt estimert restverdi. Dersom anlegg under utførelse foregår over mer enn 12 måneder før det blir tatt i bruk, blir finansieringskostnader aktivert som del av anlegget.

Det benyttes ulike avskrivningssatser for et driftsmiddels enkeltleder dersom disse har forskjellig økonomisk levetid. Anlegg under utførelse blir ikke avskrevet. Avskrivninger kostnadsføres først når anlegget er klart til bruk. Gevinst og tap ved salg av anleggsmidler fastsettes som differansen mellom salgssum og balanseført verdi ved salgstidspunktet. Ved salg av driftsmidler innregnes gevinster som inntekt og tap som kostnad. Dersom det foreligger indikasjoner på verdifall, estimeres gjenvinnbart beløp for å vurdere eventuelt tap ved verdifall. Dersom balanseført verdi overstiger gjenvinnbart beløp, nedskrives eiendelen til gjenvinnbar verdi, mens gjenværende avskrivningstid opprettholdes (knekkpunktløsning). Avskrivningsmetoder, restverdier og anslått levetid vurderes kontinuerlig.

Bruksrettigheter er balanseført til nåverdi av det leide utstyrets nominelle leiebetalinger, med fradrag for akkumulerte avskrivninger. Balanseførte verdier og avskrivninger blir beregnet og bokført fra det tidspunktet som leieavtalen er inngått, og avskrivningstiden er normalt satt til leieavtalens avtalte varighet. I de tilfeller hvor leieavtalen inkluderer opsjoner om forlengelse eller tidlig oppsigelse, vurderes sannsynligheten for at opsjonene blir utøvd. Dersom det er rimelig sikkert at opsjonen vil bli utøvd, beregnes nåverdien basert på leieavtalens varighet hensyntatt opsjonens lengde, og avskrivningstidens varighet settes tilsvarende.

Dersom en leieavtale avsluttes før kontraktens avtalte lengde, fraregnes bruksrettigheten på avslutningstidspunktet. Gevinst og tap beregnes ut fra forskjellen mellom bokført verdi av bruksrettigheten på avslutningstidspunktet og bokført verdi av gjenværende forpliktelse knyttet til samme leieavtale.

For ytterligere informasjon knyttet til resultat- og balanseføring av leieavtaler, se note 13 til konsernregnskapet.

#### Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler består av varemerker, programvare og goodwill. Immaterielle eiendeler blir balanseført til kostpris, men fradrag for akkumulerte avskrivninger og akkumulerte tap ved varig verdifall.

Immaterielle eiendeler med begrenset utnyttbar levetid avskrives lineært over forventet utnyttbar levetid.

Den balanseførte verdien av goodwill, varemerker og øvrige immaterielle eiendeler med ubestemt levetid blir testet for verdifall minst én gang i året eller oftere dersom det foreligger indikasjoner på at eiendelen har falt i verdi. Dette krever beregning av gjenvinnbart beløp (bruksverdi) til kontantgenererende enheter som goodwill og øvrige immaterielle eiendeler er henført til.

For å fastslå gjenvinnbart beløp (bruksverdi) estimerer konsernet forventede fremtidige kontantstrømmer før skatt fra den kontantgenererende enhet, samt anvender egnet diskonteringsrente for å beregne nåverdi av fremtidige kontantstrømmer. Kontantstrømmer for varemerker beregnes på bakgrunn av en markedsbasert «relief from royalty» metode før skatt. For nærmere beskrivelse av denne modellen, se note 12.

Forventninger om fremtidige kontantstrømmer vil variere over tid. Endringer i markedsforholdene og forventede kontantstrømmer kan forårsake tap ved verdifall i fremtiden. De viktigste forutsetningene med betydning for nåverdien av kontantstrømmene knyttet til investeringene er framtidige resultater og vekst, samt anvendt diskonteringsrente.

#### Pensjoner

Netto pensjonskostnader for ytelsesplaner omfatter periodens pensjonsopptjening, inkludert framtidig lønnsvekst og rentekostnad på den beregnede forpliktelsen, fratrukket forventet avkastning på pensjonsmidlene. Forskuddsbetalt pensjon føres som langsiktig eiendel i balansen i den grad det er sannsynlig at over-finansieringen kan utnyttes eller tilbakebetales. Tilsvarende fremkommer en langsiktig forpliktelse i regnskapet når pensjonsforpliktelsen er større enn pensjonsmidlene. Netto pensjonskostnader klassifiseres som lønnskostnader i resultatregnskapet. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner resultatføres umiddelbart. Endringer i pensjonsforpliktelsen og pensjonsmidlene som skyldes endringer i og avvik mot beregningsforutsetningene (estimatavvik), bokføres mot egenkapital, og presenteres i oppstillingen over Totalresultatet.

Konsernet har også innkuddsbaserte pensjonsordninger, som er ordninger hvor selskapet betaler løpende tilskudd til de ansattes individuelle pensjonsplaner. Slike løpende premiefakturaer blir kostnadsført som lønnskostnad.

#### Restrukturering

Avsetning til restrukturering kostnadsføres når programmet er besluttet og bekjentgjort og kostnaden er identifiserbar og kvantifiserbar. Avsetning knyttet til restrukturering er medtatt som andre avsetninger for forpliktelser beregnet

til nåverdi. Avtaler som sikrer fremtidig arbeidsinnsats kostnadsføres over den perioden som arbeidsinnsatsen opparbeides.

#### Skatter

Skattekostnaden omfatter både betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Betalbar skatt baserer seg på skattepliktig resultat for året. Skattepliktig resultat er forskjellig fra resultatet slik det presenteres i resultatregnskapet på grunn av inntekts- og utgiftsposter som ikke er skattepliktig/fradragsberettiget (permanente forskjeller), samt endring i forskjeller i skattemessige og regnskapsmessige periodiseringer (midlertidige forskjeller). Betalbar skatt beregnes basert på skattesatser som var vedtatt på balansedatoen.

Utsatt skatt er balanseført på grunnlag av de midlertidige forskjeller og fremførbare underskudd som eksisterer ved utgangen av regnskapsåret, og som medfører økt eller redusert framtidig betalbar skatt når disse forskjellene reverseres i framtidige perioder. Midlertidige forskjeller er forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig resultat som oppstår i en periode og reverseres i en senere periode. Utsatt skatt er beregnet med utgangspunkt i nominelle skattesatser (vedtatte satser på balansedagen i det enkelte land) multiplisert med midlertidige forskjeller og fremførbare underskudd. Utsatt skattefordel blir balanseført når det kan sannsynliggjøres en framtidig skattepliktig inntekt som gjør det mulig å utnytte fordelene.

#### Aksjebasert betaling

Konsernet har 2 aksjebaserte incentivordninger for ledende ansatte, og et generelt aksjespareprogram for alle ansatte.

Kostnadene knyttet til de to aksjebaserte incentivordningene for ledende ansatte periodiseres i innvinningsperioden, som er perioden mellom tildelingstidspunktet og tidspunkt for mottak.

Kostnaden som periodiseres er aksjene eller opsjonenes beregnede verdi på tildelingstidspunktet, denne verdien justeres ikke i innvinningsperioden. Disse kostnadene bokføres som lønnskostnad, med motpost i konsernets egenkapital.

Tilhørende arbeidsgiveravgift periodiseres i prinsippet over samme periode. Arbeidsgiveravgiftskostnaden blir i hver periode beregnet på bakgrunn av virkelig verdi på aksjene eller opsjonene. Periodens kostnad består av endring i avsetning, og bokføres som lønnskostnad med motpost som gjeld i balansen.

Kostnadene knyttet til disse programmene regnskapsføres i henhold til IFRS 2.

Det generelle aksjespare-programmet for alle ansatte går ut på at konsernet selger aksjer til ansatte til under markedsverdi. Kostnader knyttet til dette programmet regnskapsføres ved at differansen mellom markedsverdi på aksjene og kjøpspris for de ansatte blir bokført som lønnskostnad.

#### Klassifiseringsprinsipper

Andre eiendeler som inngår i varekretsløpet eller har som forfall innen 12 måneder klassifiseres som omløpsmidler. Øvrige eiendeler er klassifisert som anleggsmidler.

Gjeld som inngår i varekretsløpet eller har forfall innen 12 måneder, og hvor det ikke foreligger en ubetinget rett til å utsette oppgjøret, klassifiseres som kortsiktig gjeld. Øvrig gjeld er klassifisert som langsiktig.

Foreslått utbytte balanseføres som gjeld når konsernet har en ugjenkallelig forpliktelse til å utbetale utbyttet, normalt etter godkjenning på den ordinære generalforsamlingen.

### Måling og klassifisering av finansielle eiendeler og gjeld

Konsernet bokfører finansielle instrumenter i samsvar med IFRS 9. Denne standarden gir et samlet regelverk for alle tre aspekter ved regnskapsføring av finansielle instrumenter; klassifisering og måling, nedskrivning og sikringsbokføring.

#### (a) Klassifisering og måling

Etter IFRS 9 måles gjeldsinstrumenter til virkelig verdi over resultat, amortisert kost eller virkelig verdi over totalresultat (OCI). Klassifiseringen er basert på to kriterier: konsernets forretningsmodell for styring av eiendelene; og om instrumentets kontraktsmessige kontantstrømmer representerer «utelukkende utbetalinger av hovedstol og renter».

Vurderingen av om kontraktsmessige kontantstrømmer på gjeldsinstrumenter utelukkende består av hovedstol og renter, gjøres ut fra fakta ved førstegangsinnregning av eiendelene.

#### Finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultat

Finansielle instrumenter innregnes i balansen når konsernet har blitt part i instrumentets kontraktsmessige bestemmelser, og fraregnes når de kontraktsmessige rettighetene eller pliktene er oppfylt, kansellert, utløpt eller overført. Finansielle instrumenter klassifiseres som kortsiktig når forventet realisasjonsdato er mindre enn tolv måneder etter balansedagen og som langsiktig ved realisasjonsdato senere enn tolv måneder etter balansedagen. Derivater klassifiseres som finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultat, med mindre de er en del av en sikring. Eiendeler og forpliktelser i denne kategorien klassifiseres som omløpsmidler eller kortsiktig gjeld dersom det forventes at de vil bli gjort opp innen 12 måneder, ellers klassifiseres de som finansielle anleggsmidler eller langsiktig forpliktelser.

#### Gjeldsinstrumenter til amortisert kost

Eiendeler i kategorien gjeldsinstrumenter til amortisert kost er finansielle eiendeler som ikke er derivater og som har kontraktsmessige kontantstrømmer som utelukkende representerer hovedstol og evt. renter, og som ikke omsettes i et aktivt marked. Eventuelle verdiendringer som følge av renteendringer bokføres ikke.

De klassifiseres som omløpsmidler, med mindre de forfaller mer enn 12 måneder etter balansedagen. Finansielle eiendeler i kategorien gjeldsinstrumenter til amortisert kost består av kundefordringer og andre fordringer, samt kontanter og kontantekvivalenter i balansen. Finansielle forpliktelser som faller inn under kategorien gjeldsinstrumenter til amortisert kost, er gjeld til kredittinstitusjoner, leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld.

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Solgte kundefordringer som inngår i factoring-avtale, presenteres som reduserte kundefordringer i balansen.

Finansielle forpliktelser ved innlån er regnskapsført til mottatt proveny netto etter transaksjonskostnader. Finansielle forpliktelser knyttet til leieavtaler regnskapsføres på innregningstidspunktet til estimert nåverdi av fremtidige leiebetalinger.

Finansielle forpliktelser regnskapsføres til amortisert kost basert på en effektiv rentemetode. Transaksjonskostnader (etableringsgebyr) regnskapsføres i balansen som en del av lånets bokførte verdi, og amortiseres over lånets løpetid (amortisert kost). Forpliktelser i annen valuta enn funksjonell valuta blir omregnet til balansedagens kurs.

For måling av finansielle forpliktelser til virkelig verdi, se måling av finansielle instrumenter i note 1.

Egenkapitalinvesteringer i ikke børsnoterte selskaper klassifiseres og måles som finansielle instrumenter til virkelig verdi gjennom totalresultatet (OCI).

#### (b) Nedskrivning av forventede tap på fordringer og gjeld

En vesentlig del av konsernets omsetning er knyttet til de statlige monopolene i Norden, hvor det ikke anses å være noen kredittrisiko. Konsernets kredittrisiko er for øvrig spredd på et større antall mindre kunder innen HORECA markedet, samt et mindre antall distributører utenom hjemmemarkedene.

På bakgrunn av dette bruker konsernet en forenklet tilnærming for beregning av forventede kreditttap. Konsernet sporer ikke endringer i kredittrisiko, men gjør i stedet et tapsvurdering basert på erfarte kreditttap på hver rapporteringsdato. Konsernet har etablert en avsetningsmatrise som er basert på historiske kreditttap, justert for fremtidsrettede faktorer som er spesifikke for debitorerne og det økonomiske miljøet.

#### (c) Sikringsbokføring

Konsernet har derivater som er definert til sikringsformål, men benytter seg ikke av reglene for sikringsbokføring.

#### Kategorisering av finansielle eiendeler og gjeld

Konsernets måling av finansielle eiendeler, gjeld og øvrige finansielle instrumenter til virkelig verdi kan deles inn i 3 kategorier;  
**Nivå 1:** Noterte (justerte) priser i aktive markeder.  
**Nivå 2:** Andre direkte eller indirekte input enn noterte priser som inngår i nivå 1 som er observerbare for eiendelen eller forpliktelsen.  
**Nivå 3:** Teknikker for beregning av virkelig verdi som er basert på annet enn observerbare markedsdata.

#### Leieavtaler

Fra 2019 ble konsernets bokføring av leiekontrakter vesentlig endret som følge av implementeringen av IFRS 16. Alle vesentlige leieavtaler ble fra 2019 balanseført som bruksrettigheter, og avskrevet over leieavtalens levetid.

For nærmere omtale av regnskapsprinsipper knyttet til leieavtaler, se regnskapsprinsipper om varige driftsmidler og bruksrettigheter, samt note 13 til konsernet som omhandler leieavtaler.

#### Kontantstrømpstilling

Indirekte metode er benyttet ved utarbeidelse av kontantstrømpstillingen. Bankinnskudd, kontanter og lignende i balansen er definert som beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende i kontantstrømpstillingen.

#### Segmentinformasjon

Driftssegmenter rapporteres på samme måte som ved intern rapportering til konsernets ledelse. Konsernets forretningsområder består av Spirits, Vin og Logistikk, beslutninger innenfor hvert forretningsområde tas av konsernsjefen.

Konsernets virksomheter består av salg og markedsføring av brennevin, salg og markedsføring av vin, og distribusjon av brennevin og vin

Forretningsområdet Brennevin består av selskapene Arcus Norway AS med datterselskap, Det Danske Spiritus Kompagni A/S, Arcus Denmark A/S, Arcus Sweden AB, Arcus Finland Oy og Arcus Deutschland GmbH.

Forretningsområdet Vin består av selskapene Vingruppen Sweden Holding AB med datterselskap og Vingruppen AS med datterselskap.

Forretningsområdet Logistikk består av selskapet Vectura AS.

I tillegg kommer øvrige konserninntekter og kostnader, samt finansieringskostnader, som består av Arcus-Gruppen AS og Arcus ASA.

Segmentene rapporterer kostnader knyttet til leieavtaler etter lokale regnskapsregler som betyr at IFRS 16 er ikke hensyntatt i segmentrapporteringen. Dette innebærer at for segmentene splittes fortsatt leiekostnadene basert på om det er finansielle leieavtaler eller operasjonelle leieavtaler, hvor operasjonelle leiekostnader inngår som driftskostnad i segmentenes resultat. Disse kostnadene omklassifiseres på konsernnivå basert på reglene for leieavtaler i henhold til IFRS 16. Se for øvrig note 13 om leieavtaler.

Konsernet presenterer ikke segmentenes eiendeler eller gjeld, da dette heller ikke gjøres i konsernets interne rapportering.

For ytterligere informasjon om konsernets driftssegmenter, se note 2.

#### Nærstående parter

Konsernets nærstående parter, i tillegg til datterselskap, tilknyttede selskap og felleskontrollerte virksomheter, defineres som eierne, alle medlemmer av styret og konsernledelsen, samt selskap hvor noen av disse partene enten har kontrollerende eierinteresser, styreverv eller er ledende ansatt.

Alle transaksjoner mellom konsernselskap og nærstående parter, skjer på markedsmessige vilkår.

#### Viktige regnskapsestimater og skjønsmessige vurderinger

Utarbeidelse av årsregnskapet krever at ledelsen fastsetter estimater og tar forutsetninger som påvirker verdien av eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser i balansen, og inntekter og kostnader for regnskapsåret.

#### Områder hvor estimater har stor betydning er:

Beløp i 1 000 NOK

Regnskapspost	Note	Forutsetninger	Bokført verdi 2020	Bokført verdi 2019
Goodwill	15	Nåverdi av framtidig kontantstrøm	1 088 233	1 048 185
Varemerker	15	Nåverdi av framtidig kontantstrøm	876 876	853 965
Andre immaterielle eiendeler	15	Gjenvinnbart beløp og korrekt utnyttbar levetid	19 428	21 033
Varige driftsmidler	14	Gjenvinnbart beløp og korrekt utnyttbar levetid	160 588	151 973
Bruksrettigheter	13	Nåverdi av framtidig kontantstrøm	1 231 324	1 279 262
Utsatt skattefordel	12	Vurdering av evnen til å utnytte skattefordeler i framtiden	48 989	86 100
Pensjonsforpliktelser	10	Økonomiske og demografiske forutsetninger	19 668	23 724
Forpliktelser til virkelig verdi over resultat	22	Nåverdi av framtidig kontantstrøm	77 207	69 343
Avsetninger	23	Riktig grunnlag for estimatberegninger	4 088	6 121

Framtidige hendelser og endringer i rammebetingelser kan medføre at estimater og forutsetninger må endres, mens nye uttalelser og tolkning av standarder kan medføre at valg av prinsipper og presentasjon vil bli endret. Estimater og underliggende forutsetninger gjennomgås og vurderes løpende, og endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden estimatene endres.

Nåverdiberegninger av framtidige kontantstrømmer påvirkes av riktig grunnlag og vurdering av framtidige kontantstrømmer og estimat på avkastningskrav. Avkastningskrav fastsettes etter bruk av kapitalverdimodellen og forutsetninger ved bruk av kapitalverdimodellen er risikofri rente, markedsrisikopremie og beta.

Områdene med størst risiko for vesentlige endringer er balanseført goodwill, varemerker, skattefordeler og forpliktelser til virkelig verdi over resultat, på bakgrunn av at de balanseførte beløpene

er betydelige, og at det kan foreligge betydelig skjønn. Estimatenes bygger på forutsetninger om framtidige kontantstrømmer som neddiskonteres med en valgt diskonteringsrente.

Estimater og forutsetninger er omtalt i de ulike notene.

## Alternativ resultatmåling

I omtalen av rapporterte operasjonelle resultater, balanse og kontanstrøm, refererer konsernet til en rekke parametre for alternativ resultatmåling. Disse er ikke definert i generelle regnskapsprinsipper, slik som IFRS.

Ledergruppen i Arcus konsernet benytter jevnlig disse parametrene for alternativ resultatmåling og er av den oppfatning at disse, i kombinasjon med sammenlignbare parametre definert i ordinære regnskapsprinsipper, er av stor nytte for investorer som ønsker å forstå konsernets virksomhet, evne til å betale sine forpliktelser og evnen til å følge utviklingen av nye forretningsmuligheter. Disse alternative resultatmålingene bør ikke ses på i isolasjon, men er som navnet tilsier et alternativ til mer kjente parametre for resultatmåling som er definert i internasjonale regnskapsstandarder.

Under defineres konsernets parametre for alternativ resultatmåling.

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste defineres av Arcus konsernet som totale driftsinntekter minus varekostnader.

<i>Beløp i 1000 NOK</i>	2020	2019
<b>Konsernet</b>		
Salgsinntekter	3 156 369	2 710 374
Andre driftsinntekter	47 287	52 403
<b>Totale driftsinntekter</b>	<b>3 203 656</b>	<b>2 762 777</b>
Varekostnader	-1 815 693	-1 601 113
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>1 387 963</b>	<b>1 161 664</b>

<i>Beløp i 1000 NOK</i>	2020	2019
<b>Spirits</b>		
Salgsinntekter	872 507	811 900
Andre driftsinntekter	236 514	163 679
<b>Totale driftsinntekter</b>	<b>1 109 021</b>	<b>975 579</b>
Varekostnader	-571 210	-491 295
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>537 811</b>	<b>484 284</b>

<i>Beløp i 1000 NOK</i>	2020	2019
<b>Vin</b>		
Salgsinntekter	1 920 803	1 577 769
Andre driftsinntekter	20 944	25 589
<b>Totale driftsinntekter</b>	<b>1 941 747</b>	<b>1 603 358</b>
Varekostnader	-1 445 421	-1 238 298
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>496 326</b>	<b>365 060</b>

<i>Beløp i 1000 NOK</i>	2020	2019
<b>Logistikk</b>		
Salgsinntekter	335 620	293 612
Andre driftsinntekter	37 196	34 457
<b>Totale driftsinntekter</b>	<b>372 816</b>	<b>328 069</b>
Varekostnader	0	0
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>372 816</b>	<b>328 069</b>

**Andre inntekter og kostnader**

For å forbedre informasjonsverdien av konsernets resultat, er betydelige positive og negative engangsposter og restrukturingskostnader skilt ut til en egen linje i resultatregnskapet kalt andre inntekter og kostnader. Andre inntekter og kostnader presenteres netto på denne resultatlinjen. Hva andre inntekter og kostnader består av er presentert i note 5.

Nedenfor vises resultatoppstillingen til og med EBIT, med og uten justering for andre inntekter og kostnader:

Beløp i 1000 NOK	2020		2019	
	Justert	Ikke justert	Justert	Ikke justert
Salgsinntekter	3 156 369	3 156 369	2 710 374	2 710 374
Andre driftsinntekter	47 287	47 287	52 403	52 403
<b>Sum inntekter</b>	<b>3 203 656</b>	<b>3 203 656</b>	<b>2 762 777</b>	<b>2 762 777</b>
Netto gevinst ved salg av driftsmidler	903	903	11	11
Varekostnad	-1 815 693	-1 815 693	-1 601 113	-1 601 113
Lønnskostnad	-521 566	-547 184	-439 220	-448 355
Annen driftskostnad	-326 747	-399 106	-329 443	-340 052
Andel resultat fra tilknyttet og felleskontrollert virksomhet	2 903	2 903	4 059	4 059
<b>EBITDA</b>	<b>543 456</b>	<b>445 479</b>	<b>397 071</b>	<b>377 327</b>
Avskrivninger og amortiseringer	-123 667	-123 667	-119 573	-119 573
<b>Driftsresultat (EBIT)</b>	<b>419 789</b>	<b>321 812</b>	<b>277 498</b>	<b>257 754</b>
Andre inntekter og kostnader	-97 977	0	-19 744	0
<b>Rapportert driftsresultat (EBIT)</b>	<b>321 812</b>	<b>321 812</b>	<b>257 754</b>	<b>257 754</b>

**EBITDA og EBITDA (Adj.) (justert EBITDA)**

EBITDA er definert som driftsresultat før avskrivninger, nedskrivninger og amortisering. EBITDA (Adj.) er definert som driftsresultat før avskrivninger, nedskrivninger, amortisering og andre inntekter og kostnader.

EBITDA-margin = EBITDA/Totale driftsinntekter

EBITDA (Adj.)-margin = EBITDA (Adj.) / Totale driftsinntekter

Nedenfor vises en avstemming fra driftsresultat til justert EBITDA:

Beløp i 1000 NOK	2020	2019
<b>Konsernet</b>		
Driftsresultat	321 812	257 754
Avskrivninger, nedskrivninger og amortiseringer	123 667	119 573
<b>EBITDA</b>	<b>445 479</b>	<b>377 327</b>
Andre inntekter og kostnader	97 977	19 744
<b>Justert EBITDA</b>	<b>543 456</b>	<b>397 071</b>

Beløp i 1000 NOK	2020	2019
<b>Spirits</b>		
Driftsresultat	161 773	121 627
Avskrivninger, nedskrivninger og amortiseringer	25 212	25 254
<b>EBITDA</b>	<b>186 985</b>	<b>146 881</b>
Andre inntekter og kostnader	6 154	2 004
<b>Justert EBITDA</b>	<b>193 139</b>	<b>148 885</b>

Beløp i 1000 NOK	2020	2019
<b>Vin</b>		
Driftsresultat	270 840	158 038
Avskrivninger, nedskrivninger og amortiseringer	5 828	3 053
<b>EBITDA</b>	<b>276 668</b>	<b>161 091</b>
Andre inntekter og kostnader	12 421	8 827
<b>Justert EBITDA</b>	<b>289 089</b>	<b>169 918</b>

Beløp i 1000 NOK	2020	2019
<b>Logistikk</b>		
Driftsresultat	-12 299	2 170
Avskrivninger, nedskrivninger og amortiseringer	12 357	11 455
<b>EBITDA</b>	<b>58</b>	<b>13 625</b>
Andre inntekter og kostnader	1 553	1 583
<b>Justert EBITDA</b>	<b>1 611</b>	<b>15 208</b>

Beløp i 1000 NOK	2020	2019
<b>Øvrig</b>		
Driftsresultat	-119 049	-43 113
Avskrivninger, nedskrivninger og amortiseringer	5 603	5 981
<b>EBITDA</b>	<b>-113 446</b>	<b>-37 132</b>
Andre inntekter og kostnader	77 849	7 330
<b>Justert EBITDA</b>	<b>-35 597</b>	<b>-29 802</b>

#### Andre definisjoner av alternativ resultatmåling, vist i nøkkeltallsoppstillinger

##### Egenkapitalandel

Egenkapitalandel = egenkapital / Sum egenkapital og gjeld

##### Netto rentebærende gjeld

Netto rentebærende gjeld = Gjeld til kredittinstitusjoner + leieforpliktelser + bokført verdi av aktiverte etableringsgebyr + virkelig verdi renteswap - bankinnskudd og andre kontantekvivalenter.

Beløp i 1000 NOK	2020	2019
<b>Netto rentebærende gjeld</b>		
Langsiktig rentebærende gjeld til kredittinstitusjoner	777 624	703 829
Kortsiktig rentebærende gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
Bokført verdi av aktiverte etableringsgebyr	3 799	3 121
Langsiktige leieforpliktelser	1 200 457	1 151 016
Kortsiktige leieforpliktelser	75 732	154 199
Bankinnskudd og andre kontantekvivalenter	-481 638	-205 029
<b>Netto rentebærende gjeld</b>	<b>1 575 974</b>	<b>1 807 136</b>

#### Organisk vekst

Organisk vekst i inntekter er konsernets eller segmentets totale driftsinntekter, justert for valutaendringer og strukturelle endringer.

Beløp i 1000 NOK	2020	2019
<b>Konsernet</b>		
Salgsinntekter	3 156 369	2 710 374
Andre driftsinntekter	47 287	52 403
<b>Totale driftsinntekter</b>	<b>3 203 656</b>	<b>2 762 777</b>
Valutaeffekter <sup>1</sup>	0	149 437
Strukturelle endringer <sup>2</sup>	-21 423	0
<b>Grunnlag beregning organisk vekst</b>	<b>3 182 233</b>	<b>2 912 214</b>
Vekst	16,0 %	
Organisk vekst	9,3 %	

1. Valutaeffekter er bergnet ved at inntekter i 2019 i annen valuta enn NOK er omregnet til samme gjennomsnittskurs som ved omregning av inntektene i 2020.
2. De strukturelle endringene i 2020 består i hovedsak av justering for økte inntekter fra oppkjøpet av Wongraven Wines på slutten av 2019.

Beløp i 1000 NOK	2020	2019
<b>Spirits</b>		
Salgsinntekter	872 507	811 900
Andre driftsinntekter	236 514	163 679
<b>Totale driftsinntekter</b>	<b>1 109 021</b>	<b>975 579</b>
Valutaeffekter <sup>1</sup>	0	39 429
Strukturelle endringer	0	0
<b>Grunnlag beregning organisk vekst</b>	<b>1 109 021</b>	<b>1 015 008</b>
Vekst	13,7 %	
Organisk vekst	9,3 %	

1. Valutaeffekter er bergnet ved at inntekter i 2019 i annen valuta enn NOK er omregnet til samme gjennomsnittskurs som ved omregning av inntektene i 2020.



<i>Beløp i 1000 NOK</i>	2020	2019
<b>Vin</b>		
Salgsinntekter	1 920 803	1 577 769
Andre driftsinntekter	20 944	25 589
<b>Totale driftsinntekter</b>	<b>1 941 747</b>	<b>1 603 358</b>
Valutaeffekter <sup>1</sup>	0	106 598
Strukturelle endringer <sup>2</sup>	-21 423	0
<b>Grunnlag beregning organisk vekst</b>	<b>1 920 324</b>	<b>1 709 956</b>
Vekst	21,1 %	
Organisk vekst	12,3 %	

1. Valutaeffekter er beregnet ved at inntekter i 2019 i annen valuta enn NOK er omregnet til samme gjennomsnittskurs som ved omregning av inntektene i 2020.
2. De strukturelle endringene i 2020 består i hovedsak av justering for økte inntekter fra oppkjøpet av Wongraven Wines på slutten av 2019.

<i>Beløp i 1000 NOK</i>	2020	2019
<b>Logistikk</b>		
Salgsinntekter	335 620	293 612
Andre driftsinntekter	37 196	34 457
<b>Totale driftsinntekter</b>	<b>372 816</b>	<b>328 069</b>
Valutaeffekter	0	0
Strukturelle endringer	0	0
<b>Grunnlag beregning organisk vekst</b>	<b>372 816</b>	<b>328 069</b>
Vekst	13,6 %	
Organisk vekst	13,6 %	

## SELSKAPSREGNSKAP FOR MORSELSKAP



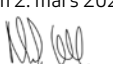

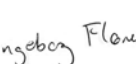
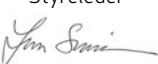


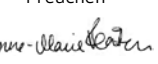

## Resultatregnskap 01.01. – 31.12.

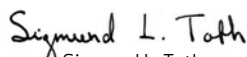
<i>Beløp i 1000 NOK</i>	Note	2020	2019
<b>DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
Lønnskostnader	1	18 812	10 691
Annen driftskostnad		69 548	11 227
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>88 360</b>	<b>21 918</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-88 360</b>	<b>-21 918</b>
<b>FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	8	253 976	105 661
Renteinntekt fra selskap i samme konsern			
Annen renteinntekt		8 633	13 539
Annen finansinntekt		5 669	3 909
Rentekostnad til selskap i samme konsern			
Andre rentekostnader		-11 381	-23 009
Annen finanskostnad		-12 096	-9 718
<b>Netto finansresultat</b>		<b>244 801</b>	<b>90 382</b>
<b>RESULTAT FØR SKATT</b>		<b>156 441</b>	<b>68 464</b>
Skattekostnad	2	47 868	16 386
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>108 573</b>	<b>52 078</b>
Overført fra/til annen egenkapital		-4 346	-60 841
Avsatt utbytte		112 919	112 919
<b>Sum overføringer</b>		<b>108 573</b>	<b>52 078</b>

## Balanse per 31. desember

Beløp i 1 000 NOK		2020	2019
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	2	38 127	85 995
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>38 127</b>	<b>85 995</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	3	1 189 443	1 438 317
Lån til foretak i samme konsern		0	0
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 189 443</b>	<b>1 438 317</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 227 570</b>	<b>1 524 312</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer på selskap i samme konsern	8	40	0
Konsernbidrag fra selskap i samme konsern	8	264 832	113 047
Kortsiktig fordring på selskap i samme konsern	8	0	3 544
Andre fordringer		242	199
<b>Sum fordringer</b>		<b>265 114</b>	<b>116 790</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	268 896	64 182
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>534 010</b>	<b>180 972</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 761 580</b>	<b>1 705 284</b>

Gjelleråsen 2. mars 2021

 Michael Holm Johansen  
 Styreleder  
 Carl Erik Hagen  
 Nils Selte  
 Ann-Beth Freuchen  
 Ingeborg Flønes  
 Leena Maria Saarinen  
 Kirsten Ægidius  
 Ann Therese Jacobsen  
 Anne-Marie Flåten  
 Erik Hagen

  
 Sigmund L. Toth  
 Interim CEO

Beløp i 1 000 NOK		2020	2019
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	4,5	340 116	1 360
Overkurs	5	380 524	719 280
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>720 640</b>	<b>720 640</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	5	-131 245	-122 384
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-131 245</b>	<b>-122 384</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>589 395</b>	<b>598 256</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser	6	1 964	1 468
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>1 964</b>	<b>1 468</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7	-1 867	-1 495
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>-1 867</b>	<b>-1 495</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		903	246
Leverandørgjeld til selskap i samme konsern	8	139	148
Annen kortsiktig gjeld		54 659	2 739
Annen kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern	8	54	0
Skyldig offentlige avgifter		1 501	0
Avsatt utbytte	5	112 919	112 919
Mellomværende i konsernkontoordningen	8,9	1 001 913	991 003
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 172 088</b>	<b>1 107 055</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 172 185</b>	<b>1 107 028</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 761 580</b>	<b>1 705 284</b>

## Kontantstrømpoppstilling 01.01. – 31.12.

<i>Beløp i 1000 NOK</i>	2020	2019
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>		
Ordinært resultat før skattekostnad	156 441	68 464
Betalbar skatt	0	-839
Pensjonskostnader uten kontanteffekt	441	352
Kostnader knyttet til aksebaserte betalinger uten kontanteffekt	-5 107	394
Finanskostnad uten kontanteffekt	978	780
Endring i kundefordringer	-40	1 114
Endring i leverandørgjeld	648	118
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	-94 391	1 276
<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>58 970</b>	<b>71 659</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>		
Utbetaling ved kjøp av datterselskap	-78	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-78</b>	<b>0</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>		
Tilbakebetaling av aksjekapital fra datterselskap	248 952	0
Utbetalinger i aksjebaserte incentivprogram	0	-2 125
Kjøp/salg egne aksjer	217	-2 915
Aktiverte låneomkostninger	-1 350	0
Endring mellomværende konsernkontoordning	10 910	-38 777
Utbetalinger av utbytte	-112 907	-112 873
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>145 822</b>	<b>-156 690</b>
<b>Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	<b>204 714</b>	<b>-85 031</b>
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.	64 182	149 213
<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.</b>	<b>268 896</b>	<b>64 182</b>

## Regnskapsprinsipper

### GENERELT

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk.

Selskapet ble stiftet 5. november 2004, og ble notert på Oslo Børs 1. desember 2016.

Selskapets formål er å drive import, eksport, produksjon, lagring og distribusjon av alkoholholdige drikker og andre varer, samt virksomhet som står i forbindelse med dette, samt eie andeler i andre selskapet som driver slik virksomhet.

### KONSERNREGNSKAP

Arcus ASA eier 100 % av aksjene i Arcus-Gruppen AS, Arcus Holding AS og Vectura AS.

### HOVEDREGEL FOR VURDERING OG KLASSIFISERING AV EIENDELER OG GJELD

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig og langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Lånekostnader balanseføres sammen med lånet og avskrives over lånets løpetid. 1. års avdrag er reklassifisert til kortsiktig gjeld.

Enkelte poster er vurdert etter andre prinsipper og redegjøres for nedenfor.

### AKSJER I DATTERSELSKAP

Aksjer i datterselskaper er vurdert etter kostmetoden. Transaksjonskostnadene er tillagt kjøpsprisen på aksjer i datterselskap. Aksjene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom denne er lavere enn balanseført verdi.

Konsernbidrag er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet. Overstiger utbytte/andre utdelinger andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen.

### FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer.

### BANKINNSKUD, KONTANTER O.L.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

### INNLÅN

Finansielle forpliktelser ved innlån er regnskapsført til mottatt proveny netto etter transaksjonskostnader. Transaksjonskostnader (arrangementsgebyr) aktiveres i balansen og avskrives over lånets løpetid.

Innlån i annen valuta enn funksjonell valuta blir omregnet til balansedagens kurs.

### PENSJON

Pensjonskostnader består av endring i aktuarberegnete pensjonsforpliktelser og kostnader knyttet til innskuddspensjon. For aktuarberegnete pensjonsforpliktelser omfatter kostnaden periodens pensjonsopptjening basert forutsetninger for fremtidig lønnsvekst og rentekostnad på den beregnede forpliktelsen. Netto pensjonskostnader klassifiseres som lønnskostnader i resultatregnskapet. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner resultatføres umiddelbart. Endringer i pensjonsforpliktelsen og pensjonsmidlene som skyldes endringer i og avvik mot beregningsforutsetningene (estimataavvik), bokføres mot egenkapital.

### SKATTER

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Kun skattefordeler som kan sannsynliggjøres utnyttet gjennom fremtidig skattepliktig inntekt er balanseført.

### KONTANTSTRØMANALYSE

Indirekte metode er benyttet ved utarbeidelse av kontantstrømoppstillingen. Bankinnskudd, kontanter og lignende i balansen er definert som beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende i kontantstrømoppstillingen.

Alle tall i regnskapet presenteres i 1000 NOK, dersom annet ikke framgår.

## Noter

## NOTE 1 LØNSKOSTNADER

	2020	2019
Lønn inkludert feriepenger	17 282	8 424
Arbeidsgiveravgift	2 461	1 602
Pensjonskostnader inkl arbeidsgiveravgift	640	544
Andre personalkostnader	-1 571	121
<b>Sum lønn og personalkostnader</b>	<b>18 812</b>	<b>10 691</b>
Gjennomsnittlig antall ansatte	2	2

Ytelser til ledende personer	2020		2019	
	Konsernsjef	Styret	Konsernsjef	Styret
Lønn	5 246	2 770	3 103	2 747
Pensjonskostnader	498	0	486	0
Annen godtgjørelse	271	0	1 954	0

Det har gjennom året vært 2 ansatte i selskapet.

Konsernsjef, Kenneth Hammes, har sagt opp sin stilling i januar 2021, men hadde en ordinær bonusavtale som på visse vilkår vil gi utbetaling på inntil 5 månedslønninger, mens øvrig konsernledelse inklusive konstituert ny konsernsjef, Sigmund Toth, kan få inntil 4 månedslønninger.

Konsernsjefen har en ordinær tjenestepensjon i Storebrand, som gir 5% pensjonsinnskudd for lønn mellom 0-7,1G og 11% for lønn fra 7,1-12G. Den avgåtte konsernsjefen har i tillegg en tilleggspensjonsavtale som gir pensjonsopptjening på 15% av lønn over 12G. Pensjonsopptjeningen fra tilleggspensjonen kapitaliseres i konsernets balanse årlig, og hvor avkastningen baseres på avkastningen i pensjonsfondet Storebrand Balansert. Denne tilleggspensjonen kommer til utbetaling i 2021. Den konstituerte nye konsernsjefen har ingen tilsvarende avtale.

Som følge av oppsigelsen til tidligere konsernsjef Kenneth Hammes i januar 2021, har han i denne forbindelse inngått en avtale om 18 måneders etterlønn fra konsernet. Den konstituerte konsernsjefen, Sigmund Toth, har ingen ny avtale om etterlønn utover sin eksisterende avtale som del av konsernledelsen.

I tillegg har både den avgåtte og den konstituerte konsernsjefen deltatt i en aksjebasert incentiv hvor de har fått tildelt aksjeopsjoner. Denne ordningen er kansellert i 2020 og ytterligere informasjon om denne incentividningen framgår av konsernets note 7.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til verken konsernsjef eller medlemmer av styret.

Den avgåtte og konstituerte konsernsjefens beholdninger av ordinære aksjer i Arcus ASA framgår av note 21 til konsernet.

## Aksjebasert incentivordning

## Opsjoner:

Det er ikke innløst noen opsjoner i 2020. I forbindelse med den kungjorte fusjonsavtalen med Altia i 3. kvartal 2020, er dette aksjebaserte opsjonsprogram endret. Forutsatt at fusjonen skjer, vil opsjonsinnehaverne ved gjennomføring av fusjonen motta en kontantoppgjørskompensasjon lik beregnet virkelig verdi av aksjeopsjonene på tidspunktet for offentliggjøring av fusjonsplanene. Ledelsen vurderer at transaksjonen er høyst sannsynlig på bakgrunn av at generalforsamlingene i både Arcus ASA og Altia Plc har godkjent fusjonsplanene med kvalifisert flertall. Som følge av dette har konsernet bokført for kansellering og kontantoppgjør av det aksjebaserte opsjonsprogrammet, som gjenspeiler endringen fra egenkapitalbasert oppgjør til kontantbasert oppgjør.

Dette programmet har medført en kostnadsføring på -1 571 TNOK i 2020 (52 TNOK i 2019).

Under framgår antall utestående opsjoner ved utgangen av året:

Antall opsjoner	2020	2019
Utestående opsjoner ved begynnelse av året	881 277	658 759
Tildelte opsjoner i løpet av året	465 561	512 717
Terminerte opsjoner i løpet av året	-1 346 838	-290 199
<b>Utestående opsjoner ved utgangen av året</b>	<b>0</b>	<b>881 277</b>

Honorarer til revisor	2020	2019
Lovpålagt revisjon	303	290
Annen finansiell revisjon	0	37
Attestasjonstenester	65	0
Skatterådgivning	10	21
Andre tjenester utenfor revisjon	733	0
<b>Sum honorar til revisor</b>	<b>1 111</b>	<b>348</b>

Beløpene er i TNOK og ekskl. mva.

## NOTE 2 SKATT

Årets skattekostnad fremkommer slik:	2020	2019
Endring i utsatt skatt	47 868	16 386
<b>Skattekostnad</b>	<b>47 868</b>	<b>16 386</b>

### Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:

Resultat før skatt	156 441	68 464
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats 22 %	34 417	15 062

### Skatteeffekten av følgende poster:

Ikke fradragsberettigede kostnader	13 464	1 344
Ikke skattepliktige inntekter	-1	0
Skatt på kostnader bokført direkte mot egenkapital	-12	-20

<b>Skattekostnad</b>	<b>47 868</b>	<b>16 386</b>
----------------------	---------------	---------------

Effektiv skattesats	30,6 %	23,9 %
---------------------	--------	--------

### Spesifikasjon av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring:

	2020		2019	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Langsiktig gjeld	0	1 867	0	1 495
Pensjonsforpliktelser	1 964	0	1 467	0
Andre forpliktelser	5 444	0	0	3 127
Underskudd og rentebegrensninger til framføring	167 762	0	394 040	0
<b>Sum</b>	<b>175 170</b>	<b>1 867</b>	<b>395 507</b>	<b>4 622</b>
Grunnlag utsatt skattefordel/forpliktelse	173 303		390 885	
<b>Netto utsatt skattefordel i balansen</b>	<b>38 127</b>		<b>85 995</b>	

Ved utgangen av året har selskapet 36,9 MNOK i balanseført utsatt skattefordel som knytter seg til underskudd til framføring og avskåret rentefradrag til framføring. På bakgrunn av konsernets strategi- og langtidsplaner for selskap i skattekonsernet, legger styre og ledelse til grunn at skattefordelene kan utnyttes.

Ved utgangen av 2020 er utsatt skatt beregnet med 22% av netto midlertidige forskjeller, som er uendret fra 2019.

## NOTE 3 DATTERSELSKAPER

### Datterselskaper i Arcus ASA

Firma	Anskaffelses- tidspunkt	Forretnings- kontor	Stemme- og eierandel	Valuta	Pålydende aksjekapital
Arcus-Gruppen AS	10.10.2005	Nittedal	100 %	NOK	276 000
Vectura AS	30.09.2013	Nittedal	100 %	NOK	14 000
Arcus Holding AS	02.10.2020	Nittedal	100 %	NOK	30
Arcus Newco AS	02.10.2020	Nittedal	100 %	NOK	30

Firma	Kostpris (NOK)	Balanseført verdi 31.12	Egenkapital i følge siste årsregnskap (NOK)	Årsresultat 2020 (NOK)
Arcus-Gruppen AS	1 886 607	1 113 265	2 048 198	231 690
Vectura AS	76 100	76 100	18 483	-7 572
Arcus Holding AS	39	39	30	-6
Arcus Newco AS	39	39	30	-4
<b>Sum datterselskap</b>	<b>1 962 785</b>	<b>1 189 443</b>	<b>2 066 741</b>	<b>224 108</b>

**NOTE 4 AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON**

Aksjekapitalen består av:

Dato	Endring	Antall aksjer totalt	Pålydende	Balansført (i hele 1000)
01.12.2019		68 023 255	0,02	1 360
31.12.2020		68 023 255	5,00	340 116
<b>20 største aksjonærer pr 31.12.2020:</b>		<b>Antall aksjer</b>	<b>Eier- og stemmeandel</b>	
Canica AS		30 093 077	44,2 %	
Geveran Trading Co Ltd		6 750 000	9,9 %	
Hoff SA		3 297 000	4,8 %	
Sundt AS		2 399 460	3,5 %	
Verdipapirfondet Eika Spar		1 943 660	2,9 %	
Folketrygdfondet		1 800 000	2,6 %	
Danske Invest Norske Instit. II.		1 774 393	2,6 %	
Verdipapirfondet Eika Norge		1 568 193	2,3 %	
Vpf Dnb Am Norske Aksjer		1 222 154	1,8 %	
Goldman Sachs International		1 001 430	1,5 %	
Centra Invest AS		938 818	1,4 %	
Danske Invest Norske Aksjer Inst		768 038	1,1 %	
Verdipapirfondet Dnb Norge		667 581	1,0 %	
Skandinaviske Enskilda Banken AB		540 000	0,8 %	
Verdipapirfondet Eika Balansert		486 861	0,7 %	
Avanza Bank AB		467 640	0,7 %	
Skandinaviske Enskilda Banken AB		467 243	0,7 %	
Rbc Investor Services Bank S.A.		465 930	0,7 %	
Hamjern Invest AB		444 798	0,7 %	
Skandinaviske Enskilda Banken AB		438 200	0,6 %	
Øvrige aksjonærer		10 488 779	15,4 %	
<b>Totalt</b>		<b>68 023 255</b>	<b>100,0 %</b>	

**Utbytte**

Styret foreslår å dele ut utbytte på 1,66 pr aksje for 2020 (2019: 1,66 NOK pr. aksje).

**NOTE 5 EGENKAPITAL**

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
<b>Egenkapital pr 01.01</b>	<b>1 360</b>	<b>719 280</b>	<b>-122 384</b>	<b>598 256</b>
Årets resultat	0	0	108 573	108 573
Fondsemisjon	338 756	-338 756	0	0
Kjøp egne aksjer	0	0	217	217
Aksjebasert betaling	0	0	-4 690	-4 690
Estimatavvik pensjon	0	0	-55	-55
Avvik utbetalt utbytte 2019	0	0	13	13
Avsatt utbytte 2020	0	0	-112 919	-112 919
<b>Egenkapital pr 31.12</b>	<b>340 116</b>	<b>380 524</b>	<b>-131 245</b>	<b>589 395</b>

**NOTE 6 PENSJONSFORPLIKTELSER OG -KOSTNADER**

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som oppfyller kravene etter denne loven.

**Innskuddspensjon**

Arcus-Gruppens generelle pensjonsordning for alle øvrige ansatte, er en innskuddsbasert pensjonsordning i Storebrand. Innskuddssatsene er på 5 % for lønn i intervallet 0-7,1 ganger folketrygdens grunnbeløp (G) og 11 % for lønn i intervallet 7,1 til 12 ganger folketrygdens grunnbeløp (G). Videre er det en privat uføreordning med 66 % ytelsesnivå, uten fripoliseopptjening. Barne- og forsørgertillegg til Arcus gruppelevsordning kommer som erstatning for den tidligere ektefelle- og barnepensjonen.

Kostnadene knyttet til innskuddspensjon, knytter seg til løpende premiefakturaer fra forsikringselskapet Arcus-Gruppen har tegnet innskuddspensjonsavtale med. De løpende innskuddspensjonene og uførepensjoner for ansatte i innskuddsordningen, reguleres årlig med pensjonskassens overskudd.

Ansatte i innskuddsordningen som har blitt uføre, har rett til å få sine uføreforpliktelser regulert med samme regulering som grunnbeløpet (G) hvert år, balansført forpliktelse knyttet til dette utgjør 0,1 MNOK ved utgangen av 2020.

**Driftspensjon**

Konsernsjefen har i tillegg en driftspensjon, hvor pensjonsopptjeningen er 15% av lønn over 12G. Denne forpliktelsen avsettes løpende i selskapets balanse, og forrentes årlig med samme avkastning som oppnås i Storebrand Balansert Pensjon. Ved utgangen av 2020 er denne forpliktelsen bokført med 1,9 MNOK.



**Generelle forutsetninger**

Selskapet har valgt å benytte en diskonteringsrente tilsvarende OMF-rente (Obligasjoner med fortrinnsrett) for sine pensjonsforpliktelser. Dette er i tråd med regnskapsstiftelsens anbefalinger. Selskapets valgte pensjonsforutsetninger er i samsvar med regnskapsstiftelsens anbefalinger fra september 2020.

Beløp i 1 000 NOK

Pensjonskostnader	2020	2019
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	285	280
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	101	28
Periodisert arbeidsgiveravgift	55	44
<b>Netto pensjonskostnad etter arbeidsgiveravgift</b>	<b>441</b>	<b>352</b>
<b>Innskuddsbasert pensjonsordning</b>		
Kostnadsført innskudd ekskl arbeidsgiveravgift	199	192
<b>Netto pensjonsforpliktelser:</b>		
Estimerte påløpte usikrede forpliktelser	1 964	1 468
<b>Netto pensjonsmidler / forpliktelser bokført i balansen</b>	<b>1 964</b>	<b>1 468</b>
<b>Endringer i forpliktelsen:</b>		
Netto pensjonsforpliktelse 01.01	1 468	1 029
Pensjonskostnad, videreført virksomhet	441	352
Estimatavvik bokført direkte mot egenkapital (IAS19R)	55	87
<b>Netto pensjonsforpliktelse 31.12.</b>	<b>1 964</b>	<b>1 468</b>
<b>Økonomiske forutsetninger:</b>		
Diskonteringsrente	2,40 %	1,80 %
Forventet lønnsregulering	2,00 %	2,25 %
Forventet pensjonsøkning	0,99 %	1,25 %
Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	1,75 %	2,00 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	2,40 %	1,80 %
<b>Aktuarmessige og demografiske forutsetninger</b>		
Uttakshyppighet ved 62 år	50 %	50 %
Uttakshyppighet ved 67 år	50 %	50 %
Dødelighet	K2013	K2013
Uførhet	K1963	K1963
Frivillig avgang (under 50 år)	5 %	5 %
Frivillig avgang (over 50 år)	0 %	0 %

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer.

Konsernets pensjonsordninger tilfredstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

**NOTE 7 LÅN, PANTSTILLELSER OG GARANTIER M.V.**

Gjeld til kredittinstitusjoner	2020		2019		
Beløp i 1 000 kroner	Valuta	Rente-profil	Lånebeløp i valuta	Lånebeløp i NOK	Lånebeløp i NOK
Kassekreditt, SEB	NOK	flytende	0	0	0
<b>Sum gjeld til kredittinstitusjoner</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
Aktiverte lånekostnader				-1 867	-1 495
<b>Balanseført verdi 31.12</b>				<b>-1 867</b>	<b>-1 495</b>

Forfallsstruktur	Forfall 2021	Forfall 2022-2024	Forfall etter 2024	Totalt
SEB	0	0	0	0
<b>Sum gjeld til kredittinstitusjoner</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Konsernet har en konsernkontoordning i Skandinaviske Enskilda Banken (SEB), som inkluderer datterselskapene med unntak av selskapene i vinvirksomheten i Sverige og Finland. Denne konsernkontoordningen administreres ved utgangen av 2019 av Arcus ASA. Arcus ASA har stilt selvskyldnerkausjon på vegne av alle datterselskap, knyttet til enhver tid utestående trekk i denne ordningen.

Det aktiverte etableringsgebyret med en bokført verdi på 1.867 TNOK knytter seg til etableringsgebyr for cashpoolordningen. Restverdien her amortiseres over avtalens løpetid, som er oktober 2022.

Konsernet har en langsiktig finansieringsavtale med SEB, hvor lånet formelt er på 750 TSEK og er bokført i et av datterselskapene i Sverige, VinGruppen Sweden Holding AB. Finansieringsavtalen inneholder ingen pantstillelser.

Selskapet har ikke langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år.

Avtalen om pantelånsfasilitet inneholder en lånebetingelse (covenant), som er netto rentebærende gjeld over justert EBITDA. Dette følger konsernet opp kontinuerlig, og rapporterer til banken kvartalsvis. Per 31.12.2020 var konsernet godt innenfor kravet.

**NOTE 8 MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN**

Fordringer	2020	2019
Fordring på konsernbidrag fra Arcus-Gruppen AS	264 832	113 047
Kundefordringer på selskap i samme konsern	40	0
Andre kortsiktige fordringer på selskap i samme konsern	0	3 544
<b>Sum</b>	<b>264 872</b>	<b>116 591</b>

Gjeld	2020	2019
Leverandørgjeld til selskap i samme konsern	139	148
Annen kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern	54	0
Mellomværende i konsernkontoordningen	1 001 913	991 003
<b>Sum</b>	<b>1 002 106</b>	<b>991 151</b>

Selskapet har ikke konsernfordringer eller gjeld som forfaller senere enn fem år etter regnskapsårets slutt.

**NOTE 9 BANKINNSKUDD**

Selskapet har ikke bundne bankinnskudd, men har en bankgaranti for skattetrekk på 2.500 TNOK.

Selskapet administrerer konsernkontoordningen for konsernet, hvor de fleste av konsernets datterselskap inngår. Den svenske og finske vinvirksomheten inngår ikke i ordningen.

Netto innestående eller trekk hos datterselskapene er presentert som konsernmellomværende med Arcus ASA. Felles kassekreditlimit i konsernkontosystemet utgjør 800 000 TNOK.

Ved årsslutt har konsernet totalt innestående 268 896 TNOK i ordningen som er presentert som bankinnskuddi Arcus ASA, mot innestående på 64 182 TNOK ved utgangen av 2019.

Pr 31.12.2020 har Arcus ASA trekk på 1 001 913 TNOK i konsernkontoordningen mot trekk på 1 029 780 TNOK ved utgangen av 2019.

**NOTE 10 FINANSIELL MARKEDSRISIKO****Finansiell risiko**

For sikringsformål har selskapet enkelte finansielle derivater. Selskapet oppfyller ikke de regnskapsmessige kravene til sikringsbokføring, og vurderer derfor disse ikke som regnskapsmessig sikring.

Rutiner for risikostyring er vedtatt av styret og foretas av administrasjonen i samarbeid med de enkelte forretningsområder. De viktigste finansielle risikoer selskapet er utsatt for er knyttet til renterisiko, likviditetsrisiko og valutarisiko. Selskapets ledelse har en kontinuerlig vurdering av hvordan disse skal håndteres.

**Renterisiko**

Selskapet er eksponert for renterisiko gjennom plassering av likvide midler og trekk i konsernkontoordningen. Per 31.12.2020 hadde selskapet flytende rente for alle sine rentebærende innskudd og forpliktelser.

**Likviditetsrisiko**

Likviditetsrisiko er risikoen for at selskapet ikke vil være i stand til å betjene sine finansielle forpliktelser etter hvert som de forfaller. Selskapet skal til enhver tid ha tilstrekkelig likviditet til å møte sine forpliktelser. Samtidig er det et mål å minimere selskapets overskuddslikviditet. Selskapet skal kontinuerlig arbeide for å utvikle sin finansielle handlefrihet, gjennom tett oppfølging av resultatutvikling og kapitalbinding, og gjennom fortløpende vurdering av alternative finansieringskilder.

Selskapet ønsker i så stor grad som mulig å ha fleksibilitet på sine likvide midler som er knyttet til den daglige driften. Dette oppnås gjennom en konsernkontoordning med en trekkfasilitet, som per 31.12.2020 administreres av Arcus ASA.

Ved investeringsbehov benyttes egen likviditet så langt det er mulig, men ved større investeringer benyttes også ekstern lånefinansiering i bank.

**Valutarisiko**

Da selskapet driver internasjonal virksomhet er man i noen grad utsatt for valutarisiko. Som hovedregel kjøpes valuta i spotmarkedet, men også i noen grad i terminmarkedet, for fortløpende å utligne netto posisjoner i pengeposter. Regnskapsmessig behandling av finansielle derivater er omtalt under avsnittet «Regnskapsprinsipper».

Selskapet har en del innkjøp i utenlandsk valuta (hovedsakelig EUR), mens funksjonell valuta er NOK.

Fordringer og gjeld, samt pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs. Valtuaeksponeringer sikres hovedsakelig gjennom bruk av terminkontrakter.

Gjennom året sikres til en viss grad kjøp og salg av varer i utenlandsk valuta og terminkursen som oppnås i markedet benyttes som transaksjonskurs. Som hovedregel avdekkes valutaeksponeringen 3 ganger i året med 4 måneders tidsperiode.

Per 31.12.2020 hadde selskapet ingen terminkontrakter (verdisikring) som sikret balanseposter og allerede inngåtte ordrer.

## NOTE 11 HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

### Covid-19

Covid-19 pandemien har definitivt preget Arcus i 2020. Konsernet har hatt vesentlig positive effekter knyttet til salget i monopolmarkedene Norge, Sverige og Finland som følge av stengte grenser. I motsatt retning har konsernet hatt vesentlige negative effekter knyttet til salget til Horeca og DFTR, som følge av henholdsvis nedstenging av serveringssteder og stengte grenser. I tillegg har konsernet hatt svakt salg til øvrige markeder som Danmark og Tyskland.

Det er forventet at effektene fra Covid-19 pandemien også vil påvirke konsernet i 2021, men at det gradvis vil av utover i året i samsvar med vaksinerings og gradvis gjenåpning av samfunnet for øvrig. Det største usikkerhetsmomentet er hvor raskt befolkningene i de nordiske landene vil få vaksinasjon, og dermed når pandemien vil overvinnes. Dette påvirker når caféer restauranter og hoteller igjen vil ha normal aktivitet, og også hvordan reisemønsteret vil utvikle seg. Det har stor betydning både for Arcus' salg til tax-free kanalen, og monopolenes salg.

### Oppsigelse fra konsernsjef Kenneth Hamnes

Kenneth Hamnes valgte i januar 2021 å si opp sin stilling som konsernsjef for Arcus ASA, og hans siste arbeidsdag var 31. januar 2021. Sigmund Toth, finansdirektør er utnevnt til midlertidig konsernsjef fra 1. februar 2021 til fullføringen av fusjonen med Altia PLC. Se også ytterligere kommentarer om dette i note 6 og 7 til konsernregnskapet.

### Fusjon Arcus og Altia

29. september 2020 offentliggjorde Altia og Arcus at de to selskapene har inngått en kombinasjonsavtale for å danne det ledende merkevarefirmaet innen vin og brennevin i Norden og Baltikum. Det nye selskapet vil få navnet Anora. 12. november 2020 stemte aksjonærene i Altia og aksjonærene i Arcus for fusjonen. Fusjonen forventes gjennomført første halvår 2021, etter at fusjonen er godkjent av konkurransemyndighetene i Norge, Sverige og Finland. Inntil da er de to selskapene konkurrenter.

Arcus-aksjen vil være notert på Oslo Børs frem til fusjonen gjennomføres. Deretter vil Anora-aksjen i en overgangsperiode på tre måneder være notert både på Oslo Børs og Nasdaq Helsinki, og deretter kun på den finske børsen.

Det er ikke forhold knyttet til fusjonsplanene i 2021 som har påvirkning på regnskapet for 2020, som ikke er hensyntatt.

### Øvrig

Det har for øvrig ikke inntruffet vesentlige hendelser mellom balansedagen og tidspunktet Arcus ASA sitt konsernregnskap og selskapsregnskap ble godkjent for offentliggjøring. Dette gjelder verken hendelser som ville gitt kunnskap om forhold som forelå på balansedagen, eller hendelser som vedrører forhold som har oppstått etter balansedagen. Konsernregnskapet ble godkjent for offentliggjøring ved styrevedtak 2. mars 2021.

## ERKLÆRING

Styret og daglig leder bekrefter at årsregnskapet, etter beste overbevisning, er utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av foretakets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Styret og daglig leder bekrefter også at årsberetningen gir, etter beste overbevisning, en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, samt en god beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorene selskapet står overfor.

Gjelleråsen 2. mars 2021

Michael Holm Johansen  
Styreleder

Carl Erik Hagen

Nils Selte

Ann-Beth  
Freuchen

Ingeborg Flønes

Leena Maria  
Saarinen

Kirsten Ægidius

Ann Therese  
JacobsenAnne-Marie  
Flåten

Erik Hagen

Sigmund L. Toth  
Interim CEO

## IMPORTANT INFORMATION

The securities referred to in this document in relation to the merger have not been, and will not be, registered under the United States Securities Act of 1933, as amended (the "U.S. Securities Act"), or the securities laws of any state of the United States (as such term is defined in Regulation S under the U.S. Securities Act) and may not be offered, sold or delivered, directly or indirectly, in or into the United States absent registration, except pursuant to an exemption from, or in a transaction not subject to, the registration requirements of the U.S. Securities Act and in compliance with any applicable state and other securities laws of the United States. This document does not constitute an offer to sell or solicitation of an offer to buy any of the shares in the United States. Any offer or sale of new Altia shares made in the United States in connection with the merger may be made pursuant to the exemption from the registration requirements of the U.S. Securities Act provided by Rule 802 thereunder.

Altia is a Finnish company and Arcus is a Norwegian company. The transaction, including the information distributed in connection with the merger and the related shareholder votes, is subject to disclosure, timing and procedural requirements of a non-U.S. country, which are different from those of the United States. The financial information included or referred to in this document has been prepared in accordance with IFRS, which may not be comparable to the accounting standards, financial statements or financial information of U.S. companies or applicable in the United States.

It may be difficult for U.S. shareholders of Arcus to enforce their rights and any claim they may have arising under U.S. federal or state securities laws, since Altia and Arcus are not located in the United States, and all or some of their officers and directors are residents of non-U.S. jurisdictions. It may be difficult to compel a foreign company and its affiliates to subject themselves to a U.S. court's judgment. U.S. shareholders of Arcus may not be able to sue Altia or Arcus or their respective officers and directors in a non-U.S. court for violations of U.S. laws, including federal securities laws, or at the least it may prove to be difficult to evidence such claims. Further, it may be difficult to compel Altia or Arcus and their affiliates to subject themselves to the jurisdiction of a U.S. court. In addition, there is substantial doubt as to the enforceability in a foreign country in original actions, or in actions for the enforcement of judgments of U.S. courts, based on the civil liability provisions of the U.S. federal securities laws.

Arcus' shareholders should be aware that Altia is prohibited from purchasing Arcus' shares otherwise than under the merger, such as in open market or privately negotiated purchases, at any time during the pendency of the merger under the Merger Plan.

## REVISORS BERETNING

Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young ASDronning Eufemias gate 6A, NO-0191 Oslo  
Postboks 1156 Sentrum, NO-0107 OsloForetaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00www.ey.no  
Medlemmer av Den norske revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Arcus ASA

## Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

## Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Arcus ASA som består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømsoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger. Konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap, oppstilling over totalresultat, oppstilling av endringer i egenkapitalen og kontantstrømsoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Etter vår mening

- ▶ er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- ▶ gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge
- ▶ gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU

## Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med de relevante etiske kravene i Norge knyttet til revisjon slik det kreves i lov og forskrift. Vi har også overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

## Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2020. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet, og vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene. Vår beskrivelse av hvordan vi revisjonsmessig håndterte hvert forhold omtalt nedenfor, er gitt på den bakgrunnen.

Vi har også oppfylt våre forpliktelser beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet* når det gjelder disse forholdene. Vår revisjon omfattet følgende handlinger utformet for å håndtere vår vurdering av risiko for vesentlige feil i årsregnskapet. Resultatet av våre revisjonshandlinger, inkludert handlingene rettet mot forholdene omtalt nedenfor, utgjør grunnlaget for vår konklusjon på revisjonen av årsregnskapet.

Building a better  
working world

2

## Nedskrivningsvurderinger - varemerker og goodwill

Arcus konsernet har per 31. desember 2020 balanseførte varemerker og goodwill som utgjør 31 % av totalkapitalen, og som i hovedsak er knyttet til virksomhetsområdet brennevin. Usikkerhet knyttet til inntjening og lønnsomhet for virksomhetsområdet brennevin øker risikoen for at det foreligger tap ved verdifall. Grunnet omfanget av skjønsmessige vurderinger som benyttes i ledelsens modeller for nedskrivningsvurderinger, samt den vesentlige balanseførte verdien, var nedskrivningsvurderinger av varemerker og goodwill et sentralt forhold ved revisjonen.

Vår revisjon av konsernets nedskrivningsvurderinger omfattet vurdering og testing av nedskrivningsmodellene, vurdering av kontantgenererende enheter, kontroll av matematisk nøyaktighet av modeller og testing og evaluering av forutsetningene ledelsen har lagt til grunn ved beregningene. Vi vurderte også utformingen av ledelsens interne kontroller knyttet til nedskrivningsvurderingene. Videre vurderte vi ledelsens forutsetning om fremtidige kontantstrømsprognoser ved å vurdere historisk nøyaktighet i ledelsens budsjetter og prognoser mot selskapets faktiske resultater. Vi sammenlignet sentrale forutsetninger mot markedsinformasjon der dette var tilgjengelig. Vi vurderte diskonteringsrenter ved å sammenligne forutsetningene som er lagt til grunn i beregningen med eksterne data som forventet inflasjon, gjeldsgrad, lånerente, risikopremie og beta-verdier for sammenlignbare selskaper. I tillegg gjennomgikk og gjennomførte vi sensitivitetsanalyser for å evaluere hvor følsom modellen er for endringer i de viktigste forutsetningene som er lagt til grunn.

Det henvises til årsregnskapets note 12 og til omtale om immaterielle eiendeler og viktige regnskapsestimater og skjønsmessige vurderinger i konsernets regnskapsprinsipper.

## Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

## Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet, og i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig

Building a better  
working world

3

dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg

- ▶ identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll;
- ▶ opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll;
- ▶ vurderer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige;
- ▶ konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det foreligger vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet. Hvis slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, må vi modifisere vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapets evne til fortsatt drift ikke lenger er til stede;
- ▶ vurderer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde;
- ▶ innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å fastsette strategien for, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen, og vi har et udekket ansvar for konklusjonen på revisjonen av konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen, tidspunktet for vårt revisjonsarbeid og eventuelle vesentlige funn i vår revisjon, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom vårt arbeid.

Vi avgir en uttalelse til styret om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de forholdene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av regnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av forholdet, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at forholdet ikke skal omtales i beretningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir omtalt.

#### Uttalelse om øvrige lovmessige krav

#### Konklusjon om årsberetningen og redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til disponering av resultatet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Building a better  
working world

4

#### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 4. mars 2021  
ERNST & YOUNG ASKjetil Rimstad  
statsautorisert revisor



**Arcus ASA**

Destilleriveien 11  
Postboks 64  
NO-1483 Hagan

Tlf +47 67 06 50 00  
post@arcus.no

[www.arcusgruppen.no](http://www.arcusgruppen.no)