

RELATÓRIO DE  
SUSTENTABILIDADE

2020



# ÍNDICE

Com a palavra, o presidente.....03

Quem somos.....04  
Estrutura

O que temos feito.....13  
Pessoas  
Economia  
Meio Ambiente

O que faremos.....37  
Metas e Resultados



Network Brazil  
WE SUPPORT



**OBJETIVOS**  
DE DESENVOLVIMENTO  
SUSTENTÁVEL

# SEJA BEM-VINDO(A)!

Desde sua fundação, em 1951, a Agrária sempre atuou em favor da preservação dos recursos naturais, distribuição justa de valores econômicos e suporte às necessidades sociais do meio onde está inserida. Essas práticas hoje são entendidas como os pilares fundamentais da sustentabilidade. A Cooperativa, que nasceu da esperança de centenas de famílias suábias (refugiados da segunda Guerra Mundial, de etnia germânica) de construir no sul do Brasil uma vida melhor, converteu-se em um alicerce para formação da comunidade, e está consolidada como um agente de transformação.

Perto de celebrar seus 70 anos, e diante dos desafios impostos pelo ano de 2020, mais uma vez a Agrária demonstra seu cuidado com cada um de seus cooperados, colaboradores e com a comunidade, tornando público seu compromisso com a sustentabilidade, ao aderir ao Pacto Global da Organização das Nações Unidas - ONU. Os 10 Princípios universais propostos pelo Pacto passam declaradamente a nortear suas diretrizes, em busca do crescimento sustentável e da cidadania.

Ao unir-se à maior iniciativa de sustentabilidade corporativa do Brasil e do mundo, a Agrária expressa seu comprometimento em ser referência na transformação do comportamento sustentável. Desse modo, também é sua responsabilidade contribuir de forma efetiva para o alcance dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), procurando impactar positivamente a sociedade pela disseminação de práticas alinhadas aos ODS.

Nesse relatório, a Cooperativa Agrária compartilha com cooperados, colaboradores, clientes, fornecedores, parceiros e sociedade em geral as ações realizadas no ano que passou em favor do avanço dos três pilares da sustentabilidade: ambiental, social e econômico. Nele, é demonstrado como o desenvolvimento de ações sustentáveis está alinhado ao planejamento estratégico da Agrária, de forma que o atingimento de suas metas traga resultados favoráveis ao meio ambiente, à comunidade e à economia.

Boa leitura!

# COM A PALAVRA, O PRESIDENTE:



**Jorge Karl**  
Diretor-Presidente

Não foram poucos os obstáculos enfrentados pelos pioneiros Suábios (de etnia germânica, refugiados da segunda Guerra Mundial) que cruzaram o oceano, partindo da Europa rumo ao sul do Brasil, em busca de uma nova vida. Nestes 70 anos, a história da Cooperativa Agrária foi constantemente permeada por desafios.

Durante essa trajetória, 2020 apresentou-se como um período singularmente desafiador. Enquanto o campo nos dava resultados positivos com relação à produtividade e qualidade dos grãos, o cenário global, afetado fortemente pela pandemia de Covid-19, nos trazia uma enxurrada de incertezas.

Mais do que nunca, pudemos constatar o quanto a adoção de processos voltados para a criação e manutenção de um ambiente sustentável é relevante para garantir a perenidade de nossos negócios. O agro mostrou sua relevante e consistente participação no desenvolvimento econômico e social do Brasil, no nosso caso, podendo ainda contar com a força que o termo cooperativismo representa, sendo um suporte para garantir sustentação e fortalecimento aos negócios, estendendo-se a cooperados, clientes, colaboradores, parceiros, fornecedores e comunidade. E quando falamos em sustentabilidade, é importante destacar que a aplicação do termo não se refere apenas às questões de cunho ambiental, mas também àquelas ligadas aos contextos e meios onde estamos inseridos.

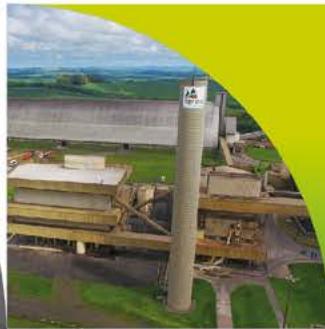
Foi por isso que, com o objetivo de consolidar as diversas iniciativas e anseios da Cooperativa Agrária em se manter ativa em um mundo mais sustentável, entendemos como sendo nosso papel, enquanto catalisadores do desenvolvimento local, sermos signatários do Pacto Global da ONU (Organização Mundial das Nações Unidas).

Estando de acordo com a finalidade de cada um dos 10 princípios do Pacto do Global e dos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável defendidos por essa iniciativa, nos encontramos bastante engajados e ávidos na promoção deste ambiente sustentável. Sendo assim, reafirmamos nosso apoio contínuo ao Pacto e renovamos nosso compromisso para com seus princípios.

É desta forma que projetamos quais caminhos precisam ser percorridos para que, assim como os nossos cooperados pioneiros, deixemos um legado de prosperidade às futuras gerações. Nosso crescimento só será sustentável em longo prazo se estiver aliado ao desenvolvimento da economia, da sociedade e cuidados com o meio ambiente, entendidos de forma sinérgica e respeitando os limites de cada pessoa bem como do planeta. Para que isso se concretize, temos sempre em mente nosso “amor pelo trabalho e compromisso com o futuro”.

# 1

# QUEM SOMOS



# POR DENTRO DA COOPERATIVA



A **Cooperativa Agrária Agroindustrial** é a expressão materializada do trabalho cooperativo de agricultores imigrantes na realização de um sonho.

**Fundação: 05/05/1951**

**500 famílias suábias**

A agricultura foi o ponto de partida dos suábios, que em seguida colocaram em ação a construção da indústria como forma de processar e agregar valor a seus produtos.

Hoje a força que move a Agrária é composta por:



**640**  
cooperados



**1.294**  
colaboradores



## Onde estamos

**Sede Administrativa** – Distrito Entre Rios, Guarapuava-PR

**Unidade Vitória** – Distrito Entre Rios, Guarapuava-PR

**Unidade Guarapuava** – BR-277, Guarapuava-PR

**Unidade Pinhão** – Pinhão-PR

## Atualmente



**3 unidades de recepção e de armazenagem**



**6 unidades industriais**



Principais cultivos de inverno: **cevada e trigo**



Principais cultivos de verão: **milho e soja**



Outros cultivos: **feijão, batata, alho, cebola e tomate.**



Maltes Nacionais, Maltes Importados, Extratos de Malte, Lúpulos, Fermentos e Cereais não maltados.



Óleo degomado, farelo de soja.



Rações para bovinos de leite, bovinos de corte, equinos, aves, suínos e coelhos.



Sementes de soja, de trigo e de cevada.



Farinhas para uso industrial e doméstico.



Grits de Milho, Flakes de Milho, Creme de Milho, Fubá e Gérmen de Milho.

80% das matérias-primas utilizadas nas rações da Agrária são provenientes de produtos não consumíveis por humanos, mas que podem ser usados na nutrição animal sem qualquer tipo de prejuízo.

O trigo foi um dos primeiros cereais cultivados por aqui. Como a produção era destinada ao consumo próprio, foi necessário criar um moinho em 1953, que deu origem à primeira indústria da Agrária.

## SÓCIO-CULTURAL:

entidades mantidas pela Cooperativa

**Colégio Imperatriz Dona Leopoldina**  
Educação Infantil, Ensino Fundamental, Médio e Técnico

**Fundação Cultural Suábio-Brasileira**

**Centro Cultural Mathias Leh**

**Museu Histórico de Entre Rios**

**Rádio Universitária Entre Rios FM**

**Revista Entre Rios**

**Fundação Semmelweis**

## CIÊNCIA E TECNOLOGIA



### FAPA

Desde: **1994**

Atuação: **11 áreas de pesquisa**

É na **FAPA** (Fundação Agrária de Pesquisa Agropecuária) que tem origem a qualidade da produção da Cooperativa. A Fundação atua no campo, promovendo estudos de novas cultivares, nas melhores práticas de manejo, melhoramento, na conservação do solo, entre outros.



### Laboratório Central

Desde: **1980**

Atuação: **mais de 120 ensaios realizados diariamente**

Já o laboratório testa diariamente todos os produtos que têm origem nas indústrias da Agrária, incluindo também o descarte de efluentes.

O **Laboratório Central da Agrária** é acreditado na ISO/IEC 17025 e na ISO/IEC 17043. A primeira atesta a veracidade de todos os resultados divulgados. Já a segunda o autoriza a realizar ensaios de proficiência. Hoje, são feitos ensaios para Matriz de Sementes de Soja e Matriz de Farinha de Trigo.

## FINANÇAS

Com uma gestão embasada na ética, na qualidade e nas melhores práticas de governança, a Agrária está cada dia mais conectada aos princípios da sustentabilidade. Prova disso, são os recentes dados financeiros da Cooperativa, que demonstram estabilidade e robustez.



### Empresas em que a Agrária tem participação



**Curucaca Geradora S.A.**  
Geração de energia elétrica.



**Coonagro (Cooperativa Nacional Agroindustrial)**  
Produção de fertilizantes.



**IREKS do Brasil S.A.**  
Produção de insumos para panificação e confeitaria.



**Supercampo**  
Marketplace de insumos agropecuários.



**BMS**  
Comercialização de cevada, malte, e grãos para o mercado mundial.

# NOSSA CAMINHADA

O ecossistema Agrária é alinhado com sua Missão, Visão e Valores por meio de uma Política de Gestão Integrada. As ações são planejadas estrategicamente para cumprir o papel econômico de prover rentabilidade aos cooperados e aos negócios, de acordo com os princípios de governança (transparência, equidade, prestação de contas e responsabilidade corporativa) que são naturais das cooperativas. Com respeito aos colaboradores, fornecedores, clientes, parceiros e à comunidade, em seu papel social, cultivando a sustentabilidade, em todos os momentos e respeitando o meio ambiente.



Estamos comprometidos com a promoção de uma agenda ESG (Environmental, Social and Governance), como fator decisório para a perenidade dos negócios, fomentando que nossos cooperados, colaboradores, clientes, fornecedores, parceiros e comunidade adotem estratégias voltadas aos desenvolvimento sustentável, promovendo uma cultura de integridade, em que as pessoas pratiquem a confiança, o respeito, a empatia e a solidariedade.

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

O Planejamento Estratégico da Agrária é representado pelo acrônimo AGIR 500. Nele são compiladas as metas do quinquênio 2019-2023. Dentro do AGIR 500, o pilar da sustentabilidade é a base que permeia a gestão de nossos negócios de maneira horizontal, envolvendo todas as partes no ecossistema de operações da Cooperativa.

## MISSÃO

Desenvolver, produzir e comercializar produtos agroindustriais e serviços, agregando valor com tecnologia adequada e qualidade superior, visando a satisfação dos clientes, respeitando o indivíduo, os princípios do cooperativismo e o meio ambiente.

## VISÃO

Ser referência nacional em tecnologia de produção agroindustrial e gestão cooperativista.

## VALORES

- Ética
- Qualidade
- Cooperação
- Tradição
- Senso de Dono



*agregar*

- Pessoas e ambiente de trabalho
- Rentabilidade para o cooperado
- Eficiência operacional



*garantir*

- Fidelização do cooperado
- Recursos naturais
- Geração operacional de caixa
- Gestão do conhecimento



*inovar*

- Produtos, serviços e negócios com valor agregado
- Acesso a terminal portuário



*realizar*

- Negócios orientados ao cliente
- Dono de área
- Agricultura sustentável

*sustentabilidade*

# A GARANTIA DE CADA PRODUTO

Desde o cultivo dos grãos, passando pela industrialização e seguindo para o destino final, todo produto gerado pela Agrária é influenciado pelas relações estabelecidas entre a Cooperativa e os demais participantes da cadeia: cooperados, fornecedores, clientes, parceiros e comunidade.

Pensando nisso, a Agrária trabalha diariamente para manifestar seus princípios a esses públicos, estabelecendo com eles um diálogo e uma sinergia que fortaleça constantemente sua Cadeia de Valor.



## MAPA DA CADEIA DE VALOR



# GOVERNANÇA CORPORATIVA

A gestão segura é uma das fortalezas que promove um ambiente de negócios sustentável. Por ser uma Cooperativa, além de seu quadro de executivos, a Agrária conta com o Conselho de Administração e com o Conselho Fiscal, cujos cooperados conselheiros atuam diretamente nas pautas de gestão da Cooperativa. Além disso, é realizada ao menos uma Assembleia Geral durante o ano, que tem como principal objetivo ouvir seus cooperados e comunicar os resultados obtidos do trabalho em conjunto.

Essa estrutura organizacional permite à Agrária uma gestão robusta, contribuindo para a consolidação de práticas que criem uma Cooperativa mais cidadã.

## CONHECENDO A ESTRUTURA

### Conselho Fiscal

O Conselho Fiscal é formado por três membros titulares e três suplentes. Todos eles são cooperados, eleitos anualmente durante a Assembleia Geral Ordinária.

### Conselho de Administração

Também eleito durante a AGO, mas com mandato de 3 anos, o Conselho de Administração é composto por 5 membros vogais, 5 suplentes e pela Diretoria Executiva.

### Diretoria Executiva (Gestão 2020-2022)

**Diretor Presidente** - Jorge Karl

**Diretor Vice-Presidente** - Manfred Michael Majowski

**Diretor Financeiro** - Edmund Kreuzer Gumpel

**Diretor Secretário** - Kevin Reichhardt

## ORGANOGRAMA DE GESTÃO DA AGRÁRIA



# AÇÕES CONTRA A COVID-19

A crise sanitária provocada pela pandemia de Covid-19 colocou a Agrária em alerta. Foram revisados procedimentos para assegurar a saúde de cooperados, colaboradores, clientes, fornecedores e parceiros nas diferentes atividades executadas diariamente. A promoção da saúde foi o carro chefe da Cooperativa em 2020, devido ao comprometimento com a responsabilidade de manter todos os públicos saudáveis para seguir com a produção e o fornecimento de alimentos em dia para a sociedade.



Algumas das iniciativas que contemplaram cooperados, colaboradores e a comunidade onde a Agrária atua:

## Ações na Cooperativa

- Aferição de temperatura em todas as portarias;
- Aumento da frota de ônibus para o transporte de colaboradores, assegurando o distanciamento social;
- Disponibilização contínua de álcool 70% em todas as dependências da cooperativa;
- Repasse de informações sobre a Covid-19 realizado pelas equipes do SSMA e do Hospital Semmelweis em todos os setores da Cooperativa;
- Atividades em Home Office para colaboradores que fazem parte dos grupos de risco;
- Adequações nos refeitórios para assegurar o distanciamento social ;
- Entrega de máscaras aos colaboradores e obrigatoriedade de seu uso durante a permanência nas dependências da Cooperativa.

## Ações para a comunidade

- Doação de cestas básicas para entidades e comunidades do Distrito Entre Rios e das cidades de Guarapuava e Pinhão;
- Doação de medicamentos para o Instituto Virmond (Hospital Santa Tereza);
- Doação em dinheiro para compra de uma Central de Vácuo para o Hospital São Vicente de Paulo;
- Doação de kits de alimentos e de higiene pessoal para caminhoneiros.

# COMPROMISSOS

Diante dos pilares ambiental, social e econômico da sustentabilidade e dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável que integram a Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas, a Agrária destaca a sua atuação em eixos específicos presentes em suas práticas.

## SOCIEDADE

## ECONOMIA

## BIOSFERA



2

# O QUE TEMOS FEITO



# DIREITOS HUMANOS

## Integridade e Compliance

Atenta às boas práticas de mercado e adequando-se à Lei Anticorrupção (12.846/2013), a Agrária conta com um Programa de Compliance. A iniciativa permite que a Cooperativa realize uma gestão ética, responsável e transparente, atuando dentro dos padrões estabelecidos pela legislação vigente para cada um de seus negócios.

As principais ferramentas do programa são: o Código de Conduta, revisado a cada dois anos, e o Canal de Conduta.

Posicione seu celular em frente ao QRCode e conheça nosso Código de Conduta.



### Relatos registrados no Canal de Conduta

Todos os registros do Canal de Conduta passam por um Comitê, que avalia quais medidas devem ser adotadas para sanar os relatos registrados.



No último ano, a Agrária aderiu ao Programa de Compliance do Cooperativismo Paranaense, conduzido pelo Sistema OCEPAR em parceria com a Pontifícia Universidade Católica do Paraná (PUC-PR).



## Certificação OEA

Em 2020 a Cooperativa foi certificada pela Secretaria da Receita Federal como Operador Econômico Autorizado (OEA) – Conformidade Nível 2. Essa certificação representa um vínculo entre o Estado e a Agrária, facilitando o trâmite dos serviços relacionados a comércio exterior.

A Certificação OEA é um instrumento que enfatiza o empenho da Agrária em implantar medidas anticorrupção em todas as etapas e relações que fazem parte de seu ecossistema, sejam elas internas e/ou externas.



**A AGRÁRIA É A PRIMEIRA COOPERATIVA DO BRASIL A CONSEGUIR A CERTIFICAÇÃO OEA CONFORMIDADE NÍVEL 2.**



# TRABALHO

## Saúde e Segurança do Trabalho

Garantir a integridade e o bem-estar de cada colaborador tem se convertido em um intenso esforço coletivo para todas as áreas da Cooperativa. Sua relevância pode ser observada nas metas corporativas adotadas pela Agrária, em que a ocorrência de zero acidente com afastamento aparece como item prioritário.

Recentemente, a implantação gradativa do Programa SafeStart® tornou-se mais um mecanismo pra suscitar a criação de uma cultura de segurança dentro da Cooperativa.

### Outros Programas de Segurança desenvolvidos pela Agrária:

- Regras de Ouro SSMA
- Programa de Olho
- Programa de Incentivo e Reconhecimento em SSMA (Saúde, Segurança e Meio Ambiente)
- CIPA (Comissão Interna de Prevenção a Acidentes)
- Brigada de Emergência
- PAM – Plano de Auxílio Mútuo

### Estatística de Acidentes com Afastamento



O **Serviço de Saúde Ocupacional** também desempenha uma função significativa no cuidado com o colaborador.



# Benefícios aos colaboradores

Valores em milhares de R\$



Trabalho

## Diversidade

Inserida em uma sociedade plural, a Agrária busca espelhar essa realidade. Desde seus processos de recrutamento e seleção, passando pelas etapas de desenvolvimento pessoal e profissional, remuneração e condições de trabalho, a Cooperativa empenha-se na valorização da diversidade de gênero e inclusão de pessoas com deficiência.

**640**  
COOPERADOS



**234**  
MULHERES

**1.294**  
COLABORADORES



**280**  
MULHERES



**25**

MULHERES EM CARGOS DE LIDERANÇA

AUMENTO DE  
**100%**  
EM RELAÇÃO A 2019

## Eventos para o público Feminino



Encontro do Dia da Mulher para cooperadas, esposas e filhas de cooperados.

**06/03**

Público:

**120**  
mulheres

Encontro Nacional das Mulheres Cooperativistas (on-line)

**29 e 30/09**

Painel on-line "Sucessão familiar: os desafios da inclusão feminina no agronegócio"

**29/09**

Congresso Nacional das Mulheres do Agronegócio (on-line)

**26 a 29/10**



Pessoas com deficiência

**64**  
colaboradores

## De olho nas novas gerações

### Programa Jovem Aprendiz

Voltado para jovens de 14 a 24 anos, a intenção do Programa é proporcionar aos participantes sua primeira experiência profissional. Os aprendizes permanecem na Agrária por dois anos e além da vivência nas áreas, passam por um curso de formação, que os capacita para assumir futuros postos de trabalho na Cooperativa e no mercado.

#### Ciclo 2019/2020

Jovens aprendizes efetivados: **6**



*Alisson e Poliana participaram do programa Jovem Aprendiz no ciclo 2019/2020 e foram efetivados pela Agrária.*

### Programa de Trainee

Egressos do Ensino Superior, com até dois anos de formados, podem participar da seleção de Trainees da Agrária. Cada processo de seleção destina metade das vagas para pessoas da comunidade onde a Agrária está inserida. Os trainees também se mantêm no Programa durante dois anos. Nesse período, eles têm contato com diferentes áreas da Cooperativa.

#### Ciclo 2019/2020

**50%** dos trainees foram efetivados



*Participantes do Programa de Trainee em atividade.*

## 6 Sigma e CCQ

A primeira dessas metodologias visa o aumento na rentabilidade e a diminuição de perdas nos processos internos. Já a segunda, tem como objetivo propor melhorias de segurança e de gestão dentro dos ambientes da Cooperativa.



Premiação do CCQ 2020.

Números de projetos do ano

**6 Sigma** 5 projetos

**CCQ** 13 projetos

## Educação e treinamentos



Bolsas de Estudos fornecidas pela Cooperativa em 2020:

**302**

## Universidade Agrária

A Universidade Agrária oferece treinamentos e cursos de formação para dois importantes públicos da Cooperativa: cooperados (incluindo seus familiares) e colaboradores.



Número de treinamentos no ano: **530**

# SOCIEDADE

## Desenvolvimento da Comunidade

### PROJETOS PARA A COMUNIDADE

#### Apoio social direto a:



#### Cidadania

#### Educação

Curso de línguas no Colégio Imperatriz  
Bolsas de estudo  
Cursos Técnicos



#### Infraestrutura

Manutenção e Paisagismo das vias públicas, parques e praças.

#### Meio Ambiente

Projeto Mata Verde  
Coleta Seletiva (apoio à Cooperativa de Operadores Ecológicos de Guarapuava)  
Horto Florestal



### Instituto Agrária

Em 2010, o Instituto Agrária foi criado para atender demandas da Cooperativa, de seus cooperados e, conseqüentemente, da comunidade. Formado pela Agrária, fundações e entidades mantidas, seu principal objetivo é promover a mobilização de recursos para a realização de obras e atividades que estimulem a cidadania através da educação, cultura, assistência social, saúde, esporte e meio ambiente.

#### Lazer e recreação

ARCA – Associação Recreativa e Cultural Agrária  
Parques Recreativos  
Clubes de Convivência nas Comunidades



#### Cultura

Fundação Cultural Suábio-Brasileira  
Museu Histórico de Entre Rios  
Centro de Jovens – Jugendcenter  
Grupo de Terceira Idade

#### Saúde

Fundação Semmelweis  
Plano de saúde  
Plano odontológico  
Vacinas  
Atendimento público em convênio com o SUS



#### Segurança

Apoio às estruturas da Polícia Militar e Bombeiros na Comunidade

#### Outras doações

Em 2020 mais de 9 mil quilos de farinha foram doados pela Agrária, beneficiando 12 entidades assistenciais de Guarapuava e Pinhão.





## Investimentos valores em milhares de R\$



Educação, Cursos  
e Treinamentos

R\$ **2.657**



Saúde

R\$ **3.682**



Eventos Recreativos  
e Esportivos

R\$ **1.038**



Assistência  
Técnica

R\$ **5.653**



Comunidade

R\$ **1.216**

# COMPROMISSO COM O AMBIENTE

## Manutenção da vegetação nativa

A partir de 1951, quando chegavam as primeiras famílias suábias em Entre Rios, as terras designadas para o cultivo foram os campos do Terceiro Planalto paranaense.

Nessas áreas predominava a cobertura de plantas herbáceas, que anteriormente eram destinadas ao pastejo pela pecuária extensiva. Os campos eram contornados por fragmentos de Floresta Ombrófila Mista. As características da região permitiram que os agricultores semeassem a terra minimizando as interferências à vegetação local.

Como vimos anteriormente, o compromisso com a manutenção de áreas de preservação permanece até hoje, através de ações que envolvem a Cooperativa, seus cooperados e as comunidades dos entornos.

## O plantio direto como alicerce do cultivo

O estado do Paraná é o pioneiro na utilização do Sistema de Plantio Direto no Brasil e no mundo. Em 1978, foi iniciado o primeiro experimento com plantio direto na Agrária, que atualmente, através das atividades da FAPA, ainda é referência na pesquisa agrícola brasileira.

A partir dos anos 80, os primeiros cooperados passaram a adotar essa tecnologia, cultivando as terras sem o tradicional revolvimento. A manutenção da palha no solo contribuiu para a diminuição da erosão e para a conservação da matéria orgânica do solo.

Desde então, o plantio direto tem sido o alicerce da agricultura de conservação na Agrária, contribuindo também para o sequestro de carbono e para a sustentação da qualidade das fontes de água e dos rios.

## Localização das áreas de cultivo



As áreas de cultivo de grãos utilizadas pelos cooperados da Agrária localizam-se no Estado do Paraná, região sul do Brasil. Além do compromisso com o desmatamento zero, a Cooperativa cumpre com outras premissas importantes em favor do meio ambiente e de suas áreas agricultáveis:

- Respeito à Moratória da Soja no Brasil, comprometendo-se a não originar soja de áreas desmatadas no bioma Amazônia (Non-Amazone-Supply Chain).
- Atendimento aos Zoneamentos Climáticos para todas as culturas agrícolas de seus cooperados.
- Manutenção das áreas de cooperados de acordo com o Código Florestal Brasileiro, demais legislações ambientais vigentes no país e orientações dos órgãos ambientais de Governo.

## Agricultura Sustentável

Nossas práticas de produção têm foco em sustentabilidade, e as ações diárias da Agrária buscam:

Aumentar a capacidade técnica dos Cooperados

Desenvolver culturas eficientes

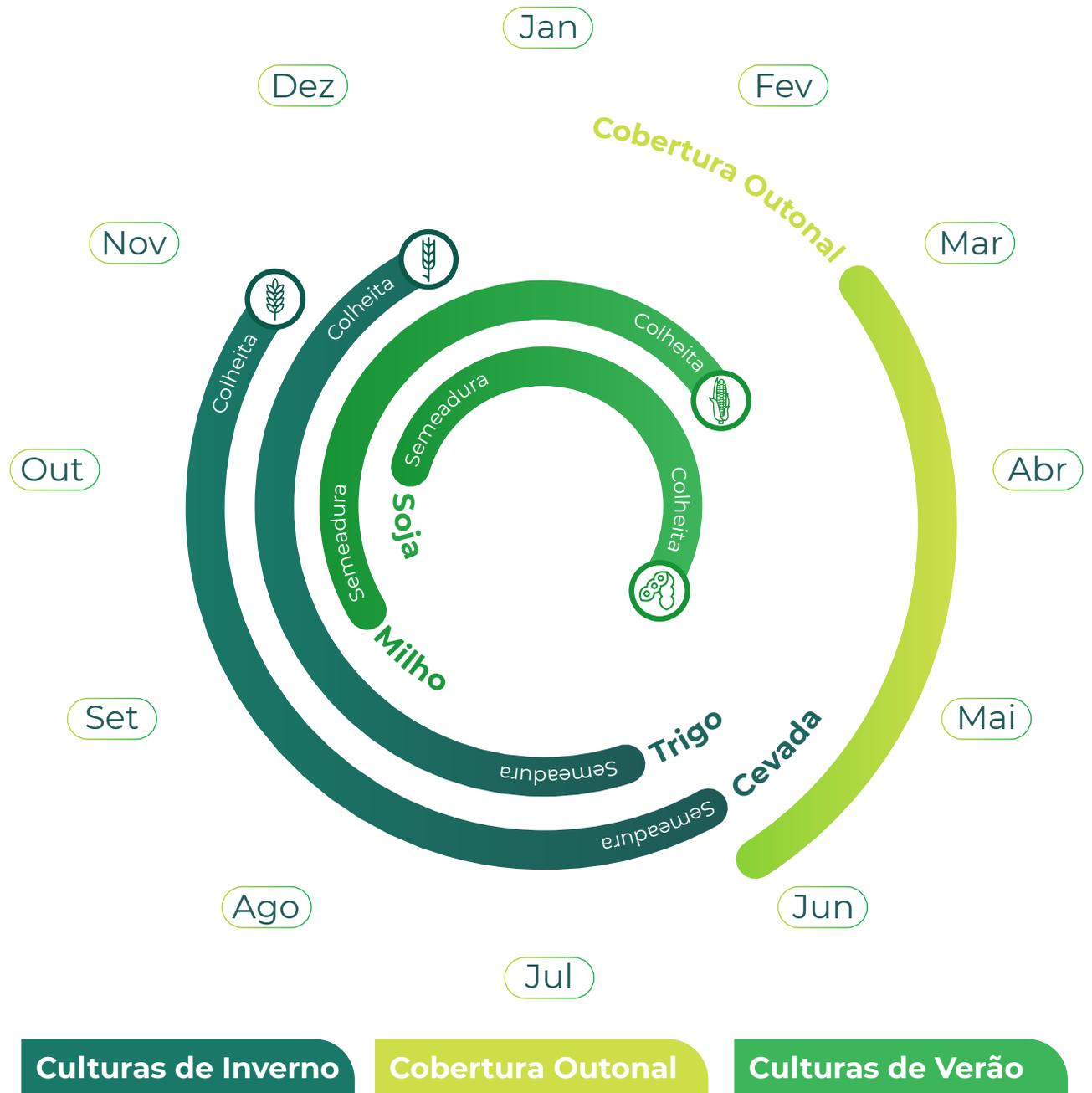
Boas práticas e uso eficiente de produtos químicos e biológicos

Melhores técnicas de fertilização e manejo de solo

## Campo e manejo de grãos

### Rotação de culturas

Os períodos de semeadura e de colheita das principais culturas agrícolas produzidas pelos cooperados da Agrária fazem com que o solo esteja coberto a maior parte do ano, o que contribui para diminuição de problemas como a erosão.



## Programa Agrária de Gestão Rural - PAGR

A preocupação da Agrária com a perpetuação e a construção de um ecossistema sustentável sempre envolveu o início de sua cadeia produtiva: a propriedade de cada cooperado. Ao menos uma década antes da criação do PAGR (em 2017) a Cooperativa já desenvolvia uma série de ações que estimulavam os princípios da sustentabilidade junto aos seus cooperados. Com a estruturação do programa, elas foram reunidas em uma mesma metodologia de trabalho.

O Programa Agrária de Gestão Rural (PAGR) funciona como um código de Agricultura Sustentável dentro da Cooperativa. Os cooperados inseridos no PAGR recebem a assistência de assessores técnicos da Agrária, que os ajudam a implantar metodologias e boas práticas agrícolas em suas propriedades.

A introdução dessas práticas visa o desenvolvimento da cadeia agrícola, agregando rentabilidade ao que é produzido pelo cooperado, tornando seu negócio sustentável e perene.

### Linha do Tempo



**2006**

Criação do PACR: Iniciativa interna de levar gestão ao cooperado através de um sistema de certificação interno e modular.



**2014**

Alinhamento a requisitos de clientes. Customização do 5S Rural. Sistema de Auditoria de Clientes.



**2015**

Filiação à SAI Platform: iniciativa de Agricultura Sustentável em nível mundial.



**2016**

Inclusão dos requisitos da SAI ao PACR: Início de implantações de novas práticas.



**2017**

Remodelagem do programa: Início do PAGR com sistema de evoluções por níveis.

Uma das principais modificações estabelecidas pelo PAGR foi a categorização das propriedades rurais que se enquadram no programa em níveis. Essa categorização varia de I a V e refere-se à adesão do cooperado a diferentes itens presentes no Código de Práticas de Agricultura Sustentável adotado pela Agrária.

Propriedades em cada nível dentro do PAGR



**EM 2020 O PAGR APRESENTOU UM CRESCIMENTO DE 18% EM NÚMERO DE PARTICIPANTES.**



**PROPRIEDADES RURAIS INSERIDAS NO PROGRAMA**

**104**



**GRUPOS FAMILIARES PARTICIPANTES**

**77**



**ÁREA INSERIDA NO PROGRAMA**

**78,5 mil ha**



**86%**

**DAS ÁREAS DE PLANTIO DOS COOPERADOS JÁ ESTÃO INSERIDAS NO PAGR.**

**EM 2020, MAIS DE R\$ 2,9 MILHÕES FORAM DISTRIBUÍDOS COMO PREMIAÇÃO AOS COOPERADOS INSERIDOS NO PAGR.**

## Prosolo

O Prosolo (Programa Integrado de Conservação do Solo e da Água) é uma iniciativa do Governo do Estado Paraná, em parceria com as Universidades locais e agentes privados. O Programa desenvolve treinamentos com os produtores e pesquisas em suas áreas, com o objetivo de manter a conservação do solo e da água. Essas ações levam em consideração critérios técnicos e contribuem tanto para a preservação ambiental como para a melhoria da produtividades das propriedades rurais.



## O Prosolo dentro da Agrária

### ÁREA ENVOLVIDA

70% das áreas de Cooperados.

### ADESÃO DE COOPERADOS

273 cooperados aderentes.

### PRÁTICAS DE CONSERVAÇÃO DO SOLO ADOTADAS

Boas práticas e uso eficiente de produtos químicos e biológicos.

### PRÁTICAS DE MANEJO

Ocupação do solo na safra de inverno;  
Rotação de cultura e diversidade de espécies;  
Cobertura outonal nas entressafras.

### PRÁTICAS DE MECANIZAÇÃO

Nivelamento de plantio;  
Redução de tráfego;  
Redução de peso de máquinas agrícolas;  
Troca de pneus de trator;  
Sistemas de retenção de água - bacias de contenção;  
Mudanças de estradas.

## SAI Platform

Desde 2015 a Agrária é uma das integrantes mundiais da SAI Platform. A iniciativa global tem como objetivo suscitar discussões para a definição de práticas eficientes em prol de uma agricultura cada dia mais sustentável.



## Proterra

Parte do volume de soja contratado pela Agrária segue o Proterra, protocolo elaborado através dos critérios de Basileia para a produção sustentável do grão.



## Pesquisa aliada à qualidade e à produtividade

No primeiro capítulo deste relatório mostramos a FAPA (Fundação Agrária de Pesquisa Agropecuária) como grande vetor da difusão e disseminação de conhecimento técnico aos produtores cooperados na Agrária. As pesquisas desenvolvidas pela equipe técnica da Fundação são incentivadas pela Cooperativa como uma maneira de contribuir para a consolidação de uma cadeia responsável de grãos.

As orientações passadas pela FAPA aos produtores rurais através de diferentes eventos técnicos e do contato constante com os agrônomos da Assistência Técnica da Agrária permitem que as áreas de cultivo sejam aproveitadas com mais eficiência. Isso faz com que o cooperado necessite de um espaço menor para o cultivo, já que as técnicas preconizadas pela Fundação estimulam a maior produtividade das culturas e os requisitos de qualidade do que é colhido.

Esse cenário contribui para a diminuição da procura por novas áreas agricultáveis, implicando de maneira positiva na manutenção da biodiversidade local, já que são preservadas as zonas de mata nativa.



**FAPA**



### **FAPA Radar**

O FAPA Radar é um sistema de monitoramento que reúne dados referentes às condições climáticas das áreas de plantio, com o objetivo de detectar possíveis infecções e infestações. Hoje, o FAPA Radar conta com 30 estações de coleta de dados, abrangendo a localização das áreas dos produtores da Agrária.

Através desse monitoramento, os pesquisadores da FAPA, em parceria com os agrônomos da Assistência Técnica da Cooperativa, orientam os produtores sobre quais as melhores técnicas para prevenir doenças ou pragas.

### **Bioinsumos**

Em 2020 a Agrária começou os estudos para estimular o uso de insumos biológicos nas propriedades de seus cooperados. A intenção da Cooperativa é que gradativamente esse tipo de insumo substitua parte da utilização de agroquímicos.

Inicialmente, a Agrária investiu cerca de R\$ 1 milhão no projeto.



## Processos industriais

O compromisso da Agrária com as questões ambientais vai além das atividades desenvolvidas no campo. Em todas as suas unidades de negócio existe a preocupação em cumprir os protocolos exigidos para cada atividade, aliados a práticas que geram o menor impacto possível ao meio ambiente.

Prova disso é a certificação na ISO 14001, referente à Gestão Ambiental. Essa certificação é um atestado de que a Cooperativa realiza uma série de iniciativas em favor da sustentabilidade do ecossistema ao qual pertence.

## Utilização de fontes de recursos naturais renováveis

A Matriz Energética da Agrária é proveniente principalmente de fontes renováveis.

### Usina Hidrelétrica Salto Curucaca

A Agrária tem 40% de participação na geração de energia elétrica da usina. A unidade tem uma capacidade nominal instalada de 37 MW/h. A energia proveniente da hidrelétrica supre 64% do consumo da Cooperativa.



### Energia Solar

A energia solar começou a ser utilizada pela Agrária em 2020, em um projeto piloto no Hospital Semmelweis. A usina fotovoltaica foi instalada no telhado do Hospital e reduziu o valor gasto pela entidade, com energia elétrica, em 90%.

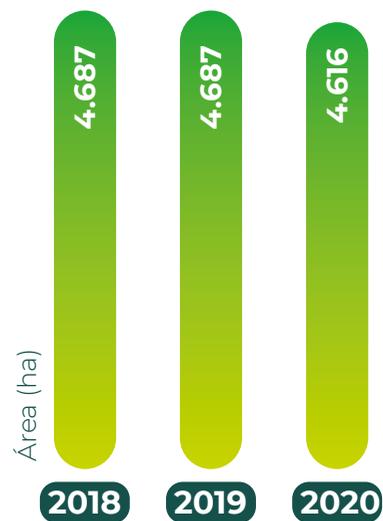


## Reflorestamento e conservação de matas nativas

### PRODUÇÃO PRÓPRIA DE BIOMASSA DE REFLORESTAMENTO

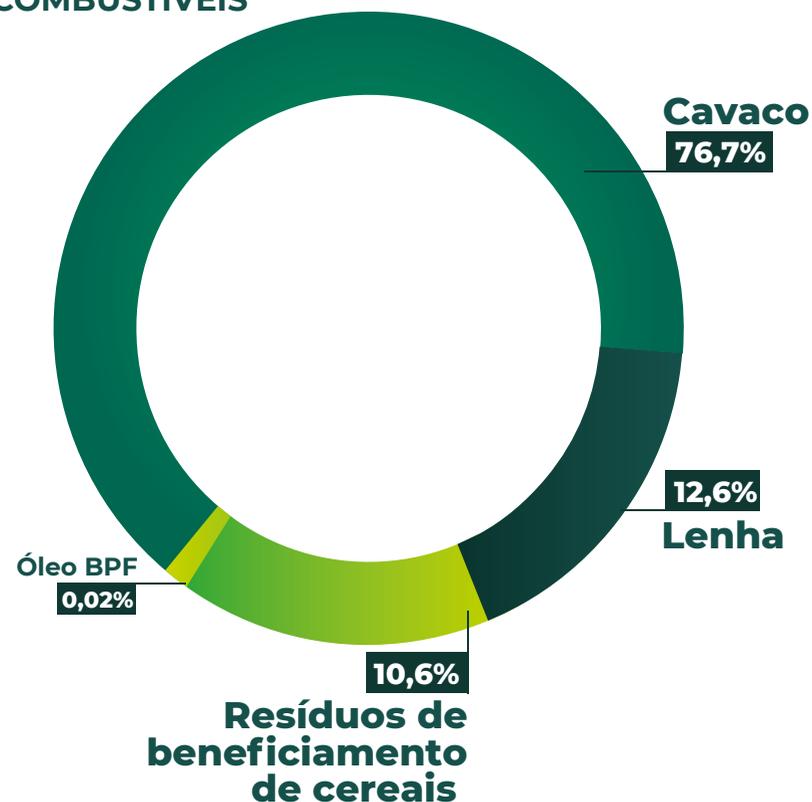


### ÁREA TOTAL DE REFLORESTAMENTO



- **80%** da biomassa foi colhida em áreas próprias da Agrária
- **20%** é decorrente de áreas de cooperados, que estão no Projeto Biomassa Florestal

### UTILIZAÇÃO DE COMBUSTÍVEIS

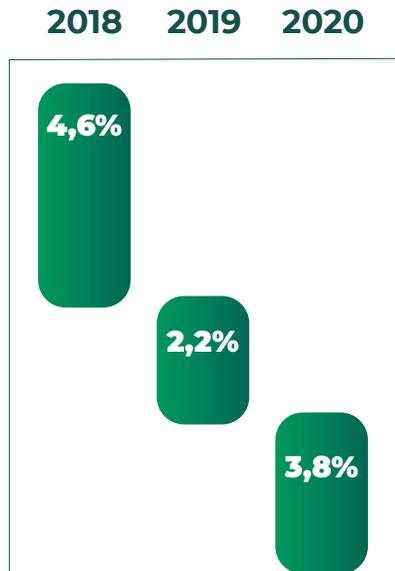


**O USO DE RESÍDUOS DE BENEFICIAMENTO DE CEREAIS TRIPLICOU NOS ÚLTIMOS TRÊS ANOS.**

## Redução do consumo de recursos naturais

### CONSUMO DE ENERGIA ELÉTRICA

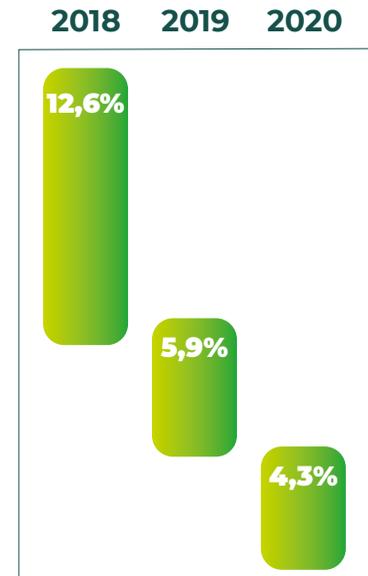
Entre 2018 e 2020 a Agrária conseguiu acumular reduções em seu consumo de energia elétrica.



No gráfico é possível notar a redução do consumo de energia elétrica específica em relação ao ano anterior.

### CONSUMO DE ENERGIA TÉRMICA

O uso de biomassa para produção de energia térmica também passou por sucessivas diminuições nos últimos três anos. É importante lembrar que, como mostrado anteriormente, toda a biomassa usada na Agrária é proveniente de áreas de reflorestamento e do beneficiamento de cereais.



Nesse gráfico observamos a diminuição do uso de biomassa para produção de energia térmica nos últimos três anos.

### Biomassa

**70%** reflorestamento próprio

**15%** reflorestamento em áreas de cooperados

**15%** residual de colheita como sabugos de milho, poeira do processo e cascas

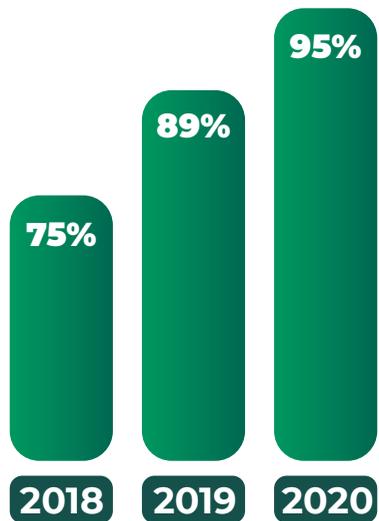
### Consumo de Água

#### Pequenas atitudes, grandes mudanças

A Agrária Grits e Flakes implantou um projeto importante para economia do uso de água. Anteriormente, a água utilizada no resfriamento dos rolos de flocagem era descartada. Agora, o líquido vai para uma cisterna e é reutilizada.

**EM 2020 A AGRÁRIA DIMINUIU SEU CONSUMO DE ÁGUA CAPTADA E CONSUMIDA EM 161.550 m<sup>3</sup>, UMA REDUÇÃO DE 10% EM COMPARAÇÃO COM O ANO ANTERIOR.**

## Índice de reciclagem e reaproveitamento de resíduos



Reaproveitamento para uso energético **85%**



Uso agrícola **12%**



Reciclagem **3%**

A reciclagem e o reaproveitamento de resíduos evita que a Agrária despeje esse tipo de material em aterros. Mas como isso pode ser usado novamente? Cereais fora do padrão, palha e resíduos de despoeiramento, por exemplo, são utilizados na produção de energia térmica.

### Pequenas atitudes, grandes mudanças

A Agrária Farinhas substituiu todas as embalagem de rafia, que eram utilizadas para embalar seus produtos, por embalagens de papel reciclável. As novas embalagens são fabricadas com papel certificado, proveniente de madeira de reflorestamento de rápida decomposição.

## Logística reversa - DEFENSIVOS AGRÍCOLAS

Dentro da Agrária, o descarte de embalagens leva em consideração o princípio dos 3R's:



### REDUZIR

Evitando a produção de resíduos.



### REUTILIZAR

Encontrando novos usos aos resíduos gerados.



### RECICLAR

Devolvendo os resíduos à cadeia produtiva.

O ciclo de um produto não termina necessariamente quando deixamos de utilizá-lo. Compreendendo o impacto nocivo que o descarte incorreto pode causar ao ecossistema, a Agrária trabalha com a política de logística reversa.

No caso das embalagens de defensivos agrícolas, tanto a coleta quanto a destinação correta é feita através de uma parceria com a Associação dos Distribuidores de Defensivos do Centro-Sul (ADDCS).

### Pequenas atitudes, grandes mudanças

O stretch é um tipo de plástico geralmente utilizado para envelopar sacas armazenadas em paletes. Em outubro de 2020 a Agrária Farinhas decidiu substituí-los por uma cola biodegradável. Além de conservar por mais tempo a qualidade do produto, a cola, que é atóxica, elimina totalmente o uso do plástico. A intenção da Agrária é, gradativamente, estender sua utilização para outras unidades de negócio.



## Uso de coprodutos da indústria alimentícia

A preocupação da Cooperativa Agrária em reduzir o consumo de insumos em suas unidades industriais passa também pela segurança alimentar global. A Agrária Nutrição Animal utiliza coprodutos não destinados à alimentação humana, mas que podem ser consumidos por animais, com a fabricação de rações.

Farelo de soja, cascas de soja, cevada forrageira, cevada de qualidade comercial terceira, farelo de trigo, gérmen de milho e radícula de malte são coprodutos que contêm proteínas de alto valor biológico. Como já mencionado, esses coprodutos não são utilizados na alimentação humana, por isso sua utilização para nutrição animal fortalece a segurança alimentar.



2020

**MAIS DE 80% DA MATÉRIA-PRIMA UTILIZADA PELA AGRÁRIA NUTRIÇÃO ANIMAL TEVE ORIGEM DE COPRODUTOS ALIMENTÍCIOS.**

# Adaptação à mudança do clima e baixa emissão de carbono

## Inventário de emissões de CO<sub>2</sub>

As mudanças climáticas, grandes responsáveis pelos impactos ambientais que atingem todo planeta, estão no centro dos debates sociais sobre o meio ambiente. Nesse sentido, a emissão de gases de efeito estufa converteu-se em uma grande preocupação para as organizações.

Em 2020, a Agrária concluiu as atividades do inventário de gases de efeito estufa (GEE). Conduzido pela equipe do SSMA (Saúde, Segurança e Meio Ambiente), o trabalho teve como objetivo mapear quais as fontes de emissão de GEE presentes na Cooperativa e em seu ecossistema. A partir desse diagnóstico, são elaboradas ações para diminuir essas emissões, contribuindo para a sustentabilidade.

O inventário elaborado pela Agrária segue as normativas do GHG Protocol Brasileiro. Nesse primeiro momento, foram elencadas análises a partir de 3 escopos que contemplam as áreas industriais, operacionais, de apoio e administrativas da Agrária.



### O escopo 1:

Engloba as emissões diretas decorrentes de todas as atividades sobre as quais temos controle total.



### O escopo 2:

Engloba a energia elétrica consumida pela Agrária.



### O escopo 3:

Engloba as emissões oriundas dos fretes bem como as emissões das atividades de cooperados.

Com a coleta dos dados concluída ainda em 2020, continuamos agora a elaborar os meios e trabalhar nas ações para a diminuição das emissões de GEE.

## AÇÕES NA ÁREA DE MEIO AMBIENTE EM 2020

Valores em milhares de R\$

Investimentos em gestão ambiental

R\$ 4.911

Investimentos em reflorestamento

R\$ 2.683

Investimentos no tratamento de efluentes

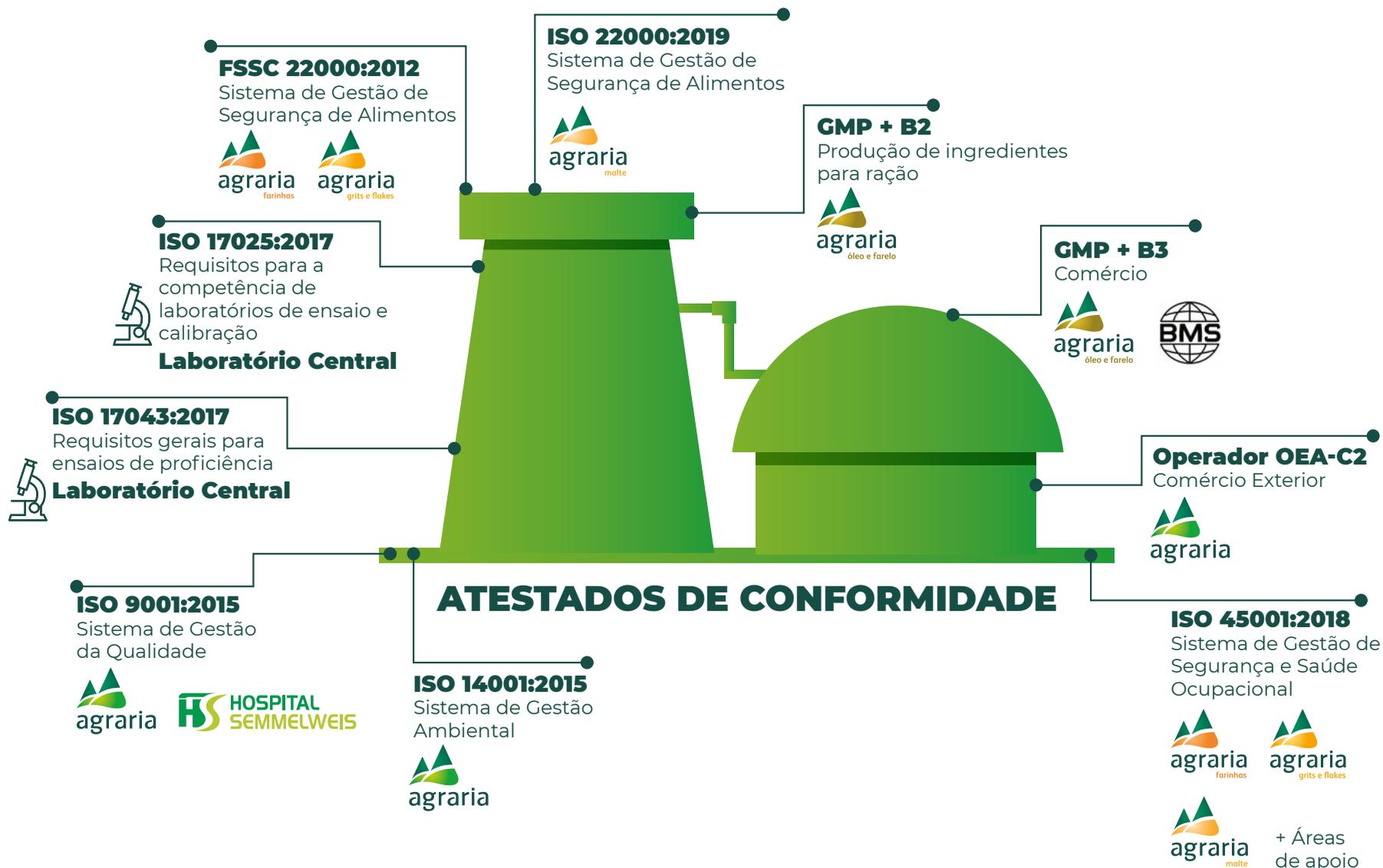
R\$ 326

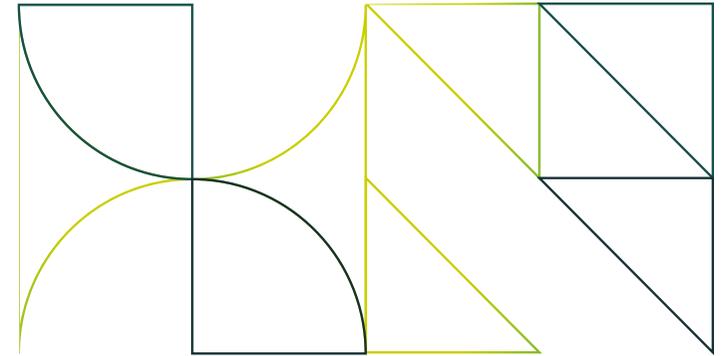
Investimentos no combate à poluição do ar

R\$ 87

## Certificações

As certificações mantidas pelas indústrias da Agrária, seus setores administrativos e as entidades vinculadas afirmam o compromisso da Cooperativa em atuar em prol de atividades ambientais, sociais e econômicas.





3

# O QUE FAREMOS



# Conheça as metas da Cooperativa Agrária a curto e médio prazo.

## Biosfera



Indicador	Realizado em 2020	Meta
Mapear área de Cooperados, identificando áreas preservadas		<b>100%</b> em 2021
Redução de emissões específicas de CO <sub>2</sub> (*base 2007)	71%	<b>75%</b> até 2024

## Sociedade



Indicador	Realizado em 2020	Meta
Aumento do volume de produção - Trigo PAGR	35.639 t	Aumento de <b>6%</b> em 2021
Aumento do volume de produção - Cevada PAGR	116.338 t	Aumento de <b>10,20%</b> em 2021
Aumento do volume de produção - Soja non-GMO	34.425 t	Aumento de <b>14,13%</b> em 2021
Aumento do volume de produção - Milho non-GMO	34.044 t	Aumento de <b>20%</b> em 2021
Nº de treinamentos - Universidade Agrária para Cooperados	3	<b>11</b> em 2021
Aderência de Cooperados (grupos familiares) ao PAGR	35%	<b>40%</b> em 2021



Indicador	Realizado em 2020	Meta
Investimento em Melhorias nas Unidades Industriais e de Armazenagem	R\$ 2.580 mil	<b>R\$ 3.466 mil</b> em 2021
Lançamento de efluentes no processo de extração - Indústria Óleo e Farelo	11,9 m <sup>3</sup> /h	<b>Zerar até o primeiro semestre de 2022</b>
Montante despendido em projetos enquadrados na Lei do Bem	R\$ 120 mil	<b>R\$ 600 mil</b> em 2021
Aumento de estações FAPA Radar	30	<b>44</b> até 2025
Nº de culturas agrícolas abrangidas em ensaios de bioinsumos	2	<b>5</b> em 2021
Implantação do Programa de Pesquisa em melhoramento assistido na FAPA		<b>Lançamento pré-comercial da 1ª cultivar até 2025</b>

## Economia



Indicador	Realizado em 2020	Meta
Uso de energia de fontes renováveis	97%	100% até 2024
Redução no consumo de água	161.552 m <sup>3</sup>	165.498 m <sup>3</sup> até 2021
Redução no consumo de energia elétrica	3.812 MWh	4.822 MWh até 2021
Redução no consumo de biomassa	7.808 t	8.248 t até 2021
Reaproveitamento e reciclagem de resíduos	94%	95% até 2023

Indicador	Realizado em 2020	Meta
Integração de Cooperados com iniciativas socioculturais	92%	100% em 2021
Museu Histórico de Entre Rios		Revitalização do Museu Histórico até 2022
Obras de infraestrutura para a Comunidade		Inauguração do Centro de Eventos e Lar de Idosos Nossa Senhora de Lourdes até 2022
Investimento em infraestrutura e manutenção de espaços na comunidade.	R\$ 8.954 mil	R\$ 12.862 mil em 2021

Indicador	Realizado em 2020	Meta
Ebitda	R\$ 513 milhões	R\$ 440 mi em 2021
Resultado contábil	R\$ 339 milhões	R\$ 303 mi em 2021
Faturamento bruto	R\$ 4,9 bilhões	R\$ 4,81 bi em 2021
Projetos de melhoria contínua (6 Sigma, CCQ)	17	25 em 2021
Envolvimento de Mulheres Cooperadas		Formação do Núcleo Feminino para cooperadas em 2021
Investimento em treinamentos (Universidade Agrária)	R\$ 1 milhão	R\$ 2,7 mi em 2021
Código de Conduta/ Comitê de Compliance		Formação da turma de Agentes de Compliance em 2021
Treinamentos em prevenção e Segurança do Trabalho	15.162 h	30.000 h em 2021
Acidentes com afastamento	8	ZERO (meta permanente)



[agraria.com.br](http://agraria.com.br)