

# Comunicação de Progresso

**PACTO GLOBAL DAS NAÇÕES UNIDAS**

# COMUNICAÇÃO DE PROGRESSO AO PACTO GLOBAL DAS NAÇÕES UNIDAS

Período: 10 de abril de 2020 a 15 de março de 2021.

<b>DECLARAÇÃO DE APOIO CONTINUADO</b> .....	1
<b>SOBRE A MOSAIC FERTILIZANTES</b> .....	3
A Nossa Missão .....	3
Nosso Maior Ativo .....	3
<b>Estratégia de Desempenho Ambiental, Social e de Governança (ESG)</b> .....	3
Pilares de Sustentabilidade da Mosaic .....	4
Temas materiais de sustentabilidade da Mosaic Fertilizantes .....	5
Os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e a estratégia de negócios da Mosaic .....	6
Transparência e reconhecimentos .....	8
<b>Ações em resposta à pandemia do Covid-19</b> .....	8
Plano de contingenciamento operacional .....	9
Suporte às comunidades .....	9
<b>PRINCIPAIS AÇÕES E RESULTADOS</b> .....	11
<b>PESSOAS</b> .....	11
<b>Diversidade &amp; Inclusão</b> .....	12
<b>Programa de Assistência ao Funcionário (Apoiar)</b> .....	12
<b>Saúde e Segurança Ocupacional</b> .....	12
<b>Treinamentos de formação profissional e formação de lideranças</b> .....	13
<b>Programa de Qualidade de Vida</b> .....	13
<b>Participação ativa em negociações coletivas</b> .....	14
<b>Atuação ativa na melhoria de políticas públicas e promoção de um ambiente de negócios mais competitivo e sustentável</b> .....	14
<b>MEIO AMBIENTE</b> .....	15
<b>Programas de redução de consumo de água</b> .....	15
1. Uso de floculantes e repotenciamento e substituição de equipamentos .....	15
2. Programa Vazamento Zero .....	15

<b>Gestão e redução das emissões de GHG e do consumo de energia</b> .....	<b>16</b>
<b>Programa de Recuperação de Vegetação Natural (PRVN)</b> .....	<b>16</b>
<b>Programa Técnico de Reconstituição da Flora (PTRF)</b> .....	<b>16</b>
<b>Programa de Educação Ambiental e Cidadania (PEAC)</b> .....	<b>17</b>
<b>Programa de Proteção do Pato Mergulhão</b> .....	<b>17</b>
<b>SOCIEDADE</b> .....	<b>18</b>
<b>Relações com a comunidade</b> .....	<b>18</b>
Grupos de Trabalho (GT) de Relacionamento com Comunidades .....	18
Grupo Voluntários Mosaic Fertilizantes.....	19
Plataforma Alimentação .....	19
Mosaic Educa.....	20
Edital da Água Mosaic Fertilizantes .....	20
Programa de Aquisição Assistida.....	20
<b>Segurança Alimentar e Gestão do Uso de Fertilizantes</b> .....	<b>21</b>
Adaptação da agropecuária à mudança do clima .....	21
Promoção de técnicas de uso de fertilizantes em pastagens degradadas.....	21
Assistência técnica direta ao agricultor sobre uso correto de fertilizantes .....	22
Canal Nutrição de Safras .....	22
Grupo de Trabalho sobre Agricultura & Florestas .....	22
<b>EMPRESA</b> .....	<b>23</b>
<b>Ética e Compliance</b> .....	<b>23</b>
Divulgação do Código de Conduta e Ética nos Negócios .....	23
Divulgação da Política Anticorrupção.....	23
Canal de Ética.....	23
Conformidade nos negócios.....	24
Ação Coletiva Anticorrupção da Agroindústria .....	24
<b>Transparência</b> .....	<b>24</b>
Governança e gestão de barragens .....	24
Programa Sustentabilidade na Cadeia de Valor .....	24
<b>Tecnologia e Inovação</b> .....	<b>25</b>
Projeto Trucks 4.0 .....	25

## Declaração de apoio continuado

São Paulo, 10 de abril de 2021.

Às partes interessadas:

Tenho o prazer de confirmar que a Mosaic Fertilizantes reafirma seu apoio aos Dez princípios do Pacto Global das Nações Unidas sobre direitos humanos, trabalho, meio ambiente e combate à corrupção.

Nesta Comunicação de Progresso anual, descrevemos nossas ações para melhorar continuamente a integração do Pacto Global e seus princípios em nossa estratégia de negócios, cultura e operações. Também nos comprometemos a compartilhar tais informações com nossas partes interessadas usando nossos principais canais de comunicação.

A Mosaic Fertilizantes tem engajado de forma consistente nas atividades da Rede Brasil do Pacto Global (RBPG) e esse trabalho tem resultado na melhoria de nosso desempenho ambiental, social e de governança (ESG). A parceria com a RBPG tem nos estimulado a ampliar nossa ambição nos temas e desafios apresentados pela Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas.

Este Comunicado de Progresso apresenta esses resultados do nosso comprometimento com a RBPG e das ações dos negócios da Mosaic Fertilizantes que contribuem para o desenvolvimento econômico, social e ambiental do planeta.

Atenciosamente,

A handwritten signature in blue ink that reads "Corrine Ricard". The signature is written in a cursive style and is positioned above a horizontal line.

Corrine Ricard  
CEO da Mosaic Fertilizantes

## Os 10 princípios do Pacto Global da ONU

### Direitos Humanos

1. As empresas devem dar apoio e respeitar a proteção aos direitos humanos proclamados internacionalmente; e
2. Certificarem-se de que não sejam cúmplices de abusos dos direitos humanos.

### Trabalho

3. As empresas devem apoiar a liberdade de associação e o reconhecimento efetivo do direito à negociação coletiva;
4. A eliminação de todas as formas de trabalho forçado ou compulsório;
5. A abolição efetiva do trabalho infantil; e
6. Eliminar a discriminação no emprego.

### Meio Ambiente

7. As empresas devem apoiar uma abordagem preventiva aos desafios ambientais; .
8. Desenvolver iniciativas para promover maior responsabilidade ambiental; e
9. Incentivar o desenvolvimento e difusão de tecnologias ambientalmente amigáveis.

### Anticorrupção

10. As empresas devem combater a corrupção em todas as suas formas, inclusive extorsão e propina.

## Sobre a Mosaic Fertilizantes

Com sede em Tampa, Flórida (EUA), a Mosaic possui operações na América do Norte, Ásia e América do Sul, entregando cerca de 27 milhões de toneladas de fertilizantes para mais de 40 países. No Brasil, somos a Mosaic Fertilizantes e atuamos na mineração, produção, importação, comercialização e distribuição de fertilizantes para aplicação em diversas culturas agrícolas, ingredientes para nutrição animal e produtos industriais. Com sede em São Paulo, estamos presentes em dez estados brasileiros e no Paraguai. Em Paranaguá (PR), somos a principal controladora da Fospar, empresa que possui um terminal portuário especializado no recebimento de fertilizantes.

### A Nossa Missão

Ajudamos o mundo a produzir os alimentos de que precisa.

### Nosso Maior Ativo

Na Mosaic Fertilizantes, buscamos criar as condições para que os nossos mais de 6 mil funcionários atuem engajados e com entusiasmo, seja em nossas minas, fábricas, escritórios ou no campo. Valorizamos nossos profissionais por meio de programas de recrutamento interno e de desenvolvimento alinhados às tendências de mercado, investindo em educação e oferecendo as melhores práticas de remuneração e benefícios. Com ferramentas de gestão e um modelo de liderança, estimulamos a colaboração e a troca de experiências. Cultivamos ainda uma atmosfera de diversidade e inclusão, construindo relacionamentos fundamentados em uma conduta ética. A segurança para nós também é assunto sério. É nossa responsabilidade garantir que todos retornem para casa com segurança ao fim de cada dia.

### Estratégia de Desempenho Ambiental, Social e de Governança (ESG)

A estratégia de desempenho ambiental, social e de governança (ESG) permeia a estratégia e missão corporativa da Mosaic. A atuação responsável e segura são princípios consolidados na empresa. A mineração e a produção de fertilizantes requerem extração de recursos, consumo de materiais, geração de emissões nas operações e uso da água. Todas essas atividades são necessárias para cumprir nossa missão de ajudar o mundo a produzir os alimentos de que precisa. Da mina ao campo, estamos trabalhando para gerir e minimizar nossos impactos e maximizar o valor que entregamos às diversas partes interessadas em todo o mundo. Estamos continuamente avaliando o que significa ser um bom empregador, fornecedor, vizinho e criador de valor.

Globalmente, a Mosaic priorizou sua estratégia de desempenho de ESG em quatro áreas foco: Pessoas, Meio Ambiente, Sociedade e Negócio. Em linha com a agenda 2030 dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, a empresa se propõe a cumprir metas em 2025 nas questões que são mais importantes para a Mosaic e suas diversas partes interessadas, incluindo emissões de gases de efeito estufa, uso de água doce, diversidade & inclusão e segurança no local de trabalho e segurança alimentar.

## **Pilares de Sustentabilidade da Mosaic**

**Pessoas:** Acreditamos que uma mudança cultural positiva só pode ser alcançada aproveitando o poder e o entusiasmo de uma força de trabalho engajada. Em toda a organização, diversas equipes de funcionários abraçam a mudança e se orgulham de melhorar os negócios, encontrando maneiras de ajudar a empresa a trabalhar de maneira mais inteligente e segura, ao mesmo tempo respeitando o meio ambiente e reduzindo custos. Garantir que todos nós voltemos para casa com segurança todos os dias é fundamental, e isso começa com a certeza quando nossos funcionários vêm para o trabalho sentindo-se fortalecidos e valorizados.

**Meio Ambiente:** A mineração e a fabricação de fertilizantes são atividades intensivas. A extração de recursos, consumo de materiais, geração de emissões nas operações e o uso da água são necessários para cumprir nossa missão de ajudar o mundo a produzir os alimentos de que precisa. Sabemos que o respeito pelo meio ambiente e por aqueles que dele dependem é essencial para a sustentabilidade de nosso negócio - e estamos investindo recursos significativos para reduzir nossos impactos e melhorar o uso de recursos compartilhados.

**Sociedade:** Os fertilizantes são responsáveis por cerca de 50% da produção agrícola e, como um dos maiores produtores mundiais de fosfato concentrado e produtos nutritivos para as plantações, temos a responsabilidade de contribuir para a segurança alimentar global. Também vivemos nas comunidades onde operamos, portanto, fazer a nossa parte para apoiar a sustentabilidade local é algo com que nos preocupamos profundamente. Temos orgulho de apoiar a força e a vibração de nossos vizinhos por meio de doações corporativas e locais e voluntariado. Acreditamos que, ao contribuir para iniciativas e programas significativos, podemos causar um impacto positivo em nossas comunidades locais e em todo o mundo.

**Empresa:** A capacidade da Mosaic de prosperar no longo prazo depende de nosso desempenho em uma ampla gama de questões ESG - e a ética e a integridade são a base de tudo. Não importa onde estamos operando e independentemente do ambiente de negócios e de mercado, agimos com um senso permanente de responsabilidade, construímos relacionamentos de confiança e ajudamos nossos constituintes a prosperar. Entendemos a importância da transparência à medida que impulsionamos o

desempenho nas áreas que são mais importantes para nós e nossos diversos constituintes e estamos comprometidos em relatar de forma equilibrada, precisa e comparável

No Brasil, a Mosaic Fertilizantes reforçou a gestão de desempenho de ESG com objetivo de dar suporte a essa jornada global da empresa. Foi criado um Comitê de ESG na Mosaic Fertilizantes, liderado pela presidente da empresa e com participação de quatro vice-presidentes e outros 9 executivos seniores, responsáveis por supervisionar a performance das ações de ESG da empresa no Brasil.

A Mosaic Fertilizantes se propõe a atuar em nove temas materiais: diversidade & inclusão, saúde do solo, água, mudança do clima, saúde & segurança, ética nos negócios, gestão de barragens, pilhas gesso & lagoas, engajamento com partes interessadas e tecnologia & inovação. Em 2020, o comitê definiu indicadores e métricas de performance para as ações que são realizadas pela empresa nos temas materiais identificados. No período que abrange este relatório, o comitê se reuniu quatro vezes e manterá encontros bimestrais em 2021.

### **Temas materiais de sustentabilidade da Mosaic Fertilizantes**

Para melhor gestão das contribuições da Mosaic Fertilizantes para os objetivos globais de ESG do Grupo, definimos, em contato com nossos funcionários e consulta externa a partes interessadas, alguns temas materiais que orientam nosso trabalho em sustentabilidade:

**Diversidade & Inclusão:** Desenvolver, encorajar e implementar práticas inclusivas que nos permitam cruzar fronteiras no local de trabalho, proporcionando oportunidades iguais e desenvolvimento para todos os funcionários.

**Saúde do Solo:** Desenvolver continuamente tecnologias para nutrição animal e vegetal visando extrair seu máximo potencial genético de forma econômica, contribuindo para a adaptação da agricultura à mudança do clima e a ampliação de sistemas agropecuários mais sustentáveis.

**Água:** Todas as fases do negócio serão gerenciadas de uma maneira que minimize o impacto de nossas operações sobre o meio ambiente. A minimização da poluição e a prática de prevenção incluirá a utilização de produtos ecologicamente corretos, sempre que possível, e o emprego de práticas adequadas de reutilização e reciclagem e o uso de tecnologias para o controle da poluição.

**Mudança do Clima:** A mudança do clima cria incertezas para nossos negócios e representam desafios para a saúde e o bem-estar da população mundial. Nosso foco é rastrear nossas emissões de gases de efeito estufa e reduzir nossas emissões nas operações e cadeias de suprimentos.

**Saúde & Segurança:** A fim de sustentar nossa busca incansável por um ambiente de trabalho saudável e livre de acidentes, identificamos os riscos de saúde e segurança para nossos funcionários e contratados e tomamos as medidas certas para reduzir ou eliminar esses riscos.

**Ética nos negócios:** Uma reputação respeitável é o resultado de ações e comportamentos que demonstram um compromisso em fazer a coisa certa com ética e integridade. Conduzimos nossos negócios com ênfase na excelência e integridade para o benefício de todas nossas partes interessadas.

**Gestão de Barragens, Gesso e Lagoas:** Nos propomos a melhorar o sistema de gestão de nossas barragens de rejeitos e pilhas de gesso, implementando as melhores práticas no planejamento, projeto, construção, operação, manutenção, monitoramento e fechamento de instalações de rejeitos, levando em consideração as múltiplas perspectivas das partes interessadas, incluindo comunidades locais, reguladores, investidores, seguradoras e a indústria de mineração.

**Engajamento com partes interessadas:** nosso objetivo é criar valor para as nossas partes interessadas, sendo transparentes, operando com responsabilidade, construindo relacionamentos de confiança e ajudando nossas partes interessadas a prosperar.

**Tecnologia e Inovação:** Estimulamos novas práticas, tecnologias e processos para tornar os negócios mais eficientes e sustentáveis, com benefícios econômicos e socioambientais aos funcionários, clientes, fornecedores, e acionistas.

As informações completas sobre a estratégia global de ESG da Mosaic estão disponíveis no link: <https://mosaicco.com/Our-Responsibility>

## **Os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e a estratégia de negócios da Mosaic**

Como líder mundial na produção integrada de produtos de nutrição de culturas de fosfato e potássio concentrados, acreditamos que a Mosaic tem a oportunidade - e a responsabilidade - de contribuir para a realização dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) das Nações Unidas. Na nossa estratégia global de sustentabilidade, estamos priorizando cinco ODS onde nosso negócio tem o maior impacto e potencial para contribuir com o desenvolvimento sustentável do planeta.

### **ODS 2: Fome Zero**

Não existe nenhum ODS que esteja mais alinhado com a nossa missão de ajudar o mundo a cultivar os alimentos de que precisa. Nosso trabalho - produção e distribuição de nutrientes vitais para as plantações - desempenha um papel importante para enfrentar o desafio da segurança alimentar.

O portfólio de Produtos Performance da Mosaic ajuda os produtores a alcançar melhores resultados de produtividade, além de contribuir para aumento da resiliência dos sistemas agrícolas à mudança do clima. Até 2025, nossa meta global é atingir uma participação de 30% de Produtos Performance no volume total de produção de nutrientes de fósforo e potássio.

### **ODS 6: Água Limpa e Saneamento**

Água limpa e abundante é essencial para nossas operações e para toda a cadeia de valor do agronegócio. Estamos trabalhando em direção a uma meta em toda a empresa de reduzir nosso uso de água doce em 20% por tonelada de produto até 2025.

### **ODS 8: Trabalho Decente e Crescimento Econômico**

Empregamos uma força de trabalho talentosa de mais de 12.000 pessoas em todo o mundo. A segurança e o bem-estar de nossos funcionários são essenciais para nosso sucesso compartilhado. Estamos avançando na redução de riscos para impulsionar o desempenho de saúde, meio ambiente e segurança.

### **ODS 13: Ação Climática**

Os fertilizantes, produtos primários da Mosaic, são responsáveis por cerca de 40-60% da produtividade mundial e, portanto, desempenham um papel vital no aumento da produção de alimentos e na maior eficiência do uso da terra na produção agrícola e na pecuária.

Geramos emissões diretas e indiretas de gases de efeito estufa (GEE) na mineração, produção, distribuição e na aplicação de nutrientes de fósforo e de potássio. Estabelecemos uma meta para reduzir nossas emissões de GEE em 20% por tonelada de produto até 2025, contemplando escopos 1 e 2.

### **ODS 14: Vida na Água**

O uso de nutrientes para a agricultura tem como potencial impacto seu escoamento para os cursos de água, o que pode contribuir para a deterioração da qualidade da água e pode alimentar a proliferação de algas. A Mosaic apoia e promove o programa *4R Nutrient Stewardship* (ou 4Cs em português), que tem como objetivo promover o uso correto dos fertilizantes e reduzir a perda de nutrientes para o meio ambiente. Para 2025, temos uma meta global de capacitar os agricultores nas principais áreas de cultivo dos territórios onde atuamos, de modo a facilitar a implementação do programa *4R Nutrient Stewardship* em pelo menos 10 milhões de hectares.

## Transparência e reconhecimentos

A Mosaic Fertilizantes tem o compromisso de ser transparente e operar de forma responsável, cultivando relacionamentos de confiança. Em 2020, a empresa participou de 222 eventos, dentre eles, entrevistas para meios de comunicação digital, artigos de opinião em revistas especializadas, participações em eventos, premiações, entre outros.

**Melhores Empresas do Agronegócio da Revista Globo Rural:** Em sua 16ª edição, o prêmio As Melhores Empresas do Agronegócio da Revista Globo Rural a empresa foi campeã nas categorias Sustentabilidade e Fertilizantes.

**Empresa do Ano do Setor Mineral:** a empresa venceu na categoria Minerais Industriais/Fertilizantes, nesta premiação promovida há 37 anos pela revista Brasil Mineral.

**Prêmio Robert W. Campbell 2020:** internacionalmente a Mosaic também recebeu o prêmio outorgado pelo *National Safety Council* dos Estados Unidos. O prêmio comemora a jornada de Saúde, Segurança e Meio Ambiente (*EHS*) da Mosaic e os avanços que alcançamos nos últimos 10 anos.

**Selo SESI ODS:** reconhecimento às ações de combate ao coronavírus em Paranaguá (PR), por meio do Instituto Mosaic. O Selo Sesi ODS é entregue às empresas que contribuíram para os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável por meio de suas práticas.

**Ranking Top Of Heart:** o trabalho dos nossos voluntários também foi reconhecido. A nossa Campanha de Arrecadação de Alimentos deste ano foi selecionada para compor o ranking *Top Of Heart*, iniciativa da Ação da Cidadania em parceria com a Rede Brasil do Pacto Global e o Ecoa (UOL). A Mosaic Fertilizantes foi listada entre as empresas que mais contribuíram para a campanha Natal Sem Fome em 2020, pelo volume de arrecadações doadas em nossas comunidades.

## Ações em resposta à pandemia do Covid-19

Em 16 de março de 2020, no início da pandemia, a Mosaic Fertilizantes adotou o *home office* como medida de proteção aos funcionários da área administrativa, mesmo período em que uma série de ações e protocolos foram implantados nas unidades operacionais para garantir a saúde e a segurança daqueles que precisam estar na linha de frente da nossa operação. Mesmo em um momento tão incerto, agimos rápido para adaptar nossas atividades, que estão entre os setores essenciais para a economia, e dar o suporte necessário aos nossos funcionários, às comunidades, fornecedores e clientes.

## Plano de contingenciamento operacional

Antes mesmo de declarado o início da pandemia foi estabelecido uma hierarquia de comitês de crises (global, nacional e locais) para definição de protocolos para a proteção dos nossos funcionários. Uma das primeiras medidas foi estabelecer o regime de *home office* para 100% das áreas administrativas e manter o trabalho presencial somente para as funções essenciais.

A Mosaic proporcionou mais conforto para o trabalho em casa, com entregas de cadeiras e dos itens de ergonomia. Procedimentos relacionados ao uso de máscara (incluindo aquisição dessas para todos os funcionários), distanciamento nos sites e durante o deslocamento, aferição de temperatura e higienização dos ambientes de trabalho e fretados foram definidos e implementados. As viagens de avião, carro ou ônibus foram restritas.

Foi realizado investimento na tecnologia UVc nos nossos sistemas de ar-condicionado com objetivo de inativar o vírus e bactérias através da ação ultravioleta com fitas que foram instaladas na parte interna dos aparelhos e a instalação de barreiras físicas de acrílico nas estações de trabalho. *Lives* e ações de comunicação sobre a evolução da pandemia foram promovidas ao longo do último ano. Fluxograma de testagens foram implementados para aumentar a segurança e triagem na entrada de terceiros e visitantes nas unidades e nas viagens de funcionários entre sites.

A empresa segue plenamente as orientações das autoridades sanitárias, bem como está em conformidade com as normas legais na prevenção ao contágio pelo COVID-19. Na qualidade de produtora de produtos essenciais à população, a empresa continua fazendo a sua parte para que não ocorra desabastecimento, já que é a maior produtora nacional do ácido fluossilícico – importante insumo para tratamento de água potável - e atua na produção e comercialização de nutrição animal e fertilizantes, identificada pelo Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA) e pelo Ministério de Minas e Energia como atividade essencial da cadeia de alimentos.

## Suporte às comunidades

Em 2020, a Mosaic Fertilizantes investiu R\$4,5 milhões em ações preventivas e de combate à pandemia de COVID-19, beneficiando mais de 100 mil pessoas. Em parceria com os governos e autoridades locais, a empresa – via Instituto Mosaic – disponibilizou produtos de limpeza e higiene (álcool em gel, sabonetes e desinfetante), kits médicos com equipamentos de proteção para profissionais da saúde e testes para confirmação do vírus.

Além disso, cestas básicas foram doadas para famílias em situação de vulnerabilidade social e, considerando a diversidade de cenários nos municípios, pedidos e outras

necessidades serão avaliados individualmente. Para ajudar a impulsionar o comércio local, que têm sido impactado neste cenário atual, os produtos estão sendo comprados de pequenos negócios nestas localidades.

Adicionalmente e em suporte da segunda onda do covid-19 a empresa aprovou um investimento de R\$2 milhões em ações de prevenção nas localidades onde atua. Pelo menos 18 cidades serão beneficiadas com a distribuição de mais de 220 toneladas de alimentos, contemplados em 11 mil cestas de alimentação e 5 mil kits de insumos médicos e de higiene para unidades de saúde locais.

## Principais Ações e Resultados

### Pessoas

Como signatária do Pacto Global das Nações Unidas, a Mosaic está comprometida globalmente com a proteção e o avanço dos Direitos Humanos. [O Código de Conduta e Ética nos Negócios](#) é a base do [Compromisso Global com os Direitos Humanos](#) que vigora na empresa. A atuação da Mosaic Fertilizantes na defesa dos princípios de direitos humanos também se reflete na busca constante da empresa pelo desenvolvimento social e humano das regiões onde atua. As operações da Mosaic Fertilizantes atingem mais de 80 comunidades espalhadas em 27 municípios e 10 estados no Brasil.

A Mosaic proporciona Igualdade de Oportunidades de Emprego (EEO) para todas as pessoas qualificadas, sem distinção de raça, religião, cor, sexo, nacionalidade, deficiência, idade, estado civil, cidadania, militares ou status de veterano, orientação sexual, identidade de gênero, informação genética ou qualquer outra situação legalmente protegidas pela legislação vigente nos países onde trabalham os funcionários da Mosaic.

A empresa também está empenhada em manter um ambiente de trabalho livre de discriminação e, desde 2012 possui uma [Política de Inclusão](#). A Mosaic utiliza toda a gama de talentos e as perspectivas de todos os funcionários e mantendo um ambiente no qual todos são tratados com dignidade e respeito.

Em 2020, a Mosaic Fertilizantes avançou no campo da promoção da diversidade, por meio do estabelecimento de um Comitê de Diversidade e Inclusão e participação ativa em debates sobre o tema em associações de classe (ex.: Instituto Brasileiro de Mineração, *Women in Mining*) e organizações da sociedade civil, como o Grupo de Trabalho de Direitos Humanos da Rede Brasil do Pacto Global.

Para garantir um ambiente de trabalho inclusivo e diverso para todos seus funcionários, a Mosaic Fertilizantes entende também que a saúde e a segurança são prioridades. A empresa possui uma Política Global de Saúde, Segurança e Meio Ambiente que orienta as unidades de negócio a identificarem os riscos de saúde e segurança de seus funcionários e contratados e agir para reduzir esses riscos.

No período de cobertura deste relatório, a empresa implementou diversas iniciativas que visam diminuir os riscos de saúde e segurança sobre seus funcionários e contratados. Como parte de sua política, a Mosaic também realiza mensuração dessas iniciativas e estabelece metas no âmbito de um Sistema de Gestão de Saúde, Segurança e Meio

Ambiente que reflete o investimento em sistemas e processos que ajudarão a apoiar um ambiente de trabalho seguro.

## **Diversidade & Inclusão**

Em 2020, a Mosaic Fertilizantes fortaleceu o Comitê de Diversidade e Inclusão. O comitê lançou o pilar de raças que, juntamente com os pilares de gêneros, gerações e PCDs definiu neste ano diversas ações com o objetivo de propiciar a educação da empresa frente a estes temas e alavancar a inclusão na Mosaic Fertilizantes.

O Comitê de Diversidade e Inclusão formado pelos líderes dos pilares de gêneros, gerações, PCDs e raças e etnias, definiu métricas de performance (KPI's) e ações corporativas e se encontrou mensalmente para acompanhamento e discussões das ações do plano 2020 e estratégias para 2021. Em 2021 foi validado um plano de ação por pilar e, o compromisso de capacitar nossos líderes para que tenhamos cada vez mais um ambiente diverso e inclusivo.

Dentre estas ações tivemos a realização de *lives* de conscientização com os funcionários sobre os temas de equidade racial, PCDs e gerações. Além disso, o Centro de Soluções Compartilhadas da Mosaic Fertilizantes trabalhou focado em um plano de ação para contratação de pessoas com deficiência. Em relação a equidade de gêneros, o tema tem feito parte das conversas de alinhamento de perfil para abertura de novas vagas, bem como, para decisões de movimentações internas – com isso, atingimos o percentual de 25% de mulheres na liderança.

Temos como meta no âmbito do **Programa Equidade é Prioridade que é atingir 30% de mulheres na liderança até 2025**. É importante considerar que, como parte da frente de educação para obter um ambiente mais inclusivo, a Mosaic iniciou o desenvolvimento de líderes através de um processo de *coaching* do time de liderança sênior da organização.

## **Programa de Assistência ao Funcionário (Apoiar)**

O Programa Apoiar oferece ajuda aos funcionários e os seus dependentes legais a se prepararem e enfrentarem com sucesso situações diárias ou assuntos mais delicados por meio de assistência e orientação especializadas: psicologia, jurídica, financeira e social. O serviço auxilia os funcionários e suas famílias a se fortalecerem emocionalmente. Em 2020, o Programa Apoiar atendeu a 413 demandas de funcionários e seus dependentes.

## **Saúde e Segurança Ocupacional**

A Mosaic Fertilizantes implantou mais de 400 projetos com o objetivo de reduzir ou eliminar condições de risco em todas as nossas operações. Demos continuidade ao nosso programa de capacitação de competências em nossos líderes na área de segurança do trabalho. Concluímos o programa de desenvolvimento de 35 gerentes e iniciamos a capacitação de 250 supervisores, com previsão de conclusão em 2021.

A taxa de acidentes reportáveis foi de 0,17, uma redução de 23% em relação a 2019 e melhor resultado da história da Mosaic.

Dentre outras iniciativas:

- **Requisitos de tarefas críticas:** implementamos os Requisitos de Tarefas Críticas, ou RTCs, que são as tarefas com a maior potencial para acidentes graves, dessa forma podemos ser ainda mais preventivos em relação a acidentes. Desenvolvemos e adquirimos uma luva com proteção anti-impacto com diferentes materiais e padronizamos o uso de botinas com proteção no metatarso.
- **Programa DNA Dupont:** tem como objetivo desenvolver habilidades e competências de liderança sobre Saúde, Segurança e Meio Ambiente, com foco na liderança operacional e de manutenção.
- **Programa Safestart:** programa de desenvolvimento diário sobre segurança ocupacional focado no endereçamento de erros humanos e decisões críticas relacionadas a regras e procedimentos. O programa completo abrange não somente os funcionários, mas também um *toolkit* desenhado para suas famílias.

## Treinamentos de formação profissional e formação de lideranças

Em 2020, a Mosaic Fertilizantes ampliou seus investimentos em treinamento de profissionais. Cerca de 11.020 horas de treinamento online foram realizadas por profissionais da empresa. A Mosaic também tem reforçado a formação de suas lideranças. Em 2020, cerca de 8.712 horas de treinamento foram realizadas com 157 lideranças da empresa, representando um aumento de 60% em horas em relação a 2019.

## Programa de Qualidade de Vida

Foi iniciado no segundo semestre de 2020 uma análise de como poderiam ser implantados programas de qualidade de vida que fizessem sentido de acordo com o perfil, localidade, atividade e necessidade de cada funcionário. Para chegar a este perfil, foi indicado que fosse feito uma pesquisa para avaliar os principais pontos inerentes aos pilares de qualidade de vida.

A pesquisa foi iniciada em dezembro de 2020, com uma alta adesão dos colaboradores, em torno de 87%. Os resultados começaram a ser analisados neste momento com os principais pontos que necessitam ser trabalhados. O objetivo é que a partir do segundo semestre de 2021, haja ao menos um programa de qualidade de vida implantado em cada unidade da empresa.

### **Participação ativa em negociações coletivas**

A Mosaic Fertilizantes negocia com 18 sindicatos e federações de trabalhadores em diferentes estados, setores e afiliações, e mantém canal de diálogo ativo com essas instituições nas localidades onde atua com objetivo de valorizar a relação capital e trabalho. Em 2020, a Mosaic Fertilizantes foi convidada para participar da Comissão de Negociação do CEAG 10, representando a categoria patronal do Estado de São Paulo nas negociações com as Federações dos Trabalhadores do setor Químico da Central Única dos Trabalhadores (CUT) e Força Sindical.

### **Atuação ativa na melhoria de políticas públicas e promoção de um ambiente de negócios mais competitivo e sustentável**

A Mosaic Fertilizantes participa de mais de 15 foros externos, incluindo associações de classe e iniciativas de promoção da sustentabilidade e ética empresarial. A empresa busca contribuir em discussões para melhoria das políticas públicas, promoção de um ambiente mais competitivo para os negócios e dos valores que a empresa compartilha com a sociedade na sua forma de atuar, como as práticas de sustentabilidade, diversidade e a ética nos negócios.

Um comitê interno de Representantes da Mosaic Fertilizantes em Associações reuniu-se 6 vezes em 2020 para discutir a estratégia de representação externa da empresa e definir o posicionamento sobre políticas públicas e outros temas e iniciativas de interesse da sociedade civil, como eventos, capacitações, etc.

Em 2020 a empresa fortaleceu sua participação em iniciativas na área de sustentabilidade e diálogos com a sociedade civil. A Mosaic liderou as ações do capítulo de Diversidade na Carta Compromisso da Mineração, do Instituto Brasileiro de Mineração (IBRAM) e ingressou no Movimento Mulheres na Mineração (*Women in Mining* Brasil). A empresa também aderiu a meta de 30% de mulheres na liderança até 2025 no âmbito da campanha Equidade como Prioridade da Rede Brasil do Pacto Global da ONU e foi eleita para integrar a coordenação da Plataforma de Ação pelo Agro Sustentável da Rede Brasil. A Mosaic também tem participado da elaboração da primeira ação coletiva anticorrupção da agroindústria organizada pela Rede Brasil.

## MEIO AMBIENTE

Globalmente a Mosaic está comprometida em conservar energia, água e outros recursos naturais, reduzir desperdício e gerir a produção com o mínimo de impacto ao meio ambiente. A empresa adota práticas baseadas em sua [Política Global de Saúde, Segurança e Meio Ambiente](#) e também de Compromissos globais sobre [Mudança do Clima](#), [Compromissos sobre Gestão do Uso da Água](#) e sua [Declaração de Esforços de Combate ao Desmatamento](#).

A Mosaic reporta indicadores na área de meio ambiente de acordo com metodologias internacionalmente reconhecidas, como o [Sustainability Disclosure & GRI Index](#), e o [Carbon Disclosure Project \(CDP\)](#).

### Programas de redução de consumo de água

#### 1. Uso de floculantes e repotenciamento e substituição de equipamentos

A empresa promove fóruns técnicos para busca de soluções para redução do consumo de água em seus processos produtivos considerando o uso de floculantes, repotenciamento e substituição de equipamentos para otimização do balanço hídrico produtivo, com iniciativas de reuso e redução do consumo hídrico. Em 2020, pode-se observar uma redução significativa do consumo de água nova da ordem 11%. Essa redução se deve a um maior índice de recirculação da água.

#### 2. Programa Vazamento Zero

O programa foi iniciado em janeiro de 2020 através de um comitê multidisciplinar e tem o objetivo de elevar a cultura de meio ambiente na empresa, reforçar o planejamento, os processos e as mudanças comportamentais são as premissas.

O programa possui três pilares fundamentais: integridade mecânica, gestão de riscos e ações preventivas e corretivas. Durante o ano, o programa resultou em uma série de iniciativas e projetos que ajudaram a prevenir vazamento e lançamento de efluentes no meio ambiente. Dentre as ações destacam-se projetos relacionados a manutenção de tanques e tubulações através da implantação de tecnologias de ponta para avaliação das condições de tubulações e tanques.

Dentre os resultados, pode-se destacar o aumento significativo dos relatos de pequenos vazamentos que previnem que ocorra um vazamento de maior criticidade, bem como a implantação de medidas de engenharia para prevenção de novas ocorrências.

## **Gestão e redução das emissões de GHG e do consumo de energia**

A Mosaic tem como compromisso global neste tema a redução de 20% de suas emissões diretas de GEEs por tonelada de produto até 2025. Além disso, a empresa renovou em 2020 sua [Declaração de Liderança nos Esforços de Combate à Mudança do Clima](#).

Para alcançar nossa meta, uma das iniciativas desenvolvidas pela empresa é a substituição do combustível fóssil BPF (combustível derivado de petróleo) pelo óleo de origem vegetal, que é uma fonte de energia renovável. Essa ação está em curso na caldeira e fornalha da granulação no Complexo de Catalã (GO). A atuação da Mosaic no tema clima se estende também aos nossos clientes, uma vez que ao utilizar os produtos da Mosaic, o produtor rural está contribuindo para a redução da degradação do solo que é um fator gerador de emissões de GEEs na agricultura.

Outras ações também estão em andamento para reduzirmos o consumo de energia elétrica comprada das concessionárias, que é transformada em CO<sub>2</sub>. Para isso, a Mosaic Fertilizantes realiza vários projetos, como a substituição de motores elétricos por equipamentos de maior eficiência e outras iniciativas de otimização de processos.

## **Programa de Recuperação de Vegetação Natural (PRVN)**

O PRVN prevê recuperação de 156 hectares, sendo 71 ha por meio de plantio direto de mudas e 85 ha por meio de enriquecimento nas áreas que abrange as bacias dos córregos Bebedouro e Bonito, parte da bacia do Ribeirão Salitre, e as cabeceiras de dois pequenos cursos d'água, formadores do córrego Imbé na bacia do Espírito Santo e parte da bacia do córrego Bonito. As atividades de plantio das áreas iniciaram em dezembro de 2017 e foram concluídas em outubro de 2020. A manutenção das áreas é realizada pela empresa por 5 anos após conclusão dos plantios. Por meio deste programa, também foram recuperadas 5 nascentes em área de terceiros.

## **Programa Técnico de Reconstituição da Flora (PTRF)**

Este programa prevê o cercamento e revegetação de uma área de 114 hectares nas margens do córrego Feio - manancial que abastece o município de Patrocínio (MG). Até o presente momento, foi realizado o cercamento e revegetação em 102 ha, aproximadamente 89% dos hectares previstos.

## **Programa de Educação Ambiental e Cidadania (PEAC)**

O programa realiza ações de desenvolvimento sustentável das comunidades impactadas ou potencialmente impactadas pelas operações onde a agenda é construída pelos participantes sobre os temas que os incomodam enquanto comunidade. Temas relacionados à conservação e à limpeza da água e do ar, biodiversidade, erosão do solo e gestão de resíduos foram abordados em 2020. As atividades foram adaptadas para o meio virtual, garantindo a continuidade das ações durante a pandemia, através de *lives*, reuniões virtuais, vídeos educativos e grupos no *whatsapp* para a interação com a comunidade.

Com isso, em 2020, tivemos 289 atividades realizadas e distribuição de conteúdo para 16.208 pessoas nas seis localidades atendidas pelo programa entre moradores das comunidades na área de influência das operações, empregados próprios e terceiros participaram das atividades de conscientização ambiental no âmbito do PEAC.

## **Programa de Proteção do Pato Mergulhão**

Em 2020 a Mosaic Fertilizantes realizou monitoramento dos indivíduos de pato-mergulhão (*Mergus octosetaceus*) - espécie criticamente ameaçada considerada bioindicador da qualidade ambiental, nas sub-bacias do córrego Feio, inserido dentro da Bacia Hidrográfica dos Afluentes Mineiros do Alto Paranaíba e na sub-bacia do córrego Pirapitinga, inserida dentro da Bacia Hidrográfica do Rio Araguari em Patrocínio – MG. Esta é uma das poucas ocorrências da espécie fora de unidades de conservação.

Como resultado do projeto, em 2020, foram aferidos 4 córregos com ocorrência confirmada para a espécie na região. Neste ano, o projeto segue o monitoramento da espécie nos cursos d'água onde foi confirmada a ocorrência da espécie, bem como amostragens para busca de novos registros em outros cursos d'água com habitat adequado à presença da espécie. Seis ninhos já foram monitorados e 6 ovos de patos-mergulhões já foram coletados para o projeto de cativeiro.

## SOCIEDADE

O [Código de Conduta e Ética nos Negócios](#) é a base do [Compromisso Global com os Direitos Humanos](#) que vigora na empresa. A atuação da Mosaic Fertilizantes na defesa dos princípios de direitos humanos também se reflete na busca constante da empresa pelo desenvolvimento social e humano das regiões onde atua. As operações da Mosaic Fertilizantes atingem mais de 80 comunidades espalhadas em 27 municípios e 10 estados no Brasil.

A gestão dos relacionamentos com as comunidades na Mosaic Fertilizantes é feita por uma Diretoria de Performance Social que possui uma equipe dedicada exclusivamente a manutenção dos canais de diálogo com as comunidades e atendimento às demandas locais e relacionamento com a sociedade civil. Por meio do [Instituto Mosaic](#), a área de Performance Social também administra quatro plataformas de projetos e ações de impacto no desenvolvimento das comunidades nas áreas de alimentação, água, educação e desenvolvimento local, fortalecendo ações sociais da empresa que contribuem para a promoção dos direitos fundamentais nas comunidades onde a empresa atua.

### Relações com a comunidade

#### Grupos de Trabalho (GT) de Relacionamento com Comunidades

Por meio da gestão colaborativa, dialogamos com as comunidades em que nossas operações estão presentes. Compreendemos o contexto de cada região para encontrarmos soluções sociais transparentes, consenso, respeito à diversidade e, então, construímos relações de confiança, gerando valor para os nossos públicos de contato e ajudando-os a prosperar. Em 2020 a Mosaic Fertilizantes mapeou 110 comunidades no seu entorno e selecionou as áreas mais críticas com objetivo de priorizar a implementação de linhas de ação de relacionamento.

A empresa manteve 9 grupos de trabalho (GTs) multidisciplinares, composto por funcionários em suas operações para discussão das demandas de vizinhança. No total, esses GTs reuniram 36 vezes no período reportado para avaliação e encaminhamento das demandas relacionadas à vizinhança da empresa.

Nas deliberações desses grupos a empresa realizou a devolutiva a comunidade de 461 demandas, 86% do total de 532 demandas recebidas, mantendo um canal transparente de diálogo buscando soluções consensuadas que visam a licença social para operar. As demais demandas se encontram em tratativas com comunidades.

## Grupo Voluntários Mosaic Fertilizantes

Criado em 2019, o Programa Voluntários Mosaic Fertilizantes mobilizou em 2020 mais de 1.300 voluntários entre funcionários, prestadores de serviço e familiares, que juntos, realizaram 396 ações voluntárias em comunidades vulneráveis onde a empresa atua, espalhadas por 9 estados do Brasil e no Paraguai. Foram mais de 4.500 horas de voluntariado doadas à comunidade, em iniciativas que beneficiaram mais de 217.000 pessoas.

Essa mobilização foi fundamental para ajudar nossas comunidades durante o ano de 2020, especialmente nos momentos mais críticos da pandemia do Sars Cov-2 (Covid-19). Com todo o cuidado na preservação da saúde e segurança das equipes de voluntariado, realizamos campanhas e ações de distribuição de produtos de higiene e limpeza, máscaras, álcool gel e, principalmente, alimentos para famílias em vulnerabilidade social e instituições de longa permanência de idosos. Além disso, contribuímos com a doação de Equipamentos de Proteção Individual para hospitais, asilos e outras entidades assistenciais de saúde.

Somados os esforços das ações de ajuda aos municípios no combate à Covid-19 e a Campanha de Arrecadação de Alimentos - que contou com doações feitas por funcionários e prestadores de serviço - às comunidades receberam mais de 20 mil kits de higiene e limpeza, 622 toneladas de alimentos, 11 mil exames para detecção da Covid-19, entre outros itens.

## Plataforma Alimentação

Em 2020 a Mosaic Fertilizantes viabilizou 3 programas sobre alimentação no âmbito da plataforma Alimentação do Instituto Mosaic:

- **Programa Alimentação:** o programa tem como objetivo melhorar a qualidade da alimentação em comunidades em situação de vulnerabilidade social, tendo como consequência a melhoria do rendimento em escolas públicas e a criação de uma cultura de alimentação saudável nas famílias. Em 2020 o programa implantou hortas em escolas públicas e realizou treinamentos sobre aproveitamento dos alimentos com 60 merendeiras, atingindo 52 escolas e beneficiando diretamente 16.116 pessoas nessas regiões.
- **Village Project Brazil:** A Mosaic iniciou um piloto do programa Village, apoiado pela *Mosaic Foundation*, em comunidades de pequenos produtores agrícolas do oeste da Bahia. O Village Project Brazil consiste no suporte a soluções em disponibilidade água e programa de treinamento a agricultores com objetivo de

melhorar a produção de alimentos na região. Nesta primeira fase, realizada em 2020, o projeto abrange 20 famílias.

- **Banco de Alimentos:** O Instituto Mosaic implementou um projeto de inclusão produtiva e estruturação de banco de alimentos em Rosário do Catete, Sergipe. Neste projeto são beneficiadas 120 famílias em situação de insegurança alimentar.

## **Mosaic Educa**

O Instituto Mosaic implementou programas para melhorar a educação básica, incluindo promoção da alfabetização e leitura independente e reforma ou apoio à construção de escolas públicas. Em 2020 foi iniciada a construção de uma escola de educação infantil que será inaugurada em maio de 2021. Também capacitou 1.243 professores em 84 escolas em um programa que beneficiou 12.028 alunos.

## **Edital da Água Mosaic Fertilizantes**

Em 2020, o Instituto Mosaic realizou o segundo Edital da Água da Mosaic Fertilizantes. A iniciativa apoia projetos que contribuem na melhoria da gestão dos recursos hídricos. Nessa edição, o Edital premiou 12 projetos selecionados com aportes de 45 mil reais cada. Os 90 projetos elegíveis recebidos foram avaliados por uma banca que incluiu, representantes da empresa e especialistas no tema água de organizações da sociedade civil. Os projetos vencedores foram implementados em 15 municípios diferentes nas regiões onde a empresa atua. Em 22 de março de 2021, o Instituto Mosaic lançou a terceira edição do Edital que premiará 15 projetos com uma quantia de até R\$45 mil cada.

## **Programa de Aquisição Assistida**

Para as propriedades a serem adquiridas (remoção involuntária) para ampliações produtivas ou implantação de novos projetos a empresa dispõe de um Programa de Aquisição Assistida que proporciona às famílias afetadas a possibilidade de permuta para reassentamento, com reposição das benfeitorias e plantios, pagamento de indenizações sociais por vulnerabilidade e tempo de moradia, de acordo com as características de cada família, com acompanhamento técnico agrônomo e psicossocial de no mínimo 2 anos após a mudança como forma de garantir no mínimo as mesmas condições de vida.

## **Segurança Alimentar, resiliência climática e gestão do uso de fertilizantes**

### **Adubação de pastagens: redução da degradação do solo**

Estima-se que cerca de 50% das áreas de pastagem no Brasil encontram-se em processo de degradação, tendo como consequência a redução da produtividade da pecuária e o aumento das emissões de GEEs desse setor. Para combater esse problema, em 2020, a Mosaic Fertilizantes lançou produtos específicos para adubação de pastagens, como o M-Pasto. Com soluções que levam a melhor persistência, rendimento e qualidade da pastagem, o M-Pasto reverte o processo de degradação do solo, aumentando a fixação de carbono no sistema e contribuindo para maior sustentabilidade do sistema produtivo. Neste ano, a Mosaic também iniciou em parceria com a Universidade Estadual Paulista (UNESP), trabalhos para quantificar as emissões de gases do efeito estufa (e/ou sequestro de carbono) em pastagens com o uso de fertilizantes da linha M-pasto.

### **Gesso agrícola: redução dos impactos da produção de fosfatos aumento da resiliência climática das plantas**

O desenvolvimento de produtos à partir do beneficiamento do fosfato, como gesso agrícola Além disso, em parceria com outra instituição de pesquisa, o projeto avaliará a eficiência do uso da água pelas plantas após aplicação de gesso agrícola, produto também oferecido no port pela Mosaic FEr que tem como consequência, o aprofundamento das raízes das plantas, ajudando a atravessar períodos de escassez hídrica.

### **Produtos performance: tecnologia para aumento da produtividade**

O portfólio de *Produtos Performance* da Mosaic ajuda os produtores a alcançar melhores resultados por meio do aumento da produtividade. Essa linha produtos contribui para solucionar desafios de produtividade da agricultura, mas também resultam em melhor performance de sustentabilidade dos sistemas agrícolas. A Mosaic possui uma meta global de atingir, até 2025, uma participação de 30% de produtos performance no volume total de suas vendas de nutrientes de fosfatos e potássio.

### **Promoção de técnicas de uso de fertilizantes em pastagens degradadas**

A Mosaic, em parceria com a Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (EMBRAPA), desenvolve um projeto para levar inovação ao pecuarista de corte, o

programa Bifequali de Transferência de Tecnologias. O projeto visa a capacitação de profissionais para adotarem boas práticas que tornem a atividade mais rentável e sustentável. O Projeto capacitou 30 técnicos rurais, de sete estados, orientando sobre o uso de adubos em pastagens degradadas e implantação de sistemas integrados entre agricultura e pecuária, tornando positivo o saldo das emissões de gás carbônico. Em 2021, a meta é capacitar mais 100 técnicos rurais em todas as regiões do Brasil.

#### **4Cs: Assistência técnica direta ao agricultor sobre uso correto de fertilizantes**

A Mosaic divulga globalmente princípios para uso correto dos fertilizantes, os chamados 4Cs (fonte correta, quantidade correta, tempo correto e local correto). Em 2020 a Mosaic Fertilizantes realizou 407 atividades de suporte técnico ao agricultor sobre o melhor uso dos fertilizantes. Foram realizadas 56 palestras, 63 treinamentos técnicos em nutrição de plantas e fertilidade do solo, 29 eventos técnicos online, 208 visitas a clientes e consultores, dentre outras iniciativas.

#### **Canal Nutrição de Safras**

O [Nutrição de Safras](#) tem como missão levar informação de qualidade sobre o uso correto dos fertilizantes e informações relevantes sobre o agronegócio para que o produtor rural possa tomar decisões a partir de informações recebidas nesse ecossistema digital, que é composto por Sites, Facebook, Instagram e Youtube.

Em 2020, a Mosaic Fertilizantes reforçou sua presença digital, o Canal Nutrição de Safras no Instagram, atingindo 35 mil seguidores e altos índices de engajamento nos conteúdos publicados.

Com o intuito de ajudar o produtor a tomar decisões de manejo de forma mais sustentável, o Nutrição de Safras estimula a partir de publicações no *Blog*, ou em *posts* a construção de perfil de solo, assim como a prática dos 4Cs, fundamentais para que estas decisões sejam corretas tanto para ele, como para o meio ambiente.

#### **Grupo de Trabalho sobre Agricultura & Florestas**

A Mosaic Fertilizantes estabeleceu um grupo multidisciplinar formado por lideranças da empresa para elaborar ações visando aumentar a *compliance* ambiental na cadeia de valor e para a promoção de projetos, práticas e ações que contribuam no desenvolvimento sustentável das atividades do agronegócio. Em 2020, o grupo se reuniu 4 vezes para definir ações e abordagens de promoção da responsabilidade ambiental entre os parceiros comerciais da empresa e combate ao desmatamento ilegal.

## EMPRESA

A Mosaic Fertilizantes tem construído uma cultura baseada em princípios éticos. Além de de possuir um [Código de Conduta e Ética nos Negócios](#) que se aplica aos funcionários e parceiros, a empresa possui uma [Política Global Anticorrupção](#), que tem como objetivo assegurar a conformidade de todos os funcionários, executivos e diretores da Mosaic com a FCPA (*Foreign Corruption Practices Act*) e com as leis anticorrupção de outros países nos quais a Mosaic faz ou pretende fazer negócios.

A empresa busca parceiros de negócios que também compartilhem desses princípios. Isso significa que eles operam com ética, em cumprimento da lei e do [Código de Conduta do Fornecedor](#) da Mosaic e seguem as melhores práticas enquanto se esforçam para melhorias contínuas. Similarmente, a Mosaic Fertilizantes realiza avaliação prévia antes de iniciar relações e transações com novos clientes. Isso inclui a análise do status de sanções comerciais e de informações sobre possível atividade envolvendo corrupção, lavagem de dinheiro ou uso de mão de obra ilegal (como trabalho infantil ou forçado).

## Ética e Compliance

### Divulgação do Código de Conduta e Ética nos Negócios

Em 2020, todos os funcionários da Mosaic Fertilizantes que possuem um computador realizaram procedimento para atestar o cumprimento do Código. Os funcionários que não possuem computador, receberam o documento no programa de integração. No sistema de capacitação online da Mosaic Fertilizantes chamado *Growing U*, disponibilizou treinamentos sobre os diversos temas relacionados ao Código de Conduta da empresa.

### Divulgação da Política Anticorrupção

Além das disposições do Código de Conduta e Ética, a empresa possui uma política global específica sobre anticorrupção. Em 2020, a Diretoria de Compliance da Mosaic Fertilizantes realizou a aplicação de questionário anticorrupção a todos os prestadores de serviços que representam a Mosaic perante órgãos públicos e governos.

### Canal de Ética

A empresa possui um [Canal de Ética](#) que permite a denúncia de qualquer incidente de forma anônima e confidencial, 24 horas por dia, sete dias por semana, sendo todas as denúncias devidamente apuradas.

## **Conformidade nos negócios**

Em 2020, todos os empregados receberam treinamento sobre assédio e discriminação no ambiente de trabalho e a liderança da área comercial foi treinada sobre práticas anticoncorrências.

## **Ação Coletiva Anticorrupção da Agroindústria**

A Mosaic Fertilizantes participou na elaboração da primeira ação coletiva anticorrupção da agroindústria organizada pela Rede Brasil do Pacto Global – um processo colaborativo de cooperação entre diversas empresas do agronegócio que buscam construir um ambiente de negócios mais justo

## **Transparência**

### **Governança e gestão de barragens**

A Mosaic Fertilizantes integra a estrutura de governança corporativa criada para o gerenciamento contínuo das barragens em todas as Unidades de Negócios. O *Dam Safety* COE - centro de excelência criado ano passado pela Mosaic, avalia a implantação do Padrão Global da Indústria para gestão de rejeitos, atento às novas diretrizes do Conselho Internacional de Mineração e Metais (ICMM), ainda em elaboração. Assim que as diretrizes do ICMM sejam lançadas, o COE da Mosaic concluirá sua análise e definirá mais detalhes sobre os caminhos a seguir.

### **Programa Sustentabilidade na Cadeia de Valor**

A Mosaic, em parceria com o Instituto Ethos, desenvolve um programa para engajar seus principais fornecedores e prestadores de serviços em compromissos e performance em importantes temas de ESG como meio ambiente, diversidade e direitos humanos. Foram selecionados parceiros de negócios que representam, aproximadamente, 2.100 funcionários nas operações da Mosaic. No período que abrange este relatório, houve as primeiras sessões de capacitação em ESG e prevê atividades durante todo o ano de 2021.

## Tecnologia e Inovação

### Projeto Trucks 4.0

O Projeto Truck 4.0 tem como objetivo otimizar o ciclo de caminhões e reduzir o tempo de espera nas plantas operacionais da Mosaic Fertilizantes. Em 2020, em plena safra, reduzimos o tempo médio de espera dos caminhões em Uberaba de 10 para aproximadamente 5 horas de espera. Nos primeiros meses de 2021, os complexos industriais de Uberaba (MG) e Cajati (SP) registraram o tempo dos caminhões abaixo das metas estabelecidas, reduzindo o congestionamento nas vias públicas dos municípios.