
Butler's Choice A/S

Nordre Havnekaj 35, DK-5300 Kerteminde

Årsrapport for 1. januar - 31. december 2018

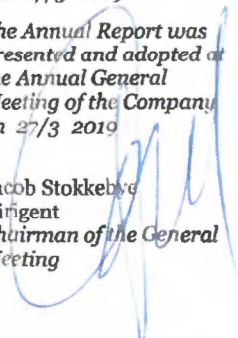
Annual Report for 1 January - 31 December 2018

CVR-nr. 20 04 08 07

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 27/3 2019

*The Annual Report was
presented and adopted at
the Annual General
Meeting of the Company
on 27/3 2019*

Jacob Stokkeby
Direktør
Chairman of the General
Meeting



Indholdsfortegnelse

Contents

	Side <u>Page</u>
Påtegninger <i>Management's Statement and Auditor's Report</i>	
Ledelsespåtegning <i>Management's Statement</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's Report</i>	2
Selskabsoplysninger <i>Company Information</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company Information</i>	7
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	8
Årsregnskab <i>Financial Statements</i>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december <i>Income Statement 1 January - 31 December</i>	15
Balance 31. december <i>Balance Sheet 31 December</i>	16
Noter til årsregnskabet <i>Notes to the Financial Statements</i>	19

Translation of the Danish original. In case of discrepancy, the Danish version shall prevail.

Ledelsespåtegning *Management's Statement*

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for Butler's Choice A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Butler's Choice A/S for the financial year 1 January - 31 December 2018.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2018 of the Company and of the results of the Company operations for 2018.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

Kerteminde, den 27. marts 2019
Kerteminde, 27 March 2019

Direktion
Executive Board

Jacob Stokkebye

Bestyrelse
Board of Directors

Heine Aagaard Christiansen
formand
Chairman

Kim Munk

Hans Clausen

Jacob Stokkebye

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Til kapitalejeren i Butler's Choice A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Butler's Choice A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

To the Shareholder of Butler's Choice A/S

Opinion

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2018 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2018 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of Butler's Choice A/S for the financial year 1 January - 31 December 2018, which comprise income statement, balance sheet and notes, including a summary of significant accounting policies ("the Financial Statements").

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes bevisigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

Management's responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent Auditor's Report*

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længe kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

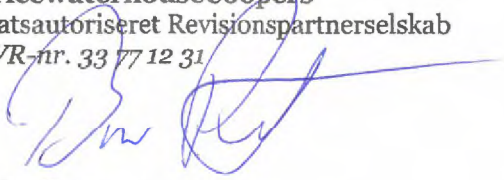
We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Odense, den 27. marts 2019
Odense, 27 March 2019

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31



Brian Petersen
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne33722

Selskabsoplysninger *Company Information*

Selskabet
The Company

Butler's Choice A/S
Nordre Havnekaj 35
DK-5300 Kerteminde

Telefon: + 45 65325181

Telephone:

Telefax: + 45 65325382

Facsimile:

Hjemmeside: www.butlers-choice.com

Website:

CVR-nr.: 20 04 08 07

CVR No:

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december

Financial period: 1 January - 31 December

Hjemstedskommune: Kerteminde

Municipality of reg. office: Kerteminde

Bestyrelse
Board of Directors

Heine Aagaard Christiansen, formand (*Chairman*)
Hans Clausen
Jacob Stokkebye
Kim Munk

Direktion
Executive Board

Jacob Stokkebye

Revision
Auditors

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Rytterkasernen 21
DK-5000 Odense C

Pengeinstitut
Bankers

Nordea
Vestre Stationsvej 7
5000 Odense C

Ledelsesberetning

Management's Review

Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består af handel med fødevarer af høj kvalitet, inden for seafood, is og brød.

Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2018 udviser et overskud på DKK 462.979 og selskabets balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på DKK 5.550.451.

Dækningsbidraget er acceptabelt. Samlet vurderes årets resultat for 2018 at være rimeligt tilfredsstillende.

I 2018 har Butler's Choice lanceret en danskproduceret tofu med succes. Tofuen imødekommer forbrugerkravet om flere velsmagende vegetar- og klimavenlige produkter, og der er kommet mange positive tilbagemeldinger på produktet. Tofuen er et produkt, der fortsat vil vækste i 2019 på det danske detailmarked. I 2018 lancerede virksomheden desuden flere nye varianter af ispinde, som forbrugerne har taget rigtig godt imod. Der er gode forventninger til salget af disse isvarianter i det kommende år.

Redegørelse for samfundsansvar

Selskabet ønsker at kommunikere åbent om de miljømæssige og sociale aktiviteter, der er fuldt integreret i virksomhedens strategi – og har været det siden virksomhedens start i 1997.

FN's Verdensmål

På FN's Generalforsamling i 2015 vedtog alle verdens nationer sammen Verdensmålene – der handler om at løse mange af klodens største problemer inden 2030. Butler's Choice arbejder med Verdensmålene, fordi vi vil bidrage til at skabe en bæredygtig fremtid for alle. Vi fokuserer på fire Verdensmål, hvor vi

Key activities

The Company's activities comprised trade in high quality food within seafood, ice cream and bread.

Development in the year

The Company's income statement for 2018 shows a profit of DKK 462,979, and the Company's balance sheet at 31 December 2018 shows equity of DKK 5,550,451.

The contribution margin is acceptable. Overall, the 2018 performance is considered reasonably satisfactory.

In 2018, Butler's Choice successfully launched a Danish-produced tofu. The Tofu product meets consumer demand for more tasty vegetarian and climate-friendly products, and the response to the product was very positive. The tofu product will continue to grow in 2019 in the Danish retail market. In 2018, the Company also launched several new varieties of ice-cream lollies, which consumers received very well. The outlook for the sale of these ice-cream varieties is good for the year ahead.

Statement of corporate social responsibility

The Company wants to communicate openly about its environmental and social activities which are a fully integrated part of the Company's strategy – and have been since its foundation back in 1997.

UN's Global Goals

At the UN's General Assembly in 2015, all the world's nations together adopted the Global Goals that aim to solve many of the world's biggest problems by 2030. Butler's Choice is working with the Global Goals as we want to contribute to a sustainable future for everyone. We are focusing on

Ledelsesberetning Management's Review

igennem vores kerneforretning og måden vi driver vores virksomhed på bedst kan bidrage. Det drejer sig om:

Mål 5 Ligestilling mellem kønnene – vi arbejder i henhold til ILO's grundlæggende arbejdstagerrettigheder, der indebærer, at man ikke må diskriminere på nogen måder, heller ikke i forhold til køn. Vi arbejder specifikt for at sikre gode forhold og muligheder for de mange kvindelige arbejdere på rejefabrikkerne.

Mål 8 Anstændige jobs og økonomisk vækst – der arbejdes ud fra grundlæggende arbejdstagerrettigheder og sikring af et stabilt arbejdsmiljø. Selskabet har haft eget kontor i Indien siden 2003 og i Vietnam i 2000-2017. I adskillige år har Butler's Choice dermed bidraget til jobskabelse og økonomisk vækst gennem køb af skaldyr fra lokale fiskesamfund i begge lande. Desuden har virksomheden bidraget til beskæftigelse her i landet gennem det danske kontor, der har eksisteret siden 1997.

Mål 12 Ansvarligt forbrug og produktion – for Butler's Choice er ansvarlighed forudsætningen for et kvalitetsprodukt. Der arbejdes med at sikre den miljømæssige og sociale bæredygtighed inden for alle tre kategorier - seafood, is og brød. Virksomheden arbejder desuden med at reducere madspild inden for egen indflydelsessfære, bl.a. gennem samarbejde med Det Runde Bord.

Mål 14 Livet i havet – vi har en af branchens mest veldokumenterede ansvarligheds politikker for indkøb af fisk og skaldyr. Butler's Choice er certificeret til at handle med fisk og skaldyr fra MSC og ASC certificerede fiskerier.

I vores fond, Choice Foundation, bidrager vi gennem skole- og sundhedsprojekter specielt til Mål 3: Sundhed og trivsel, Mål 4: Kvalitetsuddannelse, Mål

four of the Global Goals where we can contribute the most through our core business and the way in which we carry out our activities. They are:

Goal 5 Gender equality – We follow the basic labor rights of ILO under which discrimination is not allowed in any form and neither is gender discrimination. We are working specifically to ensure good conditions and opportunities for the many female workers at the shrimp factories.

Goal 8 Decent work and economic growth – We are basing our activities on basic labour rights, and we ensure a stable working environment. We have had our own offices in India since 2003 and in Vietnam since 2000-2017. For a number of years, Butler's Choice has thus contributed to creating jobs and economic growth through the purchase of shellfish from local fishing communities in both countries. Moreover, the Company has contributed to employment in Denmark through the Danish office which has existed since 1997.

Goal 12 Responsible consumption and production – For Butler's Choice, responsibility is a precondition for quality products. We are working on ensuring both environmental and social sustainability in all three categories - seafood, ice-cream and bread. Moreover, we are working on reducing food waste within our own sphere of influence, eg through cooperation with the Round Table (Det Runde Bord).

Goal 14 Life below water – Ours is one of the most well-documented responsibility policies for the purchase of fish and shellfish in the industry. Butler's Choice is certified to trade in fish and shellfish from MSC and ASC certified fisheries.

Through school and health projects, our foundation, Choice Foundation, contributes

Ledelsesberetning *Management's Review*

5: Ligestilling mellem kønnene, Mål 6: Rent vand og sanitet.

Code of Conduct

I 2017 har selskabet indført en ny Code of Conduct, der dækker selskabet selv og dets leverandører. Code of Conduct'en følger internationalt anerkendte CSR-principper, herunder FN's Global Compact, FN's retningslinjer om menneskerettigheder og erhvervsliv og OECD's retningslinjer for multinationale virksomheder. I 2018 er arbejdet med at indføre Code of Conduct'en fortsat.

FN's Global Compact

Selskabet har siden september 2007 været tilsluttet FN's Global Compact og rapporterer derfor ligeledes i henhold til Global Compact's retningslinjer. Selskabet vil fortsat støtte op om Global Compact og arbejde for at integrere de 10 principper i forretningsstrategi og daglige aktiviteter. Nedenfor følger en gennemgang af de fire hovedområder i Global Compact.

Arbejdstagerrettigheder

Selskabet arbejder for at sikre overholdelsen af menneskerettighederne, herunder ILO's grundlæggende arbejdstagerrettigheder. De største risici for brud på arbejdstagerrettigheder vurderes at være på rejefabrikkerne i Vietnam. Disse risici søges minimeret ved kun at samarbejde med to leverandører, som virksomheden har arbejdet sammen med i adskillige år. Begge leverandører har skrevet under på Butler's Choices Code of Conduct. Samtidig betyder kvalitetskontrollørens tilstedeværelse på fabrikkerne, at eventuelle brud på arbejdsrettigheder ad den vej kan opdages og videreformidles til virksomheden.

Menneskerettigheder

I 2010 oprettede Jacob Stokkebye og hans hustru den

particularly to Goal 3: Good health and well-being; Goal 4: Quality education; Goal 5: Gender equality; Goal 6: Clean water and sanitation.

Code of Conduct

In 2017, we introduced a new Code of Conduct that applies to our Company and its suppliers. The Code of Conduct follows internationally accepted CSR principles, including the UN Global Compact, the UN Guiding Principles on Business and Human Rights and the OECD Guidelines for Multinational Enterprises. In 2018, the efforts of implementing the Code of Conduct continued.

UN's Global Compact

The Company joined the United Nations Global Compact in September 2007 and, therefore, the Company reports in accordance with the Global Compact guidelines. The Company will continue to support the Global Compact and work to integrate the ten principles in its business strategy and daily activities. Below, we set out the four main areas of the Global Compact.

Labour rights

The Company is working on ensuring compliance with human rights, including the basic labour rights of the International Labour Organization (ILO). The key risks of violating labour rights relate to the shrimp factories in Vietnam. We seek to minimise these risks by only cooperating with two suppliers with whom we have been cooperating for several years. Both suppliers have signed the Butler's Choice Code of Conduct. At the same time, the presence of quality controllers at the factories means that any labour right violations can be detected by them and communicated to the Company.

Human rights

In 2010, Mr Jacob Stokkebye and his wife

Ledelsesberetning *Management's Review*

selvstændige velgørenhedsfond, Choice Foundation. Formålet var at gøre endnu mere for at styrke levevilkårene for de lokale fiskersamfund i Vietnam, der er mere udsatte og ikke har oplevet den samme økonomiske vækst, som de større byer i Vietnam.

Choice Foundation arbejder for at skabe bedre levevilkår i de samfund som selskabet er en del af gennem køb af skaldyr fra fiskefamilierne. Fokus er på at sikre udsatte børns adgang til skoleuddannelse, sikre ordentlige sanitære forhold på de lokale skoler, samt at forbedre lokale sundhedsydelse.

Fonden bidrager til opfyldelsen af følgende menneskerettigheder, jf. FN's Verdenserklæring om Menneskerettighederne i samfund med udsatte befolkningsgrupper:

Artikel 25.

Enhver har ret til en sådan levestandard, som er tilstrækkelig til hans og hans families sundhed og velvære, herunder til føde, klæder, bolig og lægehjælp og de nødvendige sociale goder.

Artikel 26.

Enhver har ret til undervisning. Undervisningen skal være gratis, i det mindste på de elementære og grundlæggende trin.

Butler's Choice har altid haft et tæt samarbejde med Choice Foundation, og arbejder løbende for at promovere fonden overfor virksomhedens samarbejdspartnere med henblik på at etablere nye udviklingsprojekter. Butler's Choice ser samarbejdet med fonden som selskabets bidrag til opfyldelsen af de to ovennævnte menneskerettigheder.

Choice Foundation har i 2018 implementeret et

established the independent charitable foundation Choice Foundation. The purpose was to intensify the efforts to improve the living conditions of local fishing communities in Vietnam, which are more vulnerable and have not seen the same economic growth as the major cities in Vietnam.

Choice Foundation is working for improving living conditions in the communities in which the Company operates through the purchase of shellfish from fishing families with focus on securing disadvantaged children access to schooling, ensuring proper sanitary facilities at the local schools, as well as improving local health services.

The Foundation contributes to the compliance with the below human rights under the Universal Declaration of Human Rights in communities with vulnerable population groups:

Article 25

Everyone has the right to a standard of living adequate for the health and well-being of himself and of his family, including food, clothing, housing and medical care and necessary social services.

Article 26

Everyone has the right to education. Education shall be free, at least in the elementary and fundamental stages.

Butler's Choice has also cooperated closely with the Choice Foundation and continuously work to promote the Foundation to our business partners with a view to establishing new development projects. Butler's Choice sees its cooperation with the Foundation as the Company's contribution to the compliance with the two above-mentioned human rights.

In 2018, the Choice Foundation implemented a

Ledelsesberetning *Management's Review*

skoleprojekt i Dien Bien. Det er en af Vietnams tre fattigste provinser, med en gennemsnitlig indkomst på kun 20 USD om måneden.

Miljø

Selskabet arbejder generelt for at minimere miljøbelastningen af dets aktiviteter. Der arbejdes for at tilbyde produkter, der har mindst mulig belastning på miljø og klima.

Et eksempel er Krølle-Bølle isen, der er både økologisk og Fairtrade-certificeret, og som sælges i REMA1000 over hele landet samt i isbutikker på Bornholm. Et andet eksempel er økologisk italiensk brød, der sælges i danske supermarkedskæder.

Butler's Choice sælger forsat ASC-certificerede rejer på det skandinaviske detailmarked. ASC står for Aquaculture Stewardship Council, der betyder, at rejerne er produceret bæredygtigt og ansvarligt. ASC-mærket er en garanti for høj kvalitet af både arbejdsvilkår, fiskefoder, dyrevelfærd og miljø. Udover ASC-mærkningen har Butler's Choice sin egen kvalitetskonsulent, der er tilstede under hele produktionen af virksomhedens rejer. Konsulenten gennemfører sædvanlige kvalitetsprocedurer, herunder sikring af sporbarheden af rejerne. Kvalitetskonsulenten er uddannet marinebiolog og har været ansat 10 år i Butler's Choice, og har derfor stor erfaring med og kendskab til virksomhedens kvalitetsprocedurer.

Anti-korruption

Butler's Choice tager afstand for alle former for korruption og følger principperne i UN Convention against Corruption.

Undgå madspil sammen med Det Runde Bord

school project in Dien Bien. It is one of Vietnam's three poorest provinces with an average monthly income of only USD 20.

Environment

The Company is generally working on minimising the environmental impact of its activities. Efforts are being made to offer products that have the lowest possible impact on the environment and the climate.

An example is the Krølle-Bølle ice-cream that is both organic and Fairtrade-certified, and which is sold at REMA1000 throughout Denmark and at ice-cream kiosks on the Danish island of Bornholm. Another example is organic Italian bread sold by Danish supermarket chains.

Butler's Choice continues to sell ASC certified shrimps to the Scandinavian retail market. ASC stands for Aquaculture Stewardship Council which implies that the shrimps have been produced in a sustainable and responsible manner. The ASC certification is a guarantee of high quality with respect to both working conditions, fish feed, animal welfare and environment. In addition to the ASC certification, Butler's Choice has its own quality consultant who is present throughout the Company's shrimp production. The consultant performs standard quality procedures ensuring also the traceability of the shrimps. The quality consultant is a qualified marine biologist who has been with Butler's Choice for ten years and is therefore greatly experienced in and knowledgeable about the Company's quality procedures.

Anti-corruption

Butler's Choice rejects any form of corruption and accedes to the principles of the UN Convention against Corruption.

Avoid food waste together with the Round Table

Ledelsesberetning *Management's Review*

Butler's Choice har i 2018 indgået samarbejde med Det Runde Bord om donation af madvarer, der er for tæt på udløbsdato, til hjemløse og andre udsatte mennesker i Danmark. Butler's Choice har i 2018 doneret 1.100 supper og 17.000 brød. At undgå madspild er en naturlig del af det at være en ansvarlig virksomhed. Og når virksomhedens overskudsmad kan glæde udsatte mennesker, så er Butler's Choice med til at skabe både en social og en miljømæssig gevinst. Det Runde Bord sørger for at bringe madvarerne ud til herberger over hele landet, og HP Therkelsen har bidraget med gratis transport.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Verdens Bedste Nyheder

For ottende år i træk deltog Butler's Choice i Verdens Bedste Nyheder-kampagnen. Bag initiativet står FN, de danske udviklingsorganisationer og det danske erhvervsliv. Fokus er på at formidle fremskridt og løsninger på verdens udfordringer – primært med fokus på udviklingslandene.

In 2018, Butler's Choice entered into a working relationship with the Round Table on donation of food that is too close to the sell-by date to homeless and other vulnerable people in Denmark. In 2018, Butler's Choice donated 1,100 soups and 17,000 loaves of bread. Avoiding food waste is a natural part of being a responsible business. And if our surplus food can make life easier for vulnerable people, then Butler's Choice contributes towards generating social as well as environmental benefits. The Round Table arranges for the food to be distributed to shelters throughout Denmark, and HP Therkelsen has contributed transportation free of charge.

Subsequent events

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

The World's Best News

For the eighth consecutive year, Butler's Choice participated in the World's Best News Campaign. The UN, the Danish development organisations and Danish business and industry are behind the initiative. Focus is on communicating progress and solutions for global challenges – primarily focusing on developing countries.

Ledelsesberetning *Management's Review*

Mål for 2019

Inden for arbejdet med bæredygtighed, vil Butler's Choice i 2019:

1. Fortsat arbejde med at tilbyde fødevarer, der er produceret ansvarligt og bæredygtigt
2. Fortsat bidrage til Choice Foundations arbejde
3. Videreføre arbejdet med at implementere Code of Conduct'en for at sikre, at leverandører lever op til dens krav.

Targets for 2019

In its sustainability efforts, Butler's Choice will in 2019:

1. Continue its efforts of offering food products that are produced responsibly and sustainably;
2. Continue contributing to the work of the Choice Foundation;
3. Continue its efforts of implementing the Code of Conduct to ensure supplier compliance.