



# MEMORIA DE SOSTENIBILIDAD 2018

**VICINAY  
SESTAO**

# ÍNDICE



• PRESENTACIÓN	3
• OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	4
• PRODUCTOS Y SERVICIOS	7
• PERSONAS	8
• RENDIMIENTO EFECTIVO	10
• RESULTADOS EN PRODUCCIÓN DE CADENA	11
• SEGURIDAD	12
• CALIDAD Y EFECTIVIDAD	13
• MEDIOAMBIENTE	14
• CONSUMO RECURSOS NATURALES	15
• GENERACIÓN DE RESIDUOS	16
• GRADO DE SATISFACCIÓN DE CLIENTE	17
• RELACIÓN CON GRUPOS DE INTERÉS	18
• INFORMACIÓN FINANCIERA	19



# PRESENTACIÓN



Vicinay Sestao, S.L. desarrolla su actividad en los mercados globales offshore, aportando soluciones para el fondeo de ingenios flotantes en el mundo offshore. Principalmente en la extracción, exploración y producción de petróleo y gas, y en la generación de energía eólica en alta mar.

La actividad económico financiera de la empresa en el año 2018 se ha centrado en aportar al mercado soluciones de alto valor añadido. Los resultados industriales del año han mejorado en relación con los del año 2017 en cuanto a toneladas fabricadas y terminadas, al percibirse un repunte en el sector al final del segundo semestre.

El cumplimiento legislativo en relación a las nuevas normativas de gobernanza, protección de datos y riesgos, nos obliga a aportar información no financiera y gestionar mediante políticas, procedimientos y acciones enmarcados en la Responsabilidad Social Corporativa de Vicinay Sestao. En el pasado hemos avanzado en Responsabilidad Social Corporativa y en este 2018 nos hemos centrado en integrarlo en nuestra cultura de empresa.

En Vicinay Sestao seguimos demostrando nuestro compromiso con la sostenibilidad de la organización. Para ello, apostamos por la innovación en los ámbitos social, económico y medioambiental. Desde el punto de vista medioambiental, en 2018 obtuvo la certificación EPD para cadena R3, R3S, R4, R4S y R5, dando continuidad a la estabilidad de VS. Además en este año se ha firmado el Pacto de Empresa 2016-2021.

Este camino lo seguiremos recorriendo en colaboración con el Pacto Mundial y aportando avances en sus 10 principios.

**Asier Pinedo Cuesta**  
**Director General**

# OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



- OE1: Tener una empresa de 0 accidentes graves.
- OE2: Mejorar el grado de satisfacción de los clientes.
- OE3: Mejorar el grado de satisfacción de las personas.
- OE4: Mejorar la rentabilidad.
- OE5: Aumentar el grado de satisfacción de las personas.
- OE6: Mejorar la eficiencia de nuestro sistema productivo.
- OE7: Terminar 29.000 t de cadena.

# NUESTRA EMPRESA

## MISION

VSSL enfoca su proyecto empresarial:

En la concepción, diseño, fabricación y entrega de productos y servicios de Alto Valor Añadido, adaptados al cliente y orientados a la industria del offshore de exploración y producción.

Desarrollando su actividad de forma segura, innovadora y socialmente responsable, orientada a los resultados y que permita un crecimiento sostenible.

Basándose en la capacidad y emotamento de las personas , sin discriminación por razón de sexo.

En colaboración con aliados, accionistas, clientes, proveedores, centros de saber y demás grupos de interés identificados.

Y proyectándose desde Bizkaia al Mundo.

## VISION

VSSL construye su futuro:

- Con la ilusión de que nuestra organización sea reconocida como un referente en el mundo por su Seguridad, Calidad, Gestión e Innovación.
- Con un equipo humano equilibrado de hombres y mujeres, capaz de adaptarse y gestionar la diversidad y el cambio para conseguir los objetivos empresariales.
- Haciendo de nuestra empresa un lugar de encuentro y satisfacción para nuestras personas, clientes, inversores y demás grupos de interés.



# VALORES

- **SEGURIDAD** como derecho y responsabilidad personal y colectiva de trabajar evitando daños a personas, a elementos de trabajo y al medio ambiente.
- **INTEGRIDAD** como comportamiento ético de las personas y de la organización, a través de la profesionalidad, honestidad, respeto, igualdad, transparencia y coherencia.
- **PERTENENCIA** como compromiso con la organización y con las personas. Estar en y con Vicinay Sestao y compartir el futuro en equipo es una satisfacción para las personas que participamos en el proyecto.
- **CRECIMIENTO** sostenible, tanto tecnológico como humano y de resultados, como una forma que nos permita tener una posición de liderazgo asegurando las necesidades de las generaciones futuras.



# PRODUCTOS Y SERVICIOS

## FABRICACIÓN DE CADENAS

- Cadenas de 60 mm hasta 220 mm de diámetro (eslabones de empalme hasta 240 mm) sin restricciones en cuanto a longitud y peso.
- La capacidad de producción actual permite suministrar 50.000 toneladas al año en calidades R5, R4S, R4, R3S y R3, así como soluciones a medida VGW.

## HOMOLOGACIONES

- |       |        |
|-------|--------|
| • R3  | 220 mm |
| • R3S | 220 mm |
| • R4  | 220 mm |
| • R4S | 220 mm |
| • R5  | 220 mm |

## SERVICIOS DE INGENIERÍA

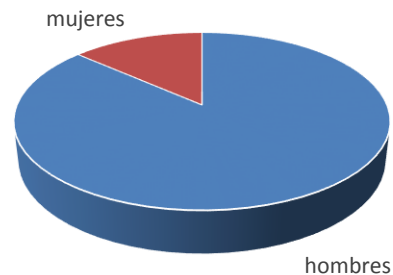
- Ingeniería y diseño.
- Asistencia offshore.
- Pruebas de resistencias de las cadenas hasta 220 mm en inmersión y 0,2-0,8 Hz.
- Asistencia en la carga y descarga de cadenas
- Métodos especiales de testeo, FEA, Fatiga, OPB, Torsión, Cálculos SCC.
- Recubrimientos especiales TSA, TSC para aumentar la vida en servicio de los productos



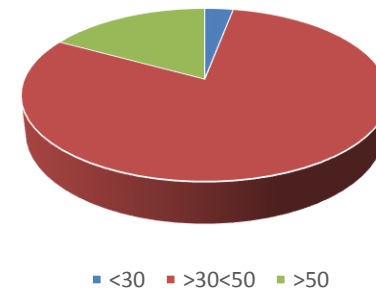
# PERSONAS

- En Vicinay Sestao trabajan 155 personas, siendo un 13,5 % mujeres.
- En cuanto a la distribución por edad de los trabajadores de VSSL
  - 3 % tiene menos de 30 años
  - 80 % está entre los 30 y los 49 años
  - 17% es mayor de 50 años
- En 2018 se invirtieron 4.214 horas en formación, de las que el 24,22% se dedicaron a HSEQ.
- El índice de absentismo anual se situó en el 13,25 %.
- El año se cerró con 0 accidentes graves. Todos los incidentes que tuvieron lugar en Vicinay Sestao en 2018 generaron acciones correctivas y/o planes de acción.

DISTRIBUCIÓN POR GÉNERO 2018



DISTRIBUCIÓN POR EDADES 2018





# PACTO DE EMPRESA 2016-2021

- En este año se ha firmado el Pacto de Empresa 2016-2021.
- La Seguridad y Salud Laboral son la máxima prioridad en Vicinay Sestao y garantizarlas es tarea de todos, debiéndose identificar de forma precoz situaciones de riesgo, poniendo las medidas adecuadas para evitarlas y utilizando los equipos de protección individual y colectiva.
- La sostenibilidad de la organización no puede entenderse sin el acuerdo, el compromiso y el apoyo de las diferentes sensibilidades de la empresa. Compartir el futuro de Vicinay Sestao es una satisfacción para todas las personas que trabajamos en la organización.



# RENDIMIENTO EFECTIVO

En Vicinay Sestao medimos el nivel de nuestra producción mediante el índice OEE. Gracias a la implantación de una sistemática de gestión diaria aplicando disciplinas básicas de gestión con datos y orden y limpieza en la planta, disponemos de una base sólida para la posterior implantación del TPM (Mantenimiento Productivo Total). Ésto nos permite conocer el nivel de desempeño de nuestra planta productiva, y priorizar la solución de incidencias. Nuestra sostenibilidad se basa en minimizar los costes de no calidad.

Para la solución de problemas se utilizan dos herramientas:

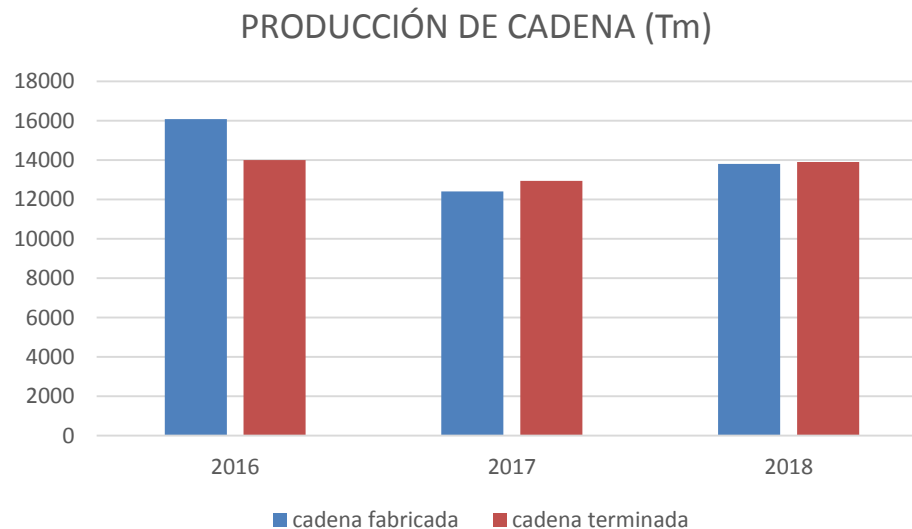
SCRA: Síntoma-Causa-Remedio-Acción. Para la solución de problemas agudos y triviales cuyas causas y soluciones son fácilmente identificables.

CEDAC: Cause and Effect Diagram with Addition of Cards. Para la resolución de problemas crónicos y vitales.



# RESULTADOS PRODUCCIÓN CADENA

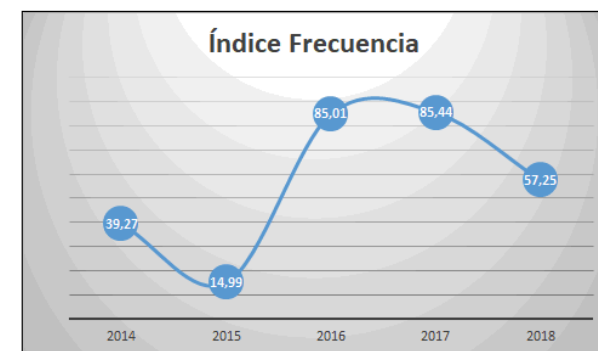
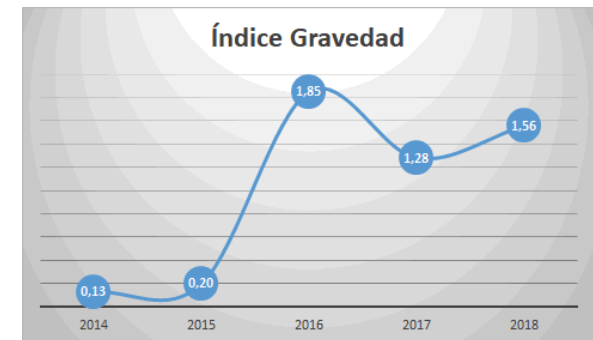
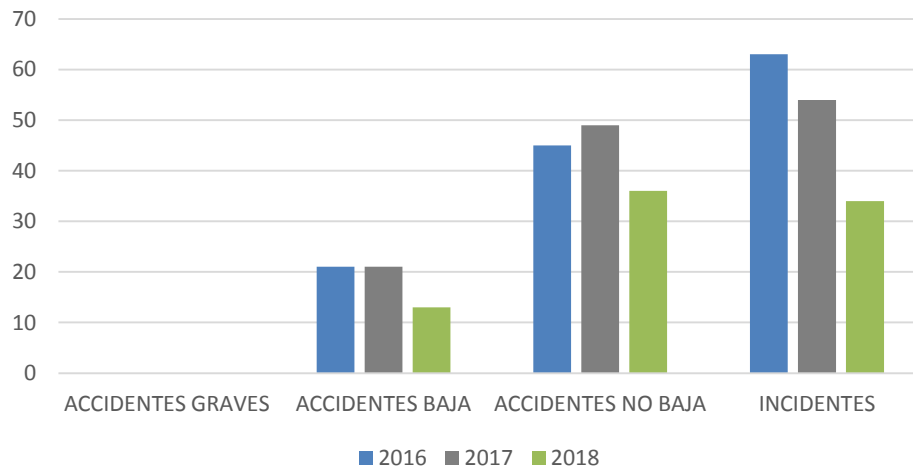
- En 2018 se fabricaron en Vicinay Sestao 13.797 Tm de cadena.
- La inversión en inmovilizado material fue de 900 miles de euros, y en I + D + i 1.917 miles de euros. En 2017 se invirtieron en inmovilizado material 1.221 miles de euros y en I+D+i 2.525 miles de euros.



# SEGURIDAD

El objetivo estratégico prioritario de VSSL continúa siendo “ser una organización de 0 accidentes graves”, para ello se han desarrollado planes de acción sustentados en la mejora de las condiciones de trabajo, la prevención como forma de actuar, la sensibilización y la formación sobre los riesgos y las acciones encaminadas a su minimización.

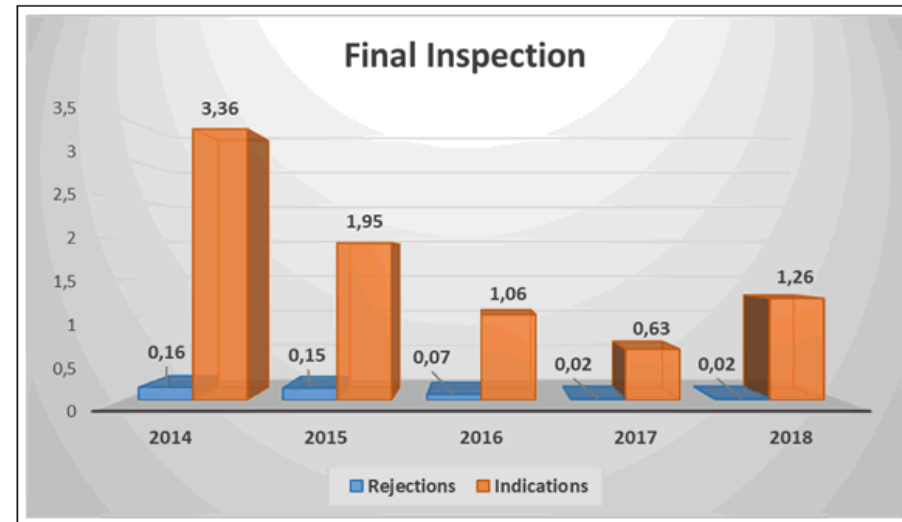
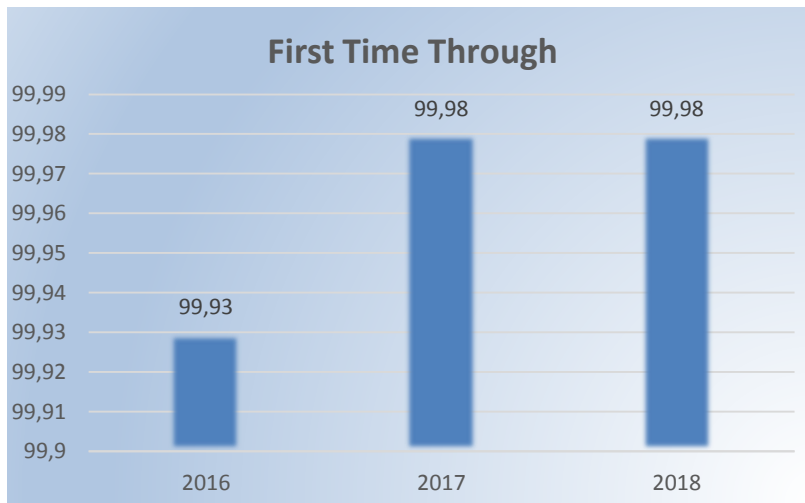
ACCIDENTES/INCIDENTES



# CALIDAD Y EFECTIVIDAD

La Calidad es, junto a la innovación en producto y proceso, uno de los pilares en los que se ha basado Vicinay Sestao para diferenciarse de sus competidores, haciendo especial énfasis en el desarrollo de controles en cada una de las fases del proceso productivo que le permita asegurar la idoneidad de cada una de las acciones tomadas en la fabricación de cadenas.

El desarrollo de estas nuevas técnicas y de la puesta en marcha de controles automatizados durante el proceso productivo ha supuesto una mejora significativa en los índices de calidad alcanzados por la organización, aumentando el porcentaje de First Time Through (índice de eficiencia de calidad del proceso) reduciendo los índices de rechazo.



# MEDIOAMBIENTE

En el camino de la excelencia en su gestión e impulsados por el Modelo de Gestión Avanzada, VSSL se ha marcado una serie de hitos y metas para la reducción constante de su impacto ambiental desde el mismo comienzo de su actividad.

Para ello en 2018 continuamos con varias estrategias iniciadas en 2017:

- Elaboración de un Análisis de Ciclo de Vida (ACV) del todo el proceso productivo así como un posterior Análisis del Coste del Ciclo de Vida del Producto y Proceso (LCC)
- Certificación de EPD Tipo III de toda la gama de cadenas suministradas por Vicinay Sestao.
- Participación en el Basque Ecodesign Center, junto a organizaciones punteras de Euskadi desarrollando proyectos de colaboración interempresas que potencien el desarrollo del Ecodiseño y la Ecoinnovación.

## CLIMATE DECLARATION FOR

### MOORING CHAIN R3-R3S, R4-R4S, R5 QUALITY STEEL FOR OFFSHORE INDUSTRY

Declared unit: 1000 kg of offshore mooring chain

The climate declaration shows the emissions of greenhouse gases, expressed as CO<sub>2</sub> equivalents. It is based on verified results from a life cycle assessment (LCA) performed as basis for an EPD<sup>®</sup>, in accordance with ISO 14025.

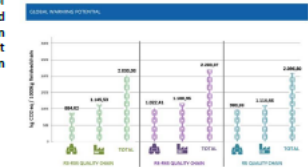
#### Information about the product

A mooring system is made up of a mooring line, anchor and connectors, and is used for station keeping of a ship or floating platform in all water depths. Those platforms are normally used for oil and gas extraction or storage, but it is also getting higher the number of renewable energy installations offshore that required mooring lines. A common mooring line connects an anchor on the seafloor to the floating structure, and it can be made up of synthetic fiber rope, wire and chain or a combination of the three.



#### Climate declaration

The figure below presents the emissions of greenhouse gases, calculated as kg of carbon dioxide equivalents using Global Warming Potential 100 years for different life cycle stages:



#### Other environmental information

This declaration is limited to one impact category. For information about other relevant environmental impacts, see the certified EPD available at [www.environdec.com](http://www.environdec.com).

#### Information about the company

VICINAY SESTAO S.L. (VSSL) is located in Biscay (Sestao), northern Spain. It was established in 2013 and belongs to VICINAY MARINE group. With the new advanced management model and infrastructures, VSSL allows to increase the group's manufacturing capacity in 50.000 tons/year reaching its highest capacity in chain production.

#### Contact information

VICINAY SESTAO S.L.  
Av. de Altos Hornos de Bizkaia, 2. 48910 Sestao  
Spain

Tel.: +34 944 202 000  
E-mail: [dherandez@vicinaysestao.com](mailto:dherandez@vicinaysestao.com)  
Web: [www.vicinaysestao.com](http://www.vicinaysestao.com)

EPD PROGRAMME: THE INTERNATIONAL EPD <sup>®</sup> SYSTEM	REGISTRATION NO: S-F-06475	VALIDITY: 2024-07-12
FCB: 2014-10, V1.0	UN CPC: 42-429	FOR REVIEW CONDUCTED BY: THE TECHNICAL COMMITTEE OF THE INTERNATIONAL EPD SYSTEM
INDEPENDENT VERIFICATION OF THE DECLARATION AND DATA, ACCORDING TO ISO 14025: EXTERNAL VERIFIER: CERTIFICATION BODY TECNOLAJA R&I CERTIFICACIÓN, S.L.		APPROVED BY: THE INTERNATIONAL EPD SYSTEM
LINK TO MORE INFORMATION: <a href="http://www.environdec.com/en/detail/epd475">HTTP://WWW.ENVIRONDEC.COM/EN/DETAIL/EPD475</a>		
CLIMATE DECLARATIONS FROM DIFFERENT PROGRAMS MAY NOT BE COMPARABLE		

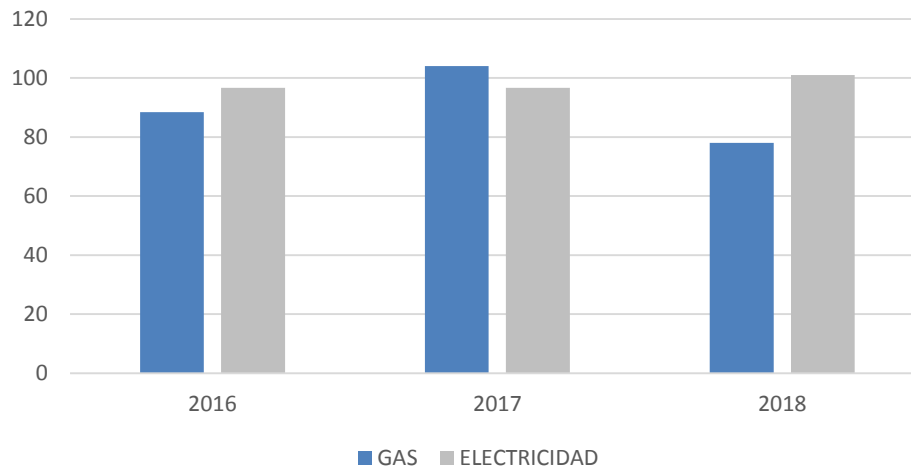
# CONSUMO DE RECURSOS NATURALES



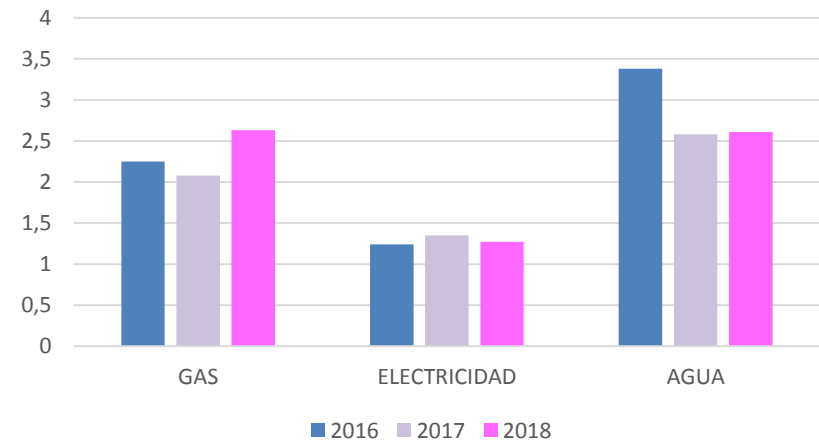
Vicinay Sestao, desde su certificación en ISO 50001 el año 2014, mantiene la monitorización constante tanto de sus consumos de recursos naturales (electricidad, gas, agua), como de sus emisiones de Gases de Efecto Invernadero.

Durante el año 2018, la eficiencia del gas ha empeorado debido a un consumo extra de gas por ineficiencias debidas a necesidades de fabricación. El diámetro medio de cadena tratada fue desfavorable desde un punto de vista de la eficiencia energética del gas.

### EFICIENCIA ENERGÉTICA EN %



### CONSUMOS ENERGÉTICOS POR TONELADA

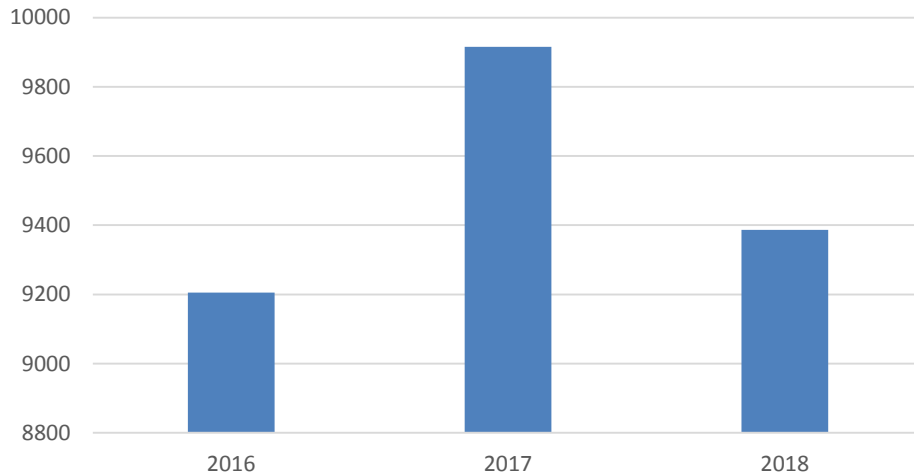


# GENERACIÓN DE RESIDUOS

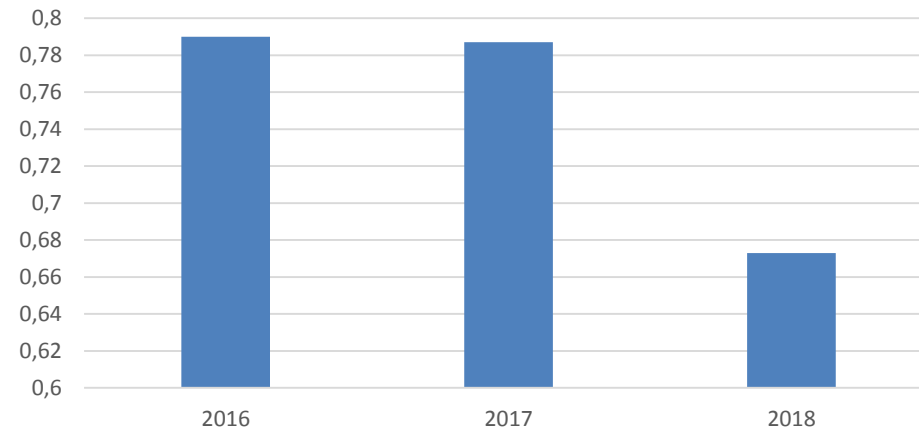
En Vicinay Sestao seguimos un protocolo de gestión de residuos responsable basado en la identificación, almacenamiento y transporte de todos los residuos que genera nuestro proceso productivo. Vicinay Sestao dentro de su objetivo de mantenimiento del estatus de Pequeño Productor de Residuos Peligrosos ha establecido como sistemática la búsqueda constante de la reducción de residuos peligrosos así como la sustitución de aquellos productos contaminantes por otros menos agresivos con el entorno.

En el año 2018 en Vicinay Sestao se generaron 9.386 kilogramos de residuos peligrosos, lo que corresponde a un ratio de 0,67 kilogramos por tonelada terminada.

RRPP GENERADOS (kgs)



% RESIDUO PELIGROSO GENERADO POR TONELADA FABRICADA





# GRADO DE SATISFACCIÓN DE CLIENTE



En Vicinay Sestao evaluamos el cumplimiento y la integridad de nuestro sistema de gestión mediante auditorías externas.

En cumplimiento de los requisitos ISO y OHSAS hemos sido auditados por LRQA , DNV GL, API y ABS, además de haber sido auditados por nuestros clientes TECHNIP, APL y STATOIL con resultados satisfactorios.

El grado de satisfacción de nuestros clientes fue de 4,25/5. El importe de penalizaciones abonado a nuestros clientes en el año 2018 por reclamaciones fue de 0 euros.



# RELACIÓN CON LOS GRUPOS DE INTERÉS



Es el deseo de Vicinay Sestao satisfacer a accionistas y grupos de interés. Entre las actividades desarrolladas en este sentido en 2018 podemos destacar patrocinios con entidades deportivas, visitas de universidades, visitas de autoridades, visitas de Congresos Internacionales, reuniones de diferentes grupos de trabajo y colaboración con diferentes ONGs.



# INFORMACIÓN FINANCIERA



## EL EJERCICIO EN CIFRAS

	2018	2017	2016
PATRIMONIO	31.822	39.854	41.194
TOTAL ACTIVO	91.249	90.219	109.426
CIFRA DE NEGOCIOS	19.835	29.013	45.035
RESULTADO NETO	-8.139	-1.403	634
EBITDA	-7.237	1.084	6.749

- Importes expresados en miles de euros



Más información:

[www.vicinaysestao.com](http://www.vicinaysestao.com)