

# MEMORIA DE SOSTENIBILIDAD

## VICINAY CADENAS, S.A. 2018

# Presentación del Director General

## Hitos y Retos de futuro

2018 ha sido un año marcado por la activación del mercado. La difícil trayectoria de los últimos años, parece que está dando paso a un paisaje más esperanzador si bien, podremos recoger los frutos en un corto o medio plazo.

Podemos sentirnos orgullosos de haber mantenido los puestos de trabajo y haber conservado la confianza de nuestros clientes. Hecho este último que nos afianza como empresa y nos motiva para seguir luchando por alcanzar hitos y superar nuevos retos.

Con esta ilusión desde la Dirección de la Empresa animamos y respaldamos a nuestros equipos de trabajo para que podamos crecer y evolucionar, adecuándonos y amoldándonos a las necesidades de nuestros clientes actuales y potenciales, haciendo esfuerzos por plasmar en hechos y números estos activos tan importantes como lo son la confianza de los clientes y las personas.

Gracias a todos y todas por hacer posible un ilusionante futuro.

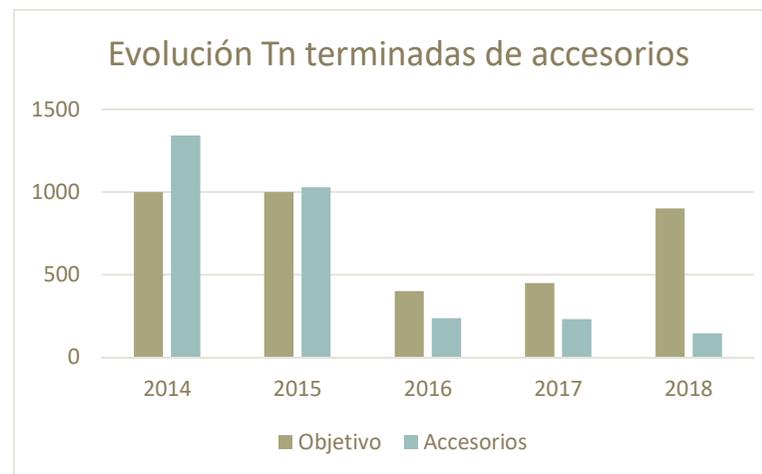
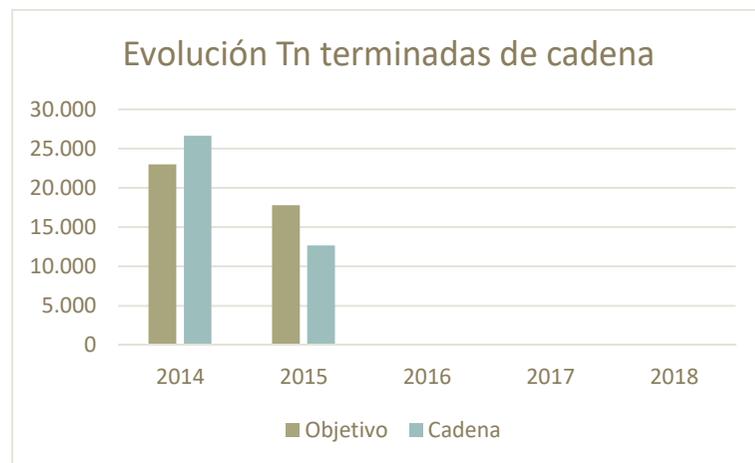
**Jesús Navas**



## 2. CLIENTES

### 2.1 Indicadores de producción en toneladas

	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Objetivo</b>	<b>23.000</b>	<b>17.785</b>	-	-	-
Cadena	26.623	12.665	-	-	-
<b>Objetivo</b>	<b>1000</b>	<b>1000</b>	<b>400</b>	<b>450</b>	<b>900</b>
Accesorios	1342	1029	237	231	145,3





- En la Memoria se presentan los datos de los últimos 5 años (2014-2018) pero a partir del 2015 solamente tenemos datos de accesorios, dado que la actividad industrial de la planta de Deusto cerró en el citado año..
- Tras la reestructuración dada en el 2016, en el 2018 se ha continuado trabajando con la misma formula, conviviendo área y procesos pero gestionados por procesos.
- Los objetivos marcados para el 2018 han sido muy superiores al 2017 dada la aparente activación de los mercados. Se han marcado unos objetivos ambiciosos ya que tras dos años de unos resultados bajos empresariales es necesario mejorar éstos y aparentemente el mercado parecía que iba a ayudar.
- Tal y como se muestra en la tabla de indicadores de producción, se ha cerrado el año muy lejos de alcanzar los objetivos, terminando 145,3Tn frente a las 900Tn objetivadas para el año. Las razones por las que no hemos alcanzado los objetivos marcados para el año han sido:
  - ✓ **1.Incumplimiento de los objetivos de contratación.**  
Los resultados de contratación se encuentran muy alejados del resultado deseado siendo uno de los factores que ha impactado gravemente en el resultado industrial del año. Esta baja contratación se ha visto influenciada por el retraso de la resolución de ofertas y la pérdida de grandes pedidos tales como el Vito, el Serpentina y el Penguins.

## ✓ 2. Retraso en la maduración de pedidos en cartera (Coral South y Mag Dog).

El Coral South, con un montante de más de 400t no ha madurado a la velocidad deseada, a pesar de los esfuerzos realizados. El retraso en la definición de las especificaciones y la aprobación de los diseños ha supuesto el no poder terminar ninguna de las figuras del pedido.

Los diseños que más rápido se han aprobado han sido los que unen cadena-cadena, con o sin kit, retrasándose el diseño de los Kits y los Frames. El diseño del grillete que une cadena y Pile prácticamente se encuentra aprobado a finales en el tercer trimestre del año. Para los tres diseños comentados la compra del material se ha realizado a finales de Octubre y está planificado terminarlos en el Q1 del 2019.

La situación del diseño que engarza a cadena por uno de los extremos y a Spool por el otro de los extremos se ha mantenido congelado durante todo el año, por la falta de definición del Spool. Aun no tienen adjudicado el contrato de esta pieza, que asciende a un montante de más de 100t.

Otro de los pedidos que no han madurado por razones similares ha sido el Mag Dog. De los dos tipos de accesorios que tenemos que entregar en este pedido los LLLC, diseño prácticamente cerrado al haber fabricado una preproducción a principios de año, se ha retrasado por temas documentales relacionados con la aprobación de procedimientos. Esta partida está planificada para terminarla en el Q1 del 2019. La partida correspondiente a los grilletes de ancla se va a retrasar por lo menos al Q2 debido a la falta de definición en el Pile al que engarza dicho grillete.





## 2.2 Resumen de proyectos significativos

- Del total de pedidos terminados en el 2018 (22) solamente 4 han supuesto el 77% de las toneladas terminadas, tratándose de pedidos de mas de 10t.
- De los 22 pedidos terminados un total de 7 (un 32%) se han tratado de pedidos de tonelajes inferiores a 1 t. En la siguiente tabla se presenta en porcentajes el número de pedidos en distintos niveles de tonelaje:

Tonelaje / pedido	Nº Pedidos	% respecto del total de Tn terminadas
Menor que 1 t	7	(3t) 2%
Entre 1 y 10t	11	(40t) 28%
Mayor que 10 t	4	(101t) 14%

- La gran mayoría se han tratado de pedidos de reposición de plataformas actuales. Estos pedidos se caracterizan por plazo de entrega cortos y precios de venta interesantes. En las siguientes transparencias se presentan algunos de los pedidos más importantes que se han terminado en el año.

➤ **Sergipe (SSY SERGIPE FSRU )**

Cliente: APL-NOV.

Se trata de:

-41 T de cadena fabricada en la planta de Vicinay Sestao (VM).

-54,5 T fabricadas por Vicinay Cadenas (VM).



En esta ocasión, al ser la solución para aguas de menor corrosión que en el pedido Camerun, no se opta por la aplicación de TSA y se incrementa ligeramente el diámetro de la cadena.

El pedido se entrega en plazo y con un alto cumplimiento de las especificaciones afianzando la confianza de este cliente con Vicinay.

Además de haber conseguido un cliente satisfecho el resultado de entregar este tipo de pedidos hace que la experiencia y el Know How de las personas que trabajamos en Vicinay se consolide en otros productos no estándares para el port folio de Vicinay.





Fotos de la instalación de las cadenas y accesorios del pedido Camerun, finalizada la parte de los conectores en el 2017.

No se han recibido imágenes de instalación del pedido Sergipe.



➤ Jubilee Field



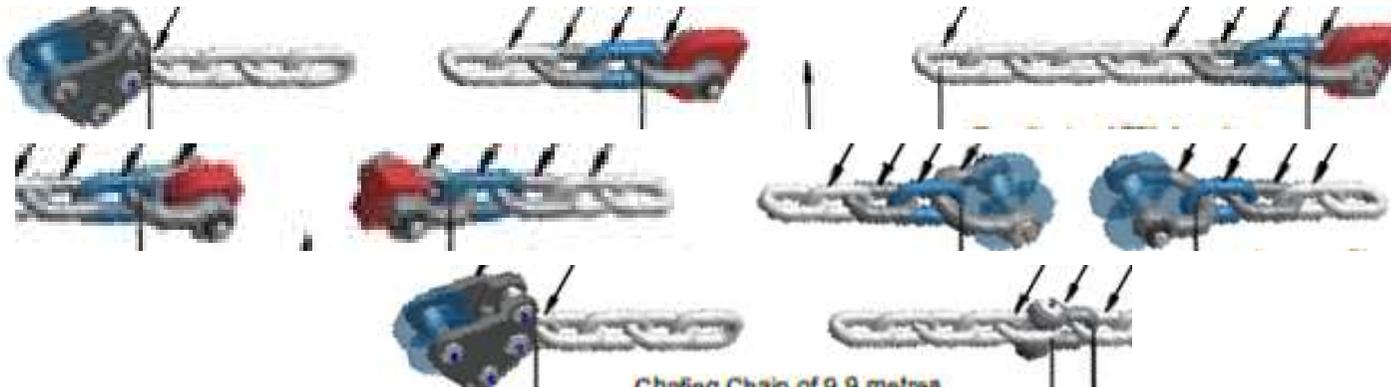
Cliente: Sofec.

Se trata de un pedido importante y complejo, dada la diversidad de diseños.

Vicinay Marine ha contratado el pedido para cadena, que se ha fabricado en la planta de Sestao (1132t) y para la planta de accesorios (32,1t).



Para minimizar complejidad en la instalación Vicinay ha realizado un esfuerzo importante proponiendo, en el caso de los grilletes Quad, un UNICO diseño frente a la solicitud del cliente de proponer tres diferentes. A pesar de los esfuerzos realizados por VCSA para modificar el diseño del QUAD, propuesta excesivamente costosa desde el punto de vista de la materia prima y del mecanizado , el cliente no ha sido partidario de modificarlo.



El Scope de VCSA para este pedido ha sido el siguiente:

UNID. PEDIDO	Nº de plano	DENOMINACIÓN	PESO UNITARIO
19	3045042-100-32	GD	264
10	3045042-084-20	LLLC	52
18	3045042-84-33	GD	204
7	3045042-90-30	GD	170
30	3045042-84-32	GD	251
17	3045042-100-40	GO QUAD	833



➤ **Panyu y Nord B**

Cliente: APL.

Gracias al buen trabajo realizado en los anteriores pedidos para APL, Camerun y Sergipe, en el año 2018 APL nos ofrece otros dos pedidos interesantes con un grado de complejidad importante.

Ambas soluciones son similares pero en uno de los casos nos solicitan un producto fundido y en el otro caso optan por un producto forjado.

- **Panyu.** Proyecto de reposición. 16,1 t de un conector complicado de fabricar a partir de accesorio fundido. Hemos sido capaces de solucionar todas las dificultades técnicas y entregar el pedido cumpliendo todos los requisitos. Adjuntamos algunas fotos durante la fabricación del mismo:



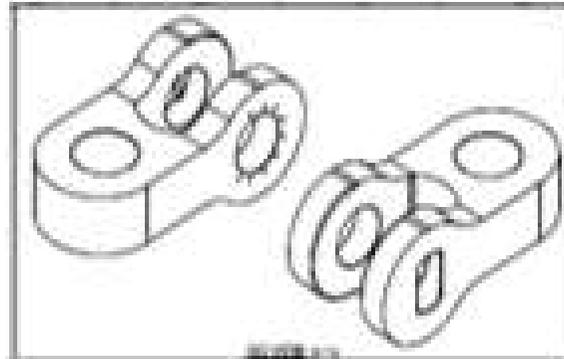
Todas las piezas fueron probadas, preparando unos utilajes muy complicados



Todas las piezas fueron verificadas con plantillas para minimizar ningún problema en instalación.



- **Nord B.** Proyecto de reposición. 7,2 t de un conector complicado de fabricar. Nuevamente APL ha apostado por nosotros para fabricar 8 conectores según plano:

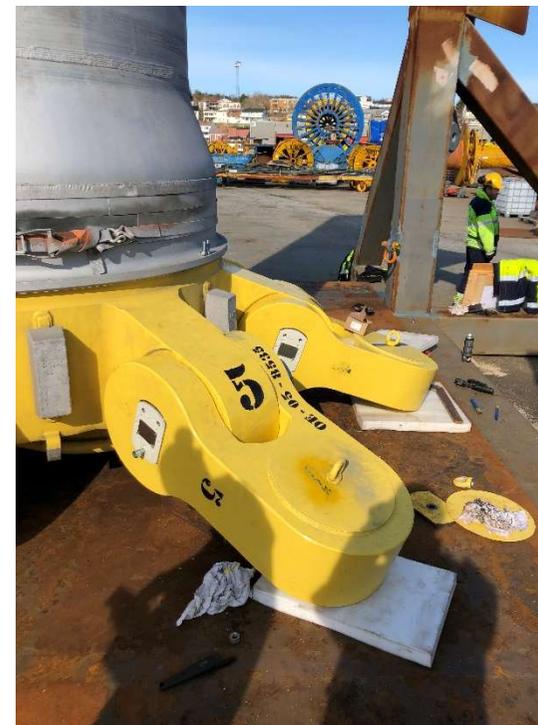


En esta ocasión el cliente ha optado por la opción de forjado, a pesar de haber solicitado opción de fundido. Como novedad, el cliente solicita además de un recubrimiento de TSA un recubrimiento muy complejo de varias capas.

Adjuntamos algunas fotos durante la fabricación del mismo:



Los requisitos de tolerancias de mecanizado fueron muy estrictas.



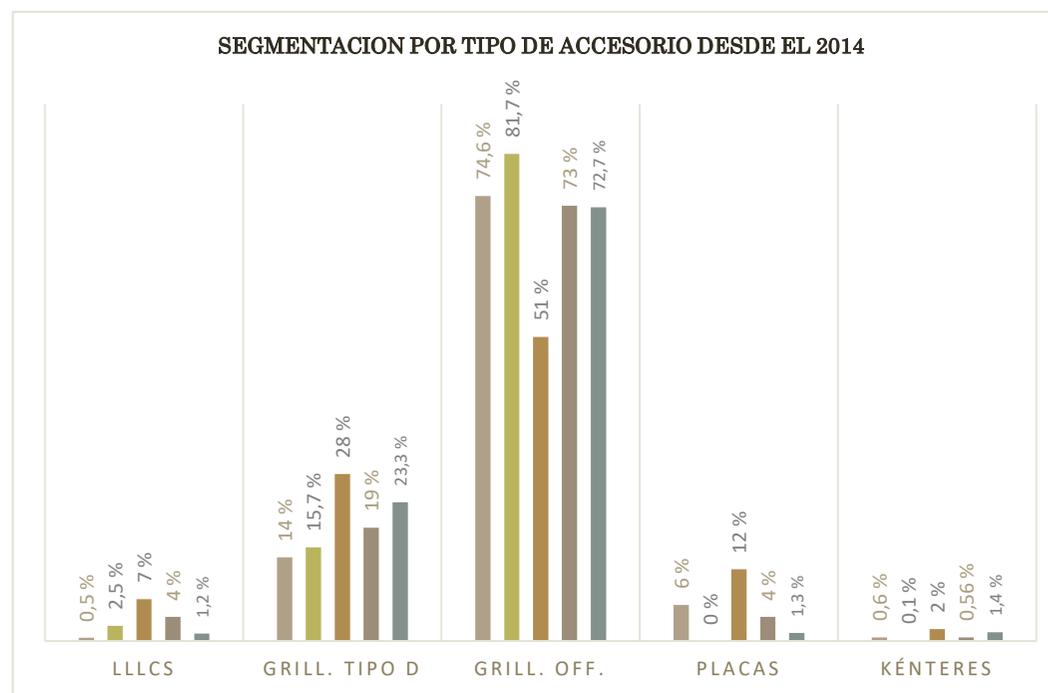
Fotos de la instalación del Nord B





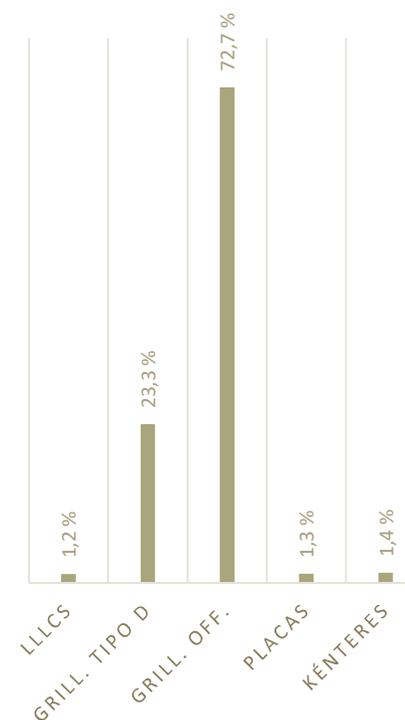
## 2.3 Segmentación de la producción en función del tipo de accesorio

	AÑO	2014	2015	2016	2017	2018
TIPO DE ACCESORIO	LLCS	0,5 %	2,5 %	7 %	4 %	1,2%
		6,2 Tn	26,0 Tn	16,1 Tn	8,9 Tn	1,8 Tn
	GRILL. Tipo D	14 %	15,7 %	28 %	19 %	23,3%
		187,4 Tn	161,0 Tn	66,9 Tn	44,0 Tn	33,8 Tn
	GRILL. OFF.	74,6 %	81,7 %	51 %	73 %	72,7%
		1000,3 Tn	840,0 Tn	121,0 Tn	167,8 Tn	105,7 Tn
	PLACAS	6 %	0 %	12 %	4 %	1,3%
		1000,3 Tn	840,0 Tn	28,4 Tn	9,2 Tn	1,9 Tn
	KÉTERES	0,6 %	0,1 %	2 %	0,56 %	1,4%
		8,1 Tn	1,0 Tn	5,4 Tn	14,3 Tn	2,1 Tn



- En cuanto a la distribución de tipo de accesorio, el producto con mayor demanda en el Mercado continua siendo al que denominamos grillete offshore.
- Este producto ha ganado mercado en los últimos años ya que a pesar de tener un precio algo más alto que el grillete tipo D, presenta una mejor conectividad, pudiendo optimizar costes en las líneas de fondeo por ahorro en los costes de instalación. Además en este tipo de accesorios han sido englobados los nuevos conectores tanto del Sergipe, como del Nord B o Panyu.
- El año 2018 ha sido un año en que el porcentaje de placas, kénteres y LLLC ha sido muy bajo y el porcentaje de grillete D se ha mantenido en la líneas de los últimos años.

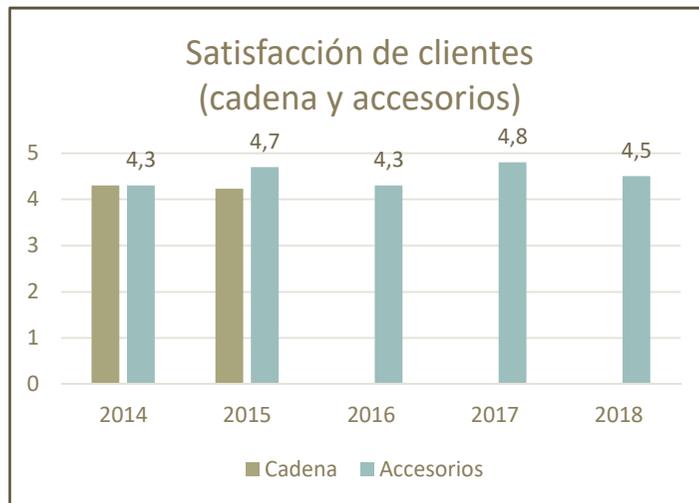
DISTRIBUCION EN 2018



## 2.4 Grado de satisfacción de clientes

- Satisfacción segmentada por producto (cadena y accesorios)

	2014	2015	2016	2017	2018
Cadena	4,3	4,23	-	-	-
Accesorios	4,3	4,7	4,3	4,8	4,5



- Se observa una tendencia estanca en los dos últimos años (2014 y 2015) en cuanto al producto cadena. En el caso de accesorios el grado de satisfacción ha sido alto siendo ligeramente más bajo que el 2017.

- Satisfacción Global

Satisfacción Global	2014	2015	2016	2017	2018
Objetivo	4	4,1	4,1	4,1	4,2
VCSA	4,1	4,5	4,3	4,8	4,5



- Se ha superado individualmente el objetivo marcado consiguiendo una puntuación media superior, como se refleja en la tabla.
- Comentar que se han recibido pocas encuestas pero las recibidas con una alta puntuación.



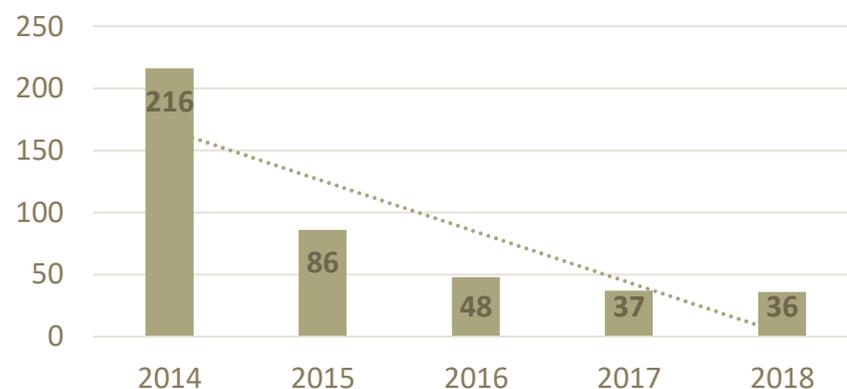
## 3 PERSONAS

### 3.1 Evolución de la plantilla

Cerramos el año 2018 con 36 personas en plantilla de VCSA, todas ellas con contrato indefinido y dos personas en situación de jubilación parcial.

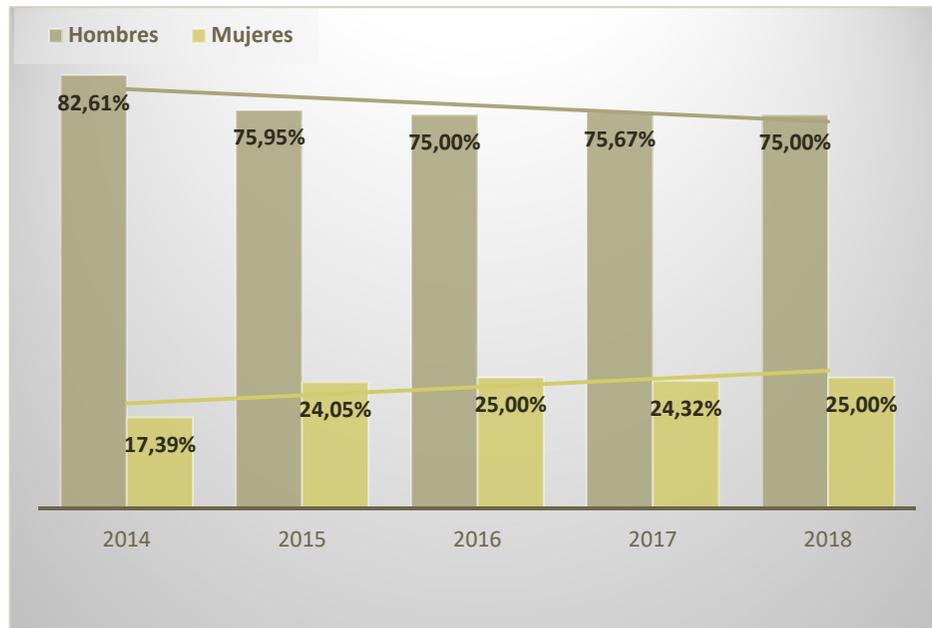
Durante el ejercicio 2018 y de acuerdo a la estrategia del grupo VM, la dimensión de la plantilla de VCSA ha disminuido adaptándose a las necesidades de la planta de forja de Galdames.

EVOLUCIÓN NÚMERO DE  
TRABAJADORES VCSA



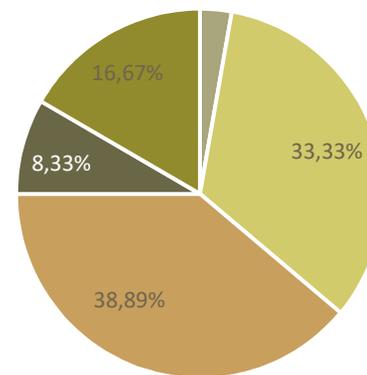
## 3.2 Segmentación por edad y sexo - Edad media

Un elemento clave dentro de la estrategia de VCSA es la igualdad entre hombres y mujeres.



Así mismo, podemos decir que VCSA está en un proceso de reajuste y renovación de la plantilla. La edad media en el año 2018 ha sido de 45 años.

### EDAD PERSONAS VCSA



■ < 30 ■ 30-39 ■ 40-49 ■ 50-59 ■ > 59

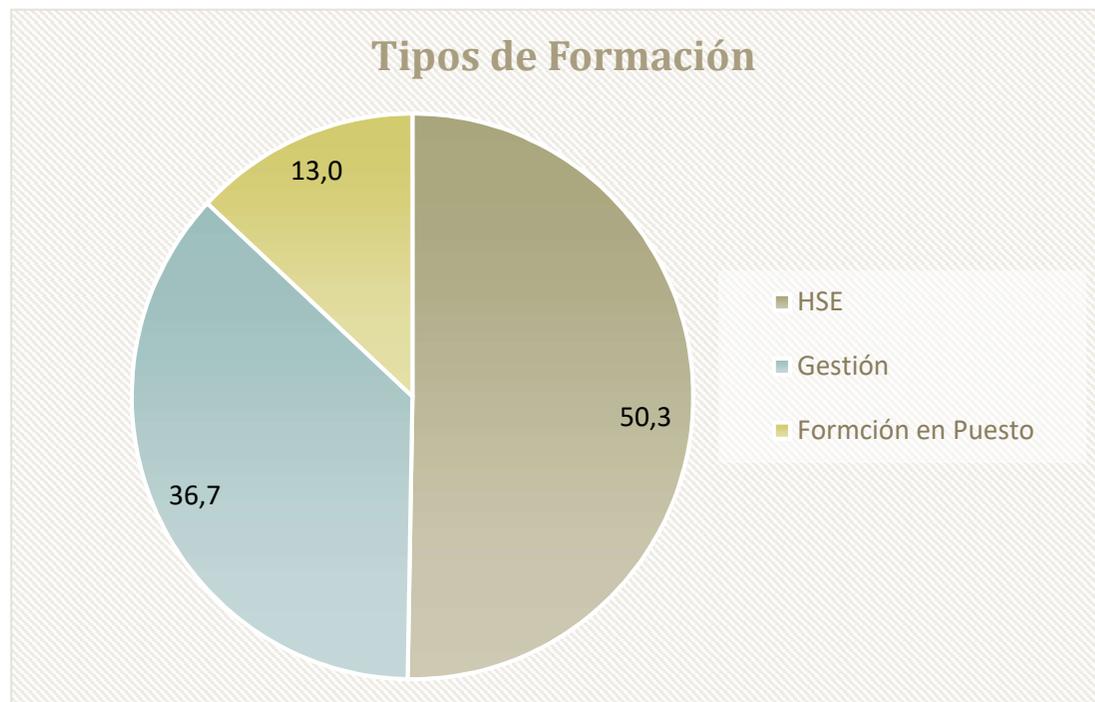




### 3.3 Tiempo de Formación y Tipo

La formación de las personas es , un punto clave de la organización , por lo que VCSA establece planes de formación anual para cumplir los objetivos estratégicos de la empresa.

En el 2018 hemos dedicado un 1,33% de las horas laborables a la formación, exactamente 736 horas, de las que 370 han sido formación en HSE.





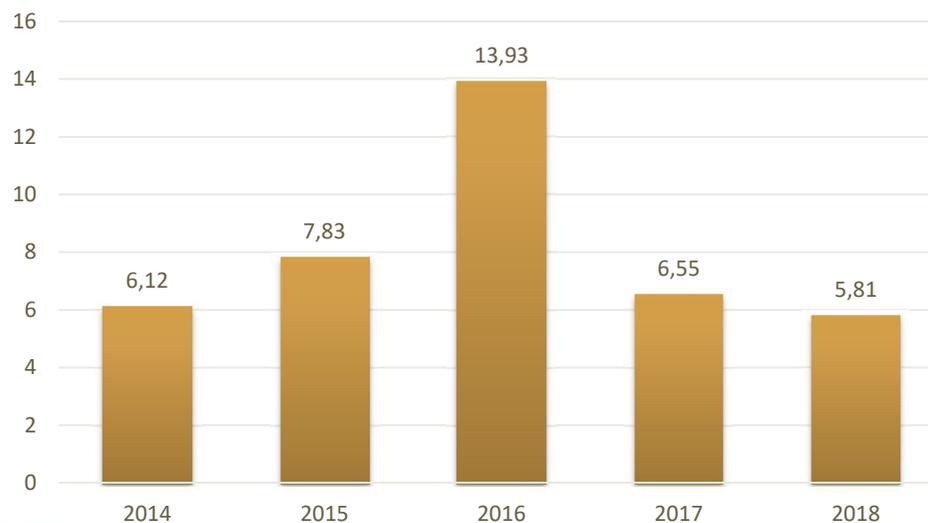
## 3.4 Absentismo

Cerramos el año 2018 con un absentismo alto, del 5,81% ( 3.407 horas ), debido principalmente a las siguientes causas:

- -Bajas por contingencia común: representan un 3,15% del total, siendo una de ellas de larga duración
- Permisos retribuidos varios: representa un 1,15% del total
- Paternidades varias: 0,53% del total

El objetivo anual es no superar el 4%.

### EVOLUCIÓN ABSENTISMO VCSA



### 3.5 Grado de satisfacción de las personas

En el año 2018 no hemos realizado encuesta de satisfacción de las personas dado que la realizamos a finales del año 2017.

Durante este año hemos estado trabajando sobre los puntos y valores peor evaluados en la encuesta y que con mayor urgencia debíamos acometer.

Por otro lado, cabe destacar que en **septiembre de 2018 se firmo el Pacto de Empresa de VCSA para los próximos 4 años 2018-2021** donde se tratan puntos como:

- Seguridad
- Inversiones
- Mejora salarial
- Productividad
- Complementos de incapacidad temporal por accidente de trabajo y enfermedad común
- Flexibilidad
- Etc...



## 3.6 SEGURIDAD Y SALUD LABORAL

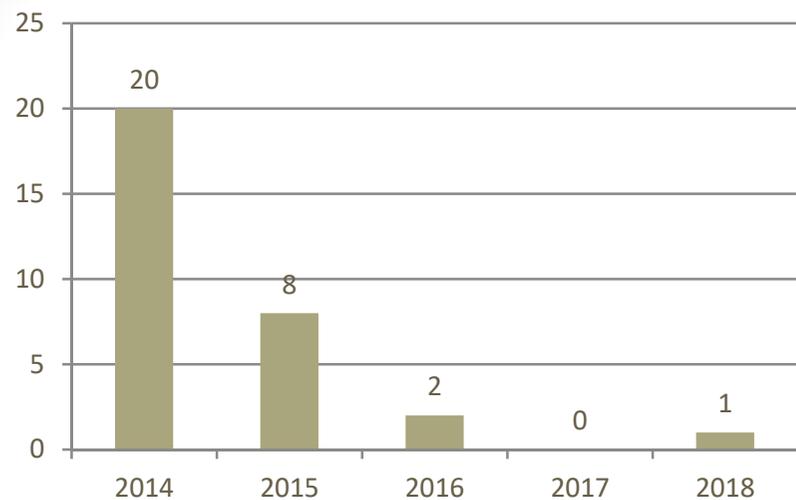
Trabajando por alcanzar los más altos niveles de Seguridad Laboral:

- **Un accidente** con baja de carácter leve en toda la organización.
- **Un accidente con baja en los últimos cuatro años en la planta de Forja de accesorios.**
- **Certificados según norma OHSAS 18001:2007.**

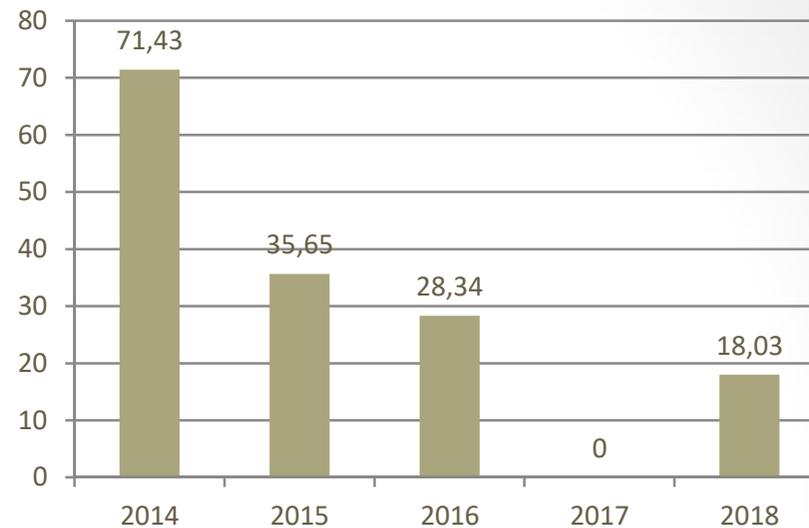
*“Un accidente es un fracaso. No aprender de él, un gran fracaso”*



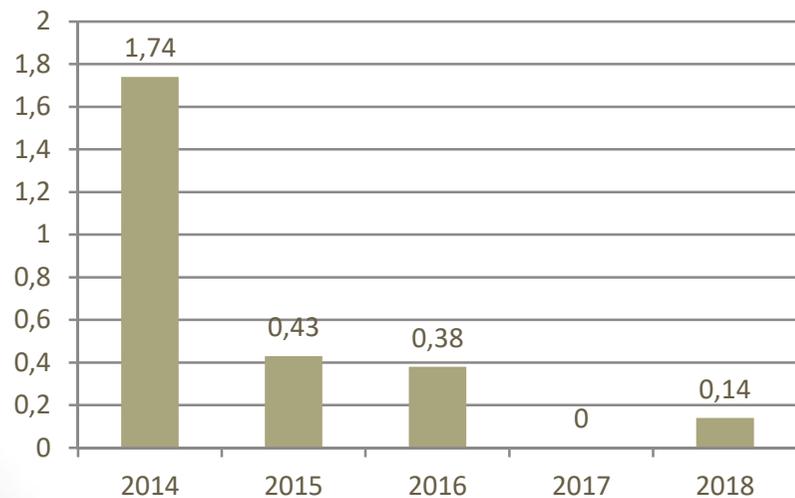
### NUMERO ACCIDENTES en VICINAY CADENAS



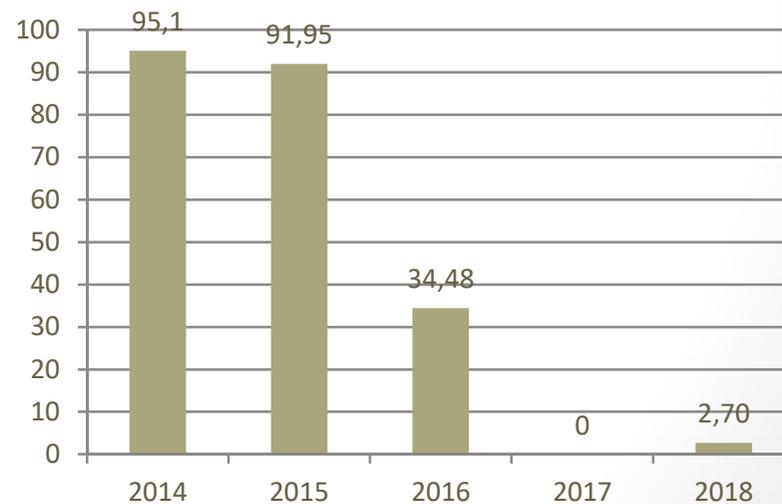
### INDICE FRECUENCIA



### INDICE GRAVEDAD



### INDICE INCIDENCIA



## 4. CALIDAD Y MEDIO AMBIENTE

El seguimiento, registro y puesta en marcha de acciones correctivas y preventivas por parte del Comité de Calidad ha contribuido notablemente a la mejora continua de la organización.

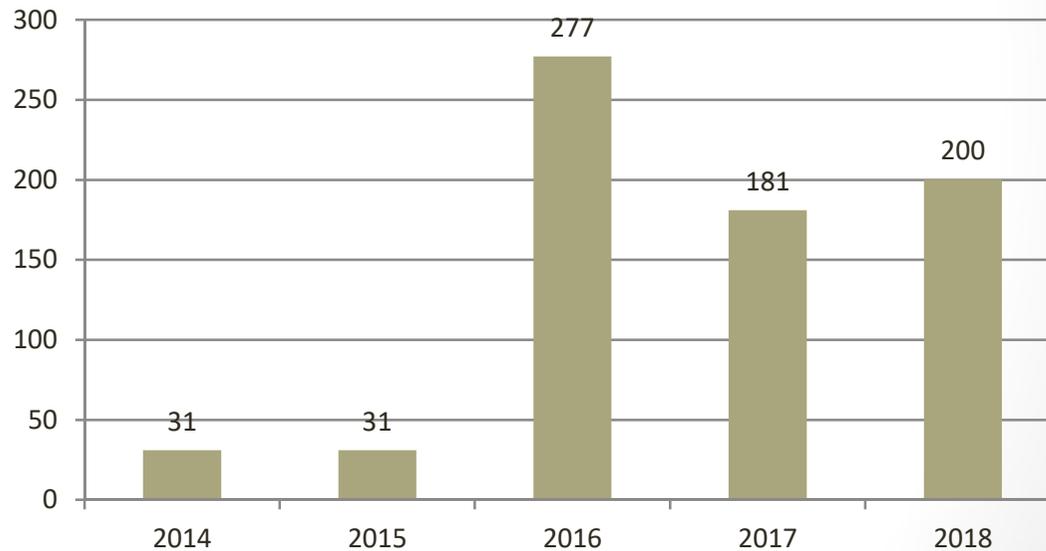
**“Después de escalar una montaña muy alta, descubrimos que hay muchas otras montañas por escalar”. Nelson Mandela.**

### 4.1 CALIDAD

**Otro año más... cero problemas de nuestros accesorios en servicio.**

Certificados en ISO 9001:2015 y API Q1 2F

**COSTES CALIDAD €/TON**



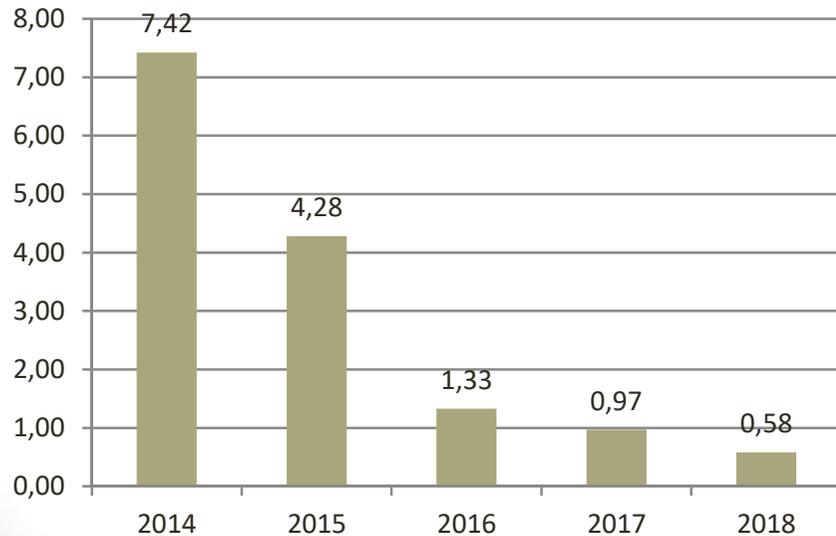
## 4.2 MEDIO AMBIENTE

Certificados en ISO 14001:2015 e ISO 50001:2011.

Nuestros productos están evaluados medioambientalmente según herramienta de análisis de ciclo de vida EPD.

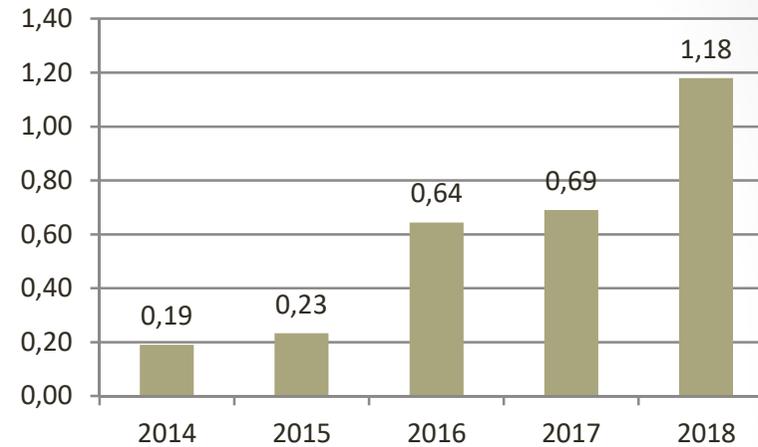
### Residuos peligrosos

Toneladas residuos peligrosos planta Forja

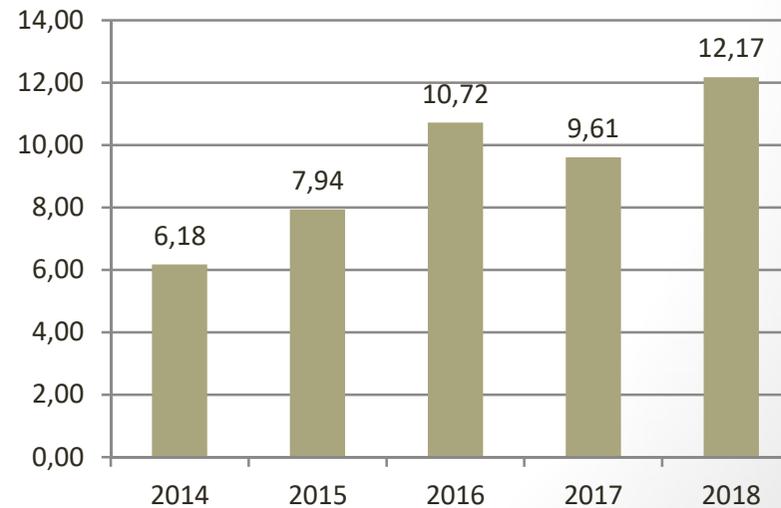


## Consumos Energéticos

Consumo electricidad (kwh/kg accesorio fabricado)



Consumo gas (kwh/kg forjados)



## 5. GENERACIÓN DE VALOR

Balance 31.12.2018



BALANCE Miles de Euros	31.12.2018	31.12.2017
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>52.649</b>	<b>51.617</b>
Inmovilizado intangible	2.761	3.089
Inmovilizado material	4.862	5.259
Inversiones inmobiliarias	180	
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	31.425	31.626
Inversiones financieras a largo plazo	24	24
Activos por impuesto diferido	13.397	11.619
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>11.473</b>	<b>20.487</b>
Existencias	5.947	6.275
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	5.283	13.988
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	196	111
Inversiones financieras a corto plazo	2	2
Periodificaciones a corto plazo		31
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	45	80
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>64.122</b>	<b>72.104</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>50.662</b>	<b>56.475</b>
Fondos Propios		
Capital	9.165	9.165
Reservas	47.155	42.754
Resultado del ejercicio	-5.880	4.401
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	222	155
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>5.200</b>	<b>5.710</b>
Deudas a largo plazo	1.261	1.651
Pasivos por impuesto diferido	3.939	4.059
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>8.260</b>	<b>9.919</b>
Provisión corto plazo	0	243
Deudas a corto plazo	737	1.078
Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	4.000	
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	3.432	3.844
Otras deudas con las Administraciones Públicas	91	4.754
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>64.122</b>	<b>72.104</b>

## 5. GENERACIÓN DE VALOR

## PÉRDIDAS Y GANANCIAS 2018

### CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

Miles de Euros

	31.12.2018	31.12.2017
<b>OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
Importe neto de la cifra de negocios	2.963	3.076
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	-93	186
Trabajos realizados por la empresa para su activo	159	156
Aprovisionamientos	-1.840	-2.341
Otros ingresos de explotación	5	7
Gastos de personal	-1.296	-1.185
Otros gastos de explotación	-791	-441
Amortización del inmovilizado	-412	-427
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	95	0
Otros resultados	0	38
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>-1.210</b>	<b>-931</b>
Ingresos financieros	0	381
Gastos financieros	-24	-98
Diferencias de cambio	0	66
Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros	0	0
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>-24</b>	<b>349</b>
<b>RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUADAS ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>-1234</b>	<b>-582</b>
Impuesto sobre beneficios	422	490
<b>RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>	<b>-812</b>	<b>-92</b>
<b>Resultado de operaciones interrumpidas neto de impuestos</b>	<b>-5.068</b>	<b>4.494</b>



## 6. SOCIEDAD

En 2018 hemos iniciado un repunte de actividad que promete crecimiento y a la vez nos conciencia de nuestra responsabilidad con la RSE. Nuestro compromiso con la Responsabilidad Social Empresarial debe también volver tener un espacio visible en nuestra organización.

En este año hemos recogido los frutos de nuestra implicación pasada ya que recibimos el premio a la Excelencia, otorgado por la cadena SER, y concretamente en el tema de la Responsabilidad Social Empresarial.



## 6. SOCIEDAD

Un año más seguimos apoyando al Equipo Ciclista Enkarterri. Tras unos años poco favorables hemos conseguido mantener nuestra colaboración, implicando a algunos de nuestros aliados en la misma, como lo es Recubrimientos Mendieta. Aunando esfuerzos, entre todos podemos. Muchas veces el compromiso no es sólo colaborar sino propiciar que otros colaboren también.

*Emulando a “nuestro equipo ciclista”. Aportando en equipo podemos ofrecer una mayor y mejor colaboración*



El Equipo ciclista, **ENKARTERRI**, 26 años de historia



## 6. SOCIEDAD

También hemos continuado con colaboraciones de:

- Bienestar y salud social como
  - ✓ la Dya,
  - ✓ Parroquia de la Pasión,
  - ✓ Hermanitas de los pobres
- Compromiso con nuestro entorno:
  - ✓ Gastainaga Kutur Elkartea de Galdames
  - ✓ Txintxardin Jai Batzordea Ribera de Deusto
- Crecimiento y conocimiento, donde un equipo de personas siguen aportando tiempo y esfuerzos con:
  - ✓ Euskalit,,
  - ✓ Tecnalía,
  - ✓ FVEM,
  - ✓ Cotec
  - ✓ Fundación Novia Salcedo

