

ACEP- Asociación Civil de Estudios Populares



Período cubierto por esta Comunicación sobre Involucramiento

Desde: 30/10/2017

Hasta: 30/10/2019

Parte I. Declaración de respaldo continuo del Director Ejecutivo o cargo equivalente

Buenos Aires, Octubre de 2019.

H.E. António Guterres
Secretario General de la
Organización de la Naciones Unidas
Nueva York, NY 10017
EUA

Estimado Señor Secretario General:

Me dirijo a Ud. en mi carácter de Presidente de la Asociación Civil de Estudios Populares - ACEP, a los efectos de comunicar que nuestra institución, dando continuidad al compromiso asumido en el año 2012 y ratificado en 2015, reafirma su apoyo a los principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas en materia de Derechos Humanos, Trabajo, Medio Ambiente y Lucha Contra la Corrupción.

Atentamente,

Lic. Oscar Ensínck
Presidente de ACEP

A. Quiénes somos

La Asociación Civil Estudios Populares (ACEP) tiene por objetivo principal difundir los valores del humanismo cristiano y promover el fortalecimiento de las instituciones democráticas y el federalismo. En el marco de este fin es de especial interés el abordaje de las problemáticas del empleo, la salud, la educación, los jóvenes y la mujer; labor que realiza a través de sus filiales.

La institución obtuvo su Personería Jurídica en el año 2000, bajo la Resolución de la Inspección General de Justicia N° 1382.

Con presencia en 21 provincias y en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, ACEP ha construido una reconocida trayectoria en el área de la formación política por la calidad académica de sus programas y de los docentes a cargo. Estos se enmarcan en cuatro estructuras temáticas: 1. Fortalecimiento Institucional; 2. Ambiente, Desarrollo Sustentable y Responsabilidad Social Empresaria; 3. Comunicación Política, Oratoria y Retórica Parlamentaria, y 4. Políticas Públicas, Desarrollo Regional e Integración. A su vez, cada Programa de acción implementa actividades focalizadas en cursos, conferencias, diplomados, ciclos de seminarios, cátedras, talleres y jornadas cívicas; en su modalidad presencial y virtual. Es dable mencionar la edición de publicaciones y manuales que reúnen a académicos y especialistas de renombre nacional e internacional.

Muchas de nuestras capacitaciones cuentan con el aval y apoyo de Universidades, Centros de Estudios y entidades gubernamentales regionales y provinciales. Entre ellas, destacamos la Universidad Tecnológica Nacional, Universidad Nacional de Rosario, la Pontificia Universidad Católica Argentina, Universidad Nacional del Litoral, Universidad Nacional de Jujuy, Gobierno de Salta, Legislatura de La Pampa, Gobierno de Córdoba, UPCN de San Juan, Universidad del Norte Santo Tomás de Aquino, Honorable Legislatura de Tucumán y Cámara Nacional Electoral. ACEP es actualmente socio principal en Argentina de la Fundación Konrad Adenauer. Con 19 años de trabajo conjunto, ambas organizaciones brindan formación política y ciudadana en todo el país

Desde sus orígenes, las actividades desarrolladas por ACEP han estado dirigidas hacia el fortalecimiento de las instituciones democráticas. En este sentido, la formación cívica y política ocupa un rol central en los contenidos de los programas.

B. Misión

Promover el respeto por los valores democráticos y los derechos y garantías consagrados en las Constitución Nacional, y la participación activa de la ciudadanía en la búsqueda del bien común a través de la acción política. En el marco de este objetivo es de especial interés el abordaje, desde una óptica humanista y cristiana, de las problemáticas del empleo, la salud, la educación, los jóvenes y la mujer, creando las condiciones que propicien, la capacitación y el intercambio de experiencias.

C. Visión

Integrar el pensamiento humanista cristiano en la región, que se inserte con fuerte protagonismo en la comunidad.

D. Valores

- La dignidad del ser humano es inviolable y constituye un derecho natural.
- Justicia Social: Debe crear el ámbito necesario para que las demandas básicas, como la alimentación, vivienda, vestido, salud, educación y protección social, se vean satisfechas.
- La democracia como forma de gobierno y de vida.
- Libertad, solidaridad, justicia, paz, igualdad de derechos entre los sexos, autodeterminación.
- La subsidiariedad es un principio ordenador en lo social y económico que establece que las estructuras sociales superiores deben permitir a las menores realizar todas sus potencialidades en la búsqueda de su

propia realización, interviniendo en su ayuda únicamente cuando es absolutamente indispensable para que puedan realizar sus fines hasta que estén capacitados para hacerlos por sí mismos.

- El Bien Común es el conjunto de condiciones sociales que permiten y favorecen en los seres humanos el desarrollo integral de todos y cada uno de los miembros de la comunidad.

E. ACEP y la Responsabilidad Social

En Latinoamérica, los cambios producidos en los últimos tiempos no han logrado superar la situación de pobreza. Por el contrario, indicadores como la cantidad de población con necesidades básicas insatisfechas y de distribución del ingreso demuestran que se ha profundizado la inequidad. Enfrentar estos desafíos exige más proactividad social, mediante el ejercicio de una nueva ciudadanía para construir una sociedad más justa, democrática y transparente. Se trata de apostar a un cambio cultural, en el marco del cual se rescaten los valores, la conducta ética, la transparencia y la participación activa de los ciudadanos, para ir encontrando las distintas respuestas que la complejidad de la situación requiere.

Hay muchísimo por decir en materia de Responsabilidad Social, desde la ACEP hacemos particular énfasis en que las empresas son las organizaciones mejor preparadas para generar riqueza, empleo, innovaciones y bienestar a través del consumo y a la par son también actores que forman parte del medio en el que actúan. Que la Responsabilidad debe ser ejercida por todos y cada uno de los grupos (o individuos) de una sociedad, que debe incluir a las empresas, al Estado que debe establecer estándares éticos en todas sus operaciones así como el recupero de sus roles de fiscalizador, contralor y regulador, a las organizaciones de la sociedad civil y a la comunidad en su conjunto que deben evaluar y monitorear las actividades de las empresas. Una gestión socialmente responsable no puede estar confinada al desarrollo de un programa con la comunidad o al apoyo a la ONG de turno. Es eso y mucho más.

Una gestión genuina en RSE se vislumbra fundamentalmente en el establecimiento y puesta en práctica de ciertos valores éticos, en nuestro caso inspirados en el Humanismo Cristiano, que deben ser intrínsecos a la corporación; en la calidad de los vínculos que la empresa establece con su público interno (empleados, accionistas); en su conducta en relación al medio ambiente; en su capacidad de influir positivamente sobre los proveedores, generando cadenas de valor; en su voluntad de asumir una posición de liderazgo y conducir acciones que trasciendan su ámbito inmediato de actuación, involucrando al grueso de la sociedad.

Promover y difundir el concepto y la práctica de la Responsabilidad Social Empresarial en Latinoamérica se constituye así en una manera concreta de incidir en el cambio estructural que requiere la región.

F. Iniciativas especiales y grupos de trabajo

ACEP integra el grupo de trabajo “Cuidando el clima” de la red del Pacto Global Argentina junto a empresas y asociaciones civiles. Este grupo de trabajo surge con la intención de ayudar a comprender y luego aplicar los principios ambientales del Pacto Global de Naciones Unidas (principios 7, 8 y 9). Se utilizan todas las herramientas disponibles para avanzar en las diversas temáticas al respecto y se generará material propio con el aporte de los miembros participantes.

Parte II. Descripción de medidas.

Durante los años 2018 y 2019, ACEP ha desarrollado múltiples eventos nacionales e internacionales relacionados con las iniciativas del Pacto Global. Enumeramos las más destacadas.

Encuentro Nacional ACEP-KAS “Trabajo Digno. Un desafío político” realizado el 17 y 18 de noviembre de 2017 en General Pico, La Pampa donde actores del sector político y sindical disertaron en torno a los nuevos horizontes del empleo y los desafíos de su regulación. **17/11/2018**

En esa ocasión, en el Panel III: “Políticas sociales y ambientales como condición de sustentabilidad para la producción y el trabajo” moderado por Claudia Asseff, directora ACEP Moreno, provincia de Buenos Aires, Yamila Castagnola y Mauricio Lisa Instituto de Políticas Socioambientales de ACEP disertaron en torno a sustentabilidad y ODS en la agenda del trabajo.



Visita y reunión en la Sede de ACEP Nacional junto a Francisco Herrero, director del National Democratic Institute (NDI) para América Latina y el Caribe, oficina Colombia.

Fue recibido por los directivos de ACEP Oscar Ensínck y Carlos Rizzuti, con quienes intercambiaron opiniones sobre la realidad política de Latinoamérica y de las actividades que el prestigioso instituto viene desarrollando en el mundo. Evaluamos acciones conjuntas para el fortalecimiento democrático de nuestro país y la región.

NDI es una organización sin fines de lucro, no gubernamental, vinculada al Partido Demócrata de EEUU, que apoya a las instituciones y las prácticas democráticas en todas las regiones del mundo. Desde su fundación en 1983, el NDI y sus socios locales han trabajado para establecer y fortalecer organizaciones políticas y civiles, monitorear elecciones, promover la participación ciudadana y la transparencia en el gobierno. **15/02/2018**



DISERTACIÓN SOBRE “RESPONSABILIDAD SOCIAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE”, EN LA LOCALIDAD DE 25 DE MAYO. 30/05/2018

La Subsecretaría de Hidrocarburos y Minería de la Provincia, junto a la Asociación Civil Estudios Populares (ACEP) y la Fundación Konrad Adenauer, llevaron adelante hoy una acción formativa sobre “Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible” en la localidad de 25 de Mayo. La exposición estuvo a cargo del director Nacional de ACEP y consultor en Desarrollo Sostenible, Conrado Laigle, y contó con la participación del ministro de la Producción, Ricardo Moralejo.

Estuvo dirigida a empresas petroleras locales, sumadas a otras de producción y servicios, que se reunieron en la sede del INTA 25 de Mayo.



Formaron parte de la actividad, el ministro de la Producción, Ricardo Moralejo, el consultor en Desarrollo Sostenible, Conrado Laigle, el subsecretario de Hidrocarburos y Minería, Matías Tosso, y la directora de Control Operativo y miembro de ACEP La Pampa, Cecilia Baudino

<https://produccion.lapampa.gob.ar/noticias/3029-disertacion-sobre-responsabilidad-social-y-desarrollo-sostenible-en-la-localidad-de-25-de-mayo.html>

Conferencia CLAROSCUROS: Partidos políticos y ley de acceso a la información pública

La actividad co-organizada con NDI y Fundación Konrad Adenauer se llevó adelante en el Salón Auditorio del Senado de la Nación. Participaron Adriana Amado, Francisco Herrero, Roberto Saba e Irma Herrera y tuvo por objeto debatir en torno a las experiencias latinoamericanas sobre la garantía del acceso a la información pública en Colombia.

La Ley 27275 somete a los partidos políticos a su ámbito de aplicación. Reglamentada en 2017, hoy podemos analizar los primeros pasos, avances y criterios de acceso y transparencia que se vienen desarrollando. Se debatió en torno al panorama actual, si se garantiza el derecho a la libre información o, por el contrario, se impone aún la cultura del secretismo.

La actividad tuvo por objetivo abrir un espacio de debate sobre el estado de situación de los partidos políticos frente a la Ley y evaluar los desafíos del fortalecimiento de la cultura orgánica partidaria para la promoción de la transparencia activa. Participaron autoridades y dirigentes de partidos políticos, profesionales de la Ciencia Política, medios de comunicación, referentes de ONG, legisladores y equipos técnicos **18/06/2018**

Conferencia
**CLAROSCUROS:
PARTIDOS POLÍTICOS
Y LEY DE ACCESO A LA
INFORMACIÓN PÚBLICA**

Experiencias en América Latina

18
junio
2018
17 hs.

Adriana Amado
Docente e investigadora
especialista en comunicación
pública y medios

Roberto Saba
Director Académico del
Centro de Estudios de
Posgrado y de la Maestría en
Derecho, Univ. Palermo

**Moderador:
Gonzalo Fuentes y Arballo**
Director de la
Asesoría del
Estado Plurinacional

Francisco Herrera
Secretario Residente
para Colombia del
Instituto Nacional Democrata
(NDI)

Irma Herrera
Economista, vicepresidente
del Partido Político MIRA
(Colombia), congresista
elegida por Bogotá

Salón Auditorio
Edificio Alfredo Palacios
Senado de la Nación
Av. Hipólito Yrigoyen 1710 5° Piso, CABA
Inscripciones: comunicacion@acep.org.ar

Conferencia
**CLAROSCUROS: PARTIDOS POLÍTICOS Y LEY DE ACCESO A LA
INFORMACIÓN PÚBLICA**

Lunes 18 de junio de 2018

Salón Auditorio Edificio Alfredo Palacios Senado de la Nación | Av. Hipólito Yrigoyen 1710 5° Piso, CABA

PROGRAMA

17 hs. Palabras de apertura:

Guillermo Snopce, Senador Nacional
Daniel Cardozo, Secretario General de ACEP

17.15 hs. Exposición:

Adriana Amado Suárez, Docente e investigadora, especialista en comunicación pública y medios
Roberto Saba, Director Académico del Centro de Estudios de Posgrado y de la Maestría en Derecho, Univ. Palermo

Moderador: **Gonzalo Fuentes y Arballo**, Director de ACEP

18.15 hs. Experiencias en América Latina:

Irma Herrera, Economista, vicepresidente del Partido Político MIRA (Colombia), congresista elegida por Bogotá
Francisco Herrera, Director Residente en Colombia del Instituto Nacional Democrata (NDI)

19.00 hs. Conclusiones y cierre

Informes y contacto:
011 2822 5454
guillermo.snopce@senado.gov.ar



Visita del diputado alemán Tankred Schipanski a la Sede de Acep Nacional

Conversatorio con el diputado alemán de la CDU Tankred Schipanski, acompañado por el representante de la Fundación Konrad Adenauer Argentina Olaf Jacob, para conversar sobre los impactos de la tecnología en el mundo laboral.

En la reunión participaron los diputados nacionales Silvana Frana, Vanesa Massetani y Pedro Rubén Miranda; la diputada nacional (MC) Celia Arena; los directivos de ACEP Oscar Ensinck, Mariana Baudino y Carlos Rizzuti; el director de PoliLat Jorge Arias, y miembros de ACEP Carlos Gossio y Juan Escobar.

El Instituto de Asuntos Gremiales de ACEP viene siguiendo la temática vinculada con los desafíos actuales del mundo del trabajo y los impactos sobre su regulación con especial atención (Principios 3 a 6 del Pacto Global).

22/08/2018



Charla-Debate “La Agenda 2030 y los objetivos del desarrollo sostenible” desarrollada por Yamila Castagnola (Consultora en Derecho Ambiental) y el director ejecutivo de Desarrollo I Juan Manuel Moreira. Actividad organizada por la Filial ACEP-Lanús cuyo director es Marcelo Ríos con el acompañamiento de la Fundación Konrad Adenauer Argentina. **31/08/2018**

**LA AGENDA 2030
Y LOS OBJETIVOS
DEL DESARROLLO
SOSTENIBLE**



Disertante invitada
Dra. Yamila Castagnola
Consultora en Derecho Ambiental

La Farola express
Del Valle Iberlucea 2896 (1° piso),
Lanús Oeste
Provincia de Buenos Aires.



**31/ago
19 hs.**




Seminario Gestión Ambiental Local a cargo del Ing. Mauricio Lisa, Director del Instituto de Políticas Socio Ambientales de ACEP. Se realizó en conjunto con el Honorable Consejo Deliberante de Macachín, en la provincia de La Pampa y se disertó sobre la necesidad de implementar un modelo de desarrollo humano sostenible donde la equidad y la solidaridad sean valores altamente defendidos y difundidos en la sociedad. Se evaluaron el aspecto general de los planes y programas de gestión ambiental local; legislación nacional; provincial y normativa para Municipios. Y se hizo hincapié en la promoción de la Participación Ciudadana y Educación Ambiental.

En la actividad participaron Rubén Müller, Intendente de Alpachiri, Mariana Baudino, Vice Presidente Segunda ACEP y Daniel Lovera, Senador de la Nación. **5/10/18**



Seminario

GESTIÓN AMBIENTAL LOCAL Hacia el bien común



Ing. Mauricio Lisa
Consultor en Gestión
Ambiental

Presenta: **Rodrigo Petto**, Presidente del Honorable
Concejo Deliberante de Macachín

Viernes
5/oct.

17:15 hs.
Salón de
Alemanes del Valga
Alpachiri - La Pampa



+ info.dialogopampeanoalpachiri@gmail.com

Participación en el Panel sobre “Crecimiento económico, justicia social y ODS” donde participaron Claudia Martínez, Yamila Castagnola y Celia Arena para reflexionar en torno a los ODS 5 de Igualdad de Género y ODS 12 y 13 sobre Consumo y Producción Sostenibles y Acción por el Clima. Cátedra Adenauer en Paraná, Entre Ríos, **24/10/ 2018.**



Encuentro Nacional ACEP-KAS, San Juan. Noviembre de 2018.

Participaron referentes políticos y sociales nacionales y provinciales, habiendo realizado una visita en conjunto con el Ministro de Minería de la provincia de San Juan, Alberto Hensel y el Secretario de Ambiente y Desarrollo Sustentable, Raúl Tello, quienes nos comentaron sobre las iniciativas provinciales para una minería sustentable, temática que también fue abordada en el Encuentro.



Taller Género y Políticas Públicas en Rosario, provincia de Santa Fe.

Se realizó un taller sobre “Género y Políticas Públicas: hacia un modelo de gestión integral para Santa Fe”, que en la ciudad de Rosario junto al entonces senador nacional -y actual Gobernador Electo por la Provincia de Santa Fe- Omar Perotti y la directora del Instituto de Equidad y Género de ACEP Claudia Martínez. Excelente marco de participantes con referentes políticos, sociales, académico y de la sociedad civil de la región. La actividad está organizada por ACEP y la Fundación Konrad Adenauer. Desde el Instituto que coordina Claudia Martínez, ACEP promueve la difusión de la equidad de género y el empoderamiento de las mujeres tratando de generar conciencia en los decisores públicos y la sociedad civil en general sobre la importancia de este tópico para un verdadero desarrollo. **15/02/2019**



Seminario ACEP KAS “Creación de empleo y desarrollo argentino” con los Diputados Nacionales Daniel Arroyo y Silvina Frana

Desarrollado en la ciudad de Venado Tuerto, provincia de Santa Fe, el viernes 31 de mayo, junto a la Fundación Konrad Adenauer y al municipio local. Los diputados nacionales Daniel Arroyo y Silvina Frana brindaron sus visiones y aportes sobre la situación de la región y del país, en el marco de la Mesa de Diálogo Santa Fe 2030, en la cual participaron funcionarios y dirigentes políticos, referentes de la sociedad civil, empresarios y profesionales del sector productivo. Brindaron las palabras de apertura institucional el intendente José Freyre y el presidente de ACEP Oscar Ensínck. **31/05/2019**



Conferencia sobre “Trata de Personas y Trabajo Forzoso”

Encuentro organizado por el Senado de la Nación, la Asociación Civil Estudios Populares, la Fundación Konrad Adenauer, la Asociación de Jueces y Juezas Federales de la República Argentina y la Unión de Empleados de la Justicia de la Nación, para debatir y analizar el rol del Estado, de las instituciones intermedias y del sector privado en su prevención y erradicación, con la participación de importantes juristas y profesionales de la temática.

Las palabras de apertura institucional fueron brindadas por el senador nacional y presidente de la Comisión de Trabajo Daniel Lovera, del representante de la Fundación Konrad Adenauer Olaf Jacob y del presidente de ACEP Oscar Ensinck.

El encuentro contó con tres bloques temáticos: el panel “Justicia y legislación: impactos y desafíos”, a cargo de Marcelo Colombo (fiscal de la Procuración General de la Nación, titular de la Procuraduría de Trata de Personas y Secuestros Extorsivos, PROTEX), Diego Luciani (fiscal General a cargo de la Fiscalía Nº 1 ante los Tribunales Orales en lo Criminal Federal de la Capital Federal), Ariel Lijo (juez Federal a cargo del Juzgado en lo Criminal y Correccional Federal de la Capital Federal Nº 4) y de Ricardo Basílico (juez de Cámara del Tribunal Oral en lo Criminal Federal Nº 1 de la Capital Federal); el panel “Esclavitud moderna, reflexiones y lucha contra el trabajo esclavo”, a cargo de Julio Piumato (secretario de Derechos Humanos de la CGT) y de Pedro Américo Furtado de Oliveira (director de la OIT en Argentina), y el panel “El rol del Estado: implicancias”, a cargo de Daniel Arroyo (diputado de la Nación, ex viceministro de Desarrollo Social de la Nación) y Norma Durango (presidenta de la Banca de la Mujer del Senado de la Nación). **27/05/2019**

Ciclo de conferencias
**TRATA DE PERSONAS
Y TRABAJO FORZOSO**

EL ROL DEL ESTADO, DE LAS INSTITUCIONES INTERMEDIAS
Y DEL SECTOR PRIVADO PARA SU PREVENCIÓN Y ERRADICACIÓN

Daniel Lovera • Marcelo Colombo • Diego Luciani • Ariel Lijo • Ricardo Basílico
Julio Piumato • Pedro Furtado de Oliveira • Daniel Arroyo • Norma Durango

Salón Alto | Palacio Legislativo | Piso 1
Hipólito Yrigoyen 1849 | Ciudad Autónoma de Buenos Aires
Inscripciones: jornadadesclavitudmoderna@gmail.com

27/mayo | 16 hs.

KONRAD ADENAUER STIFTUNG | Unión de Empleados de la Justicia de la Nación | AJUFE | ACEP Asociación Civil Estudios Populares | SENADO ARGENTINA

XII° edición de la Cátedra Konrad Adenauer 2019. Realizada por iniciativa de la Fundación Konrad Adenauer de Alemania (KAS) y la Asociación Civil Estudios Populares (ACEP), la ciudad de Santa Fe es

anfitriona de nuestra propuesta de formación política destinada a jóvenes dirigentes políticos y sociales del país. Muy orgullosos de la excelente apertura institucional, con 165 participantes de la provincia.

En ella se realizó el Panel “Comunicación política: tendencias”, junto a Sergio Roulier (periodista de Canal 3 y Radio 2, docente de la UNR) y Carlos Fara (consultor político). Moderó: Jorge Abboud, director del Observatorio Político Electoral de ACEP.



Conversatorio de Energías Renovables sobre “Derecho al Sol” informe de avance de investigación.

28/10/2019.

En dependencias de la Universidad de Belgrano, se realizó el Conversatorio de Energías Renovables sobre “Derecho al Sol” informe de avance de investigación de las abogadas especialistas en derecho ambiental Yamila Castagnola Magister en temas Ambientales y Gabriela Pandolfi Magister en Gobierno y Cultura de las Organizaciones. Luego de una breve introducción a los enfoques de la investigación, las especialistas conversaron con el Lic. Conrado G. Laigle, ex Consultor de la Unión Europea en Uso Racional de la Energía . Durante la charla se mencionaron aspectos legales que hacen al uso futuro de la energía y el derecho de los ciudadanos a hacer uso de los recursos renovables a disposición de toda la humanidad, como son el Sol y los vientos y alertar sobre los intentos de gravar estas actividades como sucedió en España y luego tuvieron que abandonar esa postura.





G. Actividades en desarrollo

En función con las experiencias previas, previmos la necesidad de definir distintas líneas de acción para una mejor implementación de los principios del Pacto Global. Para ello estamos generando distintos espacios de debate y participación.

- **Instituto de Asuntos Gremiales** realizó una reunión con Christoph Ernst, especialista en Empleo y Desarrollo Productivo de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) y Mariana Baudino (ACEP La Pampa) donde se intercambiaron ideas sobre el presente y el futuro del trabajo.
- **Instituto de Ética y Transparencia** fue presentado en la Mesa Nacional 7/9/19 trasladando la visión que con Ética y Transparencia se transforma la realidad social, a través del fortalecimiento institucional, logrando evitar corrupción y dando sustentabilidad a las políticas públicas. Es dirigido por Pablo Cazabán de ACEP Mendoza
- **Instituto de equidad y género** fue presentado por su Directora Claudia Martínez de ACEP Córdoba

Parte III. Resultados

A partir de todas las actividades de difusión realizadas durante el período en cuestión y que reflejan el contenido de los diez principios que componen el Pacto Global hemos alcanzado a más de setecientos participantes de todo el país que han concurrido a nuestros Diplomados, Seminarios, Conferencias, Talleres y Encuentros sobre las temáticas reseñadas, concientizando a decisores públicos y privados.