

# BUILD THE GREAT

SK E&C 2018 INTEGRATED REPORT



## CONTENTS

CEO MESSAGE	02
BOD & CORPORATE GOVERNANCE	04
COMPANY OVERVIEW	06
MISSION & VISION	08
BUSINESS OVERVIEW	14
- Plant	16
- Infra	30
- Architecture & Housing	36
AT A GLANCE	42
SUSTAINABILITY MANAGEMENT	46
- CSR Overview	48
- Material Issues	54
- CSR Management	75
APPENDIX	92
FINANCIAL REVIEW	100
COMPANY MILESTONE	114
GLOBAL NETWORK	116

SK건설은 지난 40여 년간 최고의 기술력과 시공능력,  
사업개발 역량을 바탕으로 지속적으로 성장해왔습니다.  
끊임없는 도전과 혁신으로 인류의 행복한 삶과  
더 나은 세상을 만드는 SK건설이 되겠습니다.

**안재현**  
SK건설 대표이사 사장

*An Jaehyun*



**임영문**  
SK건설 대표이사 사장

*Lim Youngmun*



## CEO MESSAGE

**40여 년의 역사에서 나오는 저력과 구성원에게 내재된 혁신 문화를 근간으로 어떤 위기에도 흔들리지 않는 회사로 끊임없이 달려나갈 것입니다.**

존경하는 주주, 고객, 그리고 비즈니스 파트너 여러분, SK건설에 보내주신 변함없는 격려와 성원에 깊은 감사를 드립니다.

SK건설은 “We Build the Great”라는 큰 꿈을 꾸며 지난 40여년 간 쉼 없이 노력하였습니다. 2018년에도 그 꿈에 한 발짝 다가섰습니다. 전세계적인 경제불황과 저유가 등 어려운 경영 환경과 글로벌 무한경쟁 속에서 생존 위기를 극복하고 예기치 못한 역경을 이겨내어 4년 연속 세전이익 흑자를 달성하였습니다. 이는 어떠한 위기에도 흔들리지 않는 경쟁력을 확보하였다는 방증으로 미래성장 가능성을 시사합니다.

비즈니스 모델 측면에서 개발사업과 EPC 도급사업 두 축에서 좋은 먹거리를 수확하였습니다. 미국 블룸에너지사의 연료전지 주기에 대한 국내 독점공급권을 확보하여 민자발전사업을 개척하였고, 카자흐스탄 알마티 순환도로 개발사업을 수주하며 민관협력사업 분야에서도 두각을 나타내고 있습니다. Operation Excellence 역시 차별적 경쟁력 확보 노력으로 글로벌 선진 기업과 경쟁할 만한 수준까지 올랐습니다. EPC 기본기인 환경·안전·품질 관리 강화, Cost 경쟁력 제고 등 다양한 과제들을 추진하였습니다. 이러한 노력을 인정받아 동반성장지수 평가에서는 국내 건설업계로서는 유일하게 2년 연속 최우수 등급을 유지하였습니다.

2019년에도 우리를 둘러싼 경영환경은 살얼음판 같지만 합니다. 글로벌 경기침체와 건설산업 불확실성 확대 등 앞으로의 경영환경은 당분간 시계 제로 상태일 것으로 보입니다. 그렇지만 우리는 경영환경의 패러다임이 완전히 바뀌고 있다는 것에 더 주목합니다. 친환경 상품과 새로운 에너지원에 대한 수요가 커지고, 디지털화를 통한 개방형 네트워크가 더 크게 형성될 것입니다. 건설업을 넘어선 분야와의 협력이 경쟁력의 핵심이 될 것입니다. 뿐만 아니라 사회적 가치와 공유인프라와 같은 새로운 시대정신도 경영환경의 변화를 더욱 가속화시키고 있습니다. SK건설의 큰 꿈을 단계별 목표로 나누고 하나씩 실현해 나가면 얼마든지 현실이 될 수 있습니다. 꿈을 위한 첫 목표는 ‘고객과 함께 지속성장할 수 있는 독창적 가치를 제공하여 새로운 시장을 만들고 독보적 위치를 선점’하는 것입니다.

**이를 달성하기 위해, 비즈니스 모델 측면에서 서비스 모델로의 전환을 이루어 나아가겠습니다.**

글로벌 시장에서 서비스 모델을 통해 새로운 고객을 찾고 고객의 Pain Point 해소를 위해 최적 기술을 솔루션으로 연결하여 제공할 것입니다. 고객은 더 큰 가치를 누릴 수 있고 우리는 안정적 이익을 지속적으로 창출하는 사업구조를 구축하겠습니다. 그리고 서비스 모델을 다양하게 확대, 재생산하여 고객, 주주, 구성원, 사회의 행복을 키워 궁극적으로 사회적 가치와 경제적 가치의 양함 극대화를 이루어 내겠습니다.

**아울러 Operation 혁신으로 생산성을 획기적으로 증대하겠습니다.**

생산성을 논함에 있어 최우선 조건은 ‘안전’입니다. 철두철미하게 안전을 지키면서 수행 방식을 전면적으로 개선해 나갈 것입니다. 사업을 최소 단위까지 쪼개고 핵심 생산성 요소를 찾아내고 새로운 시도들을 통한 해법을 만들어 갈 것입니다. 이러한 노력을 통해 경쟁력 있는 시장 가격을 만들어 나아가겠습니다.

**마지막으로 현장 중심의 신속한 의사결정 프로세스를 구축하겠습니다.**

신속한 의사결정이 경쟁우위 요소가 될 정도까지 즉각적이고 정확한 의사결정 프로세스를 구축하겠습니다. 이를 기반으로 현장에서 문제를 찾고 수평적인 논의를 통해 고객 니즈에 즉각적으로 대응할 수 있도록 리소스를 적시에 집중 투입하겠습니다.

친애하는 SK건설 주주, 고객, 비즈니스 파트너 여러분,

우리는 숭한 위기와 도전을 제약으로 여기지 않고, 오히려 발전의 계기로 삼아 도약을 거듭해 왔습니다. 사회에 책임이 있는 기업으로서 모든 경영활동이 궁극적으로 사회적 가치 창출과 연계될 수 있도록 노력할 것입니다.

SK건설은 지금까지의 성장과 발전에 만족하지 않고, 40여년의 역사에서 나오는 저력과 구성원에게 내재된 혁신 문화를 근간으로 어떤 위기에도 흔들리지 않는 튼튼한 회사로 거듭날 수 있도록 끊임없이 달려나갈 것입니다.

올 한 해에도 SK건설에 애정 어린 신뢰와 성원을 부탁드립니다.  
감사합니다.

# BOD & CORPORATE GOVERNANCE

SK건설은 모든 기업경영에 있어서 항상 투명하고 올바른 의사결정이 이뤄지도록 노력해왔습니다. 비상장사임에도 불구하고 전체 이사 중 과반수 이상을 사외이사로 구성하여 회사의 지배구조를 개선하고, 의사결정의 투명성과 독립성을 제고하고 있습니다.



안재현

- SK네트웍스 전략사업담당 (2000-2001)
- SK그룹 구조조정추진본부 컨설팅 Leader (2001-2004)
- SK D&D 대표이사 사장 (2004-2011)
- SK건설 Industry Service 부문장 (2011-2015)
- SK가스 경영지원부문장 (2016)
- SK건설 글로벌Biz 대표 겸 Industry Service 부문장 (2017)
- SK건설 대표이사 사장 겸 글로벌Biz 대표 (2018)
- 現 SK건설 대표이사 사장 겸 이사회 의장 (2019-현재)



임영문

- SK그룹 구조조정추진본부 부장 (1997-2006)
- SK케미칼 사장실 임원 (2007)
- SK케미칼 전략기획실장 겸 기업문화실 담당임원 (2007)
- SK케미칼 재무지원실장 겸 기업문화실 담당임원 (2008)
- SK건설 재무실장 (2009-2012)
- SK건설 기획재무부문장/재무지원부문장/경영지원부문장 (2013-2018)
- 現 SK건설 대표이사 사장 (2019-현재)



이성형

- SK주식회사 재무실 팀장 (2010-2011)
- SK주식회사 재무팀 팀장 (2011-2013)
- SK주식회사 재무팀 재무담당 (2013-2014)
- SK주식회사 재무1실장 (2014-2015)
- SK텔레콤 재무관리실장 (2015-2017)
- 現 SK주식회사 홀딩스 재무부문장 (2018-현재)
- 現 SK건설 기타비상무이사 (2018-현재)



김장수  
(사외이사)

- 재정경제원 국장 (1996-1997)
- 재정경제원 한국국제 조세교육센터 운영사무소장 (1997-1999)
- 재정경제부 국제심판소 상임심판관 (1999)
- 종합금융협회 부회장 (1999-2002)
- 한국기업평가 감사 (2002-2006)
- 전국은행연합회 부회장 (2006-2009)
- 현대건설 사외이사, 감사위원 (2010-2011)
- 現 SK건설 사외이사 (2014-현재)



변근주  
(사외이사)

- 연세대학교 토목환경공학과 교수 (1996-2007)
- 한국콘크리트학회 회장 (1999-2000)
- 국제콘크리트기준위원회(CCMC) 위원장 (2002-2004)
- 아시아 콘크리트 학회 (ACF) 부회장 (2005-2006)
- 대한토목학회 회장 (2005)
- (주)동호 상임고문 (2007-2011)
- Global Infra Forum 공동 대표 (2011-2016)
- 現 연세대학교 명예교수 (2007-현재)
- 現 SK건설 사외이사 (2005-2012, 2014-현재)



이승호  
(사외이사)

- 국제형 조사국 조사과장 (2009-2010)
- 중부, 부산지방국세청 조사국장 (2010-2011)
- 서울지방국세청 조사4국장 (2011-2013)
- 부산지방국세청 청장 (2013)
- 세무법인 Tax시대 회장 (2014-2016)
- 現 건국대학교 경영대학 겸임교수 (2014-현재)
- 現 조세일보 고문 (2014-현재)
- 現 법무법인(유) 율촌 고문 (2016-현재)
- 現 대교 사외이사 (2019-현재)
- 現 SK건설 사외이사 (2017-현재)



김윤모  
(사외이사)

- 조흥은행, 시티은행 (구한미은행) (1983-1997)
- 하나금융그룹 IB본부장 (1998-2007)
- 리딩투자증권 투자은행부문 대표 및 리딩재팬 대표 (2008-2009)
- IM투자증권 ((구)솔로몬투자증권) 대표이사 사장 (2009-2011)
- KTB 프라이빗에쿼티 총괄 부회장 (2012-2013)
- 동부대우전자 상임이사 (2013)
- 現 AJ캐피탈파트너스 대표이사 (범 아주그룹) (2013-현재)
- 現 SK건설 사외이사 (2018-현재)

## 이사회 활동

구분	의결안건 수	보고안건 수	주요 내용
주총, 이사회, 지배구조 관련	6	1	주주총회 소집, 이사회 규정 개정, 대표이사 선임 등
투자 및 기획관리 관련	2	0	법인 청산, 지분 매각, 담보 제공 등
회계 및 재무관리 관련	9	4	재무제표 승인, 채무보증 및 지급보증 한도 등
기타 주요 경영 관련	4	21	주요 경영 Issue 등
Workshop		2	SK건설 일혁신 등
합계(총 49건)	21	28	

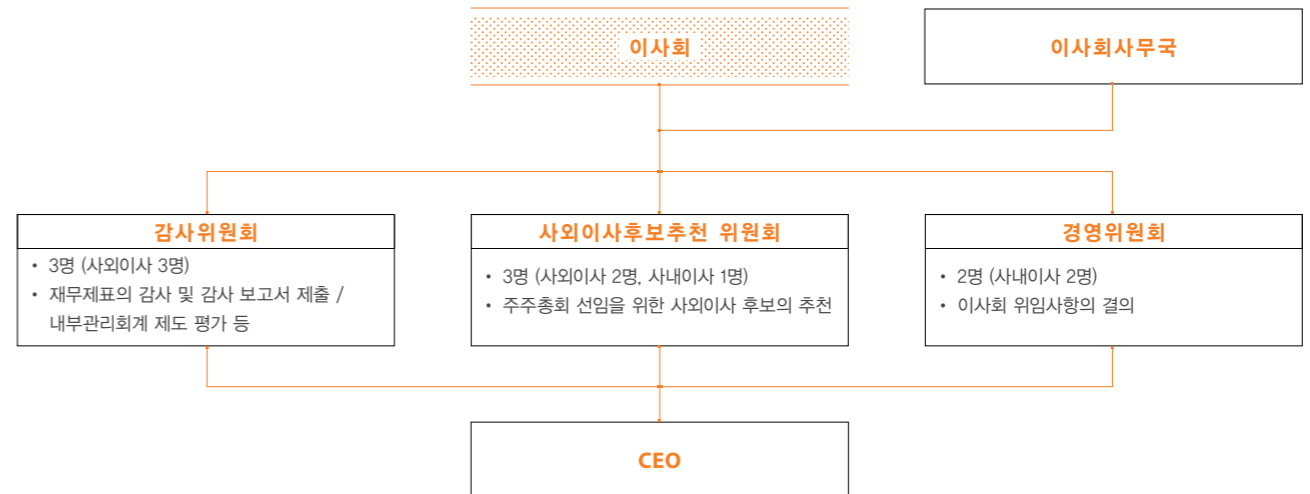
## 위원회 활동

위원회	개회 수	안건 수	주요 내용
경영위원회	6	6	지사 대표자 변경, 지사 설립의 건 등
감사위원회	1	3	감사보고서 제출, 내부회계관리 제도 운영 실태 보고 등
사외이사후보추천위원회	1	1	사외이사후보 추천
합계	8	10	

## 위원회 재구성

- 감사위원회 김장수 이사(위원장) / 이승호 이사 / 김윤모 이사
- 사외이사후보추천위원회 안재현 이사(위원장) / 변근주 이사 / 김윤모 이사
- 경영위원회 안재현 이사(위원장) / 임영문 이사

(2019.03.27. 기준)






# COMPANY OVERVIEW

SK건설은 플랜트, 인프라, 건축·주택 등 다양한 사업 분야에서 최고의 사업개발, 기술, 설계, 시공 역량 등을 바탕으로 지속 가능경영을 실천하고 있습니다. 우리는 고객과 함께 지속성장이 가능한 독창적인 가치를 제공하여 새로운 시장 개척과 독보적 위치를 선점하여 안정적인 이익을 창출할 수 있는 지속 가능한 사업모델 구축을 핵심 전략방향으로 수립하였습니다. 글로벌 시장에서 서비스 모델을 통해 새로운 고객을 찾고 최적 기술을 솔루션으로 제공하는 차별적인 사업모델을 확대할 것입니다. 품질과 안전을 기본으로 하고 수행 방식을 전면 개선하여 생산성을 획기적으로 증대할 것입니다.

이를 통해 안정적 수익구조를 갖추고 세계 초일류 기업으로 성장할 수 있는 확고한 도약의 발판을 구축하겠습니다. 이제 우리는 사업모델 혁신을 가속화하여 지속 성장을 위한 기틀을 더욱 견고히 하고 'We Build the Great'라는 SK건설의 미션을 실현시키기 위해 모든 역량을 집중할 것입니다. 더불어 사회적 책임을 다하는 기업으로서 고객, 주주, 구성원, 사회의 행복을 키우고 궁극적으로 경제적 가치와 사회적 가치의 양함 극대화를 이루어 내겠습니다.

**24** NATIONS  
**59** PROJECTS

<b>ESTABLISHMENT</b>			
	<b>1977.08.01</b>		
<b>TOTAL NUMBER OF EMPLOYEES</b>			
	<b>4,854</b> 명		
<b>GLOBAL NETWORK</b>			
	<b>14</b> 현지법인 <b>21</b> 해외지사		
<b>KEY FINANCIALS</b>			
<b>주요재무현황</b>	(억 원)	<b>부문별 매출액 비중</b>	(%)
		매출액	비중
총자산	42,926	국내플랜트	28,255 43.9%
자기자본	11,263	해외플랜트	7,784 12.1%
매출액	64,358	인프라	9,595 14.9%
영업이익	867	건축·주택	18,323 28.5%
수주잔고	225,318	기타(상품/임대)	401 0.6%
<b>CREDIT RATING</b>			
한기평, 한신평, 나신평 기업신용등급 A- (Stable) (회사채)	<b>A-</b> (Stable)		
<b>SUSTAINABILITY MANAGEMENT</b>			
동반성장지수평가	<b>최우수 등급</b>		
Happy Green School (행복한 초록교실) 이수자	전국 602개 학교 2,177 학급 62,681명의 초등학교생		



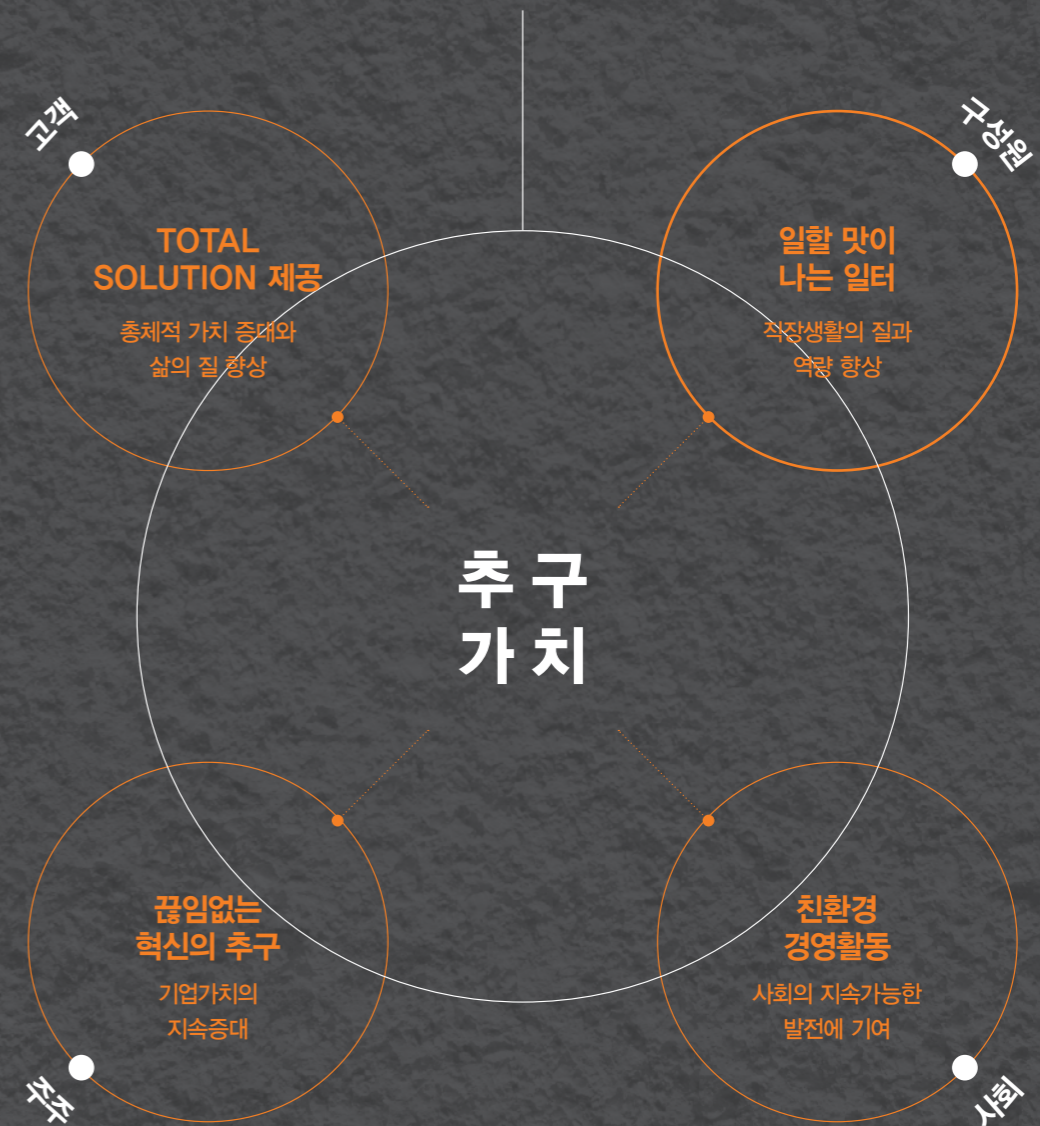
# SK Engineering & Construction Mission & Vision

## 우리는 인류의 행복한 삶과 더 나은 세상을 만듭니다

SK건설은 '행복한 삶과 더 나은 세상을 만듭니다'라는 미션을 바탕으로 지난 40여 년간 플랜트, 인프라, 건축·주택 등 다양한 분야에서 지속적인 성장과 발전을 거듭해오고 있습니다. 고객에게 Total Solution을 제공하여 총체적 가치 증대 및 삶의 질 향상을 약속합니다. 일할 맛이 나는 일터 조성으로 구성원 역량 및 직장생활의 질을 향상하고, 끊임없는 혁신추구를 통해 기업가치를 지속적으로 키워갑니다. 여기에, 친환경 경영 활동을 통한 사회의 지속가능한 발전에 기여하는 것, 이것이 SK건설이 지향하는 가치입니다

## MISSION

**We Build the Great**  
Great Life, Great World



# SK Engineering & Construction Mission & Vision

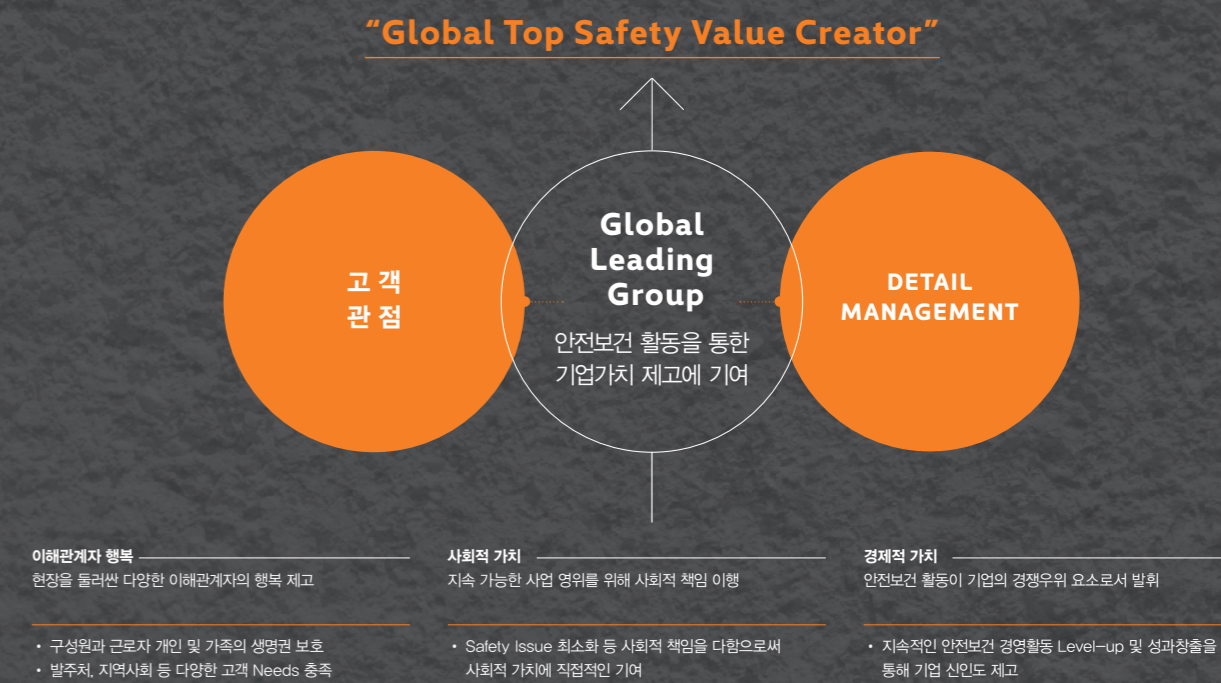
## 우리는 인류의 행복한 삶과 더 나은 세상을 만듭니다

SK건설은 '행복한 삶과 더 나은 세상을 만듭니다'라는 미션을 바탕으로 지난 40여 년간 플랜트, 인프라, 건축·주택 등 다양한 분야에서 지속적인 성장과 발전을 거듭해오고 있습니다. 고객에게 Total Solution을 제공하여 총체적 가치 증대 및 삶의 질 향상을 약속합니다. 일할 맛이 나는 일터 조성으로 구성원 역량 및 직장생활의 질을 향상하고, 끊임없는 혁신추구를 통해 기업가치를 지속적으로 키워갑니다. 여기에, 친환경 경영 활동을 통한 사회의 지속가능한 발전에 기여하는 것, 이것이 SK건설이 지향하는 가치입니다

## 고객중심



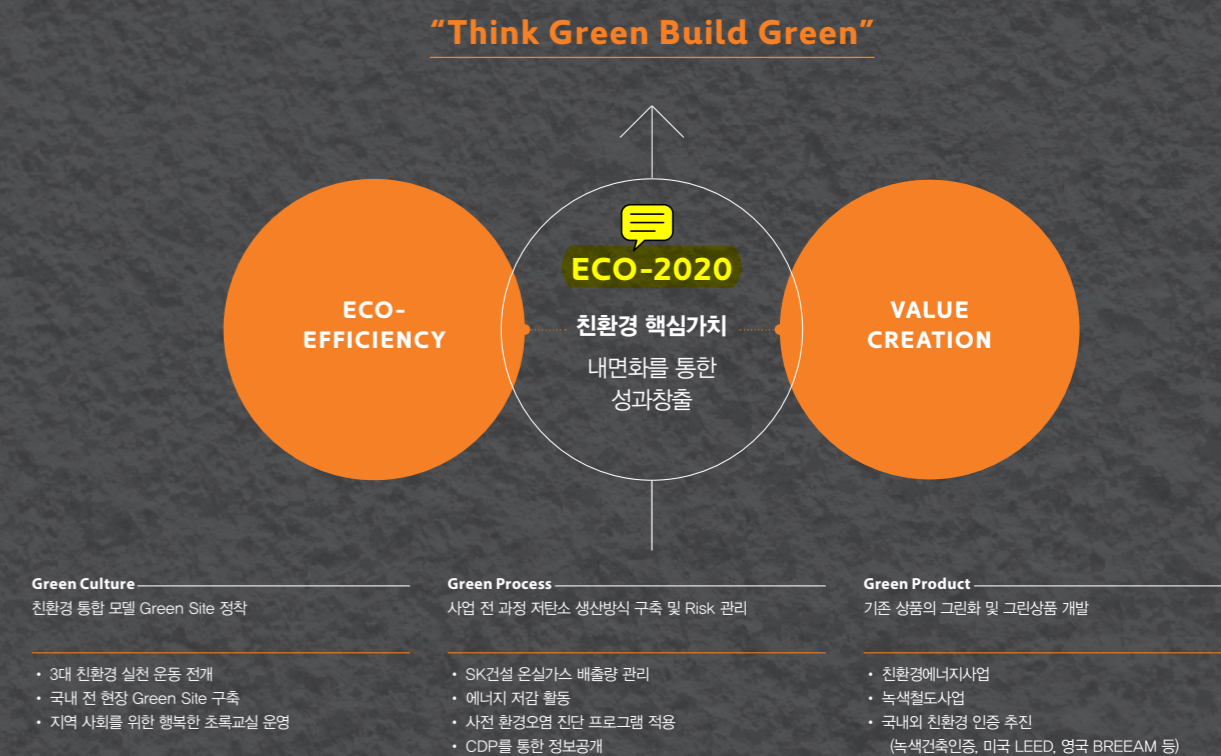
## 안전



## 품질

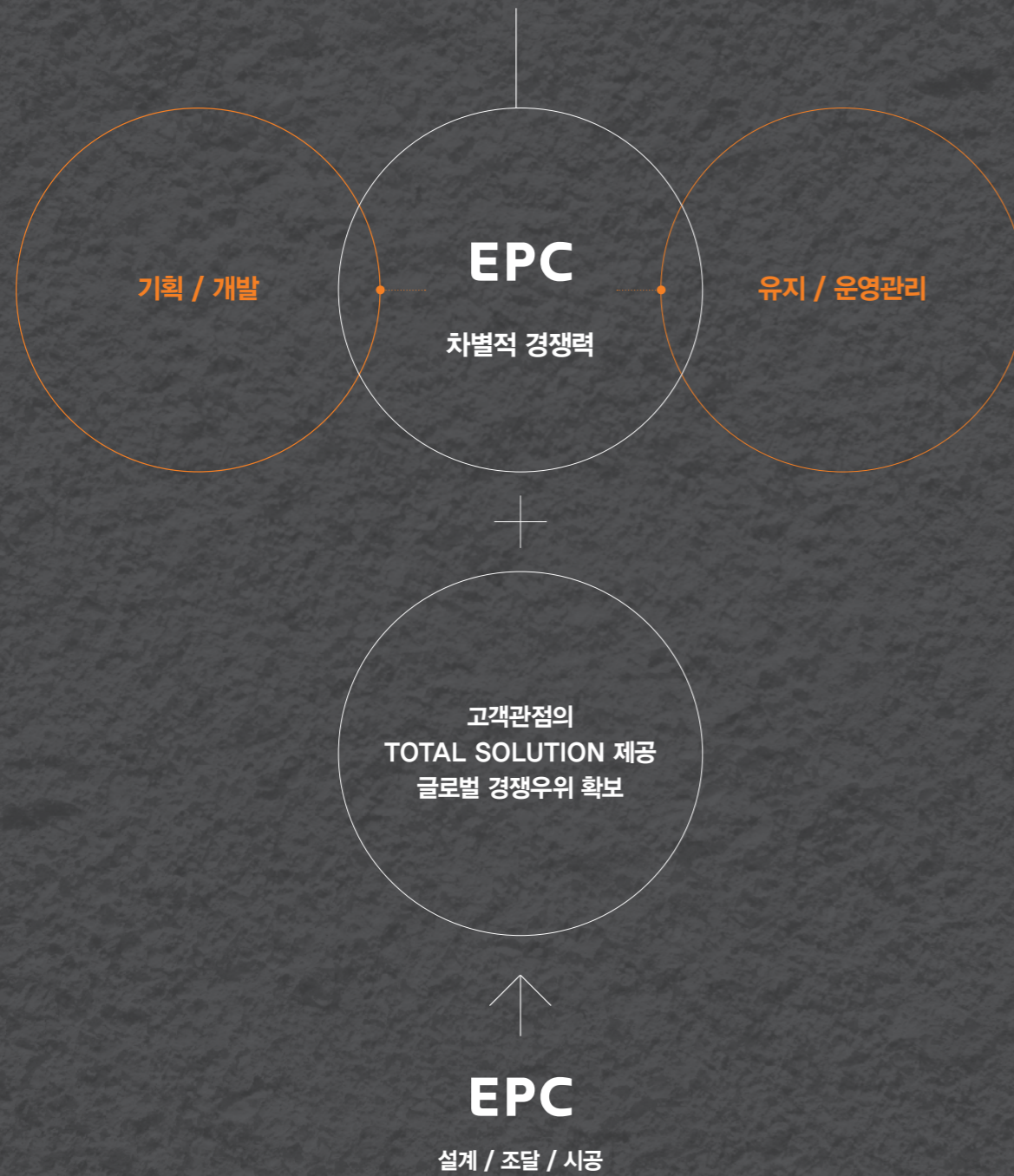


## 친환경



# VISION

## Global Top Tier City Developer & Infrastructure Builder



### 세계 일류 도시개발 및 인프라 구축 회사

SK건설은 '세계 일류의 도시개발 및 인프라 구축 회사'라는 비전을 향해 새로운 길을 만들고 있습니다. 지금까지의 성장과 발전에 만족하지 않고 개발사업 확대 및 기존 EPC 사업의 차별적 경쟁력 강화라는 사업구조 혁신을 이루고 있습니다. 이로써 양적 성장에서 질적 성숙으로, 글로벌 EPC 기업에서 Global Asset Player를 추구하고 세계 일류 도시개발 및 인프라 구축 회사로 도약하고 있습니다.



# BUSINESS OVERVIEW

**1**

**PLANT**

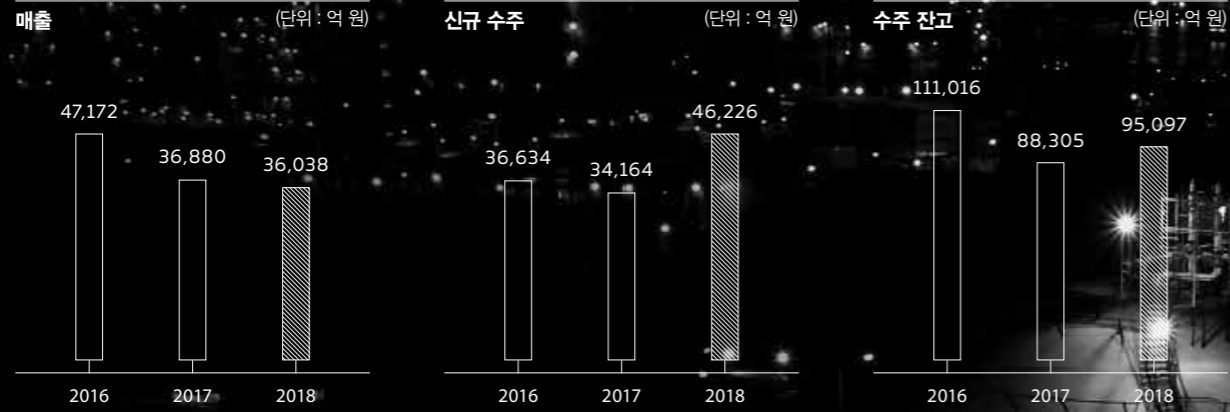
HI-TECH  
OIL & GAS  
ENERGY-TECH

**2**

**INFRA**

**ARCHITECTURE &  
HOUSING**

**3**



※ 상기 실적에는 High-Tech, Oil&Gas, Energy-Tech 사업 이외에 U-사업 실적이 포함되어 있음

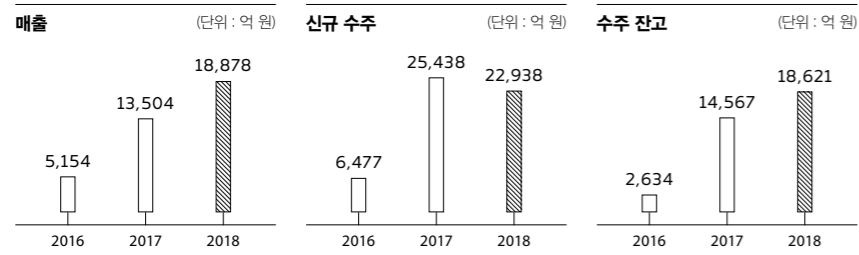
### Business Overview

플랜트사업은 사전 타당성 검토부터 설계, 조달, 시공 및 운영까지 모든 단계에 걸쳐 고객에게 최고의 가치를 제공하는 Total Solution Provider로서 글로벌 Top Tier 수준의 역량을 구축해 오고 있습니다. 화공플랜트, 발전플랜트에 더해 반도체 분야에 진출해 사업다변화에 성공했을 뿐만 아니라 추가적인 미래 성장동력을 확보했습니다. 모든 사업영역에 있어서 뛰어난 품질과 안전, 저비용 고효율의 플랜트를 건설해 국내외 유수의 고객들과 최고의 사업파트너로서 신규 프로젝트에 지속적으로 참여하고 있습니다.

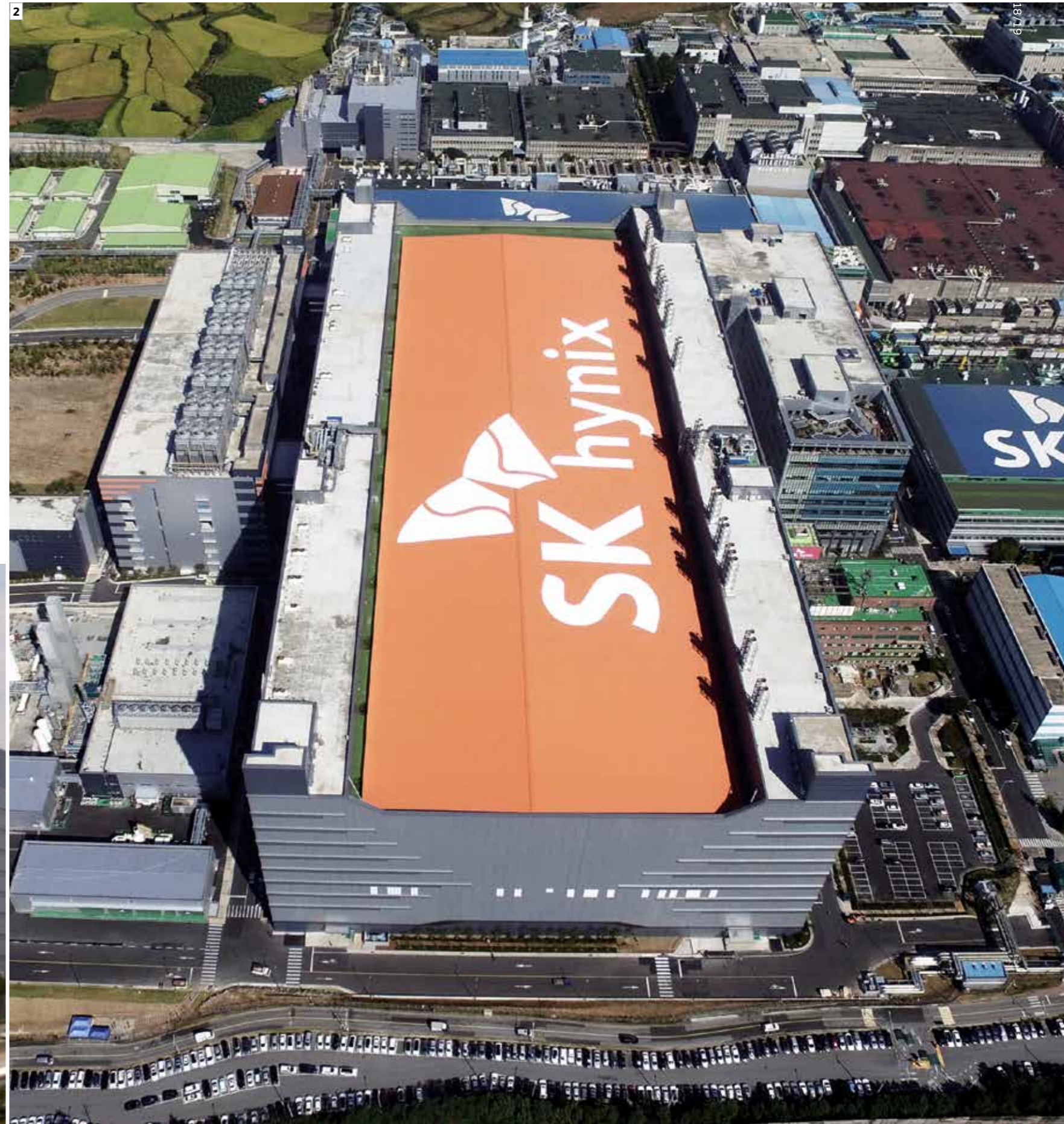
PLANT

# HI-TECH

Hi-Tech 사업은 초대형 반도체 FAB 설비 프로젝트 EPC 전반에 걸쳐 최상의 서비스를 제공하고 있습니다. 복층 구조 설계(Multi Story Structure)와 미진동 제어 시스템(Micro Vibration Control) 등 세계적 수준의 반도체 FAB 설비 시공 기술 역량과 고부가가치 Hi-Tech 산업 플랜트 EPC 영역의 전문성을 바탕으로 고객에게 대체 불가능한 최고의 제품과 서비스를 제공하기 위해 끊임없이 노력하고 있습니다.



1 이천 반도체 M14 공장  
2014.03~2015.04  
SK하이닉스  
경기도 이천시





- 1 이천 반도체 MF 공장**  
2017.12~2019.02  
SK하이닉스  
경기도 이천시
- 2 청주 반도체 M15 공장**  
2017.06~2018.08  
SK하이닉스  
충북 청주시
- 3 중국 우시 반도체 C2F 공장**  
2018.01~2019.03  
SK하이닉스  
Wuxi, China



**2018년 성과**

Hi-Tech 산업의 대표적인 반도체 FAB 설비 프로젝트의 연속적인 수행을 통해 재무 성과에 크게 기여해 왔으며, 향후 시황에 선제적으로 대응할 수 있는 중장기 성장 전략을 수립하여 조직의 지속가능성을 확보할 수 있는 기반을 마련했습니다.

하이닉스 M15, M16 Phase 1 프로젝트의 클린룸을 1개월 앞당겨 완공하였고, 중국 우시 C2F 프로젝트의 클린룸을 지연 없이 계획대로 오픈 하였습니다. 사전공사가 시작된 M16 프로젝트는 M15 Phase 2 프로젝트 등과 함께 성공적으로 수행 중에 있습니다.

고객을 다변화하는 동시에 고객에게 질적으로 향상된 서비스를 제공할 수 있는 기반 마련을 위해 조직을 강화하고 인력을 강화했습니다.

**2019년 계획**

2019년에도 4차 산업혁명의 물결로 반도체 신규 수요의 증가가 예측되고 있어 시장 변화에 빠르게 대응할 것입니다.

현재 계획되어 있는 대형 프로젝트의 수주를 차질 없이 진행해 재무 목표를 달성하고 시황에 흔들리지 않는 포트폴리오 구축을 위해 국내 관계사 사업에 한정하지 않고 현재 수행중인 중국을 비롯해 해외 Hi-Tech 솔루션 제공이 가능한 시장을 발굴해 사업 모델의 저변을 확대할 수 있는 기반을 마련할 것입니다.

철저한 안전관리와 Risk 관리를 통해 진행 중인 프로젝트를 성공적으로 준공하고 고객에게 더 높은 가치를 제공하기 위해 생산성 제고와 효율적인 Process·시스템 구축도 추진해 경쟁력을 확보하겠습니다.

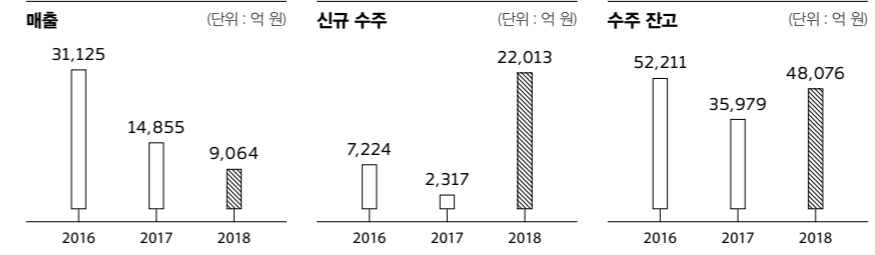
**Key Achievements**

구분	프로젝트	기간
국내	이천 SK Hynix MF 프로젝트	2017.12 ~ 2019.02
	청주 SK Hynix M15 프로젝트	2017.06 ~ 2018.08
	청주 SK Hynix C1 프로젝트	2017.03 ~ 2018.03
해외	이천 SK Hynix M16 프로젝트	2018.12 ~ 2020.10
	중국 SK Hynix C2F 프로젝트	2018.01 ~ 2019.03
	중국 SK Hynix 중경 2기 프로젝트	2018.03 ~ 2019.06



# OIL & GAS

Oil & Gas 사업은 다양한 프로젝트 경험을 통해 프로젝트 개발, Marketing, 설계, 조달, 시공, 프로젝트 관리 등 모든 방면에서 Top-tier 수준의 역량을 보유하고 있습니다. 이를 바탕으로 고객에게 최고의 제품과 서비스를 제공하고 있습니다. 국내뿐만 아니라 미주, 중동, 아시아, 아프리카, CIS 등 세계 도처에서 유수의 고객들과 프로젝트를 수행 중이며, 뛰어난 품질을 인정 받아 신규 프로젝트에 지속적으로 참여하고 있습니다. 전통적으로 강점이 있는 상품 기반의 전략적이고 선별적인 수주를 통해 양질의 프로젝트를 늘리는 한편 Biz Model 혁신을 통해 지속적으로 성장 가능한 안정적이고 수익성이 높은 시장을 만들어 가고자 합니다.



- 1 베트남 Nghi Son Refinery & Petrochemical Project  
2013.07~2018.11  
NSRP  
Nghi Son Zone, Vietnam
- 2 사우디아라비아 Jazan Refinery & Terminal Project  
2012.12~2019.05  
Saudi Aramco  
Jubail, Saudi Arabia
- 3 보령 LNG Terminal Project  
2013.05~2019.09  
보령엘엔지터미널  
충남 보령시



## 2018년 성과

새로운 사업기회를 모색하기 위해 각 시장 특성에 맞는 차별화된 Marketing 활동을 펼치는 한편, 내부적으로는 수주 및 수행 경쟁력 제고를 위해 Global EPC Player와의 협업체계 강화를 통한 Partnering 효과 제고 등 중장기 성장 전략을 Upgrade하였습니다.

해외에서는 베트남 LSPC 프로젝트를 성공적으로 수주했습니다. 또한 초대형 프로젝트인 베트남 NSRP 프로젝트를 준공하였으며, 남미 칠레의 PIEM 프로젝트는 준공을 눈 앞에 두고 있습니다. 중동에서도 이라크 Karbala, 쿠웨이트 CFP, 사우디 Jazan 프로젝트 등 세계 각지에서 프로젝트를 수행하고 있습니다. 국내에서는 S-Project의 조기 수주, 울산 Polypropylene Project 등을 수주해 사업을 수행하고 있습니다.

## 2019년 계획

2019년에는 강점 상품과 지역을 대상으로 선별적인 수주 Policy를 명확히 정립해 경쟁력 확보가 가능한 프로젝트에 집중할 것입니다. 차별적인 가치 제공을 통해 새로운 고객을 발굴해 안정적이고 수익성 높은 Biz Model 혁신의 토대를 마련할 것입니다.

면밀한 시장분석을 통해 지역 및 발주처별 특성에 맞는 Marketing 활동을 실행하여 중동, 아시아, 미주 등 다양한 지역에서 지속적으로 신규 프로젝트를 수주해 나갈 것입니다. 또한 철저한 Risk 관리를 통해 목표를 달성하고 공기 내에 최상의 품질로 준공할 수 있도록 할 것입니다. 내부적으로는 비효율적 관행 개선과 Agile한 조직문화로 탈바꿈해 생산성을 제고하고 미래 경쟁력을 확보해 나갈 것입니다.

## Key Achievements

구분	프로젝트	기간	
국내	보령 LNG Terminal 프로젝트	2013.05 ~ 2019.09	
	LIBS #10,11	2016.05 ~ 2018.04	
	수지자동차 및 폐수처리장 프로젝트	2017.04 ~ 2018.11	
	SKG 울산기지 Ball Tank 신설공사	2017.02 ~ 2018.03	
	No.2 SRP 처리량 증대사업	2017.05 ~ 2018.04	
	S 프로젝트	2017.11 ~ 2020.02	
	PP 프로젝트	2018.07 ~ 2021.02	
	KNCE 프로젝트	2018.02 ~ 2021.06	
	해외	캐나다 Fort Hills Oil Sands Project	2013.03 ~ 2018.12
		사우디 Jazan Refinery & Terminal Project	2012.12 ~ 2019.05
이라크 Karbala Refinery Project		2014.05 ~ 2022.04	
쿠웨이트 KES Project		2012.10 ~ 2018.03	
쿠웨이트 KNPC CFP		2014.04 ~ 2019.12	
베트남 LSPC Project		2018.09 ~ 2023.02	
쿠웨이트 MGC Revamp Project		2013.05 ~ 2021.11	
베트남 Nghi Son Refinery & Petrochemical Project		2013.07 ~ 2018.11	
태국 Polyols Project	2017.09 ~ 2020.08		



3

**1** 울산 Complex New FCC Project(No.2 FCC)  
2006.02~2008.06  
SK에너지  
울산광역시



1

**2** 캐나다 Fort Hills Oil Sands Project  
FEED: 2013.03~2014.03,  
EPC: 2014.08~2018.12  
Suncor Energy  
Alberta, Canada



2

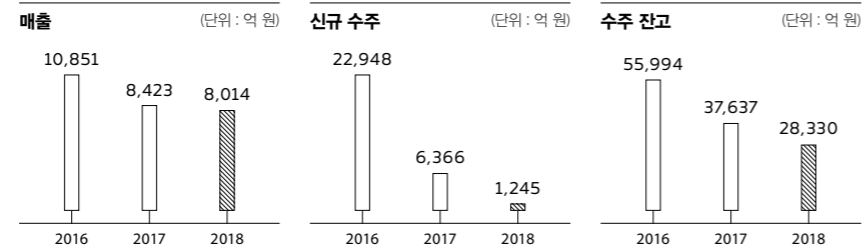
**3** S-project  
2017.11~2020.02  
SK에너지  
울산광역시

# ENERGY-TECH

에너지기술 사업은 사업개발 단계부터 EPC, O&M 등 프로젝트 전 단계에 걸쳐 최상의 품질과 최적화된 서비스를 제공하고 있습니다. 기존 고객인 에너지 공기업뿐만 아니라 에너지 사용고객(End-user)까지 고객 기반을 확대하여 '에너지 솔루션 서비스'를 제공함으로써 고객가치를 극대화하고 있습니다.

또한, 환경과 안전문제에 대한 범사회적 요구가 증대됨에 따라, 전통적인 원자력, 석탄, 가스 기반의 중앙 집중형 대규모 발전 분야뿐만 아니라, 연료전지, 태양광 등을 포함한 신재생에너지 기반의 분산형 전원 시장으로 사업을 다각화 함으로써 깨끗하고 안전한 미래 에너지 확대를 통한 사회적 가치를 창출할 것입니다.

- 1 고성하이화력발전소**  
2014.07~2021.07  
고성그린파워  
경남 고성군
- 2 장문 천연가스발전소**  
2011.06~2019.10  
SK E&S  
경기도 파주시



- 1 터키 Tufanbeyli 화력발전소**  
2010.01~2016.01  
Enerjisa  
Tufanbeyli, Turkey
- 2 분당 연료전지 6단계 발전설비**  
2018.04~2018.11  
한국남동발전  
경기도 성남시
- 3 신고리 원자력 3, 4호기**  
2007.4~2017.11  
한국수력원자력  
울산광역시
- 4 영흥 화력발전소 5, 6호기**  
2010.09~2015.03  
한국남동발전  
인천광역시

**Key Achievements**

구분	프로젝트	기간
국내	고성 하이 화력발전소	2014.07 ~ 2021.07
	S1 Power Plant	2018.03 ~ 2020.08
	장문 천연가스 발전소	2011.06 ~ 2019.10
해외	오성냉동창고 연료전지 발전사업	2018.01 ~ 2019.04
	터키 Tufanbeyli 화력발전소	2010.01 ~ 2016.01
	파나마 PACO Coal Fired Power Plant Project	2011.07 ~ 2018.12
	칠레 PIEM Project	2014.11 ~ 2019.04

**2018년 성과**

2018년은 진행 중인 프로젝트의 선제적 Risk 관리를 통해 수익성을 개선해 나가는 한편, 친환경, 분산형 기술 중심의 미래성장 기반 마련에 집중하였습니다.

민간 최대 규모의 초초임계압(USC Ultra-Supercritical) 석탄화력 발전소인 고성 하이 화력발전소 프로젝트의 안정적 수행을 통해 국내 민자발전 사업자로의 입지를 공고히 하고 있으며, S1 프로젝트 등 대형 EPC 프로젝트를 성공적으로 진행하며 국내 에너지산업 강자로서의 명성을 쌓아 나가고 있습니다.

가파른 성장이 예상되는 신재생에너지 분야에서 오성냉동창고, 분당, 강동 연료전지 프로젝트를 수행하며 역량을 축적하고 있습니다.

또한 미국 '블룸에너지사'와 발전용 연료전지 주기에 대한 국내 독점 공급 계약을 체결을 통해 화성, 서울북합 및 KT 소형 연료전지 프로젝트를 신규 수주하는 등 국내 연료전지 시장에서 당사의 입지를 공고히 하고 있습니다.

**2019년 계획**

미세먼지, 지구온난화 등 환경문제에 대한 사회적 요구가 증대됨에 따라 기존 화석연료 기반 발전에서 연료전지 사업 등을 포함한 친환경 에너지 서비스 중심으로 빠르게 전환되는 가운데, 2019년은 발전, 송배전, 판매에 걸친 에너지 전반의 Value Chain에서 친환경 기반의 다양한 신기술 등이 출현하여 기대와 우려가 공존하는 경영 환경이 펼쳐질 것으로 전망됩니다.

지금까지 집중해왔던 중앙집중형 발전 방식에서 수요지 근처에 위치하여 송배전 인프라 건설 비용과 운영 비용을 대폭 절감할 수 있는 분산형 전원 상품 중심으로 사업영역을 점진적으로 확대하고자 합니다.

내부적으로는 프로젝트 수행방식의 획기적인 생산성 혁신을 통해 고객 만족 극대화에 집중할 것 입니다. 에너지 산업의 신기술들을 조속히 확보하고 플랫폼화하여 고객맞춤형 서비스 모델을 실현할 것입니다.





# INFRA

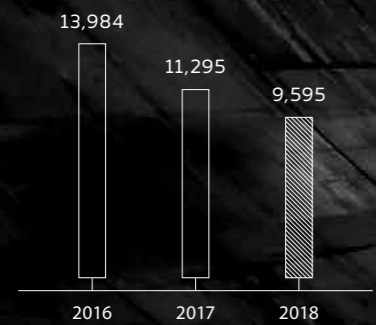
## Business Overview

국내외 개발사업과 도급사업 수행을 통해 도로, 철도, 지하철, 교량, 터널, 지하비축기지, 항만, 단지, 택지 등 다양한 Infrastructure를 건설함으로써 인류 삶의 질을 향상시키고 있습니다. 또한, 다년간의 국내외에서 축적한 사업수행 경험과 전문성을 바탕으로 프로젝트 기획에서부터 설계·시공·운영에 이르기까지 Value Chain을 확대하여 Global Infrastructure Builder로 성장해 나가고 있습니다.

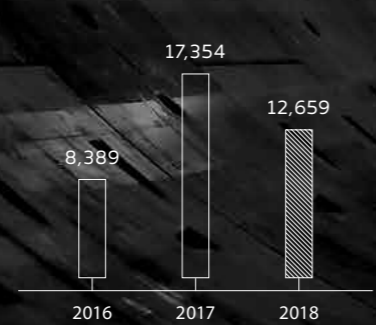
지하공간, 항만, Transportation 등 강점 상품 경쟁력을 중심으로 해외 사업을 확대하며 터키, 쿠웨이트, UAE, 카타르, 홍콩, 싱가포르 등에서 다양한 사업을 수행 중에 있습니다. 특히, 터키 유라시아 해저터널 운영 및 차나칼레 교량 프로젝트 수행과 카자흐스탄의 알마티 도로 프로젝트 수주를 통해 해외 개발사업 시장에서 경쟁력을 입증하였습니다.

차별적 기술 기반의 경쟁력 확보 및 Operation Excellence 실현과 기존 틀을 탈피하는 비즈니스 모델 혁신을 추진하여 안정적 수익 Portfolio를 갖춘 'Global Asset Player'로 성장해 나갈 것입니다.

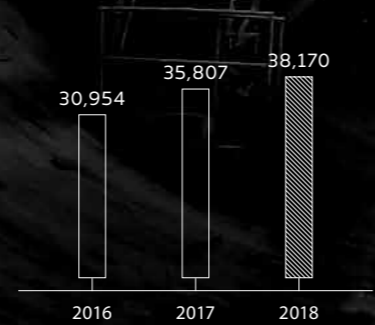
매출 (단위: 억 원)



신규 수주 (단위: 억 원)



수주 잔고 (단위: 억 원)



1



**1** 평성-오성간 도로  
2009.12~2016.12  
서울지방 국토관리청  
경기도 평택시

**2** 터키 보스포루스 3교  
2013.06~2016.11  
Ictas-Astaldi J/V  
Istanbul, Turkey

**3** 새만금방수제 동진3공구  
2010.09~2015.12  
한국농어촌공사 새만금사업단  
전북 김제시

2



32/33



3



- 1** 터키 유라시아 해저터널  
2013.03~2017.03
- 2** 인도 파두르 원유비축기지  
2010.05~2015.04
- 3** 포항영일만 남방파제(1단계 1공구)  
2013.03~2015.12
- 4** 금강 살리기 7공구(공주보)  
2009.11~2012.05
- 5** 포항지방해양항만청  
경북 포항시



**2018년 성과**

Engineering 기반의 차별적 수주 경쟁력을 통해 홍콩 야우마따이 동부, 서부 도로 프로젝트를 연이어 수주하며 홍콩시장에 성공적으로 진출하였습니다. 카자흐스탄에서는 알마티 도로 프로젝트 수주에 성공하며 개발사업 역량을 재확인하였고 국내에서는 수도권 광역급행철도 GTX-A Line과 김포 학운6 산업단지 조성사업 등의 수주 성과를 달성하였습니다. 또한, 카타르 Doha Metro Red Line 프로젝트 등의 해외 프로젝트와 부전-마산 복선전철 민간투자사업 등의 국내 프로젝트도 성공적으로 수행하고 있습니다.

**2019년 계획**

2019년에는 기술 기반의 차별적 경쟁력 확보와 Target 국가별 Localization, 고객 중심의 Infra Service Model을 발굴하여 안정적 수익 Portfolio를 구축할 것입니다. Digital Transformation 기반의 Operation System/Process를 구축하고 Operation Excellence 실현을 통해 생산성 혁신을 추진할 것입니다. 또한, 고객의 Pain Point 분석 및 Solution 도출을 통해 고객 중심의 Infra Service Model 발굴을 추진하여 사회적 가치 창출과 기업가치를 제고할 것입니다.

**Key Achievements**

구분	프로젝트	기간
단지/택지	화성 - 정남 일반산업단지	2016.09 ~ 2020.12
	음성 성본산업단지 조성공사	2018.04 ~ 2020.11
도로/교량	석동 - 소사간 도로	2009.11 ~ 2019.12
	거제 - 마산3 국도건설공사	2012.07 ~ 2020.06
	밀양-울산간 고속도로(5공구)	2014.03 ~ 2021.03
철도/지하철	경부고속철도 10 - 3A공구	2009.02 ~ 2019.12
	울산 ~ 포항 복선전철 1공구	2009.04 ~ 2019.12
	부전 - 마산 복선전철 사업	2014.06 ~ 2020.06
	이천 - 문경 철도 8공구(T/K)	2017.08 ~ 2019.12
터널/지하공간	신고리 5, 6호기 수중취배수구조물	2015.03 ~ 2019.12
	울산비축기지 지하화 건설공사	2016.01 ~ 2021.06
항만	동해항 3단계 방파호안(2공구)	2017.12 ~ 2021.10
해외	터키 유라시아 해저터널	2013.03 ~ 2017.03
	카타르 도하 Metro Red Line	2013.06 ~ 2018.08
	터키 Canakkale Bridge	2017.04 ~ 2021.12
	홍콩 Central Kowloon Route - Yau Ma Tei East	2018.01 ~ 2025.11
	홍콩 Central Kowloon Route - Yau Ma Tei West	2018.11 ~ 2025.10



### Business Overview

건축·주택 사업은 최고의 품질과 기술력을 바탕으로 최첨단 건축주거환경 실현을 위해 노력하고 있습니다. 주거공간에 건축미학 개념을 도입한 SK VIEW는 눈에 보이는 화려함, 어려운 기술이 아니라 주거의 본질적인 가치인 '편안함'과 '편리함'을 전달하는 것에 초점을 맞추어 고객의 행복 가치를 실현하고 있습니다.

최신 건축 공법, 첨단 시스템을 바탕으로 친환경 건축물 및 지식산업센터 건설의 리더로 주목 받고 있으며 쾌적하고 유연성 있는 공간 제공을 위한 지속적인 연구 개발에 노력을 기울이고 있습니다. 대한민국 No.1 친환경빌딩인 'Eco Lab'은 친환경, 에너지, IT 등 101가지 기술 기반으로 시공되었으며, 국토교통부 친환경건축인증에서 사상 최고 점수를 획득하고, 미국 친환경건축물인증제도인 LEED에서도 최고등급인 플래티넘 등급을 획득하였습니다.

# ARCHITECTURE & HOUSING

영종도 파라다이스 시티

- 1** 동탄 SK V1 Center  
2016.12~2019.02  
경기도 화성시
- 2** 루원시티 SK Leaders' VIEW  
2018.12~2022.01  
인천광역시 서구
- 3** 인천 SK Sky VIEW  
2013.05~2016.06  
인천광역시 남구





**2018년 성과**

민간도급사업에서 공동주택뿐 아니라 대규모 주상복합 시설인 루원시티 SK Leaders' VIEW를 수주하였고, 가산동 SK V1 center, 금정역 SK V1 center, 안양 2차 SK V1 center 등 지식산업센터를 다수 수주함으로써 전체적으로 균형 있는 Portfolio를 구축하였습니다. 도시정비사업도 노량진2, 수원 영통1, 대구 현대백조, 대전 중촌 주공 등 사업성이 양호한 재건축·재개발 프로젝트를 수주하였습니다.

또한 송도 SK VIEW, 휘경 SK VIEW, 고덕 그라시움 등 대규모 Land-mark 공동주택 시공을 통해 SK VIEW 이미지를 제고 하고 있습니다. 동북아시아 최초의 한국형 복합 리조트인 영종도 파라다이스시티를 2018년 완공하며 기술력을 인정받았습니다.

품질 및 브랜드 측면에서도 경쟁력을 인정받아 2018년 국토교통부 장관이 수여하는 "2018 대한민국 대표아파트 친환경 대상"(도룡 SK VIEW)을 수상하였습니다. 이 밖에도 주요 언론사에서 수여하는 웰빙, 스마트홈, 마케팅 관련 상을 다수 수상하였습니다.

**2019년 계획**

부동산 정책 및 시장 동향의 불확실성이 존재하나 수익성 중심의 선별 수주를 통해 Backlog 건전성을 확보하고 민첩한 의사결정 및 Risk 관리를 통해 지속적인 이익을 창출하고자 합니다.

최고의 시공 품질과 가치를 고객에게 제공해 SK VIEW의 브랜드 이미지 향상으로 연결시킬 것입니다.

삶의 가치 변화 및 신규 산업 트렌드에 맞춰 고객의 Pain Point를 해결할 수 있는 새로운 Business Model의 발굴을 통해 미래 수익을 창출할 수 있는 기반을 마련할 것입니다. 고객의 삶과 도시의 지속성장이 가능한 Idea & Solution 제공으로 Top Tier Urban Life-style Designer로 성장해 나갈 것입니다.

**Key Achievements**

구분	프로젝트	기간
주택	신동탄 SK VIEW Park 3차	2016.09 ~ 2019.01
	수영 SK VIEW	2016.05 ~ 2019.05
	휘경 SK VIEW	2016.09 ~ 2019.05
	송도 SK VIEW	2016.07 ~ 2019.07
	농성 SK VIEW Central	2017.03 ~ 2019.08
	백련산 SK VIEW I Park	2017.03 ~ 2019.08
	고덕 그라시움	2016.09 ~ 2019.09
	두호 SK VIEW	2017.07 ~ 2020.01
	안산 La primo	2017.05 ~ 2020.01
	보라매 SK VIEW	2017.06 ~ 2020.01
	평촌 어바인 퍼스트	2018.05 ~ 2020.12
	과천 워버필드	2018.03 ~ 2021.01
	동래 3차 SK VIEW	2018.06 ~ 2021.07
	DMC SK VIEW	2018.11 ~ 2021.09
	루원시티 SK Leaders' VIEW	2018.12 ~ 2022.01
건축	동탄 SK V1 center	2016.12 ~ 2019.02
	SK 기념관	2018.04 ~ 2019.04
	문래 SK V1 center	2017.07 ~ 2019.08
	서린동 New Workplace	2018.10 ~ 2019.11
	창원 스마트업 타워	2017.07 ~ 2019.09
	광교 SK VIEW lake	2016.07 ~ 2019.10
	미사강변 SK V1 center	2017.11 ~ 2019.12
	성남 SK V1 tower	2017.08 ~ 2019.12
	수원 SK V1 motors	2017.12 ~ 2020.01
	성수 SK V1 center	2017.11 ~ 2020.05
공덕 SK Leaders' VIEW	2017.10 ~ 2020.08	
금정역 SK V1 center (O4 BL)	2018.12 ~ 2020.09	
송도 SK VIEW Central	2017.11 ~ 2020.10	
안양 2차 SK V1 center (O5 BL)	2018.12 ~ 2020.11	
광교중앙역 SK VIEW	2018.12 ~ 2021.03	
기흥 ICT밸리 SK V1	2018.01 ~ 2021.05	

- 1 SK C&C IT Complex**  
2012.06~2014.06  
경기도 성남시
- 2 SK 올림픽 핸드볼 경기장**  
2010.06~2011.10  
서울특별시 송파구
- 3 SK 기념관**  
2018.04~2019.04  
경기도 용인시

# AT A GLANCE

<h2>1 JANUARY</h2>	<h2>2 FEBRUARY</h2>
 <p><b>홍콩 야우마따이 동부 도로 수주</b> 홍콩 정부 산하 도로관리청이 발주한 구룡 중앙간선도로(Central Kowloon Route) 내 야우마따이 동부구간(Yau Ma Tei East) 건설공사를 수주했습니다. 홍콩에 진출한 첫 사업으로 야우마따이 지역의 동부구간 내 왕복 6차로 지하차도 터널을 신설하고 기존 고가도로를 철거·이설하는 공사입니다.</p>	 <p><b>베트남 롱손 에틸렌 플랜트 계약</b> 베트남에서 롱손 페트로케미칼(Long Son Petrochemical Co., Ltd)이 발주한 총 54억달러 규모의 롱손 석유화학단지 프로젝트 중 최대인 20억달러의 에틸렌 플랜트 공사를 수주했습니다. 이번 프로젝트는 일괄 계약형태로 진행하게 되며, 롱손 화학단지가 준공되면 연간 95만톤의 에틸렌과 40만톤의 프로필렌 생산이 가능해져 베트남 자국 내 석유화학제품 생산비중이 크게 향상될 것으로 예상됩니다.</p>
<h2>3 MARCH</h2>	
 <p><b>교육지원 사회공헌 프로그램 교자채신 론칭</b> 비영리단체인 밀알복지재단과 함께 후원 청소년 교육지원 사회공헌 프로그램인 '교자채신(敎子採薪)' 발대식을 가졌습니다. 후원 학생들에게 스스로 공부하는 방법을 익혀 학습에 도움을 주고자 프로그램을 기획했습니다. 30명의 학생들에게는 인터넷 교육사이트 100일 프로그램을 제공하며, 우수한 학업성적을 거둔 학생에게는 장학금도 전달할 예정입니다.</p>	 <p><b>터키 차나칼레 프로젝트 금융약정 체결</b> 대림산업과 함께 터키 차나칼레 프로젝트의 건설과 운영을 위해 국내외 은행들로 구성된 대주단과 금융약정을 체결식을 가졌습니다. 차나칼레 프로젝트는 터키 다르다벨스 해협을 가로지르는 세계 최장인 3.6km의 현수교와 85km 길이의 연결도로를 건설한 후 운영하고 터키정부에 이관하는 건설·운영·양도(BOT)방식의 민관협력사업(PPP, Public Private Partnership)입니다.</p>

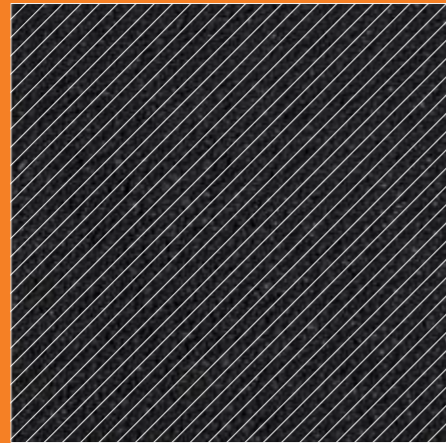
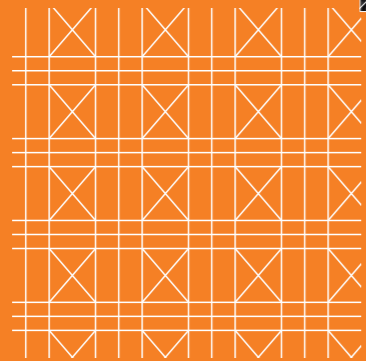
<h2>4 APRIL</h2>	<h2>5 MAY</h2>
 <p><b>서울숲 가족 봉사활동 실시</b> 서울 성동구 서울숲에서 봄맞이 숲가꾸기 가족봉사 활동을 실시했습니다. 이날 행사에 참가한 SK건설 가족봉사단 100여명은 서울숲에 위치한 곤충식물원과 나비정원에서 꽃 심기와 화단 정리, 낙엽 쓸기 등 봉사 활동을 벌였습니다. SK건설은 지난 2005년 6월 창덕궁 고궁청소를 시작으로 매년 가족봉사활동을 실시해오고 있습니다.</p>	 <p><b>노량진 2구역 재개발 수주</b> 서울 '노량진 2구역 주택재개발 정비사업'을 수주했습니다. 이 사업은 서울 동작구 노량진동 312-75번지 일대에 지하 3층~지상 30층, 3개동 총 424가구 규모의 주상복합아파트 단지를 조성하는 사업입니다. 노량진 2구역은 지하철 7호선 장승배기역 초역세권이며 지하철 1, 9호선과 올림픽대로의 접근성이 용이합니다. 이미 수주한 노량진 6·7구역을 포함해 노량진 일대에 2,500여 가구 규모의 'SK VIEW 타운'이 조성될 예정입니다.</p>
<h2>6 JUNE</h2>	
	<p><b>카자흐스탄 알마티 순환도로 착공</b> 카자흐스탄 남부 알마티시 공사현장에서 알마티 순환도로 착공식을 개최했습니다. 알마티 순환도로 프로젝트는 카자흐스탄의 경제수도인 알마티 인구 증가에 따른 교통 혼잡을 해소하기 위해 총연장 66km의 왕복 4~6차로 순환도로와 교량 21개, 인터체인지 8개를 건설 후 운영하고 정부에 이관하는 건설·운영·양도(BOT)방식의 민관협력사업(PPP, Public Private Partnership)입니다.</p>

<h1>7</h1> <h2>JULY</h2>	
	
<p><b>남양산 연료전지사업 공동개발 협약서 체결</b></p> <p>한국도로공사, 한국중부발전, 경동도시가스 등 3개 회사와 남양산 연료전지 발전사업을 위한 공동개발 협약서를 체결했습니다. 경남 양산시 남양산C 유류부지에 발전용량 20MW규모의 인산형 연료전지(PAFC, Phosphoric Acid Fuel Cell) 발전소를 건설하고 운영하는 개발형 사업입니다. SK건설과 한국중부발전, 경동도시가스 등 3개 회사는 자본을 출자하고 직접 주주사로 참여할 계획입니다.</p>	<p><b>비즈파트너 동반성장 세미나 개최</b></p> <p>비즈파트너(Biz-Partner)를 초청해 플랜트 EPC(설계·조달·시공) 기술 관련 교육 세미나를 열고 전시품을 관람하는 '인터페이스 데이(Interface Day)' 행사를 개최했습니다. 이번 행사는 비즈파트너와 함께 플랜트 분야에 대한 전문 지식을 공유하고, 동반성장을 위한 지속적인 협력 관계를 구축하기 위해 마련됐습니다. 이러한 지속적인 노력에 힘입어 동반성장지수 평가에서 2년 연속 최우수등급에 선정됐습니다.</p>
<h1>10</h1> <h2>OCTOBER</h2>	
	<p><b>루원시티 SK Leaders' VIEW 분양</b></p> <p>인천 서구 가정동 일대에서 '루원시티 SK Leaders' VIEW'를 분양했습니다. 루원시티 SK Leaders' VIEW는 지하 4층~지상 45층, 11개동 총 2,378가구의 대규모 단지로 조성됩니다. 인천 2호선 가정역과 인접한 역세권 단지로 루원시티 내에서도 입지가 뛰어나며 혁신적인 특화설계와 고급 마감재, 다양한 커뮤니티시설 등을 도입해 지역 랜드마크로 지어질 계획입니다.</p>

<h1>11</h1> <h2>NOVEMBER</h2>	
	<p><b>연료전지 주기기 국내 독점 공급권 계약</b></p> <p>미국 캘리포니아주에서 블룸에너지(Bloom Energy)사와 발전용 연료전지 주기기에 대한 국내 독점 공급권 계약을 체결했습니다. 주기기인 '에너지 서버(Energy Server)'는 전기 효율이 기존 연료전지 보다 50% 이상 높으며 석탄화력 대비 백연과 미세먼지 배출이 거의 없습니다. 추가로 사회적 가치 창출을 위해 중소기업과 상생할 수 있는 연료전지 부품의 국산화 작업도 적극 병행할 계획입니다.</p>
<h1>12</h1> <h2>DECEMBER</h2>	
	<p><b>DMC SK VIEW 분양</b></p> <p>서울 은평구 수색동 일대에서 'DMC SK VIEW'를 분양했습니다. 수색 9재정비촉진구역을 재개발하여 지하 5층~지상 30층, 8개동 총 753가구 규모로 조성됩니다. 지하철 6호선, 공항철도, 경의중앙선 환승역인 디지털미디어시티역과 인접한 트리플 역세권이며 강변북로, 내부순환로를 통해 서울 전역으로 이동이 용이합니다. 또한 굽직한 개발 호재들을 가장 가까워서 누릴 수 있는 최적의 입지에 위치한 만큼 미래 가치가 기대됩니다.</p>



# SUSTAINABILITY MANAGEMENT

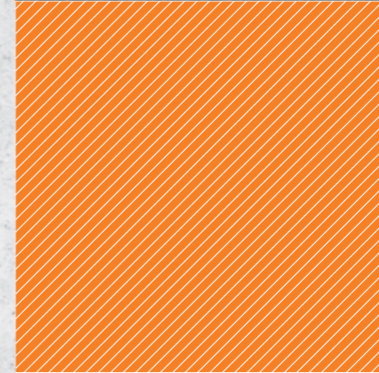


**1**  
CSR  
OVERVIEW

**2**  
MATERIAL  
ISSUES



**3** CSR  
MANAGEMENT



**4**  
APPENDIX



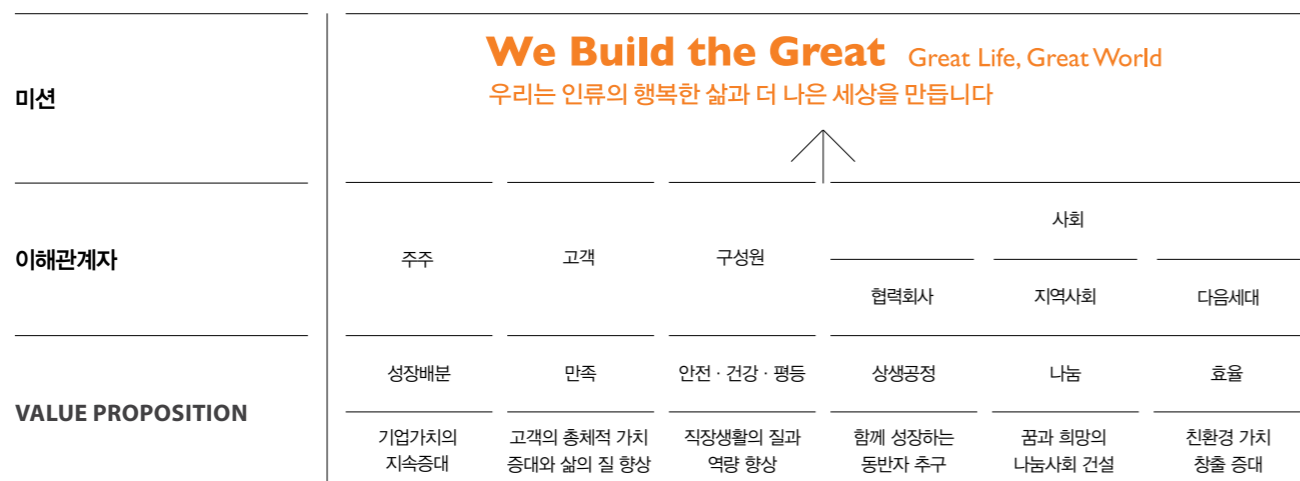
# CSR OVERVIEW

## CSR SYSTEM AND MATERIALITY TEST

### CSR SYSTEM

#### 지속가능경영 추진체계

SK건설은 주주, 고객, 구성원, 사회(협력회사, 지역사회, 다음 세대)를 지속가능경영의 6대 추진영역으로 두고, 경영환경의 변화와 이해관계자 요구에 부합하는 지속가능경영 활동을 실천하고 있습니다. 안전보건, 윤리경영, 환경경영, 동반성장, 사회공헌 등 다양한 영역의 지속가능경영 노력을 통해 사회적 책임을 다하고자 합니다. 당사는 앞으로도 경제적·사회적·환경적 이슈를 통합한 경영체계를 보다 공고히 하고 이해관계자의 가치를 지속적으로 고해 나갈 것입니다.



#### ABOUT THIS REPORT

『SK건설 2018 Annual Report』 내 CSR Report는 SK건설의 네 번째 보고서로, SK건설의 CSR 전략을 제시하고 이를 기반으로 한 사회적 책임 활동과 성과를 중심으로 구성하였습니다. 또한 장기적으로 사회적 가치 창출을 통해 사회의 지속가능한 발전에 기여하고 Deep Change를 향해 나아가고자 하는 SK건설의 사회적 가치 추구 방향성을 담고 있습니다.

#### 보고기간

본 보고서는 SK건설의 CSR관련한 2018년 1월 1일부터 2018년 12월 31일까지의 활동과 성과를 다루고 있으며, 사회적 책임에 대한 주요 성과는 최근 3개년 데이터를 함께 보고하여 정량적 추세 파악이 가능하도록 보고하였습니다.

#### 보고 범위 및 경계

본 보고서는 SK건설의 본사 및 국내외 현장에서의 사회적 책임 활동과 성과를 수록하고 있습니다.

#### 보고 원칙

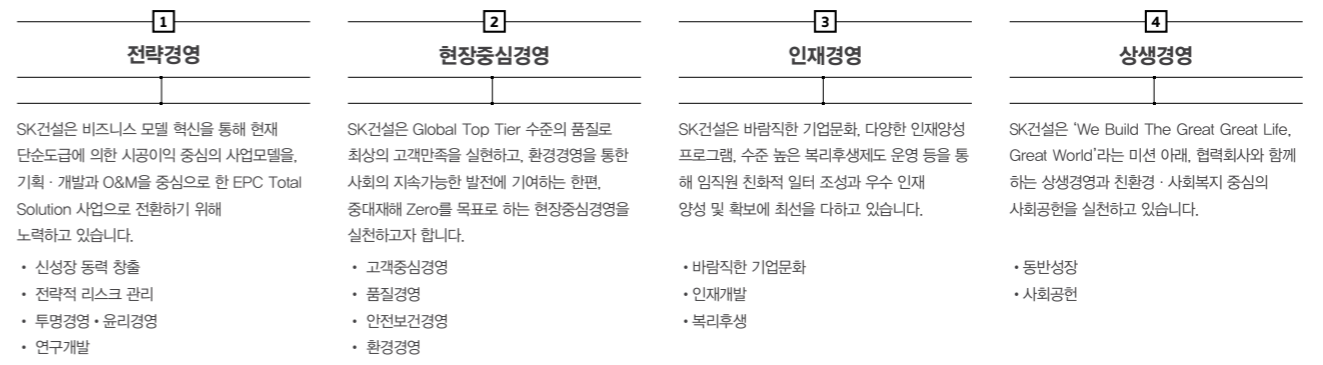
본 보고서는 국제 지속가능성 보고 표준인 GRI(Global Reporting Initiative) Standards에 따른 공개를 포함하고 있습니다. 또한, UN Global Compact 10대 원칙과 UN 지속가능발전목표(SDGs)에 따른 SK건설의 활동과 성과를 투명하게 공개하였습니다.

#### 문의처

SK건설 SV추진팀 (Email : jane.jeong@sk.com / Tel. : 02-3499-1605)

#### 지속가능경영 전략

SK건설은 CSR 추진체계의 실행을 위해 전략경영, 현장중심경영, 인재경영, 상생경영의 4대 핵심전략을 수립하였습니다. 4대 핵심전략은 윤리경영, 품질경영, 안전보건경영, 환경경영, 인재 육성, 동반성장, 사회공헌 등 13개 세부 영역으로 이루어져 있습니다. 각 세부 영역은 사내 시스템 및 프로세스 최적화와 구성원의 역량 확보 및 인식 제고를 통해 해당 영역의 리스크 관리와 수준을 제고하고 있습니다. 또한 지속가능경영팀을 전사 Control Tower로 하여 각 세부 영역의 활동과 성과를 모니터링 및 독려하고 있습니다.



#### 지속가능경영 추진활동

SK건설은 지난 2016년 8월, 기업의 사회적 책임 이행을 장려하는 국제 이니셔티브인 UN Global Compact에 가입하여 인권, 노동, 환경, 반부패의 10대 원칙을 지지하며 준수하기 위해 노력하고 있습니다.



# SK건설 사회적 가치 추진

과거에는 경제적 가치 창출만으로도 고객의 지지를 받고 사회로부터 존재가치를 인정받을 수 있었습니다. 그러나 지금은 경제적 가치 뿐 아니라 고객과 사회가 요구하는 여러 가치를 충족시켜야만 기업의 지속 성장과 생존이 가능합니다. 이에 SK는 그룹차원에서 사회적 가치 창출을 새로운 경영전략으로 추진함으로써 사회 구성원들로부터 지지를 받고, 이를 통해 이해관계자들의 행복을 극대화하고자 합니다.

## SK DBL (Double Bottom Line) 추구를 통한 비즈니스 모델 혁신

DBL은 '모든 경영활동에서 경제적 가치 창출과 함께 사회적 가치를 증대시킴으로써 사회와 더불어 성장하는 경영원칙'을 말합니다. SK는 그룹 전사적 차원에서 DBL을 비즈니스 모델(Business Model, BM)에 반영할 수 있도록 혁신을 진행하고 있습니다.



## 건설 비즈니스를 통한 사회적 가치 창출

SK건설은 본연의 경영활동을 통해 사회문제 해결에 기여하고자 노력하고 있습니다. 이를 위해 SK DBL에 의거, 지속가능한 발전을 위한 기여요소를 발굴하고 실천함으로써 사회적 가치 창출에 힘쓰고자 합니다. 또한 당사는 보다 높은 수준의 사회적 책임을 원하는 이해관계자의 요구에 따라 사회적 가치 확대를 위한 노력을 지속적으로 전개해 나갈 것입니다.

 <p><b>인프라</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 철도/지하철, 도로</li> <li>- 산업단지</li> <li>- 항만, 지하저장시설</li> </ul>	 <p><b>건축주택</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 아파트, 주상복합, 오피스텔 등</li> <li>- 상업시설, 공업시설, 업무시설</li> <li>- 의료시설, 교육시설, 복지시설</li> </ul>	 <p><b>플랜트</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Oil &amp; Gas 플랜트</li> <li>- 석탄/복합화력/원자력</li> <li>- 신재생 발전(태양광 등)</li> <li>- 산업/반도체 플랜트</li> </ul>
--	---	---

<p><b>건설비즈니스와 SDGS</b></p> <p>SK건설은 사회문제의 범위로써 UN에서 제시한 2030년까지 해결을 목표로 하는 지속가능 발전목표(Sustainable Development Goals)를 지지합니다.</p> 	<p><b>건설업 본연의 경영활동을 통한 사회적 가치 추구</b></p> <p>SK건설은 건설업의 재해석을 통해 일반적인 건설사의 이미지를 탈피하고 '사회문제 해결을 위한 Innovative Solution'을 제공하는 회사로 탈바꿈하고자 합니다.</p> 
---	--

# 이해관계자 참여 및 중대성 평가

## 중대성 평가와 핵심이슈

SK건설은 국제표준인 GRI 가이드라인에 맞춰 당사 지속가능경영 활동과 성과를 이해관계자에게 공개하고 있습니다. 매년 중대성 평가를 통해 보고주제를 결정하고 내용을 구성하고 있으며, 내·외부 환경 분석, 이해관계자 설문조사 등의 절차를 거쳐 사업 영향도와 이해관계자 관심도를 기준으로 32개의 이슈 중 상위 5개를 중요이슈로 선정하였습니다. 본 보고서의 중대성 평가는 2019년 5월에 실시하였습니다.

## 이해관계자 커뮤니케이션

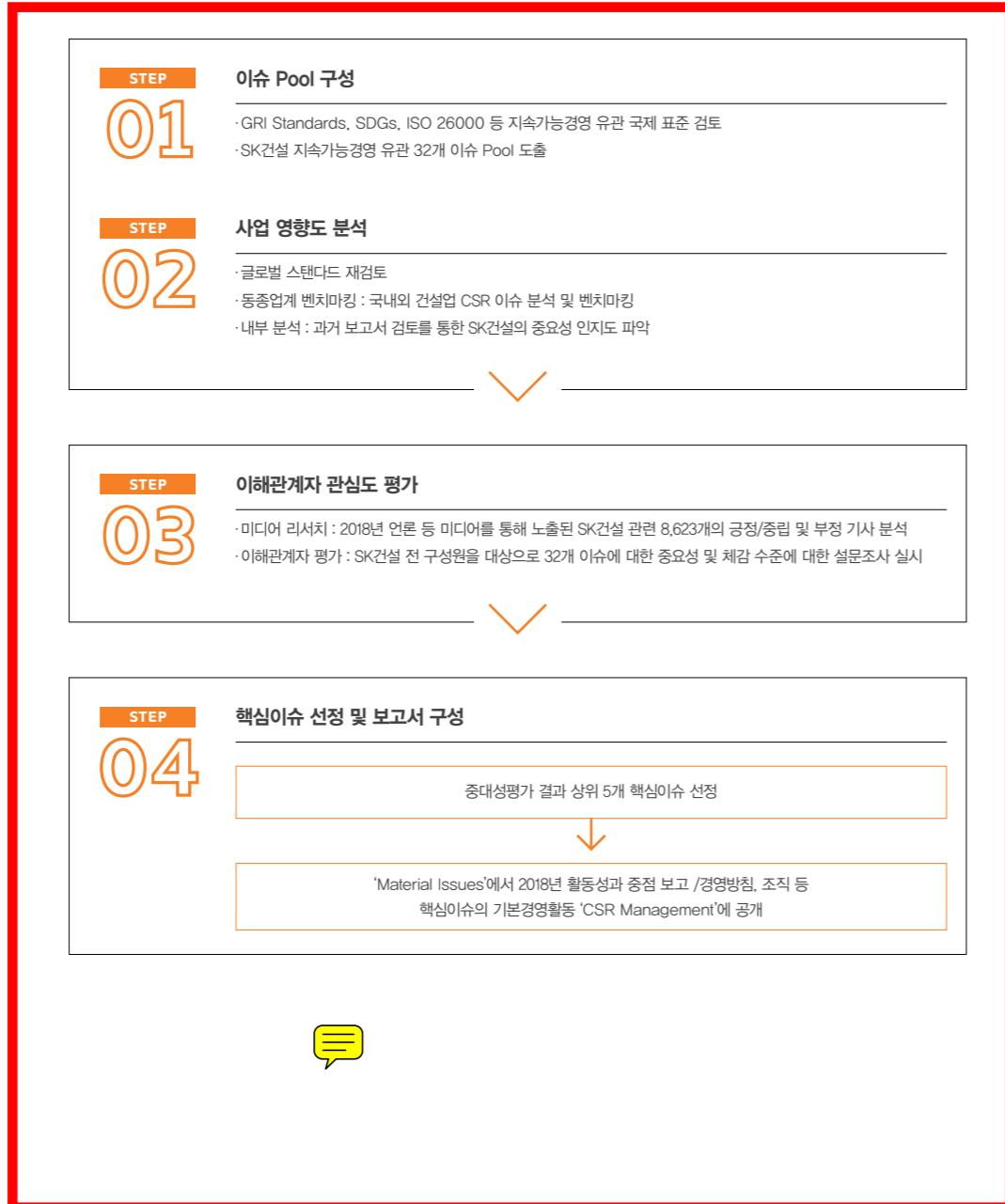
SK건설은 SK그룹의 경영관리체계인 SKMS(SK Management System)에 따라 이해관계자를 주주, 고객, 구성원, 사회로 정의하고 있습니다. 이해관계자의 특성에 따라 다양한 커뮤니케이션 채널을 운영하여 이해관계자의 다양한 의견과 기대사항을 청취하고 이를 경영활동에 반영하고자 노력하고 있습니다. 장기적으로 SK건설 경영활동의 투명성을 제고하고 이해관계자의 신뢰를 확보하고자 합니다.



# 이해관계자 참여 및 중대성 평가

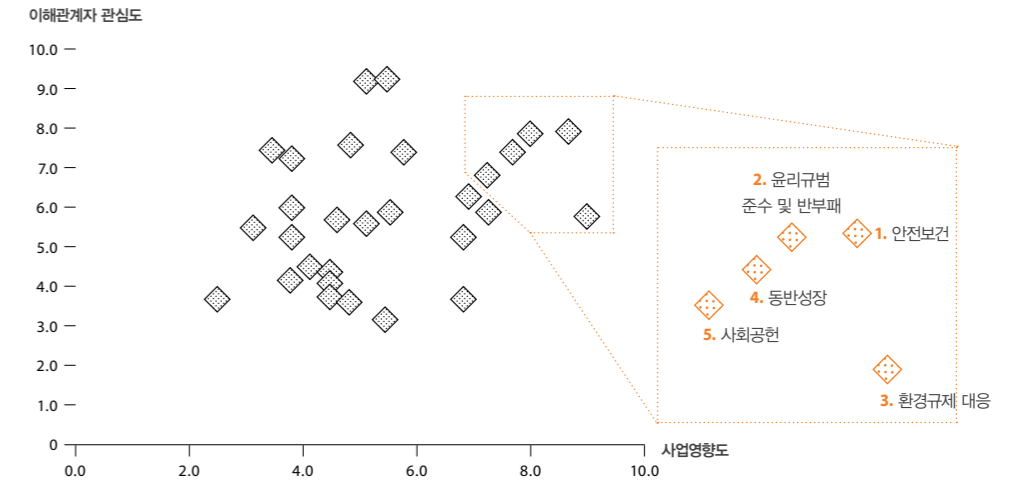
## 중대성 평가 프로세스

SK건설은 중대성평가 프로세스를 통해 내·외부 이해관계자의 주요 관심 이슈를 파악하고 핵심이슈를 선정하여 Material Issues에서 이를 중점적으로 보고하고 있습니다. 앞으로도 지속적인 중대성평가 고도화와 체계화를 통해 이해관계자들의 관심과 기업활동 영향력을 고려한 이슈를 도출하고 이를 집중적으로 공개하고자 합니다.



## 중대성 평가 및 결과

파악된 사회책임경영 이슈를 대상으로 중대성 평가를 실시하여, SK건설의 경영활동 영향도 및 이해관계자의 평가에 따라 우선순위가 높은 5개 이슈를 선정하였습니다.



## 핵심이슈 선정 및 보고서 구성

중대성평가 결과를 바탕으로 도출된 상위 5개 이슈를 핵심이슈로 선정하였습니다. 핵심이슈에 대한 2018년의 활동과 성과는 Material Issues에서 중점적으로 보고되고 있으며, 경영방침, 조직 등 핵심이슈에 대한 기본 경영 체계는 CSR Management에서 보고됩니다.

핵심이슈	유관 이해관계자						GRI Topic	보고 페이지
	주주	고객	구성원	비즈니스 파트너	지역사회	다음세대		
안전보건			●	●			[403] 노동안전보건	58-61 page
윤리규범 준수 및 반부패	●	●	●	●			[205] 반부패	62-65 page
환경규제 대응					●	●	[305] 대기 배출	68-69 page
동반성장				●	●		[203] 간접적 경제 효과	70-73 page
사회공헌				●	●		[413] 지역 커뮤니티	74-77 page

# MATERIAL ISSUES

핵심이슈 1 : 안전보건

핵심이슈 2 : 윤리규범 준수 및 반부패

핵심이슈 3 : 환경규제 대응

핵심이슈 4 : 동반성장

핵심이슈 5 : 사회공헌

ISSUE 1

## 안전보건

### WHY IT MATTERS

건설업에서 안전보건 관리의 미흡은 인간의 생명과 직결됩니다. 그러므로, 건설업계는 안전보건 영역의 지속적인 관심과 관리가 이루어져야 합니다. 최근, 국내 건설현장에서는 건설현장 불시 감독, 사망사고 감축 특별대책 등 정부차원의 안전관리 강화가 이루어지고 있으며, 기업에서는 안전보건 KPI를 구축하여 관리하는 등 안전보건에 대한 민감도는 나날이 증가하고 있습니다. 이에 SK건설은 안전 관리 영역을 기업경영의 핵심가치로 인식하여 지속적이며 체계적인 관리를 시행하고 있습니다.

### HOW WE APPROACH

SK건설은 안전보건 철학을 담아 경영총부터 근로자까지 모든 구성원들과 함께 안전보건활동을 진행하고 있습니다. 특히 2018년 안전보건에 대한 새로운 관점과 접근 방식을 개선코자 당사는 현장 안전 관리에 IT 기술을 더한 스마트 안전보건관리에 큰 관심을 갖고 현장에 적용해 오고 있으며, Biz Partner 안전관리 능력 제고를 위한 안전보건 공유인프라를 구축하여 운영하는 등 Biz Partner의 안전보건 또한 당사의 영역으로 간주하고 있습니다.

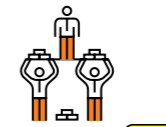
특히, SK건설의 현장에서 근무하는 외국인 근로자의 안전교육을 위해 해외 결혼이주 여성을 통역으로 매칭시키는 '다문화 가정과 함께하는 외국인 근로자 보호 프로그램'을 계획·수립하였고, 해당 사례는 2018년 정부혁신 Top 33 우수사례에 선정되는 성과를 보였습니다.

SK건설은 당사 임직원의 안전뿐만 아니라 당사 현장에서 근무하는 모든 이들의 안전을 생각하며 재해율 0%에 도전하는 국내 최고의 안전선도기업이 되도록 노력하겠습니다.

### KEY ACHIEVEMENTS IN 2018



SK건설 환산재해율



2016 — 2개 현장      2017 — 4개 현장      2018 — 3개 현장

건강증진 우수사업장 선정

**현장 안전관리 시스템**

**건설현장 스마트 안전보건관리**

SK건설은 현장 안전 관리 영역에 IT 기술을 접목한 스마트 안전보건관리 시스템을 현장에 적용하고 있습니다. 고성그린파워 PJT의 경우, 발전소 냉각수 수중 취수로(지하 800m) 구간에 IoT를 활용한 안전 솔루션을 구축·운영하고 있으며, 해당 현장에서는 생체기반 출입관리 시설, 근로자 위치관리 센서, 유해가스 농도 측정센서, CCTV 등을 설치하여 위험작업에 대한 근로자의 안전보건사고 예방을 위해 힘쓰고 있습니다. 또한, 가상 현실체험(VR) 등 IoT 기기를 이용한 간접 체험 교육장을 설치하여 근로자가 위험을 직접 경험하고, 상황에 대처할 수 있도록 하여 근로자의 안전의식 향상을 위해 노력하고 있습니다.



고성그린파워 스마트 솔루션 적용 개요

고성그린파워 안전체험장

**Fail Safe(다중안전시스템)**

SK건설은 지금까지 다양한 안전활동을 실행하였음에도 불구하고, 지난 10년간 사망사고는 근절되지 않고 있어 중대재해 예방을 위한 새로운 접근방식이 필요했습니다. 중대재해 발생 원인 분석 결과, 70% 이상이 근로자의 안전불감증에 의한 것으로 당사는 기존의 관리적·교육적 대책의 한계를 인식하였습니다. 이에 SK건설은 근로자가 위험에 노출되어 있더라도 사고가 나지 않도록 하는 Fail Safe(다중안전시스템) 체계를 구축하였으며, 이를 통해 본질적인 안전 대책 수립을 전개하였습니다.

현재 당사는 현장에서 예상되는 중대재해 유형에 따라 3가지 Fail Safe 방향성을 설정하고 있습니다.

- 1) 추락재해 예방을 위한 시설물 및 가시설 2~3중 조치
- 2) 협착/충돌재해 예방을 위한 장비 안전장치 2~3중 조치
- 3) 화재/폭발재해 예방을 위한 화기작업 시 물질 교체 및 대체

당사는 위의 방향성에 따른 8개 적용대상과 Fail Safe 측면의 안전대책을 수립하고, 전 현장에서 운용 중에 있습니다.



추락재해 예방 위한 시설물 및 가시설 2~3중 조치



충돌재해 예방을 위한 장비 안전장치 2~3중 조치

**협력사 SHE 강화를 위한 안전보건 공유 인프라 구축**

SK건설은 Biz Partner에게 교육·시스템·공간 등의 인프라를 제공하여 SHE역할 및 역량을 강화할 수 있도록 안전보건 공유인프라 기반을 구축하였습니다. SK건설은 Biz Partner 계층별 맞춤형 교육을 실행하고 있으며, SHE 역량 향상을 위한 안전보건 컨설팅을 무상으로 제공하고 있습니다.

<p><b>교육 SHE 실행력 향상과정</b></p> <p>Biz Partner CEO/소장/관리감독자 등 계층별 본사 주관의 SHE 역량 향상 과정 진행</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Biz Partner CEO 대상 안전 경영의 중요성 및 역할 당부</li> <li>• Biz Partner 대표이사/임원 대상 Safety Value &amp; 리더십 함양 교육 진행</li> <li>• Biz Partner 현장소장/관리 감독자 대상</li> <li>• SHE 실무역량 향상과정 진행</li> </ul>	<p><b>시스템 안전보건경영체계 구축지원</b></p> <p>Biz Partner의 SHE 경영체계 역량향상을 위한 안전보건공단 인증 시스템(ISO) 구축 컨설팅 무상지원</p>	<p><b>공간 안전교육장 개방 운영</b></p> <p>공간인프라 제공 차원의 전국 68개 안전 교육장 개방 (PC, 빔프로젝터, 음향시설 등)</p> <p>현장 안전교육장 개방</p>
--	--	--



CEO 파트너쉽과정

현장소장 Safety 리더과정

Safety 실무과정

**근로자 3대 재해예방 활동**

SK건설은 현장 근로자의 권익 및 안전 작업 보장을 위해 근로자와 본사, 현장 구성원과의 실시간 소통 채널을 구축하여 적극적 의견 개진이 가능한 창구를 마련하였습니다. 또한, 현장 근로자가 작업에 대한 안전계획 수립 시 직접 참여하도록 하여 근로자 스스로 재해예방 활동을 인식하고 실천할 수 있도록 조치하였습니다.



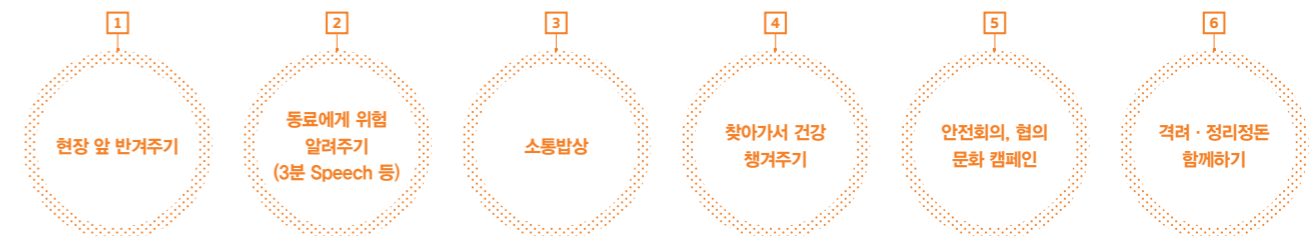
안전도움전화 운영(Hot Line)

직업반장 중심의 위험성평가 운영 협의회

근로자 주관 재해예방 협의회

**근로자 권익·관계개선 프로그램(이음)**

SK건설은 당사 구성원과 현장 근로자간 관계개선 및 상호존중 분위기를 조성하기 위해 6가지 프로그램으로 구성된 '근로자 권익·관계개선 프로그램(이음)'을 수립하여 전 현장에서 운영하고 있습니다.



**2018년 정부혁신 Top 33 우수사례 선정 - 다문화 가정과 함께하는 외국인 근로자 보호 프로그램**

SK건설은 사회적 약자인 결혼이주 여성을 건설 현장의 안전교육 통역가로 양성하고 있습니다. 이를 통해 결혼이주 여성에게 일자리를 제공하는 한편, 외국인 근로자의 모국어(중국어, 베트남어 등)를 활용한 안전교육이 실행되도록 하였습니다. 해당 프로그램은 한국산업안전보건공단의 적극적인 홍보에 힘입어 타사에서도 활용되고 있으며, 공단 주관 '2018년 산업재해예방 대국민 아이디어 공모전' 1위 수상에 이어, 행정안전부 주관 '2018년 정부혁신 Top 33 우수사례'에도 선정되었습니다.



외국인근로자교육, 외국인근로자교육 수상, 정부혁신과제, 행복동행

**제 51회 산업안전보건 강조 주간 2개 분야 수상**

SK건설은 '2018년 직업건강분야 건설업 안전보건활동 우수사례 발표대회'에서 'IoT Smart Solution'을 주제로 최우수상을 수상하였습니다. 안전보건활동 우수사례 발표대회는 안전보건공단이 주관하며, 매년 안전보건활동 우수사례를 발굴하여 시상하는 행사입니다. 안전보건 전문가들로 구성된 심사위원단이 서류심사와 현장실사를 통해 선정하며, 이 행사에서 SK건설은 2014~2015년 대상, 2016년 최우수상, 2017년 우수상에 이어 2018년 최우수상을 수상함으로써 안전보건활동 선도기업으로서의 입지를 확고히 하였습니다. 또한 '건설업 아이디어도 부탁해'에서도 '열 변형(시온)물질을 이용한 건설 현장 화재 예방'으로 최우수상과 '건설안전과 IoT 기술의 조화'로 입선을 수상하였습니다.



우수사례발표회, 건설업 아이디어도 부탁해

**2018년 근로자 건강증진 우수사업장 선정**

SK건설은 건강하고 안전한 일터 조성을 위해 현장의 SK구성원, Biz Partner 관계자 및 근로자들을 대상으로 다양한 건강증진 활동을 전개하고 있으며 2018년에는 총 2개 현장이 근로자 건강증진활동 우수사업장으로 선정되었습니다. 근로자 건강증진 우수사업장은 고용노동부에서 인증하며 체계구축, 인식수준, 조직문화, 건강증진활동, 환경관리, 프로그램 운영 총 6개 항목에 대해 노·사·정 전문가의 심사를 거쳐 건강관리 체계 구축과 건강증진 프로그램 운영이 우수한 사업장에게 주어집니다. SK건설은 이러한 근로자 건강증진 활동이 전 현장으로 확산되고, 현장 구성원 및 근로자 모두가 건강한 삶을 영위할 수 있도록 지속적으로 지원하고 있습니다.



근로자건강증진우수사업장 M16, 근로자건강증진우수사업장 백련산, 근로자 건강증진우수사업장 공덕

**윤리규범 준수 및 반부패**

**WHY IT MATTERS**

최근 유럽연합(EU)은 글로벌기업의 불공정거래 행위에 대해 막대한 과징금을 부과하였습니다. 전 세계적으로 기업에 대한 공정거래, 부패방지 관련 요구 수준은 나날이 높아지고 있으며, 최근 국내에서도 공정거래위원회를 중심으로 '공정한 시장 질서 확립'을 위한 다양한 정책 및 규제가 발표되었습니다. 이에 대해 SK건설 역시 윤리경영을 기업문화로 정착시키기 위해 윤리경영 체계를 확립하는 등 청렴한 기업문화 조성을 위한 다양한 활동을 전개해 나가고 있습니다.

**HOW WE APPROACH**

SK건설은 전사적 차원의 윤리경영 실현을 위해 윤리규범 준수 및 반부패 활동을 적극적으로 계획하고 수립하였습니다. Hardware/Software 측면으로 구분하여 윤리규범 준수 및 반부패 활동을 세분화 및 체계화하였으며, 공정거래 자율준수 프로그램 실시를 통해 2018년 총 42건의 신고를 사전접수 및 검토하여 법규 위반행위 방지에 최선을 다하고 있습니다. 이외에도, SK건설은 당사의 해외사업장 부패행위를 근절하기 위해 해외 반부패 프로그램을 수립하여 운영하고 있습니다.

**KEY ACHIEVEMENTS IN 2018**



**Compliance 교육**



13건

윤리경영 상담/제보



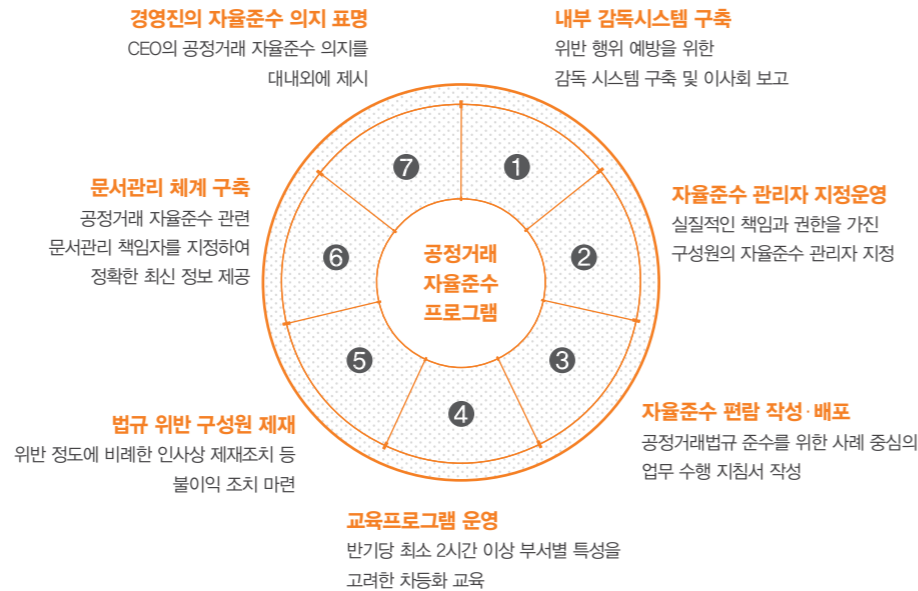
42건

담합 근절 동종업계 모임 사진신고

**공정거래  
자율준수 프로그램**

**공정거래 자율준수 프로그램 추진**

SK건설은 공정거래 관련 법규를 자율적으로 준수하기 위해 2007년 말 공정거래 자율준수 프로그램 운영규정을 제정하고 2008년부터 CEO의 강력한 자율준수 의지를 토대로 핵심 7대 요소가 적용된 공정거래 자율준수 프로그램을 체계적으로 운영하고 있습니다.



**공정거래 자율준수 프로그램 활동**

SK건설은 공정거래 자율준수 프로그램 운영 규정에 따라 매년 공정거래 교육, 공정거래활동 점검 등 핵심요소별 다양한 활동을 진행하고 있습니다. 특히 2018년에는 입찰 담합 근절을 위한 동종업계 모임 참여 사전 신고 제도를 운용하여 총 42건의 사전 신고를 접수·검토하는 등 법규 위반행위 방지에 능동적으로 대처하고 있습니다. 또한, 중소기업의 기술을 보호하고 하도급법 위반행위 발생을 사전에 방지하기 위한 노력을 전개하고 있습니다. 당사와 거래하는 Biz Partner의 기술자료 취급 시, 서면에 의거한 발급 및 자료 반환, 폐지 처리 등 일련의 과정이 적법하게 진행되도록 하는 기술자료관리시스템을 구축하고 있습니다. 더불어 기술자료 요구 및 유용금지 이해에 관한 교육 실시, 유관부서 담당자 미팅 등을 통해 구성원들의 준법인식 제고를 위해 노력하고 있습니다. 그 외에도 사내 인트라넷의 'Compliance Program' 게시판을 통해 주기적으로 공정거래 소식을 게시하고 있으며 (2018년 총 44건 게시물을 등록), 온라인 내부제보 시스템을 운영하여 공정거래 관련 법규 위반 이슈에 대한 제보와 자문 역할 역시 수행하고 있습니다.



Compliance 집체 교육

업계모임 참여 시 행동요령	
1. —	업계모임이 공정거래 법규를 위배하거나 위배할 가능성이 있는 경우에는 즉시 부문 공정거래 자율준수담당자를 통하여 자율준수관리자에게 보고한다.
2. —	업계모임에서 가격(입찰가격, 낙찰자 결정, 둘러리 등), 거래조건 등 공정거래법에서 금지하고 있는 담합관련 사항에 대하여는 일절 논의하지 않는다.
3. —	담합은 합의 사항의 실행 없이 합의가 있었다는 사실만으로 처벌되므로 공정거래법 위반 가능성이 있는 합의나 결의가 예상되는 경우에는 불참의 의사표시를 명확히 해야 한다.
4. —	적극적인 찬성을 표시하지 않고 침묵하여도 해당 행위가 참가로 간주되므로 반대 의사 표시를 명확히 하고(의사록을 작성하는 경우에는 명기 요구), 즉시 그 장소를 이탈하는 등의 방법을 통하여 거부 의사를 명확히 알린다.
5. —	업계모임에서 실제로 합의가 없었던 사항이나 일부 참석자가 단순 의견 개진한 사항에 대하여 회의록, 정보보고, 활동보고 등의 형식을 빌어 마치 합의가 있었던 것처럼 작성하면 담합으로 오인되거나 담합의 증거로 사용될 수 있으므로 사실에 입각하여 기록하고 허위의 보고를 하지 않도록 한다. (회의 관련 작성 서류 철저 확인)

**윤리규범 준수 및  
반부패 활동**

SK건설은 윤리규범 준수 및 반부패 활동을 Hardware 측면과 Software 측면으로 분류하여 체계적으로 이슈에 대응하고자 노력하고 있습니다. Hardware 측면은 윤리/준법/반부패 이슈에 대응하기 위한 절차 및 시스템 위주의 활동으로 구성되고 있으며, Software 측면에서는 윤리서약, 준법교육 등 구성원의 윤리의식을 제고하는 활동으로 구성되어 해당 이슈에 대응하고 있습니다.

**Hardware 측면**

**•윤리규정 및 업무처리 절차서 제정**

SK건설은 윤리규정 제정을 시작으로 내부감사 규정과 제보, 업무처리 절차서, 제보자 보호 기준 및 절차서를 제정하였고, 윤리규정에 따라 부패 및 뇌물 수수, 공여에 대해 포괄적으로 금지하고 있습니다.

**•윤리경영 상담/제보 Channel 운영**

SK건설은 윤리경영 상담과 제보를 위해 인터넷, 이메일, 우편, 전화, 팩스 등 다양한 Channel을 운영하고 있습니다. SK건설 구성원, Biz Partner, 고객 등 이해관계자가 SK 건설 구성원의 불공정한 행위에 대해 제보할 수 있고, 접수된 제보는 비공개로 처리되며 어떠한 경우라도 안심하고 제보할 수 있도록 비밀유지, 신분보장, 신분보호, 차별 금지 등 제보자 보호 프로그램을 운영하고 있습니다.

**•Risk Sensing System 운영**

SK건설은 IT 기반의 상시 모니터링 내부통제 기능을 강화하고자 Risk Sensing System을 개발 및 운영함으로써 선제적 리스크에 대응하고 자정 매커니즘을 구현하여 구성원의 윤리의식 변화를 유도하고 있습니다.

**•사내 윤리경영포털 개설**

SK건설은 윤리경영활동, 윤리관련 규정, 구성원과의 Q&A 등의 내용이 포함된 사내 윤리경영포털을 개설 및 운영함으로써 구성원과의 적극적인 소통을 통하여 윤리경영 실천력을 제고하고 있습니다.

**Software 측면**

**•윤리규정 준수 서약 실시**

SK건설은 매년 초 윤리규정 준수 및 반부패를 다짐하기 위하여 모든 구성원으로부터 윤리규정 준수에 대한 서약을 실시하고 있습니다.

**•윤리경영 실천 교육 및 Workshop**

SK건설은 신입 및 경력직원을 대상으로 '윤리경영 및 감사 사례교육'을 실시하고 있으며 현장 구성원을 중심으로 '함께 하는 윤리경영 실천 교육'을 실시하여 지속적인 윤리경영의 실천과 윤리의식을 내재화하고 있습니다. 또한 리더(임원/직책자) 중심의 '딜레마 사례 토론회 Workshop'을 실시하여 리더와 구성원 상호간 토의를 통한 윤리적 의사결정력을 함양하였습니다.

**•윤리경영 온라인 교육**

SK건설은 SK그룹 공통으로 실시하는 '윤리경영 온라인 교육'을 전 구성원이 이수하였습니다. 윤리경영이 SKMS에서 갖는 의미와 현실적 추구 방안에 관한 교육을 통하여 윤리경영 실천에 대한 구성원의 공감대 형성 및 실천력을 제고하였습니다.

**•윤리경영 실천 Survey**

SK건설은 구성원의 윤리실천의식과 윤리경영 제도·문화에 대한 개선점을 찾기 위해 전 구성원을 대상으로 윤리경영 실천 Survey를 실시하였습니다. Survey 결과 구성원은 윤리경영 실천의 수준, 제도운영, 윤리경영 문화 구축 등 대부분 항목에서 전년 대비 개선된 것으로 인식하고 있습니다. SK건설은 구성원의 윤리실천의식 개선이 이루어질 수 있도록 교육활동, 제보시스템 고도화 등을 지속적으로 추진하고 있습니다.



### 해외 Compliance 프로그램 실행력 강화

SK건설은 해외사업 수행과정 및 추진 중에 있어 윤리·투명·정직을 최우선 가치로 두고 해외 반부패 법규 준수와 모든 부패행위에 대해 선제적으로 대응하고 있습니다. 2014년 12월, 해외사업에서의 부패행위 근절에 대한 CEO의 확고한 의지를 표명함과 동시에 이를 효과적이고 효율적으로 실천하기 위해 해외 반부패 프로그램을 수립하였습니다. 해외 반부패 프로그램은 해외사업 수행과정에서 내부직원들의 윤리적인 행동과 능동적인 법규 준수를 위해 윤리경영 프로세스 및 사내 규정에 해외사업의 특성을 반영하여 구성되어 있습니다. 해외 반부패 프로그램의 대내적인 추진으로 국내 및 미국, 영국 등 선진국의 해외 반부패 법규를 기본으로 사내규정 및 규칙을 제정하여 내부직원들이 지켜야 할 구체적인 행동기준과 프로세스를 명확히 하고, Workshop 및 사내 Newsletter를 활용하여 실제 해외사업 수행 과정에서의 Compliance 관련 주의사항 및 최신 사례를 공유하고 있습니다.

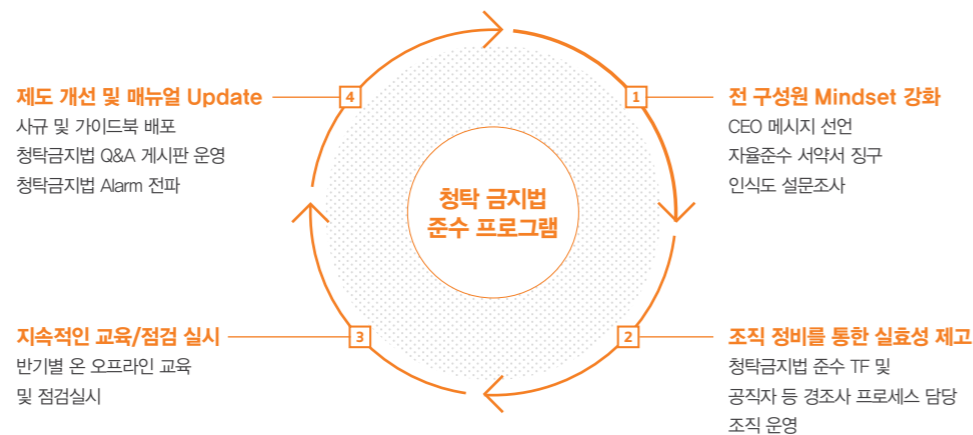
대외적 추진으로는 윤리경영 홈페이지를 재정비하여 해외 반부패 프로그램을 소개하는 등 회사의 부패행위 척결 의지를 선언하고, Biz Partner에 대한 실사 수행, 제 3자의 부패행위에 따른 회사의 리스크를 원천 차단하기 위한 다방면의 노력을 기울이고 있습니다.

또한 최근 해외개발사업 수행 과정에서 국제적 수준에 부합하는 Compliance 프로그램 운영 현황 점검 필요성이 대두되고 있습니다. 해외 컴플라이언스에 대한 발주처의 실사 요구 빈도가 증가하고 있는 추세이며, 뿐만 아니라 금융약정 및 각종 은행보증에서 UN, US, EU 등의 경제제재 조항이 포함되고 있는 상황입니다. 이에 당사는 2018년 회사의 적극적인 해외개발사업 추진 기조에 발맞추어, 해외 Compliance Program 경쟁력 강화에 집중하였습니다. 발주처 및 대주단의 고객확인실사(Know Your Customer)와 경제제재 리스크 평가에 대응하기 위해, 외부전문기관을 통하여 해외 Compliance Program의 현황 및 수준을 점검하여 개선점을 도출하고, 경제제재 리스크가 있는 Biz Partner에 대해서는 전문 데이터베이스 활용을 통한 체계적이고 심화된 실사를 통하여 회사의 권익보호를 충실히 하였습니다.

2019년에는 해외 Compliance Risk 대응 수준을 향상하고 주요 Biz Partner의 Compliance 수준 제고를 도모하여, 해외 반부패를 선도하는 기업으로 자리매김할 수 있도록 노력할 것입니다.

### 청탁금지법 준수 프로그램

SK건설은 2016년 9월 28일 '부정청탁 및 금품 등 수수의 금지에 관한 법률'(이하 '청탁금지법')이 시행됨에 따라 청탁금지법 셀프 체크리스트와 FAQ 사례집 등을 가이드북으로 제작·배포하여 청탁금지법 준수에 대한 홍보를 실시하였습니다. 또한 부정청탁 및 금품 등 제공 금지 규정과 위반행위에 대한 사내 징계 규정을 명문화하고, 사내 인트라넷에 구성원 대상 온라인 Q&A 게시판을 운영하여 현업에서 발생할 수 있는 다양한 사례와 최신 이슈를 지속적으로 게재하여 구성원들의 인식을 강화하고 있습니다.



## 환경규제 대응

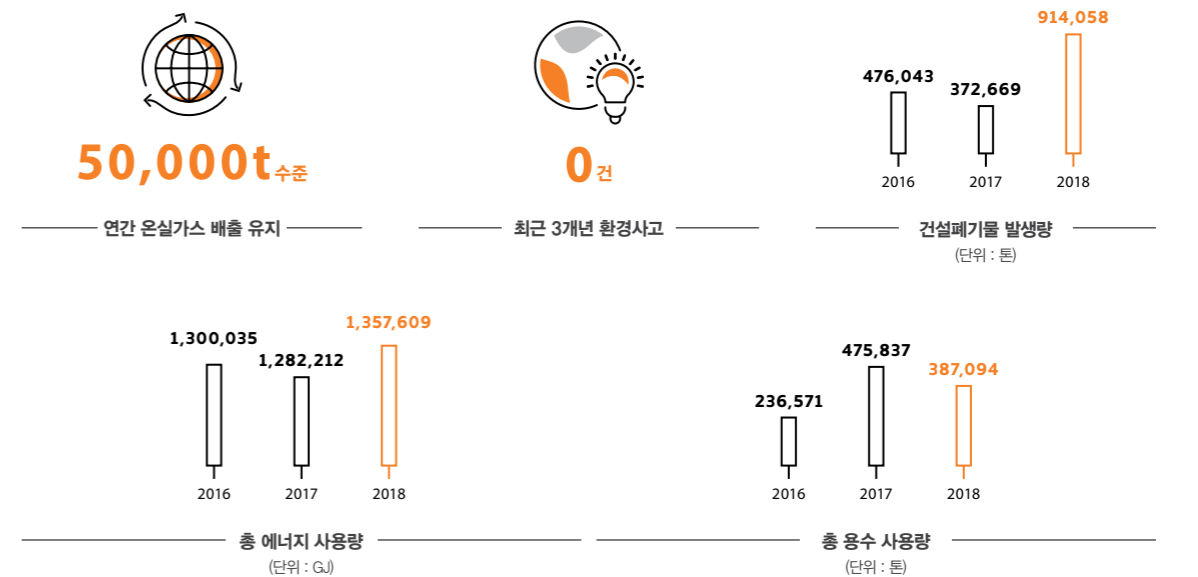
### WHY IT MATTERS

2015년 12월 파리기후협약의 체결로 우리나라도 온실가스 배출량을 2030년까지의 배출전망치(BAU) 대비 37%를 감축해야 되는 의무가 부여되었습니다. 이에 따라 기존의 환경 관련 법령 및 규제가 강화될 것으로 전망되며, 대내외 이해관계자의 환경경영정보에 대한 요구 역시 증가할 것으로 예상되고 있습니다. 이처럼 환경규제 대응을 위한 경영활동은 더 이상 자발적 활동이 아닌 법적 준수사항이 되고 있습니다. 뿐만 아니라, 이해관계자의 환경에 대한 강화된 인식은 시공 전 과정의 환경영향 최소화를 요구하는 추세로 나아가고 있습니다.

### HOW WE APPROACH

SK건설은 우리 사회의 지속가능한 발전에 기여하고자 경영활동 전반의 환경경영 실행 방향을 제시하고, 단순한 환경보전 활동이나 일상적인 환경규제 대응을 넘어선 환경경영 활동을 통해 새로운 가치를 창출하려는 노력을 지속적으로 하고 있습니다. SK건설은 온실가스·에너지 목표 관리제 대상 기업이 아님에도 자발적으로 온실가스 배출관리를 실시하고 있으며 온실가스 저감활동, 온실가스 정보공개 등 다양한 기후변화 대응 활동을 실천하고 있습니다. 또한, 정부의 제로에너지 주택 활성화 정책에 선제적으로 대응하기 위해 환경영향을 줄일 수 있는 친환경 기술 및 건축자재 개발을 추진하고 있으며, 건축 뿐만 아니라 연료전지 발전을 중심으로 태양광, 풍력 등 국내·외 신재생에너지 인프라 사업을 적극적으로 추진하고 있습니다.

### KEY ACHIEVEMENTS IN 2018



**기후변화 대응**

SK건설은 기후변화에 대한 능동적 대처의 일환으로 현장 및 본사의 에너지 사용량 및 온실가스 배출량 데이터를 체계적으로 수집하여 관리하고 있습니다. SK건설은 이에 안주하지 않고 당사 차원에서 실천 가능한 에너지·온실가스 저감 활동을 발굴하여 기후변화에 대한 적극적인 대응을 취하고 있습니다.

**온실가스 배출 감축 목표**

SK건설은 매년 최소 2.1% 온실가스 감축을 통해 2012년 온실가스 배출량과 대비하여 2020까지는 20%, 2040년까지 45%까지 저감을 목표로 하는 중·장기 목표를 수립하였습니다.

구분	목표	기타
중기 목표	2020년까지 매년 2.1% 이상 감축	2020년까지 2012년 배출량 대비 20% 저감
장기 목표	2040년까지 매년 2.1% 이상 감축	2040년까지 2012년 배출량 대비 45% 저감

**온실가스 배출량 관리 : Consumption**

SK건설은 국내 전 현장 및 본사의 에너지 사용량 및 온실가스 배출량을 온실가스 인벤토리를 통해 정확하게 집계하고 있습니다. 현재 SK건설의 국내 온실가스 배출량은 연간 5만 tCO<sub>2</sub>-eq 이하로 온실가스·에너지 목표관리제 대상 기업에 해당되지 않으나, 매년 '온실가스 배출량 및 에너지 사용량 명세서'를 정부에 제출하여 온실가스 배출량 관리를 실시하고 있습니다.

**국내 온실가스 배출량**

(단위 : tCO<sub>2</sub>-eq)

2016	2017	2018
34,040	30,660	35,928

**국내 에너지 배출량**

(단위 : TJ)

2016	2017	2018
627	600	703

**온실가스 배출 저감 활동 : Reduction**

SK건설은 지난 2011년부터 기후변화 대응을 위해 국내 전 현장을 대상으로 온실가스 저감 활동을 실시하여, 실질적인 온실가스 배출 및 에너지 사용 절감의 성과를 거두어 오고 있습니다. 2018년에는 온실가스 총 예상 배출량의 7% 저감을 목표로 전 현장의 적극적인 참여를 통하여 약 26,184.33 tCO<sub>2</sub>-eq의 온실가스를 저감하였습니다. 현재 당사의 온실가스 배출 및 저감 관리는 SK건설 통합 환경정보관리 시스템인 EMIS(Environmental Management Information System)를 통해 체계적이고 정확하게 관리하고 있습니다.

**온실가스 절감실적**

(단위 : tCO<sub>2</sub>-eq)

직접 절감			간접 절감	Biz Partner 절감		합계
고정 연소	차량	건설기계	구매전력	자재	폐기물	
399.33	389.97	454.33	717.70	22,964.05	1,258.95	26,184.33

**온실가스 정보공개**

SK건설은 당사 환경정보 및 환경경영 성과를 외부에 투명하게 공개하고자, 2018년 CDP가 주관하는 글로벌 프로젝트 'CDP Climate Change'에 자발적으로 참여하여 'Leadership A-'를 획득하는 성과를 거두었습니다. 또한, 당사는 기후변화에 대한 자발적 참여의 성과로 CDP한국위원회가 주관하는 '2018년 기후변화 대응 우수기업 선정'에서 탄소경영 특별상을 수상하였습니다.

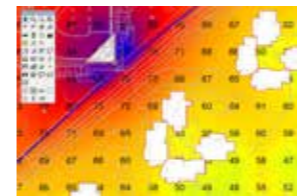


**환경영향 최소화 노력**

SK건설은 시공 전 사전 환경오염진단을 시행하여 시공 중에 예상되는 리스크를 선제적으로 파악한 후 시공계획에 반영하고 있습니다. 시공 중에는 작업허가제를 통해 주요 공종의 법적 기준 준수 여부를 확인한 뒤 시공을 진행하고 있습니다. 또한, 환경이슈에 대한 종합적인 평가를 통해 현장별 지원·점검을 강화하며, 환경이슈 발생 시 보고 및 긴급대응체계를 운영하여 피해확산 예방을 위해 노력하고 있습니다.

**리스크 사전진단 / Execution Plan 수립**

SK건설은 현장의 소음·수질·폐기물·토양 리스크에 대한 사전 시뮬레이션을 통해 환경오염 방지시설을 설계 및 계획하고 이를 이행함으로써, 지역주민에게 혹시 모를 환경피해가 발생하지 않도록 만반의 준비를 갖추고 있습니다.

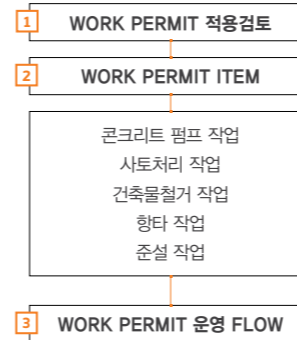


환경오염 진단 시뮬레이션 프로그램

**· 환경오염 진단 시뮬레이션 프로그램**

SK건설은 공사 시 예상되는 환경영향에 대한 사전 시뮬레이션을 통하여 최적의 대안 발굴을 위해 노력하고 있습니다. 2016~2018년까지 소음, 수질, 토양, 폐기물 항목 가운데 공사장 환경영향의 90%에 해당하는 소음항목을 대상으로 하여 총 38개 현장에서 92차례의 시뮬레이션을 진행하였습니다. 당사는 시뮬레이션을 통해 장비 수, 공법 변경 등 최적의 대안을 도출하였고 이를 통해 환경 리스크를 최소화할 수 있었습니다.

**Permit to Work Process**



**현장 환경관리**

**· 작업허가제 실시(Permit to Work)**

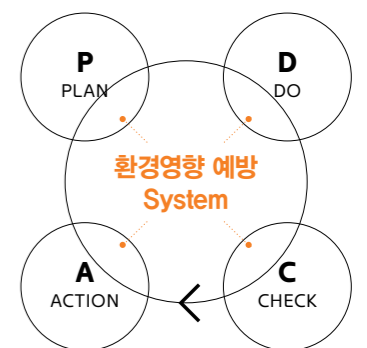
SK건설은 시공과정 중 지역주민 및 환경에 피해가 큰 5개 공종을 선정하여 현장 시공기술자들이 작업 시작 하루 전 모든 환경규정 준수여부를 확인하며, 오염방지시설이 완비되었는지 체크하는 작업허가제를 실시하고 있습니다. 당사는 작업허가제를 모든 현장에 적용하여 법적인 기준뿐만 아니라 지역주민의 환경 불편 예방을 위해 노력하고 있습니다.

**· 오염매체별 환경관리 고도화**

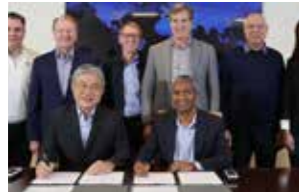
SK건설은 시공 시 주변에 미치는 환경영향을 대기/수질/소음·진동/폐기물/토양으로 분류하여 관리하고 있습니다. 또한, 환경영향 최소화를 위해 각 오염방지시설 기준을 표준화하고 고도화함으로써 환경오염 법적 기준을 준수하고 있습니다.

**환경 종합평가제 운영**

SK건설은 매년 전사적 에너지 절약 및 탄소배출저감 활동을 통한 환경·경제성과의 모니터링을 실시하고 있습니다. 공정을 90% 미만 현장을 대상으로 환경 리스크 등 전반적인 사항을 평가하는 정기점검을 실시하고, 그 결과를 SHE 월간보고 환경지표 및 현장 단위 평가 점수에 반영하여 등급화하고 있습니다. 그리고 해당 결과에 따라 현장의 취약점을 도출하여 지속적인 개선을 실시함으로써, 현장환경관리 수준을 고도화하고 있습니다. 이외에도, 평가 우수 현장 포상(Best Green상) 실시, 우수사례 전파 등을 통해 환경 리스크 예방 문화가 정착될 수 있도록 유도하고 있습니다.



**환경영향 최소화 노력**



Bloom Energy SK Partnership Press

**신재생에너지 : 연료전지**

SK건설은 연료전지 발전을 중심으로 태양광, 풍력 등 국내·외 신재생에너지 건설사업을 적극적으로 추진하고 있습니다. 연료전지 기술은 수소와 산소의 전기화학 반응을 통해 전기와 열을 생산하는 발전 기술입니다. 또한, 가동률이 높고 설치 면적이 작아 상시 발전을 위한 분산형 전원에 최적화된 친환경 에너지원이기도 합니다. 당사는 2017년 서울교통공사와 체결한 '신재생에너지 공동개발 업무협약'과 관련한 첫 번째 사업으로 2018년 고덕차량기지 내 20MW 연료전지 발전사업에 착수하였으며, 하반기에는 미국 Bloom Energy사와 연료전지 주 기기 독점 공급권을 체결하여 연료전지 분야의 기술적 우위를 확보할 수 있었습니다.

**친환경 건축물 인증**

SK건설은 에너지 저감, 용수 절감, 생태환경 배려, 쾌적한 주거환경 등의 요소들을 최우선으로 고려하여, 이를 건축설계단계에서부터 반영하고 있습니다.

최근 국내에서 미세먼지, 라돈 등 공기질 이슈가 부각되면서 당사는 실내 공기질 개선 및 건강에 대한 소비자들의 니즈를 충족시키기 위한 노력을 확대하고 있으며, 정부의 제로에너지 주택 활성화 정책에 선제적으로 대응하기 위해 환경영향을 줄일 수 있는 친환경 기술과 건축자재 개발에도 많은 연구개발을 추진하고 있습니다.

당사는 이러한 노력의 일환으로 2018년 한 해 동안 녹색건축인증, 건물에너지효율등급 등 12개 프로젝트에 대한 친환경 인증을 획득하는 성과를 거두었습니다.



루원 SK Leaders View



성수역 SK V1 Tower

프로젝트명	인증	등급
역삼동 오피스텔	• 건물에너지효율등급 본인증 • 녹색건축물인증 본인증	• 1++ 등급 • 그린3(우량) 등급
성수역 SK V1 tower	• 건물에너지효율등급 본인증 • 녹색건축물인증 본인증	• 1++ 등급 • 그린2(우수) 등급
동탄 SK V1 center	• 건물에너지효율등급 본인증	• 1등급
영종도 파라다이스시티 1단계 2차	• 건물에너지효율등급 본인증 • 녹색건축물인증 본인증	• 2등급 • 그린2(우수) 등급
성수 SK V1 center(B블록)	• 건물에너지효율등급 예비인증 • 녹색건축물인증 예비인증	• 1+ 등급 • 그린2(우수) 등급
성수 SK V1 center(C블록)	• 건물에너지효율등급 예비인증 • 녹색건축물인증 예비인증	• 1+ 등급 • 그린3(우량) 등급
안양2차 SK V1 center	• 건물에너지효율등급 예비인증 • 녹색건축물인증 예비인증	• 1+ 등급 • 그린3(우량) 등급
가산 Next Center 지식산업센터	• 녹색건축물인증 예비인증	• 그린2(우수) 등급
송도 SK VIEW Central	• 건물에너지효율등급 예비인증 • 녹색건축물인증 예비인증	• 2등급 • 그린4(일반) 등급
루원 SK Leaders VIEW	• 건물에너지효율등급 예비인증 • 녹색건축물인증 예비인증	• 1등급 • 그린2(우수) 등급
수색8구역 재개발	• 건물에너지효율등급 예비인증 • 녹색건축물인증 예비인증	• 1등급 • 그린2(우수) 등급
부산 광안2구역 재개발	• 건물에너지효율등급 예비인증 • 녹색건축물인증 예비인증	• 1등급 • 그린4(일반) 등급

**동반성장**

**WHY IT MATTERS**

최근 우리나라에서는 대기업 동반성장지수를 산정하여 공표하며 범 산업계에 동반성장 분위기가 확산되고 있습니다. 또한, 기업과 금융기관과의 협약체결로 상생펀드기금을 조성하고 기업은 협력업체에 대한 지원을 강화하는 등 동반성장에 대한 사회의 기대는 점점 더 높아져가고 있습니다. 이에 SK건설은 동반성장의 가치를 핵심가치로 인식하고 다양한 상생경영 활동을 추진 및 실행하여 협력사와 함께 성장해 나가고 있습니다.

**HOW WE APPROACH**

SK건설은 동반성장의 가치를 인식하여 다양한 동반성장경영 활동들을 계획 및 실행해 나가고 있습니다. 특히, 협력사라는 명칭을 대신하여 평생 함께하는 비즈니스 파트너라는 의미의 Biz Partner로 명칭을 개정해 협력사에 대한 인식을 변화하고자 노력하였습니다. SK건설은 하도급법 준수를 동반성장 경영의 핵심이라 여기고 이를 위한 다양하고 실질적인 활동들을 전개하고 있습니다. 또한, Biz Partner들이 실질적으로 체감할 수 있는 지원을 위해 Biz Partner가 소유한 기술을 적극적으로 보호하고 있으며, 협력사의 니즈를 충족시킬 수 있는 자금지원, 판로개척, 인프라 공유 등 Biz Partner를 위한 다양한 동반성장 프로그램들을 개발하여 실행하고 있습니다.

**KEY ACHIEVEMENTS IN 2018**



총 6개 사,  
기술보호 임치 수수료 등 총 1백만 원 지원

기술자료임치



총 3건 달성,  
70.3백만 건 성과공유

성과공유

구분	대상	협력사 수	수강인원	내용
CEO Seminar	Biz Partner CEO	10개사	10명	경영, 경제 Trend 리더십 등
MBA	Biz Partner 중간관리자	10개사	10명	Management Essential
E-Learning	Biz Partner 전 임직원	351개사	702명	경영일반, IT 등

Biz Partner 교육훈련 지원

**Biz Partner**

**상생활동**

**Biz Partner 자금지원**

SK건설은 Biz Partner에게 실질적인 경제적 도움이 될 수 있도록 다양한 자금지원 방안을 실행하고 있습니다. 동반성장대여금 제도를 운용하여 Biz Partner에게 무이자로 운영자금과 설비자금 등을 대여해주고 있으며, SK 건설과 금융기관간 네트워크를 맺어 Biz Partner가 거래실적을 근거로 금융기관으로부터 자금대출을 받을 수 있도록 하였습니다. 또한, SK건설 및 SK그룹 관계사와 금융기관이 조성한 SK동반성장펀드를 기반으로 하여 Biz Partner에게 자금을 대출해주고 대출이자를 절감 받을 수 있는 혜택을 제공하고 있습니다.

**자금지원 내역**

구분	2016	2017	2018
동반성장대여금	210	258	274
SK 동반성장펀드	46	46	46

**Biz Partner 기술개발 및 보호**

SK건설은 Biz Partner와의 공동연구 진행을 통해 신제품과 신기술을 개발하여 프로젝트에 적용하고 있습니다. 이와 더불어 성과공유제를 통한 협력활동으로 Biz Partner가 당사와 사전에 합의되었던 공동의 목표를 달성할 수 있도록 지원하고 있습니다. SK건설은 한발 더 나아가 Biz Partner의 핵심기술 보호까지도 관리 및 지원하고 있습니다. 기술자료임치제도를 도입하여 중소 Biz Partner의 기술유출을 방지하고 안전하게 해당 기술을 사용할 수 있도록 지원하고 있습니다.

<b>기술 자료임치</b>	2018년 <b>6개사</b> . 기술보호 임치 수수료 등 총 <b>1백만 원</b> 지원
<b>성과 공유제</b>	2018년 <b>3건</b> , <b>70.3백 만</b> 성과공유

**판로개척 지원**

협력사 납품물량 확대 및 국내·외 판로개척 등 매출확대 지원을 통한 협력사의 경쟁력 강화는 동반성장의 중요한 요소 중 하나이며, SK건설은 이를 동반성장의 핵심 요소로 인식하여 중점적으로 추진하고 있습니다. 구매상담회를 진행하여 기술역량이 뛰어나지만 판로개척에 어려움을 겪는 우수 협력사를 발굴하고, 입찰정보사전제공제를 시행하여 당사의 주요 프로젝트 수주현황을 공시해 Biz Partner가 입찰에 참여할 수 있도록 하였습니다. 이외에도, 당사의 해외 프로젝트 수행 시 Biz Partner와 함께 진출하여 Biz Partner의 안정적 매출 확대를 돕고 있습니다.

**판로개척 지원 내역**

<b>구매상담회</b>	총 6차례 진행. 총 34개의 SK건설 우수 협력사 발굴. 약 180억 원의 계약실적 발생
--------------	--

**교육훈련 지원**

SK건설은 Biz Partner의 경쟁력 제고를 위해 Biz Partner 소속 구성원들에게 인적자원개발 및 교육훈련을 제공하고 있습니다. Biz Partner CEO의 경영역량 제고를 위한 '동반성장 CEO Seminar'와 Biz Partner 중간관리자 대상의 '동반성장 MBA'를 시행하고 있으며, Biz Partner 전 임직원을 대상으로 인터넷 교육 프로그램인 '동반성장 e-Learning'을 시행하여 경영일반·마케팅·재무회계 등 100여 개의 무료강좌를 제공하고 있습니다.

구분	CEO Seminar	MBA	e-Learning
대상	Biz Partner CEO	Biz Partner 중간 관리자	Biz Partner 전 임직원
내용	경영, 경제 Trend 리더십 등	Management Essential	경영일반, IT 등
협력사(BP) 수	10개사	10개사	351개사
수강인원	10명	10명	702명



구매 상담회



SMART BIZ EXPO 2018



동반성장 협력사 채용박람회

**인력채용 지원**

SK건설은 인력수급에 어려움을 겪고 있는 우수 협력사의 채용을 위해 '우수협력사 채용박람회'를 서울과 울산에서 개최하였으며, 이를 통해 총 5개 Biz Partner가 채용을 완료하여 인력수급의 어려움을 해소할 수 있었습니다. 또한, SK건설은 '해외 현장관리자 양성과정' 운영을 통해 해외 현장관리자 채용에 어려움을 겪는 Biz Partner를 지원하고 있습니다. 이 프로그램은 고용노동부 교육지원 대상으로 선정되어 2018년까지 총 6회차 운영하였으며, 매년 20여명의 해외 현장관리자를 Biz Partner에게 공급하고 있습니다.

그 외, 해외 부임자 교육과정인 Global OIT(Operation Intensive Training)의 특강을 실시하는 등 Biz Partner의 교육훈련 및 인력 채용을 위해 노력을 확대하고 있습니다.

구분	기간	수료	취업	취업 Biz Partner
1기	2013년 07월 ~ 2013년 11월	19명	13명	성도이엔지, 세보엠이씨 외 2개 BP
2기	2013년 10월 ~ 2014년 03월	24명	22명	성도이엔지, 금양산업개발 외 6개 BP
3기	2014년 11월 ~ 2015년 03월	20명	18명	성도이엔지, 동아지질 외 5개 BP
4기	2015년 08월 ~ 2016년 02월	21명	19명	성동이엔지, 대정설비 외 3개 BP
5기	2016년 08월 ~ 2017년 01월	14명	13명	동아지질, 대정설비 외 5개 BP
6기	2017년 07월 ~ 2017년 11월	17명	17명	동아지질, 대정설비 외 7개 BP

**경영 지원**

SK건설은 Biz Partner의 경쟁력 제고를 위해 산업통상자원부가 주관하는 산업혁신운동에 참여하고 있습니다. 산업혁신운동은 대기업의 동반성장 투자재원을 활용하여 컨설턴트 및 기술 전문가와 함께 협력사의 공정·경영·생산 기술 등의 자발적 혁신과제를 지원하는 사업입니다. 당사는 2013년부터 매년 2개사를 선정하여 산업혁신운동을 통한 Biz Partner의 경영역량 향상을 도모하고 있습니다.

<b>2018년 산업혁신운동</b>	<b>2개사, 6천만 원 지원</b> (㈜특수건설, ㈜한은이앤씨)
---------------------	--------------------------------------

**동반성장 인프라 확보**



2018 공무교육

**하도급법 준수**

SK건설은 하도급법 준수를 위한 다양한 활동과 노력을 전개하고 있습니다. 다양한 하도급법 교육을 통해 내부 구성원의 의식을 제고시키고, PJT 실태점검 등 여러 제도의 선도적 도입으로 하도급법 위반 근절에 앞장서고 있습니다. SK건설은 2014년부터 하도급 이슈 "ZERO"를 위한 동반성장 문화정착을 목표로 하도급법 교육과정을 운영하고 있습니다.

당사는 건설업계 최초 자체 하도급법 온라인 교육과정을 개발하여 하도급법에 대한 구성원의 이해도를 증진시키고 있으며 구성원의 PJT 발령 시 'PJT 부임자 하도급 교육 과정'을 이수해야만 발령이 가능하도록 시스템화하였습니다. 당사 구성원뿐만 아니라 Biz Partner에게도 하도급법 교육을 실시하여 추가적인 하도급 이슈 방지를 위해 노력하고 있습니다.

**2018년 성과**

SK건설 구성원 총 5,064명



**870명**

오프라인



**4,194명**

온라인

**상생협력 문화 확산**

SK건설은 Biz Partner와 함께 성장해 나갈 수 있는 공정한 관계를 수립하여 갑을 문화를 타파하고 하도급 공정거래 문화 조성을 위해 노력하고 있습니다. 동반성장팀, 계약팀 및 각 부문 생산성 관리팀의 합동 점검단을 구성하여 상반기와 하반기 각 사업부문의 주요 프로젝트 대상으로 하도급법과 건설산업기본법 준수에 대한 점검을 완료하였습니다. 또한, 공정거래 우수현장에 대한 포상제도를 도입하고, 경각심 제고를 위한 징계제도를 도입하여 상생협력 문화 확산에 이바지하고 있습니다.

내용	2017	2018
PJT 방문점검	35	48
PJT 서면점검	-	70

**SK건설 공유인프라 추진**

SK건설은 현재 기업의 패러다임이 자산의 소유에서 공유로 변화하고 있음을 인지하여 자사가 보유한 유·무형 자산을 Biz Partner와 적극 공유하고 있습니다. 2018년에는 SK건설 주관으로 공유인프라 혁신 아이디어 공모전을 실시하였습니다. 이를 통해 개인 67건, 기업 138건의 아이디어가 선발되어 우수 아이디어로 포상하였으며 이 중, 협력 가능한 아이디어를 선정하여 SK건설의 PJT에 적용하고 있습니다. 이외에도, SK건설의 PJT 현장 내 사무공간을 Biz Partner와 공유하여 사무공간에 대한 경제적 부담감을 줄일 수 있도록 지원하고 있습니다.

내용	2018
공유인프라 혁신 아이디어 공모전	개인 67건, 기업 138건 아이디어 선정
사무공간 공유	수원 V1 PJT 6실 등 이외 총 5개 현장에서 18개 실 공유



아이디어 공모전 포스터

**Biz Partner 커뮤니케이션**

SK건설은 동반성장을 위한 소통 채널 공식화 및 정례화 필요성을 인식하여 Biz Partner 커뮤니케이션을 확대하였습니다. 2011년 3월, 우수 외주 Biz Partner를 중심으로 한 수탁기업 협의회 '행복날개협의회'를 발족하였고, 2013년 3월에는 조달분야 Biz Partner중심의 '조달 Biz Partner협의회'를 발족하여 Biz Partner와 SK건설 간 소통 및 신뢰구축을 강화하였습니다.

또한, Biz Partner CEO를 대상으로 신년 간담회를 개최하여 신년 인사 및 회사 실적과 계획을 Biz Partner와 공유하고 현안 이슈에 대한 건의 사항을 청취하고 있습니다. 이 밖에도, 분과별 간담회를 운영하여 업종별 애로 사항 및 건의사항을 청취하고 합리적 동반성장 방안을 논의하고 있으며, 연말에는 주요 Biz Partner 초청 송년 행사를 개최하여 한 해 동안 적극적인 협조에 대한 격려와 감사의 뜻을 전하고 우수 Biz Partner를 선정하여 포상하고 있습니다.



공정거래 협약식 개최



동반성장 간담회

**사회공헌**

**WHY IT MATTERS**

최근, 기업들은 지속가능한 발전을 위해 단순한 사회공헌 활동으로 그치지 않고 업(業)과 연계한 공유가치형 사회공헌 프로그램 또는 예술과 접목된 사회공헌 등 다양한 분야와 결합된 형태의 사회공헌 활동을 실천하고 있습니다.

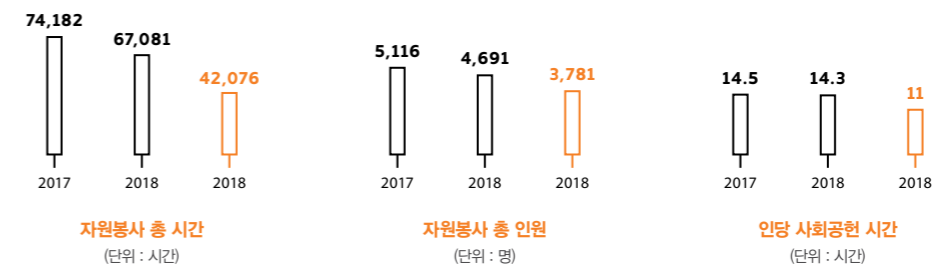
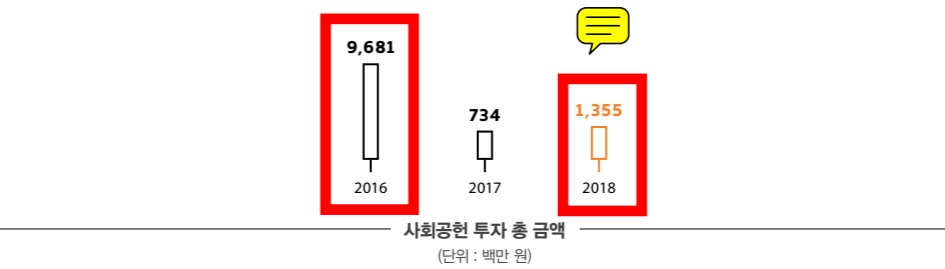
이에, SK건설은 SK그룹의 '행복 극대화'라는 철학을 통해 단순한 사회공헌에서 벗어나 우리사회의 행복을 극대화시킬 수 있는 사회공헌 활동을 위해 노력하고 있으며 특히, 지속 발전 가능한 기업생태계 구축을 위해 친환경, 사회복지 등 사회공헌 추구방향으로 설정하여 실천하고 있습니다.

**HOW WE APPROACH**

SK건설은 'Build a Dream'이라는 사회공헌 미션 하에, 환경문제와 사회 양극화 해소를 목표로 다양한 사회공헌 활동을 전개하고 있습니다. 대표 사회공헌 활동인 '행복한 초록교실', '희망메이커' 외, 사회복지/친환경·안전/해외 사회공헌 등 진정성 있는 사회공헌 활동을 지속적으로 실행해 SK건설 전 구성원과 지역사회주민들이 함께 행복을 나눌 수 있는 기회를 제공하고 있습니다.

SK건설은 가치 있는 사회공헌 활동으로 우리 사회 모두의 성장과 삶의 질 개선에 기여하도록 노력하겠습니다.

**KEY ACHIEVEMENTS IN 2018**



자원봉사 총 인원 (단위: 명)

인당 사회공헌 시간 (단위: 시간)

임직원 자원봉사

사회복지 부문

구성원 봉사활동

SK건설의 전 구성원으로 이루어진 SK건설 자원봉사단은 2004년부터 지역사회복지시설 방문 및 현장 인근 환경 정화 활동 등 지속적인 봉사활동을 진행하고 있습니다. 특히, 명절과 연말에는 지역사회복지관과 함께 명절 음식 나눔, 김장 나눔, 연탄 배달과 같은 활동을 수행하고 있으며 SK건설은 우리 사회의 소외계층에게 실질적으로 기여할 수 있는 봉사를 수행하고자 노력하고 있습니다.



길음복지관 한가위 행사

연탄 배달 봉사활동

2018년 봉사활동 참여 구성원 수



2018년 봉사활동 시간



가족봉사

SK건설의 구성원뿐만 아니라 구성원의 가족들도 함께 참여하는 가족봉사 활동을 매년 4회 실시하고 있습니다. 이 프로그램으로 인해 구성원들은 가족과 함께 나눔의 가치를 느낄 수 있음과 동시에 지역사회를 위한 봉사를 통해 상생의 가치를 실현할 수 있었습니다.



서울숲 가족봉사활동

2018년 가족봉사활동 횟수



2018년 참여자



마라톤동호회 봉사활동

SK건설 마라톤 동호회에서는 매년 상반기와 하반기 두 차례에 걸쳐 '행복나누기 자선레이스' 행사를 개최하고 있습니다. 해당 프로그램에 참여한 구성원들의 기부로 마련되는 행복기금은 저소득 독거노인, 저소득 가정 아동 등 여러 사회취약계층을 위해 기부하고 있습니다.



행복나누기 자선레이스 행사 기부금 사용처

1. 저소득 독거노인 지원
2. 저소득 가정 아동 지원
3. 청소년 교복지원
4. 긴급 수술비 지원
5. 장애아동 겨울 방한복 지원
6. 진로 멘토링 사업 지원

2018년 자선레이스 횟수



2018년 모금 참여자



2018년 모금액



친환경·안전환경

공헌 부문



인증번호 : 2016-125호  
환경부 환경교육 프로그램 인증



행복한 초록교실

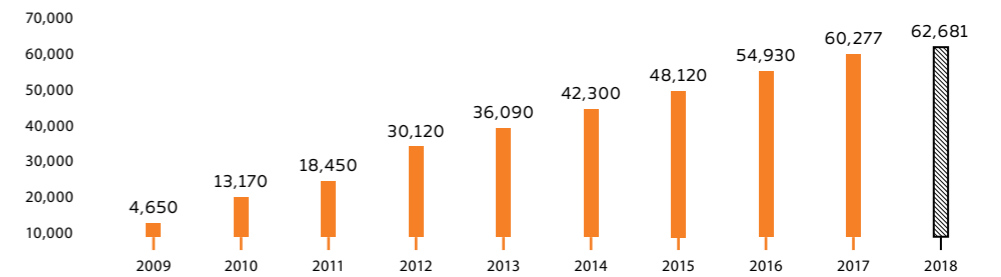
SK건설의 행복한 초록교실은 당사 구성원이 직접 1일 환경교사가 되어 초등학교를 대상으로 환경교육을 진행하는 SK건설의 대표 친환경 사회공헌 프로그램입니다. 2009년, 서울 지역 초등학교 대상으로 시작하여 2010년에는 수도권 지역, 2012년에는 전국 초등학교로 확대하여 실시하였고, 2014년부터는 베트남 등 해외 건설현장 인근 초등학교로 대상을 확대하였습니다.

행복한 초록교실은 환경보호에 국한된 기존 환경교육과는 달리 친환경 과학 기술 중심으로 기후변화와 지속가능한 소비, 친환경 실천과 같은 내용의 차별화된 주제로 교육을 실시하고 있습니다. 또한, 주기적인 교재 개정을 통해 최신 친환경 이슈와 기술을 초등학교 수준에 맞게 전달할 수 있도록 노력하고 있습니다.

행복한 초록교실은 2013년 환경부 환경교육 인증 프로그램으로 선정되었으며 2016년 재인증을 받아 해당 프로그램의 교육내용에 대한 우수성과 신뢰성을 다시 한 번 인정받았습니다.

2018년 활동 횟수	90회
2018년 참여 초등학교 수	19개교, 2,404명
누적 참여 초등학교 수	602개교, 62,681명 교육 이수
수상내역	2011년 국토교통부 창의 혁신 우수사례 경진대회 은상 수상
	2013년 환경부 환경교육 인증 프로그램 선정
	2014년 환경부 우수 환경교육 인증프로그램 장려상 수상

누적학생수



주거환경개선 활동

SK건설은 2006년 4월 '소년소녀가장 돕기 행사'를 시작으로, 희망메이커 후원대상 가정을 비롯한 저소득 가정을 대상으로 하는 주거환경 개선활동을 실시하고 있습니다. 매월, 희망메이커 협력기관 등 지역사회 복지관과 협의하여 대상가구를 선정하고, 개선이 시급한 부분을 중심으로 도배, 장판, 벽체 타일시공 등의 공사를 통해 깨끗한 주거공간을 제공하고 있습니다.

2015년도부터는 SK행복나눔계절 행사와 연계한 에너지빈곤층 환경개선활동을 실시하였으며, 2018년 12월까지 490회에 걸쳐 저소득층 세대의 주거개선 활동과 연말 나눔행사를 수행하였습니다. 그 결과, SK건설의 주거개선 활동은 그 공로를 인정받아 보건복지부 장관표창 등 다수의 감사패를 수여 받았습니다.

2018년 활동 횟수



### 글로벌 사회공헌 활동

SK건설은 해외 진출국의 현장 인근 지역사회 대상으로 사회 기반시설 건설, 의료지원, 재난 지원 등 다양한 글로벌 사회공헌 활동을 펼치고 있습니다.

2018년에는 희망햇글 캠페인을 통해 인도네시아 빈민촌 어린이들에게 무상급식을 지원하였으며 몽골 화상 환아의 치료비, 레바논 전쟁 피해 아동의 의수 제작을 지원하였습니다. 2017년에는 사우디아라비아 베이시(Baish) 지구에 소재한 이슬람 교육센터(The Islamic Educational Center Baish)에 교육용 컴퓨터를 기부하였고 남미 지역에서는 2016년 에콰도르에서 발생한 지진피해 복구를 위해 구호물품을 전달하였습니다.

이외에도, 북미 지역 앨버타주에서 발생했던 초대형 산불 피해의 복구를 위해 해당 지역 적십자사에 10만 캐나다 달러를 기부하는 등 SK건설은 다양한 글로벌 사회공헌 활동을 수행하고 있습니다.



몽골 화상피해 아동 의료비 지원



레바논 아동 의수제작 지원

# CSR MANAGEMENT

1. 윤리경영
2. 안전보건경영
3. 품질경영
4. 동반성장
5. 환경경영
6. 인재경영
7. 사회공헌

# 윤리경영

## 윤리경영 체계

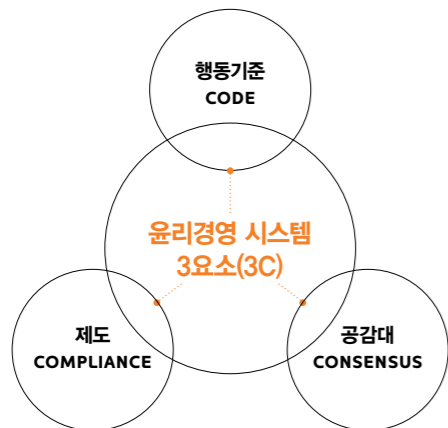
### 윤리규정 제정

SK건설은 윤리경영을 기업문화에 정착시키기 위하여 SK건설 윤리경영 체계를 확립하였습니다. 1998년 1월에는 SK건설 윤리규정을 제정하여 구성원의 행동과 가치판단의 기준으로 삼아 이를 준수해오고 있습니다. SK건설의 윤리규정은 전 구성원뿐만 아니라 SK그룹 관계사 및 Biz Partner에게도 적용되며 당사 내부에서 자발적이고 정기적인 검토를 통해 지속적으로 업데이트하고 있습니다.

윤리강령(윤리규정 제 1장)	윤리규정 세부 실천사항
<p>우리는 기업경영의 주체로서 모두가 합의한 SKMS의 실천과 SUPLEX 추구에 성실히 임하여 세계 일류기업을 지향한다. 따라서, 급변하는 경영환경을 올바르게 인식하고 공정한 자세로 경영활동에 참여하여 상호신뢰와 경영의 투명성을 확보한다. 이에, 우리의 합리적 사고와 올바른 행동의 기준으로 윤리강령을 제정하고 그 실천을 다짐한다.</p> <p><b>첫째, 고객</b> 나는 항상 고객의 입장에서 고객의 의견을 존중하고 요구를 파악하여 고객이 만족하는 세계일류 수준의 상품을 제공함으로써 신뢰를 확보한다.</p> <p><b>둘째, 협력업체</b> 나는 자유 경쟁의 원칙에 따라 일정한 자격을 갖춘 모든 업체에게 평등한 참여 기회를 부여하고 공정한 거래 절차를 준수하여 깨끗한 거래 풍토를 조성하고, 기술지원 및 경영지도 등을 통하여 상호 발전을 추구한다.</p> <p><b>셋째, 회사</b> 나는 회사의 경영자로서 PRO 의식을 가지고 투명하고 공정한 경영 활동을 하며, 건전한 회사 분위기를 조성하여 회사의 영구 존속 발전을 위한 책임과 사명을 다한다.</p> <p><b>넷째, 국가와 사회</b> 나는 SK건설인으로서의 올바른 도덕적·윤리적가치관을 확립하여 국가경제질서 및 사회 규범을 준수함으로써 국가와 사회 발전에 기여한다.</p>	<p><b>1. — 경제적 이익 수수 공여 금지</b> - 이해관계자에게 금품, 향응, 접대, 편의 제공 및 공여 - 부채 탕감 또는 대리 상환, 정상가격보다 낮은 가격 입차, 보증 수수 - 임직원 가족이 수수한 경제적 이익 - 임직원 상호간 경제적 이익을 수수하거나 공여</p> <p><b>2. — 본인 또는 제 3자를 통한 부정청탁의 수수 및 제공 금지</b> - 채용, 승진, 이동, 급여, 복리후생 결정, 교육, 인사평가 등 인사에 관해 영향을 미치는 행위 - 입찰, 협력업체 선정, 계약내용의 결정 등에 관여하는 행위 - 기타 사적 이익을 위해 청탁을 하거나 알선, 지시하는 행위</p> <p><b>3. — 국제상거래 시 부정청탁 제공 금지</b> - 외국공무원에게 업무와 관련한 뇌물을 약속, 공여하거나 공여의사 표시 금지 - 해외합작 Partner나 Agent와 계약을 체결하는 경우 외국 공무원 등에 대한 뇌물제공 행위</p> <p><b>4. — 건전한 기업문화를 해치는 행위 금지</b> - 성희롱 - 구성원간 부당행위(사적 업무 지시 및 폭언/폭행) - 허위보고(은폐, 축소, 과장)</p> <p><b>5. — 회사자산 및 정보의 사적 사용 금지</b> - 횡령, 기밀유출 - 영업정보 누설/제공 - 개인정보 누설/제공 - 불필요한 예산낭비 및 비용의 사적 사용 - 이중 취업 및 다른 영업활동 종사</p>

## 윤리경영 실행요소

SK건설은 사회 규범과 윤리기준에 맞는 의사결정을 통해 기업의 지속가능한 발전을 도모하기 위한 윤리경영의 실행요소로서 3C(Code, Compliance, Consensus)를 설정하였습니다.



### • 윤리규범 및 실천지침 제정(Code)

기업윤리의 기준으로 이해관계자에 대한 책임을 규정하고 윤리규범 및 실천지침과 같은 구체적이고 성문화된 구성원의 행동지침 제정

### • 제도 운영(Compliance)

윤리경영을 실천하기 위해 윤리경영 전담 조직, 상담·제보 처리기능, 윤리감사 등 다양한 제도 운용

### • 공감대(Consensus)

CEO Message, 캠페인 활동 등 체계적이고 주기적인 교육을 통하여 윤리경영의 실천에 대한 구성원 간 공감대 형성

## 공정거래 자율준수 프로그램

### 공정거래 자율준수 프로그램의 개념

SK건설은 공정거래 자율준수 프로그램의 개념을 Compliance와 Fair Trade로 구분하여 정의하여 실천하고 있습니다. Compliance는 이와 관련한 각종 법과 규제에 대한 자발적인 준수를 의미하는 것이며, Fair Trade(공정거래)는 경제활동에 있어서 지위를 남용하지 않고 자유롭고 공정한 경쟁과 거래를 추구하는 것을 의미합니다. SK건설은 자발적인 준수와 당사의 지위를 남용하지 않고 자유롭고 공정한 경쟁과 거래를 추구해 공정거래 자율준수 프로그램의 개념이 퇴색되지 않도록 노력하겠습니다.

### 공정거래 자율준수 프로그램 운영 조직

SK건설은 공정거래 자율준수 프로그램의 체계적인 운영을 위해 각 사업부문간 상호 유기적 협조체제를 공고히 하여 시너지 효과를 극대화하였습니다. 매년 자율준수 조직을 정비하고 담당자에게 전문 교육을 실시하여 자율준수 문화 확산과 전파에 이바지하고 있습니다.



**공정거래 자율준수 서약**

**나는 공정한 경쟁과 투명경영 실천을 위하여 '공정거래 자율준수 프로그램' 운영에 적극 동참하고, 회사의 공정거래 자율준수 문화정착을 위해 최선을 다할 것을 다짐합니다.**

하나. — 나는 협력업체 등과의 거래 관계에 있어서 거래지위를 이용한 불공정한 거래 행위를 하지 않겠습니다.

하나. — 나는 입찰담합 행위를 절대 하지 않겠습니다.

하나. — 나는 신의성실을 바탕으로 공정거래법을 성실히 준수하고, 사전 예방 활동에 노력을 다하겠습니다.

하나. — 나는 공정거래 관련 법령이나 사규를 위반할 우려가 있는 경우, 즉시 자율준수 사무국에 제보하겠습니다.



# 안전보건경영

## 안전보건 방침

SK건설은 2010년부터 안전보건을 기업의 핵심문화로써 강조해 왔습니다. 2014년 7월에는 이해관계자의 행복 추구를 위한 핵심가치(Core Value)로써 안전보건을 선포하였으며, 2017년에는 CEO의 안전보건 철학과 Mission 그리고 ISO 안전보건 방침 기준을 총체적으로 반영하여 안전보건 방침을 새롭게 제정하였습니다. SK건설은 '안전한 작업환경 구축'과 '안전보건 원칙의 철저한 이행'을 통한 무재해 실현을 위해 지속적으로 노력하고 있습니다.



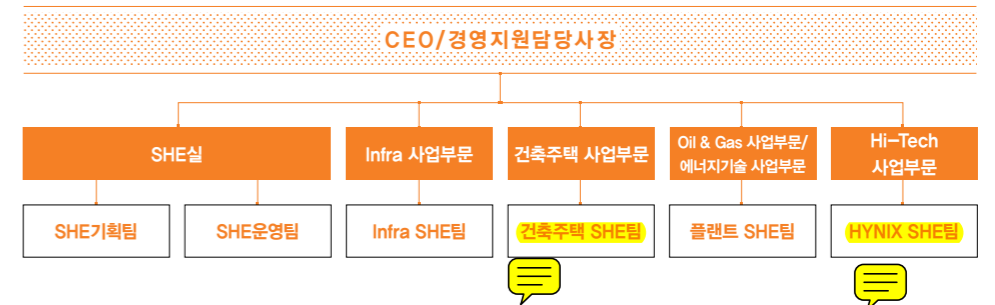
## 계층별 행동원칙

구분	역할정의 (ROLE THEME)	행동지표 (BEHAVIOR KEYWORD)
Management Group(경영층)	· 리더십에 의한 안전 가치 경영 Safety 경영 방향을 설정하여 비전을 제시하고 Safety 경쟁력을 확보할 수 있는 방향으로 리드함	· Safety Policy · Target 제시 · Safety Leadership 발휘 · Safety 활동 여건 조성
Team Leader(팀장 & 현장소장)	· <b>술선수범의 안전 변화 선도</b> 조직의 Safety 성과달성 · 문화확산을 위해 Safety 행동을 유도하고 실천을 독려함	· Safety 전파 · 개선 · 적극적 커뮤니케이션 · 술선수범 & 실천유도
구성원(본사 · 현장 · Safety Manager)	· <b>자발적 참여의 안전 행동 실천</b> 현업에서 Safety 목표 달성을 위해 구성원 개개인이 역량을 개발하고 Safety를 실천함	· 기본과 원칙으로 인식 · Safety의 업무 확인 · 실천 · 일상으로의 체화

## 안전보건 추진 거버넌스 및 시스템

### 안전보건 조직 체계

SK건설은 CEO직속의 SHE실(안전·보건·환경실)에서 전사 안전보건 방향성 제시, 전략수립, 실행관리, 특별점검 등을 주관하고 있습니다. 사업부문별로 특화된 SHE 전문성 강화를 위해 인프라·건축주택·Oil & Gas·에너지기술·Hi-Tech 등 각 부문별 SHE팀을 운영하고 있으며, 부문별 현장에 대한 지원·점검 등을 통해 Operation 역량을 강화해 나가고 있습니다. 또한, SHE실·팀, 현장 간 유기적인 조직 운영을 통해 안전보건 문화전파 및 실행 최적화를 위해 노력하고 있습니다.



### 안전보건 경영시스템

SK건설은 자율안전보건경영체제의 정착을 위하여 국내외 안전보건경영시스템 도입·운영 중에 있습니다. 국내의 경우 안전보건공단에서 인증하는 KOSHA18001\* 시스템을 운영하고 있으며, 해외의 경우 OHSAS18001\*\* 시스템을 운영하고 있습니다.

\* KOSHA(Korea Occupational Safety & Health Agency)18001 : 안전보건공단에서 개발한 안전보건경영시스템의 명칭으로 사업장의 자율적인 안전·보건 경영체제 확립을 위한 정부의 지원 책무에 근거한 인증  
\*\* OHSAS(Occupational Health&Safety Management System)18001 : 영국표준협회(British Standards Institution, BSI)에서 제정한 조직의 보건과 안전 경영 시스템에 대한 국제 표준

### 설계시공안전심의위원회

SK건설은 기술적 리스크 관리를 위해 본사 각 분야별 전문가들로 이루어진 설계·시공 안전심의 위원회를 구성하여 운영하고 있습니다. 현장에서 시공 전 부문별 지정된 항목에 대해 기술검토를 의뢰하면 심의위원회에서는 기술안전성, 시공계획 적정성, 신공법 적용 가능 여부 등을 평가하여 현장에 결과를 통보하는, 적용·확인 프로세스를 운영하고 있습니다.

### 사고 보고체계 / 비상사태 대응 훈련

SK건설은 국내외 현장에서 발생하는 모든 사고 및 비상상황에 대해 모바일을 이용하여 사고 유형에 따라 2시간 이내에 보고가 이루어지도록 보고체계를 운용하고 있습니다. 또한, 사고 발생시 신속한 지원을 통해 피해 확산을 방지하고자 전사 및 그룹 차원의 대응체제를 운영하고 있으며, 각 현장·본사에서 전 구성원이 참여하는 비상사태 대응 훈련으로 비상상황별 대응 역량을 강화하고 있습니다.

### Biz Partner Safety Gate 제도

SK건설은 Safety 실행력을 갖춘 우수 Biz Partner를 사전에 발굴하여 평가·관리하는 Biz Partner Safety Gate 제도를 운영하고 있습니다. 이 제도는 등록단계에서부터 입찰, 착공, 수행단계에 이르기까지 Biz Partner의 안전문화 수준을 평가·관리함으로써 Biz Partner의 실행력을 상향 평준화하고 지속적으로 개선하는데 중점적인 역할을 하고 있습니다.



KOSHA18001 인증서



OHSAS18001 인증서

# 품질경영

## SK건설 품질경영 전략

### 품질경영 방침

SK건설은 '나부터 실천하는 더 강한 품질문화를 통한 고객의 행복 실현'이라는 품질 미션 하에, Global Top Tier 수준을 향한 품질 시스템 개선과 선진화된 품질문화 구축을 지속적으로 추진하고 있습니다.



### 품질경영 시스템

SK건설은 업무 프로세스 최적화와 기본과 원칙 준수를 위한 선순환 사이클을 형성하기 위하여 매뉴얼, 절차서 등 4,272종의 사내 표준에 대한 효과성 검토를 매년 실시함으로써 품질경영 시스템을 지속적으로 개선 및 고도화하고 있습니다. 또한, SK건설은 품질경영 시스템의 적합성 유지, 효과적인 실행과 지속적인 품질개선 유도를 위하여 본사 Function팀 및 국내외 프로젝트 대상으로 주기적인 내부 품질심사를 실시하고 있습니다.

### 품질경영 추진 거버넌스(CEO 품질경영검토회의)

SK건설은 품질경영 방침의 실행력 강화를 위하여 전사 및 각 단위조직의 품질경영 현안을 논의하고, 품질경영 전략과 실행을 주기적으로 점검하는 다양한 협의체를 운영하고 있습니다. 특히, 품질경영검토회의는 CEO 주관으로 각 사업부문 임원들이 참석하여 전사 차원의 품질경영 현황과 품질 이슈를 점검하고, 이를 해결하기 위한 개선활동을 주도함으로써 품질을 SK건설의 핵심가치로 정착시키고 있습니다.

회의/협의체	구성	주기	내용
품질경영 검토회의	CEO, 사업부부장, E/P/C 관련 본부장/실장, 품질실장	분기 1회	• Top-Down Drive에 따른 품질 인식 제고 • Management Leadership 실천 강화
부문별 품질세미나	부문별 프로젝트 품질담당자	반기 1회	• 프로젝트 품질 개선 및 품질관리자 역량 강화 • 품질 현안 사항 논의 및 품질경영 업무 현황 공유
Video Conference	부문별 프로젝트 품질담당자, 부문품질팀	월 1회	• 타 프로젝트 Lessons Learned 사례를 통한 품질 리스크 사전 예방 • 외부기관 점검사례 공유를 통한 사전점검 대응체계 구축

### COPQ

COPQ는 Cost of Poor Quality의 약자로 품질로 인해 발생하는 모든 손실비용을 말합니다. SK건설은 COPQ 관리(집계, 분석, 개선)를 통하여 손실비용이 발생하는 현황을 정확히 파악함으로써, 품질 실패를 최소화하기 위해 노력하고 있습니다. 2018년에는 집계된 COPQ를 분석하여 개선 효과가 큰 COPQ 개선과제 105개를 도출하였으며, COPQ 개선활동을 통해 50.9억 원의 개선 성과를 달성하였습니다.

### Biz Partner Quality Level-up 활동

SK건설은 Biz Partner의 품질 역량이 프로젝트의 시공 품질을 결정한다는 관점에서, Biz Partner 등록·입찰·계약·수행의 각 단계별 품질 역량 검증 및 강화 시스템을 운영하고, Biz Partner 시공 품질 성과에 대한 정기적 평가와 시공 품질이 미흡한 Biz Partner의 관리 강화를 통해 Biz Partner의 적극적인 품질활동 참여를 유도하고 있습니다.

## SK건설 품질경영 활동



Biz Partner Quality Level-up 활동



품질관리자 역량 강화 과정

### 품질교육 활동

SK건설은 교육 대상별로 다양한 품질 교육 콘텐츠를 개발하고, 효과성을 고려해 운영함으로써 품질을 핵심가치로 인식하여 체화하고 있습니다. 품질관리자, COPQ 개선리더 역량 강화과정, 개선전문가 양성 과정, 품질서당, 표준 코디네이터 교육 등 온·오프라인의 교육과정을 통해 업무과정에서 얻은 노하우를 정기적으로 상호 공유하고 품질 역량을 증진시키고 있습니다.

### 품질 개선문화 전파

SK건설은 경영층의 품질 리더십 발현과 구성원의 자발적 참여를 통한 품질 개선문화 정착으로 품질실패의 근본 원인을 제거하는 실천적 업무 수행을 생활화하고 있습니다.

#### • 품질 리더십 강화

SK건설은 전 구성원이 품질문화를 인식하고 실천할 수 있도록 계층별 품질 리더십을 정의하고, 이를 구현하기 위한 행동 원칙을 구체화하여 실천하고 있습니다.

#### • 구성원 품질 실천 Self-Motivation 프로그램 운영

SK건설은 품질활동을 수행한 구성원의 노력 및 성과에 대한 차별화된 혜택을 부여하고 품질활동 장려를 위해 포인트 적립을 통한 Rewarding System을 시행하고 있으며, 이를 통해 약 4,000명의 구성원 참여를 이끌어내어 품질문화 확산에 기여하였습니다. 또한, 구성원의 자발적인 품질경영 활동 참여를 위한 Always Can Meeting 및 품질 Mindset 강화 Workshop 실시를 통해 부문별 구성원 Self-Motivation 실천 과제 수행을 진행하였습니다.

#### • 품질 Best Practice 인증 제도 운영

최적의 품질과 지속적 개선 활동을 위하여 SK건설의 고유한 품질문화인 '나부터 실천하는 더 강한 품질문화'가 정착될 수 있도록 품질 Best Practice 인증 제도를 운영하고 있습니다.

#### • 품질 소식지 '채널Q' 발행

SK건설은 전사 구성원을 대상으로 품질 현황을 주기적으로 공유할 수 있는 품질 소식지 '채널 Q'를 발행하였습니다. 전 구성원에게 품질에 대한 긍정적인 인식 제고 및 품질문화 확산을 위한 대표적인 품질 채널로 자리매김하고 있습니다.

### 품질관리 IT System

SK건설은 업무의 효율성을 제고하고, 전 구성원이 품질업무에 참여할 수 있도록 품질 IT System을 운영하고 있으며, 경영환경의 변화 및 구성원의 니즈에 따라 지속적으로 시스템을 보완 및 개선하고 있습니다.



Lessons Learned Database

SK건설은 품질경영 시스템 국제표준(ISO 9001), 전력산업기술기준(KEPIC), 미국기계학회기준(ASME)과 같은 공신력 있는 인증기관을 통하여 품질 인증을 획득 및 유지하여 고객에게 품질에 대한 신뢰성을 제공하고 있습니다.

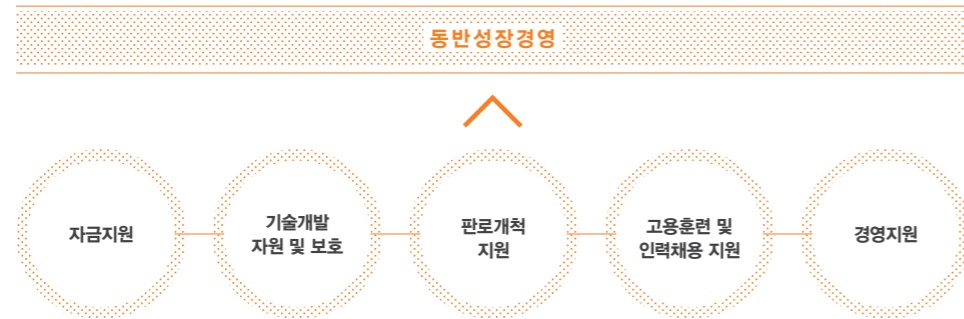
대외 인증	인증 내용	인증 기관
ISO9001	건설산업 분야 품질경영시스템	LRQA Korea Ltd.
KEPIC	전력산업기술기준 인증	대한전기협회(Korea Electric Association, KEA)
ASME	미국기계학회기준 인증	미국기계학회(The American Society of Mechanical Engineers, ASME)

## SK건설 품질경영 인증

# 동반성장

## 동반성장 전략

SK건설은 Biz Partner를 평생 파트너로 인식하고, 함께 발전·성장해가는 동반성장경영을 실천하고자, 협력업체라는 명칭 대신 'Biz Partner'라는 명칭을 사용하고 있습니다. 또한, SK건설은 Biz Partner를 위한 다양한 제도적 지원과 교육프로그램을 운용하여 동반성장경영을 실천하고 있습니다.



## 동반성장 문화조성

### 하도급법의 철저한 준수

SK건설은 '하도급법 제 3조 서면교부 및 보존의무'를 철저히 이행하고자 표준현장설명서, 표준하도급계약서 및 표준작업지시서를 도입하여 활용 중에 있습니다. 표준작업지시서를 사용하여 과거 관행적으로 시행되었던 구두 발주를 전면 금지함으로써 하도급법을 철저히 준수하며, 과거 모호하고 과도한 견적과 불명확한 작업내용이 포함된 현장설명서를 개선하기 위해 현장설명서 가이드라인을 마련하였습니다.

### 동반성장위원회 운영

SK건설은 전사적 차원의 하도급 거래 방침 수립 및 공정거래, 동반성장 문화정착을 위해 회사 내부에서 동반성장 위원회를 운영하고 있습니다. 동반성장위원회는 각 사업 부문장을 위원으로 임명하고, 정부 동향 공유와 전사 하도급 정책사안의 검토 및 의결 등의 역할을 수행하고 있습니다. 동반성장위원회 산하에는 동반성장실무위원회를 구성하여 각 사업담당 임원 중심으로 하도급 개선방안 시행현황 점검, 하도급 계약 심의 등의 역할을 수행함으로써 Top Management 차원의 지속적인 실천과 관심을 유도하고 있습니다.

## 동반성장 활동

### 투명한 업체 선정

SK건설은 대·중소기업 간의 공정거래질서 확립과 동반성장 기반 조성을 위한 하도급거래 4대 실천사항을 엄격히 이행하고 있습니다. SK건설은 매년 신규 Biz Partner 모집을 공개적으로 실시하여 신용평가사와 함께 공정한 심사를 통해 신규 Biz Partner 등록을 추진하고 있으며, 상생협력심의회위원회를 구성하여 일정 규모 이상의 계약을 대상으로 계약체결 및 가격 결정 과정에 대한 공정성과 적법성을 심의합니다. 또한, 하도급업무 취급규칙에 의거하여 표준하도급계약서를 적용하고 서면발급 보존 실천사항을 준수합니다.

### Biz Partner 모니터링 및 평가

SK건설은 장기적 건설업 경기 악화에 따른 Biz Partner 부실화 대응체계를 구축하여 운용 중에 있습니다. Biz Partner의 금융동태정보 변동에 기반한 사전 모니터링 체계와 Biz Partner 부도 시 보증금 청구 프로세스를 수립하고 이상 징후가 있는 Biz Partner에 대해서는 신용평가사를 활용한 정밀실사를 실시하여 Biz Partner에 따른 리스크를 선제적으로 관리하고 있습니다.

## Biz Partner 지속가능성 평가

SK건설은 'Biz Partner 지속가능성 평가지표'를 개발하여 모든 Biz Partner 대상으로 지속가능성 평가를 실시하고 있습니다. 기술·설비현황·품질능력 등의 경제적 요소와 함께 노동·인권·반부패·안전보건·환경 5개 영역에 대한 Biz Partner 지속가능성 평가를 통해, 리스크가 감지된 Biz Partner에 대해서는 리스크 수준에 따라 역량 제고 교육, 거래 재검토 등의 조치로 대응하고 있습니다.

## Biz Partner 직원 해외 프로젝트 파견제

SK건설은 당사의 해외 프로젝트에 Biz Partner 직원을 파견하여 교육훈련을 지원하는 'Biz Partner 직원 해외 프로젝트 파견제'를 운영하고 있습니다. SK건설은 Biz Partner에게 일정 기간 동안 급여 일부와 숙소, 비품 등을 제공하여 해외 진출을 희망하는 Biz Partner에게 성공적인 해외 진출 교두보를 마련해주고 있습니다. 실제로 지난 2010년부터 현재까지 UAE, 사우디아라비아 등지의 시공 프로젝트에 Biz Partner 직원이 파견되어 근무한 사례가 있습니다. 앞으로도 SK건설은 Biz Partner의 해외진출에 기여하고 해외 프로젝트 수행역량을 키워 Biz Partner와 함께 성공적인 해외 동반진출을 이루어 나가겠습니다.

## Biz Partner 커뮤니케이션

### 행복날개협의회 운영

SK건설은 Biz Partner와의 소통 채널 공식화 및 정례화에 대한 필요성을 인지하고 2011년 3월, 우수 외주 Biz Partner 중심의 '외주 행복날개협의회'와, 2013년 3월, 조달 Biz Partner 중심의 '조달 행복날개협의회'를 발족하였습니다. 각 행복날개협의회는 대표이사 Biz Partner 방문, 간담회, 한마음 걷기대회 등의 프로그램을 운영하면서 Biz Partner와의 긴밀한 신뢰구축 및 정보공유를 위해 노력하고 있습니다.

구분	외주 행복날개협의회	조달 행복날개협의회
발족일	2011년 3월	2013년 3월
구성	58개사	47개사
분과	토목, 건축, 기전, 플랜트, 통신(5개 분과)	기계 & 검사, 배관, 토건, 전기계장, 대기업BP(5개 분과)



행복날개협의회 공정거래 협약식

### 행복날개협의회 주요 프로그램

SK건설은 CEO 신년 간담회를 개최하여 현안 이슈에 대한 건의사항을 청취하고 신년 인사 및 회사 실적과 계획을 Biz Partner와 함께 공유합니다. 또한, 정기총회 및 공정거래 이행 협약식을 통해서도 SK건설과 Biz Partner간 공정거래 협약을 체결하고 의견을 공유합니다. 이 밖에도, 분과별 간담회를 운영하여 업종별 애로사항 및 건의사항을 청취하고 합리적인 동반성장 방안을 논의합니다. 연말에는 주요 Biz Partner를 초청하는 송년행사를 개최하여 한 해 동안 적극적인 협조에 대한 격려와 감사의 뜻을 전하고 우수 Biz Partner를 선정하여 포상하고 있습니다.

# 환경경영

## 환경경영 추진 체계

SK건설은 2009년 「Think Green Build Green, 환경경영 활동을 통하여 사회의 지속가능한 발전에 기여한다」는 환경경영 비전을 수립하였습니다. 비전 달성을 위한 실행의 축으로 Green Culture, Green Process, Green Product를 구성하고 일관성 있는 환경경영을 추진하고 있습니다. 또한, 환경경영의 중장기 추진체계인 ECO-2025를 통하여 전 세계의 주요 관심사인 기후변화와 자원 고갈의 대응 방안으로 대두되고 있는 저탄소·자원순환형 사회 구축에 기여하고자 합니다.

친환경 기업문화 구축을 위해 다양한 프로그램을 전개한 Green Culture 영역에서는 전사적으로 구축된 친환경 실천 역량을 모아 전 업무 영역에서 환경부하 최소화를 목표로 본사의 Green Office와 현장의 Green Site를 중심으로 활동하고 있습니다. 환경효율성 향상을 통한 프로세스의 그린화와 환경 리스크 사전 예방 활동으로 구성된 Green Process 영역을 강화하여 가시적인 성과 창출이 이루어지고 있습니다. SK건설은 친환경이 내재된 상품과 서비스를 고객에게 공급함으로써 고객 만족과 더 나아가 기업의 사회적 책임을 다하기 위해 노력하고 있습니다.



## 그룹 환경 경영방침

SK건설 구성원은 「SK건설 환경경영 방침」을 준수하여 친환경 활동을 실천하고 있습니다.



SK건설은 전 구성원이 환경보전의 중요성과 그 가치를 깊이 인식하고 모든 업무에서 친환경 경영 활동을 실천하여 사회의 지속가능한 발전에 기여한다.

## 환경경영 시스템

SK건설은 1997년 국제환경경영 표준규격인 'ISO 14001' 인증을 취득한 이후 지속적으로 갱신해오고 있습니다. 또한, 2017년에는 새롭게 전환된 'ISO 14001 : 2015' 규격에 대한 인증을 취득하였습니다. SK건설은 이를 바탕으로 본사와 현장의 환경심사를 실시하여 잠재적인 환경 리스크 및 전사 환경경영시스템 운영 현황을 평가하고 있습니다.

## 친환경 통합모델 Green Site 운영

SK건설의 Green Site는 국내·외 다양한 이해관계자의 요구에 부합하기 위해 법규준수를 통한 시스템 고도화, 지역사회 커뮤니티 배려, 기후변화 대응을 위한 청정에너지 사용 및 자원순환 효율성 향상 등을 고려하여 만들어진 SK건설 고유의 친환경 통합 모델입니다. 2015년에는 적용 체크리스트 및 상세 설치 안내서가 수록된 Green Site 가이드북을 제작하여 현장에 배포하였으며, 각 현장의 담당자를 지정하여 세부 안내교육을 실시하였습니다. 현재 전국 각지의 현장에서 현장의 특성에 맞는 Green Site 아이টে를 도입하여 운영 중에 있습니다.

울산비축기지 지하화 건설공사



처리수 재활용

보라매 SK VIEW



빗물 재사용

루원시티 SK Leaders VIEW



태양광 에너지

공덕 SK Leaders VIEW



에코 펜스



폐기물 재활용(자가처리)



환경 꽃길



에코 가든



오염방지시설 고도화



환경 오염 장비 Kit



오염방지시설 고도화



Permit to Work(항타 등)



Permit to Work(펌프카 등)

## 친환경 Communication

SK건설은 구성원들의 환경인식 제고를 위해 다양한 채널을 통한 환경관련 소식을 공유하고 있습니다. 매일 발간되는 사보에 Beyond Green이라는 코너를 개설하여 친환경 현장 소개 및 생활 속 환경 실천항목을 소개하고 있습니다. 또한, SK건설은 사내 엘리베이터, GBS 그룹 방송 등의 매체를 통해서도 Green Site 우수활동, 행복한 초록교실 등 친환경 성과를 전 SK그룹 구성원과 공유하여 지속적인 친환경 Communication을 실천하고 있습니다.

## 비산먼지 저감 자발적 협약 체결

SK건설은 2016년 '환경부-건설사 비산먼지 저감 자발적 협약 참여'를 시작으로 2019년 '2차 고농도 미세먼지 대응 자발적 협약'을 맺어오고 있습니다. 현재 협약사항이 전 현장에서 이행될 수 있도록 실적을 관리하고 환경부에 보고하는 등의 활동을 이어오고 있습니다. 또한, 협약서에는 포함되어 있지 않으나, 비산먼지의 효과적 저감을 위한 환경부 권장 조치도 일부 이행함으로써, 고농도 미세먼지로 인한 현장 주변의 피해를 최소화하기 위한 노력을 기울이고 있습니다.



# 인재경영

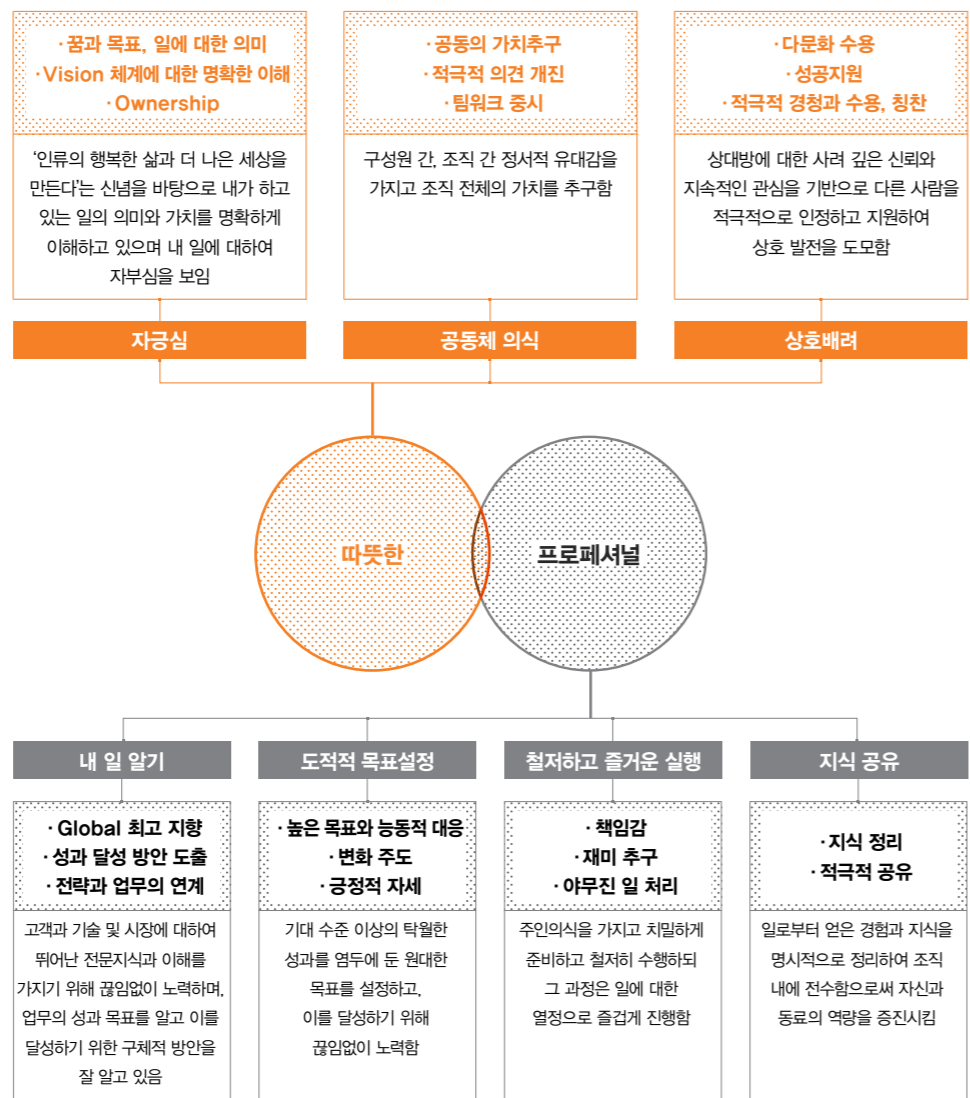
## SK건설 인재경영 전략

### SK건설 인재상

SK건설의 인재상인 '따뜻한 프로페셔널'은 인류의 행복한 삶과 더 나은 세상을 만든다는 신념을 상호 공유하고, 행복과 성공에 대한 간절한 소망을 명확하게 그리며 모든 일에 열정을 가지고 즐겁게 실천하는 사람을 의미합니다. SK건설의 모든 구성원은 행복하고 성공적인 직장생활을 영위하고 더 나아가 이해관계자의 행복 증진에 기여할 수 있도록 '따뜻한 프로페셔널'을 실천하고 있습니다.

'따뜻한 프로페셔널'은 구성원으로서 가져야 할 마음과 역량을 정의하고 이에 대한 구체적 행동 지표를 제시하고 있습니다. 이를 통해 구성원 스스로가 바람직한 행동의 지침으로 삼아 인재상을 실천하고, 더 나아가 SK 경영철학의 근간이자 가치 추구의 기준점인 SKMS(SK Management System) 실천력을 제고하고 있습니다.

### SK건설 인재상



## 인재 육성

### 인재경영 전략

SK건설 구성원은 행복 추구의 주체로서 회사와 본인의 성장을 위해 '프로페셔널'을 체화하여 자기주도적 1등 인재로 성장하는 것을 지향합니다. 자기주도적 1등 인재란 누가 시키지 않아도 스스로 1등 역량과 성과를 추구하고, 책임감을 가지고 끝까지 목표와 책임을 완수하며, 선의의 경쟁과 집단지성을 통해 Operation Excellence를 실천하는 것을 의미합니다.

이를 위해, SK건설은 구성원이 직급의 한계를 뛰어넘어 자신의 역량을 최대한 발휘할 수 있도록 2018년 7월 대형 건설사 최초로 직급과 호칭을 PRO(프로)로 단일화하였으며, 이에 맞추어 HR(Human Resource)의 기본구조 또한 재구조 중에 있습니다. SK건설은 호칭의 변화를 통해 구성원의 사고방식과 일하는 방식의 변화를 이끌어 내고 있습니다. 더 나아가 SK건설은 조직구조 및 일하는 공간의 변화, 협업을 위한 DT(Digital Transformation) Tool 도입을 통해 자율과 협업이 극대화될 수 있는 환경을 만들고자 합니다.

### SK건설 인재육성 체계

SK건설은 회사의 Mission & Vision을 달성하기 위하여 인재상에 부합하는 인재를 육성하기 위해 노력하고 있습니다. 회사는 구성원 육성 지원 및 성장 문화를 조성함으로써 역량 있는 리더와 전문가 그룹을 확보하여 회사의 경쟁력을 제고하고, 구성원은 스스로의 학습 노력과 병행하여 개인의 직무역량을 개발해 전문가로 성장하고자 합니다.

SK건설은 구성원 개인에게 쌓인 경험과 노하우를 체계적으로 전수하여 조직의 역량으로 내재화하고, 협업을 통한 집단지성을 발휘함으로써 '일을 통한 육성'을 실행하고 있습니다. 또한 외부의 자원과 역량을 최대한 활용하고자 Open Innovation을 장려하고 있습니다.

이와 더불어 SK건설은 직급 중심에서 역할 중심으로 HR 구조가 변화하면서 역량과 성과가 탁월한 우수 인력을 적극적으로 발굴하고, 모든 구성원들이 경험과 역량을 축적·공유·활용할 수 있는 Cycle 정착을 위해 직무역량체계 및 육성 체계를 고도화하고 있습니다. 특히, Digitalization, 환경 문제와 같이 건설업에서 새로운 요구되는 역량들에 대해 정의 내리고 빠르게 흡수하고자 전문가 그룹 구성, 개방형 학습 등 구성원 성장과 관련한 투자를 확대해 나갈 예정입니다.

### 주요 육성제도 및 프로그램

SK건설은 구성원 육성을 위해 다양한 육성제도 및 프로그램을 지원하고 있습니다.

#### · CDP(Career Development Program)

전문가로 성장하기 위해 Career Goal 별 필요한 직무경험 및 교육·역량 등에 대한 정보(CDP Map)를 제공하고 이에 따라 개인의 직무 경험 및 이동을 지원하는 프로그램입니다. 이를 통해 구성원이 원하는 Career Goal 달성을 위해서는 어떠한 성장경로를 밟아야 하는지 명확한 비전과 정보를 제시하고 있습니다.

#### · IDP(Individual Development Plan)

회사에서 제공하는 CDP Map을 고려하여, 구성원 개인별 상황에 맞게 Career Goal을 설정하고 이를 달성하기 위해 수립하는 역량강화계획(이동계획/직무교육/일을 통한 육성)입니다. IDP 수립이라는 자기주도적인 경력개발 활동을 통해 구성원이 자발적이고 효과적인 역량향상을 이룰 수 있도록 지원하며, 또한 연말 개인 별 육성활동에 대한 성과점검 및 리더의 상시 면담을 통해 리더와 구성원의 참여를 도모하고, 육성 실행력을 높일 수 있도록 노력하고 있습니다.

· 핵심직무 수행자 육성

SK건설은 해외 사업 수행능력 및 프로젝트 관리 역량 향상을 위해 사내 교육 제도의 최고 과정인 PMU(Project Management University)과정을 개발하여 진행 중입니다. PMU는 현장 관리자로서의 통찰력과 전략적 사고력 및 사업관리 역량 등을 고루 갖춘 준비된 프로젝트 전문가인 PM(Project Manager) 양성을 목적으로 운영하고 있습니다. PMU 과정 외 Tech, M&BD 등 다양한 분야에서 미래 리더를 양성하기 위한 육성 프로그램을 구축 중에 있습니다.

· 리더십 혁신 프로그램

조직에서 리더의 역량과 리더십은 매우 중요합니다. SK건설의 리더는 구성원으로서 기본기를 숙선수범함과 아울러 리더에게 주어진 역할을 다 함으로써 구성원의 행복을 만들어가는 사람입니다. 이러한 리더십 함양을 위해 매년 직책자를 대상으로 리더 Workshop을 실시하고, 다각적으로 피드백 받는 기회를 제공하고 있습니다. 일 하는 방식의 변화와 Digital Transformation 등 최신 경영환경 변화를 반영하여 직책자들이 선제적으로 대응하고, 구성원을 Leading할 수 있도록 매년 리더십 혁신 프로그램을 고도화하고 있습니다.

채용 및 우수인재 확보

SK건설은 인재상에 부합하는 우수인재를 확보하기 위해 Value 및 직무역량 중심의 공정하고 투명한 채용 Process를 운영하고 있습니다.

2018년에는 주요 직무 대상 Internship Program을 시행하여 현업에서의 역량 중심 검증을 통해 우수 인력을 선별, 정규직으로 채용하였습니다. 또한 블라인드 채용(2017년부터 시행)을 통해 우수한 Value와 직무역량을 보유한 총 40명의 신입사원을 공개채용 하였습니다.

SK건설은 청년 구직자들에게 직무교육 및 Internship 기회를 제공하여 취업 경쟁력을 제고하고, 일자리 창출을 통한 청년 실업문제 해결에 기여하고 있습니다. 이 외에도 장애인 및 보훈대상자 상시 채용을 실시하여 기업의 사회적 가치 창출을 위해 노력하고 있습니다.

공정한 평가 및 보상

SK건설은 구성원이 우수한 Value 기반의 역량 발휘를 위해 높은 성과를 창출할 수 있도록 성과중심주의에 기반한 평가 제도를 운영하고 있으며, 평가 항목은 Value 평가와 성과평가로 구성되어 있습니다. Value 평가는 인재상을 평가 척도로 하며 2017년부터 절대평가를 도입하여 개인별 절대수준 및 강 약점 분석에 집중함으로써 구성원의 자발적 인재상 실천을 돕고 있습니다.

성과 평가의 경우 반기별 성과과제 실적점검을 통해 평가하고 있으며, 평가 후 직책자의 피드백 면담을 통해 구성원의 개선 및 보완점, 육성 방향성 등에 대해 일대일 코칭을 실시하고 있습니다.

또한 평가의 공정성 및 투명성을 극대화하고자 시스템을 통해 평가결과를 공개하고 이의 제기 프로세스를 강화하는 등의 다양한 노력을 기울이고 있으며, 평가제도에 대한 구성원 의견 청취를 통해 SK건설에 최적화된 평가제도 정착을 위하여 지속적으로 제도를 보완하고 있습니다.

SK건설은 '성과중심주의에 기반한 평가'에 이어 '성과중심주의 기반의 보상수준 차별화'를 원칙으로 이를 실현하기 위하여 개인 평가급 및 IB제도를 운영하고 있습니다. 개인평가급은 개인의 성과에 따라 차등 지급하며 IB는 경영 목표 달성 시 조직 및 개인의 달성 수준에 따라 지급여부와 규모가 차등적으로 결정됩니다. 기본급 및 수당은 직급에 따라 차이를 두고 있지만, 성별 및 연령 등에 따른 차별 또는 차등은 없습니다.

복리후생

근로시간 단축

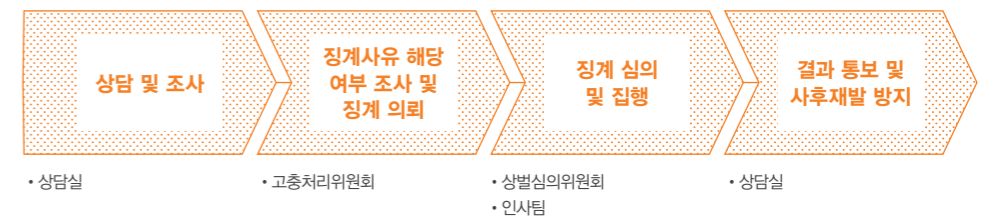
SK건설은 2018년 07월 01일부로 임직원의 근로시간을 축소하는 주 52시간제를 준수 및 운영하고 있습니다. 이에 대해 SK건설은 기존의 Legacy를 혁파하고 효과적이고 효율적인 과업 관리 문화를 정착하여 '몰입'을 통한 생산성 혁신의 조직문화를 조성하며 정부의 근로시간 단축 의지에 부합하는 업무 문화를 정착하고자 노력 중에 있습니다.

근로시간 관리 원칙	주요 활동
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 정해진 근무시간 내 몰입</li> <li>· 공식적인 휴게시간 및 휴무일 준수</li> <li>· 업무 관련 활동 효과적 · 효율적으로 시행</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· <b>근무시간 효율적 운영</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 탄력적 근로시간제 적극 도입</li> <li>- 현장 휴무일 확대(4주 8일 휴무)</li> <li>- 장시간 근무 유발요소 제거</li> </ul> </li> <li>· <b>회의·보고문화 개선</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 회의 통폐합, 참석대상 최적화, 보고문화 개선</li> </ul> </li> <li>· <b>출장문화 개선</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국내출장 당일 실시, 휴일 · 주말 출장 지양</li> </ul> </li> <li>· <b>행사 기준 조정</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 워크숍, 조직행사 당일 실시</li> </ul> </li> </ul>
성과	
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 구성원의 실질적 근로시간 단축</li> <li>· 현장 휴무일 확대에 따른 만족도 증가</li> </ul>	

바람직한 기업문화 구축

고충처리위원회

SK건설은 구성원들의 고충상담 및 처리에 한걸음 더 다가갈 수 있도록 전사 고충처리 위원 외에 사업부문별 고충처리위원을 선임하여 운영하고 있습니다. 또한, e-HR 게시판 및 별도의 전용 e-mail계정을 통하여 사내 고충 처리에 관한 상담 및 제보를 받고 구성원의 고충처리를 위해 적극 노력하고 있습니다.



경영발전협의회

SK건설의 경영발전 협의회는 경영총과 구성원총의 대표로 구성되어 있으며, 상호이해 및 협력을 통해 회사 발전을 도모하기 위한 협의체입니다. 경영총은 대표이사외 대표이사가 지명하는 임원으로 구성되며, 구성원총은 부문별 인원 수에 비례하여 직접, 비밀 투표에 의해 선출된 임원으로 구성됩니다.

매 분기별 1회 정기회의를 실시하고 있으며 분기별 실적 등 주요 경영현안에 대한 자료를 공유하고 구성원의 복리증진에 대한 사항에 대해 협의하고 있습니다. 또한, 매월 1회 공감회의를 실시하여 구성원의 의견 및 고충에 대해 협의하고 있으며, 이 외에도 다양한 채널을 통하여 구성원의 의견이 반영될 수 있도록 노력하고 있습니다.

정기회의	공감회의
분기별 1회, 연 4회	매월 1회, 연 12회

# 사회공헌

## SK건설 사회공헌 전략 체계

SK건설의 사회공헌은 SK그룹의 '행복 극대화'라는 철학과 함께하며, 기업의 사회적 책임을 다하고 지속발전 가능한 사회를 구현하고자 친환경, 사회복지를 중심으로 선정하여 적극적인 사회공헌 활동을 전개해오고 있습니다. 특히, SK건설의 사회공헌은 기업의 사회적 책임을 다하고 지속 발전 가능한 기업생태계를 구축하기 위하여 친환경, 사회 복지, 행복확산의 세가지 추구방향을 설정하여 실천하고 있습니다.

이러한 추구 방향에 따라 환경정화활동, 환경교육 등 친환경 경영의 실천으로 건강하고 안전한 친환경 생활화에 기여하고, 소외계층과 함께하는 구성원 참여 사회공헌을 통해 존경받는 기업문화를 선도하며, 올바른 가치관 및 인문학 문화 영역 등 지식공유를 통한 건강한 사회문화를 확보하여 궁극적으로 이해관계자들의 행복을 위한 나눔 문화를 확산시켜 나가고 있습니다.

SK건설 미션
사회공헌 미션
대표 프로그램
주요 자원봉사
기타 자원봉사
글로벌 사회공헌

## We Build the Great Great Life, Great World

### BUILD A DREAM

친환경	사회복지
<b>'행복한 초록교실'</b> 전국 초등학교 대상 환경교육활동 구성원 강사 참여	<b>'희망메이커'</b> 저소득가정 아동·청소년 결연 생계비, 교육비 지원

본사 구성원	현장 구성원
· 사회복지시설 정기 방문 · 일맛터 연계 후원대상자 만남(상시)	· 1신·1천·1로 가꾸기, 지역사회 복지시설 방문 봉사 · 어린이 교통봉사활동
전문봉사활동(주거환경 개선 활동, SK프로보노, 사회성과인센티브 서포터즈 활동) * 프로보노, 서포터즈 활동은 희망자에 한하여 활동	

· 구성원 가족참여 봉사활동 · 행복나눔 킴리링 봉사활동	· SK그룹 공동활동(SK행복나눔 바자회) · 행복나눔 자선 레이스
· 해외 현장 인근 지역 사회공헌 활동	· 희망댓글 연계 사회공헌 활동 (아프리카 아동 수술비, 급식소 건축 등)

### 사회공헌 추진 거버넌스

SK건설은 기부금 관리의 투명성과 사회공헌 활동의 효율성 제고를 위해 '사회공헌 위원회'와 '사회공헌 실무소위원회'를 운영하고 있습니다. 본부·실별로 선발된 코디네이터는 사회공헌 실무소위원회의 위원으로서 기부금 집행이 공정하게 이루어질 수 있도록 심사하고, 담당 조직의 사회공헌활동을 지원하는 역할을 맡고 있습니다.

## 대표 사회공헌 프로그램



희망메이커 방한카드 제작행사



희망메이커 교자채신 발대식

## 희망메이커

SK건설의 희망메이커 사업은, '기부를 통한 진정한 나눔'이라는 슬로건과 함께 사회 양극화 해소를 위해 7년째 이어져 오고 있는 SK건설의 대표 프로그램입니다. SK건설의 모든 구성원들은 서울시 강남, 구로, 도봉, 동작, 성동, 성북, 중구 등 7개 지역 600명의 저소득 가정 아동 및 청소년을 결연하여 지속적으로 경제적, 정서적으로 후원하고 있습니다.

희망메이커 기부금은 아동 당 월 10만 원으로, SK건설 구성원이 월급에서 자발적으로 공제한 모금액과 회사에서 구성원 모금액과 동일한 금액을 매칭하는 '매칭그랜트' 방식을 통해 기부하는 금액으로 조성됩니다.

또한, 월별 기부금 이외에도 명절 및 어린이날 선물, 겨울나기 용품 선물 등 다양한 방식을 통해 지원하고 있습니다. 특히, 2018년도에는 희망메이커 아동의 학습을 돕는 '교자채신(敎子採薪)' 프로그램, 봉사활동 지원 프로그램 '사랑섬김이', 가족사진 촬영지원 프로그램 '가족의 발견' 등을 진행함으로써, 금전적인 지원을 넘어선 다각도의 후원 활동을 전개하고 있습니다.

### 희망메이커



월별 후원금  
10만 원 / 아동 / 월



교복구입비 지원  
중·고교 신입생 대상(3월)



교재비 지원  
고등학교 대상(3, 9월)

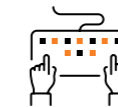


선물  
설, 추석, 어린이날, 겨울 시즌

## 희망댓글

SK건설은 희망댓글 캠페인을 통해서 매월 당사 구성원들의 응원 댓글을 모아 긴급 의료 후원을 필요로 하는 아동, 청소년을 지원하고 있습니다. 국내 아동 이외에도 긴급 수술을 위해 국내로 입국하는 외국 아동의 수술비 또는, 인도네시아 빈민촌 아동을 위한 급식비를 지원하는 등 국내·외를 가리지 않고 지원하고 있습니다. 희망댓글 프로그램을 통한 후원 방법은 매월 초 사내 인트라넷에 긴급 후원이 필요한 대상자의 사연을 공개하고, 구성원이 응원의 댓글을 달면 한 건당 2,000원의 기부금이 회사 매칭펀드로 지원됩니다.

### 희망댓글



2018년 캠페인 참여자

22,406명



2018년 후원 금액

44,812,000원

# APPENDIX

1. 주요 지속가능경영 지표
2. GRI INDEX
3. 가입협회 및 수상이력

## 주요 지속가능경영 지표

### 사회 부문

#### 임직원 현황

항목		단위	2016	2017	2018	비고
총 임직원 수		명	5,404	5,130	4,858	사업보고서 인원과 다를 수 있음(등기, 미등기 임원 모두 포함)
성별	남성	명	4,714	4,482	4,262	
	여성	명	690	648	596	
유형별	임원	명	83	82	72	
	정규직	명	4,384	4,164	3,970	
	축탁직	명	511	396	328	
	계약직	명	426	488	488	
연령별	30세 미만	명	423	298	248	
	30세 이상 40세 미만	명	2,132	2,033	1,799	
	40세 이상 50세 미만	명	1,662	1,585	1,582	
	50세 이상	명	1,187	1,214	1,229	

#### 채용 및 이직·퇴직

항목		단위	2016	2017	2018	비고
총 임직원 수		명	306	286	379	정/축/계 기준 입사 현황
성별	남성	명	219	222	296	
	여성	명	87	64	83	

#### 임직원 다양성

항목		단위	2016	2017	2018	비고
여성 리더십	여성 임원	명	1	1	1	
	여성 임원 비율	%	1.3	1.3	1.3	
	여성 관리자	명	113	151	136	관리자 : 과장급 이상
	여성 관리자 비율	%	3.2	4.6	4.3	
보훈 대상자		명	77	82	83	
외국인		명	32	20	22	
장애인		명	94	78	88	
장애인 고용률		%	1.74	1.52	1.48	

#### 임직원 교육

항목		단위	2016	2017	2018	비고
총 교육시간		시간	203,798	159,790	85,473	
총 교육 비용		백만 원	16,197	15,638	14,698	
임직원 1인당 교육시간		시간	37.7	31.1	18	
임직원 1인당 교육비용		백만 원	3	3	3	



### 모성보호 프로그램

항목	단위	2016	2017	2018	비고
육아휴직 총 인원	명	51	46	54	
성별	남성	10	22	16	
	여성	41	35	38	
육아휴직 후 복귀 비율	%	81	80	94	
전년도 육아휴직 후 복귀인원 중 12개월 이상 근무자 수 비율	%	95	92	86	

### 윤리경영

항목	단위	2016	2017	2018	비고	
윤리경영 교육	오프라인 교육	명	892	426	977	
	온라인 교육	명	5,806	5,479	5,358	
성희롱 예방교육 참여인원	온라인 교육	명	4,804	5,453	5,452	
		시간	57,648	130,872	81,780	
장애인 인식개선 교육	온라인 교육	명	-	-	5,294	
		시간	-	-	5,304	
총 교육시간	오프라인 교육	시간	5,696	5,879	11,723	
	온라인 교육	시간	63,454	136,351	92,442	
윤리, 인권규정 위반 징계사항	징계 건 수	건	3	3	3	
	인원	명	4	5	5	

### 사회공헌

항목	단위	2016	2017	2018	비고	
사회공헌 투자 총 금액	백만 원	1,355	734	9,681		
임직원 자원봉사	자원봉사 총 시간	시간	74,182	67,081	42,076	
	자원봉사 총 인원	명	5,116	4,691	3,781	
	인당 사회공헌 시간	시간	14.5	14.3	11	

### 환경 부문

#### 에너지 사용량

항목	단위	2016	2017	2018	비고
총 에너지 사용량		GJ	1,300,035	1,282,212	1,357,609
에너지원별	휘발유	L	369,842	527,250	443,946
	경유	L	21,399,609	19,090,779	18,316,502
	등유	L	81,633	182,287	662,289
	LPG	Kg	446,048	29,516	23,899
	LNG	Nm <sup>3</sup>	1,468,455	1,362,775	1,335,039
	갈탄	Kg	91,120	105,700	163,640
	전기	kWh	40,686,017	49,624,221	58,979,057
원단위 사용량		GJ/억원	19.4	14.1	13.0
범위별	Scope 1	GJ	236,656	123,945	136,973
	Scope 2	GJ	390,586	476,393	566,199
	Scope 3	GJ	672,794	681,875	654,437

#### 온실가스 배출량

항목	단위	2016	2017	2018	비고
총 에너지 사용량		tCO <sub>2</sub> eq	81,531	78,780	82,120
에너지원별	화석연료 배출량	tCO <sub>2</sub> eq	9,469	3,727	4,904
	전기사용 배출량	tCO <sub>2</sub> eq	18,970	23,137	27,449
	차량용 연료 배출량	tCO <sub>2</sub> eq	2,139	2,814	2,484
	건설기계 연료 배출량	tCO <sub>2</sub> eq	50,953	49,101	47,232
	원단위 배출량	tCO <sub>2</sub> eq/억 원	1.1	0.7	0.7
범위별	Scope 1	tCO <sub>2</sub> eq	15,070	7,523	8,429
	Scope 2	tCO <sub>2</sub> eq	18,970	23,137	27,499
	Scope 3	tCO <sub>2</sub> eq	47,491	48,120	46,192

#### 자원 사용량

항목	단위	2016	2017	2018	비고
레미콘	m <sup>3</sup>	901,154	2,058,558	1,727,908	
시멘트	m <sup>3</sup>	61,066	55,147	100,479	
골재	m <sup>3</sup>	1,318,069	243,985	385,387	
순환골재	m <sup>3</sup>	11,406	43,709	17,074	
아스콘	m <sup>3</sup>	45,663	73,869	26,090	
철근	Ton	500,028	549,204	1,522,608	
철골	Ton	14,984	9,757	18,288	
거푸집	m <sup>3</sup>	2,143,888	2,125,599	2,230,112	

#### 용수 사용량

항목	단위	2016	2017	2018	비고
총 용수 사용량		Ton	236,571	475,837	387,094
유형별	상수도	Ton	142,941	233,920	269,225
	하천수	Ton	18,695	47,541	21,227
	지하수	Ton	43,747	160,269	76,541
	재활용수	Ton	31,188	34,107	20,102

### 사토 배출량

항목	단위	2016	2017	2018	비고
사토 배출량	m³	1,786,642	1,545,998	1,247,914	

### 폐기물 발생량

항목	단위	2016	2017	2018	비고	
건설폐기물	합계	Ton	476,043	372,669	914,058	
	페콘크리트	Ton	177,442	110,364	647,388	
	페아스콘	Ton	32,962	55,437	65,940	
	혼합폐기물	Ton	44,561	58,815	99,007	
	건설폐토석	Ton	32,900	74,274	10,940	
	건설오니	Ton	176,792	59,521	51,708	
	폐목재	Ton	2,353	3,892	3,884	
	폐합성수지	Ton	6,481	8,234	18,842	
	기타	Ton	2,552	2,132	16,349	
사업장 폐기물	Ton	155	866	829		
지정 폐기물	합계	Ton	19.8	13.0	0.2	
	폐석면	Ton	7.0	1.8	-	
	폐유	Ton	12.8	11.2	0.2	
처리 유형별	재활용	Ton	442,277	324,506	847,224	
	소각	Ton	20,972	16,654	18,037	
	매립	Ton	12,796	31,509	46,896	

### 안전보건

#### 환산재해율

항목	단위	2016	2017	2018	비고
1,000대 건설기업 평균 환산재해율	%	0.57	0.59	0.75	
SK건설 환산재해율	%	0.43	0.31	0.32	

#### 임직원 안전 및 보건

항목	단위	2016	2017	2018	비고
업무상 재해, 질병으로 인한 사망자 수	명	4	3	2	
산업재해 건 수	건	54	62	93	
산업재해에 따른 결근일	일	1,917	3,164	4,141	

# GRI Index

## Universal Standards (GRI 100)

TOPIC	No.	기준항목	페이지	비고
조직 개요	102-1	조직 명칭	표지	
	102-2	활동 및 대표 브랜드, 제품 및 서비스	6-7, 16-45	
	102-3	본사의 위치	1, 102	
	102-4	사업 지역	6-7, 16-45, 116-117	
	102-5	소유 구조 특성 및 법적 형태	4-5	
	102-6	시장 영역	6-7, 16-45, 116-117	
	102-7	조직의 규모	6-7, 93, 107-112	
	102-8	임직원 및 근로자에 대한 정보	93	
	102-9	조직의 공급망	6-7, 102, 116-117	
	102-10	조직 및 공급망의 중대한 변화	-	중대한 변화 없음
	102-11	사전예방 원칙 및 접근	61-62, 65	
	102-12	외부 이니셔티브	49	
	101-13	협회 멤버십	99	
전략	102-14	최고 의사 결정권자 성명서	2, 3	
윤리와 성실성	102-16	가치관, 이념, 행동기준 및 규범	76	
	102-17	윤리에 대한 자문 매커니즘	60-61	
지배구조	102-18	지배구조	4-5	
	102-22	이사회 내 기구 및 위원회 구성	4-5, 104	
	102-23	이사회 의장	4, 104	
	102-24	이사회 구성원 지명 및 선정	4-5	
이해관계자 참여	102-40	조직과 관련 있는 이해관계자 집단 리스트	51	
	102-41	단체협약	-	무노조 사업장
	102-42	이해관계자 파악 및 선정	51	
	102-43	이해관계자 참여 방식	51-53	
보고 실무	102-44	이해관계자 참여를 통해 제기된 핵심 주제와 관심사	53	
	102-45	연결재무제표에 명시된 자회사 및 합작회사 리스트	103	
	102-46	보고 내용 및 토픽의 경계 정의	1, 51-53	
	102-47	Material Topics 리스트	53	
	102-48	이전 보고서에 제공한 정보의 수정 및 수정 사유	-	재기술 사항 없음
	102-49	보고의 변화	-	보고 관련 변화사항 없음
	102-50	보고 기간	49	
	102-51	가장 최근 보고 일자	49	
	102-52	보고 주기	49	
	102-53	보고서에 대한 문의처	49	
	102-54	GRI Standards에 따른 보고 방식	49	
102-55	GRI 인덱스	97-98		

### Material Issues

핵심이슈	이해관계자	No.	기준항목	페이지	비고
안전보건	구성원 / Biz.P	103	Management approach	55	무노조 사업장이므로 노사간의 협약 대상인 안전보건 사항을 공시
		403-4	노동조합과의 정식 협약 대상인 안전보건 사항	56-58, 79	
윤리규범 준수 및 반부패	주주 / 고객 / 구성원 / Biz.P	103	Management approach	59	
		205-2	반부패 정책 및 절차에 관한 공지와 훈련	60-62	
환경규제 대응	지역사회/ 다음세대	103	Management approach	63	
		304-2	활동, 제품, 서비스가 생물다양성에 미치는 중대한 영향	65, 85	
		305-5	온실가스 배출 감축	64-66	
동반성장	Biz.P / 지역사회	103	Management approach	67	
		203-1	공익을 위한 인프라 투자 및 서비스 지원활동	66, 68-70	
사회공헌	Biz.P / 지역사회	103	Management approach	71	
		413-1	지역사회 참여, 영향 평가, 지역 개발 프로그램 운영 비율	72-74, 91	

### Topic Specific Standards

#### Economic Standards (GRI 200)

TOPIC	No.	기준항목	페이지	비고
경제적 실적	201-2	기후변화의 재무적 영향과 사업활동에 대한 위험과 기회	66	
반부패	205-1	반부패 정책 및 절차에 관한 공지와 훈련	60-62, 94	

#### Environment Standards (GRI 300)

TOPIC	No.	기준항목	페이지	비고
원재료	301-1	사용된 원료의 중량과 부피	95	
에너지	302-1	조직 내부 에너지 소비량	64, 95	
	302-2	조직 외부 에너지 소비량	64, 95	
	302-3	에너지 집약도	95	
	302-4	에너지 소비 절감	64	
용수	303-1	공급원별 취수량	95	
대기배출	305-1	직접 온실가스 배출량(scope 1)	64-66, 95	
	305-2	간접 온실가스 배출량(scope 2)	64-66, 95	
	305-3	기타 간접 온실가스 배출량(scope3)	64-66, 95	
	305-4	온실가스 배출 집약도	95	
오·폐수 및 폐기물	306-2	유형과 처리방법에 따른 폐기물	96	

#### Social Standards (GRI 400)

TOPIC	No.	기준항목	페이지	비고
고용	401-1	신규채용 및 이직	88, 93	
	401-2	비정규직에 제공되지 않는 정규직 대상의 보상	89, 94	
	401-3	육아휴직	94	
노동안전보건	403-2	업무상 재해·질병 유형, 발생률, 휴직일수 비율, 결근율, 업무 관련 사망자 수	96	
교육 및 연수	404-1	임직원 1인당 평균 교육 시간	93	
	404-2	임직원 역량 강화 및 전환 지원을 위한 프로그램	88	
인권평가	412-2	기업의 인권방침이나 절차에 대한 임직원 교육	94	
고객의 안전보건	416-1	제품 및 서비스군의 안전보건 영향 평가	79	

## 가입협회 및 수상이력

### 가입협회

한국공정경영연합회	한국도로협회	한국건설환경협회	한국플랜트산업협회
서울상공회의소	한국철도협회	한국대담회	한국지반공학회
한국주택협회	한국건설경영협회	한국철도건설협회	대한건설협회
한국산업기술진흥협회	한국항만협회	대한토목학회	해외건설협회

※ 총 119개 학회 및 협회 가입

### 수상이력

	날짜	수상내용	수여기관
1	2018-02-07	건강증진 우수사업장 선정	고용노동부 안전보건공단
2	2018-03-08	표창장_해외진출과 시장개척 활동 공헌	국토교통부장관
3	2018-03-09	표창장_공사관리 안전 기여	서울특별시시장
4	2018-03-29	2018 해외건설대상 최우수상_민자사업 부문	머니투데이
5	2018-03-29	자원봉사 활성화 유공 표창	경기도지사
6	2018-04-23	표창패-지역 사회발전 기여	광주광역시시장
7	2018-05-23	2018 대한민국 주거서비스 대상 스마트홈 부문 최우수상	머니투데이
8	2018-05-29	제 12회 아시아경제 아파트브랜드 대상 주거복합부문 대상	아시아경제
9	2018-06-20	2018 한경 BUSINESS 웰빙 아파트 대상 마케팅 부문	한국경제매거진
10	2018-06-21	표창장_건설 산업 발전 기여	국무총리
11	2018-06-21	표창장_건설 산업 발전 기여	국토교통부장관
12	2018-06-21	표창장_건설 산업 발전 기여	국토교통부장관
13	2018-06-21	표창장_건설 산업 발전 기여	국토교통부장관
14	2018-06-21	표창장_건설 산업 발전 기여	국토교통부장관
15	2018-07-04	표창장_안전.품질관리 우수현장	한국철도시설공단
16	2018-07-05	한경주거문화대상_2018상반기 웰빙아파트대상	한국경제
17	2018-07-05	2018 건설업 안전보건활동 우수사례 발표대회 최우수상	한국산업안전보건공단 이사장 박두용
18	2018-07-06	2018 도로의 날 은탑산업훈장_도로건설기술 향상	대통령 문재인
19	2018-07-09	2018 대한민국 녹색경영대상	대통령 문재인
20	2018-07-09	제5회 광주권역 안전보건의 날 기념_무재해와 안전보건 문화 정착 공로	한국산업안전보건공단 이사장 박두용
21	2018-07-12	제5회 대전/세종/충청 산업안전보건의 날 기념_현장 무재해와 안전보건 문화 정착 공로	한국산업안전보건공단 이사장 박두용
22	2018-07-13	2018 대한민국 대표아파트 친환경대상	국토교통부장관 김현미
23	2018-07-18	2018 친환경 건설산업대상 해외개발부문	중앙일보
24	2018-08-23	표창패-지역업체와 상호협력관계를 통한 우수한 현장관리	대전광역시시장
25	2018-09-03	표창장-품질안전관리 우수	수원시 영통구청장
26	2018-09-20	감사패_콘크리트 타설 추진 기여 공로	한수원 새울원자력본부장
27	2018-11-16	제9회 순환골재 우수활용사례 공모전 입상	환경부장관
28	2018-11-21	표창장_나눔의 문화정책 및 지역발전 기여_성동복지관	국회의원 홍익표
29	2018-11-23	제 14회 건설환경관리 우수사례 경진대회	국회환경노동위원회 위원장
30	2018-11-23	제 14회 건설환경관리 우수사례 경진대회	국토교통부장관
31	2018-11-29	2018 BIM 기술경진대회_건축일반부문	국토교통부장관
32	2018-12-17	감사장_안전관리 우수업체	한국철도공사 대구본부장
33	2018-12-31	지방도 건설공사 유공 표창	경기도지사
34	2018-12-31	지방도 건설공사 유공 표창	경기도지사
35	2018-12-31	재난안전관리 유공 표창_안전관리 및 문화 확산	경기도지사
36	2018-12-31	표창패_지역건설산업 활성화 기여	경상남도지사
37	2018-12-31	표창장	국토교통부장관
38	2018-12-31	표창장_환경친화무선국 정비업무 기여	과학기술정보통신부장관
39	2018-12-31	표창패_'18년 성남시 민간건축공사장 일차리철출 유공자 표창	성남시장

# FINANCIAL REVIEW

## 영업보고

1. 회사의 개황
2. 영업의 성과 및 계획
3. 모회사, 자회사 및 기업결합 사항 등
4. 최근 3개년간 영업실적 및 재산상태
5. 회사가 대처할 과제
6. 이사 및 감사의 현황
7. 대주주 현황
8. 회사, 회사 및 자회사 또는 회사의 자회사의 타회사에 대한 출자 현황
9. 주요 채권자 등
10. 결산기 후에 발생할 중요한 사항
11. 기타 영업에 관한 중요한 사항

## 재무제표

12. 재무상태표
13. 손익계산서
14. 자본변동표
15. 현금흐름표
16. 내부 감사위원회의 감사보고서

## 1. 회사의 개황

### 1) 회사의 사업목적

- |                                       |                             |
|---------------------------------------|-----------------------------|
| 1. 건축 및 토목공사업                         | 41. 조경공사업                   |
| 2. 전기공사업                              | 42. 산림업 및 동 생산물 판매업         |
| 3. 건설군납업                              | 43. 농산물 및 동 생산물 판매업         |
| 4. 수출입업                               | 44. 관상수 생산 및 판매업            |
| 5. 건축자재 판매업                           | 45. 종합휴양지 개발 운영 및 임대업       |
| 6. 기계제작업(원동기, 계량기, 의료기, 연료사용기 제외)     | 46. 스포츠시설의 운영 및 임대업         |
| 7. 용역군납업(영선업·난방관리업)                   | 47. 수목피해진단 처방 및 치유사업        |
| 8. 부동산 매매업 및 임대업                      | 48. 임도의 설치 및 산림형질변경 복구사업    |
| 9. 건축자재 제조업                           | 49. 영림계획(산림조사 포함) 작성업       |
| 10. 공장건설, 주택건설                        | 50. 조림, 육림, 벌채 및 산림병해충 방제사업 |
| 11. 방지사설업(대기, 폐수, 소음, 진동)             | 51. 자연휴양림 및 수목원 조성사업        |
| 12. 철강재 설치공사업                         | 52. 토양정화업                   |
| 13. 전문소방시설 공사업                        | 53. 해외건설업                   |
| 14. 정보통신공사업                           | 54. 해외공사 수주 및 개발업           |
| 15. 산업설비용역업(산업공장, 종합환경)               | 55. 지하수정화업                  |
| 16. 건설기계대여업                           | 56. 주한외국군 건설군납업             |
| 17. 공유수면 매립업                          | 57. 통신장비 임대업                |
| 18. 항만준설공사업                           | 58. 축산업                     |
| 19. 특정열 사용기자재 시공업                     | 59. 의료업                     |
| 20. 가스시설 시공업                          | 60. 신/재생에너지 사업              |
| 21. 관광숙박업(회원제 숙박설비 운영업 포함)            | 61. 종자 및 묘목 생산업             |
| 22. 쓰레기처리시설 설계시공업                     | 62. 임업용 중요 생산업              |
| 23. 부동산 개발업                           | 63. 기타 비알콜성음료 제조업           |
| 24. 오락서비스업(운동설비 운영업)                  | 64. 화장품 제조업                 |
| 25. 전문기술용역업(건설부문, 토질 및 기초 토목구조, 산림분야) | 65. 완제 의약품 제조업              |
| 26. 토목시설 감리 전문업                       | 66. 가정용 비전기식 조리 및 난방기구 제조업  |
| 27. 시설 운영사업                           | 67. 발전업                     |
| 28. 오수, 분뇨 및 축산폐수 처리설계, 시공업           | 68. 화초 및 산식물 도매업            |
| 29. 건축자재 도, 소매업                       | 69. 상품 종합 도매업               |
| 30. 시설물 유지 관리업                        | 70. 전자상거래업                  |
| 31. 부동산 분양 대행업                        | 71. 각호에 관련된 부대사업            |
| 32. 정밀안전 진단업                          |                             |
| 33. 물품취급장비 제조업                        |                             |
| 34. 사무용 기계장비 도매업                      |                             |
| 35. 통신장비 도, 소매업                       |                             |
| 36. 전기용 기계장비 및 관련기자재 도매업              |                             |
| 37. 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업                |                             |
| 38. 도시정비사업 및 정비사업 전문관리업               |                             |
| 39. 산업, 환경설비 공사업                      |                             |
| 40. 전력시설물의 종합설계 및 종합감리업               |                             |

## 2) 중요한 사업의 내용

Business Overview 참조

## 3) 사업장의 현황

사업장의 명칭	소재지
본사	서울특별시 종로구 인사동 7길 32
G. Plant	서울특별시 종로구 율곡로 2길 19
중부지사	대전광역시 서구 청사로 136 대전무역회관 9층
영남지사	부산광역시 동구 초량3동 1194-10 대동빌딩 9층

※ 해외 사업장은 Global Network 참조

## 4) 종업원 현황

(단위 : 명)

구분	관리사무직	생산직	기타	계
남	3,574	-	-	3,574
여	453	-	-	453
계	4,027	-	-	4,027

※ 2018년 12월 31일 기준, 축락, 계약직 및 임원 제외

## 5) 주식에 관한 사항

### 1. 발행한 주식의 종류와 수

(단위 : 주, 원)

주식의 종류	주식 수	자본금	구성비(%)	비고
기명식 보통주	35,297,293	176,486,465,000	99.99%	구성비 : 주식수 기준
상환우선주	5,000	76,367,500,000	0.01%	
계	35,302,293	252,853,965,000	100.00%	

### 2. 자본금 변동사항(최근 5년)

(단위 : 주, 백만 원)

년 월 일	주식의 종류	주식수	증자금액	증자후 자본금	증자내역
2014.06.27	상환우선주	3,000	15	252,811	유상증자
2014.07.26	상환우선주	500	3	252,814	유상증자
2014.12.24	상환우선주	2,000	10	252,824	유상증자
2015.01.24	상환우선주	1,000	5	252,829	유상증자
2015.03.24	상환우선주	4,000	20	252,849	유상증자
2016.06.27	상환우선주	1,000	5	252,854	유상증자

### 3. 주식사무

결산일	12월 31일	정기주주총회	3월중
주주명부폐쇄시기	매년 1월 1일부터 1월 31일까지		
주권의 종류	일주권, 오주권, 일십주권, 오십주권, 일백주권, 오백주권, 일천주권, 일만주권의 팔종		
명의개서대리인	한국예탁결제원		
주주의 특전	없음	공고방법	인터넷 홈페이지

## 6) 사채에 관한 사항

(단위 : 백만 원)

종 목	발행일자	권면총액	발행방법	연이자율	만기일
151-1회 무보증	2017.04.14	134,000	공모	4.79%	2019.04.14
151-2회 무보증	2017.04.14	56,000	공모	5.41%	2020.04.14
152회 무보증	2017.04.20	20,000	사모	4.79%	2019.04.20
153회 무보증	2017.08.28	70,000	사모	5.27%	2020.08.28
154회 무보증	2017.09.07	150,000	공모	4.41%	2020.09.07
155회 무보증	2017.09.27	50,000	사모	4.30%	2020.03.27
156회 무보증	2018.01.23	80,000	사모	5.00%	2023.01.23
157회 무보증	2018.04.13	150,000	공모	3.90%	2021.04.13
합계	-	710,000	-	-	-

## 2. 영업의 성과 및 계획 Business Overview 참조

## 3. 모회사, 자회사 및 기업결합 사항 등

### 1) 모회사 현황 (발행주식 총수의 50% 초과 보유 회사) : 해당사항 없음

### 2) 자회사 현황 (발행주식 총수의 50% 초과 보유중인 타법인 주식현황)

(단위: 백만 원, 주)

상 호	소재지	자본금	발행주식수	소유주식수	지분율	비 고
BETEK	미국	USD 56,050,000	5,605	5,605	100.0%	-
SK건설 남경유한공사	중국	RMB 76,661,084	-	-	100.0%	유한회사
SKE&C India PVT LTD	인도	INR 13,058,650	1,305,865	1,305,131	99.9%	-
SKEC THAI LTD	태국	THB 5,000,000	2,960	2,447	82.7%	-
SKEC Saudi Arabia	사우디	SAR 15,000,000	1,500,000	1,050,000	70.0%	-
SKEC Anadolu	터키	TRY 227,243,200	2,272,432	2,272,432	100.0%	-
Sun Lake	캐나다	CAD 650,000	65,000	65,000	100.0%	-
SK티엔에스주식회사	한국	1,600	246,600	160,000	64.9%	-
SK holdco PTE. LTD.	싱가포르	USD 142,496,010	142,496,010	80,496,009	56.5%	-
SK E&C Jurong Investment Pte. Ltd.	싱가포르	USD 34,381,000	34,381,000	25,212,523	73.3%	-

### 3) 중요한 기업결합 사항 등 : 해당사항 없음

#### 4. 최근 3개년 영업실적 및 재산 상태

##### 1) 영업실적

(단위 : 억 원)

구분	제57기 2018년	제56기 2017년	제55기 2016년
매출액	64,358	64,398	71,821
매출원가	60,237	59,718	65,995
매출총이익	4,121	4,680	5,826
판매비와 관리비	3,254	2,656	3,630
영업이익	867	2,023	2,196
영업외수익	2,990	4,148	5,167
영업외비용	2,651	4,514	6,323
법인세차감전순이익	1,206	1,658	1,040
법인세비용	511	1,103	166
당기순이익	695	555	874

##### 2) 재산상태

(단위 : 억 원)

구분	제57기 2018년	제56기 2017년	제55기 2016년
I. 유동자산	28,442	26,589	33,672
(1) 당좌자산	27,365	26,122	33,059
(2) 재고자산	1,077	467	613
II. 비유동자산	14,484	16,286	15,991
(1) 투자자산	9,350	10,129	8,960
(2) 유형자산	1,550	1,548	2,264
(3) 무형자산	151	130	115
(4) 기타비유동자산	3,433	4,479	4,652
<b>자산총계</b>	<b>42,926</b>	<b>42,875</b>	<b>49,663</b>
I. 유동부채	23,982	23,923	29,249
II. 비유동부채	7,681	6,473	6,697
<b>부채총계</b>	<b>31,663</b>	<b>30,396</b>	<b>35,946</b>
I. 자본금	2,529	2,529	2,529
II. 자본잉여금	6,817	6,925	7,121
III. 자본조정	-260	-260	-260
IV. 기타포괄손익누계	678	216	736
V. 이익잉여금	1,499	3,069	3,591
<b>자본총계</b>	<b>11,263</b>	<b>12,479</b>	<b>13,717</b>
<b>부채와 자본총계</b>	<b>42,926</b>	<b>42,875</b>	<b>49,663</b>

#### 5. 회사가 대처할 과제 Business Overview 참조

#### 6. 이사 및 감사의 현황

(2018년 12월 31일 현재)

성명	직위	담당업무	회사와의 거래
안재현	사장	대표이사	-
이성형	기타비상무이사	이사	-
김장수	사외이사	이사 겸 감사위원	-
김윤모	사외이사	이사 겸 감사위원	-
변근주	사외이사	이사	-
이승호	사외이사	이사 겸 감사위원	-

\* 임명문 대표이사는 2019년 3월 23일자로 취임

#### 7. 대주주 현황

(2018년 12월 31일 현재, 의결권있는 주식수 기준, 단위 : 주)

구분	소유주식수	소유비율	회사와의 거래	비고
SK	15,698,853	44.48%	상품/용역거래	계열사
SK디스커버리	9,970,989	28.25%	없음	계열사
우리사주조합	2,430,769	6.89%	없음	-
태흥씨앤이유한회사	1,569,326	4.45%	없음	-
SK건설	1,325,000	3.75%	없음	자기주식

\* SK디스커버리의 SK건설 보유주식 전량 매각 완료 (2019.06.24)

#### 8. 회사, 회사 및 자회사 또는 회사의 자회사의 타회사에 대한 출자 현황

(단위 : 주)

타회사명	투자 및 출자회사	다른 회사에 출자한		당사에 출자한 타회사의	
		소유주식수	소유비율	소유주식수	소유비율
새빛개발(주)	SK건설(주)	80,000	10.42%	-	-
에스케이티엔에스(주)	"	160,000	64.88%	-	-
티에스케이워드(주)	"	159,999	20.00%	-	-
용마타널(주)	"	694,400	12.40%	-	-
마산아이포트(주)	"	1,882,432	16.00%	-	-
서수원개발 주식회사	"	199,000	19.90%	-	-
(주)펜타포트	"	12,060	20.10%	-	-
(주)펜타포트개발	"	2,412,000	20.10%	-	-
광주맑은물(주)	"	245,755	16.80%	-	-
김해맑은물(주)	"	203,868	12.60%	-	-
포항맑은물(주)	"	427,688	26.88%	-	-
(주)평택한중테크밸리	"	114,600	11.46%	-	-
주식회사 비채누리개발	"	960,960	16.80%	-	-
주식회사 비채누리	"	16,800	16.80%	-	-
코리아오토오퍼레이션(주)	"	4,270,000	35.58%	-	-
서서울고속도로(주)	"	760,200	15.31%	-	-
삼송브로멕스개발(주)	"	240,000	12.00%	-	-
삼송브로멕스(주)	"	12,000	12.00%	-	-
울주청천(주)	"	121,672	10.90%	-	-
험프리에스엘큐원(주)	"	50,431	14.80%	-	-
김해맑은물길(주)	"	100,042	19.06%	-	-
포항맑은물길(주)	"	194,016	24.00%	-	-
충주메가폴리스(주)	"	220,000	29.33%	-	-
충주메가폴리스(주) 우선주	"	250,000	100.00%	-	-
에스이그린에너지(주)	"	477,600	29.85%	-	-
성본산업단지(주)	"	104,240	29.95%	-	-
성본산업단지(주) 우선주	"	52,000	100.00%	-	-
김해대동침단산업단지(주)	"	126,250	12.63%	-	-
효동개발(주)	"	18,119	12.45%	-	-
화성정남일반산업단지(주)	"	32,000	16.00%	-	-
부산신항배후발전(주)	"	1,900	19.00%	-	-
거제해양플랜트 국가산업단지(주)	"	129,600	21.60%	-	-
원주부룬일반산업단지(주)	"	7,142	35.71%	-	-
(주)대한제4호뉴스테이 위탁관리부동산투자회사	"	835,700	38.69%	-	-

(단위 : 주)

타회사명	투자 및 출자회사	다른 회사에 출자한		당사에 출자한 타회사의	
		소유주식수	소유비율	소유주식수	소유비율
밀양관광단지 조성사업단(주)	"	56,000	28.00%	-	-
영남일반산업단지(주)	"	60,000	30.00%	-	-
전남신안태양광발전(주)	"	4,700	47.00%	-	-
인터베스트신성장조합	"	820	30.00%	-	-
웅인일반산업단지(주)	"	400	20.00%	-	-
오성연료전지(우선주)	"	27,400	14.94%	-	-
오성연료전지(보통주)	"	120,000	15.00%	-	-
세종벤처밸리(주)	"	29,000	29.00%	-	-
SKEC(Thai)	"	2,447	82.67%	-	-
SBC	"	49	49.00%	-	-
SKE&C India PVT LTD	"	1,305,131	99.94%	-	-
SK건설남경유한공사	"	유한회사	100.00%	-	-
SKEC Saudi Arabia	"	1,050,000	70.00%	-	-
CB&I SKE & C Middle East Ltd.	"	20,500	41.00%	-	-
SKEC Anadolu	"	2,272,432	100.00%	-	-
SKEC Jurong Investment	"	25,212,523	73.33%	-	-
PNPC	"	767,903	26.00%	-	-
Sun Lake	"	65,000	100.00%	-	-
SK holdco PTE. LTD.	"	80,496,009	56.49%	-	-
Betek	"	5,605	100.00%	-	-
KSJV LLC	"	유한회사	30.00%	-	-
CANAKKALE HIGHWAY AND BRIDGE	"	357,263,750	25.00%	-	-
BAKAD Investment and Operation LLP.	"	유한회사	33.30%	-	-
SK E&C Consultores Ecuador	SK건설, Sun Lake	2,260,000	100.00%	-	-
Thai Woo Ree	SK건설, SKEC Thai	14,695,598	99.77%	-	-
ATAS	SK holdco	131,331,355	50.00%	-	-
BT RE Investments, LLC	BETEK	유한회사	100.00%	-	-
HI VICO CONSTRUCTION J/V	Thai Woo Ree	유한회사	100.00%	-	-
SK International Investment Singapore Pte. Ltd.	SKEC Jurong Investment	유한회사	75.03%	-	-
SK TNS Myanmar	에스케이티엔에스(주)	439,999	99.99%	-	-

### 9. 주요 채권자 등

(단위 : 백만 원 주)

채권자명	금액	적요	소유주식수	비고
부산은행	10,000	일반대출	-	-
주택도시보증공사	6,026	일반대출	-	-

※ 2018년 12월 31일 기준

### 10. 결산기 후에 발생한 중요한 사항

해당사항 없음

### 11. 기타 영업에 관한 중요한 사항

해당사항 없음

## 12. 재무상태표

제 57 기 2018년 12월 31일 현재  
제 56 기 2017년 12월 31일 현재

### SK건설주식회사

(단위 : 천 원)

과목	제 57 (당) 기	제 56 (전) 기
<b>자산</b>		
I.유동자산	2,844,235,810	2,658,880,264
(1)당좌자산	2,736,473,430	2,612,229,866
1.현금및현금성자산	613,730,979	545,139,279
2.단기투자자산	63,948,346	68,151,663
3.받을채권	1,737,156,718	1,818,677,695
대손충당금	(534,277,204)	(475,374,137)
4.미수금	256,432,328	237,302,306
대손충당금	(56,302,903)	(66,849,226)
5.선급금	151,105,893	142,297,295
6.당기법인세자산	27,448,437	14,177,668
7.이연법인세자산	233,072,506	142,647,708
8.기타의유동자산	244,158,330	186,059,615
(2)재고자산	107,762,380	46,650,398
1.상품	21,307,419	5,035,985
2.미완성공사	3,123,315	1,075,392
3.용지	17,420,619	37,415,531
4.저장품	65,470,061	2,758,479
5.가설자재	440,966	365,011
II.비유동자산	1,448,398,792	1,628,657,401
(1)투자자산	934,986,355	1,012,871,263
1.장기금융상품	1,669,368	193,791,085
2.투자부동산	7,430,488	7,430,488
3.매도가능증권	221,854,340	160,325,582
4.지분법적용투자주식	561,404,733	506,257,652
5.장기대여금	280,808,703	490,307,520
대손충당금	(138,181,277)	(345,241,064)
(2)유형자산	154,960,534	154,826,761
1.토지	86,773,072	87,230,237
2.건물및구축물	30,955,957	32,971,642
감가상각누계액	(8,708,660)	(8,016,317)
3.기계장치	30,413,342	18,806,103
감가상각누계액	(14,048,984)	(12,317,720)
4.건설용장비	54,458,529	81,114,548
감가상각누계액	(45,610,737)	(65,617,279)
5.기타의유형자산	46,628,913	47,388,000
감가상각누계액	(25,900,898)	(26,732,453)
(3)무형자산	15,093,935	13,009,979
1.소프트웨어	15,093,935	13,009,979
(4)기타비유동자산	343,357,968	447,949,398
1.장기성매출채권	38,158,699	127,589,800
대손충당금	(38,158,699)	(127,589,800)
2.보증금	266,600,831	258,006,692
3.이연법인세자산	65,061,779	179,606,873
4.기타의비유동자산	11,695,358	10,335,833
자산총계	<b>4,292,634,602</b>	<b>4,287,537,665</b>

## 12. 재무상태표

제 57 기 2018년 12월 31일 현재  
제 56 기 2017년 12월 31일 현재

### SK건설주식회사

(단위 : 천 원)

과목	제 57 (당) 기	제 56 (전) 기
<b>부채</b>		
I. 유동부채	2,398,228,758	2,392,297,980
1. 매입채무	742,192,799	867,956,862
2. 공사지급채무	1,035,766,420	649,471,982
3. 유동성장기부채	164,860,800	388,426,680
사채할인발행차금	(94,357)	(278,161)
4. 하자보수및공사손실충당부채	96,458,393	93,547,234
5. 당기법인세부채	-	10,152,537
6. 기타의유동부채	359,044,703	383,020,846
II. 비유동부채	768,077,188	647,354,697
1. 사채	556,000,000	480,000,000
사채할인발행차금	(1,236,799)	(1,510,167)
2. 장기차입금	74,978,800	81,609,177
3. 예수보증금	90,568,701	84,738,483
4. 장기성입대보증금	2,347,736	2,426,327
5. 퇴직급여충당부채	-	90,877
6. 기타비유동부채	45,418,750	-
<b>부채총계</b>	<b>3,166,305,946</b>	<b>3,039,652,677</b>
<b>자본</b>		
I. 자본금	252,853,965	252,853,965
1. 보통주자본금	176,486,465	176,486,465
2. 우선주자본금	76,367,500	76,367,500
II. 자본잉여금	681,652,091	692,509,149
1. 주식발행초과금	676,605,948	676,605,948
2. 기타자본잉여금	5,046,143	15,903,201
III. 자본조정	(25,973,144)	(25,973,144)
1. 자기주식수증법인세부담액	(13,650,712)	(13,650,712)
2. 전환권매입손실	(12,322,432)	(12,322,432)
IV. 기타포괄손익누계액	67,828,124	21,582,214
1. 매도가능증권평가이익	67,087,462	26,805,851
2. 지분법자본변동	5,519,784	3,503,606
3. 부의지분법자본변동	(29,820,814)	(16,617,029)
4. 파생상품평가손실	(5,608,805)	(7,403,592)
5. 해외사업환산이익	3,371,271	(11,985,818)
6. 재평가이익	27,279,226	27,279,196
V. 이익잉여금	149,967,620	306,912,804
1. 법정적립금	12,206,432	10,223,323
2. 임의적립금	50,517,808	107,008,543
3. 미처분이익잉여금	87,243,380	189,680,938
<b>자본총계</b>	<b>1,126,328,656</b>	<b>1,247,884,988</b>
<b>부채와자본총계</b>	<b>4,292,634,602</b>	<b>4,287,537,665</b>

## 13. 손익계산서

제 57 기 2018년 1월 1일부터 2018년 12월 31일까지  
제 56 기 2017년 1월 1일부터 2017년 12월 31일까지

### SK건설주식회사

(단위 : 천 원)

과목	제 57 (당) 기	제 56 (전) 기
<b>I. 매출액</b>	6,435,760,704	6,439,814,638
1. 공사수입	6,310,469,730	6,342,388,766
2. 분양수입	85,151,372	54,409,813
3. 기타수입	40,139,602	43,016,059
<b>II. 매출원가</b>	6,023,626,945	5,971,822,684
1. 공사원가	5,937,145,247	5,895,334,181
2. 분양원가	61,118,552	41,267,581
3. 기타원가	25,363,146	35,220,922
<b>III. 매출총이익</b>	412,133,759	467,991,954
<b>IV. 판매비와관리비</b>	325,409,214	265,682,497
1. 급여	120,655,497	112,982,656
2. 퇴직급여	15,938,785	22,778,773
3. 복리후생비	12,637,371	13,692,939
4. 세금과공과	8,900,590	8,998,796
5. 지급수수료	37,698,188	36,466,789
6. 감가상각비	2,216,837	1,915,624
7. 광고선전비	15,501,863	16,955,545
8. 대손상각비(대손충당금환입)	62,714,385	(9,489,701)
9. 무형자산상각비	1,175,251	1,448,768
10. 지급임차료	23,758,378	26,781,132
11. 기타의판매비와관리비	24,212,069	33,151,176
<b>V. 영업이익</b>	86,724,545	202,309,457
<b>VI. 영업외수익</b>	298,939,203	414,833,473
1. 수입배당금	1,782,649	742,891
2. 이자수익	20,940,769	21,082,103
3. 외환차익	22,855,736	66,501,496
4. 외화환산이익	35,952,292	78,042,108
5. 파생상품거래이익	8,062,321	31,105,049
6. 파생상품평가이익	4,436,385	92,239,993
7. 확정계약평가이익	4,705,639	-
8. 기타의대손충당금환입	8,407,061	8,214,321
9. 투자부동산처분이익	-	86,418
10. 매도가능증권처분이익	18,026,031	28,251
11. 지분법적용투자주식처분이익	16,585,679	-
12. 지분법이익	75,946,407	35,893,959
13. 유형자산처분이익	2,484,588	21,802,307
14. 기타보증손실환입	40,856,364	-
15. 기타의영업외수익	37,897,282	59,094,577
<b>VII. 영업외비용</b>	265,054,004	451,369,747
1. 이자비용	48,327,167	61,945,123
2. 외환차손	23,580,081	73,147,676
3. 외화환산손실	25,859,156	79,986,062
4. 파생상품거래손실	10,198,420	25,729,058
5. 파생상품평가손실	29,000,802	10,748,402
6. 확정계약평가손실	85,669	39,329,105
7. 기타의대손상각비	5,347,161	6,525,138
8. 매출채권처분손실	9,746,717	7,131,951
9. 매도가능증권처분손실	1,018,775	-
10. 매도가능증권손상차손	11,413,635	15,092,323





## 15. 현금흐름표

제 57 기 2018년 1월 1일부터 2018년 12월 31일까지  
 제 56 기 2017년 1월 1일부터 2017년 12월 31일까지

### SK건설주식회사

(단위: 천 원)

과목	제 57 (당) 기		제 56 (전) 기	
국민연금전환금	457,269		60,558	
해외사업환산손익	15,357,089		(49,041,979)	
II. 투자활동으로 인한 현금흐름		230,252,893		106,441,712
1. 투자활동으로 인한 현금유입액	392,945,936		336,344,406	
단기투자자산의 감소	4,203,317		261,335,273	
장기금융상품의 감소	192,121,717		-	
매도가능증권의 처분	43,409,873		743,466	
지분법적용투자주식의 처분	26,996,019		2,929,947	
피투자기업으로부터의 배당금	31,503,528		17,515,608	
투자부동산의 처분	-		2,461,366	
유형자산의 처분	5,421,699		50,632,616	
무형자산의 처분	201		652,727	
장기대여금의 감소	88,753,582		-	
기타비유동자산의 감소	536,000		73,403	
2. 투자활동으로 인한 현금유출액	(162,693,043)		(229,902,694)	
장기금융상품의 증가	-		82,173,585	
장기대여금의 증가	-		18,677,706	
투자부동산의 취득	-		220,394	
매도가능증권의 취득	2,662,000		628,633	
지분법적용투자주식의 취득	86,941,707		94,372,282	
유형자산의 취득	29,856,827		20,562,417	
무형자산의 취득	6,760,306		7,222,607	
보증금의 증가	34,576,677		6,045,070	
기타비유동자산의 증가	1,895,526		-	
III. 재무활동으로 인한 현금흐름		(383,828,205)		(325,087,364)
1. 재무활동으로 인한 현금유입액	288,892,680		557,595,562	
장기차입금의 차입	59,564,000		79,413,000	
사채의 발행	229,328,680		478,182,562	
2. 재무활동으로 인한 현금유출액	(672,720,885)		(882,682,926)	
단기차입금의 상환	-		75,000,000	
유동성장기부채의 상환	388,579,392		512,018,510	
장기차입금의 상환	55,450,000		188,470,032	
장기성입대보증금의 감소	130,000		-	
상환우선주의 상환	200,000,000		75,000,000	
상환우선주 연차배당	28,561,493		32,194,384	
IV. 현금의 증가 (I+II+III)		68,591,700		25,525,174
V. 기초의 현금		545,139,279		519,614,105
VI. 기말의 현금 (IV+V)		613,730,979		545,139,279

## 16. 내부 감사위원회의 감사보고서

SK건설주식회사의 감사위원회는 2018년 1월 1일부터 2018년 12월 31일까지 제 57기 사업연도의 회계 및 업무에 대한 감사실시 결과를 다음과 같이 보고합니다.

### 1. 감사방법의 개요

회계감사를 위하여 회계에 관한 장부와 관계 서류를 열람하고 재무제표 및 동 부속명세서에 대하여도 면밀히 검토하였습니다. 감사를 실시함에 있어 필요하다고 인정되는 경우 대조, 실사, 입회, 조회 기타 적절한 감사 절차를 적용하여 조사하였습니다. 업무감사를 위하여는 이사회 및 기타 중요한 회의에 출석하여 필요하다고 인정되는 경우 이사로부터 영업에 관한 보고를 받았으며 중요한 업무에 관한 서류를 열람하고 그 내용을 검토하는 등 적절한 방법을 사용하여 조사하였습니다.

### 2. 개별 및 연결 재무제표에 관한 사항

개별 및 연결 재무제표는 법령 및 정관에 따라 회사의 재무상태와 재무성과, 현금흐름의 내용, 자본의 변동 및 그에 대한 부속사항을 적절하게 표시하고 있습니다.

### 3. 회계정책 및 추정의 변경에 관한 사항

2018년 회계연도 중 회계정책 및 추정의 변경사항은 없습니다.

### 4. 영업보고서에 관한 사항

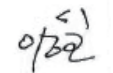
영업보고서는 법령 및 정관에 따라 회사의 상황을 정확하게 표시하고 있습니다.

2019년 3월 6일  
SK건설주식회사

감사위원회 감사위원장 김 장 수



감사위원 이 승 호



감사위원 김 윤 모



# COMPANY MILESTONE

## 1977- 1989

- 1977** - 선경종합건설(주) 창립  
- 워커히 아파트 착공
- 1980** - 반월 신도시 주거단지 조성공사 수주
- 1984** - 말레이시아 진출  
- EC화를 위한 엔지니어링 분야 진출
- 1985** - 유공 정유공장 현대화 프로젝트
- 1987** - 인도네시아 진출(선경합섬 DMT/PTA)
- 1988** - 울산 유공 LPG 지하비축기지 준공
- 1989** - 선경건설 부설 연구소 설립

## 1990- 1999

- 1991** - 미국 이스트만케미칼사 폴리머플랜트 수주  
- 태국 Sriracha Petroleum Extension 프로젝트 수주
- 1992** - 멕시코, 가나 진출  
- 안산 신도시 2단계 건설사업 수주  
- 미국 기계학회 ASEM 인증서 획득
- 1993** - 경부고속철도(5-3공구)수주
- 1994** - ISO9001인증서 획득  
- 태국 ATC 콤플렉스 턴키 수주
- 1996** - 호남고속도로 확장공사 준공  
- 여수 석유비축기지 준공  
- 중국 텐진 ABS 플랜트 프로젝트 수주
- 1997** - 브라질 진출  
- SUPEX-CUT발파 메커니즘 특허 획득  
- 대전 정부3청사 준공  
- 멕시코 까데레이타 정유공장 공사 수주
- 1998** - 멕시코 마데로 정유공장 공사 수주  
- SK건설주식회사로 상호 변경  
- KEPIC 인증서 획득
- 1999** - 인천도시철도 1-4, 1-5공구 준공

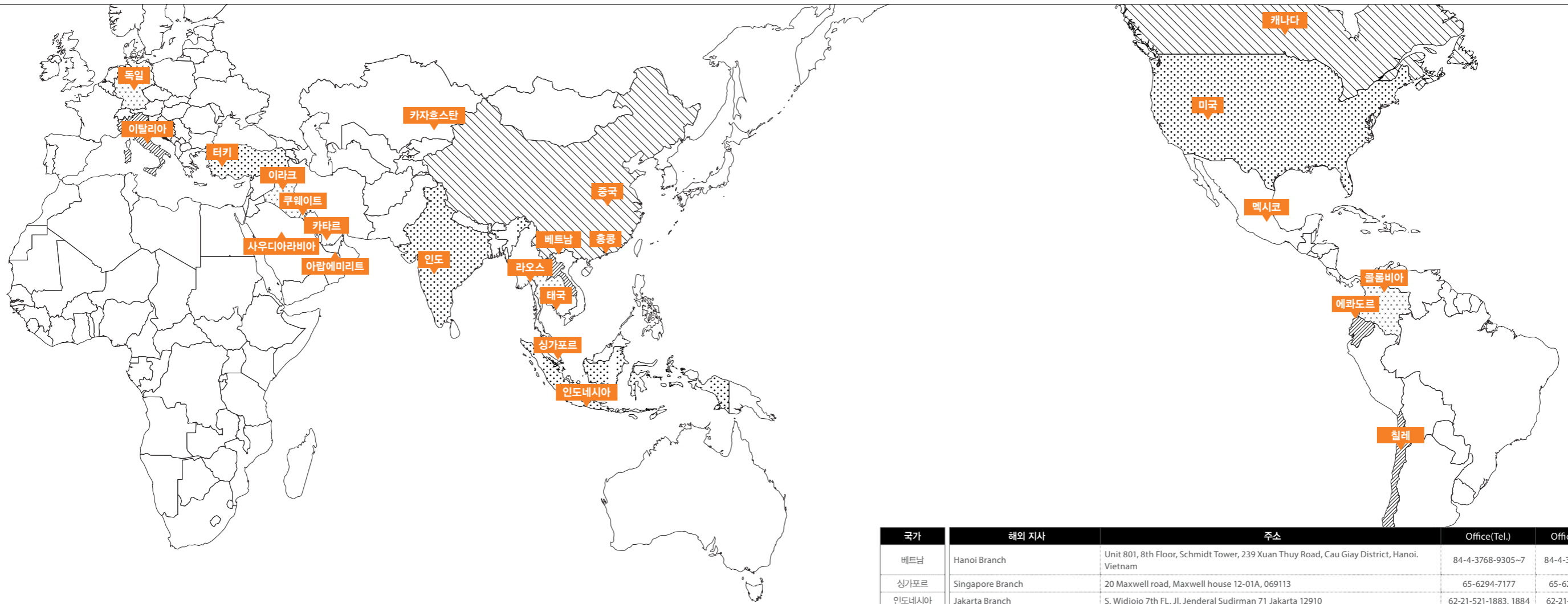
## 2000- 2009

- 2000** - 아파트브랜드 SK VIEW 런칭  
- 여수 추가비축기지 건설공사 수주
- 2001** - SK 북한산시티 준공  
- 동해 화력발전소 준공
- 2002** - 중부 내륙 고속도로 2공구 준공  
- LNG 지하저장기술 개발  
- SK HUB 브랜드 런칭  
- 시화 테크노밸리 제5공구 조성공사 수주
- 2003** - 신고리 원자력 1, 2호기 공사 참여  
- 쿠웨이트 RPMMA 및 KOCRП 공사 수주
- 2004** - 루마니아 VGO Hydrotreating Unit 및 Sulphuric Acid Alkylation Unit 공사 수주  
- 고속철도 14-3공구, 광주천 자연형 하천 정비사업 수주
- 2005** - 쿠웨이트 원유 집하시설 및 가압장 시설 개선 공사 수주
- 2006** - 쿠웨이트 KPC발주 방향족제조시설 콤플렉스 턴키 수주  
- 도화구역 도시개발지구 복합단지개발 PF 사업 수주
- 2007** - 싱가포르 Jurong Aromatics Complex 공사 수주  
- 파주운정 복합용도개발 PF 사업 수주
- 2008** - 인도네시아 L프로젝트 조기 준공  
- 평택기지이전 공사 수주  
- 터키 유라시아해저터널 프로젝트 수주
- 2009** - UAE Ruwais 정유공장 확장 공사 수주  
- 아부다비 복합단지 건축공사 수주  
- 인도 원유비축기지 건설 공사 수주

## 2010- 2018

- 2010** - 에콰도르 Manabi 기본설계(FEED) 사업 수주  
- 신울진원자력 1, 2호기 주설비 공사 수주  
- 터키 Tufanbeyli 화력발전소 수주
- 2011** - 사우디 Wasit 가스플랜트 수주  
- 싱가포르 Sentosa Gateway Tunnel, DTL3 C930 수주  
- 파나마 PACO 화력발전소 수주
- 2012** - 사우디 Jazan 프로젝트 수주  
- 싱가포르 Transmission Cable Tunnel NS, EW 프로젝트 수주  
- 라오스 수력발전 프로젝트 수주
- 2013** - 이라크 Karbala Refinery 프로젝트 수주  
- 베트남 NSRP 프로젝트 수주
- 2014** - 고성그린파워 프로젝트 수주  
- 쿠웨이트 Clean Fuel 프로젝트 수주
- 2015** - 쿠웨이트 NRP 프로젝트 수주  
- 미국 M-LNG 프로젝트 수주
- 2016** - SK Hynix M14 ph-2 수주  
- 울산비축기지 지하화 건설공사 수주
- 2017** - 터키 차나칼레 프로젝트 수주  
- 태국 PTTGC Polyols 프로젝트 수주  
- 노량진 7구역 주택재개발정비사업 수주
- 2018** - 베트남 LSPC 프로젝트 수주  
- 홍콩 야우마따이 West / East 구간 도로공사 수주  
- 루원시티 주상복합 프로젝트 수주

# GLOBAL NETWORK



국가	현지 법인	주소	Office(Tel.)	Office(Fax.)
중국	SK Engineering & Construction(Nanjing) Co., Ltd.	P.O 210000 Room No. 1202, ACT building, No.218, Longpanzhonglu Road, Qinhuai District, Nanjing City	86-25-8470-1223	86-25-8470-1809
카자흐스탄	BAKAD Investment and Operation LLP	Office 403, 55/1, Zhangozin Str., Kaskelen City, Almaty Region, 040900, Republic of Kazakhstan	7-727-335-83-40	
라오스	Xe-Pian Xe-Namnoy Power Company Limited.	6th Floor Capital Tower, 23 Singha Road, Nongbone Village, Saysettha District, Vientiane Capital, Lao PDR	856-021-455-025	856-021-455-025
태국	Thai Woo Ree Engineering Co., Ltd.	No. 7 Pakornsongkrohraj Road, Huaypong, Muang, Rayong 21150, Thailand	66-38-606-234	66-38-606-164~5
태국	SKEC(Thai), Ltd.	Unit 2702, 27th Floor, Two Pacific Place, 142 Sukhumvit Road, Klongtoey, Bangkok 10110, Thailand	66-2-254-7211~4	
쿠웨이트	SBC	Office No. C5, 3rd floor, Ajial Mall, Fahaheel, Kuwait		
사우디아라비아	SKEC Saudi Arabia	5th Fl, Sadat Tower, Al Khobar-Dammam Highway, Golden Belt Area, P.O. Box 2017, Al Khobar 31952, KSA	966-(0)3-887-2333	966-(0)3-882-8029
아랍에미리트	CB&I Emirates Pipes Manufacturing LLC.	Industrial City of Abu Dhabi III, 29WR7, ICAD III, Abu Dhabi, UAE	971-50-44-33-515	
터키	SK E&C Anadolu LLC.	Istanbul Saryyer Maslak Ayazağa Mah. Dereboyu cad. Beybi Giz Plaza Kat:31 No:119	90-0-212-290-2660	90-0-212-2661
터키	ATAS (Avrasya Tüneli A.S)	Avrasya Tüneli İşletme İnşaat ve Yatırım A.Ş Kısıklı Cad. Tekin-Ak İş Merkezi No:3 / 5 34662 Altunizade, Istanbul, Turkey	90-0-216-474-0520	
터키	CANAKKALE HIGHWAY AND BRIDGE CONSTRUCTION INVESTMENT AND OPERATION JOINT STOCK COMPANY	Yapı Kredi Plaza B Blok, Kat: 12, Daire 30, Büyükdere Caddesi Levent, 34330 Istanbul, Turkey	90-212-270-4766	
미국	SK E&C BETEK Corp.	3 Park Plaza, Suite 430, Irvine CA 92614	1-949-336-5100	1-949-336-5107
캐나다	Sunlake	Suite 204, 5 Richard Way SW, Calgary, AB T3E7M8, Canada	1-587-779-2688	
에콰도르	SK E&C Consultores Ecuador	Av de los Shyris N34-152 y Holanda Edificio Shyris Center Piso 13, Quito, Ecuador	593-2-226-0500	593-2-245-7066

국가	해외 지사	주소	Office(Tel.)	Office(Fax.)
베트남	Hanoi Branch	Unit 801, 8th Floor, Schmidt Tower, 239 Xuan Thuy Road, Cau Giay District, Hanoi, Vietnam	84-4-3768-9305~7	84-4-3768-9308
싱가포르	Singapore Branch	20 Maxwell road, Maxwell house 12-01A, 069113	65-6294-7177	65-6294-7178
인도네시아	Jakarta Branch	S. Widjojo 7th FL. Jl. Jenderal Sudirman 71 Jakarta 12910	62-21-521-1883, 1884	62-21-521-1867
홍콩	Hong Kong Branch	Rm 1403, 14 F/L, Jubilee Center, 18 Fenwick Street/46, Gloucester Road, Wanchai, Hong Kong SAR	852-3583-0650, 0542	852-3583-1347
사우디아라비아	Al Khobar Branch	Office No.12, 3rd Floor, Taba Center, Prince Sultan Road, Al Khobar, KSA, PO Box No. 3721	966-13-849-3415	966-13-887-0300
아랍에미리트	Abu Dhabi Branch	5 Floor, Unit 501-502, Dhafr Building, Najda Street, Abu Dhabi, U.A.E.	971-2-674-7227	971-2-674-7228
아랍에미리트	Dubai Branch	1206, Damac Executive Heights, Tecom, Barsha Heghts, Dubai, UAE	971-50800-5845	
카타르	Doha Branch	Suite G-8, Al-Emadi Business Center, C-Ring Road, P.O. Box 24162, Doha, Qatar	972-4477-2664	974-465-7200
쿠웨이트	Kuwait Branch	Bldg. #13, Street #12, Block #7, Abu Fatira, Mubarak Al Kabeer, Kuwait	965-2543-4709	965-2543-4710
터키	Istanbul Branch	Dereboyu Cad. Meydan Sok. No. 1, Beybi Giz Plaza Kat 21, D. 79 34398 Maslak, Istanbul, Turkey	90-212-290-26-60	90-212-290-26-61
미국	Houston Branch	1430 Enclave Parkway Suite 150, Houston, TX 77077	1-281-258-2600	1-281-258-2860
멕시코	Mexico City Branch	Paseo de la Reforma 404, Piso 3, Col. Juarez 06600 Mexico, D.F.	52-55-5241-1120	52-55-5525-7536
태국	Bangkok Branch	Unit 2702, 27F, Two Pacific Place, 142, Skhumvit Road, Klongtoey, Bangkok 10110, Thailand	66-2-254-7211~4	

국가	해외 사무소	주소	Office(Tel.)	Office(Fax.)
인도	New Delhi Office	6TH Floor, Tower A, Building No.6, DLF Cyber City Phase-III, Gurgaon, Haryana - 122002.	91-124-423-9000	
중국	Shanghai Office	No. 2312, 23th floor, International trade center, 2201 Yan An Road(W), Shanghai, China	86-21-6278-1772	86-21-6278-1774
이라크	Karbala Office	35Km Southern Strategic Road, Karbala City, Republic of Iraq	964 78 2782 0186	
독일	Frankfurt Office	T.O.P.A.S 1, Mergenthaler Allee 77, 65760, Eschborn, Germany	49-(0)6196-470741, 42	49-(0)6196-470740
이탈리아	Milano Office	Via milanofiori strada1, Palazzo F1 20090 Assago (MI) Italy	39-02-6666-8370	39-02-6666-8377
에콰도르	Quito Office	Av. Amazonas #E13-131 y Pasage Guayas, Barrio Batan, Edificio Ruminahui Piso 11, Quito, Pichincha	593-2-245-7053	
콜롬비아	Colombia Office	CRA. 7 #74-21 PISO 6 Santafe de Bogota, Colombia	571-7444-441	
칠레	Santiago Office	Av. Apoquindo 3721, Piso 15 Las Condes, Santiago, Chile	562-2768-7144	

**We Build the Great  
Great Life, Great World**

**발행**  
SK건설

**발행인**  
안재현, 임영문

**© SK E&C, 2019**

이 보고서에 수록된 글과 사진에 대한 저작권은  
SK건설에 있습니다. 무단 사용을 금합니다.

**기획/디자인**  
IM creative