



2018



PRESENTACIÓN DE LA FUNDACIÓN	4
ÓRGANOS DE GOBIERNO Y EQUIPO EJECUTIVO	5
ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN EL AÑO 2018	7
FORMACIÓN DE DIRIGENTES	7
Programas de formación	7
Cursos y seminarios intensivos	8
FORMACIÓN DE EMPRENDEDORES	11
Programas de fomento de la actividad emprendedora	11
Programas de formación de emprendedores	12
ESCUELA EN RED RAFAEL DEL PINO	13
PROGRAMA DE BECAS	14
Becas de Excelencia Rafael del Pino	14
Otras becas de estudios	15
CONFERENCIAS MAGISTRALES	15
PROGRAMAS DE REUNIONES DE EXPERTOS, DIÁLOGOS Y ENCUENTROS	20
PROGRAMAS DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN	23
Investigaciones en Ciencias Sociales	23
Espacio Investiga	24
Espacio Público	24
Investigaciones en Ciencias de la Salud	25
PACTO MUNDIAL DE NACIONES UNIDAS	26
INFORMACIÓN FINANCIERA	26



PRESENTACIÓN DE LA FUNDACIÓN

Rafael del Pino y Moreno ha sido uno de los empresarios españoles más relevantes del siglo XX. Su inquietud y espíritu emprendedor le llevaron, en el año 1999, a crear la Fundación Rafael del Pino, con los siguientes objetivos:

- Formar dirigentes
- Impulsar la iniciativa individual, los principios del libre mercado y la libertad de empresa
- Fomentar la actividad emprendedora
- Contribuir a mejorar la salud y las condiciones de vida de los ciudadanos
- Mejorar el conocimiento de la Historia de España y proteger el patrimonio cultural español

El quehacer de la Fundación Rafael del Pino se inspira en torno a los principios de defensa de los intereses generales, libertad, espíritu emprendedor e innovador, rigor, vocación de servicio y transparencia.

La Fundación Rafael del Pino es una organización no lucrativa incluida entre las entidades reguladas por la Ley de Fundaciones e Incentivos Fiscales a la Participación Privada en Actividades de Interés General y clasificada e inscrita en el Registro de Fundaciones del Protectorado de Fundaciones del Ministerio de Cultura y Deporte con el número de registro 479.

ÓRGANOS DE GOBIERNO Y EQUIPO EJECUTIVO

PATRONATO

María del Pino y Calvo-Sotelo, Presidenta

Ana María Calvo-Sotelo y Bustelo

Rafael del Pino y Calvo-Sotelo

Joaquín del Pino y Calvo-Sotelo

Leopoldo del Pino y Calvo-Sotelo

Carlos Espinosa de los Monteros y Bernaldo de Quirós

Mónica de Oriol e Icaza

Amadeo Petitbò Juan

Ana Mª Cebrián del Pino

Rafael del Pino Fernández-Fontecha

Ricardo López Moráis

Alfredo Sáenz Abad

José Ignacio Ysasi-Ysasmendi y Pemán, Secretario

Asisten a las reuniones del Patronato: Mª Teresa López de Silanes de Miguel, Vicesecretaria, y Vicente J. Montes Gan, Director de la Fundación. El Patronato se reunió los días 9 de mayo y 11 de diciembre.

COMISIÓN EJECUTIVA

La Comisión Ejecutiva del Patronato está formada por los Patronos María del Pino y Calvo-Sotelo, que la preside, Ricardo López Moráis, José Ignacio Ysasi-Ysasmendi y Pemán, Amadeo Petitbò Juan y Ana Mª Cebrián del Pino. Asiste a las reuniones Vicente J. Montes Gan, Director de la Fundación, de acuerdo con lo previsto en los estatutos.

La Comisión Ejecutiva del Patronato se reunió los días 24 enero, 20 febrero, 22 de marzo, 24 de abril, 22 de mayo, 19 de junio, 10 de julio, 25 de septiembre, 22 de octubre, 26 de noviembre y 20 de diciembre.

CONSEJO ASESOR

María del Pino y Calvo-Sotelo, Presidenta

Amadeo Petitbò Juan, Vicepresidente

Carlos Espinosa de los Monteros y Bernaldo de Quirós

Mónica de Oriol e Icaza

Juergen Bernhard Donges

Daniel Lacalle Fernández

José M^a Fernández Rodríguez

María Luisa Garaña Corces

Belén Romana García

Vicente J. Montes Gan, Secretario

El Consejo Asesor se reunió los días 9 de mayo y 6 de noviembre.

EQUIPO EJECUTIVO

Vicente J. Montes Gan, Director

María Pilar Sainz de Aja Cuevas, Asistente del Director y Directora del programa de Becas de Excelencia

Beatriz Lobatón Soriano, Directora de programas de conferencias y encuentros

Almudena Díez Bartolomé, Directora de programas de formación

Oihana Basilio Ruiz de Apodaca, Directora de investigación y programas en red

Carlota Taboada, Gestora de proyectos de formación e investigación y asistente del Director

José Javier Medina López, Director de administración y recursos humanos

Macarena Población Población, Directora de comunicación

Josefina T. Sáez-Illobre Martín, Secretaria de presidencia



ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN EL AÑO 2018

I. FORMACIÓN DE DIRIGENTES

La Fundación presta una atención especial a la formación de los dirigentes españoles en el campo del liderazgo mediante la organización de programas de formación diseñados para colectivos específicos con el fin de contribuir a actualizar sus conocimientos y potenciar sus capacidades personales y profesionales.

PROGRAMAS DE FORMACIÓN

El **Máster en liderazgo internacional en ingeniería y arquitectura**, organizado por la Universidad Politécnica de Madrid y la Fundación Rafael del Pino, tiene como objetivo la identificación de los mejores estudiantes de ingeniería y arquitectura a fin de contribuir al fortalecimiento de sus capacidades en los ámbitos del liderazgo, la innovación y el emprendimiento. Este máster constituye un verdadero programa de Alto Rendimiento, desarrollado en el campus de la Universidad Politécnica de Madrid, en la sede de la Fundación Rafael del Pino y en instituciones de excelencia situadas en China y los Estados Unidos. En el mes de julio de 2018, 15 alumnos comenzaron la segunda edición del Máster con el objetivo de convertirse en excelentes profesionales con dimensión internacional contribuyendo así a reforzar el papel de la ingeniería y la arquitectura española en el mundo.

El **Programa de liderazgo para la gestión pública**, organizado por la Fundación y el IESE de la Universidad de Navarra, tiene como objetivo contribuir a la formación de responsables de la gestión profesional de las políticas públicas mediante la metodología del caso. 62 alumnos del mundo de la política y la administración pública han participado en la decimotercera edición del Programa.

La Fundación Rafael del Pino, junto con la Sociedad de Estudios Internacionales y la UNED, organizaron la X Edición del **Programa de liderazgo y seguridad**, que fue seguido por 24 profesionales procedentes, principalmente, de los Cuerpos y Fuerzas de Seguridad del Estado y del Ejército español.

La Fundación ha organizado el **Programa Liderando al Ejército del Aire**. Se trata de un programa específico diseñado para los dirigentes

del mencionado Ejército con el objetivo de contribuir a reforzar sus capacidades y habilidades directivas e implementar en el mismo un modelo de liderazgo. El programa, en el que han participado 22 dirigentes del Ejército, se ha estructurado en 5 módulos y ha incluido temas relacionados con la inteligencia emocional, relacional y la colaborativa, entre otras.

El **Programa CELERA** nació con el objetivo de impulsar el desarrollo personal y profesional de personas que destacan por su talento en los ámbitos científico, tecnológico y/o emprendedor. Este programa, fundado por Javier García y la Fundación Rafael del Pino y al que se han unido Banco Sabadell y la Fundación Francisco Soria Melguizo, incluye dos tipos de actividades *acelera.me* y *acelera.net*, que se ejecutan en paralelo a lo largo de sus tres años de duración y se adaptan al perfil de cada uno de los participantes. Durante el año 2018, tres generaciones del programa Celera han accedido a herramientas necesarias para optimizar su potencial socioemocional y profesional.

Con el objetivo de contribuir a la profesionalización y a la mejora de la formación de los directivos de las fundaciones españolas, la Fundación y la Asociación Española de Fundaciones (AEF) organizan cada año el Programa de formación de dirigentes del tercer sector. En 2018, este programa ha incluido 2 cursos y 14 seminarios formativos en los que han participado más de un millar de dirigentes y profesionales del sector no lucrativo. Entre estos cursos destacó la IX edición del **Curso de especialización en dirección de fundaciones** que tuvo lugar en la Facultad de Derecho de la Universidad San Pablo CEU, entre los meses de septiembre y diciembre de 2018 y que contó con la participación de 27 directivos de fundaciones españolas.

La Fundación apoya, desde su primera edición, los **Congresos de jóvenes con valores: lo que de verdad importa** cuyo objetivo es acercar a los jóvenes un conjunto de valores humanos universales, como la tolerancia, la superación, el respeto o la solidaridad, a través de ponencias testimoniales. Desde el año 2007, más de 90.000 jóvenes han asistido a estos congresos para escuchar historias de vida impactantes que les hacen reflexionar sobre sus prioridades y darse cuenta de lo que de verdad importa. Desde su



inauguración se han desarrollado 62 Congresos. En el año 2018 se celebraron en las ciudades de Bilbao, Oviedo, Sevilla, Madrid, Málaga, Valencia y La Coruña.

La Fundación Rafael del Pino organiza el **Programa Evolucion**. Se trata de un programa de formación de formadores cuyo objetivo es apoyar a los profesionales de la educación en el desarrollo continuo de sus habilidades y capacidades de liderazgo. El programa consta de 6 módulos e incluye, además, la posibilidad de acceder a sesiones de coaching individuales a fin de integrar lo aprendido y continuar la evolución tanto profesional como personal. 40 docentes participaron en esta edición del programa.

El **Programa de liderazgo público en emprendimiento e innovación**, desarrollado por la Escuela de Negocios de la Universidad de Deusto con el apoyo de la Fundación, contó, en el año 2018, con la participación de 31 alumnos. En este programa, en cuya gestación ha colaborado el Círculo de Empresarios, los participantes son seleccionados entre profesionales del mundo de la política con altas responsabilidades públicas en materia de fomento del emprendimiento y de la innovación.

La Fundación y la International Federation for Family Development (IFFD) España colaboran en la organización del **Programa de formación de formadores de orientación familiar** cuyo objetivo es ayudar a las personas con responsabilidades educativas en su labor de moderación de conflictos en el entorno familiar, escolar y laboral. La IX edición del Programa se desarrolló en Málaga, Barcelona y Madrid y contó con la asistencia de 102 alumnos, en su mayoría, profesores. El efecto inducido de la formación recibida alcanzará a alrededor de 3.500 alumnos en toda España. Además, la Fundación organizó 4 talleres formativos dirigidos a los miembros del Comité directivo de IFFD España con el fin de mejorar sus competencias en los campos de la comunicación y el marketing.

CURSOS Y SEMINARIOS INTENSIVOS

La Fundación Rafael del Pino organizó, en el año 2018, la tercera edición del programa **Frontiers of Innovation and Entrepreneurship**, celebrado en la *Sloan School of Management del Massachusetts Institute of Technology (MIT)* entre los días 25 y 28 de junio. El objetivo de este programa es analizar los últimos avances en el campo de la innovación y el emprendimiento desde una perspectiva multisectorial. El programa cuenta con la colaboración de la MIT Sloan School of Management, fue dirigido por los profesores del MIT, Mercedes Delgado y Emilio J. Castilla, y contó con la participación de 45 dirigentes y emprendedores.

El **V Workshop in Global Leadership**, organizado por la Fundación Rafael del Pino, en colaboración con la *Harvard Kennedy School of Government*, tuvo lugar en el mes de septiembre de 2018 bajo la dirección del profesor Manuel Muñiz, Catedrático Rafael del Pino de Transformación Global. El objetivo de este programa es ofrecer a sus participantes, todos ellos dirigentes españoles de los ámbitos empresarial e institucional que desarrollan sus actividades en la escena global, la posibilidad de actualizar sus conocimientos acerca de las cuestiones más relevantes en el ámbito del liderazgo internacional. La edición de 2018 contó con la participación de 30 dirigentes españoles.

El **Workshop in International Economics**, organizado por la Asociación de Técnicos Comerciales y Economistas del Estado, con el apoyo de la Fundación Rafael del Pino e ICEX-CECO, tuvo lugar, en su décima edición, en el mes de septiembre de 2018, en el Real Colegio Complutense (RCC) en la Universidad de Harvard, bajo la dirección del Profesor del *Dartmouth College*, Diego A. Comín. El Programa, estructurado en 10 sesiones magistrales, se dirige principalmente a Técnicos Comerciales y Economistas del Estado, profesores universitarios e investigadores españoles relacionados con los aspectos objeto de estudio que pueden compartir sus conocimientos con las principales figuras académicas e investigadoras en el campo de la economía internacional. En el año 2018, el programa contó con la participación de 41 asistentes.



La tercera edición del **Global Civil Society Seminar** se celebró en la *Harvard Kennedy School of Government* entre los días 17 y 20 de septiembre de 2018. El objetivo de este seminario es analizar las principales cuestiones que afectan a una sociedad civil, cada día más interdependiente, desde una perspectiva global. El programa, en el que participaron 29 alumnos, fue dirigido por los profesores Marta Rey y Sebastián Royo. El RCC colaboró en la organización de cuatro cursos intensivos celebrados en Cambridge (EEUU).

El **V Future Leaders Programme: Empirics of Management**, organizado por la Fundación Rafael del Pino, tuvo lugar en el mes de septiembre de 2018 en la *London School of Economics and Political Science* (LSE) bajo la dirección del profesor Luis Garicano, Catedrático de Economía y Estrategia de dicha Escuela. Los mejores profesores de la LSE en el campo de la gestión y la administración de empresas, constituyen el equipo docente de este programa que está dirigido a 25 profesores universitarios españoles de las áreas de economía, finanzas y otras áreas de estudio asociadas.

El **XV Curso de análisis económico del derecho**, organizado por la Fundación Rafael del Pino, tuvo lugar durante el mes de octubre de 2018 en la *Harvard Law School*. El objetivo de este programa es ofrecer una visión actualizada de algunas de las cuestiones relevantes en el ámbito del análisis económico del derecho: contratos, derecho societario, litigación, derecho público y sancionador, regulación, competencia y sistema financiero, entre otros temas de actualidad. El curso, en el que participaron 38 personas, tuvo como codirectores a Francisco Cabrillo, Catedrático de Economía y Hacienda Pública de la Universidad Complutense de Madrid (UCM) y Amadeo Petitbò Juan, Patrono de la Fundación Rafael del Pino. Además, contó con la dirección técnica de Fernando Gómez, Catedrático de Derecho Civil de la Universidad Pompeu Fabra de Barcelona, y con la coordinación de la profesora de la UCM, Rocío Albert.

El segundo **Workshop on the Future of Government**, organizado por la Fundación Rafael del Pino, tuvo lugar en el mes de marzo en el *Christ Church College* de la Universidad de Oxford, bajo la dirección de Manuel Muñiz, Catedrático Rafael del Pino de Transformación Global. El objetivo del programa fue ofrecer una visión actualizada de las nuevas tendencias tecnológicas y sociales que afectarán al futuro de la política y la gobernanza, contribuyendo a poner en común los puntos de

vista de los mejores profesores en este campo, provenientes, principalmente, de la Universidad de Oxford, y de un grupo reducido de profesionales españoles protagonistas de los intereses de España en el actual contexto global. En el año 2018, el Workshop contó con la participación de 28 asistentes.



Profesorado de los cursos y seminarios intensivos

Alnoor Ebrahim	Tufts University	Jordi Blanes I Vidal	London School of Economics
Andrei Shleifer	Harvard University	Joseph Nye	Harvard University
Arne Westad	Harvard University	Julian Savulescu	University of Oxford
Bill Aulet	MIT Sloan School of Management	Julie Battilana	Harvard Business School
Catherine Tucker	MIT Sloan School of Management	Karl Kaiser	Harvard University
Carl Benedict Frey	Oxford Martin School	Louis Kaplow	Harvard Law School
Cass Sunstein	Harvard Law School	Lucas Kello	University of Oxford
Christian Catalini	MIT Sloan School of Management	Luis Garicano	London School of Economics
Crystal Yang	Harvard Law School	Manuel Muñiz	IE School of Global and Public Affairs
Dan Levy	Harvard Kennedy School	Meghan O'Sullivan	Harvard Kennedy School
Dani Rodrik	Harvard University	Mercedes Delgado	MIT Sloan School of Management
Daniel Beunza	London School of Economics	Michael Sanders	University of Oxford
Daniel Ferreira	London School of Economics	Nicholas Burns	Harvard Kennedy School
Daniel Ziblatt	Harvard University	Nicolas Mialhe	Harvard Kennedy School of Government
Daron Acemoglu	MIT Sloan School of Management	Noah Feldman	Harvard Law School
David Laibson	Harvard University	Paula J. Dobriansky	Harvard Kennedy School
Diana Chigas	The Fletcher School, Tufts University	Peter Hall	Harvard University
Diego Comín	Dartmouth College	Phil Budden	MIT Sloan School of Management
Diego Rubio	IE School of Global and Public Affairs	Pierre Azoulay	MIT Sloan School of Management
Dirk Jenter	London School of Economics	Pol Antràs	Harvard University
Emilio Castilla	MIT Sloan School of Management	Ray Fisman	Boston University
Esther Duflo	MIT Sloan School of Management	Ricardo Hausmann	Harvard Kennedy School
Ezra Zuckerman	MIT Sloan School of Management	Richard Caplan	University of Oxford
Fiona Murray	MIT Sloan School of Management	Scott Stern	MIT Sloan School of Management
Geoff Mulgan	National Endowment for Science, Technology and Arts	Stephen Minger	Centre for Commercialization of Regenerative Medicine
Gita Gopinath	Harvard University	Steven Eppinger	MIT Sloan School of Management
James E. Austin	Harvard Business School	Steven M. Shavell	Harvard Law School
Jane Burston	National Physical Laboratory of the United Kingdom	Tom Symons	National Endowment for Science, Technology and the Arts
Jeffrey Frieden	Harvard University	Valerie Karplus	MIT Sloan School of Management
John Ruggie	Harvard University	William Fisher	Harvard Law School
John Sutton	London School of Economics		



II.FORMACIÓN DE EMPRENDEDORES

La innovación, impulsada por la libre iniciativa individual, alcanza su pleno sentido cuando puede materializarse en proyectos reales, germen de nuevos proyectos capaces de contribuir a mejorar el mundo en el que vivimos. Con el apoyo a los emprendedores españoles, la Fundación, mediante la formación, quiere contribuir al fomento del espíritu emprendedor en España y al fortalecimiento de proyectos empresariales.

PROGRAMAS DE FOMENTO DE LA ACTIVIDAD EMPRENDEDORA

La quinta edición del **Programa Inicia** se desarrolló entre los meses de octubre de 2017 y marzo de 2018. En esta edición participaron más de diez mil alumnos. Su objetivo es acercar el mundo de la empresa y los empresarios a miles de jóvenes, despertando en muchos de ellos la ilusión por iniciar un proyecto emprendedor, además de contribuir a mejorar la percepción de la actividad empresarial en la sociedad.

El **Programa Inicia-valores del empresario** incluye dos metodologías diferentes: en primer lugar, encuentros de una hora de duración entre empresarios y alumnos de enseñanza secundaria (4º de la ESO, Bachillerato y Ciclos Formativos de Grado Medio y Superior), a fin de promover valores fundamentales para el ejercicio de su futuro desempeño profesional, como la creatividad, la innovación, el esfuerzo y el liderazgo; y, en segundo lugar, sesiones formativas para profesores de educación secundaria con el fin de dotar al profesorado de herramientas que contribuyan a dar visibilidad al papel de las empresas en la sociedad y a fomentar los valores asociados a la actividad emprendedora. De este modo, se da continuidad en el aula al trabajo iniciado en los encuentros.

Por otro lado, en el **Programa Inicia-valores de la empresa**, desarrollado en colaboración con la Red Española del Pacto Mundial de Naciones Unidas, los alumnos de bachillerato, en una sesión dinamizada también por un dirigente empresarial, responsable del área de Responsabilidad Social Corporativa de su empresa, son expuestos a la realidad empresarial mediante un juego de simulación que tiene como objetivo poner en valor el papel de las empresas en la sociedad a través de su adhesión a los Principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas.

La Fundación ofrece el **Programa ELI: Emprendimiento, liderazgo e innovación** a los alumnos de Bachillerato de Excelencia y a los de Bachillerato Internacional de la Comunidad de Madrid. Su objetivo es darles la oportunidad de profundizar en estas tres áreas de conocimiento de la mano de reconocidos expertos internacionales. En el año 2018, 200 alumnos de bachillerato participaron en el programa. Las sesiones fueron impartidas por líderes, emprendedores e innovadores como Manuel Muñiz, Pau García-Milà, Paul Lambert, Javier García y Juan Martínez Barea, entre otros. La Fundación cuenta con la colaboración de la Consejería de Educación de la Comunidad de Madrid.

Asimismo, la Fundación, en colaboración con la Universidad Politécnica de Madrid, organizó el programa **ELI Tech** con el objetivo de acercar los avances de la tecnología, la ingeniería y la innovación a alumnos de Bachillerato de Excelencia y de Bachillerato Internacional. Durante el año 2018, 150 alumnos participaron en este Programa que incluyó sesiones dedicadas a las siguientes temáticas: genómica, ingeniería de la vida, drones y cubesats (cómo se construye y se lanza al espacio un minisatélite).

El **Campus de alta capacidad** es una iniciativa pionera de la Fundación Rafael del Pino que tiene como objetivo principal desarrollar al máximo el potencial de jóvenes de edades comprendidas entre los 10 y los 18 años acreditados como "de alta capacidad". En función de su edad, los jóvenes realizan dos programas formativos diferentes; el primero, de robótica, tecnología y ciencia para participantes entre 10 y 13 años; y, el segundo, de emprendimiento para participantes entre 14 y 18 años. En el año 2018, 70 jóvenes participaron en el programa que, además, cuenta con talleres que se desarrollan a lo largo del curso académico en un Campus urbano organizado en la sede de la Fundación con el objetivo de reforzar competencias como el autoconocimiento y la comunicación.

La Fundación apoyó, un año más, los **Programas Miniempresas y Socio por un día** organizados por la Fundación **Junior Achievement**. En 2018, la Fundación patrocinó los equipos de miniempresas de los centros: Sant Ignasi-Jesuïtas Sarrià, Sagrado Corazón y Claret de Barcelona, así como SEK-El Castillo, San José Moreno Nieto, IES Laguna de Joaztel e IES Moratalaz, de Madrid. La Competición Nacional de Miniempresas se celebró el día 20 de junio de 2018 en la Fundación Rafael del Pino. En esta edición, el Premio a la innovación en la



gestión empresarial, entregado por la Fundación, recayó en la miniempresa i-Socks del colegio Padre Damián de los Sagrados Corazones de Barcelona. Por su parte, Socio por un día, es una iniciativa que fomenta la primera inmersión en el mundo laboral de jóvenes de edades comprendidas entre los 15 y los 18 años. El socio por un día de la Fundación en el año 2018 fue Celia Pérez Madrigal.

Startup Programme es un proyecto desarrollado por Junior Achievement con el apoyo de la Fundación y de la Fundación Universidad Empresa (FUE) cuyo objetivo es fomentar el espíritu empresarial y favorecer la formación de emprendedores en el ámbito universitario mediante la elaboración de planes de empresa. El programa se desarrolla de manera simultánea en 14 países europeos. En el año 2018 la Fundación patrocinó diferentes equipos universitarios de la Competición Nacional de Startups que se celebró en su sede el 4 de mayo. La Fundación otorgó el premio al mejor proyecto tecnológico a la empresa Blotick de la Universidad Pontificia de Comillas. El premio consistió en una beca a dos de los promotores del proyecto para participar en el *Programa Frontiers of Innovation and Entrepreneurship*, que tiene lugar en el MIT.

PROGRAMAS DE FORMACIÓN DE EMPRENDEDORES

El **Programa Escala**, organizado por la Fundación, está dirigido a personas que deseen fortalecer sus capacidades emprendedoras y sus competencias personales en los ámbitos del liderazgo y la innovación. El programa, articulado en cinco módulos (autoliderazgo, comunicación, creación de marca, innovación y big data, y design thinking), tuvo lugar entre los días 20 de febrero de 2018 y 31 de mayo de 2018 en la sede la Fundación y contó con la participación de 24 alumnos.

La Universidad de Alcalá, la Fundación Rafael del Pino y la FUE han lanzado en 2018 el programa **Emprendimiento docente** para mejorar la sensibilización hacia la actividad emprendedora en la Universidad. Se trata de fortalecer las capacidades emprendedoras de los profesionales de la educación y dotarles de las herramientas necesarias para generar una cultura emprendedora dentro de la Universidad. El programa incluyó 20 horas de contenidos digitales facilitados por la Fundación y actividades presenciales desarrolladas por la FUE.

La Fundación y la FUE alcanzaron un acuerdo en 2018 para ofrecer a los alumnos de la iniciativa

Movers by FUE el programa **Call4talent**. Este programa, organizado por la Fundación y la Asociación de Becarios de Excelencia Rafael del Pino, incluye sesiones de inmersión desarrolladas en la *London Business School*, los laboratorios del *Imperial College*, las oficinas de *Morgan Stanley* o la *London School of Economics and Political Science* en la capital británica; con posterioridad, los participantes conocieron la Universidad de Harvard, el Laboratorio de Innovación de *Liberty Mutual*, *MIT Sloan* y la sede de *Zapata Computing* en Boston. Los 20 alumnos seleccionados entre los más de 2.000 estudiantes que han participado en el programa de prácticas en empresas organizado por la FUE mostraron durante el programa su excelencia y capacidad de liderazgo.

Un año más, la Fundación ha colaborado con Seniors Españoles para la Cooperación Técnica (SECOT) en el desarrollo de las actividades de la **Escuela de emprendedores ESemp**. El objetivo de la Escuela es contribuir a la formación de emprendedores que deseen ampliar sus conocimientos en aspectos clave para su proyecto empresarial. Los participantes eligen entre cuatro módulos de formación y varios seminarios complementarios. El profesorado está compuesto por Seniors que trasladan su conocimiento, amplia experiencia y entusiasmo a los alumnos que desean emprender una actividad empresarial. En el año 2018 ESemp ha formado a 183 emprendedores.

La Fundación Rafael del Pino colabora con la Fundación Caja Rural Castilla-La Mancha a través de su Instituto de Innovación y Competitividad en el **programa Lazarus**. Se trata de una aceleradora centrada en el emprendedor, en la que los mentores, tutores y profesores que participan se involucran individualmente en cada proyecto para disminuir la incertidumbre, minimizar los riesgos y compartir la soledad y el vértigo de crear una empresa. En esta edición de **Lazarus** han participado 250 candidatos de toda España. El premio Fundación Rafael del Pino al mejor proyecto tecnológico fue para Pilar Calderón y Patricia Ruiz, fundadoras de la empresa Angeltic, quienes recibieron una beca para asistir al programa *Frontiers of Innovation and Entrepreneurship* que tiene lugar en MIT Sloan.



Escuela en Red Rafael del Pino

Formación de Dirigentes e Impulso a la Iniciativa Individual



III. ESCUELA EN RED RAFAEL DEL PINO

El rápido desarrollo de los instrumentos de formación **online** y, en concreto, del software libre para uso colaborativo (como Open edX), ha supuesto una simplificación relevante de los procesos para crear plataformas propias de formación **online** como la **Escuela en Red Rafael del Pino**, lanzada por la Fundación en 2015 con un primer curso dedicado al emprendimiento y que, en el año 2018, ha superado los 12.000 alumnos. Con ello, la Fundación ha apostado por los formatos **online** para reforzar sus estrategias de apoyo a la formación de dirigentes y emprendedores e innovadores, creando una oferta formativa de calidad, basada en su experiencia acumulada. La Escuela en Red Rafael del Pino se estructura en tres programas centrales de liderazgo, emprendimiento y el entorno empresarial e innovación, en los que se integran los distintos cursos destinados a dirigentes y emprendedores.

Programa de Liderazgo

El ejercicio del liderazgo es una tarea compleja y llena de retos de todo tipo, desde desafíos personales relacionados con la autoconfianza, la fijación de metas o la motivación, hasta otros que involucran a otras personas, como la toma de decisiones, la mediación en conflictos, la comunicación, etc. Para ello la Escuela en Red Rafael del Pino ofrece una serie de cursos especialmente destinados a potenciar las habilidades y capacidades de liderazgo.

El curso **Lidérate a ti mismo: competencias intrapersonales** tuvo como objetivo contribuir a fortalecer el liderazgo personal o intrapersonal de los dirigentes mediante el análisis de aspectos clave del liderazgo de la mano de diez líderes españoles de reconocido prestigio en muy diversos ámbitos: desde el empresarial hasta el académico: Carlos Barrabés, Jesús Encinar, María Garaña, Adrian García-Aranyos, Antonio Garrigues, Bernardo Hernández, Catalina Hoffmann, Lary León, Manuel Muñiz, Álvaro Rengifo y Belén Romana. Además, la Fundación lanzó la tercera edición del curso **Lidera en tu entorno: competencias interpersonales**, que tiene como objetivo el desarrollo de las habilidades que el líder requiere para liderar a otros, dentro de una empresa y en la propia sociedad.

Programa de Emprendimiento y entorno empresarial

La actitud emprendedora y la actividad empresarial son sin duda una fuente de progreso social, más aún en el contexto actual de profundos y rápidos cambios. Por esta razón, la formación en estas áreas constituye un objetivo prioritario de la Fundación Rafael del Pino. Para ello la Fundación ha diseñado una serie de cursos prácticos dirigidos al fomento de la iniciativa emprendedora en sus distintas fases -creación, desarrollo y crecimiento de startups- así como al fortalecimiento de los conocimientos de los empresarios y los dirigentes empresariales sobre algunos aspectos clave de su entorno de actividad, como, por ejemplo, la internacionalización de la empresa, el análisis de la competencia y la regulación de los mercados o la sostenibilidad empresarial.

El curso **Cómo crear tu propia empresa**, protagonizado por el emprendedor de éxito Iñaki Berenguer, es una guía sobre los pasos necesarios para la creación de una empresa, mientras que el curso **Cómo gestionar el Crecimiento de tu Empresa** tiene como objetivo guiar al alumno en el proceso de desarrollo y expansión de su negocio, comenzando por la identificación de las variables relevantes para decidir cuál es el momento idóneo para expandirse y cuál es la mejor forma de abordar la expansión. Este curso toma como referencia la experiencia del caso BQ, de la mano de su director general y fundador, Rodrigo de Prado, así como otros casos de éxito en la fase de crecimiento, como el de Pukas. Con el objetivo de dar a conocer las claves del intraemprendimiento y de la innovación abierta, así como su influencia en la competitividad y funcionamiento eficaz de las organizaciones, la Fundación lanzó en 2018 un nuevo curso sobre **Emprendimiento corporativo e innovación**.

Por otra parte, con el fin de capacitar a los profesionales de las empresas que buscan internacionalizar sus productos y servicios ante los nuevos retos globales, la Fundación, en colaboración con ICEX España Exportación e Inversiones, lanzó la tercera edición del curso de formación online, masivo, gratuito y abierto en **Estrategias de Internacionalización de la empresa**, dirigido por el profesor de la Wharton School of Management, Mauro Guillén.

El curso **Sostenibilidad empresarial y ODS**, dirigido por Isabel Garro, Directora General de United Nations Global Compact España, se ha



desarrollado conjuntamente con la Red Española del Pacto Mundial y está dirigido a personas con roles ejecutivos y dirigentes empresariales con funciones estratégicas en su organización, ya sea dentro o fuera del área de sostenibilidad, que deseen profundizar en todos los conceptos relativos al desarrollo sostenible y a la innovación en torno a esta materia.

Programa de Innovación

La Escuela en Red Rafael del Pino ofrece cursos en los que se analizan los fundamentos de la innovación y las claves para innovar, tanto dentro de la organización – emprendimiento corporativo – como fuera de ella.

En 2018, la Fundación lanzó un nuevo curso sobre **Emprendimiento corporativo e innovación** con el objetivo de dar a conocer las claves del intraemprendimiento y de la innovación abierta, así como su influencia en la competitividad y funcionamiento eficaz de las organizaciones.

Otros cursos de la Escuela en Red Rafael del Pino

Asimismo, la Escuela en Red Rafael del Pino diversificó su oferta en 2017 lanzando un curso dirigido a la **Generación digital (Los líderes del futuro)**, en el que Pablo González Ruiz de la Torre, fundador y CEO de Trivu, se dirigió a los nativos digitales mostrando cómo derrumbar barreras y fomentar la determinación a la hora de poner en marcha cualquier proyecto.

La Fundación lanzó en 2018 un nuevo curso sobre **El liberalismo, una filosofía en peligro** dirigido por el Catedrático Rafael del Pino Pedro Schwartz. En este curso, Pedro Schwartz nos muestra su visión personal sobre la historia y controvertida actualidad de la doctrina liberal, una filosofía que se originó en el pensamiento de la antigua Grecia y que fue tomando forma en los siglos XVIII y XIX, para consolidarse como ideología política y económica durante el siglo XX.

Finalmente, la Fundación y la Fundación Amancio Ortega firmaron un convenio de colaboración con la Asociación Española de Fundaciones para la creación del **Abc Fundaciones**. Este novedoso instrumento digital constituye un verdadero hub que centraliza toda la información jurídica, fiscal

y contable relacionada con las fundaciones, con el objetivo de proporcionar a las mismas recursos formativos y herramientas para apoyar a sus dirigentes en su gestión y a sus patronatos en su gobierno.

IV. PROGRAMAS DE BECAS

La Fundación puso en marcha sus primeros programas de becas en el año 2001. Los programas actuales se dirigen a aquellos estudiantes y profesionales españoles que destacan por su actitud de liderazgo y por la excelencia en su actividad profesional o académica. La Fundación concentra su actividad en el apoyo al desarrollo de estudios superiores.

BECAS DE EXCELENCIA RAFAEL DEL PINO

El Programa de **Becas de Excelencia Rafael del Pino** tiene como objetivo contribuir a la formación de los dirigentes españoles, al fomento del espíritu y la actividad emprendedora en España y a la investigación y difusión del conocimiento. Con estos fines, la Fundación convoca un conjunto de becas para graduados, licenciados y titulados superiores españoles destinadas a la ampliación de sus estudios con dedicación a tiempo completo -que incluye la posibilidad de ejercer la docencia- en Universidades y Centros de investigación de primer nivel en el mundo.

En el año 2018, la Fundación Rafael del Pino ha completado la XV Edición de su Programa de Becas de Excelencia con la concesión de **14 becas**.

UNIVERSIDAD DE ORIGEN		UNIVERSIDAD DE DESTINO	
PRINCETON UNIVERSITY	1	CHICAGO BOOTH	1
UNIVERSIDAD COMPLUTENSE DE MADRID	1	HARVARD UNIVERSITY	1
UNIVERSIDAD DE ALCALÁ DE HENARES	1	NATIONWIDE CHILDREN'S HOSPITAL	1
UNIVERSIDAD DE BARCELONA	1	ETH ZURICH UNIVERSITY	1
UNIVERSIDAD DE NAVARRA	2	OXFORD UNIVERSITY	2
UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID	3	KING'S COLLEGE LONDON	1
UNIVERSITAT POMPEU FABRA	2	IMPERIAL COLLEGE	1
UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA	1	COLLEGE LONDON	2
UNIVERSITY OF EDINBURGH	1	STANFORD UNIVERSITY	1
		MASSACHUSETTS INSTITUTE OF TECHNOLOGY (MIT)	2

Desde el inicio del Programa, la Fundación ha concedido 270 becas. Añadiendo las prórrogas de estudios, esta cifra asciende a 427 becas.



Los Becarios de Excelencia **Rafael del Pino** crearon una Asociación que integra a los beneficiarios de las Becas de Excelencia concedidas por la misma. Su presidente, durante el año 2018, fue Bernardo Navazo y su vicepresidente, Dámaso Riaño. Entre otras actividades, la Asociación hizo entrega del **Premio Liderazgo Joven** en su cuarta edición a Javier Oliván, Vicepresidente de expansión de Facebook y becario de excelencia de la Fundación. Este galardón se concede cada año a emprendedores y líderes de menos de 40 años que han contribuido, con su iniciativa y esfuerzo, a la mejora y avance de la sociedad mediante el desarrollo de proyectos empresariales sólidos e innovadores.

La Fundación ha colaborado en el año 2018 con su Asociación de Becarios de Excelencia en la creación de los Rafael del Pino Leadership Centers en Londres, Nueva York, Barcelona y Cambridge (EE.UU.). Se trata de grupos organizados de becarios que colaboran para activar las redes de profesionales españoles en esas localidades y que sirven como plataforma para recibir y orientar a jóvenes españoles que están valorando desarrollar su formación en instituciones académicas en el exterior. Fruto de la colaboración de la Fundación con los Rafael del Pino Leadership Centers en Londres y Cambridge (EE.UU.) ha surgido el Programa Call for Talent (C4t) que se ha desarrollado en el mes de noviembre, en la sede de la Fundación en Madrid y en diversas localizaciones de ambas ciudades, creado para ofrecer a jóvenes destacados por su excelencia académica y personal una experiencia de inmersión en los círculos de conocimiento integrados por entidades educativas y corporaciones situadas en Londres y el área Cambridge-Boston.

OTRAS BECAS DE ESTUDIOS

La Fundación colabora con Colegios del Mundo Unido (*United World Colleges, UWC*) otorgando cada año una **Beca de bachillerato internacional** de dos años de duración. En el año 2018 los becarios de la Fundación han sido, Manuel Francisco Lamela que estudiará durante los dos próximos cursos en el UWC Mahindra en India; y Marina Sánchez García, que estudia en UWC Adriatic en Italia durante el bienio 2017-2019.

La Fundación apoya a la Fundación Síndrome de Down mediante la concesión de una beca destinada a una persona afectada por el síndrome cuyo objetivo sea cursar uno de los programas universitarios de la **Cátedra Familia y Discapacidad** impartidos en el campus de

Cantoblanco de la Universidad Pontificia de Comillas. En este marco, la Fundación y su Asociación de Becarios de Excelencia colaboran con la Fundación Síndrome de Down en otras iniciativas formativas.

La Fundación y el Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación crearon, en el año 2015, la **Fellowship Rafael del Pino - MAEC** en la **Harvard Kennedy School of Government** de la Universidad de Harvard. La beca cubre la estancia durante un año en este prestigioso centro. El objetivo perseguido es contribuir a formar a los diplomáticos españoles en el campo de las relaciones trasatlánticas. En el año 2017-2018, José Antonio Sabadell concluyó su trabajo de investigación que fue publicado en la revista de la Harvard Kennedy School bajo el título *Anger Management. The Politics of Frustration in the Arab World and its implications for the West*. El *fellow* seleccionado para 2018-2019 fue Fidel Sendagorta, que se incorporó a la Universidad en el mes de septiembre con el proyecto *China, Europe and the Transatlantic Relationship*.

V. CONFERENCIAS MAGISTRALES

La Fundación Rafael del Pino, con el objetivo de contribuir a la mejora de los conocimientos de los dirigentes españoles, organiza Conferencias Magistrales y reuniones de expertos en las que participan destacadas personalidades del ámbito académico, empresarial o político. Desde que fuera iniciado, en mayo de 2001, con la intervención del presidente Bill Clinton, el Programa de Conferencias Magistrales de la Fundación ha recibido a numerosos premios Nobel, Jefes de Estado y de Gobierno así como a personalidades de relieve de muy diversos ámbitos. En el año 2018 se organizaron las siguientes conferencias:

Johan Norberg



Senior Fellow en el Cato Institute, Miembro de la Mont Pelerin Society y ensayista económico

Progreso. 10 razones para mirar al futuro con optimismo

25/01/2018 "Las desigualdades entre países se han reducido y aquellos países más igualitarios en el pasado, lo eran porque tenían rentas muy bajas, esto es, eran igualitarios, pero en la pobreza. Cuando se sale de situaciones de pobreza, no todo el mundo lo hace al mismo ritmo, con lo que las desigualdades aumentan. Pero lo relevante no es eso, sino la reducción de la pobreza".

James Harding



Ex director de BBC News

Conversaciones con...

1/02/2018 "La democracia en el mundo está retrocediendo, debido a la guerra informativa que han abierto los países totalitarios y ante la falta de respuesta de Occidente. La difusión de noticias falsas, especialmente en el mundo digital, están dañando la confianza en la libertad de expresión en las sociedades abiertas. Un problema éste que no tiene fácil solución, pero que pasa, necesariamente, en primer lugar, por una medición objetiva de lo que circula por la red".

Ngaire Woods



Decana de la Escuela de Gobierno de la Universidad de Oxford y Catedrática de Gobernanza Económica Global en dicha Universidad

El debilitamiento de la democracia y la fractura del orden global

19/02/2018 "Hoy, el modelo global se cuestiona debido a la ausencia de una regulación financiera mundial, algo necesario cuando las relaciones e interdependencias que han surgido como consecuencia de la globalización convierten en crisis internacionales lo que antes eran problemas locales. Y eso constituye una fuente de preocupación porque la historia de los últimos cien años nos ha enseñado que después de una crisis global aumenta el apoyo hacia los partidos de corte populista, como sucede ahora".

Karen Sibley



Vicepresidenta de Iniciativas Estratégicas y Decana de la School of Professional Studies de la Brown University

Nuevas demandas en la educación ante un nuevo escenario. Conectando los distintos tramos del proceso educativo a partir de tácticas emprendedoras

07/03/2018 "Hoy hay ya gente que acude al sistema educativo porque siente la necesidad de disrumpirse a sí mismos; esto es, para cambiar

de forma brusca y radical sus cualificaciones profesionales y sustituir a las que hasta ahora tenía o venía utilizando. Disrumpirse resulta excitante y hace que las personas que se embarcan en ello sean felices, se sientan bien. Se trata tanto de cambiar sea uno mismo como de cambiar la forma de hacer las cosas. Esto es lo que deben hacer los estudiantes a lo largo de su vida”.

Juergen B. Donges



Catedrático Emérito de la Universidad de Colonia (Alemania)

Dinámica económica: es el momento para políticas racionales

08/05/2018 “Se está convirtiendo en algo normal entre los gobiernos que sea Bruselas la que resuelva todos los problemas, pero eso es una falacia porque los problemas son nacionales y tienen que ser abordados con políticas nacionales; por ejemplo, en el caso del paro. La tentación de cargar con todo a Bruselas es grande, pero el peligro también lo es porque la Comisión Europea no puede hacer todo lo que se le pide, por falta de recursos o de competencias, o porque no puede resolverlo”.

La Unión Europea ante graves desafíos proteccionistas

06/11/2018 “Si la amenaza proteccionista viene de Estados Unidos, viene de un país con el cual la Unión Europea ha creado, durante décadas, unos vínculos económicos muy estrechos, tanto en materia de comercio exterior, como de inversiones, como de movilidad de personas cualificadas. Y todo ello con carácter recíproco. Si estos vínculos se ponen en entredicho, esto tendrá sus repercusiones negativas para nuestras economías”.

Luis Perez-Breva



Director del MIT Innovation Teams Program

Innovación e inversión en inteligencia artificial

24/05/2018 “Innovar y emprender son dos cosas distintas. A veces se hacen las dos a la vez, a veces no hace falta crear una nueva compañía, a veces lo que se crea es una organización nueva con nuevas ideas. Innovar requiere una mentalidad distinta. Fracasar no es una opción ni hay un producto mínimamente viable con el que empezar. Lo que hay son personas, piezas y un problema escurridizo que promete explicar algún día como encajan piezas y personas. Todo lo demás -tecnología, modelos de negocio, arte, producto, ... llega por el camino. Y el final está por descubrir, mientras que por el camino te vuelves un experto”.

Jesús Fernández Villaverde



Catedrático de Economía en la Universidad de Pensilvania

Consecuencias de las políticas comercial y exterior de la Administración Trump

06/09/2018 “En el ámbito político también predominan las ideas de James Polk, presidente de Estados Unidos entre 1845 y 1849. Sus elementos esenciales son una fuerte desconfianza hacia las élites de la costa este, una base electoral de clase trabajadora, blanca y rural y una política exterior muy agresiva. Una política nuevamente

muy similar a la de la Administración Trump cuyas consecuencias fueron la guerra Estados Unidos-México. Como consecuencia de la derrota que sufrieron, los mexicanos tuvieron que ceder a los estadounidenses la mitad de su territorio, que incluía los estados de California, Nevada, Utah, Arizona, Nuevo México, Wyoming y Texas. Además, se agravaron las tensiones territoriales entre EEUU y sus vecinos”.

Saifedean Ammous



Profesor de Economía en la Escuela de Negocios Adnan Kassar en la Universidad Americana de Líbano

El patrón bitcoin. La alternativa descentralizada a los bancos centrales

02/10/2018 “Bitcoin es un mercado alternativo, libre y descentralizado, frente a la centralización que representan los bancos centrales o el oro, porque la mayoría de las transacciones no tienen lugar en el blockchain de bitcoin, sino que se realizan fuera de él en los procesadores de pagos y de cambios y en las páginas webs que utilizan esta criptomoneda”.

Adam Tooze



Catedrático Barton M. Biggs de historia y director de los estudios de seguridad internacional de la Universidad de Yale

Cómo una década de crisis financiera ha cambiado el mundo

10/10/2018 “La crisis financiera de 2008 fue la peor crisis global de la historia, incluyendo la Gran Depresión, como muestra el hecho de que los flujos de dinero cayeron de más del 30% del PIB a casi el 0%. Esta situación colocó a los sistemas bancarios de los dos lados del Atlántico al borde del colapso. Además, el mercado de trabajo estadounidense explotó. En la zona euro, también se produjo el colapso del crédito a partir de 2008 y el desempleo se disparó, especialmente en España. Eso transformó la política española. El choque que se produjo en ambos lados del Atlántico fue sincronizado y tuvo consecuencias políticas en las relaciones trasatlánticas”.

Antonio Garrigues Walker



Presidente de la Fundación Garrigues

Nacionalismos y populismos: causas, culpables y soluciones

19/11/2018 “Cuando se habla de las causas del populismo y de sus remedios hay que aceptar que estamos viviendo cuatro revoluciones al mismo tiempo: una revolución sociológica - la de la mujer- una revolución tecnológica, una revolución científica y una revolución política. Esto crea en la gente una sensación de inseguridad, de que no controla sus movimientos. En este contexto, el populismo ha devorado el mundo occidental, como muestran hechos como la victoria de Trump, el Brexit, el auge de Alternativa por Alemania o la llegada al poder en Italia de una coalición de dos partidos populistas”.

Timothy Snyder



Catedrático de Historia de la Universidad de Yale

La defensa de la libertad frente al auge del autoritarismo

4/12/2018 *"La libertad depende de nuestro sentido del tiempo, porque la libertad depende del futuro. Nuestros líderes políticos, sin embargo, han matado el futuro. Hoy es muy difícil hablar de él porque unos tratan de defender el statu quo imperante, mientras que otros se dedican a hablar de un pasado que nunca existió. Sin embargo, nadie habla del futuro de sus países. Ese es un denominador común de los líderes autoritarios".*

Ray Dalio



Fundador de Bridgewater Associates

Principios

12/12/2018 *"A mi juicio, para tener éxito hay que seguir cinco pasos. El primero, perseguir los objetivos que uno se marca. El segundo, entender que, mientras se hace lo anterior, van a producirse fracasos, que pueden deberse a debilidades propias o ajenas. El tercero consiste en diagnosticar los problemas y llegar a la raíz de lo que los provoca. El cuarto, crear un sistema para resolver esos problemas y el quinto, poner en funcionamiento ese sistema en tu empresa. Esta es una experiencia que se retroalimenta".*

Anna Rosling



Cofundadora de Gapminder y Fundadora de Dollar Street

Factfulness. Cómo los prejuicios y un mal uso de los datos condicionan la visión de los problemas del mundo

17/10/2018 *"Cuando a la gente se le pregunta cómo cree que va el mundo, tiende a elegir una respuesta que encaje con la visión que tiene, que suele ser pesimista. Los datos, sin embargo, muestran que las cosas están mejorando: la mortalidad infantil, los desastres naturales, hay un porcentaje cada vez mayor de niños vacunados, etc. Es difícil ver estas cosas cuando se mira por la ventana".*



VI. PROGRAMA DE REUNIONES DE EXPERTOS, DIÁLOGOS Y ENCUENTROS

La Fundación fomenta el diálogo y la transmisión del conocimiento mediante la organización de reuniones de expertos, debates y encuentros en los que se abordan cuestiones de importancia para nuestros dirigentes y en los que participan destacadas personalidades del mundo académico, empresarial o político.

El **Foro de la Libre Empresa** tiene como objetivo la discusión de temas de actualidad relevantes entre un grupo reducido de expertos. Hasta la fecha se han celebrado 144 reuniones de este foro, de las cuales 9 se han desarrollado durante el año 2018 con la participación de Ngaire Woods, Pol Antràs y Diego Comín, Helen Margetts, Tanya Filer, Ozren Jungic, Niall Ferguson, Javier Oliván, Karen Sibley, Johan Norberg y Ray Dalio.

En el **Foro Espacio Público**, la Fundación reúne a un grupo selecto de personas destacadas en distintos ámbitos profesionales para debatir temas de máxima relevancia para la sociedad española. En el año 2018 tuvieron lugar dos reuniones de este foro: en la primera, el tema analizado fue el compromiso y la polarización en la política europea. Esta reunión, dirigida por Víctor Pérez-Díaz, tuvo lugar el día 21 de noviembre de 2018. En ella participaron Benito Arruñada, Carlos Carnero, Elisa Chuliá, Jorge del Palacio, Mira Milosevich, Florentino Portero, José Ignacio Torreblanca, José Varela Ortega, Amadeo Petitbò y Vicente J. Montes. La segunda reunión versó sobre La justicia como institución clave en el Estado de Derecho. En ella participaron Francisco Longo, Jesús Villegas, Manuel Villoria, Manuel Giménez Rasero, Ignacio Gomá Lanzón, Elisa de la Nuez y Vicente J. Montes.

Diálogos

Asimismo, la Fundación organiza diálogos, como los que se enumeran a continuación, con el deseo de contribuir a establecer los referentes para el debate sobre cuestiones transcendentales para nuestros dirigentes de forma que, en el ejercicio de su libertad individual, cada uno de ellos pueda conformar su propia opinión.

A lo largo del año 2018 se han desarrollado los siguientes diálogos:

- *Talento y emprendimiento en la era digital. ¿Nuevos liderazgos?* en el que participaron Javier Oliván y Bernardo Hernández

- *La influencia en el pensamiento económico de la Escuela Española de Economía* en el que intervinieron Juan Velarde, Pedro Schwartz, Victoriano Martín, León Gómez y Ángel Fernández

- *El futuro del empleo, el empleo del futuro* que protagonizaron Matthew Taylor y Mark Esposito

- *La llamada de la tribu* en el que participaron Mario Vargas Llosa, Albert Rivera y Pepa Bueno

- *Análisis del crecimiento económico en España* en el que dialogaron Leandro Prados de la Escosura, Joaquín Almunia y Luis Garicano

- *Percepción y realidad de la reputación de las empresas españolas después de la crisis* que contó con la participación de Manuel Sevillano, Tomás Garicano, Alberto Andreu y Goyo Panadero

- *El crecimiento del populismo, la polarización y el nacionalismo: causas y consecuencias* en el que intervinieron Jesús Fernández Villaverde, Luis Garicano y Tano Santos

- *Cómo competir en los mercados de inversión*, Francisco García Paramés y Tano Santos

- *Las redes y la lucha por el poder. Interacción entre estructuras jerárquicas – estados – y no jerárquicas – redes sociales – a lo largo de la historia*, que protagonizaron Niall Ferguson y Mira Milosevich-Juaristi

- *40 jóvenes españoles contra el cainismo en el 40 aniversario de la constitución española*, Juan Claudio de Ramón, Aurora Nacarino-Braboen, en el que participaron Jorge Freire, Josu de Miguel, Álvaro Imbernón, Inés Calderón, Pedro Herrero Mestre, Jorge Bustos, Laura Fàbregas y Karina Sainz Borgo

- *El fin del miedo*, en el que intervinieron Cristina Garmendia, Sarah Harmon, María Teresa Fernández de la Vega y Gloria Lomana

- *El futuro es hoy*, que contó con José María Aznar y Pablo Casado como protagonistas



- *Catalanes y escoceses: Unión y discordia*, con la participación de John H. Elliott, José Álvarez Junco y José Andrés Rojo

- *El entorno ciudadano en el siglo XXI: Una Barcelona cosmopolita, próspera y segura*, en el que intervinieron Manuel Valls y Gregorio Marañón y Beltrán de Lis

Encuentros y reuniones de expertos

Entre los principales encuentros organizados por la Fundación en 2018 destacan los siguientes.

La Escuela de Asuntos Globales y Públicos del IE y su Center for the Government of Change en colaboración con la Fundación organizaron, el 11 de abril de 2018, el **GovTech Venture Day**. Se trata de un programa de vanguardia y altamente competitivo diseñado para apoyar la identificación y el desarrollo de nuevas empresas que están usando nuevas tecnologías novedosas para ayudar a los gobiernos y a las empresas que trabajan con las instituciones públicas a abordar algunos de los problemas más acuciantes de nuestra época

La **Transatlantic Conference**, evento internacional organizado por la Fundación en colaboración con Harvard Kennedy School e IE School of International Relations, tuvo lugar entre los días 6 y 8 de julio de 2018 en Madrid y Segovia. Durante tres días, expertos mundiales en el diálogo transatlántico analizaron las causas de la crisis del orden liberal y su impacto en la política internacional a ambos lados del Atlántico.

Anne Applebaum, The Washington Post

Josep Borrell, Foreign Minister of Spain

Nicholas Burns, Harvard Kennedy School

Cathryn Clüver Ashbrook, Harvard Kennedy School

Roger Cohen, The New York Times

Diego de Alcazar, IE Business School, IE University and IE Foundation

Karel de Gucht, Institute for European Studies, Vrije Universiteit Brussel

Maria del Pino, Rafael del Pino Foundation

Thierry de Montbrial, Institut Français des Relations Internationales

Rob de Wijk, Leiden University

Karen Donfried, German Marshall Fund of the United States

Steven Erlanger, The New York Times

Jeffrey Frieden, Harvard University

Michael Fuchs, German Bundestag

Luis Garicano, IE Business School

Renee Haferkamp, European Parliament

Jane Harman, Wilson Center

Karl Kaiser, Harvard Kennedy School

Pierre Keller, Lombard Odier Darier Tentsch and Cie.

Fred Kempe, The Atlantic Council

Dimitris Keridis, Panteion University, Greece

Soumaya Keynes, The Economist

Stefan Kornelius, Süddeutsche Zeitung

Philippe Le Corre, Harvard Kennedy School

Douglas Lute, Cambridge Global Advisors, LLC

Susana Malcorra, Former Foreign Minister of Argentina

Foad Mardukhi, Executive Affairs Authority (EAA), Abu Dhabi government

Evan Medeiros, Georgetown University

David Miliband, International Rescue Committee

Raphael Minder, The New York Times

Vicente Montes, Rafael del Pino Foundation

Yascha Mounk, Harvard University

Manuel Muñiz, IE School of International Relations



Robin Niblett, Chatham House (The Royal Institute of International Affairs)

Ana Palacio, Former Foreign Minister of Spain

Elaine Papoulias, Harvard University

Alexey Pushkov, Federal Assembly of the Russian Federation

Peter Ricketts, Foreign Commonwealth Office of the United Kingdom

Norbert Röttgen, German Bundestag

José Antonio Sabadell, Harvard Kennedy School

David Sanger, The New York Times

Anna Sauerbrey, Der Tagesspiegel

Radoslaw Sikorski, Harvard University

Amanda Sloat, The Brookings Institution

Constanze Stelzenmüller, The Brookings Institution

Philip Stephens, Financial Times

May-Britt Stumbaum, Freie Universität Berlin

Jake Sullivan, Yale Law School

Torrey Taussig, The Brookings Institution

Jan Techau, The German Marshall Fund

Monica Toft, Tufts University

La Fundación, **-ICXCI-Innovation Center for Collaborative Intelligence** y **Dontknow** organizaron, el 19 de abril de 2018, la "III jornada de inteligencia colaborativa: Ideas para mejorar la educación". En este acto se dialogó sobre cómo la educación, en muchos casos, sigue anclada en métodos del pasado y cómo es importante actualizar las prácticas educativas en la sociedad digital.

La Fundación, Free Market Road Show y el Instituto Juan de Mariana organizaron, el 19 de abril de 2018, el evento **Free Market Road Show Madrid 2018: Occidente y el valor de la libertad**. En el encuentro participaron, entre otros, Juan Ramón Rallo, Federico Fernández, Juan Carlos Girauta,

Juan Pina, Vanessa Vallejo, Diego Sánchez de la Cruz, Eduardo Fernandez, Almudena Negro, Víctor Santana y Manuel Llamas.

La Fundación colaboró con **Pangea** en la organización de dos eventos: En primer lugar, **Unleash 2018**, celebrado entre los días 26 y 28 de septiembre y considerado el mayor evento de talento internacional creado en España hasta la fecha, al reunir a más de 1000 jóvenes de 100 países diferentes seleccionados entre más de 3.000 solicitudes, y entre los que se encuentran algunos de los menores de 25 años más influyentes del mundo. La Fundación otorgó el premio **Pangea Award Rafael del Pino a Ben Towers**, de 20 años, uno de los emprendedores más influyentes y jóvenes del mundo, definido por The Times como "el chico más inteligente del planeta" en su Super Teen Power List.

La Red Española de Pacto Mundial y la Fundación Rafael del Pino organizaron, el 17 de octubre de 2018, la ceremonia de **Reconocimientos go!ODS**, Iniciativas innovadoras que nos acercan al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la agenda de desarrollo mundial. Los Reconocimientos go!ODS tienen el objetivo de impulsar un ecosistema empresarial y emprendedor que impulse los ODS, la hoja de ruta global que concreta las metas de la comunidad internacional en el periodo 2016-2030. Además de reforzar la innovación orientada a conseguir los ODS, los Reconocimientos go!ODS buscan inspirar al sector privado español en su consecución, fomentando la colaboración intersectorial y el diálogo. Para ello, cuentan con 18 categorías: una por cada uno de los 17 ODS a las que se añade una distinción especial a la mejor iniciativa, que será nombrada "Good entre los go!ODS".

La Fundación, el Global Interdependence Center y el BBVA organizaron, los días 15 y 16 de noviembre de 2018, el encuentro **Central Banking Series 2018**. Se trata de un encuentro anual, celebrado en la Fundación, de intercambio de puntos de vista divergentes y cuyo objetivo es identificar cuestiones económicas, sociales y políticas relevantes para una comunidad cada vez más global e interdependiente favoreciendo el diálogo de alto nivel sobre las mismas con expertos provenientes de las principales economías del mundo. Con motivo de este encuentro tuvo lugar el acto público **Política monetaria en un nuevo escenario económico y geopolítico** en el que participaron Raphael Bostic y Jaime Caruana

La Fundación pertenece a la **Asociación de**



Protectores de la Real Academia de la Historia desde el año 2001. La Fundación y la Academia organizaron, en el año 2018, dos ciclos de conferencias. En el primero de ellos, *De Fernando el Católico a Carlos V*, participaron los Académicos José Ángel Sesma Muñoz, Alfredo Alvar Ezquerro, Luis Ribot García, Miguel Ángel Ladero Quesada, Miguel Ángel Ochoa Brun, Fernando Marías Franco y Enriqueta Vila Vilar. El segundo ciclo, titulado *De Carlos V: arte e historia* contó con las ponencias de los Académicos Carmen Sanz Ayán, José Riello, Fernando Marías y Fernando Checa Cremades.

Apoyo a redes de dirigentes y emprendedores

La **Spanish Leadership Network** es una comunidad de profesionales de diversa procedencia comprometidos con la mejora de la proyección internacional de España. El objetivo de esta comunidad es crear un marco de diálogo en torno a los grandes temas que afectan a los intereses globales de España. La Red está liderada por Manuel Muñoz, Catedrático Rafael del Pino de Transformación Global y formada por el Alumni de la Fundación en sus programas de liderazgo global en la Universidad de Harvard y Futuro del Gobierno en la Universidad de Oxford.

La **Spanish Global Professionals Network** es un grupo de profesionales españoles con experiencia relevante en organismos multilaterales como el Banco Mundial, el Banco Interamericano de Desarrollo, el Fondo Monetario Internacional o las Naciones Unidas. Sus miembros son reconocidos expertos en economía, finanzas, políticas públicas y relaciones internacionales. La Fundación, como socio institucional de esta iniciativa, aporta a esta comunidad acompañamiento estratégico y la sede para la organización de sus actividades.

Los alumnos de otros programas de la Fundación como **Frontiers of Innovation and Entrepreneurship**, **Workshop in International Economics** o **Global Civil Society Seminar**, han creado las bases de otras comunidades que desean constituirse como foros de diálogo de profesionales experimentados sobre cuestiones tan relevantes como las que se debaten en dichos programas. La comunidad del **Workshop in International Economics** tuvo, en el año 2018, su segundo encuentro con motivo del décimo aniversario de la red. Este encuentro contó con la participación de Diego Comin de Dartmouth

College y Pol Antras de la Universidad de Harvard.

Por otra parte, la Fundación colabora con el IE Business School en la organización del **Venture Day**. Se trata de un foro internacional de inversores en el que los mejores proyectos en fase de **start up** del IE Business School son presentados ante una audiencia de inversores locales e internacionales. Algunos de los más prestigiosos emprendedores e inversores del mundo participan como miembros del jurado. En el año 2018 se celebraron dos encuentros del Venture Day en la Fundación los días 12 de julio y 29 de noviembre.

La Fundación y los chapters españoles de ex alumnos de la Singularity University organizaron, el 19 de diciembre de 2018, el **Bootcamp C2i 2018-Call to innovation** con el objetivo de activar propósitos de innovación y transformación masiva, en clave de inteligencia colectiva: es decir, identificar aquellos problemas de la humanidad que podemos enfrentar juntos en busca de una solución apoyada en las alternativas disruptivas que hoy nos ofrecen el estado de la técnica, nuestras capacidades profesionales e inquietudes personales. En el acto, celebrado en la sede de la Fundación, participaron un centenar de emprendedores y dirigentes innovadores que trabajaron juntos con el objetivo de promover el avance de la sociedad.

Por último, la Fundación colaboró con diferentes entidades en la celebración de otros seminarios y encuentros, entre los que destacaron las actividades organizadas por: el London Business School Alumni Club, la Fundación Jérôme Lejeune, el Madrid Invest Club de Inversión, la Fundación Ciencias de la Salud, el Instituto Desarrollo y Persona de la Universidad Francisco de Vitoria, el Instituto Juan de Mariana, la Fundación Querer, MD Anderson, Fundación Consejo España- China y Fedepe. Así mismo cabe destacar las conferencias protagonizadas por personalidades como María Vallejo-Nágera, Manuel Hidalgo, Borja Echaniz y Fernando García de Gortázar, entre otros.

VII. PROGRAMAS DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN

INVESTIGACIONES EN CIENCIAS SOCIALES

El MIT Museum, con el patrocinio de la Fundación, la Caixa y la Fundación Areces acogió, en el año 2018, la exposición *The beautiful brain*:



The Drawings of Santiago Ramón y Cajal, la primera exposición internacional de los dibujos del neurocientífico español y Premio Nobel de Fisiología y Medicina, Santiago Ramón y Cajal, sobre el cerebro humano. La exposición incluyó 80 dibujos - algunos de ellos nunca vistos antes en Norteamérica - fotografías, libros históricos e instrumental científico.

Pedro Schwartz Girón, es Catedrático Rafael del Pino en la Universidad Camilo José Cela. En el año 2018, sus principales líneas de investigación fueron: *Democratic Capitalism: Progress and Paradox*, una completa reescritura en versión inglesa de su obra *En busca de Montesquieu. La democracia en peligro* (2007), en la que presta especial atención a la crisis económica registrada entre los años 2007 y 2014; la edición de los *Escritos ibéricos de Jeremías Bentham*, obras y correspondencia de este autor relacionadas con España, Portugal e Iberoamérica; *Free banking in Spain (1856-1875)*, estudio del período de libre competencia en la emisión de billetes de Banco en España. Por otra parte el profesor Schwartz desarrolló, protagonizó y dirigió el curso de la Escuela en Red Rafael del Pino titulado "El liberalismo, una filosofía en peligro".

El Catedrático Rafael del Pino, **Leandro Prados de la Escosura**, Catedrático de Historia Económica en la Universidad Carlos III de Madrid, centró su actividad investigadora en 2018 en dar continuidad y completar con nuevas aportaciones la investigación titulada *Libertad económica, crecimiento y bienestar en perspectiva histórica. La experiencia de los países de la OCDE, 1850-2000*, explotando y depurando los resultados obtenidos e iniciando nuevas líneas de investigación y de difusión de los mismos. En el marco de esta Cátedra Rafael del Pino se han desarrollado dos índices: el **Índice Histórico de Libertad Económica (HIEL)** y el **Índice Histórico de Desarrollo Humano (HIHD)**, accesibles en la plataforma online de la Fundación, Espacio Investiga, donde también están disponibles las series históricas completas de la economía española. En el año 2018, sus principales líneas de investigación fueron: El desarrollo humano 1870-2015: una visión mundial; Libertad económica en los países de la OCDE desde 1850; y la edición de la obra *Spanish Economic Growth, 1850-2015* publicado por Palgrave MacMillan y ofrecido por la Fundación en libre acceso, hecho que se ha materializado en más de 50.000 descargas de la [obra](#).

La Fundación convocó en 2018 una Cátedra Rafael

del Pino de Transformación Global que obtuvo el profesor **Manuel Muñiz**. En el marco de la Cátedra, el profesor Muñiz articula un completo programa docente desarrollado en la Universidad de Harvard y en la Universidad de Oxford así como los Seminarios celebrado en la sede de la Fundación protagonizados por profesores de reconocido prestigio de dichas universidades. Asimismo, el Profesor Muñiz desarrolló diversas ponencias en el programa ELI y coordinó los trabajos de investigación del Fellow Rafael del Pino – MAEC en la Harvard Kennedy School of Government, así como la organización de la Conferencia Transatlántica.

La Fundación decidió otorgar, en el año 2015, sendas becas de investigación a los profesores **Felipe Fernández-Armesto**, Catedrático de Historia Moderna en la Universidad de Notre Dame y **Manuel Lucena**, Investigador Científico del Instituto de Historia, Centro de Ciencias Humanas y Sociales (CSIC) con el fin de que desarrollaran la investigación "La infraestructura del imperio español" que se materializará en la redacción, en inglés y en español, de un libro de idéntico título.

El **Proyecto Global Entrepreneurship Monitor (GEM)** constituye la más importante red mundial de investigación sobre emprendimiento. El Centro Internacional Santander Emprendimiento (CISE) y la Fundación son sus principales soportes en España. Su actividad más destacada es la realización, presentación y difusión del Informe GEM España con una periodicidad anual. El informe se presentó, el día 12 de abril de 2018 en la Fundación.

La Fundación colabora con los Ministerios de Hacienda y Administraciones Públicas y Economía y Competitividad, BBVA y la Universidad de Valencia en el proyecto **Modelización macroeconómica y políticas públicas, REMS**, cuyo objetivo es desarrollar modelos económicos y bases de datos que permitan analizar, diseñar y evaluar las políticas públicas destinadas a promover la estabilidad macroeconómica, el pleno empleo, la cohesión regional y la convergencia de España con los países de su entorno. En este contexto, la Fundación ha impulsado el **Observatorio del ciclo económico en España** con el objetivo de profundizar en el seguimiento de la evolución de las perturbaciones agregadas que subyacen al comportamiento de nuestros ciclos económicos.

La Fundación concede una beca de un año de duración en el **Observatorio de la lengua**



española y las culturas hispánicas en los Estados Unidos del Instituto Cervantes en la Universidad de Harvard. El Observatorio tiene como objetivo primordial convertirse en un espacio permanente de referencia internacional para el estudio, el análisis prospectivo y el diagnóstico de la situación de la lengua española en los Estados Unidos y en el mundo. En el año 2018, la beneficiaria de la beca de la Fundación ha sido **María Laín Valenzuela**, que desarrollará su investigación en el ámbito del vínculo entre idioma y empresa.

ESPACIO INVESTIGA

Espacio Investiga es una plataforma de divulgación de uso libre y abierto en la que se difunden estudios, investigaciones y bases de datos para su uso en los ámbitos particular y académico. Esta plataforma incluye las bases de datos y resultados de los proyectos de investigación apoyados por la Fundación, en especial el IHLE, el HIHD, GEM y REMS, así como la base de datos de capital humano realizada por los profesores Rafael Doménech y Ángel de la Fuente y las series históricas de la economía española elaboradas por el profesor Leandro Prados de la Escosura.

ESPACIO PÚBLICO

Ante los retos e incertidumbres que plantea el futuro, la sociedad reclama una mayor transparencia en la información y en el flujo de conocimientos apoyada en el desarrollo tecnológico acelerado de Internet y de las comunidades virtuales. En este escenario, de acuerdo con la misión marcada por el fundador, Rafael del Pino y Moreno, nace en 2018 Espacio Público con el objetivo de ofrecer, tanto al público especialista como al público en general, una plataforma de divulgación, de uso libre y abierto, en la que se difundan los conocimientos de los expertos que colaboran con la Fundación en diversos ámbitos.

Espacio Público sintetiza, además, los principales estudios, investigaciones y bases de datos apoyados por la Fundación y accesibles en el Espacio Investiga.

Las áreas principales de conocimiento en las que se centra Espacio Público son: economía y empresa, sociopolítica, ciencia e innovación, y educación y cultura. Además, Espacio Público ofrece las visiones y reflexiones de una serie de protagonistas, de reconocido prestigio, con el objetivo de aportar a la calidad del debate público en España.

INVESTIGACIONES EN CIENCIAS DE LA SALUD

La Fundación Rafael del Pino y la Fundación de Investigación Biomédica Puerta de Hierro crearon la **Cátedra Rafael del Pino de Neurociencias** dirigida por el **Dr. Jesús Vaquero**. El proyecto consiste en la aplicación de una terapia celular personalizada para el tratamiento de los lesionados medulares. Los pacientes que participaron en los análisis clínicos aprobados por la Agencia Española del Medicamento y Productos Sanitarios (AEMPS) del Ministerio de Sanidad, mejoraron el control de esfínteres, la sensibilidad y la espasticidad, la función sexual, el dolor neuropático y están recuperando en muchos casos, progresivamente, la función motora, en un proceso de mejora que continúa avanzando cada día. 12 pacientes participaron en el ensayo clínico de lesiones medulares completas y 10 en el centrado en lesiones incompletas que comenzaron en 2016; 10 pacientes más participaron en el ensayo de lesiones completas e incompletas iniciado a finales de 2017 y 6 en el referido a lesiones completas con grandes cavidades; asimismo, se han iniciado dos nuevos ensayos clínicos en el año 2018 con una treintena de pacientes, ampliando el estudio al daño cerebral junto a las lesiones medulares. El proyecto ofrece los mejores resultados publicados hasta la fecha en la recuperación de la lesión medular crónica. Los socios que hacen posible este proyecto son: la Fundación Rafael del Pino, la Fundación Mapfre y el Gobierno de la Comunidad Autónoma de Madrid.

En el año 2018, la Fundación ha continuado manteniendo su apoyo a la **Fundación Investigación Oftalmológica**, con sede en Oviedo, para la investigación titulada *Nuevos abordajes para el estudio de enfermedades oculares neurodegenerativas: Glaucoma y Degeneración Macular Asociada a la Edad (DMAE)*. Esta investigación, bajo la dirección **Dr. Héctor González Iglesias**, se centra en las patologías oculares asociadas a la edad, con efectos devastadores para la visión, el glaucoma y la DMAE. El proyecto tiene como objeto potenciar el envejecimiento saludable de la población española. Su objetivo último es poder trasladar los resultados obtenidos a la práctica clínica con el fin de avanzar en la prevención, el diagnóstico precoz, la búsqueda de nuevas dianas terapéuticas y el tratamiento personalizado de estas enfermedades oculares.

La Fundación colabora con la Asociación Española Contra el Cáncer dando apoyo a su Fundación



Científica mediante la dotación de una **Beca de investigación oncológica Rafael del Pino**. En el año 2018, la titular de la beca fue la Dra. Inmaculada Navarro, del Centro Nacional de Investigación Cardiovasculares (CNIC), cuya investigación lleva por título *Nuevas estrategias contra el cáncer: RAC1 y CAVEOLINA-1, dos proteínas claves contra el tumor y su entorno*.

Por último, el ámbito de la salud cabe mencionar la actividad del Complejo Polideportivo Rafael del Pino en el Hospital Nacional de Paraplégicos de Toledo es una infraestructura deportiva de primer orden, adaptada a las necesidades de movilidad y accesibilidad de los lesionados medulares, con las consiguientes complejidades técnicas de diseño y construcción. Los destinatarios principales del mismo son las personas afectadas por una lesión medular u otras discapacidades. Durante el año 2018 y a la espera de que la Junta de Comunidades de Castilla La Mancha decida convocar el correspondiente concurso público para su gestión, la Fundación ha gestionado a petición y por cuenta de aquella el Complejo. En el mismo han tenido lugar el XXIII Campeonato Autonómico de Gimnasia Rítmica, la final del Campeonato de España de rugby en silla de ruedas y el I Clinic de Parabádminton.

VIII. PACTO MUNDIAL DE LAS NACIONES UNIDAS

La Fundación, reconocida como la entidad clave en la implantación de los principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas en España, en el año 2018 concentró sus esfuerzos en la implantación en España de la nueva agenda de desarrollo mundial emanada de los acuerdos alcanzados en 2015 que fraguaron en la aprobación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, incorporándose como Secretaria Técnica al proyecto GoODS liderado por la Red española del Pacto Mundial de Naciones Unidas.

IX. INFORMACIÓN FINANCIERA E INFORME DE AUDITORÍA

El patrimonio neto de la Fundación alcanzó, a 31 de diciembre de 2018, la cifra de 121,88 millones de euros.

Los ingresos de la Fundación proceden en un 93% de las rentas generadas por sus inversiones financieras. El 7% restante proviene, principalmente, de ingresos por actividad propia y otros ingresos.

Los gastos en proyectos han ascendido a 3,57 millones de euros en 2018, de los cuales: el 35% se destinó al área de "Programas de formación"; el 24% a "Becas", en especial las destinadas a estudios de posgrado; el 12% a "Programas de seminarios y encuentros"; el 11% a "Protección del Patrimonio Cultural-Arquitectónico de la Villa de Madrid"; el 9% a "Programas de apoyo a la investigación"; el 7% a "Conferencias magistrales"; el 3% a "Apoyos institucionales" y, finalmente, el 0,1% a "Actividad del Complejo Polideportivo Rafael del Pino".

El balance de situación y la cuenta de resultados que se incluyen a continuación, han sido obtenidos a partir de las cuentas anuales de la Fundación correspondientes al ejercicio de 2018, habiendo emitido BDO Audiberia Auditores S.L., con fecha 1 de abril de 2019 el informe de Auditoría de las cuentas anuales con opinión favorable.

BALANCE DE SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2018

<u>ACTIVO</u>	<u>Miles de euros</u>
Inmovilizado	20.848,25
Amortización acumulada del inmovilizado	-4.725,00
Deudores	497,61
Inversiones financieras	102.323,01
Tesorería	4.181,43
Periodificación de cupones	585,24
Total Activo	123.710,54

<u>PASIVO</u>	<u>Miles de euros</u>
Dotación fundacional	124.739,86
Reservas	4.386,49
Beneficio del ejercicio 2018	1.083,76
Ajustes por valoración inversiones financieras	-8.326,28
Acreedores	462,89
Beneficiarios acreedores	1.363,82
Total Pasivo	123.710,54

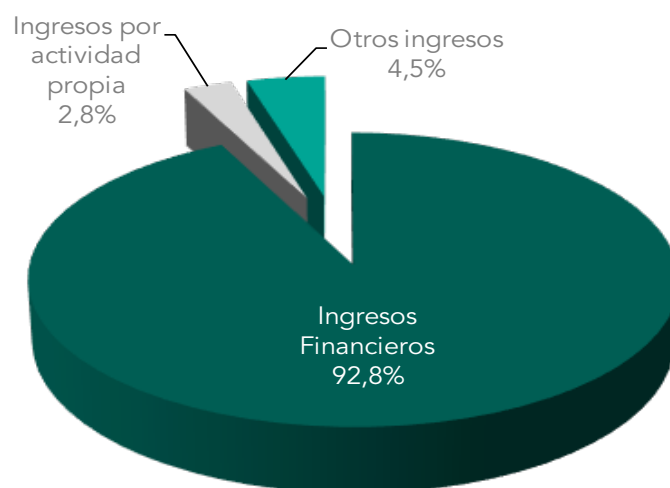
CUENTA DE RESULTADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2018

<u>INGRESOS</u>	<u>Miles de euros</u>
Financieros	6.818,87
Alquileres del edificio	328,60
Otros ingresos	204,09
Total Ingresos	7.351,56

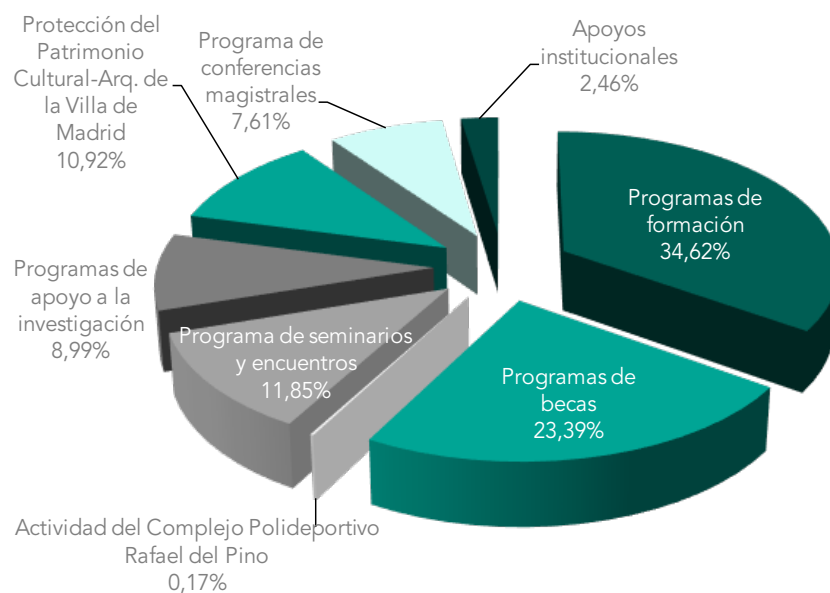
<u>GASTOS</u>	<u>Miles de euros</u>
Ayudas monetarias (actividades)	3.568,60
Personal y cargas sociales	787,81
Gastos generales y de mantenimiento	426,12
Amortización del edificio e instalaciones	142,84
Gastos financieros	1.342,43
Total Gastos	6.267,80

EXCEDENTE DEL EJERCICIO 2018: 1.083,76

INGRESOS 2018



GASTOS EN PROYECTOS 2018

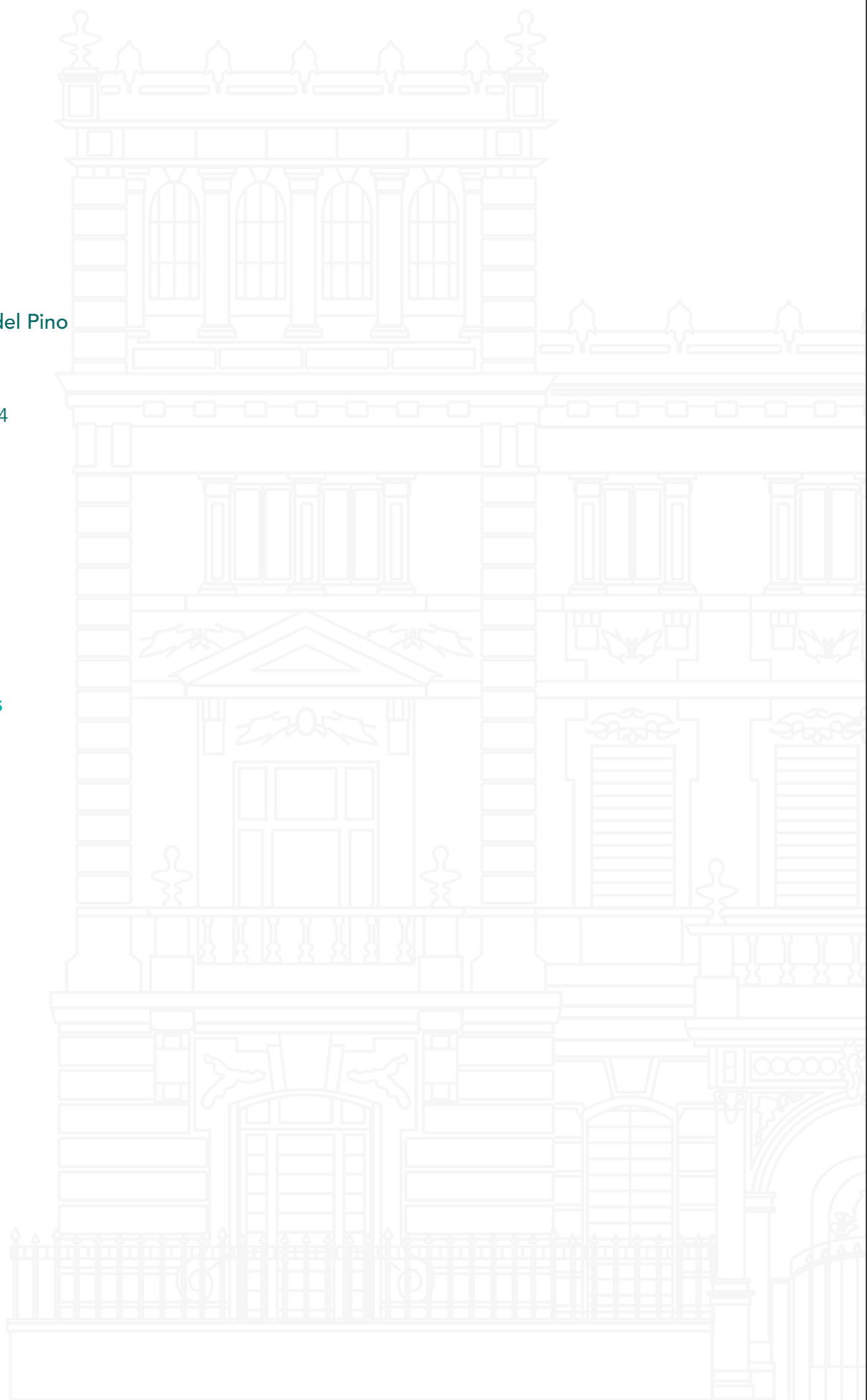


Fundación Rafael del Pino

C/ Rafael Calvo, 39
28010 Madrid
Tel. +34 91 396 86 34



info@frdelpino.es
@frdelpino
www.frdelpino.es



La Fundación Rafael del Pino no se hace responsable de los comentarios, opiniones o manifestaciones realizados por las personas que participan en sus actividades y que son expresadas como resultado de su derecho inalienable a la libertad de expresión y bajo su entera responsabilidad. Los contenidos incluidos en el presente documento resumen los debates mantenidos en el encuentro realizado al efecto en la Fundación y son responsabilidad de sus autores.