



MEMORIA  
ANNUAL REPORT  
2017



CARTA DE LA PRESIDENTA	5
CARTA DEL DIRECTOR	7
PRESENTACIÓN DE LA FUNDACIÓN	8
ÓRGANOS DE GOBIERNO Y EQUIPO EJECUTIVO	10
ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN EL AÑO 2017	10
FORMACIÓN DE DIRIGENTES	10
Programas de formación	12
Cursos y seminarios intensivos	16
FORMACIÓN DE EMPRENDEDORES	16
Programas de fomento de la actividad emprendedora	18
Programas de formación de emprendedores	20
ESCUELA EN RED RAFAEL DEL PINO	21
PROGRAMA DE BECAS	21
Becas de Excelencia Rafael del Pino	23
Otras becas de estudios	24
CONFERENCIAS MAGISTRALES	29
PROGRAMA DE REUNIONES DE EXPERTOS, DIÁLOGOS Y ENCUENTROS	33
PROGRAMA DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN	33
Investigación en Ciencias Sociales	35
Espacio Investiga	35
Investigación en Ciencias de la Salud	37
PACTO MUNDIAL DE NACIONES UNIDAS	38
INFORMACIÓN FINANCIERA	41





El entorno en el que las fundaciones llevan a cabo su actividad se ha modificado de forma radical en los últimos años. La *Fundación Rafael del Pino* procura adaptarse a estos

cambios para mejorar sus iniciativas y programas y multiplicar los efectos de los mismos. El empleo de las modernas tecnologías y de las redes sociales para almacenar, difundir y hacer de uso común las actividades de la *Fundación* revela tanto una actitud como una inequívoca voluntad de ponerlas al alcance de todos los ciudadanos. De esta forma, alcanzan una nueva dimensión y se universalizan.

Quiero destacar la permanente puesta al día de los programas de formación con dos ejemplos. En primer lugar, tras la experiencia del programa de liderazgo dirigido a los cuerpos y fuerzas de seguridad del Estado, se ha puesto en marcha el programa *Liderando al ejército del aire*, diseñado por la *Fundación* con el objetivo de complementar la formación de los dirigentes de dicho ejército en campos como la inteligencia emocional, relacional y colaborativa. Asimismo, en segundo lugar, cabe mencionar, por su singularidad y potencial, el *Master en liderazgo internacional en ingeniería y arquitectura*, que ha sido rediseñado por la *Fundación* y la Universidad Politécnica de Madrid con el objetivo de convertirlo en un programa de alto rendimiento de los mejores estudiantes de estas materias, mediante la renovación de sus contenidos académicos, el adelanto del inicio del mismo al tercer curso y su articulación en campus de Estados Unidos, China y España.

El conocimiento se crea en los grandes centros docentes y de investigación del mundo. La *Fundación* ha prestado una especial atención a las relaciones permanentes con dichas instituciones y a la organización de cursos y seminarios intensivos desarrollados con su colaboración, con sus profesores y en sus campus. En el año 2017, el

desarrollo de las actividades docentes tuvo lugar en el MIT, Harvard University, London School of Economics and Political Science, Oxford University y Georgia State University.

La *Fundación* sigue fomentando el espíritu emprendedor mediante un conjunto de programas -en España y en Estados Unidos- que tienen en común el apoyo a los emprendedores presentes y futuros, incluyendo a los muy jóvenes. A todo ello se suman los programas de becas -destacando el programa de Becas de Excelencia-, los programas de reuniones de expertos, diálogos y encuentros y, sobre todo, el programa de Conferencias magistrales que ha contado con el concurso de un numeroso grupo de intervinientes de primer nivel y multitud de asistentes. Todo ello sin olvidar las Cátedras *Rafael del Pino* y los programas de apoyo a la investigación. Las constantes referencias a la libertad de mercado y a la libertad de empresa han hecho que la fundación haya sido calificada como “La casa de la libertad”.

Quiero terminar diciendo que cuanto se ha hecho ha tenido como referencia la voluntad del Fundador y ha sido posible gracias al pequeño equipo de la *Fundación*, a sus colaboradores y a quienes han participado en los distintos programas y actos como intervinientes o asistentes. Todos han contribuido a la mejora de nuestras actividades y a dar sentido a las mismas. Adicionalmente, es justo mencionar el trabajo del Consejo Asesor del Patronato y del propio Patronato que, de forma constante, han seguido las actividades de la *Fundación* enriqueciéndolas con sus consejos y sugerencias. Gracias a todos.

María del Pino y Calvo-Sotelo

**Presidenta de la *Fundación***





La *Fundación Rafael del Pino* ha logrado materializar, en el año 2017, un

intenso proceso de digitalización y ha continuado adaptando sus metodologías de gestión y los

formatos de sus programas y actividades en aras de su plena operatividad y de una mayor eficacia. La ejecución del Plan de actuación de la *Fundación*, en línea con una estrategia de acción guiada por la innovación, la búsqueda de la excelencia, la transparencia, la orientación al beneficiario y la eficiencia en la gestión, se ha plasmado en el intenso programa de actividades descrito en esta Memoria, dirigido al fomento del liderazgo, el emprendimiento y la innovación en España.

En el nuevo escenario que enfrentan los dirigentes españoles en la actualidad, van tomando un protagonismo creciente vectores de cambio que modifican rápida y profundamente el mundo que hemos conocido. Hoy nos asombran e inspiran los avances de la técnica que refuerzan las expectativas de una profunda transformación digital de nuestro entorno. El nuevo liderazgo que emerge en este contexto, protagonizado por ciudadanos e instituciones abiertas al cambio situadas en la frontera de la innovación, exige la adaptación permanente de las actividades de la *Fundación*. Por ello, en el año 2017, la *Fundación* ha afianzado su oferta digital. Se ha consolidado la *Escuela en Red Rafael del Pino*, así como la *Plataforma Espacio investiga*. Y la Sala de televisión *frptv.es* ha alcanzado los 40.000 seguidores por *streaming* y las 250.000 descargas de contenidos en redifusión.

No obstante, la dedicación a estos formatos accesibles, abiertos, *online*, de alto impacto, no ha supuesto el abandono de las metodologías tradicionales. Muy al contrario, la *Fundación* ha redefinido y reforzado muchos de sus programas de formación presenciales y ha lanzado otros nuevos, con contenidos orientados al fortalecimiento del liderazgo, el fomento del espíritu innovador y el impulso de la actitud emprendedora;

todo ello con una perspectiva global que nos ha llevado a iniciar o consolidar la relación de la *Fundación* con algunas de las más prestigiosas instituciones académicas internacionales.

Asimismo, la *Fundación* ha logrado atraer conocimiento a nuestro país con el objetivo de contribuir a formar a nuestros dirigentes actuales a través de un intenso programa de Conferencias Magistrales y un número creciente de diálogos, debates y reuniones de expertos desarrollados en la sede de la *Fundación*. A estas actividades se unieron otras, entre las que me gustaría destacar aquellas dirigidas a apoyar la investigación, en especial en los campos de las ciencias sociales y la salud, así como el *Programa de Becas de Excelencia Rafael del Pino*.

Sin duda alguna, el desarrollo acelerado de la economía digital, así como la articulación de liderazgos a través de redes no jerárquicas de inteligencia colectiva, ofrecen a nuestros dirigentes la oportunidad de reforzar su impacto en la sociedad a través del ejercicio de su libertad individual. En este sentido, la *Fundación* ha reforzado en el año 2017 las redes de dirigentes nacidas en su seno, como la *Spanish Leadership Network*, la *Asociación de Becarios de Excelencia Rafael del Pino* o la *Spanish Global Professionals Network* y ha promovido con éxito la generación de sinergias entre sus miembros.

La *Fundación* ha realizado un gran esfuerzo de adaptación al nuevo escenario descrito anteriormente, pero las iniciativas y actividades descritas en esta Memoria no habrían sido posibles sin la dedicación, el esfuerzo y el buen hacer de muchas personas que desde el Patronato, el Consejo Asesor, el equipo ejecutivo o las redes de *Alumni* y de colaboradores y amigos de la *Fundación*, hicieron posible, con su generosa colaboración, que la *Fundación* transitara un año con éxito por la senda marcada por el Fundador. A todos ellos, mi más profundo agradecimiento.

Vicente J. Montes Gan  
**Director de la *Fundación***





## PRESENTACIÓN DE LA *FUNDACIÓN*

*Rafael del Pino* y Moreno ha sido uno de los empresarios españoles más relevantes del siglo XX. Su inquietud y espíritu emprendedor le llevaron, en el año 1999, a crear la *Fundación Rafael del Pino*, con los siguientes objetivos:

- Formar dirigentes
- Impulsar la iniciativa individual, los principios del libre mercado y la libertad de empresa
- Fomentar la actividad emprendedora
- Contribuir a mejorar la salud y las condiciones de vida de los ciudadanos
- Mejorar el conocimiento de la Historia de España y proteger el patrimonio cultural español

El quehacer de la *Fundación Rafael del Pino* se inspira en torno a los principios de defensa de los intereses generales, libertad, espíritu emprendedor e innovador, rigor, vocación de servicio y transparencia.

La *Fundación Rafael del Pino* es una organización no lucrativa incluida entre las entidades reguladas por la Ley de Fundaciones e Incentivos Fiscales a la Participación Privada en Actividades de Interés General y clasificada e inscrita en el Registro de Fundaciones del Protectorado de Fundaciones del Ministerio de Educación, Cultura y Deporte con el número de registro 479.

## ÓRGANOS DE GOBIERNO Y EQUIPO EJECUTIVO

### PATRONATO

María del Pino y Calvo-Sotelo, Presidenta

Ana María Calvo-Sotelo y Bustelo

Rafael del Pino y Calvo-Sotelo

Joaquín del Pino y Calvo-Sotelo

Leopoldo del Pino y Calvo-Sotelo

Carlos Espinosa de los Monteros y Bernaldo de Quirós

Ricardo López Moráis

Mónica de Oriol e Icaza

Amadeo Petitbò Juan

Ana M<sup>a</sup> Cebrián del Pino

Rafael del Pino Fernández-Fontecha

Alfredo Sáenz Abad

José Ignacio Ysasi-Ysasmendi y Pemán, Secretario

Asisten a las reuniones del Patronato: M<sup>a</sup> Teresa López de Silanes de Miguel, Vicesecretaria, y Vicente J. Montes Gan, Director de la *Fundación*. El Patronato se reunió los días 6 de junio y 19 de diciembre.

### COMISIÓN EJECUTIVA

La Comisión Ejecutiva del Patronato está formada por los Patronos María del Pino y Calvo-Sotelo, que la preside, Ricardo López Moráis, José Ignacio Ysasi-Ysasmendi y Pemán y Amadeo Petitbò Juan. Asiste a las reuniones Vicente J. Montes Gan, Director de la *Fundación*, de acuerdo con lo previsto en los estatutos.

La Comisión Ejecutiva del Patronato se reunió los días 16 de enero, 23 de febrero, 23 de marzo, 27 de abril, 22 de mayo, 5 de junio, 24 de julio, 13 de septiembre, 25 de octubre y 20 de noviembre.



## CONSEJO ASESOR

María del Pino y Calvo-Sotelo, Presidenta

Amadeo Petitbò Juan, Vicepresidente

Carlos Espinosa de los Monteros y Bernaldo de Quirós

Vicente Boceta Álvarez

Mónica de Oriol e Icaza

Juergen Bernhard Donges

Daniel Lacalle Fernández

José M<sup>a</sup> Fernández Rodríguez

María Luisa Garaña Corces

Belén Romana García

Vicente J. Montes Gan, Secretario

El Consejo Asesor se reunió los días 4 de abril y 6 de noviembre.

## EQUIPO EJECUTIVO

Vicente J. Montes Gan, Director

María Pilar Sainz de Aja Cuevas, Asistente del Director y Directora del programa de Becas de Excelencia

Beatriz Lobatón Soriano, Directora de programas de conferencias y encuentros

Almudena Díez Bartolomé, Directora de programas de formación

Oihana Basilio Ruiz de Apodaca, Directora de investigación y programas en red

José Javier Medina López, Director de administración y recursos humanos

Macarena Población Población\*, Directora de comunicación

Josefina T. Sáez-Illobre Martín, Secretaria de presidencia

\*Lucía Esteso Lillo, desempeñó las funciones de Directora de comunicación durante el periodo comprendido entre los meses de agosto y diciembre de 2017.





## ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN EL AÑO 2017


### I. FORMACIÓN DE DIRIGENTES


La *Fundación* presta una atención especial a la formación de los dirigentes españoles en el campo del liderazgo mediante la organización de programas de formación diseñados para colectivos específicos con el fin de contribuir a actualizar sus conocimientos y potenciar sus capacidades personales y profesionales.

### PROGRAMAS DE FORMACIÓN


El **Máster en liderazgo internacional en ingeniería y arquitectura**, organizado por la Universidad Politécnica de Madrid y la *Fundación Rafael del Pino*, persigue la identificación de los mejores estudiantes de ingeniería y arquitectura. El objetivo perseguido es fortalecer sus capacidades en los ámbitos del liderazgo, la innovación y el emprendimiento mediante un programa de Alto Rendimiento desarrollado en el campus de la Universidad Politécnica de Madrid, la sede de la *Fundación Rafael del Pino* e instituciones de excelencia situadas en China y los Estados Unidos. En el mes de julio de 2017, 16 alumnos comenzaron la primera edición del Máster con el objetivo de convertirse en excelentes profesionales con dimensión internacional contribuyendo así a reforzar el papel de la ingeniería y la arquitectura española en el mundo. 

El **Programa de liderazgo para la gestión pública**, organizado por la *Fundación* y el IESE de la Universidad de Navarra, tiene como objetivo contribuir a la formación de responsables de la gestión profesional de las políticas públicas mediante la metodología del caso. 62 alumnos del mundo de la política y la administración pública han participado en la decimotercera edición de este Programa. 


La *Fundación Rafael del Pino*, junto con la Sociedad de Estudios Internacionales y la UNED, organizaron la X Edición del **Programa de liderazgo y seguridad**. 20 profesionales procedentes, principalmente, de los Cuerpos y Fuerzas de Seguridad del Estado y del Ejército español, siguieron este Programa. 


La *Fundación* ha organizado el programa **Liderando al Ejército del Aire**. Se trata de un programa específico diseñado para los dirigentes del mencionado Ejército con el objetivo de contribuir a reforzar sus capacidades y habilidades directivas e implementar en el mismo un modelo de liderazgo. El programa está estructurado en 5 módulos e incluye temas relacionados con la inteligencia emocional, relacional y colaborativa, entre otras. 




El **programa CELERA** nació con el objetivo de impulsar el desarrollo personal y profesional de personas que destacan por su talento en el ámbito científico, tecnológico y/o emprendedor. Este programa, fundado por Javier García y la *Fundación Rafael del Pino*, incluye dos tipos de actividades *acelera.me* y *acelera.net* que se ejecutan en paralelo a lo largo de los tres años de duración del mismo y se adaptan al perfil de cada uno de los participantes. Durante el año 2017, el programa Celera ha puesto a disposición de 30 jóvenes talentos aquellas herramientas necesarias para optimizar su potencial. 





Con el objetivo de contribuir a la profesionalización y a la mejora de la formación de los directivos de las fundaciones españolas, la *Fundación* y la Asociación Española de Fundaciones (AEF) organizan cada año el Programa de formación de dirigentes del tercer sector. En 2017, este programa ha incluido 5 cursos y 17 seminarios formativos en los que han participado más de un millar de dirigentes y profesionales del sector no lucrativo. Entre estos cursos destacó la XIV edición del **Curso de especialización en dirección de fundaciones** que tuvo lugar en la Facultad de Derecho de la Universidad San Pablo CEU, entre los meses de septiembre y diciembre de 2017 y que contó con la participación de 32 asistentes. 

La *Fundación* apoya, desde su primera edición, los **Congresos de jóvenes con valores: lo que de verdad importa** cuyo objetivo es acercar a los jóvenes un conjunto de valores humanos universales como la tolerancia, la superación, el respeto o la solidaridad a través de ponencias testimoniales. Desde el año 2007, más de 80.000 jóvenes han asistido a estos congresos para escuchar historias de vida impactantes que les hacen reflexionar sobre sus prioridades y darse cuenta de lo que de verdad importa. Desde su inauguración se han desarrollado 63 Congresos. En el año 2017 se celebraron en las ciudades de Bilbao, Oviedo, Sevilla, Madrid, Málaga, Palma de Mallorca, Barcelona y La Coruña. 




La *Fundación Rafael del Pino* organiza el **Programa Evolucion**. Se trata de un programa de formación de formadores, cuyo objetivo es apoyar a los profesionales de la educación en el desarrollo continuo de sus habilidades y capacidades de liderazgo. El programa consta de 6 módulos e incluye, además, la posibilidad de acceder a sesiones de *coaching* individuales a fin de integrar lo aprendido y continuar la evolución como docentes y como personas. 40 docentes participaron en esta edición del programa. 

El **Programa de liderazgo público en emprendimiento e innovación**, desarrollado por la Escuela de Negocios de la Universidad de Deusto con el apoyo de la *Fundación*, contó, en el año 2017, con la participación de 27 alumnos. En este programa, en cuya gestación ha colaborado el Círculo de Empresarios, los participantes son seleccionados entre profesionales del mundo de la política con altas responsabilidades públicas en materia de fomento del emprendimiento y de la innovación. 


La *Fundación* y la *International Federation for Family Development* (IFFD) España colaboran en la organización del **Programa de formación de formadores de orientación familiar** cuyo objetivo es ayudar a las personas con responsabilidades educativas en su labor de moderación de conflictos en el entorno familiar, escolar y laboral. La IX edición del Programa se desarrolló en Almería, Barcelona y Madrid y contó con la asistencia de 180 alumnos, en su mayoría, profesores. El efecto inducido de la formación recibida alcanzará a alrededor de 3.500 alumnos en toda España. Además, la *Fundación* organiza talleres dirigidos a los miembros del Comité directivo del IFFD España con el fin de mejorar sus competencias en los campos de la comunicación y el marketing. 




La *Fundación Rafael del Pino* y el Instituto de Capital Riesgo organizaron la primera edición del **Máster de Capital Riesgo y Emprendimiento**. Este Máster se dirige a alumnos que han finalizado recientemente sus estudios y a jóvenes profesionales que desean orientar su actividad hacia la financiación de la actividad emprendedora. Durante el año 2017, 9 alumnos completaron su formación en aspectos como la actividad emprendedora, la gestión de iniciativas de capital riesgo y las finanzas corporativas. 

El **Programa superior mujer y liderazgo** tiene como objetivo contribuir a la formación de mujeres directivas, aumentar sus capacidades y habilidades de liderazgo y comunicación así como potenciar su papel en la sociedad. El Programa, que cuenta con el patrocinio de la *Fundación*, está organizado por la Escuela Internacional de Negocios Aliter. En el curso 2016-2017 participaron 98 alumnas.

## CURSOS Y SEMINARIOS INTENSIVOS

La *Fundación Rafael del Pino* organizó, en el año 2017, la segunda edición del programa **Frontiers of Innovation and Entrepreneurship**, celebrado en la Sloan School of Management del Massachusetts Institute of Technology (MIT) entre los días 26 y 29 de junio. El objetivo de este programa es analizar los últimos avances en el campo de la innovación y el emprendimiento desde una perspectiva multisectorial. Organizado con la colaboración de la MIT Sloan School of Management, fue dirigido por los profesores del MIT, Mercedes Delgado y Emilio J. Castilla, y contó con la participación de 30 dirigentes y emprendedores. 

El **IV Workshop in Global Leadership**, organizado por la *Fundación Rafael del Pino*, en colaboración con la *Harvard Kennedy School of Government*, tuvo lugar en el mes de septiembre de 2017 bajo la dirección del profesor Manuel Muñiz, Catedrático *Rafael del Pino* de liderazgo global. El objetivo de este programa es ofrecer a sus participantes, todos ellos dirigentes españoles de los ámbitos empresarial e institucional que desarrollan sus actividades en la escena global, la posibilidad de actualizar sus conocimientos acerca de las cuestiones más relevantes en el ámbito del liderazgo internacional. La edición de 2017 contó con la participación de 33 dirigentes españoles. El Real Colegio Complutense (RCC) en la Universidad de Harvard colaboró en la organización del programa. 

El **VIII Workshop in International Economics**, organizado por la Asociación de Técnicos Comerciales y Economistas del Estado, con el apoyo de la *Fundación Rafael del Pino* e ICEX-CECO, tuvo lugar, en su novena edición, en el mes



de septiembre de 2017, en el RCC en la Universidad de Harvard, bajo la dirección del Profesor del *Dartmouth College*, Diego A. Comín. El Programa, estructurado en 10 sesiones magistrales, se dirige principalmente a Técnicos Comerciales y Economistas del Estado, profesores universitarios e investigadores españoles relacionados con los aspectos objeto de estudio que pueden compartir sus conocimientos con las principales figuras académicas e investigadoras en el campo de la economía internacional. En el año 2017, el programa contó con la participación de 37 asistentes.



El IV Future Leaders Programme: Empirics of Management, organizado por la *Fundación Rafael del Pino*, tuvo lugar en el mes de septiembre de 2017 en la London School of Economics and Political Science (LSE) bajo la dirección del profesor Luis Garicano, Catedrático de Economía y Estrategia de dicha Escuela. Los mejores profesores de la LSE en el campo de la gestión y la administración de empresas, constituyen el equipo docente de este programa que está dirigido a 25 profesores universitarios españoles de las áreas de economía, finanzas y otras áreas de estudio asociadas.



El XIV Curso de análisis económico del derecho, organizado por la *Fundación Rafael del Pino*, tuvo lugar durante el mes de octubre de 2017 en la *Harvard*

*Law School*. El objetivo de este programa es ofrecer una visión actualizada de algunas de las cuestiones relevantes en el ámbito del análisis económico del derecho: contratos, derecho societario, litigación, derecho público y sancionador, regulación, competencia y sistema financiero, entre otros temas de actualidad. El curso, en el que participaron 28 personas, tuvo como codirectores a Francisco Cabrillo, Catedrático de Economía y Hacienda Pública de la Universidad Complutense de Madrid (UCM) y Amadeo Petitbò Juan, Patrono de la *Fundación Rafael del Pino*. Además contó con la dirección técnica de Fernando Gómez, Catedrático de Derecho Civil de la Universidad Pompeu Fabra de Barcelona, y con la coordinación de la profesora de la UCM, Rocío Albert.



El III programa Efficient Regulation & Markets, tuvo lugar durante el mes de septiembre de 2017 en la LSE bajo la dirección del profesor Luis Garicano. El programa, que acogió a 24 participantes, está patrocinado por la *Fundación Rafael del Pino* y la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC). Su objetivo es ofrecer una visión actualizada de algunas de las cuestiones más relevantes en el ámbito de la regulación y la competencia en los mercados.



La *Fundación* y el Instituto de Estudios Fiscales organizaron el XIII Seminario sobre economía pública en la *Andrew Young School* de la Universidad del Estado de Georgia, bajo la dirección de Jorge Martínez-Vázquez, *Regents Professor* y Director del *International Center for Public Policy* en la mencionada Universidad, y la coordinación de Luis Ayala, Catedrático de Economía Aplicada en la Universidad Rey Juan Carlos. El Seminario, estructurado en once sesiones magistrales, está dirigido a profesores



de economía pública, investigadores y profesionales que desempeñan sus tareas en el ámbito de la gestión pública así como a estudiantes de posgrado que desean orientar su futuro profesional hacia esta disciplina. En el año 2017, el Seminario contó con la participación de 24 asistentes.



La segunda edición del *Global Civil Society Seminar* (GCSS) se celebró en la *Harvard Kennedy School of Government* entre los días 18 y 21 de septiembre de 2017. El objetivo de este seminario es analizar las principales cuestiones que afectan a una sociedad civil, cada día más interdependiente, desde una perspectiva global. El programa, en el que participaron 25 alumnos, fue dirigido por los profesores Marta Rey y Sebastián Royo y contó con la colaboración del RCC.



El *Workshop on the Future of Government*, organizado por la *Fundación Rafael del Pino*, tuvo lugar en el mes de marzo en el *Christ Church College* de la Universidad de Oxford, bajo la dirección de Manuel Muñiz, Catedrático *Rafael del Pino* de Liderazgo Global. El objetivo del programa fue ofrecer una visión actualizada de las nuevas tendencias tecnológicas y sociales que afectarán al futuro de la política y la gobernanza, contribuyendo a poner en común los puntos de vista de los mejores profesores en este campo, provenientes, principalmente, de la Universidad de Oxford, y de un grupo reducido de profesionales españoles protagonistas de los intereses de España en el actual contexto global. En el año 2017, el Workshop contó con la participación de 18 asistentes.





## Profesorado de los cursos y seminarios intensivos

Achim Steiner	University of Oxford
Adam Ritchie	University of Oxford
Alnoor Ebrahim	Tufts University
Ben Edelman	Harvard Business School
Beth Simmons	University of Pennsylvania
Bill Aulet	MIT Sloan School of Management
Catherine Tucker	MIT Sloan School of Management
Christian Catalini	MIT Sloan School of Management
Crystal Yang	Harvard Law School
Dani Rodrik	Harvard University
Daniel Beunza	London School of Economics
Daniel Ferreira	London School of Economics
David Laibson	Harvard University
David Weil	Brown University
Diana Chigas	The Fletcher School, Tufts University
Diego Comín	Dartmouth College
Diego Rubio	University of Oxford
Dirk Jenter	London School of Economics
Don Lessard	MIT Sloan School of Management
Emilio Castilla	MIT Sloan School of Management
Fiona Murray	MIT Sloan School of Management
Geoff Mulgan	National Endowment for Science, Technology and Arts
Gita Gopinath	Harvard University
Grzegorz Ekiert	Harvard University
Guhan Subramanian	Harvard Law School
Ivan Arreguin-Toft	The Global Cyber Security Capacity Centre
Johanna Mair	Hertie School of Governance
John Ruggie	Harvard University
John Sutton	London School of Economics
Jordi Blanes I Vidal	London School of Economics
Joseph Nye	Harvard University
Julian Savulescu	University of Oxford
Julie Battilana	Harvard Business School
Karl Kaiser	Harvard University

Kathryn Sikkink	Harvard Kennedy School
Laura Díaz-Anadon	University of Cambridge
Lawrence H. Summers	Harvard University
Louis Kaplow	Harvard Law School
Luis Garicano	London School of Economics
Luis Pérez-Breva	MIT
Manuel Muñiz	Oxford University
Martin Lodge	London School of Economics
Mercedes Delgado	MIT Sloan School of Management
Michael Osborne	University of Oxford
Michael Sanders	University of Oxford
Michele Lamont	Harvard University
Mike Walker	London School of Economics
Monica Toft	University of Oxford
Nicholas Burns	Harvard Kennedy School
Noah Feldman	Harvard Law School
Oded Galor	Brown University
Pablo Ibáñez	London School of Economics
Pasquale Schiraldi	London School of Economics
Paula J. Dobriansky	Harvard Kennedy School
Peter Hall	Harvard University
Pierre Azoulay	MIT Sloan School of Management
Pol Antràs	Harvard University
Ray Fisman	Boston University
Rhett Hatcher	UK Ministry of Defence
Robert Baldwin	London School of Economics
Robert Barro	Harvard University
Roberto Rigobon	MIT Sloan School of Management
Stephen Minger	Centre for Commercialization of Regenerative Medicine
Steven Eppinger	MIT Sloan School of Management
Steven M. Shavell	Harvard Law School
Stuart Basten	Green Templeton College



## II. FORMACIÓN DE EMPRENDEDORES

La innovación, impulsada por la libre iniciativa individual, alcanza su pleno sentido cuando puede materializarse en proyectos reales, germen de nuevos proyectos capaces de contribuir a mejorar el mundo en el que vivimos. Con el apoyo a los emprendedores españoles, la *Fundación*, a través de la formación, quiere contribuir al fomento del espíritu emprendedor en España y al fortalecimiento de proyectos empresariales.

### PROGRAMAS DE FOMENTO DE LA ACTIVIDAD EMPRENDEDORA

La quinta edición del **Programa Inicia** se desarrolló entre los meses de octubre de 2016 y marzo de 2017. En esta edición participaron más de diez mil alumnos. Su objetivo es acercar el mundo de la empresa y los empresarios a miles de jóvenes, despertando en muchos de ellos la ilusión por iniciar un proyecto emprendedor, además de contribuir a mejorar la percepción de la actividad empresarial en la sociedad.




El **Programa Inicia-valores del empresario** incluye dos metodologías diferentes: en primer lugar, encuentros de una hora de duración entre empresarios y alumnos de enseñanza secundaria (4º de la ESO, Bachillerato y Ciclos Formativos de Grado Medio y Superior), a fin de promover valores fundamentales para el ejercicio de su futuro desempeño profesional, como la creatividad, la innovación, el esfuerzo y el liderazgo; y, en segundo

lugar, sesiones formativas para profesores de educación secundaria con el fin de dotar al profesorado de herramientas que contribuyan a dar visibilidad al papel de las empresas en la sociedad y a fomentar los valores asociados a la actividad emprendedora. De este modo, se da continuidad en el aula al trabajo iniciado en los encuentros.

Por otro lado, en el **Programa Inicia-valores de la empresa**, desarrollado en colaboración con la Red Española del Pacto Mundial de Naciones Unidas, los alumnos de bachillerato, en una sesión dinamizada también por un dirigente empresarial, responsable del área de Responsabilidad Social Corporativa de su empresa, son expuestos a la realidad empresarial mediante un juego de simulación que tiene como objetivo poner en valor el papel de las empresas en la sociedad a través de su adhesión a los Principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas.


La *Fundación* ofrece el **Programa ELI: Emprendimiento, liderazgo e innovación** a los alumnos de Bachillerato de Excelencia y a los de Bachillerato Internacional de la Comunidad de Madrid. Su objetivo es darles la oportunidad de profundizar en estas tres áreas de conocimiento de la mano de reconocidos expertos internacionales. En el año 2017, un centenar de alumnos de bachillerato participaron en el programa. Las sesiones fueron impartidas por expertos como Manuel Muñiz, Marcos Urarte, Pablo González Ruiz de la Torre, Pau García-Milà y Juan Martínez Barea, entre otros. La *Fundación* cuenta con la colaboración de la Consejería




de Educación de la Comunidad de Madrid. Además, los alumnos tuvieron la oportunidad de realizar el curso, *Crea tu propia empresa*, de la *Escuela en Red Rafael del Pino*. El mejor plan de negocio presentado por los participantes en el programa recibió una beca para participar en el Programa intensivo de verano celebrado en la Universidad de Temple (Filadelfia). 

Asimismo, la *Fundación*, en colaboración con la Universidad Politécnica de Madrid, organizó el programa *ELI Tech* con el objetivo de acercar los avances de la tecnología, la ingeniería y la innovación a alumnos de Bachillerato de Excelencia y de Bachillerato Internacional. Durante el año 2017, 80 alumnos participaron en el Programa que contó con las siguientes sesiones: genómica, la ingeniería de la vida, drones y cubesats (cómo se construye y se lanza al espacio un minisatélite).

El **Campus de alta capacidad** es una iniciativa pionera de la *Fundación Rafael del Pino* que tiene como objetivo principal desarrollar al máximo el potencial de jóvenes de edades comprendidas entre los 10 y los 18 años acreditados como “de alta capacidad”. El Campus incluye talleres de habilidades personales y sociales orientados a la mejora de competencias tales como: creatividad e innovación, trabajo en equipo, liderazgo, iniciativa, autoconfianza y espíritu emprendedor. En función de su edad, los jóvenes realizan dos programas formativos diferentes; el primero, de robótica, tecnología y ciencia para participantes entre 10 y 13 años; y, el segundo, de emprendimiento para participantes entre 14 y 18 años. En el año 2017, 70 jóvenes participaron en el programa que,


además, cuenta con talleres que se desarrollan a lo largo del curso académico en un *Campus urbano* desarrollado en la *Fundación* con el objetivo de reforzar competencias como el autoconocimiento y la comunicación. 



La *Fundación* apoyó, un año más, los Programas **Miniempresas** y **Socio por un día** organizados por la *Fundación Junior Achievement*. En 2017, la *Fundación* patrocinó los equipos de los centros: IES Parque Aluche, IES Grande Covián, Colegios Claret, Virolai, OAK House y SEK Ciudadcampo. La Competición Nacional de Miniempresas se celebró el día 27 de abril de 2017 en la *Fundación Rafael del Pino*. En esta edición, el Premio a la innovación en la gestión empresarial, entregado por la *Fundación*, recayó en la miniempresa VIE BOX, del Colegio Arturo Soria. Por su parte, Socio por un día, es una iniciativa que fomenta la primera inmersión en el mundo laboral de jóvenes de edades comprendidas entre los 15 y los 18 años. El socio por un día de la *Fundación* en 2017 fue Paula Bajo. 


**Startup Programme** es un proyecto desarrollado por *Junior Achievement* y la Fundación Universidad Empresa con el apoyo de la *Fundación* cuyo objetivo es fomentar el espíritu empresarial y favorecer la formación de emprendedores en el ámbito universitario mediante



la elaboración de planes de empresa. El programa se desarrolla de manera simultánea en 14 países europeos. En 2017 la *Fundación* patrocinó los equipos de 5 universidades españolas y colaboró en la organización, el 9 de mayo, de la Competición Nacional de Startups que se celebró en su sede. La *Fundación* otorgó el premio al mejor proyecto tecnológico a la empresa Light. El premio consiste en una beca a uno o varios de los promotores del proyecto para participar en el Programa Emtech Internacional, que tiene lugar en el MIT. 




## PROGRAMAS DE FORMACIÓN DE EMPRENDEDORES

La *Fundación Rafael del Pino* organizó un Programa de Emprendimiento tecnológico de inmersión en el ecosistema innovador del MIT para los jóvenes seleccionados en la competición **Innovadores menores de 35 España** así como emprendedores consolidados que destacan por sus iniciativas innovadoras disruptivas. Se trata de un programa desarrollado en el marco del célebre encuentro EmTech, celebrado en el MIT, que tuvo lugar del 6 al 10 de noviembre de 2017 y con el objetivo de proporcionar una visión útil y productiva a los jóvenes participantes para crear y consolidar sus empresas, además de ofrecerles la oportunidad de contactar con socios de EEUU, así como un acceso privilegiado a la comunidad científica y tecnológica del MIT y la Universidad de Harvard. Al grupo de tecnólogos mencionados se unieron, en el programa celebrado en Cambridge, Massachusetts, en primer lugar, los galardonados con los Premios *Rafael del Pino* a la mejor iniciativa tecnológica otorgados por la *Fundación* en el contexto de la iniciativa *Lazarus*, organizada por el Instituto de Innovación y Competitividad; y en segundo lugar, los ganadores de la competición interuniversitaria *Startup Programme* descrita en el párrafo anterior. 


La competición *Call to Innovation* está diseñada para identificar a talentos innovadores, emprendedores tecnológicos y líderes emergentes con la creatividad y la ambición necesarias para cambiar el mundo. Esta competición, organizada por *Singularity University* y la *Fundación*, está abierta a emprendedores, científicos, investigadores y líderes de España que estén dispuestos a transformar sus innovadoras ideas en proyectos




reales de gran impacto. El reto del año 2017 fue ¿Cómo resolverías alguno de los grandes problemas de España (desempleo, educación, crisis financiera, dependencia energética, etc.) y mejorarías la vida de 10 millones de españoles a través de la tecnología?. Los tres ganadores de la competición han sido Alicia Bosch (KIRI), Ramón de la Sota (FCT IMPACT) y Alex Raventós (INN2CHANGE). Todos ellos recibieron una beca para participar en el programa de posgrado (*Graduate Studies Program*) de la *Singularity University* durante el verano de 2017, en la sede de la NASA en *Silicon Valley*. Este programa interdisciplinar, de 10 semanas de duración, reúne cada año a líderes y emprendedores tecnológicos para analizar los mayores avances de las diferentes tecnologías que están transformando el mundo y explorar el uso de estas tecnologías para resolver los grandes problemas de la Humanidad. El día 10 de mayo de 2017, Salim Ismail, *Founding Executive Director* de *Singularity University*, presentó la competición *Global Impact Challenge* en un acto desarrollado en la *Fundación Rafael del Pino*. 

**Jóvenes con futuro** es un programa de prácticas que la *Fundación* ofrece cada año a ingenieros y programadores españoles con el fin de desarrollar sus cualidades emprendedoras y técnicas realizando prácticas en una startup en España o en los EEUU. El programa Jóvenes con Futuro fue ideado por Bernardo Hernández y cofundado por *StepOne* y la *Fundación Rafael del Pino* en 2010 para ofrecer oportunidades profesionales a los jóvenes españoles. A este esfuerzo se sumó, en 2015, la *Fundación Banco Sabadell*. 

**Ideas Camp** es un programa de aceleración de ideas que en cada edición transforma, cinco ideas en proyectos a través de un viaje por carretera retransmitido por nuestra

sala de televisión web [www.frptv.es](http://www.frptv.es). El viaje se desarrolló entre el 7 y el 14 de julio de 2017 y recorrió España comenzando en Barcelona y concluyendo en Madrid. En cada una de las etapas los emprendedores recibieron la formación de un mentor: Toni Segarra, David Rodríguez, Eneko Knorr, Luís Soldevila, Esther López & Malcolm Bain, José María Palomares y Sebastián Lefevre. El viaje concluyó con un evento en la sede de *Fundación Rafael del Pino* en el que los cinco emprendedores presentaron sus ideas delante de una audiencia formada por inversores, medios de comunicación y representantes del mundo emprendedor. La ganadora de esta primera edición fue Esther Borao con el proyecto THE IFS! quien recibió un premio de 5.000 euros y un año de *coaching*. 

Un año más, la *Fundación* ha colaborado con Seniors Españoles para la Cooperación Técnica (SECOT) en el desarrollo de las actividades de la **Escuela de emprendedores ESemp**. El objetivo de la Escuela es contribuir a la formación de emprendedores que deseen ampliar sus conocimientos en aspectos clave para su proyecto empresarial. Los participantes eligen entre cuatro módulos de formación y varios seminarios complementarios. El profesorado está compuesto por Seniors que trasladan su conocimiento, amplia experiencia y entusiasmo a los alumnos que desean emprender una actividad empresarial. En el año 2017 ESemp ha formado a 183 emprendedores. 

La *Fundación Rafael del Pino* colabora con la *Fundación Caja Rural Castilla-La Mancha* a través de su Instituto de Innovación y Competitividad en el **programa Lazarus**. Se trata de una aceleradora centrada en el emprendedor, en



la que los mentores, tutores y profesores que participan se involucran individualmente en cada proyecto para disminuir la incertidumbre, minimizar los riesgos y compartir la soledad y el vértigo de crear una empresa. En la segunda edición de *Lazarus* han participado 250 candidatos de toda España. El premio *Fundación Rafael del Pino* al mejor proyecto tecnológico fue para Pilar Calderón y Patricia Ruiz, fundadoras de la empresa Angeltic, quien recibió una beca para asistir al programa de encuentros Emtech en el MIT.



### III. ESCUELA EN RED RAFAEL DEL PINO

La educación, que no había registrado cambios significativos en los últimos siglos, se enfrenta a una verdadera revolución en los procedimientos y formatos educativos con motivo del desarrollo de los cursos en línea-*online*, en muchos casos masivos y abiertos en los que participan las principales universidades y centros educativos del mundo. Estos cursos son posible gracias a la creciente interconexión global, favorecida por la expansión de las redes de telecomunicaciones y de Internet así como por el shock tecnológico producido en el mercado del *software* tras la adopción de nuevas tecnologías de código abierto y desarrollo colaborativo que favorecen crecimientos exponenciales de los proyectos de formación a través de Internet.

El rápido desarrollo de los instrumentos de formación *online* y, en concreto, del *software* libre para uso colaborativo (como Open edX), ha supuesto una simplificación relevante de los procesos para crear plataformas propias como la Escuela en Red Rafael del


Pino, lanzada por la *Fundación* en 2015 con un primer curso dedicado al emprendimiento y que ha alcanzado en 2017 más de 10.000 alumnos. Con ello, la *Fundación* ha apostado por los formatos *online* para reforzar sus estrategias de apoyo a la formación de dirigentes y emprendedores, creando una oferta formativa de calidad, basada en su experiencia acumulada. La Escuela en Red *Rafael del Pino* se estructura en tres programas centrales en los ámbitos del liderazgo, el emprendimiento y el entorno empresarial, y la innovación, en los que se integran los distintos cursos destinados a dirigentes y emprendedores.





El curso **Cómo crear tu propia empresa**, protagonizado por el emprendedor de éxito Iñaki Berenguer, es una guía sobre los pasos necesarios para la creación de una empresa. La segunda edición del curso **Cómo gestionar el Crecimiento de tu Empresa** tuvo como objetivo guiar al alumno en el proceso de desarrollo y expansión de su negocio, comenzando por la identificación de las variables relevantes para decidir cuál es el momento idóneo para expandirse y cuáles es la mejor forma de abordar la expansión. Este curso contó como referencia de cada etapa descrita con la experiencia del caso BQ, de la mano de su director general y fundador, Rodrigo de Prado. Con el objetivo de dar a conocer las claves del intraemprendimiento y su influencia en la competitividad y funcionamiento eficaz de las organizaciones, la *Fundación* lanzó en 2017 un nuevo curso sobre **Emprendimiento corporativo: las claves del intraemprendimiento**.


Por otra parte, con el fin de capacitar a los profesionales de las empresas que buscan internacionalizar sus



productos y servicios ante los nuevos retos globales, la *Fundación*, en colaboración con la entidad pública ICEX España Exportación e Inversiones, lanzó la segunda edición del curso de formación *online*, masivo, gratuito y abierto en **Estrategias de Internacionalización de la empresa**, dirigido por el profesor de la Wharton School of Management, Mauro Guillén. 

El curso **Lidérate a ti mismo: competencias intrapersonales** tuvo como objetivo contribuir a fortalecer el liderazgo personal o intrapersonal de los dirigentes mediante el análisis de aspectos clave del liderazgo de la mano de diez líderes españoles de reconocido prestigio de muy diversos ámbitos: desde el empresarial hasta el académico: Carlos Barrabés, Jesús Encinar, María Garaña, Adrian García-Aranyos, Antonio Garrigues, Bernardo Hernández, Catalina Hoffmann, Lary León, Manuel Muñiz, Álvaro Rengifo y Belén Romana. Además, la *Fundación* lanzó la primera edición del curso **Lidera en tu entorno: competencias interpersonales**, que tiene como objetivo el desarrollo de las habilidades que el líder requiere para liderar a otros, dentro de una empresa y en la propia sociedad. 

Asimismo, la Escuela en Red *Rafael del Pino* diversificó su oferta en 2017 lanzando un curso dirigido a la “Generación digital. (Los líderes del futuro)”, en el que Pablo González Ruiz de la Torre, fundador y CEO de Pangea, se dirigió a los nativos digitales, mostrando cómo derribar barreras y fomentar la determinación a la hora de poner en marcha cualquier proyecto. 

Finalmente, la *Fundación Rafael del Pino* y la Fundación Amancio Ortega firmaron un convenio de colaboración con la Asociación Española de Fundaciones para la creación del **Abc Fundaciones**. Este novedoso instrumento digital se conformará como un verdadero *hub* que centralizará toda la información jurídica, fiscal y contable relacionada con las fundaciones, con el objetivo de proporcionar a las mismas recursos formativos y las herramientas para apoyar a sus dirigentes en su gestión y a sus patronatos en su gobierno. 

## IV. PROGRAMA DE BECAS

La *Fundación* puso en marcha sus primeros programas de becas en el año 2001. Los programas actuales se dirigen a aquellos estudiantes y profesionales españoles que destacan por su actitud de liderazgo y por la excelencia en su actividad profesional o académica. La *Fundación* concentra su actividad en el apoyo al desarrollo de estudios superiores.

### BECAS DE EXCELENCIA RAFAEL DEL PINO


El Programa de Becas de Excelencia Rafael del Pino tiene como objetivo contribuir a la formación de los dirigentes españoles, al fomento del espíritu y la actividad





empresadora en España y a la investigación y difusión del conocimiento. Con estos fines, la *Fundación* convoca un conjunto de becas para graduados, licenciados y titulados superiores españoles destinadas a la ampliación de sus estudios con dedicación a tiempo completo -que incluye la posibilidad de ejercer la docencia- en Universidades y Centros de investigación de primer nivel en el mundo.

UNIVERSIDAD DE ORIGEN		UNIVERSIDAD DE DESTINO	
UNIVERSIDAD DE SEVILLA	1	NEW YORK UNIVERSITY	2
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BARCELONA	1	CENTRO NACIONAL DE INVESTIGACIONES ONCOLÓGICAS	1
UNIVERSIDAD COMPLUTENSE DE MADRID	3	UNIVERSITY OF CALIFORNIA BERKELEY	1
UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID	1	MIT	1
UNIVERSIDAD PONTIFICIA DE COMILLAS	3	WHARTON SCHOOL	1
UNIVERSIDAD COMPLUTENSE DE MADRID	2	INSEAD	2
UNIVERSIDAD CARLOS III DE MADRID	1	PEABODY JOHNS HOPKINS INSTITUTE OF MUSIC BALTIMORE	1
		IMPERIAL COLLEGE	1
		KAROLINSKA INSTITUTE, STOCKHOLM UNIVERSITY	1
		UNIVERSITY OF MASSACHUSETTS	1

En el año 2017, la *Fundación Rafael del Pino* ha completado la XVII Edición de su Programa de Becas de Excelencia con la concesión de 12 becas.


Desde el inicio del Programa, la *Fundación* ha concedido 257 becas. Añadiendo las prórrogas de estudios, esta cifra asciende a 421 becas. 

Los Becarios de Excelencia de la *Fundación Rafael del Pino* crearon una Asociación que integra a los beneficiarios de las Becas de Excelencia concedidas por la misma. Su presidente, durante el año 2017, fue Enrique Peña y su vicepresidenta, María Baquedano. Entre otras actividades, la Asociación hizo entrega del **Premio Liderazgo Joven** en su quinta edición a Javier Oliván, Vicepresidente de expansión de facebook y becario de la *Fundación Rafael del Pino*. Este galardón se concede cada año a emprendedores y líderes de menos de 40 años que han contribuido, con su iniciativa y esfuerzo, a la mejora y avance de la sociedad mediante el desarrollo de proyectos empresariales sólidos e innovadores. 


La Asociación de Becarios colabora con *The Aspen Institute*, entre otras instituciones, participando activamente en iniciativas con las que trata de contribuir a la articulación de las redes de jóvenes españoles que estudian en el extranjero y a promover el conocimiento sobre las mejores opciones existentes para el desarrollo de estudios de posgrado en el mundo. En esta misma línea puede mencionarse la iniciativa **Global Knowledge for Everybody**, fundada por Bernardo Navazo, becario de la *Fundación*. Su objetivo es incentivar el liderazgo y el emprendimiento entre los jóvenes e informarles acerca de las posibilidades formativas existentes para cursar sus estudios en las mejores universidades del mundo. La iniciativa cuenta con el patrocinio de la *Fundación*. 

Asimismo, la Asociación de Becarios, con el apoyo de la *Fundación*, organiza desde el año 2005 el **Foro singular**. Se trata de un espacio de debate cuyos protagonistas son emprendedores y profesionales menores de 40 años que





desean intercambiar ideas y poner en común experiencias novedosas e innovadoras. Durante el año 2017, el Foro se reunió con: Alberto Knapp, Fundador y Presidente de The Cocktail; Anxo Pérez, Fundador de 8Belts; y Luis Enriquez, CEO del grupo Vocento. 

## OTRAS BECAS DE ESTUDIOS

La *Fundación* colabora con Colegios del Mundo Unido (*United World Colleges, UWC*) otorgando cada año una **Beca de bachillerato internacional** de dos años de duración. En el año 2017 los becarios de la *Fundación* han sido Marina Sánchez García, que estudia durante los dos próximos cursos en el UWC Adriatic, en Italia; e Ismael Carmona Casado, que estudiará en UWC Li Po Chun de Hong Kong durante el bienio 2016-2018. 



La *Fundación* apoya a la Fundación Síndrome de Down mediante la concesión de una beca destinada a una persona afectada por el síndrome cuyo objetivo sea cursar uno de los programas universitarios de la **Cátedra Familia y Discapacidad** impartidos en el campus de Cantoblanco de la Universidad Pontificia de Comillas. En este marco, colabora con la Fundación Síndrome de Down en otras iniciativas formativas. 

La *Fundación* y el Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación crearon, en el año 2015, la **Fellowship Rafael del Pino - MAEC** en la *Kennedy School of Government* de la Universidad de Harvard. La beca cubre la estancia durante un año en este prestigioso centro. El objetivo perseguido es contribuir a formar a los diplomáticos españoles en el campo de las relaciones trasatlánticas. En el año 2017, el *fellow* seleccionado fue José Antonio Sabadell, que se incorporó a la Universidad en el mes de septiembre. 

## V. CONFERENCIAS MAGISTRALES


La *Fundación Rafael del Pino*, con el objetivo de contribuir a la mejora de los conocimientos de los dirigentes españoles, organiza Conferencias Magistrales y reuniones de expertos en las que participan destacadas personalidades del ámbito académico, empresarial o político. Desde que fuera iniciado, en mayo de 2001, con la intervención del presidente Bill Clinton, el Programa de Conferencias Magistrales de la *Fundación* ha recibido a numerosos premios Nobel, Jefes de Estado y de Gobierno así como a personalidades de muy diversos ámbitos. En el año 2017 se organizaron las siguientes:

### Martin Baron



Director del Washington Post

#### *El futuro de los medios de comunicación tradicionales*


25/01/2017 “Los medios de comunicación ya están sufriendo las consecuencias de un cambio tecnológico disruptivo que irá todavía más rápido en el futuro. Ahora, los medios ya no compiten sólo entre ellos; tienen que hacerlo también con las redes sociales, con YouTube, etc. El escenario, por tanto, es completamente nuevo y distinto y los medios tienen que adaptarse con rapidez a él.” 

### Nicholas Burns



Roy and Barbara Goodman Family Professor of the Practice of Diplomacy and International Relations en la Harvard Kennedy School

#### *Diplomacy and American Foreign Policy in the Trump Era*


16/02/2017 “Creo que Trump está renegando de 70 años de diplomacia de EEUU., desde Franklin D. Roosevelt hasta ahora, en tres puntos principalmente: EEUU. se refuerza con alianzas por medio de la OTAN y el presidente Trump ha sido muy ambivalente, incluso hostil con la OTAN, la UE, Japón, etc; luego, yo creo en el mercado y en el tratado de libre comercio con la UE o con Asia Pacífico, y Trump es muy hostil con todo esto. Por último, creo en la inmigración y en aceptar refugiados.” 

### Mark Thompson



CEO de la New York Times Company

#### *¿Qué ha pasado con el lenguaje de la política?*


13/03/2017 “El problema en Occidente es que los políticos han hecho promesas que no pueden cumplir, demostrando su falta de respeto por el público. Por ejemplo, en el debate sobre el Brexit, nadie habló de los aspectos positivos de la UE, de la misma forma que los políticos de hoy no explican por qué es bueno el comercio internacional. Lo que tienen que hacer es explicar estas cosas.” 

## Juergen Donges




**Catedrático Emérito de la Universidad de Colonia**

### *Globalización económica: ¿maldición o bendición?*

4/04/2017 “Si queremos crecimiento económico, tenemos que tener cambios estructurales. Los sectores en declive y las personas sin cualificación lo pasarán mal, pero hay que tener en cuenta que los cambios estructurales no se deben a la globalización, sino al progreso tecnológico, y esto va a seguir siendo así, al contrario de lo que afirman los críticos de la globalización.” 

### *¿Ahora todo va mejor en Europa? Entre el optimismo y la cautela*


6/11/2017 “Lo que más gusta en Europa son los buenos datos económicos de España, porque ha sido un país con muchas dificultades en el que las políticas de saneamiento fiscal y las reformas estructurales han funcionado. Ahora bien, si después del 21-D no se regresa a la normalidad, volverá a aumentar prima de riesgo y podría tener un posible efecto contagio sobre otras economías europeas.” 

## Nick Clegg



**Ex vicepresidente del Gobierno del Reino Unido**

## *Más allá del Brexit: los retos de futuro para Gran Bretaña y la Unión Europea*


20/04/2017 “La UE está en un punto de inflexión y en estos momentos existen tres áreas en las que se necesita actuar con urgencia. En primer lugar, es preciso completar el proyecto de la Eurozona porque una unión monetaria sin una unión fiscal es inherentemente insostenible. El segundo ámbito es el de la crisis de los inmigrantes. Hay un gran fallo en la forma en la que se gestionan las fronteras de la UE y la política migratoria: se suprimieron las fronteras internas, pero no se instauraron controles europeos en las fronteras externas. Por último, está la política de seguridad y de defensa. Si la UE quiere tener presencia en el mundo y asumir la retirada de Estados Unidos de Europa, necesita asumir su responsabilidad en materia de defensa y gastar de forma más coordinada.” 

## Luis Pérez-Breva



**Codirector del Innovation Teams Program del MIT**

### *Innovar: Un manifiesto de acción*


3/05/2017 “Hay muchas historias de éxito sobre innovadores, de sus comienzos y sus éxitos. Pero nadie habla de lo que hay entre una idea disruptiva y el éxito. Ese espacio está definido por lo que uno no sabe y por la cantidad de veces que uno se equivoca. A partir de ahí, lo que hay que entender a la hora de innovar es que el proceso es como si una persona fuese a aprender. Nada en esta parte de la historia es predecible.” 

## Jean Tirole



### Premio Nobel de Economía 2014

#### *La economía del bien común*

4/05/2017 “La ejecución de la política económica tiene un problema: y los políticos tienen que complacer al electorado y a los grupos de presión si quieren salir reelegidos. El electorado, por ello, debe estar bien informado acerca de las consecuencias indirectas de las políticas que reclaman porque su efecto puede ser muy distinto al esperado. Otro problema, en este sentido, es de naturaleza psicológica y consiste en lo que la gente quiere creer y aceptar. Las personas no quieren pensar que un endeudamiento público creciente pone en peligro el sistema de bienestar social y, por tanto, se resisten a las políticas de austeridad.” 


## Mario Alonso Puig



Miembro de la Academia de Ciencias de Nueva York y de la Asociación Americana para el avance de la Ciencia

*Mindfulness. El arte de mantener la calma en medio de la tempestad*

9/05/2017 “La Organización Mundial de la Salud alerta del crecimiento preocupante de la ansiedad, la depresión, la


diabetes y la obesidad, sobre todo la infantil, en el mundo. Y dice que la salud no es solo la ausencia de enfermedad sino, también, el bienestar psicológico, social y emocional del ser humano. Por ello, nos pide que reflexionemos sobre la necesidad de repensar nuestra forma de vivir.” 

## Salim Ismail



### Director General y Fundador de Singularity University

*Organizaciones Exponenciales. Por qué existen nuevas organizaciones diez veces más escalables y rentables que la tuya (y qué puedes hacer al respecto)*


10/05/2017 “Estamos en un mundo de cambio tecnológico acelerado, en el que cada poco tiempo se duplica el rendimiento de la capacidad de procesar información. Esto no solo está permitiendo un desarrollo muy rápido de nuevas tecnologías como la inteligencia artificial, la robótica, la biotecnología, la nanotecnología, las tecnologías relacionadas con la medicina, la neurotecnología, la energía o la capacidad de procesamiento de datos. El desarrollo tecnológico también está permitiendo la interacción de estas tecnologías.” 

## John Joseph Wallis



Catedrático de Economía de la Universidad de Maryland

## Las esencias del comportamiento económico en el largo plazo


16/05/2017 “El sistema capitalista es un sistema complicado y con problemas, eso sí, siempre habrá gente que considere que las cosas se pueden hacer de otro modo. Pero si se mira al mundo desde una perspectiva global, los países desarrollados son mucho más estables que el resto, y parte de eso tiene que ver con el sistema capitalista. Eso no significa que esos países no tengan crisis, pero los que funcionan con un sistema capitalista tienen menos problemas de desaceleración económica.” 

### Luis Garicano



Catedrático de Economía y Estrategia en los Departamentos de Administración de Empresas y de Economía de la London School of Economics

*¿Cuáles son las consecuencias económicas del Brexit para España?*


29/05/2017 “El contexto económico tuvo mucho que ver con el Brexit, un entorno de incertidumbre y ansiedad de las clases medias derivado de la globalización y de un cambio tecnológico que está reemplazando los empleos rutinarios por máquinas. Todo ello ha creado en las clases medias una sensación de que su futuro está en peligro y ha permitido que políticos sin escrúpulos puedan convertir esa ansiedad en votos, ofreciendo soluciones sencillas pero que no resuelven nada.” 

## Ricardo Hausmann



Director del Center for International Development de la Universidad de Harvard

*Nosotros y la prosperidad*


07/06/2017 “El nivel de vida que tenía España en el año 2007 no era el que se merecía ya que estaba amparado en el déficit por cuenta corriente, de modo que, comparado con el máximo de 2007, los españoles son ahora más pobres, lo otro, era falso e insostenible. Para progresar ahora hay que mejorar la productividad de las empresas, de modo que puedan pagar salarios más altos. Las exportaciones están creciendo porque a este nivel de salarios las empresas son competitivas. La única forma de que se mantenga o aumente el nivel de empleo con salarios más altos es que las empresas sean más productivas, y siempre por la vía de la tecnología.” 

## Christian Noyer



Ex Gobernador del Banco de Francia

*Refundar, reformar o reforzar la Unión Europea. Una visión novedosa sobre el futuro de Europa*


13/06/2017 “Creo que el gran desafío, junto al Brexit, es que los estados miembros protejan la construcción europea. Que a partir del Brexit no deconstruyan lo que ya hemos logrado. El mercado único, el sistema judicial... Si el Reino Unido no quiere participar de ello, son ellos los que se excluyen del mercado único. Tras esto hay que buscar la mejor relación posible. Frente a la tentación de mostrar cuáles son las ventajas de estar en la UE, hay que resolver rápidamente la debilidad de la economía europea, que es el motor del populismo. Ello se debe a la ausencia de reformas estructurales, que dispara la ansiedad social. Además, hemos sido capaces de crear el espacio Schengen, uno de los grandes logros, pero necesitamos protegerlo desarrollando acciones comunes en fronteras, seguridad interior y policial.” 

### Peter H. Lindert



Presidente de la Economic History Association y Distinguished Professor of Economics de la Universidad de California

#### *The Rise and Future of Progressive Redistribution*

4/10/2017 “El Estado del bienestar funciona. Los Estados modelo, como los escandinavos, que han aplicado bien ese sistema desde los años cincuenta y sesenta, han centrado sus esfuerzos en educación y sanidad, y estas son las cosas que hacen que los ciudadanos sean más productivos. Lo que no se puede hacer es centrar el Estado del bienestar en dar ayudas económicas directas a la gente. El gasto social puede apoyar el crecimiento económico. El Estado del bienestar no es un sistema estúpido.” 

### Richard Koo



#### Economista Jefe de Nomura

#### *The Other-half of Macroeconomics and the Fate of Globalization*

9/10/2017 “Lo que habría que hacer ahora es acompañar los estímulos monetarios con estímulos fiscales, como el prometido plan de inversión en infraestructuras de Donald Trump para Estados Unidos. En este sentido, el gobierno tiene que actuar como prestatario de último recurso y realizar inversiones que sean rentables. Incluso, debería obligar a los ahorradores nacionales, o a las instituciones financieras del país, a comprar la deuda pública que emita el gobierno para financiar esos programas de gasto.”

### Jesús Fernández Villaverde



Catedrático de Economía en la Universidad de Pensilvania

#### *El diseño de la nueva Europa tras el Brexit*

19/10/2017 “La Unión Europea tiene problemas muy serios de crecimiento económico a largo plazo. Necesitamos una política de inmigración común y que se base en obtener el talento y el capital humano que necesita. Es necesario también reformar el Mecanismo Europeo de Estabilidad



*(MEDE), para que tenga capacidad de reestructurar la deuda. Junto a ello se precisa una política común fiscal, con un tramo europeo del IVA y con una mutualización parcial de riesgos. También hace falta completar la Unión Bancaria con un seguro europeo de depósitos y un mayor poder para el regulador común de los mercados financieros. Por último, se necesita un tratamiento común del fintech, una política de competencia común, una mejora y un impulso del sistema europeo de patentes y una reunificación del derecho privado.”*



## VI. PROGRAMA DE REUNIONES DE EXPERTOS, DIÁLOGOS Y ENCUENTROS

La *Fundación* fomenta el diálogo y la transmisión del conocimiento mediante la organización de reuniones de expertos, debates y encuentros en los que se abordan cuestiones de importancia para nuestros dirigentes y en las que participan destacadas personalidades del mundo académico, empresarial o político.

El *Foro de la Libre Empresa* tiene como objetivo la discusión de temas de actualidad relevantes entre un grupo reducido de expertos. Hasta la fecha se han celebrado 127 reuniones, de las cuales 9 se han desarrollado durante el año 2017 con la participación de Nicholas Burns, Nick Clegg, Mark Florman, Ricardo Hausmann, Richard Koo, Peter H. Lindert, Luis Pérez Breva, Jean Tirole y John Joseph Wallis.



Bajo la denominación *Espacio Público*, la *Fundación* reúne cada año a un grupo selecto de personas destacadas en distintos ámbitos profesionales para debatir temas de máxima relevancia para la sociedad española. En el año 2017 el tema de conversación fue la desafección política. Esta reunión, dirigida por Víctor Pérez-Díaz, tuvo lugar el



día 21 de noviembre de 2017. En ella participaron Carlos Carnero, Elisa de la Nuez, Álvaro Delgado-Gal, Joan Font Fábregas, Fernando Jiménez Sánchez, Félix Ovejero, Pablo Simón, José Varela Ortega, Javier Zarzalejos, Víctor Pérez-Díaz, Amadeo Petitbò y Vicente J. Montes.



### Diálogos

Asimismo, la *Fundación* organiza diálogos, como los que se enumeran a continuación, con el deseo de contribuir a establecer los referentes para el debate sobre cuestiones transcendentales para nuestros dirigentes de forma que, en el ejercicio de su libertad individual, cada uno de ellos pueda conformar su propia opinión.



A lo largo del año 2017 se han desarrollado los siguientes diálogos: “Liderazgo y reputación de España en un mundo lleno de incertidumbre” en el que intervinieron José Manuel García-Margallo, Carlos Espinosa de los Monteros y José Luis Bonet; “Brexit Trump y el orden liberal” en el que participaron Roger Cohen, Kevin Rudd y Manuel Muñiz; “Relación turbulenta e incomprensión entre crecimiento económico y empleo en España” que protagonizaron Juan Francisco Jimeno, Emilio Ontiveros y Guillermo de la Dehesa; “El futuro de la unión bancaria europea y la City de Londres después del Brexit” con la

intervención de Juan Castañeda, Pedro Schwartz y José Manuel González Páramo; “Por un crecimiento racional” con la participación de Juan María Nin, Joaquín Almunia y John Müller; “Índice 2017 de Libertad Económica” que protagonizaron James M. Roberts y Daniel Lacalle; “La gobernanza pública frente al cambio disruptivo: Una administración pública para el Siglo XXI” con la participación de Marisa Ponzela, Manuel Muñiz, Rafael Domenech y José Ramón Pin; “Refundar, reformar o reforzar la Unión Europea. Una visión novedosa sobre el futuro de Europa” en el que intervinieron Christian Noyer y Eduardo Aguilar; “El asesoramiento científico en el Reino Unido y España” con la participación de Carmen Vela y Robin Grimes; “El gas natural en España” con la intervención de Alfonso Ballester, Nemesio Fernández Cuesta y Carlos Bustelo; “Competencia y regulación de las plataformas de economía colaborativa” en el que participaron Francisco Cabrillo, Amadeo Petitbò y Juan José Montero; “Liderazgo y seguridad: la Guardia Civil en la lucha contra el terrorismo” en el que participaron Manuel Sánchez Corbí, Alfredo Pérez Rubalcaba, Lorenzo Silva y Manuel Campo Vidal; “¿Un nuevo contrato social para que España?” que protagonizaron Jordi Sevilla, Luis Garicano y Antón Costas; “Digitalízate o desaparece” con la intervención de Rosa García, Carlos Barrabés y Silvia Leal; “El Talento y la importancia de la educación para alcanzarlo”, en el que participaron Alfredo Pérez Rubalcaba y Alberto Ruiz Gallardón; “La gran trampa. Por qué los bancos centrales están abonando el terreno para la próxima crisis” en el que intervinieron Carlos Rodríguez Braun, Miguel Sebastián y José Miguel Maté; “La crisis existencial de Europa” con la participación de César Molinas, Joaquín Almunia, José Manuel García-Margallo, Carles Casajuna y Fernando Ramírez; “Geografía del Populismo” que protagonizaron Josep



Piqué, Nicolás Redondo, Ángel Rivero y Javier Zarzalejos; y “Las claves del poder en el mundo” Pedro Baños, Mira Milosevich, Juan Antonio Gómez Bule y Manuel Muñoz;



### Encuentros y reuniones de expertos

Entre los principales encuentros organizados por la *Fundación* en 2017 destacan los siguientes.

**Free Market Road Show.** El Instituto Juan de Mariana y la *Fundación Rafael del Pino*, organizaron, el 22 de marzo de 2017, el Free Market Road Show Madrid 2017. En el encuentro, centrado en esta ocasión en los temas de desigualdad, tecnología y populismo, participaron, entre otros, Ron Manners, John Chrisholm, Diego Sánchez de la Cruz, John Müller, Gloria Álvarez, Federico Fernández, Adrián Rodríguez, Enrique Couto, María Blanco, Jaime Rodríguez de Santiago, Andrea Martos Esteban, Sara Rodríguez, Adrià Pérez Martí y Francisco Capella.



La *Fundación* colaboró con *Pangea* en la organización de dos eventos: En primer lugar, “Unleash 2017”, durante los días 20 a 22 de septiembre, considerado el mayor evento de talento internacional creado en España hasta la fecha al reunir a más de 400 jóvenes de 100 países diferentes, seleccionados entre más de 3.000 solicitudes, y entre los que se encuentran algunos de los menores de 25 años más influyentes del mundo. La *Fundación* otorgó el premio *Pangea Award Rafael del Pino* a Mozhiah Bridges, de 23 años, quien a los nueve años fundó su empresa Mo’s Bowsen; Y, en segundo lugar, *Waves*, un encuentro cuyo objetivo fue reunir la experiencia de los gobiernos y corporaciones, la visión de los nativos digitales y el conocimiento del MIT. El evento abordó tres temas: la tecnología como el nuevo amigo del hombre, el talento como fuerza conductora del cambio y el nuevo paradigma de la transformación.



La *Fundación*, el Global Interdependence Center y el BBVA organizaron, el 27 de marzo de 2017, el encuentro **Central Banking Series 2017**. Se trata de un encuentro anual, celebrado en la *Fundación*, de intercambio de puntos de vista divergentes y cuyo objetivo es identificar cuestiones económicas, sociales y políticas relevantes para una comunidad cada vez más global e interdependiente



favoreciendo el diálogo de alto nivel sobre las mismas con expertos provenientes de las principales economías del mundo. Con motivo de este encuentro tuvo lugar el acto público **“Política monetaria en un nuevo escenario económico”** en el que participaron Charles Evans, Peter Praet, Jaime Caruana y José Manuel González-Páramo.



La *Fundación* pertenece a la **Asociación de Protectores de la Real Academia de la Historia** desde el año 2001. La *Fundación* y la Real Academia de la Historia organizaron, en el año 2017, dos ciclos de conferencias. En el primero de ellos, **“De Fernando el Católico a Carlos V”**, participaron Los Académicos José Ángel Sesma Muñoz, Alfredo Alvar Ezquerro, Luis Ribot García, Miguel Ángel Ladero Quesada, Miguel Ángel Ochoa Brun, Fernando Marías Franco y Enriqueta Vila Vilar. El segundo ciclo titulado **“De Carlos V: arte e historia”** contó con las ponencias de los Académicos Carmen Sanz Ayán, José Riello, Fernando Marías y Fernando Checa Cremades.



### Apoio a redes de dirigentes y emprendedores

La **Spanish Leadership Network** es una comunidad de profesionales de diversa procedencia comprometidos con la mejora de la proyección internacional de España. El objetivo de esta comunidad es crear un marco de diálogo en torno a los grandes temas que afectan a los intereses y de España. La Red está liderada por Manuel Muñiz, Catedrático *Rafael del Pino* de Liderazgo Global. Durante el año 2017, los miembros del **Spanish Leadership Network** se reunieron con Arpad Von Lazar, Catedrático emérito de la *Fletcher School of Law and Diplomacy* en una sesión de debate en la Universidad Camilo José Cela

así como en sesión plenaria en la *Fundación* en el mes de diciembre. La red está formada por ex alumnos del *Workshop in Global Leadership* y del *Workshop on the Future of Government* organizados por la *Fundación* en la Universidades de Harvard y Oxford, respectivamente.



El **Spanish Global Professionals Network** es una comunidad de profesionales con experiencia relevante en organismos multilaterales como el Banco Mundial, el Banco Interamericano de Desarrollo, el Fondo Monetario Internacional o las Naciones Unidas. Sus miembros cuentan con experiencia global en economía, finanzas, políticas públicas y relaciones internacionales. La *Fundación Rafael del Pino*, como socio institucional de esta iniciativa, aporta a esta comunidad redes de actores clave en España, acompañamiento estratégico y la sede para la organización de sus actividades, entre las que cabe destacar, la **II Conferencia del Spanish Global Professionals Network** que tuvo lugar el día 21 de diciembre de 2017.



Los alumnos de otros programas de la *Fundación* como *Frontiers of Innovation and Entrepreneurship*, *Workshop in International Economics* o *Global Civil Society Seminar*, han creado las bases de otras comunidades que desean constituirse como foros de diálogo de profesionales experimentados sobre cuestiones tan relevantes como las que se debaten en dichos programas. La comunidad del *Workshop in International Economics* tuvo en el año 2017 su tercer encuentro en la sede de la *Fundación Rafael del Pino*. Su protagonista fue Rafael Domenech, que presentó los resultados de su investigación sobre “El Futuro del empleo”.



Por otra parte, la *Fundación* colabora con el IE *Business School* en la organización del *Venture Day*. Se trata de un foro internacional de inversores en el que los mejores proyectos en fase de start up del IE *Business School* son presentados ante una audiencia de inversores locales e internacionales. Algunos de los más prestigiosos emprendedores e inversores del mundo participan como miembros del jurado. En el año 2017 se celebraron dos de estos encuentros en la Fundación.

la Cruz, Juan Ramón Rallo, Fran Carrillo, María Blanco, Aristóbulo de Juan, Borja Monreal, Chema Alonso, Martin Rhonheimer, Yaron Brook, Antonio Robles, Antonio García de Castro o Carlos Arbesu, entre otros.



La *Fundación* y los chapters españoles de ex alumnos de la *Singularity University* organizaron, el 10 de marzo de 2017, el *Global Impact Challenge Spain*. Esta comunidad pretende hacer un llamamiento a la sociedad para que active su creatividad, su talento y su conocimiento para aportar soluciones reales a través de los últimos avances tecnológicos. Con este motivo se organizó el Bootcamp bajo el título *Be Exponential*. En el acto, celebrado en la sede de la *Fundación*, participaron 178 personas que trabajaron en grupos en torno a las temáticas de cambio climático, educación, gobernanza y salud.

Por último, la *Fundación* colaboró con diferentes entidades en la celebración de otros seminarios y encuentros, entre los que destacaron las actividades organizadas por: la *Wharton School of Business*, la *London School of Economics*, el Instituto Juan de Mariana, la Asociación *Students for Liberty*, el Banco Interamericano de Desarrollo, la *Fundación* para el Avance de la Libertad, el Centro Diego de Covarrubias, la Fundación San Telmo o el Instituto de Empresa y Humanismo, entre otros. Así mismo cabe destacar las conferencias protagonizadas por personalidades como Axel Kaiser, Diego Sánchez de


## VII. PROGRAMAS DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN


### INVESTIGACIONES EN CIENCIAS SOCIALES

Pedro Schwartz Girón, es Catedrático *Rafael del Pino* en la Universidad Camilo José Cela. En el año 2017, sus principales líneas de investigación fueron: "Democratic Capitalism: Progress and Paradox", una completa reescritura en versión inglesa de su obra "En busca de Montesquieu. La democracia en peligro" (2007), con especial atención a la crisis económica registrada entre los años 2007 y 2014; edición de los "Escritos ibéricos de Jeremías Bentham", obras y correspondencia de este autor relacionadas con España, Portugal e Iberoamérica; "Free banking in Spain (1856-1875)", estudio del período de libre competencia en la emisión de billetes de Banco en España; así como la dirección del curso de la Escuela en Red *Rafael del Pino* "El liberalismo, una filosofía en peligro".






El Catedrático *Rafael del Pino*, Leandro Prados de la Escosura, Catedrático de Historia Económica en la Universidad Carlos III de Madrid, centró su actividad investigadora en 2017 en dar continuidad y completar con nuevas aportaciones la investigación titulada “Libertad económica, crecimiento y bienestar en perspectiva histórica. La experiencia de los países de la OCDE, 1850-2000”, explotando y depurando los resultados obtenidos e iniciando nuevas líneas de investigación y de difusión de los mismos. En el marco de esta Cátedra *Rafael del Pino* se han desarrollado dos índices: el **Índice Histórico de Libertad Económica (HIEL)** y el **Índice Histórico de Desarrollo Humano (HIHD)**, accesibles en la plataforma *online* de la *Fundación*, Espacio Investiga, donde también están disponibles las series históricas completas de la economía española. En el año 2017, sus principales líneas de investigación fueron: El desarrollo humano 1870-2015: una visión mundial; Libertad económica en los países de la OCDE desde 1850; y la edición de la obra “Spanish Economic Growth, 1850–2015” 

La *Fundación Rafael del Pino* decidió, en el año el año 2016, otorgar una **Cátedra Rafael del Pino en Liderazgo Global** al profesor Manuel Muñiz con el objetivo de dirigir el Programa de Liderazgo Global. Son varias las actividades que se organizan en el marco de dicho Programa, incluyendo el Workshop in Global Leadership que tiene lugar en la Universidad de Harvard todos los otoños y el *Workshop in the Future of Government* que se celebra cada primavera en la Universidad de Oxford. Asimismo, el Profesor Muñiz organiza, junto con la *Fundación*, una serie de visitas de líderes internacionales a Madrid y coordina la concesión de la *Fellowship Rafael del Pino – MAEC* en la *Harvard Kennedy School of Government*. 


La *Fundación Rafael del Pino* otorgó, el 7 de junio de 2017, la **Cátedra Rafael del Pino** en el CEMFI a Tano Santos, codirector del Heilbrunn Centre de la Escuela de Negocios de la Universidad de Columbia. El profesor Santos terminó su doctorado en la Universidad de Chicago en 1996. Desde 1996 a 2003 fue profesor de la Escuela de Negocios de la Universidad de Chicago, incorporándose en 2003 a la Escuela de Negocios de la Universidad de Columbia, donde actualmente ocupa la Cátedra de Finanzas David and Elsie Dodd. Su investigación abarca desde la valoración de activos a la teoría de las organizaciones. Tano Santos viene a reforzar el equipo académico de CEMFI en el área de finanzas.



La *Fundación* decidió otorgar, en el año 2015, sendas becas de investigación a los profesores Felipe Fernández-Armesto, Catedrático de Historia Moderna en la Universidad de Notre Dame y Manuel Lucena, Investigador Científico del Instituto de Historia, Centro de Ciencias Humanas y Sociales (CSIC) con el fin de que desarrollaran la investigación “La infraestructura del imperio español” que se materializará en la redacción, en inglés y en español, de un libro de idéntico título que verá la luz en el año 2018. 


El **Proyecto Global Entrepreneurship Monitor (GEM)** constituye la más importante red mundial de investigación sobre emprendimiento. El Centro Internacional Santander Emprendimiento (CISE) y la *Fundación* son sus principales soportes en España. Su actividad más destacada es la realización, presentación y difusión del Informe GEM España con una periodicidad anual. El informe se presentó, el 14 de junio de 2017, en un acto en la sede de la *Fundación*. GEM España nace




en el año 2000 con el objetivo de medir la actividad emprendedora. La *Fundación* es patrocinadora de GEM España desde 2013 y socia de honor desde 2016. Asimismo, la *Fundación*, el CISE y Banco Santander, a través de Santander Universidades, organizaron, el 4 de mayo de 2017, la presentación del “Informe sobre Emprendimiento Corporativo en España”, un estudio elaborado por Deusto Business School, la Universidad Autónoma de Madrid y la Universidad de La Rioja, en colaboración con la consultora Neoris. 

La *Fundación* colabora con los Ministerios de Hacienda y Administraciones Públicas y Economía y Competitividad, BBVA y la Universidad de Valencia en el proyecto **Modelización macroeconómica y políticas públicas, REMS** cuyo objetivo es desarrollar modelos económicos y bases de datos que permitan analizar, diseñar y evaluar las políticas públicas destinadas a promover la estabilidad macroeconómica, el pleno empleo, la cohesión regional y la convergencia de España con los países de su entorno.



La *Fundación* concede una beca de un año de duración en el **Observatorio de la lengua española y las culturas hispánicas** en los Estados Unidos del Instituto Cervantes en la Universidad de Harvard. El Observatorio tiene como objetivo primordial convertirse en un espacio permanente de referencia internacional para el estudio, el análisis prospectivo y el diagnóstico de la situación de la lengua española en los Estados Unidos y en el mundo. En el año 2017, Rosana Hernández ha renovado la beca para realizar un estudio sobre las políticas públicas sobre el español implementadas por la administración norteamericana. 

## ESPACIO INVESTIGA

**Espacio Investiga** es una plataforma de divulgación de uso libre y abierto en la que se difunden estudios, investigaciones y bases de datos para su uso en los ámbitos particular y académico. Esta plataforma incluye las bases de datos y resultados de los proyectos de investigación apoyados por la *Fundación*, en especial el IHLE, el HIHD, GEM y REMS, así como la base de datos de capital humano realizada por los profesores Rafael Doménech y Ángel de la Fuente y las series históricas de la economía española elaboradas por el profesor Leandro Prados de la Escosura. 

## INVESTIGACIONES EN CIENCIAS DE LA SALUD

La *Fundación Rafael del Pino* y la Fundación de Investigación Biomédica Puerta de Hierro crearon la **Cátedra Rafael del Pino de Neurociencias** dirigida por el **Dr. Jesús Vaquero**. El proyecto consiste en la aplicación de una terapia celular personalizada para el tratamiento de los lesionados medulares. Los pacientes que participaron en los análisis clínicos aprobados por la Agencia Española del Medicamento y Productos Sanitarios (AEMPS) del Ministerio de Sanidad, mejoraron el control de esfínteres, la sensibilidad y la espasticidad, la función sexual, el dolor neuropático y están recuperando en muchos casos, progresivamente, la función motora, en un proceso de mejora que continúa avanzando cada día. 12 pacientes participaron en el ensayo clínico de lesiones medulares completas y 10 en el centrado en lesiones incompletas que comenzaron en 2016; 10 pacientes más participaron en el ensayo de lesiones completas e incompletas iniciado



a finales de 2017 y 6 en el referido a lesiones completas con grandes cavidades; asimismo, está previsto iniciar dos nuevos ensayos clínicos en el año 2018 con una treintena de pacientes, ampliando el estudio al daño cerebral junto a las lesiones medulares. El proyecto ofrece los mejores resultados publicados hasta la fecha en la recuperación de la lesión medular crónica. Los socios que hacen posible este proyecto son: la *Fundación Rafael del Pino*, la Fundación Mapfre y el Gobierno de la Comunidad Autónoma de Madrid.



En el año 2017, se ha mantenido el apoyo otorgado a la *Fundación Investigación Oftalmológica*, con sede en Oviedo, para la investigación titulada “Nuevos abordajes para el estudio de enfermedades oculares neurodegenerativas: Glaucoma y Degeneración Macular Asociada a la Edad (DMAE)”, bajo la dirección Dr. Héctor González Iglesias. Dicho proyecto se centra en las patologías oculares asociadas a la edad, con efectos devastadores para la visión, el glaucoma y la DMAE. El proyecto tiene como objeto favorecer un envejecimiento saludable de la población española. Su objetivo último es poder trasladar los resultados obtenidos a la práctica clínica, con el fin de avanzar en la prevención, el diagnóstico precoz, la búsqueda de nuevas dianas terapéuticas y el tratamiento personalizado de estas enfermedades oculares.



La *Fundación* colabora con la Asociación Española Contra el Cáncer dando apoyo a su Fundación Científica mediante la dotación de una **Beca de investigación oncológica Rafael del Pino**. En el año 2017, el titular de la beca fue el Dr. Sergio Matarráz. Su proyecto lleva por título “Desarrollo de una nueva aproximación tecnológica para la evaluación del grado de alteración/displasia medular en pacientes con síndromes mielodisplásicos de bajo riesgo.”



El Proyecto “**Terapia objetiva y rehabilitación audiovisual**” (TOyRA) ha sido desarrollado por la *Fundación* en colaboración con la Fundación del Hospital Nacional de Paraplégicos de Toledo y el Grupo INDRA. El proyecto se ha materializado en la creación de una plataforma terapéutica que permite la gestión de los procesos de rehabilitación de múltiples pacientes por parte de un reducido número de fisioterapeutas y que, al mismo tiempo, facilita la adecuada gestión telemática de la evolución de cada uno de ellos.



Por último, el **Complejo Polideportivo Rafael del Pino en el Hospital Nacional de Paraplégicos de Toledo** es una infraestructura deportiva de primer orden, adaptada a las necesidades de movilidad y accesibilidad de los lesionados medulares, con las consiguientes complejidades técnicas de diseño y construcción. Los destinatarios principales del mismo son las personas afectadas por una lesión medular u otras discapacidades.





## PACTO MUNDIAL DE NACIONES UNIDAS



La *Fundación Rafael del Pino* fue la institución impulsora de la implantación y difusión en España de los principios del **Pacto Mundial de Naciones Unidas**. No en vano, la *Fundación* fue la encargada de organizar el encuentro celebrado en 2002 en el que se presentaron en España los diez Principios del Pacto Mundial promovidos por el Secretario General de Naciones Unidas, Kofi Annan.

La relevancia de aquel acto, presidido por el Fundador, adquirió una singular importancia con motivo de la presencia del Secretario General, al que un numeroso grupo de empresarios españoles hizo entrega de un libro en el que figuraban las adhesiones a los principios del Pacto Mundial de 135 empresas entre las que se incluían las más importantes del mercado español. Al acto asistieron, asimismo, los firmantes, los representantes de las organizaciones no gubernamentales más relevantes y de las principales centrales sindicales. Este hecho permitió que la red del Pacto Mundial en España asumiera el liderazgo en la implantación efectiva de sus principios en el mundo.

La *Fundación Rafael del Pino* también apoyó, más adelante, la creación de una estructura organizativa capaz de llevar a cabo el seguimiento de los compromisos emanados de la adhesión de los dirigentes y empresas españolas al Pacto Mundial.

La consolidación del Pacto Mundial en España ha quedado demostrada con el éxito alcanzado por las acciones emprendidas desde entonces, entre las que destaca, sin lugar a duda, la constitución de la Asociación Española del Pacto Mundial (ASEPAM), cuya denominación actual es Red Española del Pacto Mundial, que presidió, a título honorífico hasta su fallecimiento, *Rafael del Pino* y Moreno.

El reiterado compromiso de la *Fundación* en la implantación de los diez principios del Pacto Mundial quedó de nuevo demostrado con el apoyo decidido prestado a la Red Española del Pacto Mundial en la organización del encuentro de sus miembros con el Secretario General de Naciones Unidas, Ban Ki-moon, que, en el transcurso de la reunión organizada en la *Fundación*, manifestó su respaldo a los principios del Pacto Mundial, defendió su posible ampliación y comprometió su esfuerzo personal y el de la Organización de Naciones Unidas en el reforzamiento del mismo.

En el año 2017, la *Fundación* concentró sus esfuerzos en la implantación en España de la nueva agenda de desarrollo mundial emanada de los acuerdos alcanzados en 2015 que fraguaron en la aprobación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, incorporándose como Secretaria Técnica al proyecto GoODS liderado por la Red española del Pacto Mundial de Naciones Unidas.

## INFORMACIÓN FINANCIERA

El patrimonio neto de la *Fundación* alcanzó, a 31 de diciembre de 2017, la cifra de 133,71 millones de euros.

Los ingresos de la *Fundación* proceden en un 97% de las rentas generadas por sus inversiones financieras. El 3% restante proviene, principalmente, de ingresos por actividad propia y otros ingresos.

Los gastos en proyectos han ascendido a 4,26 millones de euros en 2017, de los cuales: el 34% se destinó al área de “Becas”, en especial las destinadas a estudios de posgrado; el 31% a “Programas de formación”; el 9% a “Protección del Patrimonio Cultural-Arquitectónico de la Villa de Madrid”; el 6% a “Conferencias magistrales”; el 3% a “Actividad del Complejo Polideportivo *Rafael del Pino*”; el 6% a “Programas de seminarios y encuentros”; el 9% a “Programas de apoyo a la investigación” y, finalmente, el 2% a “Otros proyectos”.

El balance de situación y la cuenta de resultados que se incluyen a continuación, han sido obtenidos a partir de las cuentas anuales de la *Fundación* correspondientes al ejercicio de 2017, habiendo emitido BDO Audiberia Auditores S.L., con fecha 25 de abril de 2018 el Informe de Auditoría de las cuentas anuales con opinión favorable.

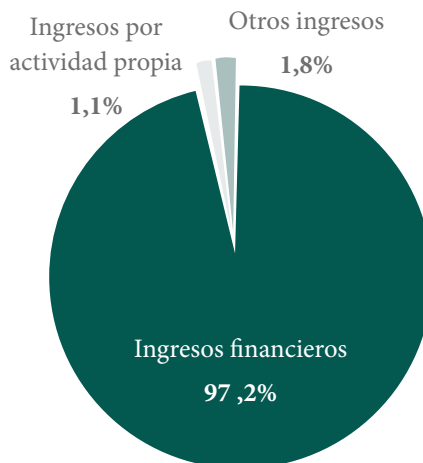
## BALANCE DE SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2017

ACTIVO	Miles de euros
Inmovilizado	20.739,51
Amortización acumulada del inmovilizado	-4.582,17
Deudores	464,29
Inversiones financieras	114.176,79
Tesorería	4.589,82
Periodificación de cupones	704,91
<b>Total Activo</b>	<b>136.093,15</b>
<b>PASIVO</b>	
Dotación fundacional	124.739,86
Reservas	3.056,05
Beneficio del ejercicio 2017	1.377,65
Ajustes por valoración inversiones financieras	4.535,85
Acreedores	329,87
Beneficiarios acreedores	2.053,87
<b>Total Pasivo</b>	<b>136.093,15</b>

CUENTA DE RESULTADOS A 31 DE  
DICIEMBRE DE 2017

## INGRESOS 2017

INGRESOS	Miles de euros
Ingresos Financieros	20.245,29
Alquileres del edificio	329,34
Otros ingresos	262,13
<b>Total Ingresos</b>	<b>20.836,76</b>



## GASTOS

Ayudas monetarias (actividades)	4.258,81
Personal y cargas sociales	708,85
Gastos generales y de mantenimiento	450,19
Amortización del edificio e instalaciones	137,90
Gastos financieros	13.903,36
<b>Total Gastos</b>	<b>19.459,11</b>

## GASTOS EN PROYECTOS 2017



<b>EXCEDENTE EJERCICIO 2017</b>	<b>1.377,65</b>
---------------------------------	-----------------



**FUNDACIÓN RAFAEL DEL PINO**

C/ Rafael Calvo, 39 28010 Madrid

Tel.: + 34 91 396 86 34 / Fax: +34 91 396 86 19

[info@frdelpino.es](mailto:info@frdelpino.es)



[frdelpino](https://www.frdelpino.es)

[www.frdelpino.es](http://www.frdelpino.es)