

# Global Compact

# Realdania Communication on Engagement

Maj 2019

# Communication on Engagement: UN Global Compact

"FN's 17 universelle verdensmål for en bæredygtig udvikling skal sætte verden på rette kurs. Alle må bidrage. Ikke blot de forende nationer, regeringscheferne og de stater de repræsenterer, men også private aktører, virksomhederne og civilsamfundet. Realdania bidrager til at nå verdensmålene bl.a. ved vores engagement i Global Compact.

I Realdania tager vi ansvar for det samfund, vi er en del af. Realdania skaber livskvalitet i det byggede miljø ved at understøtte og have fokus på, hvordan det byggede miljø påvirker vores hverdag, relationer mellem mennesker og menneskers sundhed og liv. Realdania er en almennyttig og almenvelgørende forening, og vi er til for alle og støtter projekter, som samlet set gavner alle i Danmark.

I det følgende beskrives de væsentligste initiativer og aktiviteter, vi har arbejdet med bredt i foreningens virke som følge af vores engagement i FN's Global Compact initiativ, som vi tiltrådte i 2011. Hovedvægten vil ligge på tiltag, der er kommet til, siden vi rapporterede sidst i oktober 2017.

Jeg ønsker i forlængelse heraf at give udtryk for Realdanias fortsatte fulde opbakning og støtte til initiativet og dets principper".

  
Jesper Nygård  
CEO Realdania

# Samfundsansvar tæt på vores kerneaktiviteter

**18,7 mia. kr.**

Siden 2000 har Realdania gennem filantropiske bevillinger bidraget til samfundet med mere end 18,7 mia. kr. I samme periode har vi betalt godt 4,4 mia. kr. i selskabsskat.

Realdanias ambition er at anvende foreningens samlede ressourcer til at skabe livskvalitet for alle gennem det byggede miljø, og foreningen har som samfundsaktør inden for det byggede miljø en væsentlig mulighed for at bidrage til udvikling af løsninger på flere af de store udfordringer i samfundet. Realdania lægger derfor vægt på at videreudvikle sin rolle som aktiv partner i samfundet og sætter derigennem sammen med andre en dagsorden, der forholder sig til de samfundsudfordringer, som knytter sig til det byggede miljø.

Siden 2000 har Realdania gennem filantropiske aktiviteter bidraget til samfundet med 18,7 mia. kr., og dertil kommer de direkte og indirekte bidrag gennem skattebetalinger, hvor Realdania alene i selskabsskat har betalt 4,4 mia. kr.

Realdania bidrager kontinuerligt, seriøst og ambitiøst med at udvise samfundsansvar i takt med samfundsudviklingen ved at gøre en indsats for at integrere økonomiske, sociale, miljømæssige og kulturelle hensyn i vores virke samt understøtte menneskerettigheder og modvirke korruption. Målet om at bidrage til en bæredygtig udvikling er fastlagt og indarbejdet i Realdanias overordnede strategiske grundlag, og det udtrykkes bl.a. gennem Realdanias

mål om at være der for nuværende og fremtidige generationer og at fremme en bæredygtig udvikling. Vi er optagede af, at vores aktiviteter og indsatser er baseret på data og analyser og af at opnå de forventede og ønskede effekter.

I realisering af dette mål indgår også arbejdet i FN's Global Compact, der har til formål at engagere verdens virksomheder og civilsamfundsorganisationer i fremme af universelle principper inden for menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorruption. Global Compact giver derved Realdania en ramme, inden for hvilken foreningen i lighed med stater, virksomheder og civilsamfundsorganisationer kan involvere sig og bidrage til realiseringen af FN's målsætninger. Realdania tiltrådte FN's 10 Global Compact-principper i 2011 som Civil Society Organization i kategorien fonde.

Realdanias arbejde med samfundsansvar er endvidere inspireret af FN's 17 globale bæredygtigheds-mål for stater vedtaget i 2015. FN's medlemsstater har forpligtet sig til at støtte op om arbejdet med målene, der frem mod 2030 skal sætte kursen for en mere bæredygtig udvikling.

Især seks af FN's bæredygtigheds-mål er relevante for Realdanias filantropist strategi



Mange af de udfordringer, som vores filantropi-strategi tager udgangspunkt i, deler Danmark med lande verden over, og vi påvirkes direkte af andre landes udfordringer, særligt klimaudfordringerne. Det er derfor vigtigt for vores livskvalitet, at den danske indsats bidrager til den globale indsats, der udtrykkes gennem FN's 17 verdensmål. Vi har efter en grundig proces udvalgt seks af FN's 17 verdensmål, der er direkte relevante for vores arbejde med det byggede miljø og indskrevet dem i vores filantropistategi. Der er tale om fem faglige mål og et metodisk mål. Det metodiske mål (mål nr. 17) understøtter en helt central del af vores filantropiske arbejdsform, idet vores udgangspunkt er, at partnerskaber med de rigtige aktører giver de bedste, mest forankrede og mest effektfulde løsninger. De faglige mål (mål nr. 3, 7, 11, 12 og 13) er emner, der relateret til dansk kontekst er rammeskabende for filantropistategiens fokusområder. I figuren nedenfor er de seks mål, vi arbejder med, markeret.

Et eksempel på en filantropisk indsats, der fremmer flere af FN's bæredygtighedsmål, herunder mål nr. 11, 13 og 17, er det globale bynetværk C40, som Realdania har støttet siden 2014. C40 udgør i dag en betydelig international aktør på området. C40 arbejder dataunderstøttet og målrettet for at skabe bæredygtige byer, nedbringe byernes CO<sub>2</sub>-udledning og repræsenterer et samarbejde mellem mere end 90 af verdens største og mest innovative byer, der ønsker en bæredygtig udvikling. Indsatsen målrettes, så den også kommer danske byer og kommuner til gode.

Realdania tog endvidere sammen med Bygherreforeningen i 2016 initiativ til et charter for byggeriets samfundsansvar, der er baseret på Global Compact-principperne. Chartret bidrager til bedre arbejdsforhold, bæredygtighed, samarbejde og interessedialog i den ca. 200 mia. kr. store ejendoms-, bygge- og anlægsbranche i Danmark. Realdania tilsluttede sig i 2016 chartret og er fortsat aktiv part i initiativet. For eksempel arbejder Realdania By & Byg for at nedbringe antallet af arbejdsulykker og styrke arbejdsvilkårene generelt for byggeriets ansatte.

Realdania har gennem de seneste år yderligere styrket foreningens arbejde med samfundsansvar ved at vedtage en handlingsplan for samfundsansvar, der indeholder en række konkrete initiativer tæt på Realdanias kerneaktiviteter, dvs. i sammenhænge, hvor Realdania bidrager med filantropiske aktiviteter, er bygherre, driftsherre eller investor samt i det daglige arbejde. Handlingsplanen tager udgangspunkt i fire temaer, som Realdania har valgt at lægge særlig vægt på.

Realdanias ledelse følger udviklingen i arbejdet med samfundsansvar tæt, hvilket sikres via løbende opfølgning på iværksatte initiativer, der udspringer af handlingsplanen, samt via jævnlig rapportering om status på fremdrift.

Nedenfor følger en yderligere uddybning af Realdanias arbejde med samfundsansvar i perioden 2017-2018 primært baseret på rapporteringen herom i Realdanias årsrapporter for perioden.



Realdania tiltrådte FN's 10 Global Compact-principper i 2011.

# Realdanias arbejde med samfundsansvar tager udgangspunkt i fire temaer

Realdanias ledelse følger udviklingen i arbejdet med samfundsansvar tæt, hvilket sikres via løbende opfølgning på iværksatte initiativer, der udspringer af handlingsplanen, samt via jævnlig rapportering om status på fremdrift.

Nedenfor følger en yderligere uddybning af Realdanias arbejde med samfundsansvar i perioden 2017-2018 primært baseret på rapporteringen herom i Realdanias årsrapporter for perioden.



## Klima- og miljøpåvirkninger

### Handling

Realdania er bevidst om det aftryk, foreningen efterlader, og vi tager ansvar for en bæredygtig og skånsom udnyttelse af ressourcerne.

### Mål

Realdanias målsætning er at reducere den klima- og miljømæssige belastning fra aktiviteter og projekter og øge bevidstheden om ressourceforbrug i byggebranchen.



## Socialt ansvar

### Handling

Realdania agerer samfundsmæssigt ansvarligt ved at tage hensyn til bl.a. udsatte grupper, arbejdsforhold og sociale vilkår i øvrigt.

### Mål

Realdanias målsætning er at styrke de sociale dimensioner af aktiviteterne og arbejde for mangfoldighed og inklusion i samfundet.



## Antikorruption og transparens

### Handling

Realdania sikrer, at foreningens filantropiske og øvrige aktiviteter opererer inden for gældende regler og normer.

### Mål

Realdanias målsætning er at øge transparensen i aktiviteterne og styrke indsatsen over for korruption og bestikkelse.



## Menneskerettigheder og arbejdsvilkår

### Handling

Realdania støtter og respekterer beskyttelsen af internationalt erklærede menneskerettigheder og fundamentale arbejdstagerrettigheder.

### Mål

Realdanias målsætning er at styrke indsatsen for at afdække og modvirke krænkelse af menneskerettigheder og arbejde for udbredelsen af chartret for byggeriets samfundsansvar og implementering af dets indhold.

## Når vi arbejder filantropisk

### Rammer og risici for arbejdet med samfundsansvar når vi arbejder filantropisk

Når Realdania arbejder filantropisk, er vi en ansvarlig og inkluderende samarbejdspartner, som har fokus på at øge Realdanias samfundsbidrag inden for de givne økonomiske rammer ved at opnå stadigt bedre resultater og sikre en maksimal effekt af vores virke. Realdania ønsker at efterlade et markant, positivt samfundsmæssigt aftryk med de midler, der afsættes til det filantropiske virke. Realdanias indsats i forhold til samfundsudfordringer i det byggede miljø skal bidrage til den globale indsats, der udtrykkes gennem en række af FN's verdensmål.

De væsentligste risici ved det filantropiske arbejde vurderes at bestå i, at der i de projekter, som Realdania er med til at løfte, ikke er strategisk fokus på at fremme udviklingen af socialt, miljø- og klimamæssigt bæredygtige løsninger og arbejdet med samfundsansvar generelt. Derved ville Realdania risikere at have en negativ påvirkning på miljø-, klimamæssige og sociale forhold, herunder f.eks. byggeriets belastning af miljø og klima samt forhold for udsatte grupper i samfundet. Ved som aktiv partner at gå ind i en række projekter med bæredygtighedsaspekter sikrer Realdania, at vi med vores viden, erfaring og virke som filantropisk aktør er med til at løfte opgaver og finde løsninger på udfordringer i samfundet, som ikke løses af den offentlige og private sektor.

### Handling

I perioden har vi fortsat indsatsen med at fremme udvikling af klima- og miljømæssig bæredygtighed i det byggede miljø ved at prioritere projekter med fokus på energi-, miljø- og klimamæssig bæredygtighed og så vidt muligt måle effekten heraf. Indsatsen underbygges strategisk af Realdanias filantropistategier, herunder særligt Filantropistategi 2018-2021, som fokuserer på seks filantropiske mål, herunder et mål om at fremme et sundt, effektivt og bæredygtigt byggeri og et andet om at fremme bæredygtige byer.

I perioden har vi fortsat prioriteret projekter med fokus på socialt ansvar, og så vidt muligt måles effekten heraf. Indsatsen underbygges strategisk af Realdanias filantropistategier, herunder særligt Filantropistategi 2018-2021, som bl.a. indeholder målsætninger om at fremme nye rammer for fællesskaber samt at fremme bedre boligmiljøer. Disse mål støtter socialt ansvar og indgår i prioritering af nye projekter.

### Effekt

Konkret har ca. 30% af de bevilgede projekter i 2017 og 2018 et specifikt bæredygtighedsformål, herunder formål relateret til miljø og klima.



I 2017 og 2018 har ca. 15% af de støttede projekter fokus på socialt ansvar målt som bevilgede projekter under målet om at fremme bedre boligmiljøer og nye rammer for fællesskaber.



## Når vi er ejer, drifts- og bygherre

### Rammer og risici for arbejdet med samfundsansvar når vi er ejer, drifts- og bygherre

Realdania By & Byg skal i rollen som ejer, drifts- og bygherre også selv som minimum leve op til de krav, vi stiller til samfundet omkring os og til vores samarbejdspartnere. Der lægges derfor også betydelig vægt på arbejdet med samfundsansvar i Realdania By & Bygs arbejde med at erhverve og opføre fast ejendom med henblik på at bevare bygningsarven og udvikle byggeriet.

#### Handling

Realdania By & Byg gennemgår løbende ejendomme eller projekter, der igangsættes med Realdania By & Byg som bygherre, med henblik på enerfektivisering. Gennemgangen skal sikre, at konkrete bygge- eller restaureringsprojekters energi- og miljømæssige tilstand eller det enkelte projekts potentiale for at reducere energiforbruget eller mindske belastningen af miljøet. Relevante resultater fra gennemgangen vil, hvor det giver mening, blive indarbejdet i projektets kontrakter, program og designforslag.

Realdania By & Byg vil bringe antallet af arbejdsulykker ned under det nationale gennemsnit med mindst 20% på Realdania By & Bygs byggeprojekter. Herudover er Realdania By & Byg medlem af Foreningen for Byggeriets Samfundsansvar og lever derfor op til deres charter.

Der var ifølge Arbejdstilsynets statistik ca. 240 ulykker på 10.000 beskæftigede i 2016. Realdania By & Byg indgik i 2017 en aftale med rådgivningsfirmaet MOE, som har udarbejdet et forslag til en brugbar målestok for, hvordan vi måler antallet af arbejdsulykker.

De væsentligste risici ved ikke at lægge betydelig vægt på arbejdet med bæredygtige løsninger i Realdania By & Bygs arbejde er, at ejendomme og ejendomsrelaterede projekter kan udgøre en unødigt høj belastning af miljø og indeklimate. De væsentligste risici ved ikke at have en aktiv tilgang til udvikling af arbejdsvilkår er bl.a. muligheden for, at arbejdsvilkår og arbejdsmiljø ikke lever op til vores generelle krav om høj standard og sikkerhed på vores byggepladser.

Ved at være en aktiv partner for byggeriet i Danmark kan Realdania By & Byg – med ressourcer i form af viden og erfaring – være med til at drive udviklingen i det byggede miljø inden for henholdsvis klima- og miljøpåvirkning samt menneskerettigheder og arbejdsvilkår.

#### Effekt

Gennemgangen af ejendomme for mulig reduktion af energiforbrug er integreret i udarbejdelse af årlige vedligeholdelsesplaner for den enkelte ejendom. I forbindelse med lejerskifter er der foretaget fem mere omfattende optimeringer af ejendomme i forhold til energi- og miljømæssig tilstand.

I forbindelse med erhvervelser er der i perioden 2017-2018 foretaget energieffektiviseringer som del af restaureringen i fire ejendomme.

I 2017-2018 har Realdania By & Byg udviklet kortlægningsværktøj for gennemgang af indeklimate, gennemført test og videreformidlet viden til faglige miljøer om resultaterne.



Værktøjet er afprøvet på et større byggeri med succes og vil blive anvendt fremadrettet ved større byggeprojekter.



## Når vi er investor

### Rammer og risici for arbejdet med samfundsansvar når vi er investor

Når Realdania er investor, er det rammesættende for arbejdet, at afkastet fra Realdanias kommercielle investeringsaktiviteter skaber grundlaget for de filantropiske aktiviteter, vores forenings- og medlemsaktiviteter og for den daglige drift af Realdania. Når Realdania investerer, sigter vi mod en balance mellem at skabe størst muligt langsigtet afkast og samtidig udvise en samfundsansvarlig adfærd. Det gælder for de investeringer, vi selv står for, og for de investeringer, som bliver foretaget af de eksterne kapitalforvaltere, vi samarbejder med. På investeringsområdet inddrager Realdania miljømæssig, social og governancerelateret ansvarlighed i investeringsfilosofi og -processer, herunder menneskeretlige forhold.

Dette udtrykkes bl.a. i Realdanias politik for samfundsansvarlige investeringer, der udstikker rammerne for de kommercielle investeringsaktiviteter i forhold til samfundsansvar, og ved at Realdania stiller krav til eksterne kapitalforvaltere om, at de skal have underskrevet Principles for Responsible Investments (PRI) eller have implementeret lignende principper.

Realdania bidrager som samfundsansvarlig og aktiv investor til at forandre forhold, som er i strid med rammerne for samfundsansvarlige investeringer. Den største effekt opnås gennem dialog med de virksomheder, som Realdania investerer i, og de eksterne kapitalforvaltere som Realdania samarbejder med. Dermed søger Realdania sammen med andre investorer at påvirke virksomheders tilgang til lovgivning, arbejdstagerrettigheder, miljø, kontroversielle våben og god selskabsledelse. Disse aktiviteter kaldes samlet for "engagement".

Den væsentligste risiko ved ikke at have en aktiv politik om, at eksterne kapitalforvaltere skal følge PRI – og ved ikke at foretage systematisk, jævnlig screening af de kommercielle investeringer med henblik på at identificere eventuelle uoverensstemmelser med Realdanias politik for samfundsansvarlige investeringer – er, at Realdanias investeringer ikke efterlever principperne i PRI og i UN Global Compact, herunder menneskeretligheder, arbejdsforhold, miljø og antikorrupcion.

### Handling

Realdania foretager systematisk, jævnlig screening af de kommercielle investeringer med henblik på at identificere eventuelle uoverensstemmelser med Realdanias politik for samfundsansvarlige investeringer, herunder menneskeretligheder, miljø og governance. Screeningen udføres af en ekstern konsulent og omfatter alle børsnoterede aktier og obligationer.

Realdania tydeliggør principper for ansvarlige investeringer i alle kommercielle investeringer over for øvrige interessenter og samarbejdspartnere.

### Effekt

Der blev foretaget to screeninger af ca. 80% af Realdanias kommercielle investeringsformue i både 2017 og 2018. Screeningerne afdækker risici relateret til menneskeretligheder, miljø og governance. Screeningerne omfatter de tre hovedaktivitetsklasser Fixed Income Investment Grade, Fixed Income Non-Investment Grade og Equities.



Realdanias politik for samfundsansvarlige investeringer er blevet tydeliggjort over for alle interessenter og samarbejdspartnere. Dette sker ved, at politikken indgår som en del af de faste kvartalsvise drøftelser med de eksterne kapitalforvaltere. Desuden er rammerne for samfundsansvarlige investeringer nu tilgængelige på Realdanias hjemmeside.





## I vores egen dagligdag

### Rammer og risici for arbejdet med samfundsansvar i vores egen dagligdag

I vores egen dagligdag arbejder Realdania systematisk og ambitiøst for at leve op til godt samfundsansvar. I den interne organisation arbejder vi aktivt med at udvikle vores rolle som ansvarlig og inkluderende arbejdsgiver. Vi har bl.a. fokus på trivsel, arbejdsforhold og kompetenceudvikling, men også på forretningsetik og løbende begrænsninger af negative miljøpåvirkninger i driften.

#### Handling

Fokus på trivsel, arbejdsforhold og kompetenceudvikling sker via konkrete aktiviteter, i vores generelle adfærd samt i vores håndtering af personalesager.

I personalehåndbogen er det bl.a. formuleret således: "Det er et mål for foreningen at forsøge at tilgodese den enkelte medarbejders fortsatte udvikling, ønsker og behov uanset alder, herunder at give den enkelte medarbejder mulighed for at planlægge sit seniorarbejdsliv og ønsker i samarbejde med foreningen".

Fokus på forretningsetik sikres via et stærkt kontrolmiljø og etiske retningslinjer. Forretningsgange og kontrolmiljøer udvikles løbende for at forhindre, opdage og korrigere eventuelle fejl, uregelmæssigheder og svindel. Vilkåret om at det stiller helt særlige krav til god adfærd at arbejde i en filantropisk forening som Realdania, er en del af kulturen i Realdania. Det er indarbejdet i vores Code of Conduct, og det betones ved velkomstseminarer med alle nye medarbejdere og løbende i hverdagen.

Vi arbejder løbende på at minimere energiforbruget ved udskiftning af utidssvarende materiel bl.a. ved at fortsætte med udskiftning til LED-lys, erstatte interne servere med cloudbaserede tjenester samt løbende udskiftning til lavenergiskærme.

Arbejdet med at styrke Realdanias samfundsansvar bliver yderligere udfoldet gennem de kommende år. Information om Realdanias løbende arbejde med samfundsansvar findes på [realdania.dk](http://realdania.dk)

De væsentligste risici ved ikke at prioritere rollen som ansvarlig arbejdsgiver med fokus på både medarbejdervilkår og -trivsel, etik samt miljøpåvirkninger i driften kan være, at Realdania ikke opfattes som en attraktiv arbejdsplads omdømmemæssigt, at medarbejdere begår etiske og lovmæssige overtrædelser, samt at Realdania i den interne drift ikke selv efterlever de krav, vi stiller til samfundet omkring os og til vores samarbejdspartnere.

#### Effekt

Vi har en høj score i trivselsmålinger og APV, mange kvalificerede ansøgere til vores stillinger og løbende mange uopfordrede ansøgninger. Vi gør en aktiv indsats i forhold til sygemeldte medarbejdere/medarbejdere med særlige behov og laver fleksible aftaler med medarbejdere i forskellige situationer.



Forståelsen for og bevidstheden om at udvise samfundsansvarlig, etisk adfærd afspejles både i vores forretningsgange og i vores praksis i hverdagen. Vi betoner det løbende og styrker bevidstheden herom i vores kommunikation og samarbejde internt og eksternt.



I perioden er størstedelen af lyskilder udskiftet til LED, hvilket har medført et markant lavere elforbrug i forhold til de oprindelige lysarmaturer. Ligeledes er en væsentlig del af data flyttet til cloudbaserede tjenester. Endelig er fladskærme i møderum og på skriveborde blevet udskiftet med nye og mere energibesparende skærme i 2018.

