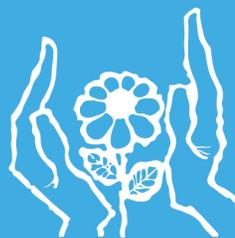


**Relatório de  
Atividades**

**2016**



**APAIE**  
DE SÃO PAULO



# Sumário

Relatório de Atividades **2016**

04

## Institucional

- 06 Mensagens
- 08 Governança Corporativa
- 10 Abrangência
- 12 Qualidade

14

## Atendimento

- 16 Nossa Estrutura
- 18 Serviço de Atendimento ao Público
- 20 Saúde
- 26 Inclusão
- 34 Defesa e Garantia de Direitos

36

## Sociedade

- 38 Políticas Públicas e Advocacy
- 40 Programa Todos Pelos Direitos
- 42 Programa de Autodefensoria
- 44 Instituto de Ensino e Pesquisa da APAE DE SÃO PAULO
- 52 Marketing e Comunicação

54

## Gestão de Pessoas

- 56 Funcionários
- 60 Voluntários

64

## Gestão Financeira

- 66 Mobilização de Recursos
- 70 Eventos
- 72 Financeiro

77

## Parceiros

- 78 Órgãos Públicos
- 79 Parceiros Investidores
- 80 Pessoa Jurídica
- 86 Pessoa Física

- 92 Grupo Executivo



# Institucional

**Jô Clemente**

Uma das fundadoras da APAE DE SÃO PAULO

## 2016: mais um ano de desafios



Desta vez, de uma forma nunca antes vista. Incertezas políticas. Incertezas econômicas. Incertezas sociais. Mudanças por todo o globo. Muitas vezes, aumentando as nossas já tão grandes incertezas nacionais.

Neste cenário, tão conturbado quanto inseguro, pudemos ter uma certeza gratificante: todo o trabalho de governança, de boas práticas, de política de gestão de pessoas, de sagaz gestão administrativa-financeira e a constante atenção à inovação, tanto na atenção com as pessoas com Deficiência Intelectual atendidas quanto com novas técnicas e tecnologias, deram resultado.

De forma consistente, bem gerida e controlada, fomos superando todas as dificuldades que foram se enfileirando no dia a dia. Temos uma gestão moderna, firme e eficaz. Testada por uma das piores crises a que esse país já foi submetido. A estrutura construída mostrou-se capaz.

Uma ótima notícia. Estamos com a base do projeto feita para os inúmeros desafios que temos de enfrentar. Desafios que independem de circunstâncias do cenário brasileiro. Desafios de evolução do olhar sobre a Deficiência Intelectual. De como encarar as políticas públicas. De como aliciar a tecnologia em prol da causa. De como olhar para a pessoa com Deficiência Intelectual na 3ª idade. De como criar e administrar o conhecimento conquistado para transformá-lo em benefício das pessoas com Deficiência Intelectual, seus familiares e para a sociedade como um todo. Tantos desafios depois de uma vitória maiúscula. É normal. Não é a luta de uma vida, mas de algumas vidas.

Vamos em frente!

**CASSIO DOS SANTOS CLEMENTE**

Presidente do Conselho de Administração da APAE DE SÃO PAULO

## Inovação e Criatividade: o que nos faz referência

Para uma Organização sem fins lucrativos, com certeza, cada ano representa um desafio. São muitas lutas, conversas e acordos para que a estrutura funcione como deve funcionar. Assim é na APAE DE SÃO PAULO, incansável em sua missão de apoiar as pessoas com Deficiência Intelectual a #irpromundo, tema, inclusive, de nossa campanha nas mídias e redes sociais para comemorar os 55 anos de história.

O ano de 2016 foi um dos mais desafiadores, mas cheio de conquistas que fecharam um ano difícil marcado pela crise, por isso, a importância de termos sempre novas parcerias e doadores. Em 2016, o Teste do Pezinho, trazido ao Brasil pela APAE DE SÃO PAULO, completou 40 anos. E a novidade foi a introdução de dois novos testes, que agora possibilita diagnosticarmos 50 doenças em recém-nascidos. A informação virou notícia nacional.

Além disso, nosso Instituto de Ensino e Pesquisa deu grandes passos. Tivemos a posse de um novo e brilhante Conselho, que veio para somar e trazer ideias novas; e a assinatura do Projeto Pequenos Gigantes, com financiamento do PRONAS (Programa Nacional de Apoio à Atenção da Saúde da Pessoa com Deficiência), do Ministério da Saúde e apoio da Secretaria Municipal de Educação da cidade de São Paulo. E, mais uma vez, viramos notícia!

Estes são apenas alguns dos destaques do ano, que foi bem intenso. Com certeza é um prazer fazer parte deste trabalho.

### FELIPE CLEMENTE SANTOS

Diretor-Presidente da APAE DE SÃO PAULO



# Governança Corporativa

Os anos de crise são ainda mais desafiadores para Organizações da sociedade civil. A APAE DE SÃO PAULO completou 55 anos em 2016 e já passou por períodos prósperos e enxutos. O segredo para manter uma gestão sustentável, sem perder qualidade e com foco na eficiência operacional, é avaliar constantemente processos, revisar procedimentos, protocolos e sempre buscar alternativas, pensando de forma inovadora.

O ano pode ser descrito assim: muito planejamento, incertezas, monitoramento constante das ações, profissionais qualificados para atingir suas metas e revisá-las, com a transparência financeira sempre presente. Tudo para garantir o alto desempenho dos serviços oferecidos e a excelência no atendimento às pessoas com Deficiência Intelectual e suas famílias.

O desafio de fazer sempre mais está apresentado nas páginas deste Relatório, que mostra os destaques do ano de forma mais objetiva e direta, com os indicadores quantitativos e qualitativos de cada eixo estratégico.



Network Brazil

Com tudo isso, a APAE DE SÃO PAULO segue sua história lutando pela inclusão da pessoa com Deficiência Intelectual, apoiando-as a irem pro mundo. Atuação alinhada à Convenção dos Direitos da Pessoa com Deficiência promulgada pela ONU.

Além disso, a APAE DE SÃO PAULO reafirma o seu apoio ao Pacto Global das Nações Unidas, cuja missão é promover a sustentabilidade corporativa nas áreas de Direitos Humanos, Trabalho, Meio Ambiente e Anticorrupção. Por meio das áreas de Defesa e Garantia de Direitos apoia, promove e respeita a proteção de direitos humanos reconhecidos internacionalmente, além de garantir a não violação destes direitos.

De olho nas tendências e desafios que visam o fortalecimento da gestão da APAE DE SÃO PAULO, em 2016, foi intensificado o trabalho com a Fundação Dom Cabral, bem como foram criados comitês temáticos no Conselho de Administração.

Por fim, impossível não destacar o aniversário de 90 anos de Jô Clemente, visionária da filantropia no Brasil e uma das fundadoras da APAE DE SÃO PAULO, que em 2016 foi homenageada com o Prêmio Cidadã Sustentabilidade, conferido pela MadiaMundoMarketing e Editora Referência.

## Boa leitura!





Crianças da Triagem Neonatal (Teste do Pezinho)

Pessoas com Deficiência Intelectual atendidas / apoiadas\*

Pessoas formadas / capacitadas\*

### Indicadores Quantitativos

Saúde	Laboratório (Teste do Pezinho)
	Ambulatório de Triagem Neonatal
	Divina Dieta
	Ambulatório de Diagnóstico
Inclusão	Estimulação e Habilitação
	Educação
	Socioeducação
	Qualificação e Inclusão Profissional
Defesa e Garantia de Direitos	Envelhecimento
	Jurídico Social / Violação de Direitos
	Advocacy
	Autodefensores
Geração e Disseminação de Conhecimento	Articulação e Mobilização da Rede de Proteção (Programa Todos pelos Direitos)
	Formação
	Pesquisas
	Publicação Técnica-científica

\* Indicador(es) com o novo conceito para acumulação (contabilização)

	2015	2016	Variação	
	392.231	378.121	-14.110	-4%
	16.328	16.625	297	2%
	6.953	2.480**	-4.473	-64%

	2015	2016	Variação	
<i>Crianças Triagem Neonatal</i>	392.231	378.121	-14.110	-4%
<i>Exames</i>	2.616.773	2.504.878	-111.895	-4%
<i>Pacientes</i>	4.801	4.663	-138	-3%
<i>Consultas</i>	18.422	19.133	711	4%
<i>Produção de alimentos (quilos)</i>	13.094	13.111	17	0,1%
<i>Pacientes</i>	5.826	6.309	483	8%
<i>Consultas</i>	21.419	22.779	1.360	6%
<i>Pacientes</i>	1.933	2.055	122	6%
<i>Terapias</i>	229.977	258.757	28.780	13%
<i>Alunos Apoiados</i>	429	548	119	28%
<i>Pessoas com Deficiência Intelectual Atendidas</i>	307	312	5	2%
<i>Pessoas Incluídas no Mercado de Trabalho</i>	405	435	30	7%
<i>Pessoas com Deficiência Intelectual Atendidas</i>	121	134	13	11%
<i>Pessoas com Deficiência Intelectual e famílias</i>	2.506	2.169	-289	-12%
<i>Conselhos de Direito, Redes, Fóruns e Outros*</i>	12	15	3	25%
<i>Número de Autodefensores</i>	13	14	1	8%
<i>Pessoas Formadas</i>	6.315	871	-5.444	-86%
<i>Municípios Mobilizados</i>	645	47	-598	-93%
<i>Cursos Realizados</i>	24	9	-15	-63%
<i>Projetos</i>	1	3	2	200%
<i>Pessoas Formadas</i>	638	1.609	971	152%
<i>Finalizadas</i>	5	10	5	100%
<i>Em Desenvolvimento</i>	24	27	3	13%
<i>Artigos</i>	17	18	1	6%

\*\* Evidencia-se uma redução no número de pessoas capacitadas no ano de 2016 devido à não realização do Programa Todos Pelos Direitos no estado de São Paulo.



## Indicadores Qualitativos

<b>Saúde</b>	Laboratório
	Ambulatório Triagem Neonatal
	Divina Dieta
	Ambulatório de Diagnóstico
	Estimulação e Habilitação
<b>Inclusão</b>	Educação
	Socioeducação
	Envelhecimento
	Qualificação e Inclusão Profissional
<b>Geração e Disseminação de Conhecimento</b>	Instituto APAE DE SÃO PAULO
<b>Desenvolvimento Institucional</b>	Serviço de Atendimento ao Público
<b>Gestão de Pessoas</b>	Voluntariado

\*\* NA - Não Aplicável (Pesquisa mensurada a partir de 2016)

	2015	2016	Varição
% de bebês triados que realizaram coleta até o 7º dia de vida	94%	95%	1%
Prazo Médio Liberação de Resultados de Exames (dias úteis)	5	5	-
Nº de casos positivos do total de doenças	801	734	-8%
Índice de Satisfação dos clientes com o serviço (Pessoa Jurídica Hospitais/Maternidades)	97%	98%	1%
Índice de Satisfação dos clientes com o serviço (Pessoa Física)	99%	98%	-1%
Índice de Monitoramento dos Pacientes (Fenilcetonúria e Hipotireoidismo Congênito)	95%	100%	5%
Índice de Satisfação dos clientes com o serviço	98%	98%	-
Índice de Satisfação dos clientes com o serviço	100%	97%	-3%
Índice de Diagnósticos Fechados (com a etiologia = causa para Deficiência Intelectual)	53%	46%	-7%
Índice de Satisfação dos clientes com o serviço	99%	99%	-
Índice de Satisfação dos clientes com o serviço**	NA	98%	-
% melhora dos alunos no desempenho escolar (Aspectos avaliados: 1- Identidade, Autonomia, Participação, 2- Socialização, 3- Comunicação e Expressão, 4- Raciocínio lógico-matemático e 5- Motricidade)	93%	91%	-2%
% Índice de Adesão dos familiares e/ou cuidadores das Pessoas com Deficiência Intelectual no monitoramento do PIA - Plano Individualizado de Atendimento	95%	95%	-
% Pessoas com Deficiência Intelectual atendidas que obtiveram ganhos ou mantiveram na avaliação de funcionalidades (desempenhar sua Autonomia e Independência)	80%	80%	-
Taxa de permanência no emprego das pessoas com Deficiência Intelectual qualificadas e incluídas no mercado de trabalho	98%	98%	-
Índice de satisfação dos pesquisadores	90%	95%	5%
Índice de Satisfação Institucional	99%	98%	-1%
Índice de Satisfação dos Voluntários (com a Organização)	99%	97%	-2%



# Atendimento

“Estamos de olho nos pezinhos de todo Brasil. Além de pioneiros no Teste de Triagem Neonatal no país, ficamos sempre atentos às novidades e acontecimentos da área”.

**Danielle Arita**

do Laboratório da APAE DE SÃO PAULO

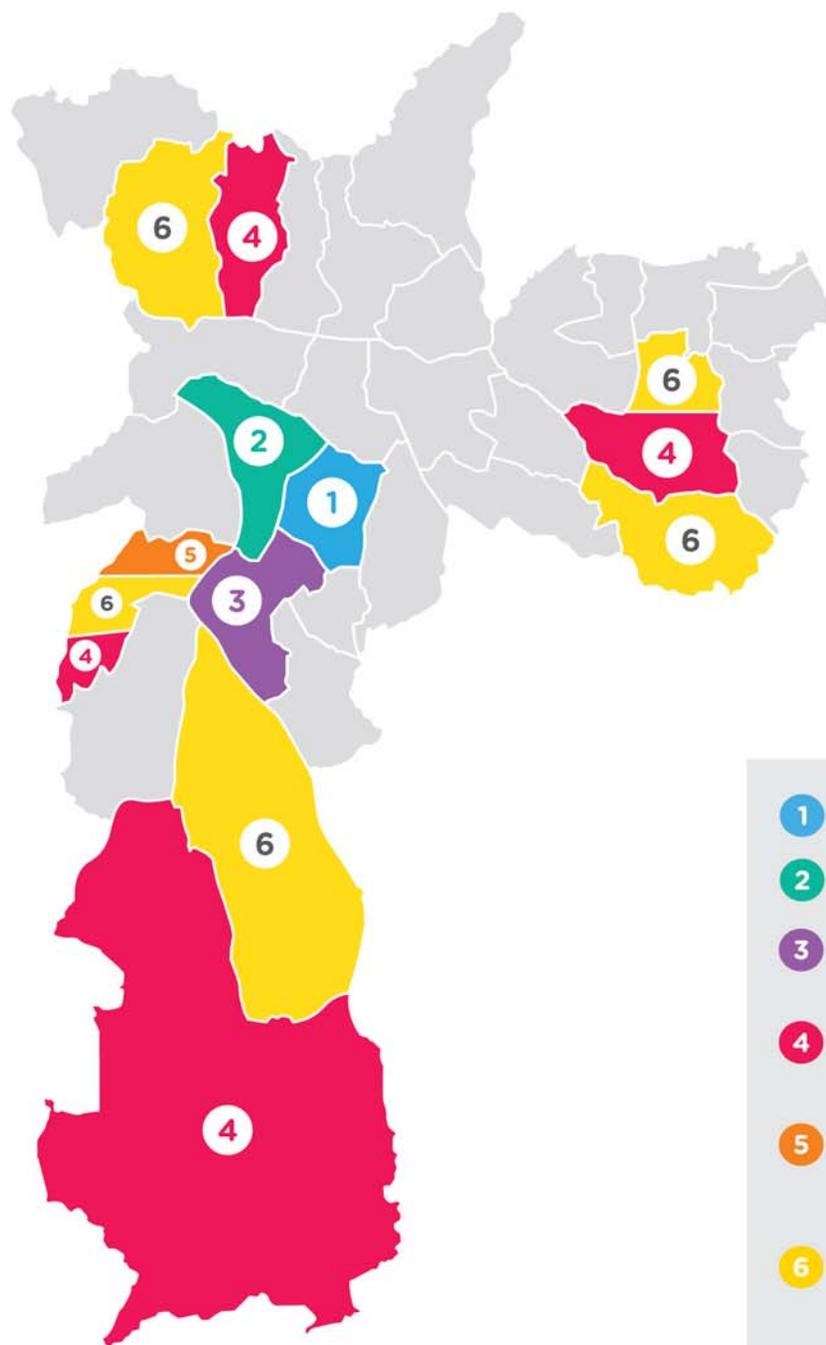
# Nossa Estrutura

Onde estamos e o que oferecemos em atendimento para pessoas com Deficiência Intelectual, seus familiares e à sociedade

A APAE DE SÃO PAULO está presente em 13 pontos da capital paulista. São três unidades e 10 núcleos estrategicamente localizados para facilitar o deslocamento das famílias que buscam os atendimentos da Organização. Três destes núcleos foram inaugurados, inclusive, em 2016, para oferecer o Atendimento Educacional Especializado (AEE), cumprindo, mais uma vez, o objetivo de estar nos locais que mais necessitam de suporte.

## 13 pontos de atendimento

- 1 Unidade Central**  
Todos os Serviços, com exceção do Envelhecimento
- 2 Unidade Itaim**  
Envelhecimento
- 3 Unidade Interlagos**
  - Estimulação e Habilitação
  - Qualificação e Inclusão Profissional
- 4 Núcleos de Estimulação e Habilitação**
- 5 Núcleo de Socioeducação**
- 6 Núcleos Educacionais e de Iniciação ao Mundo do Trabalho**



- 1** Vila Clementino
- 2** Itaim Bibi
- 3** Interlagos
- 4** Campo Limpo  
Freguesia do Ó  
Itaquera  
Parelheiros
- 5** Campo Limpo
- 6** Campo Limpo  
Capela do Socorro  
Itaquera  
Pirituba  
São Mateus

# Serviço de Atendimento ao Público

Ao chegar à Organização ou ao fazer uma ligação, as pessoas que procuram a APAE DE SÃO PAULO são atendidas pela equipe do Serviço de Atendimento ao Público (SAP). Estes profissionais são responsáveis por orientar as famílias que têm um primeiro contato com a Organização, as que buscam ajuda, agendar consultas, receber reclamações, sugestões e elogios e direcionar os casos para os departamentos responsáveis. Além disso, fazem o atendimento da Brinquedoteca, existente na Unidade Central.

O maior desafio do SAP é reduzir o tempo de espera das ligações, atendimentos presenciais e encaminhar cada vez de forma mais assertiva as famílias que chegam à Organização.

## DESTAQUES DO ANO

- Implantação da Unidade de Resposta Audível (URA) de Digitação, que possibilitou a otimização do atendimento e a diminuição do tempo de espera. Além da funcionalidade do direcionamento mais preciso da ligação para o setor responsável, melhorou a comunicação entre a Organização e o cliente, resultando em uma maior satisfação do atendimento.
- Implantação do projeto Central de Relacionamento, que padronizou as boas práticas e o atendimento ao cliente, realizado por todos os funcionários das recepções da Organização.



### Índice de satisfação institucional



98%

2016

1.681

Número de clientes pesquisados



99%

2015

1.677

Número de clientes pesquisados

# Saúde

Os serviços oferecidos pela APAE DE SÃO PAULO são uma referência na área da saúde. A Organização é responsável pela realização do Teste do Pezinho, por meio de seu Laboratório, e possui uma equipe médica e técnica interdisciplinar que atua nos Ambulatórios, na Estimulação e na Divina Dieta, que busca atender de forma integral as necessidades de seus clientes.

## Laboratório

O Laboratório da APAE DE SÃO PAULO é o maior da América Latina em exames realizados de Triagem Neonatal (Teste do Pezinho) e conta com uma equipe técnica e médica qualificada, tanto para realizar o diagnóstico quanto para localizar e orientar as famílias em casos de resultados alterados.

Isso, porque a APAE DE SÃO PAULO foi a responsável por implantar o Teste do Pezinho no Brasil em 1976 e, após participar de incidência pública, torná-lo um direito de todo bebê. Na rede pública é realizado o Teste Básico, que identifica até seis doenças, mas o Laboratório, que é um serviço de referência credenciado pelo Ministério da Saúde, pode detectar até 50 doenças.

## Exames Oferecidos

### Teste do Pezinho BÁSICO (06 doenças)

Detecta fenilcetonúria, hipotireoidismo congênito, fibrose cística, anemia falciforme e demais hemoglobinopatias, deficiência de biotinidase e hiperplasia adrenal congênita.

### Teste do Pezinho PERSONALIZADO

É realizado de acordo com a orientação do médico e necessidade do paciente.

### Teste do Pezinho MAIS (10 doenças)

Além de contemplar os seis exames do Básico, inclui deficiência de G.6.P.D., Leucinose, Toxoplasmose Congênita e Galactosemia.

### Teste do Pezinho SUPER + SCID e AGAMA (50 doenças)

Um dos mais completos testes de Triagem Neonatal. Ele responde pelo diagnóstico de 50 doenças, utiliza tecnologia tradicional, Espectrometria de Massas em Tandem MS/MS e PCR em tempo real.

## Diferenciais do Laboratório APAE DE SÃO PAULO:

- O primeiro a realizar o Teste do Pezinho no País;
- É um serviço de referência credenciado pelo Ministério da Saúde;
- É o maior da América Latina em exames feitos com equipamentos modernos;
- Conta com especialistas técnicos e médicos qualificados para a realização dos exames;
- Resultados altamente confiáveis;
- Dispõe de um sistema ágil e humanizado de Busca Ativa direcionado para a comunicação com a família.

## DESTAQUES DO ANO

- O Teste do Pezinho completou 40 anos e, para marcar a data, a APAE DE SÃO PAULO anunciou uma novidade: a triagem de recém-nascidos para Imunodeficiência Combinada Grave (SCID) e Agamaglobulinemia, também conhecida como AGAMA, doenças genéticas nas quais ocorre diminuição ou ausência de células T e/ou B e anticorpos protetores no sangue.
- Ícone da pediatria nacional, a Dra. Ana Escobar se tornou a embaixadora da saúde da Organização.

## Teste do Pezinho

### Produtividade (Exames)



### Crianças da Triagem Neonatal



### Casos positivos de doença



### Qualidade do Serviço\*



### Índice de Satisfação Pessoa Física



### Índice de Satisfação Pessoa Jurídica (hospitais/maternidades)



\* % de bebês triados que realizaram a coleta até o sétimo dia de vida e com liberação de resultados em média de 5 dias

## Busca Ativa

Após realizado o Teste do Pezinho, a amostra é analisada no Laboratório especializado em Triagem Neonatal. Quando um resultado dá alterado, as famílias são imediatamente convocadas para refazerem o exame e confirmar o diagnóstico laboratorial. Este serviço oferecido pela APAE DE SÃO PAULO é referência e essencial na prevenção da Deficiência Intelectual, pois ajuda a proporcionar uma melhora na qualidade de vida dos bebês. Se confirmado o diagnóstico, as famílias são encaminhadas para iniciarem o acompanhamento e tratamento.

## Ambulatório de Triagem Neonatal

Antes conhecido como Ambulatório de Atenção aos Pacientes, esta área é responsável por receber os bebês que apresentaram alteração na Triagem Neonatal para avaliação do diagnóstico. Uma vez confirmado este diagnóstico, a equipe interdisciplinar acolhe estas famílias e dá início ao tratamento, oferecendo as primeiras orientações. No Ambulatório da Organização são acompanhadas as doenças fenilcetonúria, hipotireoidismo congênito e deficiência de biotinidase, de acordo com os protocolos clínicos definidos pelo Ministério da Saúde. Com relação às demais doenças, as famílias são encaminhadas aos centros de referência específicos.

### Índice de Satisfação



### Consultas Realizadas



## Divina Dieta

Além de realizar o diagnóstico, a APAE DE SÃO PAULO tem como objetivo promover a melhora da qualidade de vida das pessoas com doenças metabólicas identificadas no Teste do Pezinho.

Uma delas se chama fenilcetonúria. Se tratada adequadamente, por meio de uma dieta nutricional específica, não leva à Deficiência Intelectual. Tendo como missão a prevenção, a APAE DE SÃO PAULO criou a Divina Dieta, responsável por desenvolver uma linha de produtos alimentícios indicados para fenilcetonúria, homocistinúria, leucínose, acidemia isovalérica, acidemia propiônica, acidemia metilmalônica e defeitos do ciclo da ureia. Outras pessoas também se beneficiam, como celíacos, intolerantes à lactose, alérgicos à proteína do leite de vaca, vegetarianos, veganos e simpatizantes. Isso, porque os alimentos têm baixo teor de proteínas, e são isentos de glúten, leite, ovos e outros produtos de origem animal.



### Volume de produção

13.094 kg

13.111 kg



2015

2016

### Índice de satisfação



2016



2015

## Cesta Especial

Como a APAE DE SÃO PAULO atende a uma quantidade significativa de famílias em vulnerabilidade social, foi criado, em 2012, um projeto de doação de Cesta Especial. Pessoas físicas e empresas podem se tornar padrinhos e doar as Cestas mensais pelo período de dois anos para pessoas que precisam desta alimentação específica para prevenir a Deficiência Intelectual. Em 2016, 82 cestas foram entregues.

## Ambulatório de Diagnóstico

Muitas vezes, a Deficiência Intelectual não está ligada diretamente ao diagnóstico de uma doença no recém-nascido e muitos casos acabam aparecendo, por exemplo, quando a criança não atinge os marcos do desenvolvimento esperados nos primeiros anos de vida ou ainda quando apresenta dificuldades em sua vida escolar. Para estes casos, a APAE DE SÃO PAULO oferece o Ambulatório de Diagnóstico, com uma equipe altamente especializada em fechar o diagnóstico da Deficiência Intelectual, tentando estabelecer a causa quando possível.

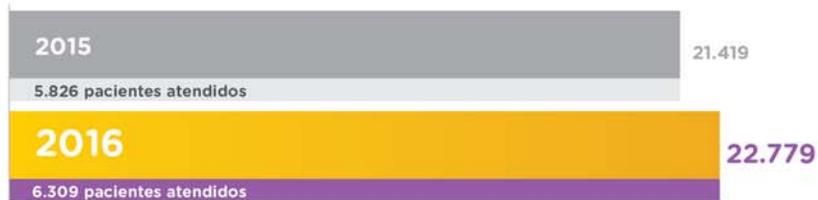
### Índice de Satisfação



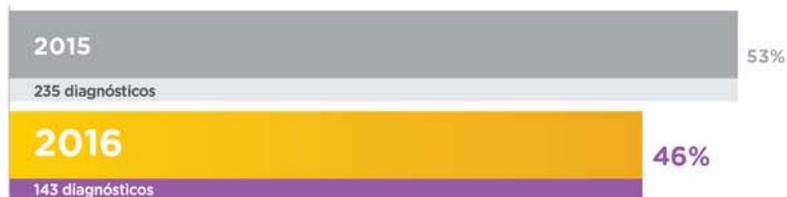
## Aconselhamento Genético

No Ambulatório de Diagnóstico as famílias recebem Aconselhamento Genético, que informa os possíveis desdobramentos associados a uma doença genética.

### Consultas realizadas



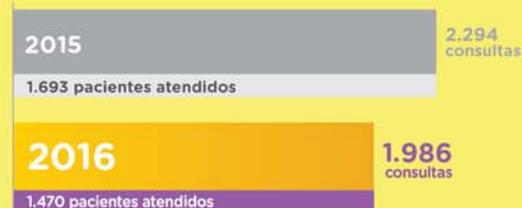
### Índice de diagnósticos fechados com etiologia



### Novo olhar

Dentro do Ambulatório de Diagnóstico, as famílias contam ainda com assistência oftalmológica, oferecida em consultório completo, moderno e eficaz. O local é fruto de uma parceria com a Fundação Oftalmológica Dr. Rubem Cunha.

### Consultas realizadas



## Estimulação e Habilitação

No caso de hipótese ou diagnóstico confirmado de atraso no desenvolvimento neuropsicomotor ou Deficiência Intelectual, a APAE DE SÃO PAULO oferece, a crianças e adolescentes de 0 a 14 anos, a Estimulação e Habilitação. O principal objetivo desta área é orientar e estimular o desenvolvimento global destas pessoas. Para isso, são oferecidos atendimentos nas áreas de fisioterapia, fisioterapia aquática, fonoaudiologia, terapia ocupacional, psicologia, pedagogia e serviço social, proporcionando uma melhora em sua qualidade de vida e de seus familiares.

98%

de clientes satisfeitos  
com o serviço em 2016\*

\*início da medição

### Terapias realizadas

2015

229.977

2016

258.757

Estimulação e Habilitação	2016
<b>Unidades e Núcleos Integrados de Reabilitação (NIR)</b>	
<b>Pacientes (total)</b>	<b>2.055</b>
Unidade Central	559
Unidade Interlagos	279
NIR Norte Freguesia do Ó	310
NIR Leste Itaquera	363
NIR Sul Campo Limpo	392
NIR Sul 2 Parelheiros	152

## Programa Momento da Notícia

O Programa, executado com sucesso por profissionais e voluntários, completou 30 anos em 2016. Criado para dar suporte aos pais e responsáveis no momento delicado de quando um diagnóstico é positivo, ou seja, no Momento da Notícia. Os integrantes do Programa são psicólogos e pais-apoio treinados para conversarem com as famílias. Em 2016, 52 maternidades foram visitadas e as equipes sensibilizadas quanto à importância do momento da informação.



# Inclusão

Uma parte importante da missão da APAE DE SÃO PAULO é dar apoio para que pessoas com Deficiência Intelectual possam #IrProMundo. Definitivamente, é o que os serviços socioassistenciais fazem, seja na escola, no trabalho, no esporte ou para manter as funcionalidades no envelhecimento. Onde quer que elas queiram estar, a Organização apoia.

## Educacional

Crianças e jovens de 4 a 17 anos devem estar na escola e não é diferente para os alunos com Deficiência Intelectual. Por isso, a APAE DE SÃO PAULO oferece o Atendimento Educacional Especializado (AEE) para este público, que está matriculado e frequentando a rede regular de ensino. O Serviço também oferece Avaliação Pedagógica e Apoio ao Aluno em Transição Escolar. Além disso, a Organização assessora unidades escolares com palestras, oficinas, orientações e todo suporte necessário ao aluno com Deficiência Intelectual ou atraso no desenvolvimento neuropsicomotor. Estes serviços são oferecidos aos professores do Município de São Paulo, seja da rede pública ou privada.

E, para acompanhar o desenvolvimento dos alunos, a Organização aplica, no começo e final do ano, o Instrumento de Sondagem, que avalia o desenvolvimento de cada um.

### NOVIDADE

Além da Unidade Central, o Serviço está presente em cinco Núcleos Descentralizados, sendo que três deles foram inaugurados em 2016: Itaquera, Pirituba e São Mateus. Essa é a APAE DE SÃO PAULO chegando mais perto de locais afastados e que mais precisam. Tudo isso para diminuir o deslocamento das famílias que passam por atendimento.

## Iniciação para o Mundo do Trabalho

Para jovens e adultos de 15 a 29 anos, o Educacional, em parceria com a Secretaria Municipal de Educação de São Paulo, também oferece o programa de Iniciação para o Mundo do Trabalho (IMT).

O objetivo é iniciar os jovens com Deficiência Intelectual nos contextos relacionados tanto ao mundo do trabalho quanto no desenvolvimento da sua autonomia.

## Sondagem

Instrumento desenvolvido pela APAE DE SÃO PAULO, é composto por uma série de testes pelos quais passam 100% dos alunos atendidos. São avaliados quesitos como Identidade, Autonomia e Participação, Socialização, Comunicação e Expressão, Raciocínio lógico-matemático e Motricidade, que mensuram o desempenho escolar e aprendizado de uma forma geral para cada participante.

### DESTAQUES DO ANO

91%

*Dos alunos atendidos pelo Educacional tiveram melhora no desempenho escolar*

12

*Pessoas foram atendidas na Sala de Integração Sensorial*

## Número de alunos apoiados



## Socioeducação

Para os jovens a partir de 14 anos, a APAE DE SÃO PAULO oferece atividades diversificadas com o objetivo de favorecer o desenvolvimento de competências e habilidades de autogestão. Para isso, são realizados projetos semestrais que envolvam cultura, esporte e lazer.

E, para acompanhar o desenvolvimento destes jovens e ter uma visão ampla, os profissionais da Socioeducação aplicam o Plano Individualizado de Atendimento (PIA).

### DESTAQUE DO ANO

Neste ano, o espetáculo 'Brasil Dançante - Nossos Ritmos, Nossa Gente' ganhou os palcos da cidade. Com patrocínio das empresas Chevron, Consigaz e Libbs e incentivo da Lei Rouanet, a Cia. Artística da Organização, que oficialmente passou a ser chamada de Kinearte, composta atualmente por 33 jovens, realizou várias apresentações em parques públicos e estações de metrô.



Pessoas com Deficiência Intelectual atendidas

307

312

2015

2016

Objetivos atingidos com PIA\*

80%

80%

2015

2016

*\*95% - Índice de adesão dos familiares ao monitoramento*

**BRASIL  
DANÇANTE**

**NOSSOS  
RITMOS**

**NOSSA  
GENTE**



## Qualificação e Inclusão Profissional

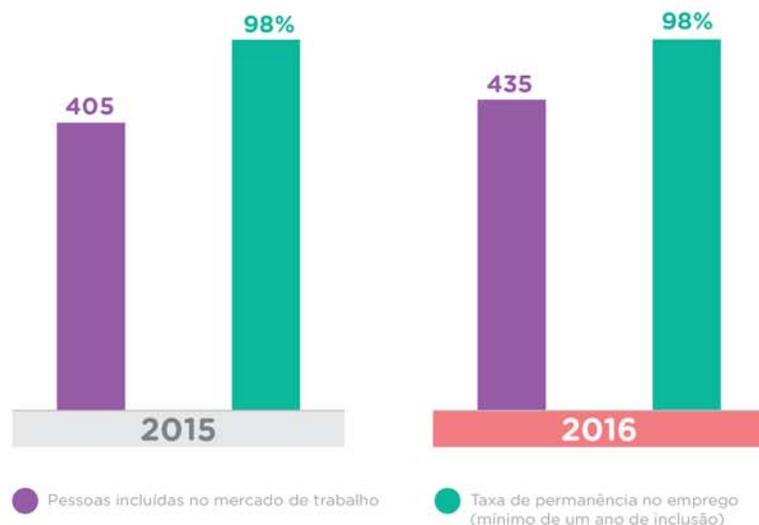
Para se ter a sensação plena de cidadão produtivo e participativo da sociedade, estar incluído no mercado de trabalho é algo essencial. A fim de garantir o exercício do direito ao trabalho à pessoa com Deficiência Intelectual, a APAE DE SÃO PAULO atua como organização formadora, promovendo qualificação e inclusão nas empresas, nas modalidades Jovem Aprendiz e por contratação CLT, favorecendo o cumprimento da Lei de Cotas.

### Metodologia utilizada

Para desempenhar este trabalho, a APAE DE SÃO PAULO conta com equipe interdisciplinar que atua em diversas frentes: entrevista com os candidatos para avaliação de perfil, mapeamento de vagas, inclusão das pessoas, ações sensibilizadoras, palestras e, por fim, acompanhamento pós-inclusão e parceria com empresas.

A metodologia utilizada pela Organização para alcançar expressivos 98% de permanência nas vagas é o Emprego Apoiado, que parte do pressuposto de que todos podem trabalhar, desde que sejam oferecidos os apoios necessários.

E, dedicada às empresas públicas e privadas, a APAE DE SÃO PAULO oferece ainda assessoria e programas customizados, de acordo com as culturas organizacionais, para que a inclusão seja efetiva.



### DESTAQUES DO ANO

- Em 2016, um ano de grande incerteza no mercado de trabalho com aumento do desemprego, a APAE DE SÃO PAULO consolidou a prática de sua metodologia e, mais uma vez, atingiu uma meta histórica de cidadãos com Deficiência Intelectual incluídos no mundo do trabalho. **Exatas 435 pessoas foram empregadas.**
- Com a aprovação de financiamento do FUMCAD (Fundo Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente) e do PRONAS (Programa Nacional de Apoio à Atenção da Saúde da Pessoa com Deficiência), a APAE DE SÃO PAULO também evoluiu na qualificação e inclusão e foi mais eficiente na divulgação desse trabalho. Além disso, a Fundação Prada apoiou com R\$ 70 mil a qualificação de 40 jovens dos projetos da Organização.



## EMPRESAS ACESSORADAS PELA APAE DE SÃO PAULO - CUMPRIMENTO DA LEI DE COTAS

- 1) Abril Comunicações
- 2) Agulhas Negras (BMW)
- 3) Brasanitas Empresa Bras. Saneamento
- 4) CCEE Energia Elétrica
- 5) Colgate Palmolive Indústria
- 6) Credigy Soluções Financeiras
- 7) Firmenich & Cia.
- 8) Flexomarine
- 9) Gomes da Costa
- 10) Giga Br Distribuidor e Atacadista
- 11) GM - General Motors do Brasil
- 12) Grupo Pão de Açúcar / Extra/ Casas Bahia/ Ponto Frio
- 13) Libbs Farmacêutica
- 14) Locaweb Serviços de Internet
- 15) Lojas Renner
- 16) Manserv
- 17) Mc Donald's (Arcos Dourados Comércio de Alimentos)
- 18) Metalúrgica Sanayr
- 19) Mira Otm Transportes
- 20) MSX Internacional
- 21) Multipark Estacionamentos
- 22) Natura Cosméticos
- 23) Nespresso / Nestlé Brasil
- 24) Open Text Tecnologia da Informação (Brasil)
- 25) Pearson Educacional
- 26) Roldão Atacadista
- 27) Restoque
- 28) Socicam Terminais Rodoviários e Representações
- 29) Sodexo do Brasil
- 30) Sulamericana Comércio de Fantasias
- 31) Supermercado Padrão
- 32) Syncreon Logística
- 33) Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo

## Envelhecimento

Promover a longevidade e a manutenção das funcionalidades das pessoas com Deficiência Intelectual em processo de envelhecimento e quebrar paradigmas são as principais atividades deste Serviço da APAE DE SÃO PAULO.

### Metodologia utilizada

As alterações no envelhecimento da pessoa com Deficiência Intelectual podem ser identificadas pelo declínio funcional, evidenciado pelo comprometimento das habilidades em atividades da vida diária, se comparado à infância e idade adulta. Assim, a intervenção precoce através da investigação das condições atuais de saúde e a verificação do perfil funcional no envelhecimento da pessoa com Deficiência Intelectual são fundamentais para o aumento da longevidade e melhora da qualidade de vida.

Com base nestes aspectos, o Serviço de Apoio ao Envelhecimento objetiva a manutenção da funcionalidade por meio de ações de promoção de saúde, através de atividades ofertadas no modelo de oficinas, conduzidas por equipe interdisciplinar especializada em Envelhecimento Humano.

Ao longo desses anos, essa abordagem vem apresentando diferenciais no que se refere à manutenção da funcionalidade, acompanhamento das questões de saúde e orientações ao familiar/cuidador.

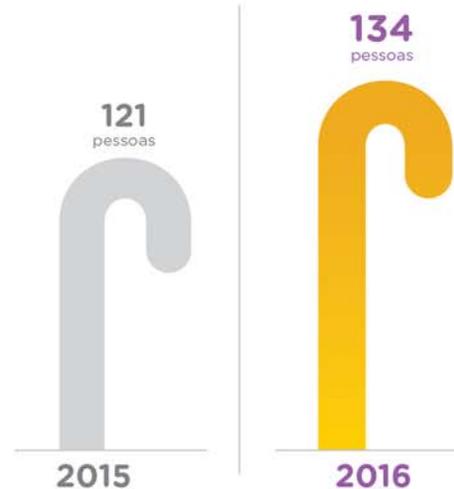
Desempenho Funcional	2015	2016
Manutenção / Melhoria	80%	80%

Em comparação aos anos anteriores, houve aumento progressivo na manutenção da funcionalidade. Quanto às perdas são esperados prejuízos na manutenção da funcionalidade devido à presença de comorbidades associadas ao envelhecimento e à Deficiência Intelectual concomitantemente.

### DESTAQUES DO ANO

- **Projeto Piloto de Autogestão:** promover a autonomia e a independência nesta fase da vida é essencial para o processo de autogestão. Este foi o intuito do projeto, realizado com todas as pessoas com Deficiência Intelectual atendidas pelo Serviço.
- **Consultoria Multidisciplinar Familiar:** foi iniciado um modelo de consultoria para os familiares e cuidadores das pessoas com Deficiência Intelectual que apresentam maior grau de dependência funcional nas principais áreas da vida. A perspectiva é aumentar estas consultorias em 2017.
- **Saídas Externas:** foram realizadas para promover ainda mais a inclusão e vivência nos pontos culturais da cidade. A ação favorece a prática da cidadania, do lazer e do entretenimento. Foram realizadas 20 saídas para lugares como Caixa Cultural, Itaú Cultural, Museu do Relógio e outros.

### PESSOAS ATENDIDAS NO SERVIÇO DE ENVELHECIMENTO





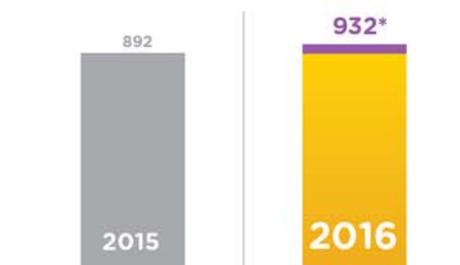
# Defesa e Garantia de Direitos

A APAE DE SÃO PAULO, por meio do Serviço de Defesa e Garantia de Direitos, tem por objetivo garantir os direitos básicos e essenciais das pessoas com Deficiência Intelectual. Porém, mais do que isso, também trabalha para sensibilizar e informar a sociedade de que eles são cidadãos com direitos iguais a todos e que são protagonistas, em busca de sua emancipação e autodefensoria.

## Programa Jurídico-Social

Este Programa é focado em promover e garantir os direitos civis, políticos e sociais, difusos e coletivos das pessoas com Deficiência Intelectual e seus familiares. A equipe é composta por advogados e profissionais do serviço social.

### Número de Atendimentos Jurídico - Social



\*Total incluindo os atendimentos de pós-interdição.

### DESTAQUES DO ANO

- Houve aumento no quadro de advogados voluntários o que propiciou atender com mais rapidez a demanda de familiares e pessoas com Deficiência Intelectual.
- Foram realizados **884** atendimentos relacionados ao Benefício de Prestação Continuada (BPC), interdição, guarda e herança, violação de direitos e violência.

## Projeto Defendendo Direitos e Enfrentando a Violência

Em 2016, **480** pessoas com Deficiência Intelectual e familiares foram atendidos pelo projeto “Defendendo Direitos e Enfrentando a Violência”.

Além disso, a campanha “Maus-tratos contra as pessoas com Deficiência”, criada pela agência Zero11, ganhou a 15ª edição do Prêmio Marketing Best Sustentabilidade, realizado pela Editora Referência e pelo MadiaMundoMarketing.



Francisco Madia, do Marketing Best, entrega prêmio à Rosana Ameixieira e Felipe Clemente Santos (à direita), no 15º Prêmio MKT Best Sustentabilidade

## Programa de Prevenção à Violência

Esta frente atua com base nas notificações compulsórias vindas de outras áreas da APAE DE SÃO PAULO. O objetivo principal é que os profissionais identifiquem a necessidade urgente de intervir junto às famílias na tentativa de minimizar situações de vulnerabilidade.

Além dos atendimentos psicossociais focados nas pessoas com Deficiência Intelectual e seus familiares, como o próprio nome indica, o Programa trabalha com a prevenção e realiza ações de orientação, sensibilização e capacitação não só dos funcionários da Organização, mas de outros que atuam com a Deficiência Intelectual. O objetivo das capacitações é preparar os profissionais para identificar possíveis sinais de violência e construir uma cultura de paz e prevenção.

### DESTAQUE DO ANO

Foram realizados **1.697** atendimentos psicossociais.

### Violências Notificadas na APAE DE SÃO PAULO

Total de notificações: 165		Tipos	Feminino 48%	Masculino 52%	
Violência Física					12%
Violência Psicológica					39%
Violência Sexual					14%
Negligência					29%
Bullying					6%

### Pessoas com Deficiência Intelectual atendidas





# Sociedade

**“Com nosso trabalho, atuamos na incidência de políticas públicas, participamos de conselhos e fóruns e realizamos mobilização, articulação e formação dos profissionais das redes que compõem o sistema de garantia de direitos”.**

**Anna Beatriz Leite, do Advocacy,  
e Deisiana Paes, do Programa Todos pelos Direitos**

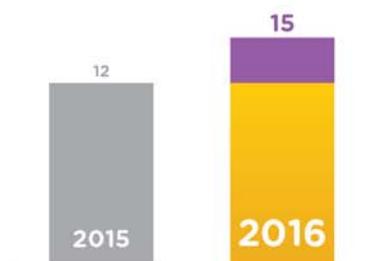
# Políticas Públicas e Advocacy

Com o intuito de contribuir e incidir em políticas públicas voltadas à pessoa com Deficiência Intelectual, a APAE DE SÃO PAULO ao longo do ano esteve presente em diversos espaços:

## Conselhos de Direitos

- Conselho Municipal da Pessoa com Deficiência;
- Conselho Municipal de Assistência Social;
- Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente;
- Conselho Municipal dos Direitos da Juventude;
- Conselho Nacional dos Direitos da Criança e do Adolescente.

### Presença em Conselhos de Direitos, Redes, Fóruns e Outros



## Redes, Fóruns e outros

1. Comissão Municipal de Enfrentamento à Violência, ao Abuso e a Exploração Sexual contra Crianças e Adolescentes;
2. Coordenadoria Estadual de Autogestão e Autodefensoria da Federação das APAES do Estado de São Paulo (FEAPAES);
3. Coordenadoria Nacional de Assistência Social;
4. Coordenadoria Nacional de Defesa e Mobilização da Federação Nacional das Apaes (FENAPAES);
5. Fórum Paulista de Entidades de Pessoas com Deficiência;
6. Programa Estadual de Atendimento às Pessoas com Deficiência Intelectual;
7. Rede Nacional da 1ª Infância;
8. União Nacional dos Serviços de Referência em Triagem Neonatal (UNISERT).
9. Sociedade Brasileira de Triagem Neonatal (SBTN).

No Ministério da Saúde compomos os seguintes espaços:

1. Comitê Nacional de Saúde da Pessoa com Deficiência;
2. Grupo de Trabalho - Diretrizes de Atenção à Saúde da Pessoa Idosa;
3. 1º Encontro da Rede Nacional de Especialistas em Zika e Doenças Correlatas.

### DESTAQUES DO ANO

- Por meio de um membro da APAE DE SÃO PAULO, que representa a Federação Nacional das APAES (FENAPAES) no Conselho Nacional dos Direitos da Criança e do Adolescente (CONANDA), participamos da 105ª Reunião Ordinária do Conselho Nacional dos Direitos da Pessoa com Deficiência (CONADE) sobre políticas intersetoriais e transversais das Pessoas com Deficiência nas políticas da infância. Nesta reunião, a Organização abordou a importância do CONADE criar uma sistemática que envolva o CONANDA nos temas da Lei Brasileira da Inclusão que vão exigir regulamentação ou que tenham relação direta com a infância e adolescência. Além disso, foi levantada a necessidade da ampliação do diálogo em relação à Capacidade Legal e a Tomada de Decisão Apoiada das pessoas com Deficiência, dentre outros assuntos relacionados à violência e demais violações de direitos;
- Representação da APAE DE SÃO PAULO no Grupo de Trabalho com o objetivo de contribuir com a elaboração do documento “Diretrizes de Atenção à Saúde da Pessoa Idosa”, do Ministério da Saúde, sob coordenação Geral de Saúde da Pessoa com Deficiência e Pessoa Idosa. Foram feitas considerações significativas na atenção e cuidados às pessoas idosas e particularmente às que envelhecem com deficiência;
- Apresentação do Programa Todos pelos Direitos, da APAE DE SÃO PAULO, no CONADE, com o objetivo de abrir discussão sobre o tema da violência e demais violações de direitos em relação à pessoa com deficiência;
- A Federação Nacional das APAES (FENAPAES) foi eleita como titular para compor o CONANDA no biênio 2017/2018. A vaga foi disputada por organizações com comprovada atuação nacional na defesa dos direitos da criança e do adolescente;
- Contribuição na elaboração e revisão das políticas de saúde e normativas técnicas voltadas à pessoa com Deficiência Intelectual do Comitê Nacional de Saúde da Pessoa com Deficiência;
- Participação no 1º Encontro da Rede Nacional de Especialistas em Zika Vírus e Doenças Correlatas.

# Programa Todos Pelos Direitos



Em prol dos direitos das pessoas com Deficiência Intelectual, a APAE DE SÃO PAULO também lidera o Programa Todos Pelos Direitos, que conta com o apoio e a parceria de agentes e instituições nas três esferas do poder público. A proposta do Programa é atuar na mobilização, articulação e formação dos profissionais das redes que compõem o sistema de garantia de direitos. Em 2016, o Programa atuou com duas equipes e dois projetos paralelos, além de produzir e divulgar três boletins informativos e publicar um artigo teórico em revista científica.

## PROJETO - ENFRENTAMENTO À VIOLÊNCIA CONTRA A PESSOA COM DEFICIÊNCIA - FÓRUNS REGIONAIS

Financiado pela Secretaria Estadual dos Direitos da Pessoa com Deficiência (SEDPcD/SP), o objetivo das formações e capacitações foi propiciar, por meio dos Fóruns Regionais, a articulação da rede de proteção dos direitos da pessoa com deficiência, o levantamento de dados dos territórios e demandas municipais, visando produzir discussões que pudessem gerar novas ideias e propostas de criação de Políticas Públicas na prevenção da violência contra a pessoa com deficiência. Ao todo, foram realizados 28 Fóruns com 820 participantes em sete regiões do Estado, contemplando um total de 35 municípios.

## PROJETO - REDES DE PROTEÇÃO À CRIANÇA E ADOLESCENTES COM DEFICIÊNCIA

Financiado pelo Conselho Estadual dos Direitos da Criança e do Adolescente (CONDECA), o principal objetivo deste projeto é mobilizar os atores da rede de proteção e defesa dos direitos para identificar e intervir em situações de violência e violação de direitos contra crianças e adolescentes com deficiência em 12 municípios do Estado de São Paulo.

871

Participantes

47

Municípios contemplados

28

Fóruns de formação

## CONFIRA ABAIXO OS MUNICÍPIOS PARTICIPANTES DOS PROJETOS.

### 1 Barueri

- 2 Cotia
- 3 Itapevi
- 4 Osasco
- 5 Taboão da Serra

### 6 Bauru

- 7 Assis
- 8 Garça
- 9 Lençóis Paulista
- 10 Ourinhos
- 11 Pederneiras
- 12 Piratininga

### 13 Botucatu

- 14 Conchas
- 15 Itatinga
- 16 Laranjal Paulista
- 17 São Manuel

### 18 Campinas

- 19 Americana
- 20 Indaiatuba
- 21 Hortolândia
- 22 Leme
- 23 Sumaré

### 24 Ribeirão Preto

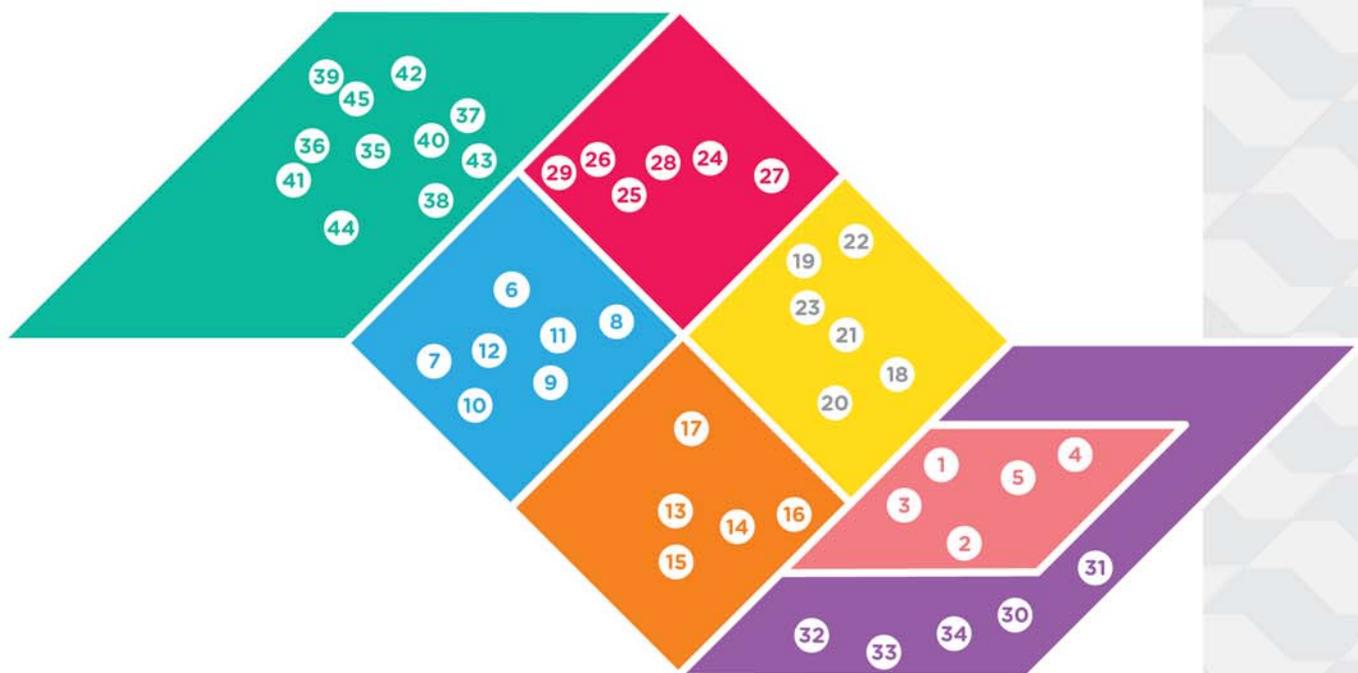
- 25 Barrinha
- 26 Jaboticabal
- 27 Serrana
- 28 Sertãozinho
- 29 Taquaritinga

### 30 Santos

- 31 Guarujá
- 32 Itanhaém
- 33 Praia Grande
- 34 São Vicente

### 35 São José do Rio Preto

- 36 Andradina
- 37 Bebedouro
- 38 Catanduva
- 39 Fernandópolis
- 40 Guapiaçu
- 41 Mirassol
- 42 Nova Granada
- 43 Olímpia
- 44 Penápolis
- 45 Votuporanga

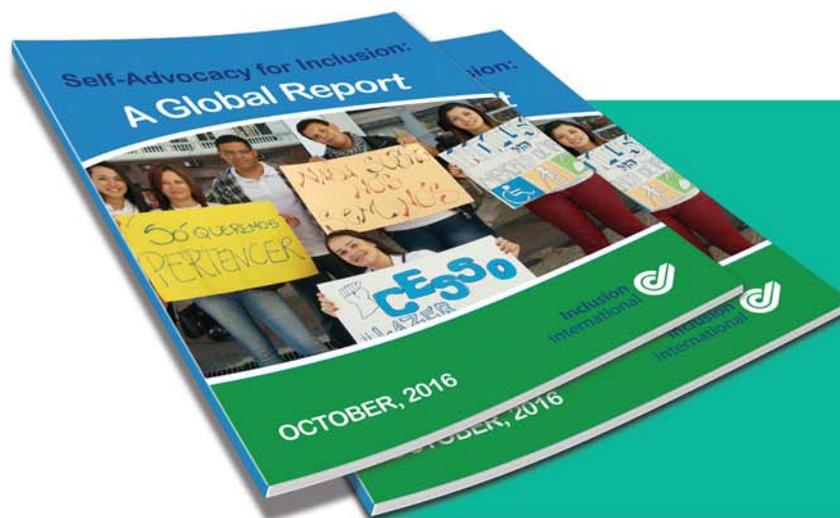


# Programa de Autodefensoria

A APAE DE SÃO PAULO acredita que as pessoas com Deficiência Intelectual podem ampliar suas potencialidades quando apoiadas adequadamente, promovendo sua reflexão e participação.

O Programa tem como objetivo contribuir no exercício de self advocacy da pessoa com Deficiência Intelectual, realizando ações que promovam a defesa e a garantia de direitos no âmbito coletivo da Deficiência Intelectual.

Para isso, a equipe de profissionais da Organização realiza atendimentos semanais individuais com os grupos de autodefensores para a elaboração de materiais de apoio a serem utilizados nas ações das quais eles participam.



## Número de Autodefensores



### DESTAQUES DO ANO

- No Conselho Municipal dos Direitos da Juventude foi destacada a elaboração do Plano Municipal da Juventude para o qual, Wellington Melo, integrante do Programa de Autodefensoria e titular do assento da deficiência, construiu propostas para serem aplicadas no município de São Paulo.
  - Por meio da participação no Conselho da Juventude, o Programa de Autodefensoria foi convidado a ministrar um diálogo sobre a temática da Deficiência Intelectual no Seminário das Realidades Juvenis do Estado de São Paulo. Stephanie Lima, autodefensora, esteve presente.
  - O Conselho da Pessoa com Deficiência promoveu o Encontro Paulistano, um momento para fortalecer e assegurar a luta pelos direitos das pessoas com deficiência. Em 2016, Camila Rocha, suplente do Conselho e autodefensora, participou do Encontro, que teve como pauta a Lei Brasileira da Inclusão.
  - Durante todo o ano, foram realizados grupos de estudo com os autodefensores para refletirem sobre os avanços e desafios da Lei Brasileira da Inclusão.
- 
- O Programa representou o Brasil e foi destaque no Congresso Internacional de Autodefensores, realizado em Orlando - EUA. No evento, foi apresentado um vídeo com depoimentos de jovens autodefensores e familiares sobre a importância do trabalho realizado na APAE DE SÃO PAULO.  
O Programa foi também capa do relatório mundial do Congresso, com material produzido por meio de entrevistas com autodefensores e famílias de diversas regiões do planeta, para compreender como vem acontecendo a promoção e defesa de direitos das pessoas com deficiência, apresentando dados da Europa, África, América, Oriente Médio, Norte da África e Ásia-Pacífico.  
O relatório contribui para a compreensão de como a sociedade pode vir a auxiliar/ apoiar no processo de autodefesa da pessoa com deficiência e mostrar as atividades e metodologias utilizadas pelas organizações para apoiar o processo de self advocacy.

# Instituto de Ensino e Pesquisa da APAE DE SÃO PAULO

O Instituto de Ensino e Pesquisa APAE DE SÃO PAULO tem como missão a geração e disseminação do conhecimento sobre a temática da Deficiência Intelectual para toda a sociedade.

Um dos principais objetivos do Instituto é estar atualizado com as produções científicas do mundo, deste modo, participa ativamente de congressos, seminários e formações.

Além disso, o Instituto acredita que a pesquisa, por meio da investigação acadêmica e empírica, valida as ações propostas nas formações profissionais e colabora para a transformação do conhecimento em saber.

Ter como meta ser referência nacional sobre o tema da Deficiência Intelectual imputa o compromisso diário de concentrar esforços e apostar fortemente em investimentos institucionais para que o reconhecimento sólido da comunidade acadêmica seja efetivo e que tenha impacto real na comunidade.

## Conselho Científico

Em 2016, o Conselho Científico do Instituto conta com novo superintendente, Prof. Dr. Antonio Carlos Lopes, e membros técnicos, cientistas, acadêmicos de áreas diversas do conhecimento de modo integrado e transversal, e tem como objetivo colaborar nas decisões referentes à educação, pesquisa e estabelecer processos, protocolos e procedimentos para desenvolver e compartilhar conteúdos de modo fundamentado e consistente.

## Ciência

Pela importância da geração de conhecimento, incentivar a produção de pesquisas e assegurar sua divulgação na comunidade científica e na sociedade são pilares de atuação do Instituto.

Para trilhar um caminho de conquistas, o Instituto tem como referência os principais centros de pesquisas do mundo para dar apoio e segurança na condução nos estudos relativos à temática da Deficiência Intelectual.

O objetivo é promover a formação e o amadurecimento dos pesquisadores, estimulando sua curiosidade e fornecendo ferramentas e suporte para o desenvolvimento de estudos do mais alto nível acadêmico e prático.

## Formação Continuada e Qualificada

O Instituto promove o desenvolvimento, a sistematização e a disseminação de conhecimento – de caráter científico, técnico e educacional – sobre a Deficiência Intelectual, levando informação atualizada para os diversos agentes da sociedade.

Cursos livres, de curta duração, para atualizações permanentes, além de curso de pós-graduação *lato sensu*, em nível de especialização, em convênio com universidade, são oferecidos aos profissionais interessados.

O Instituto também atua na formação da rede pública e de Organizações Sociais, de modo a contribuir para a melhora da qualidade dos profissionais envolvidos e atuantes no tema da Deficiência Intelectual.

## Acervo Bibliográfico Especializado

A biblioteca possui um acervo composto por livros, jornais, filmes, artigos e vídeos sobre o tema da Deficiência Intelectual. Os materiais podem ser consultados no local ou emprestados. O Instituto também conta com uma biblioteca digital, com mais de seis milhões de itens nacionais e internacionais, que pode ser acessada pelo site da APAE DE SÃO PAULO.

Em 2016, foi inaugurada, nas dependências da biblioteca, uma pequena sala de cinema para exibição de filmes que abordem o tema das deficiências.

### CURSOS E PROJETOS

9

*Cursos realizados*

1.327

*Horas de qualificação*

1.609

*Pessoas qualificadas*

## Transmissões ao Vivo de Debates

Outro destaque do ano foi a realização da primeira transmissão ao vivo, pelo Facebook, de um debate realizado entre profissionais da APAE DE SÃO PAULO. O objetivo é chegar com informação de qualidade, e de modo mais efetivo, ao público interessado.

## Jornada Científica

Em 2016, foi realizada a I Jornada Científica do Instituto de Ensino e Pesquisa, com o objetivo de compartilhar as produções científicas realizadas durante o ano. Profissionais da Organização e de outros locais trocaram experiências para atualização e colaboração mútua.

## Revista Deficiência Intelectual

A Revista Deficiência Intelectual (DI), de caráter técnico-científico sobre a temática da Deficiência Intelectual, integra as produções do Instituto de Ensino e Pesquisa APAE DE SÃO PAULO e publica artigos de pesquisadores do Brasil e do exterior sobre a Deficiência Intelectual e suas transversalidades. A publicação destaca-se por ser a única revista brasileira do segmento Deficiência Intelectual indexada no ISSN (International Standard Serial Number) sob o número 2238-4618.

Em 2016, foram publicadas duas edições da Revista.



1ª. Edição 2016  
Percepções do  
Envelhecimento

2ª. Edição 2016  
Caminhos para  
Inclusão

## Parcerias

As parcerias contribuem para a validação do trabalho realizado e para bons resultados. Em 2016, o Instituto de Ensino e Pesquisa assinou parceria com as seguintes instituições:

- Faculdade Paulista de Serviço Social (FAPSS);
- Faculdades Metropolitanas Unidas (FMU);
- Instituto Professor Antonio Carlos Lopes;
- Universidade Anhembi Morumbi;
- Universidade José do Rosário Vellano - UNIFENAS.



Laureate International Universities®



Prof. Antonio Carlos Lopes

## Projetos de Formação Incentivados

Buscar incentivos para dar continuidade ao programa de capacitação profissional, manter e expandir as parcerias para garantir os programas de produção científica e projetos de pesquisa são essenciais para o Instituto.

Exemplo disso é o Projeto Pequenos Gigantes, financiado pelos PRONAS e apoiado pela Secretaria Municipal de Educação da cidade de São Paulo, que formou 1,4 mil docentes da Educação Infantil, habilitando-os a detectar sinais de atraso na primeira infância. O Projeto foi notícia no Jornal Nacional.

Além deste, foi iniciado o Projeto de Fortalecimento à Rede Inclusiva de Organizações Sociais Congêneres, em parceria com o Conselho Estadual dos Direitos da Criança e do Adolescente (CONDECA), para capacitar 30 organizações sociais localizadas em áreas de alta vulnerabilidade a gerir projetos que possam auxiliá-las em sua sustentabilidade.

## Produção Técnico-Científica

Em 2016, o Instituto foi responsável por 18 publicações técnico-científicas nacionais e internacionais.

### 11 PUBLICAÇÕES NACIONAIS

- 1) Deficiência Intelectual, envelhecimento e neurociência - Programas de intervenção cognitiva mais consistentes para as pessoas com Deficiência Intelectual e seus familiares dependem de mais pesquisas, ainda escassas;
- 2) Tecnologias de cuidado às pessoas com Deficiência Intelectual e em processo de envelhecimento;
- 3) Deficiência Intelectual na APAE DE SÃO PAULO;
- 4) Como o cérebro reage ao aprendizado?;
- 5) Neonatal screening for severe combined immunodeficiency in Brazil;
- 6) Tratado de Alimentação, Nutrição& Dietoterapia;
- 7) Atenção, memória e funções executivas em adultos com Deficiência Intelectual: Proposta e análise de uma bateria de avaliação;
- 8) Prevenção e Promoção de Saúde Bucal no Envelhecimento da Pessoa com Deficiência Intelectual: Descrição teórica e prática;
- 9) Envolvimento Científico em Avaliação e Intervenção Neuropsicológica/Cognitiva de Adultos e Idosos com Deficiência Intelectual;
- 10) Validação de Diretrizes para Investigação Laboratorial da Síndrome de Deleção 22q11.2: Resultados Preliminares em 302 casos;
- 11) Resultados Incomuns na Investigação de S. Deleção 22q11.2.

### 7 PUBLICAÇÕES INTERNACIONAIS

- 1) Frontal Lobe Degeneration in Adults with Down Syndrome and Alzheimer's Disease;
- 2) Newborn Screening for Congenital Adrenal Hyperplasia: Improving the Effectiveness of the Neonatal 17OH-Progesterone and Serum Confirmatory Tests;
- 3) Análise Preliminar da Confiabilidade de uma Tarefa de Timing Coincidente em Jogo com Realidade Virtual;
- 4) Comunicação Aumentativa e Alternativa em Jogo com Realidade Virtual como Estímulo na Aprendizagem de Indivíduos com Síndrome de Down: Estudo Piloto;
- 5) Realidade Virtual como Estímulo no Tempo de Reação de Adolescentes com Síndrome de Down;
- 6) Estimulação Cognitiva para Adultos e Idosos com Deficiência Intelectual através de Jogos e Games on line: Relato de Experiência Brasileira;
- 7) Análise do perfil cognitivo e linguístico em pessoas com Síndrome de Down com o uso da Bateria Arizona para Desordens de Comunicação em Demência.

## Produção Científica

O Instituto obteve 16 resultados de pesquisas apresentados em congressos nacionais e internacionais.

### 12 CATEGORIA PÔSTER

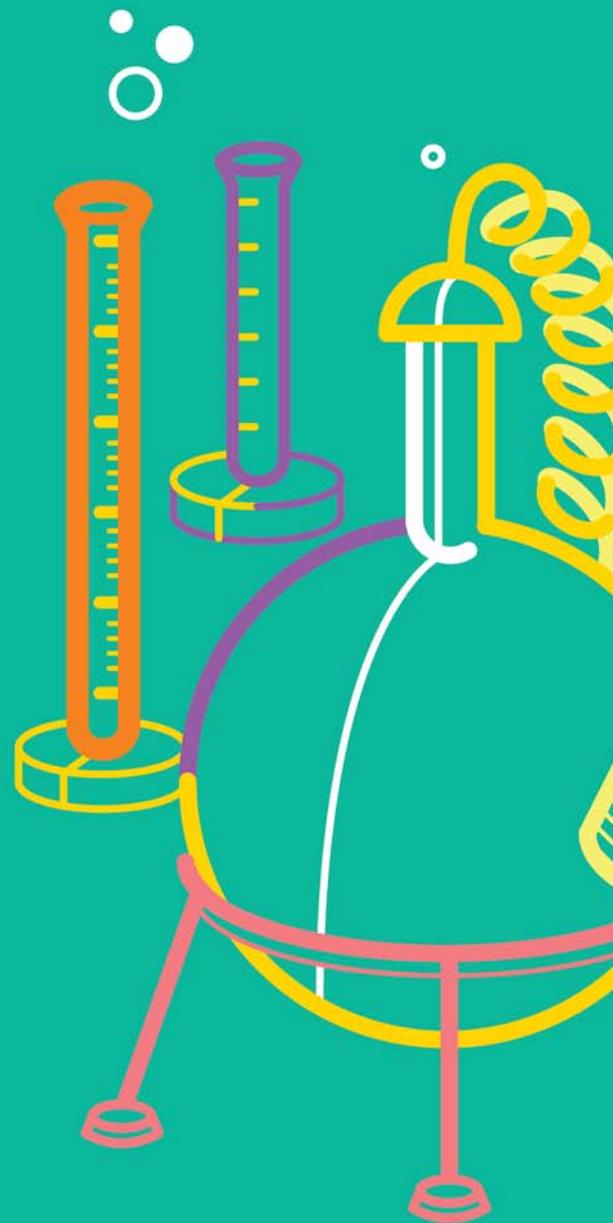
- 1) Análise Preliminar da Confiabilidade de uma Tarefa de Timing Coincidente em Jogo com Realidade Virtual;
- 2) Comunicação Aumentativa e Alternativa em Jogo com Realidade Virtual como Estímulo na Aprendizagem de Indivíduos com Síndrome de Down: Estudo Piloto;
- 3) Realidade Virtual como Estímulo no Tempo de Reação de Adolescentes com Síndrome de Down;
- 4) Estimulação Cognitiva para Adultos e Idosos com Deficiência Intelectual através de Jogos e Games on line: Relato de Experiência Brasileira;
- 5) Análise do perfil cognitivo e linguístico em pessoas com Síndrome de Down com o uso da Bateria Arizona para Desordens de Comunicação em Demência;
- 6) A atuação do Serviço Social no processo entre a estimulação e inclusão escolar na 1ª infância da pessoa com DI na organização APAE DE SÃO PAULO;
- 7) Principais Comorbidades na Pessoa com DI que Envelhece do Departamento de Envelhecimento da APAE DE SÃO PAULO;
- 8) Perfil Audiológico de Adultos e Idosos com DI através de Audiometria Tonal, Logoaudiometria e Medidas de Imitância Acústica;
- 9) Avaliação Geriátrica Ampla- Aga na DI: Detecção de Multimorbidade através da Equipe Multidisciplinar;
- 10) Atenção, Memória, e Funções Executivas em Adultos com DI: Proposta e Análise de uma Bateria de Avaliação;
- 11) Envolvimento Científico em avaliação e intervenção neuropsicológica/cognitiva de adultos e idosos com Deficiência Intelectual;
- 12) Programa de aquisição e aprimoramento de atenção, memória e funções executivas para adultos com DI: Um estudo piloto.

### 4 CATEGORIA TEMA LIVRE (ORAL)

- 1) Newborn Screening for Congenital Adrenal Hyperplasia: Improving the Effectiveness of the Neonatal 17OH-Progesterone and Serum Confirmatory Tests;
- 2) Comunicação Aumentativa e Alternativa em Jogo com Realidade Virtual como Estímulo na Aprendizagem de Indivíduos com Síndrome de Down: Estudo Piloto;
- 3) Realidade Virtual como Estímulo no Tempo de Reação de Adolescentes com Síndrome de Down;
- 4) Descrição e aplicação do jogo “Batalha Naval com Representação Gráfica “em pessoas com Deficiência Intelectual (DI) em processo de envelhecimento”.

## 10 ESTUDOS FINALIZADOS

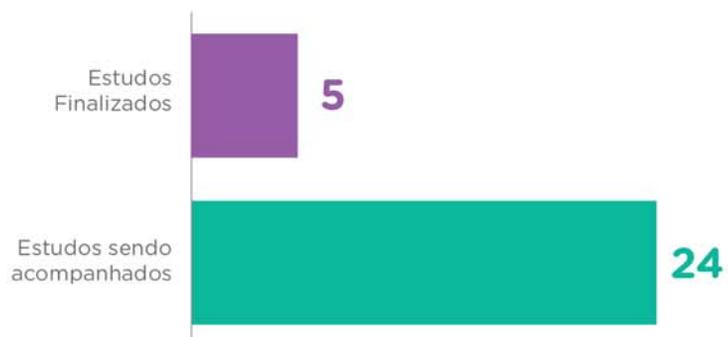
- 1) 17OH-progesterona neonatal apresenta menor valor de *cut-off* em amostras de sangue coletadas antes de 72 horas de vida na triagem neonatal da hiperplasia adrenal congênita (TN-HAC);
- 2) Deficiência na linguagem vs deficiência da linguagem: a omissão de determinantes como marcador clínico;
- 3) Aquisição e aprimoramento das funções executivas: um programa com enfoque na independência e qualidade de vida adulta com deficiência intelectual/desenvolvimento de versão em português do questionário para avaliação da qualidade de vida International Delphi Study: uma etapa preliminar;
- 4) Anomalias congênitas no sistema imunológico: triagem neonatal, intervenção precoce, aconselhamento genético e estudo epidemiológico;
- 5) Orientação empreendedora internacional na mobilização de recursos financeiros do terceiro setor;
- 6) Desempenho na Leiter-R de indivíduos com Síndrome de Down;
- 7) Equilíbrio estático em pessoas com Síndrome de Down: uso do Nintendo Wii Balance Board como instrumento de avaliação;
- 8) Validação do kit fragileasy TM para diagnóstico da Síndrome do X-frágil;
- 9) Envelhecimento e Síndrome de Down: aspectos comunicativos e linguísticos nos casos de declínio funcional e demência do tipo Alzheimer;
- 10) Descrição do padrão motor em lactentes com Síndrome de Down.



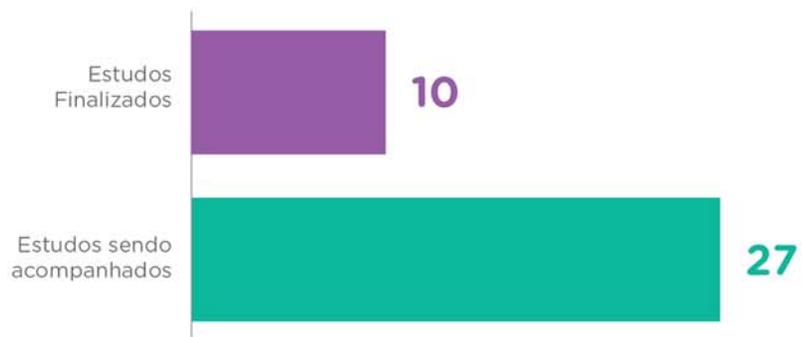


## Projetos de Pesquisa

2015



2016



# Marketing e Comunicação

O departamento tem o grande desafio de comunicar para o público interno e externo as ações, campanhas, parcerias e assuntos relacionados à Deficiência Intelectual. As formas de fazer isso são amplas e realizadas por meio dos canais internos de comunicação, redes sociais, mensagens nas rádios, anúncios em jornais e revistas, informações no site, matérias jornalísticas ou inscrição em prêmios. A regra é ser dinâmico e criativo, proporcionando bom conteúdo e nunca perdendo a inovação.

## Campanha #IrProMundo

Para comemorar os 55 anos da Organização, foi lançada a campanha **#IrProMundo**. Com foco publicitário, o objetivo foi mostrar à sociedade nosso trabalho de apoio às pessoas com Deficiência Intelectual a conquistar seu lugar no mundo, desenvolvendo-se como cidadãos e indivíduos.

A campanha foi desenvolvida em parceria com a CDI- Comunicação Corporativa, agências Sal Grosso e Lua Nova, e apoio do Colégio Dante Alighieri, que em conjunto, produziram um filme com a locução do ator Mateus Solano. Além do filme, que é a base da campanha, foram produzidos um spot de rádio e três tipos de anúncios, que traziam pessoas com Deficiência Intelectual ocupando diferentes espaços.

O filme foi visto por mais de 200 mil pessoas no Facebook e no YouTube.

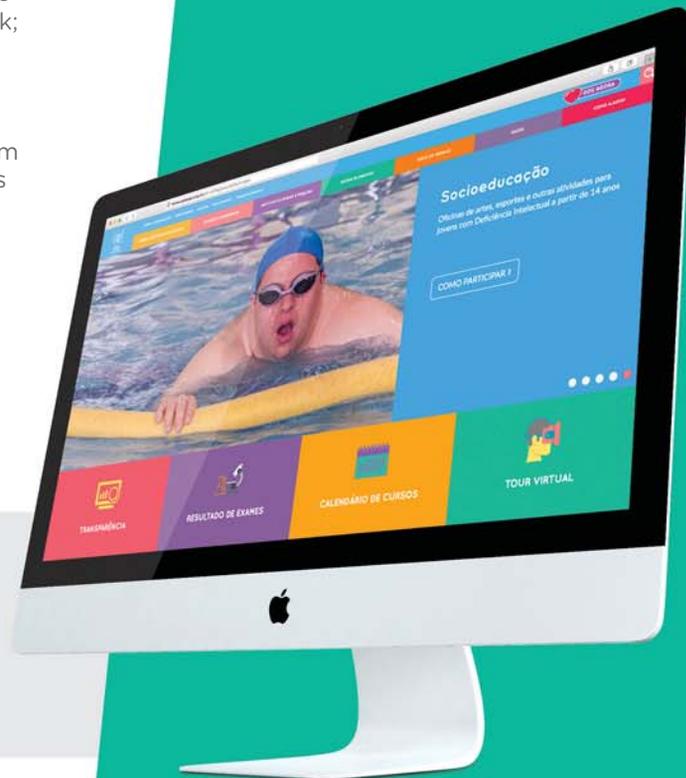


## Destaques do ano

- Em parceria com a agência ATB Comunicações, Juventus, Sentimental Filme e S de Samba, a Organização ganhou o Prêmio MKT Best com a campanha Time do Pezinho, que sensibilizou a sociedade sobre a importância do Teste do Pezinho;
- Pelo sétimo ano consecutivo, a APAE foi eleita a marca mais admirada e de confiança do país pela Revista Seleções.
- A APAE DE SÃO PAULO conseguiu uma exposição na mídia nacional correspondente a R\$ 57,2 milhões, de acordo com a clipadora Sino. A Organização foi fonte de informação para diversos veículos como Jornal Nacional, SPTV, Jornal do SBT, Jornal da Record, CBN, Folha de S.Paulo, O Estado de S.Paulo, Diário de S.Paulo e revistas Viva Mais, Reação e Caras;
- Por meio de suas campanhas publicitárias divulgadas na mídia, a Organização teve uma exposição referente a R\$ 9,7 milhões, auditados pelo IBOPE;
- Com relação às redes sociais, a APAE DE SÃO PAULO ampliou sua visibilidade nos principais canais. Cresceu 262,79% no Facebook e 74,39% no Instagram. O ano fechou com 104.340 fãs no Facebook;
- Em parceria com a rádio Antena 1, foi lançado o Minuto da Inclusão, programa com duração de um minuto com informações sobre o tema da Deficiência Intelectual;
- No aniversário da Organização, os funcionários ganharam mais um canal de comunicação interna: a intranet. Nela, estão informações importantes da Organização para o dia a dia.



Aracélia Lúcia Costa, Superintendente da APAE DE SÃO PAULO, Aracy Maria da Silva Lêdo, Presidente da Federação Nacional das APAES e Isa Degaspari, Gerente de Desenvolvimento Institucional durante a entrega do Prêmio.



Para ampliar a presença digital da Organização e atender as necessidades de um público cada vez mais interligado pelo mundo virtual, foi lançado, em dezembro, o novo site da APAE DE SÃO PAULO. Além de integração com as mídias sociais, oferece tour virtual, recursos de acessibilidade, design responsivo e navegação intuitiva.



SOUL  
XPAE

# Gestão de Pessoas

**“Nossa amizade e história de vida se misturam à jornada vivida na APAE DE SÃO PAULO, onde nos doamos, aprendemos, ganhamos vivência e encontramos conforto para nossas perdas”.**

**Cida Martins Costa e Sílvia Camasmie Dib**

Voluntárias da Organização há 45 anos

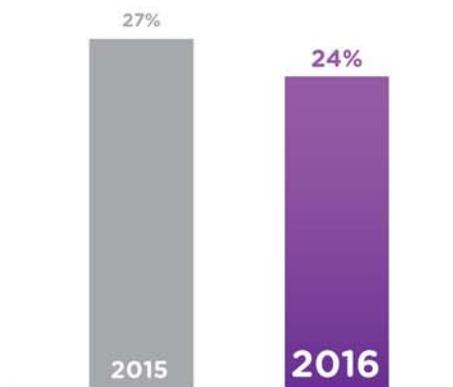
# Funcionários

Trabalhar para uma causa tão relevante não é tarefa fácil, exige comprometimento e garra, por isso, a APAE DE SÃO PAULO conta com um grupo de 490 profissionais qualificados e focados na missão da Organização.

### Número de Funcionários



### Turnover



\*2014 - 35%

Para adequação ao Relatório, passaremos a apresentar os dados de turnover em período anual e não média mensal como fazíamos anteriormente.

### Perfil dos funcionários

#### Grau de escolaridade

Doutorado, Mestrado, Pós Graduação	25%
Ensino Superior	31%
Ensino Médio	32%
Ensino Fundamental	12%

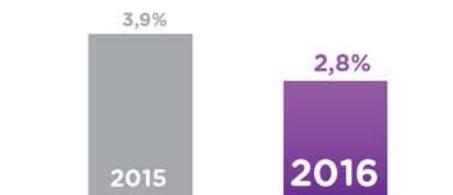
#### Gênero

Feminino	78%
Masculino	22%

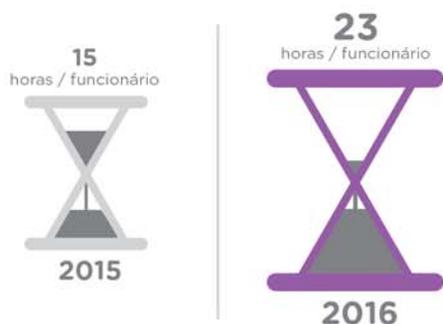
#### Faixa Etária

18 a 25	6%
26 a 43	67%
44 a 50	13%
Acima de 50	14%

### Absenteísmo



## Horas de Treinamento por Funcionário (Média)



### DESTAQUES DO ANO

- Com o objetivo de promover o constante aperfeiçoamento e qualificação dos funcionários, foram realizadas 10.934 horas de treinamento, uma média de 23 horas por pessoa;
- Seguindo o planejamento estratégico na Visão de Gestão de Pessoas, foram reforçadas as ações voltadas à redução de turnover e absenteísmo, importantes indicadores que impactam diretamente no clima organizacional;
- A liderança também esteve em foco, convocada para reuniões mensais chamadas 'Conversas com Líderes'. Nestes encontros foram reforçados os valores da Organização e detalhados processos, indicadores, tendências de RH e comportamento. O resultado positivo aparece na melhora significativa dos indicadores.



## Endomarketing

Uma das formas mais eficazes e utilizadas pelas áreas de Recursos Humanos e Comunicação das empresas para engajar e melhor relacionar-se com seu público interno é o endomarketing.

Para motivar os funcionários e mostrar o quanto são importantes para a Organização, a área de Gestão de Pessoas, em parceria com Marketing e Comunicação, lançou a campanha interna “Sou + APAE DE SÃO PAULO”, criada pela agência parceira CriaMonkey.

A cada dois meses, após atenderem a uma série de quesitos, como assiduidade e atingimento de metas, um funcionário é destaque da campanha. Para isso, foram produzidas peças de divulgação para os canais internos de comunicação, como a intranet, e matérias para o jornal mural, o APAE DE SÃO PAULO Informa.

O objetivo da campanha é que o funcionário se reconheça como um símbolo da Organização, que traga à tona, por seu desempenho, a missão, a visão e os valores da APAE DE SÃO PAULO.



Wallpaper Sou +



Mural APAE DE SÃO PAULO Informa

O APAE DE SÃO PAULO Informa é o jornal mural semanal da Organização. Um dos principais canais de comunicação, leva informações relevantes para funcionários, familiares e visitantes. O quadro está estrategicamente colocado nos Núcleos e Unidades.



Adesivagem feita nas portas dos elevadores da Unidade Central

# Voluntários

Parte da engrenagem que faz a Organização funcionar vem do Voluntariado. Com muito comprometimento e responsabilidade, os voluntários desempenham papéis relevantes dentro dos serviços, após uma análise de seus perfis, das necessidades dos Serviços e demandas de atividades.

Para ingressar, os interessados devem preencher alguns requisitos e participar de uma palestra no Centro do Voluntariado de São Paulo, parceiro da Organização. Além disso, ao longo do ano, são realizadas atividades sociais e cursos sobre temas relacionados à Deficiência Intelectual para o permanente desenvolvimento dos voluntários.

## Ações do Voluntariado

### Artes Práticas

Responsável pela confecção de produtos artesanais comercializados ao longo do ano com renda revertida para os projetos da Organização. Em 2016, foram arrecadados R\$ 42.025,00.

### Programa Espaço Família

É um espaço de convivência e troca de experiência entre os familiares e responsáveis das pessoas com Deficiência Intelectual da Organização. Todo ano é realizada uma exposição com um tema diferente.

Mensalmente, cerca de 120 pessoas frequentam o local. Ao longo de 2016 foram realizadas 6.052 atividades como rodas de conversas, confecção de artesanato, aulas de yoga, limpeza de pele, massagens, entre outras.

**EM 2016, FORAM  
ACOLHIDAS**

**1.731**

*pessoas neste  
Programa*

## Parceiros



**A.C. Camargo**  
Cancer Center

Desde 2009, é realizado, em parceria com o hospital, o Programa Despertar da Saúde, uma campanha de prevenção ao câncer. São oferecidos exames gratuitos e tratamento da doença, quando necessário.



Além de toda a assessoria e apoio oferecidos no dia a dia, o Centro divulga as vagas em aberto na Organização.



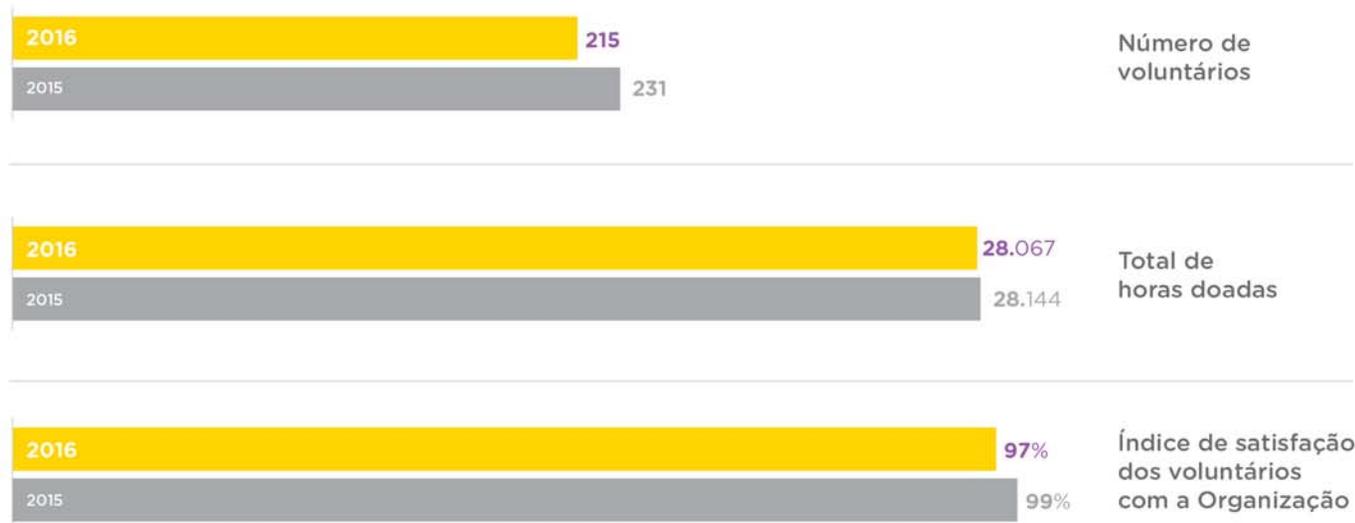
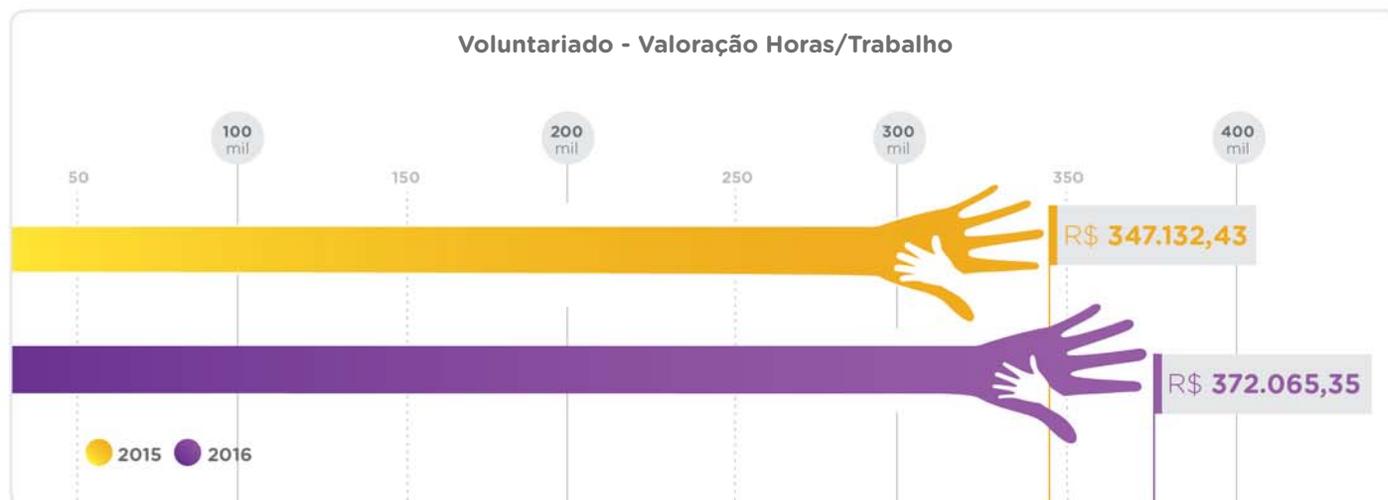
**ATADOS**  
juntando gente boa

É uma plataforma social que conecta pessoas e Organizações. Importante parceiro também na divulgação das vagas da APAE DE SÃO PAULO.

### DESTAQUE DO ANO

Em 2016, o Voluntariado da APAE DE SÃO PAULO completou 45 anos. Para celebrar, os voluntários foram homenageados com uma festa.







*Voluntários reunidos para a tradicional foto anual*



# Gestão Financeira

**“Sabemos que nosso trabalho tem grande importância para a sustentabilidade financeira da Organização. Juntos, mobilizamos recursos e fazemos a gestão estratégica das despesas para aumentar o investimento nos serviços prestados para a sociedade”.**

**Elaine Galvani, da Captação de Recursos,  
e George dos Santos, do Financeiro**

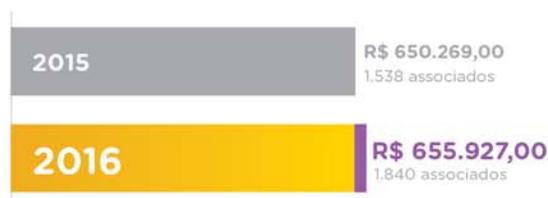
# Mobilização de Recursos

Os objetivos desta área são buscar parcerias com empresas privadas, engajar a sociedade civil com a causa da Organização, conveniar projetos incentivados, inovar e ampliar as formas de arrecadação de recursos com pessoas físicas e jurídicas para complementar a sustentabilidade financeira da APAE DE SÃO PAULO. Em 2016, foram arrecadados R\$ 3.280 milhões.

## Associados

Pessoas físicas da sociedade civil e jurídicas podem se tornar Associados da Organização e contribuir com um valor fixo mensal. A adesão é simples e não há um período obrigatório de permanência.

### Valor anual da receita de doações de Associados



## Doação de materiais e serviços

Esta frente de atuação possibilita a redução das despesas que a Organização teria com a contratação de serviços, compra de equipamentos, produtos ou implantação de ferramenta. As empresas podem ajudar diretamente a APAE DE SÃO PAULO, realizando a doação de produtos e serviços.

### Valor anual da receita de materiais e serviços



## Bazar

A Organização mantém um bazar fixo que promove a venda de produtos diversos (roupas, calçados, brinquedos, utensílios domésticos, eletrônicos, eletrodomésticos, móveis, cama, mesa e banho, alimentos, higiene, limpeza, etc.) novos e usados em bom estado, vindos de doações, com preços acessíveis. Empresas e pessoas físicas podem contribuir. As doações podem ser retiradas pela Organização, conforme a disponibilidade.

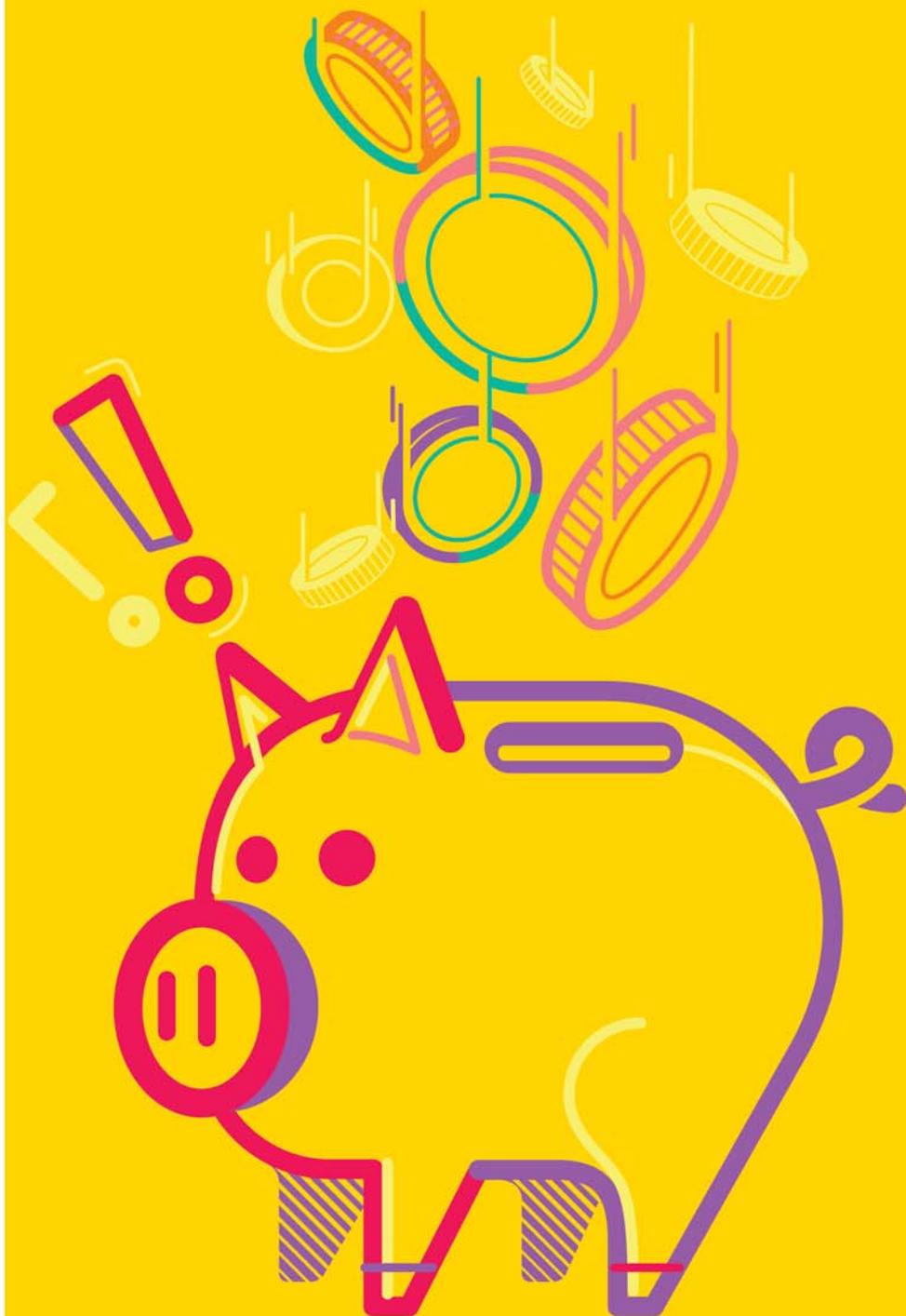
### Valor anual da receita com o Bazar



## Parceiras Empresariais

A Organização disponibiliza o selo Empresa Parceira às companhias que destinam recursos financeiros a partir de R\$ 50 mil, mediante a prestação de serviços, realização de campanhas de vendas e investimento direto em projetos não incentivados. De acordo com o valor do investimento, o selo Empresa Parceira pode ser usado em materiais promocionais e corporativos, produtos ou sites.

### Valor anual da receita de parcerias empresariais



## Nota Fiscal Paulista

A arrecadação é realizada mediante parcerias com lojistas e empresas que disponibilizam nossas urnas personalizadas e sensibilizam seus colaboradores e clientes a doar o Cupom Fiscal sem CPF.

Valor anual da receita com a Nota Fiscal Paulista

R\$ 1.161.239,00



R\$ 784.930,00

2015

2016



## Produtos Institucionais

A APAE DE SÃO PAULO possui uma linha de produtos institucionais que é vendida por meio da loja virtual, empório da Organização, grêmios nas empresas e em diversas feiras e eventos ao longo do ano. É uma excelente opção para as empresas presentearem seus colaboradores, clientes e fornecedores e ainda contribuírem com a Organização.

### Valor anual da receita da venda de produtos institucionais

2015

R\$ 85.659,00

2016

R\$ 52.657,00



# Eventos

Ao longo do ano são promovidos eventos com o objetivo de arrecadar recursos. Em 2016, o maior evento do ano celebrou os 90 anos de Jô Clemente, uma das fundadoras da Organização. Além disso, foram realizados o Brincando de Doar e o 3º Gourmet Beneficente, em parceria com a Escola de Culinária Laurent.



## 3º Gourmet Beneficente

Patrocinado pelo Bradesco Cartões e realizado em parceria com a Escola de Culinária Laurent, este evento é dedicado à estimulação dos sentidos por meio da gastronomia. O chef Laurent, que em 2016 recebeu a mais alta condecoração da França, a Ordem da Legião de Honra, criada por Napoleão Bonaparte, abriu suas portas para os convidados com um menu especialmente elaborado para a noite.



## Brincando de doar

E, para estar mais perto dos pequenos apoiadores da causa, a APAE DE SÃO PAULO realizou, em parceria com o Espaço Buticabeira, o Brincando de Doar. As crianças e seus responsáveis desfrutaram de uma tarde animada e com muitas atividades.

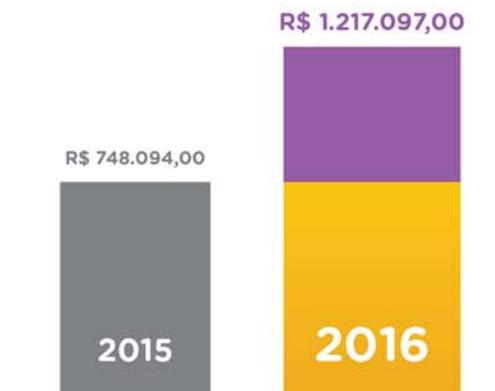
## Jô Clemente comemora 90 anos!

Em 2016, uma das mulheres que mais trabalhou pela causa da Deficiência Intelectual no país completou 90 anos. Dona Jô, como é conhecida, fez da adversidade uma oportunidade e levantou a bandeira a favor de melhores condições de vida para pessoas com Deficiência Intelectual.

No dia 31 de maio, na Estação Júlio Prestes, uma celebração digna desta data foi produzida para comemorar o aniversário de Jô Clemente, que contou com a presença de 450 convidados.

O resultado foi uma noite inesquecível com presenças ilustres, como a cantora Sandy e o apresentador Otaviano Costa.

Valor anual da receita de eventos especiais



*O apresentador Otaviano Costa foi o mestre de cerimônias do evento*

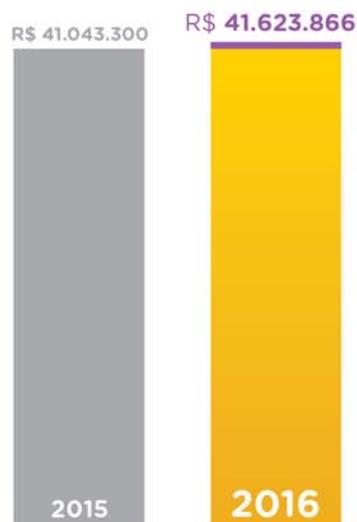
# Financeiro

A preocupação com a autossustentabilidade financeira é constante. A melhoria dos resultados dos negócios, da redução de custos sem prejuízo à qualidade dos serviços e da racionalização e priorização dos investimentos mostram a eficiência da gestão e a responsabilidade na utilização dos recursos disponíveis, visando aumentar cada vez mais o impacto social e, dessa forma, oferecer atendimento de qualidade e completo às pessoas com Deficiência Intelectual.

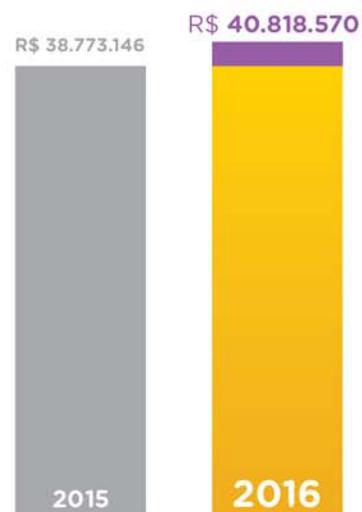
Parte dos atendimentos feitos pela APAE DE SÃO PAULO é pago pela parceria que a Organização tem com o Sistema Único de Saúde (SUS) e Secretaria Municipal de Educação (SME), mas o restante depende de doações, prestação de serviços e conveniamento de projetos aprovados por órgãos públicos que são financiados por empresas parceiras e pessoas físicas que utilizam como contrapartida a isenção fiscal.

A crise financeira pela qual passa o nosso país exige das Instituições assertividade e ainda mais criatividade. Embora haja um sentimento de desespero e desânimo por parte dos empresários, atuar em tempos de crise é desafiador. Avaliar as oportunidades, adiar investimentos e desenvolver novos negócios podem contribuir com a estratégia da Organização e fortalecer suas atividades para um ano mais propício ao crescimento. O segredo está em ter maturidade nas decisões.

### Evolução das receitas

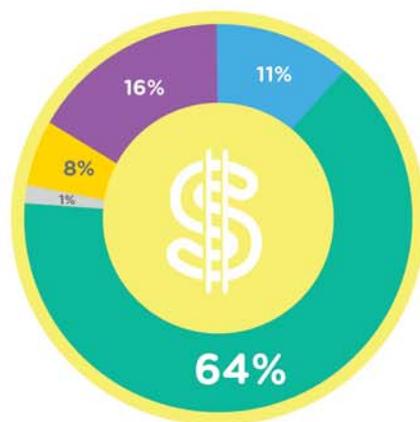


### Evolução das despesas





### Composição das despesas



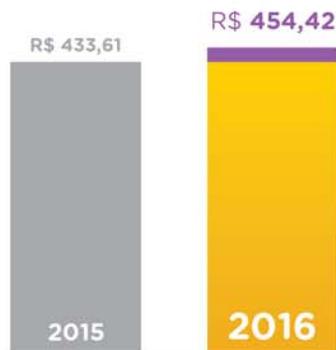
- Pessoal
- Consumo
- Kits Laboratoriais
- Serviços
- Outros

### Composição das receitas

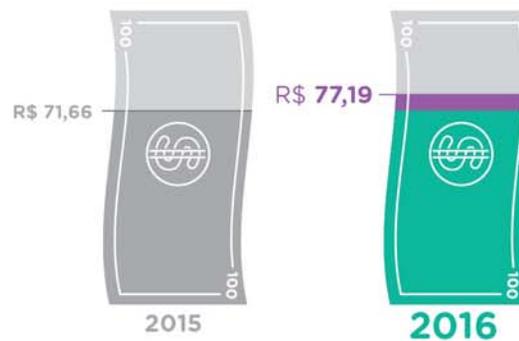


- Exames
- Atendimentos
- Bolsa Capacitação
- Eventos
- Captação de recursos
- Outros

### Custo por pessoa atendida



### Custo por consulta



# Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras

## **Aos Conselheiros e Diretores da Associação de Pais e Amigos dos Excepcionais de São Paulo-SP - APAE DE SÃO PAULO.**

Examinamos as demonstrações financeiras da Associação de Pais e Amigos dos Excepcionais de São Paulo - APAE "Entidade", que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2016 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, compreendendo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Associação de Pais e Amigos dos Excepcionais de São Paulo - APAE em 31 de dezembro de 2016, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### **BASE PARA OPINIÃO**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Entidade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **RESPONSABILIDADE DA ADMINISTRAÇÃO SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela administração da Entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

## RESPONSABILIDADE DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com a administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 23 de fevereiro de 2017.

*KPMG Auditores Independentes*  
CRC 2SP014428/O-6

*Flávio Gozzoli Gonçalves*  
Contador CRC 1SP290557/O-2

# Balancos Patrimoniais

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2016 e 2015  
(em milhares de reais)

Ativo Circulante	2016	2015	Passivo Circulante	2016	2015
Caixa e equivalentes de caixa	4.458	5.681	Fornecedores	1.092	894
Recursos vinculados	7.593	8.562	Salários, férias e encargos sociais	3.488	3.272
Contas a receber	6.204	6.124	Outras contas a pagar	135	160
Estoques	982	650	Obrigações com projetos	5.923	8.162
Outras contas a receber	1.098	1.152		<b>10.638</b>	<b>12.488</b>
Reembolso de projetos	533	393			
	<b>20.868</b>	<b>22.562</b>			
Não Circulante	2016	2015	Não Circulante	2016	2015
Contas a receber	19	38	Outras contas a pagar	-	-
Depósitos judiciais	204	184	Contingências	157	139
Móveis destinados à venda	70	70		<b>157</b>	<b>139</b>
Propriedade para investimentos	1.653	1.696			
Imobilizado	5.862	6.457	Patrimônio Líquido	2016	2015
Intangível	660	725	Patrimônio Social	16.754	15.240
	<b>8.468</b>	<b>9.170</b>	Reserva de reavaliação	2.156	2.351
	<b>29.336</b>	<b>31.732</b>	Superávits acumulados	(369)	1.514
				<b>18.541</b>	<b>19.105</b>
				<b>29.336</b>	<b>31.732</b>



# Parceiros

A vocês, nosso muito obrigado!

APAE DE SÃO PAULO

## Órgãos Públicos

MINISTÉRIO DA CULTURA

MINISTÉRIO DA SAÚDE (COORDENADORIA NACIONAL DA PESSOA COM DEFICIÊNCIA)

SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE DE SÃO PAULO

SECRETARIA DE ESTADO DOS DIREITOS DA PESSOA COM DEFICIÊNCIA DE SÃO PAULO

SECRETARIA MUNICIPAL DA SAÚDE DE SÃO PAULO

SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO DE SÃO PAULO

SECRETARIA MUNICIPAL DE DIREITOS HUMANOS E CIDADANIA DE SÃO PAULO

MINISTÉRIO DA  
CULTURA



MINISTÉRIO DA  
SAÚDE



# Parceiros Investidores



## Pessoa Jurídica

10e20 Filmes	AFR - Associação Fluminense de Reabilitação	Amankay	Asian Company Transportes Ltda.
2mb Agenciamento Artístico	Agência ATB Comunicações	Amaral Pizzaria Ltda.	Associação Arte Despertar
A S Transportes	Agência Bloom Comunicação	Amarante Comércio de Roupas e Lingerie Ltda.	Associação Atlética Ponte Preta
A vida como a vida quer	Agência Cria Monkey	Amazônia Care Brazil Cosméticos Ltda.	Associação Carpe Diem
AACD - Associação de Assistência à Criança Deficiente	Agência DMAIS1 Comunicação	AMB - Associação Médica Brasileira	Associação Portuguesa de Desportos
ABADS - Associação Brasileira de Assistência e Desenvolvimento Social	Agência Gloria Brasil	Ambulatório de Especialidades José Bonifácio IV	Atacadão Brás
Abdalla, Landulfo e Zambrotti Sociedade de Advogados	Agência labCorp	AMC Têxtil	Atados
ABRA - Associação Brasileira de Autismo	Agência Mantra Comunicação	América Móvil Brasil	ATEC Original Design
ABRH Brasil	Agência Plug	Anastassiadis Arquitetos	Atelier de Alta Confeitaria Wagner Bertazzo
AC Restaurante e Bar	Agência Repense Comunicação	Anges	ATT/PS Informática
Accessorize	Agência Reverb	Antonieta Culinária Italiana	Augusta e Respeitável Loja Simbólica
Aché Laboratórios	Agência Zero 11	Any Any	Auto Posto Cumbica
Açougues Silvia	AICI - Association of Image Consultants International	Aparecida Gasparine de Moraes - ME	Auto Posto Primavera
Acrilex	Aida Jirjos Sleiman Veratti	APAS - Associação Paulista de Supermercados	Autopel Automação e Informática
ACSP - Associação Comercial de São Paulo	Ajinomoto	APF - Associação Paulista de Fundações	Autostar Harley Davidson - Santo Amaro
Adequatta	Ajudai - 4all	APM - Associação Paulista de Medicina	Avanti Palmeiras
ADERE - Associação para o Desenvolvimento, Educação e Recuperação do Excepcional	AK Delicatessen Restaurant Ltda - EPP	Aquário de São Paulo	Avanxo Brasil
ADID - Associação para o Desenvolvimento Integral do Down	Al Mare Frutos do Mar	Arabia	AVAPE- Associação para Valorização para Pessoas com Deficiência
Adidas	Alberto Macedo Advogados Associados	Aramis	Avianca Passagens Aéreas
Admix	Albino Fernandes Pereira Neto	Arbro Consultoria e Gestão Empresarial	Avila Steak House
Adobe Systems Brasil	Alcaçus	Arcos Dourados Com. de Alimentos	Baby Cottons
Advocacia Sérgio Monello	Aldeias Infantis SOS Brasil	Arezzo	Bacio di Latte
AEDREHC - Associação Esportiva da Divisão de Reabilitação do Hospital das Clínicas	Alfama Bolsas	Armani Jeans	Balaio das Ostras Bar Ltda.
AFIP - Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa	Allan Vila Espejo Restaurante - EPP	Armarinhos Fernando	Banco da Amazônia
	Allfood	Arredondar	Banco da Família
	Allianz Parque	Arruar Produtora	Bar Brahma
	Allianz Saúde	Artgraphic Publicidade S/C Ltda.	Bar e Café Ferrara
	AlphaGraphics Brasil		Bar e Café Vila Conte
	Alvenius		Bar e Lanchonete Alaska Ltda.
	AM Company		Bar Leo
			Bardega

Barreds  
 Bauducco  
 Bayard  
 BBQ em Casa  
 BEM Emergências Médicas  
 BenCorp Benefícios & Saúde Ocupacional  
 Benefit San Francisco  
 Best Park Estacionamentos  
 Better Brand Comércio Eletrônico S.A.  
 BGP - Restaurante e Entretenimento S.A.  
 Biblioteca Pública Vicente de Carvalho  
 Biblioteca Vinicius de Moraes  
 Bicho Molhado  
 Bien! Restaurante  
 Big Bazar do Bem  
 Biosev  
 Bistrô Express  
 Bloomberg Media  
 Bludeni Advocacia  
 BMW Agulhas Negras  
 Bobo  
 Bombril  
 Boutique Liola  
 BP Andrioti Comércio de Sandálias e Acessorios do Vestuário Ltda.  
 BR Bebidas  
 BR Souvenir´s Ltda.  
 Brado Gastronômico  
 Brasanitas  
 Brascol Mega Atacado  
 Brasserie Victória  
 Brinquedos Estrela  
 Bruka Calçados e Acessórios Eireli  
 BSK Contabilidade  
 Buffet França  
 Buffet Jaboticabeira  
 C & M Tupinamba Com de Calçados  
 C H Comunicação Ltda.  
 C&C  
 Ça-Va Restaurant  
 Caden Souccar  
 Café de Évora Ltda.  
 Café do Ponto - Shopping Eldorado  
 Café do Ponto - Shopping Jardim Sul  
 Café do Ponto - Shopping Tamboré  
 Café do Ponto - Shopping Tatuapé  
 Caixa Cultural  
 Caixa Econômica Federal  
 Callme Comunicações  
 Calvin Klein Jeans  
 Camila Klein  
 Canais ESPN  
 Canais Fox  
 Canais Globosat  
 Candide Indústria e Comércio Ltda.  
 Canivello Comunicação  
 Cantareira Norte Shopping  
 Cantina La Grassa  
 Capodarte  
 Cara de Cuica  
 Cardinal Tecnologia  
 Caritas Diocesana de Campo Limpo  
 Carla Amorim Joias  
 Carlos Paulo Rauscher  
 Carolina Falluh Aldrigue  
 Carolina Herrera  
 Carta Editorial  
 Casa da Criança Paralítica de Campinas  
 Casa das Alianças  
 Casa das Festas  
 Casa de Carne Ipanema  
 Casa de Carne Nova Parisiense  
 Casa de Carnes Boi Caprichoso  
 Casa de Carnes Boi João Dias  
 Casa de Carnes Ibitirama Ltda - EPP  
 Casa de Carnes no Ponto  
 Casa de Carnes Novilhão Ltda.  
 Casa de Carnes Riviera  
 Casa de Carnes Super Boi Helena Maria Ltda.  
 Casa de Carnes Super Parisiense Ltda.  
 Casa Castro  
 Casa de Cultura Grajaú - Palhaço Carequinha  
 Casa de Lanches New Dog Ltda.  
 Casa Fernandes de Pneus Ltda.  
 Casa Grande Hotel  
 Casa Santa Gemma Supermercado  
 Casa Santa Luzia  
 Casa Tema  
 Casa Valduga  
 Casas Pernambucanas  
 Çavá Gestão & Eventos  
 Cavalaria  
 CCEE - Câmara de Comercialização de Energia Elétrica  
 CDF Comércio de Calçados e Acessórios Ltda.  
 CDG Construtora Ltda.  
 CDI Comunicação Corporativa  
 CDM Portela  
 Cecilia Dale  
 Cecilia Porto Joias  
 CEFAI Butantã  
 CEFAI Campo Limpo  
 CEFAI Capela do Socorro  
 CEFAI Freguesia do Ó  
 CEFAI Guaianases  
 CEFAI Ipiranga  
 CEFAI Itaquera  
 CEFAI Jaçanã/Tremembé  
 CEFAI Penha  
 CEFAI Pirituba  
 CEFAI Santo Amaro  
 CEFAI São Mateus  
 CEFAI São Miguel Paulista  
 CEJAM - Escola de Saúde  
 Celso Lima Junior Advogados e Consultores Legais  
 Centauro  
 Central de Carnes Horto de Boi  
 Central de Carnes Santa Catarina  
 Central Mailling List  
 Centro de Cidadania e Defesa da Mulher - Capela do Socorro  
 Centro Universitário São Camilo  
 Cesta Básica Celeiro Grande  
 CEU Cidade Dutra  
 CEU Jambeiro  
 Chag Eventos  
 CH2A Comunicação  
 Chácara Santa Cecília  
 Chicco  
 Chicletaria  
 Chico Rei  
 ChildFund Brasil - Fundo para Crianças  
 Childhood Brasil  
 Chilli Beans  
 Chinelli Comércio de Calçados e Acess. Ltda.  
 Chocolates Munik  
 Churrascaria Camelo  
 Cia. Hering  
 Ciao Mao Acessórios - Market Place  
 CIC - Centro de Integração da Cidadania  
 Cinemateca Brasileira  
 Citibank Clube  
 CL&M  
 Claudio Bonuccelli  
 Clínica Carmagnani de Saúde Bucal  
 Clínica Maristella Estética  
 Clínica Saúde e Movimento  
 Clube Atlético Juventus  
 CMDCA - Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente  
 Cobasi  
 Cobertores Parahyba  
 Cold Stone - Creamery  
 Colégio Dante Alighieri  
 Colégio Neolatino  
 Colégio Paulicéia  
 Colégio Santa Amália  
 Collins

## Pessoa Jurídica

Comercial de Alimentos Ipanema Foods	Desigual	El Bigodon Paleteria Ltda.	FARM	Fundação Dorina Nowill para Cegos
Comércio de Aparas de Papel FM	DGA Comercial Ltda - EPP	Eli Lilly do Brasil	FEAPAES-SP	Fundação Gol de Letra
Comércio de Calçados Donne Femmine	Diário do Grande ABC	EMC²   Territory Management	Federação Nacional das APAEs	Fundação José Fernandes de Araújo
Complexo Educacional FMU	Digital Roi	EMI - Estética e Medicina Interativa	Feira da Gestante, Bebê e Criança	Fundação Maria Cecília Souto Vidigal
Comunidade São Paulo	Dinâmica Bombas Elétricas	Empório Cosette Ltda.	Felipe Saad Silveira Eireli - EPP	Fundo Social da Solidariedade do Estado de São Paulo
Confecção Binty	Dinx Automation	Empório da Gravata	Félix & Antunes Ltda.	Fuoco Comércio de Calçados Ltda.
Confeitaria da Luana	Discovery Networks Brasil	Empório dos Metais	FEPE - Fepe - Fundação Ecumênica de Proteção ao Excepcional	Futurarte
Confeitaria Filmes	Disney	Empório Ravioli	Fernando H. Maldonado Calçados - ME	Future Maman Confeccões Ltda - EPP
Conrad Punta del Este Resort & Casino	Divino Fogão	Empório Vip Ltda.	Ferreira Guilhoto Avaliação e Diagnóstico em Neurologia	Gaasa e Alimentos
Consulado da Bahia	DJ Gq Eventos	Encantos da Índia	Firmenich	Gabriel Rodriguez Brito - ME
Consulate Of The Republic of Indonesia - Brazil	DLE - Diagnósticos Laboratoriais Especializados	Eokoe soluções tecnológicas Ltda.	FIS Centro Empresarial	Galeria das Lonas
Copacabana Palace Hotel	DNA+	EPC vestuário, calçados e acessórios Ltda.	Flexomarine	Galzerano
CPA - Centro de Profissionalizacao de Adolescentes	Doctor Feet	Equalizze	Flor das Américas Arte Doces dos Pães Ltda.	Garrido Marketing
CPR Alimentos Ltda.	Dom Lauro Chocolates e Presentes	Ericsson Inovação S.A.	FNAC	Gasball Armazenadora e Distribuidora de Gás Ltda.
Credigy Soluções Financeiras	Don Pepe Di Napoli	Ernest & Young Terco	Focaccia Amaral Salvia Pellon e Lamonica Advogados	Gaspar Jr Com. Livros Rev. e Pap. EIRELI
CREIM - Centro de Referência em Erros Inatos do Metabolismo	Donna Exp. Comércio de Calçados Ltda - EPP	Espaço Arte	Foco Agenciamento	Gasteria Bar e Serviços de Buffet Ltda.
Criação Brasil	Dotz	Espaço Cultural Laurent	FOM	Gelson Ferrareze Sociedade de Advogados
Criando Desenvolvimento Institucional	DQR Comércio de Aparas de Papel Ltda.	Espaço Farfalla	Fórmula Ativa	GEN - Grupo Editorial Nacional
CVSP - Centro de Voluntariado de São Paulo	Dream Fischer	Espelhinho Promocional	Forneria Di Napoli Pizzaria	GEP Brasil
D. de L. Barreto Lopes Calçados - ME	DSV - CET	Espichamos.com	Forneria Itália D.O.C.G	Geraes Tecnologia Assistiva Ltda.
Dafiti	Duarte Garcia, Caselli Guimarães e Terra Advogados	Esteves Cia Ltda.	Fort Moda	Germinal Editora e Marketing
Damásio Educacional	Dudalina	Estrela	Foto Azul	Giacomo
Danielle Andrade - Sweet & Cake	Dumond	Etek NovaRed Brasil	Fotocontexto	Gianni Coberturas
Danone	Duxcon Sankato Corretora de Seguros	Eurobrake	Francesca Romana Diana	GIFE - Grupo de Institutos Fundações e Empresas
Darling Confeccoes	DZARM	EveryMundo	Frank Mili Carpetes	Giga BR Distribuidor e Atacadista
Darol Participações	Echo´s Studios	Explane Assessoria de Comunicação	FRJ Lanche Ltda.	Gilberto Leal
Data Mailing	Editare Editora Ltda.	F. R. Sandálias Ltda.	Froner & Froner Odontologia	Ginastic Shop
De La Paix Café e Doceria	Editora 4 Capas	F2 Com. de sandálias e acess. do vestuar Ltda.	Fukurou Restaurante	Gisele Veras Ethel - EPP
Deny Tennis	Editora Abril	Fábio Pereira da Silva Comercial - EPP	Full BP	Gioielli Pantalena
Depaula e Silva Produtos Naturais Ltda.	Editora Atlas	Fábio Shun-Iti Sugahara	FUMCAD - Fundo Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente	GlutenFree Box
DERDIC - Divisão de Educação e Reabilitação dos Distúrbios da Comunicação	Editora Atlas	Fábrica de Cultura	Fundação 25 de Janeiro - São Paulo Convention & Visitors Bureau	GM - General Motors do Brasil
Dermiwil	Editora Áurea	Fabrizio Giannone	Fundação Abrinq	Gofind.Online
	Editora Caras	Facebook Brasil	Fundação Dom Cabral	Gomes da Costa
	Editora Globo	Faculdade Integral Cantareira		
	Editora Gráficos Burti	Fair Faz Brasil Seguros		
	Editora Leitura Prima	Fakiani Construtora e Incorporadora Ltda.		
	Editora Melhoramentos	Fantasia Sulamericana		
	Editora Minuano	Faol Seguros		
	Editora Referência	FAPSS - Faculdade Paulista de Serviço Social		
	Editora UNESP			

Google	Hope	Instituto Bovespa	José Antonio de Filippi	Loja Dorinhos
Governo do Estado de São Paulo	Hospital A.C Camargo	Instituto Brasil Ecworld	Jotacom Comunicação	Loja Ela e Ele a Rigor
GPTW - Great Place to Work	Hospital Israelita Albert Einstein	Instituto Brasileiro de Hospitalidade Empresarial	Juliana Piquet Clínica	Lojas Belian Moda
Gráfica Formato Visual	Hotel Comfort Nova Paulista	Instituto Cacau Show	Juntos.com.vc	Lojas Colombo
Gráfica K9	Hotel Emiliano	Instituto Criança é Vida	KASPTRUP	Lojas Renner
Grand Mercure São Paulo Ibirapuera	Hotel Gran Mercure Ibirapuera - SP	Instituto de Pesquisa - USP	Khelf Modas	Lojas Rikwill
Grande Conselho Municipal do Idoso	Hotel Hermitage Monte-Carlo	Instituto de Responsabilidade Social e Cidadania	Kieh'l's	Lojas Sukiya
Green By Missako Moda Infantil	Hotel Radisson Blu São Paulo	Instituto Ester Assumpção	Kimberly-Clark	Lola e Maria
Green Floor Pisos e Revestimentos	Hotelaria Accor Pdb Ltda.	Instituto Ethos	Kina da Vila	Lolla Parrilla
Gregory	Hotelaria Brasil	Instituto Fonte para o Desenvolvimento Social	Kipling	Lopes - Decorações e Eventos
GRSA	Hotel Plaza Athénée - Paris	Instituto Gente	Kiyoshi Geradores	Lotérica Nova Guaicurus Ltda.
Grupo Arcor	Hyundai Caoa do Brasil Ltda.	Instituto GESC	Locação de Equip Ltda.	Loungerie
Grupo Cereja AS	I.Social	Instituto Horas da Vida	KK Consultoria e Projetos Ltda.	Luar Company
Grupo Comolatti	Ibirapuera Park Hotel Ltda.	Instituto Pão de Açúcar	Kocanaby	Lukscolor Tintas
Grupo Estado	IBOPE - Instituto Brasileiro de Opinião Pública e Estatística	Instituto Phorte Educação	KPMG Auditores Independentes	Lumini Eq. Iluminação
Grupo Fleury	ICC - Instituto Criança Cidadã	Instituto Professor Antonio Carlos	KZA Arquitetos Associados	M. Cardoso Auto Parts Imp. E Exp.
Grupo Folha	IDIS - Instituto para o Desenvolvimento do Investimento Social	Instituto Sorrir para Vida	L'Hotel PortoBay São Paulo	M. Officer
Grupo Globo	IFC - International Finance Corporation	Instituto Stop Hunger	La Mela	M&R Sandálias Riviera Ltda.
Grupo Interbrot de Seguros	Ifruit Boutique de Soluções Digitais	Iódice	La Pepa Parrilla	MAC
Grupo Marista	IGEIM - Instituto de Genética e Erros Inatos do Metabolismo	IT Mídia	La Rouge Belle	Macéa Cerâmica Técnica Ltda.
Grupo Pão de Açúcar	Impeto	Itaú Cultural	La Table	Macetes de Mãe
Grupo SmartBrasil	Inclusion Internation	Itaueira Agropecuária	Labsystems Diagnostics	Machado Meyer Advogados
Guigo Carnes	Ind Arteb	Itautec	Lacoste	Madame Aubergine Cozinha e Cultura
Guilhermina	Indústria de Produtos Alimentícios Piraquê	Jack Vartanian Eireli - EEP	LARAMARA - Associação Brasileira de Assistência à Pessoa com Deficiência Visual	Madia Mundo Marketing
Gustavo G. Lopes Calçados	Indústria de Torrone Nossa Senhora de Montevérgine	Jacmar Joalheiros	La Table	Mãe com Filhos
H. Stern	Indústria Gráfica Foroni	Jeans CO.	Le Postiche	Magazine Luiza
Handbook	Inos Corradin	Jequití	Legítimo lanches e restaurante	Magazine Milani
Hanesbrands Brasil Têxtil	Inovathi	JET e-business	Leitor Recortes	Maison Antique
Hasbro do Brasil	Inspere Instituto de Ensino e Pesquisa	Jhenny Bolsas	Lemar Convecção	Makanudo
Havana	Inspetoria São João Bosco - SALESIANOS	Joalheria Antonio Bernardo	Lemes & Ceschin Calçados e Confecções Ltda - ME	Mamãe de Primeira Viagem
HAVER	Instituto Acaia	Joalheria Cartier	Letage	Mammy Gestante
HCL Technologies Brasil	Instituto Alana	João Armentano	Liga Solidária	Mandi & Co
Healthers		Jogê	Linda Luz	Manserv
Hector Albertazzi		John Deere	Livelo	Marca Alpha
Herbalife		John John	LMN Comércio de Calçados e Acessórios Ltda.	Marcelo Abílio Pereira Tavares - ME
Hering		Johnson & Johnson do Brasil	Locaweb	Mariza Doces
Hideko Higuchi Wada		Joie Comércio de Alimentos e Participações Eireli - EPP	Logystem	Mash
Holiday Inn Parque Anhembi		Jornal Polo Paulistano		Matrix Saúde
Homu Restaurante Japonês		Jornal SP Norte		Mauro de Meo com. Ltda - ME

## Pessoa Jurídica

Mauro Pini França	Multipark Estacionamentos	Oscar Café	Ponto 3 Comunicação	Restaurante Cantaloup
Mauricio Monteiro Joias	Multiplus	Osklen	Portal da 3ª idade	Restaurante Caroline
Max Mara - AMW Comercial	Mundial Calçados	Ótica ABC	Portal do Envelhecimento	Restaurante Fasano
MCM Solutions	Mundo do Enxoval	Óticas Carol	Potência	Restaurante Folha de Uva
Mednefro Serviços Médicos	Museu da Lâmpada	Ótica Joá	Pousada Villa Camboa	Restaurante Jussara e Regina Ltda - EPP
Meia de Seda	Museu do Relógio	Ótica Ômega	Practory	Restaurante Marcel
Meka Montagem Industriais	Professor Dimas de Melo Pimenta	Outback - Shopping Santa Cruz	Prefeitura Regional Sé Preparato	Restaurante Nina
Meliá Brasil Adm. Hotelaria e Comercial Ltda.	N. Ferreira Publicidade	Overboard	Presente Consciente	Restaurante Praça São Lourenço
Melitta do Brasil	Nanny Promoção de Vendas	Pack Food Comércio de Alimentos	Presunto Vegetariano	Restaurante Turma da Mônica
Meltex	Nasa Laboratórios	Pad. Ubatuba Calçados Ltda.	Prime Performance Sistemas	Restoque
Memo	Natura	Padrão Argil Empreendimentos	Primetour Viagens & Experiências	Retroca
Mercadão de Carnes Novilhão Ltda - EPP	Nay Multicoisas	Palmeiras	Print Graph	Revista Carta Capital
Meritor	Nello's	Panalpina	Priscaf Gráfica e Editora	Revista Coop
Mescla Pizzaria Ltda.	Nerd Pai	Paneria	Produtora Lua Nova	Revista late
Metalúrgica Sanayr	Nerd Universe	Pandurata	Produtora S de Samba	Revista Pais e Filhos
Metro Jornal	Nery Sociedade de Advogados	PANROTAS	Projeto Novo Olhar	Revista Seleções
METRA	Nestlé	Pantufle Comércio Ltda.	Prosegur	Revista Wine Senses
Milton Martins de Aguiar - ME	New Zori Comércio de Calçados Eireli	Paola Di Verona	PUC	Richard´s
Mina Cultural	NewHaus Comunicação e Marketing	Papoula	Q Líquido	Ristorante Pasta Nostra
Mini Pães e Doces do Cestony Ltda.	Ngo Assoc. Corret Cambio	Parque Raul Seixas	Qualicolor Brasil Ltda.	Rochas
MIRA Transportes	Nicaje - Agropecuária, Comércio de Máquinas Agrícolas e Industriais e de Bens Móveis	Passarelli	Quilino Produtos Alimentícios Ltda.	Rolamentos CBF Ltda.
Miriam Falluh Aldrigue - ME	Nigri Basiches	Pastel da Maria	Quintal do Espeto	Roldão Atacadista
Mix TV	Planejamento de Interiores	Patrolink	R.F da Silva Psicologia	Romes Teixeira Restaurante
Mixamo Comércio de Combustíveis Ltda.	Nike	Paula Ferber	Rabisco Pop	Rotary
Miziara Advogados Associados	Nipo Center	Paulo Ruas Decoração Hoteleira	Rachkorsky	Royal Palm Plaza Hotel - Campinas
Mmartan	NIR - Núcleo Integrado de Reabilitação Parelheiros	PB Imóveis	Rádio Antena 1	RPI Comunicação Empresarial
Modern Marketing	NK Store	Pearson	Rádio Energia 97	Rubaiyat Brasil
Moet Hennessy do Brasil	NI7 Serviços Técnicos	Pedro Geraldo Costa Junior - ME	Rancho da Empada	Rubens Decorações
Molinos & Trein	NMC Deco	Pepe Nero	Rapi Nett Comercial Ltda.	Runrun.it
Montenegro e Raman	NUBE	Pisoag do Brasil Ltda.	Rápido Transpaulo	S.O.S Vida
Morada da Moda	O Polen	Pizzaria 1900	Raul's Cozinha, Bar & Acessórios	Sala São Paulo
Morana	Obá Restaurante	Pizzaria Camelo	Rede Adventista	SAL GROSSO Filmes
Movietrack	Obra Social Dom Bosco	Pizzaria Carlitos	Rede Cidadã	Sandali Comércio Ltda.
Movimento Down	Olimpikus	Pizzaria Dídio	Rede Galinha Morta	Sandálias Vila Mascote
Mr. Cat	Oliveira e Meschiari Calçados Ltda.	Pizzaria Macedo	Rede Transamérica	San Raphael Country Hotel - Itu
MSP Alimentos Ltda.	On Map	Pizzaria Santa Marcelina	RedeTV!	Santa Cabeleira
MSX International	Opaque	Plateia Agenciamento Artístico	Renaissance São Paulo Hotel	Santa Causa
Mult-Connect	Open Text	Polícia Militar do Estado de São Paulo	Renata Camargo Joias	Santa Maricota Café Bar e Rest.
Multicoisas	Optique de France	Pontifícia Universidade Católica de São Paulo	Renna Alumínio e Componentes	Santa Nota
			Restaurante Açougue Central	Santana Parque Shopping

Santher	Seteco Consultoria Contábil	SOGESP - Associação de Obstetrícia e Ginecologia de São Paulo	Tribunal de Contas do Município de São Paulo	Voietta Comércio de Sandálias Ltda.
Santo Caos	Shinju	Solazer Comércio de Produtos Esportivos Ltda - EPP	Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo	VSP Comércio de Bebidas Ltda.
Santos Store	Shintori Restaurantes	South Watches Group	Trousseau	Vult Cosmética
São Paulo Restaurant Week	Shirley Gennari Martins - ME	Sport Club Corinthians Paulista	Tuca Lobo Vianna	Vyvedas
Sarrasin Restaurante	Shopping Boulevard Tatuapé	ST Marche	TV Gazeta	Wacto Informática Ltda.
Sassá Sushi - Jardins	Shopping Butantã	Stefanini	Twig Roupas	Weengo Consultoria
Sassi Negócios em Comunicação & Cultura Ltda.	Shopping Center 4	Stilo Bijoux	Txai Comércio Eireli - EPP	XR Comercial Ltda.
Sato Leilões	Shopping Center Norte	Studio Imagine	UBS Jardim Guanabara	Yachtsman
SBP - Sociedade Brasileira de Pediatria	Shopping D	Studio W Cabeleireiros	UBS Parque Arariba	Zad Lopes Calçados
Secretaria da Educação do Estado de São Paulo	Shopping Higienópolis	Super Ótica São José	UFRB - Universidade Federal do Recôncavo da Bahia	Zago Gás Natural em Veículos Ltda.
Secretaria da Justiça e da Defesa da Cidadania	Shopping Lar Center	Supermercado Padrão	Ultraceram Comércio Exterior Ltda.	Zeni Sport
Secretaria de Estado dos Direitos da Pessoa com Deficiência	Shopping Market Place	Supermercados Mambo	Ulysses Cruz Arte e Entretenimento	
Secretaria de Estadual da Educação	Shopping Metrô Tatuapé	Syncreon Logística	UNIFENAS - Universidade José do Rosário Vellano	
Secretaria de Municipal de Direitos Humanos e Cidadania	Shopping Patio Paulista	Szazi Bechara Storto Advogados	UNIFESP - Universidade Federal de São Paulo	
Secretaria do Desenvolvimento Social	Shopping Raposo Tavares	T2 Comércio de Sandálias e Acessórios do Vestuário Ltda.	Unimax Trading Ltda.	
Secretaria Estadual de Saúde	Shopping Santa Cruz	Talchá	UNINOVE - Universidade 9 de Julho	
Secretaria Municipal de Educação (DOT Educação Especial)	Shopping SP Market	Taquería La Sabrosa	Universidade Anhembi Morumbi	
Secretaria Municipal de Educação (Setor de convênios)	Shopping Vila Olímpia	TCA International	Universidade Presbiteriana Mackenzie	
Secretaria Municipal de Esportes - SME	Shopping West Plaza	TCP Restaurantes	Up Grade	
Secretaria Municipal dos Direitos da Pessoa com Deficiência e Mobilidade Reduzida de Campinas	Shotts CO.	Teatro Décio de Almeida Prado - Secretaria Municipal da Cultura	UPER	
Secretaria Municipal Pessoa com Deficiência e Mobilidade Reduzida	Siberian	Tecelagem de Fitas Anhanguera	USP - Universidade de São Paulo	
Senac São Paulo	Sicula Stúdio de Moda e Papeis	Tegma Gestão Logística	UW Casa das Cuecas	
SENAI	Side Walk	Thaze Comércio de Calçados Eireli	VAGAS.com	
Sentimental Filmes	Siemens	The Falls Hotel	Valencian	
Serac Serviços de Contabilidade Ltda.	Silvia Maria Muffo	Tiffany & Co.	Valisere	
Serelepe Distribuidora	SILVIO ROGERIO DA SILVA - ME	Tip Top	Varanda	
Serviço de Saúde Dr. Candido Ferreira	Sindicato do Comércio Atacadista de Tecidos	TNG Comércio de Roupas Ltda.	Vegnice Eventos Veganos & Ações Solidárias	
	Sinhá	Toke e Crie Comércio Importação Exportação Ltda.	Vene Vici	
	Sinta-se Paulistano	Tomás de Aquino, Costa Vilar Advogados	Verti	
	Sky Land and Sea	Transportadora R. B. Ltda.	Vicunha Têxtil	
	Smartdata Treinamentos	Tribunal de Contas do Estado de São Paulo	Villa Deli Confecções	
	SOBEI - Sociedade Beneficente Equilíbrio Interlagos		Villa Editores Ltda.	
	Sociale Consultoria e Assessoria		Vindi Tecnologia e Marketing	
	Socicam		Viver a Vida Restaurante	
	Sociedade Amigos do Jardim Monjolo		Voe Azul	
	Sociedade Esportiva Palmeiras			
	Sodexo Brasil			
	Soft-goma			

## Pessoa Física

Abigail Batista Fuly	Aline Cristina Cipolla	Ana Olímpia D. Maia Cardoso	Antonio Bernardo
Achilles Migotto Junior	Aline da Silva Rodrigues	Ana Parente	Antonio Branisso Sobrinho
Ademilso Pinto	Aline Fernanda Karavla Santos	Ana Paula dos Santos de Lima	Antonio Caetano de Souza
Adeni Oliveira da Silva	Alípio Paulino Neto	Ana Paula Pereira	Antonio Carlos Bechtold
Adilson Lopes Correia	Allan Suzarco Ferraz	Ana Paula Sella	Antonio Carlos Dias Ferrari
Adilson Nunes Camilo	Alpehu Lázaro Rodrigues	Ana Paula Zechi Carneiro	Antonio Carlos Possale e Silva
Adriana Balido Boccomino	Altamira Gomes	Ana Pereira da Silva	Antonio Carlos Silvestre
Adriana Collina Scanavaca Garcia	Archangelos dos Santos	Ana Rosa Chazaine	Antonio Carneiro Sampaio
Adriana Lima	Altino Valentim Gomes	Ana Thereza Pasin Planet	Antonio Coutinho da Silva
Adriana Nugerina	Álvaro Peres	Ana Tinelli	Antonio Cruz Mendes
Adriana Oliveira	Alzira dos Prazeres A. Ferreira	Ana Vera Travaglini	Antonio da Silva Ortega
Adriano Ramos Guedes	Amanda Cândido	Anderson da Silva Cavalcante	Antonio de Pádua Pupo Nogueira
Afranio Zucon de A. Bueno	Amara da Silva Moraca	Anderson Domenich	Antônio Eduardo Rocha Alves
Agatha Filier Garcia Martins	Amaury Junior	Anderson Flavio Cordeiro de Souza	Antonio Elias Tuma Farah
Agopolis Franca Filho	Amaury Maciel Junior	Anderson Vaz Shcmitt	Antonio F. de A. Cavalcanti
Agnis Kazue Hirata	Amir Ribeiro Souza Filho	André Conceição Martin Roble	Antonio Gabriel Junqueira F.
Agostinho José Alves Filho	Ana Beatriz Teixeira Iumatti	André Dias	Antonio Garcia Neto
Aguinaldo Brito	Ana Bruna Tealdi Almeida	André Dias F. dos Santos	Antonio José Teixeira
Ailton de Oliveira Silva	Ana Carolina Guilhermino da Costa	André Fernando Simon Azevedo	Antônio Macedo Junior
Ailton Sandro de Oliveira	Ana Carolina Pimenta	André Luiz	Antonio Nonato Filho
Airton Geraldo da Silva	Ana Cecília Melo	André Luiz Litmanowicz	Antonio Nunes Ferreira
Airton Roveran	Ana Claudia da Silva	André Luiz Silveira Marques	Antonio Okita
Airton Soares	Ana Claudia Guedes de Souza	André Mazzeu Stefanuto	Antonio Rivas Gutierrez
Alan Oliveira Silva	Ana Cristina Libório	André Rosa do Nascimento	Antonio Santoro
Alan Philipi Sobral Nunes	Ana Cristina Toyama Sato	Andréa de Barros Calvento Kaposki	Aparecida de Lourdes Mengali
Alberto Augusto de Camargo Melo	Ana de Fátima Pereira	Andrea Teisen Garotti	Aparecido Cardoso da Silva
Alberto Francisco da Silva	Ana Elisa Strenger Ribeiro	Andreia de Souza Carmo	Aparecido Peres da Silva
Albino Fernandes Pereira Neto	Ana Escobar	Andreia Moura Silva Vilaça de Araújo	Aracelis Lopes Affonso
Albino Pereira de Mattos	Ana Laura Wiethaus Bigaton	Anélio Silva Nascimento	Aram Emin Junior
Alegra Kosminsky	Ana Lucia Alves de Oliveira	Angela Cristina Anastasi Barreto Andrade	Arlei Augusto Piton
Alessandra Yamamoto	Ana Lucia Brito Caetano da Silva	Angela Manzini Villela	Arlete Aparecida da Silva
Alex Abner de Oliveira da Costa	Ana Lucia C. Bianco	Angela Sueli Roselem	Arlinda Rosa dos Santos
Alex Sandro Martins de Souza Pau	Ana Lucia Guilhermino da Costa	Angélica Vieira Adduci	Arlindo Marques
Alexandre Amado Britez	Ana Lucia Reis Silva	Anna C. Moliterno	Arnaldo José Borges
Alexandre Lopes Chaves	Ana Luiza F. Rizzi	Anna Ciampone de Souza	Arnaldo Marchesin
Alexandre Maurano	Ana Magda Stradioto Casolato	Anna Colella Scaccabarozzi	Aroldo Gonçalves Garcia
Alexandre Yuri Rodrigues	Ana Maria Carazo	Antoninho Vicente de Zoppa	Arthur Riedel
Alf Ribeiro	Ana Maria Curvelo Borges	Antonio Alfredo de Lima	Arthur Alves Pinto
Alfredo Fernando Vieira	Ana Maria da Cruz	Antonio Annunciato	Arthur Lopes
Alfredo Ribeiro de Castro	Ana Maria Gervásio	Antonio Batista dos Santos	Artur Berg
Alfredo Rizkallah	Ana Maria Mattos Brunetti		Ary de Andrade
Alice Suzuki Sato Silva	Ana Maria Rodrigues		Aurea Nathue Anraku
Alice Suzuko Kurihara			Aurélio Ledesma de Souza Santos
			Baldassarre Indelicato Filho

Beatriz Dias de Souza  
Beatriz Janine Cardoso  
Pavan Rebelo  
Beatriz Penteado Stevenson  
Benedito Airton dos Santos  
Benedito José Dias  
Bernard Paulo Premisleaner  
Bernardete Aparecida  
Seixeiro  
Bernardino Lavieri Gomes  
Bernardo Kogan  
Betty Lusía Araujo Vaz  
Bianca Borelli Lossio  
Bianca Ribeiro Batista  
Braien Lopes Roque  
Braz Malavazzi  
Bruna de Lima Della Posta  
Bruna Florian  
Bruno Cardoso da Silva  
Souza  
Bruno da Cruz  
Bruno Massaroppe  
Cacilda Margarida Fenerich  
S. Massukado  
Caio Chimenti Auriemo  
Caio Robledo D. C. Quaio  
Candido de Almeida Neto  
Camila Macedo  
Carla Amorim  
Carla Cristina T. de Oliveira  
Carla Kishi Kuroishi  
Carla Schultze  
Carlos Alberto Coelho  
Carlos Alberto Monteiro  
Martinho  
Carlos Alexandre Dantas  
Midões  
Carlos Alipio de Araújo  
Carlos Eduardo Ferras Luz  
Carlos Eduardo Paes  
Carlos Eduardo Ribeiro  
Carlos Eduardo Tonelotti  
Grecco  
Carlos Galbetti  
Carlos Henrique Pinto  
Haddad  
Carlos Magno Martins  
Carlos Massai Yano  
Carlos Monero

Carlos Roberto Borsatto  
Carlos Roberto Guermandi  
Carlos Roberto Mayer  
Carlos Ruivo  
Carlos Tramontina  
Carolina Canniatti Ponchio  
Carolina Fadel da Silva  
Carolina Hernandez  
Gonçalves  
Caroline Fadel  
Cassia Donizete Chagas  
Catia Fernandes Pires  
Cecília da Rocha Azevedo  
Cecília do Valle de Zoppa  
Cecília Martins Pinto  
Celeste Quintas Ferreira  
Dias  
Célia Barbosa de Sá  
Célia Francisca Costa Silva  
Célia Regina Almeida Reis  
Célia Tomiko Nagamatsu  
Celina Creusa da Silva  
Célio Silva  
Celis T. N. Peinado  
Celso Conde Kneip  
Celso Leite dos Santos  
Celso Pereira Cosentino  
Cesar Aparecido Vieira  
Cezar Henrique Santos  
Bueno  
Chantal Perroy Roxo  
Loureiro  
Christiano Jorge Santos  
Chrystian Gedra  
Cibele Russo  
Cícero Pereira  
Cilania R. B. Peixoto  
Cintia Dantas Marsura  
Cintia Johnston  
Cintia Maria Martins de Luca  
Clarice Monte de Melo  
Claudete Maria Grego  
Claudia Aparecida Maia  
Silva  
Claudia Bavaresco  
Tomchinsky  
Claudia de Carvalho  
Claudia M. M. Gabrilli  
Claudia Marques

Claudia Marques Lage  
Antunes  
Claudia Pereira Nora  
Claudia Pezzim Guimarães  
Fernandes  
Claudia Poci Palumbo  
Claudia Ramalho Junqueira  
Claudinéia Boaventura de  
Sousa  
Claudio Acquaviva  
Claudio Camargo Penteado  
Claudio José Giacomelli  
Claudio Pinhati  
Claudio Rodrigues Carneiro  
Claudio Sabino  
Cleber Medeiros Carvalho  
Cledson Albino Alves dos  
Santos  
Cleiton de Castro Marques  
Cleiton Marques  
Cleomaria Oliveira de  
França  
Cleonice de M. Parreira  
Cleusa Gomes dos Santos  
Cleusa Vieira Gomes  
Clovis Ferreira Valerio  
Clovis Martins Filho  
Clovis Scipilliti  
Cremilda da Silva Mendes  
Cristiane Concilio Saraiva  
Cristiane Cavaleiro  
Cristiane Machado Godoy  
Cristiano de Andrade Altieri  
Cristiano Frederico  
Ruschmann  
Cristiano Michelin  
Cristina dos Santos  
Cristina Franco Marins  
Curt Mangold  
Cybelle Pacheco Vaz  
Pimentel  
Dagmar Vaz Mellonio  
Daiane Firmino da Silva  
Daise Camasmie  
Dalton Luis Bertolini  
Dalton Rangel  
Dalva de Assis Carvalho  
Dalva Dorothy de Lima  
Mazzilli  
Dalva Orlandi Robazzi

Daniel Chiavarini Altavista  
Daniel Demattio de Oliveira  
Simões  
Daniel Dorigati Carreira  
Daniel Fontes  
Daniel Pascoal Zambotti  
Daniel Rodrigo de Oliveira  
Daniel Santander  
Daniel Serra  
Daniel Sigulem  
Daniel Smolentzov  
Daniel Souza Campos  
Miziara  
Daniela Vieira Baialardy  
Danielly Tavares  
Danilo Balarini  
Danilo Sahione  
Danúbia Ribeiro Rodrigues  
Davi Rocha de Andrade  
David Marques  
David Nobre Carmo  
Dayane Cristina G. Antunes  
Dayane Rodrigues  
Dayse Almeida Dias  
Deborah Alexandra Holmberg  
Deborah Aquino  
Deborah Ioshico Morishita  
Deborah Pedrozio de Moraes  
Dobretchi  
Delmo C. Arnoni  
Denise Alves da Silva  
Denise Dias de Oliveira  
Denise Jeronimo Galbiati  
Denise Mineiro  
Denise Titoshi Watanabe  
Diego Maravelli Siqueira  
Diego Nunes de Melo  
Diego Nunes Picoli  
Dieter Mangold  
Dijalma Martins De Araújo  
Dionizio Alves Dias  
Diorante Chiaparini  
Dirceu Kempter  
Dirceu Magalhaes  
Diva de F. Dupre Marletti  
Dolores Martins da Silva  
Domingos Modaffore  
Donizeti Silva Ferreira  
Dora Tavares Francisco

Doralice Souza  
Douglas Sungku Kim  
Dulce Auriemo  
Dulcenéia Pereira  
Dulcineia Cassina Fernandes  
Pereira  
Dulcineia Rossini Milan  
Duval Moraes Duarte  
Ebe Sodero  
Edelson José Gil  
Eden Ferreira Granja  
Eder Mauricio Barbosa  
Edinatã Alves de Brito  
Edirlei Marcelo Alves dos  
Santos  
Edite Gigliuci dos Santos  
Edmilson de Ávila Rodrigues  
Junior  
Edna Tamires Xavier  
Edna Vantini Tralli  
Edney Aleixo de Barros  
Nascimento  
Edson Bueno de Toledo  
Edson Ferreira Lisboa  
Edson N. M. Caldeira  
Edson Ribeiro  
Eduardo Alves Godoy  
Eduardo Antonio André  
Eduardo Camasmie Gabriel  
Dobretchi  
Eduardo Ken Tanaka  
Eduardo Per Horn  
Eduardo R. Oliveira  
Eduardo Roberto Martins  
Eduardo Ruman  
Eduardo Sartori Bento  
Eduardo Simas  
Eduardo Soares Lourenço  
Junior  
Elaine Amorim  
Elaine Regina Ferreira  
Elcio Meyer  
Elder Pereira  
Eleonora Cintra P. V. Roos  
Elessandra Freitas  
Eliana de Milite Luiz  
Eliana Helena Marçal  
Eliane Ribeiro Pinheiro  
Eliete S. Donni  
Elisangela dos Santos  
Ribeiro

## Pessoa Física

Elisângela Tolosa  
Elizabeth Rosalva Vella  
Elizabeth Sampaio da Silva  
Eloá Roberta Rocco  
Elsie Maria Arruda Penteado de Carvalho  
Elson Ferreira Granja  
Elvira Janeiro Pato Garrido  
Elvira Manfredo de Oliveira  
Elza Buffolo  
Elza do Carmo  
Emil Burihan  
Emil Kosuke Seko  
Emilio Piochi  
Enio Buffolo  
Enio Salvador Sanches  
Enio Shimabukuro  
Erasmo Manoel da Silva  
Eriberto Antonio Paiva  
Erica Fernanda de Sante  
Ercicleide Araujo Firmino  
Ermelinda de Almeida  
Ernani Buffolo  
Ernesto dos Santos Caetano F.  
Estanislau Massahome Uezima  
Ester Helena Khalil Leanza  
Estevan Taguchi  
Eugenio Dantas Sartori  
Eunice Carvalho Barros  
Evandro Alves Nascimento  
Evandro Guelfi  
Evandro Marquardt  
Evelina Ines B. Di Benedetto  
Evelise Oliveira Telles  
Fabiana Fantini  
Fabiane Aparecida Costa  
Fabiano Gregio  
Fabio Alves de Lima  
Fabio Andrade Cardoso  
Fabio Bruno Parente  
Fabio Cabral  
Fabio de Oliveira Ramirez  
Fabio Felix  
Fabio O. da Shimada  
Fabio Peixoto  
Fabio Ramazzini Bechara  
Fabio Tarasautchi  
Fabio Teixeira Diniz  
Fabiola Gasparini Palhares  
Fabricio Dib  
Fabricio Scalioni de Sousa  
Faissal Yunes Junior  
Fausto Augusto  
Fausto Bettio  
Felipe Caram  
Felipe Issa Kabbach Júnior  
Felipe Judas  
Felipe Moschem de Nadai  
Felipe Roque  
Fernanda Cordeiro de Melo  
Fernanda Cristina Caldeira de Abreu Fernandes  
Fernanda Imparato Piochi  
Fernanda Minini Lopes  
Fernanda Oliveira  
Fernanda Pantalena Aliprandi  
Fernanda Vasconcelos  
Fernando Bansi de Oliveira  
Fernando Cazarim  
Fernando Dias Oliveira  
Fernando Fabiani Capano  
Fernando Gomes Franco  
Fernando Henrique Marini  
Fernando Henriques Mascagna de Souza  
Fernando José Bricks  
Fernando Jose de Nóbrega  
Fernando Luiz Alberti  
Fernando Marcos de Carvalho  
Fernando Mauro Neves de Souza  
Fernando Pioker Gomes da Silva  
Fernando Tadeu Perez  
Flávia Celi Gabriel  
Flavia Clemente Santos  
Flávia Cristina Batista Afonso  
Flavia Thereza M. Pimentel  
Flavio Antonio Moceri  
Flávio Cesar Maia Luz  
Flavio Correa de Toledo Junior  
Flavio Luiz Yarshell  
Flavio Pucci  
Flávio Strapetti  
Francisco Aliperti Neto  
Francisco Gravina Junior  
Francisco Mariz de Carvalho  
Francisco Melo de Oliveira  
Francisco Roder Martinez  
Francisco Rodrigues Pitta  
Francisco Shigueo Urakawa  
Franklin Edgard Moura Campos  
Frederico Lukács Constantino  
Gabriel Petrosevicius Cale  
Gabrielle Noze Martin  
Geny Gonçalves de Oliveira  
Georgete Rodrigues de Oliveira  
Geraldo Pimentel M. Carvalho  
Gesualdo Ramos  
Getulio de Souza Coelho  
Giacomina Faldini  
Gian Paolo Rastelli  
Gilberto Blanco Jorge  
Gilberto G. Bacchelli  
Gilberto Grande Polizio  
Gilberto Kon  
Gilberto Souza de Toledo  
Gilmar Belluzzo Bolognani  
Gilson A. de Vasconcelos Pestana  
Gisele Carvalho dos Santos  
Gisele Mozes  
Gislaine dos Reis Stella  
Giulianna Carolina Tonin  
Givaldo da Silva Lima  
Gladston Tannous  
Glaucia Maria Andrade Caldas e Sousa  
Guilherme Archer de Castilho  
Guilherme Casadei  
Guilherme Pimentel Irani  
Guiomar Morsoletto Ferreira  
Gunther Mangold  
Gustavo Castro Rafael  
Gustavo Cerbasi  
Gustavo França Borges  
Guy Jean Roberto Tible  
Haroldo Cesar de Almeida Amorim  
Haroldo Rodrigues  
Harue Yachiro  
Hector Alexis Salinas Olguin  
Heinz Mayer  
Helena C. B. Muraco  
Helena de Farias Moreira  
Helena Kiyomi Kamei  
Helena M. E. Silva Carmo  
Helena Mamede Polizio  
Helena Muller  
Helena Pires de Oliveira  
Helenir Lima de Sales  
Helio do Nascimento  
Helio Egydio Nogueira  
Heloisa de Oliveira Coutinho  
Henrique Carvalhaes  
Henrique Congo Neto  
Henrique Zanuzzo  
Hermenegildo Milani Neto  
Hermógenes Troyano  
Hideo Matsuzaki  
Hilton Pecorari Baptista  
Hiroco Hamada Sato  
Hiromi Ikeda  
Hugo Antonio Jordão Bethlem  
Ideli Dezerto Galvão  
Idelt A. Marconi Pereira  
Iezo Conte Silva  
Ilza Maria Valentine  
Iracir Monteiro de Souza  
Iramarcia Ahnard R. Ferreira  
Irece O. Wargha Vancevicius  
Irene Scarpiello Villar  
Irma Carvalho Alvim  
Irma Conti dos Santos  
Isabel Clemente Santos Paim Vieira  
Isabel Correa  
Isabel Nones Schahin  
Isabela Agra  
Isabella Schout Mazzeo  
Israel Vasconcelos  
Itamar de Sousa Silva  
Itamar Glezer  
Itamara Nunes Pereira da Silva  
Iteberani Casartelli  
Ivan Brasil M. Bevilaqua  
Ivan Luis Amoroso  
Ivan Tatesuji  
Ivana Có Galdino Crivelli  
Ivete Bovolim  
Ivete Furer  
Ivete Marly Caetano Moccia  
Ivone de Oliveira Dias  
Ivone Fregni  
Ivone Galbetti  
Ivone Regina de Maria  
Izaura Zanata Rigazzo  
Izilda Santos Leão Felga  
Jacques Nigri  
Jadir Jaco Monteiro  
Jahir Duarte  
Jaime Antonio Decarli  
Jairo Luiz Pereira  
Jamile Serur Zuskin  
Janaina Oliveira Lana Martins  
Jandyra Junqueira Vieira  
Jane Cristina Vieira Cetra  
Janet Kimiko Ninomika  
Janete Novelletto  
Janine de Nes  
Jano Luiz Benevides Garotti  
Jeane Ferreira Barboza de Oliveira  
Jeanete Aparecida Shimara  
Jeannette A. Palacio Pereira  
Jefferson Silva  
Jeronimo Jose Garcia Ruiz  
Jessica Meira  
Jhean Carlos Pinheiro Bezerra  
Jô Clemente  
Joana Abucham  
Joana Darc Rocha França  
João Adalberto Mariano  
João Alves de Araújo  
João Antonio de Moraes Scott  
João Antonio Setti Braga  
João Antonio Zogbi  
João Batista Borgheti  
João Batista Poiani  
Joao Biagio Filho  
João Carlos Costa Brega  
João Fernando Lopes de Carvalho  
João Fernando Sobral Filho  
Joao Fiorda Chacha  
João Gabriel Kowalski  
João Iumatti  
João Leondarides  
João Miguel Jacob Filho  
João Salgado de Vasconcelos Filho  
Joaquim Carlos Martins  
Joaquim Marques Gomes  
John Landmann  
Johnny Wing Moreira  
Joice de Siqueira Alves  
Jonatas Gabriel Kuffel  
Jorge da Silva Lopes  
Jorge Freire  
Jorge L. Moraes Dantas  
Jorge Maio  
Jorge Mendes Barboza  
Jorge Murilo Baldim  
José Alexandre do Valle de Zoppa  
José Amarildo de Camargo Filho  
José Americo Figueiredo Silva  
José Anibal Davoli Brigantini  
José Antonio da C. Alcobia  
José Antonio Rodrigues Ferreira  
José Arivaldo Alves  
José Augusto Penteado Aranha  
José Carlos Aguilera  
José Carlos Batelli Correa  
José Carlos da Silva Velloso  
José Carlos Galbetti  
José Carlos Guariento  
José Carlos Guicho  
José Carlos Imbriani  
José Carlos Ramos  
José Carlos Sampaio  
José Coelho Carneiro Leao  
José da Cruz Medeiros  
José da Cunha

José Damião de Souza  
 José Diogo Bastos Neto  
 José Edson Oliva  
 José Enrique Mellado Serveto  
 José Ernesto Succini  
 José Firmino de Jesus Gonçalves  
 José Herminio Soares  
 José Luis Suarez Miyazaki  
 José Manoel de Barros  
 José Marmo  
 José Martins da Rocha  
 José Mauro de Lima  
 José Nilvan de Oliveira  
 José Ortali Netto  
 José Ricardo Romero  
 José Roberto da Silva  
 José Roberto Lorenzi  
 José Roberto P. de Mello  
 José Rogério Cruz e Tucci  
 José Rufino Teixeira  
 José Simoni  
 José Tadeu Soares  
 José Thomaz Perri  
 José Torres Assunção  
 José Tulio Alves Barros  
 José Vasconcellos de Oliveira  
 Josefa Posada Rodrigues  
 Joselia Amaro dos Santos  
 Josiel Amarildo dos Santos  
 Joyce Maria Menezes Batista  
 Julia Gomes Freire  
 Julia Maria do Nascimento  
 Juliana de Oliveira Cândido  
 Juliana Garcia Vilas Boas  
 Juliana Mangini Migliano  
 Juliana Marques Rossi  
 Juliana Sodrê de Aquino  
 Juliana Teixeira Leite  
 Juliana Toledo Silva  
 Julio Cesar Massa  
 Jurema Fernandez de Carvalho  
 Juvenal Bras dos Anjos  
 Kalil Rahhal  
 Karen Rocha Faria  
 Karin Antunes Sobral  
 Karina Cassina Fernandes Pereira  
 Karina Parisi  
 Katia Antunes Sobral  
 Katia Maria Carmo da Silva  
 Katia Regina Almeida N. de Camargo  
 Kelly Key  
 Kelly Nazaria da Silva

Kleber Hamada Sato  
 Kleber Lopes Torun  
 Lara Lana Haddad Baptista  
 Larissa Aisawa  
 Laura Bethlem  
 Laura do Nascimento  
 Laurindo Begosso  
 Lauro Pigatto  
 Lauro Tuyosi Yamane  
 Lázaro de Mello Brandão  
 Lea Francesconi  
 Léa Regina Caffaro Terra  
 Leandro Gomes Dias de Oliveira  
 Leandro Lapolla Cury  
 Leandro Luiz Nigre da Silva  
 Leandro Tavares Ferreira  
 Leila Susete Barreto  
 Lenita Zelmanovits  
 Leo Braga Furness Filho  
 Leonardo Bacelar Lima Santos  
 Leonardo Menendez Gaglioli  
 Leonardo Sanchez Thomaz  
 Leonardo Vietri  
 Leonice Lopes da Costa  
 Leonice Maria Leite  
 Leonidas Correia Caldas  
 Leosita de Medeiros Delcidio  
 Leticia Suher  
 Lia Cazumi Yokoyama Emi  
 Liane Rossi  
 Lidia Paola Rodrigues Martins  
 Lígia Lorena Santos  
 Lillian Gonçalves Jorge  
 Lillian Clemente Santos  
 Lina Saigh Maluf  
 Lorena Cunha Boguea  
 Loudervim Lagroteria  
 Lourdes A. P. Abrantes  
 Lourdes Antunes Araujo  
 Lourdes Tokuda  
 Luana do Vale Gomes  
 Luca Mifano  
 Lucas Marim  
 Luci Campos Bleich  
 Luci Cleide Gonçalves  
 Lucia Delfino  
 Lúcia Gonçalves dos Santos  
 Lucia Maria Angelini Campanha  
 Lucia Regina Pereira  
 Lucia Rocha Silva  
 Lucian Henry Galea  
 Luciana Ancona Lopez  
 Luciana Bonadio Furtado

Luciana Concepción Ferra  
 Luciana Lilian Ribeiro Silva  
 Luciano Castro Lugli  
 Luciano Isse Inouye  
 Lucineia Bolonha Pereira  
 Lucrécia Mangini  
 Luis Alexandre Souza Ventura  
 Luis da Matta Conti Feliz  
 Luis Eduardo Bicaletto  
 Luis Mattos Junior  
 Luis Sergio H. de Oliveira  
 Luis Valerio Giuli Cinalli  
 Luiz Cláudio Pascoal  
 Luiz Antonio Fecchio  
 Luiz Antonio Martins Ferreira  
 Luiz Antonio Morgado da Silva  
 Luiz Arthur L. Bettarello  
 Luis Almeida  
 Luiz Carlos C. Dutra Junior  
 Luiz Carlos Camasmie Gabriel  
 Luiz Carlos dos Santos  
 Luiz Carlos Henrique  
 Luiz Carlos Martire  
 Luiz Eduardo Moreira Caio  
 Luiz Fernando Butori Reis Santos  
 Luiz Gonzaga Murat Junior  
 Luiz Otavio Rocha Mattos Fernandes  
 Luiz Renato B. Michielin  
 Luiz Roberto de O. Callegari  
 Luiz Roberto Latini  
 Luiz Vaiano Filho  
 Luiza Levy Lehmann  
 Luiza Nabeshina  
 Luiza Nagib  
 Luna Gutierrez  
 Luzia Feitoza  
 Luzia Rodrigues de Oliveira  
 Luzinete Maria dos Santos  
 Lydia Helena de Lima Pacheco  
 Lygia Bock  
 Mairani Batalha das Neves  
 Manoel Carlos Marques Beato  
 Manoel Carlos R. da Silva  
 Manoel Correia Perestrelo  
 Manoel de Andrade  
 Manoel de Nobrega  
 Manuel Arnaldo de Andrade  
 Manuel Cabral  
 Manuel Donisete Teixeira  
 Manuel Keda  
 Mara Eliane Barnabe Prado

Mara Gabrielli  
 Mara Marchi  
 Mara Marques  
 Marçal Pinheiro Machado  
 Marcel Augusto Rodrigues Borim  
 Marcela Cortez Machado Esteves  
 Marcelo Alejandro Williams  
 Marcelo Chiarelli Morelli  
 Marcelo Crespo  
 Marcelo Del Bagno Barreto  
 Marcelo Faustini  
 Marcelo Franchello  
 Marcelo José dos Santos  
 Marcelo José Milliet  
 Marcelo Lemos Porto Alves  
 Marcelo Manhães  
 Marcelo Marques de Freitas  
 Marcelo Milliet  
 Marcelo Ribeiro Horta  
 Marcelo Scalea Junior  
 Marcia Bossa Graça Scripilliti  
 Márcia Costa  
 Márcia Cristina Santiago  
 Marcia de Oliveira Chattah  
 Marcia Justo Rua  
 Marcia Kanegawa  
 Marcia Lucia Telles da Sila  
 Márcia Mesquita de Andrade  
 Marcia Moretti  
 Marcia Navogim Pego  
 Marcio de Lima  
 Marcio Liozo Matsunaga  
 Marcio Nakamura  
 Marcio Squillaro Carvalho  
 Marcio Vaz F. Ramos  
 Marcio Vicentini  
 Marco Antonio Abud  
 Marco Antonio F. David  
 Marco Antonio Tartaro  
 Marcos Bento da Silva  
 Marcos Henrique Czeresnia  
 Marcos Oshio  
 Marcos Paulo Mondon  
 Marcos Quaresma dos Santos  
 Marcos Roberto Pereira Correia  
 Marcos Vinicios Torres Freire  
 Marcus Herndl Filho  
 Margarida Katue Murakama  
 Maria Alice de J. G. Bernardes  
 Maria Alice Prado  
 Maria Amelia Andrade  
 Gionco  
 Maria Amélia Souza Corrêa  
 Maria Angela Kail Rizkallah

Maria Aparecida B. Azinheira  
 Maria Aparecida de Oliveira  
 Maria Aparecida de Oliveira Sjoberg Ferr  
 Maria Aparecida dos Santos  
 Maria Aparecida Greche  
 Maria Aparecida Lopes Venelli  
 Maria Aparecida Martins Costa  
 Maria Aparecida Petecof N. Mattoso  
 Maria Aparecida Ribeiro  
 Maria Aparecida Tavares  
 Maria Assuncao Bryzun  
 Maria Beber Veiga  
 Maria C. A. Ferreira  
 Maria Cândida  
 Maria Carmen C. C. Ostini  
 Maria Carolina Gurgel Hattner  
 Maria Cecilia Miotto  
 Maria Cristina Barbosa dos Santos  
 Maria Cristina de Souza  
 Maria Cristina Deluca  
 Maria Cristina Holtmann Pastore  
 Maria Cristina Izzo Cimino  
 Maria Cristina Lima Kabbach  
 Maria Cristina S. Serrano  
 Maria da Graca Sodero Valerio  
 Maria da Penha Vaz Toledo  
 Maria da Silva  
 Maria das Penha Barsotti de Freitas  
 Maria de Azevedo  
 Maria de Fatima Basso  
 Maria de Fátima Bonaldo  
 Maria de Lourdes Costa e Silva de Oliveira  
 Maria de Lourdes Freitas  
 Maria de Lourdes Silva S. Cabral  
 Maria de Lourdes Tocci  
 Maria do Carmo Souza Junqueira  
 Maria do Patrocinio Cucinelli  
 Maria Donata Meirelles  
 Maria Elena Martins de Macedo  
 Maria Elisa M. S. Correa  
 Maria Elizabeth S. Rambaiolle  
 Maria Ercilia da Silva  
 Maria Ester Sodero Vinhas  
 Maria Fernanda de B. Rangel  
 Maria Fernandes Tereso Barbarini

## Pessoa Física

Maria Geysa de Araújo Lima	Mariléa Velloso	Nacho Libre	Patricia Karla Martins	Raphael Lorenzetti Losasso
Maria Gilrlene Rodrigues da Silva	Marilena Scigliano Souza	Nádia Nobre	Patrícia Magda Soares	Raquel Boubom
Maria Gislene Ferreira	Marilia de Cassia Mazaro Blank	Nadir de Nuncio	Patrícia Maria Megale Coelho	Raquel Dalledone Siqueira da Cunha
Maria Helena Bittencourt Tutrieri	Marina Del Nero Fortunato	Nair Yooko Aib	Patrícia Sloi Urbano	Raquel de Lima
Maria Helena Bronowski	Marina Hayashida	Nanci Imamura Mello	Patrícia Suplicy	Raul Manuel Alves
Maria Helena Ignacio Karolski	Marina Luiza da Silva Costa	Nancy Vieira	Patricia Tieme Tokura Ferreira	Regiane Cristina de Azevedo
Maria Helena Moraes Scripilliti	Marinalva Santos da Silva	Natal Gandolfi	Paula Bresciani	Regiane Cristina de Azevedo Rocha Franco
Maria Ignez de V. Cavallante	Marinete Ribeiro Lima	Nelly P. de Camargo	Paulina Aparecida de M. Roche	Regina K. Siqueira Candisani
Maria Izabel de Lima Sena Ferreira	Mario Bueno	Nelson Bechara Filho	Paulo Adriano Duarte	Regina Maria Manssur
Maria Izabela Pereira	Mário Castello	Nelson de Beraldino	Paulo Afonso Borges	Regina Pessoa Monteiro
Maria Joana Dias Santana	Mario Folgori Carboni	Nelson Eugenio Gallo	Paulo Alexandre Correia da Silva	Regina Rosa da Silva
Maria José Peixoto Gervásio	Mario Henrique Rangel	Nelson F. Prata	Paulo Americo Nunes de Camargo	Reynaldo Berto
Maria José Rodrigues de Oliveira	Mario Pantalena	Nelson Garcia Ferreira	Paulo Camara	Reinaldo Bittar
Maria Jose Teixeira Iumatti	Mário Tadeu do Nascimento	Nelson José Esteves	Paulo Canil	Reinaldo Del Dotore
Maria Judith Toloza	Mario Villas Boas	Nelson Pacheco da Fonseca	Paulo Carvalho Cortez	Reinaldo Penhas Bansi
Maria Lidia Clemente Braidatto	Mario Zanon	Nelson Teixeira	Paulo Cesar Dinato	Reinaldo Teixeira Nappo
Maria Lucia Grechi Brigido	Marisa da Conceição N. Alves	Neusa Carriel Rodrigues	Paulo D. Pestana Jr	Renan Domingues Fragoso Rodrigues
Maria Lucia Monreal Vidal	Marisa Ferreira Mogadouro	Neusa Cremonesi Antunes	Paulo Dinato	Renan Vinicius de Medeiros
Maria Lúcia Tutrieri Camargo	Marisa Maresti	Neusa Camargo de Souza	Paulo Eduardo Alves	Renata Camargo
Maria Lucimar Alves de Sousa	Marisa Ribas	Neuza Paiolla	Paulo Gonçalves dos Santos	Renata Cristina Vido
Maria Luiza Pagliari	Marisa Spirics	Newton Kenji Suzuk	Paulo Isidoro Zamperetti	Renata Ferraz do A. Milliet
Maria Luiza Petrella Gerodetti	Marlene Moraes	Neyde Marques de Lima	Paulo Ricardo Moraes Amaral	Renata Maciel da Rosa
Maria Máxima Ferreira Nigro	Marlene Saad Touma	Nice Rosa Gomes	Paulo Roberto Bettio	Renata Múfalo de Almeida
Maria Mori	Marly Yumika Dairiki	Nicole Carnello	Paulo Roberto de Carvalho Soares Mateus	Renata Ramos Mendonça
Maria Olinda Souza Borges	Mary Livingston	Nidélce Bulgueroni	Paulo Roberto Lopes	Renato Antonio Conversani
Maria Regina Macedo	Matilde Vilafranca Saez	Nilce da Costa Guimarães	Paulo Roberto Martins Costa	Renato de Souza Gomes Filho
Maria Sílvia Sanchez Bortolozzo	Mauricio de Campos Veiga	Nilce Fumie Nakachima	Paulo Roberto Vigna	Renato Delascio Lopes
Maria Sirlene Miranda de Moraes	Mauricio Fernandes Gabrielli	Nilce Yara da Silva Alvarez	Paulo Rogerio Martins	Renato Gomes Júnior
Maria Teresa de Ulhoa Coelho	Mauricio Preterote	Nilson Lana Machado Filho	Paulo Sergio Baptista	Renato Lopes Gomes da Silva
Maria Teresa Igel	Mauro Goro Kodama	Nilson Maestro	Paulo Sergio Matias Fonseca	Renato Salatino Filho
Maria Teresa P. Varella	Mauro Scormin	Nilson Siqueira	Paulo Taunay Perez	Renato Sapuppo Neto
Maria Terezinha Alves Monfils	Meire Aparecida Faria de Vasconcelos	Nilton dos Santos	Paulo Teixeira Iumatti	Renato Schastai
Maria Thereza de Barros Franca	Michael Bryan Colinski Vieira	Nilton Jerônimo da Silva	Paulo Wilson Miranda	Renê Ramos
Maria Thereza Pereira Vega	Michel Samuel Mizan	Noboru Tanaka	Pedro Domingos Siniscalchi	Reynaldo Berto
Mariam Ibrahim	Michelly Ortiz Brandão	Norberto Marques	Pedro Fioravante Netto	Ricardo Bernardo Kairalla
Mariana Belém	Miguel Liseck	Norberto Toledo Aguiar	Pedro Henrique de Paula	Ricardo de Oliveira Reis
Mariana Boeing Rubiniak de Araujo	Miguel Luna Veiga	Norma Esher	Pedro Marques Rodrigues	Ricardo Egydio Setubal
Mariana Emiko Abe Yamaguti	Miguel Sica Borzani	Norma Oliveira Souza	Pedro Pellisser Albergard	Ricardo Francisco da Rocha
Mariana Tendolin de Camargo	Mileni Souza de Franca	Odair L. L. Soares	Pietro Lorenzo Ribeiro	Ricardo Galhais
Mariângela de Almeida	Milton Fernando Lamanauskas	Odete Galete	Priscila dos Santos Viana	Ricardo Masironi
Maricy Avolio Martins	Milton Martins Malvasi	Odila de Fiori Abbondanza	Priscila Rodrigues Gomez	Ricardo Raia Soares de Almeida
Marilda Mascia Rassi	Mina Regen	Olgaria Matos	Rafael Cardoso dos Santos	Rildo Dyonizio da Costa
Marilda Satelis da Silva	Miriam Abduch	Omar José de Campos Verde	Rafael Issa Obeid	Rita de Cassia A. D. M. Biscola
	Miriam Aparecida Rocha Diniz	Onessino Antunes	Rafael Leão Câmara Felga	Rita de Cassia Feitosa
	Miriam Sakai	Orestes Romitti Filho	Rafael Miranda Torres	Rita Lucia Gomes Coelho
	Miriam Wunderlich	Orlando Natale Basso	Rafael Pascoalto	Rita Maria Riboldi
	Miriam Yoshie Inoue	Oscar Mathias Ferreira	Raimundo de Campos Vieira	Roberta Baldo Bacelar
	Moacir Elias	Oscar Ungarelli Neto	Raíza Almeida Dias	Roberta Lima Wosniak Steler
	Moacir Gilberto de Almeida Perez	Oswaldo Gimenes	Ramiro Donato Sousa Nunes	Robertino Izidorio da Silva
	Mônica Cha	Otaviano Costa	Randal Luiz Zanetti	Roberto A. A. Ramenzoni
	Murylo Bellucci	Otávio Enrenfreund	Raphael Cassio dos Santos	
	Myrtes Rossi	Pablo Mir Palmer	Raphael de Souza Camisao	
		Paschoal Lourenco Paione		
		Patricia Figueiredo Correia		
		Patricia Garcia de Almeida		

Roberto Ferraboli Júnior  
 Roberto Nadj  
 Roberto Riberto  
 Roberto Shinyashiki  
 Roberto T. P. Mingroni  
 Roberto Tadeu Moreira Prattes  
 Roberto Yoshihiro Nishio  
 Robinson Accacio Ariaz de Oliveira Junior  
 Robinson Eduardo Nahus Paciani  
 Robson Almeida de Jesus  
 Rodemil Noveli  
 Rodnei Noveli  
 Rodrigo dos Santos Bastos  
 Rodrigo Dubois  
 Rodrigo Franco Montoro  
 Rodrigo Lopes  
 Rodrigo Marcelo dos Santos  
 Rodrigo Torres Lourenço  
 Rogério Mota da Costa  
 Rogério Oliveira de Souza  
 Roges Alberto  
 Romilda Bastos Melo  
 Romilton Pereira Barreto  
 Ronaldo Rizzato Bueno  
 Ronaldo Roberto da Cruz  
 Ronaldo Terranova de Lima Gomes  
 Ronan Martin  
 Ronilson Silva Epifa  
 Rosa Maria Barone Russo  
 Rosa Maria de Almeida Pignotti Maielo  
 Rosalina da Silva Pilao  
 Rosana Gomes Ribeiro dos Santos  
 Rosana Nogueira Pires da Cunha  
 Rosana Rodrigues  
 Rosana Sansoni Bueno  
 Rosana Tramontina  
 Rosane Meira de Menezes Lohbauer  
 Rosangela Aparecida de Moura  
 Rosangela da Silva  
 Rosangela Gomes Azevedo Alencar  
 Rosangela Nezeiro da Fonseca Jacob  
 Roseli Josefa da Silva  
 Roseli Maria do Nascimento Ferreira  
 Rosely Aidar de Oliveira  
 Rosemeire Rigamonti  
 Rosilene Maria Cruzes Leite da Silva  
 Rosimeire Martins de Paula Gonçalves  
 Rosinete Reimberg  
 Rosy do Carmo Esteves  
 Rubens Castro Pellozo  
 Rubens Ferreira de Oliveira  
 Rubens Rejowski Junior  
 Rubens Teixeira Penna  
 Rudi Jorge de Moraes Silva  
 Rui Maciel  
 Ryszard Guterman  
 Sabrina Sawada de Oliveira  
 Said Abou Ghaouche Netto  
 Salvador Ruy Iumatti  
 Sam Shiraishi  
 Samuel Sanches Fumeiro  
 Sandra Aurélia Araujo Damasceno  
 Sandra Cerqueira de Jesus Oliveira  
 Sandra Lungvitz Silva  
 Sandra Regina Elias  
 Sandra Regina P. Fernandes  
 Sandra Ribeiro Venutti  
 Sandro Luiz de Simone  
 Sandro Martins  
 Sandy Leah Lima  
 Sara Zaborowsky  
 Scandar M. Jubran  
 Sebastião Lucas  
 Selma Fragoso Comerlatti Rigotti  
 Sergio A. Noronha  
 Sergio Augusto Marcelino  
 Sérgio Augusto Nigro Conceição  
 Sergio Bueno da Silveira  
 Sergio Curriça Fontes Junior  
 Sergio Eduardo Zamboni  
 Sergio Kenji Nakamura  
 Sergio Mituo Ikarimoto  
 Sergio Paulo Boudjoukian  
 Sergio Paulo Tamburcino  
 Sérgio Piraino  
 Sergio Piza  
 Sérgio Poletto  
 Sergio Renato Yai  
 Sergio Sternberg  
 Severina Irene Silva  
 Sheila Carmos de Jesus Santos  
 Sheyla Tiemi de Jesus Hiraga  
 Shirley Hilgert  
 Sidnei Santos  
 Sidnei Castanha  
 Sidney Gomes de Aquino  
 Silvana Aparecida Bocatto Ottoni  
 Silvana Bauducco Nunes  
 Silvana Rita Mazzi  
 Silvane Couto dos Santos  
 Silvia Camasmie Dib  
 Silvia Celeste Palmieri  
 Rodrigues  
 Silvia Irene Graf  
 Silvia Maria Moussi Gamallo  
 Silvia Regina Tursi Guerra  
 Silvia Serber  
 Silvio Aparecido Salzedas  
 Silvio Bahige Camasmie  
 Silvio Luiz Cruz  
 Silvio Luiz da Silva  
 Simone Abeé Frateschi  
 Simone Silva Cavalcante  
 Solange Hoffman  
 Solange Leite Reis  
 Solange Quadros Pina  
 Solange Viegas Rocha  
 Sonia Aparecida Gabriel Vicentini  
 Sonia Emin  
 Sonia I. Cea Saavedra de Araújo  
 Sonia Maria Di Fiori Soares  
 Sonia Maria Fraga Moreira  
 Sonia Regina Opice  
 Sonia Regina Piraino  
 Sonia Sahão  
 Sonia Tortorelli Martins  
 Sonia Vasconcelos dos Santos  
 Sophia Abrahão  
 Stella Camasmie Taleb  
 Sueli do Rocio  
 Sueli Rodrigues dos Santos  
 Suely Celezuelo Paparelli  
 Suely Olivieri Martins  
 Susana Fernandez Alonzo de Souza  
 Susana Spanjer Herford  
 Susumu Yassuda  
 Suzana R. N. de Andrade  
 Suzana Vieira  
 Suzete Carlos Fellice  
 Syllas Júnior  
 Sylvania Weigert  
 Talita Natacha Araújo  
 Tania Ayumi Yoshino  
 Tatiana Benassi Scala Bernardi  
 Tatiana Damatto  
 Tatiana Santos  
 Tatiane dos Santos  
 Taufik Camasmie Neto  
 Tainá Moura Simões  
 Teresa Alves Nunes  
 Tereza Maria Ferreira Marques  
 Tereza Ruivo  
 Thais Adele Bonini Vizotto  
 Thaissa A. Calazans Albuquerque  
 Theo Araújo  
 Thereza Yalue Anraku  
 Therezinha Fuzihara  
 Therezinha Maluf Chamma  
 Therezinha Maria Goldemberg  
 Thiago De Los Reyes  
 Thiago Henrique Lima Castro  
 Thiago Massao Cortizo Teraoka  
 Thiago Massao Teraoka  
 Thiago Rodrigues Liberato  
 Thiago Turcato do Rego  
 Thomás Carvalho  
 Tomokyo Massukado  
 Toyomi Takayanagi  
 Ubaldo Pereira Lima Filho  
 Ulysses Cruz  
 Valdete de Moraes  
 Valdinei Tortorelli  
 Valdir Sassi  
 Valeria Figueira  
 Valéria Mendes  
 Valeria Pugliese  
 Valéria Rodrigues Pajatto  
 Valmirian Miranda de Sousa  
 Valney de Moraes S. S. Périgo  
 Valter Carmona  
 Valter Nardi  
 Vanda Pereira Santos de Sousa  
 Vanderlei Galatti  
 Vanessa de Fátima Sivil de Souza  
 Vânia Carlos de Oliveira  
 Vania Vascon  
 Vânio Roberto Paterno  
 Vera Garcia L. de Cerqueira  
 Vera Lobo de Mello Almada  
 Vera Lúcia de Almeida  
 Vera Maria Loyola  
 Cunningham  
 Verence A. A. Sobral  
 Vicente Bosco Filho  
 Vicente Renato Bagnoti  
 Victalina Nunes Alves  
 Victoria Mayer  
 Victoria Vida  
 Victor Berbel  
 Victor Matos  
 Vinicius Alves de Deus  
 Virginia Alves de Araújo  
 Virginia Brezzi  
 Vitor Jorge Ferreira  
 Vitor Oliveira Cupaiol  
 Vitorio Guidolin  
 Viviane Perotti  
 Viviane Silva Andrade  
 Wagner Bertazzo  
 Wagner Klaus Sales Runkel  
 Wagner Lombardi Rezende  
 Waldemar Brandão dos Santos  
 Walderes Favero  
 Walter A. Marchi  
 Walter Adoglio Junior  
 Walter Alexandre Bussamara  
 Walter Rodrigues Liberato  
 Walter Baptista Gonçalves  
 Walter Bussamara  
 Walter Guimarães Torelli  
 Walter Sacca  
 Walter Teixeira Medeiros  
 Walter Xavier Bezerra  
 Wanda Moreira Magalhães  
 Wander Lopes  
 Wanderley Marini  
 Washington Euzebio Pinto  
 Werner Alex dos Santos Silva  
 Wesley Horizonte  
 William Eid Junior  
 Willy Beçak  
 Wilma Duchein Pedroso  
 Wilson Edson Jorge  
 Wilson Sindona  
 Wilson Tognetti  
 Woolhemberg Ferreira de Melo  
 Yan Gabriel de Souza  
 Yara Pinto Chaves  
 Yeda Aparecida de Oliveira Duarte  
 Yoiti Fujiwara  
 Yolanda Freitas Guimaraes  
 Yoshie Shibata  
 Yoshio Kawamura  
 Yuri Andrey Mattana Freitas  
 Yvone Matos de Oliveira  
 Zilda Maria S. V. Schmidt  
 Zilda Maria Zapparoli  
 Zoraide Aparecida de Araújo Baptista  
 Zulmira Guilhermino Pereira

## Grupo Executivo

### CONSELHEIROS VITALÍCIOS

Alda Moreira Estrázulas (*in memoriam*)  
Antônio dos Santos Clemente Filho (*in memoriam*)  
Emirene da Costa Moniz (*in memoriam*)  
Fernando Silva Telles  
Gilberto Penteado da Silva Telles (*in memoriam*)  
Hermógenes Troyano  
Jô Clemente  
João Leondarides  
Joaquim Burin (*in memoriam*)  
Oscar César Leite (*in memoriam*)  
Seme Gabriel (*in memoriam*)  
Vera Dias Toledo Vicente de Azevedo (*in memoriam*)

---

### CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

**Presidente:** Cassio dos Santos Clemente  
**Secretário:** André Luiz Litmanowicz

---

### CONSELHO FISCAL

Cristiano Frederico Ruschmann  
Daniel Souza Campos Miziara  
Nelson Bechara

### CONSELHEIROS

André Luiz Litmanowicz  
Cassio dos Santos Clemente  
Clóvis Ermírio de Moraes Scripilliti  
Dalton Luiz Bertolini  
Flávio Strapetti  
Hugo Antônio Jordão Bethlem  
João Leondarides  
José Diogo Bastos Neto  
Leo Braga Furness Filho  
Liliana Clemente Santos  
Luiz Vicente Barros Mattos Jr  
Luiz Eduardo Moreira Caio  
Maria Lídia Clemente Braidatto  
Rodrigo Afonso Pimentel  
William Eid Junior

---

### DIRETORIA VOLUNTÁRIA

**Diretor-Presidente:** Felipe Clemente Santos  
**Diretor Vice-Presidente:**  
Eduardo Camasmie Gabriel  
**Diretor Secretário:**  
Cláudio Pacheco do Amaral  
**1º Diretor Financeiro:** Raul Manuel Alves  
**2º Diretor Financeiro:** Paulo D. Pestana Jr.

## PRESIDENTE DE HONRA

Jô Clemente

---

## GRUPO EXECUTIVO

**Superintendente Executiva:** Aracélia Lucia Costa

**Gerente Administrativo Financeiro:** Hailton Oliveira Mendes Junior

**Gerente de Desenvolvimento Institucional:** Isa Degaspari

**Gerente de Gestão de Pessoas:** Antonio Caetano de Souza

**Gerente do Ensino e Pesquisa:** Rita de Cássia Alves

**Gerente dos Serviços de Saúde:** Daniela Machado Mendes

**Gerente dos Serviços Socioassistenciais:** Valquiria Ribeiro Barbosa

---

## EMBAIXADORES

Ana Escobar

Gustavo Borges

Maria Cândida

---

## PADRINHO

Roberto Shinyashiki

## CONSELHO CIENTÍFICO DO INSTITUTO APAE DE SÃO PAULO

**Presidente de Honra:** Antonio dos Santos Clemente Filho (*in memoriam*)

**Presidente de Honra:** Willy Beçak

**Superintendente Científico Voluntário:**  
Antonio Carlos Lopes

---

## CONSELHEIROS

Antônio Macedo Junior

Cintia Johnston

Fernando Jose de Nóbrega

Mina Regen

Olgaria Matos

Oswaldo Duek

Renato Delascio Lopes

Rosana Nogueira Pires da Cunha

Rui Maciel

Yoiti Fujiwara

Rosangela Nezeiro da Fonseca Jacob

Yeda Aparecida de Oliveira Duarte

Carlos Monero

## **NÚCLEOS DESCENTRALIZADOS DE ATENDIMENTO:**

### **EDUCACIONAL**

#### **Zona Sul 1 – Núcleo Capela do Socorro**

##### **Sobei – Sociedade Beneficente Equilíbrio de Interlagos**

Av. Rubens Montanaro de Borba, 477 - Capela do Socorro

CEP: 04811-120 - São Paulo - SP - Brasil

Tel.: (11) 5660-6623

#### **Zona Sul 2 – Núcleo Campo Limpo**

##### **Cáritas Diocesana de Campo Limpo**

Rua Serra da Esperança, 190 - Jardim Bom Refúgio

CEP: 05788-370 - São Paulo - SP - Brasil

Tel.: (11) 5844-7196

#### **Zona Oeste – Núcleo Pirituba**

##### **Centro de Integração da Cidadania (CIC) Oeste**

Estrada das Taipas, 990 - Jardim Panamericano

CEP: 02991-000 - São Paulo - SP

Tel.: (11) 3942-5184 | 96417-2129

#### **Zona Leste 1 – Núcleo São Mateus**

##### **CPA - Centro Profissionalizante de Adolescentes – Padre Belo**

Rua Estrada da Colônia, 110 - Jardim São Gonçalo

CEP: 08370-190 - São Paulo - SP

Tel.: (11) 96417-2129

#### **Zona Leste 2 – Núcleo Itaquera**

##### **Comunidade São Paulo – Irmã Italvina / Padre Paulo**

Rua Benedito Coelho Neto, 704 - Vila Carmozina

CEP: 08295-010 - São Paulo - SP

Tel.: (11) 96417-2129

### **ESTIMULAÇÃO E HABILITAÇÃO:**

#### **Zona Sul 1 – Núcleo Campo Limpo**

##### **NIR – Núcleo Integrado de Reabilitação Campo Limpo**

Rua Francisco Soares, 135 - Parque Arariba

CEP: 05744-300 - São Paulo - SP - Brasil

Tel.: (11) 5844-3425 | (11) 5842-5716

#### **Zona Sul 2 – Núcleo Parelheiros**

##### **NIR – Núcleo Integrado de Reabilitação Parelheiros**

Av. Senador Teotônio Vilela, 8.895 - Parelheiros

CEP: 04858-001 - São Paulo - SP - Brasil

Tel.: (11) 5922-8733

#### **Zona Leste – Núcleo Itaquera**

##### **NIR – Núcleo Integrado de Reabilitação Boni IV**

Rua Andréas Amon, 150 - Itaquera

CEP: 08255-130 - São Paulo - SP - Brasil

Tel.: (11) 2522-8287 | (11) 2524-4873

#### **Zona Norte – Núcleo Freguesia do Ó**

##### **NIR – Núcleo Integrado de Reabilitação Jardim Guanabara**

Av. Ministro Petrônio Portela, 663 - Freguesia do Ó

CEP: 02959-000 - São Paulo - SP - Brasil

Tel.: (11) 3975-0472 | (11) 3975-5526

### **SOCIOEDUCAÇÃO**

#### **Zona Sul – Núcleo Campo Limpo**

##### **Cáritas Diocesana de Campo Limpo**

Rua Serra da Esperança, 190 -

Jardim Bom Refúgio

CEP: 05788-370 - São Paulo - SP - Brasil

Tel.: (11) 5844-7196





---

**CARTA RESPOSTA**  
NÃO É NECESSÁRIO SELAR

---

O SELO SERÁ PAGO POR  
**APAE DE SÃO PAULO**

AC Vila Mariana  
CEP 04010-999 SÃO PAULO-SP