LUNDINGOLD

TSX, NASDAQ STOCKHOLM: LUG

2017

Memoria de Sostenibilidad

MINERÍA RESPONSABLE QUE CONSTRUYE FUTURO

2017_ReportSpanish.indd 1

8/8/2018 7:56:18 PM

Sobre Lundin Gold

Lundin Gold Inc. (Lundin Gold o la Compañía) es una empresa minera canadiense que cotiza en la Bolsa de Valores de Toronto y en el Nasdaq de Estocolmo. Su sede se localiza en Vancouver, Canadá, y es parte del Grupo de Compañías Lundin. Lundin Gold desarrolla el Proyecto Fruta del Norte, de su propiedad total (el Proyecto), uno de los proyectos auríferos de más alta ley en el mundo actualmente en construcción.

Acerca de este Informe

Este es el segundo Informe de Sostenibilidad de Lundin Gold, el cual se elaboró según los estándares GRI, conforme a la opción Esencial. El informe, disponible en inglés y español, se centra en nuestro proyecto emblemático, Fruta del Norte. Sin embargo, en ciertas secciones se incluye información sobre actividades de exploración realizadas por nuestra filial Aurelianmenor S.A. Los índices GRI y de Pacto Global están disponibles en la página web de la empresa e información adicional se encuentra también en nuestros canales en redes sociales. Por favor considerar la nota de advertencia en relación con las declaraciones prospectivas que se presentan en la página 44. A menos que se indique lo contrario, las cantidades expresadas en dólares corresponden a dólares de los EE. UU. Agradecemos enviarnos sus comentarios y preguntas a través de ec.comunicaciones@lundingold.com.

Créditos y Derechos de Autor

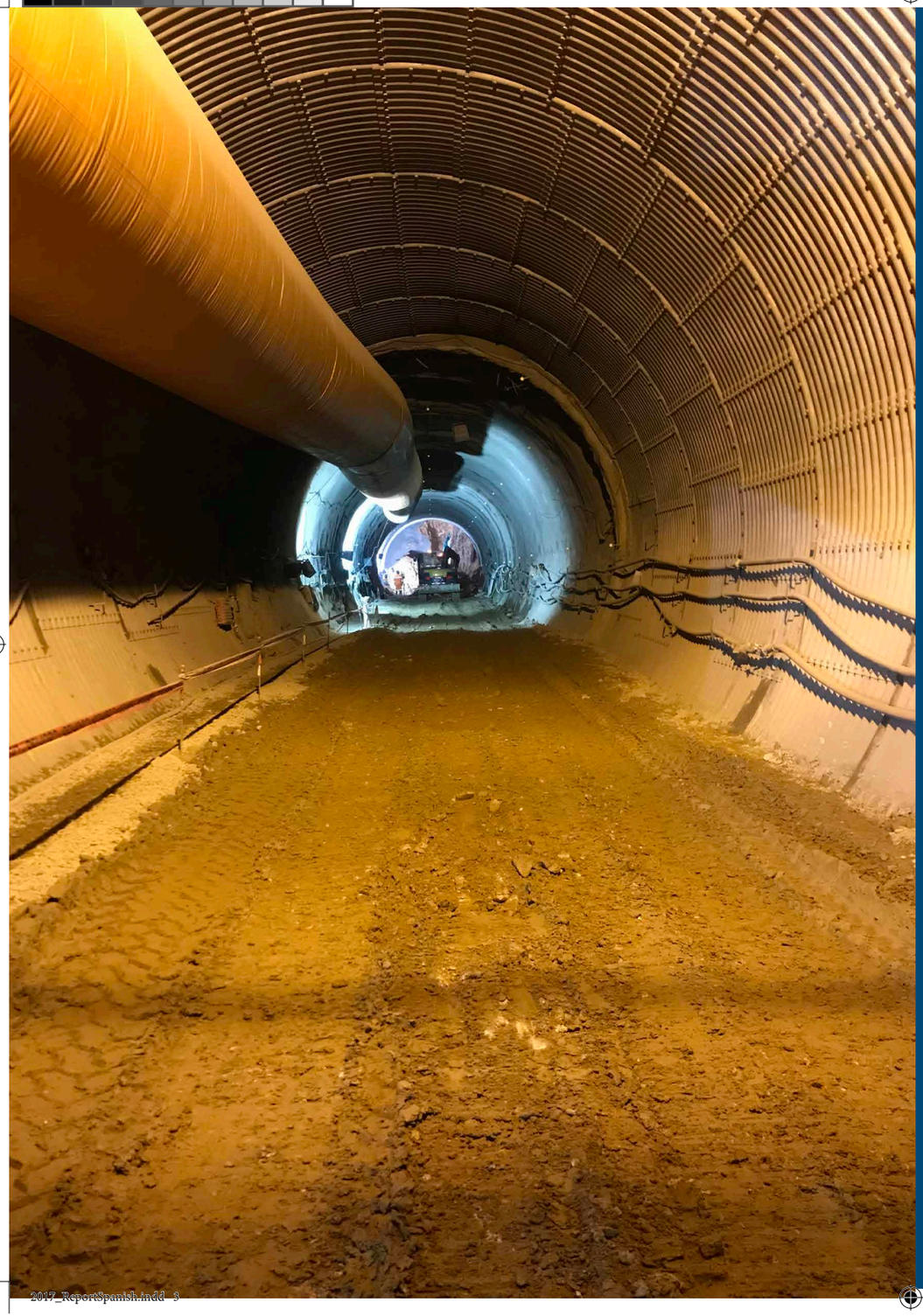
Los datos, información e imágenes incluidas en este documento han sido proporcionados por, o a través de, Lundin Gold y Aurelian Ecuador S.A. Prizma LLC ha sido el consultor para el desarrollo del informe según los estándares GRI y el diseño gráfico.

Coordinación e Información: Lundin Gold Inc. – Vicepresidencia de Sostenibilidad de Negocios
Consultoría y Diseño: Prizma LLC - www.prizmasolutions.com

La reproducción total o parcial de esta publicación está prohibida por cualquier medio digital o electrónico sin previa autorización de Lundin Gold Inc. o Aurelian Ecuador S.A. Este informe ha sido preparado en inglés y traducido al español. En caso de conflicto o discrepancia entre las dos versiones, prevalecerá la versión de inglés de este documento.

LUNDINGOLD

www.lundingold.com



Contenidos

01 Mensaje de Ron Hochstein, Presidente y Director Ejecutivo

03 Resumen del Desempeño de Sostenibilidad

04 Nuestros Asuntos Materiales

10 Gobernanza Corporativa

13 Nuestra Gente

17 Cuidado del Ambiente

25 Relacionamiento y Alianzas

32 Responsabilidad Económica

36 Inversión de Impacto

2017_Reportspanish.indd 3 8/8/2018 7:56:15 PM

Mensaje de Ron Hochstein, Presidente y Director Ejecutivo

El 2017 ha sido un año de grandes cambios para Lundin Gold y para nuestro proyecto Fruta del Norte (FDN). A lo largo de este período, nuestro equipo ha crecido de manera significativa a medida que hemos realizado la transición a la fase de construcción. El trabajo se ha centrado en preparar el desarrollo de nuestras rampas gemelas, así como en la construcción de la infraestructura superficial. En todo momento hemos mantenido el compromiso con nuestros principios fundamentales:

- Trabajo con Seguridad
- Cuidado del Ambiente
- Respeto

Inculcar la cultura de seguridad en todas las actividades que realizamos constituye nuestra máxima prioridad. El inicio de la fase de construcción involucró nuevos retos para FDN y durante el primer mes de actividades de construcción, se observó un incremento en el índice de frecuencia de incidentes. Sin embargo, gracias al activo esfuerzo de nuestro equipo de campo y el compromiso de nuestra Compañía con la seguridad, fue muy gratificante cerrar el año con tres meses con cero incidentes. A medida que nos acercamos al 2018, continuaremos enfocándonos en nuestra cultura de seguridad, así como en generar conciencia y liderazgo para alcanzar nuestros objetivos.

Seguimos firmes en nuestro compromiso con el cuidado del ambiente. A medida que la huella de construcción aumenta, continuamos centrando esfuerzos en la calidad del agua y la protección de la biodiversidad. A finales del 2017, cerca de 2.000 personas trabajaban para el proyecto FDN (incluyendo el personal de Lundin Gold y contratistas). Dado este incremento en el número de personas, a la par del trabajo que se inició en las rampas gemelas, incrementamos sustancialmente nuestra capacidad de tratamiento de agua. Las campañas de rescate de flora y fauna han continuado también a lo largo del año.

El respeto y la confianza van de la mano. En el transcurso del año, nos hemos relacionado con una amplia gama de grupos de interés a nivel local, nacional e internacional. Buscamos entender sus inquietudes y abordar las prioridades que compartimos de manera pragmática y transparente. Juntos, podremos construir el camino hacia el desarrollo económico a largo plazo en el área del Proyecto. En el 2017, el proceso de las Mesas Temáticas continuó y junto con los diferentes grupos de interés con los cuales participamos, identificamos inversiones comunitarias prioritarias.

2017_ReportSpanish.indd 4

8/8/2018 7:56:16 PM

Un ejemplo de este trabajo fue el programa de Bachillerato Extraordinario implementado en conjunto con el Gobierno del Ecuador y varias ONGs (incluyendo a la Fundación Lundin), y que permitió que más de 200 adultos del área de FDN estudien durante las noches y los fines de semana para obtener su diploma de Bachillerato. A fines del 2017, este programa, único en su tipo, estaba cerca de concluir. Para los futuros graduados, este será un primer paso hacia más oportunidades de formación y de empleo.

Generar oportunidades económicas para las comunidades cercanas a FDN es un asunto de extrema importancia para los grupos de interés locales. El 2017 ha representado un año en el cual hemos visto los sólidos resultados de nuestras estrategias de empleo y compra local. Al cierre del año, más del 60% de la fuerza laboral de Lundin Gold era de la provincia de Zamora Chinchipe, zona donde está ubicado el proyecto FDN. Adicionalmente, hemos continuado con el trabajo con contratistas para crear oportunidades a través de sus actividades. A finales del 2017, gastamos más de un millón de dólares al mes en compras a través de pequeños negocios de la localidad, muchos de los cuales han crecido junto al Proyecto.

En noviembre de 2017 recibimos el reconocimiento del Pacto Global de las Naciones Unidas (UNGC, por sus siglas en inglés) por el trabajo con Catering Las Peñas y la Fundación Lundin, sobre el cual se puede encontrar más información en el presente informe. Este reconocimiento destaca lo que la colaboración entre organizaciones con ideas afines puede generar en pro de mejores oportunidades económicas para los miembros de las comunidades locales.

A continuación, en marzo del 2018, Lundin Gold se incorporó al UNGC, lo que demuestra nuestro compromiso con la implementación, divulgación y promoción de los principios fundamentales de los derechos humanos y laborales, el medio ambiente y la lucha contra la corrupción. Este Informe de Sostenibilidad representa nuestra primera Comunicación sobre el Progreso según establecen los lineamientos del Pacto Global.

Para el 2018, nuestro objetivo es avanzar en la fase de construcción de FDN, siempre en el marco de nuestros valores. Alinearemos nuestro trabajo con los principales estándares y marcos internacionales de minería responsable y continuaremos colaborando en alianza con otros actores interesados. Buscaremos asegurar que FDN establezca una amplia plataforma para un desarrollo económico sostenible en Zamora Chinchipe y en el Ecuador.

Ecuador cuenta con un gran potencial para desarrollar sus recursos minerales, y esto solo será posible si la industria minera demuestra que su desarrollo trae beneficios tangibles que mejoran la calidad de vida de las comunidades locales protegiendo el ambiente. En Lundin Gold, estamos convencidos de que FDN puede ser un ejemplo de cómo la minería puede impulsar el desarrollo sostenible.

Nos complace compartir, a través de este informe, nuestro progreso durante el 2017. Estamos orgullosos de los logros alcanzados durante el año, a la vez que hemos identificado áreas en las cuales debemos enfocarnos más en el 2018. Agradeceremos recibir sus comentarios por lo que la información de contacto se encuentra al final de este informe.

Atentamente,

Ron Hochstein

2017_ReportSpanish.indd 5

8/8/2018 7:56:16 PM

Resumen del Desempeño de Sostenibilidad

Compras-Ecuador[1]
2017: $70 millones de dólares (69%)
2016: $16,5 millones de dólares (66%)

Compras-Zamora Chinchipe[1]
2017: $12,43 millones de dólares (12%)
2016: $3,63 millones de dólares (15%)

Pago de Regalías Anticipadas
2017: $20 millones de dólares
2016: $25 millones de dólares

Nuestra Gente[2]
2017: 1.847 empleados y contratistas
2016: 259 empleados

Alianza de Biodiversidad
2017: Alianza con Conservación Internacional-Ecuador
2016: Memorándum de Entendimiento con CI-Ecuador

Conservación de la Biodiversidad
2017: Rescate y reubicación de 35.000 especies de flora y fauna
2016: Etapa de planificación

Monitoreo con Participación Comunitaria
2017: Programa establecido y comunidad capacitada
2016: No disponible

Tratamiento de Aguas Residuales
2017: Unidades instaladas 8-9
2016: Unidades operando 1-7

Pueblos Indígenas
2017: Contribución de $150.000 dólares para el centro de entrenamiento
2015/16: Contribución de $200.000 dólares para el desarrollo de capacidades e infraestructura

Mecanismo de Quejas y Reclamos
2017: 75 Quejas[3]
2016: Inicio Sept. 2016

Salud y Seguridad
2017: 1 Incidente con Pérdida de Tiempo
2016: 1 Incidente con Pérdida de Tiempo

Salud Comunitaria y Bienestar
2017: Iniciativa de Salud Comunitaria con Kimirina
2016: Identificación de necesidades durante las Mesas Temáticas

Mesas Temáticas
2017: 1.155 Participantes
2016: 644 Participantes

Premios
2017: Premio Regional ODS8 otorgado por el Pacto Global de las Naciones Unidas

1. Las cifras entre paréntesis representan el porcentaje del total anual invertido en compras.
2. Número de trabajadores al 31 de diciembre de cada año; esto no representa el número de trabajadores a lo largo del año.
3. Categoría de queja registrada: Nivel I (menor gravedad): 93%, Nivel II: 7%, Nivel III (mayor gravedad): 0%

2017_ReportSpanish.indd 6

8/8/2018 7:56:18 PM

Nuestros Asuntos Materiales

Como parte del proceso de toma de decisiones sobre lo que se incluiría en esta Memoria de Sostenibilidad, consultamos opiniones dentro y fuera de nuestra organización, sobre los impactos más significativos de nuestras operaciones en el área económica, ambiental y social. También consideramos nuestros valores y políticas esenciales, el contexto operacional y regulatorio en el que se desarrollan las actividades en Ecuador, los requisitos pertinentes establecidos en Canadá y Suecia para la cotización y la divulgación, los objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas, y el Pacto Global de Naciones Unidas, al cual nos incorporamos en marzo del 2018.

Los aportes externos que se recabaron durante el período que cubre esta memoria incluyeron el cumplimento con la normativa vigente y las contribuciones realizadas durante el proceso de diálogo participativo de Mesas Temáticas relacionadas al proyecto Fruta del Norte en Ecuador. Nuestro monitoreo regular de los medios de comunicación (ver página 6) así como la asistencia a eventos de la industria en el área de sostenibilidad, incluyendo aquellos relacionados con el Pacto Global de Naciones Unidas que se destacan en la memoria, nos permitieron comprender mejor la percepción externa sobre nuestra empresa y su comportamiento en un contexto de expectativas sociales más amplio. Adicionalmente, se aplicó un pequeño cuestionario a una selección de nuestros grupos de interés y lectores de la Memoria de Sostenibilidad, con el objetivo de identificar temas materiales y establecer oportunidades de mejora (ver página 5).

El análisis de las fuentes mencionadas nos ayudó a identificar y validar nuestros temas materiales, a establecer los límites de reporte de la memoria, y a evaluar nuestro enfoque de gestión.

ASUNTOS MATERIALES PARA NUESTRA MEMORIA DE SOSTENIBILIDAD 2017

- Gobernanza Corporativa
- Transición a la Construcción
- Salud y Seguridad Industrial
- Licencia Social para operar
- Impacto Económico
- Uso y Calidad de Agua
- Conservación de la Biodiversidad
- Derechos Humanos

2017_ReportSpanish.indd 7

8/8/2018 7:56:20 PM

Cada asunto material y los impactos potenciales asociados, los límites, grupos de interés, el enfoque de gestión, los indicadores que se adoptaron, el enfoque para la evaluación y los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas que son relevantes, se resumen en las páginas 7-9.

Presentación de la Memoria 2015-2016

Nuestra primera Memoria de Sostenibilidad, que abarca el período 2015-2016, fue publicada tanto en español como en inglés; en mayo de 2017 en su versión digital, y en junio de 2017, en su versión impresa. La presentación se realizó a través de los canales de comunicación internos, así como en eventos dirigidos a nuestro personal y contratistas, en nuestras oficinas y en el campamento de construcción de FDN en Ecuador. El personal de la empresa, los actores gubernamentales y contratistas con sede en Montreal y Vancouver pudieron participar vía videoconferencia.

También se informó a los grupos de interés externos, a través de boletines de prensa, así como mediante una rueda de prensa y la invitación a un grupo de 200 personas de diferentes grupos de interés a las presentaciones de nuestros directivos y a un panel de discusión. Este esfuerzo tuvo como resultado que nuestra Memoria de Sostenibilidad ocupara el tercer lugar entre los temas con mayor cobertura de un total de 1.105 publicaciones de prensa sobre nuestra Compañía y el sector minero ecuatoriano en el 2017. Publicaremos el lanzamiento de la Memoria 2017 a través de nuestros canales en redes sociales.

Cuestionario a Grupos de Interés

Mientras se desarrollaba la Memoria de Sostenibilidad 2017, seleccionamos a lectores internos y externos de nuestro primer Informe de Sostenibilidad y los invitamos a identificar oportunidades específicas de mejora. Obtuvimos comentarios positivos sobre el proceso, contenido, equilibrio, longitud y diseño gráfico de nuestra primera memoria, así como sugerencias para mejorarla.

En respuesta a estos comentarios, se incorporó información sobre la construcción del portal; estadísticas de la tasa de empleo local; se identificaron iniciativas dirigidas a promover los valores comunitarios, combatir el consumo de drogas y alcohol; se reconoció la importancia de promover la creación de valor compartido y la inversión comunitaria como buena práctica internacional para obtener la licencia social para operar y para mitigar el riesgo político; se introdujeron indicadores adicionales de resultados relacionados con la inversión social; y se describió la campaña de difusión relacionada con la Memoria de Sostenibilidad 2015-2016.

2017_ReportSpanish.indd 8

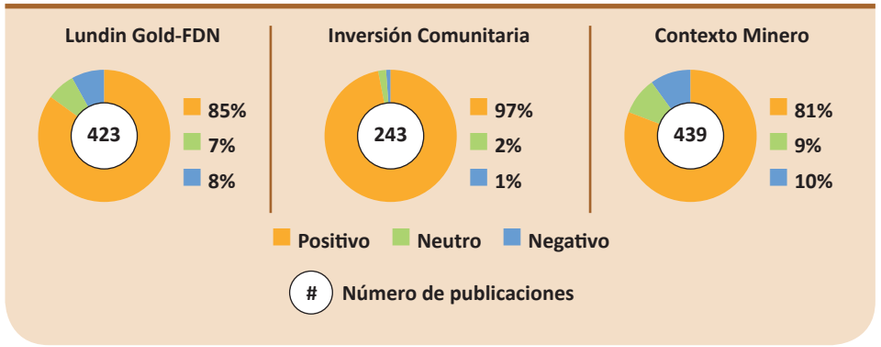
8/8/2018 7:56:22 PM

Análisis de los Medios

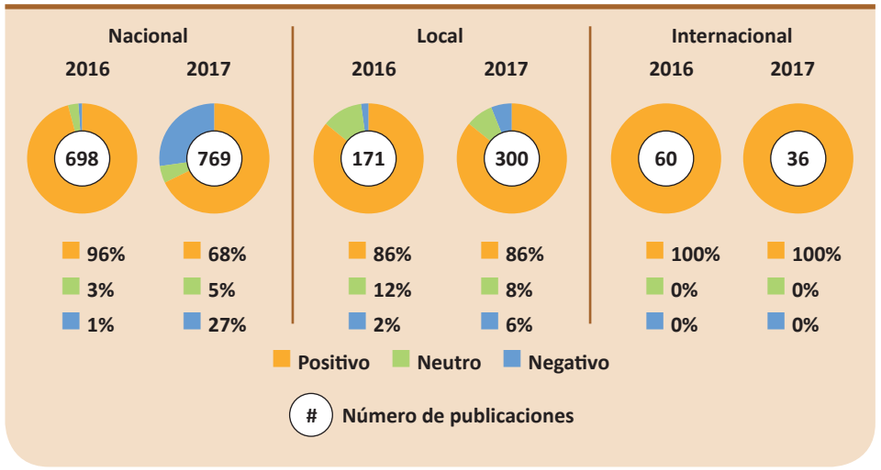
Se utilizaron los medios de comunicación tradicionales, así como los canales de redes sociales para llegar a nuestros distintos grupos de interés a nivel nacional en Ecuador y en el extranjero. Continuamos con un programa de monitoreo estructurado de medios, el cual se inició a mediados del 2016. El seguimiento de los medios se centra en temas relacionados con Lundin Gold y Fruta del Norte, el impacto de nuestras inversiones, y el contexto más amplio del sector minero del Ecuador. El objetivo de este programa de monitoreo es entender mejor la efectividad de nuestro alcance y evaluar la percepción del público sobre nuestras actividades.

El análisis de 1.105 publicaciones que cubrían nuestros temas estratégicos de interés en el 2017 muestra que nuestras actividades continúan recibiendo una amplia cobertura de medios locales y nacionales en Ecuador, llegando incluso al mercado internacional. La cobertura positiva en el 2017 se centró en el financiamiento y construcción del proyecto FDN, nuestra Memoria de Sostenibilidad, y el Programa de Bachillerato Extraordinario, una de nuestras inversiones de impacto (ver página 39). La cobertura negativa, la cual se incrementó en términos relativos en comparación al 2016, se puede atribuir en gran medida al creciente número, alcance e impacto de los proyectos mineros en Ecuador, ninguno de los cuales está relacionado con nuestras operaciones.

COBERTURA DE MEDIOS EN EL 2017



COBERTURA DE MEDIOS POR UBICACIÓN



2017_ReportSpanish.indd 9

8/8/2018 7:56:22 PM

GOBERNANZA CORPORATIVA

¿Por qué este asunto es importante?: La buena gobernanza es un punto clave para generar confianza, proteger nuestra licencia social para operar y mantener el acceso a inversionistas acreditados.

Límites: Internos (personal, miembros del directorio, contratistas de primera línea), y externos (cadena de suministro extendida, entes reguladores).

Grupos de interés: Personal, gerentes, miembros del directorio, accionistas, contratistas, proveedores, entes reguladores, bolsas de valores, inversionistas y prestamistas.

Enfoque: Política de Gobierno Corporativo, Código de Conducta y Ética, Política Anti-Soborno, Política de Minería Responsable, Transparencia en los Pagos, y Política de Información sobre Actividades Ilícitas.

Indicadores: GRI 102-16, 102-18.

Evaluación: No hay inquietudes materiales planteadas por los medios, Mesas Temáticas o Política de Información sobre Actividades Ilícitas.

Pacto Global: Todos los principios (1-10)

ODS clave de la ONU: 16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS

TRANSICIÓN A LA CONSTRUCCIÓN

¿Por qué este asunto es importante?: Los proyectos bien ejecutados y las proyecciones pueden evitar excesos y retrasos.

Límites: Internos (personal), externos (contratistas, cadenas de suministro, inversionistas).

Grupos de interés: Personal, gerentes y miembros del directorio, cadena de suministro, inversionistas.

Enfoque: Asumir el modelo de autogestión (en lugar de EPCM*), contratar un equipo de gerentes con experiencia, crear un consorcio de contratistas para incrementar las habilidades y experiencia, implementar la campaña "Somos Lundin Gold" y las campañas de inducción, elevar el nivel de salud y seguridad, entrenamiento y otros programas.

Indicadores: Mejorar el control presupuestario, ahorros vs. el modelo EPCM, GRI 403-2.

Evaluación: Mantenerse dentro del presupuesto y apegado a las metas de desempeño en seguridad.

Pacto Global: Todos los principios (1-10)

ODS clave de la ONU: 3 SALUD Y BIENESTAR; 8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

SALUD Y SEGURIDAD OCUPACIONAL

¿Por qué este asunto es importante?: Un entorno de trabajo seguro reduce los paros laborales y los pagos de compensación, al tiempo que fortalece nuestra reputación y adquisición de talento.

Límites: Internos (personal, contratistas), externos (inversionistas, pares de la industria).

Grupos de interés: Personal, contratistas, entes reguladores, futuros trabajadores y cadena de suministro.

Enfoque: Políticas de Salud y Seguridad, Programa de Liderazgo Visible, equipo de salud y seguridad empoderado, inspecciones y auditorías independientes, y claridad en los objetivos de desempeño.

Indicadores: GRI 403-2.

Evaluación: Desempeño de seguridad líder en la industria.

Pacto Global: Trabajo (3-6)

ODS clave de la ONU: 3 SALUD Y BIENESTAR; 8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

*EPCM = Ingeniería, Compras, Construcción –un enfoque de tercerización que se utiliza con frecuencia para el desarrollo de capital a través de la contratación de terceros (siglas en inglés).

2017_ReportSpanish.indd 10 8/8/2018 7:56:28 PM

LICENCIA SOCIAL PARA OPERAR (LSO)

¿Por qué este asunto es importante?: Nuestra licencia social para operar ayuda a mitigar los riesgos políticos e incrementa la aceptación, las alianzas y el acceso a un financiamiento responsable.

Límites: Internos (concienciación, políticas, acciones), licencia social otorgada por entidades externas.

Grupos de interés: Comunidades, entidades gubernamentales, OSCs, ONGs, medios de comunicación.

Enfoque: Ser respetuoso, aplicar buenas prácticas de minería internacional, establecer amplios compromisos, Mecanismo de Quejas y Reclamos, generar valor compartido, inversión de impacto, promover valores y cohesión social.

Indicadores: GRI 102-14, 102-16, 102-18, 102-40 a 44, 102-45 a 56.

Evaluación: Mesas Temáticas innovadoras, aceptación de las comunidades locales y apoyo del gobierno nacional, imagen positiva en los medios de comunicación, reconocimiento del Pacto Global de Naciones Unidas.

Pacto Global: Todos los principios (1-10)

ODS clave de la ONU:

USO Y CALIDAD DE AGUA

¿Por qué este asunto es importante?: La protección de los servicios ecosistémicos es un punto clave para mantener nuestra licencia social para operar y garantizar una filosofía de minería responsable.

Límites: Internos (desempeño) y externos (impactos de MAPE, no se realiza el tratamiento de aguas servidas en las poblaciones antes de su descarga al río).

Grupos de interés: Comunidades cercanas a las operaciones, entidades gubernamentales, ONGs.

Enfoque: EIAS aprobado, control de sedimentos y derrames, Programa de Monitoreo con Participación Comunitaria, ampliación de los sistemas de tratamiento, asistencia a MAPE en permisos y cumplimento.

Indicadores: GRI 303-1, 306-1.

Evaluación: El aumento del tamaño del campamento y el incremento de las actividades de construcción, exigieron la instalación de unidades adicionales para el tratamiento de agua con el objetivo de mejorar el rendimiento de la calidad del agua.

Pacto Global: Medio Ambiente (7-9)

ODS clave de la ONU:

IMPACTO ECONÓMICO

¿Por qué este asunto es importante?: El desempeño sólido promueve la viabilidad del Proyecto, puede atraer inversionistas y brinda beneficios a los grupos de interés.

Límites: Internos (presupuesto, contratación y compras incluyentes, pago de regalías anticipadas), externos (riesgos políticos y de mercado).

Grupos de interés: Proveedores y contratistas, comunidades cercanas, entidades gubernamentales.

Enfoque: Control de presupuesto y costos, priorizar la contratación de personal y servicios locales, inversiones de impacto.

Indicadores: GRI 201-1, 203-2.

Evaluación: Mantener el acceso a financiamiento, pago de regalías anticipadas, mantener la disciplina presupuestaria, mantener LSO.

Pacto Global: Trabajo (3-6)

ODS clave de la ONU:

MAPE – Minería Artesanal y de Pequeña Escala, OSC – Organización de la Sociedad Civil, EIAS – Evaluación de Impacto Ambiental y Social, UNGC – Pacto Global de las Naciones Unidas (siglas en inglés), GRI – Iniciativa de Reporte Global (siglas en inglés), MM8 – Indicador GRI del Complemento del Sector de Minería y Metales, ONG – Organización No Gubernamental, ODS – Objetivos de Desarrollo Sostenible, LSO – Licencia Social para Operar, ONU – Organización de Naciones Unidas.

2017_ReportSpanish.indd 11 8/8/2018 7:56:35 PM

CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD

¿Por qué este asunto es importante?: El desempeño sólido promueve la protección de los servicios ecosistémicos. Nuestra licencia social para operar está alineada con los requisitos de cumplimiento y mejora nuestra reputación.

Límites: Internos (área del Proyecto), externos (compensaciones, alianzas, otros impactos).

Grupos de interés: ONGs, comunidades locales e indígenas, entidades gubernamentales, inversionistas.

Enfoque: EIAS, reducción del área del Proyecto, rescate de vida silvestre, concienciación, estrategias de compensación, alianzas con ONGs.

Indicadores: GRI 304-1, 304-4, G4 MM1.

Evaluación: Rescate y reubicación de más de 35.000 especímenes de flora y fauna durante la limpieza y monitoreo, se generó un Plan para la Conservación de la Biodiversidad para FDN en colaboración con Conservación Internacional-Ecuador.

Pacto Global: Ambientales (7-9)

ODS clave de la ONU:

EVALUACIÓN DE LOS DERECHOS HUMANOS

¿Por qué este asunto es importante?: La gestión adecuada puede reducir la probabilidad de conflicto, fortalece nuestra licencia social para operar y facilita el otorgamiento de permisos y el financiamiento.

Límites: Internos (aspectos laborales y de género, proveedores de primer orden, seguridad), externos (comunidades, MAPE, cadena de suministro extendida).

Grupos de interés: Personal, cadena de suministro, comunidades locales e indígenas, entidades gubernamentales, inversionistas.

Enfoque: Se revisaron los derechos humanos destacados en el 2016, compromiso con los Principios de las Naciones Unidas, Mecanismo de Quejas y Reclamos socializado, formalizado el compromiso con las comunidades indígenas, estrategia MAPE, y entrenamiento.

Indicadores: GRI 412-1, 406-1 y 411-1, 413-1.

Evaluación: No se registraron violaciones fundamentadas, se actualizó el Mecanismo de Quejas y Reclamos.

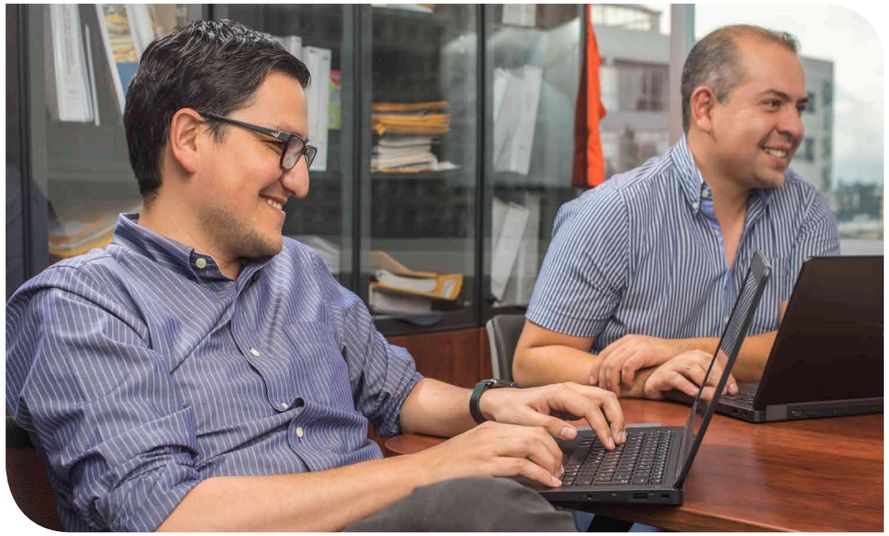
Pacto Global: Derechos humanos y laborales (1-6)

ODS clave de la ONU:

MAPE – Minería Artesanal y de Pequeña Escala, OSC – Organización de la Sociedad Civil, EIAS – Evaluación de Impacto Ambiental y Social, UNGC – Pacto Global de las Naciones Unidas (siglas en inglés), GRI – Iniciativa de Reporte Global (siglas en inglés), MM8 – Indicador GRI del Complemento del Sector de Minería y Metales, ONG – Organización No Gubernamental, ODS – Objetivos de Desarrollo Sostenible, LSO – Licencia Social para Operar, ONU – Organización de Naciones Unidas.

2017_ReportSpanish.indd 12 8/8/2018 7:56:39 PM

Gobernanza Corporativa



Valoramos la responsabilidad y el comportamiento honesto y ético. Reconocemos la importancia de una buena gobernanza corporativa para la sostenibilidad del negocio de Lundin Gold. Desde marzo de 2018, somos signatarios del Pacto Global de las Naciones Unidas, lo cual evidencia nuestro compromiso con la implementación, demostración y promoción de los derechos humanos, laborales, ambientales y los principios contra la corrupción.

Buena Gobernanza

Lundin Gold reconoce que la buena gobernanza corporativa es un ingrediente fundamental para el crecimiento exitoso de la Compañía a largo plazo. Nuestra Junta Directiva está comprometida con el mantenimiento de altos estándares de gobernanza corporativa que promuevan la responsabilidad, el comportamiento ético y la transparencia en la divulgación. Lundin Gold cumple con o supera los lineamientos para la gobernanza que establecen los Administradores de Seguridad de Canadá.

La información sobre nuestras prácticas de gobernanza corporativa está disponible en nuestra Declaración de Gobernanza Corporativa, en la más reciente circular de información sobre gestión y que cubre temas como nuestras políticas, independencia y diversidad en la Junta Directiva, formación de Directores, nuestro proceso de nominaciones, prácticas de compensación, evaluación anual del desempeño de directores y otros asuntos relevantes para la gobernanza.

Miembros de la Junta Directiva

Desde la adquisición de Fruta del Norte, en diciembre del 2014, nuestra junta ha incorporado seis nuevos miembros, incluyendo dos mujeres. En 2017, la junta de Lundin Gold incluía ocho directores, en su mayoría independientes como definen los Administradores de Seguridad de Canadá. Las competencias de cada miembro de la junta, los registros de composición y asistencia para cada Comité, están disponibles en las circulares de información de gestión que se elaboran cada año para la Junta Anual de Accionistas de la Compañía (https://www.lundingold.com/en/investors/shareholder-meeting-materials/).

2017_ReportSpanish.indd 13

8/8/2018 7:56:40 PM

Nuestra Junta Directiva es responsable por la supervisión del manejo del negocio y los asuntos de Lundin Gold, así como también es la autoridad en la toma de decisiones sobre aspectos económicos, ambientales y temas sociales que se relacionen con las actividades de Lundin Gold. Esto incluye aquellos relacionados con nuestra Política de Minería Responsable.

Comités de la Junta

Los actuales comités de la Junta Directiva incluyen:

- Auditoría
- Compensación
- Gobierno Corporativo y Nominaciones
- Medio Ambiente, Salud y Seguridad
- Asesoría a Proyectos

Todos los asuntos comunitarios materiales y demás recomendaciones que surjan del Comité de Medio Ambiente, Salud y Seguridad, son consideradas por la junta en su totalidad.

Membresías y Compromisos

Lundin Gold o su filial, Aurelian Ecuador S.A. son miembros de las siguientes organizaciones en Ecuador:

- Cámara de Minería del Ecuador (nuestro Presidente y Director Ejecutivo es miembro de la junta)
- Consorcio Ecuatoriano para la Responsabilidad Social (CERES)
- Cámara de Comercio Ecuatoriano-Canadiense (nuestro Presidente y Director Ejecutivo es miembro de la junta)

POLÍTICA DE MINERÍA RESPONSABLE

Lundin Gold Inc., incluyendo sus subsidiarias, (Lundin Gold o la Compañía) tiene un compromiso con la minería responsable, lo cual significa que estamos comprometidos a operar nuestras instalaciones de acuerdo con estos principios fundamentales:

- Trabajo con Seguridad
- Cuidado del Ambiente
- Respeto en cada una de nuestras actividades

Lundin Gold considera que las prácticas transparentes y sustentables y el ser un buen ciudadano corporativo son elementos fundamentales para el éxito a largo plazo de nuestro negocio. Buscamos crear relaciones duraderas con las comunidades y actores locales, mientras enfrentamos los desafíos sociales considerados como prioritarios por las comunidades y el negocio a través de alianzas. De esta manera, ayudamos a crear valor para una amplia gama de actores. El compromiso de Lundin Gold con la minería responsable se caracteriza por:

1. Su compromiso de lograr cero daños. Procuramos garantizar que la salud y seguridad de nuestros empleados y contratistas sea lo primordial en todo lo que hacemos. Como líder en salud y seguridad, Lundin Gold promueve el bienestar de las personas en nuestras comunidades de acogida.
2. Identificar y tomar las medidas necesarias para reducir el potencial de accidentes y situaciones de emergencia, e implementar planes de respuesta ante emergencias para proteger la salud y seguridad de nuestro personal, contratistas, el público y el medio ambiente.
3. Llevar a cabo las actividades comerciales de la Compañía de manera ética y transparente, de conformidad con nuestro Código de Ética y Conducta Empresarial.
4. Adoptar e integrar de forma voluntaria las buenas prácticas aceptadas internacionalmente para la industria minera y buscar alianzas con entidades externas, con el fin de mejorar nuestro desempeño.
5. Proporcionar capacitaciones para ayudar en el cumplimiento de estos objetivos de minería responsable y asegurar que exista disponibilidad de recursos para cumplir con dichos objetivos.

2017_ReportSpanish.indd 14 8/8/2018 7:56:40 PM

6. Realizar los mejores esfuerzos para poder cumplir o superar los requerimientos legales asociados a los compromisos de esta Política y esperar que nuestros empleados y contratistas actúen de la misma forma.
7. Establecer objetivos y metas anuales para mejorar constantemente nuestra gestión y desempeño en las áreas de salud, seguridad y medio ambiente, así como para alcanzar una mayor participación de los actores y lograr resultados comunitarios positivos.
8. Diseñar, desarrollar y operar las instalaciones de la Compañía con el objetivo de que se minimice su impacto general en el medio ambiente, teniendo en cuenta su eventual clausura. Estamos comprometidos con el uso eficiente del agua, la energía y otros recursos, y con realizar una gestión responsable de los desechos de la Compañía. Al cumplir o superar los requerimientos legales para la conservación de las especies y al promover investigaciones, alianzas y prácticas responsables de manejo del suelo, Lundin Gold contribuye a la conservación de la biodiversidad.
9. Evaluar los riesgos e impactos de las operaciones de la Compañía e integrar estas consideraciones en los procesos de planificación y toma de decisiones operacionales. Nos esforzamos por lograr un mejoramiento continuo en nuestros resultados en las áreas de salud, seguridad, desempeño ambiental y comunidades.
10. Rendir cuentas a los distintos actores y desarrollar relaciones basadas en la confianza mutua y el respeto.
11. Trabajar en estrecha colaboración con las comunidades de acogida y con nuestros socios para proporcionar beneficios duraderos, a través de programas sustentables que mejoren la calidad de vida en los lugares donde opera Lundin Gold.
12. Tratar a las personas con dignidad y respetar todos los derechos humanos reconocidos internacionalmente.
13. Respetar los derechos, intereses, inquietudes, usos tradicionales de la tierra y actividades culturales de los pueblos indígenas.
14. Desarrollar e implementar procesos de gobernanza corporativa para respaldar nuestros compromisos de minería responsable.
15. Llevar a cabo auditorías periódicas para evaluar y garantizar el cumplimiento de esta política, así como desarrollar procedimientos para la prevención de incumplimientos y la adopción de acciones correctivas. Presentamos un informe de situación a la Junta Directiva de manera trimestral.

También hemos adoptado o apoyado otros estatutos, principios o iniciativas internacionales como las siguientes:

- Pacto Global de Naciones Unidas (incorporación en marzo de 2018)
- Principios Rectores de la ONU sobre las Empresas y los Derechos Humanos
- Normas de Desempeño sobre Sostenibilidad Ambiental y Social de la Corporación Financiera Internacional (IFC, por sus siglas en inglés)
- Estándares GRI (por sus siglas en inglés) para elaborar informes de sostenibilidad
- Ley de Medidas de Transparencia del Sector Extractivo de Canadá

A lo largo del 2018 se revisarán las prácticas de seguridad para alinearlas con los Principios Voluntarios sobre Seguridad y Derechos Humanos. A medida que avanzamos a la fase operativa de la mina, se tiene previsto cumplir con el Código Internacional para el Manejo de Cianuro.

2017_ReportSpanish.indd 15

8/8/2018 7:56:41 PM

Nuestra Gente

Recursos Humanos

A finales de diciembre de 2017, nuestra operación en Ecuador involucraba a 1.847 trabajadores. Esto incluye 748 empleos directos (de los cuales el 12 por ciento son mujeres) y 1.099 contratistas (de los cuales el nueve por ciento son mujeres). Esto representa un incremento significativo y un rápido crecimiento de la organización en comparación al año anterior, cuando el total de empleados era de 259 con un número mucho menor de contratistas temporales adicionales a finales de 2016.

Nuestra Política de Minería Responsable nos compromete a cumplir o exceder las leyes ecuatorianas que garantizan la libertad de asociación y el derecho a la negociación colectiva, se prohíbe el trabajo forzado y el trabajo infantil, así como las prácticas laborales discriminatorias.

A lo largo del año, continuamos priorizando el empleo local, incluyendo el trabajo que realizamos con nuestros contratistas para asegurar que ellos hagan lo mismo. Para facilitar o acelerar la contratación a nivel local, continuamos apoyando una serie de programas, entre ellos:

- Programa de Bachillerato Extraordinario para adultos
- Certificación de Competencias Laborales para Profesionales de Oficio con Experiencia
- Licencia para Operadores de Maquinaria Pesada con Experiencia
- Formación Vocacional para Trabajadores de Oficio en Construcción y Operaciones Mineras

Estas iniciativas se detallan más adelante, en la sección Inversión de Impacto.

Gestión del Cambio

A medida que se avanzaba de la fase de exploración avanzada a la de construcción del proyecto Fruta del Norte, se establecieron los desafíos asociados con un cambio tan acelerado. La transición ha traído más diversidad cultural y profesional a nuestra fuerza de trabajo. En consecuencia, hemos desarrollado una serie de programas para impulsar la resiliencia organizacional y mejorar el desempeño:

- Nuevos programas de inducción para empleados, presenciales y en línea
- Fortalecimiento de la comunicación interna y el establecimiento de la marca
- Reafirmar nuestro compromiso con la minería responsable

La campaña "Somos Lundin Gold" se lanzó para garantizar que nuestro púbico interno se comprometa a trabajar como un solo equipo bajo la filosofía de la minería responsable.

Somos | We are LUNDINGOLD

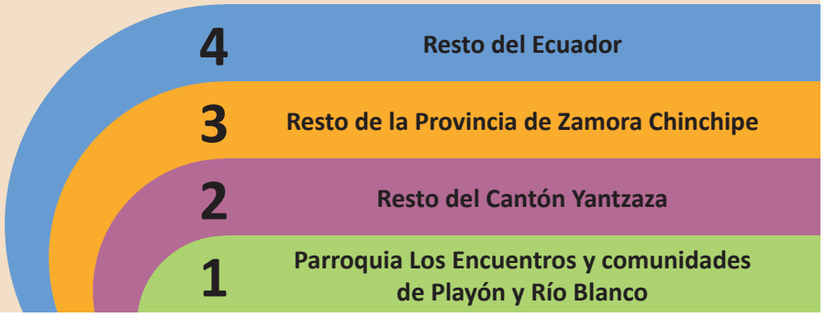
2017_ReportSpanish.indd 16

8/8/2018 7:56:43 PM

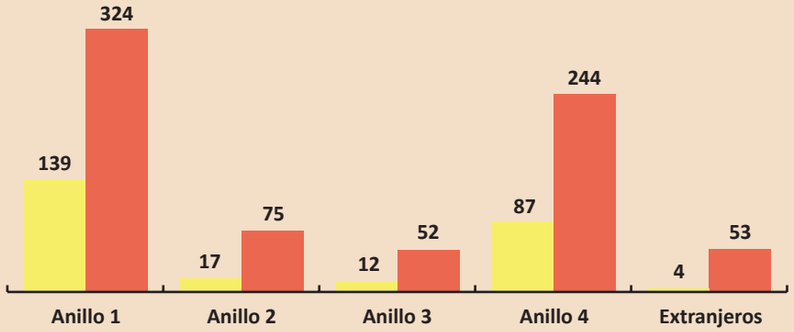
Como se muestra en la información presentada en este documento, continuamos avanzando en términos de crecimiento organizacional sin afectar nuestro compromiso con la seguridad industrial, el desempeño ambiental y el mantenimiento de la licencia social para operar.

CÓMO DEFINIMOS LO "LOCAL"

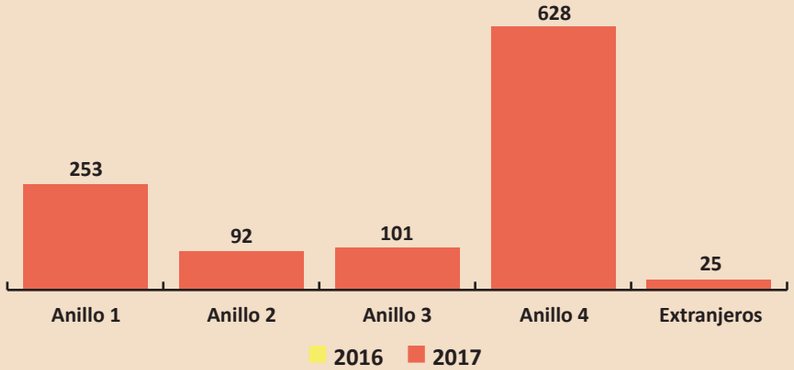
Para comprender mejor nuestro impacto en términos de contratación y compra, hemos desarrollado estrategias de contratación y compra local en colaboración con las Mesas Temáticas relevantes, tal y como se describe más adelante en la sección de Relacionamiento y Alianzas. Acordamos definir lo "local" utilizando los anillos concéntricos en torno a FDN según como se muestra a continuación. Estos anillos se vinculan con la estructura administrativa en Ecuador.



ESTADÍSTICAS DE EMPLEO AURELIAN ECUADOR S.A.



ESTADÍSTICAS DE EMPLEO AURELIAN ECUADOR S.A.



Nota: Los dos gráficos anteriores corresponden a información al 31 de diciembre del año respectivo. Se inició el registro de empleo de contratistas locales después de la transición a la fase de construcción, en el 2017.

2017_ReportSpanish.indd 17

8/8/2018 7:56:43 PM

Salud y Seguridad Industrial

La salud y seguridad de nuestro personal, contratistas y comunidades cercanas es nuestra principal prioridad. Mantenemos un Sistema de Gestión e implementamos una variedad de programas enfocados en asegurar el cumplimento con los requisitos del Ecuador y en alcanzar el mejor desempeño, de conformidad con estándares internacionales.

Nuestro Comité Conjunto de Salud y Seguridad, conformado por la Compañía y los empleados, representa a todos los empleados de Aurelian Ecuador S.A. y opera desde las oficinas en Quito y Los Encuentros, así como en FDN. El rol de dicho comité es apoyar en el desarrollo de una cultura de seguridad proactiva y compartida, que incluya el empoderamiento de los trabajadores para rehusarse a trabajar en condiciones inseguras sin temor a represalias.

Nuestro compromiso con la seguridad se extiende a todos los contratistas que trabajan en FDN. Continuamos fortaleciendo su capacidad y promoviendo las mejores prácticas. Esto incluye la implementación de un sistema de evaluación de desempeño de salud y seguridad, así como talleres para los contratistas, incluyendo aquellos que tienen poca experiencia en construcciones a escala industrial y en actividades de minería.

Nuestros programas de tareas críticas abarcan aspectos de seguridad tanto para actividades subterráneas como superficiales. Adicionalmente, para apoyar el diseño y la planificación de respuesta ante emergencias, se presentan ejemplos de tareas operativas críticas para operaciones subterráneas que incluyen perforación, explosiones, carga, transporte y servicios.

Un total de 15 programas y herramientas apuntalan nuestro Sistema de Salud y Seguridad los cuales se destacan en la página 16. Estadísticas claves de desempeño tanto para empleados como contratistas de Aurelian Ecuador S.A. se presentan en esta página. Estadísticas adicionales de desempeño en salud y seguridad se detallan en el anexo de esta memoria, publicado en la página web de la empresa.

ESTADÍSTICAS CLAVE DE SALUD Y SEGURIDAD
(Aurelian Ecuador S.A. y Contratistas)

	2016	2017
Horas trabajadas	694.167	2.135.951
Incidentes con pérdida de tiempo	1	1
Tasa de lesiones/200.000 horas (promedio ponderado)	2.88	0,56
Horas de entrenamiento	N/A	22.563
Análisis de trabajo seguro	N/A	28.740
Tarjetas de observación	N/A	7.336
Inspecciones internas	N/A	5.352

N/A - No Aplica

2017_ReportSpanish.indd 18
8/8/2018 7:56:44 PM

NUESTROS ESTÁNDARES CLAVE DE SALUD Y SEGURIDAD

CULTURA DE SEGURIDAD

Ir más allá de la mentalidad de cumplimiento (reactivo) para alcanzar la resiliencia (proactivo)

LIDERAZGO

Seguridad basada en el comportamiento que promueve el compromiso a todo nivel

ORGANIZACIÓN Y COMPETENCIA

Empoderar a los individuos y a la organización a través de calificaciones, evaluaciones de competencias, fortalecimiento de los equipos y las organizaciones

CUMPLIMENTO CON REGULACIONES Y NORMAS

Cumplir con requisitos nacionales e internacionales e implementar las buenas prácticas durante la planificación y la operación

GESTIÓN DE RIESGOS

Utilizar las metodologías y herramientas adecuadas en toda actividad, tarea y proceso

PLANIFICACIÓN

Operacionalizar nuestro objetivo de Cero Daño a través de una planificación cuidadosa

CONFIABILIDAD

Proporcionar ambientes de trabajo seguros y confiables

TAREAS CRÍTICAS

Adoptar reglas y lecciones aprendidas de la industria que previenen la pérdida de vidas

SALUD Y BIENESTAR

Crear y mantener entornos laborales saludables y seguros

INSPECCIONES Y AUDITORÍAS

Destacar los aspectos positivos y las oportunidades para mejorar

GESTIÓN DEL CAMBIO

Gestión de riesgos durante el proceso de cambio

COMUNICACIÓN E INFORMACIÓN

Involucrar a todos los actores relevantes, considerar las operaciones normales y las emergencias

REPORTE DE INCIDENTES

Evaluar las causas de origen, sin importar su severidad e implementar los planes de acción correspondientes

RESPUESTA ANTE EMERGENCIAS

Habilitar la prevención, el control, la protección y la atención médica

PROVEEDORES Y CONTRATISTAS

Aliados estratégicos en nuestro esfuerzo por alcanzar un desempeño de seguridad de primera clase

2017_ReportSpanish.indd 19 8/8/2018 7:56:44 PM

Cuidado del Ambiente

En línea con el enfoque preventivo de gestión de riesgos, las actividades de diseño, optimización y construcción de nuestro Proyecto se llevaron a cabo tomando en consideración el proceso de evaluación de impacto ambiental y social, que se benefició de numerosas actividades de relacionamiento con los grupos de interés y que fue sujeto a revisiones externas y permisos. Esta sección destaca nuestro enfoque en cuanto a la gestión de la calidad del agua y la conservación de la biodiversidad, que surgieron como asuntos claves en el análisis de materialidad. Esta sección también resume nuestros esfuerzos para identificar y proteger los recursos arqueológicos.

Área del Proyecto Intervenida Durante la Construcción

En el 2017, continuamos con el programa de obras tempranas que inició en 2016, y arrancamos la fase de construcción del proyecto FDN. Las actividades principales incluyeron la construcción de vías de acceso, un campamento más grande para los empleados y contratistas, infraestructura de mina y el comienzo de un portal de acceso para las actividades de minería subterránea.

Estas actividades resultaron en el desbroce de aproximadamente 134 hectáreas pre-aprobadas de vegetación o bosque durante el período reportado. Como parte de estas actividades, se implementó un programa de rescate de fauna y flora, que se describe posteriormente en las páginas 18 a 19.

Un ejemplo destacado del éxito de nuestro esfuerzo en reducir el área a ser intervenida debido al Proyecto, es el rediseño de la planta de procesamiento. Esto implicó una reducción de 40 por ciento en su tamaño comparado al diseño de esta instalación presentado en el Estudio de Factibilidad.

Durante la mayor parte del año, se llevó a cabo el proceso de licenciamiento ambiental para la línea de transmisión eléctrica, por lo que no hubo intervenciones significativas en el área del Proyecto ni actividades de construcción para esta actividad en 2017. En diciembre de 2017, comenzamos la movilización de uno de los contratistas de movimientos de tierra en El Pindal, donde la Vía de Acceso Norte se enlazará con la Red Vial Nacional Pública. Se estima concluir la Vía de Acceso Norte durante el 2018.

2017_ReportSpanish.indd 20

8/8/2018 7:56:46 PM

Conservación de la Biodiversidad

La "línea recta" o la distancia euclidiana desde el portal de la mina es de aproximadamente 3 km del límite del Refugio de Vida Silvestre El Zarza y 1 km del Bosque Protector Cordillera del Cóndor. No realizamos actividades en esas áreas durante el período reportado, ni se ha considerado hacerlo.

En concordancia con los requisitos de la legislación ecuatoriana y las buenas prácticas internacionales, se revisaron los recursos de biodiversidad dentro del área del proyecto Fruta del Norte para identificar y atender cualquier aspecto significativo. A continuación, se desarrollaron actividades y alianzas para evitar, reducir o compensar los impactos adversos que pudieran estar asociados a la construcción actual y a las futuras actividades de minería subterránea, tal y como se destaca en las siguientes dos secciones.

Rescate de Flora y Fauna

Nuestro plan de rescate de flora y fauna es implementado por un equipo de biólogos independientes. Antes del inicio del programa de obras tempranas, estos biólogos realizaron nueve campañas de rescate y reubicación desde agosto de 2016 hasta diciembre de 2017. Este equipo también realizó un monitoreo diario de las áreas de construcción para identificar y reubicar cualquier especie sensible que fuera encontrada.

Los resultados de esas actividades se resumen a continuación. Estas estadísticas corresponden principalmente a especies de poca movilidad que fueron capturadas, evaluadas, registradas y posteriormente, reubicadas en determinadas zonas. Otras especies de mayor movilidad, tales como aves y mamíferos fueron alejadas a través de medidas como ruido, entre otras, con el objeto de minimizar la necesidad de capturarlas, lo cual reduce el estrés y el riesgo de lesión en los individuos.

INFORMACIÓN SOBRE LA GESTIÓN DE SUELO (HECTÁREAS)

	2015	2016	2017[2]
Área total licenciada para la explotación en FDN[1]	N/A[1]	2.049	2.263[2]
Área total de terreno intervenido y aún sin rehabilitar dentro del área de explotación licenciada	113	125	206
Área total de terreno recientemente intervenida durante el período reportado	0	12	81
Área total de terreno recientemente rehabilitada al nivel establecido, durante el período reportado	0	0	1
Área total de terreno intervenido y aún sin rehabilitar	113	125	205

N/A - no aplica

1. Lundin Gold adquirió el proyecto FDN en diciembre de 2014. La licencia de explotación para FDN fue otorgada en octubre de 2016. Las áreas previamente intervenidas incluyen vías existentes, áreas de minería artesanal (actualmente depósitos de desechos) y una antigua zona recreativa y para helipuerto (actualmente el campamento Las Peñas) todo dentro de las áreas licenciadas.
2. Estas son cifras acumuladas relacionadas con las siguientes licencias: FDN La Zarza, Campamento Las Peñas- vía FDN, y la sección privada de la vía Pindal-Machinaza

En general, la información en diciembre de 2017, indica la presencia de una especie en peligro crítico (CR); 11 en peligro (EN); 33 vulnerables (VU); 21 casi amenazadas (NT), y 90 de preocupación menor (LC) dentro del área de FDN. El ave en peligro crítico es el colibrí solángel real (*Heliangelus regalis* nombre científico).

2017_ReportSpanish.indd 21

8/8/2018 7:56:46 PM

NÚMERO DE ESPECIES DE FLORA Y FAUNA RESCATADAS EN 2017

	Campañas de Rescate	Monitoreo de Construcción	Total
Flora	11.764	19.509[1]	31.273
Herpetofauna	1.916	637	2.553
Aves[2]	0	8	8
Mamíferos	9	30	39

1. Interés principal: bromelias y orquídeas
2. Durante las campañas de rescate y reubicación las aves son alejadas, no capturadas

Alianza con CI-Ecuador

En septiembre del 2016 formalizamos el acuerdo de colaboración con Conservación Internacional – Ecuador (CI-Ecuador), una ONG orientada a la conservación. El objetivo de esta colaboración es desarrollar e implementar un programa para una "alianza a favor del paisajismo sostenible" que contribuya a la conservación de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos en el área de influencia de FDN.

Como parte del diseño de este programa, se ha recibido asistencia técnica de CI-Ecuador y del Centro de Liderazgo Ambiental Empresarial de Conservación Internacional en Washington, DC. También tuvimos la oportunidad de visitar y aprender de las actividades de CI en Colombia, donde se trabaja conjuntamente con empresas del sector minero para proteger la biodiversidad local.

El programa que se inicia con CI-Ecuador abarca tres áreas principales las cuales se destacan a continuación:

- **Buena gobernanza:** cumplimiento con los requisitos legales, implementación de foros con distintos grupos de interés, y apoyo a la planificación del uso de la tierra en las áreas de paisaje previstas para ser intervenidas.
- **Conservación del patrimonio natural:** involucra la conservación de los bosques, la restauración de los ecosistemas, el desarrollo de corredores ecológicos y el monitoreo de la biodiversidad. Este elemento del programa prevé la creación de la primera área natural protegida por una compañía minera en la región.
- **Producción sostenible:** programas para evitar la deforestación adicional por cambios en el uso del suelo al promover prácticas productivas sostenibles en las áreas degradadas, desarrollar planes agrícolas integrados, y fortalecer las cadenas de valor locales.

Estos tres componentes recibirán apoyo a través de una estrategia de comunicación. Se espera iniciar los programas derivados de la alianza con CI-Ecuador, en el 2018.

2017_ReportSpanish.indd 22 8/8/2018 7:56:48 PM

Manejo de la Calidad de Agua

Fruta del Norte recibe aproximadamente 3.400 milímetros de precipitación anual. Esto requiere de un manejo proactivo eficiente de las escorrentías, así como prácticas efectivas de control de erosión y sedimentación durante las actividades de construcción.

Además, el incremento significativo en el número de trabajadores que se alojan en el campamento Las Peñas, y de algunas actividades que han iniciado recientemente, tales como la excavación de túneles, requieren un aumento proporcional en nuestras actividades para interceptar, recolectar y tratar – de ser necesario – un volumen creciente de efluentes.

Las escorrentías y las descargas tratadas fluyen hacia el río Machinaza. La comunidad más cercana que utiliza este río es Machinaza Alto, ubicada a una distancia lineal de más de 16 km, río abajo, de nuestro punto de descarga.

Los resultados de nuestro Programa de Monitoreo de la Calidad de Agua indican que se ha alcanzado el cumplimiento general de los parámetros claves. Esperamos mejorar el rendimiento del tratamiento de aguas servidas después de la instalación de unidades adicionales de tratamiento en septiembre – diciembre 2017. Las unidades de tratamiento número 8 y 9 fueron instaladas en respuesta al número creciente de trabajadores que utilizan el campamento y las oficinas. Continuaremos monitoreando y ajustando los sistemas de tratamiento según sea necesario.

AGUA UTILIZADA EN FDN SEGÚN LA FUENTE (m^3)

	2015	2016	2017
Cuerpos de agua superficial (uso doméstico)	15.007	16.667	37.854
Actividades de perforación	21.612	10.104	10.993
Portal (aguas subterráneas, tratadas y descargadas)	8.635	1.643	8.839
Aguas subterráneas	–	–	–
Agua de lluvia	–	–	–
Suministro del municipio	–	–	–

2017_ReportSpanish.indd 23

8/8/2018 7:56:49 PM

Monitoreo con Participación Comunitaria

La Mesa Temática sobre la Protección del Medio Ambiente identificó el monitoreo con participación comunitaria como una actividad clave para lograr una mejor comprensión de nuestro Programa de Monitoreo. Como resultado, Lundin Gold estableció una alianza con el Centro de Innovación y Desarrollo para la Industria y la Minería (CIMA), adscrito a la Universidad Técnica Particular de Loja (UTPL), y miembros de comunidades locales que estaban interesados en iniciar un programa de entrenamiento dirigido al monitoreo de calidad de agua.

Se realizaron reuniones introductorias en 17 comunidades dentro del área de influencia de FDN. Un total de 24 participantes asistieron al curso, el cual se llevó a cabo durante tres fines de semana en septiembre y octubre de 2017. El programa incluyó entrenamiento en el aula, trabajo de campo dirigido al diseño, monitoreo, análisis e interpretación de datos relativos a la calidad de agua, así como un examen final.

TRATAMIENTO DE AGUA EN FDN	2015		2016		2017	
Sistemas de Tratamiento	Volumen (m^3)	Cumplimiento	Volumen (m^3)	Cumplimiento	Volumen (m^3)	Cumplimiento
Plantas de tratamiento de aguas residuales 1-7	17.413	98%	16.667	98%	35.153	93%
Plantas de tratamiento de aguas residuales 8-9[1]	–	–	–	–	263	–
Portal Sur e infraestructura asociada[2]	9.188	100%	2.696	100%	8.634	100%
Portal Norte[3]	–	–	–	–	No disponible	–
Agua potable	15.007	100%	18.961	100%	37.854	100%
Actividades de perforación[4]	9.908	100%	2.390	100%	2.430	100%

1. Se encargaron plantas de tratamiento de aguas en septiembre y diciembre de 2017 respectivamente, para mejorar el rendimiento general del tratamiento. Al 31 de diciembre de 2017, las plantas aún no habían alcanzado el nivel máximo de operación
2. Parte de estos efluentes fueron reutilizados en el Portal Norte de julio a diciembre 2017
3. El flujo de este sistema de tratamiento no se ha determinado todavía dado que las descargas comenzaron de manera moderada en septiembre
4. Toda el agua fue reutilizada en otras actividades de perforación en el Portal Norte y no hubo descargas

2017_ReportSpanish.indd 24 8/8/2018 7:56:50 PM

El currículo fue desarrollado en su totalidad y dictado por instructores de CIMA. Actualmente, Lundin Gold se encuentra finalizando un acuerdo con la Universidad Católica de Cuenca para iniciar el Programa de Monitoreo con Participación Comunitaria para FDN.

Manejo de Desechos

En octubre de 2017, inauguramos un nuevo Centro de Manejo de Desechos de 442 m^2. En este nuevo centro se han establecido celdas para el almacenamiento temporal de diferentes categorías de desechos peligrosos y no peligrosos. Las nuevas instalaciones tienen capacidad para almacenar el creciente volumen de desechos asociado a nuestras actividades de construcción. El manejo y disposición del material de desecho en FDN durante el 2017 se presenta en la tabla a continuación.

También implementamos iniciativas dirigidas a la reducción del volumen de desechos cuya disposición se realiza en rellenos sanitarios. El flujo de residuos que se pueden procesar para elaborar abono, por ejemplo, constituye aproximadamente el 24 por ciento de todos los desechos no peligrosos que se generan en FDN. En noviembre se inició una campaña para motivar al personal a reducir el volumen de desechos de comida. Este programa ha sido bastante exitoso ya que después de un mes de su puesta en marcha, se logró reducir el desecho, per cápita, en un 48 por ciento. También operamos una instalación para elaborar abono, la cual reduce el volumen total de desechos a ser depositados en el relleno sanitario.

Lundin Gold no importa ni exporta directamente desechos de materiales peligrosos. Todos los desechos que se generan en el sitio, incluyendo los de los contratistas, se centralizan en el Centro de Manejo de Desechos hasta que son retirados por contratistas con licencia para el manejo de desechos peligrosos.

MANEJO Y DISPOSICIÓN DE DESECHOS EN 2017

Categoría del Desecho	No Peligrosos (kg)	Peligrosos (kg)
Reutilización	–	–
Reciclaje	106.494	–
Elaboración de abono	99.096	–
Recuperación, incluyendo la recuperación de energía[1]	–	438
Incineración	–	50.444
Inyección de pozos profundos	–	–
Relleno sanitario	80.995	–
Almacenamiento en el sitio[2]	N/A[4]	N/A[4]
Otros[3]	132.452	15.202

1. Recuperación de metales de aparatos electrónicos y eléctricos
2. Los desechos se almacenan temporalmente en FDN, hasta que los contratistas los retiran
3. Incluye lixiviados orgánicos procedentes de las instalaciones de elaboración de abono que se procesan en la planta de tratamiento de aguas servidas, restos de comida que se donan a miembros de las comunidades para alimentar animales, y tratamientos finales, como tratamientos químicos, biológicos y encapsulamiento
4. N/A – No Aplica

TRANSPORTE DE DESECHOS PELIGROSOS EN 2017

Desechos Peligrosos	Peso (kg)
Total	66.083
Recolectados para tratamiento	66.083
Porcentaje enviado al extranjero	–

No se importaron ni se exportaron desechos peligrosos

2017_ReportSpanish.indd 25

8/8/2018 7:56:50 PM

Emisiones de Gases de Efecto Invernadero

En el 2010, las emisiones de efecto invernadero (GEI) en Ecuador contribuyeron aproximadamente con 0,15 por ciento del total de emisiones globales que alcanzó los 49 mil millones de toneladas de dióxido de carbono equivalente (t CO_{2e}). Para ese momento, las emisiones GEI en Ecuador se derivaron principalmente del sector energético (50 por ciento), seguido por el sector agrícola, forestal y otros usos de la tierra (43 por ciento).

A pesar de esta contribución relativamente pequeña, Ecuador en su Estrategia Nacional de Cambio Climático 2012-2015 se propone implementar una serie de iniciativas para reducir sus emisiones GEI. El esfuerzo más significativo es la reestructuración de la generación nacional de energía y su cambio de fuentes fósiles a fuentes hidroeléctricas.

Durante el período que comprende la presente Memoria 2017, se completó el primer inventario preliminar de emisiones de GEI realizado con un enfoque de ubicación (país). Se consideraron emisiones en tres ámbitos: Alcance 1 (energía directa, como combustibles), Alcance 2 (energía adquirida para nuestras oficinas en Ecuador y para FDN), y Alcance 3 (transporte aéreo). Se espera establecer la línea base anual una vez que FDN esté oficialmente en funcionamiento y haya alcanzado el nivel de producción comercial.

Nuestro estimado total de emisiones de GEI es de 14.346 t CO_{2e}. Las emisiones GEI más significativas se relacionan con el transporte aéreo (aproximadamente un 60 por ciento) seguidas por el uso de combustible (aproximadamente un 39 por ciento).

Esperamos que nuestro perfil de emisiones de GEI cambie de manera significativa una vez que FDN alcance la fase de explotación minera. En ese momento, las operaciones requerirán mayor cantidad de combustibles y explosivos para la minería subterránea, y la red interconectada de desagüe, molino, procesamiento, y otras actividades que incrementarán nuestro consumo de energía. Continuaremos afinando la recolección de información para mejorar la exactitud de nuestros datos de emisiones de GEI.

EMISIONES ESTIMADAS DE GEI PARA 2017

Ubicación	Alcance 1 (t CO_{2e})	Alcance 2 (t CO_{2e})	Alcance 3 (t CO_{2e})
Fruta del Norte	5.208	2	N/A
Campamento Las Peñas	329	18	N/A
Oficinas en Los Encuentros	N/A	138	N/A
Oficinas en Quito	N/A	35	N/A
Transporte aéreo	N/A	N/A	8.616
TOTAL (t CO_{2e})	**5.536**	**194**	**8.616**
PORCENTAJE (redondeado)	**39**	**1**	**60**

N/A – no aplica, CO_{2e} factores de conversión de electricidad del Centro Nacional de Control de Energía (2018): 0.4165/MWh, US EPA (2014) CO_{2e} factores de conversión para diésel: 0.01021000/gal, gasolina: 0.008887/gal, GLP: 0.00310/kg, transporte aéreo: >3,200: 0.0019990/milla aérea, 300-3,200: 0.0017316/milla aérea; <300: 0.0030951/milla aérea

EMISIONES ESTIMADAS DE GEI PARA 2017 (t CO_{2e})

ALCANCE 1 – 5.536 (39%)

ALCANCE 2 – 194 (1%)

ALCANCE 3 – 8.616 (60%)

2017_ReportSpanish.indd 26 8/8/2018 7:56:51 PM

DERRAMES SIGNIFICATIVOS REGISTRADOS

	2015	2016	2017
Derrames significativos (>210 galones)	0	0	0

Derrames Significativos

Respondemos y reportamos los derrames de acuerdo con nuestros planes de control de emergencias y planes de contingencia. Cualquier suelo contaminado se recoge y se trata como desecho peligroso. Las regulaciones ambientales del Ecuador exigen contar con un plan de remediación aprobado para derrames superiores a cinco barriles (o 210 galones), que también usamos como nuestro límite para reportar derrames significativos.

Cumplimiento Ambiental

El Ministerio del Ambiente del Ecuador realiza visitas y auditorías periódicas para verificar el cumplimiento con los planes de manejo ambiental. No se ha recibido ninguna notificación oficial de que exista incumplimiento o alguna tarifa o multa que deba pagarse, durante el período que se reporta. Sin embargo, hemos recibido 28 notificaciones de solicitud de mejoras, que van desde cambios en la señalética hasta la instalación de coberturas de suelo impermeables en determinados lugares. En respuesta, hemos desarrollado e implementando de inmediato, los planes correctivos correspondientes.

Recursos Arqueológicos

Los estudios arqueológicos de FDN se están desarrollando desde el 2004. Se han identificado diversas áreas de interés arqueológico que presentan cerámicas, artefactos líticos, piedras con bordes pulidos, y hachas. El carbono C14 de muestras recuperadas de maíz carbonizado y carbón, indica que pertenecen a los períodos ecuatorianos de Desarrollo Regional (300 AC a 800 DC) e Integración (800 DC a 1500 DC).

Según se establece en nuestros procedimientos ante la posibilidad de hallazgos, el monitoreo arqueológico se realiza durante los movimientos de tierra. Un ejemplo de estos hallazgos incluye el descubrimiento de metates, herramientas de piedra utilizadas para moler maíz y semillas, así como artefactos de cerámica dispersos. En respuesta, se acordonó el área y se informó del hallazgo a la autoridad correspondiente.

De acuerdo con el Instituto Nacional de Patrimonio Cultural del Ecuador, todo recurso arqueológico que se descubra durante nuestras actividades, debe mantenerse en un sitio seguro hasta que las autoridades competentes establezcan un área definitiva para su almacenamiento o exhibición.

2017_ReportSpanish.indd 27

8/8/2018 7:56:51 PM

Relacionamiento y Alianzas

Uno de los principios fundamentales de Lundin Gold es el Respeto. En la práctica, esto implica que nos comprometemos con los grupos de interés de manera estructurada, empoderamos y colaboramos con nuestros aliados, y aprovechamos las oportunidades, de manera proactiva, para crear valor compartido. También informamos a los distintos grupos de interés sobre nuestras actividades a través de reuniones cara a cara, Mesas Temáticas y diversos canales de comunicación. Creemos que este enfoque es coherente con nuestros valores y ayuda a disminuir los riesgos políticos y sociales.

UN GLOBAL COMPACT
APOYAMOS
AL PACTO MUNDIAL

Esta es nuestra **Comunicación sobre el Progreso** en la aplicación de los principios del **Pacto Mundial de las Naciones Unidas.**

Agradecemos cualquier comentario sobre su contenido.

Incorporación al Pacto Global

En el 2017, consideramos la incorporación al Pacto Global de las Naciones Unidas. Esta iniciativa promueve que compañías de todo el mundo alineen voluntariamente sus operaciones y estrategias a los diez principios aceptados universalmente en las áreas de derechos humanos, trabajo, medio ambiente y anticorrupción, a la vez que se emprenden acciones que apoyen las metas de las Naciones Unidas, incluyendo los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Durante el período que comprende esta memoria, asistimos a un evento regional del Pacto Global en Quito, durante el cual se reconoció nuestro esfuerzo por desarrollar y ampliar nuestra cadena de suministro local. Recibimos un reconocimiento en la categoría del Objetivo 8 de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas (Trabajo Decente y Crecimiento Económico).

En marzo de 2018, nos convertimos formalmente en signatarios del Pacto Global. Esto nos compromete a:

- Integrar el Pacto Global de las Naciones Unidas y sus Diez Principios a nuestras estrategias, cultura y operaciones, incluyendo a nuestras filiales y las cadenas de suministro
- Promover el Pacto Global de las Naciones Unidas y los Diez Principios por los canales de comunicación disponibles
- Comunicar anualmente a nuestros grupos de interés los esfuerzos que se realizan para implementar los principios del Pacto Global de las Naciones Unidas

La presente Memoria de Sostenibilidad 2017 representa nuestra primera Comunicación de Avance y será publicada en la página web del Pacto Global de las Naciones Unidas.

2017_ReportSpanish.indd 28

8/8/2018 7:56:53 PM

Mapeo de actores

El proceso de mapeo de actores permitió identificar más de 50 grupos locales y 100 grupos nacionales e internacionales. Esta información es actualizada varias veces al año, dependiendo de las circunstancias que puedan cambiar a nivel local y nacional. Este mismo proceso nos ha permitido comprender los aspectos de interés y las estrategias de relacionamiento más efectivas. Una versión simplificada de los resultados de este proceso se presenta resumida en el anexo a esta memoria que se encuentra publicado en la página web de la empresa.

Las Mesas Temáticas

A principios de 2016 se inició un proceso para identificar aspectos prioritarios de la mano con las comunidades. Durante más de seis meses, se identificaron y se priorizaron una multitud de temas. Desde julio de 2016, estos aspectos se han abordado a través de la discusión en Mesas Temáticas conducidas por facilitadores independientes. Es importante destacar que Lundin Gold no dirige estas mesas de trabajo, sino que participa en ellas.

En el 2017, el gobierno local de la parroquia Los Encuentros, junto a un facilitador independiente, organizó ocho sesiones de Mesas Temáticas que convocaron 1.155 participantes de un total de 124 instituciones públicas, comunidades, sociedad civil y entidades del sector privado. Durante el proceso, que tiene una duración de una semana, se establece un foro donde los participantes pueden expresar sus opiniones, relacionarse con otros grupos de interés, e identificar oportunidades para acciones colectivas que abordan temas prioritarios.

MESAS TEMÁTICAS COMUNITARIAS

2017_ReportSpanish.indd 29

8/8/2018 7:56:53 PM

Los temas centrales de estas ocho Mesas Temáticas comunitarias que abarca la memoria durante este período se destacan a continuación. Dada la importancia estratégica de FDN para el Ecuador, esto incluye una mesa temática dedicada a apoyar la coordinación interinstitucional de las entidades gubernamentales a nivel provincial y nacional.

Desde el inicio de las Mesas Temáticas, se han acordado e implementado un total de 28 proyectos. Algunos ejemplos destacados son el establecimiento y promoción de Escuelas de Formación Permanente Cultural y Deportivas (FOPCUDE) en las parroquias de Los Encuentros y Yantzaza, una serie de desarrollos agroeconómicos tales como el proyecto de avicultura comunitaria y el apoyo al mercado local de productores agrícolas en San Francisco.

MESAS TEMÁTICAS

	2016	2017
Sesiones de Mesas Temáticas convocadas	4	8
Proyectos acordados e implementados	9	19
Participantes	644	1.155

Pueblos Indígenas

Los actores regionales importantes para nuestra operación incluyen a los pueblos indígenas Shuar y Saraguro. Aunque muchos de ellos viven en comunidades mixtas, existen numerosas comunidades indígenas cercanas a la población de Los Encuentros, aproximadamente a 40 km del proyecto FDN.

En enero de 2017, reafirmamos nuestro compromiso de relacionamiento respetuoso a través de un convenio marco actualizado con la Federación Shuar de Zamora Chinchipe. Esta organización representa a la población Shuar de la provincia. Lundin Gold y la Federación han acordado trabajar en forma conjunta para apoyar el desarrollo económico, el fortalecimiento institucional, la promoción de costumbres y tradiciones, y el desarrollo de capacidades de la población Shuar en Zamora Chinchipe. Como resultado de este acuerdo, se han desarrollado proyectos y actividades específicas, incluyendo el relacionamiento intercultural, entrenamiento y la promoción de la cultura y la lengua Shuar.

2017_ReportSpanish.indd 30

8/8/2018 7:56:55 PM

Por ejemplo, durante el período que abarca esta memoria, Lundin Gold contribuyó con $150.000 dólares para la construcción y reparación de un Centro de Entrenamiento y con la tercera fase de un Centro de Interpretación Cultural. Durante el 2018, esperamos dar un buen uso de estas instalaciones en proyectos futuros.

Durante el período que abarca la presente memoria no se registraron incidentes por violación de derechos que involucren a los pueblos indígenas.

Minería Artesanal

Lundin Gold reconoce que las actividades de minería artesanal pueden ser un factor importante para la forma de vida local. Por lo tanto, deseamos coexistir con los mineros artesanales locales que operan dentro de nuestras concesiones. Abordamos cada caso de manera individual, determinando en primer lugar si la operación propuesta impactará el desarrollo de FDN u otras actividades relacionadas con la exploración. De no ser así, se continúa con la formalización de la operación minera artesanal a través de un acuerdo contractual. Si la operación propuesta interfiere con el desarrollo planificado, trabajamos con los mineros artesanales en la identificación de otras áreas donde sea viable su operación. Adicionalmente, apoyamos a los mineros artesanales en la obtención de sus certificados ambientales.

A cambio, exigimos que los mineros artesanales cumplan con los requisitos de salud, seguridad y desempeño ambiental, paguen sus impuestos y acaten lo establecido en la legislación ecuatoriana en relación con las actividades de minería artesanal.

2017_ReportSpanish.indd 31

8/8/2018 7:56:56 PM

Durante el 2017, mantuvimos acuerdos contractuales con siete operaciones de minería artesanal subterránea y 14 de minería aluvial. En el último trimestre del año, continuamos el Programa de Asistencia Técnica para que los mineros artesanales incorporen a sus operaciones las mejores prácticas en aspectos técnicos, ambientales y de seguridad. Esto incluyó un taller de trabajo realizado en agosto del 2017, al cual asistieron 41 mineros y donde el Dr. Gonzalo Aguilar, Defensor del Pueblo de Zamora Chinchipe, fue uno de los ponentes. El Dr. Aguilar expuso el origen y los puntos clave de los derechos humanos y detalló el papel del Defensor del Pueblo.

MAPEO DENTRO DEL ÁREA DE NUESTRA CONCESIÓN

	2016	2017
MAPE formalizadas a través de contratos con Lundin Gold	20	21
Salida voluntaria de MAPE informales después de la inspección de las autoridades	42	25
Denuncias presentadas por Lundin Gold contra MAPE informales	12	17
Número de incautaciones, inhabilitación o destrucción de equipos o campamentos de MAPE por parte de las autoridades	11	10
Número de desalojos pacíficos de mineros artesanales por parte de las autoridades	1	25
Quejas y Reclamos de MAPE dirigidas a Lundin Gold (ver abajo)	1	1

MAPE: Minería artesanal y de pequeña escala

2017_ReportSpanish.indd 32

8/8/2018 7:56:57 PM

Infraestructura Vial Comunitaria

Una nueva vía se construye para mejorar el acceso a Fruta del Norte, la cual reducirá el recorrido actual de 42 a 21 km aproximadamente. La vía desviará la circulación de varias comunidades pequeñas.

Durante las discusiones de Mesas Temáticas, estas comunidades expresaron su preocupación ante la posibilidad de no contar con apoyo para el mantenimiento vial que actualmente se utiliza como acceso a FDN. Sin embargo, reafirmamos nuestro compromiso con el mantenimiento de las vías existentes. Más allá de ser una prioridad de la comunidad, la carretera existente facilita el acceso a nuestras áreas de concesión y brinda un acceso secundario al Proyecto.

Otras inquietudes relacionadas con vías y seguridad vial se expusieron en las Mesas Temáticas. Como respuesta, nos comprometimos a desarrollar una serie de iniciativas sobre seguridad vial en el 2018.

Seguridad y la Comunidad

A medida que se realizó la transición desde la exploración avanzada hacia las actividades de construcción, se revisaron las prácticas de seguridad y entrenamiento de 2017. Nuestra inducción y los materiales de formación enfatizan nuestro compromiso con el relacionamiento respetuoso y los derechos humanos internacionales.

Nuestras principales prácticas de seguridad han sido tercerizadas a un reconocido proveedor internacional. Este proveedor está comprometido con el Pacto Global de las Naciones Unidas y el Código Internacional de Conducta para Proveedores de Seguridad Privada.

Esto implica que nuestro proveedor de seguridad está alineado con la buena gobernanza corporativa, el respeto por los derechos humanos y la ley humanitaria internacional que realiza una investigación apropiada y entrenamiento para su personal y los contratistas, y exige elevados estándares de conducta profesional.

No se ha registrado ningún incidente ni queja relacionada con los servicios de seguridad durante el período que abarca la presente memoria. Esperamos ajustar nuestras actividades de seguridad a los Principios Voluntarios en Seguridad y Derechos Humanos en el 2018.

2017_ReportSpanish.indd 33

8/8/2018 7:56:59 PM

Mecanismo de Quejas y Reclamos

Además de nuestra Política de Información sobre Actividades Ilícitas, la cual permite que se reporte de manera confidencial y anónima cualquier práctica ilegal o contra la ética en los negocios, en septiembre de 2016 se implementó un Mecanismo para Quejas y Reclamos. El mecanismo se centra en las comunidades locales y los reclamos pueden ser presentados de distintas maneras, incluyendo un buzón especial en el Campamento Las Peñas.

Para aquellos aspectos relacionados directamente con la vida en el campamento u otros asuntos estrictamente internos, se promueve que el personal utilice otros métodos de comunicación con la gerencia de FDN. Sin embargo, si escogen utilizar el Mecanismo de Quejas y Reclamos, sus quejas son formalmente recibidas y gestionadas.

En total se registraron 75 quejas durante el 2017, aproximadamente el 67 por ciento estaba relacionado con los contratistas y asuntos asociados a recursos humanos.

Del análisis del primer año completo de funcionamiento del Mecanismo de Quejas se desprenden tres lecciones clave:

1. Nuestro mecanismo de quejas es accesible y es utilizado. El sistema nos informa sobre oportunidades para mejorar nuestros compromisos y operaciones.
2. Una cuarta parte de todas las quejas se refería a asuntos del campamento minero. Se estima que la instalación de nuevos alojamientos, la infraestructura y los servicios relacionados, así como la conformación de un Comité del Campamento, respondan y subsanen la mayoría de las situaciones que motivan este grupo de quejas.
3. Aproximadamente el 86 por ciento de los casos se manejaron dentro del tiempo requerido, con un promedio de resolución de 39 días. Existe una oportunidad para hacer nuestros procesos más rápidos en el 2018.

QUEJAS SEGÚN SU SEVERIDAD EN EL 2017

Categorías	Número	Porcentaje
Nivel I	70	93
Nivel II	5	7
Nivel III	0	0
TOTAL	**75**	**100**

QUEJAS POR TEMA PRINCIPAL EN EL 2017 (NÚMEROS)

2017_ReportSpanish.indd 34 8/8/2018 7:56:59 PM

Responsabilidad Económica

Estamos comprometidos con proporcionar valor a nuestros accionistas, a la vez que brindamos beneficios económicos y sociales a las comunidades en nuestra área de influencia, promovemos un lugar de trabajo saludable y seguro, y minimizamos los impactos ambientales. Dado que nuestro proyecto emblemático Fruta del Norte está aún en construcción, no se ha generado ningún ingreso por producción. La primera producción de oro está prevista en 2019.

Pago de Regalías Anticipadas

Después del primer pago de regalías anticipadas por $25 millones de dólares en el 2016, realizado a la firma del Contrato de Explotación Minera, se pagó la siguiente cuota de $20 millones de dólares en el 2017. Estimamos realizar el pago del balance de regalías anticipadas por $20 millones de dólares, en el 2018.

DESEMPEÑO ECONÓMICO (EN MILES DE DÓLARES)

	2015	2016	2017
Salarios y beneficios a los empleados	8.716	9.276	17.953
Pagos al gobierno	2.764	35.059	36.711
Inversiones en la comunidad*	3.613	3.072	3.065

Nota: En esta memoria, las cifras del 2015 y 2016 se definen igual que las del 2017; no hubo pagos de intereses a los aportantes de capital desde el 2015. *Esta categoría incluye la evaluación de las relaciones comunitarias del Proyecto, relaciones comunitarias vinculadas a actividades de exploración, administración general y donaciones

Construir FDN

Desde que se adquirió Aurelian Ecuador S.A. en diciembre de 2014, nuestras actividades se han centrado en el desarrollo responsable del proyecto Fruta del Norte en Ecuador. Esto incluye el inicio de la construcción de las dos rampas gemelas de acceso al túnel que se conocen como K'isa (que significa fruta en lengua Quichua) y Kuri (que significa oro en lengua Shuar).

Construcción del Portal: El yacimiento de oro de FDN está ubicado a una profundidad de más de 140 m. Hemos adoptado métodos de minería subterránea para reducir la huella superficial del Proyecto en una zona ecológicamente sensible. La excavación superficial implica la remoción de más de 18.000 m^3 de saprolita, un material rocoso meteorizado. También requiere la instalación de más de 900 m^2 de cable de malla con más de 230 puntos de anclaje al suelo, y la aplicación de más de 1300 m^3 de concreto rociado.

Excavación de túnel en suelo: Dadas las condiciones de la roca, se utilizó un método de excavación especializado, el Nuevo Método de Excavación de Túneles Austríaco, para los 69 metros en Kuri, y 77 metros en K'isa, antes de que nos encontráramos con rocas más competentes o roca dura. La excavación de túnel en suelo alcanza casi los 7.500 m^3 de saprolita, se requieren casi 3.500 m^3 de concreto rociado y un combinado de 7.000 m^2 de cable de malla.

2017_ReportSpanish.indd 35

8/8/2018 7:57:01 PM

HITOS DEL PROYECTO FDN 2017

- Se otorgó el contrato de desarrollo de la mina.
- Se completó la excavación del túnel en suelo e inició el desarrollo de la mina en roca dura.
- Se concluyó la infraestructura clave del sitio que apoya el desarrollo de la mina.
- Se otorgaron todos los paquetes mayores de equipos de la planta de procesos.
- Se otorgaron los paquetes para equipos móviles.
- Se inició la construcción de un campamento para 1.000 personas, el cual se estima concluir en el primer trimestre del 2018.
- Se otorgó el contrato de ingeniería, compra y construcción de la línea de transmisión eléctrica que irá desde la subestación de Bomboiza hasta el sitio del Proyecto.
- Se logró la aprobación de estudio de impacto ambiental de la línea de transmisión y la licencia ambiental correspondiente fue otorgada a principios del 2018.
- Los gastos de compras alcanzaron los 102,2 millones de dólares.

Desarrollo de la mina: Una vez que se inicie el trabajo en roca dura, se reducirán los 7.0 m de diámetro del túnel al tamaño previsto de 5.0 m de ancho por 5.5 m de altura para las rampas. Ambas rampas utilizan un gradiente máximo de inclinación de menos de 15 por ciento y se requerirá perforación y voladura con explosivos. A finales del 2017, el desarrollo de K'isa en roca dura avanzó hasta 82 m y Kuri alcanzó los 52 m.

De cara al futuro: Esperamos extraer mineral por primera vez de la mina FDN a mediados del 2019. Continuamos enfocándonos en avanzar el Proyecto según el cronograma y con la meta de lograr la primera producción de oro en el 2019.

Exploración

También continuamos con nuestras actividades de exploración dentro de nuestra área de exploración prospectiva de aproximadamente 70.000 hectáreas que incluye la Concesión La Zarza. Creemos que existe un gran potencial de exploración en numerosos objetivos clave a lo largo de la ruta Bonza Las Peñas, la cual incluye FDN, y aún no se ha perforado.

La exploración está enfocada en perforación con diamante, la cual continúa en el objetivo El Puma, aproximadamente 12 km al sur de Fruta del Norte. Otros objetivos pueden ser considerados para pruebas de perforación durante el 2018, dependiendo de los resultados y los permisos. El desarrollo de los mapas y el muestreo geoquímico continuará en sitios seleccionados para guiar y priorizar la perforación.

2017_ReportSpanish.indd 36 8/8/2018 7:57:03 PM

Financiación del Proyecto

En mayo de 2017, se cerró la negociación de un acuerdo de financiamiento para el Proyecto por $400-450 millones de dólares con Orion Mine Finance Group y Blackstone Tactical Opportunities, como se explica en nuestro Reporte Anual de 2017. En marzo de 2018, concretamos el financiamiento de capital con tres inversionistas que incluyen Newcrest Mining Limited, Orion Mine Finance Group y el Lundin Family Trust. Para abril de 2018, recibimos el compromiso de un sindicato de prestamistas para un servicio de financiación de proyectos de alta seguridad por $350 millones de dólares. Este sindicato incluye ING Capital LLC, Société Générale, Caterpillar Financial Services Corporation, The Bank of Nova Scotia, KfW IPEX-Bank GmbH, Natixis y el Bank of Montreal.

Con el paquete de financiamiento de Orion y Blackstone, el importante financiamiento de capital y los compromisos del sindicato de los prestamistas para un servicio de deuda senior, hemos completado sustancialmente los requisitos de financiamiento, basados en las estimaciones actuales, para el proyecto Fruta del Norte.

Prácticas de Compras

Se estima que el proyecto Fruta del Norte requerirá de un gasto de capital de $684 millones de dólares y distintos bienes y servicios que superan los miles de artículos de línea. La participación en las Mesas Temáticas y nuestra experiencia con las buenas prácticas internacionales, indican que es necesario desarrollar una estrategia incluyente de compras que apoye y otorgue prioridad a los proveedores locales y nacionales.

2017_ReportSpanish.indd 37

8/8/2018 7:57:05 PM

GASTOS DE COMPRAS (MILLONES DE DÓLARES)

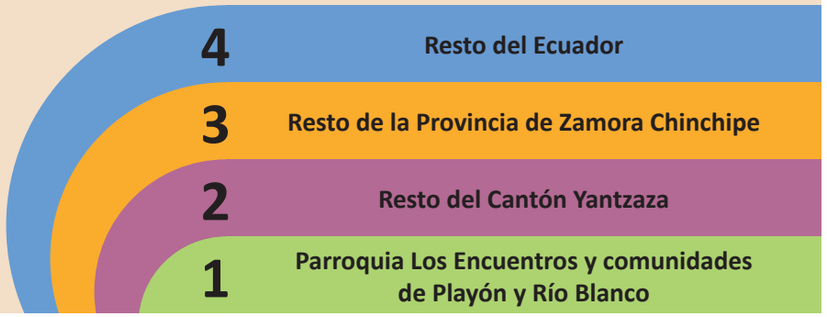
Gasto por Región	2015	2016	2017
Anillo 1	N/A	2.6	7.4
Anillo 2	N/A	0.7	4.3
Anillo 3	N/A	0.3	0.7
Anillo 4	N/A	12.9	57.6
Total Ecuador	12.8	16.5	70.3
Total Internacional	12.4	8.4	31.9
% Local (Anillos 1-3)	N/A	15%	12%
% Total Ecuador	51%	66%	69%
% Total Internacional	49%	34%	31%

Nota: N/A – el análisis del gasto por compras locales para el 2015 no está disponible

Mediante el trabajo con la Fundación Lundin y otros aliados, se han identificado e implementado iniciativas dirigidas a reducir las barreras para la contratación de mano de obra local, compras y desarrollo económico locales. Estas iniciativas se destacan en la sección de Inversión de Impacto. Nuestros datos muestran el éxito de nuestros esfuerzos para desarrollar e incrementar el gasto de compras a nivel local.

CÓMO DEFINIMOS LO "LOCAL"

Para comprender mejor nuestro impacto en términos de contratación y compra, hemos desarrollado estrategias de contratación y compra local en colaboración con las Mesas Temáticas relevantes, tal y como se describe más adelante en la sección de Relacionamiento y Alianzas. Acordamos definir lo "local" utilizando los anillos concéntricos en torno a FDN según como se muestra a continuación. Estos anillos se vinculan con la estructura administrativa en Ecuador.



Cumplimiento Socioeconómico

No registramos ningún incumplimiento de las leyes y regulaciones en el área social y económica.

2017_ReportSpanish.indd 38

8/8/2018 7:57:05 PM

Inversión de Impacto

En colaboración con la Fundación Lundin, la cual trabaja con el grupo de empresas Lundin y sus grupos de interés para mejorar la gestión y los beneficios que se derivan de los proyectos de desarrollo de recursos, continuamos transformando la vida de las comunidades a través de mejores oportunidades económicas y otras actividades importantes. Estas se diseñan para crear valor compartido, contribuir con el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas (ODS) y nos ayudan a mantener nuestra licencia social de operación. Los ODS más relevantes para nuestras inversiones de impacto se muestran a continuación y nuestras contribuciones generales a los ODS se destacan en el Resumen de Desempeño de Sostenibilidad (ver página 3).

EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN EN COMPETENCIAS
Brindar mayores oportunidades de empleo y contratación local

DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA
Mejorar los medios de subsistencia no relacionados a la minería para el crecimiento económico

CADENA DE SUMINISTRO INCLUSIVA
Facilitar las compras para generar crecimiento económico local y regional

GOBERNANZA DE LOS RECURSOS
Desarrollar instituciones eficaces, responsables y transparentes a todo nivel; posibilitar que las agencias municipales y regionales puedan acceder a financiamiento de la infraestructura crítica

2017_ReportSpanish.indd 39 8/8/2018 7:57:07 PM

Desarrollo Local y Planificación

Desde el 2016, hemos trabajado con la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo del Ecuador (Senplades), UTPL, CIMA y la Fundación Lundin para desarrollar y llevar a cabo un programa de entrenamiento llamado Certificación Profesional en Sostenibilidad y Planificación Territorial. A través de la Fundación Lundin, se ha proporcionado también un programa complementario de asistencia técnica a la Alcaldía de Yantzaza y a las parroquias de Los Encuentros y Chicaña. La Fundación Lundin apoyó este programa mediante un aporte a UTPL de aproximadamente $80.000 dólares, durante el período 2016-2017.

Durante el 2017, 52 representantes de los gobiernos locales participaron en el entrenamiento, incluyendo los municipios de Yantzaza y El Pangui y las parroquias de Los Encuentros, Chicaña y Tundayme. El objetivo del programa fue mejorar las habilidades de los participantes y de los gobiernos locales asociados, para mejorar su eficiencia en el acceso y la gestión de fondos nacionales para proyectos de desarrollo regional con financiamiento público.

Se ofreció asistencia técnica durante nueve meses a la Alcaldía de Yantzaza y a las parroquias de Los Encuentros y Chicaña, lo que les permitió actualizar sus planes de desarrollo y preparar propuestas de financiamiento para nuevos proyectos.

El programa ha sido exitoso. A finales del 2017, 32 participantes completaron todos los requisitos del curso y sus evaluaciones, y recibieron los diplomas de la universidad. Tres gobiernos locales actualizaron sus planes y portafolios de proyectos con financiamiento público.

Adicionalmente, estos gobiernos locales desarrollaron y presentaron con éxito tres propuestas importantes de financiamiento, con un presupuesto estimado de $30 millones de dólares, ante sus concejos municipales y la Secretaría Nacional de Planificación.
Los nombres de estos proyectos del gobierno local son:

- Plan Municipal para la construcción del Sistema de Agua Potable para la ciudad de Yantzaza;
- Iniciativa de la Comunidad del Milenio para la parroquia de Los Encuentros;
- Construcción de un dique contra inundaciones en la parroquia de Chicaña.

Por otra parte, la Alcaldía de Yantzaza consolidó un equipo dedicado para conformar el Departamento de Planificación Local y obtuvo el compromiso del Gobierno Nacional para brindar apoyo al proyecto de sistema de abastecimiento de agua para el cantón.

2017_ReportSpanish.indd 40 8/8/2018 7:57:08 PM

Cadena de Suministro Inclusiva

Estudios preliminares y las discusiones en las Mesas Temáticas identificaron una serie de barreras que limitaban el desarrollo de una cadena de suministro inclusiva en el área del proyecto Fruta del Norte. Por ejemplo, el 78 por ciento de las empresas encuestadas eran pequeñas e informales y ninguna tenía certificaciones de terceros, por lo que contaban con pocas posibilidades de incorporarse a nuestra cadena de suministro sin apoyo adicional.

En respuesta a esa situación, desarrollamos una estrategia de compras locales y programas de apoyo. Estos incluyeron un proceso de precalificación y certificación subsidiada, simplificación de los procesos de contratación, y hacer más expeditos los períodos de pago para los proveedores locales.

Se desarrolló, igualmente, un programa de incubadoras de empresas denominado Nexo, Conexión Empresarial. Nexo proporciona 400 horas de entrenamiento y asesoría que conducen a una certificación universitaria en Administración Básica para Pequeñas Empresas. Entre los participantes del programa del 2017 se incluyeron restaurantes locales, hoteles, ferreterías, empresas de transporte, tiendas de artículos de oficina, tiendas de comestibles, talleres de carpintería y ropa, y nuevos emprendedores.

Un aspecto valioso de Nexo fue la posibilidad de que los participantes tuvieran acceso a experiencia en finanzas, gerencia, contabilidad, legislación, recursos humanos, comunicación y mercadeo, así como oportunidades de formación en otras especialidades. Al hacer uso de estos recursos, los emprendedores locales lograron trazar planes para mejorar su negocio, incrementar ventas a la cadena de suministro inclusiva de Lundin Gold, y tener acceso a otros mercados.

A finales de 2017, 86 Pequeñas y Medianas Empresas locales (PyMEs) recibieron al menos veinte horas de entrenamiento en "Elementos Básicos de Negocios", mientras que 45 empresas continuaron con el curso completo de 400 horas y obtuvieron sus certificados. Adicionalmente, como resultado del programa, seis PyMEs aseguraron un nuevo contrato de suministro, directo o indirecto, con FDN.

De las 20 PyMEs que hicieron seguimiento de sus ventas a través de Nexo, todas reportaron incremento en ventas a Lundin Gold u otro cliente. El promedio general de incremento de ventas fue de 268 por ciento, mientras el aumento promedio de ventas a Lundin Gold fue de 186 por ciento, en comparación con la línea base del 2016. Además, 12 negocios relacionados con queso, chocolates, transporte, hoteles y abastecimiento tuvieron acceso a otros mercados, más allá de los límites de Los Encuentros o Yantzaza.

2017_ReportSpanish.indd 41
8/8/2018 7:57:09 PM

RECONOCIMIENTO AL DESARROLLO DE LA CADENA DE SUMINISTRO INCLUSIVA

Las redes del Pacto Global de las Naciones Unidas en Colombia y Ecuador reconocieron el trabajo de Lundin Gold con la Fundación Lundin y Catering Las Peñas (CLP) en el evento del Reconocimiento a las Buenas Prácticas de Desarrollo Sostenible, que se realizó en noviembre de 2017 en Quito, Ecuador.

CLP, que brinda servicios de alimentación, lavandería y limpieza en el campamento Las Peñas, fue establecido por antiguos empleados de Lundin Gold, quienes decidieron crear su propio negocio. Gracias a la asistencia técnica brindada y a los créditos blandos, CLP pudo crecer y ofrecer trabajo a unas 190 personas para finales de 2017, la mayoría de los cuales provienen del área local donde la tasa de pobreza supera el 64 por ciento. CLP ha diversificado su negocio y ahora presta servicios de alimentación para el hospital de Yantzaza.

Lundin Gold y Catering Las Peñas recibieron el premio en la categoría Empresa Privada – Objetivo de Desarrollo Sostenible 8: Promover el Crecimiento Económico Sostenible e Inclusivo, el Empleo Pleno y Productivo y el Trabajo Decente para todos.

Educación y Capacitación

Continuamos trabajando con una red de colaboración intersectorial para ofrecer una serie de programas educativos que tienen una duración de varios años y que involucran capacitación y perfeccionamiento de competencias con la obtención de certificados. Dichos programas se desarrollaron como respuesta a las brechas críticas de educación y capacitación que se identificaron en las Mesas Temáticas como una de las barreras principales para la contratación local y las estrategias inclusivas de compras.

Nuestros programas colaborativos están dirigidos a empoderar a miembros de las comunidades locales para que puedan tener acceso al mercado laboral formal y a las oportunidades económicas asociadas al mismo. Estos programas se desarrollaron e implementaron en colaboración con la Fundación Lundin; el Centro para el Desarrollo y la Innovación para la Industria y la Minería (CIMA); el Centro de Emprendimiento Prendho y la Fundación para el Desarrollo Social y Empresarial (FEDES); ambos parte de la Universidad Técnica Particular de Loja (UTPL); el Ministerio de Minería y el Ministerio de Educación del Ecuador; Fe y Alegría (una ONG dedicada a ofrecer oportunidades educativas a los sectores más pobres de la sociedad), entre otros.

2017_ReportSpanish.indd 42 8/8/2018 7:57:12 PM

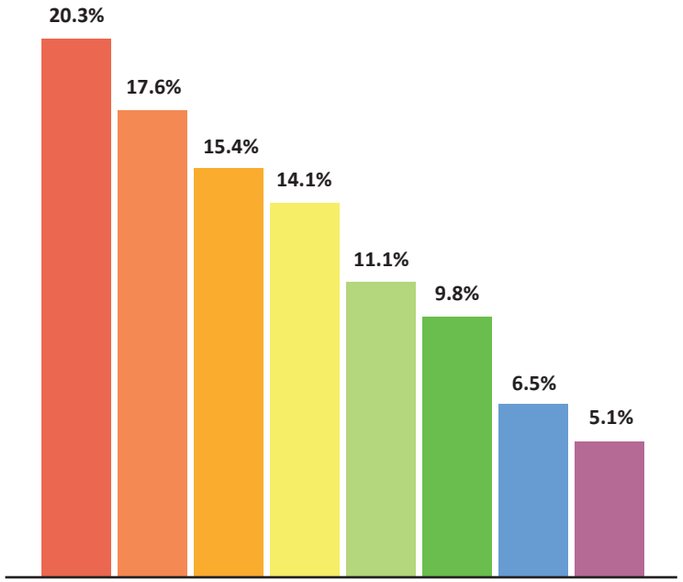
Bachillerato Extraordinario

En colaboración con la Fundación Lundin, se movilizó al equipo de Fe y Alegría para ofrecer un programa acelerado para obtener el diploma de educación secundaria (Bachillerato Extraordinario), dirigido a los adultos de Los Encuentros y del campamento Las Peñas. Hacia finales del 2017, 165 estudiantes completaron el 10° grado, 197 alcanzaron el 11° grado; y un total de 213 estaban inscritos en el 12° grado.

Algunos de los elementos particulares de este programa fueron la posibilidad de incorporar a adultos mayores, así como el uso de tabletas electrónicas y libros electrónicos (en lugar de libros impresos). Este programa ha cambiado una serie de paradigmas, al comprobarse la rapidez con la que los estudiantes lograron manejar sus tabletas, interactuar eficientemente en línea, descargar y navegar el material educativo, y cargar preguntas, tareas y exámenes.

El desempeño general de los estudiantes ha mejorado. El promedio de calificaciones de 7,89/10 (B+) en el primer año académico se incrementó a 8,28/10 (A-). Durante el segundo año del programa, Lundin Gold donará las tabletas a los estudiantes que culminen su formación.

En marzo del 2018, 210 participantes se graduaron en este Programa de Bachillerato Extraordinario. Una encuesta sobre las aspiraciones futuras de los participantes, cuyos resultados se presentan a continuación, evidencia la intención de buscar nuevos empleos en el sector privado, continuar su formación en educación superior o entrenamiento vocacional, iniciar un negocio, o convertirse en emprendedores.



DESPUÉS DE LA GRADUACIÓN, EL PRÓXIMO RETO...

- Postularse a un nuevo empleo en el sector privado
- Iniciar entrenamiento vocacional o formación de nivel superior
- Iniciar un negocio, ser un emprendedor
- Iniciar una carrera universitaria
- Postularse a un nuevo empleo en el sector público
- Postularse a un mejor cargo en el empleo actual
- Trabajar en la ocupación actual o en el negocio actual
- Pasar más tiempo con mi familia

2017_ReportSpanish.indd 43

8/8/2018 7:57:12 PM

Proyecto de Salud Comunitaria

Kimirina es una ONG ecuatoriana que ha trabajado en la prevención de VIH/SIDA y con salud comunitaria por varias décadas. Después de un acuerdo inicial entre Kimirina y Lundin Gold, la ONG fue invitada a participar en el proceso de las Mesas Temáticas a principios del 2017, con particular interés en la Mesa Temática de Valores Comunitarios, donde se consideraban las inquietudes sobre salud comunitaria e inmigración. Posterior a las discusiones de las mesas de trabajo, Kimirina propuso una serie de intervenciones en la comunidad de Los Encuentros, las cuales fueron aceptadas a través de este proceso.

En 2017, el enfoque inicial de Kimirina fue el desarrollo de un proyecto piloto de tres meses. En conjunto con otros actores clave en la comunidad de Los Encuentros, Kimirina desarrolló campañas de información sobre abuso en el consumo de alcohol y drogas, los cuales son la causa de una serie de problemas sociales. Adicionalmente, Kimirina sostuvo reuniones para atender a miembros específicos de las comunidades que sufren esos problemas y ha propuesto entrenar a voluntarios locales que puedan asumir ese tipo de proyectos.

El programa piloto fue muy bien recibido por los grupos de interés locales. Como resultado, se desarrolló un plan a dos años que se aprobó a finales de 2017. El despliegue de este programa se desarrollará a lo largo del 2018 e incluye el establecimiento de una oficina de Kimirina en Los Encuentros.

2017_ReportSpanish.indd 44

8/8/2018 7:57:15 PM

Diversificación Económica

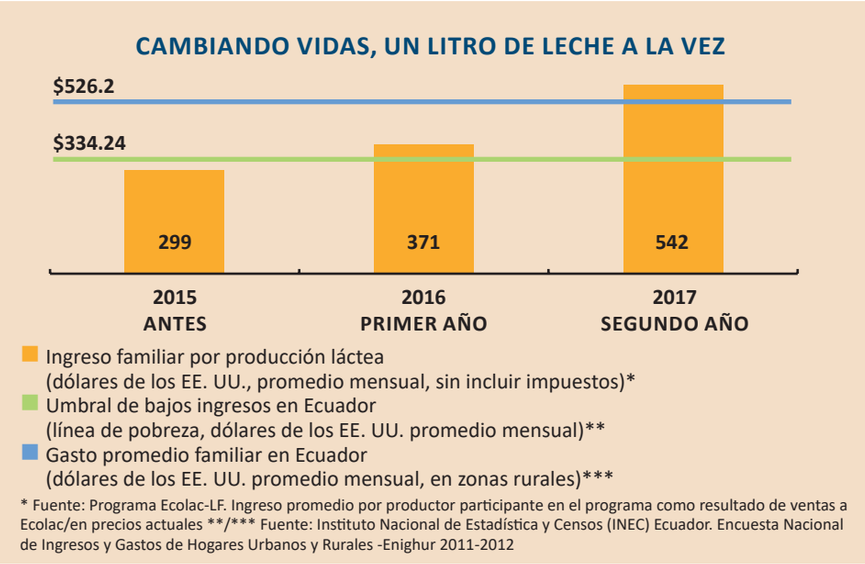
Reconociendo su importancia y la oportunidad local para la diversificación económica, analizamos, conectamos y ampliamos cadenas de valor agrícolas seleccionadas que van desde productos lácteos, hasta café orgánico premium certificado. El avance de dos ejemplos destacados se detalla a continuación.

Productos Lácteos Ecolac

En colaboración con la Fundación Lundin y otros aliados, se inició en el 2015 nuestro relacionamiento con Ecolac Cía. Ltda., una empresa regional de procesamiento y comercialización de productos lácteos. Revisamos las condiciones de línea base y los cuellos de botella, otorgamos subsidios, préstamos en condiciones favorables, y asistencia técnica para conectar y promover el crecimiento de la cadena de valor láctea a nivel local y regional.

Las inversiones más importantes incluyeron la instalación de un centro de acopio y testeo de leche, que incluye un contenedor de leche refrigerado de 1.000 litros en Los Encuentros, en julio de 2016. Esta inversión permite a los productores locales de leche suministrar regularmente su producto a tasas más favorables y obtener acceso a servicios veterinarios para mejorar aún más la producción y la calidad de su leche.

A finales del 2017, Ecolac recolectó y vendió $1,5 millones de litros de leche, récord de todas sus operaciones en la provincia, lo que representó un incremento de 48 por ciento en ventas, en comparación al 2016. Así mismo, el ingreso promedio mensual para los productores lecheros participantes alcanzó $542 dólares (antes de los costos de producción) en 2017. Esto ayuda a empujar al productor lechero promedio sobre la línea de pobreza ecuatoriana.



* Fuente: Programa Ecolac-LF. Ingreso promedio por productor participante en el programa como resultado de ventas a Ecolac/en precios actuales **/*** Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC) Ecuador. Encuesta Nacional de Ingresos y Gastos de Hogares Urbanos y Rurales -Enighur 2011-2012

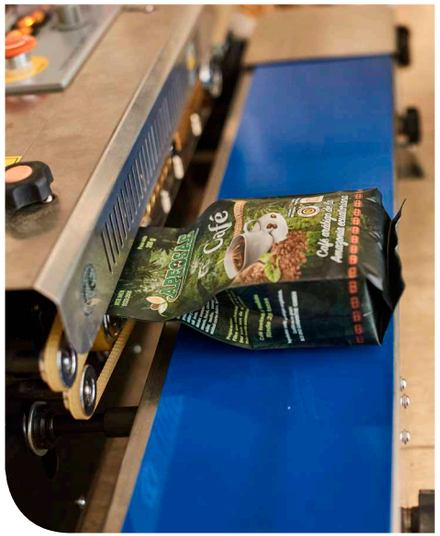
2017_ReportSpanish.indd 45
8/8/2018 7:57:16 PM

Apeosae

A través de la Fundación Lundin, también invertimos en Apeosae, la Federación de Pequeños Exportadores Agropecuarios Orgánicos del Sur de la Amazonía en la provincia Zamora Chinchipe. Este gremio de pequeños agricultores produce café y cacao orgánicos, así como plátanos y otros productos agrícolas.

En el 2017, Apeosae alcanzó uno de sus principales objetivos de negocio: sostenibilidad del negocio y flujo de caja positivo. Esto fue el resultado de conservar los clientes anteriores, adquirir tres nuevos compradores, diversificar productos para incluir chips de plátano, mejorar la calidad y la productividad, y alcanzar un récord anual de ventas de $300.000 dólares, lo que representa un incremento del 62 por ciento, en comparación con los resultados del 2016.

Sin embargo, estos resultados positivos se encuentran todavía a un 22 por ciento por debajo de la previsión establecida en enero del 2017. Aunque hay evidencia de un cambio positivo, la situación financiera de Apeosae aún es frágil después de varios años de pérdidas y de precios variables en los productos básicos.



2017_ReportSpanish.indd 46

8/8/2018 7:57:20 PM

Declaraciones Prospectivas

Este material contiene declaraciones "a futuro" que tienen el significado establecido por la legislación canadiense de títulos financieros y la Ley de la Reforma de la Litigación de Títulos Financieros Privados de los Estados Unidos que incluyen riesgos, incertidumbres y otros factores que pueden causar que los resultados actuales difieran en materia de aquellos expresados o implicados por estas aclaraciones a futuro.

Los factores que podrían causar resultados que difieran sustancialmente de las expectativas de la Compañía incluyen, pero no se limitan a: riesgos relacionados con la obtención de las aprobaciones regulatorias, riesgos de que las condiciones para la finalización de la Colocación Privada no sean satisfechos o renunciados; la capacidad para obtener financiamiento y el riesgo de los accionistas a dilución debido a futuros financiamientos de capital; la capacidad de mantener las obligaciones bajo el actual financiamiento de proyecto y otras deudas; riesgos relacionados con la realización de negocios en el Ecuador; volatilidad en el precio del oro; la recepción oportuna de aprobaciones regulatorias, permisos y licencias; riesgos asociados con el desempeño de los contratistas de la Compañía; riesgos inherentes al desarrollo de una mina subterránea; título deficiente o vulnerable a concesiones mineras y derechos de superficie; escasez de recursos, como el trabajo, la dependencia del personal clave, tales como productos básicos, equipos y personal capacitado; y la dependencia de personal clave; riesgos asociados con las relaciones con la comunidad de la Compañía; infraestructura no confiable; volatilidad en el precio de mercado de las acciones de la Compañía; incertidumbre con el régimen tributario en Ecuador; medidas requeridas para proteger especies en peligro de extinción; el costo de cumplimiento o incumplimiento de las leyes aplicables; riesgos de exploración y desarrollo; la precisión de las estimaciones de Reservas y Recursos Minerales para el proyecto Fruta del Norte y la dependencia de la Compañía en un proyecto; riesgos relacionados con la minería artesanal o ilegal; incertidumbre en cuanto a la recuperación y el desmantelamiento; riesgos asociados con los sistemas de información de la Compañía; competencia en la industria minera; la insuficiencia del seguro; riesgos de soborno o corrupción; el potencial para un litigio; límites de divulgación y controles internos; y la influencia potencial de los mayores accionistas de la Compañía.

No puede garantizarse que dichas declaraciones prueben ser precisas, ya que los resultados actuales y eventos futuros de Lundin Gold podrían diferir materialmente de los anticipados en esta información prospectiva como resultado de los factores discutidos en la sección "Factores de Riesgo" en el Formulario de Información Anual de Lundin Gold para el año fiscal que finalizó en diciembre de 2017. La compañía no necesariamente actualizará su información, a menos que sea requerida por leyes de valores.

La información técnica contenida en este material en relación con el proyecto Fruta del Norte se basa en el informe técnico NI 43-101, preparado para la Compañía con el título "Estudio Técnico de la Factibilidad del Proyecto, Fruta del Norte, Ecuador" con fecha junio 15, 2016 y fecha de vigencia de abril 30, 2016 ("2016 FDN TR"). La información sobre la naturaleza científica y técnica en este material fue revisada y aprobada por Ron Hochstein, P.Eng., Presidente y Director Ejecutivo de Lundin Gold, y Stephen Leary, MAusIMM CP(Geo), a consultor de Lundin, quienes se encuentran calificados de acuerdo al Instrumento Nacional 43-101- Estándares de revelación de proyectos minerales ("NI 43-101").

A menos que se indique lo contrario, todos los valores se encuentran expresados en Dólares Americanos.

Información importante para inversores estadounidenses

Este folleto utiliza los términos "recursos medidos", "recursos indicados" y "recursos inferidos". La Compañía avisa a los lectores que, este material puede usar los términos recursos minerales "medidos", "estimados", "inferidos" e "históricos". Se informa a los inversores estadounidenses que mientras tales términos se encuentran reconocidos por las regulaciones canadienses, la Comisión de Bolsas y Valores no los reconoce. "Recursos minerales inferidos" y "estimados históricos" cuentan con un gran grado de incertidumbre en cuanto a su existencia y factibilidad económica. No puede asumirse que todas o algunas de las partes de los recursos minerales inferidos o estimados históricos puedan ascender a una mayor categoría. Según las leyes canadienses, estimados de recursos minerales inferidos no pueden servir de base para estudios económicos o de factibilidad. Además, los estimados históricos no son reconocidos bajo el NI 43-101 canadiense. Los inversores estadounidenses son advertidos de no asumir que todas o algunas de las partes médicas o indicadas de recursos minerales se convertirán alguna vez en reservas minerales.

Este material no es una oferta de valores en venta en los Estados Unidos o ninguna otra jurisdicción. Los valores de la Compañía no han sido ni serán registrados bajo el acto de 1933 de Los Estados Unidos, como modificado y no pueden ser ofertados o vendidos según el registro ausente o exención de la aplicación del registro de Los Estados Unidos.

Información Técnica

Ron F. Hochstein, P. Eng., Presidente y Director General de Lundin Gold, es "Persona Calificada" en el significado de este término según NI 43-101 y ha revisado y aprobado las distintas secciones de este informe de sostenibilidad, que son de naturaleza técnica y están relacionadas con el proyecto Fruta del Norte de esta empresa, y ha verificado la información que aquí se presenta.

2017_ReportSpanish.indd 47

8/8/2018 7:57:20 PM

LUNDINGOLD

CASA MATRIZ
Lundin Gold Inc.
885 West Georgia Street, Suite 2000
Vancouver, British Columbia V6C 3E8
T: +1 604 689 7842
Llamada gratuita: +1 888 689 7842

OFICINA REGIONAL
Aurelian Ecuador S.A., filial de Lundin Gold Inc.
Av. Amazonas N37-29 y UNP, Edificio Eurocenter, Piso 5
Quito, Pichincha, Ecuador
T: +593 2 299 6400

OFICINA EN LA COMUNIDAD
Calle 1ro de Mayo y 12 de Febrero, esquina
Los Encuentros, Zamora Chinchipe, Ecuador

Contacto para Relaciones con Inversionistas:
Sabina Srubiski – info@lundingold.com

Contacto de Responsabilidad Corporativa:
ec.comunicaciones@lundingold.com

www.lundingold.com

Lundin Gold

@LundinGoldEC/LundinGold

Lundin Gold

Lundin Gold Ecuador

2017_ReportSpanish.indd 43 8/8/2018 7:57:20 PM