

Nous avons mis en œuvre une démarche volontariste de développement durable au sein de notre coopérative depuis 2009, date de notre première adhésion au Pacte mondial des Nations Unies.

Notre démarche est basée sur **trois référentiels reconnus** au niveau international, dont l'ambition est l'amélioration continue en matière de Responsabilité Sociétale et Environnementale, **la GRI, l'ISO 26 000 et le GLOBAL COMPACT, dit Pacte Mondial.**

Depuis plus de huit ans, par cette déclaration, la Scara renouvelle régulièrement son engagement à respecter **les dix principes du GLOBAL COMPACT** touchant les droits de l'homme, les normes internationales du travail, l'environnement et la lutte contre la corruption.

**En 2015, le Conseil d'Administration et le Comité de Management ont défini conjointement notre nouvelle démarche stratégique « Scara 2025 » reposant sur trois axes de développement complémentaires :**

**Différenciation**

**Innovation**

**Relais de croissance**

**Ces trois axes intègrent les six domaines d'actions prioritaires identifiés par la coopérative depuis 2010 sur la base de l'ISO 26000. Le sens donné en partenariat avec nos parties intéressées s'exprime comme suit :**

## **DIFFERENCIATION ET SATISFACTION DU CLIENT**

Le premier axe stratégique, choisi par la Scara, **la différenciation** vise à mettre en place **des filières à forte valeur ajoutée** pour les clients et les adhérents. Cette démarche filière est résolument tournée vers **la satisfaction de nos clients** dont l'objectif est à la fois de donner du sens, mieux rémunérer le travail des adhérents et fournir des produits de qualité en volume suffisant répondant à des cahiers des charges précis. De nouvelles filières bio, CRC® Label Rouge, CRC® HVE et Harrys ont été mises en place en 2018.

Ces partenariats filières sont formalisés par nos **démarches de certifications Agri Confiance® (NF V 01 005) pour la qualité et Agri Confiance® Volet Vert (NF V 01 007) pour l'environnement.** Afin de maintenir et valoriser l'engagement des adhérents dans ces démarches, l'accès aux contrats spécifiques apportant une rémunération supplémentaire est lié aux certifications Agri Confiance® et Agri Confiance® Volet Vert.

## **L'INNOVATION AU QUOTIDIEN POUR S'INSCRIRE DANS L'AGRICULTURE DE DEMAIN**

Les recherches, les essais et les innovations menés par la Scara tout au long de l'année avec ses partenaires n'ont **qu'un seul et même objectif** : permettre à l'ensemble de la filière, de la graine au produit fini, **d'être plus en phase avec les besoins du marché, plus respectueuse de l'environnement et plus rentable économiquement.** Le Club Scara Innovation, composé d'adhérent, imagine les solutions pour que l'agriculture de demain soit synonyme de durabilité.

## UNE RECHERCHE PERMANENTE DE CROISSANCE ET DE VALEUR AJOUTEE

La Scara souhaite **trouver de nouveaux projets hors de ses métiers historiques** tout en restant un modèle de performance économique et humaine. Pour cela, la holding SCARA Développement a été créée en juin 2015 afin de **porter les projets de développement**.

L'un des premiers projets est Biogaz d'Arcis. Il s'agit d'un projet territorial environnemental innovant multi-partenarial, lancé en 2011, dont l'objectif est la création d'une unité de méthanisation. Il a franchi avec succès toutes les étapes administratives. En 2018, les travaux de construction ont suivi leur cours pour une prévision de mise en service de Biogaz d'Arcis au printemps 2019.

### **Au cours de l'année 2017/2018, les principaux progrès de la Scara ont été :**

- la signature de l'engagement en faveur du développement durable avec 90 autres entreprises françaises (French Business Climate Pledge)
- la participation à la concertation participative du GLOBAL COMPACT France sur l'évolution de l'association
- la nomination de la Scara comme ambassadrice régionale du GLOBAL COMPACT FRANCE
- la continuité dans la structuration globale interne de la démarche avec l'élaboration du 8<sup>ème</sup> rapport de développement durable contenant des indicateurs de progrès en ligne, notamment, avec les principes du GLOBAL COMPACT.

En tant qu'acteur historique du GLOBAL COMPACT depuis 2009 et entreprise engagée, la Scara a été sollicitée pour rejoindre la liste des signataires d'un engagement commun pour le climat, le French Business Climate Pledge. La Scara et 90 entreprises françaises, parmi lesquelles Danone, le Crédit Agricole ou encore Airbus déjà mobilisées à l'occasion de la COP21, ont confirmé leur engagement dans une démarche structurée de développement durable à l'occasion du One Planet Summit à Paris le 11 décembre dernier. Cet engagement s'inscrit pleinement dans les dix principes du GLOBAL COMPACT et dans l'atteinte des Objectifs de Développement Durable de l'ONU (ODD).

Pour les années à venir, nous construisons les travaux relatifs aux domaines d'actions significatifs déclinés ci-dessous, avec notamment cette année :



La prévention de la pollution : déchets, rejets et émissions

(ODD 12 Production durable et responsable : 12.2, 12.4, 12.5, 12.8, 12.a)

La Scara participe depuis 2000 à la collecte des déchets en partenariat avec Adivalor. Cette année encore, elle a su conserver son taux de retour de bidons vendus à 100%. La nouveauté en 2017 est la collecte des EPI (Equipements de Protection Individuelle) souillés. 15,5 kg ont été collectés en 2017/2018.

L'outil Systerre créé par Arvalis, Institut du végétal, permet à la Scara de connaître l'impact environnemental des pratiques agricoles. Parmi les indicateurs fournis, la Balance Globale Azotée permet de mesurer le surplus d'azote qui reste sur les parcelles de blé à l'issue de la récolte. Cet indicateur reste stable par rapport à 2015/2016, même avec l'augmentation des surfaces analysées de 60% (5440 ha en 2017/2018 vs 3400 ha en 2015/2016).



L'utilisation durable des ressources : eau, énergie, matières premières, sols.

(ODD 2 Zéro faim : 2.4)

La performance nourricière correspond au nombre de personnes potentiellement nourries par la production de grains pendant un an. La performance nourricière d'un hectare de blé à la Scara est cette année de 28 personnes. Afin d'augmenter cette performance nourricière tout en optimisant la fertilisation, la Scara propose des outils de pilotage de l'azote comme les drones, les satellites et l'analyse de sève.

En lien avec l'Université de Reims, le Club Scara Innovation mène depuis cette année des travaux sur l'impact environnemental de l'épandage de digestats sur la fertilité des sols. L'objectif étant de bien comprendre comment cette matière organique produit par l'unité de méthanisation, fonctionne dans les sols crayeux et permet d'améliorer les rendements tout en préservant l'environnement et la vie des sols.



L'atténuation des changements climatiques : émissions de gaz à effet de serre

(ODD 13 Lutte contre les changements climatiques : 13.1, 13.2, 13.3, 13.a, 13.b)

Les émissions de gaz à effet de serre pour produire un hectare de blé sont calculées chaque année grâce à l'outil Systerre développé par Arvalis, Institut du végétal. Ces émissions ont diminué par rapport à 2016/2017, même avec l'augmentation des surfaces analysées de 47% (5440 ha en 2017/2018 vs 3700 ha en 2016/2017).

La Scara analyse à l'aide de l'outil Systerre, les indicateurs environnementaux des exploitations engagées dans la démarche Agri Confiance® Volet Vert. 84% des exploitations Agri Confiance® Volet Vert soit 119 exploitations sont suivies cette année soit une augmentation de 59% du nombre d'exploitations par rapport à 2016/2017.



Afin de poursuivre l'engagement des adhérents dans les démarches Agri Confiance® et Agri Confiance® Volet Vert, l'accès aux contrats spécifiques apportant une rémunération supplémentaire est lié à ces certifications. Depuis 2012, la certification Agri Confiance® Volet Vert de la Scara est reconnue au niveau 2 de la certification environnementale des exploitations (Décision de la Commission Nationale de Certification Environnementale).

Le Club Scara Innovation et le service agronomie de la Scara poursuivent leur travail sur la microbiologie et la biodiversité des sols. Après la phase d'analyse de la présence de champignons et de bactéries dans les sols en 2016, ils se concentrent désormais sur l'impact des pratiques culturales sur la présence de bactéries afin d'améliorer la fertilité des sols.



### L'ancrage territorial

La Scara est partie prenante de son territoire. Elle favorise la création d'un lien social et multiplie les rencontres entre le monde agricole et le grand public. La coopérative a par exemple accueilli dans ses installations plusieurs classes du territoire, intéressées par le thème des agrossources dans le cadre d'un travail pédagogique.

Les réunions et formations organisées tout au long de l'année avec ses adhérents comme les Jeudis de la coopération ou le Club Atouts Jeunes sont un terreau favorable aux échanges et au partage. La Scara interagit avec ses parties prenantes pour contribuer à la vitalité et au développement responsable du territoire et du monde agricole local.



### Le développement des ressources humaines et la formation professionnelle

La Scara entame un large travail de mise en place d'outils collaboratifs. A commencer par un nouvel outil de messagerie qui sera complété prochainement d'outils : base documentaire partagée, analyse de données et reporting, etc... Les formations indispensables sur la messagerie ont été aussi l'occasion d'échanges sur les outils informatiques en général.

La Propriété Industrielle a été aussi à l'ordre du jour des formations et ce visant plusieurs publics : le service agronomie, le Conseil d'Administration et le Comité de Direction ainsi que le Club Scara Innovation.

**En 2016, la Scara a été évaluée selon le Label Engagé RSE construit sur la base de la Norme ISO 26000. Les résultats ont confirmé le classement de la coopérative au niveau « progression », deuxième niveau sur les quatre prévus. Notre objectif est d'obtenir le niveau « confirmation » en novembre 2018 en prenant en compte les améliorations notifiées lors de la dernière évaluation.**

Arcis-sur-Aube, le 20 novembre 2018

Alain HERBINET  
Président

Agnès DUWER  
Directeur Général