

**CEMEX LATAM HOLDINGS**  
**INFORME INTEGRADO 2017**

Poniendo a  
nuestros clientes  
en el centro de  
nuestro negocio



## ACERCA DE CEMEX LATAM HOLDINGS

Mensaje a nuestras audiencias de interés	4
Nuestras operaciones	7
Resultados financieros	8
Nuestra visión	9
Excelencia operativa	11
Contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible	12
Gestión de riesgos	14
Nuestra Estrategia	18

## NUESTRA ESTRATEGIA

### Clientes

Presentamos el futuro: CEMEX Go	20
La mejor opción para nuestros clientes	21
Portafolio de productos	23
Servicios que hacen más productivos los proyectos de nuestros clientes	26
Pavimentos de concreto, una solución superior	28
Soluciones integrales para la construcción de infraestructura	30
Soluciones avanzadas para la construcción de vivienda	32

### Colaboradores

La seguridad y salud son primero	36
El mejor talento para implementar nuestra estrategia	43

## Mercados

Portafolio de negocios	51
Resultados consolidados de la operación	52
Análisis de las operaciones locales	53
<b>Sostenibilidad</b>	
Nuestro enfoque de sostenibilidad	56
Estrategia social de alto impacto	62
Excelencia en la gestión ambiental	74
Contratamos proveedores responsables	85

## GOBIERNO CORPORATIVO, INTEGRIDAD Y CUMPLIMIENTO

Gobierno corporativo	87
Integridad y cumplimiento	94

## DESEMPEÑO AL DETALLE

Información financiera	100
Información no financiera	184

## SOBRE ESTE REPORTE

Alcance del Informe	191
Términos que usamos	193
Información de contacto	195
Índice de contenidos GRI	196



FTSE4Good



# Acerca de CEMEX Latam Holdings

Una compañía líder  
de materiales  
y soluciones para  
la construcción.

## MENSAJE A NUESTRAS AUDIENCIAS DE INTERÉS

Nuestros clientes están en el centro de nuestro negocio. Durante 2017, trabajamos para escuchar proactivamente sus retos y ofrecerles soluciones comerciales y procesos eficientes que contribuyen a mejorar su rentabilidad.

Con nuestra oferta de valor agregado MIX3R, nos convertimos en el mejor aliado de nuestros clientes industriales, al hacer más productivas sus operaciones con una solución de construcción que integra nuestros productos—cemento, agregados y aditivos—con optimización técnica y asesoría de negocio.

Asimismo, Construrama® continuó consolidándose como la red más grande de América Latina, con 374 ferreterías en nuestra región. Esta red nos permite estar más cercanos al consumidor final con nuestros productos y al mismo tiempo crear mayor valor para nuestros clientes ferreteros. Por ejemplo, creamos Radar Comercial, una plataforma de geolocalización que ayuda a nuestros clientes ferreteros a contactar las obras en construcción que se realizan en su zona para que ofrezcan oportunamente productos y soluciones.

Con el lanzamiento de CEMEX Go en 2018 en nuestra región, lideramos la transformación de nuestra industria. Con CEMEX Go ofrecemos a nuestros clientes un servicio digital que incluye toma de pedidos, seguimiento de la ruta del producto y hora estimada de entrega, recibos y facturas, gestión de las formas

de pago y envío de quejas y sugerencias; todo ello de forma amigable, sencilla y rápida. Con esta oferta de valor digital, única en su tipo, contribuimos a que nuestros clientes aumenten su productividad, tomen mejores decisiones y tengan un mayor control sobre su negocio. Al mismo tiempo, CEMEX Go nos acerca a nuestros clientes y nos ayuda a interactuar de forma más rápida, transparente y eficiente con ellos.

El poder de estas soluciones comerciales nos permite evolucionar de simples relaciones transaccionales, a verdaderas alianzas con nuestros clientes. Nuestro Centro de Servicio ha sido fundamental para el despliegue exitoso de estas iniciativas; donde nuestros expertos de atención al cliente, trabajan en sinergia con las áreas de logística, comercial, tesorería, comunicación y planeación, para brindar la mejor experiencia al cliente. Estamos convencidos de que nuestras soluciones comerciales continuarán presentándonos nuevas oportunidades de negocio en el futuro, mismas que estamos preparados para aprovechar.

Nuestra experiencia, capacidad técnica y compromiso con la excelencia, nos llevaron a participar junto con nuestros clientes en los proyectos de infraestructura más importantes de la región.

En Panamá, suministramos concreto diseñado para cumplir con las estrictas demandas técnicas

requeridas para la construcción de la primera central eléctrica a base de gas natural licuado en Centroamérica. En Nicaragua, suministramos concreto de alto desempeño para la construcción del nuevo Estadio Nacional de Béisbol Dennis Martínez. En Colombia, participamos en la construcción de la Autopista al Río Magdalena Tramo 2, uno de los principales proyectos de infraestructura en curso; y realizamos una propuesta para impulsar la pavimentación de las vías terciarias que buscan conectar a los municipios rurales del país. Participamos además en la construcción y entrega de 1,900 viviendas del programa VIPA impulsado por el Gobierno Nacional de Colombia.

El 2017 fue un año de contrastes. Por un lado, en nuestras operaciones conformadas por Guatemala, Nicaragua y El Salvador, registramos un buen desempeño con un nuevo récord de ventas. Sin embargo, la fuerte dinámica competitiva y el deterioro de los precios durante el primer semestre del año en Colombia —con cambio de tendencia a partir de agosto del 2017—, así como una dinámica competitiva más retadora en Costa Rica, representaron un entorno de negocios complejo. Como resultado, nuestras ventas netas consolidadas disminuyeron 6% respecto al año anterior, para llegar a US\$1,243 millones. Nuestro flujo de operación disminuyó 27%, para llegar a US\$310 millones en el año y nuestra utilidad neta fue de US\$46 millones.

Durante el año trabajamos para contrarrestar los retos que se presentaron en nuestra región. Redoblamos esfuerzos en nuestro programa de reducción de costos, incluyendo una reorganización de nuestras operaciones de concreto premezclado y un cambio de modelo operativo en nuestra planta en Bucaramanga. Logramos resultados importantes en la gestión del capital de trabajo al concluir el año en menos 10 días promedio, el nivel más bajo en la historia de CEMEX Latam Holdings. Como parte de nuestro programa de excelencia operativa logramos reducir considerablemente los tiempos de mantenimiento, incrementar los niveles de confianza en la operación y superar el 90% de eficiencia en los hornos de clínker.

Continuamos también con el despliegue de nuestra Academia de Salud y Seguridad, una herramienta clave para avanzar en nuestro camino hacia cero incidentes. Nos alienta que durante el año el número de incidentes registrables observó una reducción anual de 48% para colaboradores y de 16% para contratistas—en total seis de los siete países donde operamos logró reducir el número de incidentes registrables. La salud y seguridad es nuestra mayor prioridad y continuaremos trabajando para tener mejores resultados hasta lograr un desempeño perfecto. En este sentido, un paso importante que tomamos en 2017 fue contratar los servicios de una compañía especializada en la gestión de proveedores, lo que nos permitió agregar nuevos

filtros de seguridad para el personal contratista que desempeña actividades dentro de nuestras plantas.

Apoyarnos en nuestras fortalezas de negocio es la mejor fórmula que tenemos para contribuir al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas. Durante el año, más de 10,000 personas se beneficiaron con nuestras empresas sociales Patrimonio Hoy y Bloqueras Solidarias, enfocadas a facilitar la construcción o mejoramiento de vivienda asequible. Además, trabajamos con nuestra red de aliados para construir y mejorar salones de clase, vías, andenes y parques en nuestras comunidades. En Colombia, por ejemplo, invertimos de la mano con gobiernos locales en 31 proyectos de infraestructura básica que beneficiaron a más de 60,000 personas.

Nuestras acciones confirman que estamos comprometidos con el desarrollo de las comunidades donde operamos. Integrar a nuestro padrón de proveedores a empresas pequeñas e impulsar el emprendimiento en la base de la pirámide, nos permite maximizar los beneficios de nuestras plantas hacia las comunidades vecinas y contribuir a la creación de empleos. En Colombia, hemos apoyado a la fecha el desarrollo de 200 pequeñas empresas que abastecen de forma local a nuestras operaciones. Asimismo, a través de la Potenciadora de Negocios Rurales que lanzamos en Costa Rica, 10 empresas han logrado

comercializar sus productos a nivel nacional; en Panamá beneficiamos a 42 emprendedores con capacitación de negocios a través del programa Aprende a Aprender; y con la implementación de la exitosa metodología de emprendimiento Sirolli en Colombia, contribuimos a consolidar 21 nuevas pequeñas empresas.

Durante 2017, contribuimos también a la capacitación y desarrollo de niños, jóvenes, adultos mayores, madres y padres de familia que encontraron en nuestros centros comunitarios un espacio de sana recreación. En Panamá, nuestro nuevo centro comunitario ha sido pionero en el país en ofrecer talleres de aprendizaje y actividades de esparcimiento auspiciadas por una empresa privada, por lo que se ha convertido en un polo de desarrollo y convivencia para las casi 20 comunidades vecinas a nuestra Planta Bayano. Darle la bienvenida a nuestros vecinos en los Centros Comunitarios CEMEX, nos ayuda a fortalecer los lazos de confianza con las comunidades donde operamos.

En CEMEX Latam Holdings, nos diferenciamos por actuar de manera proactiva frente a los retos ambientales del planeta. En 2017, nos convertimos en la primera compañía en Colombia con una flota certificada como carbono neutral bajo el esquema de compensación autorizado por el Gobierno Nacional.

Con esta acción refrendamos nuestro compromiso con la sostenibilidad y nos sumamos al compromiso adquirido por el país en la Convención de las Naciones Unidas en 2015 de reducir en 20% sus emisiones de gases de efecto invernadero para el 2030.

Más aún, exploramos nuevas oportunidades para abastecer a nuestras operaciones con energía eléctrica generada de forma sostenible. En Colombia firmamos un contrato para adquirir energía generada a partir del coprocesamiento de residuos de biomasa, con lo que a futuro cubriremos cerca del 40% de nuestras necesidades de electricidad en el país. Durante el 2017, el 67% de la energía eléctrica que consumimos en nuestras operaciones de cemento a lo ancho de la región se generó a partir de fuentes renovables.

Asimismo, en el año logramos una tasa de sustitución de combustibles alternativos de 17.5%, al mismo tiempo que continuamos trabajando en conjunto con nuestra industria para impulsar nuevos marcos que permitan incrementar el coprocesamiento de residuos, lo que nos permitiría generar ahorros adicionales en nuestra operación y ampliar en las comunidades los beneficios de una alternativa eficaz para la disposición de residuos.

Estamos comprometidos con mantener los más altos estándares éticos y de gobierno corporativo. Para brindar confiabilidad a nuestros grupos de interés, en

2017 avanzamos en los trabajos de certificación de la función de auditoría interna de la compañía, de acuerdo con las normas internacionales del The Institute of Internal Auditors.

A nombre del Consejo de Administración de CEMEX Latam Holdings, nuestro equipo directivo y colaboradores, agradecemos su interés en nuestra compañía y los invitamos a leer nuestro primer Informe Integrado.

Atentamente,

**Juan Pablo San Agustín**  
Presidente del Consejo de Administración

**Jaime Muguero**  
Director General



## Nuestras operaciones

CEMEX Latam Holdings es líder regional en la industria de las soluciones para la construcción. Con más de 4,200 colaboradores, proporciona productos y servicios de alta calidad a clientes y comunidades en Colombia, Panamá, Costa Rica, Nicaragua, El Salvador, Guatemala y Manaos, en Brasil.



Cemento	Concreto	Agregados	Otras operaciones
7.6 Millones de toneladas <sup>1</sup>	2.9 Millones de metros cúbicos <sup>2</sup>	7.3 Millones de toneladas <sup>2</sup>	2 Plantas de aditivos
5 Plantas de cemento	46 Plantas	16 Canteras	22 Centros de distribución
6 Moliendas de cemento	43 Plantas móviles		2 Terminales fluviales
	3 Plantas de mortero seco		374 Construrama®
	628 Camiones mezcladores		

1. Capacidad anual de producción.  
2. Producción anual.



### Nueva planta de aditivos

Para dar respuesta a los crecientes requerimientos de la industria de la construcción panameña, en 2017 CEMEX Latam Holdings inauguró una planta de aditivos en el país, que cuenta con tecnología de última generación para producir aditivos para el cemento y concreto. Esta planta se une a la que se encuentra en operación en Colombia desde 2015.



## Resultados financieros

En millones de dólares, excepto porcentajes y cantidades por acción  
Al 31 de diciembre de 2017

	2017	2016	Variación %
<b>Ventas netas</b>	1,243	1,315	(6)
<b>Resultado de operación antes de otros gastos, neto</b>	231	342	(33)
<b>Flujo de operación</b>	310	424	(27)
<b>Utilidad neta de la participación controladora</b>	46	140	(67)
<b>Utilidad por acción</b>	0.08	0.25	(67)
<b>Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento</b>	75	237	(69)
<b>Activo total</b>	3,294	3,295	(0)
<b>Deuda total</b>	927	983	(6%)
<b>Capital total de la participación controladora</b>	1,538	1,469	5

## Nuestra Visión

### Propósito

Nos esforzamos por crear un mejor futuro para nuestra gente, nuestros clientes, nuestros accionistas y las comunidades en las que vivimos y trabajamos. Como parte de este compromiso, impulsamos el desarrollo sostenible y mejoramos la vida de las personas y comunidades que nos rodean ayudando a construir las viviendas de muchas familias, los caminos que las conectan y la infraestructura que llena de vitalidad a las ciudades.

Para poder convertir las ideas en realidad, atendemos las crecientes necesidades de la sociedad con productos de alta calidad y trabajamos con esmero por desarrollar y entregar soluciones innovadoras en cemento, concreto y agregados para la industria de la construcción.

### Misión

Crear valor sostenido al proveer productos y soluciones líderes en la industria para satisfacer las necesidades de construcción de nuestros clientes.

### Valores

**Garantizar la seguridad** de nuestros empleados haciéndonos responsables unos a otros por nuestras acciones y comportamientos, así como siendo un líder que pone el ejemplo en la industria.

**Enfocarse al cliente** alineándonos de cerca con su negocio y sus necesidades, cumpliendo nuestros compromisos, resolviendo los problemas rápidamente y facilitándoles la forma de hacer negocio con nosotros.

**Buscar la excelencia** en todos los aspectos de nuestro negocio. Nos retamos constantemente para mejorar y aprovechar la excelente reputación que tenemos en cuanto a calidad y confiabilidad se refiere.

**Trabajar como Un Solo CEMEX** utilizando nuestra fuerza colectiva y conocimiento para compartir mejores prácticas, replicar buenas ideas y colaborar más allá de las fronteras—externas e internas.

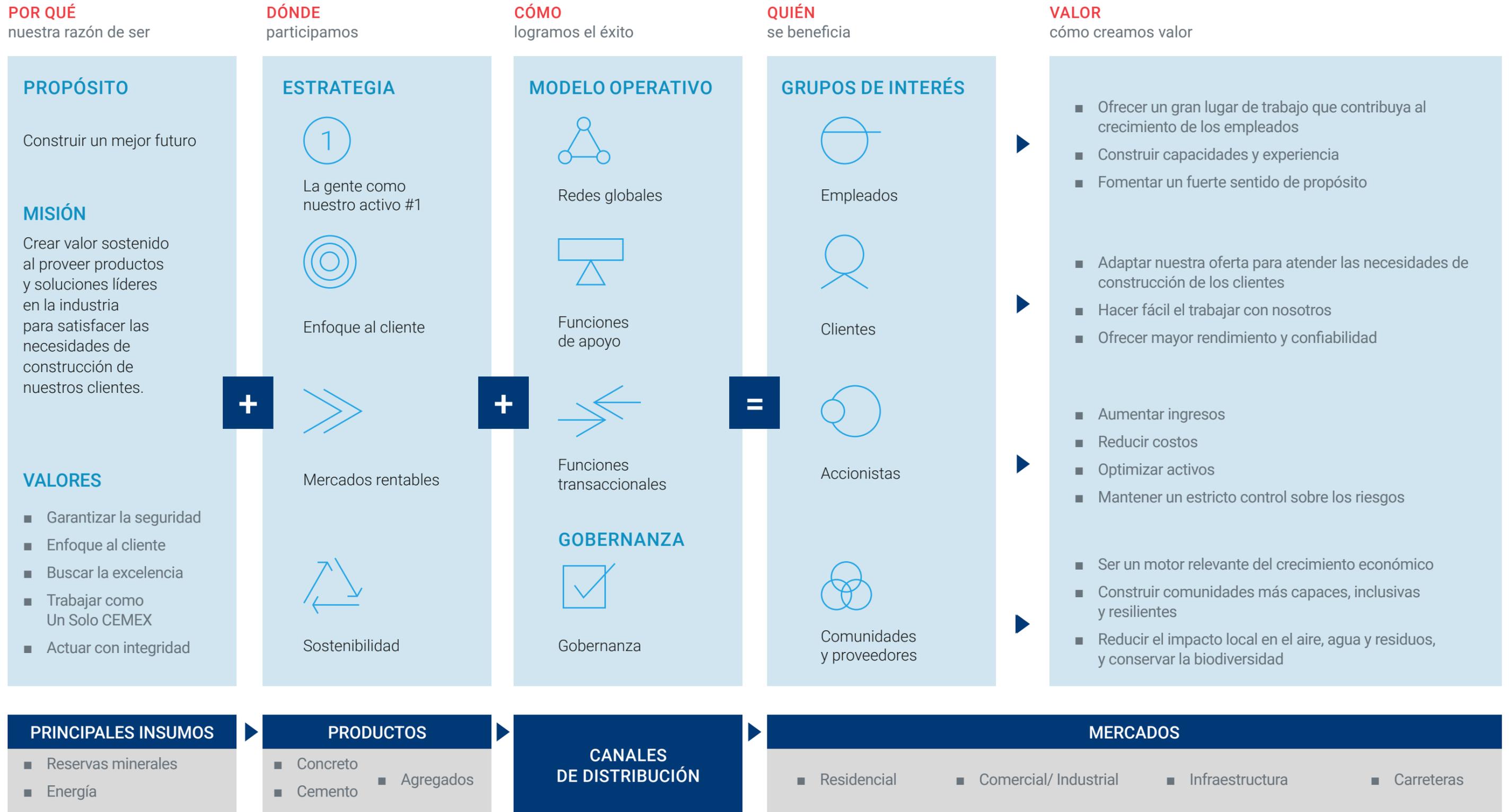
**Actuar con integridad** manteniéndonos siempre honestos y transparentes en nuestras interacciones, cumpliendo con nuestro Código de Ética y preocupándonos por nuestra gente, comunidades y recursos naturales.



### Apoyo de un líder global

CEMEX, S.A.B. de C.V. es una compañía global de materiales para la industria de la construcción que ofrece productos de alta calidad y servicios confiables a clientes y comunidades en más de 50 países de América, Europa, África, Medio Oriente y Asia. Fundado en México en 1906, CEMEX continúa con su notable trayectoria de beneficiar a quienes sirve a través de la constante búsqueda de soluciones innovadoras para la industria de la construcción, mejorando su eficiencia y promoviendo un futuro sostenible.

## NUESTRA VISIÓN Y MODELO DE CREACIÓN DE VALOR



## Excelencia operativa

Buscamos crear mayor valor para nuestros colaboradores, clientes, accionistas y la comunidad a través de la Excelencia Operativa basada en la aplicación de las filosofías Lean & Six Sigma. Aprovechamos el conocimiento que se desarrolla a nivel local y sumamos la experiencia global de CEMEX para implementar mejoras en nuestras operaciones y crear prácticas comunes que contribuyen a optimizar el modo en que operamos a lo largo de la región.

Formamos líderes que cuentan con las herramientas para establecer metas operativas ambiciosas y guiar a la compañía para alcanzarlas. Además, construimos equipos de trabajo de alto desempeño que tienen el compromiso de documentar y compartir el conocimiento como parte de sus responsabilidades.

Nuestras redes de expertos toman las mejores prácticas para consolidar políticas, procesos y metas que impactan directamente los resultados de nuestras operaciones.

Para mejorar los procesos y alcanzar los ambiciosos objetivos de eficiencia que nos planteamos, basamos la toma de decisiones en el estricto monitoreo y análisis de indicadores clave. Con esto, buscamos incrementar nuestro desempeño en temas materiales para la organización como la seguridad en el lugar de trabajo, el aprovechamiento de los recursos, el incremento de la productividad, la confiabilidad de los equipos en la línea de producción y la eliminación de desperdicios (exceso de movimiento, excesos de inventario, reprocesos, defectos).

### Objetivos de nuestro modelo de excelencia operativa

**Modificar los comportamientos** al brindar retroalimentación inmediata, mapear claramente las responsabilidades, estandarizar las labores de los supervisores y robustecer la interacción entre la dirección y la operación.

**Simplificar los procesos** al estandarizar las tareas, certificar las metodologías de trabajo, eliminar las labores superfluas, reforzar el entrenamiento y ordenar la comunicación de los resultados.

**Impulsar la mejora continua** a través del entrenamiento continuo de nuestros colaboradores, la supervisión y la planeación activa de todo lo que hacemos—en especial los mantenimientos programados.

### LOGROS DEL PROGRAMA DE EXCELENCIA OPERATIVA DURANTE 2017

**6 de los 7**

países donde operamos redujeron el número de incidentes registrables.

**+90%**

de eficiencia en la operación de los hornos de clínker.

**US\$10**

millones de ahorro como resultado de la implementación de Excelencia Operativa.

**-25%**

de reducción en el tiempo que toma dar mantenimiento a los hornos de clínker.

**+20%**

de incremento en los niveles de confianza y cultura Lean en la operación.

**+25%**

de productividad en ton/hh.





LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS) NOS GUÍAN PARA ALCANZAR NUESTRA VISIÓN DE CONSTRUIR UN MEJOR FUTURO.

## Contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible

Como la empresa líder en soluciones para la industria de la construcción en la región, en CEMEX Latam Holdings reconocemos la responsabilidad que tenemos de aportar nuestra experiencia para enfrentar los retos más críticos de nuestro planeta.

Entendemos que nuestro negocio no puede avanzar en un mundo sin iniciativas que contribuyan a resolver la pobreza, la inequidad y la falta de oportunidades a través de esquemas amigables con el medio ambiente. Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) nos guían para alcanzar nuestra visión de Construir un Mejor Futuro. Además, impulsan nuestro crecimiento a través de la generación de nuevas oportunidades de negocio basadas en construir comunidades sostenibles que mejoren la calidad de vida de las personas que las habitan.

Construir infraestructura económica como carreteras, puentes y aeropuertos, abre el acceso a nuevos mercados y hace más productivas las inversiones, fomentando la creación de empleos. Invertir en infraestructura social, incluyendo escuelas, hospitales, parques, presas e instalaciones de

servicios públicos, contribuye a mejorar la calidad de vida e incrementar los niveles de bienestar.

Asimismo, es un sueño común de las familias aspirar a los beneficios que trae ser dueñas de sus propias viviendas, como el sentido de seguridad y la formación de un patrimonio. Eso significa que como sociedad tenemos el reto de encontrar la manera más efectiva de construir vivienda de manera eficiente y asequible para la creciente población.

Conscientes del importante rol que podemos tener para construir un futuro sostenible en la región, los principios del Modelo de Sostenibilidad CEMEX aplicados en nuestra estrategia de negocio nos impulsan a proveer soluciones que mejoran la calidad de vida y contribuyen a resolver los retos de la sociedad.



Beneficiarios de los programas de vivienda (VIP y VIPA) en Colombia.

## Formas en las que aportamos a los ODS durante 2017



- Impulsar el emprendimiento social.
- Contratar proveedores locales.
- Crear modelos de negocio sociales.

p. 68

p. 68

p. 65



- Nuestro objetivo: cero incidentes.
- Medidas para la seguridad de contratistas.
- Promover un estilo de vida saludable.
- Balance vida-trabajo.

p. 37

p. 39

p. 42

p. 47



- Capacitación para nuestros colaboradores.
- Programas educativos en las comunidades.
- Impulsar nuevas capacidades laborales.
- Centros Comunitarios CEMEX.

p. 45

p. 70

p. 70

p. 71



- Una empresa diversa e inclusiva.
- Igualdad salarial y flexibilidad.
- Promover el desarrollo integral de la mujer.

p. 48

p. 87

p. 70



- Generar empleos.
- Compensación competitiva.
- Beneficios que destacan en el mercado.
- Oportunidades de trabajo para jóvenes.

p. 43

p. 47

p. 47

p. 46

## OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



- Soluciones integrales de infraestructura.
- Pavimentos de concreto.
- I&D para crear productos innovadores.

p. 30

p. 28

p. 24



- Modelo industrializado de vivienda.
- Soluciones para vivienda asequible.
- Infraestructura comunitaria.
- Damos valor a los residuos.

p. 33

p. 65

p. 67

p. 78



- Energía eléctrica más limpia y eficiente.
- Contribuir a la economía circular.
- Tecnología para minimizar emisiones.
- Optimizar el consumo de agua.

p. 77

p. 79

p. 80

p. 82



- Robusta estrategia de carbono.
- Apoyar el desarrollo de políticas públicas.
- Estufas ecológicas.

p. 76

p. 78

p. 67



- Programas de rehabilitación de canteras.
- Planes de Acción para la Biodiversidad.
- Certificación de nuestros esfuerzos.
- Al rescate de los manglares.

p. 84

p. 84

p. 83

p. 25



ERM ADMINISTRA,  
ACTUALIZA Y DA  
SEGUIMIENTO A  
LAS AGENDAS DE  
RIESGOS OPERATIVAS  
Y ESTRATÉGICAS.

## EL PROCESO DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS ESTÁ PRESENTE EN TRES NIVELES DE LA ORGANIZACIÓN:

### Operativo

Gestionado por los Líderes de Operación y las áreas de apoyo.

Participan las áreas de apoyo que permitan robustecer la continuidad de las unidades operativas, incluyendo jurídico, gestión ambiental, responsabilidad social, seguridad patrimonial, entre otros.

### País

Gestionado por el Comité Ejecutivo en cada país y los soportes regionales.

Participan el director país y sus reportes, incluyendo los responsables de soluciones a nuestros clientes, planeación, operaciones, cadena de suministro, recursos humanos y ERM. A su vez incluye a los soportes regionales de impuestos, tesorería, abastos y otras áreas transversales.

### Región

Gestionado por el Comité de Riesgos Regional y las Comisiones de Supervisión.

Participan el presidente regional, los directores país y los directores regionales de las áreas de apoyo, incluyendo jurídico, abasto, auditoría, operaciones, planeación, tesorería, recursos humanos, suministro, control, comunicación, fiscal y ERM. A su vez incluye a las Comisiones de Supervisión de CEMEX Latam Holdings y la de CEMEX SAB de CV.

## Gestión de riesgos

CEMEX Latam Holdings cuenta con un departamento de Administración de Riesgos Empresariales (ERM en inglés) que administra los riesgos y oportunidades que podrían tener un impacto en los negocios y objetivos de la empresa. ERM se ha vuelto fundamental para apoyar el proceso de toma de decisiones de la alta dirección, reduciendo así el impacto de eventos adversos y capitalizando las oportunidades provenientes de un entorno cada vez más complejo e incierto. La función de ERM se complementa con otros procesos de gestión de riesgos dentro de la compañía, como auditorías internas, control interno y el cumplimiento de procedimientos y normas internacionales, incluyendo DACS, SOX y FCPA.

Recientemente, con el fin de robustecer la administración de los riesgos de la empresa, se estableció un proceso de

recolección, gestión y supervisión de riesgos más amplio. Como parte de este esfuerzo, se promueve el involucramiento de toda la estructura operativa y administrativa de la empresa en la resolución efectiva de riesgos. Con esto buscamos exhortar la discusión y acelerar la toma de decisiones en pro de la efectiva prevención y reacción a los cambios.

Los riesgos se identifican utilizando un enfoque bidireccional, involucrando desde las áreas operativas hasta las administrativas, donde el departamento de ERM se posiciona al centro para administrar la información y promover la toma efectiva de decisiones. Después de ser analizados y evaluados, los riesgos se priorizan con base en una matriz de impacto potencial y probabilidad de que se materialicen, y se define una estrategia de mitigación y un plan de monitoreo para enfrentarlos y darles seguimiento.

A CONTINUACIÓN, SE INCLUYE UNA DESCRIPCIÓN DE ALGUNOS DE LOS RIESGOS Y OPORTUNIDADES QUE ENFRENTA CEMEX LATAM HOLDINGS Y NUESTRAS MEDIDAS DE MITIGACIÓN CORRESPONDIENTES.



### Dinámicas competitivas

Los mercados en los que comercializamos nuestros productos son altamente competitivos y cuentan con la participación de compañías establecidas, nuevos competidores e importaciones. La excelencia operativa y la focalización de la empresa en el cliente han sido los pilares para mantener la participación en los mercados.

Algunas medidas de mitigación son:

- Continuar con la implementación y mejora de la estrategia comercial enfocada en el cliente, actuando a detalle para obtener beneficios a mayor escala.
- Focalizar las inversiones en los mercados estratégicos, siguiendo un proceso metódico que busque maximizar los ingresos a largo plazo.
- Promover la mejora regulatoria para incrementar la industrialización y la protección del consumidor.

### Cambios regulatorios, incertidumbre legal y aumento del escrutinio

La actividad comercial y productiva que desarrollamos está sujeta a las leyes y regulaciones. Cualquier modificación en éstas o el atraso de su análisis y adaptación crea riesgos u oportunidades que deben ser mitigados o capitalizados con celeridad. El riesgo de sanciones, compensaciones y pasivos hacen necesario mantener un estricto seguimiento sobre el ambiente regulatorio y velar por su continuo cumplimiento.

Se han implementado nuevos controles y medidas de mitigación:

- Mejorar el escrutinio con una supervisión regional.
- Implementar programas de capacitación y reforzar la aplicación de normas internacionales sobre ética, gobierno interno, corrupción, reportes financieros y la protección de la información y propiedad intelectual.
- Reforzar la posición y la supervisión de los procesos que realizan el Oficial de Cumplimiento y el departamento de Auditoría Interna.
- Monitoreo constante de las licencias y los permisos, así como la auditoría de su cumplimiento.

### Riesgos relacionados a la salud y seguridad

La primera prioridad de la empresa es la seguridad. Cada empleado, directo e indirecto, está obligado a cumplir los elementos del Sistema de Gestión de la Salud y Seguridad de la compañía en beneficio de ellos mismos, sus familias y la población en general. Fomentamos la cultura de la seguridad en todas las personas con las que interactuamos.

Las medidas de mitigación están basadas en el cumplimiento y en que cualquier labor que se realice cuente con el personal capacitado, así como equipos e instalaciones idóneas:

- Capacitando y reforzando continuamente los elementos del Sistema de Gestión de la Salud y Seguridad.
- Implementando controles y planes de salud innovadores.
- Implementando mejoras continuas de instalaciones, equipos, instrumentos y elementos para la manipulación segura de objetos.

### Velocidad de adaptación a las modificaciones en regulaciones ambientales y condiciones climáticas adversas

Los crecientes retos ambientales del planeta han venido transformando la regulación de las industrias. La empresa ha asumido el reto adaptando los procesos productivos a estándares de países avanzados y reforzando las unidades operativas para que sean más resilientes.

Algunas de las medidas de mitigación son:

- Implementar monitoreo continuo de emisiones y tratar cualquier desviación.
- Implementar y capacitar a los empleados en planes de continuidad operativa.
- Invertir en hacer más resilientes a las unidades operativas y a las operaciones con mayor exposición a riesgos climáticos.

### Volatilidad de precios e incertidumbre en el suministro de materiales

Las operaciones de la empresa, dados sus procesos productivos, consumen energía, combustibles, materias primas, recursos naturales y repuestos para mantenimiento. La exposición ante la variación de cualquier de estos suministros es de interés. Asimismo, el esfuerzo por incrementar el uso de combustibles alternos y reducir el consumo de agua, han sido temas disruptivos que se mitigan mediante la búsqueda constante de fuentes alternas de materias primas, esquemas para reducir la volatilidad en el abastecimiento y mejoras en la producción.

Algunas medidas de mitigación son:

- Mantener las reservas de materiales críticos necesarios para lograr el retorno efectivo de las inversiones y mantener la continuidad operativa en respeto de las normativas.
- Utilizar esquemas financieros que permitan disminuir la exposición a la volatilidad de costos.
- Utilizar esquemas de largo plazo, contratos renovables y realizar inversiones estratégicas para reducir de forma constante la dependencia de los proveedores.

### Seguridad de la información y los ataques cibernéticos

La celeridad del desarrollo tecnológico y la migración de procesos analógicos hacia plataformas digitales para mejorar la experiencia de los clientes y proveedores son factores que permiten la continuidad de los negocios. Dependemos cada día más de las soluciones digitales y la adaptación no es optativa.

Las medidas de mitigación se basan en ser líderes de la transformación de la industria:

- Mantener una mejora continua de los sistemas, procesos y políticas de manejo de información.
- Realizar proyectos con compañías líderes en el desarrollo tecnológico.
- Capacitar y poner a disposición de los empleados las herramientas necesarias para la realización de sus labores.

### Inestabilidad en las condiciones políticas y económicas

Las condiciones políticas y económicas de los países en donde operamos afectan a nuestro negocio, finanzas, resultados y expectativas. Sus efectos típicamente los percibimos en el desarrollo de infraestructura, construcción de vivienda y comercios, así como en las variaciones de los costos de operación. Los ciclos políticos y las características exógenas también resultan de interés.

Para tales impactos u oportunidades se implementan varias medidas de mitigación:

- Monitorear constantemente las condiciones económicas y políticas de los países en donde operamos.
- Realizar simulaciones de escenarios en conjunto con asesores externos y datos públicos de otras industrias.
- Promover el desarrollo de infraestructura resiliente y viviendas dignas con sistemas acelerados de construcción y con pavimentaciones de mayor ciclo de vida.

### Generación de propuestas de valor y la atracción de clientes

El avance tecnológico global ha servido para redefinir la interacción con los clientes, las estrategias de comercialización y los modelos de negocio. La empresa ha asumido estos retos mediante la definición de nuevas formas de gestionar y comercializar en los mercados donde participa.

Algunas de las medidas de mitigación son:

- Implementar y moldear continuamente la estrategia de Customer Centricity con productos, servicios y soluciones de valor agregado segmentados para nuestros distintos tipos de clientes.
- Aplicar la estrategia de Value Before Volume en los mercados que es posible.
- Contener y lograr mejoras en los costos productivos y administrativos para mantener estructuras de costos acordes a las demandas de los mercados.

### Incumplimiento de normativas por parte de empleados y suplidores

La acelerada transformación de la empresa para su adaptación a un entorno cambiante ha generado nuevas áreas de oportunidad en especial en temas de controles transaccionales por la digitalización de procesos, el cumplimiento de normativas internacionales y el priorizar la salud de los empleados. La definición de los estándares ha sido general, alcanzando a los proveedores, contratistas y terceros.

Se prevé lograr la maduración de estos procesos mediante las siguientes medidas de mitigación:

- Desarrollar e implementar planes de capacitación continua sobre el cumplimiento ético y de las normativas anticorrupción.
- Apoyar a los proveedores, contratistas y terceros para lograr la certificación en el cumplimiento de las políticas internas, los protocolos de seguridad, las regulaciones públicas y las normas de actuación.

### Cambios en tecnología y modelos de negocios disruptivos

La llegada de modelos de comercialización y distribución descentralizados han cambiado las expectativas de los mercados. Es conocido como las aplicaciones móviles están dominando las tendencias comerciales y como la desmaterialización del punto de venta avanza de manera acelerada.

Las medidas de mitigación están enfocadas en liderar la digitalización de la industria:

- Apoyándonos en la tecnología para ofrecer soluciones innovadoras para nuestros clientes y participar en su cadena de valor.
- Liderando la evolución digital de la industria al implementar CEMEX GO y otras plataformas transaccionales.
- Apoyándonos y desarrollando mejoras tecnológicas en productos y procesos productivos para maximizar las eficiencias con planes de excelencia operativa.

### Limitaciones en el acceso de capital y deuda

La empresa tiene obligaciones madurando en los próximos años. Nuestra habilidad para cumplir depende de la generación de EBITDA y otros indicadores que pueden ser afectados por factores externos, especialmente por la variación cambiaria, las condiciones financieras de los países y los mercados de capital. Además, contamos con acuerdos e instrumentos de deuda con algunas restricciones y condiciones contractuales que se deben de cumplir.

A pesar de ser factores exógenos los que afectan a este riesgo, trabajamos en mitigarlos con un estricto control de los factores que puede gestionar la empresa:

- Disminuyendo la exposición financiera mediante el uso de instrumentos de cobertura a variaciones cambiarias, créditos y posibles eventos fortuitos.
- Implementando el cauto manejo de las carteras de cobro, el uso de Comités de Crédito y el análisis riguroso de las condiciones crediticias de los clientes.
- Mejorando el control y condiciones del capital de trabajo.

Nuestra estrategia de negocios se centra  
**en cuatro elementos básicos:**



## CLIENTES

Ayudar a nuestros clientes a lograr el éxito.



## GENTE

Valorar a nuestra gente como nuestra principal ventaja competitiva.



## MERCADOS

Estar presentes en mercados que ofrecen rentabilidad a largo plazo.



## SOSTENIBILIDAD

Que la sostenibilidad sea parte integral de nuestro negocio.

De manera individual, cada uno de estos elementos se relaciona con nuestro negocio y lo impacta de manera particular.

En conjunto, nos ayudan a alcanzar nuestra misión de crear valor construyendo y gestionando una cartera integrada por cemento, concreto, agregados y negocios relacionados.



# Ayudar a nuestros clientes a lograr el éxito

El enfoque al  
cliente es una de  
nuestras prioridades  
estratégicas y uno  
de nuestros  
principales valores.

## PONEMOS A NUESTROS CLIENTES EN EL CENTRO DE TODO LO QUE HACEMOS

Sabemos que nuestro éxito depende directamente del éxito de nuestros clientes. Nuestro compromiso con cada uno de ellos es dedicar tiempo y esfuerzo para conocer mejor cómo podemos agregar mayor valor a sus proyectos y contribuir a solucionar los retos que enfrentan.

La iniciativa Customer Centricity guía a nuestra organización para poner las necesidades del cliente en el centro de nuestra filosofía de trabajo y tener una empresa cada día más enfocada y mejor preparada para resolver las demandas del mercado. Nos impulsa además para construir un sistema de gestión para monitorear, medir y mejorar constantemente nuestra relación con los clientes.

Estamos en un proceso de transformación que nos permita rebasar las cambiantes expectativas de nuestros clientes, así como entregar y capturar mayor valor en la ejecución de nuestras propuestas comerciales. Además de reorganizar la forma en la que trabajamos internamente, nos apoyamos en tecnologías digitales que cambian la forma en la que nuestros clientes interactúan con CEMEX Latam Holdings para brindarles una gran experiencia de servicio.



**CEMEX GO** BENEFICIA A NUESTROS CLIENTES AL AUMENTAR SU PRODUCTIVIDAD, PERMITIRLES TOMAR MEJORES DECISIONES Y BRINDARLES MAYOR CONTROL. A NOSOTROS, NOS ACERCA A NUESTROS CLIENTES AL HACERNOS MÁS RÁPIDOS, MÁS TRANSPARENTES Y MÁS EFICIENTES.

### Presentamos el futuro: CEMEX Go

Basada en un firme enfoque al cliente, CEMEX Go es la primera oferta de valor digital diseñada para satisfacer las necesidades de gestión de la industria de materiales para la construcción. Representa nuestro compromiso de liderar en la era digital de los negocios.

CEMEX Go es una solución disponible para múltiples dispositivos, que genera una experiencia superior a cualquier otra solución del pasado. Está diseñada con tecnología digital de punta para darle a nuestros clientes completa visibilidad, en tiempo real, de la información que necesitan para agilizar sus interacciones con CEMEX Latam Holdings. Contar con más control y menor carga administrativa se traduce en mayor

productividad, mejores decisiones y mayor tiempo disponible para centrarse en los asuntos estratégicos de sus negocios.

Con esta oferta de valor digital, nuestros clientes podrán hacer más transacciones en menos tiempo, incluyendo realizar pedidos, consultar su historial, rastrear órdenes vía GPS, recibir notificaciones instantáneas y administrar facturas y pagos de los principales productos de CEMEX Latam Holdings: cemento en saco y a granel, concreto, agregados y multiproductos.

En resumen, con CEMEX Go, nuestros clientes podrán realizar en minutos lo que anteriormente les llevaba horas; todo a un clic de distancia. Su implementación en nuestros mercados tendrá lugar durante 2018, transformando la manera en que CEMEX Latam Holdings hace negocios.

## Nos empeñamos en ser la mejor opción para nuestros clientes en los mercados donde operamos



Hacer negocios con nosotros es fácil y agradable.



Construimos relaciones cercanas.



Escuchamos activamente para entender sus retos.



Ofrecemos productos, servicios y soluciones de calidad.



### Hacer negocios con nosotros es fácil y agradable

Nuestro Centro de Servicio es fundamental para el despliegue exitoso de las nuevas estrategias comerciales y de servicio al cliente que estamos presentando en la región. Trabaja en sinergia con las áreas de logística, comercial, tesorería, comunicación y planeación, para brindar a nuestros clientes información precisa. Además, tiene como aliado a Teleperformance, un proveedor especializado de talla mundial con una amplia infraestructura

tecnológica. El equipo de colaboradores que trabaja en el Centro, incluye a expertos del servicio al cliente y profesionales técnicos capacitados para ofrecer la mejor atención.

El Centro de Servicio puede atender a nuestros clientes a través de distintos mecanismos: teléfono, correo electrónico, chat, redes sociales y vía web. Adicionalmente, a partir de 2018 el Centro apoyará el despliegue de CEMEX Go para que nuestros clientes saquen el máximo provecho a esta nueva plataforma digital.

### EL CENTRO DE SERVICIO CEMEX ES UN PUNTO DE CONTACTO PARA:

- Realizar compras
- Programar entregas
- Consultar pedidos
- Reportar pagos
- Pedir cotizaciones
- Generar estados de cuenta
- Consultar dudas
- Conocer la facturación
- Solicitar los beneficios adquiridos



### Construimos relaciones cercanas

Realizamos talleres prácticos e informativos para dar a conocer nuestras tecnologías, en los que arquitectos e ingenieros pueden experimentar de cerca las ventajas de nuestros materiales de valor agregado y ponerlos a prueba. Además, llevamos a cabo sesiones de capacitación que nos permiten brindar información de actualidad respecto a los métodos de construcción y control de calidad en la obra. Brindamos también visitas guiadas a nuestras plantas con el fin de dar a conocer nuestros avanzados métodos de producción.

Construimos relaciones cercanas con individuos y empresas que retan las posibilidades de la construcción. Durante 2017 se llevaron a cabo distintos encuentros en Colombia en los que clientes industriales tuvieron la oportunidad de conocer mejor nuestra oferta de valor. En uno de ellos, más de 40 clientes y 29 empresas concreteras y de prefabricados se dieron cita en Bogotá para aprender más sobre los beneficios que MIX3R tiene para su operación.

Asistimos a ferias y exposiciones para participar en la discusión sobre las tendencias en el uso de nuestros materiales. En la Cátedra CEMEX, dictamos charlas a estudiantes de ingeniería civil y arquitectura sobre nuestros productos y soluciones modernas e innovadoras para el sector de la construcción, que nos ayudan también a dar a conocer nuestras marcas en las nuevas generaciones. A través de nuestra participación en el Comité Directivo del Consejo Colombiano de Construcción Sostenible, promovemos mejores prácticas en el diseño de materiales, la construcción de edificios y el urbanismo en el país.



### Un equipo comercial altamente capacitado

A través de nuestra Academia Comercial, capacitamos a la fuerza de ventas de la compañía para ofrecer un alto nivel de servicio e identificar las ofertas de valor que debemos proveer.

La Academia Comercial CEMEX consiste en sesiones multianuales que tienen el objetivo de crear robustas habilidades comerciales, al mismo tiempo que continuamos desplegando nuevos productos, servicios y soluciones.

Buscamos que nuestros colaboradores, además de contar con una alta especialización técnica, se encuentren preparados para crear la mejor experiencia al cliente.



### Escuchamos activamente a nuestros clientes

Trabajamos en conjunto con la Red Global de Enfoque al Cliente de CEMEX para entender mejor las necesidades y preferencias de cada segmento de mercado, en los distintos países donde participamos. Nuestra meta es contar con ofertas más completas y competitivas que nos permitan agregar mayor valor a cada segmento.

Realizamos también una reestructuración interna para estar más cercanos a nuestros clientes. Designamos puntos de contacto que tienen el conocimiento técnico necesario para ofrecer el portafolio completo de productos, servicios y soluciones de CEMEX Latam Holdings a cada segmento. Además, alineamos a los equipos de planeación estratégica con los segmentos comerciales para respaldar los nuevos emprendimientos.

Para hacer del servicio una ventaja competitiva, desarrollamos la iniciativa Customer Journey Experience. Este proceso de investigación nos ayuda a identificar los “momentos de la verdad” en el servicio; atributos que son indispensables para que nuestros clientes constructores, industriales y distribuidores reciban una experiencia de servicio superior que nos permita formar relaciones duraderas. Sumar a los

distintos departamentos de la organización en este ejercicio, contribuye significativamente a identificar de forma integral los elementos de servicio que más aprecian nuestros clientes.

El Net Promoter Score®, nos ayuda a medir trimestralmente la satisfacción de nuestros clientes en cada segmento de mercado, en cada país en el que operamos. En este sentido, desarrollamos un sistema de indicadores que nos permiten medir nuestro desempeño respecto a factores clave, incluyendo la satisfacción del cliente, los impulsores de una mejor experiencia, el impacto de nuestros esfuerzos, la rentabilidad, la retención y la adquisición de nuevos clientes. Dar seguimiento puntual a indicadores clave y establecer metas mínimas, nos ha permitido mejorar nuestro desempeño y ofrecer a nuestros clientes una experiencia superior.

Nuestros Comités de Servicio se reúnen mensualmente para monitorear el resultado de los indicadores e implementar mejoras. Entre las acciones que hemos realizado se encuentran incrementar la capacitación técnica, redefinir los tiempos de respuesta para atender inquietudes de los clientes, hacer mediciones más eficientes en el abasto de nuestros productos y mejorar los sistemas de tecnología de información.

NUESTRAS SOLUCIONES AYUDAN A QUE LOS PROYECTOS DE NUESTROS CLIENTES CUESTEN MENOS, SE HAGAN MÁS RÁPIDO, TENGAN UNA MAYOR VIDA ÚTIL, INCREMENTEN SUS VENTAS Y SEAN MÁS RENTABLES.



## Portafolio de productos, servicios y soluciones de alta calidad

En CEMEX Latam Holdings producimos, distribuimos y mercadeamos un amplio portafolio de innovadores materiales de construcción con tecnología de punta que solucionan las necesidades cambiantes de nuestros clientes.

Complementamos nuestra oferta, con servicios de valor agregado que hacen más productivos los procesos de las compañías constructoras y desarrolladores, clientes industriales, distribuidores y entidades gubernamentales.

En suma, aprovechamos la calidad de nuestros productos y servicios, así como

años de experiencia, habilidades técnicas, ventajas logísticas y el acceso a la base de conocimiento global de CEMEX, para ofrecer a nuestros clientes soluciones integrales para sus proyectos de pavimentación, infraestructura y vivienda.

Tomamos como base los proyectos, retos y sueños de nuestros clientes para desarrollar productos de vanguardia, servicios de valor agregado y soluciones integrales que contribuyen a hacer frente a los retos de la industria de la construcción y ampliar las fronteras de la urbanización en los mercados donde operamos.

## NUESTROS MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN

### Cemento

Agente adherente que se obtiene a través de un proceso de calcinación de una mezcla de piedra caliza, arcilla y mineral de hierro.

Uso General, Blanco, Súper Resistente, Uso Estructural y Uso Ambiente Marino.



### Agregados

Materiales geológicos que son ingredientes primordiales en el concreto y mortero.

Arenas, gravas, bases granulares, subbases granulares y rajón.

### Concreto

Hecho a partir de cemento, agregados, agua y aditivos, es un material de construcción durable que se puede utilizar en múltiples formas.

CEMEX es líder mundial en la producción, investigación y desarrollo de concreto.

### Mortero

Mezcla de cemento, arena y aditivos con dosificaciones técnicamente diseñadas para usar en pisos y mampostería.

Convencionales, pega y pañete, pisos, estructural, relleno de celdas, lanzado autocompactante y con fibras sintéticas.

### Aditivos

Sustancias químicas, que se agregan al concreto para realzar sus propiedades de acuerdo a los requerimientos en determinadas obras.

Plastificantes, acelerantes, estabilizadores, inclusores de aire, multifuncionales, reductores de contracción y mejoradores de resistencia.

## NUESTRAS SOLUCIONES EN CONCRETO

<b>Pervia</b>	<b>Prevenir inundaciones</b>	Facilita la infiltración del agua en el suelo y ofrece una solución de drenaje para pavimentos.
<b>Insularis</b>	<b>Eficiencia energética</b>	Solución para el aislamiento térmico, aislamiento acústico y resistencia al fuego, que elimina los puentes térmicos.
<b>evolution</b>	<b>Ahorro de costos</b>	Concreto autocompactante y autonivelable que ahorra tiempo y combina fortaleza con acabados superiores.
<b>Hidratium</b>	<b>Mayor durabilidad</b>	Tolera condiciones extremas y tiene propiedades de autocurado que eliminan el agrietamiento por contracción.
<b>Promptis</b>	<b>Rápida resistencia</b>	Compresión en cuatro horas y tiempo de aplicación de 90 minutos que facilita su manejo.
<b>Resilia</b>	<b>Sustituto del acero</b>	Contiene fibra que proporciona gran fuerza y ductilidad.

# neogem

En el marco del Congreso Anual de ASOGRAVAS en Cartagena, CEMEX Colombia lanzó la marca de agregados neogem, con el objetivo de poner a disposición de los clientes un portafolio amplio de productos pensados para mejorar el rendimiento del concreto y generar mejores características técnicas.



## Concretos con tecnología de punta

Materials by Design™ es la filosofía de CEMEX que plantea el reto de innovar para desarrollar nuevos materiales de valor agregado. Buscamos hacer de la investigación y el desarrollo un proceso en evolución y dinámico, que se mantenga alineado a las tendencias y necesidades de los mercados en los que participamos.

El factor crítico de los Centros de Investigación y Desarrollo de CEMEX en Suiza (CEMEX Research Center), es su capital humano. Compuesto por un grupo multidisciplinario de profesionales de distintas nacionalidades, esta red de investigadores, ingenieros y expertos en negocios, está enfocada en desarrollar nuevas tecnologías para nuestros productos. El conocimiento creado por un equipo tan diverso que trabaja junto con otras instituciones líderes, permite tener una comprensión integral de las necesidades de nuestros clientes y ofrecer soluciones hechas a la medida.

Como la única empresa de materiales de construcción con su propia división de aditivos en la región, nuestros investigadores pueden diseñar nuevas tecnologías y desarrollar novedosas soluciones en concreto. Como resultado de nuestra alianza con CEMEX, los clientes de CEMEX Latam Holdings además se benefician del desarrollo de las nuevas tecnologías que realiza el CEMEX Research Center. Durante 2017, el 17% de nuestras ventas de concreto fueron productos con atributos de valor agregado.

## TECNOLOGÍAS QUE PERMITEN AMPLIAR LAS FRONTERAS DE LA CONSTRUCCIÓN

### Iniciativas sostenibles

#### Isla Rhizolith

Al rescate de los manglares

- Concreto más ligero que el agua
- Crea una relación simbiótica con la naturaleza que regenera el ecosistema
- Contrarresta la erosión costera



#### Eko Estufa

Mejor calidad de vida

- Elaborada de concreto celular
- Cámara de combustión monolítica de concreto
- Reduce el consumo de leña y la emisión de CO<sub>2</sub>



### Vivienda de alta calidad

#### Vivienda de Interés Prioritario

Asequibilidad en vivienda

- Uso de materiales que mejoran las condiciones térmicas en los muros
- Colado monolítico en sitio que permiten construir de forma rápida, eficiente y a gran escala
- Mayor resistencia frente a condiciones climatológicas adversas y terremotos



#### Vivienda social de alto nivel

Rompiendo esquemas en la construcción

- Se eliminaron las reparaciones y resanes
- Reducción considerable del ciclo de construcción



**10,000 m<sup>3</sup>**  
de concreto Evolution

### Infraestructura más ambiciosa

#### Canal de Panamá

La obra más importante en 100 años

- Línea de producción exclusiva para cumplir los estrictos requerimientos
- Flujo constante de materiales durante 5 años, 24 horas al día, 7 días a la semana

**1,000,000 ton.**

de cemento resistente a los sulfatos que atacan a las estructuras submarinas



#### Puente Río Magdalena

El más largo de Colombia

- Concreto desarrollado para cumplir con apretadas líneas de tiempo de construcción
- Planta móvil en el lugar y elementos prefabricados ejecutados en el sitio

**37,000 m<sup>3</sup>**

de concreto de alta resistencia y vigas de concreto prefabricadas



### Alcanzando nuevas alturas

#### Edificio Atrio

El más alto de Colombia



**6 plantas**

de concreto trabajando ininterrumpidamente



**7,300 m<sup>3</sup>**

de concreto, bombeados durante 38 horas continuas



**1,000**

viajes de camiones revoladores

#### Rascacielos de Panamá

El nuevo paisaje urbano

- Concreto diseñado para resistir la altura de los edificios
- Oferta integral de soluciones para cimentaciones, estructuras y cargas

**3,000,000 m<sup>3</sup>**

de concreto suministrados en los últimos cinco años



## SERVICIOS QUE HACEN MÁS PRODUCTIVOS LOS PROYECTOS DE NUESTROS CLIENTES

	<b>Asesoría técnica y acompañamiento</b>	<b>Distintivo C-PRO</b>	<b>CEMEX en su Obra</b>	<b>CEMEX a su medida</b>	<b>Disposición de residuos de construcción</b>		
<p>CEMEX Latam Holdings es el mejor aliado de los clientes industriales al ofrecer una solución integral de construcción que combina tres productos: cemento, agregados y aditivos, más asesoría de negocio para hacer más productivas sus operaciones.</p>	<p>Contamos con expertos que asesoran a nuestros clientes constructores para optimizar los aspectos técnicos de sus proyectos y planear, diseñar y ejecutar sus obras de forma integral. Ofrecemos talleres para dar a conocer nuestros productos y nuevos procesos de construcción.</p>	<p>CEMEX Latam Holdings reconoce a sus clientes industriales al culminar procesos de asesoría en calidad. Se verifica el nivel de cumplimiento en los estándares de calidad del concreto y materias primas, seguridad industrial y procesos operativos.</p>	<p>Instalamos plantas móviles de concreto en el sitio de obra de nuestros clientes constructores, en cualquier ubicación, incluso lejos de cascos urbanos. Es la solución ideal para los proyectos de infraestructura y vivienda de alto consumo.</p>	<p>Nuestros clientes constructores y ferreteros tienen la facilidad de obtener pequeñas cantidades de producto en su obra, con pedidos que se adapten a la demanda específica según sus requerimientos.</p>	<p>Contamos con instalaciones en Colombia, autorizadas para recibir Residuos de Construcción y Demolición, donde pueden ser reciclados o dispuestos. El plan de manejo ambiental y el registro oficial, nos permiten emitir certificados que avalan la adecuada disposición.</p>	<p>A través de una plataforma de geolocalización ayudamos a nuestros clientes ferreteros a contactar oportunamente las obras en construcción que se realizan en su zona, para que ofrezcan sus productos y soluciones en menos de 24 horas y así aumentar sus ventas.</p>	<p>CEMEX se asocia con expertos internacionales para ofrecer una amplia gama de servicios especializados en construcción sostenible: certificaciones, diseño arquitectónico, gestión de la energía y soluciones constructivas.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Mayor rendimiento de los materiales</li> <li>■ Optimiza las operaciones</li> <li>■ Canales de atención personalizada</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Acompañamiento permanente</li> <li>■ Asesor comercial altamente capacitado</li> <li>■ Reduce tiempos y costos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Impulsa el desarrollo del sector</li> <li>■ Estimula la productividad</li> <li>■ Mejora la rentabilidad</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Abasto justo a tiempo</li> <li>■ Asistencia y pruebas de calidad en sitio</li> <li>■ Ahorros en logística</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Evita manejo de inventario</li> <li>■ Disminuye desperdicios</li> <li>■ Reduce costos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Maximizar el uso de los materiales</li> <li>■ Dar cumplimiento a la normatividad</li> <li>■ Solicitar puntos LEED</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Mejor administración del tiempo</li> <li>■ Mayor contacto con clientes</li> <li>■ Aumenta ventas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Ahorros en costos operativos</li> <li>■ Mejor desempeño energético</li> <li>■ Mejor retorno en la inversión</li> </ul>

## Mayor valor para nuestros clientes distribuidores

Construrama® es un modelo que hemos desarrollado para ayudar a los pequeños ferreteros a tener mayor éxito en sus negocios. Al mismo tiempo, nos permite tener mayor conocimiento sobre las necesidades de los consumidores e incrementar la venta de nuestros productos.

A través de un programa de mejoras, buscamos apoyarlos para modernizar sus tiendas, profesionalizar su operación y acercarse a los consumidores con una experiencia de compra más amigable, práctica e innovadora. Para lograrlo, hemos identificado los aspectos clave para el negocio de distribución de materiales y creado estrategias para potencializarlos.

La transformación de las ferreterías que se unen a Construrama®, inicia con el mejoramiento de las fachadas y personalización de la exhibición de los productos. Además, proveemos oportunidades de capacitación y certificación que, junto con la instalación de un software especializado, mejoran la atención al cliente y la gestión. El proceso se acompaña con asesoría técnica y financiamiento para los ferreteros y maestros de obra. Asimismo, Construrama® hace inversiones en

activaciones, publicidad y programas de fidelización para atraer a más consumidores. Estas mejoras contribuyen a la sucesión exitosa de las ferreterías a las nuevas generaciones y benefician a la comunidad con fuentes de empleo y acceso a servicios de conveniencia y corresponsalía bancaria.

Construrama® combina tradición, experiencia y cercanía a la comunidad, con los beneficios de pertenecer a una gran familia multinacional. Crear mayor valor para nuestros clientes ferreteros nos permite conocer mejor y estar más cercanos al consumidor final, así como robustecer la distribución de nuestros productos. Construrama® se mantiene como la red de ferreterías más grande de América Latina. Durante 2017, el número de ferreterías afiliadas a la red Construrama® en nuestra región creció 15% respecto a 2016.

# 374

FERRETERÍAS  
CONSTRURAMA®  
EN COLOMBIA,  
NICARAGUA, COSTA  
RICA Y EL SALVADOR.



## 5 RAZONES POR LAS QUE CONSTRURAMA® AYUDA A TENER MÁS VENTAS, MÁS CONTROL, MENOS GASTO Y SER MÁS RENTABLE

### 01 Gestión

- Software que apoya a los ferreteros afiliados a mejorar el inventario y la administración.
- Información sobre el perfil de los consumidores, mezcla adecuada de productos y ruedas de negocio.

### 02 Capacitación

- Programas de capacitación para afiliados y maestros de obra.
- Capacitaciones certificadas por el Servicio Nacional de Aprendizaje en Colombia.

### 03 Financiamiento

- Crédito disponible a plazos y tasas cómodas para los consumidores.
- A través de un tercero brindamos a los afiliados acceso a capital de trabajo a tasas competitivas.

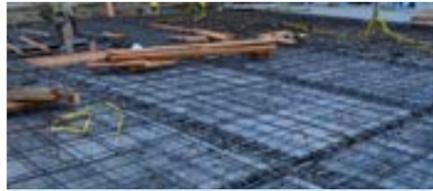
### 04 Fidelización

- Con Construganas los maestros de obra pueden acumular puntos canjeables por productos.
- Los servicios adicionales, como ser corresponsal bancario, ahorran tiempo y dinero a las comunidades.

### 05 Mercadeo

- Campañas en revistas, redes sociales, medios digitales, televisión y Construrama TV en las ferreterías.
- Negociaciones a gran escala que permiten a los ferreteros comprar productos a precios competitivos.

## NUESTRAS SOLUCIONES DE PAVIMENTO DE CONCRETO



### UNICAPA

Consiste en mejorar el terreno natural por medio del vaciado de cemento para ofrecer una mejor superficie transitable.

Caminos vecinales y rurales.



### Compactado con rodillo

Concreto de cero revenimiento con resistencia a la abrasión.

Estructuras sujetas a alto flujo de agua.



### MR con Hidratium

Sustituye el proceso normal de curado, reduce el agrietamiento plástico y requiere mínimo mantenimiento.

Pavimentos y pisos industriales.



### Whitetopping

Consiste en colocar losas de concreto hidráulico sobre un pavimento asfáltico que presenta daños superficiales.

Autopistas, aeropuertos y calles urbanas.



### Alta resistencia

Utiliza losas especiales y bases estabilizadas con cemento que incrementan la capacidad de carga.

Calles principales.

## Pavimentos de concreto, una solución superior

Mayor durabilidad, menor costo, mayor seguridad, ahorro en combustible y atributos de sostenibilidad, hacen del pavimento de concreto una solución evidentemente superior frente al asfalto.

En CEMEX Latam Holdings, nuestra capacidad operativa y tecnología de punta, junto con nuestros materiales de valor agregado, nos permiten brindar una solución integral para los proyectos estructurales de nuestros clientes,

incluyendo el diseño y construcción de autopistas, aeropuertos, calles, vialidades industriales, patios de maniobra y caminos rurales. Para dar a conocer las ventajas del pavimento de concreto, compartimos información a los tomadores de decisiones, ingenieros y arquitectos acerca de sus atributos, incluyendo los resultados de la colaboración de CEMEX con organizaciones de investigación alrededor del mundo.



**VENTAJAS DEL PAVIMENTO DE CONCRETO FRENTE AL ASFALTO**



**Para el constructor:**  
Menor costo



- Las carreteras de concreto tienen menor deformación y agrietamiento.
- Duran tres veces más que el asfalto, antes de requerir rehabilitación.
- Menos mantenimiento se traduce en un menor costo durante el ciclo de vida del proyecto.

**Para el conductor:**  
Seguridad y ahorro



- La mayor tracción del concreto reduce la distancia de frenado.
- El mejor reflejo de la luz facilita la visibilidad.
- La superficie más rígida hace hasta 3% más eficiente el consumo de combustible en los vehículos.

**Para el planeta:**  
Menos emisiones



- El ahorro en combustible se traduce en menores emisiones de gases de efecto invernadero.
- Las superficies claras, como el concreto, se mantienen hasta 15°C por debajo del asfalto.



**Una propuesta para revolucionar la pavimentación de las vías terciarias en Colombia**

Las vías terciarias de Colombia conforman la mayor extensión de la red nacional vial. Tienen como función conectar a las cabeceras municipales con sus veredas o interconectar varias veredas entre sí. De acuerdo a información del Departamento Nacional de Planeación, el 70% de las vías terciarias permanece en mal estado, situación que retrasa el desarrollo socioeconómico de los municipios rurales en el país.

Desde 2016, en colaboración con el Ministerio de Transporte, participamos en un plan piloto que consiste en intervenir distintos tramos carreteros con tecnologías alternativas de pavimentación para comprobar sus fortalezas y características particulares. A través de esta colaboración, buscamos proponer la mejor tecnología para revolucionar la pavimentación de más de 1,500 kilómetros de vías terciarias en los próximos años.

En 2017, CEMEX Colombia, en conjunto con la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca y la alcaldía de Jerusalén, completó la pavimentación de un kilómetro de la vía terciaria que conecta al municipio con más de siete veredas aledañas. Se utilizó UNICAPA como solución de pavimentación, lo que consistió en aprovechar el material granular preexistente en el suelo y mezclarlo con cemento y aditivos propios para mejorar su capacidad portante, y como paso final, aplicar un tratamiento superficial de asfalto.

Esta técnica de rápida construcción, es un desarrollo exclusivo de CEMEX que se ha convertido actualmente en la vía más económica en el mercado colombiano, siendo comparable con cualquier vía tradicional de asfalto, por la mitad de su costo.

Los beneficios en Jerusalén ya se han hecho evidentes. Más de 2,600 personas mejoraron su calidad de vida gracias a la obra que en adelante les facilitará desplazarse a localidades aledañas donde trabajan o viven sus familias, transportar más fácilmente sus productos agrícolas y reducir los tiempos de llegada a los centros educativos y viviendas.

## Soluciones integrales para la construcción de infraestructura

En CEMEX Latam Holdings contamos con soluciones integrales que agregan valor a los proyectos de infraestructura de nuestros clientes.

Nos apoyamos en nuestro portafolio de productos y servicios para asesorar a nuestros clientes, desde la planeación de sus proyectos para hacer más competitivas sus ofertas, hasta las etapas de diseño e implementación de nuevos procesos y tecnologías de construcción. Ser facilitadores de la cadena productiva completa nos permite contribuir a mejorar la eficiencia, el tiempo de entrega y el cumplimiento de los presupuestos.

Por nuestra experiencia, participamos en distintos tipos de proyectos, desde el diseño y construcción de pisos industriales, aceras y pavimentos urbanos, hasta la realización de proyectos llave en mano de gran escala y alianzas público privadas incluyendo avenidas,

autopistas, aeropuertos, proyectos de transporte masivo, instalaciones para la generación de energía, canalización de ríos y edificios eficientes para oficinas, escuelas y hospitales.

La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) estima que los países de la región deberán invertir en infraestructura más del 6% de su PIB a lo largo de la década, para satisfacer la creciente demanda en cuatro sectores clave para sus economías: agua y saneamiento, transporte, energía y telecomunicaciones. En CEMEX Latam Holdings, trabajamos como catalizadores en los procesos de construcción para aportar al éxito de los proyectos de infraestructura de nuestros clientes y contribuir con el desarrollo de la región.

### TIPOS DE OBRA IDÓNEOS PARA LOS PREFABRICADOS DE GRAN FORMATO



EN LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS, PARTICIPAMOS EN LA INSTALACIÓN DE 2.6 MILLONES DE METROS CUADRADOS DE PAVIMENTOS Y PISOS INDUSTRIALES DE CONCRETO.

#### Estructuras prefabricadas, la mejor solución para proyectos de gran escala

Entre las principales ventajas de las estructuras prefabricadas destacan la utilización de materiales de alta resistencia, el consumo de menos material y el mayor control de calidad que se deriva de la producción en serie.

En CEMEX Latam Holdings contamos con un amplio portafolio de estructuras prefabricadas que representan una solución rentable y de alta calidad para los proyectos de infraestructura de gran escala de nuestros clientes.

## PARTICIPAMOS EN LOS PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA MÁS AMBICIOSOS



SUMINISTRAMOS 46,000 METROS CÚBICOS DE CONCRETOS ESPECIALIZADOS PARA LA PRIMERA CENTRAL ELÉCTRICA A BASE DE GAS NATURAL LICUADO EN CENTROAMÉRICA.



### Concreto especializado para la primera central eléctrica a base de gas natural licuado en Centroamérica

En Panamá, CEMEX Latam Holdings suministró 46,000 metros cúbicos de concretos especializados, diseñados para cumplir con las estrictas demandas técnicas requeridas para la construcción de la primera central eléctrica a base de gas natural licuado en Centroamérica. La primera fase del proyecto requirió 12,000 metros cúbicos de concreto de bajo calor de hidratación para la construcción de la losa de cimentación del tanque que almacenará el gas. Para la segunda fase, que implicó la construcción del recubrimiento del tanque, CEMEX Latam Holdings suministró 26,000 metros cúbicos de concreto criogénico, adaptado para soportar temperaturas de hasta  $-195^{\circ}\text{C}$  gracias a la utilización de nuestros aditivos de tercera generación. Los concretos fueron formulados por CEMEX Research Group AG.



### Soluciones para uno de los puentes más largos de Colombia

En Colombia, participamos en la construcción de la Autopista al Río Magdalena Tramo 2, uno de los principales proyectos de infraestructura en curso en el país. Suministramos 67,000 metros cúbicos de concreto para la construcción de un viaducto de 1.4 kilómetros, 14 kilómetros de vialidad y 10 kilómetros de mantenimiento a la vía existente. La construcción del puente, uno de los más largos en el país, implicó levantar pilotes y vigas de hasta 30 metros de altura sobre las aguas del río. Para el suministro de materiales, instalamos una planta de concreto en el sitio de operación, organizamos la logística de transporte y diseñamos una mezcla especial y vaciados masivos para dar el máximo desempeño.



### El nuevo referente en estadios de béisbol en Centroamérica y el Caribe

En Nicaragua, durante 2017 participamos en la construcción del nuevo Estadio Nacional de Béisbol Dennis Martínez. Como parte de su oferta de soluciones al constructor, CEMEX Latam Holdings suministró más de 18,000 metros cúbicos de concreto convencional y de alto desempeño, para la construcción del estadio. Además, para cumplir con las demandas del proyecto, la compañía instaló una planta productora de concreto en el sitio, lo que significó una mejor logística, así como la entrega del producto justo a tiempo y con la calidad requerida. Este proyecto es un claro ejemplo de la versatilidad que ofrecemos y la capacidad que tenemos para adaptar nuestras soluciones a las necesidades de los clientes.



### NUESTRAS SOLUCIONES INTEGRALES DE VIVIENDA

- **Industrializada:** Construcción de vivienda rápida, eficiente y de gran escala.
- **Reconstrucción:** La mejor respuesta para la reconstrucción después de un desastre natural.
- **Eficiente:** La solución más competitiva para edificios que demandan alto desempeño energético.
- **Asequible:** El costo más bajo sin sacrificar calidad.
- **Vertical:** Construcción rápida y eficiente para edificios residenciales altos y medianos.

## Soluciones avanzadas para la construcción de vivienda

Estamos comprometidos con apoyar a nuestros clientes desarrolladores a construir viviendas y comunidades sostenibles que mejoren la calidad de vida.

A través de nuestro Modelo Industrializado de Construcción de Vivienda, integramos materiales de valor agregado con sistemas eficientes, para construir viviendas de forma rápida, sostenible y asequible. Por sus características, el sistema de fraguado en sitio con formaletas es la mejor opción para la producción masiva de viviendas. El modelo es adaptable para utilizarse bajo distintas condiciones climatológicas, geográficas y del entorno. Además, nuestro equipo de profesionales, cuenta con la experiencia para ejecutar proyectos llave en mano e implementar programas comunitarios que refuerzan la calidad de vida de las familias que habitan en las nuevas comunidades.

Es un sueño común de las familias aspirar a los beneficios que trae ser

dueñas de sus propias viviendas, como el sentido de seguridad y la formación de un patrimonio. Sin embargo, el Banco Interamericano de Desarrollo estima que más de la mitad de las familias que residen en las principales ciudades de América Latina carecen de los medios necesarios para adquirir una vivienda adecuada. Hacemos frente a nuestro compromiso de contribuir a elevar la calidad de vida de las comunidades, articulando modelos de colaboración que terminan con los paradigmas que limitan la asequibilidad de la vivienda propia para las familias de bajos recursos. En el proceso, hacemos equipo con clientes, entidades gubernamentales, instituciones financieras y las ONG, para sumar esfuerzos, experiencia y recursos en el desarrollo de comunidades sostenibles.



## VENTAJAS DEL MODELO INDUSTRIALIZADO DE CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDA CEMEX

- **Tiempo:** El sistema de fraguado en sitio con formaletas habilita la rápida construcción de las viviendas.
- **Entrega:** Construir más rápido significa que las viviendas se encuentran disponibles antes en el mercado.
- **Costo:** Menor almacenaje y mano de obra traen ahorros en el proceso de construcción.
- **Resistencia:** El concreto instalado como un solo elemento resiste las condiciones climatológicas adversas y terremotos.
- **Crecimiento:** El concreto reforzado permite que las viviendas puedan crecer a un segundo piso.
- **Eficiencia:** Las características de sostenibilidad del concreto incrementan la eficiencia térmica de la vivienda.



## LOS PROYECTOS VIPA DESARROLLADOS EN COLOMBIA POR CEMEX LATAM HOLDINGS Y SUS ALIADOS SON DE MAYOR VALOR AGREGADO

### Calidad de la vivienda

- Materiales de valor agregado
- Mejores condiciones térmicas en los muros
- Mayor altura en los techos

### Conexión a servicios

- Agua potable
- Energía eléctrica
- Gas doméstico

### Proyecto urbanístico integral

- Alcantarillado
- Alumbrado público
- Zonas verdes y recreativas

### Vivienda de interés social en Colombia

Continuamos nuestra participación en el programa Vivienda de Interés Prioritario para Ahorradores (VIPA) del Gobierno Nacional de Colombia y el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio. VIPA permite a las familias con ingresos entre uno y dos salarios mínimos hacer realidad su sueño de tener una casa propia sin invertir un alto porcentaje del ingreso para pagar el crédito.

Durante 2017, participamos en la construcción y entrega de 1,900 viviendas del programa VIPA.

En total, como parte de nuestra colaboración en el programa, hemos apoyado en la estructuración de 14 proyectos, lo que significa 2,900 viviendas adicionales que serán construidas en los próximos años.

CEMEX Latam Holdings, además de proveer materiales, va de la mano con los desarrolladores para llevar ofertas de valor a beneficio de Colombia. Nuestra aportación es significativa pues participamos también en la gerencia administrativa del proyecto, en el diseño de las viviendas y en el desarrollo urbano de las comunidades.

## Premio Obras CEMEX

Fomentamos la cultura de innovación continua en la construcción, premiando el talento de los creadores de obras elaboradas en concreto que responden a los desafíos sociales y ambientales que enfrenta el planeta.

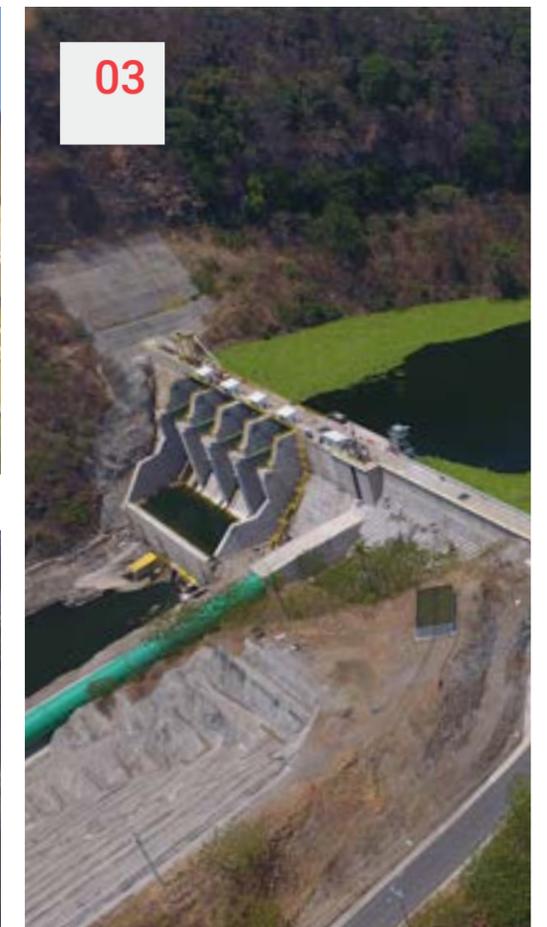
En Colombia, Costa Rica, Guatemala, Nicaragua y Panamá, cada año abrimos la invitación para que los arquitectos, ingenieros, inversionistas y constructores, participen en las ediciones locales del Premio Obras CEMEX. Las mejores obras y las personas que las hacen posibles, ganan un boleto para competir en la edición internacional del premio.

El Premio Obras CEMEX busca ser un agente que impulsa mejores soluciones en el sector de la construcción y alienta la innovación en la creación de obras que mejoran la calidad de vida de las personas. Entre los atributos que se evalúan se encuentra la sostenibilidad integral del proyecto, la solución arquitectónica implementada, la solución estructural y el proceso constructivo.

CREADO POR CEMEX, EL SELLO ECOPERANDO™ PERMITE RECONOCER LOS ESFUERZOS QUE REALIZAN NUESTROS CLIENTES PARA ELABORAR PROYECTOS CON CARACTERÍSTICAS DE SOSTENIBILIDAD. DESDE SU LANZAMIENTO, LA CERTIFICACIÓN SE HA MANTENIDO EN CRECIMIENTO Y ACTUALMENTE INCLUYE NUESTRAS OPERACIONES EN GUATEMALA, COSTA RICA Y PANAMÁ.

### GANADORES DE NUESTRA REGIÓN EN EL PREMIO OBRAS CEMEX INTERNACIONAL 2017

01	Norte Club	Colombia	Vivienda económica	Primer lugar
02	Edificio Preescolar Colegio San José	Colombia	Edificación	Segundo lugar
03	Presa Proyecto Hidroeléctrico Chucás	Costa Rica	Infraestructura	Segundo lugar
04	Casa C-17	Colombia	Vivienda residencial	Tercer lugar
05	Parque Intercambiador Vial	Colombia	Espacio colectivo	Tercer lugar



# Colaboradores

Contratamos a los mejores y más brillantes talentos y les ofrecemos un ambiente de trabajo seguro y saludable, con oportunidades de crecimiento y desarrollo.



## LA SEGURIDAD Y SALUD SON PRIMERO

En CEMEX Latam Holdings, nuestro primordial compromiso es que nada esté antes que la salud y la seguridad de nuestros colaboradores, contratistas y la comunidad.

Guiamos nuestras actividades a través de políticas y estándares de colaboración, así como un robusto sistema de gestión. Estos elementos fundamentales nos permiten establecer las expectativas y los requerimientos de desempeño necesarios para velar por el bienestar de todas las personas que participan en nuestras instalaciones.

La Política de Salud y Seguridad CEMEX compromete a los colaboradores a responsabilizarse por demostrar comportamientos correctos y reportar potenciales riesgos para sí mismos y los demás. También, guía a los líderes de la organización en el cumplimiento de su obligación de mantener el bienestar de los colaboradores como la principal prioridad.

La cadena de seguridad está liderada por los departamentos de recursos humanos, en conjunto con las gerencias de seguridad

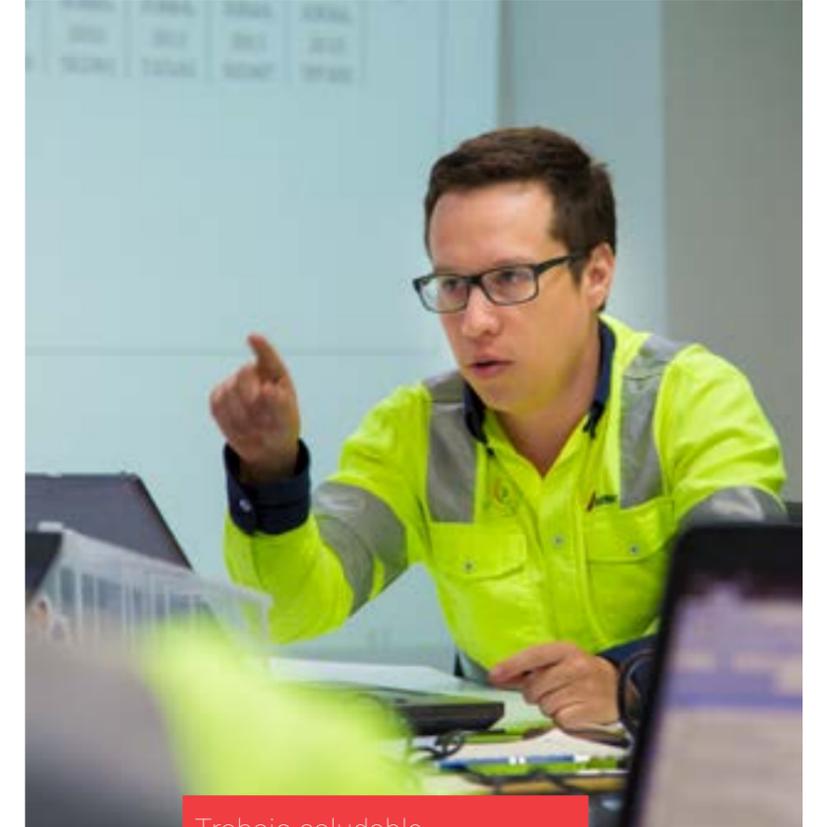
industrial y con la supervisión de la dirección de cada unidad de negocio. Todas las partes son responsables de implementar la estrategia de seguridad, dar ejemplo y rendir cuentas sobre las iniciativas e investigación de incidentes. Contamos con mecanismos de comunicación que informan a la cadena de mando, desde los directores país hasta mandos medios, respecto a los incidentes que se presentan. Buscamos que conozcan, aprendan, den seguimiento puntual y tomen acción frente a una eventualidad.

Para llegar al origen de los incidentes nos preguntamos desde distintos puntos de vista, por qué sucedió un evento. La metodología de Análisis Causa-Raíz y el Sistema 365 Plus son dos de los elementos fundamentales en nuestro sistema de gestión, que nos permiten identificar los retos particulares de cada sitio de operación. A través de ellos,

diseñamos planes de acción y programas de capacitación que corrigen áreas de oportunidad específicas.

Medir el resultado de nuestros esfuerzos es fundamental en nuestro proceso de mejora continua. En nuestras operaciones, usamos indicadores de gestión estandarizados para nuestra industria que nos señalan patrones de desempeño y las acciones de mejora más viables. Durante 2018, vamos a evolucionar nuestra plataforma de información, para contar con un registro más completo sobre los incidentes.

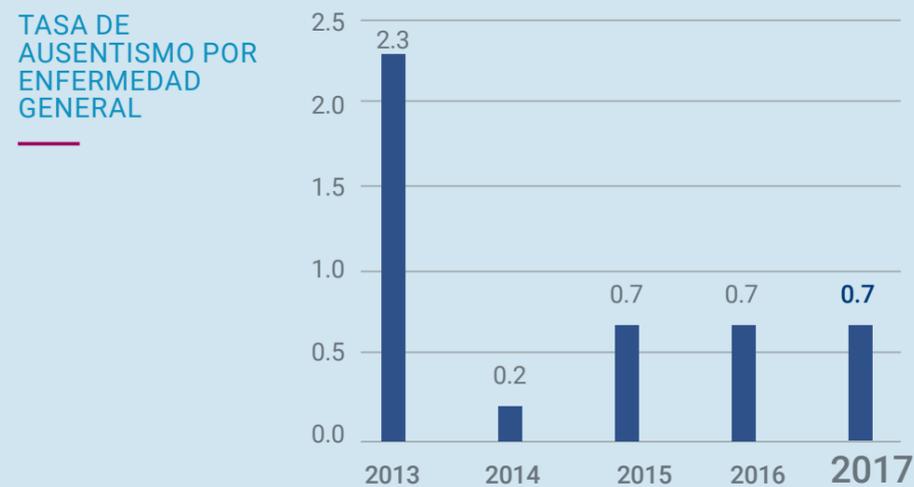
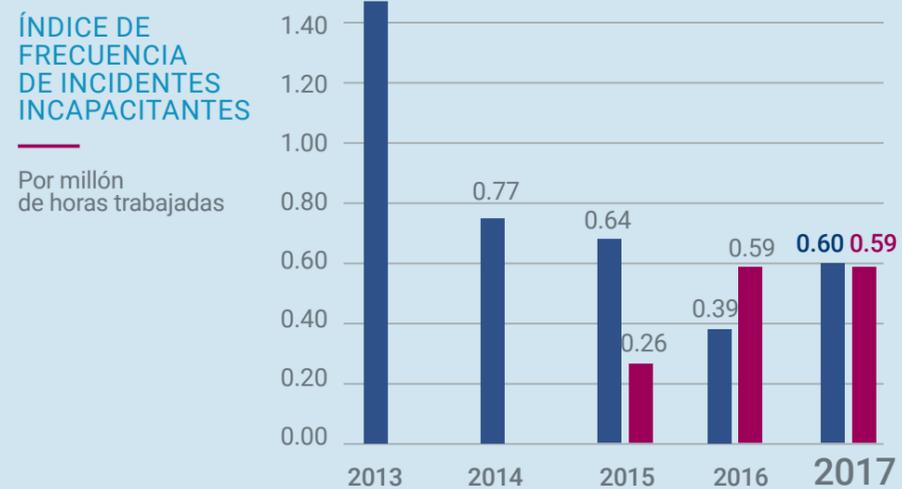
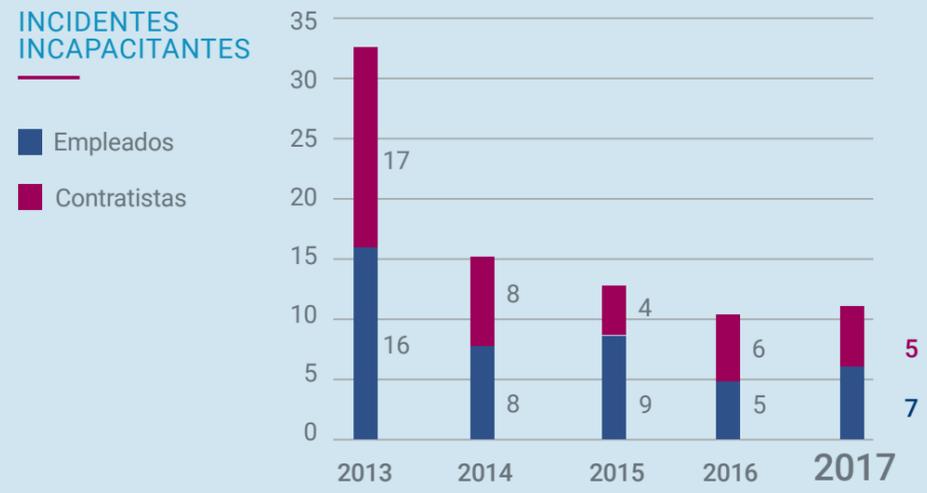
En suma, los distintos componentes del Sistema de Gestión de la Salud y Seguridad CEMEX interactúan para identificar y reducir riesgos en nuestras actividades. El sistema, que trabaja en línea con la norma OHSAS 18001, es actualizado continuamente y se encuentra en funcionamiento en todas nuestras operaciones.



Trabajo saludable

Contar con operaciones seguras y un ambiente de trabajo saludable, nos permite:

- Robustecer el compromiso y aumentar el potencial de nuestros colaboradores.
- Incrementar la productividad y respaldar los estándares de servicio que ofrecemos a nuestros clientes.
- Evitar riesgos operativos y cumplir con la legislación local.



## Nos empeñamos en alcanzar nuestro objetivo de cero incidentes

En 2017, el número de Incidentes Registrables observó una reducción de 48% para colaboradores y de 16% para contratistas, en comparación con 2016. Es importante destacar que seis de los siete países donde operamos presentaron una reducción en el número de Incidentes Registrables durante el año.

La Tasa de Frecuencia de Incidentes Incapacitantes en empleados fue de 0.6 por millón de horas trabajadas, un ligero incremento frente al 2016. La Tasa de Ausencia por Enfermedad en empleados se mantuvo estable en 0.7%.

Lamentamos informar que durante el año se presentaron tres incidentes fatales relacionados con nuestras actividades en los que participaron un colaborador y dos terceros. Las fatalidades fueron resultado de incidentes viales fuera de nuestras

instalaciones y la operación inadecuada de maquinaria. No estaremos satisfechos hasta que alcancemos nuestra meta de cero accidentes y fatalidades. Por eso, hemos realizado investigaciones profundas sobre los tres casos para prevenir riesgos futuros.

A nivel global, la operación de vehículos y maquinaria son dos de las principales actividades relacionadas con accidentes fatales en nuestra industria. Es por ello que durante el 2017 continuamos invirtiendo en equipamiento, tecnología, capacitación y programas de certificación que contribuyen a eliminar este tipo de eventos de nuestras operaciones. Asimismo, elevamos los criterios de operación en materia de seguridad que requerimos a los contratistas y los exhortamos para que refuercen las técnicas de manejo defensivo.

## Trabajamos en los principales retos de seguridad

A nivel global, la operación de vehículos y maquinaria son dos de las principales actividades relacionadas con incidentes en nuestra industria. Para CEMEX Latam Holdings, la mejora continua implica constantemente proponer nuevas

soluciones a los retos que identificamos. Tomando esta filosofía, continuamos robusteciendo nuestros parámetros de operación e implementando iniciativas que brinden mayor seguridad al operar maquinaria y conducir vehículos.

**Énfasis en las prácticas de conducción defensiva**

Durante 2017 fortalecimos la capacitación de nuestros instructores y el currículo de la Escuela de Manejo CEMEX. Nuestro objetivo es continuar elevando los criterios de aprendizaje y las prácticas de conducción defensiva en los países donde operamos. Nos apoyamos en nuestra biblioteca en línea, sesiones de video, simuladores y procesos de certificación de los conductores para estandarizar los conocimientos en temas rigurosos para nuestra organización como son la logística y el transporte. En el diseño de los contenidos tomamos en cuenta las recomendaciones para conductores y contratistas realizadas por la Iniciativa de Sostenibilidad del Cemento (CSI en inglés).

**Mayor seguridad vial en nuestras operaciones**

La iniciativa Gestión del Tráfico estandariza los requerimientos de infraestructura vial obligatorios dentro de las instalaciones de la compañía, con el objetivo de fomentar el tránsito seguro de peatones y vehículos. Toma en cuenta mejores prácticas y análisis de riesgos para establecer los estándares que deben implementarse –adicionales a la legislación local– al construir senderos peatonales, vialidades, zonas de carga y descarga y estacionamientos en nuestras operaciones.

**Una de las flotas más equipadas de nuestra industria**

Para que nuestra flota de camiones se encuentre en la mejor condición posible y disminuir el riesgo de un incidente, estamos invirtiendo en la tecnología de seguridad más avanzada. El equipamiento, que a la fecha se ha instalado en 70% de nuestros vehículos, incluye defensas laterales, controles de geo posicionamiento y cámaras de reversa. Estas medidas, las hemos extendido con distintos plazos de cumplimiento a contratistas y terceras partes que participan en nuestra operación.

**Operación segura de la maquinaria**

A través del programa de Resguardo de Maquinaria, evaluamos los equipos que tienen partes en movimiento e instalamos barreras y guardas de protección en bandas y motores para aislarlas. De esta forma, buscamos eliminar la posibilidad de que alguien se vea afectado en caso de entrar en contacto con ellos. Además, hemos instalado candados de bloqueo automático de equipos, que se activan si no se respetan los parámetros de seguridad.

**EL CÓDIGO FUNDAMENTOS ESENCIALES PARA CONDUCIR IMPULSA 12 COMPORTAMIENTOS DE SEGURIDAD ELEMENTALES:**

<p><b>01</b> Planear el viaje</p> 	<p><b>02</b> Usar el cinturón</p> 	<p><b>03</b> No utilizar el teléfono celular</p> 	<p><b>04</b> Usar los dispositivos de seguridad</p> 
<p><b>05</b> Respetar las leyes</p> 	<p><b>06</b> Respetar a los demás</p> 	<p><b>07</b> No rebasar</p> 	<p><b>08</b> Moderar la velocidad</p> 
<p><b>09</b> Mantener la distancia</p> 	<p><b>10</b> Tener precaución ante riesgos</p> 	<p><b>11</b> Mantenerse alerta</p> 	<p><b>12</b> Recordar que la familia los espera</p> 



## ¿Qué medidas implementamos para reforzar las prácticas de nuestros contratistas?

De acuerdo con análisis de Causa-Raíz, realizados por la Iniciativa de Sostenibilidad del Cemento (CSI en inglés), los contratistas son más propensos a tener incidentes en las operaciones industriales. En CEMEX Latam Holdings, trabajamos día con día para que cada uno de nuestros contratistas tomen conciencia de que la seguridad es primero y actúen en consecuencia.

Como primer paso, los contratistas que nos proporcionan servicios, deben dar cumplimiento de las leyes aplicables en los países donde operamos y las guías industriales relacionadas con la salud y seguridad.

Adicionalmente, en CEMEX Latam Holdings contamos con distintos postulados que ayudan a nuestros proveedores a robustecer sus prácticas. Entre las herramientas que utilizamos para robustecer los procesos y cumplir con nuestro objetivo de continuamente elevar los estándares de seguridad bajo los que operan aquellos que participan en nuestras actividades, se encuentran:

- Manual de Seguridad Industrial y Salud para Contratistas
- Manual de Seguridad para la Construcción
- Código de Conducta para los Contratistas
- Programas de auditoría



### Nuevos criterios de seguridad

En 2017 agregamos nuevos filtros de seguridad para contratistas que desempeñan actividades dentro de nuestras plantas. A través del trabajo realizado con una compañía especializada en la gestión de proveedores, estandarizamos los requisitos de seguridad que les solicitamos, hicimos más estricto su cumplimiento y reforzamos el control en los puntos de acceso.

A partir de esta iniciativa, los contratistas deben portar al momento de presentarse en nuestras instalaciones un nuevo documento certificador que se inspecciona a través de una plataforma en línea. El carnet está respaldado por una base de datos digital que compara de forma automática las aptitudes del personal contra nuestra matriz de requisitos. De esta forma podemos verificar, de manera disciplinada e independiente, si los empleados de nuestros

proveedores cuentan en su historial con las habilidades y capacitaciones requeridas para realizar de forma segura la prestación de los servicios contratados.

La base de datos se puede alimentar continuamente a través de la asistencia del personal a nuevas capacitaciones y cursos en instituciones educativas, así como presentando los documentos legales vigentes. Adicionalmente, la plataforma nos permite actualizar los requerimientos que solicitamos.

Como consecuencia de este nuevo sistema de control, durante 2017 se elevaron los estándares de operación en materia de seguridad de nuestros contratistas. Asimismo, los proveedores que posterior a un periodo de transición no cumplieron con los nuevos estándares y filtros, dejaron de operar con nosotros.

Con el objetivo de seguir robusteciendo la seguridad en nuestras operaciones, en CEMEX Latam Holdings continuaremos con el firme compromiso de reforzar las prácticas de nuestros contratistas y aplicar en sus actividades los mismos criterios de seguridad que buscamos para nuestros colaboradores.

## La seguridad es un valor central para nuestros colaboradores

Para construir una sólida cultura de seguridad dentro de nuestra organización el primer paso es sumar la voluntad de todos.

Contamos con comités de salud y seguridad, formados por representantes de los colaboradores, los supervisores, la gerencia y el director país, que se reúnen periódicamente para reforzar las prácticas y los programas que se implementan en la operación. Además, los Encuentros de Seguridad Industrial y Salud Ocupacional que realizamos

en los países donde operamos, sirven como espacio de aprendizaje para intercambiar buenas prácticas y reforzar la ruta para prevenir incidentes. Mantenemos también campañas de comunicación y ejercicios interactivos que contribuyen a sensibilizar sobre la importancia de operar de manera segura.



**+650** SUPERVISORES COMPLETARON EL MÓDULO 1 DE LA ACADEMIA DE SALUD Y SEGURIDAD CEMEX DURANTE 2017.



### Impulsamos la capacitación continua

En 2017 concluimos el Módulo 1 de la Academia de Salud y Seguridad CEMEX, un programa institucional que contribuye a crear conocimientos estandarizados sobre nuestras prácticas y criterios de seguridad, para que sean aplicados universalmente en nuestros sitios de operación. La academia consiste en tres módulos anuales en los que participan los líderes supervisores, con el objetivo de robustecer su conocimiento sobre el Sistema de Gestión de la Salud y Seguridad CEMEX, mejorar sus habilidades de liderazgo y compartir mejores prácticas entre los equipos de trabajo.

### Escuchamos a los colaboradores

La opinión de nuestros colaboradores es esencial para atender los potenciales retos que enfrentan. En nuestra Encuesta de Compromiso medimos su percepción sobre los esfuerzos de la compañía para robustecer la cultura de seguridad, a través de cuatro indicadores: el compromiso de la gerencia, la participación de los colaboradores, la promoción de prácticas seguras y las condiciones físicas de trabajo.



### Fomentamos hábitos y procesos seguros

El programa Toma 5 promueve el hábito personal de crear un ambiente de trabajo seguro. Hacer una pausa de cinco minutos al inicio de cada jornada laboral permite a los colaboradores de la primera línea observar el entorno y controlar riesgos potenciales de acuerdo a las tareas que vayan a desempeñar. Por otra parte, Todos Seguros mejora la seguridad de los procesos a través del trabajo en equipo. En el programa, grupos de colaboradores trabajan para evaluar en conjunto sus labores diarias con la finalidad de elaborar compromisos respecto a nuevas formas más seguras y eficientes de operar.

El Programa de Liderazgo Visible invita a que la dirección de la compañía proporcione retroalimentación a los colaboradores respecto a las prácticas de seguridad que observan en la operación. Adicionalmente, el Índice de Liderazgo en Seguridad refuerza el compromiso de los mandos medios al dar seguimiento a tres indicadores clave: supervisión de campo, horas de capacitación y cumplimiento de los criterios de seguridad. En 2018 implementaremos nuevas iniciativas y metodologías diseñadas para fortalecer las actividades y comportamientos de nuestros líderes, con el objetivo de continuar haciendo de la seguridad una disciplina en nuestra organización.

### Campeones de la seguridad

María Andrea Martínez forma parte de CEMEX Latam Holdings desde 2010, donde hoy lidera la planta de aditivos en Colombia.

Una de sus principales responsabilidades es encabezar los procesos en materia de seguridad. Su fórmula ganadora es interactuar de forma directa con su equipo de trabajo y ser consecuente con lo que promulga.

Por su liderazgo, María Andrea recibió en 2017 el premio Campeón de la Seguridad, en el marco del tercer Encuentro de Seguridad Industrial y Salud Ocupacional en Colombia. Este reconocimiento, destaca a los colaboradores que se convierten en un referente y abanderan las buenas prácticas de la compañía.

**María Andrea Martínez**  
Gerente  
Planta de Aditivos, Colombia



“PARA TENER UNA OPERACIÓN EXITOSA ES NECESARIO PRIMERAMENTE ENCAMINAR A LOS COLABORADORES HACIA EL CUMPLIMIENTO DE LAS PRÁCTICAS DE SEGURIDAD”.

**96%** DE NUESTROS SITIOS DE OPERACIÓN CUENTAN CON UN PROFESIONAL DE LA SALUD ENCARGADO DE PROMOVER UN ESTILO DE VIDA SALUDABLE ENTRE LOS COLABORADORES.



### Compartimos nuestros conocimientos con la comunidad

El liderazgo que implementamos para desarrollar comportamientos seguros entre nuestros colaboradores, sirve como ejemplo para impulsar mejores prácticas en las comunidades y en nuestra industria.

En los países donde operamos, aprovechamos nuestros conocimientos para llevar a las comunidades las mejores prácticas en materia de seguridad. Trabajamos en equipo con instituciones educativas, autoridades, grupos de vecinos de nuestras plantas y organizaciones de la sociedad civil para organizar jornadas a favor de la cultura de la seguridad, el cumplimiento de los reglamentos y la prevención de accidentes.



## Promovemos un estilo de vida saludable

Contamos con profesionales de la salud en nuestras operaciones, encargados de atender necesidades que surjan e implementar programas diseñados para prevenir enfermedades y lesiones. Por ejemplo, Principios de Salud, una campaña diseñada para reducir la prevalencia de riesgos derivados de nuestras actividades y motivar a los colaboradores a llevar un estilo de vida saludable dentro y fuera del ámbito laboral.

El programa sirve para alinear las iniciativas de salud, tanto vigentes como en desarrollo, en los distintos niveles de la compañía. Formaliza además los lineamientos para que todas las unidades de negocio actúen conforme a los mismos estándares de desempeño, lo cual ayuda a crear una cultura más sana y al mismo tiempo reducir costos, ineficiencias y riesgos.

Principios de Salud incluye, entre otros elementos, materiales de autoevaluación de fácil comprensión, así como mecanismos para compartir

conocimientos. A través de sus doce temas de enfoque se pretende cubrir los retos más frecuentes de salud ocupacional y preventiva de nuestra gente, reducir el ausentismo por enfermedad y mejorar la calidad de vida de nuestros colaboradores. La iniciativa se complementa con exámenes médicos, programas de seguimiento y evaluaciones de aptitudes, que contribuyen al diagnóstico oportuno de enfermedades profesionales.

Adicionalmente, el programa Higiene Industrial busca reconocer, evaluar y controlar potenciales factores de riesgo presentes en el sitio de trabajo que puedan resultar en enfermedad, incluyendo mediciones ambientales de ruido, material particulado e iluminación. Asimismo, el programa Pausas Activas fomenta la realización de pequeñas pausas en la actividad diaria que contribuyen a reducir el estrés, intervenir potenciales riesgos ergonómicos e impulsar un ambiente sano en las operaciones.

## EL MEJOR TALENTO PARA IMPLEMENTAR NUESTRA ESTRATEGIA

Nuestra gente es nuestra principal ventaja competitiva. Es por eso que día con día construimos un ambiente de trabajo que nos permite atraer al mejor talento.

Desarrollamos líderes que inspiran, promueven la excelencia en nuestras operaciones y logran los objetivos que nos planteamos. Además, fomentamos un entorno dinámico y de alto desempeño, en el que incentivamos un diálogo constante con nuestros colaboradores para escuchar su opinión, conocer sus inquietudes y tomar decisiones que optimicen el ambiente laboral.

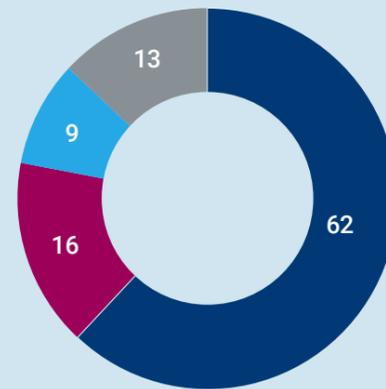
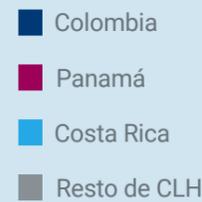
Buscamos desarrollar capacidades en nuestros colaboradores que

nos permitan implementar con éxito nuestra estrategia y cumplir con nuestra prioridad de enfoque al cliente. Para mantenernos en continua evolución es fundamental la dedicación y empeño de nuestros colaboradores. En este sentido, estamos comprometidos a brindarles amplias oportunidades de capacitación y desarrollo profesional, así como compensación y beneficios que destacan en los mercados en los que participamos.

### 4,297 COLABORADORES FORMAN PARTE DE CEMEX LATAM HOLDINGS

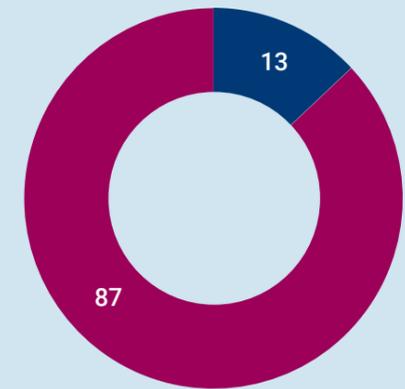
#### POR PAÍS

porcentaje



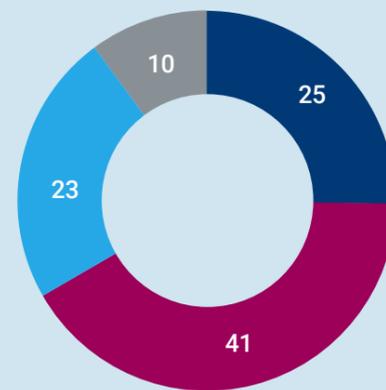
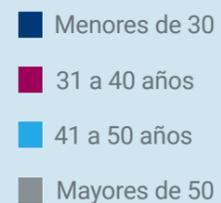
#### POR GÉNERO

porcentaje



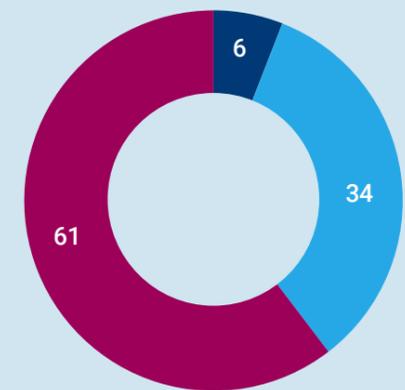
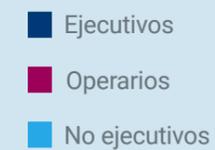
#### POR EDAD

porcentaje



#### POR FUNCIÓN

porcentaje



## 4<sup>to</sup> lugar

OCUPÓ CEMEX COLOMBIA EN EL ÍNDICE MERCOS TALENTO (CATEGORÍA 1,000 A 3,000 EMPLEADOS).

## RESULTADOS DE LA ENCUESTA COMPROMISO 2017

Colaboradores de CEMEX Latam Holdings

### COMPROMISO

**86%**

se siente comprometido con la compañía.

### DESEMPEÑO

**85%**

se considera habilitado para desempeñar su trabajo.

### VALORES

**87%**

vive los valores de la compañía.

### EMPODERAMIENTO

**84%**

se siente apoyado, motivado y está adoptando nuevas tecnologías.

## Escuchamos a nuestros colaboradores para fortalecer el ambiente de trabajo

Reconocemos que nuestros colaboradores son la principal fuente de información que tenemos para crear un ambiente laboral óptimo. Escuchar sus expectativas y apoyarnos en la retroalimentación que nos proporcionan, nos ayuda a identificar e implementar iniciativas que fomentan las condiciones necesarias para impulsar su máximo potencial profesional.

La encuesta de compromiso Voces en Acción que realizamos cada dos años, recoge la opinión de nuestros colaboradores sobre temas fundamentales para CEMEX Latam Holdings, incluyendo el liderazgo en nuestra gestión, la integridad y el comportamiento ético, el enfoque al cliente y la transformación digital que estamos impulsando a lo largo de la compañía.

Tomando como base los resultados de la encuesta, conformamos grupos de colaboradores que proponen acciones específicas para robustecer el ambiente laboral. Los resultados del ejercicio se comparten con el equipo directivo, los líderes funcionales y el equipo de recursos humanos, para analizar las

áreas de oportunidad señaladas por los colaboradores, e implementar las iniciativas que contribuyan a resolverlas. Con esto, buscamos escuchar las voces de nuestros colaboradores y desarrollar acciones que hagan de CEMEX Latam Holdings cada día un mejor lugar para trabajar.

Con los resultados de la encuesta aplicada en 2015, implementamos con éxito iniciativas enfocadas en fortalecer el balance entre la vida profesional y personal, robustecer el enfoque al cliente a lo largo de la empresa, fomentar un ambiente de cercanía en los equipos de trabajo, mejorar la oferta de valor a nuestros colaboradores, ampliar las oportunidades de capacitación y crear espacios de trabajo más amigables.

Como resultado de estas iniciativas, en la encuesta de compromiso aplicada en 2017 logramos una participación voluntaria del 82% de los colaboradores a lo largo de la región, encontrando importantes incrementos en los indicadores de compromiso.



## Más efectivos en la implementación de nuestra estrategia

Las oportunidades de capacitación con las que contamos cumplen con un doble propósito. Por un lado, brindan a nuestros colaboradores los conocimientos que requieren para alcanzar y exceder sus expectativas de desarrollo profesional. Además, contar como compañía con las habilidades que requerimos para ser cada día más efectivos en la implementación de nuestra estrategia.

Nuestros colaboradores aprovechan las robustas herramientas de aprendizaje que CEMEX despliega a nivel global y complementan su capacitación con mecanismos que responden a necesidades particulares. La plataforma de colaboración Shift, permite compartir experiencias, información y mejores prácticas con colegas

en distintos países para desarrollar iniciativas que, además de agregar valor a la compañía, generan nuevas experiencias e impulsan el crecimiento profesional. Adicionalmente, iniciativas como UNICEMEX atienden necesidades transversales de capacitación demandadas por nuestros colaboradores en su Plan Individual de Desarrollo. A través de cursos, talleres y conferencias buscamos impulsar habilidades para la gestión efectiva de nuestras operaciones, incluyendo trabajo en equipo, comunicación efectiva y excelencia operativa. Para el desarrollo de conocimientos especializados, hemos instituido un programa de becas para estudios de pregrado, especializaciones y maestrías que opera de forma local en los distintos países donde operamos.

### ACADEMIAS DE LA UNIVERSIDAD CEMEX

- Comercial
- Salud y Seguridad
- Cadena de Suministro
- Cultura y Valores

### BENEFICIOS DE LAS ACADEMIAS

- Organizar los esfuerzos de aprendizaje alrededor de temas específicos.
- Promover experiencias de aprendizaje consistentes en todas las operaciones.
- Sumar la participación de los líderes en las iniciativas de aprendizaje.
- Aplicar un enfoque probado para desarrollar nuevos programas de aprendizaje.



#### Construyendo capacidades estratégicas de forma institucional

La Universidad CEMEX es el vehículo a través del cual desarrollamos prácticas centrales para nuestro negocio de manera consistente a lo largo de nuestras operaciones. Con el paso del tiempo, estas prácticas se traducen en capacidades estratégicas para CEMEX Latam Holdings que contribuyen a impulsar de forma confiable los resultados de la compañía.

Cada una de las academias involucra a los distintos departamentos operativos y administrativos encargados por los resultados de un asunto específico. Buscamos sensibilizarlos sobre la importancia de sus roles individuales y presentarles una visión integral del negocio para alinear a los equipos en el cumplimiento de los objetivos que nos planteamos.

Los ecosistemas de aprendizaje de la Universidad CEMEX se encuentran en constante evolución y combinan sesiones tradicionales en persona con plataformas digitales de alta tecnología para proveer a nuestros colaboradores una experiencia de aprendizaje integral. Los programas de capacitación se encuentran coordinados con las redes de negocio para responder a las necesidades específicas de nuestras operaciones.



## Desarrollamos líderes que logran resultados

Brindamos a nuestros colaboradores herramientas personales y en línea para establecer y evaluar su desarrollo profesional dentro de la empresa. Participar anualmente en una evaluación de desempeño, les permite recibir reconocimiento por sus logros, planear su crecimiento y obtener orientación por parte de sus supervisores.

Career Building es una iniciativa que ofrece a los colaboradores la oportunidad de liderar el desarrollo de sus propias carreras profesionales a través de cuatro conversaciones clave de gestión efectiva de su trabajo.

- **Objetivos:** Cada colaborador alinea sus metas personales con la estrategia de la compañía, de forma que la suma de los esfuerzos

individuales, aporte al logro de los objetivos de la organización.

- **Planeación:** A continuación, generan un Plan de Desarrollo Individual, que traza las acciones, competencias y habilidades que los llevarán a cumplir sus objetivos.
- **Revisión:** Posteriormente, los colaboradores revisan su desempeño y los avances en el cumplimiento de sus metas personales y los objetivos planteados.
- **Evaluación:** Finalmente, se cierra el ciclo al recibir retroalimentación sobre el desempeño individual y de los equipos de trabajo para dar pie a una nueva etapa de planeación.



## IMPULSAMOS EL LIDERAZGO A LO LARGO DE LA CARRERA DE NUESTROS COLABORADORES EN CEMEX LATAM HOLDINGS

- |           |                          |   |
|-----------|--------------------------|---|
| <b>01</b> | <b>Practicantes</b>      | Los practicantes que participan en CEMEX Latam Holdings son un semillero de talento. Cumplen funciones que les permiten aportar a su equipo de trabajo y tener la mejor experiencia de aprendizaje, incluyendo: capacitaciones, proyectos específicos, apoyar en el cumplimiento de los objetivos y contar con un plan de desarrollo individual.  |
| <b>02</b> | <b>Recién graduados</b>  | El programa Profesionales en Desarrollo busca impulsar de forma acelerada nuevos líderes dentro de la compañía. Los profesionales recién graduados obtienen gran experiencia práctica al rotar durante un año por distintas áreas de negocio, lo que les permite tener una visión integral de la empresa y generar relacionamiento.               |
| <b>03</b> | <b>Nueva generación</b>  | Diseñado para la Generación Y, el programa INSPIRE tiene como objetivo brindar a colaboradores identificados con alto potencial, las herramientas de liderazgo, gestión y conocimiento estratégico del negocio, necesarias para aumentar su compromiso con la empresa y desempeñarse de manera efectiva.  |
| <b>04</b> | <b>Líderes de equipo</b> | El Programa de Liderazgo CEMEX, tiene el objetivo de fortalecer las habilidades de las personas que tienen a su cargo equipos de trabajo, para que logren gestionar de manera eficaz el desarrollo de los colaboradores, aplicando técnicas efectivas de retroalimentación y fomentando un ambiente laboral positivo para aumentar el compromiso. |
| <b>05</b> | <b>Gerencia</b>          | El objetivo del Managers Program, en el que participa el equipo ejecutivo, es fortalecer habilidades de liderazgo para gestionar de manera eficaz el desempeño y desarrollo de los colaboradores a su cargo, aplicar técnicas de retroalimentación efectiva y preparar a sus sucesores.   |
| <b>06</b> | <b>Ejecutivos</b>        | Confiamos en el liderazgo de nuestros colaboradores para alcanzar los objetivos que nos planteamos. ACHIEVE es un programa diseñado para reforzar las habilidades de trabajo en equipo al reunir a los líderes de CEMEX con el objetivo de que desarrollen propuestas para mejorar el enfoque al cliente de la compañía.                          |

## Compensación y beneficios que destacan en los mercados en los que participamos y en nuestra industria

Sabemos que, si nuestros colaboradores cuentan con una compensación y beneficios competitivos, el compromiso con sus responsabilidades y con alcanzar los objetivos de la compañía se reafirma. A través de la oferta de valor integral Más para ti, impulsamos iniciativas que le permiten a nuestros

colaboradores dar lo mejor de sí mismos y generar un alto compromiso en las relaciones laborales. Continuamente comunicamos a nuestros colaboradores el paquete de beneficios que les ofrecemos de manera que conozcan las oportunidades que tienen a su alcance.

### RELACIÓN DEL SALARIO DE NIVEL BÁSICO DE CEMEX LATAM HOLDINGS FRENTE AL SALARIO MÍNIMO LOCAL



## CON MÁS PARA TI, BUSCAMOS PROMOVER EL DESARROLLO PROFESIONAL EN EQUILIBRIO CON EL CRECIMIENTO PERSONAL

### 1. Más tiempo

Impulsamos el balance entre vida y trabajo con facilidades adicionales a las previstas por la ley.

Horarios flexibles, días libres, bonos de tiempo, programa Madres y vacaciones por antigüedad.

### 2. Más beneficios

Ofrecemos un robusto portafolio de beneficios para mantenernos competitivos en el mercado.

Convenios con comercios, reconocimientos por antigüedad, beneficios para familiares.

### 3. Más ambiente

Lanzamos iniciativas que promueven la convivencia y un ambiente de trabajo productivo.

Actividades deportivas, vestimenta casual, voluntariado, patrocinio a hijos, capacitación para familiares, espacios de trabajo más amigables.

### 4. Más desarrollo

Ofrecemos oportunidades de aprendizaje en los distintos niveles de la organización.

Estudios técnicos, pregrado y posgrados, cursos de habilidades gerenciales, entrenamiento comercial, aprendizaje del idioma inglés.

### 5. Más carrera

Brindamos acceso a oportunidades de crecimiento dentro de la organización.

Publicación interna de vacantes, procesos de planeación de talento, evaluación de desempeño.

IMPULSAMOS INICIATIVAS QUE LE PERMITEN A NUESTROS COLABORADORES DAR LO MEJOR DE SÍ MISMOS.

## Construyendo una empresa diversa e inclusiva

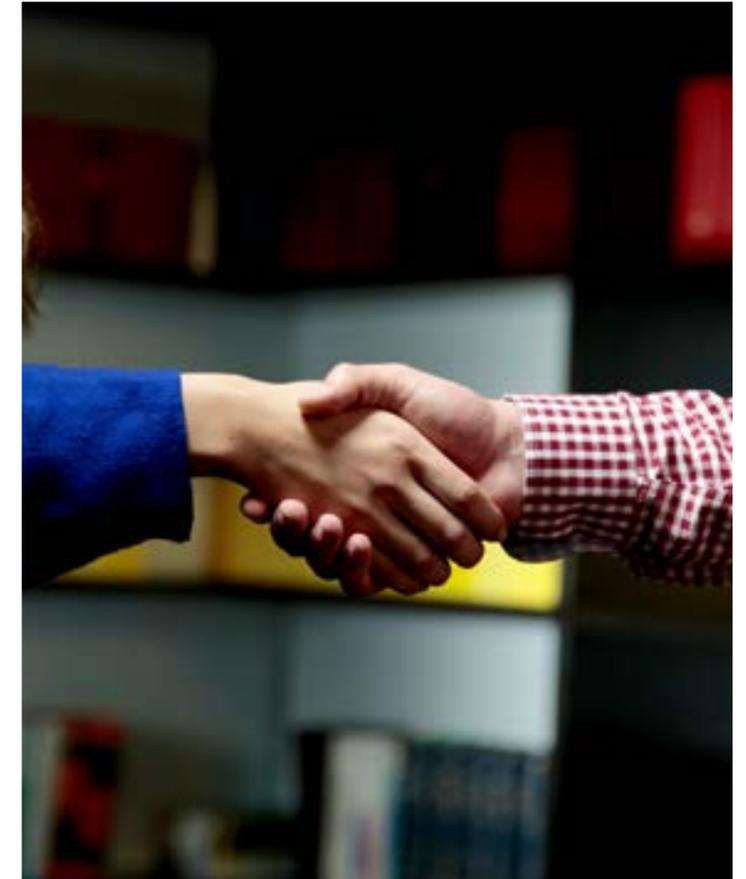
En CEMEX Latam Holdings hemos decidido pasar de ser una empresa que respeta la diversidad, a una que la promueve activamente a lo largo de la organización. Estamos rompiendo los paradigmas que acompañan a una industria que ha sido tradicionalmente de mayoría masculina. Igualmente, estamos comprometidos con la diversidad generacional, promoviendo el trabajo conjunto de colaboradores que han construido su carrera desde hace años y jóvenes talentosos que inician su vida laboral.

La iniciativa Diversidad e Inclusión, nos habilita para construir una compañía con un talento humano diverso en la que no existan barreras. Nuestra apuesta es contar con

un equipo de trabajo excepcional que, además de demostrar habilidades técnicas y capacidades, posea características únicas que enriquezcan la cultura de nuestra organización, el trato amable hacia los demás y la pasión por el trabajo.

Hoy contamos en nuestro equipo, a lo largo de la región, con colaboradores de diferentes perfiles que nos hacen una organización diversa por naturaleza. Estamos convencidos que la diversidad fortalece nuestra capacidad de escuchar y entender mejor a nuestros grupos de interés. Aprovechar distintos puntos de vista nos permite enfrentar mejor los retos que el negocio nos plantea.

HOY CONTAMOS EN NUESTRO EQUIPO A COLABORADORES DE DIFERENTES PERFILES QUE NOS HACEN UNA ORGANIZACIÓN DIVERSA POR NATURALEZA.



### INICIATIVAS QUE PROMUEVEN UNA MAYOR PARTICIPACIÓN DE LAS MUJERES EN NUESTRAS OPERACIONES EN COLOMBIA

**50%**

de los practicantes son mujeres.



Zonas de lactancia en las oficinas.



Trabajo en casa y horarios flexibles.



Sesiones de diálogo con la dirección.



Al menos una mujer en ternas administrativas.

# Estar presentes en mercados que ofrecen rentabilidad a largo plazo

Continuaremos optimizando nuestro portafolio para estar en los negocios y mercados donde podamos generar los mejores retornos de inversión.



## PARTICIPAMOS EN MERCADOS EN LOS QUE PODEMOS GENERAR VALOR AGREGADO A NUESTROS EMPLEADOS, CLIENTES Y ACCIONISTAS

Nuestro portafolio de activos diversificado geográficamente, nos brinda la oportunidad de crear valor a través de crecimiento orgánico rentable a mediano y largo plazo.

A través de nuestra presencia regional y red de operaciones, seguiremos enfocándonos en lo que hacemos mejor: nuestros negocios principales de cemento, agregados y concreto premezclado, así como otros negocios complementarios.

A través de la gestión de nuestras operaciones como una empresa verticalmente integrada, no sólo

participamos en una mayor parte de la cadena de valor del cemento, sino que también nos acercamos más a nuestros clientes al ofrecerles soluciones integrales de construcción. Este enfoque estratégico nos ha permitido acrecentar nuestros negocios actuales, particularmente en mercados de alto crecimiento y con demanda por productos especializados de alto margen.

NUESTRO ENFOQUE ESTRATÉGICO NOS HA PERMITIDO ACRECENTAR NUESTROS NEGOCIOS ACTUALES.



### NUESTRO PORTAFOLIO DE NEGOCIOS ESTÁ ENFOCADO EN GEOGRAFÍAS CON FUNDAMENTOS SÓLIDOS:

Crecimiento económico basado en un horizonte de cinco años.



Consumo per cápita de cemento como indicador de la demanda futura de construcción y cemento.



Crecimiento poblacional que señala la necesidad de vivienda e infraestructura.



Población urbana que demanda vivienda, infraestructura y comercios.



# Portafolio de negocios

## Negocios principales

Nuestro enfoque en lo que hacemos mejor nos ha permitido desarrollar una profunda experiencia, conocimientos y mejores prácticas en la industria de materiales para la construcción.



Cemento



Agregados



Concreto premezclado



## Negocios complementarios

Nos permiten incrementar nuestros negocios principales, comercializar de mejor manera nuestros productos, servir a nuestros clientes, desarrollar una ventaja competitiva y mejorar nuestro desempeño.



Soluciones de pavimento, vivienda e infraestructura

Servicios de valor agregado

Prefabricados

Aditivos

Construrama®

Energía

### Integración vertical

El cemento y agregados son los principales materiales para producir concreto.

### Mejores prácticas

A través de nuestras redes llevamos la experiencia local a nuestras operaciones regionales.

### Especialización

Desarrollar una profunda experiencia en la producción, distribución y comercialización de nuestros productos, es fundamental para crear valor en mercados actuales y nuevos.

### Crecimiento orgánico

Nuestros negocios principales están intrínsecamente relacionados con el desarrollo económico, lo que nos ofrece una oportunidad para tener crecimiento orgánico.

### Creer nuestros negocios principales

Las soluciones de construcción y servicios que ofrecemos, nos permiten aumentar el uso de nuestros principales productos.

### Acercarnos a nuestros clientes

Ofrecer soluciones integrales nos ayuda a comprender mejor las brechas de mercado y las oportunidades.

### Ventaja competitiva

Innovar y contar con ofertas más completas aumenta nuestra capacidad para diferenciar a nuestros negocios principales.

### Mejorar desempeño

Ciertos segmentos de mercado son resultado de una necesidad de reducir costos o aumentar nuestra eficiencia.

**VENTAS NETAS Y FLUJO DE OPERACIÓN**

millones de dólares



**FLUJO DE EFECTIVO LIBRE DESPUÉS DE INVERSIÓN EN ACTIVO FIJO DE MANTENIMIENTO**

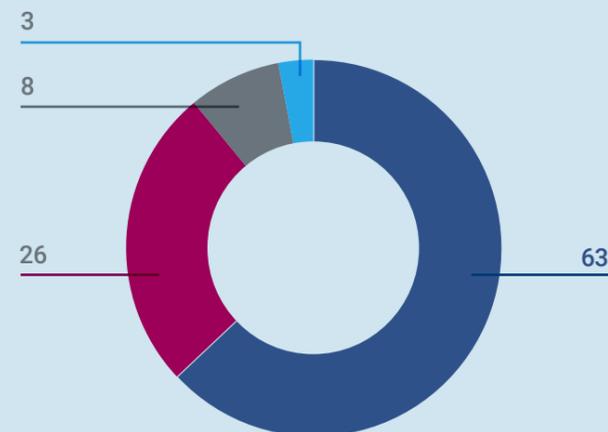
millones de dólares



**VENTAS NETAS POR PRODUCTO**

porcentaje

- Cemento
- Concreto
- Agregados
- Otros



## Resultados consolidados de la operación y la situación financiera de la compañía

Las **ventas netas consolidadas** disminuyeron 6% respecto al año anterior, para llegar a US\$1,243 millones en 2017. Esta disminución se explica principalmente por los menores volúmenes y precios de cemento en Colombia.

El **costo de ventas como porcentaje de ventas netas** se incrementó en 5.4 puntos porcentuales, al pasar de 51.5% en 2016 a 56.9% en 2017.

Los **gastos de operación como porcentaje de ventas netas** se incrementaron en 2.1 puntos porcentuales, al pasar de 22.5% en 2016 a 24.6% en 2017.

El **flujo de operación** disminuyó 27% respecto al año anterior, para llegar a US\$310 millones en 2017. El **margen**

**de flujo de operación** disminuyó en 7.2 puntos porcentuales, de 32.2% en 2016 a 25% en 2017. Estas disminuciones se explican principalmente por menores volúmenes y precios de cemento en Colombia.

El **flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento** disminuyó a US\$75 millones en 2017, en comparación con US\$237 millones en 2016.

Reportamos una **utilidad neta de la participación controladora** de US\$46 millones 2017, comparada con una utilidad neta de US\$140 millones en 2016.

La **deuda total** al cierre del 2017 fue de US\$927 millones, US\$54 millones menor a la registrada en 2016.

## Análisis de las operaciones locales

Millones de dólares	Colombia	Panamá	Costa Rica	Resto de CLH <sup>1</sup>	Otros	Total
Ventas	566	266	149	286	(23)	1,243
Resultados de operación antes de otros datos, neto	87	91	48	79	(73)	231
Flujo de operación	113	108	53	85	(49)	310

<sup>1</sup>Incluye operaciones en Nicaragua, Guatemala, El Salvador y Manaos en Brasil.

### Colombia

En 2017, las ventas netas de nuestras operaciones en Colombia disminuyeron 15% con respecto al año anterior a US\$566 millones.

El flujo de operación disminuyó 47% respecto al 2016, para llegar a US\$113 millones en 2017. El margen de flujo de operación disminuyó 12.2 puntos porcentuales durante el año, de 32.1% en 2016 a 19.9% en 2017. El deterioro en nuestro flujo de operación comparado, se relaciona principalmente con menores volúmenes y precios de cemento, mayor gasto de distribución dado el cierre de nuestra Planta de Bucaramanga y mayores costos de combustible.

Nuestros volúmenes domésticos de cemento gris, concreto y agregados disminuyeron en 6, 13 y 17%, respectivamente, comparados con los de 2016. El consumo de cemento estuvo afectado por el bajo nivel de demanda de proyectos industriales y comerciales, y de proyectos de vivienda de ingreso medio y alto.

En 2017, nuestros precios de cemento y concreto en moneda local disminuyeron 19 y 2%, respectivamente, comparados con los de 2016. Nuestros precios de agregados en moneda local aumentaron 4%. Como resultado de nuestra estrategia Value Before Volume, al cierre del 2017, nuestros precios de cemento en moneda local fueron aproximadamente 3.5% mayores a los registrados en junio del mismo año.

Durante el año implementamos con éxito distintas iniciativas de reducción de costos, incluyendo la optimización de nuestras operaciones, una reorganización de nuestras operaciones de concreto premezclado y el cierre de nuestra planta de cemento en Bucaramanga.

### Panamá

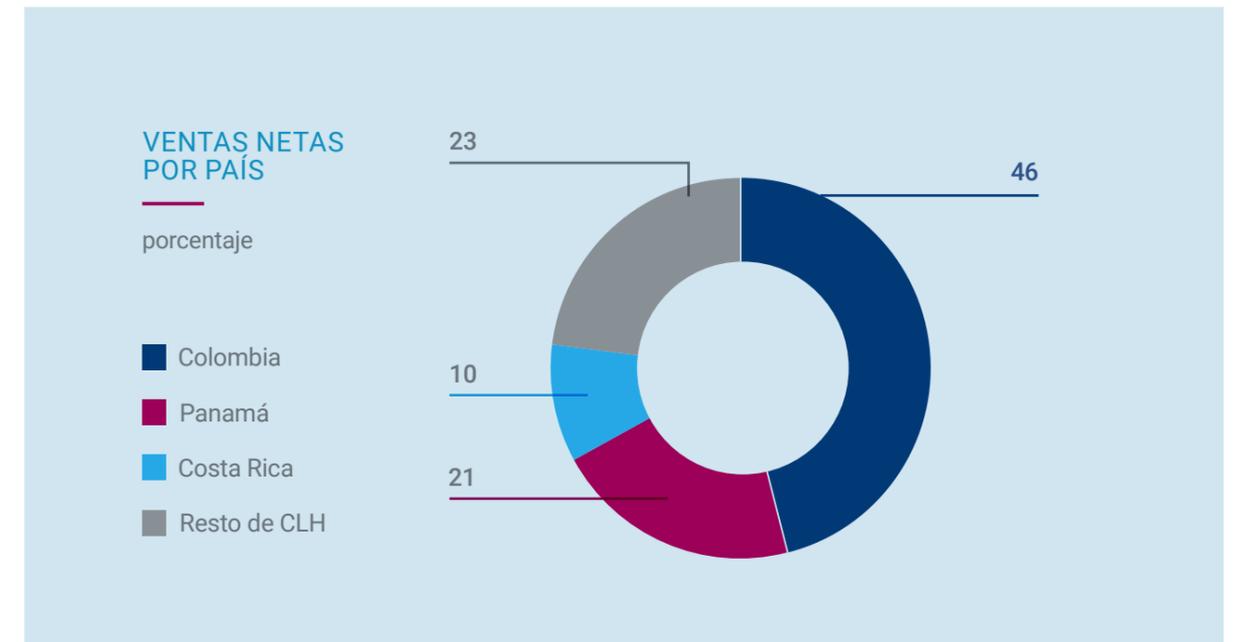
En Panamá, durante 2017, las ventas netas aumentaron 4% con respecto al año anterior, para llegar a US\$266 millones.

Nuestro flujo de operación disminuyó 7% respecto al 2016, a US\$108 millones. Durante el año, el margen de flujo de operación disminuyó 4.6 puntos porcentuales, de 45.3% en 2016 a 40.7% en 2017. Nuestra disminución de margen se explica principalmente por menores precios de

agregados, mayores costos de combustible y un mayor factor de clínker en nuestras operaciones de cemento relacionado con el cambio de nuestra fuente de caliza.

Nuestros volúmenes domésticos de cemento gris, concreto y agregados aumentaron en 3, 9 y 13%, respectivamente, comparados con los de 2016. Nuestros despachos de cemento, fueron impulsados por obras de infraestructura como la segunda línea del metro, Minera Panamá, y la Renovación Urbana de Colón, así como por proyectos residenciales de ingreso medio y de interés social.

En 2017, nuestros precios de cemento y concreto en moneda local se mantuvieron sin cambio comparados con los de 2016. Nuestros precios de agregados en moneda local disminuyeron 4%.



### Costa Rica

Durante 2017, las ventas netas de nuestras operaciones en Costa Rica disminuyeron 2% con respecto al año anterior a US\$146 millones. Durante el año, nuestro flujo de operación disminuyó 12% respecto al 2016, a US\$53 millones. El margen de flujo de operación disminuyó 4.4 puntos porcentuales, de 40.1% en 2016 a 35.7% en 2017.

Nuestros volúmenes domésticos de cemento gris, concreto y agregados aumentaron en 3, 11 y 36%, respectivamente, comparados con los de 2016. El consumo nacional diario de cemento se incrementó durante la mayor parte del año impulsado principalmente por los desarrollos industriales y comerciales.

Nuestros precios de cemento, concreto y agregados en moneda local disminuyeron 3, 10 y 49%, respectivamente, comparados con los de 2016. La disminución en los precios de cemento se explica por una dinámica competitiva más retadora durante el año.

### Resto de CEMEX Latam Holdings

En el resto de la región de CEMEX Latam Holdings, nuestras ventas en 2017 aumentaron 8% respecto al año anterior, para llegar a US\$286 millones, un nuevo récord

de ventas para nuestras operaciones en Nicaragua, Guatemala, El Salvador y Manaos, en Brasil.

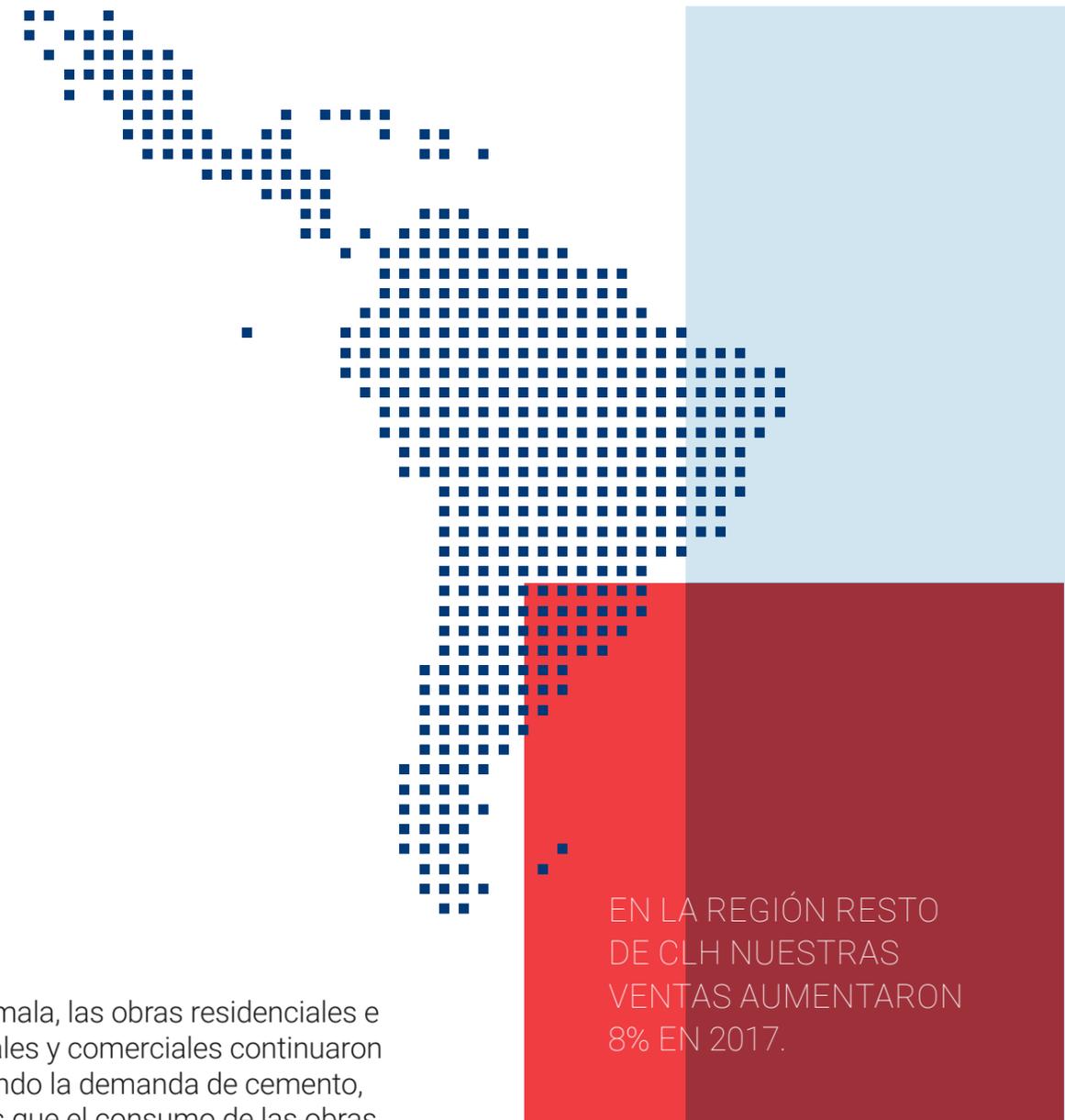
El flujo de operación se mantuvo prácticamente sin cambio respecto al año pasado, en US\$85 millones. Nuestro margen de flujo de operación disminuyó 2.3 puntos porcentuales, lo que se explica principalmente por volúmenes de cemento considerablemente mayores en El Salvador y Brasil, menores precios de concreto en Nicaragua y mayores volúmenes de agregados en la región.

Nuestros volúmenes domésticos de cemento gris, concreto y agregados para esta región aumentaron en 9, 45 y 101%, respectivamente, comparados con los del 2016. El periodo de octubre a diciembre de 2017 fue el décimo trimestre consecutivo de crecimiento de nuestros volúmenes de cemento en la región Resto de CLH, respecto al mismo periodo del año anterior.

En Nicaragua, en 2017 las obras de infraestructura continuaron impulsando el consumo de cemento. Durante el año, avanzamos exitosamente con nuestras soluciones de pavimentación en concreto y participamos en proyectos industriales y comerciales en el país. Con relación

a Guatemala, las obras residenciales e industriales y comerciales continuaron impulsando la demanda de cemento, mientras que el consumo de las obras públicas permaneció estancado.

En 2017, nuestros precios de cemento en moneda local se mantuvieron sin cambio comparados con los de 2016. Nuestros precios de concretos y agregados en moneda local disminuyeron 10 y 12%, respectivamente.



# Sostenibilidad

Construimos exitosos programas sociales que crean oportunidades para que familias e individuos mejoren su calidad de vida. Además, continuamente realizamos inversiones e innovaciones que nos permiten ser líder de una industria sostenible y amigable con el medio ambiente.





## VALORES, CÓDIGOS Y SISTEMAS DE GESTIÓN

- Nuestros Valores
- Código de Ética y Conducta
- Código de Conducta para Hacer Negocios con Nosotros
- Sistema de Gestión Ambiental
- Sistema de Gestión de Seguridad y Salud

## GESTIÓN DE SOSTENIBILIDAD

En toda organización, para alcanzar impactos positivos tangibles en materia de sostenibilidad, se requiere del compromiso de la dirección y la suma de esfuerzos de los colaboradores.

El Consejo de Administración de CEMEX Latam Holdings cuenta con una Comisión de Gobierno Corporativo, que además de las funciones enumeradas en el capítulo sexto del presente Reporte Integrado sobre ética, integridad, cumplimiento y transparencia, tiene el deber de revisar la política de responsabilidad corporativa y seguir las prácticas en esta materia.

Además, CEMEX Latam Holdings participa activamente en la Red Funcional Global de Sostenibilidad CEMEX, que se encuentra integrada por colaboradores nuestros y de operaciones hermanas alrededor del mundo. Este equipo de especialistas trabaja para implementar las principales iniciativas de sostenibilidad en cada unidad de negocio y a lo largo de la cadena productiva. Con esto, nos beneficiamos del respaldo que nos proporciona CEMEX a través de

sinergias y del intercambio de mejores prácticas, tecnologías y conocimiento, así como de robustos sistemas de gestión y políticas que la compañía ha desarrollado.

Somos una compañía que, desde la etapa de planeación de nuestros proyectos, tenemos el objetivo de implementar las mejores prácticas para maximizar la contribución de nuestras operaciones a la sociedad. Para la gestión de nuestros temas de enfoque, contamos con experimentados equipos de trabajo que, además de estar formados por individuos con amplio conocimiento en los asuntos materiales, cuentan con las herramientas para incorporar aspectos de sostenibilidad en la toma de decisiones, así como mantenerse en constante comunicación a lo largo de nuestras operaciones con el objetivo de compartir experiencias y mejores prácticas.

### Política

de Derechos Humanos



### Política

de Cumplimiento



### Política

de Medio Ambiente



### Política

de Biodiversidad



### Política

Corporativa de Agua



### Política

de Seguridad y Salud





## CEMEX SAB cuenta con un **Comité de Sostenibilidad** en su Consejo de Administración

A nivel global, CEMEX destaca por su práctica de contar con un Comité de Sostenibilidad que le reporta a su Consejo de Administración. El Comité está conformado por cuatro miembros y cuenta con el apoyo del equipo Corporativo de Sostenibilidad, que reporta al Vicepresidente de Sostenibilidad y Operaciones.

El Comité de Sostenibilidad del Consejo de Administración de CEMEX es responsable de:

- Verificar que el desarrollo sostenible esté integrado en la estrategia de corto y largo plazo.
- Apoyar al Consejo de Administración en sus responsabilidades que se refieren al crecimiento sostenible.
- Promover el Modelo de Sostenibilidad, sus prioridades e indicadores clave.
- Evaluar la efectividad de las iniciativas de sostenibilidad y su progreso.
- Asistir al director general y al comité ejecutivo en materia de sostenibilidad.

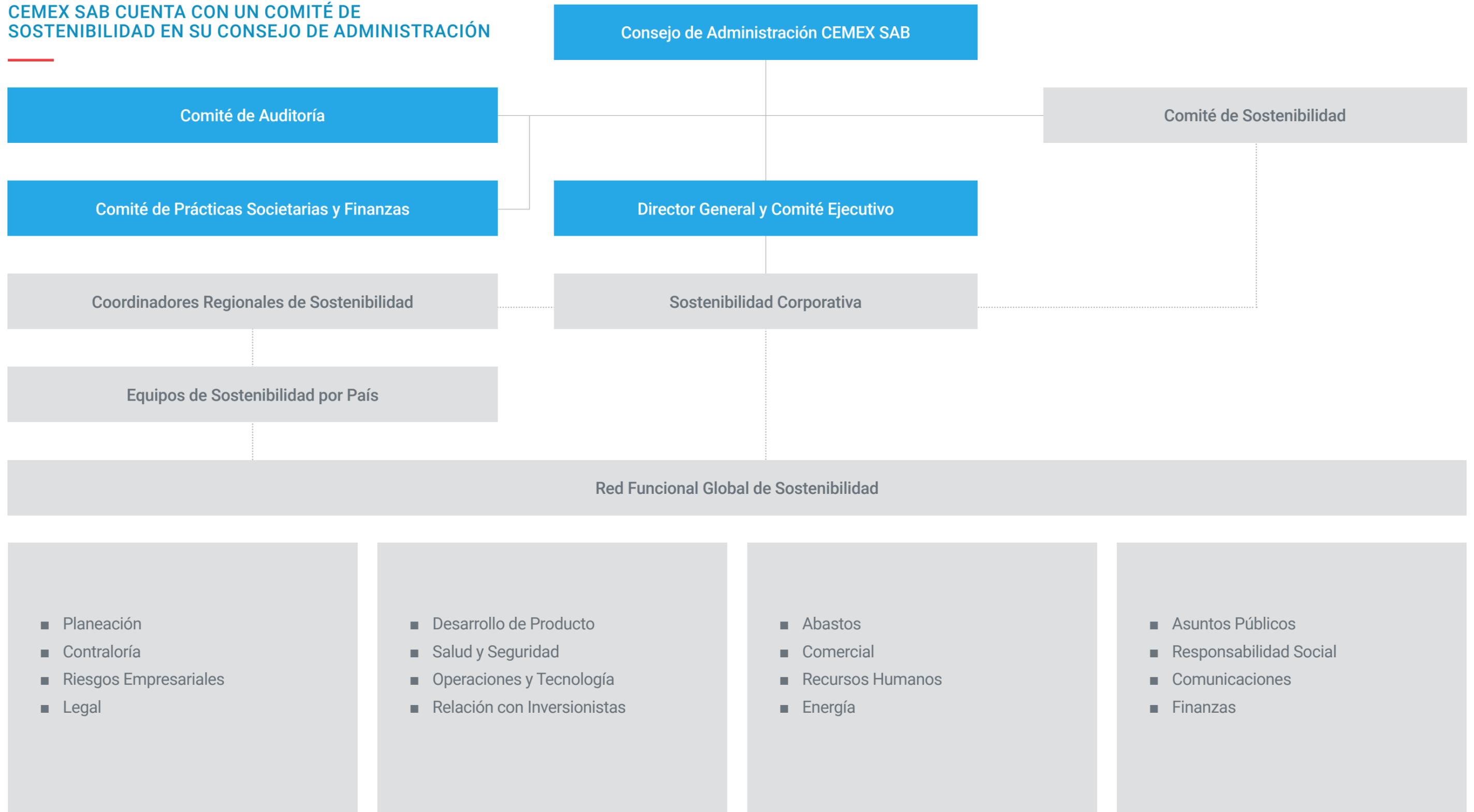
### Construyendo relaciones de largo plazo con comunidades alrededor del mundo

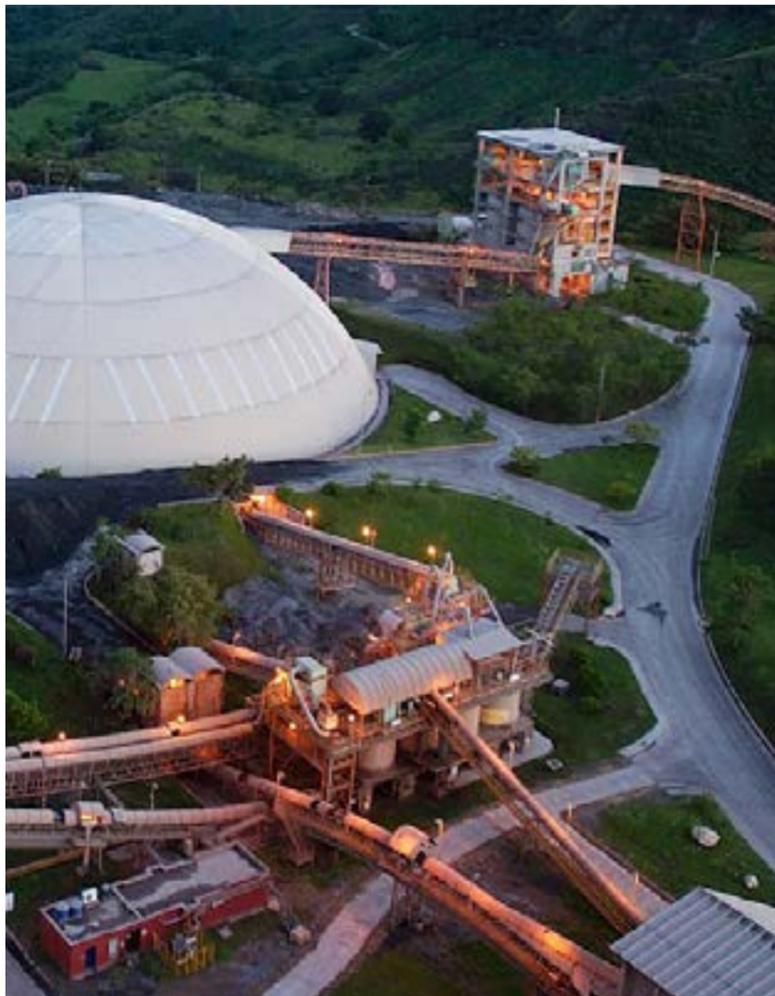
Durante 2017 las plantas de cemento de CEMEX Latam Holdings trabajaron en equipo con plantas de CEMEX en 21 países para dar forma al Modelo Social y Ambiental CEMEX. El objetivo del Modelo es crear iniciativas que contribuyan a mejorar la calidad de vida de las comunidades en las que operamos y contribuir a la construcción de ciudades sostenibles. Gracias al esfuerzo que en conjunto aportaron alrededor del mundo más de 1,000 colaboradores provenientes de 15 áreas funcionales que apoyaron el proceso en 300 comunidades, hoy estamos mejor preparados para crear valor sostenible.

El Modelo ofrece nuevas bases para conocer las inquietudes de nuestras comunidades vecinas. Además, brinda las herramientas necesarias para que nuestras operaciones puedan construir relaciones de largo plazo con ellas. Internalizar sus necesidades nos ayuda a tomar mejores decisiones que atiendan sus principales expectativas. Durante el ejercicio se identificaron distintas oportunidades que serán analizadas para su posible implementación.

Al construir relaciones de confianza con nuestras comunidades, no sólo aprovechamos las oportunidades para crear valor compartido, sino también reducimos la exposición al riesgo de nuestra compañía y fortalecemos nuestra licencia para operar. El resultado de este círculo virtuoso es un mejor retorno a la inversión social.

**CEMEX SAB CUENTA CON UN COMITÉ DE SOSTENIBILIDAD EN SU CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**





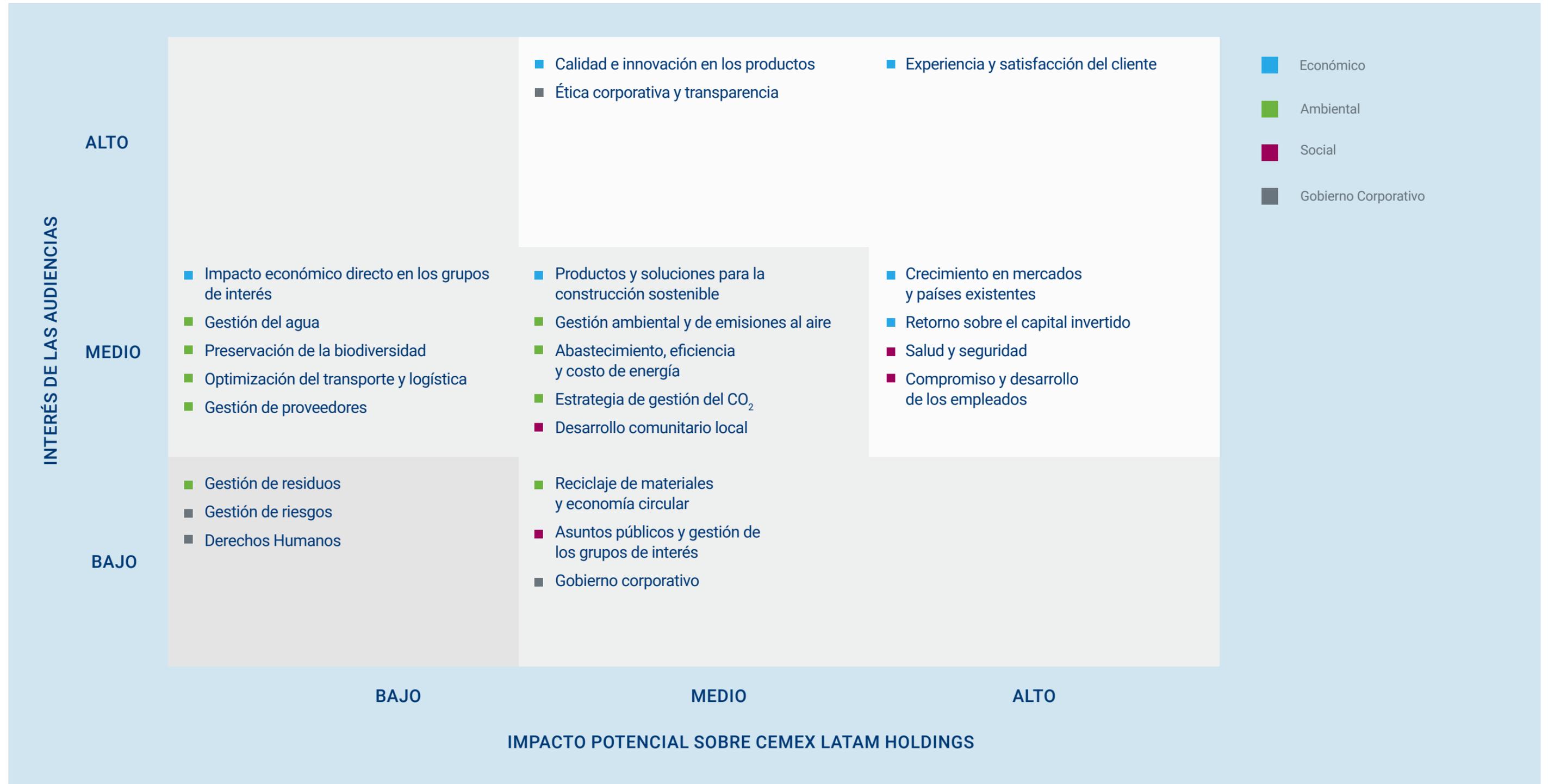
## Nuestras prioridades en materia de sostenibilidad

En 2016, CEMEX actualizó su matriz de materialidad a través de una encuesta global en la que colaboraron representantes de los distintos grupos de interés de la compañía. CEMEX Latam Holdings tuvo participación en la identificación e invitación del público meta que formó parte de la encuesta. Escuchar e incorporar el punto de vista de los grupos de interés nos permite construir relaciones productivas y de largo plazo.

### ETAPAS DEL ESTUDIO DE MATERIALIDAD

- 01 Como primer paso, CEMEX elaboró una lista inicial de asuntos de sostenibilidad relevantes para nuestra industria, tomando como insumo los resultados de anteriores estudios de materialidad, las tendencias globales, los retos sociales en los que CEMEX puede hacer una mayor contribución y los intereses de los analistas.
- 02 Posteriormente, para depurar la lista, el censo de asuntos relevantes se presentó a las áreas funcionales de CEMEX a través de distintos ejercicios de evaluación y discusión. Como resultado, se logró un consenso sobre 23 aspectos importantes en materia de sostenibilidad.
- 03 La lista de asuntos se compartió a los grupos de interés para que pudieran ponderarlos. Más de 200 empleados, clientes, proveedores y miembros de la comunidad en la región donde opera CEMEX Latam Holdings contestaron la encuesta y proporcionaron su punto de vista sobre los asuntos prioritarios para la compañía en los países donde operamos.
- 04 Con los resultados de la encuesta se preparó la matriz de materialidad de sostenibilidad para CEMEX Latam Holdings. La matriz que se presenta a continuación es la unión de la visión global de CEMEX, con las necesidades locales de la operación en nuestra región. El eje vertical representa las principales inquietudes para nuestros grupos de interés. El eje horizontal representa el potencial impacto para CEMEX Latam Holdings.

MATRIZ DE MATERIALIDAD DE CEMEX LATAM HOLDINGS





## Comprendiendo el valor neto que generamos para la sociedad

Estamos conscientes de que nuestros estados financieros reflejan sólo parcialmente la forma en que nuestras actividades influyen en la sociedad y de que existen impactos adicionales que no figuran en nuestros cálculos tradicionales de ganancias y pérdidas.

CEMEX cuenta con un modelo para cuantificar estas llamadas externalidades. El ejercicio contribuye a mejorar la forma en que entendemos a la materialidad, así como entender mejor el valor económico, social y ambiental que genera la compañía.

El punto de partida para estimar la creación de valor neto es el valor

creado retenido (EBITDA menos impuestos, intereses y dividendos), a lo que se agrega el efecto de los valores e impactos económicos, sociales y ambientales que no figuran en nuestros cálculos tradicionales de ganancias y pérdidas.

En 2017, CEMEX validó su modelo con la metodología True Value de KPMG para calcular el valor neto para sus operaciones a nivel global. En CEMEX Latam Holdings esperamos aplicar la metodología en 2018, con el objetivo de estimar la creación de valor neto de nuestras operaciones en la región.

## IMPACTOS ADICIONALES QUE NO FIGURAN EN NUESTROS CÁLCULOS TRADICIONALES DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS



# ESTRATEGIA SOCIAL DE ALTO IMPACTO

Como la empresa líder en soluciones para la industria de la construcción, en CEMEX Latam Holdings nos apoyamos en nuestras fortalezas de negocio para contribuir a erradicar la pobreza a lo largo de nuestra región a través de la construcción de comunidades autosuficientes.

La CEPAL estima que, en América Latina, 186 millones de personas viven en condiciones de pobreza. Es decir, el 30% de la población recibe ingresos que no alcanzan para cubrir los bienes y servicios básicos.

Sabemos que las comunidades no necesitan regalos, necesitan oportunidades. Conscientes de que nuestras operaciones forman parte importante de las comunidades donde vivimos y operamos, invertimos talento, recursos y creatividad para ser sus aliados y construir en conjunto las bases que impulsen el desarrollo de las familias e individuos que están en búsqueda de oportunidades para salir adelante.

La capacidad que tenemos para operar con prácticas responsables es fundamental para nuestro modelo de negocio. En este sentido, comprender las expectativas de nuestros vecinos, mapear el impacto de nuestras operaciones, identificar los riesgos y oportunidades y aprovechar nuestras

fortalezas, nos permite crear valor compartido en beneficio de ambos: las comunidades y nuestra compañía.

Por un lado, tenemos el objetivo de contribuir de manera fundamental a construir comunidades sostenibles. Nuestros programas abren la puerta para que familias e individuos logren construir su primera casa, vivir con mejor infraestructura básica, ganar nuevos conocimientos, conseguir un mejor empleo, emprender sus propios negocios y ofrecer a sus hijos lugares de sano esparcimiento.

Por otro lado, además de impulsar el bienestar y la calidad de vida en comunidades a lo largo de la región, implementar exitosamente nuestra Estrategia Social es una oportunidad para mantener la continuidad operativa de nuestra compañía, construir esquemas de cooperación con autoridades locales, atraer nuevos talentos que buscan empleos con sentido de propósito e identificar nuevas

oportunidades de negocio con la base de la pirámide.

Para lograr estos beneficios tanto para las comunidades como para nuestra empresa, nos enfocamos en diseñar modelos de negocio sociales, implementar programas sostenibles de participación comunitaria y diseñar prácticas responsables para nuestras operaciones y nuestra cadena de valor. Lo anterior lo logramos eliminando barreras, estando presentes en la comunidad y colaborando con ellas a través de alianzas con diversos grupos de interés.

Nuestra Estrategia Social contribuye directamente a nuestra visión de construir un mejor futuro. Además, nos permite sumarnos de manera frontal al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible impulsados por las Naciones Unidas; una oportunidad para que las empresas aporten al esfuerzo global coordinado por resolver los retos más grandes del planeta.

NUESTRA ESTRATEGIA SOCIAL CONTRIBUYE DIRECTAMENTE A NUESTRA VISIÓN DE CONSTRUIR UN MEJOR FUTURO.

## Construir sinergias es fundamental para nuestra Estrategia Social

En Colombia, gracias a la confianza en nuestra Estrategia Social, nuestros aliados han incrementado considerablemente el presupuesto que asignan a nuestros programas. En promedio, de 2013 a la fecha, los recursos que aportan nuestros aliados, han permitido duplicar la inversión en nuestras iniciativas sociales. Esto significa que, nuestro objetivo de construir sinergias transversalmente ha sido exitoso y ha permitido multiplicar considerablemente los resultados de nuestras iniciativas sociales en beneficio de las comunidades.

## EJES DE ACCIÓN DE NUESTRA ESTRATEGIA SOCIAL

### Vivienda digna e infraestructura básica

Aprovechamos nuestra experiencia para construir modelos de negocio sociales que abordan retos como el acceso a la vivienda digna. Además, invertimos en infraestructura que permita el adecuado desarrollo de la vida en comunidad.



### Emprendimiento social

Fomentamos habilidades de emprendimiento como un camino para desarrollar fuentes sólidas de sustento. Además, creemos en la contratación de proveedores locales como una práctica que incentiva el crecimiento económico de nuestras comunidades.



### Educación y capacidades laborales

La educación es fundamental para enfrentar retos actuales y futuros. En nuestras comunidades vecinas buscamos desarrollar habilidades técnicas y sociales que aumenten las probabilidades de encontrar empleos bien remunerados.



### Cultura de protección ambiental

Trabajamos con nuestras comunidades vecinas para desarrollar proyectos productivos que contribuyan a regenerar los ecosistemas, promover el uso responsable de los recursos y fomentar una cultura de cuidado y protección del medio ambiente.



## Seis claves para multiplicar los resultados de nuestra Estrategia Social

01

**Diálogo con nuestros vecinos.** Trabajamos para construir relaciones fuertes que nos permitan tener una mejor comprensión de las necesidades de nuestros vecinos. Para lograrlo, estamos atentos a las necesidades de las comunidades para entender a fondo sus principales retos. Los Comités de Vecinos son espacios que sirven para que especialistas de la compañía y representantes de la comunidad, compartan inquietudes y dialoguen de manera transparente sobre nuevas formas de mejorar los programas que en conjunto implementamos.

**+10 coordinadores de relaciones comunitarias mantienen el diálogo con nuestros vecinos.**

04

**Sumar voluntarios.** Motivamos a nuestros colaboradores a que sean agentes de cambio y tengan una participación activa en el mejoramiento de las comunidades donde operamos. Para sumar la pasión de nuestros colaboradores planeamos nuestras actividades incorporando sus expectativas de involucramiento. Las actividades que se realizan durante jornadas de voluntariado están abiertas para que participen los colaboradores, junto con amigos, familiares y los vecinos de nuestras operaciones.

**+1,200 voluntarios participaron en alguna de las jornadas del programa Manos a la Obra en 2017.**

02

**Buscar aliados.** Establecemos alianzas con organizaciones que comparten nuestros valores y que desean ampliar el alcance de nuestras iniciativas. Trabajar de la mano con instituciones gubernamentales, académicas, privadas y sin fines de lucro, nos permite implementar soluciones más efectivas y multiplicar el capital financiero y humano invertido. En Colombia, gracias a la confianza generada en nuestra Estrategia Social, anualmente se suman múltiples organizaciones que aportan conocimientos, talento y recursos.

**+100 organizaciones se sumaron en 2017 a nuestros programas sociales en Colombia.**

05

**Puertas abiertas.** Contamos con una política de puertas abiertas que contribuye a robustecer nuestra relación con las comunidades. Por ejemplo, en Panamá, nuestros vecinos, clientes, niños y jóvenes estudiantes participan en el programa Experiencia CEMEX, con el que pueden conocer de primera mano nuestro el proceso productivo, así como nuestras iniciativas a favor del medio ambiente y el desarrollo comunitario. A partir de 2018 replicaremos el programa Experiencia CEMEX en otras de nuestras operaciones.

**+450 personas visitaron nuestra Planta Bayano en Panamá durante 2017.**

03

**Involucrar a la comunidad.** Para alcanzar beneficios de largo plazo, es fundamental que la comunidad participe activamente en los programas que implementamos. Tenemos el objetivo de generar las condiciones, conocimientos y experiencia que nos permitan contribuir de manera fundamental a construir comunidades sostenibles. Encontrar el balance entre los recursos que invertimos junto con nuestros aliados y la participación de las comunidades, es esencial para alcanzar la sostenibilidad de nuestros programas.

**+16,800 horas aportó la comunidad al programa Mejoramiento de Infraestructura Comunitaria.**

06

**Evaluar resultados.** Tenemos el compromiso de evaluar los resultados de nuestros programas para mejorar sus beneficios hacia la comunidad y la empresa. Buscamos focalizar la inversión hacia las iniciativas más efectivas que comprueban tener los mejores resultados en términos de empoderar a individuos y familias. Además de aprovechar herramientas de autoevaluación, recurrimos a estudios, encuestas y diálogos con nuestros vecinos con el fin de conocer la efectividad de nuestro portafolio de programas.

**Nos encontramos en el proceso de consolidar nuevos indicadores cuantitativos de impacto social.**



### Patrimonio Hoy

Fundada en 1998 por CEMEX, y en operación en nuestra región por más de una década, Patrimonio Hoy es nuestra empresa social que busca mejorar la calidad de vida de las personas ofreciendo una solución integral y eficiente, que facilita la construcción o mejoramiento de la vivienda de manera asequible.

Millones de personas en nuestra región no tienen acceso a una solución de vivienda asequible. A través de Patrimonio Hoy, CEMEX Latam Holdings contribuye a solucionar el déficit de vivienda digna para familias de bajos ingresos en Colombia, Costa Rica y Nicaragua. El programa ha demostrado que, con la asesoría adecuada,

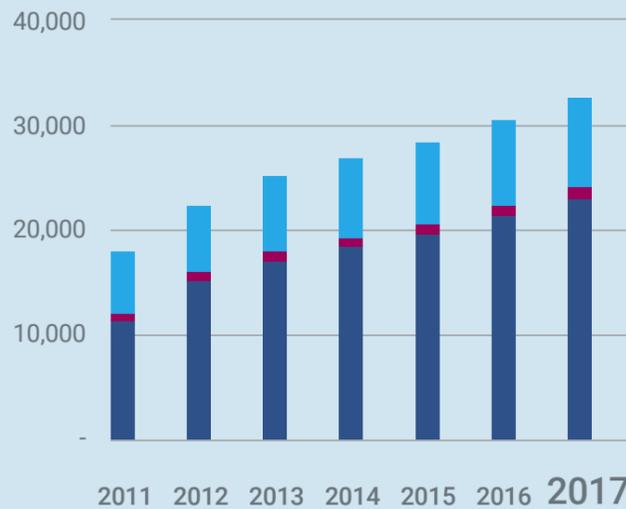
familias y comunidades pueden desarrollar el conocimiento y la disciplina financiera necesarios para tener una mejor vivienda. Los participantes obtienen, además, materiales de calidad y microcréditos que les permiten reducir en 30% el tiempo y costo que se requiere para construir una casa.

Diseñado originalmente para conocer mejor a los clientes del mercado de autoconstrucción, Patrimonio Hoy ha sido ampliamente reconocido a nivel internacional por diferentes instituciones como la Organización de Estados Americanos (OEA), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Banco Mundial, la Organización de las Naciones Unidas (ONU), la Cámara Internacional de Comercio y el Foro Internacional de Líderes Empresariales.

#### FAMILIAS BENEFICIADAS CON PATRIMONIO HOY

Cifras acumuladas

- Colombia
- Costa Rica
- Nicaragua



#### BENEFICIOS QUE OFRECE PATRIMONIO HOY

- Respaldo de CEMEX
- Materiales de calidad
- Planes de ahorro
- Microcréditos accesibles
- Precios congelados
- Resguardo de materiales
- Entrega a domicilio
- Consejería técnica



**+130,000**

PERSONAS BENEFICIADAS CON PATRIMONIO HOY EN NUESTRA REGIÓN.

### Vivienda digna e infraestructura básica

Sabemos que aprovechar nuestra experiencia de negocio, es la forma más efectiva que tenemos para maximizar nuestra aportación al desarrollo social de la región. Nuestra fortaleza está en combinar pasión, experiencia y creatividad con materiales de construcción innovadores y servicios de valor agregado, para brindarle a personas en situación de vulnerabilidad la oportunidad de tener su propia vivienda.

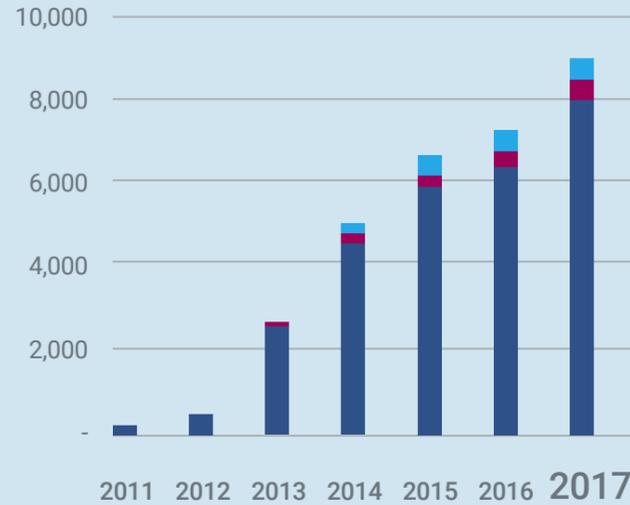
El camino hacia una mejor calidad de vida inicia con la oportunidad de darle a tu familia la seguridad de una vivienda propia. A través de nuestros negocios sociales, estamos abriendo mercado al vender productos CEMEX a la base de la pirámide, al mismo tiempo que apoyamos a familias e individuos vulnerables a construir o mejorar sus viviendas, incluso en comunidades donde no contamos con operaciones productivas ni comerciales.



**PERSONAS BENEFICIADAS CON LAS BLOQUERAS SOLIDARIAS**

Cifras acumuladas

- Colombia
- Costa Rica
- Nicaragua



**+8,900**

PERSONAS BENEFICIADAS CON LAS BLOQUERAS SOLIDARIAS EN NUESTRA REGIÓN.

**Bloqueras Solidarias**

Gracias a su modelo de operación Bloqueras Solidarias es un negocio social financieramente autosostenible y replicable.

En las Bloqueras Solidarias participan familias en situación de vulnerabilidad que, con ayuda de tecnología, capacitación y materia prima, se autoemplean elaborando bloques de concreto que pueden utilizar para expandir sus hogares. Por otra parte, ConstruApoyo brinda asistencia adicional a los beneficiarios al utilizar una tarjeta de débito fondeada por empresas o gobiernos para la compra de otros materiales de construcción. Además de apoyar a personas que buscan hacer mejoras a su casa, ConstruApoyo es una solución ideal para facilitar la asistencia en situaciones de desastres naturales ya que permite distribuir materiales de construcción de manera clara y eficiente a través de la red de distribuidores de CEMEX Latam Holdings.

Un componente importante para el éxito de las Bloqueras Solidarias es la colaboración con las ONG, empresas, autoridades y gobiernos locales. En consecuencia, permanentemente nos mantenemos en diálogo con distintas organizaciones para identificar en conjunto nuevas comunidades donde es prioritario mejorar el acceso a la vivienda. Entre las alianzas del 2017 que contribuyeron a multiplicar los beneficios de las Bloqueras Solidarias en Colombia se encuentran la colaboración con el Departamento de Prosperidad Social y HOCOL.

En 2017, Bloqueras Solidarias obtuvo el Premio al Mejor Programa de Gestión con la Comunidad de la Cámara Colombiana de la Construcción (CAMACOL), en reconocimiento a los frutos de la iniciativa. Ricardo Naya, Presidente de CEMEX Colombia, recibió la distinción de manos del Presidente de Colombia, Juan Manuel Santos.

**CÓMO FUNCIONA UNA BLOQUERA SOLIDARIA EN OCHO PASOS**

**01**

Identificamos comunidades donde es prioritario mejorar el acceso a la vivienda.

**02**

Cofinanciamos la maquinaria, supervisamos y administramos la operación.

**03**

Proveemos capacitación y pruebas técnicas.

**04**

La comunidad aporta mano de obra para fabricar bloques de concreto.

**05**

Los participantes reciben el 50% de la producción para construir sus viviendas.

**06**

Gobiernos, las ONG y empresas, hacen el proyecto sostenible comprando el 50% de la producción.

**07**

Con ConstruApoyo, las familias pueden recibir apoyo adicional para comprar otros materiales.

**08**

Evaluamos los resultados de la bloquera para definir su continuidad o traslado.

# +US\$280,000

EN VENTAS  
A TRAVÉS DE  
NUESTROS  
NEGOCIOS SOCIALES.

## Infraestructura comunitaria

Para el desarrollo de la vida en comunidad, es indispensable contar con el equipamiento social adecuado.

En CEMEX Latam Holdings, nos apoyamos en lo que mejor sabemos hacer, para contribuir a elevar la calidad de vida en las comunidades vecinas a nuestras operaciones. En primer lugar, como parte esencial de nuestra Estrategia Social, aprovechamos nuestra experiencia y conocimiento en la industria de la construcción para ayudar a las comunidades a contar con mejor infraestructura básica. Además, empleamos nuestra red de coordinadores de relaciones comunitarias para escuchar las necesidades, entender sus prioridades e involucrar a nuestros vecinos con el aporte de mano de obra no calificada. Finalmente, nos apalancamos en nuestra red de aliados para diseñar iniciativas exitosas y trabajar de la mano con entidades gubernamentales y las ONG en el desarrollo de proyectos de infraestructura básica, incluyendo salones de clase, vías, andenes y parques.

En Colombia, con el programa Mejoramiento de Infraestructura Comunitaria, trabajamos durante 2017 de la mano de gobiernos locales para invertir en 31 proyectos, que beneficiaron a más de 60,000 personas en 14 ciudades del país.

En El Salvador a través del programa Educando para la Vida, participamos junto con el Ministerio de Educación auspiciando cursos de alfabetización para personas que no poseen conocimientos básicos de escritura, lectura y cálculos matemáticos.

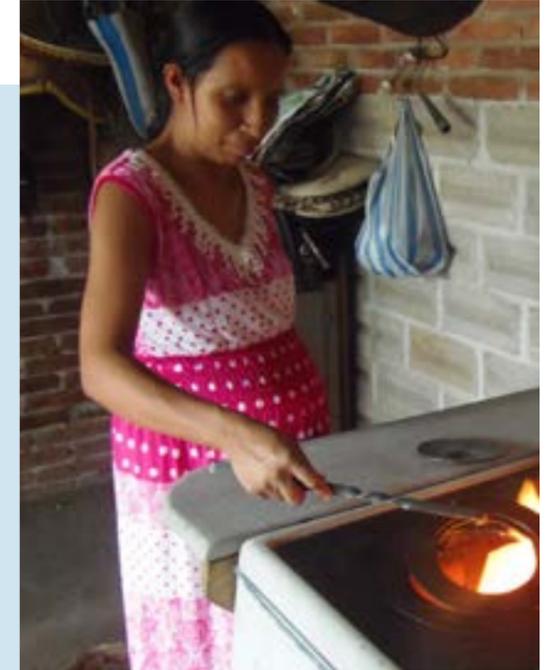
En Costa Rica, respondiendo a las necesidades de infraestructura identificadas en las comunidades donde operamos, aportamos materiales de construcción y asesoría para la adecuación de los espacios comunales, en cercana coordinación con instituciones de gobierno, asociaciones de desarrollo y comités de vecinos.

En Panamá, el programa Mejorando mi Escuela nos permite contribuir al mejoramiento de las instalaciones educativas de ocho escuelas del corregimiento del Chilibre, beneficiando a una población de 4,500 estudiantes.

## Estufas ecológicas

La Eko Estufa representa un modelo de negocio que ofrece una solución para cocinar más eficiente, sana y amigable con el medio ambiente. Para llevar la Eko Estufa a las comunidades, trabajamos en asociación con institutos de microfinanciamiento, autoridades, grupos locales y emprendedores sociales, lo que nos permite multiplicar los beneficios del programa.

Diseñada por CEMEX con el objetivo de apoyar a las familias de escasos recursos, la Eko Estufa utiliza una cámara de combustión monolítica de concreto que la hace más eficiente frente a otros métodos tradicionales para cocinar como el fogón. Contribuye a mejorar la calidad de vida de las familias, ahorrándoles tiempo de recolección de leña y de cocimiento, así como reduciendo el riesgo por enfermedades pulmonares, infecciones de los ojos y quemaduras provocadas por las estufas abiertas. Finalmente, al ofrecer una superficie para cocinar 40% mayor y consumir 70% menos leña, la Eko Estufa CEMEX reduce las emisiones de CO<sub>2</sub> y ayuda a la conservación de 12 árboles por año por cada familia que la utiliza.



## Emprendimiento social y proveedores locales

Además de generar fuentes de empleo a través de nuestras operaciones, participamos directamente en generar oportunidades adicionales de empleo y nuevas fuentes de ingreso en las comunidades donde operamos. Contamos adicionalmente con planes de acción para promover el emprendimiento en la base de la pirámide e impulsar el desarrollo de individuos que requieren apoyo para concretar sus ideas de negocio.

### Desarrollar, contratar y retener proveedores locales

Integrar a nuestro padrón de proveedores a empresas pequeñas y medianas, nos ayuda a maximizar los beneficios de nuestras plantas hacia las comunidades vecinas.

En Colombia, actualmente contamos con 214 proveedores que abastecen de forma local a nuestras operaciones en el país. Para lograrlo nuestros departamentos de Relacionamiento con la Comunidad y Abasto hacen un arduo trabajo para que pequeñas empresas se integren a nuestra cadena de proveeduría.

En Costa Rica, impulsamos el desarrollo de Pymes comunales y les damos prioridad a la hora de comprar productos y servicios. Un caso exitoso es la empresa rural Ebenezer dedicada al cultivo de hortalizas hidropónicas y liderada por mujeres de Peñas Blancas. Como parte de nuestro compromiso con la

empresa, aportamos los recursos para la instalación de su infraestructura y adquirimos parte de su producción para el consumo de nuestro comedor en Planta Colorado. Debido al éxito de la empresa, Ebenezer abrió una segunda operación, que le permitirá suplir de hortalizas frescas a más de 300 familias de la región Chorotega.

En Panamá, tenemos un convenio de proveeduría con la Asociación de Comunidades del Chagres para que lleven a cabo tareas de reforestación de nuestras operaciones durante cinco años. En 2017 se reforestaron 5 hectáreas.

### Formamos emprendedores de largo plazo

En Panamá, en 2017 lanzamos el programa Aprende a Aprender, un taller que incluye 40 horas de capacitación para que vecinos de nuestras operaciones con facultades en

distintas disciplinas, logren materializar su interés por desarrollar su propia empresa. El taller busca que los participantes reciban distintas herramientas que les ayuden a tener un panorama completo de como administrar exitosamente su negocio. En 2017 se beneficiaron 42 emprendedores.

La Potenciadora de Negocios Rurales que lanzamos en Guanacaste, Costa Rica, tiene como objetivo abrir nuevos mercados a los emprendedores de la localidad. A la fecha, 10 empresas han logrado mejorar sus operaciones, aumentar la producción y robustecer la calidad, para pasar de ser empresas comunitarias a comercializar sus productos en supermercados a nivel nacional. La potenciadora ofrece otros beneficios a los finalistas, incluyendo capacitación, asesoría en técnicas para formalizar sus negocios, mercadeo, apoyo para conseguir permisos y financiamiento, así como asesoría estratégica, legal y de control de calidad. En el proyecto

participamos en equipo con el Ministerio de Economía, Industria y Comercio, las alcaldías de la provincia y la Universidad de Costa Rica.

En Colombia, estamos acompañando a 250 familias productoras de cacao en el municipio de Maceo, a convertir sus cultivos en empresas. Nuestro objetivo es fortalecer la cadena de valor y la calidad del cacao para que los productores logren ingresar a nuevos mercados e incluso puedan exportar. El proyecto combina más de 20 años de experiencia en el cultivo, con innovación tecnológica, infraestructura y capacitación técnica, para incrementar la competitividad de los productores de la región—una de las más importantes a nivel nacional. Participamos en la iniciativa junto con distintos socios estratégicos, incluyendo la Asociación de Cacaoteros de Maceo, la Sociedad de Cooperación para el Desarrollo Internacional de Canadá y la Embajada de Canadá.

DENTRO DE NUESTROS CRITERIOS DE SELECCIÓN DE PROVEEDORES, LES SOLICITAMOS LA CONTRATACIÓN LOCAL DE LA MANO DE OBRA NO CALIFICADA, EN BENEFICIO DE LA GENERACIÓN DE EMPLEOS EN NUESTRAS COMUNIDADES VECINAS.



## Si quieres ayudar a alguien a emprender: ¡Escúchalo!

Bajo el lema “Si quieres ayudar a alguien a emprender: ¡Escúchalo!”, llevamos la metodología de emprendimiento del Instituto Sirolli a Colombia, para impulsar la generación de nuevas empresas y el desarrollo de comunidades más empoderadas.

Esta metodología, que fomenta el fortalecimiento de los ecosistemas de emprendimiento, ha sido exitosamente llevada a más de 300 comunidades alrededor del mundo, y ha contribuido a crear o fortalecer más de 65,000 proyectos de emprendimiento.

Para apoyar los objetivos de los emprendedores y ayudarlos a realizar sus sueños, la metodología se basa en escuchar sus ideas y necesidades para posteriormente vincularlos con recursos que se encuentran disponibles dentro de la misma comunidad a través de la creación de una red de apoyo de personas, organizaciones y otras empresas.

Por ejemplo, uno de los principales retos de los emprendedores es el manejo de las finanzas y créditos. Para contribuir a resolverlo de forma sostenible, la

metodología rompe el paradigma tradicional paternalista de entregar recursos económicos. En su lugar, se enfoca en apoyar a los emprendedores para que puedan crear y gestionar sus propios planes de negocio y conozcan técnicas para conseguir por sí mismos los recursos económicos que necesitan.

Para implementar la metodología del Instituto Sirolli, hemos capacitado a un facilitador de emprendimiento, que ofrece un servicio personalizado y gratuito a las personas que buscan iniciar o fortalecer su propia empresa en el municipio de San Luis.

A dos años del inicio de nuestra colaboración con el Instituto Sirolli de emprendimiento, se han creado exitosamente 21 empresas que han logrado formalizar sus procesos operativos, legales, financieros y comerciales, y se encuentran atendiendo nuevos mercados y crecientes oportunidades de negocio. Asimismo, actualmente 74 emprendedores adicionales se encuentran vinculados a la metodología, quienes ya cuentan con un plan de negocios definido y están en etapa de consolidación de sus proyectos.



## Educación y capacidades laborales

El conocimiento, la experiencia y la capacidad laboral, permiten mejorar el ingreso de las personas y alcanzar una mejor calidad de vida para sus familias. En CEMEX Latam Holdings, apoyamos distintas iniciativas educativas, desde becas hasta la implementación de programas que impulsan las habilidades para el empleo.

En Colombia, el Programa de Desarrollo de Habilidades Laborales contribuye a construir capacidades prácticas que retribuyen en mejores oportunidades de empleo. Organizado en alianza con el Servicio Nacional de Aprendizaje, los estudiantes toman cursos útiles para trabajar en industrias y comercios de la localidad. Algunos de los graduados tienen la oportunidad de reforzar su aprendizaje realizando prácticas profesionales en las operaciones de CEMEX Latam Holdings.

Para ampliar el alcance de nuestros esfuerzos de capacitación en Colombia, en colaboración con la Fundación EDUPOL, llevamos educación profesional en modalidad virtual a la comunidad de Maceo. Como parte de esta iniciativa, auspiamos en diferentes carreras a jóvenes, vecinos de nuestra planta, que se benefician con un programa educativo que les

permite profesionalizarse para poder obtener un mejor trabajo.

Contamos con distintos programas que buscan mejorar el estado académico de niños que viven en comunidades cercanas a nuestras operaciones. A través de Huella de Papel en Costa Rica y Plan Padrino en Colombia y Panamá, las aportaciones que otorgan nuestros colaboradores se destinan para comprar útiles escolares y uniformes.

En Guatemala, el programa Construyendo mi Futuro brinda oportunidades de formación a maestros de escuelas cercanas a nuestra área de influencia. Durante 2017 más de 50 maestros recibieron los beneficios del programa de capacitación.

En Costa Rica, anualmente brindamos talleres de formación técnica a más de 600

mujeres de comunidades aledañas a nuestras unidades de negocio. La capacitación que reciben con el apoyo del Instituto Nacional de Aprendizaje, cuenta con validez en el mercado laboral y les brinda además herramientas para mejorar su calidad de vida.

En Colombia, Costa Rica, Guatemala, Nicaragua y Panamá, hemos hecho alianza con la Asociación Nacional Pro Superación Personal AC (ANSPAC) para promover el desarrollo integral de la mujer. Como parte del programa, impartimos talleres que contribuyen a adquirir nuevas habilidades y oficios, así como a la creación de microempresas. Recientemente, ampliamos nuestra colaboración con la institución a través del módulo ANSPAC Jóvenes, que permite impartir formación y talleres sobre valores, autoestima y desarrollo personal.

DURANTE 2017 MÁS DE 50 MAESTROS RECIBIERON LOS BENEFICIOS DEL PROGRAMA DE CAPACITACIÓN.



### Nuevo Centro de Desarrollo Infantil en Clemencia, Colombia

A través de nuestra Estrategia Social buscamos estar presentes en las comunidades que más lo necesitan. Éste es el caso de Clemencia, uno de los municipios más necesitados de Colombia, donde el 80% de sus habitantes se encuentra en situación de vulnerabilidad.

La pobreza incide particularmente en los niños. El nuevo Centro de Desarrollo Infantil (CDI) que se encuentra en construcción en Clemencia, es un ejemplo de lo que es posible lograr a través de las alianzas público-privadas. Junto con 300 colaboradores, el Gobierno Nacional y la Fundación Plan, CEMEX Colombia aportó recursos humanos y técnicos para avanzar con la construcción del proyecto.

El CDI de Clemencia dará atención a 160 niños de hasta 5 años. El proyecto ha sido diseñado cumpliendo con los lineamientos de infraestructura para primera infancia y contará con zonas educativas que resaltarán las tradiciones del municipio, con espacios abiertos que priorizan la ventilación cruzada y la protección solar para contrarrestar las altas temperaturas de la región.



### Centros Comunitarios CEMEX

Los Centros Comunitarios CEMEX son espacios de encuentro que impulsan el desarrollo sostenible de las comunidades donde operamos. Tienen un enfoque particular en la implementación de iniciativas de educación y desarrollo de capacidades que permitan conseguir empleo a las personas que han rezagado sus oportunidades en el mercado laboral. Adicionalmente, en los centros comunitarios se realizan actividades de relacionamiento, recreación, deporte y salud en beneficio de nuestros vecinos.

La región del Chilibre cuenta con un amplio potencial de crecimiento en su actividad turística. Buscando que los habitantes de la zona se beneficien con ese crecimiento, en 2017 formalizamos una alianza con el Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación, para enriquecer

la oferta educativa de nuestro centro comunitario. Esta alianza nos permitió multiplicar considerablemente el número de beneficiarios que participaron en actividades de capacitación durante el año. En total, 270 personas se graduaron—en su mayoría mujeres—en cursos de informática, inglés, servicio al cliente, gastronomía, construcción y emprendimiento.

El nuestro, es el único centro comunitario que existe en Panamá auspiciado por una empresa privada. Como pioneros en el país, el Centro Comunitario CEMEX se ha convertido en un aliado para la implementación de programas institucionales y en un polo de desarrollo y convivencia para las casi 20 comunidades vecinas a nuestra Planta Bayano; un claro testimonio de que juntos, gobierno y empresa, podemos impulsar grandes beneficios para el desarrollo de la

comunidad. En 2017, más de 5,000 personas visitaron el centro comunitario.

Durante 2017, en nuestros centros comunitarios en Bogotá y Payandé, Colombia, contribuimos a la capacitación y sana recreación 1,200 niños, jóvenes, madres de familia y adultos mayores. Además de talleres de aprendizaje para el desarrollo de nuevos conocimientos, los asistentes participaron en actividades de esparcimiento como danza, música y lectura.

Los centros comunitarios nos permiten escuchar de manera continua las inquietudes de nuestros vecinos y evaluar los resultados de nuestros programas con el objetivo de mejorarlos o de sustituirlos por iniciativas más adecuadas. Por sus características, y al darle la bienvenida a nuestros vecinos, los Centros Comunitarios CEMEX fortalecen los lazos de confianza con las comunidades donde operamos.

### CEMEX Colombia recibe reconocimiento internacional

En 2017, CEMEX Colombia recibió el reconocimiento como Empresa Ejemplar, por mantener una gestión socialmente responsable. Corporación Fenalco Solidario Colombia, el Centro Mexicano para la Filantropía AC (CEMEFI) y la Alianza por la Responsabilidad Social Empresarial en México (AliaRSE), destacaron en particular los programas de vinculación con la comunidad de CEMEX.



# +1,600

NIÑOS BENEFICIADOS  
CON ESCUELAS  
DEPORTIVAS EN PANAMÁ,  
NICARAGUA, GUATEMALA,  
COSTA RICA Y COLOMBIA.

### Escuelas Deportivas CEMEX

Las Escuelas Deportivas CEMEX, son parte fundamental de nuestro compromiso de promover el desarrollo de las comunidades y uno de nuestros programas más reconocidos por nuestros vecinos. Responden a la necesidad de fomentar valores como la tolerancia, la solidaridad, el trabajo en equipo, la disciplina, la puntualidad, el respeto y la igualdad. Generar espacios de sana recreación para darle la oportunidad a los niños de que hagan uso productivo de su tiempo libre es esencial para que puedan tener un mejor futuro.

Para el funcionamiento de las escuelas, invertimos recursos para crear o mejorar los espacios deportivos en las comunidades y aportamos entrenadores, uniformes y equipo en disciplinas como fútbol, béisbol, natación, baloncesto y danza.

En Colombia, inauguramos la primera escuela deportiva hace una década y actualmente operamos escuelas en seis departamentos del país. Para todas las disciplinas hemos capacitado a los entrenadores en la metodología Fútbol con Corazón que enseña la disciplina del deporte por medio de habilidades para la vida. Por ejemplo, niñas y niños juegan en el mismo equipo, lo que contribuye a fomentar la igualdad de género. Además, durante el partido no hay árbitros, lo que promueve valores como la resolución de conflictos y habilidades para alcanzar acuerdos.

En Panamá, recientemente inauguramos una nueva academia de fútbol, con la que niños de Cativá, provincia de Colón, reciben una formación integral a través del deporte.

En Costa Rica, contamos con una escuela de fútbol en la comunidad de Peñas

Blancas en la que anualmente participan más de 80 niños inscritos en las diferentes categorías.

En Guatemala, contamos con academias de fútbol en Arizona y Salcajá dedicadas a fomentar valores y la cultura de trabajo en equipo de niños y jóvenes a través del deporte.

En Nicaragua, en conjunto con el equipo profesional de béisbol Bóer, operamos la academia infantil CEMEX-Bóer. Al involucrar a los padres de familia en las actividades deportivas y recreativas de sus hijos, ayudamos a reforzar los lazos familiares en más de 200 niños que han entrenado en la academia.



## Cultura de protección ambiental

Trabajamos con nuestras comunidades vecinas para desarrollar proyectos productivos que contribuyan a regenerar los ecosistemas, promover el uso responsable de los recursos, fomentar una cultura de cuidado y protección del medio ambiente y una actitud proactiva a la conservación y restauración de la biodiversidad.

En Guatemala, a través del programa Espacios Ecológicos, se brinda la oportunidad a niños de la aldea Arizona a recibir capacitaciones sobre el cuidado del medio ambiente y reciclaje. Como parte del programa, se han realizado jornadas de limpieza en ríos y playas, en coordinación con la Unidad de Gestión Ambiental del Municipio.

En Panamá, formamos parte de la Alianza por el Millón de Hectáreas, un acuerdo constituido por sector público, empresas y comunidad que tiene el objetivo de proteger los bosques, las fuentes de agua y la biodiversidad panameña. En el marco de este acuerdo, participamos en la reforestación de 50 hectáreas en un periodo de 10 años. Además de generar un impacto ambiental positivo en las cuencas y ríos, bosques, áreas protegidas y corredores ambientales del país, esta alianza contribuye a lograr los

compromisos de Panamá en la lucha global contra el cambio climático.

En Nicaragua, la iniciativa En Armonía con la Naturaleza, nos ha llevado a plantar cerca de 120,000 árboles para reforestar 120 hectáreas en cinco comunidades del municipio de San Rafael del Sur, a 46 kilómetros de la capital. Esta iniciativa destaca porque le da a Managua un nuevo pulmón verde. Impulsamos este programa en coordinación con el Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales, el Instituto Nacional Forestal y la alcaldía de San Rafael del Sur, que estará a cargo del mantenimiento del área. Adicionalmente, como parte de la iniciativa, durante los últimos cuatro años especialistas ambientales de CEMEX Nicaragua han facilitado más de 4,000 horas de capacitación ambiental dirigida a estudiantes y maestros de escuelas, incluyendo temas como combate y prevención de incendios,

reciclaje, cambio climático y conservación de cuencas hidrográficas.

En Colombia, el programa Sembrando Futuro contribuye a formar líderes ambientales. A partir de una serie de talleres, los niños y jóvenes participantes, se comprometen a dar ejemplo sobre la importancia del reciclaje, el cuidado del agua y preservación de nuestro entorno. Durante 2017, más de 2,500 niños se responsabilizaron por cuidar los árboles sembrados en sus comunidades y adquirieron conocimientos sobre el cuidado de las fuentes hídricas.

En Costa Rica, en convenio con el refugio de vida silvestre Cipanci y con el apoyo de miembros del Ministerio de Ambiente, Energía y Mares, operamos programas de educación ambiental que incluyen giras para los niños de las escuelas cercanas a nuestras operaciones.

## COMPROMETIDOS A OPERAR DE MANERA SOSTENIBLE

En CEMEX Latam Holdings, nos diferenciamos por actuar de manera proactiva frente al cambio climático, la creciente demanda de energía, la pérdida de biodiversidad, la gestión de los residuos y la escasez de agua.

Además de contar con robustos sistemas de gestión, buscar la excelencia de nuestras operaciones y medir nuestro desempeño a través de indicadores clave, continuamente buscamos trabajar en equipo con otras organizaciones que comparten nuestros valores. Nuestro objetivo es encontrar en conjunto acciones concretas frente a los retos globales y mejorar el aporte de bienes y servicios de los ecosistemas naturales.

Utilizamos el Sistema de Gestión Ambiental (SGA) CEMEX como la

principal herramienta para evaluar la forma en que operan nuestras plantas, responder a las cambiantes condiciones del mercado y formular procesos que nos conduzcan a la mejora ambiental continua. El SGA CEMEX es compatible con la norma ISO 14001 y la certificación Eco-Management and Audit Scheme (EMAS) de la Unión Europea, los cuales se fundamentan en el cumplimiento de los requisitos legales y otros adicionales que hemos definido de acuerdo con las prioridades de nuestros grupos de interés.

### EL SGA CEMEX ESTÁ DISEÑADO PARA:

- Facilitar la implementación de herramientas de gestión de riesgos.
- Establecer objetivos, metas y planes de acción.
- Dar soporte al cumplimiento de los estándares y lineamientos.
- Promover el acercamiento con nuestros grupos de interés.
- Incrementar la colaboración y el intercambio de buenas prácticas.
- Impulsar la mejora continua.
- Homologar el reporte de información.



**0**

incidentes ambientales Categoría 1, gracias a nuestros robustos procesos de gestión ambiental.

**-27%**

en los incidentes ambientales Categoría 2 respecto al 2016.

**100%**

plantas de cemento que operan con el SGA CEMEX.

**73%**

plantas de cemento certificadas ISO 14001.

**91%**

plantas de cemento certificadas ISO 9001.

Política de Medio Ambiente



### La primera compañía en Colombia en certificar su flota de vehículos como carbono neutral

CEMEX Colombia se convirtió en la primera compañía del país con una flota certificada como carbono neutral bajo el esquema de compensación autorizado por el Gobierno Nacional.

La certificación Sello Verde de Verdad y el certificado entregado por el ICONTEC, avala que los aproximadamente 1,000 vehículos, que componen el total de la flota propia de CEMEX Colombia, son carbono neutral. Para compensar las emisiones, la compañía se comprometió a sembrar y mantener aproximadamente 480,000 árboles en Orinoquia, zona de postconflicto y una de las seis regiones naturales de Colombia.

Con la reforestación de 400 hectáreas, como parte del proyecto forestal de valor compartido CO2CERO, no sólo se capturarán 120,000 toneladas de CO<sub>2</sub>e, sino que adicionalmente se buscará proteger bosques nativos de la región y se generarán cerca de 170 empleos locales indirectos.

CEMEX Colombia recibió el Sello Verde de Verdad por parte de la compañía Ecologic SAS

dedicada al desarrollo de proyectos para la comercialización de certificados de carbono, y recibió la certificación de neutralización por parte del Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación (ICONTEC), organismo de normalización internacional de Colombia.

Un beneficio adicional del trabajo que realizamos como pioneros, fue la documentación y perfeccionamiento de los procedimientos que implementamos para neutralizar las emisiones de nuestra flota. Esperamos que, en el futuro, el esfuerzo que realizamos contribuya a que otras empresas también puedan seguir nuestros pasos e implementar nuevos proyectos de mitigación de emisiones en beneficio del medio ambiente.

Somos conscientes de que la participación de la iniciativa privada es fundamental en el combate a los efectos del cambio climático. En consecuencia, hemos venido trabajando arduamente para entregar productos con una menor huella de carbono.

Además de trabajar en la reducción de la nuestra huella de carbono, apoyamos en la implementación de las estrategias y planes nacionales. Con esta certificación, CEMEX Colombia reafirma el compromiso que tenemos con la sostenibilidad y se suma al compromiso adquirido por el país en la Convención de las Naciones Unidas en 2015 de reducir el 20% de sus emisiones de gases de efecto invernadero para el 2030.





## Optimizar nuestra huella de carbono

Como líder en la industria de materiales de construcción, interpretamos nuestra responsabilidad frente al cambio climático en dos sentidos. Por una parte, estamos comprometidos con proveer al mercado productos y servicios que habiliten la construcción de edificios más eficientes en el consumo de energía, resilientes y con características de sostenibilidad. Por otra parte,

trabajamos arduamente para disminuir la huella de carbono de nuestras operaciones al invertir y abastecernos de fuentes de energía renovables, hacer uso eficiente de la energía y maximizar la contribución de nuestras plantas en beneficio de la sociedad aprovechando materiales cementantes y combustibles alternativos en nuestros procesos productivos.

### Herramienta de Huella de Carbono

Un elemento central de nuestros esfuerzos para reducir las emisiones de CO<sub>2</sub> es nuestra Herramienta de Huella de Carbono. CEMEX, fue la primera compañía en el segmento de construcción en ofrecer a sus clientes una herramienta de esta naturaleza.

La Herramienta de Huella de Carbono nos ayuda a cuantificar el CO<sub>2</sub> emitido en el proceso de producción de nuestros productos desde la extracción hasta la entrega, incluido el CO<sub>2</sub> asociado a la materia prima, el consumo de energía y el transporte. La Herramienta se encuentra disponible en todas nuestras instalaciones de cemento, agregados y concreto, y nos permite estar posicionados para proveer valiosa información para estimar el CO<sub>2</sub> implicado en los proyectos de construcción de nuestros clientes, en caso que lo requieran.

### Participación en el CDP

En 2015, CEMEX Latam Holdings recibió la invitación del CDP para registrarse como participante en su plataforma. Debido a que CEMEX reporta la información de todas las operaciones de las que mantiene control operativo a nivel global, de común acuerdo, CEMEX Latam Holdings y el CDP decidieron no publicar un reporte independiente.

En 2017, el CDP otorgó a CEMEX una calificación de A-, reiterando que se mantiene como una de las mejores empresas en América Latina en divulgación de información sobre el cambio climático.

Nuestros grupos de interés pueden dirigirse al informe de CEMEX ante el CDP para conocer los esfuerzos que CEMEX Latam Holdings realiza en la región.

### Consumimos energía eléctrica de manera más limpia y eficiente

Continuamente exploramos nuevas oportunidades enfocadas a reducir emisiones de carbono y abastecer a nuestras operaciones de energía eléctrica que proviene de fuentes renovables. En 2017, en Colombia firmamos un contrato para adquirir energía de una planta nueva que utiliza residuos de biomasa, con la que cubriremos cerca del 40% de nuestras necesidades de electricidad en el país.

Además de aprovechar fuentes de energía renovable, continuamente buscamos implementar proyectos de eficiencia a lo largo de nuestros procesos productivos que nos ayuden a reducir el consumo, incluyendo la incorporación de nuevas y mejores tecnologías, aprovechar la luz natural, instalar iluminación LED y mantener un nivel adecuado de carga y capacidad de los equipos.

### ALGUNAS DE NUESTRAS OPERACIONES CON ABASTO DE ENERGÍA ELÉCTRICA QUE PROVIENE DE FUENTES RENOVABLES

<b>01</b>	<b>Planta Santa Rosa</b>	Colombia	100% lo suministran las plantas hidroeléctricas Sueva I y Sueva II.
<b>02</b>	<b>Planta Bayano</b>	Panamá	100% lo suministra una planta hidroeléctrica.
<b>03</b>	<b>Planta Colorado</b>	Costa Rica	80% de la energía eléctrica proviene de fuentes renovables.
<b>04</b>	<b>Planta Arizona</b>	Guatemala	60% de la energía eléctrica proviene de fuentes renovables.

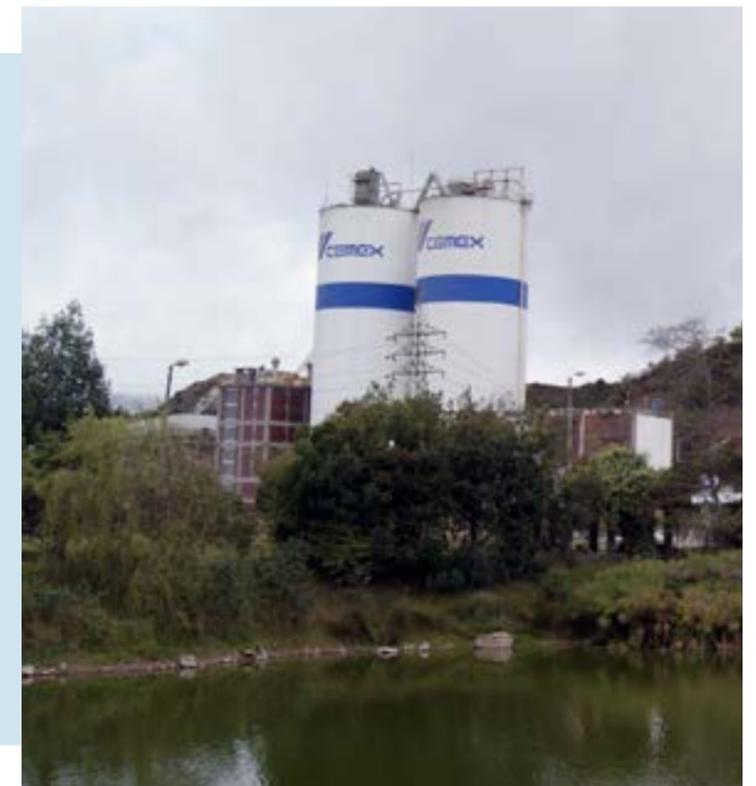
### Aprovechamos otros materiales cementantes

La producción de clínker—el principal componente del cemento—genera dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>) como resultado de la descomposición química de la piedra caliza en cal y CO<sub>2</sub>, y de la quema del combustible requerido para lograr temperaturas superiores a los 1,450°C en los hornos rotatorios.

Utilizar materiales cementantes alternativos al clínker en la producción de cemento, así como producir clínker con mayor reactividad y ampliar el portafolio de productos cementantes que requieren un menor factor clínker en la mezcla, contribuye a disminuir las emisiones de CO<sub>2</sub> a la atmósfera y a reducir el consumo de recursos naturales, incluyendo la energía necesaria para la extracción de material de las canteras. En 2017, registramos un factor clínker de 73.3% en nuestra producción de cemento.

**64%**

DE LA ENERGÍA ELÉCTRICA CONSUMIDA EN NUESTRAS PLANTAS DE CEMENTO PROVIENE DE FUENTES RENOVABLES.





### Damos valor a los residuos como combustibles alternativos

A través de los métodos habituales de disposición, muchos de los residuos o subproductos de la sociedad moderna generan emisiones de metano o CO<sub>2</sub> durante su etapa de descomposición en los rellenos sanitarios, así como otras externalidades negativas como lixiviados, olores, vectores, entre otros, que afectan el medio ambiente y la calidad de vida de las personas. Por su alta eficiencia y temperaturas de hasta 1,450°C, los hornos rotatorios de cemento son una opción efectiva y eficiente para la disposición de residuos y recuperación de la energía que contienen.

CEMEX Latam Holdings cuenta con la experiencia, tecnología y prácticas para adquirir, procesar, almacenar y aprovechar las condiciones especiales de los hornos en el proceso de producción de clínker para recuperar energía de las fuentes alternativas de manera responsable.

Con base en los principios de una economía circular, estamos seguros de que aumentar el coprocesamiento en nuestras plantas de cemento de residuos que provienen de otras industrias y la comunidad en general, contribuirá a enfrentar retos como el cambio climático, la gestión de residuos y la menor disponibilidad de combustibles fósiles. Uno de los principales retos para incrementar el uso de combustibles alternativos y alcanzar nuestro potencial, se encuentra en la falta de políticas y marcos regulatorios que permitan internalizar los costos que resultan por la gestión ineficiente de los residuos sólidos, de tal forma que se hagan más viables otros procesos como el reciclaje y el coprocesamiento.

Para contribuir a alcanzar una mayor sustitución de combustibles fósiles, a partir de 2017 participamos en el Grupo de Trabajo Global de Combustibles Alternativos de CEMEX, compuesto de un grupo multidisciplinario de expertos en temas clave como energía, sostenibilidad, operaciones, tecnología, abasto,

## 17.5%

ALCANZÓ LA TASA DE USO DE COMBUSTIBLES ALTERNATIVOS.

## 100%

DE NUESTROS HORNOS DE CEMENTO CONSUMEN COMBUSTIBLES ALTERNATIVOS.

asuntos corporativos, comunicaciones, responsabilidad social y gestión de riesgos. Este grupo permite evaluar los retos que existen para alcanzar un mayor consumo de combustibles alternos en cada planta de cemento y las oportunidades para enfrentarlos desde un punto de vista integral.

Adicionalmente, participamos con la Federación Interamericana del Cemento (FICEM) para preparar en conjunto la Hoja de Ruta FICEM. Este documento representa el compromiso de la industria cementera Latinoamericana en la reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> y la promoción del uso del cemento como solución a las necesidades de mitigación y adaptación a los efectos del cambio climático. A través de estudios de profundidad, capacitaciones, talleres, análisis comparativos y establecimiento de metas, buscamos aportar como industria al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y las metas de mitigación planteadas en el COP 21.

### ENTRE LOS BENEFICIOS DEL COPROCESAMIENTO DE RESIDUOS COMO COMBUSTIBLES ALTERNATIVOS SE ENCUENTRAN:

#### Para la comunidad

- Ofrecer una mejor alternativa, eficaz y eficiente, a la disposición de residuos en los rellenos sanitarios.
- Promover la actividad económica relacionada con el desarrollo de nuevas cadenas de suministro de los combustibles alternativos.

#### Para el planeta

- Reducir las emisiones totales de CO<sub>2</sub> al recuperar la energía que almacenan los residuos.
- Evitar que durante su etapa de descomposición los residuos generen emisiones de metano, un gas de efecto invernadero 25 veces más nocivo para la atmósfera que el CO<sub>2</sub>.

#### Para CEMEX Latam Holdings

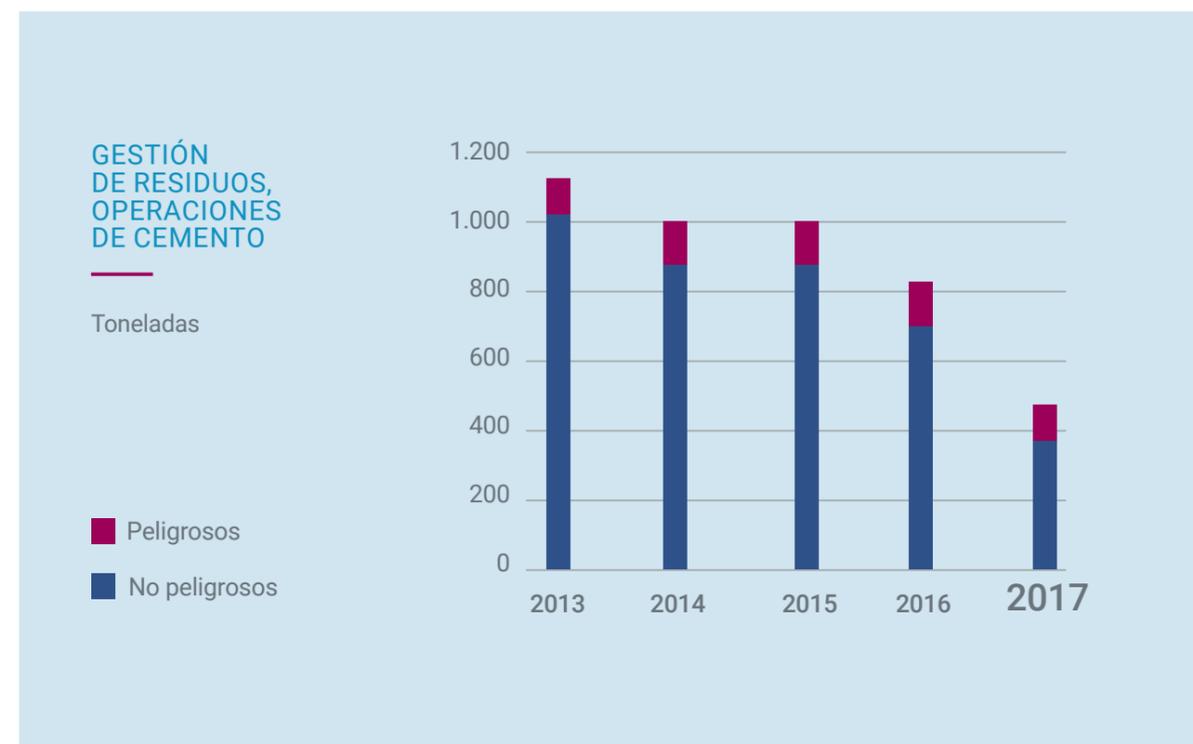
- Disminuir la dependencia de los combustibles fósiles en el proceso de producción de clínker.
- Mitigar la variación de costos en nuestra operación.

## Contribución a la economía circular

El desarrollo de nuestros diferentes procesos productivos genera residuos, los cuales requieren una gestión adecuada de acuerdo a nuestros propios estándares, las mejores prácticas internacionales y los requerimientos de las regulaciones locales en cada sitio de operación.

El Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos, además de promover un enfoque preventivo, establece los

parámetros para realizar correctamente el manejo y gestión de los residuos en nuestras operaciones. Su objetivo principal es contribuir con la protección del medio ambiente a través de la reducción en la generación de los residuos y el adecuado manejo, acopio temporal y disposición de los mismos, favoreciendo programas de valorización, reutilización y reciclaje, teniendo en cuenta la normatividad ambiental aplicable.



### Aprovechar subproductos de otras industrias

Entre los materiales alternativos que podemos aprovechar en la elaboración de cemento se encuentran:

- Puzolanas
- Escoria de altos hornos
- Caliza de adición
- Cenizas volantes

La sustitución de clinker está limitada a la disponibilidad de los materiales alternativos, la demanda de distintos tipos de cemento y los límites técnicos especificados para su fabricación.

ADEMÁS DE UTILIZAR DE FORMA ÓPTIMA LOS RECURSOS NATURALES EN NUESTRAS OPERACIONES, APROVECHAMOS NUESTRO PROCESO PRODUCTIVO PARA CONTRIBUIR A RESOLVER DISTINTOS RETOS DE LA SOCIEDAD MODERNA.

### Coprocesar combustibles alternativos

Los combustibles alternativos que se pueden utilizar en los hornos de cementos incluyen:

- Cascarilla de arroz, maní y café
- Alimento para animales
- Sedimentos de aguas residuales
- Lodos de sistemas de tratamiento
- Llantas usadas
- Aceites residuales
- Residuos sólidos urbanos con pretratamiento

El 100% de nuestras plantas de cemento cuentan con la tecnología para aprovechar combustibles alternativos.

### Reciclar residuos de construcción

Nuestras instalaciones de La Fiscala y Las Delicias, en Colombia, funcionan como destino para Residuos de Construcción y Demolición (RCD), donde tiene el potencial de ser:

- Reincorporados como material de construcción
- Dispuestos de acuerdo con las normas oficiales

Además de comprometernos con la gestión responsable de residuos dentro en nuestra operación, trabajamos también para tener un impacto positivo en zonas abrumadas por cuestiones ambientales.

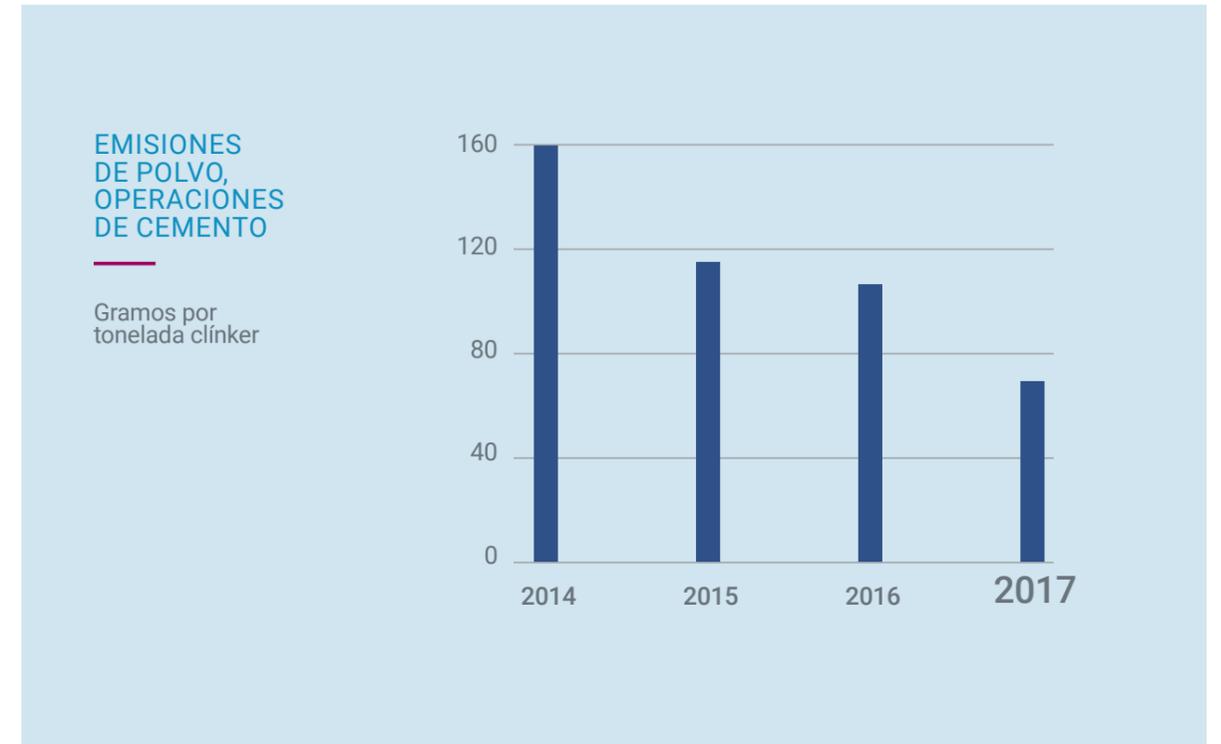
## Invertimos en tecnología para minimizar las emisiones

Durante el proceso de fabricación del cemento, se liberan emisiones de óxidos de nitrógeno (NOx), compuestos de azufre (SOx) y polvo. Otras emisiones, incluidas dioxinas, furanos, compuestos orgánicos volátiles y metales pesados se liberan en cantidades muy pequeñas o insignificantes.

Estamos comprometidos con reducir el impacto que nuestras emisiones al aire tienen sobre el medio ambiente. Como primer paso, mantenemos esfuerzos permanentes para monitorear y minimizar nuestras emisiones mayores y menores. Para robustecer estos esfuerzos, hemos establecido niveles

mínimos de desempeño con los que debemos cumplir cada año.

Nuestro objetivo es mantenernos por debajo de los límites legales locales, identificar nuevas áreas de oportunidad para establecer metas y reducir las emisiones, mitigar el impacto hacia las zonas vecinas y mantener la sostenibilidad de la operación. Adicionalmente, realizamos ejercicios de mantenimiento, invertimos en proyectos de reconversión tecnológica e instalamos filtros de última tecnología que permiten disminuir emisiones. Durante 2017 se concluyó la instalación de filtros de mangas en Planta Caracolito, en Colombia y Planta Patarrá en Costa Rica.



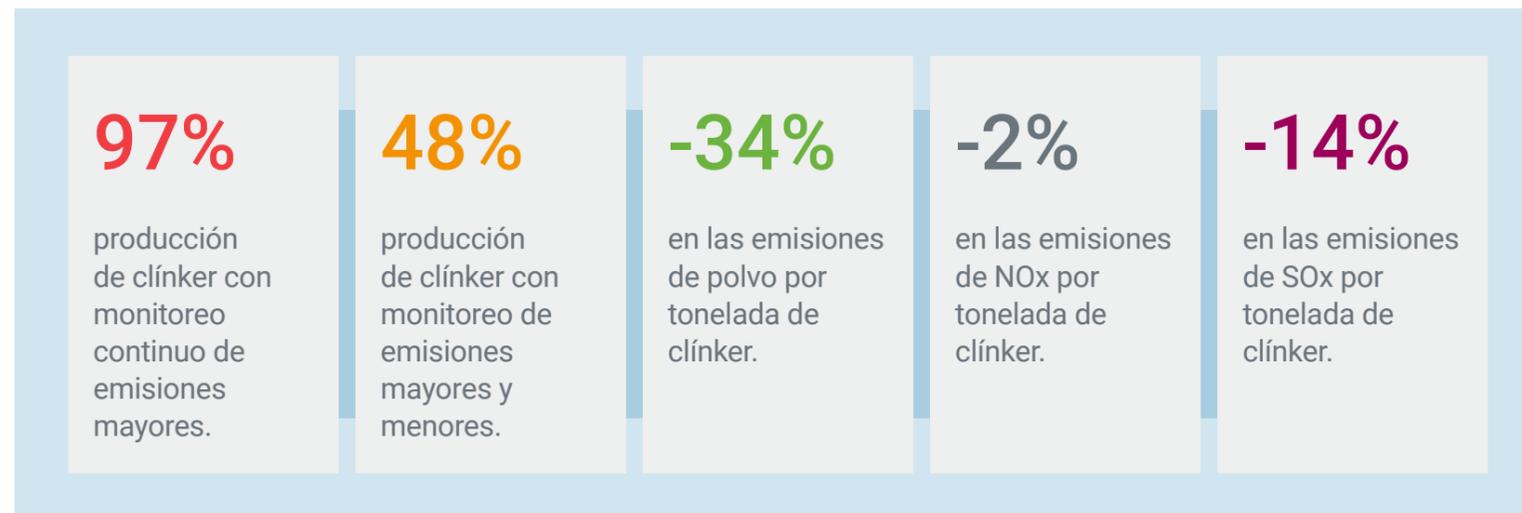
### Reducir las emisiones ocasionadas por el tráfico vehicular

Además de generar ahorros, mejorar los tiempos de traslado y optimizar el uso de estacionamientos, reducir el número de vehículos en las calles nos permite contribuir a evitar congestionamientos, reducir el consumo de energéticos y evitar emisiones de carbono.

Evitamos el tráfico innecesario de camiones en horas pico mediante el uso de planeación estratégica de

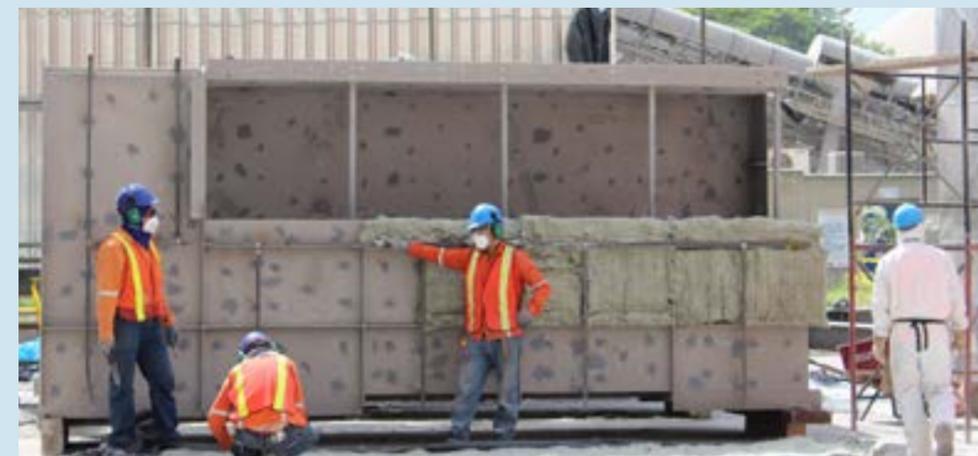
rutas. Además, buscamos formas de retirar materia prima sin usar camiones, incluyendo el uso de bandas transportadoras y, donde es factible, aprovechamos sistemas multimodales para el traslado de nuestros productos.

En nuestra oficina corporativa en Bogotá contamos con un programa de movilidad sostenible que habilita el préstamo de bicicletas como medio de transporte y flexibiliza los horarios laborales para evitar el tráfico pesado.





EL NUEVO COLECTOR  
CAPTURA EL 99%  
DEL MATERIAL  
PARTICULADO QUE  
SE GENERA.



#### Tecnología de vanguardia en Planta Caracolito

Después de un año y medio de trabajo y una inversión total de US\$6.8 millones, el equipo de Planta Caracolito en Colombia culminó la instalación de un filtro que se suma a otros dos instalados en los últimos cinco años, con una alta tecnología que optimiza la calidad del aire en el corregimiento de Payandé, donde se encuentra ubicada la operación.

En su compromiso con la innovación y la mejora en el desempeño ambiental, el equipo de Planta Caracolito puso en funcionamiento un colector de material particulado, conocido técnicamente como filtro de mangas, que tiene la función principal de capturar el polvo residual que se genera en los diferentes procesos de producción.

Este mecanismo sustituye al filtro electrostático utilizado anteriormente y tiene como gran diferenciador su tolerancia a las variables operativas, lo cual brinda eficiencia y mayor seguridad para su óptimo funcionamiento. El nuevo colector mejora de modo significativo la captación de partículas, pues captura el 99% del material particulado que se genera.

En CEMEX Latam Holdings estamos en una permanente búsqueda de innovaciones que nos permitan reducir la huella ambiental, hagan más eficientes nuestros procesos productivos y contribuyan con el bienestar de las comunidades cercanas a los lugares en los que operamos. Esta inversión pone de manifiesto nuestro compromiso y responsabilidad con la comunidad alrededor de Caracolito, el medio ambiente y la biodiversidad.

Política de agua

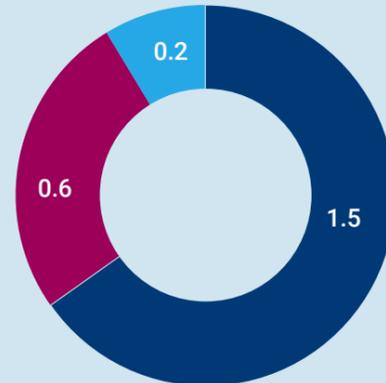
**71%**  
DE NUESTRAS OPERACIONES CUENTAN CON PLANTAS DE RECICLAJE DE AGUA.



CAPTACIÓN DE AGUA, POR UNIDAD DE NEGOCIO

Millones de metros cúbicos

- Cemento
- Concreto
- Agregados



CAPTACIÓN DE AGUA, POR FUENTE

Millones de metros cúbicos

- Superficial
- Subterránea
- Municipal
- Pluvial
- Marina
- Otra



## Optimizar nuestro consumo de agua

El agua es de importancia en las operaciones de CEMEX Latam Holdings y una de las materias primas en nuestro proceso de producción.

Adoptamos una Política de Agua como guía para dar cumplimiento con la normativa en los países donde operamos e impulsar la mejora continua en el consumo de agua en nuestras operaciones. La Política contiene la estrategia de la compañía para la gestión sostenible del agua, incluyendo un marco de referencia para optimizar su consumo a través de la medición del desempeño, así como el desarrollo de acciones de relacionamiento que permitan avanzar de forma conjunta en la implementación de proyectos hídricos de conservación.

Un paso importante para optimizar nuestro consumo de agua es la estandarización de los procesos de medición. En CEMEX Latam Holdings nos beneficiamos de la asociación de CEMEX con la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza enfocada en desarrollar una

metodología de medición que incluya indicadores clave de desempeño para nuestra industria y recomendaciones para la forma de reportar.

Aprovechamos también iniciativas como el Plan de Uso Eficiente y Ahorro de Agua de la compañía y la Herramienta Global de Agua del Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible (WBCSD en inglés), para favorecer actividades encaminadas a reducir el consumo de agua, impulsar las labores de tratamiento y explorar oportunidades para aprovechar aguas residuales de otras industrias.

Continuamente exploramos iniciativas e invertimos en tecnología, como parte de nuestro compromiso de continuar creciendo de manera sostenible y proteger los ecosistemas en nuestras operaciones. Por ejemplo, Planta Clemencia, en Colombia, cuenta con tecnología de punta en el proceso de molienda de cemento que elimina al 100% el consumo de agua para el proceso industrial, conservando el recurso hídrico.



### CEMEX Nicaragua recibe certificación por protección de la biodiversidad

En 2017, CEMEX Nicaragua participó por primera ocasión en el programa de certificación del Wildlife Habitat Council (WHC), organización sin fines de lucro que promueve la evaluación de programas voluntarios de conservación.

La certificación Conservation Certification, reconoce a los programas que demuestran un compromiso de largo plazo con la gestión del hábitat, la educación para la conservación y las iniciativas de relacionamiento con la comunidad.

Dos programas de CEMEX Nicaragua cumplieron con los criterios de evaluación del WHC y recibieron el grado Silver en la certificación:

- **Cantera de Ocotillo K2.** El programa promueve las acciones de conservación de cuerpos de agua que se forman posterior a las actividades de extracción de caliza. Además de aportar a la recuperación del manto acuífero de la zona, las actividades de conservación permiten que la biodiversidad del área pueda retornar a su estado natural gracias a la disponibilidad de agua en el sitio.
- **Educación ambiental y restauración forestal.** Es un programa enfocado al desarrollo de la cultura y educación ambiental en miembros de las comunidades del municipio de San Rafael del Sur. Esta iniciativa, que brinda un espacio de educación ambiental a niños, jóvenes y adultos, permite fortalecer las acciones de restauración y conservación de la vegetación del municipio.



## Proteger y mejorar la biodiversidad

Proteger la biodiversidad es parte elemental de nuestro compromiso por conducir nuestras actividades de una manera sostenible. La Política de Biodiversidad CEMEX nos guía para ser un administrador responsable de los recursos naturales que gestionamos.

Los planes de restauración instalados en nuestros sitios de operación de cemento y agregados, tienen el objetivo de impulsar prácticas sostenibles durante y después del aprovechamiento de los recursos. En ellos, integramos iniciativas de compensación y restauración ambiental que buscan fortalecer la oferta de bienes y servicios ambientales. Asimismo, buscan contribuir al desarrollo de la localidad a través de la habilitación de espacios con fines de recreación pasiva y contemplativa. Los viveros que hemos instalado en nuestras canteras nos permiten impulsar propuestas de restauración vegetal, fortalecer los ecosistemas y generar hábitats para especies nativas.

Durante 2017, continuamos con nuestras actividades encaminadas a mejorar la biodiversidad en nuestras canteras que están

localizadas dentro o cerca de áreas de alto valor en biodiversidad.

El Plan de Acción de Biodiversidad (PAB) Estándar, desarrollado por CEMEX a partir de su alianza global con BirdLife International, es la principal herramienta con la que contamos para lograr un impacto positivo neto sobre la biodiversidad. Nos orienta en la construcción de Planes de Acción de Biodiversidad Locales a la medida del valor y los retos que cada sitio posee. En 2017, CEMEX celebró el décimo aniversario de la alianza global con BirdLife.

En Panamá, se dio inicio a un proyecto de rehabilitación de zonas en las que se ha extraído piedra caliza y arcilla en la Cantera Norte de Planta Calzada Larga, ubicada en Chilibre. Este PAB Local se realiza en alianza con la Asociación Nacional para la Conservación de la Naturaleza (ANCON). Como primer paso se definieron 20 subparcelas, para sembrar de manera experimental distintas especies y poder monitorear su evolución. En esta primera hectárea de restauración, se aplicarán técnicas naturales de gestión como el uso

de abonos orgánicos. Esta iniciativa, la primera de su tipo en el país, busca recuperar poblaciones de trece especies de plantas nativas de la zona.

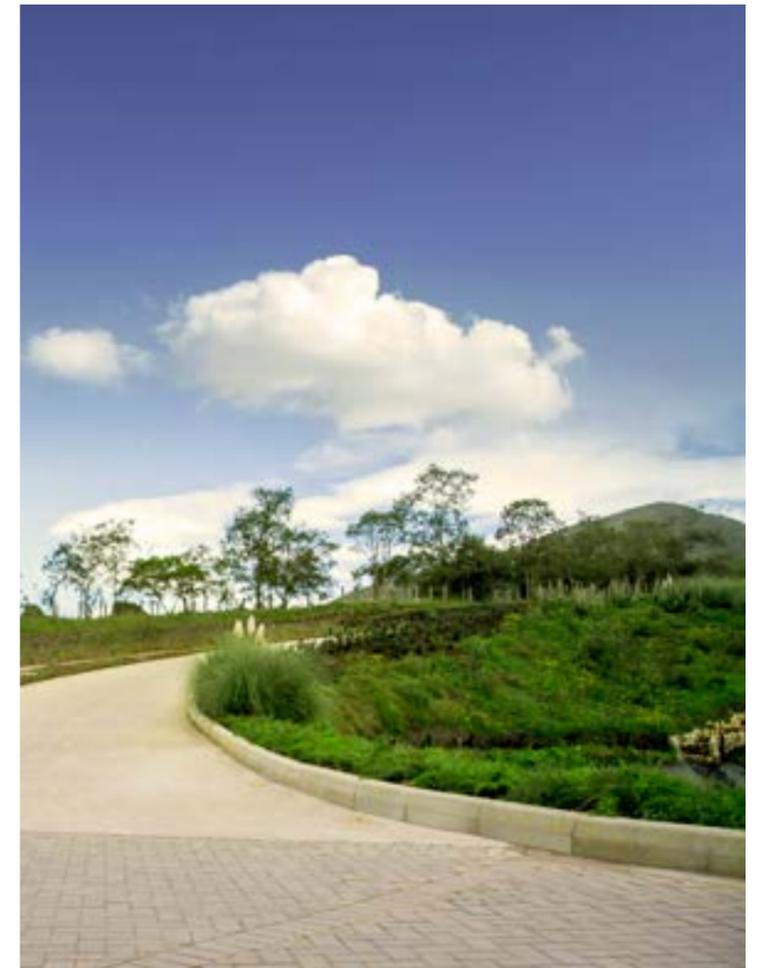
En Colombia, seguimos avanzando en la implementación de un PAB Local para las Minas de Santander, en colaboración con la Asociación Calidris, socio local de BirdLife International. El Plan está diseñado para gestionar de forma responsable la tierra, buscando proteger cuatro especies de aves y plantas, de las cuales por lo menos una detona los criterios de sitio de la Alliance for Zero Extinction. Esta iniciativa beneficiará además a las comunidades locales al designar zonas de pastoreo específicamente diseñadas para evitar la sobreexplotación, una de las principales amenazas al ecosistema de la región.

Iniciativas como las implementadas en las Minas de Santander en Colombia y la Cantera Norte en Panamá, forman parte de nuestra estrategia de sostenibilidad, que busca restaurar los terrenos que se van utilizando para la extracción de materia prima para transformarlos de nuevo en áreas boscosas.

Política de biodiversidad

94%

DE NUESTRAS CANTERAS ACTIVAS CUENTAN CON UN PLAN DE REHABILITACIÓN.



## CONTRATAMOS PROVEEDORES RESPONSABLES

A través de nuestros programas de abastecimiento sostenible, además de robustecer nuestra cadena de valor, estamos liderando el desarrollo de nuevos estándares de responsabilidad social en nuestra industria.

Conscientes que nuestra responsabilidad con la sostenibilidad no se limita sólo a nuestras operaciones, sino que se extiende a nuestros proveedores, construimos alianzas de largo plazo que promueven el desarrollo sostenible mutuo.

En nuestra evaluación de proveedores potenciales, los criterios de sostenibilidad suman 25% del peso total de la evaluación, el mismo que recibe la propuesta económica.

Además, participamos en el Programa de Sostenibilidad para Proveedores de CEMEX, que evalúa a los proveedores en términos de sus prácticas de sostenibilidad. Como parte de este programa, una organización externa

realiza una evaluación basada en el ISO 26000 que incluye estándares sociales, ambientales, de salud y seguridad, ética corporativa, relación con grupos de interés y desempeño financiero.

Con los resultados de la evaluación, la empresa especializada elabora un informe que incluye las áreas de oportunidad identificadas y un plan de acción específico para cerrar las brechas. Esta evaluación se actualiza periódicamente, y se espera que los proveedores mejoren su calificación constantemente. La calificación se agrega al perfil del proveedor para poder dar seguimiento y recompensar a los proveedores que muestren avances en sus prácticas de sostenibilidad.

### DAMOS SEGUIMIENTO AL COMPROMISO QUE LOS PROVEEDORES Y CONTRATISTAS ADOPTAN CON NOSOTROS A FAVOR DE LAS PRÁCTICAS RESPONSABLES Y EL DESARROLLO SOSTENIBLE:

- **Antes de firmar un contrato** analizamos el perfil de los proveedores potenciales en términos de su solidez financiera y el cumplimiento de sus obligaciones sociales.
- **Con la firma de un contrato** los proveedores se comprometen a respetar nuestro Código de Conducta para Hacer Negocios con Nosotros y el Manual de Seguridad Industrial.
- **Para reforzar nuestras expectativas** hemos incluido cláusulas relacionadas con derechos humanos, asuntos laborales, competencia económica y sostenibilidad en los contratos y órdenes de compra.
- **Durante la prestación de servicios** realizamos auditorías para supervisar que los proveedores cumplan con sus diversas obligaciones de carácter social, jurídico y ambiental.
- **Realizamos auditorías** a los proveedores y contratistas que trabajan dentro de nuestras operaciones sobre el cumplimiento con los derechos de sus trabajadores, derechos humanos y la normatividad ambiental.

Código de Conducta al Hacer Negocios con Nosotros

## En 2017,

A TRAVÉS DE UNA EMPRESA EXPERTA, AGREGAMOS NUEVOS ESTÁNDARES DE SEGURIDAD PARA CONTRATISTAS QUE DESEMPEÑAN ACTIVIDADES EN NUESTRAS PLANTAS. PARA MAYOR INFORMACIÓN, CONSULTE EL CAPÍTULO DE SEGURIDAD Y SALUD.



# Gobierno corporativo, integridad y cumplimiento

Nuestras prácticas de gestión y gobierno corporativo están guiadas por nuestro firme compromiso de crear valor de largo plazo para nuestros accionistas, contribuir al desarrollo de la región y proporcionar soluciones para la industria de la construcción que generan bienestar para la gente.



# GOBIERNO CORPORATIVO

CEMEX Latam Holdings S.A. se organizó y constituyó en España en abril de 2012, como una sociedad anónima. Como sociedad española, se gobierna principalmente por lo dispuesto en la Ley de Sociedades de Capital española, así como por lo dispuesto en sus Estatutos Sociales, Reglamentos de la Junta General y del Consejo y restantes normas de código de buen gobierno corporativo que aprueben los órganos competentes de la compañía.

CEMEX Latam Holdings se rige bajo altos estándares internacionales de gobierno corporativo. Las acciones de la compañía fueron admitidas a negociación efectiva en la Bolsa de Valores de Colombia en noviembre de 2012. Cemex Latam Holdings, al ser una compañía española no admitida a cotización en España, pero sí en el mercado de valores colombiano, no está sujeta a la normativa española en materia de buen gobierno corporativo aplicable a

las sociedades anónimas cotizadas en las Bolsas de Valores españolas, y tampoco está sujeta a las mismas disposiciones de mejores prácticas aplicables a emisores colombianos cuyas acciones cotizan en la Bolsa de Valores de Colombia. Sin embargo, la compañía está cumpliendo voluntariamente con las principales disposiciones de mejores prácticas aplicables a emisores tanto en España como en Colombia y, desde su admisión

a cotización, cuenta con un sistema de gobierno corporativo adaptado a estas mejores prácticas, así como a las mejores prácticas internacionales. Este sistema de gobierno se refleja tanto en los Estatutos Sociales como en el Reglamento de la Junta General de Accionistas y en el Reglamento del Consejo de Administración, documentos que se encuentran publicados en la página web de la compañía.

## Relación con CEMEX, S.A.B de C.V.

Contamos con el respaldo de CEMEX, una compañía líder mundial en materiales para la construcción. El acceso a la amplia experiencia de CEMEX en múltiples sectores nos permite beneficiarnos de mejores prácticas, tecnologías y conocimiento en técnicas de producción, distribución, comercialización y estrategia de ventas. Con estos beneficios contamos con robustas herramientas diseñadas para mejorar el enfoque al cliente, reducir costos y mejorar la productividad de nuestras operaciones.

También capitalizamos nuestra relación con CEMEX para obtener sinergias y explotar oportunidades de venta cruzada resultado, por ejemplo, de la red comercial global de materiales de construcción de CEMEX, o del fuerte reconocimiento de marca que tiene CEMEX en las industrias relevantes. Nuestra relación con CEMEX se encuentra documentada en el Acuerdo Marco, un contrato de servicios administrativos y un contrato de licencia de marcas.

[Conoce nuestra estructura corporativa](#)

El Consejo de Administración ha venido elaborando anualmente el Informe Anual de Gobierno Corporativo español y la Encuesta Código País colombiana, donde se presentan las recomendaciones que la Sociedad sigue en materia de Buen Gobierno Corporativo en ambos países.

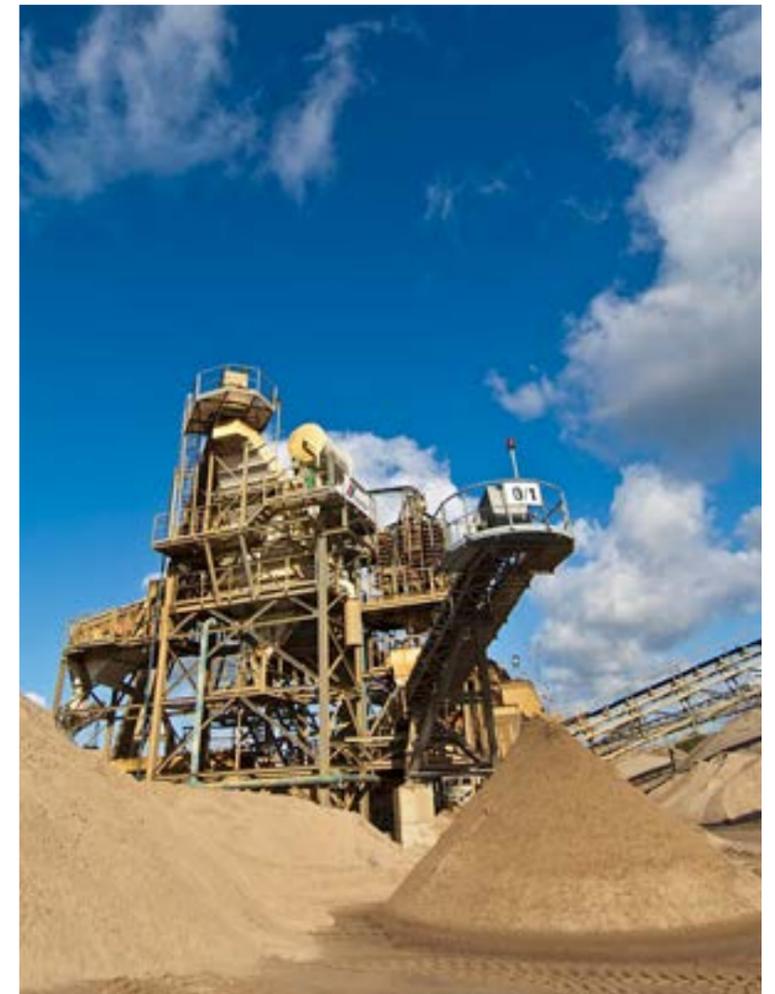
Los referidos documentos para el ejercicio 2017 se encuentran publicados en la página web y reflejan el cumplimiento por parte de la compañía de la mayor parte de las principales recomendaciones españolas y colombianas y explican en detalle la causa por la que algunas de estas recomendaciones no son cumplidas, de las cuales un número elevado, son por no ser aplicables a Cemex Latam Holdings.

### NUESTROS VALORES EXPRESAN QUIÉNES SOMOS, CÓMO NOS COMPORTAMOS Y EN QUÉ CREEMOS

<p>Garantizar la seguridad</p> 	<p>Enfocarse al cliente</p> 	<p>Buscar la excelencia</p> 	<p>Trabajar como Un Solo CEMEX</p> 	<p>Actuar con integridad</p> 
--	---	---	--	--

#### CEMEX Latam Holdings ha aprobado, entre otros y sin carácter limitativo, los siguientes acuerdos, medidas y recomendaciones:

Estatutos Sociales	Publicación anual de la Encuesta Código País (Colombia).
Reglamento de la Junta General de Accionistas	Nombramiento de un Consejero Independiente especialmente facultado.
Reglamento del Consejo de Administración	Nombramiento de un Oficial de Cumplimiento.
Código de Ética y Conducta	Creación del Área de Relaciones con Inversionistas y una Oficina de Atención al Accionista.
Acuerdo Marco con CEMEX, S.A.B. de C.V. y con CEMEX España, S.A.	Procesos de control interno y mecanismos adecuados para revelar y certificar la información financiera y otra información relevante.
Publicación anual del Informe Anual de Gobierno Corporativo (España)	





### Reforzando la función de auditoría interna

A Solicitud de la Comisión de Auditoría de CEMEX Latam Holdings, el área de auditoría interna avanza en el desarrollo del programa de mejora de acuerdo con el Marco Internacional para la Práctica Profesional de la Auditoría Interna del The Institute of Internal Auditors.

Apegar los procesos de auditoría interna a las normas internacionales contribuye a dar confiabilidad a nuestros grupos de interés y a robustecer el ambiente de control interno.

Durante el 2017, la función fue evaluada por un ente externo con resultados satisfactorios. Dentro del alcance de esta evaluación se encuentra la revisión de las normas de desempeño y las normas de atributos del proceso de auditoría interna.

## EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN HA APROBADO LA ADOPCIÓN DE DIVERSAS POLÍTICAS VIGENTES PARA CEMEX A NIVEL GLOBAL

### Política Anticorrupción

Tiene el objetivo de evitar o prevenir que los empleados lleven a cabo conductas corruptas, tanto de forma activa como pasiva, a favor de funcionarios públicos para obtener un favor o beneficio. Contempla las leyes locales, las Normas de Prácticas Corruptas en el Extranjero de los Estados Unidos (Foreign Corrupt Practices Act).

### Política de Cumplimiento de Defensa de la Competencia

Tiene como objetivo que se respeten las normas de defensa de la competencia aplicables en los mercados en que opera CEMEX Latam Holdings, y evitar incurrir, tanto de forma consciente o involuntaria, en prácticas que representen un acuerdo colusorio, un abuso de una posible posición dominante u otro tipo de conductas tipificadas como anticompetitivas que puedan alterar de manera artificial el libre desarrollo de los mercados.

### Política de Reporte de Información Relevante

Tiene como objetivo proteger la información, a la que se considera como un activo valioso. Esta norma establece los periodos durante los cuales se debe guardar la información de acuerdo con la normativa aplicable en cada uno de los países o regiones y, cuando es pertinente, proceder a su destrucción.

### Política sobre Información Privilegiada

Tiene como objetivo que se respeten y cumplan las normas aplicables en los mercados financieros y de capital y, de forma particular, prohíbe e intenta prevenir que los empleados de CEMEX Latam Holdings y personas vinculadas o afines puedan beneficiarse al utilizar indebidamente la información que obtienen en el desempeño de sus funciones.

## APROBACIÓN DE POLÍTICAS APLICABLES PARA CEMEX LATAM HOLDINGS

En particular, y solamente para el Grupo CEMEX Latam Holdings, durante el año 2017, se ha aprobado por la Junta General de Accionistas de fecha 29 de junio de 2017, la Política Retribuciones de los Consejeros de la Sociedad propuesta por el Consejo de Administración, previo informe favorable de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones. Por el Consejo de Administración, se ha aprobado la Política Fiscal Corporativa del Grupo CEMEX Latam Holdings, previo informe favorable de la Comisión de Auditoría, la Política de Selección a Candidatos de Consejeros de la Sociedad, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y la Política de Comunicación con accionistas, inversionistas y mercado en general, previo informe favorable de la Comisión de Gobierno Corporativo.

## Consejo de Administración

El Consejo de Administración está integrado por consejeros calificados que, junto con el equipo directivo, están firmemente comprometidos con mantener los más altos estándares de gobierno corporativo, dar estricto cumplimiento a las leyes y dirigir a la compañía con la mayor integridad. El Consejo está compuesto por nueve consejeros, de los cuales tres son independientes de acuerdo con la legislación aplicable y con las mejores prácticas de buen gobierno corporativo españolas y colombianas. Durante el año, el Consejo se reunió en 11 ocasiones con una asistencia de 100%.

### Consejeros dominicales

Juan Pablo San Agustín Rubio, Presidente

**Jaime Gerardo Elizondo Chapa, Vicepresidente**

Jaime Muguero Domínguez, Consejero ejecutivo

**Juan Pelegrí y Girón, Secretario**

Carmen Burgos Casas

**José Luis Orti García**

### Consejeros independientes

Coloma Armero Montes

**Rafael Santos Calderón**

Gabriel Jaramillo Sanint\*\*

\* Al 31 de diciembre de 2017.

\*\* El 2 de abril de 2018, Gabriel Jaramillo Sanint dimitió y se nombra a Mónica Inés María Aparicio Smith como consejera independiente.

### Comisión de Auditoría

Órgano interno con carácter consultivo e informativo, con facultad entre otras, para supervisar la integridad de los Estados Financieros anuales y trimestrales elaborados de acuerdo a la normativa internacional de información financiera (IFRS), las Cuentas Anuales elaboradas bajo el Plan General Contable español, la independencia y el desempeño de los auditores, así como la supervisión de riesgos de CEMEX Latam Holdings, entre otros, los riesgos sociales y medioambientales.

#### Miembros\*

- Coloma Armero Montes, Presidenta
- José Luis Orti García, Secretario
- Gabriel Jaramillo Sanint
- Rafael Santos Calderón

### Comisión de Nombramientos y Retribuciones

Órgano interno con carácter consultivo e informativo que, entre otras funciones, revisa los acuerdos de compensación para los consejeros y altos directivos y establece y revisa las políticas generales relativas a la compensación y beneficios de los empleados. También es responsable de identificar y recomendar candidatos para consejero y los miembros de cada comisión.

#### Miembros\*

- Rafael Santos Calderón, Presidente
- Carmen Burgos Casas, Secretaria
- Coloma Armero Montes

### Comisión de Gobierno Corporativo

Órgano interno con carácter consultivo e informativo que supervisa la efectividad y desarrollo continuo del Consejo de Administración, incluyendo las siguientes funciones y competencias, entre otras:

- Impulsar la estrategia de gobierno corporativo.
- Supervisar el cumplimiento de los códigos internos de conducta y las reglas de gobierno corporativo.
- Conocer, impulsar, orientar y supervisar la actuación en materia de reputación corporativa.
- Revisar periódicamente la normativa interna.
- Revisar la política de responsabilidad social corporativa.
- Dar a conocer el Informe Anual de Gobierno Corporativo (España).
- Dar a conocer la Encuesta Código País (Colombia).

#### Miembros\*

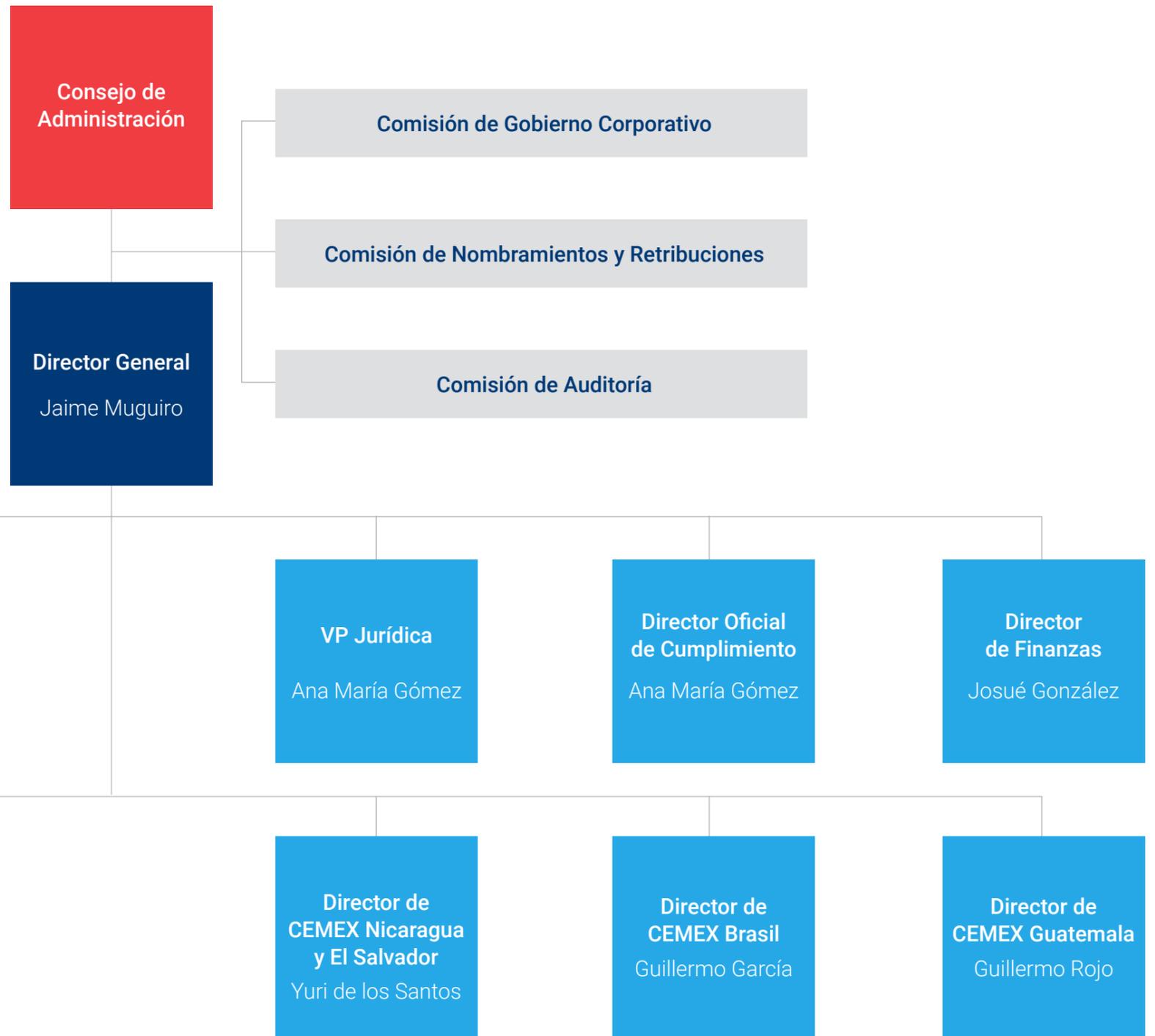
- Gabriel Jaramillo Sanint, Presidente
- Juan Pelegrí y Girón, Secretario
- Coloma Armero Montes

# Consejo de Administración y Equipo Directivo

Al 31 de diciembre de 2017.

Conoce al Consejo de Administración

Conoce al Equipo Directivo



## Equipo Directivo

Con un promedio de más de 20 años de experiencia en CEMEX, tenemos un equipo directivo con experiencia probada en la industria que ha trabajado en conjunto y ha guiado con éxito a la compañía a través de diferentes ciclos económicos y en la adquisición e integración de negocios y activos relacionados.

### Jaime Muguero, Director General

Se incorporó a CEMEX en 1996. Ha ocupado posiciones directivas en las áreas de Planeación Estratégica, Desarrollo de Negocios, Concreto, Agregados y Recursos Humanos. Dirigió las operaciones de CEMEX en Egipto y en la región del Mediterráneo. Actualmente es presidente de las operaciones de CEMEX en Centro, Sudamérica y el Caribe. Jaime tiene estudios de administración por la Universidad de San Pablo CEU y de leyes por la Universidad Complutense de Madrid. Cuenta con una Maestría en Administración por el Instituto Tecnológico de Massachusetts.

### Francisco Aguilera, Vicepresidente de Planeación

Se incorporó a CEMEX en 1996. Se ha desempeñado como vicepresidente de Trading de CEMEX a nivel global y para la región de Europa, Medio Oriente, África y Asia. Además, ha desempeñado posiciones directivas en Estados Unidos y México en las áreas de Logística, Ventas, Administración, Operaciones de Agregados y Estructuras Prefabricadas. Es Ingeniero Mecánico Industrial del Tecnológico de Monterrey y cuenta con un MBA de la Universidad de Northwestern.

### Fernando Enríquez, Vicepresidente Operaciones

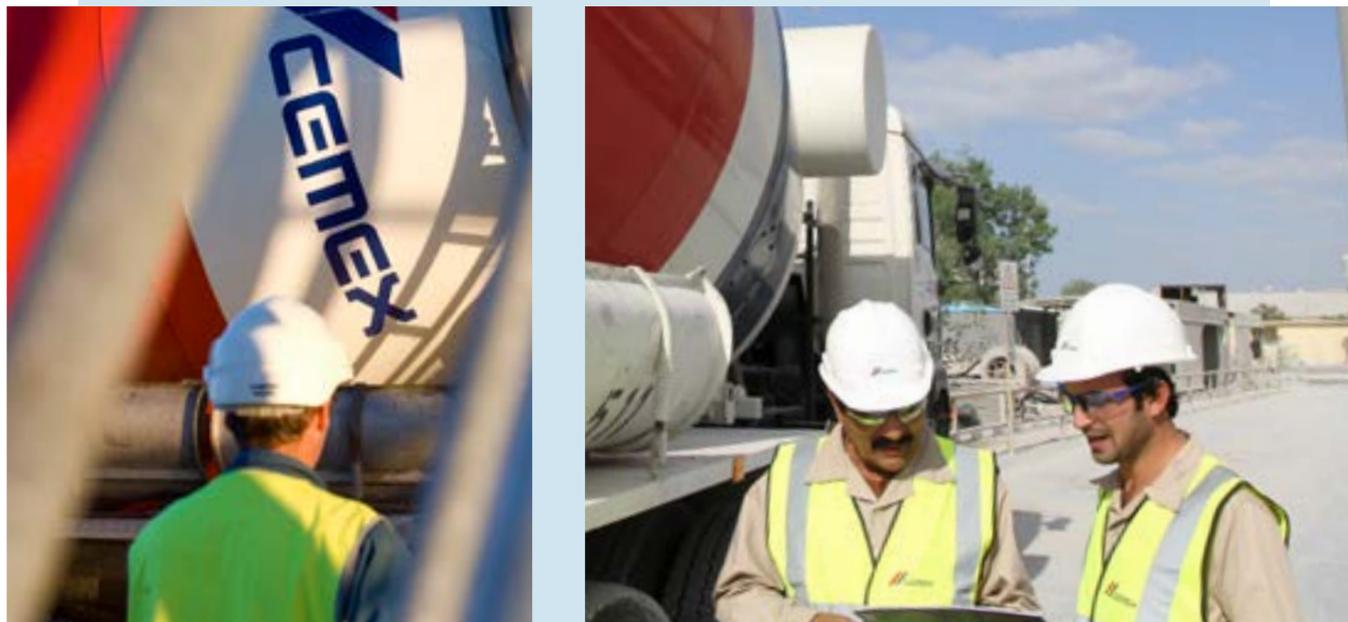
Se incorporó a CEMEX en 1993. Ha ocupado la vicepresidencia ejecutiva de Operaciones en distintas regiones en las que opera CEMEX incluyendo el Norte de Europa, el Mediterráneo y Asia. Previamente ocupó posiciones directivas en Filipinas, España, Reino Unido y México, en las áreas de Operaciones de Cemento, Tecnología, Producción y Servicio al Cliente. Es Ingeniero Mecánico Eléctrico con un MBA del Tecnológico de Monterrey y cuenta adicionalmente con una Maestría en Gestión Integral de la Calidad de la Universidad de Monterrey y una Maestría en Gestión Internacional del IPADE.

### Ana María Gómez, Directora Jurídica y Oficial de Cumplimiento

Se incorporó a CEMEX en 2016. Previo a su incorporación a CEMEX, se desempeñó como Directora Jurídica, Oficial de Cumplimiento y Directora de Asuntos Corporativos en Kimberly-Clark, Directora Jurídica en Diageo en Colombia, Directora Jurídica para PepsiCo en Colombia y Ecuador, Gerente Jurídica para British American Tobacco en Colombia y Directora Jurídica para Caracol Televisión en Colombia. Cuenta con una Licenciatura en Ciencias Jurídicas de la Pontificia Universidad Javeriana y una Especialidad en Derecho Comercial de la Universidad de los Andes.

### Josué González Director de Finanzas

Se incorporó a CEMEX en 1988. Se desempeña como Director de Finanzas de CEMEX Latam Holdings y Director de Finanzas y Tesorería de CEMEX Colombia. Previamente, ha ocupado posiciones directivas en Finanzas y Tesorería para las operaciones de CEMEX en Venezuela, Colombia y la región de Centro, Sudamérica y el Caribe. Cuenta con una Licenciatura en Ciencias Administrativas de la Universidad Metropolitana de Caracas y una especialización de posgrado en finanzas de la Universidad Santa María de Caracas, Venezuela.



## Equipo Directivo



**Ricardo Naya Barba,**  
Presidente de CEMEX Colombia

Se integró a CEMEX en 1997. Ha ocupado diferentes posiciones en CEMEX como: vicepresidente Comercial en México, vicepresidente ejecutivo de Planeación y Áreas Integradas en EEUU, presidente en Polonia y República Checa, vicepresidente de Planeación Estratégica para Europa, Medio Oriente, África y Australia, vicepresidente de Planeación Estratégica en Centro, Sudamérica y el Caribe, director de Planeación Estratégica y líder global PMI. Se graduó como economista en el Tecnológico de Monterrey y forma parte de la Sloan Fellows del Instituto Tecnológico de Massachusetts.



**Yuri de los Santos,**  
Director de CEMEX Nicaragua y El Salvador

Se unió a CEMEX en 1995 y ha mantenido varias posiciones ejecutivas en operaciones de concreto y áreas comerciales en México. Es Ingeniero Civil y Magister en Administración de Negocios por el Tecnológico de Monterrey.



**Andrés Jiménez,**  
Director de CEMEX Panamá

Se unió a CEMEX en 1994. Después de mantener varias posiciones ejecutivas en el área Comercial y de Mercadeo de CEMEX en Colombia y México, dirigió las operaciones de CEMEX en Nicaragua y El Salvador, donde fue miembro del Consejo Ejecutivo y director alterno de la Cámara Nicaragüense de la Construcción, vicepresidente de la Cámara de Comercio e Industria México-Nicaragua y vicepresidente del Instituto Nicaragüense del Cemento y el Concreto. Es Ingeniero Civil de la Pontificia Universidad Javeriana, con programa de alta gerencia en el INALDE School en la Universidad de La Sabana en Colombia.



**Guillermo García Clavier,**  
Director de CEMEX Brasil

Se unió a CEMEX en 2001, y participó en las áreas de Distribución, Mercadeo y Ventas de CEMEX en Venezuela, dirigió el área comercial en Brasil y luego en El Salvador. Es profesional en Licenciatura en Administración Industrial de la Universidad de Oriente y tiene una Maestría en Gerencia de Empresas de la Universidad Metropolitana.



**Enrique García Morelos,**  
Director de CEMEX Costa Rica

Se incorporó a CEMEX en 1992. Se desempeñó como asistente ejecutivo del CEO y Presidente del Consejo de CEMEX, S.A.B. de C.V. donde también participó en las áreas de Comunicación, Planeación y Operaciones de Cemento en México. Asimismo, ha dirigido las operaciones de CEMEX en Guatemala, Letonia y Puerto Rico. Es Ingeniero Mecánico Eléctrico por el Tecnológico de Monterrey y cuenta con un MBA de la Universidad de Harvard.



**Guillermo Rojo de Diego,**  
Director de CEMEX Guatemala

Desde que se unió a CEMEX en 2001, ha ocupado posiciones de creciente responsabilidad en España, gestionando negocios de agregados, morteros, concretos y cemento. Fue gerente de proyectos en Planeación Estratégica, asumiendo responsabilidades como director de Operaciones Subsidiarias en Italia y Marruecos y director Comercial en España. Licenciado en Geología y Recursos Mineros por la Universidad Complutense de Madrid. Cuenta con un MBA en INSEAD, Francia.

# INTEGRIDAD Y CUMPLIMIENTO

Cada empleado de CEMEX Latam Holdings tiene una participación fundamental en hacer valer las prácticas de buen gobierno corporativo de la empresa. Para ello, hemos establecido un ambiente colaborativo que incluye mecanismos para que la información relevante llegue a la alta dirección de manera oportuna. Contamos además con procesos que permiten que las quejas e inquietudes relacionadas con la ética o el mal uso de los activos se puedan comunicar de manera anónima y confidencial y con un equipo de trabajo que supervisa el cumplimiento de los requerimientos legales y las mejores prácticas de gobierno corporativo.

## Código de Ética y Conducta

Además de cumplir voluntariamente con las principales disposiciones de mejores prácticas aplicables a emisores tanto en España como en Colombia, CEMEX Latam Holdings se encuentra adherida al Código de Ética y Conducta de CEMEX, así como a un gran número de directrices de control y políticas internas de CEMEX, las cuales cubren entre otros, diferentes aspectos en materia de cumplimiento legal, de seguridad de la información, contabilidad, medioambiente, salud y seguridad, recursos humanos y financiera.

El Código de Ética y Conducta es la piedra angular a través de la cual buscamos que

los empleados de CEMEX Latam Holdings comprendan y compartan los mismos valores y estándares de comportamiento en nuestras operaciones y en la interacción con nuestros grupos de interés. Los empleados deben respetar la ley, el Código de Ética y Conducta, las políticas corporativas e institucionales y demás normativa interna.

El Código de Ética y Conducta aborda temas como antisoborno, transacciones con terceros, salud y seguridad en el trabajo, responsabilidad ambiental, términos de confidencialidad, conflictos de interés, controles y registros financieros y protección de los activos.

Además, el Código de Ética y Conducta incorpora requerimientos de la ley Sarbanes-Oxley, incluyendo:

- Grupo de trabajo que supervisa el cumplimiento con la normatividad que rige el negocio.
- Sistema que canaliza la información relevante a la alta dirección de manera oportuna.
- Sistema que permite realizar de forma anónima y confidencial denuncias relacionadas con la conducta ética.

## ETHOSline

### Línea de reporte ETHOSline

Las dudas sobre el carácter legal o ético de una situación o el cumplimiento de la normatividad, deben ser reportadas a la instancia correspondiente dentro de la organización. Para ello, los empleados de CEMEX Latam Holdings tienen una herramienta efectiva, segura y confidencial que les facilita integrar la ética y la normatividad en su trabajo diario.

ETHOSline sirve para que nuestros empleados puedan enviar comentarios, realizar sugerencias u observaciones, pedir asesoramiento o denunciar y evidenciar, en su caso, conductas indebidas dentro de la organización. La herramienta, disponible también para personas externas, funciona las 24 horas del día, siete días a la semana, a través de su página web, por teléfono o correo electrónico. El servicio es gestionado por un proveedor externo que, entre otras funciones, recoge y documenta adecuadamente la información del caso y transmite la información a los órganos responsables dentro de la organización. Están expresa y estrictamente prohibidas las represalias contra cualquier empleado por informar, de buena fe, un problema o potencial violación.

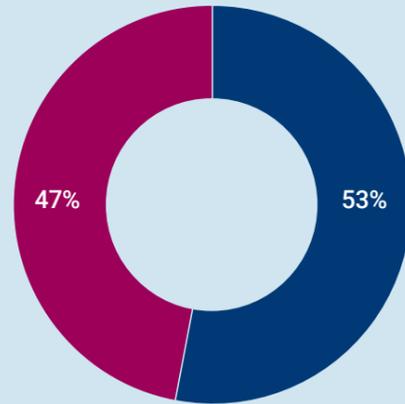
[Conoce ETHOSline](#)

## Durante 2017

SE RECIBIERON 122 REPORTES EN LOS MECANISMOS DE DENUNCIA PARA LOS QUE SE REALIZARON CONSULTAS PREVENTIVAS RESPECTO A POTENCIALES VIOLACIONES AL CÓDIGO DE ÉTICA.

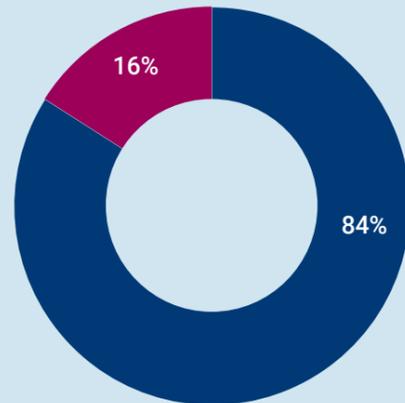
### INVESTIGACIÓN INICIAL

- Sin mérito
- Ciertos



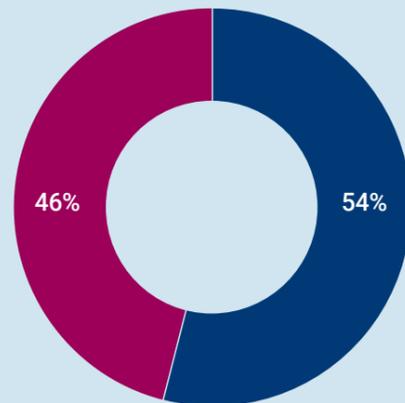
### RESOLUCIÓN

- Resueltos
- Pendientes



### CANAL DE DENUNCIA

- En persona
- ETHOSline



## Comités de ética

Además de ETHOSline, para realizar un reporte, el personal de CEMEX Latam Holdings puede enviar un mensaje directamente al presidente de la Comisión de Auditoría, al Comité de Ética Local y a las áreas de Auditoría Interna o Control Interno. El director de Auditoría Interna informa periódicamente a los miembros de la Comisión de Auditoría sobre los asuntos relacionados con estos mecanismos.

Los Comités de Ética son órganos independientes del Consejo de Administración que tienen el mandato de gestionar los temas relacionados con el correcto comportamiento dentro de la empresa y velar por el cumplimiento de los valores de la organización. Cada comité está conformado por un mínimo de cuatro miembros, además de un administrador.

La responsabilidad de los Comités de Ética incluye resolver los dilemas éticos y las consultas que realicen los empleados referentes a temas relacionados con posibles conflictos de interés o asuntos enmarcados dentro del Código de Ética y Conducta, así como gestionar, y en su caso resolver, los casos relacionados con posibles violaciones. Las denuncias se investigan a fondo y cuando se encuentran demostradas violaciones al Código, se toman las medidas disciplinarias correspondientes, que pueden ir desde una amonestación por escrito hasta el despido en el caso de empleados o cancelación de contratos en el caso de proveedores, sin descartar otras acciones legales, en función del tipo y la gravedad de la violación. Las actividades de los Comités de Ética son confidenciales y sus decisiones tienen carácter mandatorio.

## Capacitación y comunicación

Es responsabilidad de cada empleado de CEMEX Latam Holdings conocer, respetar y velar por el cumplimiento del Código de Ética y Conducta. Los ejecutivos y empleados de la compañía firman el Código en señal de conocimiento y aceptación de cumplir con él. A los nuevos empleados se les solicita que firmen el Código como parte de su proceso de orientación y contratación, marcando así desde el principio su compromiso con las políticas internas.

Contamos con programas de capacitación presencial y en línea para profundizar el conocimiento de nuestros empleados sobre temas relacionados con la ética empresarial, los derechos humanos, los valores de la compañía, los comportamientos inaceptables, así como para reforzar nuestros mecanismos de reporte institucionales. Asimismo, realizamos campañas para difundir las políticas internas

y leyes. Utilizamos diferentes medios para reforzar el comportamiento ético de los empleados, incluidos comunicados, pizarrones internos, nuestra intranet, auditorías y otras actividades.

Resulta fundamental que los empleados de CEMEX Latam Holdings conozcan, interioricen y actúen en coherencia con los mecanismos de control que nos ayudan a evitar malas prácticas en nuestra operación.

Con el fin de ser cada día una mejor compañía, durante 2017 robustecimos distintas políticas y directrices que nos permiten conducirnos en línea a lo que se espera de un miembro del equipo de CEMEX Latam Holdings. Asimismo, trabajamos para robustecer los canales de denuncia, la divulgación del Código de Ética y que los empleados conozcan y entiendan los comportamientos aceptables.

### CAPACITACIÓN CONTINUA EN TEMAS DE ÉTICA

- Código de Ética y Conducta
- ETHOSline
- Conflictos de interés
- Competencia económica
- Comportamiento en el lugar de trabajo y acoso
- Anticorrupción y antisoborno
- Incumplimiento de políticas
- Protección de la información
- Discriminación
- Información confidencial
- Información privilegiada



## Respeto por los derechos humanos

En CEMEX Latam Holdings tenemos comportamientos que respeten los derechos humanos en nuestras operaciones, incluyendo los que se especifican en la Declaración Internacional de Derechos Humanos, así como los principios que se describen en la Política de Derechos Humanos de CEMEX y la Declaración de la OIT relativa a los derechos fundamentales en el trabajo; especialmente respecto a los empleados, contratistas y terceros que participan en nuestra cadena productiva. Trabajamos arduamente para mantener un entorno laboral positivo, libre de prácticas como el acoso, la intimidación y la discriminación.

CEMEX Latam Holdings ha incorporado la Política de Derechos Humanos de CEMEX a nivel mundial. Además, los distintos órganos competentes y, de forma particular, los Comités de Ética, velan por el cumplimiento del Código de Ética y Conducta—que incluye un capítulo específico para regular nuestro comportamiento frente al respeto de los derechos humanos—, a través de la definición objetiva y oportuna de acciones que den la debida respuesta a las denuncias de posibles conflictos de interés, abusos u otros comportamientos que vayan en contravía de nuestros valores.

### Política de Derechos Humanos



### Balance entre vida y trabajo

Nuestras operaciones están reguladas por políticas que guían las labores de nuestros empleados. Cumplimos con las leyes que rigen el máximo de horas extra permitidas y contamos con sistemas de control de asistencia y procesos para monitorear el tiempo extra trabajado. Impulsamos además facilidades adicionales a las previstas por la ley, que están diseñadas para llevar una vida laboral y personal balanceada.

### Libertad de asociación

CEMEX Latam Holdings reconoce plenamente, apoya y respeta el derecho de los trabajadores a la libertad sindical, siempre que las acciones sean legales y que no interfieran con los deberes de los empleados y sus responsabilidades. Colaboramos activamente en los procesos de negociación colectiva y participamos en reuniones periódicas con la junta directiva, con los distintos departamentos y con los empleados de manera individual.



### Igualdad de oportunidades

Las decisiones de contratación y promoción se hacen tomando en cuenta el talento de las personas que aplican a una vacante y de forma independiente al género, raza, edad, religión y discapacidades. Ofrecemos a nuestros empleados la oportunidad de solicitar que sean considerados para posiciones abiertas de empleo dentro de la compañía y los alentamos a buscar oportunidades de progreso, así como la orientación profesional de su supervisor, el jefe de departamento o el departamento de Recursos Humanos.

### Fomento a la diversidad

En CEMEX Latam Holdings hemos decidido pasar de ser una empresa que respeta la diversidad, a una que la promueve activamente a lo largo de la organización. Prohibimos todas las formas de discriminación, incluyendo, pero no limitándonos a raza, credo, género, estado civil, afiliación política y edad.

### Compensación competitiva

Los paquetes de compensación de CEMEX Latam Holdings se basan en el nivel de responsabilidad del puesto y otros elementos objetivos, y están diseñados para tomar en cuenta el mercado laboral y la competencia para atraer y retener talento. Para ello, se toman como referencia, entre otros elementos, encuestas profesionales e independientes preparadas por terceros o la información disponible relacionada con los sueldos de empresas comparables.

### Trabajo infantil

Estamos firmemente comprometidos con el respeto y el cumplimiento de las normas relativas al trabajo infantil en los países en que operamos. Exigimos, entre otras medidas, la identificación oficial emitida por el gobierno competente como parte de nuestro proceso de selección y contratación.

### Comunicación con los empleados

Fomentamos con convicción la participación de los empleados y ofrecemos distintas opciones para escucharlos, habilitar el intercambio de opiniones e involucrarlos en los procesos de toma de decisión, incluyendo negociaciones colectivas, reuniones con el equipo directivo, reuniones departamentales, encuestas, ETHOSLine, diálogos abiertos y reuniones de consulta.

### Ambiente laboral seguro

Nuestras operaciones cumplen con las regulaciones locales y proveemos programas de seguridad y salud que se encuentran a la vanguardia en la industria. Con ello buscamos prevenir, o cuando menos minimizar, los riesgos relacionados con el lugar de trabajo, así como concientizar a nuestros proveedores, contratistas y demás empleados sobre las prácticas de seguridad y la vida saludable dentro y fuera del trabajo.

### Trabajo forzado

En CEMEX Latam Holdings, no exigimos que se realicen tareas contra su voluntad. Nuestras operaciones cumplen con las leyes locales en los países donde participamos. Nuestros empleados tienen la libertad de dejar la empresa en cualquier momento y no ofrecemos beneficio alguno para ejercer influencia y forzar el trabajo.

### Compromiso con el Pacto Mundial de las Naciones Unidas

CEMEX Colombia y CEMEX Panamá, nuestras dos operaciones mayores, son signatarios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas, una iniciativa estratégica para que las empresas se comprometan a alinear sus operaciones con 10 Principios universalmente aceptados en las áreas de derechos humanos, trabajo, medioambiente y anticorrupción. Anualmente presentan su Comunicación de Progreso (COP) al Pacto Mundial, con lo demuestran un sólido compromiso de adhesión a estos principios.





Desempeño  
al detalle

# INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE A **LOS ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS** DE ACUERDO CON NORMAS INTERNACIONALES DE AUDITORÍA

---

A los accionistas de  
Cemex Latam Holdings, S.A.

## Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Cemex Latam Holdings, S.A. (la "Compañía") y subsidiarias ("el Grupo"), que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2017, el estado de resultados consolidados, de utilidad integral consolidados, de variaciones en el capital contable consolidados y de flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos expresan, en todos los aspectos materiales, la imagen fiel de la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2017, así como de sus resultados consolidados y flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

## Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados de nuestro informe.

Somos independientes del Grupo de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del International Ethics Standards Board for Accountants (Código de ética del IESBA), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con los requerimientos del Código de Ética del IESBA.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

## Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre estas cuestiones.

### EVALUACIÓN DEL CRÉDITO MERCANTIL

(Véase nota 14B de los estados financieros consolidados)

#### Cuestión clave de la auditoría

El estado de situación financiera del Grupo incluye un importe significativo del crédito mercantil que se deriva de adquisiciones efectuadas en años anteriores que, de conformidad con el marco normativo de información financiera requiere una evaluación de deterioro de valor, al menos, una vez al año.

Consideramos este asunto como una cuestión clave de la auditoría dado que se trata de un importe significativo y debido a que la valoración del crédito mercantil, requiere la aplicación por parte de los administradores de juicios complejos y un alto grado de subjetividad en relación con aspectos tales como el crecimiento de las ventas a largo plazo, de los costes y de los márgenes de operación proyectados en los diferentes países donde opera el Grupo, así como las tasas de descuento utilizadas para descontar los flujos de efectivo futuros, así como comparaciones de información pública disponible como los múltiplos de flujo de caja en transacciones de mercado recientes.

#### Como se abordó la cuestión en nuestra auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron considerar la consistencia y apropiada distribución del crédito mercantil entre las distintas unidades generadoras de efectivo (UGEs), así como efectuar pruebas sobre la metodología utilizada por el Grupo para el cálculo del valor recuperable del crédito mercantil en cada una de ellas y, en particular, sobre los supuestos utilizados para preparar los modelos de flujos de efectivo descontados, involucrando asimismo a nuestros especialistas en valoración.

Comparamos los supuestos empleados por el Grupo en el cálculo de los flujos de efectivo con información obtenida de fuentes externas respecto de elementos clave como las tasas de descuento y el crecimiento económico proyectado. Asimismo, comparamos los supuestos empleados en las proyecciones de ejercicios anteriores con los datos reales, considerando el riesgo potencial de sesgo por parte de los administradores.

Cuestionamos el resultado de los cálculos y realizamos nuestro propio análisis de sensibilidad, incluyendo una posible reducción razonable en las tasas de crecimiento y en los flujos de efectivo. También evaluamos si las revelaciones del Grupo son apropiadas para reflejar los riesgos inherentes a la valoración del crédito mercantil, particularmente en relación a la sensibilidad del resultado de la evaluación del deterioro a cambios en supuestos clave, tales como tasas de descuento y tasas de crecimiento.

## CONTINGENCIAS LEGALES Y FISCALES

(Véase nota 19D y 23 de los estados financieros consolidados)

### Cuestión clave de la auditoría

El Grupo está involucrado en ciertos procesos fiscales y legales significativos.

Debido a las diferentes leyes fiscales en las jurisdicciones en las que opera el Grupo y la complejidad asociada a su interpretación, este área requiere el uso de juicios significativos por parte del Grupo por lo que se trata de un asunto clave de la auditoría. Además, debido a la diversidad y complejidad de las operaciones del Grupo, la exposición a demandas legales es un riesgo que requiere la atención de los administradores.

La resolución de los casos fiscales y legales en curso puede abarcar varios años y puede implicar negociaciones o nuevos litigios, por lo tanto, hacer juicios sobre posibles resultados es un tema complejo para el Grupo.

Los administradores aplican juicio para estimar la probabilidad del resultado futuro en cada caso y registra una provisión para cubrir las contingencias fiscales y legales que considera probables. Nos concentramos en este área debido a la complejidad inherente y el juicio necesario en la estimación del importe y la probabilidad para el registro de las provisiones legales y fiscales.

### Como se abordó la cuestión en nuestra auditoría

Evaluamos la razonabilidad de la provisión registrada, en su caso, en relación a posiciones fiscales inciertas y contingencias legales, principalmente respecto a casos en Colombia, Costa Rica y Panamá. Discutimos el estado de cada caso significativo con la Dirección, y con los asesores legales internos del Grupo, y evaluamos críticamente sus respuestas. También obtuvimos respuestas escritas de los asesores legales del Grupo en los casos en que fueron requeridas, con sus opiniones sobre las exposiciones relevantes y cualquier litigio relacionado.

En materia fiscal, nos hemos reunido con los directivos del área fiscal del Grupo para revisar su evaluación sobre casos fiscales significativos, sus puntos de vista y estrategias, así como los fundamentos técnicos relacionados con su posición, basada en las leyes fiscales aplicables, y hemos involucrado a nuestros especialistas en impuestos para ayudarnos a concluir sobre la razonabilidad de los aspectos anteriores.

Evaluamos si las revelaciones del Grupo sobre contingencias legales y fiscales proporcionan información suficiente a los lectores de los estados financieros consolidados sobre la importancia de estos casos.

### Otras cuestiones

Tal y como se indica en la nota 2A de las notas explicativas adjuntas, estos estados financieros consolidados no se han preparado en virtud de requerimientos legales en España, sino que se han preparado para dar cumplimiento a los requisitos de información ante la entidad reguladora bursátil en Colombia debido al registro de las acciones de la Compañía en la Bolsa de Valores de Colombia y han sido auditados aplicando las Normas Internacionales de Auditoría. El presente informe en ningún caso puede entenderse como un informe de auditoría en los términos previstos en la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España.

### Responsabilidades de los administradores y de la Comisión de Auditoría de la Compañía en relación con los estados financieros consolidados

Los administradores de la Compañía son responsables de la preparación de los estados financieros consolidados de forma que expresen la imagen fiel de conformidad con las NIIF, y del control interno que los administradores consideren necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, los administradores son responsables de la valoración de la capacidad del Grupo de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los administradores tienen intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La Comisión de Auditoría es responsable de la supervisión del proceso de información financiera de la compañía.

### Responsabilidades del auditor en la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administrados de la compañía.

- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores de la compañía, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con la Comisión de Auditoría en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la Comisión de Auditoría una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y de que les hemos comunicado todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación con la Comisión de Auditoría, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

**KPMG Auditores, S.L.**

**David Hernanz Sayans**  
**19 de febrero de 2018**

KPMG Auditores, S.L.  
Paseo de la Castellana, 259 C  
28046 Madrid

# RESULTADOS FINANCIEROS

CEMEX LATAM HOLDINGS, S.A. Y SUBSIDIARIAS  
Estados de Resultados Consolidados  
(Miles de dólares americanos)

		Años terminados el 31 de diciembre de	
		2017	2016
Ingresos	20,3	\$ 1,242,897	1,315,326
Costo de ventas	2Q	(706,777)	(676,860)
<b>Utilidad bruta</b>		<b>536,120</b>	<b>638,466</b>
Gastos de administración y venta	2Q	(203,725)	(202,367)
Gastos de distribución	2Q	(101,559)	(93,633)
		(305,284)	(296,000)
<b>Resultado de operación antes de otros gastos, neto</b>		<b>230,836</b>	<b>342,466</b>
Otros gastos, neto	3,5	(79,347)	(30,219)
<b>Resultado de operación</b>		<b>151,489</b>	<b>312,247</b>
Gastos financieros	3	(63,290)	(63,701)
Productos financieros y otros resultados, neto	3,6	(3,180)	(3,492)
Resultados por fluctuación cambiaria		(1,286)	3,008
<b>Utilidad antes de impuestos a la utilidad</b>		<b>83,733</b>	<b>248,062</b>
Impuestos a la utilidad	19A	(37,322)	(107,793)
<b>UTILIDAD NETA CONSOLIDADA</b>		<b>46,411</b>	<b>140,269</b>
Participación no Controladora		316	500
<b>UTILIDAD NETA DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA</b>		<b>46,095</b>	<b>139,769</b>
<b>UTILIDAD POR ACCIÓN BÁSICA</b>	21	<b>\$ 0.08</b>	<b>0.25</b>
<b>UTILIDAD POR ACCIÓN DILUIDA</b>	21	<b>\$ 0.08</b>	<b>0.25</b>

**CEMEX LATAM HOLDINGS, S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**Estados de Utilidad Integral Consolidados**  
 (Miles de dólares americanos)

**UTILIDAD NETA CONSOLIDADA**

**Partidas que no serán reclasificadas posteriormente al resultado del periodo:**

Recalculo del pasivo por beneficios definidos

**Partidas que serán reclasificadas posteriormente a los resultados del periodo al cumplirse con las condiciones específicas:**

Efectos por conversión de subsidiarias extranjeras

Utilidad integral del periodo

**TOTAL DE UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL DEL PERIODO CONSOLIDADA**

Utilidad (pérdida) integral de la participación no controladora

**UTILIDAD INTEGRAL DEL PERIODO DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA**

		Años terminados el 31 de diciembre de	
Notas	\$	2017	2016
	\$	46,411	140,269
18		(2,985)	(1,662)
2D		24,549	16,041
		21,564	14,379
		<b>67,975</b>	<b>154,648</b>
		316	500
	\$	<b>67,659</b>	<b>154,148</b>

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros consolidados.

**CEMEX LATAM HOLDINGS, S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**Estados de Situación Financiera Consolidados**  
 (Miles de dólares americanos)

	Notas	Años terminados el 31 de diciembre de	
		2017	2016
<b>ACTIVO</b>			
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	7	\$ 45,154	44,907
Clientes, neto	8	115,475	100,344
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	9	9,647	4,484
Otras cuentas por cobrar	10A	14,834	16,854
Anticipos de impuestos		33,757	11,940
Inventarios, neto	11	82,675	71,595
Otros activos circulantes	12	25,745	11,247
<b>Total del activo circulante</b>		<b>327,287</b>	<b>261,371</b>
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>			
Otras inversiones y cuentas por cobrar	10B	10,319	13,186
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	13	1,250,521	1,236,150
Crédito mercantil, activos intangibles y activos diferidos, neto	14	1,694,998	1,773,548
Activos por impuestos diferidos	19B	10,864	10,391
<b>Total del activo no circulante</b>		<b>2,966,702</b>	<b>3,033,275</b>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>		<b>\$ 3,293,989</b>	<b>3,294,646</b>

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros consolidados.

**CEMEX LATAM HOLDINGS, S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**Estados de Situación Financiera Consolidados**  
(Miles de dólares americanos)

		Años terminados el 31 de diciembre de	
		2017	2016
<b>PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>			
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>			
Deuda a corto plazo	15A	\$ 17,523	24,050
Proveedores		165,969	151,447
Cuentas por pagar a partes relacionadas	9	358,134	171,054
Impuestos por pagar		31,341	41,493
Otras cuentas y gastos acumulados por pagar	16	109,870	69,819
<b>Total del pasivo circulante</b>		<b>682,837</b>	<b>457,863</b>
<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>			
Deuda a largo plazo	15A	–	529
Cuentas por pagar a partes relacionadas a largo plazo	9	584,684	820,294
Beneficios a los empleados	18	40,415	38,401
Pasivos por impuestos diferidos	19B	427,382	487,922
Otros pasivos	16	15,626	15,726
<b>Total del pasivo a largo plazo</b>		<b>1,068,107</b>	<b>1,362,872</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>		<b>1,750,944</b>	<b>1,820,735</b>
<b>CAPITAL CONTABLE</b>			
<b>PARTICIPACIÓN CONTROLADORA</b>			
Capital social y prima en colocación de acciones	20A	1,467,987	1,466,818
Otras reservas de capital	20B	(838,603)	(860,376)
Utilidades retenidas	20C	862,656	722,887
Utilidad neta		46,095	139,769
<b>Total de la participación controladora</b>		<b>1,538,135</b>	<b>1,469,098</b>
Participación no controladora	20E	4,910	4,813
<b>TOTAL DEL CAPITAL CONTABLE</b>		<b>1,543,045</b>	<b>1,473,911</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>		<b>\$ 3,293,989</b>	<b>3,294,646</b>

CEMEX LATAM HOLDINGS, S.A. Y SUBSIDIARIAS  
Estados de Flujos de Efectivo Consolidados  
(Miles de dólares americanos)

	Notas	Años terminados el 31 de diciembre de	
		2017	2016
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
<b>Utilidad neta consolidada</b>		<b>46,411</b>	<b>140,269</b>
Partidas que no implicaron flujos de efectivo:			
Depreciación y amortización de activos	4	79,491	81,184
Provisiones y otros gastos que no implicaron flujos de efectivo	11, 8	983	(668)
Gastos financieros, ingresos financieros y resultados por fluctuación cambiaria		67,756	64,185
Impuestos a la utilidad	19	37,322	107,793
Pérdida en venta de activos fijos	5	4,029	1,108
Pérdida por deterioro de activos	5	46,749	21,872
Cambios en el capital de trabajo, excluyendo impuestos a la utilidad		7,841	38,222
<b>Efectivo neto proveniente de actividades de operación antes de intereses e impuestos a la utilidad</b>		<b>290,582</b>	<b>453,965</b>
Gastos financieros pagados en efectivo		(43,686)	(66,399)
Impuestos a la utilidad pagados en efectivo		(100,457)	(99,865)
<b>Efectivo neto proveniente de actividades de operación</b>		<b>146,439</b>	<b>287,701</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	13	(68,312)	(187,408)
Ingresos (Gastos) financieros	6	234	(934)
Activos intangibles y otros activos diferidos		20	1,826
Activos de largo plazo y otros, neto	10B	3,339	(124)
<b>Efectivo neto utilizado en actividades de inversión</b>		<b>(64,719)</b>	<b>(186,640)</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>			
Pagos por préstamos a partes relacionadas	9	(713,522)	(1,150,966)
Préstamos con partes relacionadas		654,728	1,043,326
Prestamos (pagos de deuda, neto)		(7,095)	(3,400)
Pasivos de largo plazo, neto		(15,361)	221
<b>Efectivo neto utilizado en actividades de financiamiento</b>		<b>(81,250)</b>	<b>(110,819)</b>

**CEMEX LATAM HOLDINGS, S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**Estados de Flujos de Efectivo Consolidados**  
 (Miles de dólares americanos)

Aumento (disminución) del efectivo y equivalentes  
 Efecto neto de conversión en el efectivo  
 Saldo inicial de efectivo y equivalentes

**SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES**

**Cambios en el capital de trabajo, excluyendo impuestos a la utilidad:**

Clientes, neto  
 Otras cuentas por cobrar y otros activos  
 Inventarios  
 Proveedores  
 Partes relacionadas, neto  
 Otras cuentas y gastos acumulados por pagar

**Cambios en el capital de trabajo, excluyendo impuestos a la utilidad**

		Años terminados el 31 de diciembre de	
Notas		2017	2016
		470	(9,758)
		(223)	1,030
		44,907	53,635
<b>7</b>	<b>\$</b>	<b>45,154</b>	<b>44,907</b>
	\$	(15,956)	(8,812)
		(14,919)	(6,536)
		(11,238)	15,243
		14,522	31,172
		(3,012)	10,040
		38,444	(2,885)
	<b>\$</b>	<b>7,841</b>	<b>38,222</b>

**CEMEX LATAM HOLDINGS, S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**Estados Consolidados de Variaciones en el Capital Contable al 31 de diciembre de 2017 y 2016**  
**(Miles de dólares americanos)**

	Notas	Capital social	Prima en colocación de acciones	Otras reservas de capital	Utilidades retenidas	Total de la participación controladora	Participación no controladora	Total del capital contable
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2015</b>		\$ 718,124	746,862	(876,387)	722,887	1,311,486	5,329	1,316,815
Utilidad neta del periodo		–	–	–	139,769	139,769	500	140,269
Total otras partidas de la utilidad integral del periodo		–	–	14,379	–	14,379	–	14,379
Movimientos en la participación no controladora	20E	–	–	–	–	–	(1,016)	(1,016)
Pagos basados en acciones	20D	–	1,832	1,632	–	3,464	–	3,464
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2016</b>		\$ 718,124	748,694	(860,376)	862,656	1,469,098	4,813	1,473,911
Utilidad neta del periodo		–	–	–	46,095	46,095	316	46,411
Total otras partidas de la utilidad integral del periodo		–	–	21,564	–	21,564	–	21,564
Movimientos en la participación no controladora	20E	–	–	–	–	–	(219)	(219)
Pagos basados en acciones	20D	–	1,169	209	–	1,378	–	1,378
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017</b>		\$ 718,124	749,863	(838,603)	908,751	1,538,135	4,910	1,543,045

# Notas a los Estados Financieros Consolidados

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016  
(Miles de dólares americanos)

## 1) DESCRIPCIÓN DE LA EMPRESA

CEMEX Latam Holdings, S.A. se constituyó conforme a las leyes de España el día 17 de abril de 2012 como sociedad anónima (S.A.) por un periodo de tiempo indefinido. La entidad es subsidiaria de CEMEX España, S.A. ("CEMEX España"), sociedad también constituida bajo las leyes de España, así como subsidiaria indirecta de CEMEX, S.A.B. de C.V., una sociedad anónima bursátil de capital variable (S.A.B. de C.V.) constituida bajo las leyes de México. El objeto social y actividades principales de CEMEX Latam Holdings, S.A. consisten en la suscripción, adquisición derivativa, tenencia, disfrute, administración o enajenación de valores mobiliarios y participaciones sociales, así como la gestión y administración de valores representativos de los fondos propios (capital contable) de entidades no residentes en territorio español mediante la correspondiente organización de medios materiales y personales. Con base en su objeto social, CEMEX Latam Holdings, S.A. es la Tenedora indirecta (matriz) de entidades cuyas actividades principales se encuentran en Colombia, Panamá, Costa Rica, Nicaragua, Guatemala, El Salvador y Brasil, y que están todas orientadas a la industria de la construcción, a través de la producción, comercialización, distribución y venta de cemento, concreto premezclado, agregados y otros materiales de construcción. Las acciones comunes de CEMEX Latam Holdings S.A., están listadas en la Bolsa de Valores de Colombia, S.A. ("BVC") bajo la clave CLH.

El término "la Tenedora" utilizado en estas notas a los estados financieros refiere a CEMEX Latam Holdings, S.A. sin sus subsidiarias consolidadas. Los términos "la Compañía" o "CEMEX Latam" se refieren a CEMEX Latam Holdings, S.A. junto con sus subsidiarias consolidadas. Cuando se utiliza el término "CEMEX" se refiere a CEMEX, S.A.B. de C.V. y/o algunas de sus subsidiarias, que no sean subsidiarias directas o indirectas de la Tenedora.

La emisión de estos estados financieros consolidados fue autorizada por la Dirección y por el Consejo de Administración de la Tenedora el 7 de febrero de 2018, previo informe favorable de la Comisión de Auditoría.

## 2) PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

### 2A) BASES DE PRESENTACIÓN Y REVELACIÓN

Los estados financieros consolidados y sus notas adjuntas al 31 de diciembre de 2017 y 2016, fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("IFRS") vigentes al 31 de diciembre de 2017, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad ("IASB").

Estos estados financieros consolidados bajo IFRS son presentados ante la entidad reguladora bursátil en Colombia, debido al registro de las acciones de la Tenedora ante la referida autoridad bursátil para su cotización en la BVC. En adición, el Consejo de Administración de la Tenedora formulará las cuentas anuales individuales del ejercicio 2017, preparadas de acuerdo con la legislación mercantil vigente en España y con las normas establecidas en el Plan General de Contabilidad en España, para su aprobación por la Junta General de Accionistas.

### Moneda de reporte y definición de términos

La moneda de presentación de los estados financieros consolidados es el dólar de los Estados Unidos de América (“Estados Unidos”), que también es la moneda funcional de la Tenedora debido a que es la moneda principal en que la Tenedora lleva a cabo sus operaciones y liquida sus obligaciones. Las cifras de los estados financieros y sus notas se presentan en miles de dólares de los Estados Unidos, excepto cuando se hace referencia expresa a otra moneda, según se establece en el párrafo siguiente, o unidad de medida como millones, a la utilidad por acción, a precios por acción y/o a tipos de cambio. Para conveniencia del lector, todas las cifras reveladas en las notas a los estados financieros con relación principalmente a procedimientos fiscales y legales (notas 19D y 23) que se originan en jurisdicciones cuyas monedas son distintas al dólar, se presentan en dólares equivalentes al 31 de diciembre de 2017, por lo cual, sin ocurrir un cambio en la moneda origen, dichos montos en dólares fluctuarán a través del tiempo debido a los cambios en los tipos de cambio. Estas conversiones al dólar no deben considerarse como una representación que los montos en dólares fueron, pueden haber sido, o pueden ser convertidos a los tipos de cambio utilizados. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, las conversiones de moneda se determinaron utilizando los tipos de cambio de cierre que se presentan en la tabla de tipos de cambio de la nota 2D.

Al hacer referencia a “\$” o dólar, se trata de dólares de los Estados Unidos. Al hacer referencia a “€” o euros, se trata de la moneda en circulación en la mayor parte de los países miembros de la Comunidad Europea (“CE”). Al hacer referencia a “¢” o colones, se trata de colones de la República de Costa Rica (“Costa Rica”). Al hacer referencia a “R\$” o real, se trata de reales de la República Federativa del Brasil (“Brasil”). Al hacer referencia a “Col\$” o pesos, son pesos de la República de Colombia (“Colombia”). Cuando se hace mención a “C\$” o córdobas, se trata de córdobas de la República de Nicaragua (“Nicaragua”). Cuando se hace mención a “Q\$” o Quetzales, se trata de Quetzales de la República de Guatemala (“Guatemala”).

### Estados de resultados

En los estados de resultados, CEMEX Latam incluye el renglón titulado “Resultado de operación antes de otros gastos, neto” por considerar que es una cifra relevante para la administración como se detalla en la nota 3. De acuerdo con las IFRS, ciertos renglones se incluyen regularmente en los estados de resultados, como ventas netas, costos y gastos de operación e ingresos y gastos financieros, entre otros, la inclusión de ciertos subtotales como el “Resultado de operación antes de otros gastos, neto” y la forma de reportar dicho estado de resultados, varía significativamente por industria y compañía, atendiendo a sus necesidades específicas.

El renglón de “Otros gastos, neto” en los estados de resultados consolidados se integra principalmente por ingresos y/o gastos que no están directamente relacionados con las actividades principales de la Tenedora, o bien, que son de naturaleza inusual y/o no recurrente, como son el deterioro de activos, impuestos asumidos, multas y otras sanciones, los resultados en venta de activos, la recuperación de siniestros de parte de compañías de seguros, así como ciertas indemnizaciones al personal por reorganización, entre otros (nota 5).

### Estados de flujos de efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016, los estados de flujos de efectivo consolidados presentan las entradas y salidas de efectivo, excluyendo los efectos cambiarios no realizados, así como las siguientes transacciones que no representaron el origen o la aplicación de efectivo:

- Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016, el incremento de las cuentas por pagar a partes relacionadas a largo plazo por \$30,849 y \$32,067, respectivamente, en relación a la capitalización de intereses de la deuda con empresas de CEMEX.
- Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016, el incremento neto en otras reservas de capital por \$209 y \$1,632, respectivamente, así como el incremento en la prima en colocación de acciones por \$1,169 en 2017 y \$1,832 en 2016, en relación con los pagos a ejecutivos en acciones (nota 20D).

### Empresa en funcionamiento

Al 31 de diciembre de 2017, el pasivo circulante, que incluye cuentas a pagar a empresas de CEMEX por importe de \$358,134 (nota 9) excede en \$355,550 al activo circulante. El Consejo de Administración de la Tenedora aprobó estos estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2017 bajo el principio de negocio en marcha, al estimar que la Compañía va a generar suficientes flujos de efectivo que le permitan atender cualquier riesgo de liquidez en el corto plazo. En caso de ser necesario, la administración de la Compañía considera que tendría éxito en renegociar el vencimiento de algunas cuentas por pagar circulantes a dichas empresas de CEMEX y renegociarlas a mayor plazo. En los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016, CEMEX Latam generó efectivo neto de las operaciones, después de gastos financieros e impuestos a la utilidad, por aproximadamente \$146,439 y \$287,701, respectivamente.

### 2B) BASES DE CONSOLIDACIÓN

Los estados financieros consolidados incluyen los de CEMEX Latam Holdings, S.A. y aquellos de todas las entidades en que ésta ejerce control, incluyendo entidades estructuradas (entidades de propósito especial), por medio de la cual, la Tenedora está expuesta, o tiene derechos, a rendimientos variables de su relación con la entidad, y está en posición de afectar dichos rendimientos a través de su poder sobre los mismos. Entre otros factores, el control se evidencia cuando la Tenedora: a) tiene directamente o a través de subsidiarias, más del 50% del capital social de la entidad; b) tiene el poder, directa o indirectamente, para gobernar las políticas administrativas, financieras y de operación de una entidad; o c) es el principal receptor de los riesgos y beneficios de una entidad estructurada. Los saldos y operaciones entre la Tenedora y sus subsidiarias (partes relacionadas) se eliminaron en la consolidación. Cada entidad es una entidad separada legalmente responsable y mantiene la custodia de sus propios recursos financieros.

Los cambios en la participación de la Tenedora en una subsidiaria, que no den lugar a una pérdida de control, se contabilizarán como transacciones con los propietarios en su condición de dueños. Por lo anterior, los ajustes a las participaciones no controladoras, las cuales se basan en una cantidad proporcional de los activos netos de la filial, no resultan en ajustes al crédito mercantil y/o el reconocimiento de ganancias o pérdidas en los resultados del ejercicio.

## 2C) USO DE ESTIMACIONES Y JUICIOS POR LA ADMINISTRACIÓN

La preparación del estado financiero consolidado de acuerdo con los lineamientos de las IFRS requiere que la administración efectúe estimaciones y suposiciones que afectan los saldos de activos y pasivos y la revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de reporte, así como los ingresos y gastos del periodo. Estos supuestos son revisados continuamente utilizando la información disponible. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Los conceptos principales sujetos a estimaciones y suposiciones incluyen, entre otros, los análisis de deterioro de activos de larga vida, las estimaciones de valuación de cuentas incobrables y obsolescencia de inventarios, el reconocimiento de activos por impuestos a la utilidad diferidos, así como la valuación de instrumentos financieros a su valor razonable y los activos y pasivos relativos a obligaciones laborales. Se requiere un alto juicio de la administración para valorar apropiadamente estos conceptos.

## 2D) TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA Y CONVERSIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS DE EMPRESAS EXTRANJERAS

Las transacciones en moneda extranjera se registran inicialmente en la moneda funcional de cada entidad al tipo de cambio vigente a la fecha en que se efectúan. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros y las fluctuaciones cambiarias resultantes se reconocen en los resultados del ejercicio, con excepción de las fluctuaciones generadas por: 1) deuda en moneda extranjera identificada con la adquisición de subsidiarias extranjeras; y 2) saldos entre partes relacionadas en moneda extranjera, cuya liquidación no está planeada y no se prevé en el futuro previsible, por lo que, dichos saldos tienen características de inversión permanente. Estas fluctuaciones cambiarias se registran dentro de "Otras reservas de capital" como parte del resultado por conversión (nota 20B) hasta que se disponga la inversión neta en el extranjero, en tal momento el monto acumulado será reciclado a través del estado de resultados como parte de la ganancia o pérdida en la venta.

Los estados financieros de las subsidiarias extranjeras, determinados en su moneda funcional, se convierten a dólares al tipo de cambio de cierre del año para las cuentas del estado de situación financiera, al tipo de cambio histórico para el capital social y la prima en colocación de acciones, a los tipos de cambio de cada mes dentro del periodo para las cuentas de resultados. La moneda funcional es aquella en la cual cada entidad consolidada tiene su principal generación y erogación de efectivo. El correspondiente ajuste por conversión se incluye dentro de "Otras reservas de capital" y se presenta en el estado de utilidad (pérdida) integral del periodo como parte del resultado por conversión (nota 20B) hasta que se disponga la inversión neta en el extranjero.

Durante los periodos que se reportan, CEMEX Latam no tuvo ninguna subsidiaria operando en una economía hiperinflacionaria, la cual se considera generalmente cuando la inflación acumulada en los últimos tres años se aproxima o sobrepasa el 100%. En una economía hiperinflacionaria, las partidas del estado de resultados de la subsidiaria se expresarían a valores constantes a la fecha de reporte, en cuyo caso, tanto el estado de situación financiera como el estados de resultados se convertirían a dólares utilizando los tipos de cambio de cierre del año.

### Foreign currency transactions and translation of foreign currency financial statements – continued

Los principales tipos de cambio al dólar de cierre y promedio aproximados del año para las cuentas del estado de situación financiera y las cuentas de resultados al 31 de diciembre 2017 y 2016, son los siguientes:

Monedas	2017		2016	
	Cierre	Promedio	Cierre	Promedio
Peso Colombiano	2,984.00	2,957.89	3,000.71	3,040.09
Colones Costarricenses	572.56	572.30	561.10	552.06
Córdobas Nicaragüenses	30.79	30.11	29.32	28.68
Quetzales Guatemaltecos	7.34	7.35	7.52	7.60
Reales Brasileños	3.31	3.20	3.26	3.45

### 2E) EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO (nota 7)

Incluye los montos de efectivo en caja y los equivalentes de efectivo, representados por inversiones de corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetos a riesgos poco importantes de cambios en su valor, incluyendo inversiones disponibles a la vista, las cuales generan rendimientos y tienen vencimientos hasta de tres meses a partir de su fecha de adquisición. Las inversiones que devengan intereses se reconocen al costo más los intereses acumulados. Los intereses ganados se incluyen en el estado de resultados consolidado como parte de “Productos financieros y otros resultados, neto”.

CEMEX Latam tiene acuerdos centralizados de gestión de efectivo en virtud de los cuales el exceso de efectivo generado por las diferentes compañías se transfiere a una cuenta mancomunada centralizada con una parte relacionada, y las necesidades de efectivo se cubren a través de retiros o préstamos contra la mencionada cuenta. Los depósitos en las partes relacionadas se consideran inversiones de alta liquidez fácilmente convertibles en efectivo y se presenta como “inversiones de renta fija y otros equivalentes de efectivo” (nota 7).

## 2F) INSTRUMENTOS FINANCIEROS

A partir del 1 de enero de 2018, la IFRS 9, *Instrumentos financieros: clasificación y valuación* entra en efecto (ver nota 2S). Hasta el 31 de diciembre de 2017, la política de CEMEX Latam para el reconocimiento de los instrumentos financieros se describe a continuación:

### Clientes y otras cuentas por cobrar a corto plazo (notas 8 y 10A)

Los instrumentos dentro de estos rubros son clasificados bajo IFRS como “préstamos y cuentas por cobrar” y se reconocen a su costo amortizado, es decir, el valor presente neto (“VPN”) del monto por cobrar o por pagar a la fecha de la transacción. Por su naturaleza de corto plazo, CEMEX Latam reconoce estas cuentas inicialmente a su valor original de facturación menos un estimado de cuentas incobrables. La reserva por cuentas incobrables, se reconoció con base en estimados de pérdida incurrida con cargo a los gastos de administración y venta.

### BSaldos y transacciones entre partes relacionadas (nota 9)

La Compañía presenta como entes relacionados los saldos y las operaciones entre las compañías pertenecientes a CEMEX Latam con CEMEX, además a personas o empresas que por su relación con CEMEX Latam pudieran estar en alguna situación de privilegio, o bien, CEMEX Latam pudiera tomar ventaja de estas relaciones y beneficiarse en su posición financiera y resultados de operación. Los saldos y operaciones corresponden principalmente a: i) la venta y compra de bienes entre entidades vinculadas; ii) la facturación de servicios administrativos, rentas, derechos de marca y nombre comerciales, regalías y otros servicios prestados a entidades vinculadas; y iii) préstamos entre partes relacionadas. Las transacciones entre partes relacionadas se llevan a cabo bajo los términos de precios y en condiciones de mercado.

### Otras inversiones y cuentas por cobrar a largo plazo (nota 10B)

Como parte de la categoría de “préstamos y cuentas por cobrar”, los saldos por cobrar de largo plazo, así como las inversiones clasificadas como conservadas a vencimiento son reconocidas a su costo amortizado. Los cambios subsecuentes en el VPN se reconocen en el estado de resultados como parte de “Productos financieros y otros resultados, neto”.

Las inversiones en instrumentos financieros conservados con fines de negociación y las inversiones disponibles para la venta, se reconocen a su valor razonable estimado, en el primer caso a través del estado de resultados dentro de “Productos financieros y otros resultados”, y en el último caso, los cambios en valuación se reconocen en la “Utilidad (pérdida) integral del periodo” dentro de “Otras reservas de capital” hasta el momento de su disposición, en el cual, el efecto acumulado en capital es reclasificado a “Productos financieros y otros resultados, neto”. Estas inversiones se evalúan por deterioro ante la ocurrencia de un cambio adverso significativo, o al menos una vez al año durante el último trimestre.

## Deuda (nota 15A)

Los préstamos bancarios y documentos por pagar se reconocen inicialmente a valor razonable y se valoran posteriormente a su costo amortizado. Los intereses devengados se reconocen en gasto financiero contra "Otras cuentas y gastos acumulados por pagar". Durante los años que se reportan, CEMEX Latam no mantuvo pasivos financieros reconocidos voluntariamente a valor razonable o asociados a coberturas de valor razonable con instrumentos financieros derivados. Los costos directos incurridos en la emisión o contratación de deuda así como en refinanciamientos o modificaciones no sustanciales a contratos de crédito que no representan la extinción de la deuda, por considerar que los tenedores y los términos económicos relevantes del nuevo instrumento no son significativamente distintos a los del instrumento que reemplaza, ajustan el valor en libros de la deuda relacionada y se amortizan al gasto financiero utilizando la tasa de interés efectiva en la vigencia de cada transacción. Estos costos incluyen comisiones y honorarios profesionales. Los costos incurridos en la extinción de deuda, así como en refinanciamientos o modificaciones a contratos de crédito cuando el nuevo instrumento es substancialmente distinto al anterior con base en un análisis cualitativo y cuantitativo, se reconocen en el "Gasto financiero" conforme se incurren.

## Arrendamientos capitalizables (Notes 15A y 22A)

Los arrendamientos capitalizables, se reconocen como pasivos financieros contra el activo fijo, por el menor entre el valor de mercado del activo y el VPN de los pagos mínimos futuros, usando la tasa de interés implícita cuando es determinable, o en su lugar la tasa de interés incremental. Los factores principales para determinar un arrendamiento capitalizable son: a) la propiedad del activo se transfiere a CEMEX Latam al vencimiento, b) CEMEX Latam tiene la opción para adquirir el activo al término del plazo a precio muy reducido, c) el plazo del contrato cubre la mayor parte de la vida útil del activo, y/o d) el VPN de los pagos mínimos representa sustancialmente todo el valor razonable del activo inicio del arrendamiento.

## Mediciones de valor razonable

En acuerdo con las IFRS, el valor razonable representa un "Precio de Venta", el cual se recibiría por vender un activo o se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado a la fecha de valuación, considerando el riesgo de crédito de la contraparte en la valuación.

El supuesto de que hay un mercado y participantes en éste para el activo o pasivo específico. Cuando no hay mercado y/o participantes para formar el mercado, las IFRS establecen una jerarquía de valor razonable que da mayor prioridad a los precios cotizados sin ajustar en mercados activos, para activos o pasivos idénticos (medición de nivel 1) y menor prioridad a los cálculos que tienen que ver con datos de entrada significativos pero no observables (medición de nivel 3). Los tres niveles de jerarquización son como sigue:

- **Nivel 1** son precios cotizados en mercado activos (sin ajustar) para activos y pasivos idénticos, que se tiene la habilidad de negociar a la fecha de la medición. Un precio cotizado en un mercado activo provee la evidencia más confiable de valor razonable y se utiliza sin ajustes para determinar el valor razonable siempre que esté disponible.
- **Nivel 2** son datos distintos a precios cotizados en mercados activos, que son observables directa o indirectamente para el activo o pasivo y que se utilizan principalmente para determinar el valor razonable de acciones, inversiones y préstamos que no se intercambian activamente. Los datos de nivel 2 incluyen precios de acciones, ciertas tasas de interés y curvas de rendimiento, volatilidad implícita, y márgenes de crédito, entre otros, así como datos extrapolados de otros datos observables. En ausencia de datos de nivel 1, se determinan valores razonables, mediante la interacción de los datos de nivel 2 aplicables, el número de instrumentos y/o los demás términos relevantes de los contratos, según aplique.
- **Nivel 3** son aquellos que no son observables para el activo o pasivo. Se utilizan estos datos para determinar el valor razonable, cuando no existen datos de nivel 1 o nivel 2, en modelos de valuación como el Black-Scholes, el modelo binomial, los flujos de efectivo descontados o los múltiplos de Flujo de Operación, incluyendo variables de riesgo consistentes con las que utilizarían los participantes del mercado.

## 2G) INVENTARIOS (nota 11)

Los inventarios se valúan al menor de su costo o su valor neto de realización. El costo de los inventarios incluye desembolsos incurridos en la compra de los mismos, costos de producción o conversión y otros costos incurridos para tenerlos en su actual situación y ubicación. Los inventarios se analizan para determinar si, por la ocurrencia de eventos internos, como pueden ser daños físicos, o externos, como pueden ser cambios tecnológicos o condiciones de mercado, alguna porción del saldo ha quedado obsoleto o se ha deteriorado. Cuando se presenta un caso de deterioro, se disminuye el saldo del inventario a su valor neto de realización, en tanto que, cuando se presenta una situación de obsolescencia, se incrementa la reserva de valuación. En ambos casos contra los resultados del ejercicio. Los anticipos a proveedores de inventario se presentan dentro de otros activos circulantes.

## 2H) PROPIEDADES, MAQUINARIA Y EQUIPO (nota 13)

Las propiedades, maquinaria y equipo se reconocen a su costo de adquisición o construcción, según corresponda, menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. La depreciación de los activos fijos se reconoce como parte de los costos y gastos de operación (nota 4), y se calcula por el método de línea recta, con base en las vidas útiles estimadas, excepto por las reservas minerales, las cuales son agotadas con base en el método de unidades de producción.

Al 31 de diciembre de 2017, las vidas útiles promedio por categoría de activos fijos son como sigue:

	<b>Años</b>
Edificios administrativos	35
Edificios industriales	33
Maquinaria y equipo	18
Camiones revolvedores y vehículos de motor	8
Equipo de oficina y otros activos	6

La Compañía capitaliza, como parte del valor en libros de los activos fijos, el gasto financiero de la deuda existente durante la construcción o instalación de activos fijos significativos, utilizando el saldo promedio de las inversiones en proceso en el periodo y la tasa de interés corporativa promedio del periodo.

Los costos de remoción de desperdicio o, descapote incurridos en una cantera abierta durante la fase de producción para acceder a las reservas minerales, se reconocen como parte del valor en libros de dicha cantera, y son amortizados durante la vida útil estimada de los materiales expuestos con base en el método de unidades producidas.

Los costos incurridos en activos fijos que resultan en beneficios económicos futuros, como incrementar su vida útil, capacidad operativa o seguridad, y los costos incurridos para mitigar o prevenir daños al medio ambiente, se capitalizan como parte del valor en libros de los activos relacionados. Los costos capitalizados se deprecian en la vida útil remanente de dichos activos. El mantenimiento periódico de los activos fijos, se reconocen en los resultados conforme se incurre. Los anticipos a proveedores de activo fijo se presentan dentro de cuentas por cobrar de largo plazo.

Las vidas útiles y los valores residuales de los activos fijos son revisados en cada fecha de reporte y se ajustan en caso de ser necesario.

## 2I) ADQUISICIONES DE NEGOCIOS, CRÉDITO MERCANTIL Y OTROS ACTIVOS INTANGIBLES (nota 14)

Las adquisiciones de negocios se reconocen mediante el método de compra, asignando el precio pagado para tomar el control de la entidad a los activos adquiridos y pasivos asumidos con base en sus valores razonables a la fecha de adquisición. Los activos intangibles adquiridos se identifican y reconocen a su valor razonable. La porción del precio de compra no asignada representa el crédito mercantil, el cual no se amortiza y queda sujeto a evaluaciones periódicas por deterioro (nota 2J), puede ajustarse por alguna corrección del valor de los activos adquiridos y/o pasivos asumidos dentro de los doce meses posteriores a la compra. Los gastos asociados a la compra se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

La Compañía capitaliza los activos intangibles adquiridos, así como los costos directos incurridos en el desarrollo de activos intangibles, cuando se identifican beneficios futuros asociados y se tiene evidencia del control sobre los beneficios. Los activos intangibles se reconocen a su costo de adquisición o desarrollo, según aplique. Los activos intangibles de vida indefinida no se amortizan al no poderse precisar la terminación del periodo de obtención de beneficios. Los activos intangibles de vida definida se amortizan en línea recta dentro de los costos y gastos de operación (nota 5).

Los costos de actividades de exploración como son el pago de derechos para explorar, estudios topográficos y geológicos, así como perforaciones, entre otros conceptos, incurridos para evaluar la viabilidad técnica y comercial de extraer recursos minerales, los cuales no son significativos en CEMEX Latam, se capitalizan cuando se identifican beneficios económicos futuros asociados a dichas actividades. Cuando comienza la extracción, estos costos se amortizan durante la vida útil de la cantera con base en las toneladas de materiales que se estima extraer. En caso de no materializarse los beneficios económicos, cualquier costo de exploración capitalizado es sujeto de deterioro.

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía amortiza los permisos y licencias, las relaciones con clientes y otros activos intangibles en línea recta durante sus vidas útiles que se encuentran en un rango aproximado de 5 a 40 años. Al vencimiento de ciertos permisos, éstos pueden ser extendidos por nuevos periodos de hasta 40 años.

## 2J) DETERIORO DE ACTIVOS DE LARGA VIDA (Notes 13 y 14B)

### Propiedades, maquinaria y equipo, activos intangibles de vida definida y otras inversiones

Las propiedades, maquinaria y equipo y los activos intangibles de vida definida y las inversiones, se analizan por deterioro ante la ocurrencia de un evento adverso significativo, cambios en el medio ambiente operativo del negocio, cambios en utilización o tecnología, así como baja en las expectativas de resultados de operación para cada unidad generadora de efectivo; para determinar si su valor en libros no será recuperado. En estos casos, se reconoce una pérdida por deterioro en los resultados del periodo dentro del rubro de "Otros ingresos (gastos), neto". La pérdida por deterioro resulta por el exceso del valor en libros del activo sobre su valor de recuperación, representado por el mayor entre el valor razonable del activo, menos costos de venta y su valor de uso correspondiente este último al valor presente neto de los flujos de efectivo estimados que son relativos a dicho activo por su uso o su eventual disposición.

Se requiere un alto juicio de la administración para determinar apropiadamente el valor razonable de estos activos. Los supuestos principales utilizados para desarrollar estos estimados son la tasa de descuento que refleja el riesgo de los flujos futuros asociados con los activos y la estimación de los ingresos futuros. Estos supuestos son evaluados para su razonabilidad comparando dichas tasas de descuento con la información de mercado así como comparando con las expectativas del crecimiento de la industria emitidas por terceros como agencias gubernamentales, de la industria o cámaras de comercio.

## Crédito mercantil

El crédito mercantil se evalúa por deterioro ante cambios adversos significativos o al menos una vez al año, durante el último trimestre, calculando el valor de recuperación de los grupos de unidades generadoras de efectivo (“UGEs”) a los que se han asignado los saldos del crédito mercantil, el cual consiste en el mayor entre el valor razonable del grupo de UGEs, menos costos de disposición, y su valor en uso, representado por el VPN de los flujos de efectivo relativos a las UGEs a las que el crédito mercantil fue asignado, los cuales generalmente se determinan por periodos de 5 años. En ocasiones, cuando la Compañía considera que los resultados actuales de una UGE no reflejan fielmente su desempeño histórico, y las variables económicas externas que permiten determinar razonablemente una mejora en sus resultados de operación en el mediano plazo, la administración proyecta flujos de efectivo por periodos de hasta 10 años, buscando el punto en que el desempeño futuro promedio asemeja el desempeño promedio histórico, en la medida que se cuenta con pronósticos financieros detallados y confiables, y que la Compañía puede demostrar su habilidad con base en la experiencia, que puede proyectar flujos de efectivo con precisión sobre un periodo mayor. Si el valor de uso en algún grupo de UGEs al que se ha asignado crédito mercantil es inferior a su valor neto en libros, la Compañía determina el valor razonable de dicho grupo de UGEs utilizando algún método ampliamente aceptado en el mercado para valorar entidades, como son el de múltiplos de Flujo de Operación y el valor de transacciones equivalentes, entre otros. Se reconoce una pérdida por deterioro dentro de “Otros gastos, neto”, cuando el valor neto en libros del grupo de UGEs a la cual se han asignado saldos de crédito mercantil excede su valor de recuperación. Las pérdidas por deterioro del crédito mercantil no se reversan en periodos posteriores.

Los segmentos geográficos operativos reportados (nota 3), representan los grupos de UGEs a las cuales se han asignado los saldos del crédito mercantil para propósito de la evaluación de deterioro del crédito mercantil, considerando: a) que después de la adquisición, el crédito mercantil se asignó al nivel del segmento geográfico operativo, b) que los componentes operativos que integran el segmento reportado tienen características económicas similares; c) que los segmentos reportados son utilizados en CEMEX Latam para organizar y evaluar sus actividades en el sistema de información interno; d) la naturaleza homogénea de los artículos que se producen y comercializan en cada componente operativo, los cuales son todos utilizados por la industria de la construcción; e) la integración vertical en la cadena de valor de los productos de cada componente; f) el tipo de clientes, los cuales son similares en todos los componentes; g) la integración operativa de los componentes; y h) que la compensación a empleados se basa en los resultados agregados del segmento geográfico. En adición, el país representa el nivel más bajo dentro de CEMEX Latam al cual el crédito mercantil es monitoreado internamente por la administración.

Las evaluaciones de deterioro son muy sensibles, entre otros factores, a las estimaciones de los precios futuros de los productos, la evolución de los gastos de operación, las tendencias económicas locales e internacionales en la industria de la construcción, las expectativas de crecimiento de largo plazo en los distintos mercados, así como a las tasas de descuento y de crecimiento en la perpetuidad utilizadas. Para fines de estimar los precios futuros, CEMEX Latam utiliza, en la medida de su disponibilidad, datos históricos más el incremento o disminución esperada de acuerdo con la información emitida por fuentes externas confiables, como las cámaras de la construcción o de productores de cemento y/o expectativas económicas gubernamentales. Los gastos de operación se miden normalmente como una proporción constante de los ingresos, con base en la experiencia. No obstante, dichos gastos de operación son revisados considerando fuentes de información externa con relación a insumos que se comportan de acuerdo con precios internacionales, como gas y petróleo. CEMEX Latam utiliza tasas de descuento antes de impuestos para cada grupo de UGEs a las que se ha asignado el crédito mercantil, las cuales se aplican para descontar flujos de efectivo antes de impuestos. Los flujos de efectivo no descontados, son muy sensibles a la tasa de crecimiento en la perpetuidad utilizada. Asimismo, los flujos de efectivo descontados son muy sensibles a la tasa de descuento utilizada. A mayor tasa de crecimiento en la perpetuidad, mayores son los flujos de efectivo no descontados por grupo de UGEs. Por el contrario, a mayor tasa de descuento utilizada, menores son los flujos de efectivo descontados obtenidos por el grupo de UGEs.

## 2K) PROVISIONES

La Compañía reconoce provisiones por diversos conceptos, incluyendo la remediación del medio ambiente, como es la reforestación de canteras, cuando tiene una obligación presente, legal o asumida resultante de eventos pasados, cuya resolución puede implicar la salida de efectivo u otros recursos. Estas provisiones reflejan el costo estimado futuro del desembolso, y se reconocen generalmente a su valor presente neto, excepto cuando no se tienen claridad del momento de su desembolso o cuando el efecto económico por el paso del tiempo no es significativo. Los reembolsos de parte de compañías aseguradoras se reconocen como activo sólo cuando se tiene total certeza de su recuperación, y en su caso, dicho activo no se compensa con la provisión por costos reconocida. La entidad no tiene una obligación constructiva de pagar una cuota impuesta por el gobierno que será generada por operaciones futuras, por lo cual, las provisiones por dichas cuotas se crean hasta el momento en que ha sucedido el evento crítico o la actividad que genera el pago de la cuota, tal como se defina en la legislación aplicable.

### Reestructura

Se reconocen provisiones por procesos de reestructura cuando los planes detallados de dicha reestructura han sido apropiadamente finalizados y autorizados por la administración, y han sido comunicados a los terceros involucrados y/o afectados antes de la fecha de los estados financieros. Estas provisiones pueden incluir costos no relacionados con las actividades continuas de CEMEX Latam.

### Obligaciones por retiro de activos (nota 16)

Las obligaciones ineludibles, legales o asumidas, para restaurar sitios operativos por el retiro de activos al término de su vida útil, se valúan al VPN de los flujos de efectivo que se estima incurrir en la restauración, se reconocen inicialmente como parte del valor en libros de los activos relacionados. El incremento del pasivo por ajuste al valor presente por el paso del tiempo se reconoce en el estado de resultados en "Productos financieros y otros resultados, neto". Los ajustes al pasivo por cambios en las estimaciones se reconocen en el activo y se modifica la depreciación prospectivamente. Estas obligaciones se relacionan principalmente con los costos futuros de demolición, limpieza y reforestación, para dejar en determinadas condiciones las canteras, las terminales marítimas, así como otros sitios productivos al término de su operación.

### Compromisos y Contingencias (Notes 22 y 23)

Las obligaciones o pérdidas asociadas con contingencias se reconocen como pasivo cuando existe una obligación presente resultante de eventos pasados y es probable que los efectos se materialicen y se pueden cuantificar razonablemente; de otra forma, se revelan cualitativamente en los estados financieros. Los efectos de compromisos de largo plazo establecidos con terceros, como es el caso de contratos de suministro con proveedores o clientes, se reconocen en los estados financieros considerando la sustancia de los acuerdos con base en lo incurrido o devengado. Los compromisos relevantes se revelan en las Notes a los estados financieros. No se reconocen ingresos, utilidades o activos contingentes aunque su realización es virtualmente cierta.

## 2L) PENSIONES Y OTROS BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS POST-EMPLEO (nota 18)

### Planes de pensiones de contribución definida

Los costos de estos planes se reconocen en los resultados de operación en la medida que se incurren. Los pasivos por dichos planes se liquidan mediante aportaciones a las cuentas de retiro de los empleados, no generándose obligaciones prospectivas.

### Planes de pensiones de beneficio definido, y otros beneficios a los empleados al retiro

Los costos asociados a los beneficios posteriores al retiro se reconocen durante el periodo de pago de los beneficios, con base en cálculos actuariales del valor presente de las obligaciones con la asesoría de actuarios externos. Los supuestos actuariales consideran el uso de tasas nominales. Las ganancias o pérdidas actuariales del periodo, resultantes de diferencias entre las hipótesis actuariales proyectadas y las reales al final del periodo se reconocen dentro de "Otras reservas de capital" en el capital contable. El costo financiero neto se reconoce dentro de "Productos financieros y otros resultados, neto". Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, no existe ningún plan de beneficio definido para empleados activos.

Las modificaciones a los planes que afectan el costo de servicios pasados, se reconocen en los resultados de operación durante los años de servicio en que las modificaciones sean efectivas a los empleados, o en forma inmediata si los cambios están totalmente liberados. Asimismo, los efectos por eventos de extinción y/o liquidación de obligaciones en el periodo, asociados con modificaciones que reducen significativamente el costo de los servicios futuros y/o que reducen significativamente la población sujeta a los beneficios, respectivamente, se reconoce en los resultados de operación.

### Beneficios al término de la relación laboral

Los beneficios al término de la relación laboral, no asociados a un evento de reestructura, como son las indemnizaciones legales, se reconocen dentro de los resultados de operación del periodo en que se incurren.

## 2M) IMPUESTOS A LA UTILIDAD (nota 19)

El efecto en el estado de resultados por los impuestos a la utilidad reconoce los importes causados en el ejercicio, así como los impuestos a la utilidad diferidos, determinados de acuerdo con la legislación fiscal aplicable a cada subsidiaria. Los impuestos a la utilidad diferidos consolidados representan la suma del efecto de cada entidad, aplicando las tasas de impuesto vigentes al total de diferencias temporarias entre los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, considerando los activos fiscales por amortizar como pérdidas fiscales e impuestos por recuperar, en la medida en que es probable que exista renta gravable en el futuro contra la cual pueda utilizarse. El cálculo de impuestos a la utilidad diferidos a la fecha del reporte refleja los efectos que resultan de la forma en que se espera recuperar o liquidar el saldo en libros de los activos y pasivos. El efecto de impuestos a la utilidad diferidos del periodo representa la diferencia, entre el saldo de impuestos a la utilidad diferidos al inicio y al final del periodo. Los activos y pasivos por impuestos a la utilidad diferidos relativos a distintas jurisdicciones tributarias no se compensan. Las partidas que de acuerdo con las IFRS se reconocen dentro del capital o como parte de la utilidad o pérdida integral del periodo, se registran netas de impuestos a la utilidad causados y diferidos. El efecto por cambios en las tasas de impuesto se reconoce en el periodo en que el cambio de tasa es oficial.

### Impuesto a la utilidad - continúa

Los activos por impuesto diferidos se analizan a cada fecha de reporte y se reducen cuando se considera que no será posible realizar los beneficios relacionados, considerando el total de pérdidas fiscales, que se considera no serán rechazadas por las autoridades con base en la evidencia disponible, y la probabilidad de recuperarlas antes de su vencimiento por la generación de renta gravable futura. Cuando se considera que es alta la probabilidad que la autoridad fiscal rechace el monto del activo por impuestos a la utilidad se reduce el monto del activo. Cuando se considera que no será posible utilizar un activo por impuestos diferidos antes de su expiración no reconoce dicho activo. Ambos casos resultan en gasto por impuestos a la utilidad adicional en el periodo en que se efectúe la determinación. Para determinar la probabilidad de que los activos por impuestos a la utilidad se recuperarán, se considera toda la evidencia negativa y positiva disponible, incluyendo entre otros factores, las condiciones del mercado, los análisis de la industria, los planes de expansión, las proyecciones de renta gravable, el vencimiento de las pérdidas fiscales, la estructura de impuestos y los cambios esperados en la misma, las estrategias fiscales y la reversión futura de las diferencias temporales. Asimismo, se analizan las variaciones entre los resultados reales contra los estimados, para determinar si dichas variaciones afectan los montos de los activos, y en su caso, se hacen los ajustes aplicables con base en la información relevante disponible en los resultados del periodo que efectúe la determinación.

Los efectos de impuestos a la utilidad de posiciones fiscales inciertas se reconocen cuando es altamente probable de que la posición será sustentada en sus méritos técnicos asumiendo que las autoridades van a revisar cada posición con total conocimiento de la información relevante. Estas posiciones se valúan con base en un modelo acumulado de probabilidad. Cada posición se considera individualmente, sin medir su relación con otro procedimiento fiscal. El indicador de alta probabilidad representa una afirmación de la administración que la Compañía tiene derecho a los beneficios económicos de la posición fiscal. Si una posición fiscal se considera con baja probabilidad de ser sustentada no se reconocen los beneficios asociados a dicha posición. Los intereses y multas por beneficios fiscales no reconocidos forman parte del gasto por impuestos a la utilidad en los estados de resultados.

Los montos de impuestos a la utilidad causados y diferidos incluidos en el estado de resultados del periodo son altamente variables, y están sujetos, entre otros factores, a la renta gravable determinada en cada jurisdicción en la que CEMEX Latam opera. Los montos de renta gravable dependen de factores tales como los volúmenes y precios de venta, costos y gastos, fluctuaciones por tipos de cambio e intereses sobre la deuda, entre otros, así como a los activos fiscales estimados al cierre del periodo con base en la generación esperada de renta gravable futura en cada jurisdicción.

## 2N) CAPITAL CONTABLE

### Capital social y prima en colocación de acciones (nota 20A)

Estos rubros representan el valor de las aportaciones efectuadas por los accionistas, e incluyen los programas de compensación a ejecutivos en acciones de la Tenedora.

### Otras reservas de capital (nota 20B)

Agrupación de los efectos acumulados de las partidas y transacciones que se reconocen temporal o permanentemente en el capital contable, e incluye los elementos presentados en el estado de utilidad integral el cual refleja los efectos del capital contable en el periodo que no constituyeron aportaciones de accionistas, o distribuciones a los mismos. Las partidas más importantes dentro de "Otras reservas de capital" durante los periodos que se reportan, son las siguientes:

- El resultado por conversión de moneda de los estados financieros de subsidiarias extranjeras;
- Pérdidas y ganancias actuariales; y
- Los impuestos a la utilidad causados y diferidos del periodo generados por partidas cuyos efectos se reconocen directamente en el capital.

### Utilidades retenidas (nota 20C)

Representa los resultados netos acumulados de ejercicios contables anteriores, neto, cuando sea aplicable, de los dividendos decretados a los accionistas.

### Participación no controladora (nota 20E)

Incluye la participación no controladora en los resultados y el capital de las subsidiarias consolidadas.

## 20) RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

A partir del 1 de enero de 2018, la IFRS 15, *Ingresos por contratos con clientes* entra en efecto, ver nota 2S. Hasta el 31 de diciembre de 2017, la política de CEMEX Latam para el reconocimiento de ingresos se describe a continuación:

Las ventas netas consolidadas representan el valor, antes de impuestos sobre ventas, de los ingresos por productos y servicios vendidos por las entidades consolidadas como parte de sus actividades ordinarias, después de la eliminación de transacciones entre partes relacionadas, y se cuantifican al valor razonable de la contraprestación en efectivo recibida, o por cobrar, disminuyendo cualquier descuento o reembolso por volumen otorgado sobre la venta.

Los ingresos por ventas de bienes y servicios se reconocen una vez realizada la entrega del bien o la prestación del servicio relacionado y no existe ninguna condición o incertidumbre que pudiera implicar su reversión, y los clientes han asumido el riesgo de pérdidas.

### Reconocimiento de ingresos - continúa

Los ingresos y costos asociados con contratos de construcción se reconocen en los resultados del periodo en que se desarrollan los trabajos con base en el grado de avance de obra al cierre del periodo, considerando que: a) se han acordado los derechos de cada contraparte respecto del activo que se construye; b) se ha fijado el precio que será intercambiado; c) se han establecido la forma y términos para su liquidación; d) se tiene un control efectivo de los costos incurridos y por incurrir para completar el activo; y e) es probable que los beneficios del contrato fluirán a la Compañía.

El porcentaje de avance de los contratos de construcción representa la proporción de los costos del contrato incurridos por el trabajo ejecutado hasta la fecha sobre de los costos totales estimados del contrato, o el avance físico de la obra mediante muestreos sobre el trabajo del contrato, el que mejor refleje el porcentaje de avance bajo las circunstancias particulares. Los pagos por avance y los anticipos recibidos de clientes no representan el trabajo desarrollado y se reconocen como anticipos de clientes de corto o largo plazo, según corresponda.

### 2P) PAGOS A EJECUTIVOS BASADOS EN ACCIONES (nota 20D)

Los programas de compensación otorgados a ejecutivos basados tanto en acciones de CEMEX, S.A.B de C.V. como de CEMEX Latam Holdings, S.A. se consideran instrumentos de capital, teniendo en cuenta que los servicios recibidos de estos ejecutivos son compensados con acciones. El costo de dichos instrumentos de capital representa su valor razonable a la fecha de entrega y se reconoce en el estado de resultados durante el periodo en que los ejecutivos prestan los servicios y devengan los derechos de ejercicio.

### 2Q) COSTO DE VENTAS, GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTA Y GASTOS DE DISTRIBUCIÓN

El costo de ventas representa el costo de producción de los inventarios al momento de su venta incluyendo la depreciación, amortización y agotamiento de los activos productivos, los gastos de almacenaje en las plantas productoras y los gastos de flete de materias primas en las plantas y los gastos de entrega de la Compañía en el negocio de concreto. El costo de ventas excluye los gastos del personal, equipo y servicios asociados a las actividades de venta, los gastos de almacenaje en los puntos de venta, los cuales se incluyen en los gastos de administración y venta, así como los gastos de flete de productos terminados entre plantas y puntos de venta y entre los puntos de venta y las ubicaciones de los clientes, los cuales se reconocen en el renglón de gastos de distribución.

### 2R) CONCENTRACION DE CRÉDITO

La Compañía vende sus productos principalmente a distribuidores de la industria de la construcción, sin una concentración geográfica específica dentro de los países en los que la Compañía opera. Al y por los años terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, ningún cliente en lo individual tenía una participación significativa en los importes reportados de ventas o en los saldos de clientes. Asimismo, no existe concentración significativa en algún proveedor específico por la compra de materias primas.

## 2S) NUEVAS IFRS AÚN NO ADOPTADAS

Existen diversas IFRS emitidas a la fecha de estos estados financieros, que aún no han sido adoptadas, las cuales se describen a continuación.

### *IFRS 9, Instrumentos financieros: clasificación y valuación ("IFRS 9")*

La IFRS 9 establece los lineamientos relacionados con la clasificación y valuación de los activos y pasivos financieros, la contabilización de pérdidas de crédito esperadas en los activos financieros y los compromisos para extender crédito de la entidad, así como los requerimientos asociados a la contabilidad de coberturas; y reemplazará a la IAS 39, *Instrumentos financieros: reconocimiento y valuación* ("IAS 39") en su totalidad. La IFRS 9 entra en efecto el 1 de enero de 2018. Entre otros aspectos, la IFRS 9 cambia las actuales categorías de clasificación de activos financieros bajo IAS 39 de: 1) mantenidos a vencimiento; 2) préstamos y cuentas por cobrar; 3) valor razonable a través del estado de resultados; y 4) disponibles para la venta; y las sustituye por categorías que reflejan su método de valoración, considerando las características de los flujos de efectivo contractuales y el modelo de negocio de la entidad para administrar el activo financiero: 1) costo amortizado, que integrará significativamente las categorías de mantenidos a vencimiento y préstamos y cuentas por cobrar de la IAS 39; 2) valor razonable a través de la utilidad integral, similar a la categoría de disponibles para la venta de la IAS 39; y 3) valor razonable a través del estado de resultados, con la misma definición de la IAS 39. La adopción de las nuevas categorías de clasificación no tendrá ningún efecto significativo en los resultados de operación, situación financiera y cumplimiento de obligaciones contractuales (restricciones financieras) de CEMEX Latam.

En adición, bajo el nuevo modelo de deterioro por pérdida de crédito esperada, las pérdidas por deterioro por la totalidad de la duración de los activos financieros, incluyendo cuentas por cobrar a clientes, se reconocen cuando se origina el activo, y en cada fecha subsecuente de reporte, aún sin ocurrir un evento de crédito o si la pérdida aún no ha sido incurrida, considerando para su cuantificación, el historial de pérdidas y condiciones actuales, así como proyecciones razonables y justificables que afecten la cobrabilidad. Los cambios en la provisión de cuentas incobrables bajo el nuevo modelo de pérdida de crédito esperada por la adopción de la IFRS 9 el 1 de enero de 2018 serán reconocidos en el capital contable.

En este respecto, CEMEX Latam desarrollo un modelo de pérdida de crédito esperada aplicable a sus cuentas por cobrar comerciales que considera el desempeño histórico, así como el riesgo de crédito y comportamiento esperado de cada grupo de clientes, el cual está listo para la adopción prospectiva de la IFRS 9 el 1 de enero de 2018. Los efectos preliminares por la adopción de la IFRS 9 el 1 de enero de 2018 en relación con el nuevo modelo de pérdida de crédito esperada, los cuales no representan ningún impacto significativo en los resultados de operación, situación financiera y cumplimiento de obligaciones contractuales (restricciones financieras) de CEMEX Latam, representan un incremento estimado en la reserva de cuentas incobrables al 31 de diciembre de 2017 de aproximadamente \$853 el cual será reconocido contra el capital contable.

En relación con la contabilidad de coberturas bajo la IFRS 9, entre otros cambios, se dispensa a las entidades de practicar: a) el análisis retrospectivo de efectividad al inicio de la relación de cobertura; y b) el requerimiento para mantener un índice de efectividad de entre 0.8 y 1.25 a cada fecha de reporte como condición para mantener la designación de cobertura, ambos requerimientos de la IAS 39. Con base en la IFRS 9, se puede establecer una relación de cobertura en la medida en que la entidad considere, con base en el análisis de todas las características de los elementos relacionados, que la cobertura será altamente efectiva en el futuro y que la relación de cobertura al inicio está alineada con la estrategia de administración de riesgos reportada por la entidad. No obstante, la IFRS 9 mantiene las mismas categorías contables de coberturas de flujos de efectivo, coberturas del valor razonable y coberturas de una inversión neta establecidas en la IAS 39, así como el requerimiento de reconocer la porción inefectiva de la cobertura en forma inmediata en el estado de resultados. CEMEX Latam no espera ningún efecto significativo por la adopción de las nuevas reglas de contabilidad de coberturas de la IFRS 9 a partir del 1 de enero de 2018.

### IFRS 15, *Ingresos por contratos con clientes* ("IFRS 15")

Bajo la IFRS 15, una entidad reconoce ingresos para evidenciar la transferencia de bienes o servicios prometidos a los clientes, por un monto que refleja la contraprestación que la entidad espera ganar a cambio, siguiendo un modelo de cinco pasos: Paso 1: Identificar el (los) contrato(s) con el cliente (acuerdos que crean derechos y obligaciones exigibles); Paso 2: Identificar los distintos entregables dentro del contrato (promesas) y contabilizarlos por separado; Paso 3: Determinar el precio de la transacción (monto establecido que la empresa espera tener derecho a cambio de la transferencia de los bienes y servicios prometidos); Paso 4: Distribuir el precio de la transacción a cada entregable con base en el precio de venta relativos en forma individual de cada bien o servicio; y Paso 5: Reconocer ingresos cuando (o en la medida que) la entidad satisface los entregables mediante la transferencia al cliente del control sobre los bienes y servicios prometidos. Un entregable puede ser satisfecho en un punto en el tiempo (comúnmente en la venta de bienes) o durante un periodo de tiempo (comúnmente en la venta de servicios y contratos de construcción). La IFRS 15 incluye requerimientos de divulgación respecto de la naturaleza, monto, periodicidad e incertidumbre de los ingresos y los flujos de efectivo resultantes de los contratos de una entidad con sus clientes. La IFRS 15 entra en efecto el 1 de enero de 2018 y reemplazará todas las normas existentes para el reconocimiento de ingresos. A partir del 1 de enero de 2018, CEMEX Latam adoptará la IFRS 15 usando el enfoque retrospectivo completo, lo que representa reformular la información financiera de años anteriores.

CEMEX Latam comenzó en 2015 la evaluación de los impactos de la IFRS 15 sobre el registro y revelaciones de sus ingresos. Al 31 de diciembre de 2017, CEMEX Latam ha analizado sus contratos con clientes en todos los países en que opera para revisar los distintos entregables y otras promesas (descuentos, programas de lealtad, etc.) dentro de los mismos, entre otros aspectos, con el fin de determinar las diferencias en el reconocimiento contable de los ingresos en relación con las IFRS actuales y se concluyó la evaluación teórica. En adición, el personal clave fue capacitado en la nueva norma con el apoyo de expertos externos y se estableció una capacitación en línea. Asimismo, CEMEX Latam concluyó la cuantificación de los ajustes necesarios para presentar la información de años anteriores bajo la IFRS 15 a partir de 2018 y ha implementado los cambios necesarios en sus procesos para generar información bajo la IFRS 15 a partir de 2018.

Entre otros efectos menores, los principales cambios bajo IFRS 15 aplicables a CEMEX Latam refieren a: a) diversas reclasificaciones son requeridas para cumplir con las nuevas cuentas del estado de situación financiera establecidas por la IFRS 15 para el registro de los activos por contratos (costos para obtener contratos) y los pasivos de los contratos (ingresos diferidos por promesas aún no cumplidas); b) los reembolsos y/o descuentos ofrecidos al cliente en una transacción de venta que son redimibles por el cliente en una transacción de compra posterior, se consideran entregables diferentes, en lugar de costos futuros, y una porción del precio de venta de la transacción asignada a dichas promesas debe ser diferida hasta que la misma sea redimida o expire; y c) los premios (puntos) ofrecidos a los clientes a través de sus compras bajo programas de lealtad que son redimibles en el futuro por bienes o servicios, también representan entregables diferentes, en lugar de costos futuros, y una porción del precio de venta de las transacciones asignada a dichos puntos debe ser diferida hasta que los puntos sean redimidos o expiren. Los ajustes y reclasificaciones determinados en el reconocimiento de ingresos de CEMEX Latam no representan ningún impacto significativo en sus resultados de operación, situación financiera y cumplimiento de obligaciones contractuales (restricciones financieras).

### *IFRS 16, Arrendamientos ("IFRS 16")*

La IFRS 16, define un arrendamiento como un contrato o parte de un contrato que confiere al arrendatario el derecho de usar un activo por un periodo a cambio de un pago, y el arrendatario dirige el uso del activo identificado durante dicho periodo. En resumen, IFRS 16 introduce un sólo modelo contable para los arrendatarios que requiere el reconocer, para todos los arrendamientos con un plazo mayor a 12 meses, a menos que el activo subyacente sea de poco valor, activos por el "derecho-de-uso" del activo subyacente contra un pasivo financiero, determinado por el valor presente de los pagos futuros estimados bajo el contrato, con un solo modelo en el estado de resultados en el cual el arrendatario reconoce amortización por el derecho-de-uso e interés por el pasivo financiero. Los arrendatarios deben presentar, ya sea en el estado de situación financiera, o en las Notes, los activos por derecho-de-uso separados de otros activos, así como los pasivos por arrendamientos separados de otros pasivos. La IFRS 16 es efectiva a partir del 1 de enero de 2019 y reemplazará toda la normatividad actual relacionadas con la contabilidad de arrendamientos.

Al 31 de diciembre de 2017, CEMEX Latam ha finalizado el análisis de sus principales contratos de arrendamiento y otros contratos que puedan tener implícito el uso de un activo, con el fin de inventariar las características principales de los mismos (tipos de activos, pagos comprometidos, fechas de vencimiento, cláusulas de renovación, etc.). Durante el primer trimestre de 2018, CEMEX Latam espera definir su política futura bajo IFRS 16 en relación con la excepción para los arrendamientos de corto plazo y de los activos de bajo valor, con el fin de establecer las bases y estar en condiciones de cuantificar los ajustes necesarios para el apropiado reconocimiento de los activos por el "derecho-de-uso" y los correspondientes pasivos financieros, con el propósito de adoptar la IFRS 16 el 1 de enero de 2019 en forma retrospectiva, lo cual implica que los activos por derecho-de-uso y los pasivos correspondientes se cuantificarán utilizando las tasas de interés y supuestos económicos al 1 de enero de 2017 y los estados financieros de años anteriores serán reformulados. Con base en sus análisis a la fecha de reporte, CEMEX Latam considera que con la adopción de la IFRS 16; la mayoría de los arrendamientos operativos serán reconocidos en el estado de situación financiera, incrementando significativamente activos y pasivos, así como amortización e intereses, sin ningún efecto inicial significativo en los activos netos.

### *IFRIC 23, Incertidumbre sobre tratamientos fiscales ("IFRIC 23")*

La IFRIC 23 aclara la contabilidad de incertidumbres en impuestos a la utilidad. Entre otros aspectos, cuando una entidad concluye que no será probable que un tratamiento fiscal en particular sea aceptado, la entidad debe utilizar el monto más probable o el valor esperado del tratamiento fiscal al determinar el resultado gravable, las bases fiscales, los activos fiscales y las tasas de impuestos. La decisión debe basarse en el método que proporcione la mejor predicción de la resolución de la incertidumbre. La IFRIC 23 es efectiva a partir del 1 de enero de 2019. Considerando la política vigente de CEMEX Latam para posiciones fiscales inciertas (nota 19D), CEMEX Latam no espera ningún efecto material por la adopción de la IFRIC 23.

### 3) INFORMACIÓN FINANCIERA SELECTA POR SEGMENTOS GEOGRÁFICOS OPERATIVOS

Los segmentos geográficos operativos representan los componentes de la Compañía que participan en actividades de negocios por las cuales puede obtener ingresos e incurrir en gastos, cuyos resultados de operación, son regularmente evaluados por la alta administración de la entidad para evaluar su desempeño y tomar decisiones sobre la asignación de recursos a los segmentos, y por los cuales se cuenta con información financiera relevante.

Las Compañía opera geográficamente con un gerente general por cada país, el cual supervisa y es responsable de todas las actividades de negocio en su territorio. Estas actividades refieren a la producción, distribución y comercialización de cemento, concreto, agregados y otros materiales para la construcción, la asignación de recursos y la revisión del desempeño y los resultados de operación. Los gerentes generales de cada país reportan directamente al Director General Ejecutivo de la Tenedora ("CEO") los ejecutivos antes mencionados en su conjunto representan la alta administración de CEMEX Latam. Un nivel abajo del gerente general país en la estructura organizacional se encuentran los gerentes por sectores operativos, quienes reportan los resultados de operación y desempeño de dichos sectores operativos. La alta administración evalúa internamente los resultados y desempeño de cada país para la toma de decisiones con un enfoque de integración vertical, considerando: a) que los componentes operativos que integran el segmento reportado tienen características económicas similares, b) que los segmentos reportados son utilizados por la compañía para organizar y evaluar sus actividades en su sistema interno de información, c) la naturaleza homogénea de los artículos producidos y comercializados en cada componente operativo, todos utilizados por la industria de la construcción, d) la integración vertical en la cadena de valor de los productos de cada componente, e) el tipo de clientes, que son sustancialmente similares en todos los componentes; f) la integración operativa entre los componentes, y g) que el sistema de compensación de un determinado país se basa en los resultados consolidados del segmento geográfico. Por lo tanto en la operación cotidiana de la Compañía, los recursos económicos son asignados y los resultados de operación son evaluados sobre una base de país y no de componente operativo.

Considerando la información financiera que es regularmente analizada por la alta administración, cada país en que opera la Compañía, representa un segmento operativo reportable. Sin embargo, algunos países que no exceden ciertos límites de materialidad para ser reportados por separado, han sido agregados y reportados como un solo segmento, el cual se define como "Resto de CLH" e incluye: a) las operaciones combinadas de la Compañía en Guatemala, Nicaragua, El Salvador y Brasil. En tanto que, el segmento "Otros" refiere a la Controladora, que incluye las oficinas corporativas de la Tenedora en España, y las oficinas de investigación y desarrollo en Suiza correspondientes a CEMEX Latam Holdings S.A. Swiss Branch Brugg, sucursal de la Tenedora (la "Sucursal") establecida el 1 de agosto de 2012, así como ajustes y eliminaciones resultantes de la consolidación.

Por considerar que es un parámetro de su habilidad para fondear internamente inversiones de capital, así como un indicador aceptado para medir su capacidad para servir o incurrir deuda (nota 15), un indicador relevante que utiliza la administración de la Compañía para evaluar el desempeño de cada país es el "Flujo de Operación" (resultado de operación antes de otros gastos, neto, más depreciación y amortización). Este no es un indicador del desempeño financiero de la Compañía, un sustituto de flujos de efectivo, una medida de liquidez, o comparable con otros indicadores denominados de manera similar por otras empresas. Este indicador se presenta en la información financiera selecta por segmento geográfico operativo, la cual es consistente con aquella que analiza la administración para la toma de decisiones. Las políticas contables aplicadas para la determinación de la información financiera por segmento geográfico operativo son consistentes con aquellas que se describen en la nota 2.

Información Financiera Selecta Por Segmentos Geográficos Operativos - continúa

En 2017 y 2016, la información selecta del estado de resultados consolidado por segmento geográfico operativo es como sigue:

2017	Ventas netas (incluyendo partes relacionadas)	Menos: Partes Relacionadas	Ventas Netas	Flujo de operación	Menos: Depreciación y amortización	Resultado de operación antes de otros gastos, neto	Otros gastos, neto	Gastos financieros	Productos financieros y otros resultados, neto
Colombia	\$ 565,649	(4)	565,645	112,774	(26,108)	86,666	(32,497)	(20,007)	(1,499)
Panamá	266,273	(192)	266,081	108,444	(17,525)	90,919	2,200	(7,745)	972
Costa Rica	148,855	(20,061)	128,794	53,102	(5,216)	47,886	912	(272)	866
Resto de CLH	285,559	(3,182)	282,377	84,756	(6,038)	78,718	240	(2,085)	1,882
Otros	–	–	–	(48,749)	(24,604)	(73,353)	(50,202)	(33,181)	(5,401)
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 1,266,336</b>	<b>(23,439)</b>	<b>1,242,897</b>	<b>310,327</b>	<b>(79,491)</b>	<b>230,836</b>	<b>(79,347)</b>	<b>(63,290)</b>	<b>(3,180)</b>

2016	Ventas netas (incluyendo partes relacionadas)	Menos: Partes Relacionadas	Ventas Netas	Flujo de operación	Menos: Depreciación y amortización	Resultado de operación antes de otros gastos, neto	Otros gastos, neto	Gastos financieros	Productos financieros y otros resultados, neto
Colombia	\$ 665,154	(82)	665,072	213,836	(26,368)	187,468	(28,378)	(14,334)	(1,417)
Panamá	256,301	–	256,301	116,053	(17,963)	98,090	(380)	(8,071)	1,074
Costa Rica	151,370	(18,842)	132,528	60,646	(6,200)	54,446	(886)	(569)	207
Resto de CLH	263,386	(1,961)	261,425	84,398	(5,506)	78,892	(595)	(2,903)	832
Otros	–	–	–	(51,283)	(25,147)	(76,430)	20	(37,824)	(4,188)
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 1,336,211</b>	<b>(20,885)</b>	<b>1,315,326</b>	<b>423,650</b>	<b>(81,184)</b>	<b>342,466</b>	<b>(30,219)</b>	<b>(63,701)</b>	<b>(3,492)</b>

Información financiera selecta por segmentos geográficos operativos - continúa

Las ventas netas por sectores y segmento operativo geográfico por los años terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016 son como sigue:

<b>2017</b>		<b>Cemento</b>	<b>Concreto</b>	<b>Agregados</b>	<b>Otros Productos</b>	<b>Otros</b>	<b>Ventas netas</b>
Colombia	\$	293,905	204,275	11,267	56,202	(4)	565,645
Panamá		161,840	87,618	3,955	12,860	(192)	266,081
Costa Rica		99,175	14,505	17,868	17,307	(20,061)	128,794
Resto de CLH		240,950	22,969	5,566	16,074	(3,182)	282,377
<b>TOTAL</b>	<b>\$</b>	<b>795,870</b>	<b>329,367</b>	<b>38,656</b>	<b>102,443</b>	<b>(23,439)</b>	<b>1,242,897</b>

<b>2016</b>		<b>Cemento</b>	<b>Concreto</b>	<b>Agregados</b>	<b>Otros Productos</b>	<b>Otros</b>	<b>Ventas netas</b>
Colombia	\$	375,094	232,903	13,166	43,991	(82)	665,072
Panamá		163,812	81,488	3,531	7,470	–	256,301
Costa Rica		97,045	15,596	22,429	16,300	(18,842)	132,528
Resto de CLH		228,282	17,866	2,174	15,064	(1,961)	261,425
<b>TOTAL</b>	<b>\$</b>	<b>864,233</b>	<b>347,853</b>	<b>41,300</b>	<b>82,825</b>	<b>(20,885)</b>	<b>1,315,326</b>

Información financiera selecta por segmentos geográficos operativos - continúa

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la información selecta del estado de situación financiera consolidado por segmento geográfico es como sigue:

<b>2017</b>	<b>Total Activos</b>	<b>Total Pasivos</b>	<b>Activos netos por segmento</b>	<b>Inversiones de capital</b>
Colombia	\$ 2,047,992	807,795	1,240,197	62,287
Panamá	379,984	238,737	141,247	8,123
Costa Rica	139,011	38,474	100,537	2,298
Resto de CLH	135,806	119,322	16,484	7,826
Otros	591,196	546,616	44,580	–
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 3,293,989</b>	<b>1,750,944</b>	<b>1,543,045</b>	<b>80,534</b>

<b>2016</b>	<b>Total Activos</b>	<b>Total Pasivos</b>	<b>Activos netos por segmento</b>	<b>Inversiones de capital</b>
Colombia	\$ 1,950,645	727,369	1,223,276	175,909
Panamá	390,777	231,133	159,644	6,699
Costa Rica	116,186	37,458	78,728	3,661
Resto de CLH	186,457	175,620	10,837	9,873
Otros	650,581	649,155	1,426	–
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 3,294,646</b>	<b>1,820,735</b>	<b>1,473,911</b>	<b>196,142</b>

#### 4) DEPRECIACION Y AMORTIZACIÓN

El gasto por depreciación y amortización reconocido durante 2017 y 2016, se desglosa como sigue:

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Depreciación y amortización de activos dedicados al proceso de producción	\$ 53,640	55,535
Depreciación y amortización de activos dedicados a las actividades administrativas y de venta	25,851	25,649
	<b>\$ 79,491</b>	<b>81,184</b>

#### 5) OTROS GASTOS, NETO

El desglose del renglón de "Otros gastos, neto" en 2017 y 2016, es como sigue:

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Deterioro de activos <sup>1</sup>	\$ (46,749)	(21,872)
Impuestos asumidos, multas y otras sanciones <sup>2</sup>	(29,897)	(2,321)
Indemnizaciones al personal por reorganización y otros costos de personal	(2,829)	(3,549)
Recuperación de siniestros	36	144
Resultados en valuación y venta de activos, venta de chatarra y otros productos y gastos no operacionales, neto	92	(2,621)
	<b>\$ (79,347)</b>	<b>(30,219)</b>

<sup>1</sup>En 2017, incluye como resultado de evaluaciones de deterioro y considerando diversos factores desfavorables en Brasil, la Compañía reconoció pérdidas por deterioro en dicho país sobre la licencia de operación por un monto de \$44,959 (\$26,659 después de impuestos a la utilidad), ver Notes 14A y 14B y pérdida por deterioro del molino de Chiriquí en Panamá por \$1,790 (nota 13). En 2016, el renglón de deterioro de activos incluye la cancelación de ciertos activos asociados con el proyecto Maceo en el departamento de Antioquía en Colombia por aproximadamente \$14,257, como se describe en las Notes 13 y 23A, así como pérdidas por deterioro por \$7,615 asociadas con el cierre en el corto plazo de una molienda de cemento en Colombia.

<sup>2</sup>En 2017, refiere principalmente a un gasto en pesos colombianos equivalente a aproximadamente \$24,722 relacionado a una multa recibida de parte de la Superintendencia de Industria y Comercio en Colombia asociada a un procedimiento de investigación de mercados (nota 23A).

## 6) PRODUCTOS FINANCIEROS Y OTROS RESULTADOS, NETO

El desglose del renglón de "Productos financieros y otros resultados, neto" en 2017 y 2016, es como sigue:

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Costo de intereses sobre beneficios a los empleados	\$ (3,414)	(2,558)
Otros ingresos (gastos) financieros, neto	234	(934)
	<b>\$ (3,180)</b>	<b>(3,492)</b>

## 7) EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, los saldos consolidados de efectivo y equivalentes de efectivo, se integran como sigue:

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Caja y bancos	\$ 28,105	39,099
Inversiones de renta fija y otros equivalentes de efectivo	17,049	5,808
	<b>\$ 45,154</b>	<b>44,907</b>

## 8) CLIENTES

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, los saldos consolidados de clientes, se integran como sigue:

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Cuentas por cobrar a clientes	\$ 122,033	106,077
Estimación para cuentas de cobro dudoso	(6,558)	(5,733)
	<b>\$ 115,475</b>	<b>100,344</b>

Las estimaciones por cuentas de cobro dudoso se establecieron hasta el 31 de diciembre de 2017 con base en el historial crediticio y el riesgo de cada cliente. Los movimientos en este renglón en 2017 y 2016, se integran como sigue:

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Estimaciones por cuentas incobrables al inicio del periodo	\$ 5,733	5,697
Cargos a gastos de administración y venta	1,859	2,087
Deducciones	(1,034)	(2,051)
<b>Estimaciones por cuentas incobrables al cierre del periodo</b>	<b>\$ 6,558</b>	<b>5,733</b>

## 9) TRANSACCIONES ENTRE PARTES RELACIONADAS

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, los saldos por cobrar y pagar a partes relacionadas, se integran como sigue:

<b>Cuentas por cobrar circulantes</b>		<b>2017</b>	<b>2016</b>
CEMEX España, S.A	\$	4,871	2,534
CEMEX Research Group, AG		3,188	1,214
Mustang Re Limited		980	–
CEMEX, S.A.B. de C.V.		327	327
CEMEX Denmark ApS		96	–
New Sunward Holding B.V.		93	84
CEMEX Central, S.A. de C.V		53	257
Business Material Funding SL		15	15
CEMEX Dominicana, S.A.		12	36
CEMEX Holdings Inc.		10	10
Otros		2	7
<b>Total activos con partes relacionadas</b>	<b>\$</b>	<b>9,647</b>	<b>4,484</b>

## Transacciones entre partes relacionadas - continúa

**Cuentas por pagar a corto plazo**

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
CEMEX España, S.A. <sup>1</sup>	\$ 194,484	7,694
New Sunward Holding B.V. <sup>2</sup>	139,084	143,159
CEMEX Holdings Inc. <sup>3</sup>	21,660	17,393
CEMEX Research Group, AG <sup>4</sup>	1,181	857
CEMEX Central, S.A. de C.V.	534	599
CEMEX Internacional, S.A. de C.V.	531	705
Beijing Import & Export Co., Ltd	197	34
CEMEX México, S.A. de C.V	171	179
Fujur, S.A. de C.V.	120	205
Pro Ambiente, S.A. de C.V.	63	137
CEMEX Jamaica Limited	35	13
CEMEX Dominicana, S.A.	29	-
Latinamerican Trading S.A.	23	23
CEMEX Central Europe GmbH	12	-
CEMEX de Puerto Rico, Inc.	-	42
Otros	10	14
	<b>\$ 358,134</b>	<b>171,054</b>

## Transacciones entre partes relacionadas - continúa

**Cuentas por pagar a largo plazo**

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
New Sunward Holding B.V. <sup>2</sup>	\$ 584,684	708,284
CEMEX España, S.A. <sup>1</sup>	–	112,010
	<u>\$ 584,684</u>	<u>820,294</u>
<b>TOTAL PASIVOS CON PARTES RELACIONADAS</b>	<b><u>\$ 942,818</u></b>	<b><u>991,348</u></b>

<sup>1</sup> El saldo de cuentas por pagar corresponde a un préstamo negociado por CEMEX Colombia con CEMEX España originalmente en octubre de 2010, posteriormente renovado, que se encuentra en vigor hasta el día 28 de diciembre de 2018 devengando tasa LIBOR a 6 meses más 255 puntos básicos, que se encontraba en el largo plazo en diciembre de 2016. El 4 de mayo de 2017, CEMEX Colombia incrementó su línea de crédito por \$60 millones con CEMEX España, recursos utilizados para liquidar obligaciones con otras partes relacionadas. El 18 de diciembre se incrementó la línea de crédito en \$22 millones.

<sup>2</sup> El 24 de febrero de 2017, antes de su vencimiento en 2018, la Tenedora y Corporación Cementera Latinoamericana ("CCL") refinanciaron su deuda con New Sunward Holding, B.V., extendiendo su vencimiento hasta el año 2023 y modificando la tasa de interés de la misma, de acuerdo a condiciones de mercado en la fecha de renegociación, la cual disminuye de 7% a 5.65%. Como consecuencia de dicha modificación de los contratos de crédito y considerando el plazo original remanente y el diferencial de tasas, se incurrió en costos de renegociación por \$3,867 para la Tenedora y \$8,132 para CCL. Dichos costos se presentan netos dentro del saldo de la deuda y están siendo amortizados al gasto financiero durante el plazo de la misma. Los saldos al 31 de diciembre de 2017 y 2016, incluyen: a) contrato de préstamo e intereses devengados negociado por CCL por \$387,519 en 2017 y \$487,584 en 2016; b) contrato de préstamo e intereses devengados negociado por la Tenedora por \$88,223 en 2017 y \$57,664 en 2016, así como crédito revolving por \$115,951 en 2017 y \$175,969 en 2016; y c) contrato de préstamo e intereses devengados negociado por Cemento Bayano, S.A. por \$132,075 en 2017 y \$130,226 en 2016.

<sup>3</sup> Los saldos se generan por la importación de cemento gris.

<sup>4</sup> Saldo asociados con regalías sobre acuerdos de asistencia técnica, uso de las licencias y marcas, software y procesos administrativos.

### Transacciones entre partes relacionadas - continúa

Los vencimientos de las cuentas por pagar a largo plazo al 31 de diciembre de 2017, son los siguientes:

<b>Deudor</b>	<b>2023</b>	<b>Total</b>
Corporación Cementera Latinoamericana, S.L.U. (5.65% anual)	\$ 384,203	384,203
CEMEX Latam Holdings, S.A. (5.65% anual)	200,481	200,481
	<b>\$ 584,684</b>	<b>584,684</b>

Las principales transacciones contraídas por la Compañía con partes relacionadas por los años terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, vse muestran a continuación:

<b>Compras de materias primas</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
CEMEX Holdings Inc	\$ 59,289	46,300
CEMEX Internacional, S.A. de C.V.	5,532	6,163
Beijing Import & Export Co., Ltd	32	-
CEMEX Trading, LLC	-	3,197
CEMEX España, S.A.	-	307
Otros	-	3
	<b>\$ 64,853</b>	<b>55,970</b>

## Transacciones entre partes relacionadas - continúa

**Gastos de ventas, generales y administrativos**

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
CEMEX Central, S.A. de C.V.	\$ 30	–
Neoris de México, S.A. de C.V.	5	14
CEMEX Research Group, AG	–	33
	<b>\$ 35</b>	<b>47</b>

**Regalías y asistencias técnicas (nota 22B)**

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
CEMEX Research Group, AG.	\$ 40,272	37,234
CEMEX Central, S.A. de C.V.	16,375	21,116
CEMEX, S.A.B. de C.V.	5,495	7,415
	<b>\$ 62,142</b>	<b>65,765</b>

**Gastos financieros <sup>1</sup>**

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
New Sunward Holding B.V.	\$ 48,284	59,621
CEMEX España, S.A.	6,090	4,125
	<b>\$ 54,374</b>	<b>63,746</b>

<sup>1</sup> Del gasto financiero incurrido con partes relacionadas durante los doce meses terminados el 31 de diciembre de 2016 por \$63,746, un monto de \$8,465 de gasto financiero devengado en dicho año aún durante el periodo de construcción de la planta Maceo (nota 13), fue imputado y capitalizado como parte del costo histórico de dicho proyecto en cumplimiento de la IFRS aplicable. Durante el mismo periodo de 2017, no existió capitalización de gasto financiero considerando que la construcción de la planta ha sido sustancialmente terminada.

### Transacciones entre partes relacionadas - continúa.

En consideración a los servicios y los derechos de uso, explotación y goce de las marcas de CEMEX, nombres y activos de propiedad intelectual, en virtud del acuerdo de uso no exclusivo, explotación y disfrute de licencia de activos, acuerdo de servicios de administración y soporte al negocio y acuerdo de licencia, CEMEX Latam Holdings ha acordado pagar a CEMEX (que incluye tanto a CEMEX, S.A.B de C.V., como a CEMEX Research Group, A.G. y a CEMEX Central, S.A. de C.V.), de forma consistente con las prácticas de mercado y los principios de partes no relacionadas, una tarifa equivalente al 5% de los ingresos consolidados. La tarifa antes mencionada no puede ser aumentada sin el consentimiento de los consejeros independientes de la Tenedora expresado durante una reunión del consejo de administración.

Durante los años terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, los consejeros de la Tenedora, quienes son miembros del Consejo de Administración de la misma, en cumplimiento de sus funciones, han devengado un total, que incluye retribución y gastos de ejercicio o dietas, de aproximadamente \$376 y \$260, respectivamente. Durante el año 2016, como resultado de las reuniones extraordinarias de los miembros del Consejo de Administración, la porción relativa a dietas excedió en aproximadamente \$29 el límite fijado por la Junta General de Accionistas como pago por este concepto durante dicho periodo. Estos gastos, los cuales en 2017 se encuentran reconocidos dentro de los resultados acumulados, han sido aprobados en la Junta General de Accionistas celebrada en Madrid el 29 de junio de 2017. Dichos consejeros no tienen concedidos anticipos o créditos y no se han asumido obligaciones por cuenta de ellos a título de garantía.

En adición, por los años terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la remuneración agregada devengada por los miembros de la alta dirección de la Compañía, fue de aproximadamente \$6,628 y \$5,169, respectivamente. De estos totales, aproximadamente \$6,018 en 2017 y \$4,673 en 2016, corresponden a remuneración base más bonos por desempeño, incluyendo pensiones y otros beneficios al retiro. En adición, aproximadamente \$610 en 2017 y \$495 en 2016 de la remuneración agregada, correspondieron a asignaciones de acciones bajo los programas ejecutivos de compensación en acciones.

En sus operaciones de cemento en Panamá, que representaron aproximadamente el 13% de las ventas consolidadas durante el año terminado el 31 de diciembre de 2017, la Compañía lleva a cabo transacciones con Cemento Interoceánico, S.A. (antes Industrias Básicas, S.A.), competidor y productor local de cemento, en condiciones de mercado y por montos que no se consideran significativos. Una subsidiaria de CEMEX, S.A.B. de C.V. tiene una participación del 25% en el capital de Industrias Básicas, S.A. Durante 2017, Cemento Interoceánico, S.A. y Comercial Interoceánico, S.A., subsidiarias de Industrias Básicas, S.A. quedaron fusionadas y absorbidas por esta última entidad, cambiando su denominación social a Cemento Interoceánico, S.A.

## 10) OTRAS CUENTAS POR COBRAR

### 10A) OTRAS CUENTAS POR COBRAR CIRCULANTES

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, otras cuentas por cobrar a corto plazo se integran como sigue:

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Por actividades no comerciales <sup>1</sup>	\$ 13,591	13,751
Préstamos al personal y otros	1,243	1,110
Efectivo restringido <sup>2</sup>	–	1,993
	<b>\$ 14,834</b>	<b>16,854</b>

<sup>1</sup> Incluye al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el interés residual de CEMEX Colombia en un fideicomiso orientado a la promoción de proyectos de vivienda, cuyo único activo es un terreno en el municipio de Zipaquirá, y su único pasivo es un crédito bancario por aproximadamente \$7,176, garantizado por CEMEX Colombia, obtenido para la compra del terreno. La Compañía mantiene este activo considerando que el valor razonable estimado del terreno en caso de su venta, determinado por perito externo, cubre el repago de la deuda. CEMEX Colombia busca activamente alternativas para traspasar este proyecto a algún desarrollador de vivienda que adquiera los activos del fideicomiso y asuma sus obligaciones, o bien, la venta del terreno con la consecuente liquidación del fideicomiso y el repago de la deuda y \$1,500 relativos a las acciones de Zomam.

<sup>2</sup> El efectivo restringido en 2016 correspondió a depósitos en garantía hechos por CEMEX Colombia con Liberty Seguros S.A.

## 10B) OTRAS INVERSIONES Y CUENTAS POR COBRAR A LARGO PLAZO

Los saldos consolidados de otros activos y cuentas por cobrar a largo plazo al 31 de diciembre de 2017 y 2016 se detallan a continuación:

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Préstamos y documentos por cobrar <sup>1</sup>	\$ 6,279	11,076
Depósitos en garantía e IVA por recuperar <sup>2</sup>	3,666	1,736
Otros activos no circulantes <sup>3</sup>	374	374
	<b>\$ 10,319</b>	<b>13,186</b>

<sup>1</sup> Este renglón incluye principalmente: a) fondo de prima de antigüedad generado para los empleados de CEMEX Panamá por \$2,649 y \$2,319 al 31 de diciembre de 2017 y 2016, respectivamente; b) anticipos para la compra de activo fijo por \$2,555 y \$4,551 al 31 de diciembre de 2017 y 2016, respectivamente, c) cuenta por cobrar por la venta de terrenos por \$339 al 31 de diciembre de 2016; y d) sistema de estructurado empleado en construcción en Costa Rica por \$521 y \$646 al 31 de diciembre de 2017 y 2016 respectivamente.

<sup>2</sup> Refiere principalmente a cuentas por cobrar de IVA en El Salvador por \$380 y \$951 al 31 de diciembre de 2017 y 2016; así como depósitos judiciales en Brasil por \$3,286 y \$785 al 31 de diciembre de 2017 y 2016 respectivamente. El aumento corresponde a la transferencia de los procesos de impuestos estatales de corto al largo plazo.

<sup>3</sup> Incluye otras inversiones de Colombia, Panamá, Costa Rica, Guatemala y Nicaragua.

## 11) INVENTARIOS, NETO

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, los saldos consolidados de inventarios, se desglosa como sigue:

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Materiales	\$ 23,723	20,108
Productos terminados	11,491	11,061
Productos en proceso	19,830	14,676
Materias primas	19,150	15,380
Inventario en tránsito	9,197	10,124
Otros inventarios	–	804
Reserva de obsolescencia de inventarios	(716)	(558)
	<b>\$ 82,675</b>	<b>71,595</b>

## 12) OTROS ACTIVOS CIRCULANTES

El saldo consolidado de otros activos circulantes al 31 de diciembre de 2017 y 2016 se desglosa como sigue:

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Pagos anticipados <sup>1</sup>	\$ 19,539	9,883
Activos mantenidos para la venta <sup>2</sup>	6,206	1,364
	<b>\$ 25,745</b>	<b>11,247</b>

<sup>1</sup> Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 el renglón de pagos anticipados incluye \$19,463 y \$8,685, respectivamente, principalmente asociados con pólizas de seguro.

<sup>2</sup> Los activos mantenidos para la venta se presentan a su valor estimado de realización y se integran, principalmente, de ciertos inmuebles recibidos en la recuperación de cuentas por cobrar comerciales.

### 13) PROPIEDAD, MAQUINARIA Y EQUIPO, NETO

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 los saldos consolidados de las propiedades, maquinaria y equipo, neto así como los cambios del periodo en 2017 y 2016, son como sigue:

		2017				
		Terrenos y reservas minerales	Edificios	Maquinaria y equipo	Inversiones en proceso <sup>1</sup>	Total
Costo al inicio del periodo	\$	224,893	204,928	755,806	274,553	1,460,180
Inversiones de capital		1,943	1,662	8,153	68,776	80,534
Total adiciones		1,943	1,662	8,153	68,776	80,534
Disposiciones		(327)	(604)	(11,291)	–	(12,222)
Reclasificaciones		4,927	6,593	40,589	(52,109)	–
Deterioro de activos <sup>2</sup>		–	–	(1,790)	–	(1,790)
Depreciación y agotamiento del periodo		(7,149)	(5,674)	(42,758)	–	(55,581)
Efectos por conversión de moneda		4,434	(204)	(22,846)	(1,473)	(20,089)
Costo al final del periodo		235,870	212,375	768,621	289,747	1,506,613
Depreciación acumulada y agotamiento		(36,946)	(43,947)	(175,199)	–	(256,092)
<b>Valor neto en libros al final del periodo</b>	<b>\$</b>	<b>198,924</b>	<b>168,428</b>	<b>593,422</b>	<b>289,747</b>	<b>1,250,521</b>

## Propiedad, Maquinaria y Equipo, neto - continúa

		2016				Total
		Terrenos y reservas minerales	Edificios	Maquinaria y equipo	Inversiones en proceso <sup>1</sup>	
Costo al inicio del periodo	\$	211,439	194,258	713,789	147,715	1,267,201
Inversiones de capital		3,590	1,837	10,224	180,491	196,142
Total adiciones		3,590	1,837	10,224	180,491	196,142
Disposiciones		(655)	(1,002)	(7,077)	–	(8,734)
Reclasificaciones		7,177	2,184	29,730	(40,591)	(1,500)
Deterioro de activos <sup>2</sup>		(2,344)	(284)	(3,419)	(15,825)	(21,872)
Depreciación y agotamiento del periodo		(6,775)	(7,732)	(44,068)	–	(58,575)
Efectos por conversión de moneda		5,686	7,935	12,559	2,763	28,943
Costo al final del periodo		224,893	204,928	755,806	274,553	1,460,180
Depreciación acumulada y agotamiento		(28,345)	(38,347)	(157,338)	–	(224,030)
<b>Valor neto en libros al final del periodo</b>	<b>\$</b>	<b>196,548</b>	<b>166,581</b>	<b>598,468</b>	<b>274,553</b>	<b>1,236,150</b>

<sup>1</sup>En julio de 2014, la Compañía comenzó la construcción de una planta de cemento en el municipio de Maceo en el departamento de Antioquia en Colombia con una capacidad anual aproximada de 1.1 millón de toneladas. La primera fase incluyó la construcción de un molino de cemento, la cual empezó a operar en fase de pruebas durante algunos meses en 2016 con suministros de clínker desde la planta de Caracolito en Ibagué, y el cemento obtenido se utilizó en su totalidad en la construcción de la planta. Dentro de la siguiente fase, la construcción del horno ya se encuentra completada, en tanto que, el desarrollo de las obras de la vía de acceso a la planta se encuentra suspendido hasta el momento en que CEMEX Colombia obtenga los permisos para su culminación. El inicio de las operaciones comerciales se encuentra sujeto a la conclusión exitosa de varios procesos en marcha asociados a ciertos permisos de operación. La depreciación de los activos asociados a este proyecto que comenzó cuando inició su operación en fase de pruebas en 2016, por montos no significativos, fue reversada y cancelada en 2017. Los activos volverán a ser depreciados a partir del inicio de operaciones comerciales. Como resultado de las investigaciones efectuadas por diversas deficiencias detectadas, durante el cuarto trimestre de 2016, la Compañía redujo inversiones en proceso por aproximadamente \$23,330, de los cuales, aproximadamente \$14,257 se reconocieron en dicho trimestre como deterioro contra la cuenta de "otros gastos, neto" y aproximadamente \$9,073 contra "otras cuentas por pagar", considerando que dichos activos, principalmente anticipos para la compra de terrenos a través de un mandatario, se consideraron contingentes ante la posibilidad de no recuperarlos debido a deficiencias identificadas en el proceso que han derivado en los procedimientos legales (nota 23A). En adición, \$1,500 relativos a las acciones de Zomam que se tenían igualmente dentro de inversiones en proceso se reclasificaron a otros activos de largo plazo. En el caso específico de los ajustes antes mencionados se consideró el tipo de cambio de 3,000.71 pesos colombianos por dólar vigente al momento de su registro. CEMEX Latam consideró un presupuesto inicial total para la planta de \$340 millones. Al 31 de diciembre de 2017, el valor en libros del proyecto, neto de ajustes, es por un monto en pesos colombianos equivalente a aproximadamente \$333 millones, considerando el tipo de cambio sobre el monto neto invertido de Col\$2,984 al 31 de diciembre de 2017.

<sup>2</sup>En 2017, incluye principalmente pérdidas por deterioro relacionado con el cierre del molino de Chiriquí en Panamá. En 2016, incluye pérdidas por deterioro relacionado con el cierre proyectado de una molienda de cemento en Colombia por aproximadamente \$7,615.

## 14) CRÉDITO MERCANTIL Y ACTIVOS INTANGIBLES

### 14A) SALDOS Y MOVIMIENTOS DURANTE EL PERIODO

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el saldo consolidado de este rubro se desglosa como sigue:

	2017			2016		
	Costo <sup>1</sup>	Amortización Acumulada	Valor en libros	Costo <sup>1</sup>	Amortización Acumulada	Valor en libros
<b>Intangibles de vida indefinida</b>						
Crédito mercantil	\$ 1,551,684	–	1,551,684	1,563,836	–	1,563,836
<b>Intangibles de vida definida</b>						
Relaciones con clientes	197,506	(106,280)	91,226	194,361	(86,598)	107,763
Permisos y licencias	74,215	(22,867)	51,348	120,963	(19,132)	101,831
Propiedad industrial y marcas	2,938	(2,245)	693	1,846	(1,754)	92
Proyectos mineros	356	(356)	–	354	(354)	–
Otros intangibles y activos diferidos	47	–	47	26	–	26
	<b>\$ 1,826,746</b>	<b>(131,748)</b>	<b>1,694,998</b>	<b>1,881,386</b>	<b>(107,838)</b>	<b>1,773,548</b>

Saldos y movimientos durante el periodo - continúa.

Los cambios del periodo en activos intangibles durante los años terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, son los siguientes:

			<b>2017</b>		
	<b>Crédito Mercantil</b>	<b>Relaciones con clientes</b>	<b>Permisos y licencias</b>	<b>Otros</b>	<b>Total</b>
Valor neto en libros al inicio del periodo	1,563,836	107,763	101,831	118	1,773,548
Adiciones (disposiciones), neto	–	–	–	600	600
Amortización durante el periodo	–	(19,682)	(4,116)	(112)	(23,910)
Deterioro de activos <sup>1</sup>	–	–	(44,959)	–	(44,959)
Efectos de conversión de moneda	(12,152)	3,145	(1,408)	134	(10,281)
<b>Valor neto en libros al final del periodo</b>	<b>1,551,684</b>	<b>91,226</b>	<b>51,348</b>	<b>740</b>	<b>1,694,998</b>

			<b>2016</b>		
	<b>Crédito Mercantil</b>	<b>Relaciones con clientes</b>	<b>Permisos y licencias</b>	<b>Otros</b>	<b>Total</b>
Valor neto en libros al inicio del periodo	\$ 1,575,396	125,361	85,324	814	1,786,895
Amortización durante el periodo	–	(19,206)	(3,515)	(807)	(23,528)
Efectos de conversión de moneda	(11,560)	1,608	20,022	111	10,181
<b>Valor neto en libros al final del periodo</b>	<b>\$ 1,563,836</b>	<b>107,763</b>	<b>101,831</b>	<b>118</b>	<b>1,773,548</b>

<sup>1</sup> Incluye pérdidas por deterioro en permisos y licencias de Brasil por \$44,959 reconocidos en el ejercicio de 2017.

### Saldos y movimientos durante el periodo - continúa.

Ante la presencia de indicios de deterioro, para cada activo intangible, CEMEX Latam determina los ingresos proyectados que le son relativos a cada activo sobre su vida útil estimada. Para obtener los flujos de efectivo descontados, dichos ingresos son ajustados por los gastos de operación, cambios en capital de trabajo y otros gastos, conforme sea aplicable, y son descontados a valor presente utilizando tasas de descuento ajustadas por riesgo. La administración requiere aplicar un alto grado de juicio para determinar el método de valuación apropiado y seleccionar las variables significativas, entre las cuales están: a) la vida útil del activo; b) la tasa de descuento ajustada por riesgo; c) las tasas de regalías; y d) las tasas de crecimiento. Las variables utilizadas para estos flujos de efectivo son consistentes con las proyecciones internas y las practicas de la industria.

Durante el último trimestre de 2017, la Compañía reconoció pérdidas por deterioro asociadas a su segmento operativo en Brasil por un total de \$44,959 correspondientes a una licencia de operación que representa el activo principal del país y origen de todos sus ingresos. El monto total de la pérdida correspondió al excedente del valor neto en libros de la licencia operativa sobre su respectivo valor razonable. En la determinación del valor presente de los flujos de efectivo proyectados en Brasil se utilizó una tasa de descuento de 11.4% y una tasa de crecimiento de 2.0%. La pérdida fue principalmente motivada por la fuerte dinámica competitiva, las crecientes importaciones de cemento, el aumento en el costo de los insumos y la reducción en los precios de venta, que han tenido el efecto combinado de reducir significativamente la rentabilidad y los flujos de efectivo esperados de la operación en dicho país. Asimismo, no obstante que la economía en Brasil comenzó a mejorar en 2017, los proyectos de infraestructura siguen una recuperación muy lenta después de la crisis iniciada en 2014.

El valor razonable de los activos intangibles es muy sensible a cambios en las variables significativas utilizadas en la valuación. Ciertas variables significativas son más subjetivas que otras. En relación con las marcas, CEMEX Latam considera la tasa de regalías, crítica para determinar los ingresos proyectados, como la variable más subjetiva. En relación con los permisos de extracción y las relaciones con clientes, las variables más subjetivas son las tasas de crecimiento de ingresos y las vidas útiles estimadas. CEMEX Latam corrobora sus variables comparándolas con prácticas de la industria, así como con consultores en valuación externos.

### 14B) ANÁLISIS DEL DETERIORO DEL CRÉDITO MERCANTIL

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 el saldo del crédito mercantil por segmento de operación es como sigue:

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Costa Rica	\$ 428,283	437,031
Panamá	344,703	344,703
Colombia	312,840	311,901
Guatemala	247,333	241,503
Nicaragua	203,437	213,610
El Salvador	15,088	15,088
	<b>\$ 1,551,684</b>	<b>1,563,836</b>

### Análisis del deterioro del crédito mercantil - continúa.

La Compañía analiza por deterioro los saldos del crédito mercantil al menos una vez al año durante el último trimestre del año, o antes si existen indicios, al nivel de los grupos de UGEs a los cuales se han asignado los saldos del crédito mercantil y que están comúnmente compuestos por los segmentos operativos, correspondientes a las operaciones de la Compañía en cada país. Las evaluaciones de deterioro son muy sensibles, entre otros factores, a la estimación de los precios futuros de los productos, la evolución de los gastos de operación, las tendencias económicas locales e internacionales en la industria de la construcción, las expectativas de crecimiento de largo plazo en los distintos mercados, y a las tasas de descuento y de crecimiento en la perpetuidad utilizadas.

Los modelos de proyección de flujos de efectivo para obtener el valor en uso de las UGEs a las que se han asignado los saldos del crédito mercantil consideran variables económicas de largo plazo. La Compañía considera que sus flujos de efectivo descontados y las tasas de descuento utilizadas reflejan razonablemente las condiciones económicas al momento del cálculo, considerando, entre otros factores que: a) el costo de capital captura el riesgo y la volatilidad de los mercados; y b) el costo de deuda representa el promedio de la tasa de interés específica de la industria. Otras variables significativas utilizadas para determinar los flujos de efectivo descontados en CEMEX Latam son los incrementos o disminuciones de volúmenes y de precios por producto durante los periodos de proyección. Los incrementos o disminuciones en volúmenes reflejan las proyecciones emitidas por fuentes calificadas externas, ocasionalmente ajustadas con base en los pedidos actuales de CEMEX Latam, la experiencia y juicio considerando la concentración en ciertos sectores, en tanto que, los cambios en precios normalmente reflejan la inflación esperada en el respectivo país. Los costos y gastos operativos se mantienen como un porcentaje fijo de los ingresos con base en el desempeño histórico.

Por los años de 2017 y 2016, no se determinaron pérdidas por deterioro en ninguno de los grupos de UGEs al que se han asignado saldos de crédito mercantil en los distintos países de la Compañía opera.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, las tasas de descuento antes de impuestos y las tasas estimadas de crecimiento de largo plazo utilizadas por la Compañía para la determinación de los flujos descontados en los grupos de UGEs con los principales saldos del crédito mercantil, son las siguientes:

Grupos de UGEs	Tasas de descuento		Tasas de crecimiento	
	2017	2016	2017	2016
Costa Rica	11.1%	10.3%	3.9%	4.0%
Colombia	10.5%	10.0%	3.7%	4.0%
Panamá	10.0%	9.8%	5.5%	3.0%
Nicaragua	13.1%	12.4%	4.5%	4.0%
Guatemala	11.5%	10.3%	4.0%	4.0%
El Salvador	11.9%	11.9%	2.0%	2.0%

### Análisis del deterioro del crédito mercantil - continúa.

Al 31 de diciembre de 2017, las tasas de descuento utilizadas por CEMEX Latam en sus proyecciones de flujos de efectivo se mantuvieron relativamente estables en los países con los saldos del crédito mercantil más significativo en comparación con 2016. Entre otros factores, el costo de fondeo observado en la industria se redujo de 6.2% en 2016 a 6.1 % en 2017 y el múltiplo de riesgo asociado a la Compañía también se redujo de 1.29 en 2016 a 1.26 en 2017. No obstante, estas reducciones fueron compensadas por un incremento en la tasa libre de riesgo la cual aumentó de aproximadamente 2.70% en 2016 a 2.76% en 2017, así como por aumentos en forma general en las tasas de riesgo soberano de la mayoría de los países en que CEMEX Latam opera. Respecto a las tasas de crecimiento de largo plazo, con base en la práctica bajo IFRS, CEMEX Latam utiliza tasas específicas para cada país, las cuales se obtienen principalmente del Consenso Económico (*Concensus Economics*), una compilación de las proyecciones de analistas a nivel global, o del Fondo Monetario Internacional, cuando las primeras no son disponibles para un país en particular.

En relación con los supuestos incluidos en la tabla anterior, CEMEX Latam elaboró análisis de sensibilidad a cambios en las variables, afectando el valor en uso de sus grupos de UGEs con un aumento independiente razonablemente posible de 1% en la tasa de descuento antes de impuestos, así como una disminución independiente razonablemente posible de 1% en la tasa de crecimiento de largo plazo. En adición, CEMEX Latam corroboró la razonabilidad de sus conclusiones utilizando otros métodos como el de múltiplos de Flujo de Operación. Para llegar a estos múltiplos, que representan un análisis de razonabilidad de los modelos de flujos de efectivo, CEMEX Latam determinó un múltiplo promedio ponderado de Flujo de Operación a valor empresa observado en la industria. El múltiplo promedio fue aplicado a los montos de Flujo de Operación estabilizados de CEMEX Latam y el resultado se comparó con el correspondiente valor neto en libros de cada grupo de UGEs a las que se asignó el saldo del crédito mercantil. La Compañía consideró un múltiplo promedio ponderado de Flujo de Operación de la industria de 9 veces en 2017, 2016 y 2015. El múltiplo de Flujo de Operación propio de CEMEX fue de 8.5 veces en 2017, 8.9 veces en 2016 y 8.7 veces en 2015. El múltiplo menor observado por CEMEX Latam fue de 6.5 veces en 2017, 5.9 veces en 2016 y 5.8 veces en 2015, y el más alto fue de 18.9 veces en 2017, 18.3 veces en 2016 y 18.0 veces en 2015. En el 2017 y 2016, los análisis de sensibilidad no indicaron riesgo relativo de deterioro en ninguna de las operaciones de CEMEX Latam.

## 15) INSTRUMENTOS FINANCIEROS

### 15A) DEUDA DE CORTO Y LARGO PLAZO

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la deuda consolidada de la Compañía por tipo de instrumento financiero es como sigue:

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Pagares moneda extranjera a tasa variable <sup>1</sup>	\$ 8,085	7,886
Garantía sobre fideicomiso para desarrollo de proyectos de vivienda <sup>2</sup>	7,176	7,136
Pagaré Banco de Bogotá tasa 10.52% <sup>3</sup>	1,732	4,166
Leasing Bancolombia, S.A., DTF trimestral anticipada más 390 pbs <sup>4,5</sup>	366	1,361
Helm Leasing, S.A., DTF trimestral anticipada más 385 pbs <sup>4,5</sup>	131	848
Leasing Bogotá, S.A., DTF trimestral anticipada más 465 pbs <sup>4,5</sup>	33	671
Leasing Bolívar, S.A, DTF trimestral anticipada más 550 pbs <sup>4,5</sup>	–	1,501
Leasing de Occidente, S.A., DTF trimestral anticipada más 400 pbs <sup>4,5</sup>	–	1,010
<b>Total</b>	<b>\$ 17,523</b>	<b>24,579</b>
Deuda a largo plazo	–	529
<b>Deuda a corto plazo</b>	<b>\$ 17,523</b>	<b>24,050</b>

<sup>1</sup> Refiere a pagarés con vencimiento a un año negociados por CEMEX Colombia con el banco AVVILLAS por \$8,085 al 31 de diciembre de 2017 con tasa DTF más 4% y \$7,886 al 31 de diciembre de 2016 con tasa DTF más 3.0%.

<sup>2</sup> Representa la cuantificación máxima de la garantía otorgada por CEMEX Colombia sobre el monto ejercido a través de un pagaré por el Fideicomiso para el desarrollo de proyectos de vivienda según se describe en la nota 10A. Dicho pagaré está siendo renovado a su vencimiento por el fideicomiso cada 180 días hasta encontrar al desarrollador que compre el proyecto, o bien, hasta que por acuerdo de las partes se decida vender el activo con el fin de liquidar la deuda y extinguir el fideicomiso. El crédito devenga interés a una tasa DTF más 4.5%.

<sup>3</sup> En julio de 2017 CEMEX Colombia firmó un pagaré con el Banco de Bogotá asociado con los proyectos de vivienda en proceso.

<sup>4</sup> La Tasa de Depósito a Término Fijo o DTF es la tasa de interés promedio que pagan las instituciones financieras en Colombia sobre los certificados de depósitos a término. Al 31 de diciembre de 2017 la tasa DTF trimestral anticipada fue de 5.21%.

<sup>5</sup> Contratos de arrendamiento financiero negociados en 2012 con vencimiento a sesenta meses. Por los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016, CEMEX Colombia causó intereses sobre estos arrendamientos financieros por un monto de \$270 y \$791, respectivamente.

## 15B) VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

### Activos y pasivos financieros

El valor en libros del efectivo, clientes, otras cuentas por cobrar, proveedores, otras cuentas y gastos acumulados por pagar, así como la deuda a corto plazo, se aproxima a su valor razonable estimado, considerando el vencimiento de corto plazo de estos activos y pasivos financieros. Las inversiones disponibles a la vista (equivalentes de efectivo), y ciertas inversiones de largo plazo se reconocen a su valor razonable, considerando, en la medida que estén disponibles, precios de mercado para estos u otros instrumentos similares. El valor razonable de la deuda a largo plazo de nivel 2, considera precios estimados de mercado para dichos instrumentos o similares, utilizando tasas vigentes disponibles a CEMEX Latam para deuda con los mismos plazos, o bien, se determina mediante el descuento de flujos de efectivo futuros utilizando tasas de mercado vigentes. El valor en libros de los activos y pasivos financieros y su valor razonable aproximado al 31 de diciembre de 2017 y 2016, es como sigue:

Miles de dólares	2017		2016	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
<b>Activos financieros</b>				
Otros activos y cuentas por cobrar no circulantes (nota 10B)	\$ 10,319	10,319	13,186	13,186
<b>Pasivos financieros</b>				
Cuentas por pagar a partes relacionadas no circulantes (nota 9)	\$ 584,684	594,492	820,294	789,973
Deuda a largo plazo (nota 15A)	–	–	529	529
Otros pasivos no circulantes (nota 16)	15,626	15,626	15,726	15,726
	<b>\$ 600,310</b>	<b>610,118</b>	<b>836,549</b>	<b>806,228</b>

## 16) OTRAS CUENTAS Y GASTOS ACUMULADOS POR PAGAR Y OTROS PASIVOS

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, las otras cuentas consolidadas por pagar circulantes y gastos acumulados son los siguientes:

		<b>2017</b>	<b>2016</b>
Gastos acumulados por pagar	\$	47,391	17,102
Otras provisiones y pasivos		23,057	13,870
Anticipos de clientes		17,283	16,142
Provisiones por litigios y otros compromisos		14,673	14,790
Provisión por remuneración al personal		6,544	6,882
Otros		922	1,033
	<b>\$</b>	<b>109,870</b>	<b>69,819</b>

Las provisiones circulantes incluyen principalmente beneficios del personal devengados a la fecha de reporte, seguros, litigios y resoluciones ambientales, por la porción que se espera liquidar en el corto plazo. Estos importes son de naturaleza revolvente y se espera que se liquiden y sustituyan por montos similares dentro de los siguientes 12 meses.

Por los Years ended December 31, 2017 y 2016, los cambios en el saldo agregado de las provisiones por litigios y otros compromisos, las provisiones por remuneración al personal, así como otras provisiones y pasivos, presentadas en la tabla anterior son como sigue:

		<b>2017</b>	<b>2016</b>
Saldo inicial del periodo	\$	35,542	39,968
Incremento del periodo por nuevas obligaciones o aumento en estimados		67,211	69,340
Disminución del periodo por pagos o disminución de estimados		(58,848)	(76,148)
Ajustes por conversión de moneda		369	2,382
<b>Saldo final del periodo</b>	<b>\$</b>	<b>44,274</b>	<b>35,542</b>

Otras cuentas y gastos acumulados por pagar y otros pasivos – continúa

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, los saldos de otros pasivos no circulantes se desglosan como sigue:

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Provisión por retiro de activos al término de su operación <sup>1</sup>	\$ 4,949	4,411
Otros impuestos	5,318	6,831
Otras provisiones y pasivos	3,698	3,439
Ingresos diferidos	1,661	1,045
	<b>\$ 15,626</b>	<b>15,726</b>

<sup>1</sup> Las provisiones por retiro de activos incluyen, principalmente, costos estimados por demolición, desmantelamiento y limpieza de sitios productivos que se incurrirán al término de su operación, los cuales se reconocen inicialmente contra el activo relacionado y se deprecian durante su vida útil estimada.

## 17) ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

Los riesgos de la empresa surgen por cualquiera de las siguientes situaciones: i) el cambio potencial en el valor de activos propios o que se anticipa adquirir, ii) el cambio potencial en el valor de pasivos incurridos o que se espera incurrir, iii) el cambio potencial en el valor de servicios prestados, adquiridos o que se espera razonablemente prestar o adquirir en el curso normal del negocio, iv) el potencial cambio en el valor de activos, servicios, insumos, productos o materias primas propios, producidos, manufacturados, procesados, comercializados, rentados o vendidos, o que razonablemente se espera sean adquiridos, manufacturados, procesados, comercializados, rentados o vendidos en el curso normal del negocio, o v) cualquier cambio potencial en el valor derivado de la exposición a tasas de interés o tipos de cambio de monedas de activos y pasivos propios o por incurrir.

Para administrar algunos de estos riesgos, como el riesgo de crédito, riesgo de tasas de interés, riesgo de moneda extranjera, riesgo de capital y riesgo de liquidez, considerando los lineamientos emitidos por el Consejo de Administración de CEMEX Latam, los cuales representan el marco de administración de riesgos y que son supervisados por distintos Comités, la administración de CEMEX Latam establece políticas específicas que determinan estrategias orientada a lograr coberturas naturales en la medida en que esto sea posible, como evitar concentración de clientes en un determinado mercado o alinear el portafolio de monedas en que CEMEX Latam incurre su deuda, con aquellas en que se obtienen los flujos de efectivo.

### Marco de administración de riesgo

La administración de la Compañía tiene la responsabilidad del desarrollo, implementación y monitoreo del marco conceptual y políticas de administración de riesgo efectivo. Las políticas de administración de riesgo de la Compañía están orientadas a: a) identificar y analizar los riesgos enfrentados por la Compañía; b) implementar límites y controles de riesgo adecuados; y c) monitorear los riesgos y el cumplimiento de los límites. Las políticas y los sistemas de administración de riesgo se revisan regularmente a fin de que reflejen los cambios en las condiciones de mercado y en las actividades de la Compañía. A través de sus políticas y procedimientos de administración de riesgo, se pretende desarrollar un ambiente de control disciplinado y constructivo en el que todos los empleados entiendan sus roles y obligaciones. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la Compañía no tiene celebrados contratos de instrumentos financieros derivados.

### Riesgo crediticio

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera al que se enfrenta la Compañía si un cliente o contraparte de un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales y se origina principalmente de las cuentas por cobrar. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la exposición máxima al riesgo crediticio está representada por el saldo de los activos financieros. La administración ha desarrollado políticas para la autorización de un crédito a los clientes. La exposición al riesgo de crédito es monitoreada constantemente de acuerdo con el comportamiento de pago de los deudores. El crédito se asigna sobre la base de cliente por cliente y está sujeto a las evaluaciones de capacidad de pago de los clientes, así como el comportamiento pasado con respecto a las fechas de vencimiento, los saldos de cartera vencida y en mora. En los casos en que se consideren necesarias, la gestión de la Compañía exige garantías a sus clientes y contrapartes financieras en relación con los activos financieros.

### Administración de riesgos - continúa.

La administración ha establecido una política de riesgo la cual analiza la solvencia de cada cliente nuevo individualmente antes de ofrecerle las condiciones generales de plazos de pago y entrega. La revisión incluye calificaciones externas, cuando están disponibles, y en algunos casos referencias bancarias. Se establecen límites de compra para cada cliente, que representan los importes máximos de compra que requiere diferentes niveles de aprobación. Los clientes que no cumplen con los niveles de solvencia exigidas por la Compañía solo pueden efectuar las transacciones con pagos de contado. Considerando el mejor estimado de la Compañía de pérdidas potenciales basado en un análisis de antigüedad y considerando los esfuerzos de recuperación, al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la reserva para cuentas incobrables ascendió a \$6,558 y \$5,733, respectivamente.

La antigüedad de las cuentas por cobrar comerciales al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es como sigue:

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Cartera no vencida, no reservada	\$ 93,912	75,292
Cartera vencida menor a 90 días	11,529	14,630
Cartera vencida a más de 90 días	16,592	16,155
	<b>\$ 122,033</b>	<b>106,077</b>

### Riesgo de tasa de interés

El riesgo de tasa de interés es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero, fluctúen por cambios en la tasas de interés de mercado los cuales solo afectan los resultados si la deuda a largo plazo en tasa fija se reconoce a valor razonable. La deuda de largo plazo en tasa fija se reconoce a su costo amortizado y, por lo tanto, no está sujeta a riesgo de tasa de interés. La exposición a cambios en las tasas de interés de mercado refiere básicamente a la deuda de largo plazo en tasa variable. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, CEMEX Latam estaba sujeto a la volatilidad de las tasas de interés variables, por lo que, si las tasas se incrementan, pueden afectar su gasto financiero y los resultados del periodo. CEMEX Latam administra este riesgo balanceando su exposición a tasas de interés fijas y variables, al tiempo que intenta reducir el gasto financiero.

No obstante lo anterior, no es económicamente eficiente concentrarse en tasa fija en un punto alto en un mercado con una tendencia de tasas a la baja, es decir, existe un costo de oportunidad por mantenerse largos periodos pagando una tasa fija determinada cuando las tasas de mercado ya han descendido y se pudieran negociar menores tasas en un nuevo préstamo o emisión de deuda. CEMEX Latam administra este riesgo balanceando su exposición a tasas de interés fijas y variables, al tiempo que intenta reducir el gasto financiero. En adición, cuando la tasa fija de una deuda se ha quedado relativamente alta en comparación a las tasas actuales, CEMEX Latam intenta renegociar los términos o recomprar la deuda, en la medida en que el valor presente neto de los beneficios futuros esperados por la reducción de tasa de interés, sea mayor que los incentivos que se tuvieran que pagar en la renegociación o recompra.

### Riesgo de moneda extranjera

La Compañía tiene exposiciones de moneda extranjera por los saldos relevantes en cada país en monedas distintas a su moneda funcional. La Compañía no tiene establecidas coberturas de moneda extranjera con instrumentos derivados.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, excluyendo del análisis de sensibilidad los efectos de conversión de los activos netos de las operaciones en el extranjero a la moneda de reporte de la Compañía, considerando una apreciación instantánea hipotética del 10% del dólar contra el peso colombiano, con las otras variables sin cambios, la utilidad neta de la Compañía, por los años terminados al 31 de diciembre 2017 y 2016 se hubieran reducido en aproximadamente \$9,458 y \$24,806 respectivamente, debido a una mayor pérdida cambiaria generada por los pasivos monetarios netos denominados en dólares en las entidades consolidadas con diferente moneda funcional. Por consiguiente, una depreciación hipotética del 10% del dólar contra el peso colombiano tendría el efecto contrario.

### Riesgo de capital

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la Compañía no tiene instrumentos financieros o transacciones en acciones de la Tenedora, de alguna subsidiaria de CEMEX Latam o de terceros, excepto por los programas ejecutivos de compensación con acciones (nota 20D), por lo cual, no hay afectación en los flujos de efectivo esperados de la Compañía por cambios en el precio de dichas acciones.

### Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que la Compañía no tenga suficientes recursos para cubrir sus obligaciones. No obstante que la Compañía cubre sus necesidades de liquidez para operaciones, servicio de la deuda, inversiones de capital y adquisiciones a través de los recursos generados por sus operaciones, como se menciona en la nota 2, al 31 de diciembre de 2017, el pasivo circulante, que incluye cuentas a pagar con empresas de CEMEX por importe de \$358,134 excede en \$355,550 al activo circulante (nota 9). Los administradores de la Compañía consideran que se van a generar suficientes flujos de efectivo que le permitan atender cualquier riesgo de liquidez en el corto plazo. En caso de ser necesario, la Compañía considera que tendría éxito en renegociar el vencimiento de algunas cuentas por pagar circulantes a CEMEX. Los flujos netos consolidados generados por la operación después de pagos de intereses e impuestos fueron de \$146,439 en 2017 y \$287,701 en 2016. Los vencimientos de las obligaciones contractuales de la Compañía son incluidos en la nota 22A.

## 18) PENSIONES Y OTROS BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS POST-EMPLEO

### Planes de contribución definida

El costo consolidado de los planes de contribución definida por los años terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016 fue de aproximadamente \$17 y \$11, respectivamente. La Compañía aporta periódicamente los montos ofrecidos en el plan a las cuentas individuales de los empleados, no existiendo ningún pasivo remanente a la fecha de los estados financieros.

### Planes de beneficio definido

La Compañía tiene un plan de pensiones de beneficio definido en Colombia, el cual está cerrado a nuevos participantes y cuyos beneficiarios están todos jubilados. Por los años terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el costo neto del periodo se reconoció de la siguiente manera:

<b>Costo neto del periodo</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Reconocido en productos financieros y otros resultados, neto</b>		
Costo financiero	\$ 2,597	2,558
<b>Reconocido en la utilidad integral del periodo</b>		
Pérdidas (ganancias) actuariales	2,985	1,662
<b>Costo neto del periodo</b>	<b>\$ 5,582</b>	<b>4,220</b>

La conciliación del valor actuarial de las obligaciones al 31 de diciembre de 2017 y 2016, es como sigue:

<b>Cambio en la obligación por beneficios</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Obligación por beneficios proyectados al inicio de periodo	\$ 38,401	32,384
Costo financiero	2,597	2,558
Beneficios pagados	(3,768)	(3,250)
(Ganancia) Pérdida actuarial	2,985	1,662
Ajustes por conversión de moneda	200	5,047
Obligaciones por beneficios proyectados al final del periodo	<b>\$ 40,415</b>	<b>38,401</b>

Al 31 de diciembre de 2017, los pagos estimados por obligaciones laborales al retiro en los próximos diez años, son como sigue:

	<b>Pagos estimados</b>	
2018	\$	3,663
2019		3,675
2020		3,657
2021		3,635
2022		3,602
2023–2027		17,070
	<b>\$</b>	<b><u>35,302</u></b>

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, los supuestos más importantes utilizados en la determinación del costo neto del periodo fueron los siguientes:

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Tasa de descuento	6.2%	7.0%
Tasa de crecimiento de pensiones	<u>3.0%</u>	<u>3.0%</u>

#### Análisis de sensibilidad de pensiones y otros beneficios a los empleados al retiro

Por el año terminado al 31 de diciembre de 2017, CEMEX Latam llevó a cabo análisis de sensibilidad sobre las variables más significativas que impactan la obligación por beneficios proyectada (“OBP”), simulando en forma independiente, cambios razonables de más o menos 50 puntos base en cada una de esta variables. El incremento (disminución) que hubiera resultado en la OBP de pensiones y otros beneficios a los empleados al retiro al 31 de diciembre de 2017 es como sigue:

<b>Variables</b>	<b>+50pbs</b>	<b>-50pbs</b>
Tasa de descuento	(1,584)	(1,706)
Tasa de crecimiento de pensiones	<u>1,846</u>	<u>1,726</u>

## 19) IMPUESTOS A LA UTILIDAD

### 19A) IMPUESTOS A LA UTILIDAD DEL PERIODO

Los gastos por impuestos a la utilidad incluidos en los estados de resultados consolidados por los años terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, se desglosan como sigue:

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Impuestos a la utilidad causados	\$ 62,366	119,465
Impuestos a la utilidad diferidos	(25,044)	(11,672)
	<b>\$ 37,322</b>	<b>107,793</b>
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>De los cuales:</b>		
Colombia <sup>1,2</sup>	\$ 16,263	52,817
Costa Rica	10,673	11,857
Panamá	6,451	8,934
Resto de CLH y otros <sup>3</sup>	3,935	34,185
	<b>\$ 37,322</b>	<b>107,793</b>

<sup>1</sup>A partir del 1 de enero de 2015, entró en vigor el impuesto a la riqueza en Colombia, el cual se determina considerando como base el patrimonio neto fiscal al 1 de enero de 2015. Dicho impuesto estuvo vigente por los años 2015, 2016 y 2017. El efecto de los años 2017 y 2016 de aproximadamente \$1,939 y \$4,710, el cual se incluye dentro de los impuestos a la utilidad.

<sup>2</sup>Asimismo, como parte de un paquete de modificaciones tributarias a partir del 1 de enero de 2015, se creó la sobretasa al impuesto sobre la renta para la equidad ("CREE") que estaría vigente entre el 2015 al 2018 y generaría un aumento temporal en la tasa de impuestos a la utilidad en Colombia, presentándose las siguientes tasas impositivas: 39% en 2015, 40% en 2016, 42% en 2017 y 43% en 2018. A partir del 1 de enero de 2017, como parte de un nuevo paquete de modificaciones tributarias se eliminó dicho impuesto CREE y su sobretasa y se dejó únicamente el impuesto sobre la renta y su sobretasa, con tasas impositivas consolidadas estimadas por estos dos conceptos de 40% en 2017 y 37% en 2018.

<sup>3</sup>Incluye las operaciones de la Compañía en Nicaragua, Guatemala, El Salvador y Brasil, así como los efectos de impuestos a la utilidad de la Tenedora, otras compañías sub-controladoras y otros ajustes de consolidación.

Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía tiene pérdidas fiscales por amortizar y deducciones en cuota consolidadas por un total de \$189,693 las cuales no han sido objeto de registro contable. A la misma fecha, las pérdidas fiscales por amortizar y las deducciones en cuota pueden ser compensadas contra renta gravable sin límite de tiempo.

## 19B) IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 las diferencias temporales de las cuales se generan los activos y pasivos por impuestos a la utilidad diferidos consolidados, son las siguientes:

		2017	2016
<b>Activos por impuestos diferidos:</b>			
Pérdidas y créditos fiscales por amortizar	\$	381	545
Cuentas y gastos acumulados por pagar		10,164	9,527
Otros		319	319
<b>Total activo por impuestos a la utilidad diferidos, neto</b>	<b>\$</b>	<b>10,864</b>	<b>10,391</b>
<b>Pasivos por impuestos diferidos:</b>			
Propiedades, maquinaria y equipo	\$	186,286	242,254
Crédito mercantil		241,211	245,225
Otros		(115)	443
<b>Total pasivo por impuestos a la utilidad diferidos</b>		<b>427,382</b>	<b>487,922</b>
<b>Posición neta de impuestos diferidos pasiva</b>	<b>\$</b>	<b>416,518</b>	<b>477,531</b>

El desglose del movimiento del periodo de impuestos a la utilidad diferidos en 2017 y 2016, es el siguiente:

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Gasto (ingreso) por impuestos a la utilidad diferidos del periodo en resultados	\$ (25,044)	(11,672)
Gasto (ingreso) por impuestos a la utilidad diferidos del periodo en el capital contable	(35,969)	13,120
Efecto por impuestos a la utilidad diferidos en el periodo	<b>\$ (61,013)</b>	<b>1,448</b>

La Tenedora no reconoce un pasivo por impuestos a la utilidad diferidos relativo a las utilidades no distribuidas de sus subsidiarias, reconocidas por el método de participación, ya que actualmente no espera que esas utilidades no distribuidas se reviertan y sean gravables en el futuro cercano. Asimismo, la Tenedora no reconoce un pasivo por impuestos a la utilidad diferidos relacionado con sus inversiones en subsidiarias por considerar que se encuentra en control de la reversión de las diferencias temporales que surgen de estas inversiones.

### **19C) CONCILIACIÓN DE LA TASA EFECTIVA DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD**

Las diferencias entre la contabilidad financiera y las bases fiscales de los activos y pasivos, las distintas tasas y legislaciones que aplican a la Compañía, entre otros factores, generan diferencias entre la tasa impositiva, que es la aplicable a las entidades incluidas en este estado financiero consolidado y la tasa efectiva mostrada en los estados de resultados consolidado. En 2017 y 2016, estas diferencias son como sigue:

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>%</b>	<b>%</b>
Tasa de impuestos vigente en España	25.0	25.0
Otros ingresos no gravables	(0.6)	(0.5)
Gastos y otras partidas no deducibles	18.5	5.5
Beneficios fiscales no contables	(2.3)	(0.7)
Efecto cambio tasa <sup>1</sup>	1.0	6.3
Impuesto a la riqueza	1.9	2.0
Otros	1.1	5.9
Tasa de impuestos efectiva consolidada	<b>44.6</b>	<b>43.5</b>

<sup>1</sup>Incluye los efectos por las diferentes tasas de impuestos a la utilidad vigentes en los países que forman parte de este consolidado.

## 19D) CRITERIOS FISCALES INCIERTOS Y PROCEDIMIENTOS FISCALES SIGNIFICATIVOS

CEMEX Latam tiene diversos procedimientos fiscales en curso que no han dado lugar al registro de provisiones ya que la Compañía no considera probable una resolución adversa al considerar los elementos de juicio a su alcance. No obstante, la Compañía no puede asegurar la obtención de una resolución favorable. La descripción de hechos de los casos en curso más significativos al 31 de diciembre de 2017, o que se resolvieron durante los periodos que se reportan, son los siguientes:

### Colombia

- En abril de 2011, la Dirección de Impuestos de Colombia (la “Dirección de Impuestos”) notificó a CEMEX Colombia de un procedimiento especial rechazando ciertas deducciones incluidas en la declaración del 2009 argumentando que no están vinculadas a ganancias directas registradas en el mismo ejercicio fiscal, y determinó un incremento en los impuestos a pagar e impuso una multa por montos en pesos colombianos equivalentes a aproximadamente \$30 millones y \$48 millones, respectivamente, considerando el tipo de cambio al 31 de diciembre de 2017. Después de diversas apelaciones de CEMEX Colombia al procedimiento de la Dirección de Impuestos en los tribunales respectivos en las que se obtuvieron en cada caso resoluciones negativas a través de los años, en julio de 2014, CEMEX Colombia apeló este fallo ante el Consejo de Estado de Colombia. En esta etapa del procedimiento, al 31 de diciembre de 2017, CEMEX Latam no considera probable una resolución adversa en este procedimiento, no obstante es difícil medir con certeza la probabilidad de un resultado adverso; pero de ser así, este procedimiento puede tener un impacto material negativo en los resultados de operación, liquidez o posición financiera de CEMEX Latam.
- En septiembre de 2012, CEMEX Colombia recibió un emplazamiento de la DIAN para revisar la declaración del impuesto sobre la renta para el año fiscal 2011 en relación con la amortización del crédito mercantil de Lomas del Tempisque, S.R.L., el cual fue incluido por CEMEX Colombia como deducción en su declaración de renta, la cual actualmente se encuentra en auditoría. Al 31 de diciembre de 2017, en esta etapa del procedimiento, CEMEX Latam no considera probable una resolución adversa en este procedimiento, no obstante es difícil medir con certeza la probabilidad de un resultado adverso; pero si se resuelve de manera adversa, este procedimiento puede tener un impacto material negativo en los resultados de operación, la liquidez o la posición financiera de CEMEX Latam.

### Crerios fiscales inciertos y procedimientos fiscales significativos - continúa

- El municipio de San Luis Tolima (el “Municipio”) ha emitido requerimientos a CEMEX Colombia en relación con el pago del impuesto de industria y comercio en dicho municipio por los años fiscales de 1999 a 2013. El Municipio argumenta que el impuesto se genera como consecuencia de la actividad industrial de CEMEX Colombia en dicha jurisdicción, en tanto que, CEMEX Colombia considera que su actividad en dicho municipio es estrictamente minera y por ello paga regalías por la extracción del mineral en esta jurisdicción, con base en la legislación aplicable que prohíbe a los municipios la recaudación del impuesto de industria y comercio, cuando el importe a pagar por regalías sea igual o superior al monto de dicho impuesto, y ha presentado oportunamente recursos legales apelando estos requerimientos. Considerando el tipo de cambio al 31 de diciembre de 2017, el resumen de los casos es el siguiente:

Periodo	Montos (millones \$)		Estatus
	Impuesto	Multas	
1999	\$ –	–	Resolución favorable en julio de 2013. Caso finalizado.
2000 al 2005	–	–	Resolución favorable en mayo de 2017. Casos finalizados.
2006 al 2007	–	–	Resolución favorable en marzo de 2017. Casos finalizados.
2008	–	–	Resolución favorable en mayo de 2017. Caso finalizado.
2009 y 2010	–	–	Resolución favorable en junio de 2017. Casos finalizados.
2011	–	–	Proceso finalizado por falta de actuación por parte del municipio.
2012	–	–	Proceso finalizado por falta de actuación por parte del municipio.
2013	5	9	En proceso, caso impugnado por la Compañía ante la instancia aplicable.
	<b>\$ 5</b>	<b>9</b>	

### Costa Rica

- En enero de 2011, la Dirección General de Tributación de Costa Rica (la “Dirección General de Tributación”) inició la revisión del año fiscal 2008 en CEMEX Costa Rica, S.A. (“CEMEX Costa Rica”), la cual contempló el impuesto sobre la renta, retenciones al salario, y el impuesto general a las ventas. En agosto de 2013, la Dirección General de Tributación emitió una propuesta provisional de regularización. Después de diversas resoluciones y apelaciones a las mismas, recursos de inconstitucionalidad, cancelación y reposición de los procesos a través de los años, en julio de 2017, la Dirección General de Tributación, confirmó mediante notificación las sanciones impuestas, las cuales fueron apeladas por CEMEX Costa Rica ante el Tribunal Fiscal Administrativo. La regularización e intereses liquidados en el traslado de cargos por estos conceptos en colones equivale aproximadamente a \$6 millones y la sanción determinada en la resolución sancionadora en colones equivale aproximadamente a \$1 millón, considerando el tipo de cambio al 31 de diciembre 2017. Al 31 de diciembre de 2017, el proceso se encuentra pendiente de resolución. Una vez que el Tribunal Fiscal Administrativo emita su resolución se tiene por agotada la vía administrativa. En esta etapa, CEMEX Latam no considera probable que tenga que realizar pagos en relación a este requerimiento.

## 20) CAPITAL CONTABLE

### 20A) CAPITAL SOCIAL Y PRIMA EN COLOCACIÓN DE ACCIONES

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el reglón de capital social y la prima en colocación de acciones, se desglosa como sigue:

	2017			2016		
	Autorizado	Acciones en tesorería	Total	Autorizado	Acciones en tesorería	Total
Capital social	\$ 718,124	–	718,124	718,124	–	718,124
Prima en colocación de acciones	894,701	(144,838)	749,863	894,701	(146,007)	748,694
	<b>\$ 1,612,825</b>	<b>(144,838)</b>	<b>1,467,987</b>	<b>1,612,825</b>	<b>(146,007)</b>	<b>1,466,818</b>

Durante los Years ended December 31, 2017 y 2016, la Tenedora realizó la entrega de acciones a los ejecutivos sujetos a los beneficios del plan de incentivos a largo plazo (nota 20D), lo cual incrementó la prima en colocación de acciones por importe de \$1,169 y \$1,832, respectivamente, como resultado de la disminución de las acciones en tesorería, las cuales se entregaron a dichos ejecutivos.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, las acciones suscritas y pagadas de la Tenedora por propietario se distribuían como sigue:

Acciones	2017	2016
Propiedad de CEMEX España:		
Contribución inicial de CEMEX España el 17 de abril de 2012	60,000	60,000
Incremento de capital de CEMEX España el 31 de julio de 2012	407,830,342	407,830,342
	407,890,342	407,890,342
Propiedad de inversionistas terceros	148,930,376	148,757,395
<b>Total de acciones suscritas y pagadas</b>	<b>556,820,718</b>	<b>556,647,737</b>

### Capital social y prima en colocación de acciones– continúa

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el capital social de la Tenedora está representado por 578,278,342 acciones ordinarias con un valor nominal de 1 euro cada una. Las acciones suscritas y pagadas de CEMEX Latam Holdings presentadas en la tabla anterior excluyen 21,457,624 acciones en 2017 y 21,630,605 acciones en 2016 mantenidas en la tesorería de la Compañía (acciones propias).

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, CEMEX España es propietaria de aproximadamente el 73.25% y 73.28%, respectivamente, de las acciones ordinarias en circulación de la Tenedora, excluidas las acciones mantenidas en tesorería.

### 20B) OTRAS RESERVAS DE CAPITAL

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, los saldos consolidados de los renglones dentro de otras reservas de capital se desglosan como sigue:

	2017	2016
Reorganización de las entidades bajo control común y otros movimientos <sup>1</sup>	\$ (300,422)	(300,422)
Efectos de conversión de subsidiarias extranjeras <sup>2</sup>	(547,845)	(569,409)
Pagos basados en acciones <sup>3</sup>	9,664	9,455
	<b>\$ (838,603)</b>	<b>(860,376)</b>

<sup>1</sup> Efectos resultantes principalmente de la diferencia entre el monto de la contraprestación determinada en la reorganización de entidades, efectuada con efectividad al 1 de julio de 2012, mediante la cual la Tenedora adquirió a sus subsidiarias consolidadas y el valor de los activos netos incorporados de dichas subsidiarias, neto de otros ajustes de compra.

<sup>2</sup> Representa el saldo de los efectos acumulados por conversión de subsidiarias extranjeras generados en el periodo y que se incluyen en los estados de utilidad integral de cada periodo.

<sup>3</sup> Se incluyen los efectos asociados con los programas de compensación a los ejecutivos basados en acciones (nota 20D) cuyos costos se reconocen en los resultados de cada subsidiaria durante el periodo de adjudicación contra otras reservas de capital. Al momento de la entrega física de las acciones de la Tenedora, los montos relacionados acumulados en otras reservas de capital se reclasifican a la prima en colocación de acciones.

## 20C) UTILIDADES RETENIDAS

De conformidad con lo dispuesto en la Ley de Sociedades de Capital en España, la Tenedora debe destinar un 10% de su beneficio del ejercicio, determinado en forma individual, para constituir una reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, un monto equivalente al 20% del capital social. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 la reserva legal de la Tenedora ascendió a \$20,612 y \$13,045, respectivamente.

## 20D) PAGOS A EJECUTIVOS BASADOS EN ACCIONES

Con base en la IFRS 2, *Pagos basados en acciones*, los instrumentos basados en acciones otorgados a ejecutivos de CEMEX Latam califican como instrumentos de capital, considerando que los servicios recibidos de los empleados se liquidan entregando acciones. El costo de dichos instrumentos de capital representa su valor razonable estimado a la fecha del otorgamiento de cada plan y es reconocido en el estado de resultados durante los periodos en los cuales los ejecutivos prestan los servicios y devengan los derechos de ejercicio.

El 16 de enero de 2013, el Consejo de Administración de la Tenedora, previo informe favorable de su Comisión de Nombramientos y Retribuciones, aprobó, con efectos desde el 1 de enero de 2013, un plan de incentivos a largo plazo para ciertos ejecutivos de CEMEX Latam, consistente en un plan anual de retribución mediante la entrega de acciones de la Tenedora. El costo asociado a este plan de incentivos a largo plazo se reconoce en los resultados de operación de las sociedades de CEMEX Latam para las que prestan sus servicios los ejecutivos sujetos a los beneficios de dicho plan. Las acciones subyacentes en el citado plan de incentivos a largo plazo, las cuales se encuentran en la tesorería de la Tenedora, se entregan totalmente liberadas durante un período de 4 años bajo cada uno de los programas anuales.

En adición, por los años anteriores al plan de incentivos mencionado en el párrafo anterior, algunos ejecutivos de la Compañía participaban en el programa de pagos basados en acciones a largo plazo de CEMEX, mediante el cual se emiten nuevos Certificados de Participación Ordinaria (“CPOs”) de CEMEX, S.A.B. de C.V. que son liberados durante un período de prestación de servicios de 4 años bajo cada uno de los programas anuales. A partir del 1 de enero de 2013, los ejecutivos elegibles pertenecientes a las operaciones de CEMEX Latam dejaron de recibir CPOs de CEMEX, S.A.B. de C.V.

El gasto por compensación relacionado con los planes de incentivos de largo plazo con acciones de CEMEX y de la Tenedora descritos anteriormente por los Years ended December 31, 2017 y 2016, el cual se reconoció en los resultados de operación, ascendió a \$209 y \$1,632, respectivamente.

Bajo el plan anual de incentivos a largo plazo con acciones de CEMEX Latam Holdings, la Tenedora otorgó derechos sobre sus propias acciones a los ejecutivos sujetos a los beneficios del plan por 544,714 acciones en 2017 y 377,412 acciones en 2016, en relación al 100% de los beneficios potenciales a ser devengados dentro de cada programa anual. Durante 2017 y 2016, se hizo la entrega física de 172,981 y 271,461 acciones, respectivamente, correspondiente a la porción devengada de otorgamientos de años anteriores. Con base en lo anterior, al 31 de diciembre de 2017, existen aproximadamente 798,552 acciones de la Tenedora correspondientes a la porción aún por devengar de las acciones bajo estos programas anuales, que se espera entregar físicamente en los siguientes años, en la medida que los ejecutivos presten servicios. Los precios promedio de las acciones de CLH otorgadas en el periodo fueron por montos en pesos colombianos equivalentes a aproximadamente 4.42 dólares por acción en 2017 y 4.47 dólares por acción en 2016.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la Compañía no tiene compromisos para hacer pagos en efectivo a los ejecutivos, basados en cambios en los precios de las acciones de CEMEX, S.A.B de C.V. o de la Tenedora.

## 20E) PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA

La participación no controladora representa la participación de los accionistas terceros en el capital de las entidades consolidadas. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la participación no controladora en el capital ascendía a aproximadamente \$4,910 y \$4,813, respectivamente.

## 21) UTILIDAD POR ACCIÓN BÁSICA

La utilidad básica por acción debe calcularse dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas de la entidad controladora (el numerador) entre el promedio ponderado de acciones en circulación durante el periodo (el denominador). Las acciones cuya emisión depende solo del paso del tiempo deben incluirse en el cálculo del promedio ponderado de acciones en circulación básico. La utilidad (pérdida) por acción diluida debe reflejar en ambos, el numerador y el denominador, el supuesto de que los instrumentos convertibles son convertidos, que las opciones son ejercidas, o que las acciones ordinarias sujetas a condiciones específicas son emitidas, en la medida que dicho supuesto resulte en una reducción de la utilidad por acción básica o un incremento en la pérdida por acción básica, de otra manera, los efectos de acciones potenciales no se consideran debido a que generan antidilución.

Las cifras consideradas para los cálculos de la Utilidad por Acción ("UPA") en 2017 y 2016, son las siguientes:

<b>Denominador (miles de acciones)</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Promedio ponderado de acciones en circulación – UPA básica	556,677	556,377
Efecto dilutivo de compensación basada en acciones	799	540
Promedio ponderado de acciones en circulación – UPA diluida	<u>557,476</u>	<u>556,917</u>
 <b>Numerador</b>		
Utilidad neta consolidada	\$ 46,411	140,269
Menos: utilidad neta de participación no controladora	(316)	(500)
Utilidad neta participación controladora	<u>\$ 46,095</u>	<u>139,769</u>
 Utilidad básica por acción de la participación controladora (\$ por acción)	<u>\$ 0.08</u>	<u>0.25</u>
Utilidad diluida por acción de la participación controladora (\$ por acción)	<u>\$ 0.08</u>	<u>0.25</u>

## 22) COMPROMISOS

### 22A) OBLIGACIONES CONTRACTUALES

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la Compañía tenía las siguientes obligaciones contractuales:

(Miles de dólares)	2017					2016
	Menos de 1 año	1-3 años	3-5 años	Más de 5 años	Total	Total
Obligaciones						
Deuda a largo plazo con partes relacionadas <sup>1</sup>	358,134	–	–	584,684	942,818	991,348
Intereses por pagar sobre la deuda <sup>2</sup>	48,157	66,069	66,069	5,068	185,363	81,538
Arrendamientos operativos <sup>3</sup>	2,225	4,450	4,430	8,358	19,463	17,510
Arrendamientos financieros <sup>4</sup>	530	–	–	–	530	5,391
Planes de pensiones y otros beneficios <sup>5</sup>	3,663	7,332	7,237	17,070	35,302	35,123
Compra de materia prima, combustibles y energía <sup>6</sup>	40,866	132,193	130,922	11,955	315,936	266,633
Inversiones en propiedad planta y equipo <sup>7</sup>	4,264	–	–	–	4,264	21,818
<b>Total de obligaciones contractuales</b>	<b>\$ 457,839</b>	<b>210,044</b>	<b>208,658</b>	<b>627,135</b>	<b>1,503,676</b>	<b>1,419,361</b>

<sup>1</sup> Este renglón refiere íntegramente a los pasivos con partes relacionadas descritos en la nota 9.

<sup>2</sup> Incluye los intereses a pagar sobre deuda con terceros, arrendamientos capitalizables y deuda con partes relacionadas utilizando las tasas vigentes en los contratos al 31 de diciembre de 2017.

<sup>3</sup> Los pagos por arrendamientos operativos se presentan sobre la base de flujos nominales. Este renglón refiere principalmente al contrato de arrendamiento a un plazo de 25 años iniciado en enero de 2001 con el Gobierno de la República de Nicaragua, que incluye los activos operativos y administrativos, derechos de marca, derechos de explotación de cantera y otros activos de la Compañía Nacional Productora de Cemento, S.A. La compañía determinó pagos bajo este contrato por \$2,060 a menos de un año \$4,120 de uno a tres años, \$4,120 de tres a cinco años y \$8,240 a más de cinco años. En adición, incluye arrendamientos operativos negociados por la Tenedora con CEMEX España y con CEMEX Research Group A.G. por sus oficinas corporativas en España y de investigación y desarrollo en Suiza, por \$165 a menos de un año, \$330 de uno a tres años, \$310 de tres a cinco y \$118 a más de cinco.

<sup>4</sup> Arrendamientos financieros de maquinaria y equipos celebrados por CEMEX Colombia en 2012 a un plazo de 60 meses.

<sup>5</sup> Representa el estimado de los pagos anuales por estos beneficios en los próximos 10 años.

<sup>6</sup> Incluye compromisos de la Compañía para compra de materias prima, combustible y energía eléctrica principalmente de Colombia y Panamá.

<sup>7</sup> Corresponde a compra de activos productivos de Panamá, Costa Rica, Nicaragua, Guatemala, Brasil, Salvador y principalmente Colombia.

### Obligaciones contractuales- continúa.

Al 31 de diciembre de 2017, la descripción de ciertos contratos significativos de las obligaciones contractuales presentadas en la tabla anterior, es como sigue:

- El 28 de septiembre de 2017, CEMEX Colombia suscribió con Turgas S.A. E.S.P. un contrato de suministro de gas natural en la modalidad en firme para la planta Caracolito, cuya vigencia es de cuatro años a partir de la firma del contrato. El monto anual en pesos colombianos es indeterminado, ya que depende de la cantidad de gas efectivamente entregado multiplicado por la tarifa previamente acordada, no obstante lo anterior, se estima que cuantía la podrá ascender a la suma de \$10.1 millones anuales.
- El 14 de agosto de 2017, CEMEX Colombia celebró una Junta Directiva en la cual dentro de los puntos del orden de día se autorizó al representante legal o a quien haga sus veces, para que se continúe con el desarrollo de los proyectos denominados Tunjuelo y Suratá, el primero en la ciudad de Bogotá y el segundo en la ciudad de Bucaramanga, para llevar a cabo el desarrollo urbanístico de unos inmuebles de propiedad de CEMEX Colombia. En lo que se refiere al proyecto de Tunjuelo se contrató a la sociedad Pinilla González y Prieto Abogados Ltda (PGP Ltda) para la asesoría en gestión de suelos y comercialización del proyecto con honorarios que ascienden al 0.25% del valor de venta del proyecto. Con respecto al proyecto de Suratá se celebró un contrato de colaboración empresarial con PGP Ltda, Grener cities S.A.S. y Lorenzo Castro para el desarrollo y comercialización del proyecto, con un pago fijo de [\$85] adicionado con un porcentaje del 1% sobre el valor de venta.
- El 1 de mayo de 2017, CEMEX Colombia suscribió con Excavaciones y Proyectos de Colombia S.A.S. un contrato para la extracción de caliza en la cantera “La Esmeralda” y el trasiego de materias primas en la Planta Caracolito (Tolima, Colombia), cuya vigencia es de cinco años a partir de la firma del contrato. El monto anual en pesos colombianos es equivalente de aproximadamente \$7 millones.
- El 25 de junio de 2014, CEMEX Colombia y Wärtsilä Colombia S.A suscribieron un contrato de prestación de servicios de operación y mantenimiento de la planta de generación de energía eléctrica a base de gas natural que provee energía bajo la modalidad de autogeneración para la planta Caracolito, cuya vigencia es de cinco años a partir de la firma del contrato. El monto anual en pesos colombianos es equivalente de aproximadamente \$9 millones.
- El 28 de marzo de 2014, CEMEX Colombia suscribió con Exxonmobil Colombia S.A. un contrato para el suministro de diversos combustibles, cuya duración original fue de tres años a partir de su firma y sobre el cual se acordó la terminación entre las partes. El 28 de julio de 2017 se suscribió el nuevo contrato donde a CEMEX Colombia se le da la calidad de distribuidor minorista. La duración de este nuevo contrato es de cuatro años por un monto anual en pesos colombianos equivalente de aproximadamente \$11 millones.
- El 20 de noviembre de 2013, CEMEX Nicaragua, S.A. firmó un contrato con la Compañía Nacional Productora de Cemento que está vigente desde el 5 de febrero de 2015 hasta el 2026, el cual compromete a CEMEX Nicaragua, S.A. a pagar un monto de \$0.90 dólares por tonelada métrica producida fuera de la planta San Rafael del Sur hasta un máximo de producción de 220 mil TM anuales en concepto de compensación económica por consumo de materia prima. Anualmente se estiman pagos por \$198.
- El 12 de julio de 2013, CEMEX Colombia aceptó la oferta de B&F Constructores, S.A.S. para el suministro de arena y/o gravas. El contrato tiene una duración de cinco años. A pesar de que el cálculo final del valor del contrato se hará a través de la multiplicación de los precios unitarios por los bienes efectivamente suministrados, la cuantía aproximada en pesos colombianos es equivalente de aproximadamente \$2 millones anuales.

### Obligaciones contractuales- continúa.

- El 23 de mayo de 2013, CEMEX Colombia aceptó la oferta de Mincivil, S.A. para la explotación de la cantera el “Suspiro” ubicada en el Municipio de los Patios (Norte de Santander - Colombia), bajo la supervisión y dirección técnica inmediata y aprobación de CEMEX Colombia. El contrato tiene una duración de cinco años sin prórroga automática. A pesar de que el cálculo final del valor del contrato se hará a través de la multiplicación de los precios unitarios por los servicios efectivamente prestados la cuantía aproximada en pesos colombianos es equivalente de aproximadamente \$2 millones anuales.
- El 17 de enero de 2008, Cemento Bayano, S.A. firmó con la Empresa de Generación Eléctrica, S.A. (hoy EN EL FORTUNA, S.A.) un contrato para el suministro de energía eléctrica para la planta de cemento en Panamá. El inicio del suministro fue el 1 de enero de 2010 y finaliza el 31 de diciembre de 2019. Cemento Bayano, S.A. paga aproximadamente \$15 millones anuales.

### 22B) OTROS COMPROMISOS

En adición a lo descrito anteriormente, al 31 de diciembre de 2017, la Compañía tenía los siguientes compromisos relevantes:

- En 2012, CEMEX Latam Holdings, S.A., a través de su sucursal en Suiza, celebró los siguientes contratos:
  - i) Contrato con CEMEX, S.A.B de C.V. para uso de sus marcas. Este contrato tiene una vigencia de 5 años, renovables automáticamente por periodos iguales, a menos que sea concluida por cualquiera de las partes, previo aviso con mes de anticipación al término aplicable. La Compañía debe pagar anualmente el uso de marcas calculado con base en las ventas anuales netas de bienes y servicios y precios de transferencia. Por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el cargo total de uso de marca reportado en el gasto operativo asciende a \$5,495 y \$7,415, respectivamente.
  - ii) Contrato con CEMEX Research Group, A.G. para el uso, explotación y disfrute de activos. Este contrato tiene una vigencia de 5 años, renovables automáticamente por periodos iguales, a menos que sea concluida por cualquiera de las partes, previo aviso con mes de anticipación al término aplicable. La Compañía debe pagar anualmente las regalías calculadas con base a las ventas anuales netas de bienes y servicios. Por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el cargo total de las regalías reportado en los gastos de operación fue de \$40,272 y \$37,234, respectivamente.
  - iii) Contrato de prestación de servicios administrativos con CEMEX Central, S.A. de C.V., para las áreas técnica, financiera, mercadeo, legal, recursos humanos y tecnologías de información. Este contrato tiene una vigencia de cinco años, renovable automáticamente por periodos iguales, a menos que sea concluida por cualquiera de las partes, previo aviso con mes de anticipación al término aplicable. La Compañía debe pagar anualmente la prestación de estos servicios administrativos con base a las ventas anuales netas de bienes y servicios. Por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el total del cargo por servicios reportado en los gastos de operación fue de \$16,375 y \$21,116, respectivamente.

Los contratos mencionados en los apartados (i) y (iii) anteriores, han sido renovados por un periodo de cinco años, esto es, hasta el 1 de julio de 2022, de conformidad con lo estipulado en los mismos.

#### Otros compromisos - continúa.

- A fin de tratar de regular la relación y evitar conflictos potenciales de interés entre la Tenedora y CEMEX, S.A.B de C.V., CEMEX España y las subsidiarias de ambas, la Tenedora celebró en octubre de 2012 un Acuerdo Marco, efectivo desde noviembre del mismo año, y que podrá ser modificado o terminado por acuerdo escrito entre CEMEX, S.A.B. de C.V., CEMEX España y la Tenedora, para lo que la Tenedora deberá requerir la autorización de sus consejeros independientes. Así, el Consejo de Administración en su sesión de fecha 28 de marzo de 2017, previo informe favorable de la Comisión de Gobierno Corporativo, acordó por unanimidad modificar el Acuerdo Marco para establecer un principio de interés común y reciprocidad entre las tres sociedades en relación con la gestión y respuestas respecto a las actuaciones judiciales, los asuntos administrativos y las investigaciones por parte de autoridades o reguladores gubernamentales. Además, el Acuerdo Marco dejará de surtir efectos si la Tenedora deja de ser subsidiaria de CEMEX, S.A.B. de C.V. o si CEMEX, S.A.B. de C.V. deja de tener que contabilizar su inversión en la Tenedora sobre una base consolidada o bajo el método de participación para efectos de contabilidad (o cualquier otro método que aplique principios similares).
- Dentro del Acuerdo Marco firmado con CEMEX, S.A.B. de C.V. y CEMEX España, y con objeto de asistir a CEMEX, S.A.B. de C.V. en el cumplimiento de sus acuerdos de deuda, la Tenedora necesitará el consentimiento previo de CEMEX, S.A.B. de C.V. y CEMEX España para:
  - a) Cualquier consolidación, fusión o acuerdo de colaboración con un tercero.
  - b) Cualquier venta, arrendamiento, intercambio o cualquier otra disposición, adquisición a cualquiera persona distinta de CEMEX.
  - c) La emisión o venta de cualquier acción o valores de capital derivados o la adopción de cualquier plan de incentivos en acciones, excepto por: (i) la emisión de acciones por la Tenedora a CEMEX, S.A.B. de C.V., y (ii) la emisión de títulos según el plan de incentivos en acciones por importe no superior a \$1.75 millones.
  - d) La declaración, decreto o pago de dividendos u otra distribución por la Tenedora en relación con sus acciones que no sea (i) a través de la emisión de acciones ordinarias de la Tenedora o la emisión del derecho a suscribir acciones ordinarias de la Tenedora a los accionistas de la Tenedora en forma proporcional, siempre que no se pague o de algún otro modo se transfiera o se ceda a ninguna otra persona que no forme parte de CEMEX (distintas de la Tenedora) dinero en efectivo u otro activo de CEMEX (o cualquier participación en dicho efectivo o activo) en relación con dicha distribución o interés y/o (ii) a prorrata de las participaciones de cada uno de los accionistas minoritarios de la Tenedora, siempre que cada accionista reciba su parte proporcional en cualquier dividendo, distribución o pago de interés al mismo tiempo.
  - e) La creación, asunción, otorgamiento o garantía por parte de la Tenedora de cualquier tipo de deuda, y/o la constitución de gravámenes o cargas sobre cualquier de sus activos, por un monto total superior a \$25 millones en cualquier momento para ambos conceptos.
  - f) Conceder préstamos o convertirse en acreedor con respecto a cualquier tipo de deuda, salvo: (i) con respecto a créditos comerciales concedidos a clientes en términos comerciales normales y en el curso ordinario de los negocios, y (ii) como contraprestación diferida con respecto a cualquier venta, arrendamiento, intercambio u otra disposición que la Tenedora o cualquiera de sus subordinadas estén autorizadas a ejecutar sin el consentimiento de CEMEX, S.A.B. de C.V. y CEMEX España.
  - g) Tomar cualquier acción que pueda resultar en que CEMEX, S.A.B. de C.V. caiga en incumplimiento bajo algún contrato o acuerdo, bajo sus acuerdos de financiamiento y cualquier refinanciamiento, re colocación o modificación de los mismos, siempre y cuando se cumplan las obligaciones de notificación de CEMEX, S.A.B. de C.V. previstas en el Acuerdo Marco para los contratos o acuerdos distintos de (i) el Contrato de Financiamiento y cualquier refinanciamiento, sustitución o modificación a los mismos, y (ii) las actas de emisión de CEMEX, S.A.B. de C.V. y cualquier sustitución o modificación de los mismos.

### Otros compromisos - continúa.

- Como se menciona en la nota 22A, existe (i) un contrato de arrendamiento de la Tenedora por sus oficinas de investigación y desarrollo en Suiza en vigor desde el mes de noviembre de 2012 por un plazo de cinco años, el cual ha sido prorrogado mediante acuerdo de fecha 1 de septiembre de 2017 por un periodo adicional de cinco años, y (ii) un contrato de subarrendamiento suscrito en fecha 29 de septiembre de 2015 entre CEMEX España como subarrendadora y la Tenedora como subarrendataria en relación con las oficinas corporativas de esta última ubicadas en Madrid. Con fecha 12 de junio de 2017, el contrato de subarrendamiento ha sido modificado reduciéndose la superficie arrendada así como el importe de la renta. El resto de condiciones del contrato permanecen y no han sido modificadas. En adición, la Compañía, está sujeta al cumplimiento de contratos de deuda de CEMEX, celebrados, entre otros, con la propia CEMEX, S.A.B. de C.V., cada uno de los cuales entró en vigor tras la finalización de la oferta global.
- El 23 de junio de 2015, en relación con el proyecto de la planta Maceo (Notes 13 y 23A), el Instituto Nacional de Vías (INVÍAS) autorizó a CEMEX Colombia para que por su cuenta, riesgo y financiación, adelante las obras necesarias para el desarrollo del proyecto de infraestructura de transporte denominado "Mejoramiento y Mantenimiento de la vía de acceso a la Zona de Uso Público y Zonas Anexas de la Zona Franca Permanente Especial Cementera del Magdalena Medio", incluida la construcción de dos variantes al Municipio de Maceo y al Corregimiento de La Susana. La vigencia original para la culminación de las obras era hasta el 31 de diciembre de 2016 y para el mantenimiento de las mismas la vigencia se extendería mientras se tenga la explotación económica de la Zona Franca Permanente Especial Cementera del Magdalena Medio (la "Zona Franca"). El contrato con INVÍAS finalizó el 31 de diciembre de 2016, sin embargo, a partir de entonces el proceso para la compra de los predios y construcción de la vía de acceso se ha continuado con el Municipio de Maceo, entidad pública igualmente autorizada para estos fines, sin tenerse fecha definitiva de culminación. Las obras de la vía de acceso se encuentran suspendidas desde el último trimestre de 2016 en espera de la resolución de diversos procesos administrativos y permisos (nota 23A).
- CEMEX Colombia viene ejecutando trece proyectos de viviendas de interés social en los departamentos de Cesar, Quindío, Risaralda y Norte de Santander, constituidos por 5,344 unidades cuyos compradores fueron beneficiados con aportes provenientes de entidades gubernamentales a título de subsidios y tasas de interés preferenciales. Al 31 de diciembre de 2017, los beneficiarios, entidades gubernamentales y las entidades financieras han depositado en un fideicomiso fondos por aproximadamente Col\$124 mil millones (\$41.6 millones) que garantizarían parcialmente el pago de las viviendas, y que le serán liberados a CEMEX Colombia a título de aporte y de utilidad conforme se produzca el cierre técnico y financiero de los proyectos.

Teniendo en cuenta el total de unidades a construir a continuación se desglosan por región:

En el Departamento del Cesar, 2,746 viviendas ubicadas en los municipios de San Alberto, Aguachica, Curumaní, Astrea, Becerril, San Diego y Gamarra en Colombia. El precio estimado de venta de estos proyectos es por un monto de aproximadamente Col\$128 mil millones (\$43 millones). Las viviendas se entregan gradualmente conforme se van concluyendo. En relación con estos proyectos, al 31 de diciembre de 2017, los clientes han depositado con un agente fiduciario, fondos por aproximadamente Col\$63 mil millones (\$21.2 millones) que garantizan parcialmente el pago de las viviendas, y que le son liberados a CEMEX Colombia conforme se entreguen las mismas a satisfacción de dichos clientes. Al 31 de diciembre de 2017, los proyectos presentan un avance combinado aproximado del 85%. De los fondos depositados con el agente fiduciario se han legalizado aproximadamente Col\$57 mil millones (\$19.3 millones) correspondiente a un total de 2,408 viviendas escrituradas.

En los departamentos de Quindío y Risaralda se viene ejecutando la construcción de 1,578 viviendas que pertenecen a los proyectos de Villa Cecilia y San José en Armenia (Quindío), Los Juncos y San Marcos en Dos Quebradas (Risaralda) y Santa Clara en Pereira (Risaralda), con un precio estimado de venta de Col\$78 mil millones (\$26 millones). A 31 de diciembre de 2017, se presentaban avances en la ejecución de las obras de un 93%. En lo que se refiere al proceso de escrituración a 31 de diciembre de 2017 se han suscrito 532 escrituras.

### Otros compromisos - continúa.

Finalmente, en el Departamento del Norte de Santander se viene ejecutando el proyecto Los Arrayanes constituido por 1,020 viviendas con un precio estimado de venta de Col\$49mil millones (\$16 millones), cuya ejecución al 31 de diciembre de 2017 es del 93% habiéndose escriturado 820 viviendas.

- El 30 de julio de 2012, CEMEX firmó un acuerdo estratégico por 10 años con IBM, el cual incluye a CEMEX Latam y sus subsidiarias, mediante el cual IBM proporciona servicios de procesos de negocio y tecnología de información, así como consultoría de negocios encaminada a detectar y promover mejoras sostenibles en la rentabilidad de CEMEX. Los servicios de IBM incluyen: servicios de procesamiento de datos en finanzas, contabilidad y recursos humanos; así como servicios de infraestructura de TI, soporte y mantenimiento de aplicaciones de TI en los diferentes países donde opera CEMEX, incluyendo a CEMEX Latam y sus subsidiarias. El costo a incurrir por la Compañía con IBM bajo este contrato es de aproximadamente \$4 millones anuales.
- El 20 de diciembre de 2007, Cemento Bayano S.A. celebró un contrato de suministro de clínker a largo plazo en la República de Panamá con Cemento Panamá, S.A. (hoy Argos Panamá, S.A.). Este contrato de suministro se estableció por un período de diez años a partir del primer suministro el cual fué realizado en el año 2010 y contempla entregas parciales anuales de clínker en toneladas métricas ("TM"), por 1,320,715 TM del periodo de 2015 a 2016, y 1,414,783 TM del periodo 2017 al 2018.

## 23) PROCEDIMIENTOS LEGALES

### 23A) PASIVOS POR PROCEDIMIENTOS LEGALES

CEMEX Latam está vinculada a diversos procedimientos legales significativos, distintos a los procedimientos asociados con impuestos detallados en la nota 19D, cuyas resoluciones se consideran probables e implicarán el pago de efectivo u otros recursos propiedad de CEMEX Latam. Por lo anterior, se han reconocido algunas provisiones o pérdidas en los estados financieros, representando el mejor estimado de los pagos o activos deteriorados, por lo cual, CEMEX Latam considera que no se efectuarán pagos significativos o se incurrirán pérdidas en exceso de las cantidades registradas. Al 31 de diciembre de 2017, el detalle de los procedimientos legales más importantes que han dado lugar al registro de provisiones o de pérdidas es el siguiente:

- El 26 de diciembre de 2017, en el contexto de una investigación de mercado iniciada en 2013 en contra de cinco empresas cementeras y de 14 ejecutivos de dichas empresas, incluyendo dos ex ejecutivos de CEMEX Colombia por presuntas prácticas en contra de la libre competencia, y después de diversas gestiones a través de los años, la Superintendencia de Industria y Comercio de Colombia (la "SIC") impuso una multa final a CEMEX Colombia por un monto en pesos colombianos equivalente a aproximadamente \$24.7 millones a pagarse a más tardar el 5 de enero de 2018, considerando la estrategia de defensa de CEMEX Colombia, por lo cual, al 31 de diciembre de 2017 se reconoció un pasivo por dicho monto contra "Otros gastos, neto". CEMEX Colombia no apelará la resolución de la SIC y acudirá directamente a la jurisdicción contenciosa administrativa mediante una demanda de nulidad y restablecimiento que será promovida dentro del plazo de cuatro meses a partir de la ejecutoria de la resolución. La decisión final acerca de la legalidad de la resolución por parte de las autoridades judiciales podría tomar un tiempo en resolverse. Al 31 de diciembre de 2017, CEMEX Latam no puede medir la probabilidad de que la multa impuesta por la SIC sea recuperada o el tiempo que tome el proceso de defensa.

### Pasivos por procedimientos legales - continúa.

- En relación con la construcción de la planta de cemento en el municipio de Maceo en el departamento de Antioquía en Colombia (nota 13), en agosto de 2012, CEMEX Colombia firmó un memorando de entendimiento (“MDE”) con el mandatario de CI Calizas y Minerales S.A. (“CI Calizas”), cuyo objeto era la adquisición y cesión de activos consistentes en los terrenos, la concesión minera y permiso ambiental, las acciones de la entidad Zona Franca Especial Cementera del Magdalena Medio S.A.S. (“Zomam”) (titular de la declaratoria de zona franca), así como los derechos para construir la nueva planta de cemento. Posterior a la firma del MDE, uno de los antiguos socios de CI Calizas, quién presuntamente había traspasado sus acciones de CI Calizas dos años antes de firmado el MDE, fue vinculado a un proceso de extinción de dominio iniciado por la Fiscalía General de la Nación (la “Fiscalía”). Entre otras medidas, la Fiscalía ordenó el embargo y consecuente suspensión del poder dispositivo sobre los bienes objeto del MDE. CEMEX Colombia adquirió las acciones de Zomam antes del inicio de dicho proceso, no obstante, la Fiscalía decidió también incluirlas en la acción de extinción de dominio. Para proteger sus intereses y ejercer la defensa de sus derechos como tercero de buena fe exenta de culpa, CEMEX Colombia se vinculó al proceso de extinción de dominio colaborando plenamente con la Fiscalía.

En julio de 2013, CEMEX Colombia firmó con el depositario provisional de los bienes, designado por la Dirección Nacional de Estupefacientes (entonces depositaria de los bienes afectados), cuyas funciones tras su liquidación, fueron asumidas por la Sociedad de Activos Especiales S.A.S. (la “SAE”), un contrato de arrendamiento por un plazo de cinco años, salvo que se termine anticipadamente por parte de la SAE, mediante el cual se autorizó expresamente la construcción y puesta en marcha de la planta (el “Contrato de Arrendamiento”). Asimismo, el depositario provisional otorgó un mandato a CEMEX Colombia con el mismo propósito. CEMEX Latam considera que, en el transcurso de los distintos procesos, el Contrato de Arrendamiento le permite usar y usufructuar los terrenos a fin de operar la planta, por lo que CEMEX Colombia planea negociar una extensión al plazo del mismo antes de su vencimiento en julio de 2018, así como un esquema que permita poner en marcha la planta mientras que se concluye el proceso de extinción de dominio.

En mayo de 2016, la Fiscalía negó la solicitud de improcedencia de la acción de extinción de dominio que había gestionado CEMEX Colombia, al considerar que debía ampliar la obtención de elementos probatorios y su análisis para tomar una decisión ajustada a derecho. Al 31 de diciembre de 2017, dada la naturaleza del proceso y las distintas etapas procesales, se estima que puede tardar entre cinco y diez años para que se emita una decisión definitiva sobre el mencionado proceso de extinción de dominio, el cual se encuentra en etapa de investigación, en espera que los defensores de las partes demandadas (curadores ad litem) designados por la Fiscalía asuman funciones, con lo cual se abre la etapa probatoria.

Asimismo, en relación al proyecto Maceo, CEMEX Colombia también contrató al mismo mandatario de CI Calizas para que la representara en la adquisición a nombre y cuenta de CEMEX Colombia de los terrenos adyacentes al proyecto Maceo, firmando un nuevo memorándum de entendimiento con este mandatario (el “MDE con el Mandatario”). Durante 2016, CEMEX recibió reportes a través de su línea de denuncia anónima, informando de posibles deficiencias en el proceso de compra de los terrenos. Mediante una investigación y auditoría interna en acuerdo con sus políticas de gobierno corporativo y su código de ética, CEMEX y CEMEX Latam confirmaron las irregularidades en dicho proceso como se menciona posteriormente. Como resultado, el 23 de septiembre de 2016, CEMEX Latam y CEMEX Colombia decidieron terminar la relación laboral con el Vicepresidente de Planeación de CEMEX Latam y de CEMEX Colombia; con el Consultor Jurídico de CEMEX Latam y de CEMEX Colombia; y se aceptó la renuncia del Director General de CEMEX Latam y Presidente de CEMEX Colombia para facilitar las investigaciones. Con el fin de fortalecer los niveles de liderazgo, gestión y mejores prácticas de gobierno corporativo, en octubre de 2016, el Consejo de Administración de la Tenedora decidió separar los roles de Presidente del Consejo de Administración, de Director General de CEMEX Latam y de Director de CEMEX Colombia y se hicieron los nombramientos respectivos de inmediato. Asimismo, por requerimiento del Comité de Auditoría de CEMEX y de la Comisión de Auditoría de la Tenedora, se contrató una firma de auditoría, experta en auditoría forense, para una investigación independiente del proyecto Maceo. Adicionalmente, CEMEX Colombia y la Tenedora contrataron a una firma de abogados externos para que asistan a la Tenedora y CEMEX Colombia en la colaboración necesaria a la Fiscalía, y la administración también incorporó una firma de abogados externos para su propia asesoría.

### Pasivos por procedimientos legales - continúa.

La auditoría interna iniciada durante 2016 reveló que CEMEX Colombia entregó a este mandatario anticipos y pagó intereses por montos en pesos colombianos equivalentes a aproximadamente \$13,412 y \$1,252, respectivamente, en ambos casos considerando el tipo de cambio del peso colombiano al dólar al 31 de diciembre de 2016. Estos pagos fueron depositados en la cuenta bancaria del mandatario como anticipos bajo el MDE y del MDE con el mandatario. Los intereses fueron pagados por CEMEX Colombia según las instrucciones del mandatario. En virtud del proceso de extinción de dominio de los activos correspondientes al MDE y que la formalización de las adquisiciones bajo el MDE con el Mandatario no se llevaron a cabo, CEMEX Colombia no es, a la fecha de los estados financieros, el legítimo propietario de los citados bienes. Asimismo, dado que los pagos realizados por CEMEX Colombia bajo el MDE y el MDE con el Mandatario fueron hechos violando las políticas internas de CEMEX y CEMEX Latam; tanto la Tenedora como CEMEX Colombia denunciaron ante la Fiscalía los hechos antes indicados, aportando los hallazgos obtenidos en las investigaciones y auditorías internas efectuadas. En diciembre de 2016, CEMEX Colombia presentó la ampliación de la denuncia inicial del 23 de septiembre de 2016, con la información y los hallazgos obtenidos a esa fecha, y también acudió a los tribunales civiles con el fin de buscar que la titularidad de todos los derechos de propiedad relativos a terrenos adicionales, algunos recaídos en cabeza del mandatario, efectivamente pasen al dominio de CEMEX Colombia.

Con base en la investigación y auditoría interna sobre el proyecto Maceo antes mencionadas, y considerando los hallazgos y las opiniones legales disponibles, en diciembre de 2016, CEMEX Latam determinó: a) baja probabilidad de recuperar recursos entregados bajo los distintos memorándums de entendimiento por un monto en pesos colombianos equivalente a aproximadamente \$14,257, que se tenían registrados dentro de las inversiones en proceso, por lo que se reconoció una pérdida mediante la reducción del saldo de estas inversiones en proceso por dicho monto con cargo a "Otros gastos, neto", incluyendo aproximadamente \$2,344 de pérdidas no relacionadas con el MDE y/o el MDE con el Mandatario; b) que algunas compras de equipos instalados en la planta fueron consideradas exentas de IVA bajo los beneficios de la zona franca, pero que al estar los equipos instalados fuera del polígono de dicha zona franca carecían de dicho beneficio, por lo cual, se procedió a incrementar las inversiones en proceso contra una cuenta por pagar de IVA por aproximadamente por \$9,196; y c) la cancelación de la cuenta por pagar remanente a CI Calizas con relación al MDE por aproximadamente \$9,073 contra una reducción en las inversiones en proceso. Las cifras anteriores considerando el tipo de cambio al cierre 2016. Durante 2017, se determinó un ajuste y pago de IVA adicional en la zona franca por aproximadamente \$5 millones. CEMEX Colombia determinó un presupuesto inicial total para la planta en Maceo de \$340 millones. Al 31 de diciembre de 2017, el valor en libros del proyecto, neto de ajustes, es por un monto en pesos colombianos equivalente a aproximadamente \$333 millones, considerando el tipo de cambio sobre el monto neto invertido al 31 de diciembre de 2017.

En relación con las irregularidades detectadas antes mencionadas, existe una investigación penal en curso por parte de la Fiscalía. Al 31 de diciembre de 2017, dicha investigación se encuentra finalizando la fase inicial del proceso (indagación) y se fijó el 15 de enero de 2018 para la audiencia de formulación de cargos con lo cual se iniciaría la segunda fase del proceso (investigación). CEMEX Latam no puede predecir las acciones que la Fiscalía pueda implementar, ni la posibilidad y el grado en que cualquiera de estas posibles acciones, incluyendo la desvinculación de los ejecutivos referenciados, podría tener un efecto adverso material en los resultados de operación, liquidez o situación financiera de CEMEX Latam. Bajo la presunción que CEMEX Colombia actuó de buena fe, y teniendo en cuenta que el resto de sus inversiones se efectuaron con el consentimiento de la SAE y de CI Calizas, dichas inversiones están protegidas por la ley colombiana, según la cual, si una persona construye en la propiedad de un tercero, a sabiendas de dicho tercero, este podría: a) hacer suya la planta, siempre y cuando indemnice a CEMEX Colombia, o bien, b) obligar a CEMEX Colombia a comprarle el terreno. Por lo anterior, CEMEX Latam considera que podrá conservar la propiedad de la planta construida y demás mejoras. No obstante, si este no fuera el caso, CEMEX Colombia tomará todas las acciones necesarias para salvaguardar sus derechos en el proyecto en Maceo. A este respecto, existe la posibilidad, que la Compañía considera remota, que en el caso que se ordene la extinción de dominio sobre los bienes objeto del MDE a favor del Estado, la SAE determine no vender a CEMEX Colombia los terrenos, o bien determine mantener la propiedad y no extender el Contrato de Arrendamiento. En ambos casos, bajo ley colombiana, CEMEX Colombia tendría derecho a una indemnización por el valor de las inversiones efectuadas. No obstante, una resolución adversa a este respecto podría tener un efecto adverso material en los resultados de operación, liquidez o situación financiera de CEMEX Latam.

### Pasivos por procedimientos legales - continúa.

En adición, y específicamente en lo que se refiere a los esfuerzos continuos para remediar las irregularidades que se dieron en el proceso de la compra de terrenos y otros activos relacionados a la construcción de la planta, CEMEX Latam, tomando en cuenta las investigaciones y auditorías internas así como la valoración de la asesoría recibida por asesores externos, continúa con actividades que buscan remediar la debilidad de control interno en transacciones inusuales y significativas y que CEMEX, S.A.B. de C.V. y CEMEX Latam han catalogado como debilidad material. Al 31 de diciembre de 2017, dentro de las prácticas remediales que CEMEX, S.A.B. de C.V. y la Tenedora implementaron, con la aprobación de la Comisión de Auditoría y el Consejo de Administración de la Tenedora, se incluye la nueva política de aprobación sobre transacciones inusuales significativas, la creación de un comité que supervisará proyectos de inversión relevantes y el robustecimiento de los procedimientos de auditoría interna y mejoramiento de los controles existentes de monitoreo para que lleguen a operar a un nivel de precisión suficiente. Como se mencionó anteriormente, al 31 de diciembre de 2017, las actividades remediales han sido implementadas en su totalidad, no obstante, dichas actividades remediales están siendo evaluadas en su efectividad, por lo que la debilidad material en los controles internos no se considerará remediada sino hasta que la gerencia de CEMEX Latam concluya que dichos controles remediales han operado por un periodo de tiempo suficiente y de manera efectiva. La Tenedora considera que esta debilidad no ha afectado de forma material a los estados financieros previamente emitidos por CEMEX Latam.

En octubre de 2016, considerando información también surgida de las distintas auditorías, CEMEX Latam decidió posponer la puesta en marcha de la planta de Maceo y la construcción de la vía de acceso hasta que no se resuelvan los siguientes asuntos: (i) hay ciertos permisos en trámite requeridos para finalizar la vía de acceso, obra crítica para garantizar la seguridad y capacidad para transportar los productos; (ii) CEMEX Colombia ha solicitado ampliar la zona franca para cubrir la totalidad de la planta y con ello acceder a los beneficios fiscales inicialmente proyectados, para lo cual es necesario que el solicitado ajuste parcial al Distrito de Manejo Integrado ("DMI") sea finalizado en julio de 2018, lo cual le permitiría continuar con el proceso de expansión de la zona franca; (iii) se requiere modificar la licencia ambiental para expandir su producción a 950 mil toneladas por año como se consideró en el proyecto original; así como disminuir el tamaño del área de zonificación para evitar cualquier superposición con el DMI; (iv) una subsidiaria de CEMEX Colombia detenta el permiso ambiental para el proyecto Maceo, sin embargo, la transferencia de la concesión minera se revocó por la Secretaria de Minas de la Gobernación de Antioquia en diciembre de 2013, quedando nuevamente asignada a CI Calizas. Por lo cual, el permiso ambiental y la concesión minera están en diferentes entidades, contrario a la situación estándar de tener el permiso ambiental junto con la concesión minera; y (v) el permiso minero de la nueva planta se superpone parcialmente con el DMI. A este respecto, en diciembre de 2016, Corantioquia, la agencia ambiental regional, comunicó su negativa a la solicitud de CEMEX Colombia para incrementar el permiso para producir hasta 950 mil toneladas por año, resolución que fue apelada por CEMEX Colombia, quién sigue trabajando para afrontar estos asuntos tan pronto como sea posible, incluyendo la zonificación y compatibilización del proyecto Maceo con el DMI, al igual que analiza alternativas de sustracción parcial del DMI para evidenciar la viabilidad de lograr la ampliación de la actividad propuesta en el proyecto. Una vez se implementen dichas alternativas, CEMEX Colombia reconsiderará presentar una nueva solicitud de modificación de la licencia ambiental para ampliar su producción a las 950 mil toneladas inicialmente previstas. Entretanto, CEMEX Colombia limitará sus actividades a aquellas que le son actualmente autorizadas por la licencia ambiental y el título minero vigentes.

- En el año 1999, varias sociedades pertenecientes a la familia Laserna presentaron una demanda de responsabilidad civil extracontractual en contra de CEMEX Colombia, mediante la cual se pretendía la indemnización por los supuestos perjuicios causados en sus terrenos con efectos sobre los costos y menor rendimiento en sus cosechas de arroz por causa de los sólidos expelidos por las chimeneas de las plantas de producción de cemento «Buenos Aires» y «Caracolito» en el departamento del Tolima. En enero del 2004, el Juzgado Cuarto Civil del Circuito de Ibagué condenó a CEMEX Colombia al pago de una indemnización en pesos colombianos equivalente a aproximadamente \$12 millones en favor de los demandantes; el fallo fue apelado. El 10 de septiembre del 2010 el Tribunal Superior de Ibagué, revocó en su totalidad la condena, acogiendo los argumentos de defensa de CEMEX Colombia. Al 31 de diciembre de 2017, el proceso se encuentra en la Corte Suprema de Justicia, en donde se tramita el recurso de casación interpuesto por los demandantes. A la misma fecha se tiene una provisión en pesos colombianos asociada con este litigio por aproximadamente \$12 millones considerando el tipo de cambio al 31 de diciembre de 2017.

## 23B) OTRAS CONTINGENCIAS POR PROCEDIMIENTOS LEGALES

Al 31 de diciembre de 2017, CEMEX Latam enfrenta diversos procedimientos legales, distintos a procedimientos asociados con impuestos (nota 19D), que no han dado lugar al registro de provisiones sobre la base de los elementos de juicio a su alcance. La Compañía considera remota la probabilidad de obtener una resolución adversa aunque no puede asegurar la obtención de una resolución favorable. La descripción de hechos de los casos más significativos con la cuantificación del potencial monto en disputa cuando este puede ser determinado, es como sigue:

### Procedimientos por investigaciones de mercado

- El 7 de marzo de 2016, CEMEX Costa Rica fue notificada por parte de la Dirección de Apoyo a la Competencia por orden del Ministerio de Economía, Industria y Comercio de Costa Rica, de una solicitud de información con el objeto de iniciar una investigación preliminar de oficio, para verificar la existencia de indicios en prácticas anticompetitivas, calcular las participaciones en el mercado del cemento y determinar el ámbito geográfico donde tienen presencia las empresas. La mencionada solicitud de información fue emitida por una denuncia de un tercero. La compañía entregó la información solicitada el 18 de marzo de 2016. En julio de 2016, la COPROCIROM (Comisión Para Promover la Competencia) resolvió que no encuentran indicios de una práctica anticompetitiva, por lo que se archiva la denuncia y la investigación preliminar.
- El 22 de abril de 2015, CEMEX Costa Rica, fue notificada por parte de la Dirección de Apoyo a la Competencia de una solicitud de información emitida por el Ministerio de Economía, Industria y Comercio de Costa Rica en relación con un estudio que permita valorar las variaciones de precios así como identificar posibles distorsiones y barreras de mercado entre otros aspectos en el mercado de cemento en dicho país. La mencionada solicitud de información se refiere a volúmenes, precios y costos de producción desde el 2010 hasta la fecha. La compañía entregó la información solicitada en fecha 5 de junio de 2015 y colabora en lo necesario con el mencionado estudio. Al 31 de diciembre de 2017, la compañía no ha tenido nuevos desarrollos en relación con dicho estudio de mercado.
- El 11 de marzo de 2015, 14 miembros de las comunidades aledañas a la planta de cemento en Panamá presentaron una denuncia en contra de Cemento Bayano, S.A. ("Cemento Bayano"), subsidiaria de la Tenedora en el referido país, por presunto incumplimiento de la normativa ambiental producto de la explotación de mineral no metálico en sus canteras. Además, solicitaron la revisión de los estudios de impacto ambiental que amparan las nuevas canteras de materia prima de la planta. Estos miembros de la comunidad están siendo asesorados por organizaciones no gubernamentales y grupos ambientalistas con el propósito de lograr que se impongan sanciones infundadas a la empresa y tratar de incentivar la cancelación de los estudios de impacto ambiental de las nuevas canteras. Mediante resolución del 13 de abril de 2015, la autoridad declaró que los hechos denunciados en relación con la contaminación hídrica, control de la erosión, calidad del aire y fiscalización de impactos a áreas protegidas, ameritan la investigación. Dicha resolución fue notificada el 27 de abril de 2015, y el 5 de mayo de 2015 Cemento Bayano presentó un recurso de reconsideración a la misma. La Administración Regional Metropolitana del Ministerio de Ambiente resolvió no admitir dicho recurso de reconsideración y continuó con la investigación. El 15 y 16 de junio de 2015, el Ministerio de Ambiente realizó inspección en atención a la denuncia y en el acta de inspección se constató que no se evidenciaron los hechos denunciados. Mediante Informe Técnico de Inspección del 2 de julio de 2015, se concluyó que durante la inspección no se evidenciaron en campo los puntos de la denuncia que presentaron los moradores. Por medio de Edicto del 23 de diciembre de 2015 y retirado el día 24 de diciembre de 2015, la Administración Regional Metropolitana del Ministerio de Ambiente notificó a Cemento Bayano que contaba con un plazo no mayor de diez (10) días hábiles para presentar sus alegatos y pruebas de descargo. El 11 de enero de 2016 se presentó el escrito de alegatos y se aportaron pruebas dentro del proceso administrativo.

### Otras contingencias por procedimientos legales- continúa.

Con relación a esta inspección a Cemento Bayano, a finales del mes de enero de 2016, el proceso fue remitido a la Administración Regional Panamá Norte del Ministerio de Ambiente (la “Administración Regional”), quien mediante resolución del 12 de septiembre de 2016, admitió y rechazó pruebas. El 24 de noviembre de 2016, la Administración Regional solicitó a la Unidad Económica Ambiental el cálculo de la multa a imponer a la empresa. Al 31 de diciembre de 2017, nos mantenemos a la espera de la resolución final. Las multas en materia ambiental no tienen un límite establecido en la norma y dependen de la gravedad del daño, de la reincidencia, del grado de inversión y de la situación económica del infractor. En esta fase del procedimiento, aunque no puede medir con total certeza, Cemento Bayano considera remota la probabilidad de obtener una resolución adversa o daños potenciales que podrían ser imputados a la empresa. Una resolución adversa en este procedimiento podría tener un efecto material adverso en los resultados de operación de la Compañía, su liquidez o su posición financiera.

- El 5 de junio de 2010, la Secretaría Distrital de Ambiente de Bogotá (la “Secretaria Distrital”), ordenó la suspensión de las actividades mineras de CEMEX Colombia y otras dos compañías, adelantadas en la cantera El Tunjuelo, ubicada en Bogotá. La Secretaría Distrital argumentó que durante los últimos 60 años, CEMEX Colombia y las otras empresas, cambiaron ilegalmente el curso del río Tunjuelo, utilizaron las aguas subterráneas sin permiso e invadieron de manera ilegal la ronda del río Tunjuelo para actividades mineras. En relación con la medida, el 5 de junio del 2010, CEMEX Colombia fue notificada del inicio del proceso sancionatorio por parte de la Secretaría Distrital. CEMEX Colombia solicitó la revocatoria de la medida, considerando que sus actividades mineras en la cantera El Tunjuelo cuentan con las autorizaciones requeridas por las leyes ambientales aplicables, y que todos los estudios de impacto ambiental entregados por CEMEX Colombia han sido revisados y autorizados por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible. El 11 de junio de 2010, las autoridades locales en Bogotá, en cumplimiento a la resolución de la Secretaría Distrital, bloquearon el paso de maquinaria hacia la mina y prohibieron el retiro del inventario de agregados. Aunque no existe una cuantificación de la posible multa, la Secretaría Distrital ha declarado públicamente que la multa puede ascender a un monto en pesos colombianos equivalente a aproximadamente \$102 millones. La medida temporal no ha comprometido la producción y suministro de concreto a los clientes de CEMEX Colombia. En esta fase del procedimiento, CEMEX Latam considera remota la probabilidad de obtener una resolución adversa que pudiera imputar daños potenciales a CEMEX Colombia, no obstante, una resolución adversa en este procedimiento podría tener un efecto material adverso en los resultados de operación de CEMEX Latam, su liquidez o su posición financiera.

En el curso ordinario del negocio, la Compañía está sujeta a una amplia legislación y normatividad en materia ambiental en cada una de las jurisdicciones en las cuales opera. Dichas legislaciones y regulaciones imponen estándares de protección ambiental cada vez más rigurosos en relación con la emisión de contaminantes al aire, descargas de aguas residuales, uso y manejo de materiales o residuos peligrosos, prácticas de eliminación de desechos y la remediación de contaminación o daños ambientales, entre otros temas. Estas legislaciones y regulaciones exponen a la Compañía a un riesgo de costos y responsabilidades ambientales significativas, incluyendo responsabilidades asociadas con la venta de activos y actividades pasadas y, en algunos casos, a los actos y omisiones de los propietarios u operadores anteriores de una propiedad o planta. Asimismo, en algunas jurisdicciones, ciertas legislaciones y regulaciones ambientales imponen obligaciones sin importar la falta o la legalidad de la actividad original al momento de las acciones que dieron lugar a la responsabilidad.

Otras contingencias por procedimientos legales- continúa.

#### Otros procedimientos legales

- Como consecuencia de los daños prematuros presentados en las losas de Transmilenio Autopista Norte, se presentaron seis acciones populares en contra de CEMEX Colombia. El Tribunal Contencioso Administrativo resolvió declarar la nulidad de cinco demandas y, actualmente, se tramita la demanda presentada por un ciudadano, la cual se encuentra pendiente de sentencia de primera instancia. Al 31 de diciembre de 2017, CEMEX Latam considera remota la probabilidad de un resultado adverso en estos procedimientos, no obstante, una resolución desfavorable pudiera tener un efecto adverso en los resultados de operación, la liquidez y la posición financiera de CEMEX Latam.

En relación con el proceso penal que se adelantaba en contra de varios funcionarios de algunas compañías participantes con ocasión de los daños prematuros de las losas de la troncal Autopista Norte de Transmilenio y al cual fue vinculado CEMEX Colombia como tercero civilmente responsable, el día 21 de enero de 2008, la juez de conocimiento ordenó y practicó el embargo y secuestro de la mina El Tunjuelo. CEMEX Colombia, en su momento prestó caución por un monto en pesos colombianos equivalente al 31 de diciembre de 2017 de \$6.8 millones, para lo cual constituyó un CDAT por un monto aproximado en pesos colombianos equivalente al 31 de diciembre de 2017 de \$2 millones, como garantía, como consecuencia de la finalización del proceso, el monto de la caución fue reembolsado a CEMEX Colombia el 25 de octubre de 2017.

En el caso de las losas de Transmilenio – Autopista Norte, CEMEX Colombia actuó única y exclusivamente como un proveedor de relleno fluido y concreto, los cuales fueron entregados y recibidos a plena satisfacción por el constructor de la obra, cumpliendo con todas las especificaciones técnicas exigidas. Igualmente, la Compañía no participó ni tuvo responsabilidad alguna en la definición de los diseños de la vía, ni en la definición de los materiales a utilizar y sus correspondientes especificaciones técnicas. Estas consideraciones fueron acogidas íntegramente por el Juez de primera instancia mediante providencia del 21 de enero de 2015 y que fue posteriormente confirmada el 28 de julio del 2015.

En adición, al 31 de diciembre de 2017, la Compañía está involucrada en diversos procedimientos legales de menor materialidad que surgen en el curso normal de operaciones, y que involucran: 1) demandas por la garantía de productos; 2) demandas por daños al medio ambiente; 3) indemnizaciones en relación con adquisiciones; y 4) otras demandas similares iniciadas en contra que han surgido en el curso ordinario del negocio.

## 24) EVENTOS SUBSECUENTES

El 5 de enero de 2018, en relación con la multa asociada a la investigación de mercado impuesta por la SIC en Colombia por aproximadamente \$25 millones, CEMEX Colombia llevó a cabo el pago de dicha multa y continuará su proceso de defensa como se describe en la nota 23A.

En relación con la audiencia de formulación de cargos por parte de la Fiscalía a celebrarse el 15 de enero de 2018 y con la cual se iniciaría la fase de investigación en el proceso, dentro del procedimiento asociado al proyecto Maceo (nota 23A), la mencionada audiencia fue reprogramada para el 24 de abril de 2018.

## 25) PRINCIPALES SUBSIDIARIAS

Las principales subsidiarias directas e indirectas de la Tenedora al 31 de diciembre de 2017 y 2016, son las siguientes:

Subsidiaria	País	Actividad	% de participación	
			2017	2016
Corporación Cementera Latinoamericana, S.L.U. <sup>1</sup>	España	Tenedora	100.0	100.0
CEMEX Colombia S.A.	Colombia	Operativa	99.7	99.7
Zona Franca Especial Cementera del Magdalena Medio S.A.S. <sup>2</sup>	Colombia	Operativa	100.0	100.0
CEMEX (Costa Rica), S.A.	Costa Rica	Operativa	99.1	99.1
CEMEX Nicaragua, S.A.	Nicaragua	Operativa	100.0	100.0
CEMEX Finance Latam, B.V.	Holanda	Financiera	100.0	100.0
Cemento Bayano, S.A.	Panamá	Operativa	99.5	99.5
Cimentos Vencemos do Amazonas, Ltda.	Brasil	Operativa	100.0	100.0
CEMEX Guatemala, S.A.	Guatemala	Operativa	100.0	100.0
Equipos para Uso en Guatemala, S.A.	Guatemala	Operativa	100.0	100.0
CEMEX El Salvador, S.A.	El Salvador	Operativa	100.0	100.0
Inversiones SECOYA, S.A.	Nicaragua	Operativa	100.0	100.0
Apollo RE, Ltd. <sup>3</sup>	Barbados	Reaseguradora	100.0	100.0
Maverick RE, Ltd. <sup>3</sup>	Bermuda	Reaseguradora	–	100.0

<sup>1</sup> CEMEX Latam Holdings, S.A., controla indirectamente a través de Corporación Cementera Latinoamericana, S.L.U. las operaciones de la Tenedora en Colombia, Costa Rica, Nicaragua, Panamá, Brasil, Guatemala y El Salvador.

<sup>2</sup> Entidad cuyas acciones se encuentran dentro de un proceso de extinción de dominio en Colombia, mantiene una porción significativa de las inversiones en el proyecto de la planta Maceo (nota 23A) y es la titular de la declaratoria de zona franca en relación a dicha planta.

<sup>3</sup> Apollo RE, Ltd fue constituida el 14 de noviembre de 2016 con la aprobación del Consejo de Administración en su sesión celebrada el 27 de julio del 2016, previo informe favorable de la Comisión de Auditoría. El 30 de diciembre de 2016, la Tenedora vendió el 100% de su participación en Maverick RE, Ltd. a Apollo RE, Ltd, por importe de \$48,133. Posteriormente, con fecha 27 de noviembre de 2017 se ha procedido a la fusión de Apollo RE, Ltd., como sociedad absorbente y Maverick RE, Ltd como sociedad absorbida, con extinción de la sociedad absorbida y traspaso a la sociedad absorbente de todos sus derechos y obligaciones.

# INFORMACIÓN NO FINANCIERA

## SOLUCIONES DE CONSTRUCCIÓN

	2013	2014	2015	2016	2017
Productos con atributos sostenibles como porcentaje del total de ventas de concreto premezclado (%)	52	40	36	37	17
Producción cubierta con Herramienta para el Cálculo de la Huella de CO <sub>2</sub> (%)	100	100	100	100	100
Edificios asequibles o eficientes en los que CLH participa (No.)	6,202	1,835	749	4,097	8,532
Edificios asequibles o eficientes en los que CLH participa (miles m <sup>2</sup> )	-	87	46	72	685
Proyectos de edificación sostenible bajo certificación en los que CLH participa (miles m <sup>2</sup> )	-	200	966	1,142	980
Pavimento de concreto instalado (miles m <sup>2</sup> )	415	855	739	253	337

## SALUD Y SEGURIDAD <sup>1</sup>

	2013	2014	2015	2016	2017
Sitios con Sistema de Gestión de Seguridad y Salud (%)	97	99	100	100	100
Cumplimiento a las Prácticas Recomendadas por la CSI (%): Conducción	-	76	76	76	100
Cumplimiento a las Prácticas Recomendadas por la CSI (%): Contratistas	-	78	78	78	100
Sitios con OHSAS 18001 (%)	0	1	7	20	24
Cemento	0	10	18	27	36
Concreto	0	0	6	22	24
Agregados	0	0	0	0	0
Fatalidades (No.)	4	2	0	2	3
Empleados	0	0	0	1	1
Tasa de fatalidad (por cada 10,000 empleados)	0	0	0	0.001	0.001
Contratistas	2	1	0	1	0
Terceros	2	1	0	0	2
Accidentes incapacitantes (No.)	33	16	13	11	12
Empleados	16	8	9	5	7
Contratistas	17	8	4	6	5
Tasa de frecuencia de incidentes incapacitantes (por millón de horas trabajadas)					
Empleados	1.46	0.77	0.64	0.39	0.60
Contratistas	-	-	0.26	0.59	0.59
Tasa de severidad de incidentes (días perdidos por millón de horas trabajadas): Empleados	-	-	28	23	52
Tasa de ausencias por enfermedad (%)	2	0.2	0.7	0.7	0.7

<sup>1</sup> Todas las estadísticas de salud y seguridad están en conformidad con las Guías de Reporteo del CSI.

**NUESTRA GENTE**

	2013	2014	2015	2016	2017
Fuerza laboral	4,383	4,929	4,788	4,655	4,297
Fuerza laboral, por país (%)					
Colombia	60	62	64	64	62
Panamá	-	18	15	15	16
Costa Rica	-	8	9	8	9
Resto de CLH	-	12	12	12	13
Fuerza laboral, por género (%)					
Mujeres	10	11	11	12	13
Hombres	90	90	89	88	87
Fuerza laboral, por edad (%)					
Menores de 30 años	27	30	27	26	25
31 a 40 años	41	40	41	42	41
41 a 50 años	24	23	23	23	23
Mayores de 50 años	8	8	9	10	10
Fuerza laboral, por antigüedad en la compañía (%)					
Menos de 1 año en la empresa	26	23	15	13	12
1 a 5 años	43	47	55	50	47
5 a 10 años en la empresa	18	15	19	24	25
Más de 10 años en la empresa	13	16	11	13	15
Fuerza laboral, por tipo (%)					
Ejecutivos	5	5	5	5	6
No ejecutivos	30	32	32	32	34
Operarios	65	63	63	63	61
Encuesta Compromiso Voces en Acción <sup>2</sup>					
Tasa de participación (%)	-	-	77	-	82
Empleados que consideran están habilitados para desempeñar su trabajo de forma efectiva (%)	-	-	81	-	85
Empleados comprometidos con la compañía (%)	-	-	87	-	86
Proporción salarial de hombres a mujeres (%)	-	0.93	0.97	-	-
Rotación de empleados (No.)	-	708	924	830	951
Contratación de empleados (No.)	-	1,205	765	696	570
Empleados operarios cubiertos por convenios colectivos (%)	-	74	100	88	-
Empleados que han recibido una evaluación de desempeño (%)	-	83	100	-	-
Promedio de horas de formación para el total de los empleados (No.)	-	10	48	-	-
Ejecutivos	-	6	10	-	-
No ejecutivos	-	4	37	-	-
Operarios	-	3	56	-	-

<sup>2</sup> Medido cada 2 años.

**FORTALECER A LAS COMUNIDADES LOCALES (CIFRAS ACUMULADAS)**

	2013	2014	2015	2016	2017
Individuos beneficiados con nuestros negocios sociales (No.)	101,553	111,161	120,482	137,358	159,557
Patrimonio Hoy (No.)	98,692	105,386	112,619	121,883	130,634
Bloqueras Solidarias (No.)	2,662	4,999	6,705	7,270	8,963
ConstruApoyo(No.)	199	776	1,158	8,206	19,960
Área construida con apoyo de Patrimonio Hoy (miles m <sup>2</sup> )	132	148	167	188	213

**GESTIÓN AMBIENTAL**

	2013	2014	2015	2016	2017
Sitios que han implementado el Sistema de Gestión Ambiental CEMEX (%)	26	37	38	36	39
Cemento	100	90	100	100	100
Sitios con certificación ISO 14001 (%)	10	13	13	14	16
Cemento	-	-	65	73	73
Sitios con Certificación ISO 9001 (%)	-	-	-	33	19
Cemento	-	-	-	91	91
Incidentes ambientales (No.)	89	83	74	25	28
Significativos - Categoría 1	0	0	0	0	0
Moderados - Categoría 2	87	21	7	11	8
Menores - Categoría 3	-	49	51	7	16
Quejas	2	13	16	7	4
Multas ambientales (No.)	2	13	16	1	3
Multas ambientales (miles de dólares)	0	2	0	0	48

**ESTRATEGIA DE CARBONO**

	2013	2014	2015	2016	2017
Energía eléctrica de fuentes renovables (%): Cemento <sup>3</sup>	-	-	-	47	64
Emisiones absolutas brutas de CO <sub>2</sub> (millones de toneladas)	3.8	4.0	4.0	4.1	4.1
Emisiones absolutas netas de CO <sub>2</sub> (millones de toneladas)	3.6	3.8	3.9	3.9	4.0
Emisiones específicas brutas de CO <sub>2</sub> (kg CO <sub>2</sub> /ton de productos cementantes)	610	581	609	618	644
Emisiones específicas netas de CO <sub>2</sub> (kg CO <sub>2</sub> /ton de productos cementantes)	576	549	579	586	616
Eficiencia energética térmica de la producción de clínker (MJ/ton clínker)	3,754	3,681	3,755	3,801	3,828
Factor clínker/cemento (%)	70.8	68.5	70.1	73.0	73
Consumo energético indirecto (GWh)	629	659	652	648	644
Consumo energético específico					
Cemento (kWh/ton)	100.5	95.9	98.2	98.5	101.0
Concreto (kWh/m <sup>3</sup> )	3.8	3.1	4.1	3.9	4.2
Agregados (kWh/ton)	2.2	2.4	1.5	1.7	1.6
Consumo energético directo (TJ)	16,909	17,304	17,672	17,883	18,180
Tasa de uso de materias primas alternas (%)	-	1.7	1.3	1.2	1.5
Tasa de uso de materias primas sostenibles (%) <sup>4</sup>	-	6.9	6.4	6.5	6.5
Tasa de uso de combustibles primarios (%)	76.9	77.6	80.8	80.5	82.5
Coque de petróleo	47.1	47.3	44.6	44.1	22.7
Carbón	29.5	30.1	36.0	36.2	59.5
Combustóleo	0.3	0.2	0.1	0.3	0.2
Gas natural	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Tasa de uso de combustibles alternativos (%)	23.1	22.4	19.2	19.5	17.5
Fósiles alternos	-	-	14.2	15.2	12.9
De biomasa	-	-	5.0	4.3	4.6

<sup>3</sup> Incluye contratos de suministro directo más participación renovable de la red eléctrica.

<sup>4</sup> Materias primas que contienen los minerales requeridos para la producción de clínker/cemento con el potencial de reducir los impactos de los procesos ordinarios.

**CALIDAD DEL AIRE**

	2013	2014	2015	2016	2017
Clínker producido con monitoreo continuo de emisiones mayores (%): Polvo, NOx y SOx	91	92	92	92	97
Clínker producido con monitoreo de emisiones mayores y menores (%): Polvo, NOx, SOx, Hg, Cd, TI, VOC, PCDD/F	49	48	48	48	48
Emisiones absolutas de polvo (ton/año)	-	724	543	493	335
Emisiones específicas de polvo (g/ton clínker)	-	156	116	108	71
Emisiones absolutas de NOx (ton/año)	-	4,522	5,598	5,403	5,305
Emisiones específicas de NOx (g/ton clínker)	-	975	1,197	1,182	1,157
Emisiones absolutas de SOx (ton/año)	-	5,640	5,598	4,653	4,122
Emisiones específicas de SOx (g/ton clínker)	-	1,216	1,197	1,018	871

**GESTIÓN DE RESIDUOS**

	2013	2014	2015	2016	2017
Disposición de residuos peligrosos (toneladas)	195	178	125	135	126
Cemento	113	120	112	110	87
Concreto	80	54	6	5	35
Agregados	1	5	8	20	4
Otros	-	0	0	1	0
Disposición de residuos no peligrosos (toneladas)	2,655	-	1,622	3,848	18,944
Cemento	1,014	878	881	713	389
Concreto	1,579	-	727	3,052	18,537
Agregados	63	47	13	83	18
Otros	-	0	1	0	0

**GESTIÓN DE LA BIODIVERSIDAD**

	2013	2014	2015	2016	2017
Sitios activos con planes de rehabilitación de canteras (%)	100	91	85	97	94
Cemento	100	87	81	100	96
Agregados	100	100	100	88	86
Canteras activas ubicadas dentro de áreas de alto valor en biodiversidad o adyacentes a ellas (No.)	2	2	4	3	4
Con Planes de Acción de Biodiversidad (No.)	0	0	2	3	2

**GESTIÓN DEL AGUA**

	2013	2014	2015	2016	2017
Sitios con sistemas de reciclado de agua (%)	72	71	76	72	71
Cemento	44	70	73	73	45
Concreto	75	69	78	76	77
Agregados <sup>5</sup>	100	100	60	43	100
Consumo específico de agua					
Cemento (l/ton)	279	234	395	247	240
Concreto (l/m <sup>3</sup> )	130	179	173	167	228
Agregados (l/ton)	54	34	80	72	37
Consumo total (millones de m <sup>3</sup> ): Captación total - Descargas totales	2.3	2.2	3.2	2.2	2.1
Cemento	1.8	1.6	2.5	1.6	1.5
Concreto	0.4	0.6	0.5	0.5	0.6
Agregados	0.1	0.1	0.1	0.1	0.04
Captación total de agua (millones de m <sup>3</sup> ): Por negocio	2.4	2.5	3.5	2.5	2.4
Cemento	1.8	1.6	2.5	1.6	1.5
Concreto	0.5	0.6	0.6	0.5	0.6
Agregados	0.1	0.3	0.4	0.4	0.2
Captación total de agua (millones de m <sup>3</sup> ): Por fuente	2.4	2.5	3.5	2.5	2.4
Superficial	1.4	1.2	2.1	1.2	0.8
Subterránea	0.6	0.8	0.8	0.8	1.0
Municipal	0.3	0.3	0.3	0.2	0.3
Pluvial	0.0	0.2	0.2	0.1	0.2
Marina	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Otra	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1
Descargas totales de agua (millones de m <sup>3</sup> ): Por negocio	0.1	0.3	0.3	0.3	0.2
Cemento	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Concreto	0.1	0.1	0.0	0.0	0.0
Agregados	0.0	0.2	0.2	0.3	0.2
Descargas totales de agua (millones de m <sup>3</sup> ): Por destino	0.1	0.3	0.3	0.3	0.2
Superficial	0.0	0.3	0.3	0.3	0.2
Subterránea	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Municipal	0.1	0.0	0.0	0.0	0.0
Marina	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Otra	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

<sup>5</sup> Considerando los sitios que usan agua para la producción de agregados.

Sobre  
este reporte



# Alcance del Informe

## Consideraciones generales

CEMEX Latam Holdings S.A. se organizó y constituyó en España en abril de 2012, como una sociedad anónima. Como sociedad española, se gobierna principalmente por lo dispuesto en la Ley de Sociedades de Capital española, así como por lo dispuesto en sus Estatutos Sociales, Reglamentos de la Junta General y del Consejo y restantes normas de código de buen gobierno corporativo que aprueben los órganos competentes de la compañía. Excepto cuando el contexto pueda requerir lo contrario, las referencias hechas en este reporte integrado a "CEMEX Latam Holdings", "nosotros", "nuestro" se refieren a CEMEX Latam Holdings S.A.

## Ciclo de reporte

CEMEX Latam Holdings ha publicado anualmente, desde 2013, un Informe de Desarrollo Sostenible que aborda una amplia gama de asuntos relacionados con su desempeño económico, ambiental, social y de gobierno corporativo. La intención de nuestro primer Reporte Integrado es ofrecer un análisis integral de la visión estratégica, desempeño, gobierno corporativo y creación de valor de la compañía, además de proveer una comprensión más profunda de los indicadores clave de desempeño, financieros y no financieros, que la compañía emplea para gestionar su negocio en el corto, mediano y largo plazo.

## Límites y periodo de reporte

Para la preparación de este reporte, consolidamos la información de nuestros países y operación. Cubre nuestras líneas de negocios de cemento, concreto y agregados, y presenta nuestro desempeño, avance, logros y retos financieros y no financieros para el año calendario 2017, que corresponde al año fiscal de la compañía. Nuestro análisis de materialidad fue la guía para la consolidación de este reporte; y los temas incluidos se relacionan particularmente con los que se consideraron de mayor importancia como se refleja en la matriz de materialidad y que cubre tanto temas financieros como de sostenibilidad.

A menos que se indique lo contrario, la información que se presenta en este reporte corresponde a CEMEX Latam Holdings en su totalidad. Hemos incluido información de las operaciones en las que tenemos el control financiero y operativo. Si una planta es vendida, su información ya no es utilizada en nuestros datos ni considerada en nuestras metas. Para aquellos casos en que hayamos recalculado datos de años anteriores como resultado de mejoras en nuestros sistemas de recolección de datos o cambios en la empresa, éstos se encuentran claramente identificados. A menos de que se indique otra cosa, todas las cantidades monetarias se reportan en dólares americanos. Todas

las unidades en toneladas hacen referencia a toneladas métricas.

La información de nuestro Reporte Integrado 2017 proviene de fuentes diversas, incluyendo sistemas de gestión interna y bases de datos de desempeño, así como encuestas anuales que se aplicaron en los países. Nuestro objetivo es mejorar la transparencia y exhaustividad de cada reporte que producimos, y paralelamente optimizar nuestros procesos y el modo en que presentamos la información.

## Técnicas de medición de datos

Empleamos los siguientes protocolos y técnicas para medir los indicadores clave de desempeño en sostenibilidad (KPI en inglés) que reportamos:

- **Emisiones de CO<sub>2</sub>:** CEMEX Latam Holdings reporta emisiones de CO<sub>2</sub> absolutas y específicas siguiendo la versión más reciente de la Iniciativa de Sostenibilidad del Cemento (CSI en inglés), denominado: "Protocolo de CO<sub>2</sub> y energía del cemento", versión 3.1, publicada en mayo del 2011. Éste considera las emisiones directas que ocurren de fuentes que son propiedad de la compañía o son controladas por ésta, excluyendo las provenientes de la combustión de biomasa, que se reportan por separado (Alcance 1) y las

emisiones indirectas provenientes de la generación de electricidad comprada y consumida en el equipo propiedad de o controlado por la compañía (Alcance 2). La información histórica se mantiene sin cambios debido a que el anterior protocolo está muy alineado con los métodos simples para reportar las emisiones de CO<sub>2</sub> por el proceso de calcinación.

- **Emisiones de polvo, NOx y SOx:** Las cifras absolutas y específicas se calculan con base en las mediciones de los hornos tomadas de los Sistemas de Monitoreo Continuo de Emisiones (en los sitios que cuentan con hornos equipados con dicha tecnología) o análisis puntuales. Estos métodos cumplen por completo con los “Lineamientos para el monitoreo y reporte de emisiones” del CSI. Toda la información se exporta a las bases de datos de CEMEX, y es procesada, calculada y validada para obtener la cifra final del grupo. Los valores están calculados de acuerdo al estándar de 0°C, 1 atmósfera y 10% de oxígeno (O<sub>2</sub>) en el punto de medición.
- **Energía:** Los indicadores de consumo de combustible se registran en bases de datos internas de CEMEX que clasifican a los combustibles como “convencionales”, “alternos” o “de biomasa” según la hoja de cálculo

que corresponde al “Protocolo de CO<sub>2</sub> del cemento” del CSI. Los valores caloríficos se obtienen de análisis en sitio (en las localidades donde es viable), valores proporcionados por el proveedor o por los valores estándar de los “Lineamientos para la selección y uso de combustibles y materias primas en el proceso de manufactura del cemento” del CSI.

- **Factor clínker y combustibles alternos:** Todo el consumo de materiales se registra en bases de datos internas de CEMEX en las que se definen los “materiales alternos” según los estándares de los “Lineamientos para la selección y uso de combustibles y materias primas en el proceso de manufactura del cemento” del CSI. El “factor clínker/cemento” se calcula utilizando procedimientos detallados en la hoja de cálculo del “Protocolo del CO<sub>2</sub> del Cemento y Energía” del CSI con información obtenida en las bases de datos.
- **Salud y seguridad:** En la base de datos interna conocida como SISTER se recopila toda la información relacionada con la salud y seguridad de cada sitio, la cual automáticamente provee los datos necesarios para calcular los indicadores. La base de datos está configurada utilizando las definiciones del CSI.

### Alineados al Global Reporting Initiative (GRI)

Desde 2013 hasta 2016 CEMEX Latam Holdings aplica los lineamientos GRI-G4, utilizando la opción “de conformidad” esencial para preparar su Informe de Desarrollo Sostenible. A partir de este Reporte Integrado correspondiente al ciclo 2017, hemos migrado a los Estándares del GRI. El Índice de Contenidos GRI, adjunto dentro de este Reporte, incluye referencias cruzadas a los principios del Pacto Global y a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), ambas iniciativas de la Naciones Unidas.

### Comunicación de progreso del pacto mundial de las naciones unidas

CEMEX Colombia y CEMEX Panamá, nuestras dos operaciones mayores, son signatarios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas, una iniciativa estratégica para que las empresas se comprometan a alinear sus operaciones con 10 Principios universalmente aceptados en las áreas de derechos humanos, trabajo, medioambiente y anticorrupción. Anualmente ambas operaciones presentan su Comunicación de Progreso (COP) al Pacto Mundial, con lo demuestran un sólido compromiso de adhesión a estos principios. El presente Reporte Integrado apoya dichos COP de nuestras operaciones en Colombia y Panamá, permitiendo conocer con mayor profundidad los avances alcanzados durante el año en nuestra región.



### Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

Los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) fueron adoptados por la Asamblea General de las Naciones Unidas en septiembre de 2015. Las 169 metas que éstos incluyen buscan terminar con la pobreza, proteger al planeta e impulsar la prosperidad, y forman parte de la nueva agenda de desarrollo sostenible. Para mostrar nuestro claro compromiso de contribuir a la implementación de los ODS, en las páginas de este reporte el lector podrá encontrar en la página 12 de este informe una relación cómo nuestras principales iniciativas aportaron a los ODS durante 2017.

## Términos que utilizamos

### Términos financieros

**pbs (Puntos base)** es una unidad de medida porcentual a 0.01%, la cual es emplea para medir los cambios de tasas de interés, índices de acciones e inversiones de renta fija.

**pp** equivale a puntos porcentuales.

**Capital en trabajo neto** CEMEX Latam Holdings lo define como las cuentas por cobrar más inventarios menos cuentas por pagar operativas. El capital de trabajo no es una métrica utilizada bajo los principios de contabilidad generalmente aceptados.

**Deuda total** CEMEX Latam Holdings la define como la deuda a corto plazo y deuda a largo plazo más arrendamientos financieros. La deuda total no es una métrica utilizada bajo los principios de contabilidad generalmente aceptados.

**Flujo de efectivo libre** CEMEX Latam Holdings lo define como el flujo de operación menos gasto por interés

neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento, cambios en el capital en trabajo, impuestos pagados y otras partidas en efectivo (otros gastos netos menos la venta de activos no operativos obsoletos y/o sustancialmente depreciados). El flujo de efectivo libre no es una métrica utilizada bajo los principios de contabilidad generalmente aceptados.

**Flujo de operación** CEMEX Latam Holdings lo define como la utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización. El flujo de operación tampoco incluye otros ingresos y gastos que no están relacionados directamente con la actividad principal de CEMEX Latam Holdings, las cuales son de naturaleza inusual e infrecuente de acuerdo a las normas de información financiera. El flujo de operación no es una métrica utilizada bajo los principios de contabilidad generalmente aceptados.

**Inversiones en activo fijo de mantenimiento** CEMEX Latam Holdings lo define como las inversiones llevadas

a cabo con el propósito de mantener la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa. Las inversiones en activo fijo de mantenimiento no es una métrica utilizada bajo los principios de contabilidad generalmente aceptados.

**Inversiones en activo fijo estratégicas** CEMEX Latam Holdings lo define como inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos. Las inversiones en activo fijo de expansión no es una métrica utilizada bajo los principios de contabilidad generalmente aceptados.

## TÉRMINOS DE LA INDUSTRIA

### Agregados

Están compuestos de grava y arena que son extraídos de sus respectivas canteras. Estos materiales proporcionan al concreto el volumen necesario e incrementan su resistencia. Bajo circunstancias normales, un metro cúbico de concreto contiene dos toneladas de grava y arena.

### Capacidad instalada

Es la capacidad teórica de producción anual. La capacidad efectiva es la capacidad de producción anual óptima de una planta, que puede ser inferior entre el 10% y el 20% de la capacidad instalada.

### Cemento

Es un agente unificador hidráulico con una composición por peso de al menos 95% de clínker y de 0% a 5% de un menor componente (usualmente sulfato de calcio). Se endurece bajo el agua, y cuando se mezcla con agregados y agua produce el concreto o el mortero.

### Cenizas volantes

Son residuos de combustión de plantas termoeléctricas de generación eléctrica que pueden ser utilizadas como material cementante.

### Clínker

Es un producto de cemento intermedio que se obtiene mezclando arcilla, caliza y óxido de hierro en un horno a 1,450 grados centígrados. Se utiliza aproximadamente una tonelada de clínker por cada 1.1 toneladas de cemento gris.

### Concreto

Se obtiene a través de la combinación de cemento, agregados y agua.

### Coque de petróleo

Es un producto del proceso de coquización en refinerías.

### Escoria

Es un subproducto de la fundición de minerales al purificar metales.

### Puzolana

Es una ceniza volcánica fina y arenosa.

### Tonelada métrica

Es equivalente a 1.102 toneladas cortas. En este reporte nos referimos como toneladas a las toneladas métricas.

### Advertencia Respecto a Declaraciones sobre Actos Futuros

Este reporte integrado contiene estimaciones sobre nuestras condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles aplicables. La intención de CEMEX Latam Holdings, S.A. ("CEMEX Latam") es que estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para estimaciones sobre condiciones futuras en las leyes bursátiles aplicables. En algunos casos, estas estimaciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "podría", "debería", "podrá", "anticipar", "estimar", "esperar", "planear", "creer", "predecir", "posible" y "pretender" u otras palabras similares. Estas estimaciones sobre nuestras condiciones futuras reflejan nuestras expectativas y proyecciones sobre los eventos futuros basándonos en nuestra experiencia sobre los hechos presentes y las circunstancias y supuestos sobre eventos futuros. Estas estimaciones necesariamente incluyen riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados

actuales difieran significativamente de nuestras expectativas. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran causar un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias, incluyen: la actividad cíclica en el sector de la construcción; competencia; las condiciones políticas, económicas y de negocios generales; el ambiente regulatorio, incluyendo reglas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos y adquisiciones; la capacidad de CEMEX, S.A.B. de C.V. ("CEMEX") de satisfacer sus obligaciones conforme al Contrato de Financiamiento así como las obligaciones bajo las actas de emisión que regulan sus bonos de alto rendimiento; la habilidad de CEMEX o CEMEX Latam para realizar ventas o adquisiciones de activos y/o alcanzar reducciones en costos a partir de las iniciativas de reducción de costos de CEMEX y CEMEX Latam; las condiciones climáticas; desastres naturales y otros eventos no previstos; y otros riesgos e incertidumbres asociados con el negocio de CEMEX y/o CEMEX Latam y los países

en los que opera CEMEX y CEMEX Latam. Se les recomienda a los lectores a que lean este reporte integrado, y cuidadosamente consideren los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan nuestro negocio. La información contenida en este reporte integrado está sujeta a cambios sin previo aviso, y no estamos obligados a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por nosotros ante la Superintendencia Financiera de Colombia. Este reporte integrado también incluye información estadística relacionada con la producción, distribución, comercialización y venta del cemento, concreto premezclado, clínker y agregados. Nosotros generamos parte de esta información internamente, y otra parte fue obtenida de publicaciones independientes y reportes que consideramos que son una fuente confiable. No hemos verificado independientemente esta información, así como tampoco hemos obtenido autorización de ninguna organización para referirnos a sus reportes en este reporte integrado. Copyright CEMEX Latam Holdings, S.A. y subsidiarias.

### Relación con medios de comunicación

Paula Escobar

paulaandrea.escobar@cemex.com

Tel: +57 (1) 603 9053

### Relación con inversionistas

Pablo Antonio Gutiérrez Garza

pabloantonio.gutierrez@cemex.com

Tel: +57 (1) 603-9051



### Mercados de cotización

Bolsa de Valores de Colombia

Nemotécnico: CLH

### Sitio Web

www.cemexlatam.com

## ÍNDICE DE CONTENIDOS, ESTÁNDARES GRI

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	NÚMEROS DE PÁGINA O URL	ODS	PMNU
<b>Contenidos Generales</b>				
	102-1 Nombre de la organización	CEMEX Latam Holdings S.A.		
	102-2 Actividades, marcas, productos y servicios	p. 7, Nuestras operaciones p. 23-33, Portafolio de productos, servicios y soluciones de alta calidad p. 50-51, Mercados No vendemos productos que están prohibidos en ciertos mercados o que fueron objeto de preguntas por parte de las partes interesadas o debate público.		
	102-3 Ubicación de la sede	Calle Hernández de Tejada 1, CP 28027 Madrid, España		
	102-4 Ubicación de las operaciones	p. 7, Nuestras operaciones p. 183, Principales subsidiarias		
	102-5 Propiedad y forma jurídica	CEMEX Latam Holdings S.A. se organizó y constituyó en España en abril de 2012, como una sociedad anónima. Estructura Corporativa: <a href="http://www.cemexlatam.com/ES/Inversionistas/EstructuraCorporativa.aspx">www.cemexlatam.com/ES/Inversionistas/EstructuraCorporativa.aspx</a>		
	102-6 Mercados servidos	p. 7, Nuestras operaciones p. 23-33, Portafolio de productos, servicios y soluciones de alta calidad p. 50-51, Mercados		
Perfil de la organización	102-7 Tamaño de la organización	p. 7, Nuestras operaciones p. 43, El mejor talento p. 52-53, Resultados consolidados p. 105, Estados de Situación Financiera Consolidados <a href="http://www.cemexlatam.com/ES/Inversionistas/ArchivoDeReportes.aspx">http://www.cemexlatam.com/ES/Inversionistas/ArchivoDeReportes.aspx</a>		
	102-8 Información sobre empleados y otros trabajadores	p. 43, El mejor talento para implementar nuestra estrategia p. 185, Información no financiera: Nuestra gente, Fuerza laboral No tenemos un número sustancial de trabajadores reconocidos como trabajadores por cuenta propia. Las variaciones estacionales son mínimas.	8, 10	6
	102-9 Cadena de suministro	p. 85, Contratamos proveedores responsables CEMEX Latam Holdings es una empresa que gestiona de manera integral su cadena productiva, desde el abasto de materia prima en nuestras canteras y el aprovechamiento de CEMEX Energy para incrementar nuestra capacidad de autoabasto de energía, hasta la aplicación de nuestros productos en diversas soluciones de construcción, pasando por la producción de cemento, concreto y mortero, así como los procesos de logística y transporte a lo largo de la cadena. Al encontrarse verticalmente integrada, la gestión de los asuntos materiales a lo largo de la cadena de valor se define, en su mayor parte, dentro de la organización. Cómo hacemos cemento: <a href="http://www.cemexnicaragua.com/ProductosServicios/ComoHacemosCemento.aspx">http://www.cemexnicaragua.com/ProductosServicios/ComoHacemosCemento.aspx</a>		3
	102-10 Cambios significativos en la organización y su cadena de suministro	No hay cambios significativos.		

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	NÚMEROS DE PÁGINA O URL	ODS	PMNU
Perfil de la organización	102-11 Principio o enfoque de precaución	p. 14-18, Gestión de riesgo p.75, Certificación de nuestra flota de vehículos p.76, Optimizar nuestra huella de carbono p.78, Damos valor a los residuos como combustibles alternativos p. 79, Contribución a la economía circular p. 80, Invertimos en tecnología para minimizar las emisiones p. 82, Optimizar nuestro consumo de agua p. 84, Proteger y mejorar la biodiversidad Aplicamos el principio de precaución en nuestra gestión ambiental por ejemplo con la implementación de Planes de Acción de Biodiversidad, la instalación de plantas que nos permiten reutilizar el agua en nuestras operaciones, la inversión en tecnología para minimizar emisiones, impulsando la economía circular, neutralizando las emisiones de CO2 de nuestra flota vehicular y trabajando para reducir la intensidad de nuestra huella de carbono.		
	102-12 Iniciativas externas	Participamos con la Federación Interamericana del Cemento (FICEM). CEMEX Colombia y CEMEX Panamá, nuestras dos operaciones mayores, son signatarios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas. CEMEX SAB de CV también es signatario del Pacto Mundial de las Naciones Unidas desde 2004. Para obtener más información, consulte <a href="http://www.unglobalcompact.org">www.unglobalcompact.org</a> . CEMEX SAB de CV es miembro fundador de la Iniciativa para la Sostenibilidad del Cemento, un proyecto voluntario del Consejo Empresarial Mundial para el Desarrollo Sostenible (WBCSD) establecido en 1999, y se adhiere al protocolo de Iniciativa para la Sostenibilidad del Cemento para la medición de emisiones. Para obtener más información, consulte <a href="http://www.wbcscement.org">www.wbcscement.org</a> .		
	102-13 Afiliación a asociaciones	Participamos con la Federación Interamericana del Cemento (FICEM). Formar parte de asociaciones y sumarse a los objetivos de asociaciones es una tarea que se implementa a nivel local en cada uno de los países donde operamos.		
Estrategia	102-14 Declaración de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones	p. 4-6, Mensaje a nuestras audiencias de interés		
	102-15 Descripción de los principales impactos, riesgos y oportunidades	p. 14-18, Gestión de riesgo p. 59-60, Nuestras prioridades en materia de sostenibilidad p. 61, Comprendiendo el valor neto que generamos para la sociedad		
Ética e integridad	102-16 Valores, principios, estándares y normas de conducta	p. 9, Nuestra visión, propósitos, valores y misión p. 88, Nuestros valores Consulte en línea el Código de Ética y Conducta: <a href="https://www.cemex.com/es/sostenibilidad/posturas-y-politicas/politicas">https://www.cemex.com/es/sostenibilidad/posturas-y-politicas/politicas</a>	16	10
Gobernanza	102-18 Estructura de gobernanza	p. 57, Comité de sostenibilidad CEMEX p. 91-93, Consejo de Administración y Equipo Directivo Comisiones: <a href="http://www.cemexlatam.com/ES/Inversionistas/Comites.aspx">www.cemexlatam.com/ES/Inversionistas/Comites.aspx</a>		
Participación de los grupos de interés	102-40 Lista de grupos de interés	Empleados, clientes, proveedores, analistas, inversionistas, accionistas, comunidad, líderes de comunicación, gobierno, administración, Organizaciones de la Sociedad Civil, asociaciones, fundaciones, universidades.		
	102-42 Identificación y selección de grupos de interés	Nuestro Modelo de Gestión de Grupos de Interés es un proceso mediante el cual una unidad de negocios identifica las oportunidades para interactuar con las audiencias de interés, establece objetivos específicos, selecciona a los grupos más relevantes y crea un plan de acción. El primer paso para identificar a los grupos de interés es analizar los asuntos en nuestra matriz de Materialidad, la agenda de Asuntos Públicos, la agenda de riesgos y los planes estratégicos de negocios. Para cada tema, identificamos los objetivos que queremos alcanzar y los resultados esperados.		
	102-43 Enfoque para la participación de los grupos de interés	p. 10, Nuestro modelo de creación de valor p. 57, Construyendo relaciones de largo plazo con comunidades alrededor del mundo p. 59-60, Nuestras prioridades en materia de sostenibilidad p. 64, Claves para multiplicar los resultados de nuestra Estrategia Social p. 74, Comprometidos a operar de manera sostenible		

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	NÚMEROS DE PÁGINA O URL	ODS	PMNU
Participación de los grupos de interés	102-44 Temas y preocupaciones clave mencionados	Nuestro Modelo de Sostenibilidad refleja los asuntos de mayor relevancia para nuestros grupos de interés y la compañía. Hemos estructurado este informe con base a los asuntos de mayor materialidad identificados. Los temas por los que los grupos mostraron mayor interés son: - Empleados: Experiencia y satisfacción del cliente, Ética corporativa y transparencia, Salud y seguridad. - Clientes: Experiencia y satisfacción del cliente, Calidad e innovación en los productos, Ética corporativa y transparencia, Optimización del transporte y logística. - Proveedores: Ética corporativa y transparencia, Salud y seguridad, Gestión de proveedores. - Analistas, comunidad, gobiernos, ONG, universidades: Ética corporativa y transparencia, Gestión ambiental y de emisiones al aire, Desarrollo comunitario, Preservación de la biodiversidad.		
	102-45 Entidades incluidas en los estados financieros consolidados	p. 112, Notas a los estados financieros consolidados p. 191-192, Alcance del reporte p. 183, Principales subsidiarias		
	102-46 Definición de los contenidos de los informes y las Coberturas del tema	p. 10, Nuestro modelo de creación de valor p. 59-60, Nuestras prioridades en materia de sostenibilidad p. 191-192, Alcance del reporte		
	102-47 Lista de los temas materiales	p. 59-60, Nuestras prioridades en materia de sostenibilidad p. 61, Comprendiendo el valor neto que generamos para la sociedad		
	102-48 Reexpresión de la información	P. 185-189, Notas al pie de página p. 191-192, Alcance del reporte		
	102-49 Cambios en la elaboración de informes	P. 185-189, Notas al pie de página p. 191-192, Alcance del reporte		
Prácticas para la elaboración del Informe	102-50 Periodo objeto del informe	2017		
	102-51 Fecha del último informe	Agosto 2017		
	102-52 Ciclo de elaboración de informes	Anual		
	102-53 Punto de contacto para preguntas sobre el informe	p. 195, Información para inversionistas, medios y de sostenibilidad		
	102-54 Declaración de elaboración del informe de conformidad con los Estándares GRI	Este informe se ha elaborado de conformidad con los estándares GRI: opción Esencial		
	102-55 Índice de contenidos GRI	p. 196, Índice de Contenidos GRI		
	102-56 Verificación externa	p. 100, Información financiera: Informe del auditor independiente de acuerdo con las normas internacionales de auditoría. Sin relación entre CEMEX Latam Holdings y KPMG. Ni nuestro máximo órgano de gobierno ni nuestros ejecutivos están involucrados en buscar garantías para el informe de sostenibilidad de la organización. La información no financieros del presente Informe no cuenta con verificación externa. La información no financiera para este informe proviene de distintas fuentes apegadas a los lineamientos de recopilación de datos proporcionados por la coordinación central de CEMEX, que incluyen: sistemas de gestión interna, bases de datos y cuestionarios de desempeño.		

## TEMAS MATERIALES

### Desempeño económico

GRI 201: Desempeño económico	103-1 Explicación del tema material	p. 20, Ponemos a nuestros clientes en el centro de todo lo que hacemos		
Enfoque de gestión	103-2 El enfoque de gestión	p. 10, Nuestro modelo de creación de valor		7
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	p. 56-58, Gestión de sostenibilidad / p. 59-60, Nuestras prioridades de sostenibilidad p. 61, Comprendiendo el valor neto que generamos / p. 88, Nuestros valores		

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	NÚMEROS DE PÁGINA O URL	ODS	PMNU
GRI 201: Desempeño económico Contenidos temáticos	201-1 Valor económico directo generado y distribuido	p. 8, Resultados financieros p. 10, Nuestro modelo de creación de valor p. 61, Comprendiendo el valor neto que generamos para la sociedad p. 52, Resultados consolidados de la operación p. 53-54, Análisis de las operaciones locales	5, 7, 8, 9	7
<b>Experiencia y satisfacción del cliente [tema no cubierto por los estándares temáticos]</b>				
GRI 103: Enfoque de gestión	103-1 Explicación del tema material 103-2 El enfoque de gestión 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	p. 20, Ponemos a nuestros clientes en el centro de todo lo que hacemos p. 21-33, Nos empeñamos en ser la mejor opción para nuestros clientes en los mercados donde operamos p. 10, Nuestro modelo de creación de valor p. 56-58, Gestión de sostenibilidad / p. 59-60, Nuestras prioridades de sostenibilidad p. 61, Comprendiendo el valor neto que generamos p. 88, Nuestros valores		
<b>Crecimiento en mercados y países existentes [tema no cubierto por los estándares temáticos]</b>				
GRI 103: Enfoque de gestión	103-1 Explicación del tema material 103-2 El enfoque de gestión 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	p. 50-51, Participamos en mercados en los que podemos generar valor p. 10, Nuestro modelo de creación de valor p. 56-58, Gestión de sostenibilidad / p. 59-60, Nuestras prioridades de sostenibilidad p. 61, Comprendiendo el valor neto que generamos / p. 88, Nuestros valores		
<b>Retorno sobre el capital invertido [tema no cubierto por los estándares temáticos]</b>				
GRI 103: Enfoque de gestión	103-1 Explicación del tema material 103-2 El enfoque de gestión 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	p. 50-51, Participamos en mercados en los que podemos generar valor p. 10, Nuestro modelo de creación de valor p. 56-58, Gestión de sostenibilidad / p. 59-60, Nuestras prioridades de sostenibilidad p. 61, Comprendiendo el valor neto que generamos / p. 88, Nuestros valores		
<b>Salud y seguridad</b>				
GRI 403: Salud y seguridad en el trabajo Enfoque de gestión	103-1 Explicación del tema material 103-2 El enfoque de gestión 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	p. 36-42, La seguridad y salud son primero p. 85, Contratamos proveedores responsables p. 10, Nuestro modelo de creación de valor p. 56-58, Gestión de sostenibilidad / p. 59-60, Nuestras prioridades de sostenibilidad p. 61, Comprendiendo el valor neto que generamos / p. 88, Nuestros valores Consulte en línea la Política de Salud y Seguridad de CEMEX: <a href="https://www.cemex.com/es/sostenibilidad/posturas-y-politicas/politicas">https://www.cemex.com/es/sostenibilidad/posturas-y-politicas/politicas</a>		
	403-1 Representación de los trabajadores en comités formales trabajador-empresa de salud y seguridad	Los comités de salud y seguridad son gestionados a nivel local en cada país donde operamos.	8	6
GRI 403: Salud y seguridad en el trabajo Contenidos temáticos	403-2 Tipos de accidentes y tasas de frecuencia de accidentes, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de muertes por accidente laboral o enfermedad profesional	p. 37, Incidentes de empleados y colaboradores. p. 184, Información no financiera: Salud y seguridad • Índice de frecuencia de incidentes incapacitantes, por país: Brasil 0.0, Colombia 91.9, Costa Rica 0.0, El Salvador 0, Guatemala 0, Nicaragua 0.0, Panamá 15.7. • Tipo de incidente de empleados/contratistas: resbalar, caída de un desnivel, golpe por objeto en movimiento, golpe por objeto en caída, incidentes que involucran a vehículos en movimiento, incidentes al maniobrar, cargar o levantar, golpes contra objetos fijos, contacto con maquinaria, caída de altura. • Tasa de ausentismo, por país: Brasil 0.0, Colombia 2.2, Costa Rica 1.2, El Salvador 0.0, Guatemala 0.1, Nicaragua 0.8, Panamá 0.7. • En el cálculo de días perdidos registramos días naturales a partir del primer día de ausencia. • Sistema de reglas que se aplica: Protocolo de la Iniciativa para la Sostenibilidad del Cemento, junto con directrices internas.	3, 8	
	403-4 Temas de salud y seguridad tratados en acuerdos formales con sindicatos	Algunos de los temas cubiertos son: consultas sobre prácticas de trabajo seguras, vestimenta y equipo de seguridad, y entrenamiento de seguridad, entre otros.	8	

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	NÚMEROS DE PÁGINA O URL	ODS	PMNU
GRI 416: Salud y seguridad de los clientes Enfoque de gestión	103-1 Explicación del tema material 103-2 El enfoque de gestión 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	p. 36-42, La seguridad y salud son primero p. 10, Nuestro modelo de creación de valor p. 56-58, Gestión de sostenibilidad / p. 59-60, Nuestras prioridades de sostenibilidad p. 61, Comprendiendo el valor neto que generamos / p. 88, Nuestros valores La salud y la seguridad se consideran en cada fase del desarrollo de los productos, desde el diseño hasta la disposición. Cumplimos con la legislación aplicable y los requisitos de salud y seguridad cuando diseñamos productos. Las Hojas de Datos de Seguridad del Material describen los peligros potenciales y las precauciones que deben tomarse al manejar nuestros productos.		
GRI 416: Salud y seguridad de los clientes Contenidos temáticos	416-1 Evaluación de los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos o servicios	Los aspectos de salud y seguridad se consideran en cada etapa del ciclo de vida de nuestros productos. Nos esforzamos por que nuestros productos sean seguros de transportar, almacenar, manipular, usar y eliminar. Algunos productos pueden conllevar riesgos para la salud y la seguridad de las personas si no se toman las precauciones adecuadas. Para prevenir tales riesgos, hemos compilado hojas de seguridad del producto que describen las principales precauciones que deben tomarse. Para obtener más información, contactar a las oficinas locales de ventas.		
GRI 416: Salud y seguridad de los clientes Contenidos temáticos	416-2 Casos de incumplimiento relativos a los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos y servicios	Cualquier procedimiento estaría incluido en la Nota 23 de los estados financieros consolidados. p. 176-182, Procedimientos legales	16	
<b>Compromiso y desarrollo de los empleados</b>				
GRI 401: Empleo Enfoque de gestión	103-1 Explicación del tema material 103-2 El enfoque de gestión 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	p. 43, El mejor talento para implementar nuestra estrategia p. 44, Escuchamos a nuestros colaboradores para fortalecer el ambiente de trabajo p. 85, Contratamos proveedores responsables p. 10, Nuestro modelo de creación de valor p. 56-58, Gestión de sostenibilidad / p. 59-60, Nuestras prioridades de sostenibilidad p. 61, Comprendiendo el valor neto que generamos / p. 88, Nuestros valores		
GRI 401: Empleo Contenidos temáticos	401-1 Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal	p. 185, Información no financiera: Nuestra gente: Contratación y Rotación de empleados	5, 8, 10	6
	401-2 Beneficios para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales	Algunos beneficios para empleados de tiempo completo o tiempo parcial: Seguro de vida, cuidado de la salud, cobertura de invalidez y discapacidad, licencia parental, disposición de jubilación.	3, 5, 8	
	401-3 Permiso parental	La licencia por maternidad y paternidad puede variar según las regulaciones dentro de los países en los que operamos.	5, 8	6
GRI 404: Formación y enseñanza Enfoque de gestión	103-1 Explicación del tema material 103-2 El enfoque de gestión 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	p. 43, El mejor talento para implementar nuestra estrategia p. 44, Escuchamos a nuestros colaboradores para fortalecer el ambiente de trabajo p. 10, Nuestro modelo de creación de valor p. 56-58, Gestión de sostenibilidad / p. 59-60, Nuestras prioridades de sostenibilidad p. 61, Comprendiendo el valor neto que generamos / p. 88, Nuestros valores Apoyamos a nuestra gente en el logro de su máximo potencial al ofrecer una oferta de desarrollo integral. Nuestra filosofía considera las experiencias como la piedra angular del desarrollo, respaldada por el coaching y los programas de aprendizaje tradicionales. Fomentamos que la responsabilidad sea compartida, combinando el compromiso individual de cumplir con los objetivos personales de desarrollo con la retroalimentación y la orientación proporcionada por los supervisores. Los ejecutivos y empleados administrativos tienen acceso a una herramienta en línea de revisiones del desarrollo profesional, mientras que otros empleados y operadores reciben evaluaciones regulares de desempeño y desarrollo profesional directamente de sus supervisores a través de sesiones en persona de retroalimentación.		
GRI 404: Formación y enseñanza Contenidos temáticos	404-1 Media de horas de formación al año por empleado	p. 185, Información no financiera: Nuestra gente, Promedio de horas de formación	4, 5, 8	6
	404-2 Programas para mejorar las aptitudes de los empleados y programas de ayuda a la transición	p. 45, Más efectivos en la implementación de nuestra estrategia p. 96, Capacitación y comunicación	8	
	404-3 Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo profesional	p. 46, Desarrollamos líderes que logran resultados p. 185, Información no financiera: Nuestra gente: Empleados que han recibido una evaluación de desempeño	5, 8, 10	6

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	NÚMEROS DE PÁGINA O URL	ODS	PMNU
GRI 405: Diversidad e igualdad Enfoque de gestión	103-1 Explicación del tema material 103-2 El enfoque de gestión 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	p. 43, El mejor talento para implementar nuestra estrategia p. 48, Construyendo una empresa diversa e inclusiva p. 98, Fomento a la diversidad p. 10, Nuestro modelo de creación de valor p. 56-58, Gestión de sostenibilidad / p. 59-60, Nuestras prioridades de sostenibilidad p. 61, Comprendiendo el valor neto que generamos / p. 88, Nuestros valores		
GRI 405: Diversidad e igualdad Contenidos temáticos	405-1 Diversidad en órganos de gobierno y empleados 405-2 Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres	p. 90, Consejo de Administración p. 91-93, Consejo de Administración y Equipo Directivo p. 185, Información no financiera: Nuestra gente: Fuerza laboral p. 185, Información no financiera: Nuestra gente: Proporción salarial de hombres a mujeres	5, 8 5, 8, 10	6 6
<b>Calidad e innovación en los productos [tema no cubierto por los estándares temáticos]</b>				
GRI 103: Enfoque de gestión	103-1 Explicación del tema material 103-2 El enfoque de gestión 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	p. 20, Ponemos a nuestros clientes en el centro de todo lo que hacemos p. 24, Concretos con tecnología de punta p. 21-33, Nos empeñamos en ser la mejor opción para nuestros clientes p. 10, Nuestro modelo de creación de valor p. 56-58, Gestión de sostenibilidad / p. 59-60, Nuestras prioridades de sostenibilidad p. 61, Comprendiendo el valor neto que generamos / p. 88, Nuestros valores		
<b>Ética corporativa y transparencia</b>				
GRI 205: Anticorrupción Enfoque de gestión	103-1 Explicación del tema material 103-2 El enfoque de gestión 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	p. 89, Reforzando la auditoría interna p. 89, Políticas vigentes p. 94, Línea de reporte ETHOSline p. 94-96, Integridad y cumplimiento p. 10, Nuestro modelo de creación de valor p. 56-58, Gestión de sostenibilidad / p. 59-60, Nuestras prioridades de sostenibilidad p. 88, Nuestros valores Consulte en línea (1) la Política Antisoborno/Anticorrupción de CEMEX y (2) el Código de Ética y Conducta: <a href="https://www.cemex.com/es/sostenibilidad/posturas-y-politicas/politicas">https://www.cemex.com/es/sostenibilidad/posturas-y-politicas/politicas</a>		
	205-1 Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción	Durante 2017, distintas operaciones de CEMEX SAB fueron clasificadas como países de riesgo medio a alto por corrupción percibida basada en Transparencia Internacional. Todas fueron evaluadas por riesgos relacionados con la corrupción y no se encontraron incidentes. Además, los contratos con proveedores incluyen no sólo cláusulas antisoborno, sino también una carta de certificación antisoborno y se hace el mejor esfuerzo para analizar el comportamiento histórico de corrupción de los proveedores antes de firmar un contrato.	16	10
GRI 205: Anticorrupción Contenidos temáticos	205-2 Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	A nivel global CEMEX SAB realiza distintos análisis para detectar potenciales situaciones vulnerables y desplegar programas de capacitación anticorrupción. Además, se utilizan distintas herramientas de comunicación para distribuir la política antisoborno/anticorrupción a nuestros empleados. Adicionalmente, nuestros empleados tienen acceso al Código de Ética y Conducta que incluye en capítulo de cumplimiento con la normatividad antisoborno en el que todas las formas de corrupción son explícitamente rechazadas. En el caso de proveedores y contratistas, los contratos incluyen cláusulas antisoborno.	16	10
	205-3 Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas	No hubo incidentes que cayeran dentro del Foreign Corrupt Practices Act, ni se identificaron casos legales relacionados con prácticas de corrupción por parte de nuestra organización o nuestros empleados durante el período del informe. Monitoreamos continuamente el comportamiento de nuestros empleados y obligamos a nuestros empleados a denunciar cualquier acto de corrupción a través de ETHOSline.	16	10

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	NÚMEROS DE PÁGINA O URL	ODS	PMNU
GRI 206: Competencia desleal Enfoque de gestión	103-1 Explicación del tema material 103-2 El enfoque de gestión 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	p. 89, Reforzando la auditoría interna p. 89, Políticas vigentes p. 94, Línea de reporte ETHOSline p. 94-96, Integridad y cumplimiento p. 10, Nuestro modelo de creación de valor p. 56-58, Gestión de sostenibilidad / p. 59-60, Nuestras prioridades de sostenibilidad p. 88, Nuestros valores Consulte en línea (1) la Política Antisoborno/Anticorrupción de CEMEX y (2) el Código de Ética y Conducta: <a href="https://www.cemex.com/es/sostenibilidad/posturas-y-politicas/politicas">https://www.cemex.com/es/sostenibilidad/posturas-y-politicas/politicas</a>		
GRI 206: Competencia desleal Contenidos temáticos	206-1 Acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal y las prácticas monopólicas y contra la libre competencia	Cualquier procedimiento estaría incluido en la Nota 23 de los estados financieros consolidados. p. 176-182, Procedimientos legales	16	
GRI 419: Cumplimiento socioeconómico Enfoque de gestión	103-1 Explicación del tema material 103-2 El enfoque de gestión 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	p. 89, Reforzando la auditoría interna p. 89, Políticas vigentes p. 94, Línea de reporte ETHOSline p. 94-96, Integridad y cumplimiento p. 10, Nuestro modelo de creación de valor p. 56-58, Gestión de sostenibilidad / p. 59-60, Nuestras prioridades de sostenibilidad p. 88, Nuestros valores Consulte en línea (1) la Política Antisoborno/Anticorrupción de CEMEX y (2) el Código de Ética y Conducta: <a href="https://www.cemex.com/es/sostenibilidad/posturas-y-politicas/politicas">https://www.cemex.com/es/sostenibilidad/posturas-y-politicas/politicas</a>		
GRI 419: Cumplimiento socioeconómico Contenidos temáticos	419-1 Incumplimiento de las leyes y normativas en los ámbitos social y económico	Cualquier procedimiento estaría incluido en la Nota 23 de los estados financieros consolidados. p. 176-182, Procedimientos legales	16	
<b>Productos y soluciones para la construcción sostenible [tema no cubierto por los estándares temáticos]</b>				
GRI 103: Enfoque de gestión	103-1 Explicación del tema material 103-2 El enfoque de gestión 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	p. 24, Nuestras soluciones en concreto p. 24, Concretos con tecnologías de punta p. 28-29, Pavimentos de concreto, una solución superior p. 30, Soluciones integrales para la construcción de infraestructura p. 32, Soluciones avanzadas para la construcción de vivienda p. 10, Nuestro modelo de creación de valor p. 56-58, Gestión de sostenibilidad / p. 59-60, Nuestras prioridades de sostenibilidad p. 61, Comprendiendo el valor neto que generamos / p. 88, Nuestros valores p. 184, Información no financiera: Soluciones de construcción Consulte en línea el procedimiento de Gestión y Certificación de Edificios Sostenibles <a href="https://www.cemex.com/es/sostenibilidad/posturas-y-politicas/politicas">https://www.cemex.com/es/sostenibilidad/posturas-y-politicas/politicas</a>		
<b>Gestión ambiental y de emisiones al aire</b>				
GRI 307: Cumplimiento ambiental Enfoque de gestión	103-1 Explicación del tema material 103-2 El enfoque de gestión 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	p. 74, Comprometidos a operar de manera responsable p. 74, Sistema de Gestión Ambiental p. 80, Invertimos en tecnología para minimizar las emisiones p. 81, Tecnología de vanguardia en Planta Caracolito p. 10, Nuestro modelo de creación de valor p. 56-58, Gestión de sostenibilidad / p. 59-60, Nuestras prioridades de sostenibilidad p. 61, Comprendiendo el valor neto que generamos / p. 88, Nuestros valores Consulte en línea la Política de Medioambiente de CEMEX: <a href="https://www.cemex.com/es/sostenibilidad/posturas-y-politicas/politicas">https://www.cemex.com/es/sostenibilidad/posturas-y-politicas/politicas</a>		

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	NÚMEROS DE PÁGINA O URL	ODS	PMNU
GRI 307: Cumplimiento ambiental Contenidos temáticos	307-1 Incumplimiento de la legislación y normativa ambiental	Cualquier procedimiento estaría incluido en la Nota 23 de los estados financieros consolidados. p. 176-182, Procedimientos legales	16	8
GRI 305: Emisiones Contenidos temáticos	305-6 Emisiones de sustancias que agotan la capa de ozono (SAO)	No reportamos este asunto porque nuestra operación no crea emisiones significativas de sustancias que afecten la capa de ozono.	3, 12	7, 8
	305-7 Óxidos de nitrógeno, óxidos de azufre y otras emisiones significativas al aire	p. 188, Información no financiera: Calidad del aire Se reporta respecto a las emisiones al aire que la Guía de la CSI Guidelines for Emissions Monitoring and Reporting in the Cement Industry identifica como las más importantes desde el punto de vista de las fuentes en sitio que utilizamos en nuestro proceso: <a href="http://www.wbcscement.org/">http://www.wbcscement.org/</a> Los estándares utilizados en la medición de emisiones al aire, dependen de los requerimientos de cada país. Los estándares utilizados también dependen de los procedimientos normales utilizados por compañías externas que realizan las mediciones puntuales. En el caso de la medición continua, el equipo se mantiene, opera y calibra de acuerdo con los estándares. Los estándares utilizados para mediciones puntuales son EPA, ISO, y EN, de acuerdo con el contaminante y el país. En la mayoría de los casos las reglas EPA son utilizadas para el muestreo y los métodos EPA o ISO son utilizados para los cálculos en laboratorio. Los datos reportados en el informe de emisiones de chimenea son medidos de forma continua o puntual.	3, 12, 14, 15	7, 8
<b>Abastecimiento, eficiencia y costo de energía</b>				
GRI 302: Energía Enfoque de gestión	103-1 Explicación del tema material 103-2 El enfoque de gestión 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	p. 74, Comprometidos a operar de manera responsable p. 74, Sistema de Gestión Ambiental p. 77, Consumimos energía eléctrica de manera más limpia y eficiente p. 10, Nuestro modelo de creación de valor p. 56-58, Gestión de sostenibilidad / p. 59-60, Nuestras prioridades de sostenibilidad p. 61, Comprendiendo el valor neto que generamos / p. 88, Nuestros valores Consulte en línea la Política de Medioambiente de CEMEX: <a href="https://www.cemex.com/es/sostenibilidad/posturas-y-politicas/politicas">https://www.cemex.com/es/sostenibilidad/posturas-y-politicas/politicas</a>		
	302-1 Consumo energético dentro de la organización	p. 187, Información no financiera: Estrategia de carbono • Consumo de energía de fuentes renovables: lodos de aguas residuales, madera, papel, cartón, harina de animales, biomasa agrícola, orgánica y de otro tipo de biomasa. • Consumo de energía de fuentes no renovables: carbón, coque de petróleo, aceite combustible, gas natural, diésel, aceites usados, llantas, combustibles derivados de residuos, solventes, aserrín, desechos industriales, otros desechos sólidos a base de fósiles y desechos líquidos. En 2017, sustituimos el 17.5% de los combustibles primarios con combustibles alternativos, mitigando así el uso de carbón. Directrices para selección y el uso de combustibles y materias primas en la fabricación de cemento: <a href="http://www.wbcscement.org/">http://www.wbcscement.org/</a> Todas las unidades se encuentra disponibles en el Cement CO2 and Energy Protocol, Version 3.1: <a href="http://www.cement-co2-protocol.org/en/">www.cement-co2-protocol.org/en/</a>	7, 8, 12, 13	7, 8
GRI 302: Energía Contenidos temáticos	302-2 Consumo energético fuera de la organización	p. 187, Información no financiera: Estrategia de carbono La energía consumida fuera de la organización no es un asunto en el que enfocamos nuestra estrategia; la producción de cemento produce CO2 principalmente a partir de fuentes dentro de la organización: la combustión de combustibles fósiles durante la calcinación de la piedra caliza.	7, 8, 12, 13	8
	302-3 Intensidad energética	p. 187, Información no financiera: Estrategia de carbono Tipos de energía incluida en el cálculo de intensidad energética: Combustibles	7, 8, 12, 13	8
	302-4 Reducción del consumo energético	Con respecto a la electricidad, durante 2017 logramos consumir el 64% de nuestras necesidades de energía en operaciones de cemento a partir de fuentes de energía limpia. Energía incluida: Combustibles y electricidad utilizados durante el proceso de producción. Todas las unidades se encuentran disponibles en el Cement CO2 and Energy Protocol, Version 3.1: <a href="http://www.cement-co2-protocol.org/en/">www.cement-co2-protocol.org/en/</a>	7, 8, 12, 13	8, 9

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	NÚMEROS DE PÁGINA O URL	ODS	PMNU
GRI 302: Energía Contenidos temáticos	302-5 Reducción de los requerimientos energéticos de productos y servicios	p. 24, Nuestras soluciones en concreto p. 24, Concretos con tecnologías de punta p. 28-29, Pavimentos de concreto, una solución superior p. 76, Herramienta de Huella de Carbono Tenemos una serie de productos y soluciones que resultan en ahorros de energía. Sin embargo, consideramos que esta información es confidencial y clave para nuestra estrategia comercial.	7, 8, 12, 13	8
<b>Estrategia de gestión del CO2</b>				
GRI 305: Emisiones Enfoque de gestión	103-1 Explicación del tema material 103-2 El enfoque de gestión 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	p. 74, Comprometidos a operar de manera responsable p. 74, Sistema de Gestión Ambiental p. 75, La primera compañía en Colombia en certificar su flota de vehículos como carbono neutral p. 76-78, Optimizar nuestra huella de carbono p. 10, Nuestro modelo de creación de valor / p. 56-58, Gestión de sostenibilidad p. 59-60, Nuestras prioridades de sostenibilidad / p. 88, Nuestros valores Consulte en línea la Política de Medioambiente: <a href="https://www.cemex.com/es/sostenibilidad/posturas-y-politicas/politicas">https://www.cemex.com/es/sostenibilidad/posturas-y-politicas/politicas</a>		7, 8, 9
	305-1 Emisiones directas de GEI (alcance 1)	p. 87 - Información no financiera: Estrategia de carbono, Emisiones absolutas p. 191 - Alcance del reporte: Técnicas de medición de datos Para mayor información consultar el Informe al CDP: <a href="http://www.cdp.net">www.cdp.net</a> Año base: 1990, de acuerdo a las mejores prácticas de nuestra industria (por ejemplo, el Protocolo de la Iniciativa para la Sostenibilidad del Cemento).	3, 12, 13, 14, 15	7, 8
	305-2 Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2)	p. 191 - Alcance del reporte: Técnicas de medición de datos Para mayor información consultar el Informe al CDP: <a href="http://www.cdp.net">www.cdp.net</a> Año base: 1990, de acuerdo a las mejores prácticas de nuestra industria (por ejemplo, el Protocolo de la Iniciativa para la Sostenibilidad del Cemento).	3, 12, 13, 14, 15	7, 8
GRI 305: Emisiones Contenidos temáticos	305-3 Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	Para mayor información consultar el Informe al CDP: <a href="http://www.cdp.net">www.cdp.net</a>	3, 12, 13, 14, 15	7, 8
	305-4 Intensidad de las emisiones de GEI	p. 87 - Información no financiera: Estrategia de carbono, Emisiones específicas p. 191 - Alcance del reporte: Técnicas de medición de datos Los GEI incluidos en la relación de intensidad: Alcance 1 Gases incluidos: CO2, siguiendo el Protocolo GEI y el Protocolo de la Iniciativa para la Sostenibilidad del Cemento del WBCSD.	15	8
	305-5 Reducción de las emisiones de GEI	p. 87 - Información no financiera: Estrategia de carbono, Emisiones específicas p. 191 - Alcance del reporte: Técnicas de medición de datos Reporte dónde se presentaron las reducciones en las emisiones de GEI: Alcance 1. Gases incluidos: CO2, siguiendo el Protocolo GEI y el Protocolo de la Iniciativa para la Sostenibilidad del Cemento del WBCSD. Año base: 1990, de acuerdo a las mejores prácticas de nuestra industria (por ejemplo, el Protocolo de la Iniciativa para la Sostenibilidad del Cemento).	14, 15	8, 9

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	NÚMEROS DE PÁGINA O URL	ODS	PMNU
<b>Desarrollo comunitario local</b>				
GRI 413: Comunidades locales Enfoque de gestión	103-1 Explicación del tema material 103-2 El enfoque de gestión 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	p. 62, Estrategia social de alto impacto p. 64, Seis claves para multiplicar los resultados de nuestra estrategia social p. 10, Nuestro modelo de creación de valor p. 56-58, Gestión de sostenibilidad / p. 59-60, Nuestras prioridades de sostenibilidad p. 61, Comprendiendo el valor neto que generamos / p. 88, Nuestros valores Hablamos con nuestros vecinos con el fin de mejorar la comprensión mutua de nuestras necesidades y preocupaciones. Las relaciones con la comunidad se gestionan a nivel local para adaptarse a las circunstancias particulares de cada operación lo que nos ayuda a identificar las necesidades de las comunidades y nuestros impactos en ellas con el objetivo de desarrollar e implementar programas sociales efectivos y específicos en cada sitio. Aunque los detalles se determinan localmente, los planes de relacionamiento comunitario deben estar de acuerdo con las pautas de inversión social de CEMEX. Estas pautas internas proporcionan un marco común para la planificación y ejecución de nuestras estrategias de inversión social: programas que ejecutamos directamente, programas realizados a través de asociaciones, donaciones en efectivo y en especie y esfuerzos de voluntariado de empleados.		1
GRI 413: Comunidades locales Contenidos temáticos	413-1 Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo 413-2 Operaciones con impactos negativos significativos – reales y potenciales– en las comunidades locales	Realizamos programas de relacionamiento con las comunidades locales en nuestras operaciones en Colombia, Panamá, Costa Rica, Nicaragua, Guatemala y El Salvador. p. 186, Información no financiera: Fortalecer a las comunidades locales No hubo informes de los que tengamos conocimiento sobre impactos negativos significativos en las comunidades.		1 1, 2
GRI 203: Impactos económicos indirectos Enfoque de gestión	103-1 Explicación del tema material 103-2 El enfoque de gestión 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	p. 62, Estrategia social de alto impacto p. 64, Seis claves para multiplicar los resultados de nuestra estrategia social p. 10, Nuestro modelo de creación de valor p. 56-58, Gestión de sostenibilidad / p. 59-60, Nuestras prioridades de sostenibilidad p. 61, Comprendiendo el valor neto que generamos / p. 88, Nuestros valores		
GRI 203: Impactos económicos indirectos Contenidos temáticos	203-1 Inversiones en infraestructuras y servicios apoyados 203-2 Impactos económicos indirectos significativos	p. 65-67, Vivienda digna e infraestructura básica p. 186, Información no financiera: Fortalecer a las comunidades locales p. 65-67, Vivienda digna e infraestructura básica p. 71, Centros Comunitarios CEMEX p. 186, Información no financiera: Fortalecer a las comunidades locales Los programas de inversión social de CEMEX Latam Holdings ayudan a las comunidades a construir vivienda digna e infraestructura básica, emprender nuevos negocios, contar con una mejor educación y mayores capacidades laborales y a robustecer la cultura de protección ambiental.	5, 7, 9, 11	9 1, 2, 3, 8, 10, 17
<b>OTROS TEMAS NO MATERIALES</b>				
<b>Reciclaje de materiales y economía circular</b>				
GRI 301: Materiales Enfoque de gestión	103-1 Explicación del tema material 103-2 El enfoque de gestión 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	p. 74, Comprometidos a operar de manera responsable p. 74, Sistema de Gestión Ambiental p. 10, Nuestro modelo de creación de valor p. 56-58, Gestión de sostenibilidad / p. 59-60, Nuestras prioridades de sostenibilidad		
GRI 301: Materiales Contenidos temáticos	301-1 Materiales utilizados por peso o volumen 301-2 Insumos reciclados 301-3 Productos reutilizados y materiales de envasado	Información confidencial. p. 77, Aprovechamos otros materiales cementantes p. 78, Damos valor a los residuos como combustibles alternativos p. 79, Contribución a la economía circular p. 188, Información no financiera: Gestión de residuos No consideramos que el empaque sea un asunto material para nuestra industria. En muchos de los países donde operamos, la mayoría de nuestra producción de cemento se vende a granel sin empaque. El concreto y los agregados no requieren empaque.	8, 12	7, 8 8 8

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	NÚMEROS DE PÁGINA O URL	ODS	PMNU
<b>Impacto económico directo en los grupos de interés [tema no cubierto por los estándares temáticos]</b>				
GRI 103: Enfoque de gestión	103-1 Explicación del tema material 103-2 El enfoque de gestión 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	p. 10, Nuestro modelo de creación de valor p. 56-58, Gestión de sostenibilidad / p. 59-60, Nuestras prioridades de sostenibilidad p. 61, Comprendiendo el valor neto que generamos para la sociedad / p. 88, Nuestros valores		
<b>Gestión del agua</b>				
GRI 303: Agua Enfoque de gestión	103-1 Explicación del tema material 103-2 El enfoque de gestión 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	p. 74, Comprometidos a operar de manera responsable p. 74, Sistema de Gestión Ambiental p. 82, Optimizar nuestro consumo de agua p. 10, Nuestro modelo de creación de valor p. 56-58, Gestión de sostenibilidad / p. 59-60, Nuestras prioridades de sostenibilidad p. 61, Comprendiendo el valor neto que generamos para la sociedad / p. 88, Nuestros valores Consulte en línea la Política de Agua de CEMEX: <a href="https://www.cemex.com/es/sostenibilidad/posturas-y-politicas/politicas">https://www.cemex.com/es/sostenibilidad/posturas-y-politicas/politicas</a> Para reportar la extracción de agua por fuentes se sigue la metodología creada en 2012 por CEMEX y el IUCN, la cual contiene indicadores clave de desempeño (alineados con los de la Iniciativa de Sostenibilidad del Cemento), los límites operacionales, cuatro niveles de precisión para la medición del agua, orientación sobre cómo presentar la información y recomendaciones para la calibración y el mantenimiento de los equipos.		
GRI 303: Agua Contenidos temáticos	303-1 Extracción de agua por fuente 303-3 Agua reciclada y reutilizada	p. 189, Información no financiera, Gestión del agua p. 189, Información no financiera, Gestión del agua	6 6, 8, 12	7, 8 8
<b>Gestión de residuos</b>				
GRI 306: Efluentes y residuos Enfoque de gestión	103-1 Explicación del tema material 103-2 El enfoque de gestión 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	p. 74, Comprometidos a operar de manera responsable p. 74, Sistema de Gestión Ambiental p. 79, Contribución a la economía circular p. 82, Optimizar nuestro consumo de agua p. 10, Nuestro modelo de creación de valor p. 56-58, Gestión de sostenibilidad / p. 59-60, Nuestras prioridades de sostenibilidad p. 61, Comprendiendo el valor neto que generamos / p. 88, Nuestros valores Consulte en línea la Política de Agua de CEMEX: <a href="https://www.cemex.com/es/sostenibilidad/posturas-y-politicas/politicas">https://www.cemex.com/es/sostenibilidad/posturas-y-politicas/politicas</a> Para reportar la extracción de agua por fuentes se sigue la metodología creada en 2012 por CEMEX y el IUCN, la cual contiene indicadores clave de desempeño (alineados con los de la Iniciativa de Sostenibilidad del Cemento), los límites operacionales, cuatro niveles de precisión para la medición del agua, orientación sobre cómo presentar la información y recomendaciones para la calibración y el mantenimiento de los equipos.		
GRI 306: Efluentes y residuos Contenidos temáticos	306-1 Vertido de aguas en función de su calidad y destino 306-2 Residuos por tipo y método de eliminación 306-3 Derrames significativos	p. 189, Información no financiera, Gestión del agua p. 188, Información no financiera, Gestión de residuos p. 186, Información no financiera, Gestión ambiental No tuvimos incidentes de Categoría 1 en 2017. Los incidentes de Categoría 1 son derrames ambientales significativos según lo definido por el procedimiento de informe de incidentes de CEMEX.	3, 6, 12, 14 3, 6, 12 3, 6, 12, 14, 15	8 8 8

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	NÚMEROS DE PÁGINA O URL	ODS	PMNU
<b>Preservación de la biodiversidad</b>				
GRI 304: Biodiversidad Enfoque de gestión	103-1 Explicación del tema material 103-2 El enfoque de gestión 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	p. 74, Comprometidos a operar de manera responsable p. 74, Sistema de Gestión Ambiental p. 84, Proteger y mejorar la biodiversidad p. 10, Nuestro modelo de creación de valor p. 56-58, Gestión de sostenibilidad / p. 59-60, Nuestras prioridades de sostenibilidad p. 61, Comprendiendo el valor neto que generamos / p. 88, Nuestros valores Consulte en línea la Política de Biodiversidad de CEMEX: <a href="https://www.cemex.com/es/sostenibilidad/posturas-y-politicas/politicas">https://www.cemex.com/es/sostenibilidad/posturas-y-politicas/politicas</a>		
GRI 304: Biodiversidad Contenidos temáticos	304-1 Centros de operaciones ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas	p. 84, Proteger y mejorar la biodiversidad p. 188, Gestión de la biodiversidad	6, 14, 15	3, 8
<b>Gestión de proveedores</b>				
GRI 204: Prácticas de adquisición Enfoque de gestión	103-1 Explicación del tema material 103-2 El enfoque de gestión 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	p. 68, Emprendimiento social y proveedores locales p. 85, Contratamos proveedores responsables p. 10, Nuestro modelo de creación de valor p. 56-58, Gestión de sostenibilidad / p. 59-60, Nuestras prioridades de sostenibilidad p. 61, Comprendiendo el valor neto que generamos / p. 88, Nuestros valores Consulte en línea el Código de Conducta para Hacer Negocios con Nosotros: <a href="https://www.cemex.com/es/sostenibilidad/posturas-y-politicas/politicas">https://www.cemex.com/es/sostenibilidad/posturas-y-politicas/politicas</a>	1, 5	
GRI 204: Prácticas de adquisición Contenidos temáticos	204-1 Proporción de gasto en proveedores locales	A nivel global CEMEX SAB estima que el 89% de las compras son abastecidas por proveedores locales.	8	