

---

# ***Butler's Choice A/S***

Nordre Havnekaj 35, DK-5300 Kerteminde

## **Årsrapport for 1. januar - 31. december 2017**

*Annual Report for 1 January - 31 December 2017*

---

CVR-nr. 20 04 08 07

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 28/3 2018

*The Annual Report was  
presented and adopted at  
the Annual General  
Meeting of the Company  
on 28/3 2018*

Jacob Stokkebye  
Dirigent  
Chairman



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

## Contents

	<u>Side</u> <u>Page</u>
<b>Påtegninger</b> <i>Management's Statement and Auditor's Report</i>	
Ledelsespåtegning <i>Management's Statement</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's Report</i>	2
<b>Selskabsoplysninger</b> <i>Company Information</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company Information</i>	7
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	8
<b>Årsregnskab</b> <i>Financial Statements</i>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december <i>Income Statement 1 January - 31 December</i>	14
Balance 31. december <i>Balance Sheet 31 December</i>	15
Noter til årsregnskabet <i>Notes to the Financial Statements</i>	18

*Translation of the Danish original. In case of discrepancy, the Danish version shall prevail.*

## Ledelsespåtegning *Management's Statement*

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Butler's Choice A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Butler's Choice A/S for the financial year 1 January - 31 December 2017.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2017 of the Company and of the results of the Company operations for 2017.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

Kerteminde, den 28. marts 2018  
*Kerteminde, 28 March 2018*

**Direktion**  
*Executive Board*

Jacob Stokkebye

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Heine Aagaard Christiansen  
formand  
*Chairman*

Kim Munk

Hans Clausen

Jacob Stokkebye

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

Til kapitalejeren i Butler's Choice A/S

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Butler's Choice A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

To the Shareholder of Butler's Choice A/S

### **Opinion**

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2017 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2017 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of Butler's Choice A/S for the financial year 1 January - 31 December 2017, which comprise income statement, balance sheet and notes, including a summary of significant accounting policies ("the Financial Statements").

### **Basis for opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### **Statement on Management's Review**

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

### ***Independent Auditor's Report***

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

#### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

#### **Management's responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

#### **Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements**

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent Auditor's Report*

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent Auditor's Report*

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

# **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent Auditor's Report*

Odense, den 28. marts 2018  
*Odense, 28 March 2018*

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

Brian Petersen  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne33722



## Selskabsoplysninger *Company Information*

### **Selskabet** *The Company*

Butler's Choice A/S  
Nordre Havnekaj 35  
DK-5300 Kerteminde

Telefon: + 45 65325181

Telephone:

Telefax: + 45 65325382

Facsimile:

Hjemmeside: [www.butlers-choice.com](http://www.butlers-choice.com)

Website:

CVR-nr.: 20 04 08 07

CVR No:

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december

*Financial period: 1 January - 31 December*

Hjemstedskommune: Kerteminde

*Municipality of reg. office: Kerteminde*

### **Bestyrelse** *Board of Directors*

Heine Aagaard Christiansen, formand (*Chairman*)  
Hans Clausen  
Jacob Stokkebye  
Kim Munk

### **Direktion** *Executive Board*

Jacob Stokkebye

### **Revision** *Auditors*

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Rytterkasernen 21  
DK-5000 Odense C

### **Pengeinstitut** *Bankers*

Nordea  
Vestre Stationsvej 7  
5000 Odense C

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter bestået af handel med fødevarer af høj kvalitet, inden for seafood, is og brød.

### Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2017 udviser et overskud på DKK 708.582 og selskabets balance pr. 31. december 2017 udviser en egenkapital på DKK 5.403.742

Dækningsbidraget er acceptabelt. Samlet vurderes årets resultat for 2017 at være nogenlunde tilfredsstillende.

Med udgangen af året lukkede Butler's Choice kontoret i Vietnam, fordi det ikke længere var rentabelt. Salgsvolumen af rejer modsvarede ikke kontorets driftsudgifter.

I 2017 har Butler's Choice lanceret en økologisk og Fairtrade-certificeret Krølle-Bølle is. Isen sælges i REMA1000 og i løbet af det kommende år også i ishuse på Bornholm.

### Redegørelse for samfundsansvar

Selskabet ønsker at kommunikere åbent om de miljømæssige og sociale aktiviteter, der er fuldt integreret i virksomhedens strategi – og har været det siden virksomhedens start i 1997.

#### FN's Verdensmål

På FN's Generalforsamling i 2015 vedtog alle verdens nationer sammen Verdensmålene – der handler om at løse mange af klodens største problemer inden 2030. Butler's Choice arbejder med Verdensmålene, fordi vi vil bidrage til at skabe en bæredygtig fremtid for alle. Vi fokuserer på fire Verdensmål, hvor vi igennem vores kerneforretning og måden vi driver

### Key activities

The Company's activities comprised trade in high quality food within seafood, ice cream and bread.

### Development in the year

The Company's income statement for 2017 shows a profit of DKK 708,582, and the Company's balance sheet at 31 December 2017 shows equity of DKK 5,403,742.

The contribution margin is acceptable. Overall, the 2017 performance is considered reasonably satisfactory.

At the end of the year, Butler's Choice closed the office in Vietnam as it was no longer profitable. The sales volume of shrimps did not match the operating expenses of the office.

In 2017, Butler's Choice launched an organic and Fairtrade certified Krølle-Bølle ice cream. The ice cream is sold in REMA1000 and will, in the course of the next year, also be sold in ice-cream booths in Bornholm.

### Statement of corporate social responsibility

The Company wants to communicate openly about its environmental and social activities which are a fully integrated part of the Company's strategy – and have been since its foundation back in 1997.

#### UN's Global Goals

At the UN's General Assembly in 2015, all the world's nations together adopted the Global Goals that aim to solve many of the world's biggest problems by 2030. Butler's Choice is working with the Global Goals as we want to contribute to a sustainable future for everyone. We are focusing on four of the Global Goals where we can contribute

## Ledelsesberetning Management's Review

vores virksomhed på bedst kan bidrage. Det drejer sig om:

Mål 5 Ligestilling mellem kønnene – vi arbejder i henhold til ILO's grundlæggende arbejdstagerrettigheder, der indebærer, at man ikke må diskriminere på nogen måder, heller ikke i forhold til køn. Vi arbejder specifikt for at sikre gode forhold og muligheder for de mange kvindelige arbejdere på rejefabrikkerne.

Mål 8 Anstændige jobs og økonomisk vækst – vi arbejder ud fra grundlæggende arbejdstagerrettigheder og sikrer et stabilt arbejdsmiljø. Vi har haft egne kontorer i Vietnam og Indien siden hhv. 2000 og 2003. Jf. ovenfor blev kontoret i Vietnam lukket med udgangen af 2017. I adskillige år har vi dermed bidraget til jobskabelse og økonomisk vækst gennem køb af skaldyr fra lokale fiskesamfund i begge lande.

Mål 12 Ansvarligt forbrug og produktion – for Butler's Choice er ansvarlighed forudsætningen for et kvalitetsprodukt. Vi arbejder både med at sikre den miljømæssige og sociale bæredygtighed inden for alle tre kategorier - seafood, is og brød.

Mål 14 Livet i havet – vi har en af branchens mest veldokumenterede ansvarlighedspolitikker for indkøb af fisk og skaldyr. Butler's Choice er certificeret til at handle med fisk og skaldyr fra MSC og ASC certificerede fiskerier.

I vores fond, Choice Foundation, bidrager vi gennem skole- og sundhedsprojekter specielt til Mål 3: Sundhed og trivsel, Mål 4: Kvalitetsuddannelse, Mål 5: Ligestilling mellem kønnene, Mål 6: Rent vand og sanitet.

### *Ny Code of Conduct*

I 2017 har selskabet indført en ny Code of Conduct, der dækker selskabet selv og dets leverandører. Code

the most through our core business and the way in which we carry out our activities. They are:

Goal 5 Gender equality – We follow the basic labor rights of ILO under which discrimination is not allowed in any form and neither is gender discrimination. We are working specifically to ensure good conditions and opportunities for the many female workers at the shrimp factories.

Goal 8 Decent work and economic growth – We are basing our activities on basic labour rights, and we ensure a stable working environment. We have had our own offices in Vietnam and India since 2000 and 2003. As stated above, the office in Vietnam was closed at the end of 2017. For a number of year, we contributed to creating jobs and economic growth through the purchase of shellfish from local fishing communities in both countries.

Goal 12 Responsible consumption and production – For Butler's Choice, responsibility is a precondition for quality products. We are working on ensuring both environmental and social sustainability in all three categories - seafood, ice cream and bread.

Goal 14 Life below water – Ours is one of the most well-documented responsibility policies for the purchase of fish and shellfish in the industry. Butler's Choice is certified to trade in fish and shellfish from MSC and ASC certified fisheries.

Through school and health projects, our foundation, Choice Foundation, contributes particularly to Goal 3: Good health and well-being; Goal 4: Quality education; Goal 5: Gender equality; Goal 6: Clean water and sanitation.

### *New Code of Conduct*

In 2017, we introduced a new Code of Conduct that applies to our Company and its suppliers. The Code

## Ledelsesberetning *Management's Review*

of Conduct'en følger internationalt anerkendte CSR-principper, herunder FN's Global Compact, FN's retningslinjer om menneskerettigheder og erhvervsliv og OECD's retningslinjer for multinationale virksomheder.

### *FN's Global Compact*

Selskabet har siden september 2007 været tilsluttet FNs Global Compact og rapporterer derfor ligeledes i henhold til Global Compact's retningslinjer.

Selskabet vil fortsat støtte op om Global Compact og arbejde for at integrere de 10 principper i forretningsstrategi og daglige aktiviteter. Nedenfor følger en gennemgang af de fire hovedområder i Global Compact.

### *Arbejdstagerrettigheder*

Selskabet arbejder for at sikre overholdelsen af menneskerettighederne, herunder ILOs grundlæggende arbejdstagerrettigheder. I perioden 2004-2013 har selskabet været certificeret under SA 8000, og fra 2014-17 selskabets datterselskab, Butler's Choice International ApS, i Vietnam, der var certificeret. Med lukningen af kontoret i Vietnam i 2017 ophørte SA 8000-certificeringen ligeledes.

SA 8000 er en kontrollerbar certificeringsstandard baseret på internationale arbejdspladsnormer ifølge Den Internationale Arbejdsorganisations (ILO) konventioner, Verdenserklæringen om menneskerettighederne og FN-konventionen om børns rettigheder. Virksomheder, der overholder SA 8000 har vedtaget politikker og procedurer, der beskytter de grundlæggende arbejdstagerrettigheder.

### *Menneskerettigheder*

I 2011 oprettede Jacob Stokkebye og hans hustru den selvstændige velgørenhedsfond, Choice Foundation. Formålet var at gøre endnu mere for at styrke

of Conduct follows internationally accepted CSR principles, including the UN Global Compact, the UN Guiding Principles on Business and Human Rights and the OECD Guidelines for Multinational Enterprises.

### *UN's Global Compact*

The Company joined the United Nations Global Compact in September 2007 and, therefore, the Company reports in accordance with the Global Compact guidelines. The Company will continue to support the Global Compact and work to integrate the ten principles in its business strategy and daily activities. Below, we set out the four main areas of the Global Compact.

### *Labour rights*

The Company is working on ensuring compliance with human rights, including the basic labour rights of the International Labour Organization (ILO). In the period 2004-2013, the Company was certified under SA8000, and as from 2014-17 the Company's subsidiary, Butler's Choice International ApS, in Vietnam was certified under the standard. Following the close-down of the office in Vietnam in 2017, the SA 8000 certification was also discontinued.

SA8000 is a verifiable certification standard based on international workplace standards according to the conventions of the International Labour Organization (ILO), the Universal Declaration of Human Rights and the United Nations Convention on the Rights of the Child. Enterprises complying with SA8000 have adopted policies and procedures that protect basic labour rights.

### *Human rights*

In 2011, Mr Jacob Stokkebye and his wife established the independent charitable foundation Choice Foundation. The purpose was to intensify

## Ledelsesberetning *Management's Review*

levevilkårene for de lokale fiskersamfund, der er mere udsatte og ikke har oplevet den samme økonomiske vækst, som de større byer i Vietnam.

Choice Foundation arbejder for at skabe bedre levevilkår i de samfund som selskabet er en del af gennem køb af skaldyr fra fiskefamilierne. Fokus er på at sikre udsatte børns adgang til skoleuddannelse, sikre ordentlige sanitære forhold på de lokale skoler, samt at forbedre lokale sundhedsydelser. Fonden samarbejder også med partnere inden for andre brancher ex. Julie Sandlau, der har smykkeproduktion i Hanoi.

Fonden bidrager til opfyldelsen af følgende menneskerettigheder, jf. FN's Verdenserklæring om Menneskerettighederne i samfund med udsatte befolkningsgrupper:

### Artikel 25.

Enhver har ret til en sådan levestandard, som er tilstrækkelig til hans og hans families sundhed og velvære, herunder til føde, klæder, bolig og lægehjælp og de nødvendige sociale goder.

### Artikel 26.

Enhver har ret til undervisning. Undervisningen skal være gratis, i det mindste på de elementære og grundlæggende trin.

Butler's Choice har altid haft et tæt samarbejde med Choice Foundation, og arbejder løbende for at promovere fonden overfor virksomhedens samarbejdspartnere med henblik på at etablere nye udviklingsprojekter. Butler's Choice ser samarbejdet med fonden som selskabets bidrag til opfyldelsen af de to ovennævnte menneskerettigheder.

Choice Foundation har i 2017 fokuseret på at

the efforts to improve the living conditions of local fishing communities, which are more vulnerable and have not seen the same economic growth as the major cities in Vietnam.

Choice Foundation is working for improving living conditions in the communities in which the Company operates through the purchase of shellfish from fishing families with focus on securing disadvantaged children access to schooling, ensuring proper sanitary facilities at the local schools, as well as improving local health services. The foundation also cooperates with partners in other industries eg Julie Sandlau, who has a jewellery production facility in Hanoi.

The Foundation contributes to the compliance with the below human rights under the Universal Declaration of Human Rights in communities with vulnerable population groups:

### Article 25

Everyone has the right to a standard of living adequate for the health and well-being of himself and of his family, including food, clothing, housing and medical care and necessary social services.

### Article 26

Everyone has the right to education. Education shall be free, at least in the elementary and fundamental stages.

Butler's Choice has also cooperated closely with the Choice Foundation and continuously work to promote the Foundation to our business partners with a view to establishing new development projects. Butler's Choice sees its cooperation with the Foundation as the Company's contribution to the compliance with the two above-mentioned human rights.

In 2017, the Choice Foundation focused on

## Ledelsesberetning *Management's Review*

videreføre eksisterende projekter og påbegyndelse af en proces omkring revidering af fondens strategi.

### *Miljø*

Selskabet arbejder generelt for at minimere miljøbelastningen af dets aktiviteter. I perioden 2004-2013 har selskabet været certificeret under ISO14001, der er en internationalt anerkendt standard inden for miljøledelse. Fra 2014-17 var det alene selskabets datterselskab, Butler's Choice International ApS, i Vietnam, der var certificeret under standarden. Med lukningen af kontoret i Vietnam i 2017 ophørte ISO14001-certificeringen ligeledes.

Butler's Choice sælger forsat ASC-certificerede rejer på det skandinaviske detailmarked. ASC står for Aquaculture Stewardship Council, der betyder, at rejerne er produceret bæredygtigt og ansvarligt. ASC-mærket er en garanti for høj kvalitet af både arbejdsvilkår, fiskefoder, dyrevelfærd og miljø.

MSC-certificerede blåmuslinger sælges også til detailkæder i Skandinavien. MSC står for Marine Stewardship Council. MSC-mærket betyder, at fisken eller skaldyret kommer fra fiskerier, der lever op til organisationens strenge standard for bæredygtighed. Disse fiskerier sikrer, at fisk fanges i mængder, der tillader fiskebestanden og de økosystemer de er afhængige af, forbliver sunde og produktive for fremtiden.

### *Anti-korruption*

Butler's Choice tager afstand for alle former for korruption og følger principperne i UN Convention against Corruption.

continuing existing projects and initiated a process to revise the strategy of the Foundation.

### *Environment*

The Company is generally working on minimising the environmental impact of its activities. In the period 2004-2013, the Company was certified under ISO14001, which is an internationally recognised standard on environmental management. As from 2014-17 only the Company's subsidiary, Butler's Choice International ApS, in Vietnam was certified under the standard. Following the close-down of the office in Vietnam in 2017, the ISO14001 certification was also discontinued.

Butler's Choice continues to sell ASC certified shrimps to the Scandinavian retail market. ASC stands for Aquaculture Stewardship Council which implies that the shrimps have been produced in a sustainable and responsible manner. The ASC certification is a guarantee of high quality with respect to both working conditions, fish feed, animal welfare and environment.

MSC certified common mussels are also sold to retail chains in Scandinavia. MSC stands for Marine Stewardship Council. The MSC certificate implies that fish or shellfish originate from fisheries that meet the strict sustainability standard of the Organisation. These fisheries ensure that fish is caught in quantities that allow the fish stocks and the ecosystems on which they depend to remain healthy and productive in future.

### *Anti-corruption*

Butler's Choice rejects any form of corruption and accedes to the principles of the UN Convention against Corruption.

## **Ledelsesberetning**

### **Management's Review**

#### *Verdens Bedste Nyheder*

For syvende år i træk deltog Butler's Choice i Verdens Bedste Nyheder-kampagnen. Bag initiativet står FN, de danske udviklingsorganisationer og det danske erhvervsliv. Fokus er på at formidle fremskridt og løsninger på verdens udfordringer – primært med fokus på udviklingslandene. Butler's Choice har deltaget ved at kommunikere kampagnens budskaber på virksomhedens hjemmeside og på de sociale medier.

#### *Mål for 2018*

Inden for arbejdet med bæredygtighed, vil Butler's Choice i 2018:

1. Videreføre arbejdet med implementering af ny Code of Conduct.
2. Fortsat deltage i Verdens Bedste Nyheder og evt. inddrage detailkunder i kampagneaktiviteter.

#### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

#### *The World's Best News*

For the seventh consecutive year, Butler's Choice participated in the World's Best News Campaign. The UN, the Danish development organisations and Danish business and industry are behind the initiative. Focus is on communicating progress and solutions for global challenges – primarily focusing on developing countries. Butler's Choice participated by communicating campaign messages on its website and in the social media.

#### *Targets for 2018*

In its sustainability efforts, Butler's Choice will in 2018:

1. Continue its efforts of implementing the new Code of Conduct.
2. Continue participating in the World's Best News Campaign and possibly involve retail customers in the campaign activities.

#### **Subsequent events**

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.