国机集团
SINOMACH

2017
社会责任报告

中国机械工业集团有限公司

THE GLOBAL COMPACT
WE SUPPORT
我们支持全球契约

关于本报告

- 以 Machinery(机械) 的首字母作为主设计元素，直观体现国机集团的机械行业属性，传递中国机械工业传承者、引领者的行业地位和行业责任。
- 稳固的三角造型为基石，极具工业感的块状造型及构图，形象展示国机集团厚重、稳健、诚信、务实的企业文化和品牌形象。
- 图形中内含“人”的造型，突出国机集团“以人为本”的企业理念。
- 三角造型象征着雄伟的山峰，M 造型像展开双翅的雄鹰腾飞于巅峰，寓意国机集团勇攀高峰，腾飞发展。

• 报告时间范围

2017 年 1 月 1 日至 2017 年 12 月 31 日，部分内容适当追溯到以往年份。

• 报告发布周期

本报告为年度报告，是中国机械工业集团有限公司（简称“国机集团”）发布的第八份社会责任报告。

• 报告组织范围

国机集团总部及所属企业（组织架构参见“关于我们”部分内容）。

• 报告数据来源

报告中数据均来自于国机集团正式文件、统计报告和财务报告等，并已通过公司审核。

• 报告编制依据

国务院国资委《关于中央企业履行社会责任的指导意见》
全球报告倡议组织《可持续发展报告指南（G4 版）》
国际标准化组织《ISO 26000：社会责任指南（2010）》
国家质检总局、国家标准委《社会责任报告编写指南》（GB/T 36001）
中国社会科学院《中国企业社会责任报告编写指南（CASS-CSR4.0）》
中国工业经济联合会《中国工业企业及工业协会社会责任指南》

• 报告称谓说明

为了便于表述和方便阅读，“中国机械工业集团有限公司”在本报告中也以“国机集团”“集团公司”“集团”“公司”和“我们”表示。

• 报告版本获取

本报告有中文和英文两种版本，以纸质印刷版和电子版两种形式发布。若您需获取纸质印刷版报告，请联系我们。同时，您也可以在中国机械工业集团有限公司官网下载本报告的电子版。
官方网址：http://www.sinomach.com.cn

中国机械工业集团有限公司
地　址：北京市海淀区丹棱街 3 号
邮　编：100080
联系人：党委工作部 何源
电　话：86-10-82606741
传　真：86-10-82688724
邮　箱：heyuan@sinomach.com.cn

目录

董事长致辞 04
主要履责绩效 06
二十年成长轨迹 08
关于我们 10
社会责任管理 20

01 价值国机 贡献实体经济

实现高质量增长 26
夯实基础管理 28
协同共创价值 30
实施国际化运营 33

02 创新国机 驱动变革转型

突出科技创新 36
推动管理创新 44
深化企业改革 45

03 绿色国机 建设美丽中国

构筑绿色管理平台 48
开展全流程绿色运营 49
倡导绿色环保行动 53

04 责任国机 共享发展成果

携手伙伴发展 56
强化安全生产 58
贡献社区建设 59

05 幸福国机 成就人生梦想

保障员工权益 66
拓展员工成长空间 67
关爱员工生活 69

未来展望 72
报告指标索引 73
联合国可持续发展目标对照表 74
联合国全球契约十项原则对照表 76
读者反馈意见表 77

董事长致辞

中国机械工业集团有限公司
董事长

2017 年是国机集团成立 20 周年。回望来路，我们伴随着中国的改革开放和世界经济全球化的时代发展大潮，走过了从小到大、从弱到强的不凡历程，已经从一家传统的管理型集团成长为具有国际影响力的现代企业，并在世界经济舞台上扮演着重要的角色。

20 年来，我们始终不忘初心，坚持上下求索，确立了“合力同行 创新共赢”的企业核心价值观，明确了“引领机械工业发展 推动人类社会进步”的企业使命，构建了“建设价值国机、创新国机、绿色国机、责任国机、幸福国机，成为具有国际竞争力的世界一流企业”的愿景，这是我们致力于追求可持续发展的郑重宣言、坚定承诺和明确指南。

2017 年，我们坚决贯彻落实党中央、国务院及国资委各项决策部署，认真研判形势，坚持稳中求进，全面深化改革，奋力攻坚克难，推动国机集团党的建设和生产经营各项工作取得新成就，为经济社会发展作出积极贡献，不断向“百年国机”梦想持续迈进。

坚持党的领导，不断加强党的建设。全集团上下认真学习贯彻落实党的十九大精神，将学习教育与党建工作各项部署结合起来，深入推进“两学一做”学习教育常态化、制度化。推动境外党组织建设，海外党建有声有色，在“再造海外新国机”的征程中高举旗帜。深入开展党风廉政建设和反腐败，开展内部巡视，确保巡视利剑高悬，查摆问题不留情面，整改落实步步到位。

对接“一带一路”倡议，实施“再造海外新国机”战略。作为中国企业“走出去”的先行者，我们在“一带一路”沿线、在世界各地，国机人努力开展务实合作，尊重“利益相关者”，关注“社会认同”，不断推动产品、技术、标准、服务走出去，有序参与“一带一路”沿线国家基础设施建设和工业化进程。一大批已建成或在建项目，诸如中白工业园、达岱水电站、塔尔煤电等重大项目，为促进当地经济社会发展进步作出重要贡献。

敢为人先，永葆创新活力。八万吨模锻压机、万吨级航空铝合金厚板张力拉伸机、无人驾驶拖拉机、农业全程机械化云服务平台、全数字纺纱系统等创新成果，彰显我们在诸多领域的原始创新能力和集成创新能力不断提升，持续引领行业科技发展进步。2017 年，国机集团获得省部级和全国行业性以上各类优秀成果奖 360 项，申请专利 1990 项，主持或参加标准制修订 734 项。

深化企业改革，做好国企改革“加减乘除”。我们做好“加法”，与恒天集团实施重组，强化国机在制造等领域的优势。做好“减法”，整合集团内部资源，降低成本费用，持续提升企业运营质量。做好“乘法”，加强科技、管理、市场、商业模式创新，“投资拉动 EPC”的作用逐步显现。做好“除法”，继续清除落后、过剩产能，提高劳动生产率和资本回报率，“两金”压控、亏损企业治理等取得新进展。2017 年，中国电器院混合所有制及员工持股改革全面完成，成为中央企业率先完成员工持股改革的试点企业。

践行绿色发展，助力美丽中国建设。面对当前全球范围内的自然资源破坏、生态环境恶化等严峻挑战，我们坚持绿色低碳发展理念，致力于将环境保护与企业发展战略和业务运营相融合，结合自身行业特点，依托企业在环保科技研发和生产方面的优势，强化技术创新，大力推动新能源使用，通过实施绿色设计、开发绿色环保产品、打造绿色环保工程项目等，在持续提升自身环保绩效的同时，为促进中国机械行业绿色发展和建设美丽中国贡献国机力量。2017 年，国机集团加大了绿色环保投入，各主要能耗和排放指标呈持续下降态势。

实现发展成果共享，提升员工幸福指数。我们始终坚持以员工为中心，自觉践行“企业发展不仅要依靠人，更是为了人”的发展理念。通过保障员工权益，构建和谐劳动关系；通过关注员工成长，激发干事创业热情；通过关爱员工生活，营造温暖舒适环境；致力于让员工体面工作、尊严生活，共享企业改革发展成果，使广大员工享有更多的获得感、幸福感和安全感。

始终心系民生，担当全球优秀企业公民。在河南固始、河南淮滨、四川朝天、山西平陆，我们助力打赢脱贫攻坚战，帮助贫困地区和贫困群众点亮幸福生活的曙光。在四川茂县山体垮塌现场，在九寨沟抗震救灾一线，在斯里兰卡的滔天洪水中，我们帮助灾区人民群众重建幸福美好家园，树立起负责任的企业品牌形象。在 2017 年的雨季，一把把国机公益雨伞为人们撑起一片晴朗天空，并带动社会更多的人感受爱心、发现美好和传递温暖。2017 年，在达沃斯经济论坛上，国机集团帮扶的四川朝天鱼鳞村村民制作的麻柳刺绣作品由国务院国资委主任肖亚庆当面赠送给世界经济论坛主席施瓦布，受到施瓦布主席的高度赞扬，“麻柳刺绣”由此走向世界。

新时代承担新使命，新征程呼唤新作为。展望 2018，我们将全面深入学习贯彻党的十九大精神，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持新发展理念，按照高质量发展的要求，以深化供给侧结构性改革为主线，全面推进创新发展，全面深化企业改革，全面加强党的建设，以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，全力推进国机集团发展的质量变革、效率变革、动力变革，为建设具有全球竞争力的世界一流企业作出新贡献，以中国机械工业之振兴，助力中华民族复兴伟大梦想之实现！

主要履责绩效

经济绩效

	2013	2014	2015	2016	2017
资产总额（亿元）	2346.0	2531.3	2614.3	2720.2	3815.6
营业收入（亿元）	2424.0	2491.5	2208.0	2141.6	2881.7
资产负债率（%）	74.6	74.9	69.8	68.3	67.9
归属母公司所有者权益（亿元）	418.4	454.6	577.4	620.6	683.3
国资委业绩考核（等级）	A	A	A	A	A
世界 500 强排名（位）	278	288	293	334	256
ENR“全球 250 家最大国际承包商”排名（位）	25	25	27	23	31
科研投入（亿元）	45.50	44.00	46.20	47.90	62.02
各类专业技术人员（人）	48322	49134	48043	46533	55043
院士（人）	2	2	4	4	4
完成国家科研项目（项）	70	71	85	74	76
获省部级以上各类成果奖（项）	347	329	306	352	360
国家授权专利（项）	1184	1323	1415	1453	1542
制修订国家行业标准（项）	889	754	659	725	734
科研成果转化率（%）	>95	>95	>95	>95	>95

环境绩效

	2013	2014	2015	2016	2017
绿色环保投入（万元）	1180	1300	1900	2382	5445
能源消费总量（万吨标准煤）	34.2200	28.5700	25.8358	60.3680	105.5664
万元营业收入综合能耗（吨标准煤 / 万元）	0.0056	0.0039	0.0036	0.0040	0.0032
综合节能量（万吨标准煤）	6.69	13.30	18.77	0.70	19.73
二氧化硫排放量（吨）	720.3	599.7	530.7	566.3	4235.4
COD 排放量（吨）	256.90	44.11	38.84	85.35	4082.48

注：从 2017 年开始，中国二重、恒天集团环境绩效纳入国机集团环境绩效考核范围

社会绩效

	2013	2014	2015	2016	2017
在岗员工总数（人）	109245	109900	111603	97516	139017
劳动合同签订率（%）	100	100	100	100	100
安全生产投入（万元）	69759	46259	48599	49749	50756
安全生产隐患整改率（%）	99.39	99.30	100.00	99.44	99.56
重大安全事故（起）	0	0	0	0	0
员工重伤人数（人）	2	2	0	0	1
员工死亡人数（人）	0	3	2	1	0
员工体检率（%）	100	100	100	100	100
重大伙伴投诉事件（起）	0	0	0	0	0
纳税总额（亿元）	89.90	114.60	97.40	95.53	130.59

二十年成长轨迹（1997–2017）

2017 年 1 月 28 日，国机集团迎来二十华诞。
二十年来，国机集团传承中国机械工业深厚文化，勇担中国机械工业重任，在变革和创新中一路走来，经历风雨，也沐浴阳光。

1997.1.28
中国机械装备（集团）公司
挂牌成立

1998–2000

- 1998 年
  中国浦发等多家公司首批划转进入
- 1999 年
  北京起重所等 21 家科研单位进入
- 2000 年
  天传所等 2 家科研院所和机械工业设计研究总院等 8 家勘察设计单位进入

2001
领导班子调整
任洪斌任总经理

2002
举行首届职工运动会

提出
“三大转变”
发展理念
“一体两翼”
发展战略

2003–2004

- 2003 年
  组建国机财务
  召开首届科学技术大会
  中国汽车工业总公司所属 6 家企业划转进入
- 2004 年
  中进汽贸重组进入
  苏美达从 CMEC 分拆
  召开首次党员代表大会

2005
集团首家上市公司“轴研科技”挂牌上市

更名为“中国机械工业集团公司”
组建中汽工程、中汽国际
集团总部迁入中关村

2006
2006 年
建立“爱心基金”

2007
中国福马重组进入
中海航重组进入

提出
“和”
文化建设

2008
为汶川地震捐款捐物 4586 万元
经营额首次突破 1000 亿元
首次占据机械工业百强榜首
中国一拖重组进入

提出
三年再造
“一个新国机”
目标
“三大主业”
发展战略

2009–2010

- 2009 年
  更名为“中国机械工业集团有限公司”
  第一届董事会第一次会议召开
  中国农机院重组进入
  首次获得中央企业业绩考核 A 级
- 2010 年
  首份企业社会责任报告发布
  提前超额完成“三年再造一个新国机”目标

2011–2012

- 2011 年
  首次跻身世界 500 强，位列第 435 位
  组建国机资产
  组建国机重工
- 2012 年
  将 1 月 28 日定为“国机爱心日”
  任洪斌当选中央候补委员
  经营额突破 2000 亿
  提出“五个国机”建设目标
  提出“有质量增长”发展要求

提出
“世界一流企业”
建设

2013–2014
国机集团与中国二重联合重组

- 2013 年
  组建国机精工
- 2014 年
  中白工业园奠基

2015–2016

- 2015 年
  组建国机资本
  组建国机智能
- 2016 年
  任洪斌担任 B20 杭州峰会基础设施工作组主席
  二重“三年扭亏脱困”目标实现

提出“丹棱精神”

提出
“二次创业”
“再造海外新国机”
发展目标
“四轮驱动”
发展战略

2017.1.28
中国机械工业集团有限公司成立
20 周年

关于我们

走进国机

中国机械工业集团有限公司（简称“国机集团”）成立于 1997 年 1 月，是中央直接管理的国有重要骨干企业，世界 500 强企业，总部位于中国硅谷——北京中关村。国机集团拥有 16 万员工，近 40 家二级全资及控股子公司，12 家上市公司，300 多家海外服务机构。

国机集团是一家多元化、国际化的综合性装备工业集团，致力于提供全球化优质服务。主营业务包括装备研发与制造、工程承包、贸易与服务、金融与投资四大主业，涉及机械、能源、交通、汽车、轻工、船舶、冶金、建筑、电子、环保、航空航天等国民经济重要产业，市场遍布全球 170 多个国家和地区。

多年来，国机集团以持续的技术和管理创新，推动资源的进一步优化和核心能力再造，加快“走出去”步伐，深入推进战略转型，已经从传统的管理型国有企业转变为具有较强竞争力的现代企业，成为中国机械工业规模最大、覆盖面广、业务链完善、综合研发能力强的大型中央企业集团。

秉承“合力同行 创新共赢”的企业理念，致力于“和”文化建设，围绕装备制造业和现代制造服务业两大核心业务领域，国机集团努力打造具有国际竞争力的世界一流企业，成为中国机械工业的领跑者，人类文明进步的推动者。

国机集团拥有员工

16 万

二级全资及控股子公司近

40 家

上市公司

12 家

海外服务机构

300 多家

公司治理

国机集团是按照《中华人民共和国公司法》和《中华人民共和国企业国有资产法》等法律法规注册的国有独资企业，国务院国有资产监督管理委员会根据国务院的授权代表国家依法履行出资人职责。国务院向集团派驻国有重点大型企业监事会，依照《国有企业监事会暂行条例》，对集团的国有资产保值增值状况实施监督。国机集团设立董事会，董事会是公司的决策机构，处于公司治理的核心地位，负责研究决定公司改革发展重大事项。国机集团认真贯彻落实党的十九大和全国国有企业党的建设工作会议精神，不断加强党的领导与完善公司治理的有机统一，明确和落实党组织在公司法人治理结构中的法定地位，确保党组织发挥作用更加组织化、制度化和具体化。

董事会

董事长
任洪斌

副董事长
石 柯

董事
徐 建

外部董事
张来亮

外部董事
吴晓根

外部董事
高福来

外部董事
盛世英

职工董事
刘祖晴

高级管理人员

党委副书记 董事长
任洪斌

党委书记 副董事长
石 柯

党委副书记 总经理
徐 建

党委常委 副总经理
曾祥东

党委常委 副总经理
邬小蕙

党委常委 副总经理
白绍桐

党委常委 总会计师
骆家胧

党委常委 副总经理
丁宏祥

党委常委 副总经理
刘敬桢

党委常委 纪委书记
雷光华

组织架构

企业文化

使命

引领机械行业发展
推动人类社会进步

“和”文化

和融共生
和而不同

核心价值观

合力同行
创新共赢

愿景

世界一流的综合性
装备工业集团

国机精神

诚信 包容 卓越

社会责任理念

引领产业绿色创新
致力社会持续发展
共铸机械工业未来

公司战略

发展目标

始终占据我国机械工业百强企业首位，
保持世界企业 500 强中游

总体定位

坚持有质量增长，不断做强做优做大，实现制造、工程、贸易、资本四轮驱动发展，努力转型成为国有资本投资公司，为建成具有创新能力和国际竞争力的世界一流综合性装备工业跨国集团打下坚实基础

业务定位

聚焦两大领域：装备制造业、现代制造服务业

发展四大主业：装备研发与制造、工程承包、贸易与服务、金融与投资

重点任务

- 实施创新驱动 增强发展动力
- 推动结构调整 加快转型升级
- 扩大开放合作 提升发展空间
- 持续深化改革 增长发展活力
- 着力提质增效 提高发展水平
- 提升质量品牌 扩大企业影响力

保障措施

- 加强党的建设
- 强化资本运营
- 加强人才队伍建设
- 推进信息化建设
- 注重风险管控
- 抓好组织实施

全球业务布局

截至 2017 年底，国机集团拥有二级全资及控股子公司 37 家，
上市公司 12 家，设立海外服务机构 300 多家。

二级全资及控股子公司

中国恒天集团有限公司	恒天集团	CHTC
中国机械设备工程股份有限公司	中设集团	CMEC
中工国际工程股份有限公司	中工国际	CAMCE
中国福马机械集团有限公司	中国福马	CFMC
中国海洋航空集团有限公司	中国海航	COAGI
中国地质装备集团有限公司	中装集团	CGE
中国机械工业建设集团有限公司	中国建设	SINOCONST
中国机床总公司	中国机床	CNMTC
中国重型机械有限公司	中国重机	CHMC
中国自动化控制系统总公司	中国自控	CACS
中国国机重工集团有限公司	国机重工	SINOMACH HEAVY INDUSTRY
国机财务有限责任公司	国机财务	SINOMF
国机汽车股份有限公司	国机汽车	SINOMACH AUTO
中国机械国际合作股份有限公司	中机国际	SINOMACHINT
国机资产管理有限公司	国机资产	SINOMACH CAPITAL
国机资本控股有限公司	国机资本	SCHC
中国农业机械化科学研究院	中国农机院	CAAMS
中国中元国际工程有限公司	中国中元	IPPR

国机集团科学技术研究院有限公司	国机研究院	SINOMAST
中国第二重型机械集团有限公司	中国二重	CNEG
中国一拖集团有限公司	中国一拖	YTO
苏美达股份有限公司	苏美达股份	SUMEC
中国浦发机械工业股份有限公司	中国浦发	CPF
中国联合工程有限公司	中国联合	CUC
中国汽车工业工程有限公司	中汽工程	AE
机械工业第六设计研究院有限公司	中机六院	SIPPR
沈阳仪表科学研究院有限公司	沈阳仪表院	SAIS
合肥通用机械研究院	合肥通用院	HGMRI
甘肃蓝科石化高新装备股份有限公司	蓝科高新	LANPEC
洛阳轴研科技股份有限公司	轴研科技	ZYS
天津电气科学研究院有限公司	天津电气院	TRIED
中国电器科学研究院有限公司	中国电器院	CEI
国机智能科技有限公司	国机智能	SINOMACH INTELTECH
济南铸造锻压机械研究所有限公司	济南铸锻所	JFMMRI
重庆材料研究院有限公司	重材院	CIMRI
中国重型机械研究院股份公司	中国重型院	SINO-HEAVYMACH
桂林电器科学研究院有限公司	桂林电科院	GLESI

上市公司

注：第一拖拉机股份和一拖股份属一家公司，分别在香港交易所和上海证券交易所上市

参加的主要社会组织

中国机械工业联合会	副会长
中国企业联合会　中国企业家协会	副会长
中国国际商会	副会长
中国对外承包工程商会	副会长
中国机电产品进出口协会	副会长
中国机械工程学会	副理事长
中国欧洲经济技术合作协会	副理事长
上合组织中国实业家委员会	常务理事
海峡两岸关系协会	理事
中国机械工业企业管理协会	副理事长
中国国际工程咨询协会	副会长
中国工程咨询协会	副会长
中国勘察设计协会	副理事长
中国工程建设标准化协会	副理事长
中国设备监理协会	副理事长
中国农业机械工业协会	会长
中国机械工业教育协会	副理事长
中国安全生产协会	常务理事
中国会计学会机械工业分会	会长
中国对外经济贸易会计学会	常务理事
中国汽车工程学会	副理事长
中国汽车工业协会	副会长
中国汽车人才研究会	副理事长
中国机械工业职工思想政治工作研究会（机械工业企业文化协会）	副会长
中国电工技术学会	常务理事
中国机械工业审计学会	副会长
中国机电产品进出口商会电力设备行业分会	副会长
中国监察学会机械分会	副会长
中国劳动学会机械分会	常务理事

荣誉2017

ENR“全球 250 家最大国际工程承包商”
第 31 位

SASAC
连续第九年获得国务院国资委中央企业业绩考核
A 级

500
中国企业 500 强
第 72 位

中国机械工业企业百强
第 1 位

500
世界 500 强企业
第 256 位

中国最大的汽车贸易和服务商
第 1 位

中国机械工业最大的进出口贸易企业
第 1 位

中国对外贸易企业 500 强
第 20 位

ENR“国际工程设计公司 225 强”
第 64 位

社会责任管理

社会责任管理模型

国机集团持续深化对企业社会责任的认识和理解，秉承“合力同行 创新共赢”的核心价值观，围绕“装备研发与制造、工程承包、贸易与服务、金融与投资”主营业务，不断推进“五个国机”建设，努力为各相关方创造价值，致力于实现企业与自然、社会的和谐共生。

国机集团社会责任管理模型

社会责任管理组织体系

国机集团不断从组织机构、职能职责、运行机制等方面建立健全社会责任组织体系，覆盖集团总部和各分子公司，有计划、有步骤地开展公司社会责任工作，不断推进将社会责任理念和要求融入公司战略、业务运营、日常管理和企业文化。

国机集团社会责任管理组织体系

主任委员（董事长）

副主任委员（公司领导层）

委员（各部门主要负责人） | 社会责任工作办公室 | 秘书长

子公司社会责任工作责任人

全面社会责任管理推进

1 加强社会责任能力建设

- 定期组织开展社会责任理念宣贯、交流及培训，持续提升全员社会责任理念和意识
- 借力外部咨询机构和专家库，为集团系统开展社会责任工作提供智力支撑

2 开展社会责任研究

- 跟踪研究社会责任管理先进企业，及时发现不足并不断改进
- 组织开展社会责任调研，探索社会责任管理路径和模式

3 塑造社会责任品牌

- 在集团内部，通过企业内刊、微信公众号等方式打造集团责任品牌
- 在集团外部，通过主流媒体向社会展示集团负责任的企业形象

4 拓展社会责任交流

- 参与中国社科院、WTO 经济导刊等专业机构论坛研讨
- 参与国务院国资委社会责任专题问卷调查
- 与同行企业开展社会责任沟通交流

社会责任实质性议题分析

国机集团结合国家政策、自身所属行业特点、国内外社会责任标准和公司实际等识别出对集团可持续发展有重要影响的社会责任实质性议题，并持续优化改进，为提升国机集团社会责任管理和实践提供决策参考。

1 实质性议题识别

应用可持续发展背景原则和利益相关方参与原则，参考多方面信息，列出相关议题以及范围和边界。

参考依据

宏观背景

国家政策
媒体公众关注热点
行业发展趋势
科学研究报告

企业发展战略规划

企业发展目标、战略、政策、企业风险分析、KPI 绩效考核报告

利益相关方沟通

各职能部门访谈、所属企业调研等

政策和自愿性标准

《关于中央企业履行社会责任的指导意见》
《CASS-CSR4.0》
《社会责任报告编写指南》（GB / T 36001）
《中国工业企业及工业协会社会责任指南》
《可持续发展报告指南（G4 版）》
《ISO 26000：社会责任指南（2010）》

主要议题

转型升级	风险管控
科技创新	稳健经营
守法合规	公司治理
环境保护	产品质量
员工发展	员工权益
客户服务	安全生产
社会公益	社区发展
行业发展	伙伴合作

2 议题排序

通过分析“对可持续发展的重要性”以及“对利益相关方的重要性”两个维度。按照经济、环境、社会三个方面确定实质性议题的优先级别。

- 确定实质性议题
- 针对实质性议题，确定披露程序
- 议题重要性排序

3 议题审定

将筛选出的实质性议题进行内外部审核

董事会和社会责任工作委员会审核
各业务部门审核
外部机构协作

4 持续改进

在回顾梳理的基础上持续优化与改进

设立新的绩效目标
启动新的 CSR 项目
与利益相关方进行沟通

利益相关方沟通和参与

利益相关方	期望与诉求	沟通和参与方式	责任实践
政府	· 配合宏观调控 · 促进就业 · 依法纳税 · 带动当地经济发展	· 高层会晤 · 交流沟通会 · 信息报送 · 参加会议	· 提供就业岗位 · 主动纳税 · 社会财富创造 · 改善当地基础设施 · 带动地方相关产业发展
国资委	· 依法合规运营 · 资产保值增值 · 安全生产 · 保护环境	· 专题汇报 · 信息报送 · 参加会议 · 公司公告	· 遵纪守法诚信经营 · 稳健经营发展 · 加强安全生产管理 · 保护生态环境
社区、公众和非政府组织	· 改善社区环境 · 尊重社区文化 · 支持公益事业	· 社区宣传 · 召开社区沟通会 · 座谈会	· 参与社区建设 · 热心社会公益事业
客户	· 信守承诺 · 质优价廉的产品与服务 · 畅通的沟通与服务渠道	· 商务沟通会 · 服务热线电话 · 商务互访	· 合同履约 · 提供高品质产品与服务 · 完善服务体系
员工	· 职业健康安全防护 · 共同成长 · 薪酬与福利保障 · 人文关怀 · 员工本地化	· 职工代表大会 · 信访 · 厂务公开 · 国机集团报 · 社会责任报告 · 董事长信箱	· 提供劳动防护设备设施 · 畅通职业发展通道 · 开展教育培训 · 提供有竞争力的薪酬 · 员工关爱 · 加强海外员工管理
环境	· 节能减排 · 资源节约利用 · 生态保护 · 环保公益	· 加强信息公开披露 · 向监管部门定期上报节能减排信息	· 绿色环境管理 · 绿色设计 · 绿色产品 · 绿色工程 · 绿色环保行动
供应商 / 承包商	· 公平竞争 · 诚实守信 · 信息保密	· 供应商大会 · 招投标信息公开 · 战略合作 · 合作协议	· 平等协商 · 信守合同 · 责任采购
合作伙伴	· 定期沟通 · 长期稳定关系	· 高层互访 · 战略合作	· 诚信守法 · 互利共赢
同行	· 公平竞争 · 推动行业发展与进步	· 加强同业交流 · 参加行业论坛、会议 · 考察互访	· 维护行业健康发展 · 参与制修订行业标准 · 促进行业交流与合作
媒体	· 信息公开、透明	· 公司网站 · 社会责任报告 · 公司公告 · 接受采访 · 新闻发布会	· 设立新闻发言人 · 信息及时披露

营业收入

2881.7 亿元

同比增长

34 %

利润总额

112.1 亿元

同比增长

29.3 %

01 价值国机 贡献实体经济

国机集团以创新为动力，坚持“有质量的增长”的发展理念，不断增强价值创造和可持续发展的能力，围绕实现客户价值、股东回报和员工成长的目标，把创造更大的企业价值和社会价值作为集团的重要追求，为社会的繁荣和进步不断贡献力量，努力实现集团的基业长青和永续经营。

实现高质量增长

国机集团聚焦新目标，把握经济发展新常态，坚持稳中求进，全面深化改革，推动集团实现高质量增长。2017 年，集团全面完成国资委、董事会考核目标，实现营业收入 2881.7 亿元，同比增长 34%；实现利润总额 112.1 亿元，同比增长 29.3%，首次突破百亿利润大关。

营业收入（单位：亿元）

资产总额（单位：亿元）

归属母公司所有者权益（单位：亿元）

世界 500 强企业排名（单位：名）

中国二重 迈向有质量发展

中国二重在实现三年改革脱困目标基础上，精准施策，逐步迈入可持续有质量发展新阶段。国机集团自 2013 年开始“重组二重”至今，通过实施“两减一增”（减员、减债、增强造血功能），不断优化中国二重人力资源结构、调整资本结构以及提高产品市场竞争力，以增强战略协同、加强资源整合、深度优化运营等为抓手，从源头提升中国二重盈利能力，使中国二重走出资不抵债困境，实现扭亏脱困和可持续发展。2017 年，中国二重持续加大改革力度，进一步提升企业运行效率，在传统领域和新兴领域培育新的增长点，为实现可持续有质量发展战略目标奠定重要基础。

中国二重 多措并举实现有质量发展

搭建国机重装平台

- 搭建以二重重装为平台、科工贸一体化的国家级高端重型装备板块——国机重装平台

持续优化体制机制

- 推进薪酬制度改革，构建更具激励性的薪酬体系打造全新机制、全新理念、全新模式的外贸平台——国机重装成都重型机械有限公司

加强长线产品开发

- 在传统领域，不断推进产品转型升级以巩固优势、引领高端
- 在新领域，加强合资合作和产品研发，力求高起点进入

注重提升产品竞争力

- 重视质量管理，全年责任废品损失率继续控制在 0.16% 的行业较低水平
- 严格成本管理，剔除大宗材料价格上升因素，实际降本达 1.35 亿元
- 强化交货期管理，全年合同完成率为 95.63%，较上年提高 2.18 个百分点

与恒天集团重组 成效初显

2017 年，国机集团与恒天集团实施重组，恒天集团正式整体并入国机集团。恒天集团业务范围涵盖纺织机械、商用汽车、纺织及贸易三大主业，旗下纺织设备全球规模最大、竞争能力世界第一。国机集团与恒天集团的重组为充分发挥双方在纺机设备制造、汽车、贸易服务、金融等领域的协同效应，实现共享互补，提升企业核心竞争力和国际竞争力，加快打造业务范围更加齐全，产业链条更加完善的综合性机械装备集团，提升与国际跨国巨头竞争的实力和能力提供重要契机。

变革体现在我们工作中的每一个细节，扭亏脱困、改革振兴是我们每一个中国二重人的责任。在业务优化、人员分流等政策的实施下，人员大幅减少，我和同事们与企业共度时艰，集团协同业务并没有因为人员减少而有任何延期，获得用户肯定。

——中国二重重机公司金结厂铆焊工段 张晓磊

去库存、提质量、提效率，这些供给侧改革的核心理念，给镇江公司的发展提供了思路。我眼中的镇江公司今年发生了巨大变化，自身造血能力正在逐步形成。

——中国二重镇江公司技术部 朱莎莎

必须理直气壮做强做优做大国有企业，不断增强活力、影响力、抗风险能力。按照创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念要求，推进结构调整，创新发展，布局优化，使国有企业在供给侧结构性改革中发挥带头作用。

——习近平总书记在《全国国有企业改革座谈会》上的重要指示

▲ 召开国机集团与恒天集团重组大会

延伸阅读

中国恒天集团有限公司（简称恒天集团）成立于 1998 年，是国内唯一以纺织装备为核心主业的中央企业，涵盖纺织机械、纺织贸易、新型纤维材料、商用汽车及工程机械、金融投资和资产管理、文化产业及地产等业务单元。恒天集团拥有二级全资及控股子公司 24 家，境内外控股上市公司 3 家，员工 4.6 万余人，成员企业分布在国内 20 多个省、市、自治区及境外近 20 个国家和地区。已经成为资产规模稳定在 900 亿元、利润规模在 30 亿元左右的大型企业集团。

夯实基础管理

国机集团通过不断完善管理制度，优化管理流程，调整管理要素，持续探索适合自身特色的管控体系，企业管理水平日益提升，为实现有质量发展提供基础保障。

▲ 国机集团与北京师范大学签署战略合作框架协议

推进战略管理

高度重视发挥战略引擎作用，根据内外宏观经济、行业发展形势变化和企业经营实际，稳步推进战略管理，科学编制滚动规划；不断强化战略规划全流程管控，注重规划落地实施、管控审核和评估管理。

国机集团 战略管理重点行动

加强战略制定、执行、管控、评估管理

- 制定《国机集团 2017-2019 年发展规划》，启动集团国际化经营战略编制
- 分解落实集团高管人员年度重点工作任务，有效推进战略执行
- 完成 13 家企业“十三五”规划初步审核和批复
- 编制《国机集团 2016 年战略评估报告》，对战略目标完成情况进行了总结和偏差分析

完善战略管理制度体系

- 修订《国机集团发展战略和规划管理办法》等基础性制度

拓展战略合作

- 拓展与地方政府、金融机构、央企集团、高等院校等组织机构间的合作，签署 11 份战略合作协议

▲ 国机集团与海南省签署战略合作协议

强化财务管理

坚持财务价值管理，持续推动财务管理创新提升。资金管控能力不断增强，资金集中度达到 89.3%；融资能力整体提升，与银行“总对总”合作逐年深化，授信规模超过 3406 亿元；深化全面预算管理，管理流程和制度不断优化，预算目标与业绩目标有效融合，引导业务结构优化的作用逐步显现；完善产权管理体系，产权登记实现信息化、网络化，产权登记数据完整率和准确率分别达到 100% 和 99.3%。

资金集中度
89.3 %

授信规模超过
3406 亿元

严格风险管控

强化全面风险管理体系建设，有效防范投资风险、财务风险、海外工程风险、法律风险，风险防控能力进一步增强，保障集团健康发展。

- **投资风险**：投资项目审批中严格执行“三重一大”决策程序，并加强投资项目后评价力度
- **财务风险**：严格控制风险较高的银行担保、非主营业务
- **海外工程风险管理**：完善海外工程业务风险管理制度，并不断加强现场监察
- **法律风险**：通过加强事前法律风险审查、推动所属企业法律审查制度化、流程化、信息化以及提供法律咨询等措施，有效防范法律风险
- **审计监督**：实现国内外主要单位、重要海外 EPC 项目、重大投资、重要资产、重要经营管理活动的审计全覆盖

提升信息化管理水平

持续加强信息化基础设施建设，搭建集团云计算平台，提升集团在网络、数据中心、硬件资源等基础设施方面的综合服务能力；推动集团全球协同办公平台、全球网站群项目建设，规范集团通用信息系统设计、建设和运维管理标准，提升信息系统的建设水平、管理水平和安全防护水平；组织开展《网络安全法》培训、网络安全应急演练等，持续提升集团网络安全与信息化安全保障能力。

协同共创价值

国机集团有序推进主业结构调整，在保持工程承包、贸易与服务业务快速发展的同时，发展壮大装备研发与制造业务，着力围绕主业培育金融与投资业务，实现从“三大主业”并举到制造、工程、贸易、资本“四轮驱动”发展的业务格局，实现业务互补协同、多元化经营、多业态发展。2017 年，集团新签合同额 457.1 亿美元，同比增长 4.1%，保持稳中有进的发展态势。

▲ 总经理徐建出席中国工业机械百强发布会并领取奖牌

新签合同额

457.1 亿美元

同比增长

4.1 %

装备制造助力产业升级

持续推动装备制造板块转型升级，围绕农业机械、重型装备、林业机械、工程机械、地质装备五大领域，不断强化设计研发，大力发展“国机智造”，打造具有核心竞争力的高附加值产品，填补国内众多技术、装备和产品空白，为助力制造强国战略和《中国制造 2025》贡献国机力量。2017 年，集团蝉联 2016 年度中国机械工业百强榜榜首。

以装备制造助力打造“国家名片”

国机集团自成立以来深耕装备制造业，为打造以高铁、核电、航空为代表的“国家名片”贡献力量。在航空航天工程方面，来自集团的特种轴承、精密金属波纹管等保证了项目顺利实施，被授予“中国载人航天工程重要贡献”牌匾；在高铁产品方面，积极打造轨道交通核心零部件板块，成为“复兴号”关键零部件供应商；在核电产品方面，2017 年，完成“CAP1400 冷却剂主管道研制”国家专项任务，全面掌握了反应堆主管道制造技术；完成 4 台华龙一号主泵泵壳锻件研制。

▲ CAP1400 主管道

工程承包带动产品输出

积极探索推进 EPC+、PPP、海外园区建设，使海外工程承包与特许经营、产业园区建设等相结合，推动海外工程承包业务转型升级。2017 年，集团在 ENR 全球最大 250 家国际承包商排名中位列第 31 位，在 65 家上榜中国企业中位列第 7 位；在 ENR 全球最大 225 家国际工程设计公司中位列第 64 位，在 22 家上榜中国企业中位列第 5 位。

▲ 国机集团与中国西电签订老挝输变电合作合同，合力带动中国装备走出去

ENR 全球最大 250 家国际承包商排名中位列

31 位

在 65 家上榜中国企业中位列

7 位

ENR 全球最大 225 家国际工程设计公司中位列

64 位

在 22 家上榜中国企业中位列

5 位

贸易与服务优化资源配置

贸易与服务作为国机集团传统特色业务板块，业务范围涵盖汽车贸易、机电产品贸易、其他一般贸易和展览等服务业务四大主要领域，在中国机电产品出口和国外技术、产品引进方面发挥着重要作用。国机集团积极优化以机电设备为主导的贸易产品、贸易方式和贸易市场格局，在全球贸易中影响力逐步提升。2017 年，集团在中国对外贸易 500 强企业排名中位列第 20 位，累计完成进出口额 117.4 亿美元，同比增长 15.3%。

累计完成进出口额

117.4 亿美元

同比增长

15.3 %

▲ 中机国际承办中阿博览会高铁分会

资本运营完善结构布局

坚持“四轮驱动”发展理念，在稳健发展装备研发与制造、工程承包、贸易与服务三大板块基础上，加快资本运营步伐，推动实现制造、工程、贸易、金融资本各业务单元均衡发展、相互促进。不断拓展外部重组，积极探索开展与国内外领先企业开展深层次合作；深入推进内部整合，推动集团核心业务板块和所属企业布局结构优化；积极推进资本运作，不断推动优质资源向上市公司集中，提高资源配置效率；有序开展产业投资，支持促进企业转型升级投资项目。

外部重组

- 与恒天集团重组，进一步拓展集团业务领域和市场空间
- 研究与产业匹配度高的中央企业、优质地方企业实施重组，完善产业链条
- 加强与国际领先企业合作，如与美国 GE 加快探索双方合作路径及业务发展模式

内部整合

- 打造国机重装平台、国机精工产业平台，实现部分所属企业资产证券化
- CMEC 并购重组中国电工，避免同业竞争
- 推动所属企业如国机重工、合肥通用院、国机智能等内部资源调整，实现布局结构优化

资本运作

- 积极推动发展前景好、成长速度快的企业登陆资本市场，如中机国际完成股份制改造，启动主板 IPO 上市辅导；长春机械院完成股份制改造，股转系统正式受理挂牌申请

产业投资

- 支持国机汽车、国机智能、CMEC、中工国际等企业，加快在新能源汽车、智能制造等战略性新兴产业领域投资

战略性新兴产业促进业务增长

深入落实“十三五”国家战略性新兴产业发展规划，在推动集团传统产业和产品优势不断扩大的基础上，积极培育战略性新兴产业，重点支持新能源汽车、海上风电、轨道交通、高档数控机床和机器人、航空航天装备、海洋工程装备等领域，推动集团向全球高端装备制造企业迈进。2017 年，国机汽车新能源汽车项目启动；中国自控成为海陆风电项目实施全过程解决方案服务商；苏美达成为“复兴号”关键零部件供应商。

加快发展新能源汽车

2017 年，国机集团正式进军新能源乘用车制造领域。国机汽车与江西省赣州市人民政府、赣州经济开发区管委会签订国机新能源汽车建设项目合作协议和投资协议，联合集团内部企业、技术团队、民营企业共同投资 25 亿元，达产后预计年产新能源汽车 10 万辆，实现销售收入超过 80 亿元。截至 2017 年底，赣州基地四大车间主体厂房完成，车型研发有序开展，营销计划和品牌方案初步确定。

▲ 国机汽车赣州新能源汽车项目签约仪式

实施国际化运营

主动融入国家经济外交大格局，对接“一带一路”倡议，遵循共商共建共享原则，加强创新能力开放合作，大力实施“再造海外新国机”战略。加快搭建统一的国际业务信息化平台，加强对境外投资、海外合作和海外机构的管理；在深耕传统亚非拉市场的同时，努力拓展欧美等发达国家市场。2017 年，集团境外企业利润首次超过 10 亿元，涉外业务收入占总体收入比重超过 60%，国际化经营水平进一步提高。

▲ 在中俄友好、和平发展委员会上，董事长任洪斌作为企业界代表向两国元首汇报

“一带一路”建设

国机集团深度融入“一带一路”建设，在“通路通航”“基础设施产业链”“能源建设”等方面，为国机集团海外业务发展带来重大机遇。自 2013 年习总书记提出“一带一路”倡议以来，国机集团积极拓展相关国家市场，在“一带一路”沿线国家当中的 48 个国家，已完成和正在执行的项目有 733 个，合同总金额超 736 亿美元。多个项目已经成为项目所在国的标志性工程。

国机集团重点关注国际产能和装备制造合作，推动产品、技术、标准、服务“走出去”。有针对性选择沿线重要战略支点作为切入口，以点带面，逐步形成横跨亚、欧、非“三极”的布局体系；加强本土化管理，海外机构数量和当地雇员人数大幅度增长；推进海外重点园区建设，截至 2017 年年底，中白工业园已有 23 家企业正式入园，30 家企业签订了入园意向协议，协议投资总额 6.97 亿美元。

▲ 时任中央政治局常委、全国人大常委会委员长张德江视察国机集团中白工业园

开展国际合作与交流

持续提升国机集团品牌国际影响力，积极参与世界经济论坛、博鳌亚洲论坛、B20、“一带一路”国际合作高峰论坛等各类国际合作与交流活动。

已完成和正在执行的项目

733 个

合同总金额超

736 亿美元

INNOVATION

科研投入

62.02 亿元

授权发明专利

621 项

主持或参加标准制修订

734 项

科技成果转化率整体水平超过

95 %

02 创新国机 驱动变革转型

国机集团发展创新文化，培育创新精神，营造敢于创新、勇于竞争、宽容失败的文化氛围；完善科技创新体系，提升科技创新能力；加强管理创新，向管理要效益、要效率；持续开展组织、体制、商业模式创新，消除制约集团发展的体制、机制性障碍；创新人才激励和培养方式，激发广大员工的创新热情与创造潜力，培养员工思维创新、学习创新和工作创新的能力。

突出科技创新

国机集团大力推进集团层面的科技创新战略决策能力，加强科技创新顶层设计，完善科技创新体系，注重提升自身的原始创新能力和集成创新能力，并努力促成科技成果转化，形成具有国际先进水平、具有自主知识产权的技术和产品，引领行业科技发展进步。

推进科技创新体系建设

搭建开放式科技创新平台，加强与外部企业、高校、科研机构等的交流对接，建立健全覆盖战略决策、战略执行、产品及技术开发多层次的技术创新体系，设立国机集团科学技术委员会，成立智能工厂和新材料领域产业技术协同创新联盟，不断完善“产、学、研、贸、金”相融合的技术创新体系。

国机集团技术创新体系

战略决策层	战略执行层	产品及技术开发层
国机集团科技创新最高决策机构，由集团总经理办公室、科学技术委员会组成	建立集团中央研究院和海外研发机构，为充分利用科技资源提供高层次战略执行平台	主要由集团所属二级企业拥有的包括国家级研发平台和机构组成

打造科技创新平台

积极推动国家平台建设，国机智能“工业摩擦润滑技术国家地方联合工程研究中心”和“国家机器人制造业创新中心”、轴研科技“高性能轴承数字化设计示范型国际科技合作基地”、合肥通用院“高端流体机械设备与压力容器服务型制造示范平台”、苏美达国家级工业设计中心等 5 家平台获批建设。

国机集团
科研服务平台

7 个 国家工程技术研究中心	10 家 国家级创新试点企业
4 个 国家工程研究中心	16 个 国家企业技术中心
6 个 国家重点试验室	20 个 博士后工作站
6 个 国家工程实验室	6 个 国家生产力促进中心
7 个 国家级产业技术创新联盟	30 个 省部级（行业）重点实验室
5 个 国际合作基地	67 个 省部级工程（技术）研究中心

中国重型院首创高品质特殊钢特超厚板连铸技术及创新平台

2017 年，中国重型院承担的“高品质特殊钢特超厚板连铸技术及创新平台”，通过国机集团组织的科技成果鉴定。“高品质特殊钢特超厚板连铸技术及创新平台”属国内首次创建，整体技术达到国际先进水平。其中对高品质特殊钢特超厚板连铸技术建立的全尺度中间包与结晶器耦合模型下的连铸流动过程物理模拟平台和基于工业大数据的云服务系统，达到国际领先水平。

深入开展发现行动

贯彻落实“发现行动”战略部署，组织召开院所长头脑风暴会，努力营造适合“发现”的企业氛围；以“发现行动”为契机，组织企业开展技术对接，努力推动新兴产业培育；开展“发现行动”2045 加速器项目对接活动，围绕两轮电动车、金属激光 3D 打印、机械外骨骼、数字液压传动、碳化硅器件、微小卫星等项目进行交流磋商。所属企业积极践行“发现行动”，中机六院建立智能工厂建设新模式，推进工程建设项目全生命周期数字化应用；国机智能将自主研发的智能工厂制造运行系统，应用于独立承建的智能配网成套开关设备数字化工厂项目。

发现行动，引领创新潮流

为适应新时期、新形势下的发展要求，国机集团 2017 年全面启动“发现行动”，号召各单位要不断去发现和创造，实现自我超越；要适时建立集团“发现行动”产业孵化基地和“发现行动”基金，培育新产业、新业态。

“发现行动”的四大目标

新技术新工艺	新市场新商机	新模式新理念	创新人才与团队
要更加紧密地将技术、产品创新与企业发展结合起来，主动去发现和接触新工艺、新技术、新发明，特别是相关领域的颠覆性技术和黑科技	要培养对市场的敏锐嗅觉，要更建立对市场的整体谋划和布局能力，不断地去发现、创造和把握商机，促进企业创新发展	要更加重视依靠商业模式创新推动企业发展，要以跨界思维的方式，从技术、营销、用户等各个环节去思考和发现新的商业模式，构建新的发展通道	具备创新精神，能够带来新技术、新创意、新理念和新模式的创新人才、创新团队，是要积极去发现的目标对象

发现行动黑科技

- 中国福马的连续压机摘取人造板机行业的“明珠”，2017 年连续压机正式进军国际市场
- 中国二重以 8 万吨模锻压机为依托，实现了多个型号军民用飞机大型模锻件批量化生产和工程化应用，解决了我国先进飞机、发动机受制于人的一系列瓶颈短板问题，并首次实现了国产模锻件在 C919 飞机上的装机应用
- 国机智能研发的广研润滑剂为特殊装备解决润滑难题，实现进口油品国产化
- 中国农机院承担的“酿酒葡萄生产机械化关键技术装备合作研发”项目通过专家组鉴定，标志着我国已掌握研制摘葡萄机械的关键技术

提升自主科技创新能力

强化科技创新能力建设，积极参与国际科技合作，融入全球创新网络，积极承担国家重大战略科研任务和关键共性技术攻关任务，并加大市场化科技创新活动强度，推动集团科技创新能力持续提升。

加大科技创新投入

坚持研发投入等同于利润的政策，加大科技创新投入力度，切实发挥集团技术开发经费的引导作用，探索设立装备制造与研发转型升级产业基金，建立多渠道投入机制。2017 年，集团全年科研投入 62.02 亿元，同比增长 29.5%，获得国拨科研经费 4.6 亿元，争取重大技术装备进口免税超过 1.17 亿元，首台套保险项目获补助金额近千万元。

3 项
国家科技进步二等奖

- 集团负责、中国联合参与的“工业建筑抗震关键技术研究与应用”
- 合肥通用院负责完成的“重型压力容器轻量化设计制造关键技术及工程应用”
- 成都工具所参与的“高效切削刀具设计、制备与应用”

1 项
国家技术发明二等奖

- 中国一拖参与的“复杂铸件无模复合成形制造方法与装备”项目获得国家技术发明奖二等奖

4 个
央企“双创”大赛获奖项目

- 国机智能“基于油液在线监测的机械装备智能润滑诊断维护系统”等 4 个项目在中央企业熠星“双创”大赛中分别获一、二、三等奖

培育科技创新人才

全面推进各层次科技人才队伍建设，建立国机集团首席专家制度，并引导所属企业打通科技人才的职业发展通道，为科技人才的发展营造良好的发展环境，逐步形成集团层面首席专家、分板块首席专家以及各专业领域科技专家在内的多层次科技领军人才队伍，构筑人才高地，为集团转型升级和实现高质量增长提供强有力的智力支持。

国机集团院士风采

闫楚良

- 2015 年当选中国科学院院士
- 国机集团科学技术研究院有限公司副总工程师兼北京飞机强度研究所所长

我国飞机结构可靠性领域专家，将安全寿命和损伤容限设计有机结合，建立了飞机经济寿命可靠性评定模型，研究成果用于 20 余种型号数千架飞机定寿、延寿，为我国飞机实现长寿命、高可靠性和低成本的目标提供了技术支撑。

陈学东

- 2015 年当选中国工程院院士
- 国机集团总工程师兼中国通用机械研究院院长、党委书记

我国特种设备设计制造与运行维护工程科技专家，为提高我国压力容器设计制造与运行的可靠性与安全性，大幅度降低万台设备年事故率与风险等级，促进石化和装备制造产业化的提质增效与转型升级做出了突出贡献。

关　杰

- 1997 年当选中国工程院院士
- 中国重型院常务副总工程师

我国连铸行业的学科带头人，为重钢、攀钢、太钢等大型企业研制成功 2300MM、1350MM、1280MM 等大型板坯连铸机设备，为我国连铸大型成套技术装备国产化做出重大贡献。

程泰宁

- 2005 年当选中国工程院院士
- 中国联合工程有限公司总建筑师
  杭州中联筑境建筑设计有限公司主持人

著名建筑学专家。曾参加过北京人大会堂等重大工程的方案设计，主持了杭州铁路新客站、南京博物院、加纳国家大剧院等国内外重要工程五十余项。他的许多富于原创精神的作品得到了国内外同行的认同和积极评价，为中国现代建筑的发展做出了重要贡献。

国机集团科技人才一览

中国科学院院士	1 人
中国工程院院士	3 人
中组部联系专家	7 人
“千人计划”专家	3 人
“万人计划”专家	5 人
中国工程监理大师	2 人
全国工程勘察设计大师	8 人
中国青年科技奖获得者	2 人
有突出贡献中青年科技专家	29 人
国家百千万人才工程国家级人选	26 人

中国通用院再次入选安徽省“115”产业创新团队

中国通用院“重型压力容器轻量化产业技术创新团队”入选安徽省第九批“115”产业创新团队。“重型压力容器轻量化产业技术创新团队”面向我国石油化工、煤化工、氢能利用和天然气集输等领域，开展轻量化的可靠性设计制造关键技术研究，可实现大型高温加强反应器、车载高压储氢气瓶等重型容器的轻量化，进而推动我国压力容器绿色设计制造的技术进步。

推进重点项目研究

密切关注“国家科技创新基地优化整合方案”实施，围绕集团“十三五”重点技术集成专项以及重大战略性新兴产业，大力开展优势领域整体解决方案研究与重大项目协同攻关，推进重点项目实施，带动集团产业技术升级。2017 年，全年共新增国家项目 90 余项，确定集团重大科技专项 7 个、重点研发项目 10 个，组织中国农机院、中国一拖等 7 家单位联合开展《作业机械精准控制北斗应用示范工程》项目的策划与可行性论证，并获得军委装备发展部和国资委联合批复立项，成为首个依托中央企业承担的北斗应用示范工程项目。

中国农机院承担国家重点研发计划项目启动

2017 年 3 月，中国农机院承担的“十三五”国家重点研发计划项目——“水田自走式喷杆施药技术与智能化装备”课题启动会召开。该课题针对我国水田病虫害防治缺少自动、高效、智能植保机械的现状，探索突破超轻量底盘设计、底盘姿态感知与打滑控制等关键技术，研制自走式轻量化底盘、底盘自动行走控制系统、静电喷雾控制系统、智能变量喷雾控制系统，集成开发适合于水田作物的自走式智能化喷杆喷雾机。

加强知识产权保护

全面落实知识产权战略，持续强化知识产权保护。2017 年，集团共申请专利 1990 项，其中发明专利 790 项；申请授权专利 1542 项，其中发明专利 621 项。

申请专利	发明专利
1990 项	790 项
授权专利	发明专利
1542 项	621 项

引领行业科技发展进步

积极承担国家重大战略科研任务，努力牵头承担更多重要关键共性技术攻关任务，充分发挥中央企业在技术创新中的带动作用，持续引领中国机械行业科技发展进步。

加强行业核心技术研发

积极推动关键性、重大技术研发，引领机械行业技术的不断发展。2017 年，集团获得省部级和全国行业性以上各类优秀成果奖 360 项，其中科学技术奖 135 项，勘察设计咨询奖 200 项。

中国二重获中国计量测试学会科技进步奖

2017 年 5 月 20 日，2017 年世界计量日主题活动暨中国计量领域最高科技进步表彰大会在北京召开。中国二重完成的《重型真空靶室原位测量与制造控制方法及应用》项目荣获科技进步二等奖。中国二重作为本届唯一获奖的企业单位，也是继 2013 年获得该类科技进步奖后又一次获此殊荣，标志着中国二重几何量检测技术与制造技术处于国内先进水平。

国内首条无人智能化自动校直生产线问世

2017 年，中国农机院所属长春机械院研发制造的国内首条智能化全自动校直生产线由 4 套自动化传送线、1 台智能机器人、2 台全自动校直机组成，该生产线在行业内第一次实现智能化、批量化、柔性化、无人化的结合，既大幅提升生产效率和制造质量，也为柔性生产、个性化生产提供有力支持，实现全自动无人化生产、无灯照明生产，能够帮助热处理及相关企业建立真正的智能化工厂，节约大量人工成本。中国农机院又一次创造中国自动校直“智造”历史，在“互联网 + 制造”上再发“国机制造”强音。

▲ 国内首条无人智能化自动校直生产线

实现收入
15.1 亿元

同比增长
12 %

军民融合加速推进

2017 年军工科研生产保持上升势头，实现收入 15.1 亿元，同比增长 12%。中标大飞机、关键材料进口替代专项等 10 项军品配套科研项目，年度中标科研经费首次突破亿元大关。

重材院获批关键材料国产化研制保障建设项目 1 项，建设经费 5966 万元

中国二重大型航空模锻件研制团队入选“2017 年度国防科技工业十大创新人物（团队）”

沈阳仪表院黄乃宁、轴研科技李文超两位同志被人社部等五部委授予“长征五号运载火箭首次飞行任务突出贡献者”称号

▲ 中国二重 8 万吨模锻压机

主持或参加
标准制修订
734 项

国家标准
274 项

参与行业标准制定

2017 年，集团主持或参加标准制修订 734 项，其中国家标准 274 项；围绕智能制造，组织 11 家所属企业协同开展国机集团智能工厂标准体系研究，推进出台智能工厂整体解决方案，获得行业高度赞誉。

国机集团首次牵头制定两项土方机械国际标准

2017 年 8 月，由国机重工天津工程机械研究院有限公司组织并负责起草的两项国际标准 ISO 10987-2 和 ISO 10987-3 正式发行。两项国际标准填补了中国承担土方机械国际标准制定的空白，对中国在土方机械国际标准领域工作的深入开展和促进中国乃至世界土方机械再制造、二手机器等领域的发展起到了积极的促进和推动作用。

加快科技创新成果转化

注重打通科研转化为现实生产力的通道，通过搭建成果转化平台，加快创新成果转化。2017 年，集团科研成果转化率整体水平超过 95%。

科研成果转化率整体水平超过
95 %

中国重型院承担的国家科技重大专项“3000KN/7500KNm 大型锻造操作机”课题成果应用于世界上最大全液压锻造操作机

中装集团合作开发的万米级海底地震仪使我国成为首个成功获取万米级海洋人工地震剖面的国家

CMEC 联合研发 CRH 动车组关键部件，成功实现国产化

CMEC 为提升高速动车组接地装置中的碳刷架和摩擦盘在高载流、高转速工况下运行的耐磨性及可靠性，与西南交通大学联合进行技术攻关，研发具有完全自主知识产权的接地装置——碳刷架和摩擦盘。该产品设计寿命是 240 万公里以上，经过 30 万公里的测试，磨损量几乎为零，其寿命至少是国外同类产品的 6 倍以上，已准备向中车动车组专业生产企业批量供货。CRH3 系列高速动车组接地装置打破了国外供应商多年的垄断，成功替代进口产品，完全实现国产化。

▲ 国务委员王勇参观中央企业创新成就展展台，对国机集团在装备制造领域做出的重要贡献给予高度肯定

推动管理创新

国机集团积极开展管理创新提升活动，顺应市场竞争态势变化，不断完善集团管控，加强全面风险管理；持续创新商业模式，深入推动集团管理创新发展。

累计下拨“中央企业处置僵尸企业补助资金”

2.47 亿元

累计安置僵困企业职工

11617 人

完善集团管控

深入推进瘦身健体提质增效，不断完善集团管控。通过压减管理层级、处置“僵尸企业”和“特困企业”等专项工作，持续提高集团的管控能力和运行效率。2017 年，集团存量法人数量累计压减 106 户，压减比例为 10.8%；净压减 48 户，压减比例为 4.9%；累计下拨“中央企业处置僵尸企业补助资金”2.47 亿元，有效缓解僵尸企业职工分流资金压力；累计安置僵困企业职工 11617 人，总体安置比例达到 91%。

创新商业模式

深入探索“互联网 +”条件下的创新路径与模式，积极整合集团在融资、设计、建设、运营、服务等方面的优势，推进 EPC+、产业园区建设、PPP 等新模式的发展，努力建设“投融资 + 建设实施 + 运营维护一体化”的发展模式。

国机集团商业模式创新路径主要举措

生产服务方面

推动传统制造和贸易业务与信息产业融合，提升研发、生产、管理和服务的智能化信息化水平，为客户提供深层次增值服务

渠道建设方面

试开展跨境电子商务，助力国机制造产品“走出去”，为企业发展提供资源和平台支撑

国机集团 2017 年所属企业创新商业模式取得的主要阶段性进展

- 苏美达、中国一拖、轴研科技、中国机床加大传统业务与信息技术融合力度，形成线上线下有效互补、以大数据资产为核心能力的信息服务体系
- 中国中元在设计领域拓展医养理念，打造集医疗、康复、养老为一体的新型建筑模式
- 天津电气院将老所区打造成集众创空间、创新协同、孵化育成、产业承接为一体的专业化创新园
- 中国电器院以特许经营方式“走出去”，与埃及合作伙伴共建检测实验室，为客户量身定制机器人成套智能生产系统解决方案
- 桂林电科院采用“融资租赁”模式助力薄膜装备业务签署新合同

深化企业改革

国机集团不断完善企业改革顶层设计，制定实施《国机集团全面深化改革总体方案》，明确深化改革指导思想和七大重点任务，出台《全面深化改革实施方案及推进计划》和《全面深化改革工作督导暂行办法》，形成从方案到落实，再到督导的管理闭环；在行动上，有重点地推进企业改制和传统产业升级优化。

▲ 中国电器院率先完成混合所有制员工持股改革工作

推动企业改制

按照国资委提出的 2017 年基本完成中央企业公司制改革的总体要求，组织召开改制工作会并指出改制的核心要点，形成部门有效协作、上下联动的工作机制。2017 年，集团目标范围内各级次 58 家全民所有制企业全面完成公司制改革，建立现代企业制度，优化法人治理结构，完善市场化经营机制。截至 2017 年底，集团公司制改革基本完成。

国机集团 2017 年推动企业改制主要行动举措

深化混合所有制改革

- 中国电器院混合所有制及员工持股改革工作全面完成
- 哈尔滨电站设备成套所获得黑龙江省地方员工持股改革试点名额

组织发展与流程体系持续优化

- 开展流程体系优化工作坊
- 明确各部门、事业部的职能定位
- 调研国内外优秀企业管理实践

传统产业优化升级

重视优化调整传统产业，结合机械行业特点和集团自身实际，改造提升传统支柱产业，推动产业链条向关键环节和高附加值环节延伸，并积极推动互联网、大数据、人工智能与传统产业的深度融合，提升传统产业的数字化、信息化和智能化水平。

▲ 第四期国机大讲堂分享德国工业转型经验

自主研发国内首个农业全程机械化云服务平台

中国农机院积极推动农机装备智能化、信息化发展，通过综合运用现代传感、物联网、信息化技术，自主研发“国内首个农业全程机械化云服务平台暨希望田野 APP”。该平台可实现农民农忙季节在家中远程指挥各种农机精准作业，对播种、收获过程农机运行实时监测，让农业生产每一环节更加智能化、精准化。

GREEN

能源消费总量

105.5664 万吨标煤

万元产值综合能耗

0.1908 吨标煤 / 万元

万元营业收入综合能耗

0.0032 吨标煤 / 万元

万元增加值综合能耗

0.2351 吨标煤 / 万元

03 绿色国机 建设美丽中国

国机集团强化绿色意识，大力发展循环经济，走环保、节能、高效的可持续发展道路，提升集团的绿色竞争力。发挥集团产业优势，利用现有的资源条件，为社会提供绿色技术、绿色设计、绿色工艺、绿色产品和绿色服务。加大技术革新和资源投入力度，不断降低单位能耗，减少污染物排放，建设资源节约型、环境友好型企业。

构筑
绿色管理平台

国机集团将绿色理念贯穿经营管理的始终，编制集团环保“十三五规划”，不仅制造绿色产品，更追求绿色服务，不断构建资源节约、环境友好的绿色管理模式，打造“绿色国机”的责任品牌。2017 年，集团环保工作扎实开展，能耗和排放指标呈持续下降态势，能源消费总量 105.5664 万吨标煤，万元产值综合能耗 0.1908 吨标煤 / 万元，万元营业收入综合能耗 0.0032 吨标煤 / 万元，万元增加值综合能耗 0.2351 吨标煤 / 万元，SO_2 排放量 4235.4195 吨，COD 排放量 4082.4793 吨。

开展
全流程绿色运营

国机集团以绿色运营管理理念为指导，推行绿色设计、实施绿色生产、推广绿色应用，在产品的全寿命周期，致力于实现环境污染和能耗最小化，最大限度节约资源和保护环境。

▲ 苏美达机电自主研发设计的多种燃料小型汽油发电机

推行绿色设计

从产品设计源头融入绿色理念，综合考虑当地自然资源、社会文化、客户诉求等，以提高资源利用率，降低资源能耗。

新中元大厦荣获美国 LEED 认证金奖

2017 年，新中元大厦正式通过美国 LEED 金奖认证并公布，该奖项的评价标准被认为是当今世界各国各类建筑环保评估、绿色建筑评估及建筑可持续性标准中最完善、最有影响力的评估标准。新中元大厦设计采用环保、节能、节水技术、措施及产品，通过可持续性选址及污染源控制，有效减少污染物的排放，大大降低污染处理费用；通过废弃物、再生材料的合理管理及利用，建筑废弃物填埋回用率达 75%，可循环材料使用价值达材料总价值的10.09%，本地材料使用价值达材料总价值的 40%，工程施工节能减排经济效益明显。

中国联合助力“海绵城市”建设发展

“海绵城市”是温岭市东部新区的重要“生态名片”。2017 年，中国联合成功中标浙江温岭市东部新区中片区海绵城市工程设计。中国联合在工程中引进“低影响开发”理念，通过横断面优化设计，利用生物滞留带、溢流式雨水口、透水人行道等低影响开发设施调蓄、净化道路雨水，最终形成合理的“海绵城市”设计方案。

实施绿色生产

创新绿色技术

重视将创新理念与科学技术融入绿色生产过程中，以减少污染、降低能耗，同时改善生态环保技术，为节能减排和保护环境提供良好的技术支撑。

▲ 沈阳仪表院倡导利用不锈钢薄板间隔剩余的白纸用做其他产品的包装用纸或工序保护用纸

▲ 国机重工设计和生产的多功能大气吸尘净化车交付用户并通过验证

中国一拖开展创意节能

中国一拖所属铸造公司消失模分厂在保障照明灯具的照明亮度不变的情况下，将已经损坏的旧灯具拆除原装启辉器、整流器等，利用原装灯罩，进行节能改造，用一个大小转换灯头将新的 LED 安装到位。该举措既节约能源，又节约维修成本，无需维修启辉器、整流器等部件，LED 灯坏了以后直接更换即可。按照电费 0.65 元/度，每天 12 小时，原装灯 450W，现在用 50WLED 节能灯，每年使用按 260 天计算，每盏灯年节约电费 811 元。

开展节能减排

重视节能减排工作，积极响应国家节能减排工作部署，落实低碳环保的责任行动；组织调整节能减排组织机构，修订节能减排管理制度，推进企业绿色运营。2017 年，集团完成对所属 35 户二级企业年度节能减排专项工作的目标绩效考核工作。

国机集团 2017 年落实节能环保责任主要行动

- 组织所属企业开展“清煤降氮”工作排查
- 对所属企业节能减排项目进行梳理，上报国资委
- 按要求向国资委报送年度及季度节能减排工作总结和统计报表
- 向国家发改委推荐“大型制冷机组性能测试系统节能技术”等 3 项技术列入《国家重点节能低碳技术推广目录》

国机集团 2017 年主要节能减排工作

- 修订《节能减排监督管理办法》、《节能减排统计监测规定》和《节能减排工作考核规定》
- 对节能减排重点企业调研摸底
- 组织所属企业制定“十三五”规划期节能减排工作方案，确定企业“十三五”规划期年度完成目标建议值

国机重工无人驾驶垃圾压实机生产下线

2017 年，国机重工 GYL263RC 遥控无人驾驶垃圾压实机下线。该设备通过行业首创的超视距无线遥控装置，实现了垃圾压实机的无人化操控，开创智能化无人操控技术在垃圾压实机领域的应用先河，将有效解决垃圾压实填埋过程中高温、缺氧、有毒有害气体等对驾驶人员的严重威胁。

推广绿色应用

在工程项目的方案确定、流程优化和原材料采购等环节，尽可能采用新设备、新技术，以避免对周围环境造成影响。

▲ 苏美达承建的亚洲最大的污水处理厂—— 一、二期总设计规模 280 万吨 / 天的上海白龙港污水处理厂

中国浦发签约大余工业园分布式能源项目

2017 年 8 月 1 日，中国浦发所属中机国能智慧能源有限公司与江西省赣州市大余县正式签署大余工业园天然气分布式能源项目。该项目采用“燃气轮机 + 余热锅炉 + 燃气蒸汽锅炉”的形式，靠近用户端通过冷热电三联供方式实现能源的梯级利用。项目投产后，预计年可节能折标煤 6506 吨，节能率达到 31%，减少二氧化碳排放 7999 吨，减排达到 23%。

中工国际白罗斯 40 万吨纸浆厂项目投入运营

白罗斯 40 万吨纸浆厂采用了世界先进工艺技术和生产装备，项目设计和建设采用了众多绿色创新技术，能源自给率高，降低了生产成本和安全风险，真正实现了“以浆养林，以林促浆”的绿色良性循环，是中白合作的成功典范。

委内瑞拉比西亚火电站项目领跑委内瑞拉环保标准

中工国际承建的委内瑞拉比西亚火电站项目水处理系统采用的新型 RO+CEDI 技术，按照国际先进标准设计，是委内瑞拉已投运的最先进水处理系统。燃气－蒸汽联合循环发电是世界公认的高效发电技术，该项目燃用轻柴油和天然气双燃料，相对于常规燃煤电站，具有发电效率高、污染排放小的特点，单位发电消耗燃料低，节约能源。经实际检测，本项目大气污染排放、噪音等指标均满足合同及当地环保规范要求，达到国际先进水平。2017 年被中国对外承包工程商会评为“2017 年中国境外可持续基础设施项目”。

文安众鑫生物质供热项目助力环境保护

2017 年 1 月 12 日，《人民日报》10 版经济版面刊登了以《为蓝天减负》为主题的图文报道，报道了中国浦发所属中机国能电力工程有限公司邯郸分公司承建的文安众鑫生物质供热项目。文安县生产方式比较粗放，大量农林废弃物肆意堆放焚烧，环境污染严重。中机电力承建的文安众鑫生物质供热 EPC 项目，在设计过程中，结合国家低碳环保发展战略，根据当地实际情况，充分利用当地秸秆、玉米芯以及木材加工等农林废弃物作为燃料进行发电。这种生物质发电模式不仅减少了有毒有害物质的排放，保护当地环境，同时也为当地居民创造其他收入，是一举多得之举。

倡导绿色环保行动

国机集团始终秉承“节约资源，保护环境，功在当代，利在千秋”的原则，在全集团推行绿色环保理念，实施绿色办公，并大力倡导和鼓励员工积极参与环保公益活动，争做绿色中国的积极实践者。

▲ CMEC 所属中国电工组织开展“节能有我，绿色共享”主题征文活动

践行绿色办公

为节约资源，提升办公效率，将绿色理念和节能环保融入到日常办公中，从小事入手，加强日常管理工作，加大节能减排监管力度，建立完善有效的约束机制，持续深入开展宣传教育，真正做到节约发展、清洁发展。

参与绿色环保公益活动

携手社会公众共同践行低碳环保行动，通过自身积极开展环保宣传、节约能源等低碳行动，提升全社会公众的环保意识，共同开创绿色新时代。

▲ 中机国际举行“安全生产月暨节能减排宣传周”签名活动

▲ 4 月 22 日世界地球日当天，CMEC 员工在巴基斯坦塔尔煤矿项目营区周围以及 Greenpark 区域开展荒漠植树活动

▲ 低碳日－“碳锁”智能科技，让智能科技更好地为人类服务

RESPONSIBILITY

通过安全生产标准化达标认证企业

132 家

隐患整改率

99.56 %

04 责任国机 共享发展成果

国机集团作为我国机械工业规模最大的企业集团，首先要担当起振兴中国机械工业的重任，其次要不断增强企业社会责任感，树立“世界企业公民”意识，建立健全企业社会责任战略、治理、融合、绩效、沟通机制，推进与利益相关者的共同发展，在国内外经营活动中，既赢得市场，又赢得尊重，不断推动企业经济效益、环境效益和社会效益的统一，实现和谐发展。

携手伙伴发展

国机集团秉承“合力同行 创新共赢”的核心价值观，重视与合作伙伴的良性互动，注重提升自身产品和服务，为客户创造价值，携手供应商，打造可持续价值链，努力实现全行业的合作共赢。

为客户创造价值

以客户需求为出发点，坚持“质量第一、效益优先”的理念，深入开展质量提升活动，实施全面质量管理，通过精准分析客户需求，为客户提供差异化的服务，回应客户期许，不断提升国机集团产品与服务的知名度和美誉度。

▲ 刚果（布）总统德尼·萨苏－恩格索出席 CMEC 承建的利韦索水电站配套输变电项目验收仪式，并对项目给予高度肯定

打造责任价值链

完善供应商管理，协同推进质量管控；借鉴兄弟央企的先进经验，逐步推进采购运行机制的专业化分工；规范招标采购，实现信息化手段与招标流程的有效融合，营造公开、公平、公正的招投标环境。

中国联合荣获“卓越装备供应商”荣誉称号

东莞灯塔 1.0 项目作为中集集团的首个数字工厂，其中电泳涂装这一核心工序生产线由中国联合装备工程公司涂装公司承接。作为专用车行业内第一条电泳涂装线，项目组组织涂装公司精干团队，突破重重困难，攻克各个技术难点，最终采用“平行积放 + 程控行车转挂”的输送形式提高空间的利用率、节约能源的设计手段，得到用户的充分肯定，荣获“卓越装备供应商”荣誉称号。

坚持互利共赢

坚持与伙伴互利共赢，通过共同签署战略协议、专题座谈会等形式，加强与政府、金融机构、合作伙伴等利益相关方的合作。2017 年，集团与河南省、青海省、山东省、清华大学、天津大学、北京师范大学、广州大学、浙商银行等十余家单位签署战略合作协议，实现企业与利益相关方的优势互补和利益共享。

▲ 董事长任洪斌参加 GE“一带一路”领袖论坛对话

▲ 国机集团与广州大学签署战略合作协议

▲ 国机集团与国家开发银行签署战略合作协议

▲ 国机集团与中国机械工业联合会签署战略合作协议

▲ 国机集团与青岛市人民政府签署战略合作协议

强化安全生产

国机集团认真贯彻落实党中央、国务院、国资委关于安全生产工作的决策部署，夯实安全管理，提高安全管控能力，从源头控制安全隐患，落实安全责任，定期进行安全生产隐患排查，以保障安全工作态势平稳。2017 年，未发生重大及以上生产安全事故。

夯实安全管理

持续优化安全管理机制，全面落实“党政同责、一岗双责”安全管理方针，强化各个环节的安全生产责任，加强全员、全过程、全方位的安全管理。2017 年，继续开展安全生产标准化达标认证、升级和复评工作，集团 132 家企业通过安全生产标准化达标认证，同比增加 28 家，其中，安全生产标准化一级企业 2 家，二级 66 家，三级 64 家。

提升安全素质

加强安全生产源头治理，大力推进企业安全文化建设，加大安全教育培训力度，制定集团 2017 年“安全生产月”和“安全万里行”活动方案，各所属企业积极响应，组织开展内容新颖、形式多样的安全生产教育活动。通过系列安全教育活动，稳步推进安全文化建设，不断提升员工的安全预警能力和安全素质。2017 年，集团共举办安全生产培训班 1660 期，培训员工 66136 人次，参加外部安全生产培训 5243 人次。

落实安全责任

严格落实安全生产责任，加大责任目标考核力度，由党委书记和总经理牵头将安全生产责任层层分解，责任到人，与所属企业签订《安全生产责任书》。2017 年，按照《中国机械工业集团有限公司安全生产责任目标考核办法》对 36 家所属企业安全生产责任目标完成情况进行考核，其中 29 家所属企业考核结果为优秀；发布 2017 年度重大危险源清单，加大重大风险督查力度，2017 年共排查安全生产隐患 35064 项，完成隐患整改 34909 项，隐患整改率达 99.56%；开展应急演练 1680 次，参加应急演练 48785 人次，参加应急管理培训 30085 人次。

加强海外安全

作为国际化运营企业，集团始终高度重视海外项目运营安全及海外员工生命财产安全，建立健全境外项目全过程安全风险防控机制和安全保障体系，提高海外工程项目的安全管理水平。2017 年，集团编制发布《境外工程安全生产管理有关规定》，并修订《生产安全事故及境外突发事件综合应急预案》和《境外安全突发事件专项应急预案》，逐步规范境外工程安全管理，并多次赴海外进行安全监察，努力构建全方位风险防范体系，最大限度降低安全风险。

◀ 开展安全教育活动

贡献社区建设

社区是人类社会的重要组成部分，是环境、政治和文化等因素长期相互作用的结果。国机集团重视项目建设运营对周边社区的影响，主动融入社区发展，积极践行推动社区基础设施建设、改善民生等方面的社会责任，贡献和谐社区发展。

▲ 中共中央总书记、中国国家主席习近平和老挝人民革命党中央总书记、老挝国家主席本扬·沃拉吉共同出席由国机集团设计和管理的中国援老挝玛霍索综合医院项目奠基仪式

社区参与和发展

基础设施建设

重视提高社区居民的生活质量，把社区当成企业的家，充分利用自身资源支持社区基础设施建设，持续推动社区发展，使社区从企业发展中获益。

▲ CMEC 安哥拉纳米贝供水系统建设项目造福当地社会，当地儿童喝到了健康的饮用水，不用再担心生病

抢险救灾

作为骨干型中央企业，国机集团肩负着更多的社会责任和使命。在重大灾情时刻，集团秉承“最先响应、最早行动”的理念，为灾区人民送需要，送温暖，帮助灾区人民群众重建美好家园。

▲ CMEC 向斯里兰卡洪涝灾区援助救灾物资

同心同路
国机重工救援茂县第一线

2017 年 6 月 24 日，四川省阿坝州茂县叠溪镇新磨村新村组富贵山山体突发高位垮塌，堵塞河道约 2 公里。国机重工挖掘机第一时间响应救灾办的统一调遣，奋战在救援的第一线，为保证“生命通道”畅通，为救援工作提供高效支持，国机重工启动相应的紧急救援预案，迅速组织大型工程机械设备和备件，密切关注救援工作进展，随时待命进行全方位支持。

助力脱贫攻坚

按照党中央、国务院部署和地方政府安排，集团在多个省份开展定点扶贫工作。结合自身优势，在产业开发、教育培训、基础设施建设等方面开展大量卓有成效的工作，坚持“扶智、扶志、扶产业、扶民生”四翼并举，初步形成“教育为根、产业为本、农机为枝、民生为脉”的精准扶贫模式，帮扶贫困地区增强造血功能，提升自我发展能力，助力全面脱贫攻坚。

▲ 董事长任洪斌带队调研河南淮滨脱贫攻坚工作

▲ 党委书记石柯带队调研四川广元朝天区脱贫攻坚工作

▲ 总经理徐建参观国机励志学校并了解情况

凝心聚力建设美丽乡村

孙棚村位于固始郭陆滩镇西南部，距县城 25 公里，距郭陆滩镇六公里，村内以平原为主，下辖 15 个村民组，621 户 2708 人。2014 年建档立卡贫困户有 188 户 729 人，是固始重点贫困村。2017 年，国机集团围绕贫困人口脱贫、基础设施、特色产业发展、美丽乡村宜居环境建设等大力支持孙棚村，并计划开展村部基础设施完善、国机养殖小区扩建、村主干道路灯亮化等工程。未来，国机集团将坚定不移地做好扶贫工作，助力美丽乡村建设，孙棚村村容村貌将发生翻天覆地的变化。

热心社区公益

在自身发展的同时，集团通过发起公益雨伞、参与“大爱无国界”国际义卖等公益活动积极回馈社会，助力构建和谐社会。

国机集团参加第九届外交部“大爱无国界”国际义卖活动

2017 年 10 月 29 日，第九届主题为“共筑云南健康家园”的“大爱无国界”国际义卖活动在北京工人体育场举行，所筹善款将通过中国扶贫基金会，为云南麻栗坡县、金平县贫困地区修建卫生室。国机集团共捐款 110 万元，并接受外交部部长王毅及夫人钱韦颁发的捐赠荣誉证书。

爱心雨伞，微公益传递正能量

“国机与您风雨同行”公益雨伞项目于 2017 年正式启动，是国机集团实现公益梦想的第一步。正如董事长任洪斌所说：“我们一直在尽力做一些事情，希望通过我们的公益行动，带动我们的员工、客户以及更多人，感受爱心、发现美好、传递温暖，在公益的路上我们可以做到‘美美与共，天下大同’”。在国机集团公益雨伞的设计理念中，雨伞不是简简单单一把遮风挡雨的伞，而是能够体现好文化、讲述好故事、树立好品牌的载体，更是国机集团成为“好单位、好邻居、好央企”的一份行动宣誓。第一批面向办公区周边的公益活动已初见成效。

未来，国机集团将围绕公益雨伞项目，辅助开展爱心故事分享、感恩参与、缤纷回馈等系列活动，传播国机文化、推广国机品牌、践行社会责任。

▲ 中国重机与柬埔寨国家电力公司签署《设立 CHMC 奖学金》备忘录

▲ 中国联合组织无偿献血活动

▲ 中国建设走进乌兹别克斯坦孤儿院，为孩子们带去爱心和温暖

▲ 苏美达携手“酷思熊”开展儿童阅读活动

▲ CMEC 安哥拉 SOYO I 联合循环电站项目向当地援建“9 月 17 日学校”并捐赠 1000 套净水装置

▲ 中工国际向白罗斯斯莫列维奇区捐款 3 万美元，用于当地文化交流

从业人员总数

150526 人

年度新进员工

23150 人

正式员工劳动合同签订率

100 %

国机集团爱心基金发放

326.2 万元

05 幸福国机 成就人生梦想

国机集团坚持以人为本的理念，企业做强做优的同时，让员工共享发展成果，能够体面工作、幸福生活。积极推进社会主义核心价值体系和集团企业文化建设工作，引导员工树立正确的价值观，营造和谐的文化氛围。强化员工队伍建设，畅通员工职业成长通道，支持员工参与企业管理，推进企业民主管理。更加注重人文关怀，更加注重公平正义，保障员工切身利益，维护员工各项权益。

保障员工权益

国机集团重视员工个人价值，尊重员工权益，为员工营造良好的人文氛围和工作环境，打造平等和谐的劳动关系，使广大员工享有更多的获得感、幸福感和安全感。

规范雇佣管理

严格遵循政策法规要求，坚持多元和平等雇佣，反对童工和强迫劳动，杜绝因种族、性别等因素受到歧视。2017 年，集团从业人员总数 150526 人，其中在岗员工 139017 人，年度新进员工 23150 人，女性员工 38684 人，女性管理者占管理者总数的 32.5%，正式员工劳动合同签订率 100%。

员工性别结构图　● 男　● 女

员工学历结构图

- 专科及以下
- 学士学位
- 研究生及以上

员工年龄结构图

- 35 岁以下
- 36–45 岁
- 46–55 岁
- 56 岁以上

优化薪酬福利

遵从“效率优先，兼顾公平”的原则，完善绩效考核与工资总额联动机制，尊重价值贡献，充分激发员工的主动性和创造性；优化员工健康福利保障体系，提供多样化的福利形式，暖心留人。

确保职业健康安全

加强职业健康管理，强化职业危害源头治理，开展职业病防治和培训，为员工提供安全的生产场所和生产工具，预防员工安全事故和职业病危害事件发生。2017 年，集团通过对各单位职业健康管理工作进行量化考核，职业病危害因素得到有效控制和治理。

加强民主管理

实施民主管理制度，健全职工代表大会制度和工会制度，实施厂务公开，保障员工知情权、监督权、建议权等，持续增强员工凝聚力、向心力和归属感，促进集团和谐发展。2017 年，集团所属二级企业工会建会率为 95%。

拓展
员工成长空间

国机集团重视人才培养，大力实施人才强企战略，为员工提供职业培训与教育，合理规划员工职业生涯发展，特别关注青年员工职业发展，大胆启用优秀青年，以实现人才与集团发展的共赢。

线上培训

新开发内部课程

34 门

参与在线学习

7747 人次

线下培训

领导干部培训班

8 期

培训学员

282 人次

提供职业培训与教育

积极完善职业培训与教育体系，不断提升员工工作技能与业务水平，助力员工长远发展。2017 年，集团深化线上与线下、正式培训与非正式学习相结合的方式，为集团人才培育和员工个人成长提供支持。

▲ 举办 2017 年第一期国机大讲堂

举办中青年干部行动学习研修班

2017 年 5 月 15 日，国机集团 2017 年中青年干部行动学习研修班在京开班，国机集团党委书记石柯、国家行政学院培训中心主任刘宏毅出席开班仪式。学习按照“学习知识—分享经验—创造性集体研究问题—实际行动”四位一体的学习路径，通过专题讲授、案例研究、沙盘演练等多种培训形式，重点围绕市场开拓、业务协同、要素创新等重点难点问题，学习理论知识、分享经验、创造性研究问题、提出解决方案，并在实际工作中行动。

规划职业生涯发展

持续完善职业晋升发展体系，关注每一位员工的成长，根据员工个人的能力，选择适合的职业晋升路径，制定个性化的职业发展规划，努力为集团打造高质量的人才队伍，奠定人才基石。

▲ 国机集团第 21 期领导干部高级研讨班开班

关爱员工生活

国机集团秉持“员工利益无小事”的态度，重视人文关怀，关爱困难员工、女性员工和海外员工等；强化服务意识，关心离退休员工生活；开展形式多样的文体活动，努力营造健康、舒适、和谐的工作环境，使员工真切感受到来自国机大家庭的温暖。

困难员工帮扶

关心困难员工生活，切实帮助员工解决实际生活困难。2017 年集团“国机爱心日”捐款活动开展以来，累计收到 35 家所属二级企业和集团总部职工的捐款，捐款金额达 500 多万元，全部计入集团爱心基金账户，全年帮困、助学、大病救助资金发放 326.2 万元，救助人数达 649 人。

爱心基金发放 **326.2** 万元

救助人数 **649** 人

帮困	助学	大病救助
512 人	119 人	18 人
153.6 万元	47.6 万元	125 万元

关心离退休员工

关心和照顾离退休员工，开展重大节日走访慰问离退休老干部工作，创造条件让广大离退休员工安享幸福晚年。

女性员工关爱

注重维护女性员工的合法权益和特殊利益，专门成立女工委员会，并制定一系列针对女性员工的贴心关爱措施，成为女性员工的理想工作场所，获得广大女性员工的认可。

▲ 中机国际举办以插花艺术为主题的阳光沙龙，庆祝“三八”国际妇女节

▲ 董事长任洪斌走访慰问困难职工

▲ CMEC 为孟加拉当地“司龄”超过 20 年的雇员颁发“海外员工贡献奖”

关怀海外员工

立足全球视野，关注海外员工生活，积极开展中外文化交流活动，不断提升海外员工对企业的归属感，促进各国员工之间的交流与合作。

▲ 中工国际驻厄瓜多尔员工举办“庆中秋 品饼会”活动

▲ 员工亲子活动

▲ 庆祝“五四”青年节暨“书香丹棱 书话青春”青年读书会活动

▲ “缘来有你，桃花缘记”在京企业青年联谊活动

工作生活平衡

将员工视为集团最重要的资产，开展对员工的人文关怀，注重员工工作与生活平衡。开展读书会、演讲、篮球比赛等多种形式的文娱活动，丰富员工业余生活，陶冶员工情操，营造和谐融洽的幸福国机大家庭。

▲ 国机集团“丝绸之路 · 中联西北院杯”男子篮球邀请赛

▲ “我与国机共成长”演讲比赛

未来展望

责任承诺	责任领域	责任行动
• 夯实管理基础，提升管理水平 • 持续稳健经营，推进业绩增长 • 优化资源整合，协同共创价值	价值国机	• 完善管理制度，持续推进战略管理、财务管理、全面风险管理、信息化管理等 • 优化产品和业务结构，深耕智能高端领域 • 增强业务板块支撑能力，提升集团整体优势
• 不断强化科技创新 • 持续推进管理创新 • 着力深化企业改革	创新国机	• 健全体制机制，培育科研服务平台 • 加大科技创新投入，加强技术研发 • 参与行业标准制定，引领行业发展 • 完善集团管控，实现提质增效 • 创新商业模式，优化产业升级
• 健全绿色管理体系 • 加快推进绿色设计 • 实施绿色生产制造 • 坚持绿色应用推广 • 开展节能减排 • 倡导绿色环保行动	绿色国机	• 持续优化环境管理体系，打造绿色管理平台 • 革新传统设计、制造技术和生产方式， • 全面推行绿色制造，实现全流程绿色管理 • 引导员工推行绿色办公，参与各类环保公益活动，引导公众绿色消费
• 携手伙伴发展，实现互利共赢 • 巩固安全生产，杜绝事故隐患 • 投身社会公益，构建和谐社区	责任国机	• 深化与利益相关方的协同合作，为客户创造价值、打造责任价值链 • 完善安全生产制度，推进安全文化建设，开展隐患排查治理，严控安全生产事故，建立健全境外项目安全风险防控机制 • 落实定点地区的精准扶贫，推动社区文化教育发展，改善社区基础设施
• 保障员工权益，实现共同成长 • 拓展员工成长空间，实现员工与企业共同发展 • 关爱员工生活，共享幸福国机	幸福国机	• 规范雇佣管理，优化薪酬福利，确保职业健康安全，加强民主管理 • 建立健全员工培训及成长机制，以提升员工工作技能与业务水平 • 关爱离退休员工、帮扶困难员工，进行女性员工关爱，关怀海外员工

报告指标索引

报告章节		中国社科院 CASS-CSR4.0 对标	G4 对标	报告位置
关于本报告		P1.1-P1.3\M1.6	23\28 \30-31	封二
董事长致辞		P2.1-P2.2\P3.1-P3.2	1-2	P4-P5
主要履责绩效		S1.3	9-10\EC1-EC3\EN3\EN5\EN15\EN21\EN31	P6-P7
二十年成长轨迹				P8-P9
关于我们	走进国机	P4.1-P4.4	3-5\7-10	P11
	公司治理	P4.2	13-14\41-48	P12
	组织架构	P4.2	16-17\34\38-39	P13
	企业文化	P4.1\G1.1	56	P14
	公司战略	P4.1		P15
	全球业务布局	P4.2	6\8	P16-P17
	参加的主要社会组织		16	P18
	荣誉 2017			P19
社会责任管理	社会责任管理模型	G1.2		P20
	社会责任管理组织体系	G2.4\G3.1-3.3\G5.1	34\45	P21
	全面社会责任管理推进	G2.4	29	P21
	社会责任实质性议题分析	G2.1\G6.1	18-19\35	P22
	利益相关方沟通和参与	G6.2-G6.3	24-27\37\49-50\57-58	P23
价值国机	实现高质量增长	P4.5	EC1\13	P26-P27
	夯实基础管理	M1.4	SO3-SO5\SO7-SO8	P28-P29
	协同共创价值		13	P30-P32
	实施国际化运营		EC7-EC8	P33
创新国机	突出科技创新	M2.4-M2.7\M3.5	EC4	P36-P43
	推动管理创新			P44
	深化企业改革	S1.4		P45
绿色国机	构筑绿色管理平台	E1.1\E1.3\E1.5\E1.8\E1.10\E2.5\E2.25	EC2\EN3\EN5-EN7\EN21\EN27	P48
	开展全流程绿色运营	E2.1-E2.3\E2.15\E2.17\E2.19\E2.23	EN10-EN11\EN27-EN28	P49-P52
	倡导绿色环保行动	E2.8\E3.1\E3.6		P53
责任国机	携手伙伴发展	M3.1-M3.4\M3.6	12\EN32-EN33\LA15\PR3\PR5\PR8	P56-P57
	强化安全生产	S2.11-S2.12\S3.1-S3.7		P58
	贡献社区建设	S4.6-S4.10\S4.12-S4.14	EC6-EC7\EC9\SO1-SO2	P59-P63
幸福国机	保障员工权益	S2.1-S2.5\S2.7-S2.8	LA9	P66
	拓展员工成长空间	S2.14-S2.16	LA10\HR2	P67-P68
	关爱员工生活	S2.17-S2.18		P69-P71
未来展望		A1		P72
报告指标索引			32	P73
联合国可持续发展目标对照表		A5		P74-P75
联合国全球契约十项原则对照表		A5		P76
读者反馈意见表		A6		P77

联合国可持续发展目标对照表

	联合国可持续发展目标	国机集团行动框架	国机集团典型措施和行动
1 消除贫穷	目标 1 在全世界消除一切形式的贫困	坚持国家精准扶贫基本方略，通过定点扶贫、对口支援等形式，助力打赢脱贫攻坚战	深入推进教育扶贫、产业扶贫、农机扶贫和民生扶贫
2 消除饥饿	目标 2 消除饥饿，实现粮食安全，改善营养状况和促进可持续农业	大力发展“国机制造”，增强在农业机械领域的自主创新能力，提升竞争力	酿酒葡萄生产机械化关键技术装备基本研制成功；自主研发国内首个农业全程机械化云服务平台
3 良好健康与福祉	目标 3 确保健康的生活方式，促进各年龄段人群的福祉	重视员工健康，落实职业健康安全措施，全面保障员工身心健康与安全	建立健全员工福利保障和健康体检机制，员工社会保险覆盖率100%
4 优质教育	目标 4 确保包容和公平的优质教育，让全民终身享有学习机会	改善教育环境，让更多贫困地区的孩子享有优质的教育机会	积极开展教育扶贫，提升贫困地区的教育水平
5 性别平等	目标 5 实现性别平等，增强所有妇女和女童的权能	消除性别偏见，促进性别平等	坚持平等雇佣，杜绝性别歧视；实施男女同工同酬；重视女员工权益保障，举办三八专题活动
6 清洁饮水和卫生设施	目标 6 为所有人提供水和环境卫生并对其进行可持续管理	优化环境管理体系，打造覆盖设计、研发、生产、推广全流程的绿色管理平台	多功能大气吸尘净化车交付，具国内首创环保功能；开展节能环保专项活动
7 廉价和清洁能源	目标 7 确保人人获得负担得起的、可靠和可持续的现代能源	发展能源节约、环境友好的产业模式，积极开展新能源项目，优化能源结构	中国福马在光伏发电领域取得新进展；中国浦发打造广东茂名能源项目；CMEC Tenaga 49.5MW 风电项目
8 体面工作和经济增长	目标 8 促进持久、包容和可持续的经济增长，促进充分的生产性就业和人人获得体面工作	坚持平等雇佣，拒绝歧视；加强与供应商的沟通交流，打造责任价值链	完善招标采购机制，规范招标采购与十余家单位签署战略合作协议，实现企业与利益相关方的优势互补和利益共享

	联合国可持续发展目标	国机集团行动框架	国机集团典型措施和行动
9 工业、创新和基础设施	目标 9 建造具备抵御灾害能力的基础设施，促进具有包容性的可持续工业化，推动创新	加强工程建设过程中的安全管控；持续加大研发投入	持续加大创新投入，科研投入62.02 亿元
10 缩小差距	目标 10 减少国家内部和国家之间的不平等	主动承担海外项目所在地社会责任，积极开展海外公益活动	向斯里兰卡洪涝灾区援助救灾物资；向老挝当地小学捐赠教材、学习和体育用品
11 可持续城市和社区	目标 11 建设包容、安全、有抵御灾害能力和可持续的城市和人类居住区	坚持安全生产，落实安全生产责任；积极开展抢险救灾和灾后重建工作	国机重工挖掘机救援茂县，保障“生命通道”畅通
12 负责任的消费和生产	目标 12 采用可持续的消费和生产模式	促进资源能源的高效利用，减少废弃物排放；大力发展共享思想，实现资源高效利用	国机汽车加快新能源汽车项目推进进程；开展国机公益雨伞活动
13 气候行动	目标 13 采取紧急行动应对气候变化及其影响	以创新的技术手段和绿色的运营方式，降低自身经营对环境的影响	新中元大厦工程项目实施绿色设计、绿色施工、绿色运营，以减少对环境的影响
14 水下生物	目标 14 保护和可持续利用海洋和海洋资源以促进可持续发展	贯彻落实“中国制造2025战略”，培育推进海洋资源相关产业开发	中装集团合作开发的万米级海底地震仪
15 陆地生物	目标 15 保护、恢复和促进可持续利用陆地生态系统，可持续管理森林，防治荒漠化，制止和扭转土地退化，遏制生物多样性的丧失	在工程建设中，将生物多样性保护作为工程建设管理的重要内容	参加世界地球日，积极开展公益植树活动和荒漠植树活动
16 和平、正义与强大机构	目标 16 创建和平、包容的社会，以促进可持续发展，让所有人都能诉诸司法，在各级建立有效、负责和包容的机构	反商业贿赂，强化集团党风廉政和反腐倡廉建设	开展十九大专题培训；加强企业经营活动中的法律风险评估
17 促进目标实现的伙伴关系	目标 17 加强执行手段，重振可持续发展全球伙伴关系	落实“一带一路”国家战略，大力拓展海外市场	参加“一带一路”高峰论坛和博鳌亚洲论坛等国际性会议

联合国全球契约十项原则对照表

全球契约十项原则		2017 年行动进展
人权	原则 1：企业应该尊重和维护国际公认的各项人权	尊重和维护国际公认的保护人权的规范和标准，在公司战略和日常运营中全面融入尊重人权和劳工实践原则
	原则 2：绝不参与任何漠视与践踏人权的行为	建立健全工会机制，积极推动民主沟通和参与
劳工	原则 3：企业应该维护结社自由，承认劳资集体谈判的权利	严格遵守国家及运营所在地相关法律法规和政策，遵循人权、劳工等有关国际公约
	原则 4：彻底消除各种形式的强制性劳动	坚决杜绝童工和强迫性劳动
	原则 5：消除童工	
	原则 6：杜绝任何在用工与行业方面的歧视行为	坚持平等、规范雇佣，禁止一切形式的就业歧视
环境	原则 7：企业应对环境挑战未雨绸缪	高度重视低碳环保发展，长期致力于将环境保护与企业战略融为一体
	原则 8：主动增加对环保所承担的责任	强化技术创新，大力推动新能源使用，积极实施绿色设计，承建绿色工程，持续推进绿色环保，不断提升环境绩效
	原则 9：鼓励无害环境技术的发展与推广	
反贪污	原则 10：企业应反对各种形式的贪污，包括敲诈、勒索和行贿受贿	深入推进惩防体系建设，形成加强反腐倡廉建设长效机制，深化反腐倡廉教育，加强腐败风险防范

读者反馈意见表

尊敬的读者：

您好！

感谢您阅读我们的报告。期待您分享关于报告的任何意见和想法，帮助我们持续改进报告编制方式和社会责任工作表现。欢迎您填写下列问卷，您可以通过本页下方的联系方式反馈给我们。

非常感谢您对国机集团社会责任工作的支持！

中国机械工业集团有限公司
2018 年 7 月

1 以下哪类利益相关方最切合您的身份？

☐股东 ☐员工 ☐客户 ☐供应商 / 承包商 ☐政府 ☐同行 ☐社区 / 公众 ☐行业协会 / 非政府组织 ☐媒体
☐其他（请注明）_____

2 整体上，您如何评价我们的报告？

☐很好 ☐较好 ☐一般 ☐较差 ☐很差

3 您认为本报告

维度 \ 评价	很好	较好	一般	较差	很差
信息披露					
版式设计					
可读性					

4 您认为哪一章节最符合您的需要？（可多选）

☐董事长致辞 ☐主要履责绩效 ☐关于我们 ☐价值国机 ☐创新国机 ☐绿色国机 ☐责任国机 ☐幸福国机
☐未来展望 ☐其他（请注明）_____

5 哪些议题最引起您的关注？（可多选）

☐转型升级 ☐风险管控 ☐科技创新 ☐稳健经营 ☐守法合规 ☐公司治理 ☐环境保护 ☐产品质量
☐员工发展 ☐员工权益 ☐客户服务 ☐安全生产 ☐社区公益 ☐社区发展 ☐行业发展 ☐伙伴合作

6 您对我们的社会责任报告或我们的社会责任工作表现，还有哪些意见或建议？

地　址：北京市海淀区丹棱街 3 号
电　话：86-10-82606741
邮　编：100080
传　真：86-10-82688724
联系人：党委工作部 何源
邮　箱：heyuan@sinomach.com.cn

合力同行　创新共赢

中国机械工业集团有限公司
China National Machinery Industry Corporation

地址：北京市海淀区丹棱街 3 号
邮编：100080
电话：86-10- 82688888
传真：86-10- 82688811
网址：www.sinomach.com.cn

国机微信

aibo 爱博　本报告由爱博广告创意设计
本报告采用可再生环保纸制作
PRINTED WITH SOY INK　本报告采用大豆油墨印刷