国机集团
SINOMACH

中国机械工业集团有限公司

社会责任报告

THE GLOBAL COMPACT
WE SUPPORT
我们支持全球契约

关于本报告

标志释义

- 稳固的三角造型为基石，以块状结构作为设计元素，LOGO充分展示了国机集团的机械行业属性，形象体现了国机集团厚重、稳健、务实的企业形象。
- M造型代表机械工业（machinery），体现了国机集团在行业中的领导者地位，并展现国机集团以振兴中国机械工业，跻身世界先进行列为己任的宏伟目标。
- 图形中内含“人”的造型，突出国机集团“以人为本”的企业理念，以人的汇聚烘托机械工业未来发展。
- 三角造型象征着雄伟的山峰，M造型像展开双翅的雄鹰腾飞于巅峰，寓意国机集团勇攀高峰，腾飞发展。
- 图形凹凸有致、颜色匀称，讲究对称，体现了特有的和谐美和均匀美，展现了“和谐国机”的概念。
- 标志整体似长城造型的演绎，体现了民族特色，梯形造型展现了集团的踏实稳健、诚信可靠。

报告时间范围

2016年1月1日至2016年12月31日，部分内容适当追溯到以往年份。

报告发布周期

本报告为年度报告，是中国机械工业集团有限公司（简称“国机集团”）发布的第七份社会责任报告。

报告组织范围

国机集团总部及所属企业（组织机构参见报告“关于国机”的内容）。

报告数据来源

报告中数据均来自于国机集团正式文件、统计报告和财务报告等，并已通过公司相关部门审核。

报告编制依据

国务院国资委《关于中央企业履行社会责任的指导意见》
全球报告倡议组织《可持续发展报告指南（G4版）》
国际标准化组织《ISO 26000：社会责任指南（2010）》
国家质检总局、国家标准委《社会责任报告编写指南》（GB/T 36001）
中国社会科学院《中国企业社会责任报告编写指南（CASS-CSR3.0）》
中国工业经济联合会《中国工业企业及工业协会社会责任指南》

报告称谓说明

为了便于表述和方便阅读，“中国机械工业集团有限公司”在本报告中也以“国机集团”“集团公司”“集团”“公司”“我们”表示。

报告版本获取

本报告有中文和英文两种版本，以纸质印刷版和电子版两种形式发布。若您需获取纸质印刷版报告，请联系我们。同时，您也可以在中国机械工业集团有限公司网站下载本报告的电子版。

中国机械工业集团有限公司
地　址：北京市海淀区丹棱街3号
邮　编：100080
联系人：党委工作部（企业文化部）何源
电　话：86-10-82606741
传　真：86-10-82688724
邮　箱：heyuan@sinomach.com.cn

www.sinomach.com.cn

目 录

04 董事长致辞
06 主要履责绩效
08 关于国机
20 企业文化
21 公司战略
22 责任专题：
深入推动精准扶贫，探索形成国机模式

01 责任国机
——提升责任管理

社会责任管理模型 28
社会责任管理组织体系 29
全面社会责任管理推进 30
社会责任实质性议题分析 32
利益相关方沟通和参与 33

02 价值国机
——贡献实体经济

稳健经营发展 36
夯实基础管理 37
协同共创价值 40
筑梦“一带一路” 46

03 创新国机
——驱动变革转型

强化科技创新 50
推动管理创新 59
深化企业改革 61

04 绿色国机
——建设美丽中国

打造绿色管理平台 64
全流程绿色运营 66
践行绿色环保理念 71

05 幸福国机
——构建和谐社会

员工发展共成长 74
安全生产固根基 78
伙伴合作谋共赢 81
社区建设促和谐 84

88 展望未来
90 报告指标索引
91 联合国全球契约十项原则对照表
92 联合国可持续发展目标对照表
94 读者反馈意见表

董事长致辞

董事长
中国机械工业集团有限公司

国机集团始终高度重视企业社会责任工作，坚持以提升可持续发展能力为核心目标，全面加强企业社会责任管理，努力提升经济、社会、环境综合价值创造能力。

当前，随着经济全球化的深入推进，随着全球气候变化、环境污染、资源短缺、劳资矛盾、贫困与疾病等问题的日趋严重，企业社会责任已成为国际国内广泛关注的重要议题，成为企业竞争力的重要构成部分，成为破解全球可持续发展问题的重要路径选择。长期以来，国机集团始终高度重视企业社会责任工作，坚持以提升可持续发展能力为核心目标，全面加强企业社会责任管理，努力提升经济、社会、环境综合价值创造能力。回首 2016 年，我们努力践行创新、协调、绿色、开放、共享五大发展理念，在“责任国机”“价值国机”“创新国机”“绿色国机”“幸福国机”等实践领域取得了明显成效，实现了“十三五”的良好开局。

建设责任国机，提升责任管理。我们不断深化对企业社会责任的认识和理解，围绕集团四大主业着力推进“五个国机”建设；不断完善社会责任管理组织体系，建立健全集团社会责任工作委员会制度；通过加强社会责任能力建设、开展社会责任研究、塑造社会责任品牌和推动社会责任信息化建设等，持续创新社会责任理念和要求融入集团决策和业务运营的方法和路径；重视利益相关方管理，致力于塑造形成和谐共生的利益相关方关系。2016 年，集团社会责任报告荣膺中国社会科学院最高级评级“五星级”，同时获评“金蜜蜂 2016 优秀企业社会责任报告 • 领袖企业奖”；在中国对外工程承包商会主办的“美丽海外中国——一带一路中国企业社会责任影像志”活动中，集团所属 CMEC、中工国际、中国重机荣获 7 项大奖。

建设价值国机，贡献实体经济。面对复杂严峻的国内外环境和艰巨繁重的改革发展稳定任务，我们主动适应引领经济新常态，围绕装备研发与制造、工程承包、贸易与服务、金融与投资四大主业，不断夯实基础管理，加快转型升级，完善产业链布局，注重实现规模效应、协同效应，努力推动中国机械行业持续发展进步，贡献实体经济发展。2016 年，全年实现营业收入 2141.6 亿元，完成进出口总额 101.8 亿美元，位列世界 500 强排名第 293 位；完成利润总额 86.66 亿元，上缴税费 95.53 亿元。

建设创新国机，驱动变革转型。我们紧紧围绕“提升自主创新能力和核心竞争力，支撑企业快速、健康、持续发展”的目标，以“重建优势再创新，转型升级再创业”为思路，坚持以战略为先导，以体系平台建设为基础，大力推进资源整合、科技兴贸、营造创新环境、争取国家科技项目、拓展资质领域、促进成果产业化等，不断推动科技创新、管理创新和深化企业改革，为集团变革转型、成为具有国际竞争力的国际一流企业提供创新支撑。2016 年，实现科技创新投入 47.9 亿元，占主营业务收入的 2.23%；授权专利 1453 项，其中发明专利 509 项；获得省部级和全国行业性以上各类优秀成果奖 352 项，其中科学技术奖 82 项，勘察设计咨询奖 178 项；主持或参加标准制定 725 项，其中国际标准 3 项、国家标准 221 项。

建设绿色国机，服务美丽中国。我们坚持走绿色、低碳、可持续发展道路，强化生产和运营过程中的环境管理，负责任地使用能源、原材料、土地、水等资源，依靠企业技术创新实现节能降耗，不断提高资源的循环利用率，积极推动节能减排，着力实现低碳发展，推动集团绿色转型升级，贡献美丽中国。2016 年，国机集团能源消费总量 60.368 万吨标煤，SO_2 排放量 566.3 吨，COD 排放量 85.35 吨。

建设幸福国机，构建和谐社会。我们始终坚持以人为本的价值主张，树立共享的发展理念，与企业员工共同成长，与广大外部合作伙伴合力同行，与运营所在地社区共享发展成果，努力推动社会和谐发展，贡献和谐社会构建。2016 年，全年未发生较大生产安全事故，员工累计参与安全生产培训 27817人次，发放内部爱心基金 316.7 万元；累计投入各类社会扶贫资金 3.2 亿元。

展望未来，更加美好的前景在等待着我们去开创。国机集团将进一步增强使命感、责任感，振奋精神、铆足干劲，迎难而上、锐意进取，不断开创国机集团改革发展的新局面，以优异成绩迎接党的十九大胜利召开！

主要履责绩效

经济绩效

	2012	2013	2014	2015	2016
资产总额（亿元）	1952.0	2346.0	2531.3	2614.3	2720.2
营业收入（亿元）	2139.0	2424.0	2491.5	2208.0	2141.6
资产负债率（%）	73.8	74.6	74.9	69.8	68.3
归属母公司所有者权益（亿元）	352.6	418.4	454.6	577.4	620.6
国资委业绩考核（等级）	A	A	A	A	A
世界 500 强排名（位）	367	326	278	288	293
ENR“全球 250 家最大国际承包商”排名（位）	24	25	25	27	23
科研投入（亿元）	38.0	45.5	44.0	46.2	47.9
各类专业技术人员（人）	41466	48322	49134	48043	50000
院士（人）	2	2	2	4	4
完成国家科研项目（项）	46	70	71	85	74
获省部级以上各类成果奖（项）	258	347	329	306	352
国家授权专利（项）	924	1184	1323	1415	1453
制修订国家行业标准（项）	593	889	754	659	725
科研成果转化率（%）	—	>95	>95	>95	>95

环境绩效

	2012	2013	2014	2015	2016
绿色环保投入（万元）	970	1180	1300	1900	2382
能源消费总量（万吨标准煤）	41.1272	34.2200	28.5700	25.8358	60.3680
万元营业收入综合能耗（吨标准煤 / 万元）	0.0072	0.0056	0.0039	0.0036	0.0040
综合节能量（万吨标准煤）	—	6.69	13.30	18.77	0.70
二氧化硫排放量（吨）	981.2	720.3	599.7	530.7	566.3
COD 排放量（吨）	340.87	256.90	44.11	38.84	85.35

注：2016 年之前，中国二重环境绩效未纳入国机集团环境绩效考核范围。

社会绩效

	2012	2013	2014	2015	2016
在岗员工总数（人）	93660	109245	109900	111603	97516
劳动合同签订率（%）	100	100	100	100	100
安全生产投入（万元）	30456	69759	46259	48599	49749
安全生产隐患整改率（%）	>99.00	99.39	99.30	100.00	99.44
重大安全事故（起）	0	0	0	0	0
员工重伤人数（人）	0	2	2	0	0
员工死亡人数（人）	0	0	3	2	1
员工体检率（%）	100	100	100	100	100
重大伙伴投诉事件（起）	0	0	0	0	0
纳税总额（亿元）	96.90	89.90	114.60	97.40	95.53

关于国机

走进国机

中国机械工业集团有限公司（简称“国机集团”）成立于 1997 年 1 月，是中央直接管理的国有重要骨干企业，世界 500 强企业，总部位于中国硅谷——北京中关村。国机集团拥有 11 万名员工，36 家全资及控股子公司，9 家上市公司，设立境外企业和分支机构 249 家。

国机集团是一家多元化、国际化的综合性装备工业集团，致力于提供全球化优质服务。主营业务包括装备研发与制造、工程承包、贸易与服务、金融与投资四大主业，涉及机械、能源、交通、汽车、轻工、船舶、冶金、建筑、电子、环保、航空航天等国民经济重要产业领域。

多年来，国机集团以持续的技术和管理创新，推动资源的进一步优化和核心能力再造，加快“走出去”步伐，深入推进战略转型，已经从传统的管理型国有企业转变为具有较强竞争力的现代企业，成为中国机械工业规模最大、覆盖面广、业务链完善、综合研发能力强的大型中央企业集团。

秉承“合力同行，创新共赢”的企业理念，致力于“和”文化建设，业务围绕装备制造业和现代制造服务业两大领域，国机集团努力打造具有国际竞争力的世界一流企业，成为中国机械工业的领跑者，人类文明进步的推动者。

拥有员工
11 万名

上市公司
9 家

设立境外企业和分支机构
249 家

公司治理

国机集团是按照《中华人民共和国公司法》注册的国有独资公司，国务院国有资产监督管理委员会根据国务院的授权代表国家依法履行出资人职责。国务院向集团派驻国有重点大型企业监事会，依照《国有企业监事会暂行条例》，对国机集团的国有资产保值增值状况实施监督。

国机集团设立董事会，董事会是公司的决策机构，研究决定公司经营管理和改革发展的重大事项。国机集团《公司章程》和《董事会工作制度》等公司治理文件详细规定董事会和经理层的职责，明确各自的权利和义务。

国机集团认真贯彻落实全国国有企业党的建设工作会议精神，不断加强党的领导与完善公司治理的有机统一，明确和落实了党组织在公司法人治理结构中的法定地位，使党组织发挥作用更加组织化、制度化、具体化。

2016年，国机集团共召开董事会会议12次，审议表决议案43项，听取各类汇报9项。董事会各专门委员会共召开10次会议，其中，薪酬与考核委员会6次，审计与风险管理委员会4次。

董事会	
任洪斌	董事长
石　柯	副董事长
徐　建	董事
张来亮	外部董事
吴晓根	外部董事
高福来	外部董事
盛世英	外部董事
苏维珂	职工董事

高级管理人员	
任洪斌	党委副书记 董事长
石　柯	党委书记 副董事长
徐　建	党委副书记 总经理
孙德润	党委常委 副总经理
曾祥东	党委常委 副总经理
骆家駿	党委常委 总会计师
谢　彪	党委常委 副总经理
丁宏祥	党委常委 副总经理
王克伟	党委常委 纪委书记
刘敬桢	党委常委 副总经理

组织架构

发展历程

1997–2002

1997 年
- 中国机械装备（集团）公司挂牌成立

1998 年
- 中国浦发等 7 家公司首批划转进入

1999 年
- 北京起重所等 21 家科研单位进入
- CMEC 等 31 家企业划入

2000 年
- 天传所等 2 家科研院所和设计研究总院等 8 家勘察设计单位进入

2001 年
- 领导班子调整，任洪斌任总经理

2002 年
- 举行首届职工运动会
- 提出“三大转变”管理理念
- 提出“一体两翼”发展战略

2003–2005

2003 年
- 组建国机财务
- 召开首届科学技术大会
- 中汽进出口等 6 家企业划转进入

2004 年
- 中进汽贸划转进入
- 苏美达从 CMEC 分拆
- 召开首次党员代表大会

2005 年
- 集团首家上市公司“轴研科技”挂牌上市
- 更名为“中国机械工业集团公司”
- 组建中汽工程、中汽国际
- 集团总部迁入中关村
- 提出 “和”文化建设

2006–2008

2006 年
- 建立“爱心基金”

2007 年
- 中国福马、中海航进入

2008 年
- 中国一拖进入
- 为汶川地震捐款捐物 4586 万元
- 经营额首次突破 1000 亿元
- 首次进入机械工业百强并位列榜首
- 提出“三年再造一个新国机”目标
- 提出“三大主业”业务架构

2009–2011

2009 年
- 更名为“中国机械工业集团有限公司”
- 第一届董事会第一次会议召开
- 中国农机院进入
- 首次获得中央企业业绩考核 A 级

2010 年
- 首份企业社会责任报告发布
- 提前超额完成“三年再造一个新国机”目标

2011 年
- 首次跻身世界 500 强，位列第 435 位
- 组建国机资产
- 组建国机重工
- 提出建设“世界一流企业”目标
- 提出“两大领域、三大主业”业务结构

2012–2014

2012 年
- 将 1 月 28 日定为“国机爱心日”
- 董事长任洪斌当选中央候补委员
- 营业额首次突破 2000 亿
- 提出建设“五个国机”目标
- 提出“有质量增长”发展要求

2013 年
- 国机集团与中国二重联合重组
- 组建国机精工

2014 年
- 中白工业园奠基
- 获世界 500 强历史最好排名 278 位

2015–2016

2015 年
- 组建国机资本
- 组建国机智能
- 提出“二次创业”“海外再造一个新国机”发展目标
- 提出“四轮驱动”业务架构

2016 年
- 提出丹棱精神
- 董事长任洪斌担任 B20 杭州峰会基础设施工作组主席
- 二重“三年扭亏脱困”目标实现

全球业务布局

全资及控股企业（36 家）

中国机械设备工程股份有限公司	中设集团	CMEC
中工国际工程股份有限公司	中工国际	CAMCE
中国福马机械集团有限公司	中国福马	CFMC
中国海洋航空集团有限公司	中国海航	COAGI
中国地质装备集团有限公司	中装总公司	CGE
中国机械工业建设集团有限公司	中国建设	SINOCONST
中国机床总公司	中国机床	CNMTC
中国重型机械有限公司	中国重机	CHMC
中国自动化控制系统总公司	中国自控	CACS
中国国机重工集团有限公司	国机重工	SINOMACH HEAVY INDUSTRY
国机财务有限责任公司	国机财务	SINOMF
国机汽车股份有限公司	国机汽车	SINOMACH AUTO
中国机械国际合作有限公司	中汽国际	CNAICO
国机资产管理公司	国机资产	SINOMACH-CAPITAL
中国农业机械化科学研究院	中国农机院	CAAMS
中国中元国际工程有限公司	中国中元	IPPR
国机集团科学技术研究院有限公司	国机研究院	SINOMACH-STRI
中国第二重型机械集团公司	中国二重	CNEG

中国一拖集团有限公司	中国一拖	YTO
江苏苏美达集团有限公司	苏美达集团	SUMEC
中国浦发机械工业股份有限公司	中国浦发	CPF
中国联合工程公司	中国联合	CUC
中国汽车工业工程有限公司	中汽工程	AE
机械工业第六设计研究院有限公司	中机六院	SIPPR
沈阳仪表科学研究院有限公司	沈阳仪表院	SAIS
合肥通用机械研究院	合肥通用院	HGMRI
甘肃蓝科石化高新装备股份有限公司	蓝科高新	LANPEC
洛阳轴研科技股份有限公司	轴研科技	ZYS
天津电气科学研究院有限公司	天津电气院	TRIED
中国电器科学研究院有限公司	中国电器院	CEI
国机智能科技有限公司	国机智能	Sinomach Inteltech
济南铸造锻压机械研究所有限公司	济南铸锻所	JFMMRI
重庆材料研究院有限公司	重材院	CIMRI
中国重型机械研究院股份公司	中国重型院	SINO-HEAVYMACH
桂林电器科学研究院有限公司	桂林电科院	GLESI
国机资本控股有限公司	国机资本	SCHC

上市公司（9 家）

国机在全球

截至 2016 年底，
国机集团设立境外企业和分支机构 **249** 家，
遍布全球 **86** 个国家和地区。

非洲

塞内加尔 / 几内亚 / 加蓬 / 刚果（布）/ 加纳 / 科特迪瓦 / 津巴布韦 / 博茨瓦纳 / 南非 / 苏丹 / 尼日尔 / 南苏丹 / 埃塞俄比亚 / 赤道几内亚 / 肯尼亚 / 喀麦隆 / 安哥拉 / 纳米比亚 / 莫桑比克 / 尼日利亚 / 乍得 / 赞比亚

欧洲

乌克兰 / 俄罗斯 / 塞尔维亚 / 法国 / 瑞典 / 白俄罗斯 / 英国 / 德国

北美洲

美国 / 墨西哥 / 古巴

南美洲

阿根廷 / 哥伦比亚 / 厄瓜多尔 / 玻利维亚 / 委内瑞拉 / 秘鲁 / 智利

亚洲

土耳其 / 阿塞拜疆 / 科威特 / 沙特阿拉伯 / 越南 / 也门 / 缅甸 / 哈萨克斯坦 / 乌兹别克斯坦 / 印尼 / 土库曼斯坦 / 伊朗 / 蒙古 / 吉尔吉斯坦 / 柬埔寨 / 塔吉克斯坦 / 新加坡 / 日本 / 香港 / 澳门 / 老挝 / 孟加拉国 / 印度 / 斯里兰卡 / 泰国 / 马来西亚 / 菲律宾 / 伊拉克 / 巴基斯坦

大洋洲

澳大利亚 / 巴布亚新几内亚

参加的主要社会组织

序号	组织名称	担任职务
1	中国机械工业联合会	副会长
2	中国企业联合会 中国企业家协会	副会长
3	中国对外承包工程商会	副会长
4	中国机电产品进出口协会	副会长
5	中国机械工程学会	副理事长
6	中国农业机械工业协会	会长
7	中国国际商会	副会长
8	中国国际工程咨询协会	副会长
9	中国工程咨询协会	副会长
10	中国勘察设计协会	副理事长
11	中国工程建设标准化协会	副理事长
12	中国汽车工程学会	副理事长
13	中国汽车工业协会	副会长
14	中国设备监理协会	副理事长
15	中国机械工业职工思想政治工作研究会 （机械工业企业文化协会）	副会长
16	中国机械工业企业管理协会	副理事长
17	中国欧洲经济技术合作协会	副理事长
18	中国机械工业教育协会	副理事长
19	中国机械工业审计学会	副会长
20	中国汽车人才研究会	副理事长
21	中国监察学会机械分会	副会长
22	中国会计学会机械工业分会	会长
23	中国机电产品进出口商会电力设备行业分会	副会长
24	中国电工技术学会	常务理事
25	中国安全生产协会	常务理事
26	中国劳动学会	常务理事
27	上合组织中国实业家委员会	常务理事
28	中国对外经济贸易会计学会	常务理事

荣誉 2016

中国对外贸易企业 500 强

第 16 位

ENR“全球 250 家最大国际工程承包商”

第 23 位

中国机械工业最大的进出口贸易企业

第 1 位

世界 500 强排名

第 293 位

中国企业 500 强

第 62 位

中国机械工业企业百强

第 1 位

ENR“国际工程设计公司 225 强”

第 58 位

连续第八年获得国务院国资委中央企业业绩考核

A 级

企业文化

使 命
引领机械工业发展
推动人类社会进步
愿 景
成为世界一流的综合性
装备工业企业
核心价值观
合力同行
创新共赢
文化定位
"和"文化
国机精神
诚信、包容、卓越

公司战略

2015-2017 年
始终占据全国机械工业百强企业首位，
保持世界企业 500 强地位，排名进一步上升
发展定位
围绕做强做优，坚持有质量增长的理念，深化企业改革，加快转型升级，加强资本运作和产融结合，实现制造、工程、贸易、资本四轮驱动发展。
业务定位
集团的业务定位为“装备制造业、现代制造服务业”两大领域，“装备研发与制造、工程承包、贸易与服务、金融与投资”四大主业。
资本运营战略
持续创新战略
人才强企战略
转型升级战略
品牌提升战略
深化体制机制改革
有效推进资本运营
加强投资管理和产融结合
加大科技创新力度
推进精细化管理
积极开展国际化经营
大力推进协同经营
着力加强人力资源建设
进一步推进信息化建设
有效管控企业运营风险
强化企业文化和品牌建设
切实履行企业社会责任

责任专题 | 深入推动精准扶贫 探索形成国机模式

国机集团落实国家“精准扶贫、精准脱贫”战略，立足精准、重在造血，通过“扶智、扶志、扶产业、扶民生”四翼并举，初步形成“教育为根、产业为本、农机为枝、民生为脉”的国机模式，帮扶贫困地区增强造血功能，提升自我发展能力，实现可持续发展。

2016 年，国机集团定点扶贫工作覆盖 11 个省份的 21 个县（乡），累计投入帮扶资金 3.2 亿多元，其中用于中央企业扶贫开发基金 3 亿元；开展扶贫项目 57 个；派出“懂脱贫、能脱贫”的挂职干部 17 人，其中驻村第一书记 10 人。

帮扶资金

3.2 亿多元

中央企业扶贫开发基金

3 亿元

教育扶贫 行动一

扶贫先扶智，教育是从根本上阻断贫困代际传递的有效途径。国机集团依托机械制造、建筑安装等职业技术教育平台，在定点帮扶县（乡）大力推行形式多样的免费职业教育和相关技能培训，通过“扶智 + 扶志”，为贫困地区注入脱贫原动力。

▲ 国机集团召开广元市朝天区教育扶贫启动大会

1 设立奖励基金

- 设立“广元市朝天区国机教育扶贫奖励基金”，2016 年，奖励和表彰朝天区 125 名贫困学生和 10 名基层教职工
- 针对固始国机励志学校的所有 963 个建档立卡贫困家庭子女设立教育帮扶奖励基金

2 开展技能培训

- 开展短期职业培训、农民工创业培训班和电商技能培训班
- 组织青年骨干到帮扶学校支教
- 合肥通用院免费为淮滨职高教师进行培训，促进职业教育发展，间接提高当地的就业能力

3 构建教育扶贫的“国机模式”

- **入学低门槛：**广元市朝天区近百名建档立卡贫困户学生免费入读德阳安装技师学院；中地装所属张探公司与河北省机电工程技师学院联系，为贫困家庭子女争取到免费入学政策
- **在校全帮扶：**提前为贫困新生购置生活用品；承担贫困学生住宿费、书本费等费用；为贫困学生提供助学金
- **毕业保就业：**国机集团所属企业优先录用完成规定学制、取得学历和职业资格的贫困生，保障 100% 就业

4 支持教育设施

- 帮扶淮滨职业学校购买实训设备
- 援建国机励志学校，为教室配置课桌、板凳，为图书阅览室配置图书及相关设施，为学生宿舍配置床、床品三件套、热水器、洗衣机等

产业扶贫 行动二

“授鱼”更“授渔”，重点实施产业开发是帮扶贫困地区稳定增收的长效机制。国机集团依托自身业务，结合帮扶地区资源优势，支持培育地方特色优势产业，通过实施精准产业扶贫，让“贫血”地区成功实现“自我造血”。

▲ 董事长任洪斌四川广元市朝天区扶贫调研

产业扶贫

- 帮扶广元市朝天区鱼鳞村进行山地综合开发和利用，发展高效优质农业
- 支持广元市朝天区贫困户开展麻柳刺绣、蜜蜂养殖、藤椒种植等产业发展
- 出资帮助固始孙棚村成立小龙虾养殖合作社和养鸡场鸡舍建设
- 推销固始鸡蛋、稻米油等特色农副产品，拓宽和提高当地产品的销路和销量
- 苏美达在定点扶贫中结合自身优势开展电商培训项目

案例 支持麻柳刺绣发展，帮扶朝天相识相“织”

四川省广元市朝天区境内的麻柳刺绣 2008 年被列入国家级非物质文化遗产。2016 年，董事长任洪斌提出支持“麻柳刺绣”发展的扶贫新思路，即由国机集团出资培训当地留守妇女麻柳刺绣基本技能，将国机元素植入麻柳刺绣图案中，集团按市场价格统一收购绣作，赠送给海内外的客户、嘉宾和友人。截至 2016 年底，朝天区鱼洞乡鱼鳞村 16 名留守贫困妇女通过培训掌握了麻柳刺绣基本技能。国机集团首批“下单”订购价值 10 万元麻柳刺绣作品，帮助村民以劳动和技能大幅增加收入，同时宣传和弘扬了麻柳刺绣的国家非物质文化遗产。

▲ 留守贫困妇女在刺绣

责任专题 | 深入推动精准扶贫 探索形成国机模式

农机扶贫 行动三

农业现代化可加快贫困地区脱贫步伐，农业机械化是农业现代化的必由之路。国机集团立足在农业机械领域优势，以农机产品和技术为强枝，积极为贫困地区实现农业现代化贡献力量，开拓了独具特色的农机扶贫模式。

01 组建农机合作社

在河南淮滨刘圩村，捐赠价值数百万元农机，组建“国机农机合作社”

02 开展农机精准扶贫项目

在江苏泗阳结合当地实际情况捐赠旋耕机 11 台，对促进当地林果产业的机械化生产起到积极作用

03 针对地方产业开展农机研发

针对广元市朝天区不少贫困村以核桃为支柱产业的情况，专门研发并投入使用核桃剥皮烘干一体机

▲ 苏美达工作人员教泗阳当地村民如何使用多功能耕作机

▲ 党委书记石柯河南淮滨扶贫调研

民生扶贫 行动四

满足贫困地区群众的基本民生需求是扶贫开发的重要工作内容。国机集团从解决贫困地区电不通、路不平、水不清、房不安入手，通过修公路、打水井、改造危房、开展易地搬迁等，完善农村基础设施，让贫困群众感受到实实在在温暖。

▲ 总经理徐建赴河南固始调研扶贫工作

民生扶贫

建设美丽农村

- 对淮滨刘圩村村部、文化广场、路灯、道路施工、老村部翻修及水塘整治等多个项目给予兜底支持
- 出资帮扶固始孙棚村用于基层文化公共服务设施建设
- 出资对广元市朝天区鱼鳞村的道路、村委会阵地及路灯等基础设施建设予以支持
- 合肥通用院支持对口帮扶村（安徽省界首市任寨乡杨庄村）铺修村道 23 条 13.5 公里，贫困村内之间道路实现全部硬化，并开展植树造林及贫困村环境整治活动

开展慈善捐赠

- 国机重工针对精准扶贫村（四川泸州市叙永县两河镇关坝村）开展慰问活动，向 51 名生活极度困难的村民发放了总计近 3 万元的慰问金和生活必需品
- 中国浦发针对结对帮扶村（上海市金山区吕巷镇和平村），为宜川路街道社区基金会捐助 10 万元启动资金

案 例 开展全国扶贫日“送温暖，显真情”活动

2016 年 10 月 17 日是全国第三个“扶贫日”，国机集团与所属机械工业第六设计研究院有限公司、中国机械国际合作有限公司组成扶贫工作小组，到河南省固始国机励志学校参加学校升旗揭牌捐赠仪式。国机集团出资 70 万元并捐赠 1000 套校服，并委托中机六院对村民生产用水塘进行修缮改造。项目建成后，可为观堂乡陈棚、杨庙 2 村 6 个村民小组 844 人 1620 亩耕地蓄水保水，改善灌溉条件，确保农业生产需要。

责任国机

——提升责任管理

01

加强社会责任管理是做强做优、培育世界一流中央企业的需要，也是企业履行公司战略、践行公司价值观的内在需求。国机集团作为中央企业，肩负着国家和社会赋予的“引领机械工业发展，推动人类社会进步”的使命。围绕建设价值国机、创新国机、绿色国机、责任国机和幸福国机，不断完善社会责任管理，通过培育重视责任的愿景和核心价值观，将社会责任有效融入企业使命和发展战略。以责任组织建设、制度建设为保障，积极探索具有国机集团特色的社会责任实践，推动实现集团公司的可持续发展。

领袖企业奖

荣获金蜜蜂2016优秀企业社会责任报告

荣获“美丽海外中国——一带一路中国企业社会责任影像志”大奖

7 项

社会责任管理模型

国机集团将社会责任根植于企业文化与发展战略，不断深化对企业社会责任的认识和理解，秉承“合力同行 创新共赢”的核心价值观，主动对自身决策和运营为利益相关方所造成的影响承担责任。围绕“装备研发与制造、工程承包、贸易与服务、金融与投资”四大主业，着力推进责任国机、价值国机、创新国机、绿色国机和幸福国机“五个国机”建设，努力为政府、员工、客户、合作伙伴、环境、社会等各利益相关方创造价值，实现企业与自然、社会的和谐永续发展。

国机集团社会责任管理模型

社会责任管理组织体系

国机集团不断完善社会责任管理组织体系，从组织机构、职能职责、运行机制等方面，建立健全集团社会责任工作委员会工作制度。社会责任工作委员会是集团最高社会责任决策机构，负责集团整体社会责任相关重大事项的审议和决策。集团所属企业配备专门的承接部门和人员，形成结构完整、层级清晰、流程顺畅、运转高效的社会责任管理组织体系，为集团系统推进社会责任管理提供强有力的组织保障。

国机集团社会责任管理组织体系

全面社会责任管理推进

国机集团积极推进《中国机械工业集团有限公司社会责任战略规划》的实施和落地，通过加强社会责任能力建设、开展社会责任研究、塑造社会责任品牌和推动社会责任信息化建设，持续创新社会责任理念和要求融入集团决策和业务运营的方法和路径，为集团实现稳健永续发展奠定坚实的责任管理基础。

加强社会责任能力建设

定期组织开展社会责任理念宣贯、交流及培训，提升全员社会责任理念和意识，提高社会责任管理能力；借力外部咨询机构和专家库，为集团系统开展社会责任工作提供智力支撑。

开展社会责任研究

选择社会责任管理先进企业开展对标研究，及时发现集团在履行社会责任方面的不足和改进方向；组织开展社会责任调研活动，探索创新社会责任管理的新路径、新模式。

塑造社会责任品牌

大力推进责任品牌工程，采取灵活多样的形式，从社会责任理念、卓越实践，以及在促进社会、环境可持续发展方面作出的贡献等方面，不断加强责任品牌宣传。在集团内部，通过企业内刊、“幸福国机”QQ 群等多种方式打造集团责任品牌；在集团外部，通过主流媒体向社会展示集团负责任的企业形象，同时充分利用国际平台，不断提高集团在社会责任领域的国际影响力。

国机集团及部分所属企业积极通过发布社会责任报告的方式，披露社会责任信息，加强与利益相关方的沟通交流。自 2010 年发布第一份社会责任报告以来，集团已发布 6 份社会责任报告，从责任国机、价值国机、创新国机、绿色国机、幸福国机等方面，客观全面地披露履行社会责任的实践与绩效。2016 年，《国机集团 2015 年社会责任报告》荣膺中国社会科学院经济学部企业社会责任研究中心最高级评级“五星级”，被评为一份卓越的企业社会责任报告，同时获评“金蜜蜂 2016 优秀企业社会责任报告 · 领袖企业奖”；所属企业 CMEC 编制的《CMEC 2015 年社会责任报告》荣获“金蜜蜂 2016 优秀企业社会责任报告 · 海外责任信息披露奖”，连续 3 年获得“金蜜蜂优秀企业社会责任报告奖”。

荣膺中国社会科学院最高级评级

五星级

拓展社会责任交流

国机集团注重提炼总结社会责任优秀理念和实践经验，积极参与可持续发展行业交流活动，通过行业论坛、研讨会等多种形式，加强与各利益相关方的交流，传播集团社会责任优秀经验和实践，建立良好的伙伴关系。

2016 年，在中国对外工程承包商会主办的“美丽海外中国——一带一路中国企业社会责任影像志”活动中，国机集团所属 CMEC、中工国际、中国重机荣获 7 项大奖。

推动社会责任信息化建设

不断加强社会责任信息化建设，完善社会责任管理基本信息系统、社会责任理念宣传展示系统和社会责任资料定期报送系统；持续加强社会责任专栏建设，丰富专栏内容，提高专栏信息发布的及时性，全面提升集团社会责任信息披露、知识传播和与利益相关方的友好互动。

▲ 国资委宣传局副巡视员金思宇和国机集团总经理徐建为《国机集团 2015 年社会责任报告》揭幕

▲ 《国机集团 2015 年社会责任报告》封面

社会责任实质性议题分析

国机集团在与利益相关方广泛沟通的基础上，不断推动相关方参与企业社会责任管理，紧密结合国家政策、所属行业特点、社会责任标准和集团实际等识别出对企业可持续发展有重要影响的社会责任实质性议题，并持续改进更新以推动集团全面、科学履责。

1 实质性议题识别

应用可持续发展背景原则和利益相关方参与原则，参考多方面信息，列出相关议题以及范围和边界。

参考依据

宏观背景
国家政策
媒体公众关注热点
行业发展趋势
科学研究报告
企业发展战略规划
企业发展目标、战略、政策、企业风险分析、KPI绩效考核报告
利益相关方沟通
各职能部门访谈、所属企业调研等
政策和自愿性标准
《关于中央企业履行社会责任的指导意见》
《社会责任报告编写指南》（GB / T 36001）
《中国工业企业及工业协会社会责任指南》
《CASS-CSR3.0》
《可持续发展报告指南（G4）》
《ISO 26000：社会责任指南（2010）》

主要议题

转型升级	风险管控
科技创新	稳健经营
守法合规	公司治理
环境保护	产品质量
员工发展	员工权益
客户服务	安全生产
社会公益	社区发展
行业发展	伙伴合作

2 议题排序

通过分析“对公司可持续发展的重要性”以及“对利益相关方的重要性”两个维度。按照经济、环境、社会三个方面确定实质性议题的优先级别。

- 确定实质性议题
- 针对实质性议题，确定披露程度
- 议题重要性排序

3 议题审定

将筛选出的实质性议题进行内外部审核
董事会和社会责任工作委员会审核
各业务部门审核
外部机构协作

4 持续改进

在回顾梳理的基础上持续优化与改进
设立新的绩效目标
启动新的CSR项目
与利益相关方进行沟通

利益相关方沟通和参与

国机集团重视利益相关方沟通，努力构建多种形式的利益相关方沟通平台和交流渠道，积极了解和回应利益相关方期望与诉求，保证利益相关方的知情权、监督权和参与权，塑造形成和谐共生的利益相关方关系，不断提高集团社会责任工作绩效，实现与利益相关方的合作共赢。

利益相关方	期望与要求	沟通和参与方式	责任实践
政 府	● 配合宏观调控 ● 促进就业 ● 依法纳税 ● 带动当地经济发展	● 高层会晤 ● 交流沟通会 ● 信息报送 ● 参加会议	● 提供就业岗位 ● 主动纳税 ● 社会财富创造 ● 改善当地基础设施 ● 带动地方相关产业发展
国资委	● 依法合规运营 ● 资产保值增值 ● 安全生产 ● 保护环境	● 专题汇报 ● 信息报送 ● 参加会议 ● 公司公告	● 遵纪守法诚信经营 ● 稳健经营发展 ● 加强安全生产管理 ● 保护生态环境
社区、公众和非政府组织	● 改善社区环境 ● 尊重社区文化 ● 支持公益事业	● 社区宣传 ● 召开社区沟通会 ● 座谈会	● 参与社区建设 ● 热心社会公益行动
客 户	● 信守承诺 ● 质优价廉的产品与服务 ● 畅通的沟通与服务渠道	● 商务沟通会 ● 服务热线电话 ● 商务互访	● 合同履约 ● 提供高品质产品与服务 ● 完善服务体系
员 工	● 职业健康安全防护 ● 共同成长 ● 薪酬与福利保障 ● 人文关怀 ● 员工本地化	● 职工代表大会 ● 信访 ● 厂务公开 ● 国机集团报 ● 社会责任报告 ● 董事长信箱	● 提供劳动防护设备设施 ● 畅通职业发展通道 ● 开展教育培训 ● 提供有竞争力的薪酬 ● 员工关爱 ● 加强海外员工管理
环 境	● 节能减排 ● 资源节约利用 ● 生态保护 ● 环保公益	● 加强信息公开披露 ● 向监管部门定期上报节能减排信息	● 绿色环境管理 ● 绿色设计 ● 绿色产品 ● 绿色工程 ● 绿色环保行动
供应商 / 承包商	● 公平竞争 ● 诚实守信 ● 信息保密	● 供应商大会 ● 招投标信息公开 ● 战略合作 ● 合作协议	● 平等协商 ● 信守合同 ● 责任采购
合作伙伴	● 定期沟通 ● 长期稳定关系	● 高层互访 ● 战略合作	● 诚信守法 ● 互利共赢
同 行	● 公平竞争 ● 推动行业发展与进步	● 加强同业交流 ● 参加行业论坛、会议 ● 考察互访	● 维护行业健康发展 ● 参与制定行业标准 ● 促进行业交流与合作
媒 体	● 信息公开、透明	● 公司网站 ● 社会责任报告 ● 公司公告 ● 接受采访 ● 新闻发布会	● 设立新闻发言人 ● 信息及时披露

02

价值国机

——贡献实体经济

国机集团适应引领经济新常态，以“不畏艰难，务实行动，争取胜利”的丹棱精神，助推二次创业目标的实现。聚焦装备制造业和现代制造服务业两大领域，围绕装备研发与制造、工程承包、贸易与服务、金融与投资四大主业，不断夯实基础管理，加快转型升级，完善产业链布局，实现规模效应、协同效应，努力推动中国机械行业持续发展进步，贡献实体经济发展。

2141.6 亿元
营业收入

86.66 亿元
利润总额

稳健经营发展

国机集团面对世界经济艰难复苏、中国新旧动能转换的国内外复杂严峻形势，始终坚持稳中求进，积极应对经济下行压力，不断推进有质量的增长。2016 年，完成营业收入 2141.6 亿元、利润总额 86.66 亿元，上缴税费 95.53 亿元，全面完成国务院国资委考核目标任务，实现“十三五”精彩开局。

营业收入（单位：亿元）

资产总额（单位：亿元）

归属母公司所有者权益（单位：亿元）

世界 500 强企业排名（单位：位）

案 例　中国二重实现“三年扭亏脱困”

中国二重与国机集团重组后，牢牢把握供给侧结构性改革的历史机遇，通过采取“主动退市、债务重组、人员分流、资产盘活、机制革新、创新驱动”等措施，内外结合，长短并举，综合施策，用短短三年时间，夺取了改革脱困的全面胜利。2016 年，中国二重实现营业收入 82.9 亿元，利润总额 5.25 亿元，主要经济运行指标跻身行业前列，成为中央企业供给侧结构性改革经典案例。

▲ 2016 年 12 月 26 日，国机集团召开中国二重改革振兴领导及工作小组第十一次扩大会议，标志着中国二重全面实现三年扭亏脱困目标

夯实基础管理

国机集团高度重视企业管理水平提升，探索建立适合集团特点的管控体系，不断完善管理制度，优化管理流程，调整管理要素。通过深化战略管理，强化财务管控，实施全面风险管理，坚持依法合规经营，持续推进信息化建设，推动集团企业管理水平持续提高，为确保集团稳健发展奠定基础保障。

推进战略管理

国机集团通过开展战略研讨交流、深化战略研究、完善战略管控和加强战略合作，不断提升集团战略管理水平。2016 年，适应国内外宏观经济和行业发展的新形势、新变化、新要求，结合集团自身实际，完成集团“十三五”发展规划编制，明确了“十三五”时期集团公司的发展定位、战略方针和重点任务，为“十三五”集团发展指明了方向。

国机集团战略管理重点行动

强化财务管理

国机集团围绕企业战略发展目标，不断完善财务基础管理体系，加强成本管理、全面预算管理，推动财务管理进一步强化。深入推进降本增效，将管理提升与开源节流、实现精细化管理相结合，实现控制成本、提高效率、增加效益。2016 年，资金集中结算量首次突破 1 万亿，资金集中度超过 70%；财务公司向成员单位办理贷款、贴现的规模达到 150 亿元，节约年度财务费用 3 亿元；荣获财政部“2016 年度财务信息管理先进单位”称号。

深化资金管理

- 强化预算执行分析监控预警、专项费用管控
- 严格总部费用管控，持续提升集团全面预算管理水平

优化财务信息系统

- 确保集团 800 余家单位 1500 个账套的正常使用和需求支持

强化产权评估

- 先后完成 CMEC 与中国成套重组、苏美达集团上市等内外部资源整合重组涉及的近 100 个评估项目的审核备案

深化全面预算管理应用

- 加强与银行“总对总”战略合作，授信规模超过 3000 亿元，集团融资能力进一步增强
- 申请国有资本经营预算，争取国家财政资金支持
- 支持所属企业发行债券、定向增发等多渠道融资

严格风险管控

国机集团不断提升风险管控能力，大力推进全面风险管理体系建设，完善风险预警机制，严格防控投资风险和财务风险。

建设全面风险管理体系

发布修订版《国机集团全面风险管理办法》，通过专题培训、具体指导、专项备案的方式，逐级建立风险问责机制，落实风险责任。针对重点风险领域开展分类监控，深化纵向监控，提高预警效果。结合决算批复、“两金”清收、风险管理等不断督促企业细化关键内控措施。

控制投资风险

制定《投资项目后评价管理办法》，完善投资项目全生命周期管理。2016 年，选取一拖黑龙江现代农业装备基地和中国福马宁夏振启 30MW 光伏电站两个项目，进行独立后评价工作，管理水平得到提高。

防范财务风险

通过组织开展“两金”管理及清收经验交流、制定“两金”专项考核方案、深入分析调研“两金”问题突出企业、组织所属企业全面对账，全力开展“两金”清理专项行动。2016 年，中国海航收回拖欠款项 5.8 亿元，切实防范了风险。

坚持依法合规经营

国机集团不断推进“法治国机”建设，坚持依法治企，诚信规范经营。加强审计监督和监督检查，促进企业健康运行。积极开展反腐倡廉建设，确保企业稳健发展。2016 年，组织实施 25 个主要审计项目，涵盖集团二级企业及其分支机构 104 家，审计资产 920 亿元，披露重要事项 185 项，提出审计意见 233 条；评价发现控制缺陷 465 项，集团整体风险可控。

审计稽查

- 对被审计单位重要子公司、重大投资、重要资产、重要经营管理活动的审计全覆盖
- 完成集团年度内部控制评价报告
- 组织 2016 年高风险投资业务专项检查

法律服务

- 建立健全合规审查机制和制度
- 提升法律顾问队伍素质，深化改善法律工作体系
- 加强法律纠纷案件管理和处理力度

监督检查

- 开展中国二重采购业务监督检查，督促整改，全年降本 1 亿元
- 开展了 3 个海外项目巡察工作，对进一步落实海外工程项目“一岗双责”、强化项目风险防控提出了改进要求
- 对集团总部和所属企业制度建设情况开展了专项检查，进一步完善管理规程，强化制度的执行力，促进企业管控水平不断提升

执纪问责

- 签订党风廉政建设责任书，开展党风廉政建设责任制监督检查
- 持之以恒落实中央八项规定精神，驰而不息纠正“四风”
- 严格执纪问责，惩处违纪违规行为

提升信息化管理水平

国机集团持续加强信息化建设，积极参与国资委国资监管信息化系统方案设计，明确集团信息化优化提升重点。启动基于云计算理念的新一代信息化基础设施和信息安全保障体系建设，推进集团网站群、信息集成管理平台、协同办公群和可视化指挥调度系统的扩建、升级和优化，为有效降低综合成本、提高协同水平、支撑业务创新提供良好保障。

▲ 国机集团召开党风建设和反腐工作会

协同共创价值

国机集团与时俱进，不断优化产品和业务结构，深耕智能制造、高端装备等领域。持续增强装备研发与制造、工程承包、贸易与服务、金融与投资四大主业之间的相互支撑能力，形成集团整体优势。2016 年，实现新签合同额 439 亿美元，同比增长 13.1%。

新签合同额

439 亿美元

装备制造助力产业升级

国机集团作为中国机械工业最重要的装备研发与制造企业和国家重大装备国产化基地，凭借强大的技术研发实力，不断强化设计研发，大力发展“国机智造”，打造具有核心竞争力的高附加值产品，填补了国内众多技术、装备和产品空白。持续推进重大装备、农业装备业务板块的资源整合。2016 年，完成国机重装重组前的资产调整、审计评估，粮食作物收获机械业务资源整合取得实质进展。

国机集团机械装备板块五大领域

农业机械

- 中国一拖发布国内首台自动驾驶拖拉机“东方红”LF954-C
- 国内首款针对果园作业设计生产的 60 马力段果园机下线
- 中国农机院完成“4GL-120 型切段式甘蔗联合收割机”升级

重型装备

- 中国重型院两辊棒材矫直机打破国外垄断
- 中国二重参与建设的世界上技术难度最高、规模最大的升船机——三峡升船机正式进入试通航阶段

林业机械

- 人造板成套设备、砂光机、削片机、刨片机、打磨机、热磨机等单机产品整体国内市场占有率国内第一

工程机械

- 国机重工试制国内最大功率轮式推土机
- 国机重工研制成功液压铲运机
- 国机重工 5 款新产品参与 2016 上海宝马展展览

地质装备

- 形成地质装备制造与营销服务、国内外贸易与服务、工程施工与成套服务三大核心业务和钻探机械、钻探工具、物探仪器、分析仪器四大核心产品

▲ 中国重型院中子吸收板轧制技术打破国外垄断

▲ 北起院制造的国内首套脱挂索道核心部件生产线问世，推动我国索道行业迈向高端

案 例　服务我国核电产业发展

中国第二重型机械集团公司凭借自身在核电大型锻件生产等领域的技术实力，通过落实长线产品研发、提升“造血”能力，助推国家核电能源建设全面国产化，为国家能源战略安全作出重要贡献。2016 年，中国二重在推动我国核电产业发展方面成效显著：

- 签订“田湾 5#、6# 项目”，“中广核战略备品”共三件百万千瓦级核电发电机转子合同，在制红沿河 5#、6#，福清 6# 等项目核电转子。
- 成功制造国内首套 CPR1000 稳压器锻造波动管，实现了国产化。
- 制造的 CAP1400 堆芯补水箱性能指标优秀，一次水压试验合格，受到国家核安全局和国核工程公司好评，成功实现同类型核电成套设备“0”的突破。
- 成功冶炼浇注田湾核电 550 吨转轴。
- 承制的国核压水堆示范工程 1 号机组 CAP1400 主管道热段 L001B 弯管（热段首件）完工，所有指标完全满足要求，率先突破了 CAP1400 主管道的各项技术难点，为示范项目的建设奠定了基础。
- 成功完成“华龙一号”主管道制品技术评定，标志着我国已自主掌握“华龙一号”主管道制造技术。

▲ “华龙一号”主管道评定件

▲ CPR1000 稳压器锻造波动管

工程承包带动产品输出

国机集团面向全球市场提供工程建设服务，内容涵盖工程项目开发及投融资、工程规划、勘察、设计、施工，设备成套和运维管理等完整的产业链。2016 年，积极开展“EPC+”业务，推进产业园区建设等业务的新发展，实现 ENR“全球 250 家最大国际工程承包商”排名第 23 位，ENR“国际工程设计公司 225 强”排名第 58 位。

▲ 国家主席习近平和塞尔维亚总统尼科利奇共同见证 CMEC 签署贝尔格莱德污水处理厂项目

ENR“全球 250 家最大国际工程承包商”排名

第 23 位

ENR“国际工程设计公司 225 强”排名

第 58 位

▲ 国家主席习近平与柬埔寨首相洪森共同见证中国重机签署柬埔寨国家电网输变电二期项目

贸易与服务优化资源配置

贸易与服务作为国机集团传统特色业务板块，围绕汽车贸易、机电产品贸易、其他一般贸易和展览等服务业务四大主要领域，积极引进国外先进技术及设备，并把中国优质的机电产品推向国际市场，不断满足客户需求，形成系统的服务优势。2016 年，国机集团在中国对外贸易 500 强企业排名中位列第 16 位，累计完成进出口额 101.8 亿美元，同比增长 2.3%。

▲ 董事长任洪斌出席第六届中国（澳门）国际汽车博览会

中国对外贸易 500 强企业排名

第 16 位

▲ 东方红拖拉机在青岛黄岛港准备出口古巴

资本运营完善结构布局

国机集团不断完善“国机资本平台”建设，以产业发展助推金融与投资板块发展，以金融资本反哺产业发展，增强协同服务与价值创造能力，持续推进制造、工程、贸易、金融资本“四轮驱动”转变，实现各板块均衡发展。通过优质资源向上市公司集中，以资源聚集、重点支持的方式做强做优上市平台。2016 年，国机集团成功发行 20 亿元公司债券；国机汽车首次非公开发行股票募集资金 10.7 亿元；集团资产证券化率达 52.76%。

成功发行公司债券

20 亿元

资产证券化率达

52.76%

外部并购重组

- 积极推进国机集团与恒天集团的重组
- 苏美达机电公司并购德国美特萨公司
- 苏美达轻纺公司收购美国 BB 公司股权
- 中汽工程并购德国菲诺巴公司 100% 股权

内部资本运作

- CMEC 重组中国成套顺利完成，解决同业竞争
- 苏美达集团整体注入常林股份，正式登陆资本市场
- 简化中国一拖股权结构，中国一拖金融股东退出
- 通过国机汽车非公开发行再融资、常林股份重组项目配套融资等，获得外部融资资金 25.7 亿元

案 例 成功开展相关外汇业务

经国家外汇管理局北京外汇管理部批准，国机集团取得跨国公司外汇资金集中运营管理业务资格，并批准国机财务有限责任公司即期结售汇业务资格及跨国公司外汇资金集中运营管理业务主办企业资格。国机财务借助中国工商银行、中国银行、中国建设银行三家合作银行的系统平台开展集团外汇资金集中运营管理业务，建立境内、境外两个外币资金池和双向通道，为日后实现国机集团外汇资金的全球统一调度、管理和运用，有效整合外汇资金资源，提高使用效率，降低外汇资金风险奠定了基础。

战略性新兴产业促进业务增长

国机集团紧跟“中国制造 2025”、“十三五”国家战略性新兴产业发展规划、“互联网 +”等各项战略，结合自身实际，聚焦高档数控机床和机器人、航空航天装备、海洋工程装备、节能与新能源汽车、电力装备、农业机械装备等重点领域，不断优化转型升级方向和重点项目，推动集团向全球高端装备制造企业迈进。探索健康产业、文化服务业等未来发展潜力较大的新兴产业，积极培育新的业务增长点。

▲ 国机智能所属广州机械科学研究院有限公司参与共建的“中国 -以色列机器人研究院”合作项目正式签约

▲ 中国福马所属林海新能源电动汽车公司首家直营店开业

筑梦“一带一路”

国机集团积极落实国家“一带一路”、周边国家互联互通等战略，有效利用两个市场、两种资源，海外业务从一般贸易、设备成套，到工程总承包、海外投资运营，再到境外并购逐步发展，成为行业国际化经营的探索者和引领者。集团涉外业务收入占整体收入 60% 以上，处于中央企业和行业企业前列。

拓展海外业务

国机集团大力推进国际产能和装备制造合作，进一步拓展海外业务。2016 年，中国机床积极拓展俄罗斯市场，桂林电科院在印度、巴西等国发展初见成效，中国重机新签老挝煤电项目，中国浦发新签白俄罗斯钾肥厂项目，CMEC 新签伊拉克巴士拉 650MW 燃机联合循环电站扩建总承包项目，新签境外合同额同比增长 57.6%。在“一带一路”沿线 35 个国家有合计 270 个海外工程成套项目，合同金额达 179 亿美元。

▲ 国资委领导考察中白工业园

“一带一路”沿线国家合同金额

179 亿美元

新签境外合同额同比增长

57.6 %

获取更多信息请扫描二维码

中白工业园宣传片

国机集团“走出去”具备良好基础

- 具备较强系统集成能力，可为客户提供“一揽子”解决方案
- 拥有一批国际化人才，精通国际市场规则、熟悉国内外产能分布和工业装备产品特点
- 形成丰富的国际化经营管理经验，完善的经营管理和风险防控体系

案 例 “一带一路”巴基斯坦塔尔煤矿及电站项目

2016 年 5 月，中国机械设备工程股份有限公司巴基斯坦塔尔煤矿及电站项目开工。该项目作为“一带一路”中巴经济走廊能源规划优先实施项目，是巴基斯坦首个落地的煤电一体化项目，开创了巴基斯坦更独立更稳定地利用本地煤矿资源解决电力短缺的新局面。

中工国际把握“一带一路”沿线国家业务机会，签约额快速增长。中白工业园作为集团推动“一带一路”战略实施的重要项目，已入园企业 8 家，签署意向协议的企业 30 余家，其中招商局、新筑股份两家入园企业已开工建设。

CMEC 建立新加坡区域中心和迪拜区域中心，推进工程承包业务的区域化和属地化，充分利用海外融资、采购及渠道等方面的优势，整合区域优质资源，加强与产业链上领先企业的合作，为向高端市场进军打好基础。

中国中元积极推进与白俄罗斯国家设计院重组，开创国际化经营新局面。

中国重机进一步加强 BOT 项目运营管理和风险管控，实现安全生产和发电任务双目标。

深化国际交流

国机集团立足全球视野，致力于服务“一带一路”的开放之路建设。搭建开放性合作平台，积极组织和参与行业相关国际论坛、会议和活动，增强互动交流，不断提升国际话语权和影响力，为行业可持续发展贡献力量。

▲ 董事长任洪斌担任 B20 杭州峰会基础设施工作组主席

▲ 董事长任洪斌应邀出席博鳌亚洲论坛 2016 年年会

03

创新国机
——驱动变革转型

国机集团围绕“提升自主创新能力和核心竞争力，支撑企业快速、健康、持续发展”目标，坚持“重建优势再创新，转型升级再创业”思路，以战略为先导，体系平台建设为基础，通过大力推行资源整合、科技兴贸、营造创新环境、争取国家科技项目、拓展资质领域、促进成果产业化等有效措施，推动科技创新、管理创新和深化企业改革，为集团变革转型、成为具有国际竞争力的国际一流企业提供支撑。

科技创新投入
47.9亿元

荣获国家级企业管理创新现代化创新成果
一等奖

强化科技创新

国机集团不断强化科技创新在全面创新中的引领作用，以科技创新为核心，不断完善科技创新体系，增强自主创新能力，推动科技创新与大众创业万众创新有机结合，塑造更多依靠创新驱动、更多发挥先发优势的引领型发展。

完善科技创新体系

不断健全科技创新体制和机制，进一步完善创新资源市场配置机制、科研人员激励机制、人才培养与流动机制等，激发科技创新活力和创造潜能。建立覆盖战略决策、战略执行、产品及技术开发多层次的科技创新组织体系。积极培育国家级科研机构和科技服务平台，探索形成以战略为指引、市场为导向、“产、学、研、贸、金”相融合的技术创新体系，为自主创新能力的提升和加快科技创新成果转化奠定基础。

国机集团技术创新体系

打造科技创新平台 国机集团积极推进科研与服务平台建设，改善科研基础设施条件。2016 年，中国电器院产业技术基础公共服务平台、苏美达工程研究中心、中汽工程国家工程实验室、合肥通用院产业技术基础公共服务平台与国家科技服务业试点、广州机械院与重庆材料院国家企业技术中心等多家平台获批建设。

大众创业万众创新 鼓励各类主体开发新技术、新产品、新业态、新模式，打造发展新引擎，积极引导所属企业开展不同形式的双创工作。天津电气院智能电气众创空间、中汽工程智能制造机器人众创空间、中国一拖“东方红”劳模创新工作室、中国电器院创业孵化机制、中装集团中机高科工业 4.0 孵化器项目等双创平台先后组建并已开始运行。

国机集团国家级科技创新服务平台

提升科技创新能力

国机集团持续提升自主创新能力，在保持较高科技创新投入的基础上，以培育创新人才为支撑，大力推进技术与产品创新，积极开展国家重点项目研究，强化知识产权保护，为集团转型升级和实现有质量的增长提供科技动力。

加大科技创新投入

坚持研发投入等同于利润的政策，继续加大科技创新投入，建立涵盖中央企业创新投资基金、政府引导基金、风险投资基金和私募股权基金等在内的多元化科技投入体系，不断提高科技投入配置效率。2016 年，科技创新投入 47.9 亿元，占主营业务收入的 2.23%。

科技创新投入（单位：亿元）

培育科技创新人才

国机集团大力推进各层次科技人才队伍建设，建立国机集团首席专家制度，引导所属企业打通科技人才的职业发展通道，逐步形成集团层面首席专家、分板块首席专家以及各专业领域科技专家在内的多层次科技领军人才队伍，构筑人才高地，为集团发展提供强有力的智力支持。

案 例 3 人入选我国第二批“万人计划”科技创新领军人才

2012 年 9 月，国家高层次人才特殊支持计划正式启动实施，是与引进海外高层次人才的“千人计划”并行的国家级重大人才工程，总体目标是用 10 年时间，遴选支持 1 万名左右高层次创新创业人才。“千人计划”面向国外，负责引进；“万人计划”面向国内，负责培养支持。两个计划并行实施，协同推进。2016 年，来自中国农业机械化科学研究院、中国重型机械研究院股份公司、合肥通用机械研究院的 3 人同时入选第二批国家“万人计划”科技创新领军人才，进一步优化了集团科技人才队伍。

推进国家重点项目研究

国机集团充分发挥集团平台作用，积极开展国家重点项目研究，不断提高自身科技创新能力和水平，大力推进“创新国机”建设，有力支持行业科技进步和国家创新驱动发展。2016 年，组织“国家重点研发计划”等 8 批次 35 项国家项目的申报，获得国拨资金近 2 亿元。

完成国家重点项目验收结题

90 个

获得国拨资金

近 2 亿元

项目立项获批 “新型节能环保农用发动机开发”“棉麻智能高效收获技术与装备研发”“农机装备智能制造创新方法系统性应用研究与示范”等 68 个项目获批，其中“农机装备智能制造创新方法系统性应用研究与示范”项目，是国资委推荐申报创新方法专项中唯一获批的项目。

项目验收结题 “金属挤压 / 模锻设备与工艺创新能力平台建设”课题、“水下分离器关键技术研究”课题、“智能化农机技术与装备”项目等 90 个国家重点项目完成验收结题。

▲ 总经理徐建率队参加国家科学技术奖项目答辩

案 例 国家科技重大专项课题——大型锻造操作机通过验收

中国重型机械研究院股份公司作为牵头单位承担的国家科技重大专项——“3000kN/7500kNm 大型锻造操作机”课题通过验收。具有现代控制技术的全液压锻造操作机，是一种巨型重载机器人，属于自由锻造压机的重要配套设备，具有结构复杂、动作多、工作环境恶劣、受力复杂多变、控制精度要求高、夹持吨位大等难点。中国重型院以国家重点实验室研发平台为依托，依靠自身雄厚的科研积累和开发创新能力，与联合单位协同攻关，开发出适合大型锻造操作机的新型结构形式。该项目共获授权发明专利 17 件，实用新型专利 9 件，发表科技论文 30 余篇。作为当今世界上最大全液压锻造操作机，它的投产标志着国内大型、超大型锻件的生产能力显著提高，对推动我国大型锻件制造和大型锻压装备技术赶超世界先进水平，起到重要支撑作用。

加强知识产权保护

国机集团不断加强知识产权创造、运用、管理、保护和服务，通过完善知识产权保护制度等措施，持续强化知识产权保护。2016 年，申请专利 1766 项，其中发明专利 711 项；授权专利 1453 项，其中发明专利 509 项。

授权及发明专利情况（单位：项）

案 例　入选国家专利运营试点企业

实施专利运营试点企业是国家落实创新驱动发展战略的重要举措。围绕建设知识产权强国的关键环节，深入实施专利导航试点工程，力争利用 5 年左右的时间，在全国培育掌握核心专利、具备较强专利运营能力、对产业发展具有较强影响力的企业。洛阳轴研科技股份有限公司继获得“国家知识产权企事业示范单位”后，成功入选新一批国家专利运营试点企业，标志着轴研科技在知识产权管理领域取得又一重要成果。专利运营效益对企业产业发展具有重要支撑作用，轴研科技入选国家专利运营试点企业为企业实现专利引领并带动产业向高技术、高附加值领域健康发展奠定重要基础。

引领行业科技发展

国机集团凭借在农林机械、工程机械、重型装备、地质装备等领域的技术优势和强大的研发实力，不断强化在行业的引领作用，通过加强行业核心技术的原始创新、参与行业重大标准制定和开展行业科技交流等措施，填补诸多国内空白，有力引领了中国机械行业的科技发展进步。

加强行业核心技术研发

积极推动前沿技术、关键共性技术、战略性新兴产业及重大技术研发，为实现企业转型升级提供技术支撑和源动力。2016 年，集团共获得省部级和全国行业性以上各类优秀成果奖 352 项，其中，科学技术奖 82 项，勘察设计咨询奖 178 项。

▲ “中国机械工业集团科技创新工程”作为企业技术创新工程项目荣获国家科技进步二等奖

国机集团申报的“中国机械工业集团科技创新工程”项目荣获国家科技进步二等奖。项目通过实施创新工程，开创性地建立了“‘三个层面、九大领域’一体化研发体系”“‘贸易反哺科技’为牵引的多元化、持续性投入机制”“‘五位一体’的多维度、多层次激励机制”“‘五项举措，五种途径’的产业发展模式”，形成了“市场导向、技术引领、业务协同、创新发展”的科工贸金紧密结合的格局。

国机集团所属中国农业机械化科学研究院参与完成的“高温 / 超高温涂层材料技术与装备”荣获国家技术发明一等奖。项目填补了我国在高压涡轮叶片领域的众多“空白”，研制生产了具有我国自主知识产权的涂层制备关键设备，极大地保障了航空发动机叶片的长寿命和高可靠性。项目研究成果已经在我国高性能航空发动机上获得批产应用。

案 例　冒口锤获全国铸造装备创新奖

传统铸造企业通常采用人工用锤子敲击、气割或用行车吊起金属重块撞击来去除浇铸冒口的操作，弊端较多。为解决传统方法效率低、安全性差、大量耗能而且影响铸件本体质量从而产生补焊和废品的问题，中国机械设备工程股份有限公司所属中设装备公司与济南铸造锻压机械研究所有限公司合作开发冒口锤。冒口锤采用国际领先技术，通过控制汽缸快速进气和快速排气过程中产生极大的冲击力来打击冒口，具有精准、安全、环保、高效等优势，极大地提高工作效率及成品率，能够有效地为铸造企业降低成本，提高经济效益，产品具有极大的市场潜能。在 2016 年第十四届中国国际铸造博览会上，该产品荣获全国铸造装备创新奖。

案 例　国机集团举办首届“国机智能杯”工业机器人技能大赛

当前，国家正向“中国制造 2025”迈进，国机集团在装备制造，尤其是智能制造方面发挥主力军作用。2016 年 11 月 14 日，国机集团工会主办、国机智能科技有限公司承办首届“国机智能杯”工业机器人技能大赛。

国机智能为在赛前组织有关参观和培训，为设备运输、安装、调试提供了大量指导和帮助。赛后，大赛组委会安排队员参观 2016 中国（广州）国际机器人、智能装备及制造技术展。工业机器人技能大赛的举办，对于推动集团智能制造板块的发展意义重大：一方面展示了集团机器人应用的领域、机器人研发制造的能力；另一方面通过企业间的切磋交流，参赛人员对机器人的操作和应用水平有了进一步提升，有利于激发和调动集团技术工人的热情与智慧，为智能制造、“中国制造 2025”贡献更大的力量。

参与行业重点标准制定

国机集团注重发挥行业引领作用，积极主持和参与国家、行业标准制修订工作，深入推进行业、国家和国际重大标准的研究与制定。2016 年，主持或参加标准制定 725 项，其中国际标准 3 项、国家标准 221 项。

国机集团参与承担的行业、国家和国际重点标准制定

行业标准

- 中国福马机械集团有限公司作为第一制定单位编制的《连续平压式热压机》（LY/T 2730-2016）行业标准发布实施，该标准填补了“连续平压式热压机”中国行业标准空白。

国家标准

- 中国电器科学研究院有限公司牵头制修订的 5 项家用电器行业国家标准实施，体现了中国电器院在电工电器技术研究领域的实力和水平。
- 中国第二重型机械集团公司牵头的“大型钢质自由锻件通用技术规范”“大型钢铸件通用技术规范”两项国家标准通过立项。

国际标准

- 由沈阳仪表科学研究院有限公司真空技术研究所专家参与提出的首项真空技术国际标准提案（真空技术 -真空泵性能测量标准方法 -第 3 部分：机械增压真空泵的特定参数）成功立项，实现我国真空技术国际标准“零”的突破。

深化行业科技交流合作

国机集团不断深化与同行、科研院所、高等院校合作，积极参与行业协会、学会、标准委员会建设，通过搭建行业科技合作交流平台，共同开展重大项目研发等方式，有效聚合多方智慧和力量，持续推动行业交流和技术进步。

▲ 第十一届中美工程技术研讨会——创新与智能制造论坛在国机集团举办

案 例 深入开展与美国机械工程师学会（ASME）合作

2016 年，美国 ASME 依托中国通用机械研究院有限公司设立美国 ASME 锅炉与压力容器规范第 VIII 卷委员会（简称 ASME BPVC VIII）中国国际工作组。ASME 中国国际工作组作为 ASME 委员会的分支机构，是中美承压设备行业开展技术交流、标准讨论的平台，对中美双方提升产品质量、促进经济建设、保障安全生产、消除技术壁垒等方面有着重要作用。ASME BPVC VIII 中国国际工作组的成立，对中美压力容器标准提升技术水平、扩大国际影响力、互联互通具有重要意义，为我国和 ASME 标准规范的进步提供了有力支撑。

案 例 成立苏美达—华为能源物联网联合创新中心

江苏苏美达集团有限公司与华为技术有限公司签署全面合作协议，双方着眼于全球能源工程市场，在智能光伏电站解决方案、联合技术创新、渠道资源等方面展开全方位的合作。双方成立联合创新中心，并以此为平台，在智能光伏电站关键部件的研发与应用、智能光伏电站解决方案及能源物联网技术领域展开技术研发合作，共同推动光伏电站智能化水平的提升，促进行业技术进步和健康发展。

▲ 苏美达—华为能源物联网联合创新中心揭牌

加快创新成果转化

国机集团坚持“顶天”和“立地”相结合，努力突破和掌握核心技术、关键技术，同时注重打通科研转化为现实生产力的通道，加快转型升级。搭建成果转化平台，不断完善成果转化机制，通过依托大型工程项目实现成果快速转化、适应市场需求实现新产品、新技术快速投放和服务国防工业建设需求等，科技成果转化率持续提升。2016 年，国机集团科技成果转化率整体水平超过 95%。

案 例　成功研制国内首台自动驾驶拖拉机

中国一拖研制成功配备国三发动机、动力换向变速箱、电控悬挂系统及一系列信息和控制系统的国内首台自动驾驶拖拉机。该拖拉机自动转向系统实现规定区域内车辆自动转向；整车控制系统实现对发动机转速、车辆方向、刹车以及电控悬挂的自动控制；雷达及视觉测量系统实现对地理信息的识别和测量；远程视频传输系统能够将车载摄像头采集到图像信号，发送至终端并进行显示；监测显示系统用于显示车辆信息并对工作模式进行设置；远程遥控系统可实现对车辆的远程操作。

▲ “东方红”LF954-C 自动驾驶拖拉机正在进行现场作业演示

案 例　高铁刹车盘正式进行载人商业运行

2016 年，中国机械设备工程股份有限公司所属中设装备公司供货的时速 250 公里高速动车组的 K68 型制动盘正式进行载人商业运行。中设装备已经成功开发适用于 200-350 公里 / 小时高铁、标准动车组、高速机车四种全系列刹车盘，后续将为时速 380 公里标准动车组制动系统提供制动盘产品。

案 例　36MN 铝基陶瓷粉末复合材料挤压机打破国外垄断

36MN 铝基陶瓷粉末复合材料挤压机是核工业及军工生产用的重大装备，主要用于生产核反应堆用的防护板。中国重型机械研究院股份公司生产的具有自主知识产权的 36MN 铝基陶瓷粉末复合材料挤压机，应用多项中国重型院自主研发的创新技术，首次采用模具在线加热系统，提高了挤压筒温度控制精度。该机组的成功投产，打破了铝基陶瓷粉末复合材料的挤压设备和挤压工艺被欧美等核工业大国的垄断，降低了我国同类产品的生产成本，推动我国特种材料挤压设备和挤压工艺的技术进步。

推动管理创新

国机集团深入推动管理创新，不断完善集团管控，加快推进商业模式创新，向管理要效益、要质量和要发展，努力让一切创新源泉充分涌流，让所有创造活力竞相迸发，持续推动集团创新发展。2016 年，国机集团荣获国家级企业管理创新现代化创新成果一等奖。

荣获国家级企业管理
创新现代化创新成果
一等奖

完善集团管控

国机集团立足自身包括近千家企业的“产业航母”实际，不断推进瘦身健体提质增效，完善供给侧结构性改革。实施压缩管理层级、减少法人单位等举措，不断提高集团管控能力和运行效率。加快低效无效资产清理，积极处置“僵尸企业”和开展特困企业专项治理，组织有关企业制定“僵尸企业”、特困企业处置治理实施方案，明确方案措施、工作计划和任务目标。2016 年，完成国资委督导的 1 户“僵尸企业”、2 户特困企业和企业自行处置的 4 户“僵尸企业”、4 户特困企业的专项治理工作，全面实现计划内任务目标。

▲ 国机集团 2016 年度瘦身健体专题工作会在中国一拖召开

创新商业模式

国机集团不断加快推进业务模式创新步伐，加大业务结构调整，优化市场布局，竞争力显著提升。2016 年，CMEC 利用新加坡区域中心，与新加坡腾飞公司签署合资协议，共同开发印度、马来西亚、印尼、缅甸等国家的工业园项目。中国海航积极实施核电“走出去”战略，签订巴基斯坦卡拉奇核电站取排水工程项目。苏美达推进面向终端应用侧的新能源全产业链经营模式，牢固建立和实施“产品、设备、工程贸易 +EPC+ 项目转让与运营 + 分布式”的业务组合，提升差异化经营能力。

积极探索“互联网 +”背景下的营销模式创新，整合线上线下营销资源，着力提高互联网在市场开拓中的应用水平，助力传统产业开拓新市场。CMEC 西麦克跨境电商运行良好；中工电商平台架构已初具雏形。

案 例 开创“互联网 + 汽车服务贸易”新模式

国机汽车股份有限公司与阿里汽车签署“汽车电商战略合作协议”，双方将在汽车销售与服务领域开展全面战略合作，共同探索、开创“互联网 +”时代汽车销售与服务的新模式。国机汽车携手阿里汽车，可充分发挥国机汽车在中国汽车服务贸易领域 20 多年的经验和优势，融合阿里汽车在“互联网 +”平台、大数据等方面的优势。

国机汽车首批北京现代第八代索纳塔特卖活动在天猫专营店已正式启动；全新打造的零部件品牌——“中汽进出口”在天猫设立的官方旗舰店同期开通。同时，国机汽车的汽车融资租赁、二手车等板块也将先后在“天猫”“淘宝”等平台上增设旗舰店或专营店，开启全新的“O2O”营销模式。未来，在融资租赁领域，国机汽车将充分运用阿里汽车的金融服务及征信体系创新模式，双方共同开发集汽车租赁、租后服务、二手车交易等环节于一体的“租购通”产品。此外，双方还将在“车秒贷”、汽车物流服务等领域探讨开展合作。

案 例 引领轴承行业进入“互联网 +”时代

洛阳轴研科技股份有限公司与英国 Romax 公司合作，针对国内轴承行业产品设计与仿真分析急需，开发出基于大数据云计算的 Saas 架构的轴承设计与分析互动创新平台 RomaxCLOUD。RomaxCLOUD 是国际先进的“互联网 + 工业设计”云服务模式，是我国轴承行业唯一的专业轴承设计与分析的协同创新平台，具备专业的轴承参数化设计（优化设计）和高效的仿真分析，突破了轴承行业传统设计以及数字化分析系统的技术瓶颈，引领了轴承行业率先进入“互联网 +”的智能协同设计时代。

深化企业改革

国机集团不断深化国有企业改革，围绕企业公司制股份制改造、健全激励约束机制、混合所有制改革等方面，积极稳妥推动有关改革工作落地见效，引导企业朝着更高质量、更有效率、更加公平、更可持续的方向发展。

推动企业改制

完善现代企业制度 不断完善以市场经济为基础，以企业法人制度为主体，以公司制度为核心，产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学的现代企业制度。

1 完善公司法人治理结构

- 完成林海集团公司的公司制改制
- 启动中国联合、中国自控、中国汽车零部件、天工院等全民所有制企业的公司制改造

2 深化“三项制度”改革

- 加大干部人事工作改革力度
- 完善综合考核评价体系
- 坚持组织考察与竞争性选拔相结合的人才遴选长效机制
- 建立健全与劳动力市场基本适应、与经济效益和劳动生产率挂钩的工资决定和正常增长机制

3 探索建立宽容宽松机制

- 探索建立以容错为关键的宽容宽松机制
- 积极营造想改革、谋改革、善改革的浓郁氛围

推进混合所有制改革 结合集团实际，研究出台《员工持股试点暂行办法》，为改革明确方向和操作规范。把握机遇，及时启动中国电器院员工持股改革试点申报工作，中国电器院被国资委批准为中央企业员工持股 10 家试点企业之一。

解决历史遗留问题

全面推进“三供一业”分离移交工作，制订《国机集团“三供一业”分离移交工作方案》，进一步规范资产划转、业绩认定、国有资本金申报等相关工作流程。在试点省市先行的基础上，同步推动非试点省市有关企业“三供一业”分离移交工作。截至 2016 年底，完成“三供一业”分离移交总体进度的 30%，涉及资金 6 亿元，获得财政补助资金 2.5 亿元；全面完成厂办大集体改革职工安置工作，集团 6 户企业被纳入地方棚户区改造计划。

▲ 中国二重生活区供气职能实现分离移交

绿色国机
——建设美丽中国

04

环境是人类赖以生存的基础，保护环境是企业可持续发展的有力保障。国机集团坚持走绿色、低碳、可持续发展道路，强化生产过程中的环境管理，负责任地使用能源、原材料、土地、水等资源，依靠技术创新实现节能降耗，不断提高资源的循环利用率，积极推动节能减排，着力实现低碳发展，推动公司绿色转型升级，与利益相关方共迎碧水蓝天。

能源消费总量

60.368 万吨标煤

万元增加值综合能耗

0.216 吨标煤/万元

打造绿色管理平台

国机集团以保护环境、建设绿色企业为已任，严格遵守国家关于节能减排的相关法律法规和能耗限额标准，编制集团节能环保“十三五”规划，不断完善环境保护和节能减排组织体系，优化环境管理体系，打造绿色管理平台。2016 年，国机集团能源消费总量 60.368 万吨标煤，万元产值（可比价）综合能耗 0.1912 吨标煤 / 万元，万元营业收入（可比价）综合能耗 0.004 吨标煤 / 万元，万元增加值（可比价）综合能耗 0.216 吨标煤 / 万元，SO_2 排放量 566.3 吨，COD 排放量 85.35 吨。

国机集团绿色管理主要成果

绿色施工

中国建设：车辆冲洗设备
中国建设：建筑信息模型（BIM）技术
中国建设：全封闭密目网

绿色技术

中国电器院：绿色环保水性工业涂料建设高峰期在施工现场搭建临时厕所
中国电器院：同步整流技术
中国中元：南宁市五象湖综合配套工程（北区）
合肥通用院：重型压力容器轻量化设计制造关键技术

绿色设计

中机六院：工业烟气超低排放治理装备制造项目
中机六院：郑州市郑东新区老年人服务中心
中汽工程：太阳能热源带动空调制冷

绿色工程

CMEC：中机国际工程技术研发中心及其配套工程（CMIE）项目
CMEC：中设国联乐平 80MW 光伏发电项目
天津电气院：高效光伏并网发电系统

绿色产品

苏美达：日本千叶县八街市最大单体地面光伏电站供应组件
中国农机院：链板式翻抛机
中国农机院：有机肥加工设备

绿色制造

中国福马：林海 301 电动车
中国一拖：回用水处理设备
中国一拖：湿砂脱水设备
合肥通用院：大型往复压缩机无级流量调节系统

全流程绿色运营

国机集团将绿色环保理念融入设计、生产、研发、推广全流程，通过科学管理和技术进步，最大限度地节约资源和保护环境，全力打造“绿色国机”。

推行绿色设计

国机集团综合考虑当地自然资源、社会文化、客户诉求，综合推动绿色科技运用，实施精细化设计，提高资源使用效率，降低资源能耗。

▲ 中机六院承建的工业烟气超低排放治理装备制造项目

案 例　亦城时代广场获美国绿色建筑金级预认证

由中国中元国际工程有限公司作为顾问的亦城时代广场项目顺利获得美国绿色建筑 LEED 金级预认证。作为该项目的绿色建筑三星级设计和运行顾问，中国中元考虑到业主对绿色建筑的重视和要求，进行大量的绿色技术方案比选并运用量化手段选择出了最适宜的技术，在保证建筑舒适度和使用友好度的前提下最大化节省运行能耗。除此之外，中国中元还承担了该项目的能源与环境管理系统的专项设计，提前锁定未来节能潜力，以实现对项目运营用能与品质管理的大数据分析，解决建筑全生命周期管理普遍存在的无法量化管理的难题。

实施绿色生产

国机集团以保护生态环境和节约资源为目标，在生产过程中，努力提高资源利用率，减少废弃物排放，持续增加生态保护投入，尽可能减轻生产过程对环境的影响，形成有利于资源节约、环境保护的氛围，实现环保效果的最大化。

◀ 中国建设在建设过程中采用全封闭密目网，减少对环境影响

采用绿色工艺

国机集团着重研究绿色、节能、舒适的建筑构造技术、新型环保材料和节能型设备，应用先进成熟的生产技术和工艺，在努力创造丰富价值的同时，减少环境负荷，致力于成为环境友好型企业的表率。

▲ 中国一拖在生产过程中采用湿砂脱水设备，降低能源损耗

创新绿色技术

国机集团大力发展新能源（如太阳能发电、风力发电、垃圾焚烧发电、生物质能发电等）、核能（核动力、核燃料产业等）、节能环保（如污水处理、固废处理等）等产业领域的自主研发和装备制造，积极参与光伏组件等设备的研发制造，推动产品和技术的转型升级，大力发展低碳、清洁、高效的生产经营模式。

案 例 沃特尔“零排放”项目斩获全球最佳工业水处理大奖

2016 年，在第十届全球水峰会上，中工国际工程股份有限公司所属北京沃特尔水技术股份有限公司承建的华能集团长兴电厂脱硫废水“零排放”项目荣获年度全球最佳工业水处理项目大奖，这是中国环保技术公司第一次获得国际水处理项目大奖。

长兴电厂脱硫废水“零排放”项目是正渗透技术在全球的第一个大型工业废水处理商业化运行项目，可以实现废水 100% 回用，污染物以污泥以及结晶盐的形式分离出来，能够为用户大幅度降低投资和运行费用。项目实现全自动控制，能更加方便地运行和维护设备。该项目将沃特尔专有的预处理技术和创新正渗透技术相结合，形成高 COD、高含盐工业污水“零排放”解决方案，实现低成本解决电力行业脱硫废水“零排放”，为工业企业实施废水“零排放”起到良好的示范效应。

▲ 中通公司采用污水处理技术，减少环境负荷

开展节能减排

国机集团履行节能减排低碳的社会责任，推进节能减排指标考核工作，持续开展节能宣传周活动，重视节能环保宣传，鼓励支持节能环保新技术的研发、示范和推广，促进企业实现绿色发展。2016 年，国机集团编制《中国机械工业集团有限公司节能减排规划（2016-2020 年）》，完成对所属 39 户二级企业 2016 年度节能减排专项工作的目标绩效考核工作。

中国电器院所属威凯公司对电动汽车驱动电机测试台架升级改造，将原有的 200KW 的测试系统进行集成，系统采用变频回馈的加载方式，陪试电机作为发电机使用，电能直接回馈到被试电动机端，从而实现能量回收。

中国中元国际工程公司、机械工业第六设计研究院有限公司、中国联合工程公司等不但获得多个全国绿色建筑奖项，而且还在承揽的工程建设项目总体方案中，突出节能环保、经济施工的指导思想。

中工国际工程股份有限公司所属北京沃特尔水技术股份有限公司选用“混凝澄清 + 过滤”工艺系统，具有投资低，运行能耗低，无腐蚀、结垢现象等特点。基本属于零排放系统，运行成本约为 0.375 元 / 吨水，实现低运行成本的污水资源化利用。

中国福马启动新能源电动汽车的孵化器方案，2016 年底已形成 301、401 新能源电动汽车和电动 CUV 等几个系列的产品，具有使用成本低、零排放等特点，相比普通轿车和摩托车，具有明显的节能环保优势。

推动绿色应用推广

国机集团在生产运营过程中实施节能减排的同时，积极为客户提供绿色、安全、健康、环保的优质产品和服务，通过自身的绿色环保服务促进机械行业及全社会共同行动，实现绿色发展。

开发绿色环保产品

国机集团强化科技创新，加快节能高效产品的研发和市场推广，通过产业技术联盟、联合攻关的模式，积极改进施工技术、改善工艺流程，使用先进环保的施工设备，减少资源能源耗用和施工过程中的污染排放，实现环保综合效益。

案 例 国机集团牵头推动农用发动机开发项目

2016 年 9 月，国机集团牵头组织实施国家“十三五”重点研发计划“智能农机装备”重点专项“新型节能环保农用发动机开发”项目，联合国内 14 家单位，包括重点大学、院所和骨干企业组成 156 人的联合实施团队，项目围绕我国现代农业对高性能节能环保农用动力与装备的紧迫需求，重点突破低油耗、低噪声和低污染的新型农用柴油机关键共性技术，开发关键核心零部件，提升农机智能化管理水平，开发符合非道路国四及欧洲非道路 Stage Ⅳ排放法规要求的大、中功率新型节能环保农用柴油机，突破国外技术垄断，提升我国农机柴油机的整体技术水平和国际竞争力。

打造环保工程项目

国机集团顺应能源消费和环保技术变革的时代趋势，发展能源节约、环境友好的产业模式，积极参与国内外环保工程建设，保证项目管理实施全过程的节能、节地、节水和环境保护“四节一环保”，用实际行动助力环境的改善。

▲ CMEC 中设国联承建的乐平 80MW 光伏发电项目

践行绿色环保理念

国机集团倡导绿色节能办公，宣传低碳环保知识，将绿色发展理念贯穿到工作生活的各个方面，鼓励员工节水、节电、绿色出行，参加环保公益活动，争做环保事业的参与者、倡导者和传播者。

实施绿色办公

国机集团积极引导员工推行绿色办公，鼓励节约资源和能源，保护资源环境，从点滴入手，从身边事做起，全面实行绿色办公，建设绿色、节约型办公室。

参与环保公益行动

建设低碳社会需要广大公众共同参与、共同践行。国机集团组织和鼓励员工参与各类环保公益活动，开展环保宣传，提升公众环保意识，引导公众绿色消费。

▲ 中国重机驻柬埔寨项目部在当地积极参加植树公益活动

案 例 低碳环保，绿色办展

2016 第八届呼和浩特国际汽车展览会于 6 月 30 日 -7 月 4 日在内蒙古国际会展中心隆重举行。为响应《关于进一步促进展览业改革发展的若干意见》倡导的展览业低碳、环保、绿色理念，中国机械国际合作有限公司作为本届车展主办方，身体力行地减少物料的产生，运用多种新媒体形式推广展会及运营展会，不断为参展商、媒体和观众创造着全新的价值和体验。

幸福国机

——构建和谐社会

05

任何企业都不可能孤立存在、独自发展。企业只有与员工、伙伴、社区协同发展、携手共进，才能打造百年老店，实现基业长青。国机集团坚持以人为本的价值主张，树立共享的工作理念，和员工共同成长，与内外部合作伙伴协同合作互利共赢，与社区共享发展成果，推动社会和谐发展，贡献和谐社会构建。

排查安全生产隐患

27671 项

完成安全生产隐患整改

27515 项

员工发展共成长

员工是企业最宝贵的财富。国机集团重视员工个人价值，保障员工权益，促进员工成长，努力构建和谐的劳动关系，提升员工幸福感，打造与员工的“利益共同体”，以文化凝聚人心，与员工共享发展成果。截至 2016 年底，国机集团共有员工 109013 人，其中在岗员工 97516 人，年度新进员工 9070 人，女性员工 26914 人，女性管理者占管理者总数的 33.6%，员工满意度连续多年保持在较高水平。

员工男女比例

员工学历分布

员工年龄分布

保障员工权益

国机集团严格遵守国家及运营所在地的相关法律法规和有关国际公约的规定，奉行平等、非歧视的劳动用工政策，公平对待来自不同国籍、种族、宗教信仰、性别、年龄的员工，杜绝使用童工，反对强迫劳动，注重保护员工个人信息和隐私；建立员工工资与公司效益的联动机制，为员工提供具有竞争力的薪酬福利；重视员工健康，落实职业健康安全措施，全面保障员工的身心健康与安全；建立职工代表大会制度和厂务公开制度，保障员工在企业管理工作中的知情权、参与权、表达权和监督权。截至 2016 年底，国机集团劳动合同签订率为 100%，社会保障覆盖率为 100%，集团所属二级企业工会建会率为 100%，员工健康体检率为 100%。

劳动合同签订率

100 %

雇佣

- 严格遵守法律法规
- 坚持多元、平等雇佣
- 反对儿童和强迫劳动

福利保障

- 效率优先、兼顾公平
- 完善绩效考核
- 实施工资总额联动机制

健康与安全

- 健全职工代表大会制度
- 实施厂务公开

民主管理

- 提供安全生产场所
- 提供安全生产用具

激发员工活力

国机集团把人才作为支撑发展的第一资源，大力实施人才强企战略，不断完善人才培养机制和激励措施，实施人才队伍建设规划，开展人才选拔推荐工作，为集团业务发展提供充足的智力支持和人才保障，优化完善培训体系，致力于为员工职业发展打造坚实、广阔的平台，增强员工自豪感和成就感。2016 年，国机集团推进内训体系建设，组织实施 31 期培训项目，安排 36 人次内部讲师授课，开展第 3 批首席专家和首席技师等多层次人才的选拔推荐工作。

▲ 举办国机大讲堂暨赴美国斯坦福大学和加州伯克利大学培训报告会

关爱员工生活

国机集团重视人文关怀，注重解决员工关心的实际问题，热心帮助困难员工，开展多种形式的员工活动，努力营造健康、舒适、和谐的工作氛围，与员工共享发展成果，实现工作与生活的平衡。

▲ 董事长任洪斌看望慰问老党员

▲ 国机集团举办重阳节老领导老同志座谈会

▲ 国机集团举办“迎三八 · 健步走”活动

▲ 国机集团举办青年联谊活动

▲ 第四届“和谐国机杯”兵乓球羽毛球比赛

安全生产固根基

国机集团秉持“安全第一、预防为主、综合治理”的理念，以“安全生产月”和“安全生产万里行”等为契机建章立制，完善安全生产管理制度，推进企业安全文化建设，提升员工的安全意识和应急处理能力，强化安全生产责任，保障企业平稳发展。

夯实生产管理

国机集团持续加强安全管理制度和组织体系建设，优化安全管理机制，加大安全生产投入，规范细化安全生产目标责任。2016 年，国机集团编制实施《国机集团安全生产规划》，修订《安全生产责任目标考核办法》，继续开展安全生产标准化达标认证、升级和复评工作，截至 2016 年底，集团有 140 家企业通过安全生产标准化达标认证，其中，安全生产标准化一级企业 2 家，二级 76 家，三级 62 家。

通过安全生产标准化达标认证企业

140 家

提升安全素质

国机集团注重员工安全生产能力的培育，推进安全文化建设。定期开展“安全生产月”和“安全生产万里行”活动，提供覆盖全员的安全宣传教育培训，强化安全发展观念，不断提高员工安全预警及事故应急处理能力，提升员工安全素质及能力。截至 2016 年底，国机集团开展应急演练 1979 次，同比增加 227 次。参加应急管理培训 27817 人次，同比增加 8380 人次，增幅 43%。

▲ 国机集团召开安全生产专题会

▲ 中国重机塔铝项目现场举行安全生产主题签字活动

安全文化建设

专项安全活动

- 开展 2016 年 “安全生产月”和“安全生产万里行” 活动，国机集团获国务院安委会办公室“优秀组织单位”，中国一拖荣获“先进单位”称号

安全文件汇编

- 编制《安全生产简报》
- 编制《国机集团生产安全事故及安全突发事件汇编》
- 印发《中国企业安全文化建设研究报告》和《中国企业安全文化建设典型案例》

安全教育培训

- 组织“安全生产管理人员培训班”
- 组织“安全检查与隐患排查治理工作经验交流讲座”
- 组织制作“国机集团安全文化宣传教育片”
- 组织召开安全生产专题视频会议

安全文化政策

- 将所属企业安全文化建设达标纳入集团年度安全生产责任目标的考核项
- 将安全文化建设列入企业安全生产“十三五”规划主要任务之一
- 下发《关于大力推进安全文化建设的指导意见》

案 例　一场特殊的“班前会”

7 月 26 日早晨的“班前会”上，中国一拖集团有限公司所属一拖（洛阳）福莱格车身有限公司的员工们整齐地站在一号厂房展厅门口前，由中国一拖安全环保部和团委共同举办、一拖演讲协会承办的“我要安全”巡回演讲的第一站活动在这里举行。

演讲中，演讲员用身边人、身边事讲述着安全的重要性。张丽娟在演讲中讲述了自己的好同学、好朋友因一次意外事故，身心都受到了无法弥补的伤害的故事。张丽娟讲得动情，听的人也深受感动，不少员工的眼眶不禁湿润。刘嘉伟、周天用不同的经历告诉每一个工友规章制度的重要性，大部分事故都源于习惯性违章，千万不要被“以前都没事，这次也不会有事”的思想所左右，从而造成伤害和损失。周天更是在演讲的最后，高呼 3 次：安全生产，请穿戴好劳保用品。告诫大家，这些再普通不过的生产必需品，可能就是关键时刻每个人生命最好的“保护伞”。

半个小时的时间里，演讲员们通过一个个故事让在场的工友们感受到，安全见于细节，安全是每一个人的事，是生产经营的基础，是维系每一个家庭的重要因素。演讲结束后，一些员工表示，这样的班前会很有意思，这种形式的安全教育很好，相比以往简单重申注意安全的方式，这种方式更打动人心，更能让每一个人从心底明白安全的重要性，也会在工作中更加注意。

落实安全生产责任

国机集团积极落实安全行动，保障员工职业健康，开展企业安全生产责任目标考核和评定，加大重大危险源点管理和隐患排查力度，组织专项整治行动，防控集团安全生产风险，不断提升公司安全保障能力。2016 年，国机集团开展 9 次安全生产大检查、互查和专项检查活动，集团总部 13 次派出检查组对 16 家所属企业的 28 个境内外生产现场开展安全生产监督检查。组织开展集团《职业卫生管理办法》落实情况的专项检查。截至 2016 年底，共排查安全生产隐患 27671 项，完成隐患整改 27515 项，整改率达 99.44%。

安全生产隐患整改率

99.44%

注重海外安全

国机集团在实施“走出去”战略的同时，始终高度重视海外项目运营安全及海外员工生命财产安全，建立健全境外项目全过程安全风险防控机制和安全保障体系，提高海外工程项目的安全管理水平，实现与国内同步的安全生产长效机制。2016 年，集团举办“国机集团境外公共安全管理培训讲座”，建立施工分包或劳务分包单位安全生产“黑名单”制度、境外项目安全管理计划备案制度，及时发布安全预警，构建全方位风险防范体系，最大限度降低安全风险。

▲ 国机集团海外项目部组织开展安全生产学习活动

伙伴合作谋共赢

国机集团秉承“合力同行 创新共赢”的核心价值观，注重承担对对客户、伙伴、同行等具有合作关系的利益相关方的责任，以打造可持续、负责任的价值链与提升行业整体水平为目标，注重提升自身产品和服务的价值，满足客户多样化的需求，深化与其他企业的交流，实现协同合作，共赢发展。

为客户创造价值

国机集团以客户需求为出发点，通过实施质量管理，建立专业的产品生产能力和精细的客户服务能力，提升产品竞争力、满意度和美誉度，奉献精品工程，提供差异化服务，注重客户价值实现，回报客户期许，保障合作共赢。

▲ 国机集团 SINOMACH 产品在泰国受到客户好评

案 例 中国一拖技术人员“零距离”服务用户，改进产品性能

2016 年 9 月 29 日，中国一拖集团有限公司四装厂、二装厂质量部、产品部、技术部的技术人员到洛阳市孟津县小寨村用户家中走访了解东方红拖拉机的使用情况。用户马骁乐和两个村民演示拖拉机和机具耕作过程，并告诉技术人员产品在耕作中存在的优缺点。中国一拖二装厂的技术人员——登上拖拉机亲自驾乘，感受拖拉机在操作的舒适性方面需要改进的地方。经过 2 个多小时的驾乘体验和与用户深入交流，帮助技术人员找到设计中的缺陷，并在日后对产品做出针对不同地域、不同耕作环境的适应性改进。

案 例 合肥通用院提升服务质量，打造重要领域技术服务品牌

技术服务是科技供给的重要内容，合肥通用机械研究院从基础理论、应用基础技术和产品装备制造全链条开展研究，注重提升技术服务水平，打造重要领域技术服务品牌。

建设一流的服务体系：在压力容器领域，合肥通用院建立了贯穿全寿命周期的一体化质量与安全开放服务体系，打造吃苦耐劳、敢打硬仗的快速反应服务队伍，涵盖标准、材料、设计、制造、检验、评价、失效分析、应急救援等。

提供“一站式”质量检测服务解决方案：在机电产品检测业务上，积极行动，以产品检验检测为基础，以仪器仪表计量、试验能力评定、标准起草与参与、专家专项技术服务、认证、市场分析等为抓手，打造“一站式”服务。

为产品的终端客户服务：在通用机电产品检测业务上，为终端客户提供产品选型、招标检测、质量控制等一系列技术服务。

打造责任价值链

国机集团营造公开、公平、公正的招投标环境，加强与供应商的沟通与交流，规范供应链管理，注重提升供应商责任意识和能力，致力于与伙伴携手打造可持续的价值链，增进为上下游客户服务的能力，与广大供应商建立和谐的合作关系。2016 年，国机集团已初步完成了关于采购管理的制度体系和通采平台建设；对所属企业上网采购率、集中采购率、公开采购率分别下达了 60%、60%、50% 的量化考核指标。

▲ 苏美达轻纺公司首家海外实业——缅甸双赢服饰厂仰光一期

坚持互利共赢

国机集团从战略上重视与合作伙伴的关系，对内通过召开业务对接会、经验交流会等多种形式，实现各板块的业务协同和资源共享，对外推进战略合作，加强与政府、金融机构、合作伙伴等利益相关方的合作。2016 年，国机集团与广东省、湖南省、中国石油、中国航发、中广核集团、中保投等十余家单位签署了战略合作协议，实现企业与利益相关方的优势互补和利益共享。

▲ 国机集团与湖南省人民政府签署战略合作协议

▲ 国机集团与中航工业签署模锻产业合作协议

▲ 国机集团与中广核集团签署战略合作协议

▲ 国机集团与国家行政学院签署战略合作协议

社区建设促和谐

国机集团积极履行在推动社会发展、改善民生等方面的社会责任，重视项目建设运营对周边社区的影响，积极了解当地居民的关切和需求，结合工程行业特点，完善社区基础设施建设，创新开展社会公益活动，参与重大社区活动，努力构建和谐社区。

社区参与和发展

企业发展需要社区的支持，社区的发展也需要企业贡献力量。国机集团积极与社区进行沟通，听取民众需求，帮助他们解决困难，改善当地生活条件，推动社区经济、文化教育、基础设施建设水平的提升，共创共享和谐美好幸福社区。

提供就业机会

国机集团关注运营所在地居民就业情况，企业招聘员工优先考虑本地居民，为社区提供直接就业机会。我们面向社会提供教育和专业技能培训，帮助社区居民获得实用技能，增加就业。2016 年，国机集团积极落实就业援藏工作，为藏籍大学生提供了 200 多个相关岗位。

创造社会财富

国机集团加大社区投资力度，积极履行纳税义务，注重推进机构、员工和采购等的本地化，以项目带动地方经济发展，助力社区提高发展能力。2016 年，国机集团全年缴纳税费 95.53 亿元。

全年缴纳税费

95.53 亿元

改善基础设施

国机集团把社区当作企业的家，持续改善社区环境，利用自身资源改善社区基础设施，在电力、交通、农田水利等方面“反哺”当地社会，提升当地居民福祉，促进社区的可持续发展能力。

▲ 喀麦隆总理菲勒蒙视察 CMEC 承建的林贝体育场

▲ 厄瓜多尔总统科雷亚视察中工国际波多维耶霍医院建设项目

热心社区公益

国机集团坚持将发展成果与社会共享，携手各界伙伴协同合作，搭建公益活动平台，积极参与扶贫助困、开展志愿者活动，参与紧急救援和公益捐赠活动，主动践行对当地社会的关爱和责任。2016 年，国机集团总部扶贫资金投入 1050 万元，大爱无疆捐助 50 万元，白俄罗斯援助 10 万美元。

支持文化教育

教育是民族振兴、社会进步的基石。国机集团加强与社会各界力量的合作，投入人力和财力，改善教育环境，为教育事业发展贡献力量。

▲ 中工国际向斯里兰卡延河农业灌溉项目所在地的两所小学捐赠教学用品

▲ 坦桑总统马古富力出席中国联合监理的援坛达累斯萨拉姆大学中国图书馆项目开工仪式

案 例 持续帮扶广西西腰银桥希望小学

桂林电器科学研究院有限公司持续帮扶广西桂林市龙胜县西腰银桥希望小学，投入总费用 210 万元。自 2013 年以来，桂林电科院完成西腰银桥希望小学危楼拆除，重建一幢建筑面积为 983 平方米的四层综合楼，并购置配套设施。一直以来，桂林电科院在师资力量、帮扶贫困学生等方面进行持续投入。每学期派 2 批（每批 2 人）青年骨干到西腰小学支教，设立优秀学生奖励基金，奖励品学兼优的贫困学生。该小学教学条件得到极大改善，教育质量显著提升，大大开阔师生的眼界。

抢险救灾

大灾当前、责任当先。在重大灾难发生时，国机集团充分发挥专业优势和经验，第一时间投入到抢险救灾现场，开展救援行动，尽力帮助减少事故损失，为灾区抢修和重建工作贡献力量，帮助灾区人民重建家园。

▲ 中工国际厄瓜多尔分公司积极投入厄瓜多尔地震救灾工作

▲ 中国一拖柴油机公司提供两台东方红柴油机连夜发往江苏省盐城市阜宁灾区一线，为抢险救灾工作送去最急需的发电设备

案例　中工国际快速响应白俄罗斯灾害救援

2016 年 7 月 13 日，白俄罗斯大面积领土遭受了暴风雨袭击，导致多处居民住房、工业、农业建筑受损。中工国际工程股份有限公司在执行的中白工业园项目也受到了影响。听闻消息后，中工国际在第一时间作出反应，向白方提供在白自有工程机械，投入到道路疏通、倒塌房屋和树木的清理等抢险工作中。国机集团和中工国际分别向明斯克州政府捐款 10 万美元和 5 万美元，以支援白俄罗斯灾后重建工作。

▲ 中工国际驻白俄罗斯代表接受当地主流媒体采访

> 在困难时刻，中国的朋友们第一时间向我们提供了帮助。捐助的 15 万美元将用于明斯克州斯马列维奇区的救灾工作。
>
> ——白俄罗斯明斯克州州长 沙皮罗

开展志愿活动

国机集团秉承奉献与服务的精神，自觉投身社会公益慈善，系统性开展志愿服务，定期开展“雷锋月”活动，志愿者下基层、献爱心，向弱势群体伸出援助之手，传递温暖、传递希望。

▲ 中国浦发志愿者在义务授课

▲ 中汽工程志愿者们来到南开区静雅养老院开展“学雷锋，送关爱”为主题的敬老活动

▲ 中国联合积极开展留守儿童关爱活动

展望未来

责任领域	责任承诺	责任行动
责任国机	• 优化社会责任管理模型 • 完善社会责任管理组织体系 • 推进社会责任管理工作 • 规范利益相关方管理	• 加强社会责任信息化建设 • 强化社会责任信息披露 • 推进企业社会责任品牌工程 • 开展社会责任专题研究 • 深入参与行业交流、研讨
价值国机	• 夯实管理基础，提升管理水平 • 持续稳健经营，推进业绩增长 • 优化资源整合，协同共创价值	• 完善管理制度，持续推进战略管理、财务管理、全面风险管理、信息化管理等 • 优化产品和业务结构，深耕智能高端领域 • 增强业务板块支撑能力，提升集团整体优势
创新国机	• 不断强化科技创新 • 持续推进管理创新 • 着力深化企业改革	• 健全体制机制，培育科研服务平台 • 加大科技创新投入，加强技术研发 • 参与行业标准制定，引领行业发展 • 创新业务模式，加快转型升级
绿色国机	• 健全绿色管理体系 • 加快推进绿色设计 • 实施绿色生产制造 • 坚持绿色应用推广 • 开展节能减排 • 倡导绿色环保行动	• 持续优化环境管理体系，打造绿色管理平台 • 革新传统设计、制造技术和生产方式，全面推行绿色制造，实现全流程绿色管理 • 引导员工推行绿色办公，参与各类环保公益活动，引导公众绿色消费
幸福国机	• 保障员工权益，实现共同成长 • 巩固安全生产，杜绝事故隐患 • 携手伙伴发展，实现互利共赢 • 投身社会公益，构建和谐社区	• 完善薪资激励制度，完善人才培训体系，打造人才成长平台 • 完善安全生产制度，推进安全文化建设，开展隐患排查治理，严控安全生产事故，建立健全境外项目安全风险防控机制 • 深化与利益相关方的协同合作，为客户创造价值、打造责任价值链 • 落实定点地区的精准扶贫，推动社区文化教育发展，改善社区基础设施

报告指标索引

报告章节		CASS-CSR3.0 对标	GRI（G4）对标	报告位置
关于本报告		P1.1-P1.5\P2.3\G1.3\M1.3	23\28\30-31	封二
董事长致辞		P3.1-P3.2\P5.1	1-2	P4-P5
主要履责绩效		P5.2\M1.4-M1.6\M2.4\M2.8- M2.9\M2.14\M3.2- M3.3\S1.5\S1.7\S2.1- S2.2\S2.22\S2.26\S3.4- S3.7\E1.5- E1.7\E2.3-E2.4\E2.19	9-10\EC1-EC3\EC7\EN3\EN5\EN15 \EN21\EN31\PR5	P6-P7
关于国机		P4.1-P4.4\P4.6-P4.7\P5.2-P5.3\M1.1	3-10\13-14\16-17\34\38-39\41-48	P8-P19
企业文化		G1.1	56	P20
公司战略		G1.3-G1.4		P21
责任专题		P5.1		P22-P25
责任国机	社会责任管理模型	G1.1\G4.1		P28
	社会责任管理组织体系	G2.1-G2.5	34\45	P29
	全面社会责任管理推进	G1.2\G1.4\G4.3\G6.1-G6.4	29	P30-P31
	社会责任实质性议题分析	P2.1-P2.3\G1.3	18-19\35	P32
	利益相关方沟通和参与	G2.2\G5.1-G5.6\G6.1-G6.4	24-27\37\ 49-50 \ 57-58	P33
价值国机	稳健经营发展	M1.4-M1.6	EC1	P36
	夯实管理基础	G4.4\M3.2\M3.4\S1.1-S1.4\S1.6	SO3-SO5\SO7-SO8	P37-P39
	协同共创价值	M2.7		P40-P45
	筑梦“一带一路”	S1.6	EC7-EC8\16	P46-P47
创新国机	强化科技创新	M2.7-M2.10\M2.12	EC4	P50-P58
	推动管理创新	M2.7\S1.6		P59-P60
	深化企业改革	M1.1		P61
绿色国机	打造绿色管理平台	E1.1\E2.1-E2.4\E2.11\E2.13\E2.18-E2.19	EC2\EN3\EN5-EN7\EN21\EN27	P64-P65
	全流程绿色运营	E1.13\E2.5\E2.7- E2.11\E2.13- E2.14\E2.18\E3.2\E3.4-E3.5\E4.1-E4.3	EN12\EN27	P66-P70
	践行绿色环保理念	E1.3\E1.6\E1.8\E1.10-E1.12\E2.15\E4.5	EN27	P71
幸福国机	员工发展共成长	P4.5\S1.7\S2.1\S2.3\S2.5\S2.6\S2.9\S1.17-S1.18\S1.20-S2.22\S2.24-S2.29\S4.10	11\EC3\EC5\LA4\LA10\LA16	P74-P77
	安全生产固根基	S3.1-S3.5		P78-P80
	伙伴合作谋共赢	G3.2\M2.1\M2.3\M2.5\M3.1-M3.8	12\EN32-EN33\LA15\PR3\PR5\PR8	P81-P83
	社区建设促和谐	S1.6\S4.1\S4.4-S4.5\S4.7-S4.9\S4.11\S4.13-S4.14	EC6-EC7\EC9\SO1-SO2	P84-P87
展望未来		A1		P88-P89
报告指标索引		A3	32	P90
联合国全球契约十项原则对照表		G1.2		P91
联合国可持续发展目标对照表		G1.2		P92-P93
读者反馈意见表		A4		P94

联合国全球契约十项原则对照表

全球契约十项原则		2016 年行动进展
人权	原则 1：企业应该尊重和维护国际公认的各项人权	尊重和维护国际公认的保护人权的规范和标准，在公司战略和日常运营中全面融入尊重人权和劳工实践原则
	原则 2：绝不参与任何漠视与践踏人权的行为	建立健全工会机制，积极推动民主沟通和参与
劳工	原则 3：企业应该维护结社自由，承认劳资集体谈判的权利	严格遵守国家及运营所在地相关法律法规和政策，遵循人权、劳工等有关国际公约
	原则 4：彻底消除各种形式的强制性劳动	坚决杜绝童工和强迫性劳动
	原则 5：消除童工	
	原则 6：杜绝任何在用工与行业方面的歧视行为	坚持平等、规范雇佣，禁止一切形式的就业歧视
环境	原则 7：企业应对环境挑战未雨绸缪	高度重视低碳环保发展，长期致力于将环境保护与企业战略融为一体
	原则 8：主动增加对环保所承担的责任	强化技术创新，大力推动新能源使用，积极实施绿色设计，承建绿色工程，持续推进绿色环保，不断提升环境绩效
	原则 9：鼓励无害环境技术的发展与推广	
反贪污	原则 10：企业应反对各种形式的贪污，包括敲诈、勒索和行贿受贿	深入推进惩防体系建设，形成加强反腐倡廉建设长效机制，深化反腐倡廉教育，加强腐败风险防范

联合国可持续发展目标对照表

	联合国可持续发展目标	国机集团公司的行动框架	国机集团典型措施和行动
1 消除贫穷	在全世界消除一切形式的贫困	坚持国家“六个精准”和“五个一批”精准扶贫脱贫基本方略，通过定点扶贫、对口支援等形式，助力实现 2020 年所有贫困地区和贫困人口一道迈入全面小康社会	• 深入推进教育扶贫、产业扶贫、农机扶贫和民生扶贫 • 选派 6 人到定点扶贫地区开展工作，1 名同志援藏挂职，2 名博士服务团成员分别赴新疆、贵州挂职
2 消除饥饿	消除饥饿，实现粮食安全，改善营养状况和促进可持续农业	大力发展“国机智造”，增强在农业机械领域的自主创新能力，提升竞争力	• 发布国内首台自动驾驶拖拉机“东方红”LF954-C • 国内首款针对果园作业设计生产的 60 马力段果园机下线 • 完成“4GL-120 型切段式甘蔗联合收割机”升级
3 良好健康与福祉	确保健康的生活方式，促进各年龄段人群的福祉	重视员工健康，落实职业健康安全措施，全面保障员工身心健康与安全	• 建立健全员工福利保障和健康体检机制，员工社会保障覆盖率 100%，健康体检率 100%
4 优质教育	确保包容和公平的优质教育，让全民终身享有学习机会	改善教育环境，让更多贫困地区孩子享有优质的教育机会	• 积极开展教育扶贫，通过为贫困户学生争取免费入学政策、援建教育基础设施、捐赠教学用具等方式，提升贫困地区学生教育水平
5 性别平等	实现性别平等，增强所有妇女和女童的权能	消除性别偏见，促进性别平等	• 坚持雇佣公平，不因性别歧视 • 实施男女员工同工同酬 • 重视女员工权益保障，举办“迎三八 · 健步走”活动
6 清洁饮水和卫生设施	为所有人提供水和环境卫生并对其进行可持续管理	优化环境管理体系，打造覆盖设计、生产、研发、推广全流程的绿色管理平台	• 中工国际所属北京沃特尔水技术股份有限公司选用“混凝澄清 + 过滤”工艺系统，运行成本约为 0.375 元 / 吨水，实现低运行成本的污水资源化利用
7 廉价和清洁能源	确保人人获得负担得起的、可靠和可持续的现代能源	发展能源节约、环境友好的产业模式，积极开展新能源、核能项目，优化能源结构	• CMEC 中设国联承建乐平 80MW 光伏发电项目 • 天津电气院研发高效光伏并网发电系统
8 体面工作和经济增长	促进持久、包容和可持续的经济增长，促进充分的生产性就业和人人获得体面工作	坚持平等雇佣，不因宗教、种族、肤色等歧视；加强供应商沟通和交流，打造责任价值链	• 初步完成关于采购管理的制度体系和通采平台建设 • 与十余家单位签署战略合作协议，实现企业与利益相关方的优势互补和利益共享
9 工业、创新和基础设施	建造具备抵御灾害能力的基础设施，促进具有包容性的可持续工业化，推动创新	加强工程建设过程中的安全管控；持续加大研发投入	• 加大科技创新投入，2016 年，科技创新投入 47.9 亿元，占主营业务收入 2.23%
10 缩小差距	减少国家内部和国家之间的不平等	主动承担海外项目所在地社会责任，积极开展海外公益活动	• 捐助 15 万美元，支持白俄罗斯暴风雨灾后重建 • 向斯里兰卡延河农业灌溉项目所在地两所小学捐赠教学用品

	联合国可持续发展目标	国机集团公司的行动框架	国机集团典型措施和行动
11 可持续城市和社区	建设包容、安全、有抵御灾害能力和可持续的城市和人类居住区	坚持安全生产，强化员工安全生产责任；充分发挥国机集团优势，开展抢险救灾和灾后重建工作	• 中国一拖柴油机公司提供两台东方红柴油机连夜发往江苏省盐城市阜宁灾区一线，为抢险救灾工作送去最急需的发电设备 • 中工国际厄瓜多尔分公司积极开展厄瓜多尔地震救灾
12 负责任的消费和生产	采用可持续的消费和生产模式	促进资源和能源的高效利用，减少废弃物排放；大力发展循环经济，实现资源高效利用	• 中国农机院研发有机肥加工设备，用于城市生活垃圾有机肥生产加工 • 中国电器院对电动汽车驱动电机测试台架升级改造，将陪试电机作为发电机使用，电能直接回馈到被试电动机端，实现能量回收
13 气候行动	采取紧急行动应对气候变化及其影响	以更加创新的技术手段、更加绿色低碳的运营方式，降低自身生产经营对环境的影响	• 在工程建设过程中采用全封闭密目网，减少对环境影响 • 持续开展节能宣传周活动，重视节能环保宣传 • 中国福马启动新能源电动汽车的孵化器方案，2016 年底已形成 301、401 新能源电动汽车和电动 CUV 等几个系列的产品
14 水下生物	保护和可持续利用海洋和海洋资源以促进可持续发展	贯彻落实“中国制造 2025”战略，培育推进海洋资源开发相关产业	• 积极发展海洋工程装备产业，促进海洋资源开发
15 陆地生物	保护、恢复和促进可持续利用陆地生态系统，可持续管理森林，防治荒漠化，制止和扭转土地退化，遏制生物多样性的丧失	在大型工程建设中，将生物多样性保护作为工程建设管理的重要内容	• 积极开展植树公益活动，保护项目所在地生态环境
16 和平、正义与强大机构	创建和平、包容的社会，以促进可持续发展，让所有人都能诉诸司法，在各级建立有效、负责和包容的机构	反商业贿赂，强化集团党风廉政和反腐倡廉建设	• 组织召开反腐倡廉建设工作会议，开展制度建设专项检查 • 加强对企业经营活动的合规审查，强化重大事项法律风险防范事前评估、事中控制和事后监督改进，保障法律风险防范覆盖项目全过程，打造“法治国机”
17 促进目标实现的伙伴关系	加强执行手段，重振可持续发展全球伙伴关系	落实国家“一带一路”“周边国家互联互通”战略，大力拓展海外市场；广泛开展国际交流和合作，提升国机全球影响力	• 中白工业园作为“一带一路”上的重要项目，已入园企业 8 家，签署意向协议的企业 30 余家 • 参加二十国集团工商峰会、第十一届中欧工商峰会等国际性会议

读者反馈意见表

尊敬的读者：

您好！

感谢您阅读我们的报告。期待您分享关于报告的任何意见和想法，帮助我们持续改进报告编制方式和社会责任工作表现。欢迎您填写下列问卷，您可以通过本页下方的联系方式反馈给我们。

非常感谢您对国机集团社会责任工作的支持！

中国机械工业集团有限公司

2017 年 9 月

选择性问题

1. 以下哪类利益相关方最切合您的身份？ □股东 □员工 □客户 □供应商 / 承包商 □政府 □同行 □社区 / 公众 □行业协会 / 非政府组织 □媒体 □其他（请注明）_____

2. 整体上，您如何评价我们的报告？ □很好 □较好 □一般 □较差 □很差

3. 您认为本报告：

维度 \ 评价	很好	较好	一般	较差	很差
信息披露					
版式设计					
可读性					

4. 您认为哪一章节最符合您的需要？（可多选） □董事长致辞 □主要履责绩效 □关于国机 □责任专题 □责任国机——提升责任管理 □价值国机——贡献实体经济 □创新国机——驱动变革转型 □绿色国机——建设美丽中国 □幸福国机——构建和谐社会 □展望未来 □其他（请注明）_____

5. 哪些议题最引起您的关注？（可多选） □促进就业 □依法纳税 □合规经营 □安全生产 □环境保护 □社区建设 □社会公益 □职业健康与安全 □薪酬福利 □职业发展 □员工关怀 □员工本地化 □节能减排 □节约资源 □生态保护 □环保公益 □公平竞争 □诚实守信 □信息保密 □行业交流

6. 您对我们的社会责任报告或我们的表现，还有哪些意见或建议？

_____

_____

_____

联系我们

中国机械工业集团有限公司

地址：北京市海淀区丹棱街 3 号

邮编：100080

联系人：党委工作部（企业文化部）何源

电话：86-10-82606741

传真：86-10-82688724

邮箱：heyuan@sinomach.com.cn

扫一扫，到网上评价我

合力同行 创新共赢

中国机械工业集团有限公司
China National Machinery Industry Corporation

地　址：北京市海淀区丹棱街3号
邮　编：100080
电　话：86-10-82688888
传　真：86-10-82688811
网　址：www.sinomach.com.cn

国机微信

aibo 爱博　本报告由爱博进行创意设计

本报告采用可再生环保纸制作

PRINTED WITH SOY INK　本报告采用大豆油墨印刷