



MEMORIA DE  
SOSTENIBILIDAD  
2016

VICINAY  
SESTAO<sup>o</sup>

# ÍNDICE



|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| • PRESENTACIÓN                       | 3  |
| • OBJETIVOS ESTRATÉGICOS             | 4  |
| • PRODUCTOS Y SERVICIOS              | 7  |
| • PERSONAS                           | 8  |
| • RENDIMIENTO EFECTIVO               | 9  |
| • RESULTADOS EN PRODUCCIÓN DE CADENA | 10 |
| • SEGURIDAD                          | 11 |
| • CALIDAD Y EFECTIVIDAD              | 12 |
| • MEDIOAMBIENTE                      | 13 |
| • CONSUMO RECURSOS NATURALES         | 14 |
| • GENERACIÓN DE RESIDUOS             | 15 |
| • GRADO DE SATISFACCIÓN DE CLIENTE   | 16 |
| • RELACIÓN CON GRUPOS DE INTERÉS     | 17 |
| • INFORMACIÓN FINANCIERA             | 18 |



# PRESENTACIÓN



Vicinay Sestao, S.L. desarrolla su actividad en los mercados globales offshore, aportando soluciones para el fondeo de ingenios flotantes en el mundo offshore. Principalmente en la extracción, exploración y producción de petróleo y gas, y en la generación de energía eólica en alta mar. Desde el punto de vista medioambiental, en 2016 ha obtenido la certificación EPD para cadena R3, R3S, R4, R4S y R5, dando continuidad a la estabilidad de VS.

La actividad económico financiera de la empresa en el año 2016 se ha centrado en aportar al mercado soluciones de alto valor añadido. Los resultados industriales del año han seguido la continuidad marcada en el año 2015 en cuanto a toneladas fabricadas y terminadas. A destacar que en 2016 se ha consolidado la plantilla de Vicinay Sestao, se ha finalizado el montaje y puesta en marcha de las instalaciones de Vicinay Sestao y se ha impulsado la estrategia de aumentar la competitividad, la flexibilidad y la innovación en productos y servicios para adecuarse a los cambios del sector.

Las inversiones realizadas durante el ejercicio 2016 han sido principalmente destinadas a aumentar el rango de productos de Vicinay Sestao S.L., así como a dotarse de capacidad para aumentar su valor añadido. Cabe destacar que, en toda inversión de instalaciones productivas, la certificación CE es obligatoria, lo cual aunque supone un importante consumo de recursos económicos y técnicos, supone también una contribución importante a los excelentes resultados de seguridad y a las condiciones de trabajo seguras y saludables.

Desde estas líneas, a pesar de las dificultades que nuestro mercado actualmente entraña, queremos seguir demostrando nuestro compromiso con la sostenibilidad de la organización. Para ello, apostamos por la innovación en los ámbitos social, económico y medioambiental.

Este camino lo seguiremos recorriendo en colaboración con el Pacto Mundial y aportando avances en sus 10 principios.

**Asier Pinedo Cuesta**  
**Director General**



# OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



- OE1: Tener una empresa de 0 accidentes graves.
- OE2: Mejorar el grado de satisfacción de los clientes.
- OE3: Incrementar las ventas.
- OE4: Mejorar la rentabilidad.
- OE5: Aumentar el grado de satisfacción de las personas.
- OE6: Terminar 15.200 t de cadena



# NUESTRA EMPRESA

## MISION

VSSL enfoca su proyecto empresarial:

En la concepción, diseño, fabricación y entrega de productos y servicios de Alto Valor Añadido, adaptados al cliente y orientados a la industria del offshore de exploración y producción.

Desarrollando su actividad de forma segura, innovadora y socialmente responsable, orientada a los resultados y que permita un crecimiento sostenible.

Basándose en la capacidad y emotalento de las personas , sin discriminación por razón de sexo.

En colaboración con aliados, accionistas, clientes, proveedores, centros de saber y demás grupos de interés identificados.

Y proyectándose desde Bizkaia al Mundo.

## VISION

VSSL construye su futuro:

- Con la ilusión de que nuestra organización sea reconocida como un referente en el mundo por su Seguridad, Calidad, Gestión e Innovación.
- Con un equipo humano equilibrado de hombres y mujeres, capaz de adaptarse y gestionar la diversidad y el cambio para conseguir los objetivos empresariales.
- Haciendo de nuestra empresa un lugar de encuentro y satisfacción para nuestras personas, clientes, inversores y demás grupos de interés.





# VALORES

- **SEGURIDAD** como derecho y responsabilidad personal y colectiva de trabajar evitando daños a personas, a elementos de trabajo y al medio ambiente.
- **INTEGRIDAD** como comportamiento ético de las personas y de la organización, a través de la profesionalidad, honestidad, respeto, igualdad, transparencia y coherencia.
- **PERTENENCIA** como compromiso con la organización y con las personas. Estar en y con Vicinay Sestao y compartir el futuro en equipo es una satisfacción para las personas que participamos en el proyecto.
- **CRECIMIENTO** sostenible, tanto tecnológico como humano y de resultados, como una forma que nos permita tener una posición de liderazgo asegurando las necesidades de las generaciones futuras.





# PRODUCTOS Y SERVICIOS

## FABRICACIÓN DE CADENAS

- Cadenas de 60 mm hasta 220 mm de diámetro (eslabones de empalme hasta 240 mm) sin restricciones en cuanto a longitud y peso.
- La capacidad de producción actual permite suministrar 50.000 toneladas al año en calidades R5, R4S, R4, R3S y R3, así como soluciones a medida VGW.

## HOMOLOGACIONES

- |       |        |
|-------|--------|
| • R3  | 220 mm |
| • R3S | 220 mm |
| • R4  | 220 mm |
| • R4S | 220 mm |
| • R5  | 220 mm |

## SERVICIOS DE INGENIERÍA

- Ingeniería y diseño.
- Asistencia offshore.
- Pruebas de resistencias de las cadenas hasta 220 mm en inmersión y 0,2-0,8 Hz.
- Asistencia en la carga y descarga de cadenas
- Métodos especiales de testeo, FEA, Fatiga, OPB, Torsión, Cálculos SCC.
- Recubrimientos especiales TSA, TSC para aumentar la vida en servicio de los productos





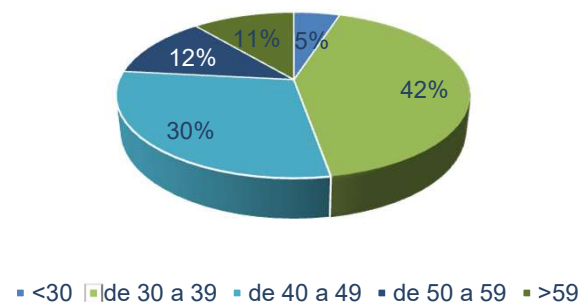
# PERSONAS

- En Vicinay Sestao trabajan 179 personas, de las que un 11,7% son mujeres. En oficinas el porcentaje de mujeres es del 37,5%.
- En cuanto a la edad de los trabajadores de VSSL, el 3,9% tiene menos de 30 años, el 38,5% está entre los 30 y los 39 años, el 32,4% entre los 40 y los 49 años, el 13,4% entre los 50 y los 59 años y el 11,7% es mayor de 59 años.
- En 2016 se invirtieron 9.400 horas en formación.
- El índice de absentismo anual se situó en el 8 %.
- El año se cerró con 0 accidentes graves. Todos los accidentes e incidentes que tuvieron lugar en Vicinay Sestao en 2016 generaron acciones correctivas y/o planes de acción.

Distribucion Hombres - Mujeres 2016



Distribucion por Edades 2016







# RENDIMIENTO EFECTIVO

En Vicinay Sestao medimos el nivel de nuestra producción mediante el índice OEE. Gracias a la implantación de una sistemática de gestión diaria aplicando disciplinas básicas de gestión con datos y orden y limpieza en la planta, disponemos de una base sólida para la posterior implantación del TPM (Mantenimiento Productivo Total). Ésto nos permite conocer el nivel de desempeño de nuestra planta productiva, y priorizar la solución de incidencias. Nuestra sostenibilidad se basa en minimizar los costes de no calidad.

Para la solución de problemas se utilizan dos herramientas:

SCRA: Síntoma-Causa-Remedio-Acción. Para la solución de problemas agudos y triviales cuyas causas y soluciones son fácilmente identificables.

CEDAC: Cause and Effect Diagram with Addition of Cards. Para la resolución de problemas crónicos y vitales.

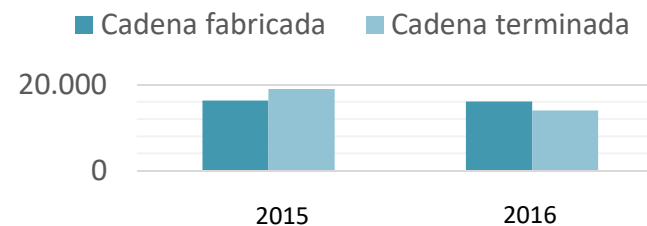




# RESULTADOS PRODUCCIÓN CADENA

- En 2016 se fabricaron en Vicinay Sestao 16.087 Tm de cadena.
- La inversión en inmovilizado material fue de 6.153 miles de euros, y en I + D + i 878 miles de euros. En 2015 se invirtieron en inmovilizado material 14.283 miles de euros y en I+D+i 893 miles de euros.

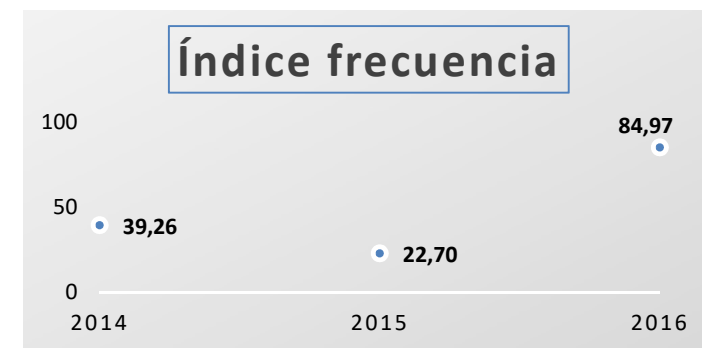
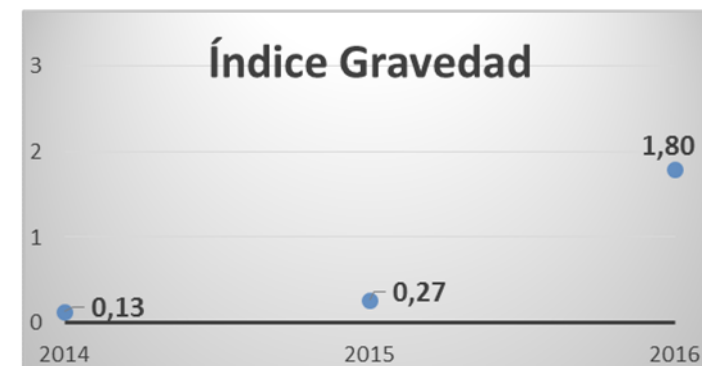
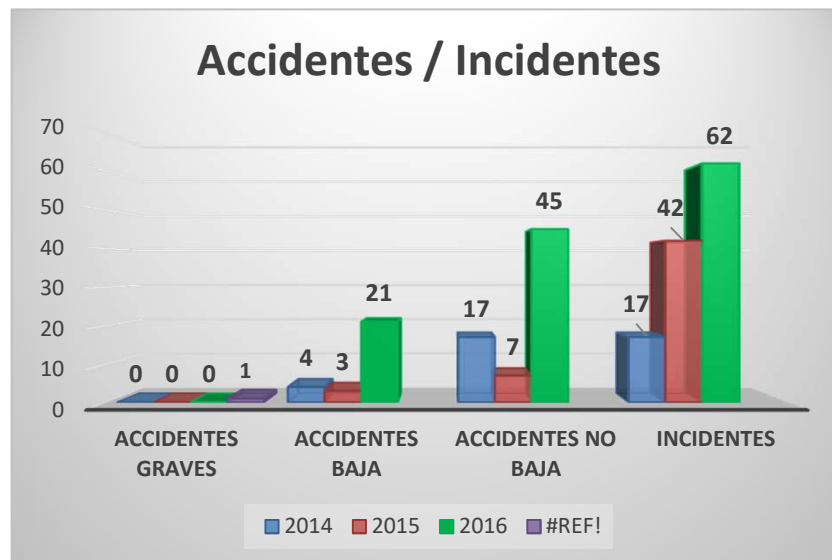
## PRODUCCIÓN DE CADENA (Tm)





# SEGURIDAD

El objetivo estratégico prioritario de VSSL continúa siendo “ser una organización de 0 accidentes graves”, para ello se han desarrollado planes de acción sustentados en la mejora de las condiciones de trabajo, la prevención como forma de actuar, la sensibilización y la formación sobre los riesgos y las acciones encaminadas a su minimización.

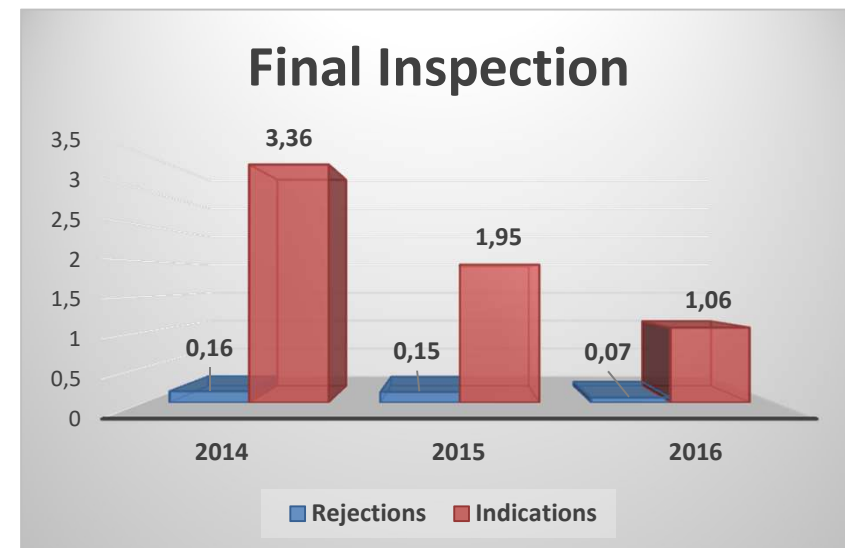
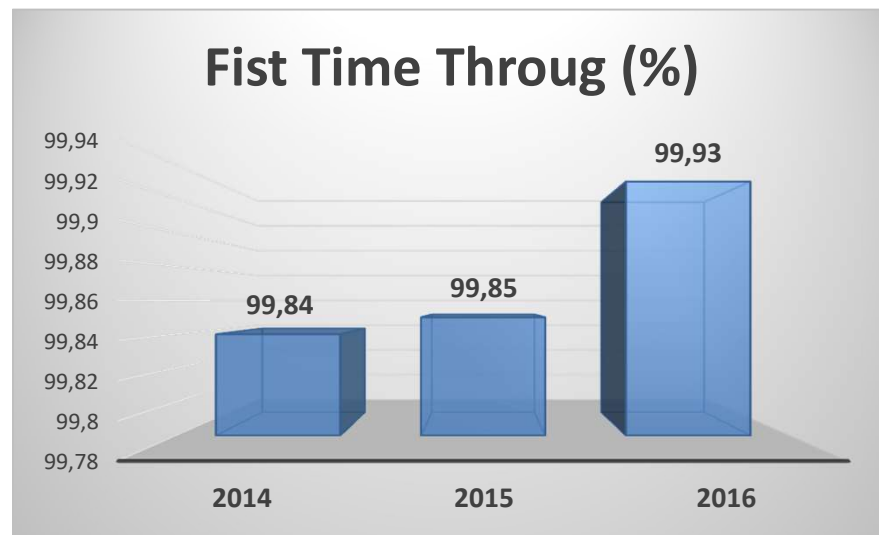




# CALIDAD Y EFECTIVIDAD

La Calidad es, junto a la innovación en producto y proceso, uno de los pilares en los que se ha basado Vicinay Sestao diferenciarse de sus competidores, haciendo especial énfasis en el desarrollo de controles en cada una de las fases proceso productivo que le permita asegurar la idoneidad de cada una de las acciones tomadas en la fabricación de cader

El desarrollo de estas nuevas técnicas y de la puesta en marcha de controles automatizados durante el proceso produ ha supuesto una mejora significativa en los índices de calidad alcanzados por la organización, aumentando el porcentaje First Time Through (índice de eficiencia de calidad del proceso) reduciendo los índices de rechazo.





# MEDIOAMBIENTE

En el camino de la excelencia en su gestión e impulsados por el Modelo de Gestión Avanzada, VSSL se ha marcado una serie de hitos y metas para la reducción constante de su impacto ambiental desde el mismo comienzo de su actividad.

Para ello se han implementado, durante el ejercicio 2016, varias estrategias:

- Elaboración de un Análisis de Ciclo de Vida (ACV) del todo el proceso productivo así como un posterior Análisis del Coste del Ciclo de Vida del Producto y Proceso (LCC)
- Certificación de EPD Tipo III de toda la gama de cadenas suministradas por Vicinay Sestao asegurando el control y seguimiento de todos sus impactos ambientales desde la cuna hasta la puerta (proceso de acerista incluido).
- Participación en el Basque Ecodesign Center, junto a organizaciones punteras de Euskadi desarrollando proyectos de colaboración interempresas que potencien el desarrollo del Ecodiseño y la Ecoinnovación.

**EPD®**

**CLIMATE DECLARATION FOR**  
**MOORING CHAIN R3-R3S, R4-R4S, R5 QUALITY**  
**STEEL FOR OFFSHORE INDUSTRY**

Declared unit: 1000 kg of offshore mooring chain

The climate declaration shows the emissions of greenhouse gases, expressed as CO<sub>2</sub>e equivalents. It is based on verified results from a lifecycle assessment (LCA) performed according to EN 15959 according to EN ISO 14025.

**Information about the product**  
 A mooring system is made up of a mooring line, anchor and connectors, and is used for stabilizing of a ship or floating platform in a water body. These platforms are normally used for oil and gas extraction or storage, but it is also getting higher the number of renewable energy installations offshore that required mooring lines. A common mooring line connects an anchor on the seabed to the floating structure, and it can be made up of synthetic fibers (nylon, polypropylene) or a combination of the three.

**Climate declaration**  
 The figure below presents the emissions of greenhouse gases, calculated as CO<sub>2</sub>e equivalents, during the Global Warming Potential (GWP) period of 100 years for different life cycle stages.

| Stage        | CO <sub>2</sub> e emissions (kg CO <sub>2</sub> e/kg) |
|--------------|---|
| Melting      | 1400  |
| Casting      | 1500  |
| Drawing      | 1600  |
| <b>Total</b> | <b>4500</b>   |

**Other environmental information**  
 This declaration is limited to one impact category. For information about other relevant environmental impacts, see the certified LPU available at [www.epdcentral.com](http://www.epdcentral.com).

**Information about the company**  
 VICINAY SUSTAINABLE S.L. (VSSL) is located in Uscaray (Asturias, northern Spain). It was established in 2013 and belongs to VICINAY BUSINESS GROUP. With the new advanced management model and infra-structure, VSSL will be to increase the plant's manufacturing capacity to 50,000 tonnes per year reaching its highest capacity in business production.

**Contact information**  
 VICINAY SUSTAINABLE S.L.  
 Av. de Los Hornos de Jirón, 2, 48910 Sestao (Spain)  
 Telf: +34 944 202 000  
 Email: [ibon.lopez@vicinay-sustainable.com](mailto:ibon.lopez@vicinay-sustainable.com)  
 Web: [www.vicinay-sustainable.com](http://www.vicinay-sustainable.com)

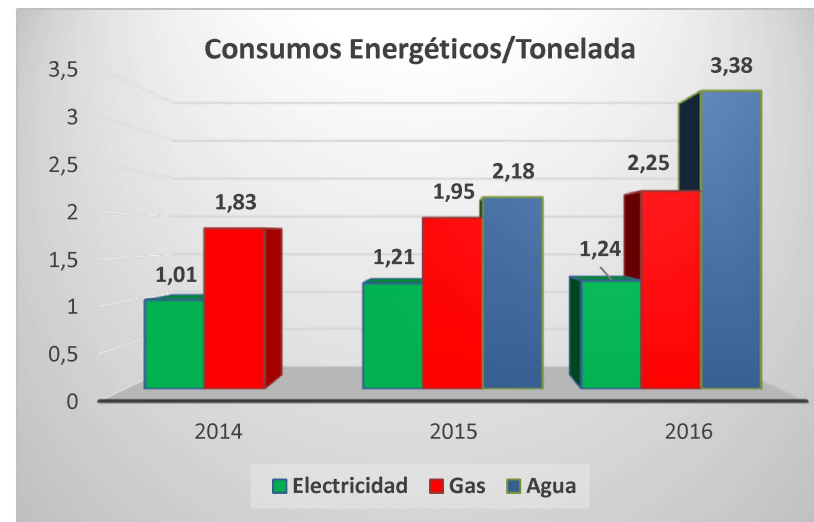
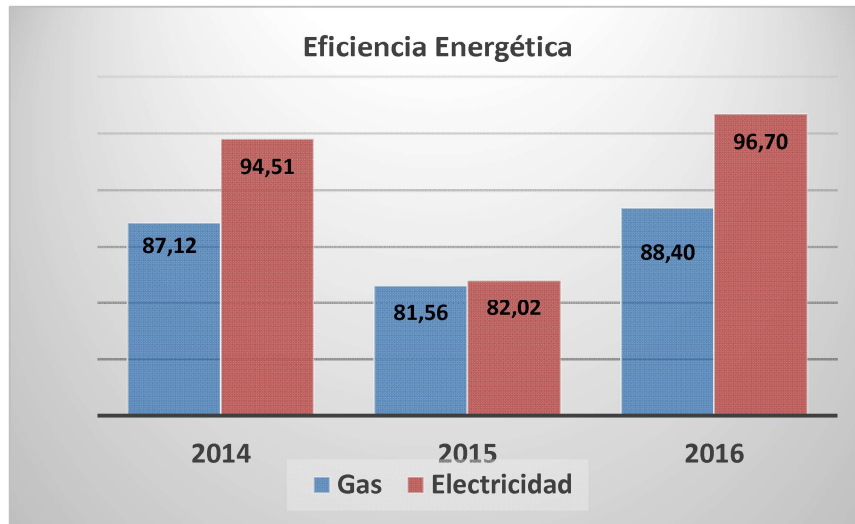
**Environmental Information**  
 VICINAY SUSTAINABLE S.L. (VSSL) is located in Uscaray (Asturias, northern Spain). It was established in 2013 and belongs to VICINAY BUSINESS GROUP. With the new advanced management model and infra-structure, VSSL will be to increase the plant's manufacturing capacity to 50,000 tonnes per year reaching its highest capacity in business production.

# CONSUMO DE RECURSOS NATURALES



Vicinay Sestao, desde su certificación en ISO 50001 el año 2014, mantiene la monitorización constante tanto de sus consumos de recursos naturales (electricidad, gas, agua), como de sus emisiones de Gases de Efecto Invernadero.

Durante el año 2016, si bien se ha dado un repunte en los consumos (ratio por tonelada) debido a la disminución del denominador, se han mejorado los niveles de eficiencia tanto en lo relativo al gas como a la electricidad, lo que ha sido posible a través de las acciones implantadas por el equipo de eficiencia energética.

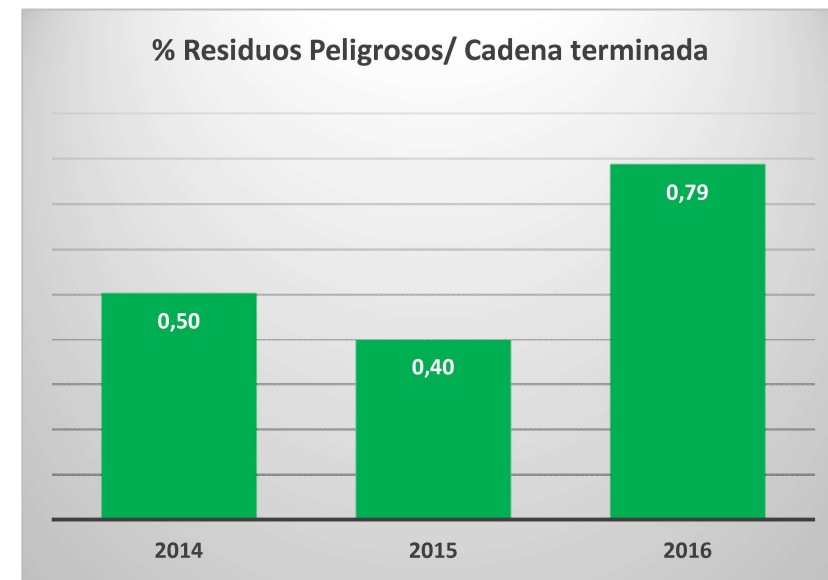
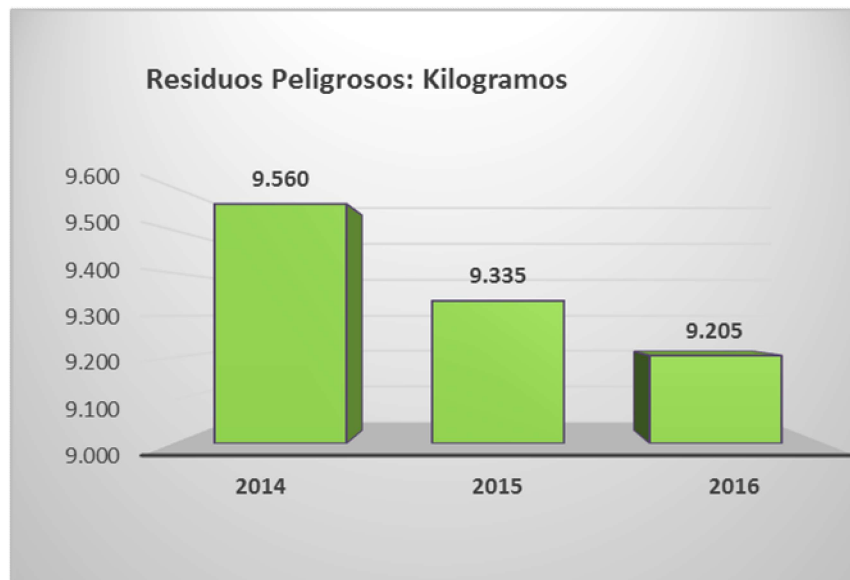




# GENERACIÓN DE RESIDUOS

En Vicinay Sestao seguimos un protocolo de gestión de residuos responsable basado en la identificación, almacenamiento y transporte de todos los residuos que genera nuestro proceso productivo. Vicinay Sestao dentro de su objetivo de mantenimiento del estatus de Pequeño Productor de Residuos Peligrosos ha establecido como sistemática la búsqueda constante de la reducción de residuos peligrosos así como la sustitución de aquellos productos contaminantes por otros menos agresivos con el entorno.

En el año 2016 en Vicinay Sestao se generaron 9.205 kilogramos de residuos peligrosos, lo que corresponde a un ratio de 0,78 kilogramos por tonelada terminada.



# GRADO DE SATISFACCIÓN DE CLIENTE



En Vicinay Sestao evaluamos el cumplimiento y la integridad de nuestro sistema de gestión mediante auditorías externas.

En cumplimiento de los requisitos ISO y OHSAS hemos sido auditados por LRQA y DNV GL, además de haber sido auditados por nuestros clientes TECHNIP, APL y STATOIL con resultados satisfactorios.

El importe de penalizaciones abonado a nuestros clientes en el año 2016 por reclamaciones fue de 0 euros.





# RELACIÓN CON LOS GRUPOS DE INTERÉS



Es el deseo de Vicinay Sestao satisfacer a accionistas y grupos de interés. Entre las actividades desarrolladas en este sentido en 2016 podemos destacar patrocinios con entidades deportivas, visitas de universidades , visitas de autoridades, reuniones de diferentes grupos de trabajo y colaboración con la asociación Ahalbidetu y su programa “aprender haciendo”.





# INFORMACIÓN FINANCIERA

## EL EJERCICIO EN CIFRAS

|                   | 2016    | 2015    |
|-------------------|---------|---------|
| PATRIMONIO        | 41.194  | 40.370  |
| TOTAL ACTIVO      | 109.426 | 108.834 |
| CIFRA DE NEGOCIOS | 45.035  | 54.892  |
| RESULTADO NETO    | 634     | 2.033   |
| EBITDA            | 6.749   | 5.777   |

- Importes expresados en miles de euros



Más información:

[www.vicinaysestao.com](http://www.vicinaysestao.com)