

あしたを、ちがう「まいにち」に。

TOTO

おかげさまで

100周年

TOTOグループ
コーポレートレポート

2017

財務・非財務データ集



主要財務指標

(百万円)

	2007年度 (2008.3)	2008年度 (2009.3)	2009年度 (2010.3)	2010年度 (2011.3)	2011年度 (2012.3)
売上高	501,060	464,505	421,929	433,557	452,686
売上原価	330,782	311,765	275,639	273,259	286,803
原価率	66.0%	67.1%	65.3%	63.0%	63.4%
販管費	147,555	146,174	139,699	146,284	147,102
販管費率	29.4%	31.5%	33.1%	33.7%	32.5%
営業利益	22,722	6,566	6,589	14,014	18,779
営業利益率	4.5%	1.4%	1.6%	3.2%	4.1%
当期純利益または当期純損失	13,239	-26,261	878	5,115	9,270
当期純利益率または当期純損失率	2.6%	-5.7%	0.2%	1.2%	2.0%
設備投資	24,191	16,297	11,607	26,214	32,253
減価償却費	22,389	22,425	20,575	19,746	18,348
研究開発費	12,001	13,087	13,113	15,606	16,643
研究開発費率	2.4%	2.8%	3.1%	3.6%	3.7%
総資産	451,744	388,645	378,266	379,215	377,072
流動資産	210,126	187,689	180,149	184,203	181,554
固定資産	241,618	200,955	198,116	195,011	195,518
総負債	220,213	203,751	189,717	199,050	191,491
純資産※1	231,530	184,893	188,549	180,164	185,580
営業CF	32,884	23,403	33,627	28,117	19,678
投資CF	-22,121	-18,629	-14,828	-22,758	-22,446
財務CF	-7,246	-2,215	-12,223	-7,260	-12,164
フリー・キャッシュ・フロー※2	10,763	4,774	18,799	5,359	-2,768
1株あたり配当※3	14.00円	10.00円	10.00円	10.00円	10.00円
ROE	5.8%	-12.9%	0.5%	2.8%	5.2%
ROA	4.9%	1.6%	1.7%	3.7%	5.0%
EPS※3	38.2円	(75.8円)	2.5円	14.9円	27.1円
BPS※3	652.8円	520.4円	530.4円	513.5円	525.6円
総資産回転率	1.09	1.11	1.10	1.14	1.20
自己資本比率	50.1%	46.4%	48.6%	46.2%	47.7%
発行済み株式数(自己株除く/期中平均)※3	346,542,137	346,437,170	346,391,504	344,259,297	342,013,603

※1：純資産の算定にあたり、2007年3月期から「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準（企業会計基準第5号）」及び「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用方針」（企業会計基準適用指針第8号）を適用しています。

※2：フリー・キャッシュ・フロー＝営業キャッシュ・フロー＋投資キャッシュ・フロー

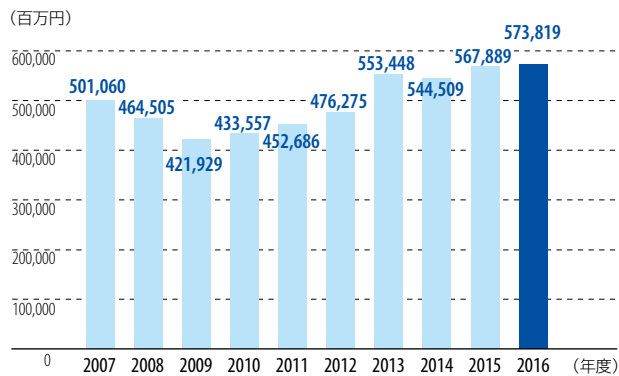
※3：2015年10月1日をもって、当社株式の売買単位である単元株式数を1,000株から100株に変更し、併せて株式併合（2株を1株に併合）を実施いたしました。2015年度の1株あたりの年間配当金合計につきましては中間配当額と期末配当額を単純に合算できないために「－」と記載しております。なお、1株あたりの配当額は中間配当額15.00円（株式併合前）、期末配当額34.00円（株式併合後）となります。

(百万円)

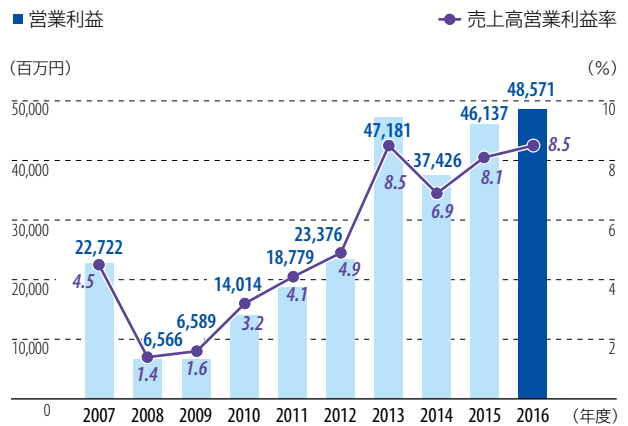
	2012年度 (2013.3)	2013年度 (2014.3)	2014年度 (2015.3)	2015年度 (2016.3)	2016年度 (2017.3)
売上高	476,275	553,448	544,509	567,889	573,819
売上原価	303,231	341,780	337,285	351,599	352,678
原価率	63.7%	61.8%	61.9%	61.9%	61.5%
販管費	149,667	164,485	169,796	170,152	172,569
販管費率	31.4%	29.7%	31.2%	30.0%	30.1%
営業利益	23,376	47,181	37,426	46,137	48,571
営業利益率	4.9%	8.5%	6.9%	8.1%	8.5%
当期純利益または当期純損失	16,956	44,122	24,813	35,723	33,839
当期純利益率または当期純損失率	3.6%	8.0%	4.6%	6.3%	5.9%
設備投資	19,934	34,575	40,264	40,674	26,776
減価償却費	19,508	14,922	17,227	18,397	19,209
研究開発費	15,983	17,428	18,466	19,098	19,437
研究開発費率	3.4%	3.1%	3.4%	3.4%	3.4%
総資産	408,454	476,387	516,995	536,265	553,996
流動資産	205,485	258,800	266,637	279,383	282,076
固定資産	202,969	217,586	250,357	256,882	271,920
総負債	195,043	219,790	236,412	250,743	247,942
純資産※1	213,410	256,596	280,582	285,522	306,053
営業CF	44,498	48,015	34,713	58,695	63,738
投資CF	-22,971	-4,033	-30,040	-29,952	-35,944
財務CF	-2,178	-23,328	-11,393	-15,053	-18,953
フリー・キャッシュ・フロー※2	21,527	43,982	4,673	28,742	27,794
1株あたり配当※3	14.00円	23.00円	26.00円	—円	68.00円
ROE	8.8%	19.4%	10.0%	13.1%	11.8%
ROA	6.0%	10.7%	7.5%	8.8%	8.9%
EPS※3	49.5円	130.2円	73.8円	212.0円	200.0円
BPS※3	602.2円	737.7円	802.8円	1,631.9円	1755.9円
総資産回転率	1.21	1.25	1.09	1.08	1.05
自己資本比率	50.6%	52.0%	52.3%	51.5%	53.6%
発行済み株式数(自己株除く/期中平均)※3	342,892,129	338,911,922	336,233,556	168,480,574	169,146,109

財務ハイライト

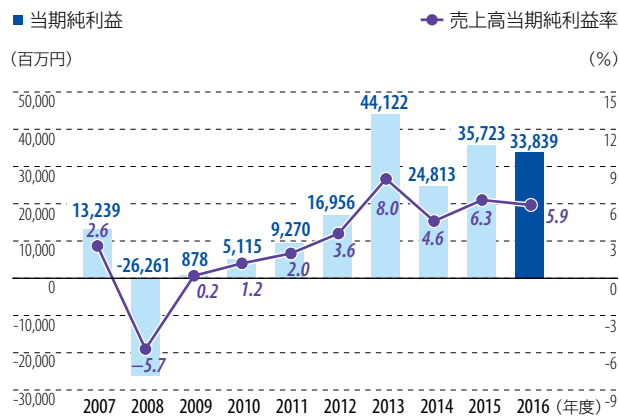
売上高



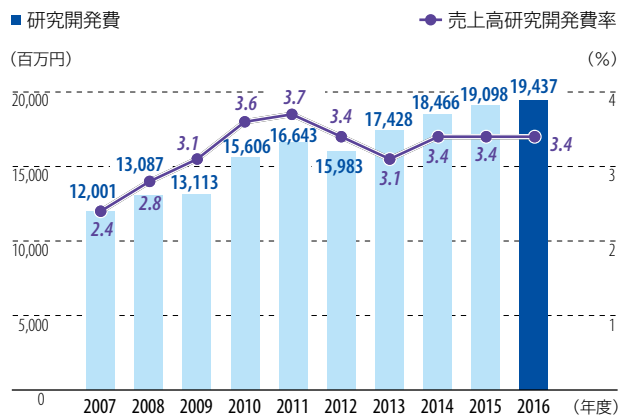
営業利益／売上高営業利益率



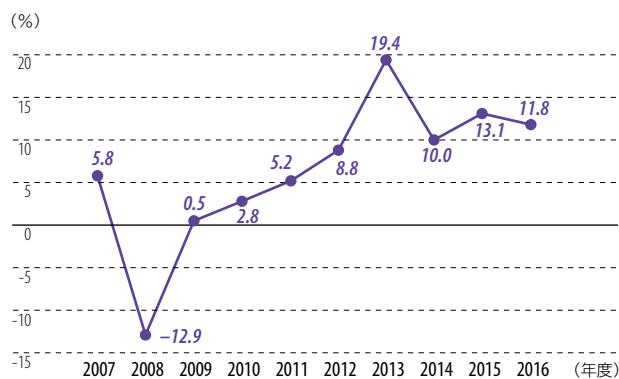
当期純利益／売上高当期純利益率



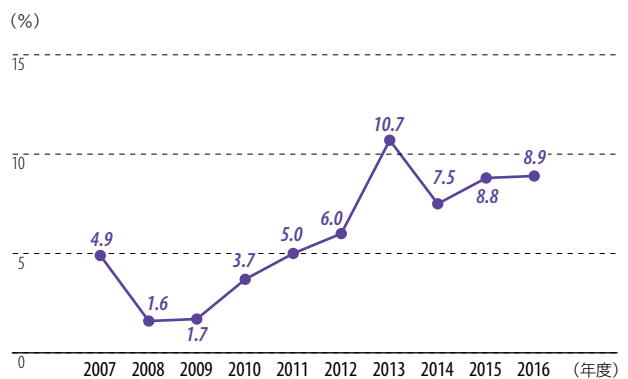
研究開発費／売上高研究開発費率



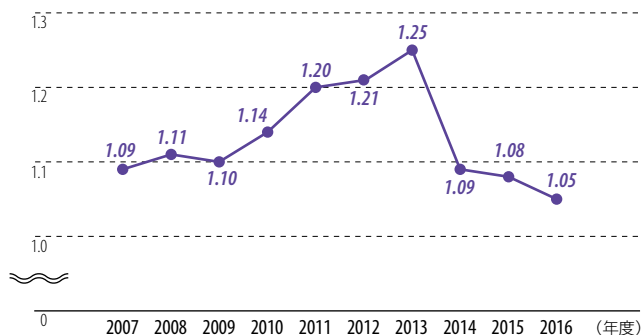
ROE (自己資本当期純利益率)



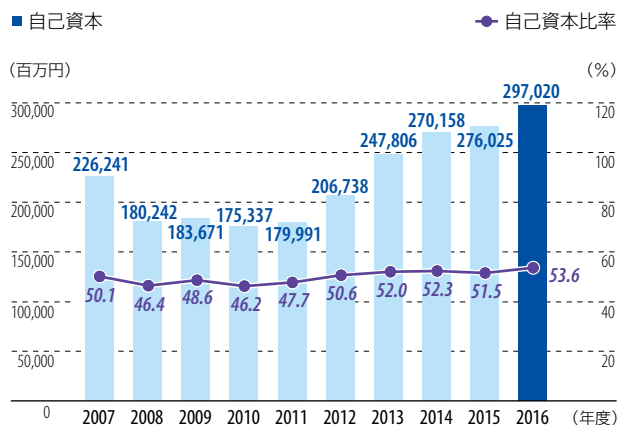
ROA (総資産営業利益率)



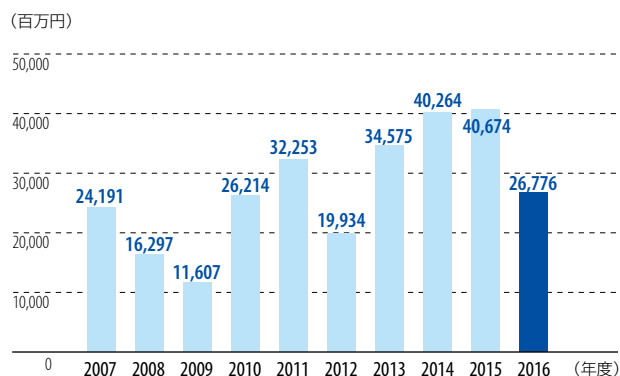
総資産回転率



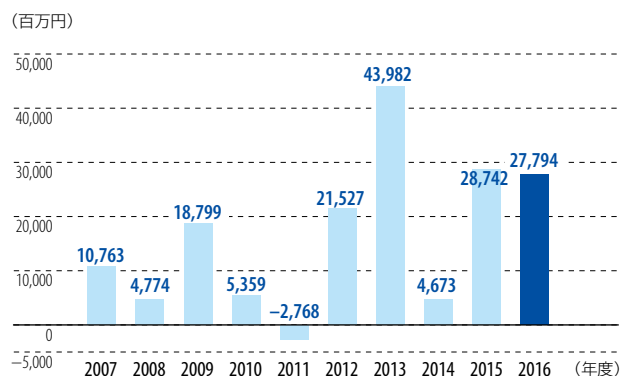
自己資本/自己資本比率



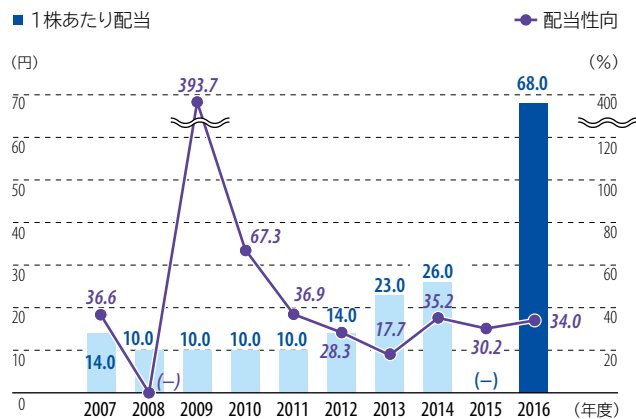
設備投資額



フリー・キャッシュ・フロー



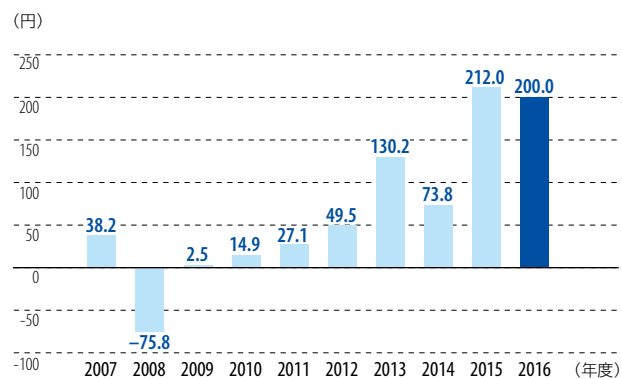
1株あたり配当/配当性向



注1) 2008年度の配当性向は当期純利益がマイナスのため算出できません。

注2) 2015年10月1日をもって、当社株式の売買単位である単元株式数を1,000株から100株に変更し、併せて株式併合(2株を1株に併合)を実施いたしました。2015年度の1株あたりの年間配当金合計につきましては中間配当額と期末配当額を単純に合算できないために「-」と記載しております。なお、1株あたりの配当額は中間配当額15.00円(株式併合前)、期末配当額34.00円(株式併合後)となります。

EPS



計画と実績（地球環境行動計画）

2014年の「TOTOグローバル環境ビジョン」の設定にあわせ、第9次地球環境行動計画を推進しています。

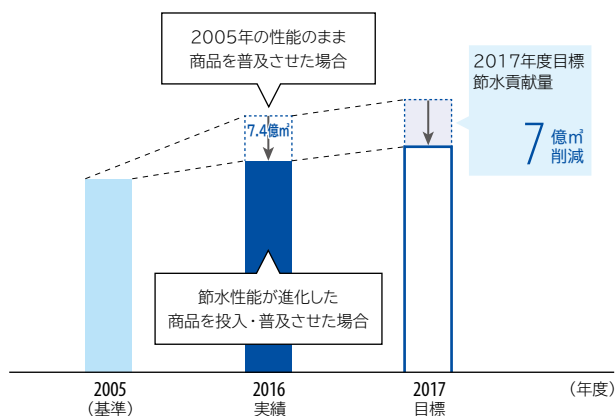
世界の社会課題である水問題や地球温暖化問題の解決に向け、TOTOグループ一丸となってグローバルで取り組みを加速させています。

第9次地球環境行動計画の2016年度実績

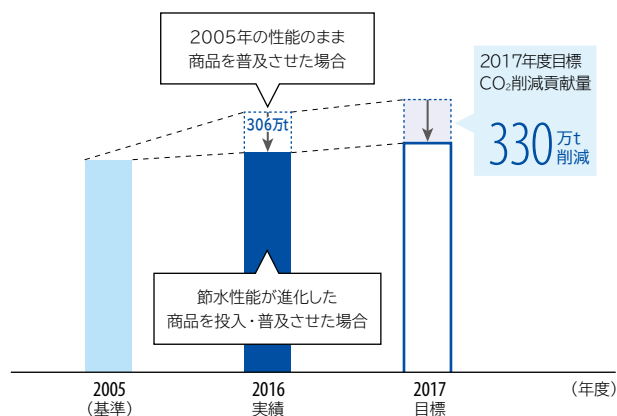
評価指標 (KPI)	範囲	基準年と値	2017年度 目標	2016年度 目標	2016年度 実績	評価
商品の節水性能向上による節水貢献量（2005年からの性能向上寄与量）	国内・海外	—	7億㎡	7.0億㎡	7.4億㎡	○
節水便器出荷率（大洗浄4.8L以下）	国内	—	70%	70%	79%	○
	海外		80%	70%	68%	△
商品の節水・省エネ性能向上によるCO ₂ 削減貢献量（2005年からの性能向上寄与量）	国内・海外	—	330万t	299万t	306万t	○
事業所からのCO ₂ 排出総量	国内・海外	2013年度 排出量 31.3万t	35.2万t 以下	35.1万t 以下	32.8万t	○
施策による事業所からのCO ₂ 排出削減量	国内・海外	2013年度 削減量 0t	2.90万t	2.14万t	2.46万t	◎
原単位輸送燃料削減率	国内	2009年度 0%	11.0%	11.3%	10.6%	△
製造事業所のリサイクル率	国内	2013年度 99%以上	99%以上	99%以上	100%	○
製造事業所のリサイクル率 注）条件つきでのリサイクル目標	海外	2013年度 70%	90%以上	85%	93%	○
関連環境法令違反	国内	—	—	0	0	○
商品に使用している木質材料の合法材・再生材の使用率 注）合法材には森林認証材を含む	国内	—	100%	99%以上	99%	○
全てのボランティア活動参加率 （のべ参加人数/連結社員数）	国内・海外	—	100%	100%以上	100%以上	○

主要指標の推移

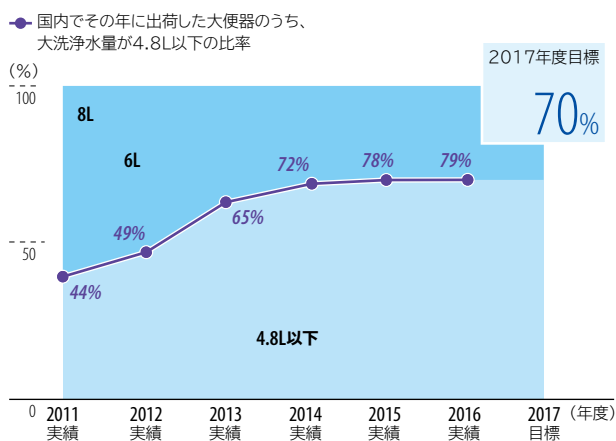
商品の節水性向上による節水貢献量（グループ全体）
（2005年度比）



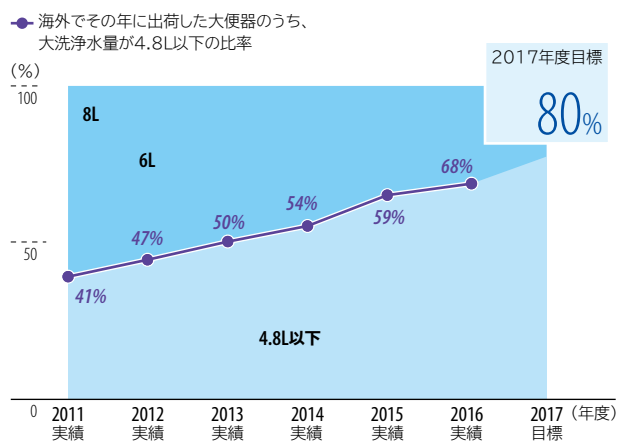
商品の省エネ性能向上によるCO₂削減貢献量（グループ全体）
（2005年度比）



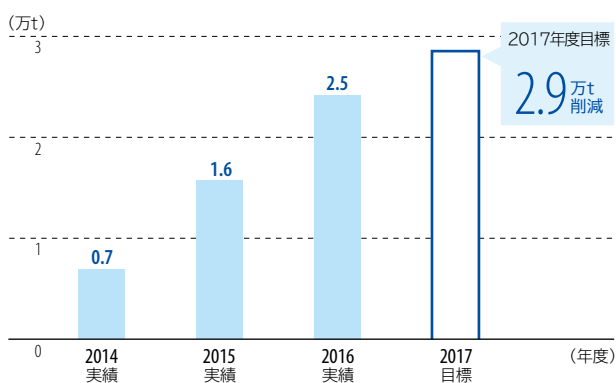
洗浄水量別 出荷率の推移（国内）



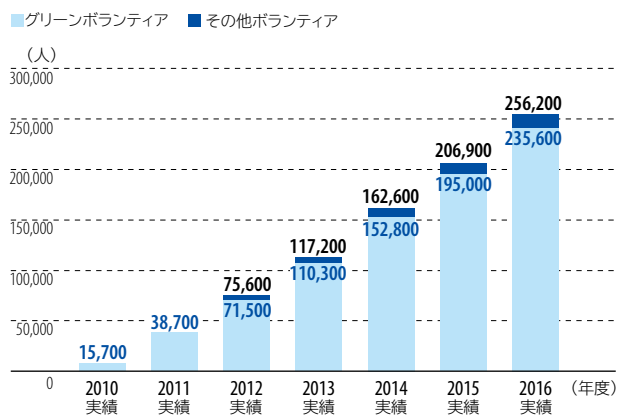
洗浄水量別 出荷率の推移（海外）



施策による事業所からのCO₂排出削減量（グループ全体）
（2013年度比）



ボランティア参加人数



※社員およびステークスホルダーの参加者数・2010年度からの累計値
※2012年度よりその他ボランティアも加算

非財務データ

人財・安全関連データ

従業員の構成

地域別の社員構成

地域	2014年度	2015年度	2016年度
日本	54.1%	52.3%	55.9%
中国	22.3%	22.3%	21.3%
米州	4.4%	4.3%	3.8%
欧州	0.4%	0.4%	0.3%
アジア・オセアニア	18.8%	20.7%	18.7%

注1) 2014年度～2015年度: TOTOグループ(正社員)

注2) 2016年度: TOTOグループ(正社員・契約社員・派遣社員)

雇用の種類別の社員数

	2015年度	2016年度
従業員数	31,288	32,455
正社員	24,173	25,822
契約社員	5,528	5,029
派遣社員	1,587	1,604

注) TOTOグループ(正社員・契約社員・派遣社員)

年齢・勤続年数

	2014年度末		2015年度末		2016年度末	
	男	女	男	女	男	女
平均年齢	43.9歳	40.2歳	43.1歳	39.9歳	43.0歳	39.0歳
平均勤続年数	19.0年	13.6年	20.5年	14.0年	20.4年	13.2年

注) TOTO(株)の正社員・契約社員

新卒採用数

	2014年度		2015年度		2016年度	
	男	女	男	女	男	女
TOTO(株)	99	25	99	29	103	34
日本のグループ会社	110	45	114	52	112	56
合計	209	70	213	81	215	90

注) TOTOグループ(日本)

離職率

	2014年度末	2015年度末	2016年度末
離職率	0.8%	0.8%	0.9%

注) TOTO(株)の正社員

ダイバーシティ

女性管理職比率

	2014年度	2015年度	2016年度
TOTOグループ	-	9.8%	10.5%
TOTO(株)	5.6%	6.9%	8.4%

注) TOTOグループ

障がい者雇用率

	2014年度	2015年度	2016年度
雇用数	296	304	314
障がい者雇用率	2.54%	2.52%	2.57%

注) TOTOグループ(日本)

ワークライフバランス

就業時間

	2014年度末	2015年度末	2016年度末
年間所定労働時間	1,894.86時間 /人・年	1,894.86時間 /人・年	1,894.86時間 /人・年
年間総実労働時間	1,992.0時間 /人・年	1,964.36時間 /人・年	1,974.15時間 /人・年
月平均残業時間	20.3時間 /人・月	19.6時間 /人・月	20.74時間 /人・月
有給休暇取得日数	14.2日/人・年	14.3日/人・年	14.6日/人・年

注) TOTO(株)の正社員

有給休暇取得率

	2014年度	2015年度	2016年度
有給休暇取得率	74.0%	76.1%	78.8%
有給休暇取得日数	-	15.1日/人・年	14.7日/人・年

注) TOTO(株)の正社員・契約社員

休業・休暇制度等利用者数

	2014年度	2015年度	2016年度
パパママ休暇 (2015年6月より導入)	-	61 (男:37、 女:24)	472 (男:389、 女:83)
時間休暇	3,987	4,884	5,381
半日休暇	6,580	6,506	6,585
ボランティア休暇	41	24	28
リフレッシュ休暇	465	362	466
フレックス勤務	1,943	1,859	1,903
育児の為の短時間勤務、 フレックス勤務	263	308	219
介護の為の短時間勤務、 フレックス勤務	6	1	2
配偶者の海外勤務に ともなう3年間の休職制度	1	1	1

注) TOTO(株)の正社員・契約社員

労働安全衛生

休業災害度数率

	2014年	2015年	2016年
TOTOグループ従業員	0.29	0.19	0.27
TOTOグループ委託業者 (構内協力企業)	0.28	0.14	0.13
全産業(日本)	1.66	1.61	1.63
製造業(日本)	1.06	1.06	1.15

注1) 製造・研究開発部門を対象としています。

注2) TOTOグループの安全衛生管理の対象としている持分法適用関連会社2社(廈門和利多衛浴科技有限公司、P.T.SURYA TOTO INDONESIA)を含んでいます。

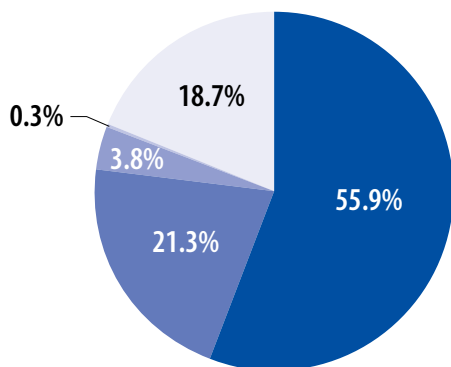
注3) 「TOTOグループ委託業者」について、2015年以前はTOTO株式会社ならびに国内子会社の委託業者を対象とし、2016年よりTOTOグループ全体の委託業者を対象としています。

また、2015年まで、TOTOグループ工場内の食堂運営・清掃・保安の委託業者を含んでいます。2016年より、日本の労働安全衛生法の考え方を参考に、食堂運営・清掃・保安の委託業者を除いています。

従業員の構成

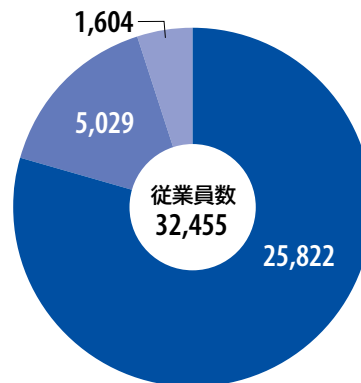
地域別の社員構成

■ 日本 ■ 中国 ■ 米州 ■ 欧州 ■ アジア・オセアニア



雇用の種類別の社員数

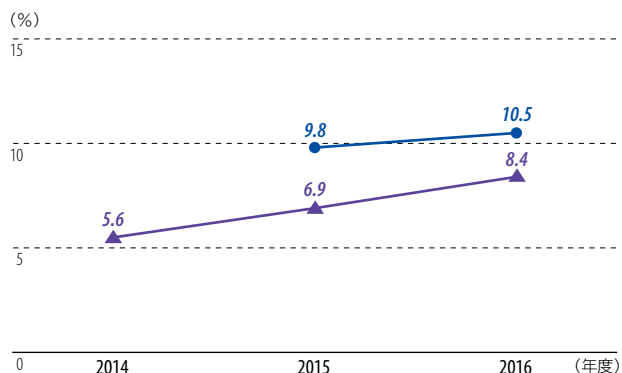
■ 正社員 ■ 契約社員 ■ 派遣社員



ダイバーシティ

女性管理職比率

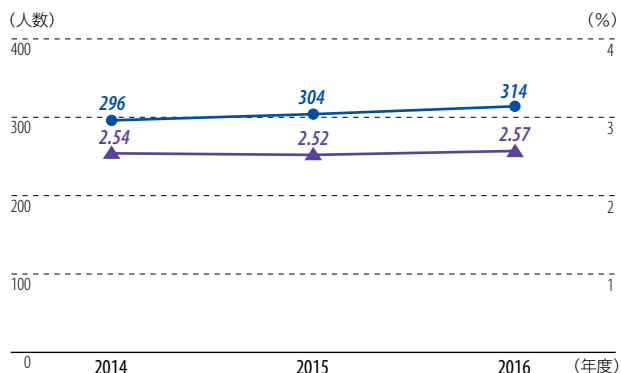
● TOTOグループ ▲ TOTO (株)



障がい者雇用率

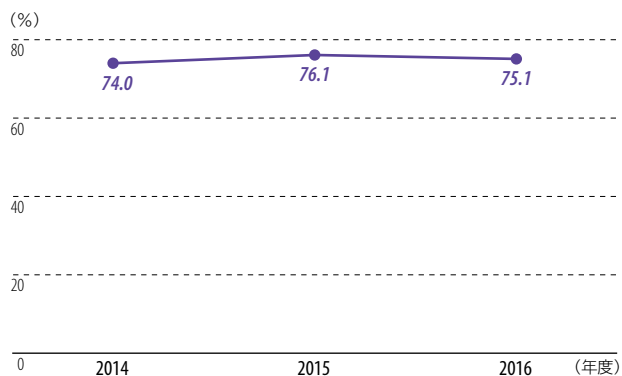
● 雇用数

▲ 障がい者雇用率



ワークライフバランス

有給休暇取得率

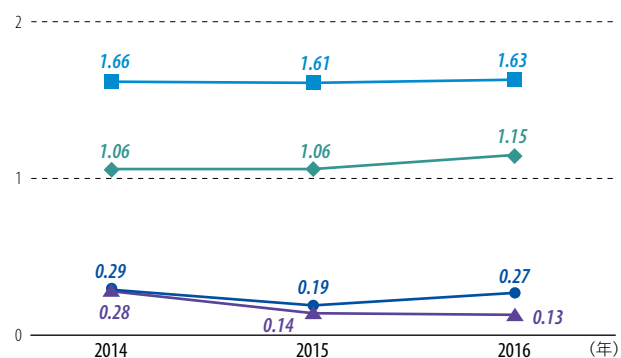


労働安全衛生

休業災害度数率

● TOTOグループ従業員 ▲ TOTOグループ委託業務 (構内協力企業)

■ 全産業 (日本) ◆ 製造業 (日本)





TOTO株式会社 広報部

〒802-8601 福岡県北九州市小倉北区中島2-1-1

TEL: 093-951-2901 FAX: 093-952-3173

URL: <http://www.toto.co.jp/>

UD FONT

本文には見やすいユニバーサルデザイン
フォントを採用しています。

2017年7月発行