



KF 한국농어촌공사

전라남도 나주시 그린로 20(빛가람동)
한국농어촌공사 기획조정실(520-350)
Tel 061-338-5146
Fax 061-338-5109

2016 지속가능경영 이행보고서

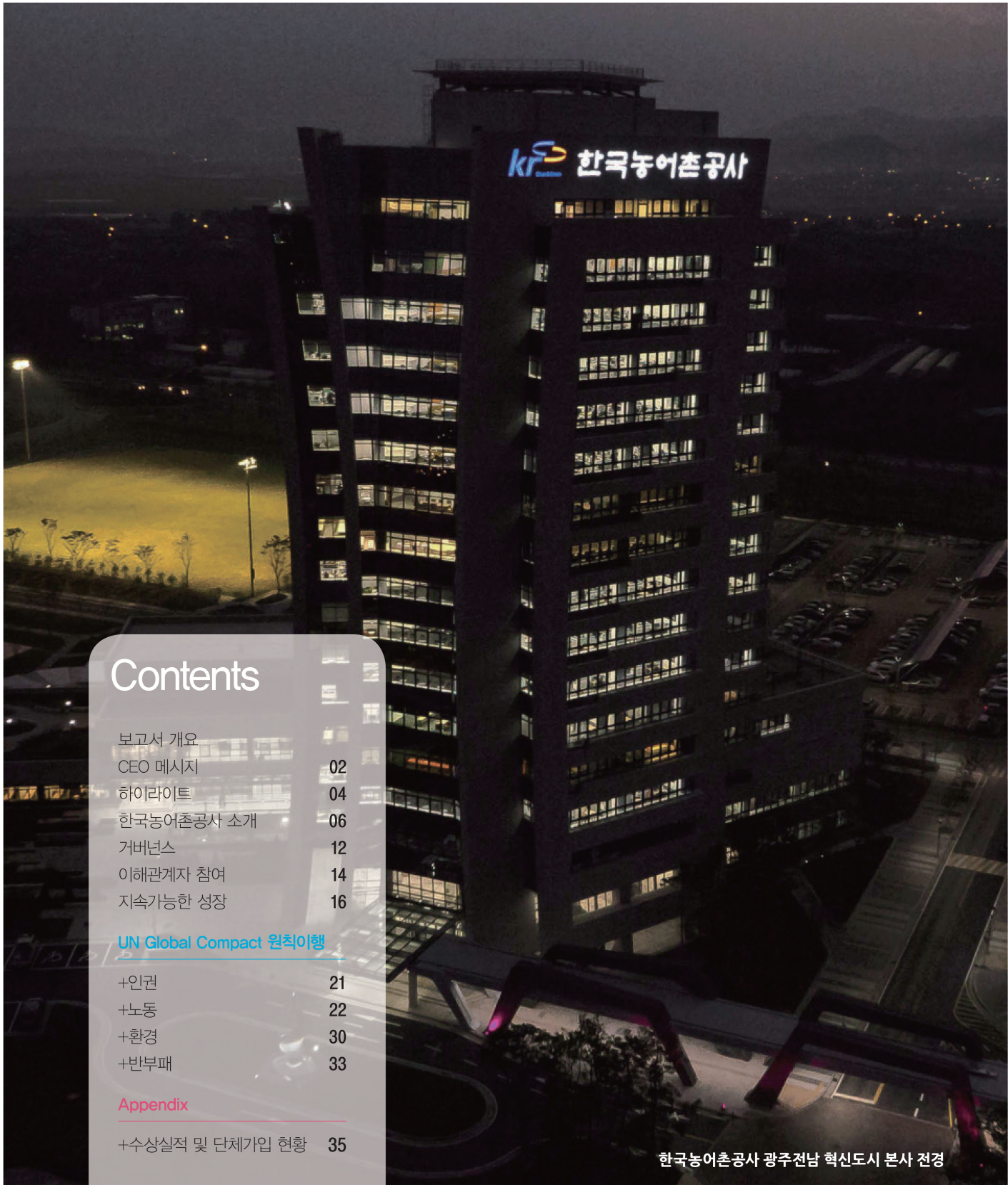


행복한 농어촌을 만드는
글로벌 공기기업

2016 지속가능경영 이행보고서
UN Global Compact Communication On Progress

한국농어촌공사

KF 한국농어촌공사



Contents

보고서 개요	
CEO 메시지	02
하이라이트	04
한국농어촌공사 소개	06
거버넌스	12
이해관계자 참여	14
지속가능한 성장	16

UN Global Compact 원칙이행

+인권	21
+노동	22
+환경	30
+반부패	33

Appendix

+수상실적 및 단체가입 현황	35
-----------------	----

한국농어촌공사 광주전남 혁신도시 본사 전경

2016 UN Global Compact Communication On Progress 2016 지속가능경영 이행보고서

발행인 정 승
발행처 한국농어촌공사 기획조정실
디자인

홈페이지 <http://www.ekr.or.kr>
주 소 전라남도 나주시 그린로 20(빛가람동) 한국농어촌공사
담당부서 한국농어촌공사 기획조정실
전화번호 061-338-5146

About This Report

● 보고서 의의

한국농어촌공사의 2015년 UN Global Compact COP(Communication On Progress)는 공사의 활동이 이해관계자 여러분들에게 어떠한 경제·사회·환경적 가치를 창출하고 있는지 투명하게 보고하기 위해 작성되었습니다. 본 COP는 경제·사회·환경적 가치를 창출하기 위한 미래 발전 방향을 제시하고 있습니다.

● 보고 기간 및 범위

보고 기간은 2015년 1월 1일부터 12월 31일까지이며, 정량적 성과의 경우 3개년 데이터를 통해 추세를 알 수 있도록 하였습니다. 보고범위는 공사 국내외 전 사업장을 포함하고 있습니다. 본 COP상의 성과는 본사와 4원, 지역본부, 지사, 사업단을 포괄한 성과를 보고하고 있으며, 보고수준 및 범위를 확대하여 보다 더 투명한 성과를 보여주기 위해 이해관계자와 계속적으로 소통 할 계획입니다.

● 보고서 작성 기준

본 COP는 UN Global Compact의 10대 원칙을 중심으로 작성되었습니다. 또한 GRI(Global Reporting Initiative) G4.0 가이드라인을 근간으로 상세 내용들이 작성 되었습니다.

※ GRI(Global Reporting Initiative) : 환경책임경제연합과 유엔환경계획이 공동으로 제작한 지속가능경영보고서 가이드라인

● 추가정보 및 문의처

본 COP의 추가적인 정보는 홈페이지(www.ekr.or.kr)에서 확인하실 수 있으며, 본 COP의 보다 자세한 사항을 알고 싶으신 분께서는 아래 연락처로 연락 주시기 바랍니다.

주 소 (58217) 전라남도 나주시 그린로 20(빛가람동) 한국농어촌공사

담당자 지속가능경영 담당자

전화번호 061-338-5146

팩스번호 061-338-5109

이 메 일 yjy8205@ekr.or.kr

한국농어촌공사는 기업의 사회적 책임에 대한 UN차원의 국제 협약인 『UN Global Compact』에 가입하여 인권 / 노동 / 환경 / 반부패 4대 분야 10대 원칙을 준수한 경영을 실천하고 있습니다.

〈추진경과〉

2007. 8.	UN Global Compact 가입
2009. 2.	지속가능경영보고서 최초 발간
2011. 12.	지속가능경영보고서 2회 발간
2012. 11.	지속가능경영보고서 3회 발간
2014. 12.	지속가능경영보고서 4회 발간
2015. 11.	제3회 대한민국 사랑받는 기업 정부포상(구, 지속가능경영대상) 수상

CEO 메시지



존경하는 이해관계자 여러분!

한국농어촌공사는 1908년 설립 이후 108년 간 변함없이 우리 농어촌을 지켜왔습니다. 그러나 심화되는 기후변화와 농어촌 공동화 및 고령화, 세계 각국과의 자유무역협정(FTA) 체결 등으로 우리 농어촌 사회는 많은 어려움에 직면하고 있습니다.

이러한 농어촌의 어려움을 해소하고 보다 나은 미래를 만들기 위해 한국농어촌공사는 농어촌사회에서 공사의 경제·사회·환경적 역할과 책임을 재조명하고 경영활동을 지속가능경영 관점으로 개선하여, 고객 및 농어촌 사회와 더불어 지속발전 하기 위한 지속가능정책으로 승화 발전시키고 있습니다.

첫째, 2030세대 젊은 농업인 육성, 경영위기에 직면한 농가의 경영회생지원제도, 은퇴 농업인들을 위한 농지연금 등 생애주기 맞춤형 농지지원으로 농업인의 소득수준 향상을 경영목표로 설정하여 지속가능경영 관점의 경제적 책임을 전략경영에 반영하여 추진하고 있습니다. 또한 어촌수산업 소득기반 확충을 통한 어촌 사회의 경제적 성장, 민간기업과 협력을 통한 글로벌 물시장 개척 등 동반성장을 경영활동에 내재화 하였습니다.

둘째, 기후변화로 심화되고 있는 재해·재난의 위협으로부터 농어촌 사회 및 국민의 안전을 보호 하고자 ICT기반 통합 물관리시스템을 구축하고 환경변화에 부합한 농업기반시설 설계기준 재정비를 통해 사회적 안정망을 확충하고 있습니다. 그리고 농어촌 커뮤니티 역량제고 사업, 농산업 6차산업화 지원을 통한 지역공동체 활성화 등 농어촌 사회의 자생적 발전역량 제고를 공사의 책임으로 인식하고 서비스를 더욱 확대해 나가고 있습니다.

셋째, 농지보존을 통해 농어촌 지역을 친환경적 공간으로 유지하는 기본임무는 물론, 농어촌용수 수질개선, 농경지 토양오염 예방·복원 등 청정국토환경 조성에 최선을 다하고 있습니다. 또한 농업기반시설을 활용한 태양광·소수력·풍력 등 신재생에너지 개발을 통해 청정에너지 생산기지로서의 새로운 농어촌의 역할을 제시하고 있습니다.

한국농어촌공사는 2007년 UN Global Compact에 가입하여 UNGC의 10대 원칙을 지지하고, 인권·노동·환경·반부패 4대 분야 10대 원칙을 지켜오고 있습니다. 앞으로의 경영에서는 이러한 기준이 의무사항이 아닌 공사와 농어촌 사회가 더불어 발전할 수 있는 필수적 철학으로 내재화 되도록 2단계 지속가능전략 활동을 전개해 나갈 것입니다.

한국농어촌공사가 약속하는 행복한 미래! 고객과 함께 만들어 가겠습니다.
감사합니다.

한국농어촌공사 사장 정 승

하이라이트



경제



안정영농기반 구축

배수개선율 **56.8%**, 수리안전답률* **60.1%**

적기 용수공급 및 침수피해 상습지의 수리시설 설치·관리를 통해 안정영농기반 구축

* 수리안전답률 : 10년 빈도 한발에 안정적으로 용수를 공급할 수 있는 논

농업경쟁력 강화

농지은행 지원농가 평균 경영규모 **6.1ha**, 소득 **6,218만원**

규모화·전문화된 쌀전업농 육성으로 농업 경쟁력 향상에 기여

* 도시근로자 평균 가구소득 : 5,682만원

농업분야 SOC 기술 해외 수출

6개국 약 104억원 용역수주

해외사업 확대로 농촌개발에 대한 기술전수를 통해 국가 간 협력과 지역통합 주도

사회



고객만족 실현

2015년 국가생산성 대상 수상
투명한 정보공개, 농산어촌 사회공헌활동 등 고객서비스 활동으로 2015년 국가생산성 대상 수상

스마트워크

공공부문 스마트워크 선도
스마트오피스 지방부서로 확대, 워크스타일의 다양화 등 공기업 최초의 스마트워크 모델 창출



환경

청정국토환경 조성

62,000m³ 유류오염 토양 정화 추진

미군 반환기지 정화 사업 및 오염정화 신공법 적용으로 토양 정화 효율 증대

온실가스 배출량 목표 달성

16,444tCO₂ 감축

고효율 에너지 설비 및 신재생에너지 사용 증대로 온실가스 배출 절감

한국농어촌 공사소개

기업개요

한국농어촌공사는 1908년 설립 이후 ‘땅’과 ‘물’을 종합 관리하는 기관으로서 지금까지 다양한 환경변화 속에서 농어촌을 지속가능한 공간으로 지켜 왔습니다. 한국농어촌공사는 이제 명실상부한 글로벌 공기업으로서 세계화를 추구하고, 세계 농어촌의 창조와 혁신을 선도하겠습니다.

한국농어촌공사는 환경친화적으로 농업기반정비사업과 농지은행사업을 시행하고 농업기반시설을 종합관리하며 농업인의 영농규모 적정화를 촉진함으로써 농업생산성의 증대 및 농어촌의 경제, 사회적 발전에 이바지하고자 설립되었습니다. 2014년 9월 본사를 전라남도 나주시로 이전함으로써 지역 균형발전에 일조하였습니다. 2015년 해외농업농촌개발 및 어촌수산업 확대 등을 통해 글로벌 경쟁력을 갖춘 세계 농어촌 개발 공기업으로 도약하고 있습니다.



한국농어촌공사 광주전남
혁신도시 본사

설립 목적

농어촌의 경제사회 발전에 기여



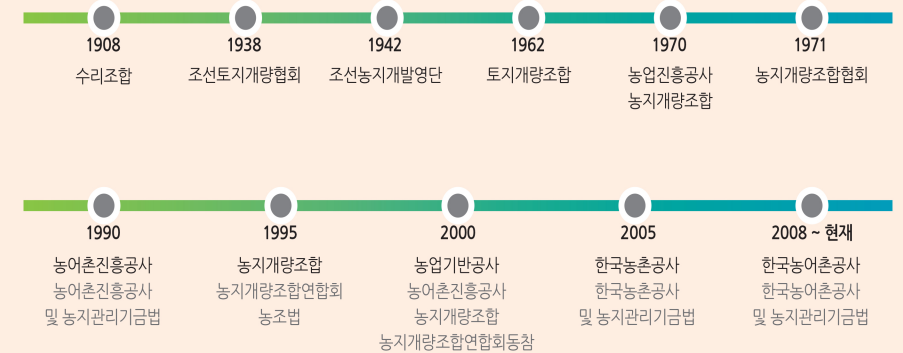
주요기능 및 역할

농어촌정비법에 의한 농어촌 정비사업	농업기반시설의 유지·관리	영농규모의 적정화 및 농지이용의 효율성 증대
농업생산기반조성 정비 <ul style="list-style-type: none"> •농어촌용수 및 지하수자원 개발·관리 이용 •경지정리 및 배수개선 농어촌의 자연, 생활환경 보전 <ul style="list-style-type: none"> •수질 오염방지 및 개선 •오수, 분뇨, 폐수처리 •지하수 및 토양 환경조사, 정화 농어촌지역개발, 농촌복지 증진 <ul style="list-style-type: none"> •농어촌마을 조성 및 주택 분양 •해외사업, 친환경 교육 연구 	농업기반시설 유지관리 <ul style="list-style-type: none"> •저수지, 양·배수장 등 이용 관리 시설물 개보수 <ul style="list-style-type: none"> •재해 취약 시설물 개보수 농업용수관리 자동화 <ul style="list-style-type: none"> •용수량, 수질 등 정보관리 시스템 과 연계·운용 농업용수 수질오염 방지 <ul style="list-style-type: none"> •농어촌용수원 수질 평가·분석 	규모화·전문화된 전업농 육성 <ul style="list-style-type: none"> •농지매매, 장기임대차, 교환·분합 농업인의 경영회생지원 <ul style="list-style-type: none"> •경영위기 농가의 농지를 매입하여 부채 청산 농지연금 <ul style="list-style-type: none"> •고령농업인에게 농지를 담보로 연금 지급 농지임대수탁 <ul style="list-style-type: none"> •농지 소유자 농지 수탁·관리 농지관리기금 수탁·관리 <ul style="list-style-type: none"> •영농규모 적정화 및 해외농업 개발 자금 조달 공급 농지의 실제가격·거래에 관한 정보제공

일반현황(2015년 기준)

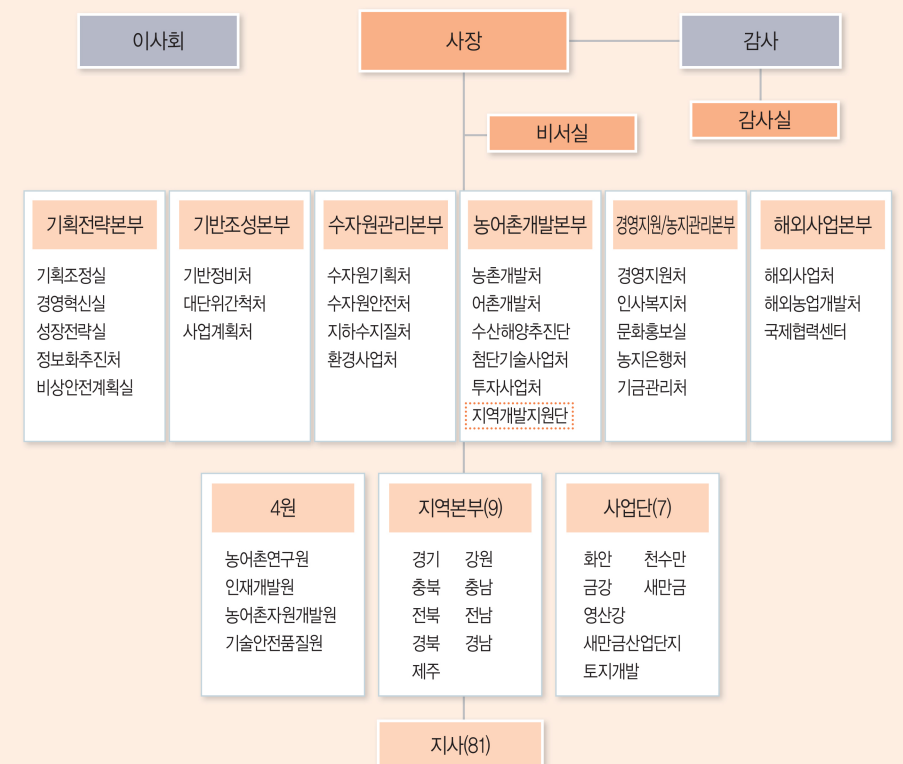
	회사명 한국농어촌공사
	대표자 정 승
	설립일자 1908년 12월 8일
	법적근거 한국농어촌공사 및 농지관리기금법
	자본 19,636억원
	매출액 39,009억원
	영업이익 727억원
	임직원수 5,114명
	본사 소재지 대한민국 전라남도 나주시 그린로 20 (빛가람동)

1908년 전북옥구서부수리조합을 효시로 3개 기관 통폐합과 명칭 변경 과정을 거쳐 성장, 발전 해왔으며 2000년 농업기반공사로 출범한 이후 한국농어촌공사로 이어져 왔습니다. 한국농어촌 공사는 농어촌자원의 효율적 이용관리와 농어업의 새로운 가치 창출을 통해 농어촌의 발전을 이끌어가며 행복하고 희망찬 미래를 설계하고 있습니다.



조직 구성(2016년 기준)

한국농어촌공사의 본사는 기획전략본부, 기반조성본부, 수자원관리본부, 농어촌개발본부, 경영지원/농지관리본부, 해외사업본부 등 6본부 22처·실 체제로 운영되고 있습니다. 지방의 경우 4원의 부설부서와 9개 지역본부(81지사), 7개 사업단으로 운영되고 있습니다.



기업연혁

〈1908년 옥구수리조합〉



〈1962년 토지개량조합〉



〈1990년 농어촌진흥공사〉



2000년 농업기반공사 (3개 기관통합)



사업소개

농어촌 용수 및 수리시설 유지관리

농업기반시설유지관리사업

저수지, 양, 배수장, 취입보 등 농업기반시설물을 이용하여 영농에 필요한 양질의 용수를 적기에 안정적으로 공급함으로써 농업생산성 향상에 기여하고, 나아가 가뭄과 홍수 등 자연재해에 효율적으로 대처하여 각종 재난으로부터 시설물과 농작물을 보호하는 사업입니다.

시설물개보수사업

저수지, 양, 배수장 등 수리시설물 중 설치된 지 오래되어 노후되거나 파손되어 제 기능을 다하지 못하고, 집중호우나 태풍 등 재해우려가 있는 취약 시설물을 개·보수하는 사업입니다.

농어촌용수 수질조사 개선사업

전국 주요 농어촌용수원에 대한 수질현황 및 수질오염 변화 추이를 평가·분석하여 우수 농수산물 생산기반을 구축하고 쾌적한 농어촌환경을 보전합니다.

농업용수관리자동화사업

물 관리 기술을 과학화하여 용수량, 수질, 시설관리를 합리적으로 수행하고, 물관리자동화 시스템 등 첨단기술을 정보 관리시스템과 연계 운영하여 농업용수관리의 효율화를 도모하는 사업입니다.

농어업 소득증대 및 경쟁력 강화

농지은행사업

농지의 매매와 장기 임대차, 교환, 분합을 통해 영농규모 확대와 농지 집단화를 촉진함으로써, 생산성 향상, 농가소득증대, 농업경쟁력 강화를 도모(농지규모화사업)하는 한편, 농산물 시장개방 확대 등에 따른 농지시장의 불안정에 대비하여 농지를 매입·비축, 임대하여 농지를 효율적으로 관리(농지매입비축사업)합니다. 이밖에 농지임대수탁사업, 농지매입비축사업, 경영회생지원농지매입사업, 농지연금사업, 경영이양직불사업 등이 있습니다.

농어촌용수 및 지원 정보화사업

농어촌용수에 관한 물관리정보화체계를 구축하는 사업으로 농어촌용수 및 농어촌자원 관련 정보를 데이터베이스화하고 각종 자료의 생성·가공·분석 등에 대한 시스템을 구축하는 사업입니다.

농지 정보화사업

농지를 효율적으로 이용·보전하기 위해 문자자료와 지리 정보를 연계하여 농지원부를 전산화하고 농업진흥지역 및 농지전용현황 등 농지에 관한 종합정보시스템을 구축하는 사업입니다.

농어업 생산기반 조성·정비

생산기반시설정비사업

경지정리는 불규칙한 농지를 기계화 영농에 맞도록 정비하여 영농편의 및 생산성 향상을 도모하는 사업이며, 배수개선은 상습침수 농경지에 배수시설을 설치하여 침수피해를 예방하고 안전영농을 도모하는 사업입니다. 발기반정비사업은 채소류 주산단지 및 집단화된 밭을 대상으로 용수개발, 농로정비 등을 통한 생산성 향상과 품질개선으로 농업경쟁력을 강화하기 위한 사업입니다.

대단위농업종합개발 및 대규모 농어업회사 육성

수자원확보, 경지정리, 배수개선, 간척지개발 등 농업생산 기반을 종합적으로 정비하여 영농 및 생활환경개선을 촉진하는 사업이며, 서남해안 간척을 통해 서남해안의 간척지와 유휴지를 우량농지 등으로 개발합니다.

지하수자원관리사업

지하수를 이용하여 항구적 용수개발, 농촌 소득증대 및 생활환경 개선을 위한 사업입니다.

저수지 독 높이기 농경지 리모델링

용수가 부족하거나 노후화 및 홍수피해가 우려되는 저수지의 독을 높여 담수능력을 향상시키고 다목적, 다기능으로 활용합니다.

농어촌용수개발사업

가뭄상습지역에 저수지, 양수장, 용수로 등 수리시설을 설치하여 농어촌용수를 공급함으로써 영농편의를 도모하고, 안정적 농업생산에 기여하는 사업입니다.

농어촌 지역개발

일반농산어촌개발사업

시군으로부터 사업을 수탁받아 지역 역량 수준에 맞는 창조적 지역개발사업을 추진하며, 지역개발 전문가 양성을 위한 컨설턴트자격 제도 운영을 통해 농어촌의 정주여건 개선 및 삶의 질 향상을 도모하는 사업입니다.

농어촌마을종합개발사업

농어업·농어촌의 성장을 주도할 30, 40대 젊은 인력을 양성하기 위해 쾌적한 주거환경과 양질의 교육여건을 갖춘 뉴타운을 조성하고, 입주민의 안정적 정착을 위한 정주지원 서비스를 제공합니다.

어촌개발

어촌지역 주민에게 소득과 희망을 주는 어촌개발 전문기관으로 도약하기 위해 어촌개발 신규사업모델 발굴과 정책사업화, 어촌체험 및 관광인프라 구축을 통한 잘 사는 어촌마을 만들기애 힘쓰고 있습니다.

도농교류사업

도시와 농촌의 교류를 촉진하고 농산어촌 관광 및 투자유치 활성화를 통해 농산어촌지역의 활력증진과 주민들의 삶의 질을 향상시키기 위한 사업입니다.



농지관리기금

농지관리기금

영농규모 적정화, 농지의 집산화, 농지의 조성 및 효율적 관리와 해외농업개발에 필요한 자금의 조달·공급을 위해 농지관리기금을 운영하고 있습니다.

농지보전부담금

영농규모 적정화, 농지의 집산화, 농지의 조성 및 농지의 효율적 관리에 필요한 자금을 조달·공급하기 위하여 부담금을 부과하고 있습니다. 농지보전부담금은 농지관리기금의 재원으로 활용됩니다.



기타사업

해외사업

개발도상국에 수자원 개발 등 기술을 수출하는 해외기술협력사업 인적교류를 통한 기술 이전 및 협력을 증진하는 국제협력사업 및 해외곡물 생산기지를 개발·운영하는 해외 농장개발사업을 수행하고 있습니다.



신재생에너지개발사업

기존의 화석연료를 대체 할 수 있는 태양광, 소수력, 풍력 등의 청정에너지를 활용하여 전력을 생산함으로써 환경 보전 및 국가에너지 정책 실현에 기여하고 있습니다.

지하수·토양 환경복원사업

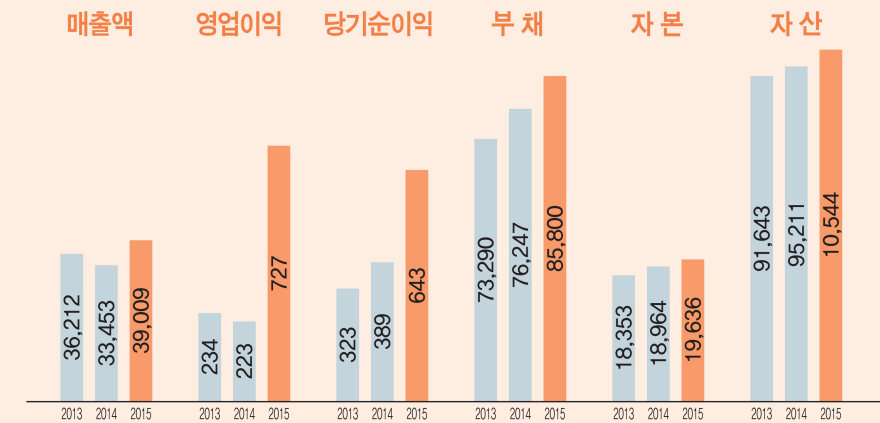
지하수나 토양의 오염여부를 조사하여 오염된 지역에 대한 정화대책을 마련하여 시행하는 사업입니다.

경제가치 창출의 중요성

한국농어촌공사는 정부예산 의존도가 높은 사업구조로 전체예산 중 정부예산이 88.7%를 차지하고 있습니다. 정책변화 등 외부충격에 취약하고, 영업수익 변동성이 큰 문제점을 극복하기 위하여 중장기적으로 경영자립도를 키워나가고 있습니다. 이를 위해 공사는 신규사업을 지속적으로 발굴하고, 글로벌 공기업으로 나아가기 위해 해외사업 등 자체사업을 확장하여 미래성장동력을 키워가고 있습니다.

요약 재무정보

(단위:억원)



※ 데이터 : 한국채택국제회계기준(K-IFRS) 적용

한국농어촌공사의 2015년 매출액은 전년 대비 16.6% 증가한 3조 9,009억원을 달성하고, 영업이익 727억원 당기순이익 643억원을 실현하였습니다. 주로 가물·안전 등 사회이슈 해소를 위한 정부예산 확보 및 해외사업 확대를 통해 수익성이 개선되었으며, 비핵심사업의 정리를 통한 기능조정과 부채감축계획의 지속적 이행으로 경영효율화를 지속적으로 추진한 결과입니다.

앞으로도 동남아시아, 아프리카 등 해외농업 진출을 계속적으로 추진하고, 신재생에너지개발 사업, 지방자치단체로부터 사업수주도 점차적으로 확대하여 매출액 증대를 위해 계속 노력할 것입니다. 이와 더불어 불요불급한 비용을 최소화 하는 등 예산절감을 통한 경영수지 개선으로 경제적 가치 창출을 위해 노력하겠습니다.

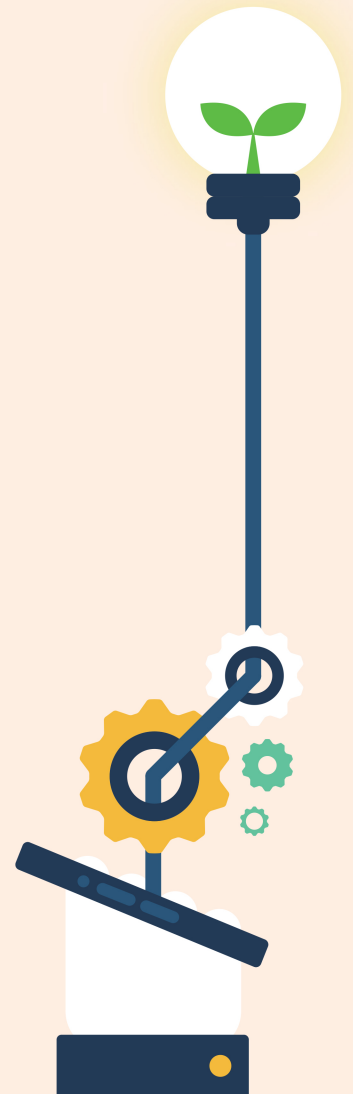
재무비율

(단위:%)

구분	세부 항목	2013	2014	2015
안정성	부채비율	399.3	402.1	437.0
	순수부채비율	29.9	25.0	26.8
성장성	매출액증가율	△13.7	△7.6	16.6
수익성	매출액영업이익률	0.6	0.7	1.9
	자기자본이익률	1.8	2.1	3.3

※ 데이터는 한국채택국제회계기준(K-IFRS) 적용

경제 성과



거버넌스

이사회는 한국농어촌공사 최고 의사결정기구로서 이사회 의 독립성을 보장하여 투명한 의사결정 구조를 채택하고 있습니다. 이사회 의 의결사항은 투명하게 공개하고 있으며, 이사회 운영을 활성화하기 위해 다양한 노력을 전개하고 있습니다.

이사회 구성

사장 및 상임이사는 경영진의 자질과 전문성을 높이고 선임 절차의 공정성을 확보하기 위해 임원추천위원회 추천과 “공공기관의 운영에 관한 법률”에 명시된 과정을 통해 선임됩니다. 비상임이사는 경제, 환경, 사회 부문의 합리적인 의사결정 및 전문성 확보를 위해 직무별 고유역량을 충족한 후보에 대한 임원추천위원회의 추천을 거쳐 동 법률에 의해 선임됩니다.

이사회 역할 강화

한국농어촌공사는 경영활동의 독립성 보장 및 견제기능, 최고 의사결정기구로서의 책임을 강화하기 위하여 이사회 역할을 새로 정립하고, 강화해 나가고 있습니다.

독립성 강화

임원추천위원회 구성 및 운영을 통하여 임원 선임절차의 투명성 및 공정성을 확보해 나가고 있으며, 의결사항의 공정성과 투명성을 보장하기 위해 심의안건에 대한 이해관계가 있는 임원은 참여를 배제하고 있습니다. 재적위원 과반수의 찬성으로 의결되며, 결과에 대한 신속한 공개를 통하여 책임과 투명성을 강화해 나가고 있습니다.

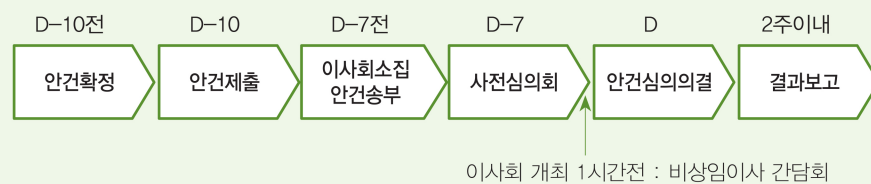
정례화된 이사회 개최

이사회 의 정기회는 연12회(매월) 개최되며 비정기회는 의장이 필요성을 인정하는 경우 혹은 이사회 의 과반수 이상의 요구가 있을 경우에 개최됩니다.

이사회 운영실적

구분	2013년	2014년	2015년
이사회 개최 횟수	15회	13회	15회
상임이사참석률	95.6%	92.3%	90.0%
비상임이사 참석률	99.0%	97.8%	98.0%
비상임이사 경영자문/제언	92건	93건	106건

이사회 의사결정 프로세스



이사회 현황(2016년기준)

상임이사(6명)

정 승 이사회 의장 및 사장
유명철 기획전략본부이사
홍성범 기반조성본부이사
김행운 부사장/수자원관리본부이사
변용석 농어촌개발본부이사
이종욱 경영지원/농지관리본부이사

비상임이사(7명)

윤천영 비상임이사(경제)
성효용 비상임이사(경제)
전평진 비상임이사(경제)
이태호 비상임이사(사회)
류종렬 비상임이사(사회)
김인숙 비상임이사(환경)
김원석 비상임이사(환경)

한국농어촌공사는 미션과 비전을 달성하기 위해 중장기전략경영계획(2016~2020)을 수립하여 추진하고 있습니다. CEO 경영철학 실천을 통해 대내외 경영환경 변화에 선제적으로 대응하고, CEO 경영철학과 이해관계자들의 다양한 요구사항을 반영한 실천적 경영전략 수립으로 지속가능경영 기반을 구축하겠습니다.

한국농어촌공사는 『행복한 농어촌을 만드는 글로벌 공기업』을 비전으로 정립하고 행복한 농어촌을 염원하는 이해관계자들의 바람과 세계 농어촌개발 심벌 공기업을 지향하는 의미에서 중요한 가치로 삼고 있습니다.

행복한 농어촌 (Rurban-Topia)	<ul style="list-style-type: none"> • (Rural) 산업으로서 농수산업이 영위되고, 전통과 문화가 살아 숨쉬는 농어촌이 • (Urban) 도시못지 않은 편리성과 기능성을 갖춘으로써 • (Topia) 웃음과 여유가 넘치는 꿈과 희망의 공간
만드는	<ul style="list-style-type: none"> • (고유사업) 생산기반정비, 농어촌용수관리, 농지은행 등 • (동반성장) 중소기업 육성, 지역경제 활성화, 사회적기업 지원 • (사회공헌) 취약계층 맞춤 지원 등 농산어촌 행복충전활동
글로벌 공기업	<ul style="list-style-type: none"> • (도메인) 업무영역 확장(국내→해외) • (경영시스템) 글로벌 기업 수준의 선진화된 경영시스템 구축 • (조직문화) 임직원 의식수준과 행동양식의 글로벌화

비전 및 전략

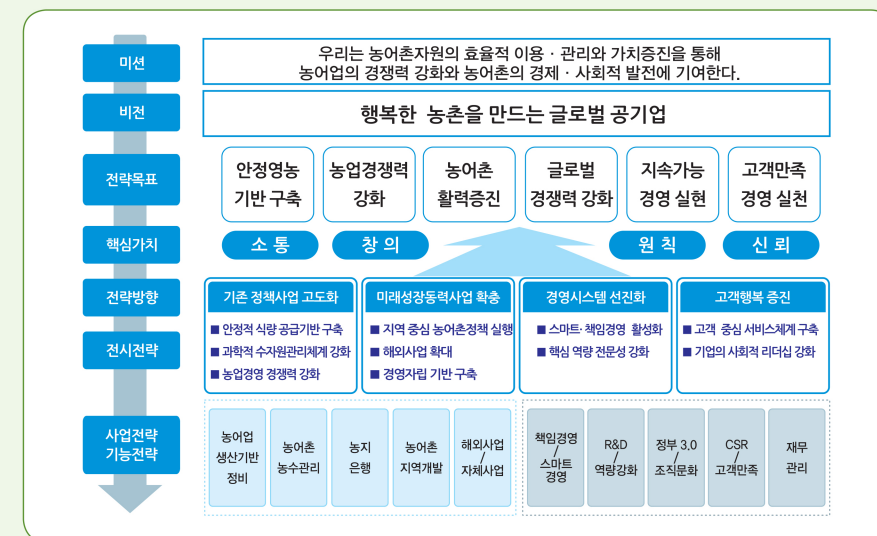
비전



미션 및 비전 달성을 위한 공사 중장기 경영전략은 전사전략, 사업전략, 기능전략으로 구성되며, 각각의 전략은 상호간에 밀접하게 연계되어 목표와 수단이라는 연결고리를 형성하고 있습니다.

경영전략

경영전략 체계



핵심가치

창의	틀에 갇혀 있지 않는 열린 마음으로 새로운 가치 창출
소통	대내외 고객과의 원활한 의사소통을 통해 협력 및 동반자관계 구축
원칙	모든 사람에게 공정하게 적용되는 보편타당한 기준과 가치에 근거해 판단하고 행동
신뢰	공정하고 투명한 일처리와 청렴 윤리실천을 통해 조직구성원과 고객으로 부터 강한 신뢰관계 구축

이해관계자 참여

한국농어촌공사는 이해관계자 여러분의 목소리에 귀 기울이고 있습니다. 공사의 사업수행, 의사결정과 활동상황 등 다양한 커뮤니케이션 채널을 통해 소통하고 있습니다. 이해관계자 여러분의 소중한 의견은 경영 활동에 적극 반영하고 있습니다.

주요 이해관계자

한국농어촌공사의 이해관계자는 공사의 사업 활동상의 영향을 미치거나 받는 개인, 조직, 회사 등을 의미합니다. ISO 26000에 근거하여 공사의 주요 이해관계자들을 도출하고, 이에 기반한 적극적인 참여 노력을 전개하고 있으며, 정부, 농어업인, 임직원 등 대내외 고객의 목소리를 경영에 반영하고, 지속적인 피드백을 통해 지속가능한 공사 발전을 위해 다각적인 노력을 기울이고 있습니다.

이해관계자 파악

이해관계자 인식	이해관계자 파악
조직은 누구에 대해 법적 의무를 가지는가?	정부, 고객(농어업인, 지역주민, 지자체)
조직의 결정과 행동에 누가 긍정 혹은 부정적으로 영향을 받는가? 그리고 누가 관심을 표현할 가능성이 있는가?	협력업체, 임직원, 노동조합
조직이 구체적 이슈를 다루기 위해 누가 도움을 줄 수 있는가?	임직원, 노동조합, 국회, 농어업인단체, 학계/전문가
사회적 책임을 만족시키기 위한 조직의 노력에 누가 영향을 미치는가?	일반국민, 지역사회, 임직원, 정부, 국회

이해관계자 커뮤니케이션 채널

다양한 이해관계자 커뮤니케이션 채널을 운영하여 주기적으로 이해관계자들의 목소리를 경청하고 있습니다.

이해관계자	커뮤니케이션 채널	주기
임직원, 노동조합	현장경영, 경영간담회, 업무보고	수시
	노사협의회	분기
협력업체	협력업체 간담회, 청렴도 조사 공익신고제도	수시 또는 필요시
농어업인(사업대상), 농어촌지역주민 지방자치단체	간담회, 고객방문, 사업설명회	수시 또는 필요시
	VOC 수집	수시
국회, 정부, 학계/전문가, 농어업인 단체	정부회의, 대외 업무보고, 직원파견, MOU	필요시
일반국민, 지역사회, 학교 및 NGO	경영공시, 대중매체홍보, 사회공헌활동	수시 또는 필요시

미래의 영농환경에 적극 대응할 수 있도록 식량생산기반을 구축하는 사업입니다. 논농사 중심에서 밭농사 등으로 범위를 확대하여 곡물 자급기반을 향상시키는 것을 목표로 하고 있습니다.

농업 생산기반구축 및 경쟁력 강화

농어촌용수개발을 통해 가뭄상습 지역에 저수지, 양수장, 용수로 등 수리시설을 설치하여 농촌용수를 공급함으로써 안정적 영농기반을 구축하고 있으며, 농경지에 배수시설을 설치하여 침수피해를 예방하고 있습니다. 또한 밭농업 경쟁력 강화를 위해 작목별 맞춤형 영농이 가능하도록 배수개선 기능을 강화하여 농지범용화를 추진하고 있습니다.

〈농어촌용수개발사업 추진 방향〉

식량자급기반구축	+	농어촌용수 패러다임전환	+	효율적 농어촌용수 활용
<ul style="list-style-type: none"> 준공위주의 사업추진으로 수리안전담 확대 지속가능 농어촌용수개발 		<ul style="list-style-type: none"> 기존 시설, 하천여유수 등을 활용한 수자원 통합·재편 		<ul style="list-style-type: none"> 농어촌용수 합리화 계획 DB-GIS연계시스템 구축 정부·지자체간 협업강화

〈농업생산기반사업 추진 방향〉

상습침수구역 해소	+	재해대비 능력증대	+	밭농업 경쟁력 강화	+	선진기술 접목
배수개선 추진을 제고 및 신규성장 발판 마련		기후변화에 따른 기준 미달, 노후 시설물 정비		농가소득 및 곡물 자급률 향상을 위한 농지범용화 추진		기술진화·환경을 고려한 선진 농업생산 기반정비

2015 주요성과

안정영농기반 구축

미래농업의 다양한 수요에 적합한 복합영농기반을 구축하기 위해 시설원예, 밭작물, 축산 관련 농업용수 위주에서 다목적 농촌용수 공급으로 용수 공급을 다양화하였으며, 항구적 가뭄 극복을 위한 농촌용수 공급량 28백만㎥를 확보하여 농경지 3천ha 및 농가 1,900호에 용수를 공급하여 안정적 영농기반 구축에 기여하였습니다.

재해예방기능 강화

기후변화, 재배작물 다양화 추세에 선제적 대응을 위한 배수개선사업 확대와 효율적 공정관리를 통해 2015년에는 5,902ha 농경지의 상습침수 피해를 해소하였습니다. 기후변화에 대응한 재해 예방기능을 더욱 강화하도록 노력할 것입니다.

지속가능한 성장

농업생산기반정비

농어촌용수개발



배수개선



밭기반정비



지속가능한 수자원관리

농어촌에 거주하는 지역주민들의 농업, 생활, 공업, 환경 등 다목적 농어촌용수 수요를 파악하여 풍부한 수량과 깨끗한 용수를 안전하게 공급하고, 농업기반시설의 현대화 및 안전 강화를 통해 안정적 영농을 지원합니다.

안정적 수자원관리

농어촌 지역의 용수관리는 국가의 식량문제 해결 및 안정 영농기반 구축의 중추적 역할을 다 하는 한국농어촌공사의 중요한 사업의 하나로서 농업기반시설 노후화 및 재원의 불안정성 등 다양한 어려움에도 불구하고 현장의 물관리 경험과 ICT기반의 물관리 모델을 융·복합한 SMART 물관리를 통해 안정적 용수관리가 이루어질 수 있도록 최선을 다하고 있습니다.

〈주요 업무〉

안정적 농업용수확보·공급	ICT기반 스마트 물관리	재해예방
적기 적량의 농업용수를 안정적으로 농어촌 지역에 공급	(인프라) 재난대비 계측/감시/제어 시설 설치 (네트워크) 모바일 활용 및 IoT 네트워크 구축	가뭄, 홍수 등 재해발생을 사전에 예측·대응하여 피해발생을 최소화하는 노후시설 보수, 보강



2015 주요성과

선제적 가뭄대응

가뭄대책의 사후처방에서 사전 가뭄대응체계 추진으로 추가용수(43,469천㎥)확보를 통해 쌀 생산성이 2014년 대비 2.5% 향상되는 성과를 달성하였습니다.

기관간 협업을 통한 농촌용수관리 경쟁력 강화

한국수자원공사와 협업하여 가뭄에 조기 대처함으로서 국가 수자원의 효율적 방안을 제시하였으며, 저수율·강수량 현황 제공 및 타부처 자료 공동활용 등 농촌 용수관리경쟁력을 강화하는데 일조하였습니다.

농업인 만족도 향상

농업인이 느끼는 충족 수준 평가를 통해 지속적으로 높은 수준의 서비스를 제공하기 위해 노력하고 있습니다. 이러한 노력의 결과 농업인 만족도는 2014년 85.3점에서 2015년 85.7점으로 상승하였습니다.

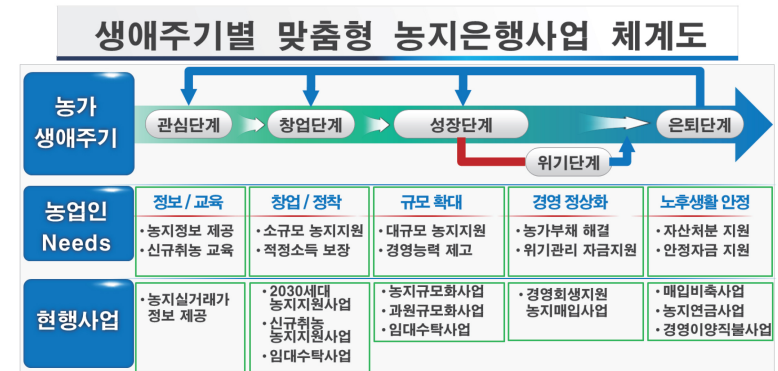
2015 재해재난관리 유공 국민훈장 수상

사후·복구적 재해 대응 시스템을 선제적·예방적 재해 대응 시스템으로 바꾼 그 동안의 공로를 인정받아 정부에서 수여하는 국민훈장 "목련장"을 수상하여 재난관리 전문기관으로서의 위상을 제고하였습니다.

농지은행은 고령농, 자경근란자, 이농자, 상속자 등의 여유 농지를 공사 농지은행에 이전하고, 농지의 효율적 이용을 위해 농지를 전업농, 기업농, 창업농에게 위탁함으로써 농지의 유통화, 규모확대, 농가소득 증대에 기여하고 있습니다.

생애주기별 농지은행 서비스

한국농어촌공사는 고객의 다양한 니즈를 반영한 생애주기별 맞춤형 농지은행 서비스를 제공하고 있으며, 수혜자 중심의 지속적 제도개선 등으로 농지의 순환구조 구축을 통해서 농지은행 서비스 경쟁력 강화를 추진하고 있습니다.



2015 주요성과

농지규모화

농지매매 지원단가 인상(3만원→3.5만원/3.3㎡) 등 제도개선으로 쌀전업농 호당 경지면적이 6.1ha로 증가하였으며, 이로 인해 생산비 566천원/ha 절감효과를 거두었습니다.

경영회생지원

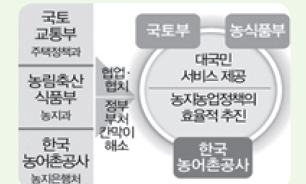
2006~2015년까지 경영위기에 처한 7,743농가에 10,188ha(19,431억원)의 농지를 매입하여 경영회생을 지원하였습니다. 이를 통해 지원농가는 농가당 87백만원의 자산손실 방지와 이자 대신 저렴한 농지임대료 부가로 농가당 30백만원의 이자비용을 절감하였습니다.

농지연금

수혜자 중심으로 제도개선을 지속적으로 시행하여 고령농업인 농지연금 월수령액은 2015년 1,010천원(2014년 959천원)으로 증가하여 노후생활안전에 기여하였습니다. 지속적인 제도개선을 통해 수혜자 눈높이에 맞는 서비스를 제공할 예정입니다.

맞춤형 농지은행 서비스

농지실거래가격 정보제공



농지은행 현지조사



농지연금 설명회



균형적 농어촌지역개발

농어촌마을종합개발



농어촌지역의 주민소득과 기초생활 수준을 높이고, 계획적·균형적인 농어촌지역개발을 통하여 농어촌의 인구유지 및 지역별 특화 발전을 도모하는 것을 목적으로 하고 있습니다.

농어촌 활력증진

농어촌지역의 활력증진을 위해 상대적으로 경제활동 기반이 소외되고 낙후·정체된 지역을 선정하고, 그 지역을 우선 투자하여 개발함으로써 균형적 지역개발을 목표로 하고 있습니다. 이를 위해 인구유입 촉진을 위한 정주환경개선, 농촌관광활성화를 통한 소득증대, 어촌 수산업 등을 확대하고 있습니다.

〈주요 업무〉

지역개발 사업관리 인력육성	도농교류 활성화	6차산업 활성화	어촌수산업
<ul style="list-style-type: none"> ■ 취약지구 주거환경 개선사업 추진 ■ 지역개발 전문가 육성 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 농어촌체험마을 육성 및 관광객 유치, 상품화 등 ■ 농어촌 가치인식 제고 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 농어촌기업 역량강화 및 유통판로 개척 ■ 농어촌기업 경쟁력 확보 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 어촌개발 및 수산자원 조성 사업 확대

2015 주요성과

국가중요어업유산지정



농촌마을 인구유입 및 소득증대

지역주민 주도의 마을만들기 확산 및 정주환경 개선을 통해 2014년 29.2명에서 2015년 31.2명으로 인구유입이 증가되는 성과를 거두었으며, 농촌마을 관광등급 대국민 공개를 통해 농촌관광 서비스 품질이 향상되어 농어촌체험마을 매출액이 2014년 108백만원에서 2015년 109백만원으로 다소 증가하는 효과가 발생되었습니다.

농촌 6차산업 활성화 기반 조성

6차산업 추진력 확보를 위해 성장가능성이 있는 농촌경제체 802개를 사업자로 선정하여 관리하고 있으며, 2015년 성장가능성이 우수한 30개 우수경제체를 대상으로 국내외 유통판로 개척 지원 등을 통해 매출액 증대의 토대를 마련하였습니다.

어촌수산업 참여 확대

어촌 6차산업화 시범사업 추진을 통해 어촌 특화발전을 도모하였으며, 내수면양식단지 조성사업 및 유헤저수지 자원화사업 추진을 통해 수산자원 조성 기반을 확대하였습니다. 또한 어촌수산업의 역할 확대를 위한 법과 제도 마련을 통해 자립경영 공사의 토대를 구축하겠습니다.

한국농어촌공사는 농업분야 사회간접자본(SOC)의 우수한 인적역량과 앞선 기술력을 토대로 다양한 해외사업을 확대하고 있으며, 개도국의 농업농촌발전을 위해 공동협력사업, 농업농촌개발 교육 훈련 등을 통해 글로벌 농어촌개발 전문 공기업으로 도약하고 있습니다.

해외사업 추진목표

한국농어촌공사에서는 World Best 및 새로운 100년을 준비하기 위한 미래성장동력사업으로 해외사업을 정착시키기 위해 노력하고 있으며, 2050년 공사 매출액의 50% 달성, 해외농장 100만ha 및 곡물 500만톤 생산을 통해 명실상부 글로벌 공기업으로 도약할 것입니다.

주요 업무

기술용역	국제농업협력	해외농업개발 지원
<ul style="list-style-type: none"> ■ 선진농업기술을 개발도상국과 공유하여 관개배수, 농촌개발 예비타당성 조사, 설계·공사 감리 시행 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 개발도상국의 농업농촌발전을 위한 공동협력사업과 농업농촌 개발 교육훈련 등 기술 전수와 국제 농업협력 도모 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 세계각지의 농장개발을 통해 안정적인 공급망 확보하고 용자, 컨설팅, 정보제공 등 민간기업의 해외농업 개발 지원

2015 주요성과

해외사업수주 확대

다각적인 사업수주 노력 강화로 6개국 7개 사업 104억원의 사업을 수주하였으며, 재해 대응 및 물관리기술 고도화 등 신규 사업영역 개척으로 해외사업 확대의 발판을 마련하였습니다.

해외곡물 확보량 26만톤 확보

해외농업개발 활성화와 해외진출기업의 안정적 정착을 위해 해외진출기업 컨설팅 및 장기저리 용자 지원 등 다각적인 지원을 통해 26만톤의 곡물을 확보하여 곡물자급률 향상에 기여를 하였습니다.

해외사업 확대에 따른 인력육성

공사는 해외농업개발협회와 협력하여 해외진출기업 역량강화를 위한 업무협약을 추진하였으며, 전문과정 교육(한경대 전문가 과정)을 통해 수료자를 해외사업에 즉시 투입할 수 있도록 인력육성 체계를 마련하였습니다. 2017년 개원 예정인 국제교육교류센터(RC-IEEC)를 통해 기초교육과 전문교육을 보다 더 내실 있게 추진해 나갈 것입니다.

해외사업 확대

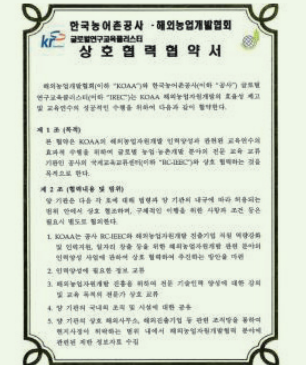
해외사업 미래전략 토론회



해외사업 활성화 워크숍



해외농업교육 MOU





원칙
인권(Human Rights) 원칙 1. 기업은 국제적으로 선언된 인권보호를 지지하고 존중해야 한다. 원칙 2. 기업은 인권 침해에 연루되지 않도록 적극 노력한다.
노동(Labor) 원칙 3. 기업은 결사의 자유와 단체교섭권의 실질적인 인정을 지지하고 원칙 4. 모든 형태의 강제노동을 배제하며 원칙 5. 아동노동을 효율적으로 철폐하고, 원칙 6. 고용 및 업무에서 차별을 철폐한다.
환경(Environment) 원칙 7. 기업은 환경문제에 대한 예방적 접근을 지지하고, 원칙 8. 환경적 책임을 증진하는 조치를 수행하며, 원칙 9. 환경친화적 기술 개발과 확산을 촉진한다.
반부패(Anti-Corruption) 원칙10. 기업은 부당취득 및 뇌물 등을 포함하는 모든 형태의 부패에 반대한다.

This is our **Communication on Progress** in implementing the principles of the **United Nations Global Compact** and supporting broader UN goals.

We welcome feedback on its contents.



+인권

- 원칙1. 기업은 국제적으로 선언된 인권보호를 지지하고 존중해야 한다.
 원칙2. 기업은 인권 침해에 연루되지 않도록 적극 노력한다.

비정규직 차별해소

한국농어촌공사는 비정규직 직원의 무기계약직 전환과 합리적인 인력관리를 통해 인력운영의 효율성을 제고하였으며, 하위직 직원의 고용환경을 개선하여 정규직 직원과 동일한 임금 및 복지혜택을 적용하는 등 고용평등과 인권보호를 실현하고 있습니다.

2015 추진성과

(고용보장) 근무기간이 정해진 계약직 사원의 불안정한 신분을 보호하기 위해 무기계약직을 도입하여 고용안정을 강화하였으며, 2015년에는 당초 전환계획 128명 대비 211명으로 83명을 추가 전환하는 성과를 거두었습니다.

구분	합계	2013년	2014년	2015년
당초 전환계획(A)	641명	321명	192명	128명
전환 실적(B)	716명	321명	184명	211명

(고용환경 개선) 명예퇴직제도를 무기계약직까지 확대·도입하여 정규직과 차별을 폐지하였으며, 개인별 성과급을 차등 지급하여 업무성과와 보수를 연계시키는 보수체계도 정비하였습니다.

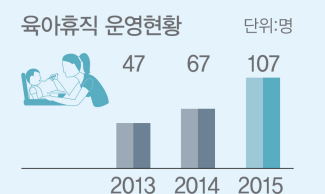
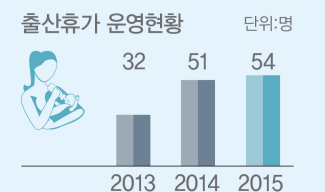
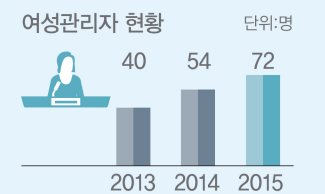
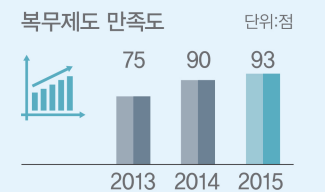
여성 권익확대

여성의 권익확대를 위해 남성위주의 조직문화 개선 및 여성의 채용, 승진, 교육 등으로 확대하여 공사 전체 여직원의 경쟁력 강화 및 권익확대에 노력하고 있습니다.

2015 추진성과

여성 네트워크 구축 <ul style="list-style-type: none"> 여성행복위원회 창단 및 반기별 정례회의 개최 	여성인재 육성 <ul style="list-style-type: none"> 직원 양성평등 역량강화를 위한 교육프로세스 개선
여성대표성 제고 <ul style="list-style-type: none"> 여성승진 후보자 별도 서열명부 작성 규정화 여성인재 발탁을 위한 사내직위공모 최초 실시 	경력단절 예방 <ul style="list-style-type: none"> 육아휴직 강행규정화 자동육아휴직제도 규정화 직장어린이집 운영, 수유실 설치(105개소)

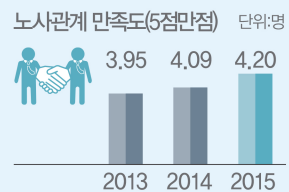
UN Global Compact 원칙 이행



+노동

원칙3. 기업은 결사의 자유와 단체교섭권의 실질적인 인정을 지지한다.

상생과 협력의 노사문화



노사협의회



한국농어촌공사는 구성원간의 상호 신뢰를 바탕으로 다양한 커뮤니케이션 채널 운영을 통해 소통하고 있으며, 신뢰와 협력을 바탕으로 상생과 협력의 노사문화를 만들어가고 있습니다.

노동조합 현황

공사 노동조합은 2001년 12월 단일노조로 출범하였으며, 공사의 2급 이상 관리직 및 인사, 비서 등 특정 직책 수행자를 제외한 모든 직원은 노조에 가입할 수 있습니다. 2016년 9월 기준 가입대상 5,263명 중 97%가 노동조합에 가입해 활동하고 있습니다.

노사관행 개선 대응 시스템

법과 원칙에 따라 불합리한 노사관행 개선을 위해 단계별 대응 시스템을 운영하고 있습니다.

1단계 : 불합리한 사항 점검	2단계 : 전문가 자문	3단계 : 노사협의	4단계 : 정책결정·시행
<ul style="list-style-type: none"> 자세분석 분임협의 의견수렴 	<ul style="list-style-type: none"> 협약안건의 검토 개선과제 확정 	<ul style="list-style-type: none"> 공감대 형성 노사 의견조율 	<ul style="list-style-type: none"> 알리오 경영공시로 투명성 확보

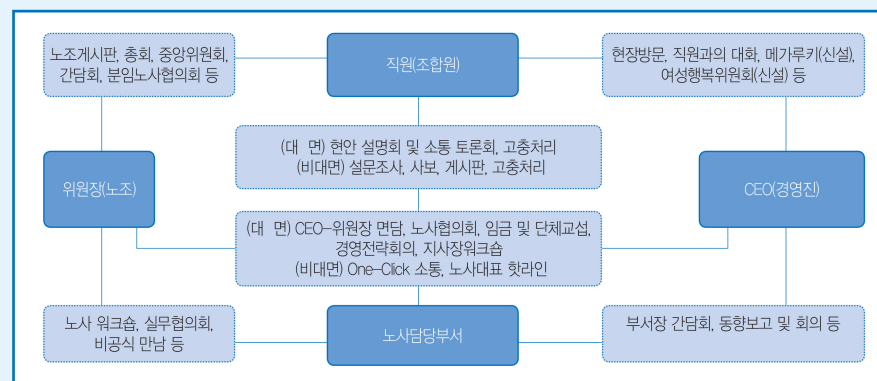
Feedback

← 외부전문가(노무사 등) 진단

← 개선 제도에 대한 직원 의견수렴

소통채널 활성화

노사는 양방향 다양한 커뮤니케이션 채널을 통해 소통하고 있습니다. 공사는 소통을 통해 갈등을 해결하고 있으며, 회사의 발전과 개인의 발전이 공존하는 문화를 구축하고 있습니다. 공사는 선진 노사문화 구현을 위해 소통강화로 불필요한 마찰과 갈등을 줄이고 법과 질서의 존중, 대화와 타협의 성숙한 노사관계를 정립하겠습니다.



원칙4. 모든 형태의 강제노동을 배제한다.

원칙5. 아동노동을 효율적으로 철폐한다.

임직원 생활보장 및 근로개선

한국농어촌공사는 취업규칙 및 인사규정에 의거하여 남녀 차별 없이 모든 임금 및 복지혜택을 동일하게 적용하고 있습니다. 또한 임직원의 안전을 보장하기 위해 매년 근무환경을 분석하여 조치를 취하고 있으며, 모든 형태의 강제노동을 배제하고, 아동노동을 금지하고 있습니다.

성과보상 및 복리후생

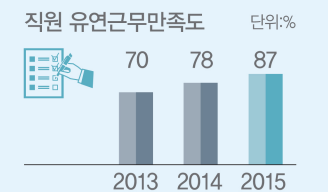
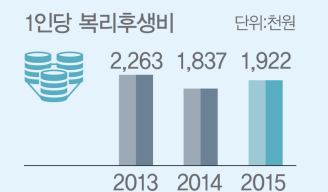
역량과 성과중심의 보수체계 운영을 통해 합리성과 공정성을 추구하고 있습니다. 정부 경영성과평가와 내부 경영성과평가를 반영하여 기본연봉 및 성과급을 차등 지급하고 있으며, 3급(차장)이하 직원의 경우 성과급은 100% 차등지급률(최대-최소)로 성과보상이 이루어집니다. 2014년 방만경영 정상화계획 시행 이후 비금전적 복지제도로 복리후생의 패러다임을 전환 하였으며, 2015년 유연근무 다양화 등 한국농어촌공사만의 차별화된 복리후생으로 임직원의 사기증진을 이끌었습니다.

임직원 안전·보건

사내 의무실 설치와 지정병원 운영을 통한 건강검진 지원을 통해 근무 중 직원 보건을 상시 관리하고 있습니다. 또한 이동식 금연 클리닉을 운영 하고 있으며, 근로자 지원프로그램(EAP) 이용으로 직원 스트레스를 체계적으로 관리하고 있습니다. 또한 직원이 업무상 재해로 인한 부상 또는 질병 등의 사고를 당할 시 산업재해보상보험법에 의한 보상 및 초과 요양비의 지급을 시행하고 있으며, 근무를 하지 못하는 기간에 대해서는 관련 규정에 의거하여 별도로 임금을 지불, 직원 가족의 생계에 문제가 발생하지 않도록 하고 있습니다.

일과 가정의 양립

직원의 안정적인 가정생활을 위하여 매주 정시퇴근을 독려하고 있으며, 정기적으로 연차휴가 사용 실적을 확인·독려하여 미사용 직원이 없도록 노력하고 있습니다. 지역민과 함께하고 행복한 가정을 위한 다양한 가족친화 프로그램을 운영하고 있습니다. 가족캠프, 안전체험교육, 가족요양강좌, 정기영화상영 등 직원가족을 위한 교육과 휴양시설을 제공하고 있습니다. 또한 임직원의 나주혁신도시 조기 정착을 위한 정주환경 조성에 노력을 기울이고 있습니다. 직장 어린이집 정원 확대를 통해 자녀교육 여건 조성, 미혼직원의 나주혁신도시 내 기관 간 만남을 주선하는 '청춘콘서트'를 개최하였습니다. 이러한 근무조건 개선 등의 노력을 인정받아 '2015년 가족친화인증 및 가족친화 우수기업, 여성가족부 장관 표창'을 수상하였습니다.



여성가족부 장관표창



일하는 방식 개선

스마트워크 변천사

- (2007.12) 공공기관 지방 이전 관련 특별법 시행
- (2012.03) 본사 나주 이전 신사옥 착공
- (2014.06) 스마트워크 추진 전담조직 설치
- (2014.9) 나주 본사 스마트오피스 구축
- (2015.11) 경기본부 스마트오피스 구축

한국농어촌공사는 '일'에 대한 근본적인 개념을 재포지셔닝하여 일하는 방식의 개선에 중점을 두고 2014년 본사 이전 이후 계속적으로 제도/공간/ICT/문화 4개 부문의 주요 업무프로세스를 재검토하여 스마트워크를 추진하고 있습니다.

스마트워크 추진내용

공간 혁신을 위해 CEO 및 임원 공간을 축소하고 직원을 위한 협업공간을 대폭 확대하였으며, 층 전체가 오픈스페이스인 '지식창조공간'을 구축하여 창의적 아이디어 창출의 산실로 활용하고 있습니다. 또한 업무효율성과 일과 가정의 양립을 위해 유연근무제도를 도입하였고, ICT센터와 Flex space(공용업무공간) 구축을 통해 클라우드 기반의 업무환경을 실현하였습니다. 아울러 회의·보고문화 야근, 회식문화 등 경직되고 보수적인 조직문화 개선을 위해 다양한 캠페인을 활발히 추진하고 있습니다.



2015 추진성과

스마트오피스 지방부서로 확대

2015년 11월 공기업 최초로 지방부서(경기지역본부) 스마트오피스를 구축하였습니다. 건물 신축 대신 리모델링을 통해 공사기간을 24개월에서 4개월로 단축시켰으며, 예산도 316억원의 1/10인 28억원으로 절감하였습니다.

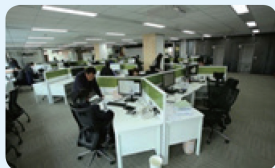
유연근무제 활성화

공사 유연근무제(시간선택제, 탄력근무제, 원격근무제) 시스템을 공사 인트라넷을 통해 바로신청할 수 있는 방식으로 편리성을 도모하였습니다. 이에 따라 유연근무제 활용 만족도는 2014년 51%에서 2015년 74%로 상승하였습니다.

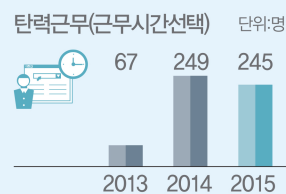
회의·보고문화 개선

관행적이며 불필요한 회의·보고문화 개선을 위해 회의운영 가이드라인 제정과 1Page 경영보고 문화 정착으로 CEO 대면결재 비율(월평균)은 스마트워크 도입 전 63회에서 도입 후 19회로 70% 감소되었습니다.

스마트오피스(경기본부)



전자 PC영상회의



지역사회 나눔 경영

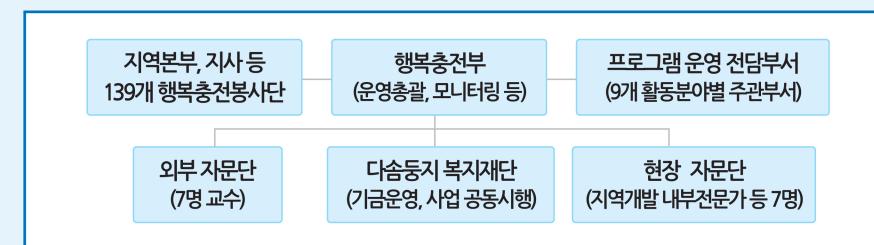
「행복한 농어촌을 만드는 글로벌 공기업」의 공사 비전을 실현하고 사회적 책임을 다하는 사랑받는 공기업으로 변모하기 위해 기존의 사회공헌활동을 행복충전활동으로 재정립하여 추진하고 있습니다. 행복충전활동은 단순한 봉사활동 차원을 넘어 공사의 업무특성과 지역 사회의 요구를 감안하여 수요자 맞춤형 서비스로 체계화한 전략적 사회공헌활동입니다.

행복충전활동

- (대상) 상대적으로 복지혜택 등에서 소외된 농산어촌 마을과 지역주민
- (정의) 농산어촌의 다양한 문제점과 불편함을 찾아, 이를 해결하기 위해 작은 실천과 봉사로 수혜자가 실질적 행복을 체감할 수 있도록 하는 활동
- (추진방향) 사회적책임(CSR)을 넘어 공유가치창출(CSV)의 농산어촌 행복충전활동
- (추진전략) 행복키움, 행복가꿈, 행복나눔 3대 분야별 맞춤형 전략으로 12개 과제 추진



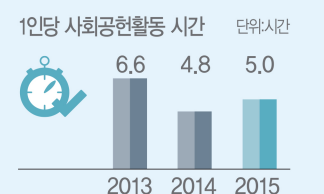
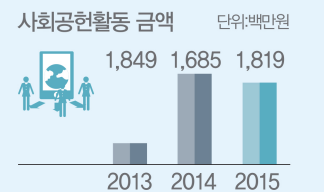
- (추진조직) 전략적 사회공헌활동 추진을 위한 전담조직으로 '행복충전부'와 전국의 139개 행복충전봉사단을 주축으로 행복충전활동을 활발히 전개하고 있습니다.



행복충전활동 브랜드



행복충전봉사단



농산어촌 행복충전활동

농어촌 집 고쳐주기

농어촌에 증가하고 있는 결손가정, 빈곤 저소득가정, 무의탁 독거노인 등 소외계층의 삶의 질 향상을 위해 노후주택 고쳐주기, 주거환경개선, 자원봉사자 결연 등의 지원 사업을 전개하고 있습니다. 이를 보다 체계적이고 효율적으로 펼치기 위하여 공익법인 다솜동지복지재단을 설립하였고, 공사 직원들이 후원하여 운영하고 있습니다. 2007년 출범 첫째 37가구를 고쳐준데 이어 점차 사업이 확장되어 2015년에는 임직원의 후원과 자원봉사로 157가구를 수리하였습니다. 앞으로도 본 사업을 공사만의 특화된 주력 봉사활동으로 발전시켜 농어민을 위한 실질적인 삶의 질 향상을 위해 더욱 노력하겠습니다.

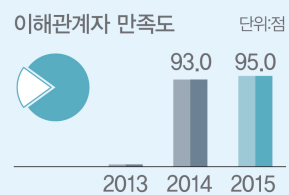
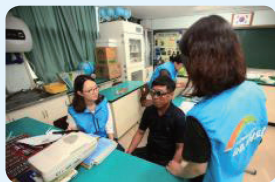
집 고쳐주기



행복한 진짓상



브라이트(무료돋보기)



행복한 진짓상

농어촌 고령화와 독거노인이 급증함에 따라 건강하고 안정된 노후를 위한 “행복한 진짓상 차려드리기”를 2014년부터 시범적으로 추진하였습니다. 2015년 “행복한 진짓상”은 농어촌 거주 독거노인 대상으로 노인 맞춤형 건강도시락과 밑반찬을 정기적으로 배달하여 어르신들의 외로움 완화를 위한 대화와 안부확인 서비스 등 다양한 서비스를 연계하여 진화하였습니다. 2015년에는 독거노인 105가구를 대상으로 지원하였고, 향후 보다 더 확대하여 농어촌 어르신들의 행복 서비스 증진을 위해 노력하겠습니다.

영농도우미 운영

우리 농산어촌의 고령화가 급진전되어 시골에는 언제나 농사일손이 부족한 실정입니다. 한국농어촌공사는 농어촌 시설물에 대한 재해예방을 담당하고 있는 기관으로서 농어촌에서 발생하는 재해의 사전예방 및 긴급복구지원을 위해 공사의 역량과 자원을 활용하여 자발적으로 영농지원단을 운영하고 있습니다.

영농지원단은 지역본부, 지사 단위로 운영되며 범국가적 재난구호 활동참여, 농어촌 지역의 저수지·용수로·배수로 등 시설물에 대한 재해복구 지원, 재해예방을 위한 시설물 사전 점검 등의 본연의 업무뿐만 아니라, 봄 파종기 및 가을 수확기 임직원이 참여하는 농산어촌의 일손돕기 활동을 펼치고 있습니다.

농산어촌 의료봉사

한국농어촌공사는 가장 기본적인 의료복지의 혜택을 가까이서 수혜 받을 수 있도록 전문 의료기관과 협약을 맺고, 의료 서비스가 취약한 격·오지 마을을 방문하여 투약, 당뇨검사, 초음파 검사, 침, 뜸 등 양·한방 서비스를 제공하고 있습니다. 또한 이와는 별개로 지역 안경사협회와 협력하여 맞춤 돋보기 증정사업인 ‘브라이트서비스(무료돋보기 증정)’를 통해 어르신들의 눈을 환하게 밝혀주고 있습니다.

2015 추진성과

한국농어촌공사의 고객 맞춤형 사회공헌활동 추진 노력으로 2015 대한민국 행복기업 ‘행복나눔분야’ 대상과 2015 국가생산성 ‘고객만족분야’ 대상을 수상하는 성과를 거두었습니다.

원칙6. 고용 및 업무에서 차별을 철폐한다.

청년·취약계층 일자리 창출

한국농어촌공사는 농어촌특별전형 및 이천지역(광주전남) 인재를 위한 채용목표제 시행과 물관리 전문학교 운영을 통한 전문인력 확충 등 공사 특성에 맞는 사회형평적 채용의 선도적 수행으로 공공기관의 사회적 책임을 완수하고 있습니다.

사회형평적 인재채용

사회형평적 인재채용 확대를 위해 ‘채용할당제’를 시행하였습니다. 농어촌특별전형(50%) 시행과 농어촌거주자 가점 부여를 통해 지역인재 채용 비율은 2014년 71.0%에서 2015년 72.4%로 증가하였으며, 이천지역(광주전남) 인재채용 목표제를 시행하여 전년 대비 3% 증가한 18%까지 확대하였습니다.

〈인재채용 현황〉

(단위: 명)

구분		2013	2014	2015
정규직 신규채용	여성	21	56.25	37.5
	장애인	7	1.00	—
	지역인재	104	187.50	126.75
	고졸자	27	39.00	38
	특성화고	17	10.25	14.5
	이공계	93	181.50	130.25

산학협력을 통한 전문인력 양성

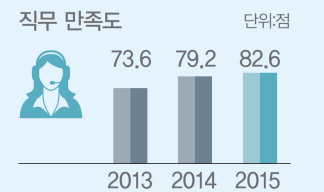
공사는 한국폴리텍대학과 산학협력으로 수자원관리학과 개설 및 재직자능력향상 과정을 운영하여 수자원관리과 졸업생 19명을 맞춤 채용하였으며, 재직자능력향상 과정에 따른 자격증이 3.7개/명으로 2배 증가하였습니다. 이러한 일자리 나눔 실천 노력으로 고용노동부 주최 ‘2015 일자리 창출 유공 정부포상’을 수상하였습니다.

취약계층 일자리 확보

저수지·용배수로 관리 등 계절적·단속적 관리업무 위탁 및 시니어층 유휴인력을 활용한 용배수로 준설 등 농업기반시설 유지관리 시행으로 지역주민 6,312명에게 일자리가 제공되었습니다. 향후에도 비핵심분야 아웃소싱 확대를 통해 지역 일자리 창출에 계속적으로 기여할 것입니다.



2015 신입사원



일자리 창출 유공 정부포상



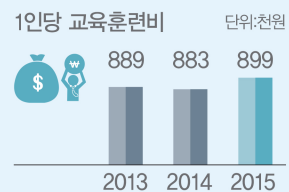
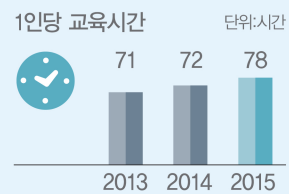
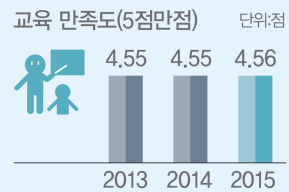
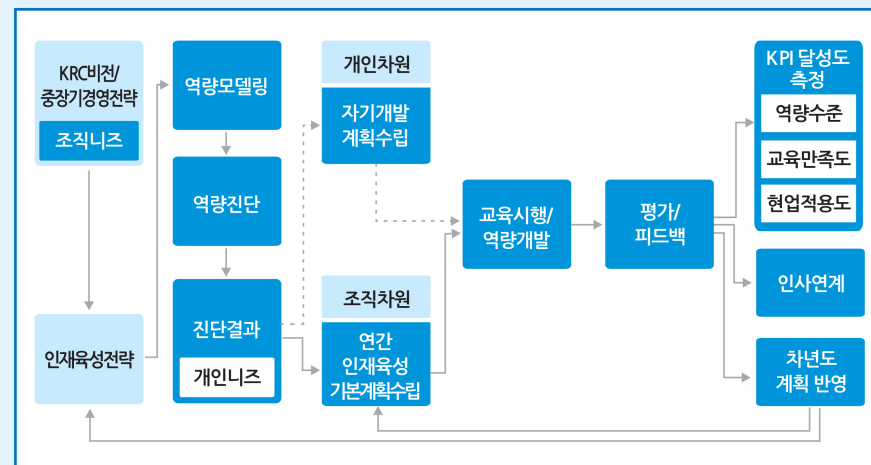
미래 인재육성

한국농어촌공사는 설립목적과 비전 달성을 위해 공사 직원이 갖추어야 할 공통·리더십역량 및 전문성 강화를 위한 직무역량 강화 교육을 시행하고 있습니다.

인적자원개발

환경변화에 대응한 조직차원의 요구사항과 직원 개인별 역량진단을 통해 발생한 요구사항을 파악하여 연간 인적자원개발계획을 수립·시행하고, 교육만족도·현업적용도 등을 측정하여 다음 연도 기본계획수립 시 피드백하고 있습니다.

〈인적자원개발 프로세스〉



교육과정

지속가능경영을 위한 인재육성을 위해 공사는 집합, 사이버, 자격증, 독서통신 등 다양한 교육훈련 과정을 운영 중이며, 중장기 경영환경변화 대응을 위한 전문 인력 양성을 위해 학위 과정을 확대하고, 해외사업 확대에 대응한 전문 인력 양성을 위해 단계별 어학과정, 해외사업 전문위탁교육 등을 개설하고 해외파견 연구과정을 확대하였습니다. 이러한 다양한 교육과정을 통해 우수한 인재를 양성하여 공사 비전 달성에 기여하도록 하겠습니다.

〈분야별 교육과정 내용〉

분 야	내 용
집합교육	생애설계(50세이상), 퇴직예정자 교육
자격증 과정	공인중개사, 전기기사 등
외국어 과정	전화영어, 사이버 어학과정
사이버 교육	금융, 부동산, 투자 행복 등 다양한 사이버학습과정 제공
스마트러닝	은퇴대비 재무관리 등 콘텐츠 제공
독서통신 과정	직원 필요에 따른 개인별 도서 선택
국내 석·박사 학위과정	국내 대학의 일반대학원, 특수대학원 과정
전문위탁교육 과정	해외인재 육성을 위한 국제농업협력과정 등

동반성장

한국농어촌공사는 정부정책의 동반성장 기초 강화와 중소기업과 상생에 대한 선도적 역할 요구증대에 부응하고, 중소협력사 기술경쟁력 강화 및 경제적 취약기업 제품 구매확대 등으로 중소기업과 동반성장을 구현하고 있습니다.

중소협력사의 기술경쟁력 강화

한국농어촌공사는 KRC형 성과공유제 추진으로 중소기업 기술역량 강화에 적극 노력하고 있습니다. 성과공유제란 공사(工事) 현장에 특화된 신제품 등을 중소기업과 공동으로 기술 개발하여 중소기업에게 판로보장을 해주고, 공사는 원가절감 및 원활한 사업추진 등의 성과를 공유하는 제도입니다. 성과공유 등록 과제공모 24건, 수의계약용 확인서 발급 3건에 따른 485백만원의 구매성과를 달성하였습니다. 또한 협력 중소기업 기술금융 저리 지원을 위해 IBK 기업은행과 협약을 통해 200억원의 대출펀드 조성 지원을 실시하여 중소협력사의 자생력 강화에 기여하였습니다.

6차산업 판로 확대

6차산업화를 추진하는 농어촌 향토중소기업을 대상으로 엄격한 자격심사 등을 통해 내실있는 6차산업 사업자 예비인증제를 도입·운영하고 있습니다. 174개 기업 대상으로 우수제품 유통품평회 4회 개최, 유통역량강화 2회 실시 등 6차산업화 제품의 판로개척을 적극 지원하고 있습니다. 이와 같은 노력으로 2015년 해외수출 실적은 2014년 130만달러에서 2015년 710만달러로 증가하였습니다.

※ 6차산업 사업자 예비인증제 : 1, 2, 3차 산업간 융합을 통해 고부가가치를 창출하는 우수 경영체를 6차산업화 사업자로 선정·육성하는 제도

해외시장 판로개척 지원

농어촌 중소기업의 해외시장 공동진출 및 판로개척 지원을 위해 해외 정부기관(중국, 파키스탄, 우간다)과 협의회 구축을 통한 지원체계를 마련하였습니다. 이로 인해 해외진출 기업이 2014년 149개 기업에서 2015년 163개 기업으로 9% 증가하였으며, 해외농업진출 중소기업 현장 맞춤형 지원으로 국내자금률이 낮은 밀, 콩, 옥수수 등 해외곡물량 26만톤을 확보하여 곡물자금률 향상에도 크게 기여하였습니다.

사회적 약자 제품구매 확대

2015년 여성기업, 장애인 기업 등 사회적 약자 제품구매 비율을 최대 20%까지 확대하였으며, 지역별 중소기업 제품에 대한 판로지원 구매상담회를 지역본부별 1회씩 개최 하였습니다. 또한 정부가 권장하는 중소기업제품 구매목표 50%를 초과하여 81%를 달성하였습니다. 한국농어촌공사는 사회적 약자 기업의 사각지대 해소를 위해 적극적으로 노력하고 있습니다.

6차산업 유통품평회



해외민관협력 동반성장 협약



사회적기업 구매상담회

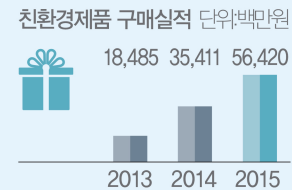


+환경

원칙7. 기업은 환경문제에 대한 예방적 접근을 지지한다.

원칙8. 환경적 책임을 증진하는 조치를 수행한다.

원칙9. 환경친화적 기술의 개발과 확산을 촉진한다.



〈환경경영 인증서 획득〉



친환경 경영

한국농어촌공사는 환경경영으로 지속가능한 발전 기반을 구축하고 있으며, 환경분야 시스템 검토 및 환경 모니터링을 강화하여 국내외 여건변화에 선제적으로 대응하고 있습니다. 또한 ISO 14001에 근거한 환경경영시스템을 실행하여 모든 업무에 환경에 대한 규격을 적용하고 있습니다.

친환경 제품 구매

자원의 낭비와 환경오염을 방지하고 지속가능한 발전을 도모하기 위하여 친환경적으로 인증된 녹색제품 구매를 활성화 하고 있으며, 친환경 제품 구매금액은 2014년 354억원에서 2015년 564억원으로 35% 증가하였습니다. 이처럼 공사는 매년 친환경 제품 및 자원재생 물품 사용을 지속적으로 확대해 나갈 계획입니다.

환경경영 교육

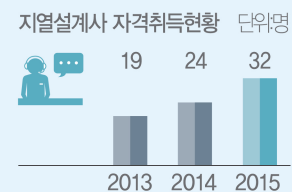
전 임직원의 환경마인드 제고와 사업과 관련한 환경친화적인 조사설계, 공사사업 추진과정에서 발생하는 환경영향평가제도에 대한 이론과 실무능력 배양을 위하여 환경교육을 실시하고 있습니다. 그리고 현장 사업장의 환경성과평가 담당자와 내부 심사자를 대상으로 ISO 14001 및 환경감사에 대한 교육을 실시하고 있으며, 이러한 노력의 성과로 2015년 ISO 14001 인증을 획득하여 해외 발주기관의 인증서 제출 요구에 효과적으로 대응할 수 있는 기반을 구축하였습니다.

녹색인재 양성

한국농어촌공사는 지열, 해수열 등 청정에너지를 활용한 농어업 분야 에너지 절감기술 발굴을 위해 기술 인력의 역량 강화 교육 및 에너지 분야 자격취득을 지원하고 있으며, 대내외 전문가들과 활발한 기술교류를 추진하고 있습니다. 이를 통해 농어업 분야의 에너지 이용을 합리화하고 효과적으로 관리할 수 있도록 역량을 강화해 나가고 있습니다.

수자원 관리 인력양성

2015년 대가뭄 등 급변하는 수자원 환경에 대처하기 위해 미래 농어촌용수 관리에 적합한 차별화된 역량을 확보하기 위해 노력하고 있습니다. 선진화된 물관리 수행이 가능하도록 인재개발원 또는 외부 전문기관(한국폴리텍대학교)을 통해 직원의 물관리 역량 강화 교육을 시행하고 있습니다.



〈지열설계사 교육〉



자원순환사회 실현

한국농어촌공사는 예방적 수질관리와 신기술 개발을 통해 자원순환의 기반을 구축하고, 과학적인 지하수·토양 관리로 안전 농산물 생산 지원을 목표로 하여 자원순환사회 실현을 위해 적극 노력하고 있습니다.

농업용수 수질개선

수질개선은 농업용수 수질기준 초과시설(COD 8.0mg/L 초과)에 인공습지, 침강지 등 친환경 수질개선대책 시설을 설치하여 양질의 농업용수를 공급하는 사업으로서 2015년 121억원의 사업비를 투자하였으며, 이에 따라 수질기준은 COD 8.0mg/L에서 6.5mg/L로 낮아지는 성과를 달성하였습니다. 또한 녹조발생이 심각한 저수지에 '인 불용화공법' 등 녹조예방 신기술 공법을 적용하여 수질개선의 효과를 거두었습니다.

기존	新 공법 적용	추진 결과
<ul style="list-style-type: none"> 수질오염 증가 및 녹조 예방 대책 부재로 인한 녹조 발생 	<ul style="list-style-type: none"> 녹조예방 및 저감할 수 있는 인 불용화공법 6개소 적용 	

※ 인 불용화공법 : 녹조발생 원인물질인 인(P)을 응집·침전시키고, 퇴적물에서 인 용출 억제로 녹조발생을 예방하고 수질을 개선하는 공법

농경지 토양오염 차단

소비자들의 고품질·안전농산물에 대한 욕구 증대에 부응하기 위해 휴·폐 금속광산 주변 오염이 우려되는 지역뿐만 아니라 일반 농경지에 대한 토양오염조사를 실시하고, 농산물품질관리원·지자체·광해관리공단 등 외부기관과 협업으로 오염농산물 유통을 사전에 차단하는 활동에 집중하고 있습니다. 이에 따라 2015년에는 241개 광산 주변 농경지 조사를 완료하였으며, 농산물품질관리원에 결과를 통보하여 오염 농산물의 유통을 원천적으로 차단하는 노력을 기울였습니다.

청정국토환경 조성

농어촌 토양환경 전문공기업으로서 반환 미군기지 정화사업 등 정부 위탁사업을 내실있게 수행하여 청정국토환경 조성에 기여하고 있습니다. 2015년 오염 토양의 정화사업 14지구를 추진하였으며, 2지구가 정화 완료 되었습니다. 특히 미군기지 캠프 개소는 동양대학교 이전 부지로서 정화 공사의 조기 완료를 위해 오염토 직접 제거 이외에 화학적 산화공법을 이중 적용함으로써 토양정화를 완료하였습니다. 또한 해양과학기술원과 정화기술 업무협약을 체결함으로써 관련기관 협조 체제를 구축하여 정화기술 수준을 높이고 있습니다. 향후 한국농어촌공사는 국내 환경복원사업 시행으로 축적된 기술력을 바탕으로 베트남 등 해외진출을 위해서도 노력할 것입니다.

인공습지



오염물질 가둔 침강지



토양환경 정화사업



신재생에너지 개발

한국농어촌공사는 독이 높고 낙차가 커서 전력생산이 가능한 저수지, 풍속과 풍향이 일정하여 풍력발전이 가능한 방조제, 일조시간이 길어 태양광 발전이 가능한 시설물 부지 등 공사가 보유한 자원을 활용하여 태양광, 소수력, 풍력 발전 사업을 추진하고 있으며, 친환경에너지를 생산하여 온실가스 감축에 적극 노력하고 있습니다.

태양광 발전



태양광 발전

태양광 발전은 태양전지 모듈을 이용하여 태양의 빛 에너지를 전기에너지로 변환시켜 전기를 생산하는 방식으로 환경 친화적이며, 발전규모의 선택폭이 넓어 개발이 용이합니다. 공사는 태양광 발전설비 설치에 따른 국토잠식 및 환경훼손 등 2차 환경피해 발생문제를 해소하고자 유허부지와 양배수장 옥상 등을 활용한 태양광발전을 추진하여 왔습니다. 특히 수면활용 태양광발전의 공급인증서(REC) 가중치 상향에 따라 공사 보유 저수지 수면을 활용한 수상태양광 발전을 확대 추진할 예정입니다. 2015년까지 사업비 561억원을 투입하여 27개소 11,124kW 규모의 태양광 발전소를 준공하여 상업 발전을 시행하고 있습니다.

소수력 발전



소수력 발전

소수력 발전은 저수지나 소규모 댐에서 흘러보내는 물의 낙차를 활용하여 수차와 발전기로 전기를 생산하는 방식으로 전력생산 외에 농업용수 공급과 하절기 홍수조절의 부가기능이 있습니다. 공사는 농업용 저수지의 관개용수, 하천 유지수 및 잉여수를 활용하여 소수력 발전을 시행하고 있으며, 독높이기사업 등과 연계하여 수자원의 효율적·다원적 이용을 극대화하는 방향으로 추진 중입니다. 특히, 자체개발 이외에도 공사가 보유한 소수력 발전 기술력과 노하우를 지자체와 공유하여 지역사회 자체적 소수력발전에도 기여하고 있습니다. 공사는 2015년까지 사업비 591억원을 투입하여 36개소 17,649kW 규모의 소수력 발전소를 준공하여 상업 발전을 시행하고 있습니다.

풍력 발전



풍력 발전

풍력 발전은 단위 면적당 전력 생산량이 타 대체에너지원에 비해 비교적 높아 서남해안 지역의 풍부한 바람 자원과 함께 부지 활용성이 좋은 사업입니다. 공사는 2015년까지 사업비 48억원을 투입하여 새만금 가력발전소를 준공하여 상업 발전을 시행하고 있습니다.

태양광 연간 발전량			소수력 연간 발전량			풍력 연간 발전량		
(단위: MWh)			(단위: MWh)			(단위: MWh)		
2013년	2014년	2015년	2013년	2014년	2015년	2013년	2014년	2015년
7,686	10,839	13,352	22,857	22,074	19,607	-	-	4,287
온실가스 감축량			온실가스 감축량			온실가스 감축량		
(단위: tCO2)			(단위: tCO2)			(단위: tCO2)		
2013년	2014년	2015년	2013년	2014년	2015년	2013년	2014년	2015년
3,393	4,785	5,895	10,091	9,746	8,656	-	-	1,893

+반부패

원칙10. 기업은 부당취득 및 뇌물 등을 포함하는 모든 형태의 부패에 반대한다.

반부패 · 윤리규범 확립

한국농어촌공사는 3C(규범, 감독조직, 조직공감대) 시스템을 갖추고 있으며 윤리헌장, 윤리강령, 임직원행동강령, 임원직무청렴계약운영규정 등 9개의 윤리규범을 통해 명확한 윤리기준을 정립하였고, 클린 윤리경영을 실천하고 있습니다.

윤리비전 달성 추진체계

윤리비전	원칙이 바로서는 신뢰받는 KRC 실현		
중장기 전략	윤리 자율시스템 내재화	윤리경영 제도 활성화	윤리경영 실천문화 조성
윤리경영 목표	부패 없는 클린경영으로 청렴도 「우수기관」 달성		
중점 추진과제	<ul style="list-style-type: none"> •부패 유발요소 발굴 및 개선 •경영진 청렴리더십 확산 •비정상적 관행의 정상화 	<ul style="list-style-type: none"> •체계적 청렴윤리 교육 실시 •윤리경영 프로그램 운영 •부서 윤리경영 활동 활성화 	<ul style="list-style-type: none"> •주기적 모니터링 및 환류 •청렴도 향상을 위한 노력 •청렴윤리 우수사례 공유

윤리의 날 기념행사

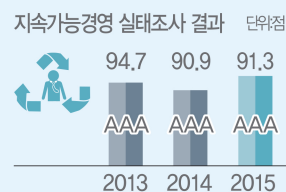
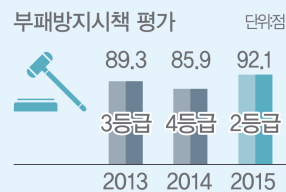
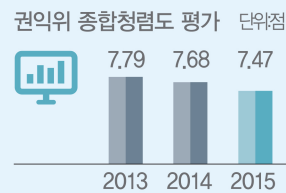


청렴윤리 특강



Appendix

〈청렴·윤리 학습동아리〉



추진활동

CEO 청렴메시지, 청렴윤리 교육 확대, 청렴윤리 타겟인센티브 등 다양한 활동을 통해 참여형 윤리 활동을 정착시키겠습니다.

CEO 청렴메시지

CEO의 강력한 청렴의지를 전달하기 위해 CEO 캐리커처를 활용하여 임직원의 청렴윤리 생활화를 유도하고 있습니다. 매월 시기적절한 청렴다짐, 건전한 경조사 문화 정착, 명절 전후 행동강령 등에 대한 청렴메시지를 선정하여 운영하고 있습니다.

청렴윤리 교육 확대

부서별 자율적 청렴분위기 조성을 위해 윤리소식지를 제작하여 배포하고, 청렴동아리 활동을 통해 윤리경영 이슈를 공유하고 있습니다. 또한 단계별 청렴교육 이수제를 통해 신입사원 때부터 퇴직할 때까지 청렴교육을 의무화 하고 있습니다.

청렴윤리 타겟인센티브

2015년부터 청렴윤리활동을 독려하기 위해 전 부서 적용이 가능한 객관적인 심사 항목으로 구성된 '청렴윤리 타겟인센티브' 제도를 운영하고 있습니다. 심사항목을 청렴교육, 윤리후견인, 내·외부청렴도, 부서윤리위원회 등으로 구성하여 반기별로 평가군별 종합점수 최고득점 부서를 최우수부서(11부서)로 선정하여 포상합니다.

반부패·윤리경영 성과

한국농어촌공사는 비리발생의 원천봉쇄를 위한 윤리경영 시스템을 정비하고 제도개혁을 중점 추진하였습니다. 공사 전 분야의 부정위험 원인을 분석하고 개선대책을 마련 등 비리 척결을 위한 CEO의 의지를 반영하였으며, 비리발생시 분야별·계층별 연대책임 강화를 위한 원스트라이크 아웃제도를 도입하였습니다.

청렴윤리TF를 통한 부패유발 요인 제거

전사적 '청렴윤리TF' 운영을 통해 부패행위 예방 시스템을 강화하였으며, 부패유발요인 4대 분야(일용인부운영, 계약, 인사, 예산) 21개 실천과제를 수립하여 시행하였습니다. 또한 공사(工事) 분할발주 금지 및 퇴직자 유착차단 등 관행적 수의계약을 개선하여 부패유발 요인을 사전에 제거하고 있습니다.

모니터링 및 환류 강화

윤리경영위원회, 행동강령 실태조사, 윤리경영 인식도 조사 등을 주기적으로 실시하여 공사 윤리경영 활동을 모니터링 하고 있습니다. 특히 KRC 청렴옴부즈만 위원회는 공사 발전을 저해하는 불합리한 경영제도 등 부패 취약분야를 심층진단하고, 직접 사업현장 확인 등의 감시활동을 펼치는 부패예방 업무를 수행하고 있습니다. 또한, 감사 위험정보시스템(ARIS)을 활용하여 설계(변경), 계약 등 고위험 업무분야 집중점검을 하고 직원들에게 피드백하고 있습니다.

반부패·윤리경영 대내외 평가

한국농어촌공사는 반부패·윤리경영에 대한 지속적인 추진 노력으로 지속가능경영 실태조사(KoBEX SM)에서 4년(2012~2015) 연속 최고등급 AAA를 획득하였으며, 부패방지시책평가에서는 2014년 4등급에서 2015년 2등급으로 2단계 상승하였습니다.

수상실적

년도	수상명	훈격	수여기관
2012	부패방지시책우수기관	인증	국민권익위원회
2012	환경에너지대상	장관상	환경부
2012	대한민국 농어촌마을대상	국무총리 단체상	농림수산식품부
2013	신재생에너지 공급의무화제도 유공	장관상	산업통상자원부
2013	인적자원 우수기관	인증	고용노동부
2013	가족친화경영 우수기관	인증	여성가족부
2014	한국관광의 별 "휴가문화 우수기관" 선정	장관상	문화체육부
2014	2014년 "재해대책 우수기관" 선정	대통령상	안전행정부
2014	2014 스마트워크 우수사례 공공부문 최우수상	장관상	미래창조과학부
2014	공공기관 고객만족도 우수기관(8년 연속)	인증	기획재정부
2014	정부3.0 유공 기관 표창	장관상	농림축산식품부
2015	국가생산성대상(고객만족부문)	장관상	산업통상자원부
2015	2015 일자리 창출 유공 정부포상	장관상	고용노동부
2015	2015 가족친화우수기관	인증	여성가족부
2015	2015 재해재난관리 유공 국민훈장	대통령상	행정자치부

단체가입 현황

년도	가입협회	가입 동기
1957	한국농공학회	농업토목 관련분야의 정보 수집 및 기술교류
1980	한국능률협회	최신 경영정보자료 수집
1980	한국관개배수위원회(KCID)	관개배수, 홍수조절 등에 대한 기술정보 교류
1995	한국생산성본부	고객만족 및 서비스 관련 정보수집
2000	한국품질인증센터	품질환경시스템 정보교환
2000	한국방재협회	방재관련 연구자료 및 정보수집
2003	대한지질공학회	응용지질 및 환경분야 협력
2003	한국지하수토양환경학회	환경복원사업분야 협력
2004	한국표준협회	품질경영, 품질분임조 관련 정보수집
2006	토양오염조사기관협의회	토양오염조사기관 위상정립 및 협력
2009	세계물위원회	세계물포럼 지원 및 정보교환
2012	해외농업개발협회	해외농업개발사업의 건전한 발전과 효율적 수행

