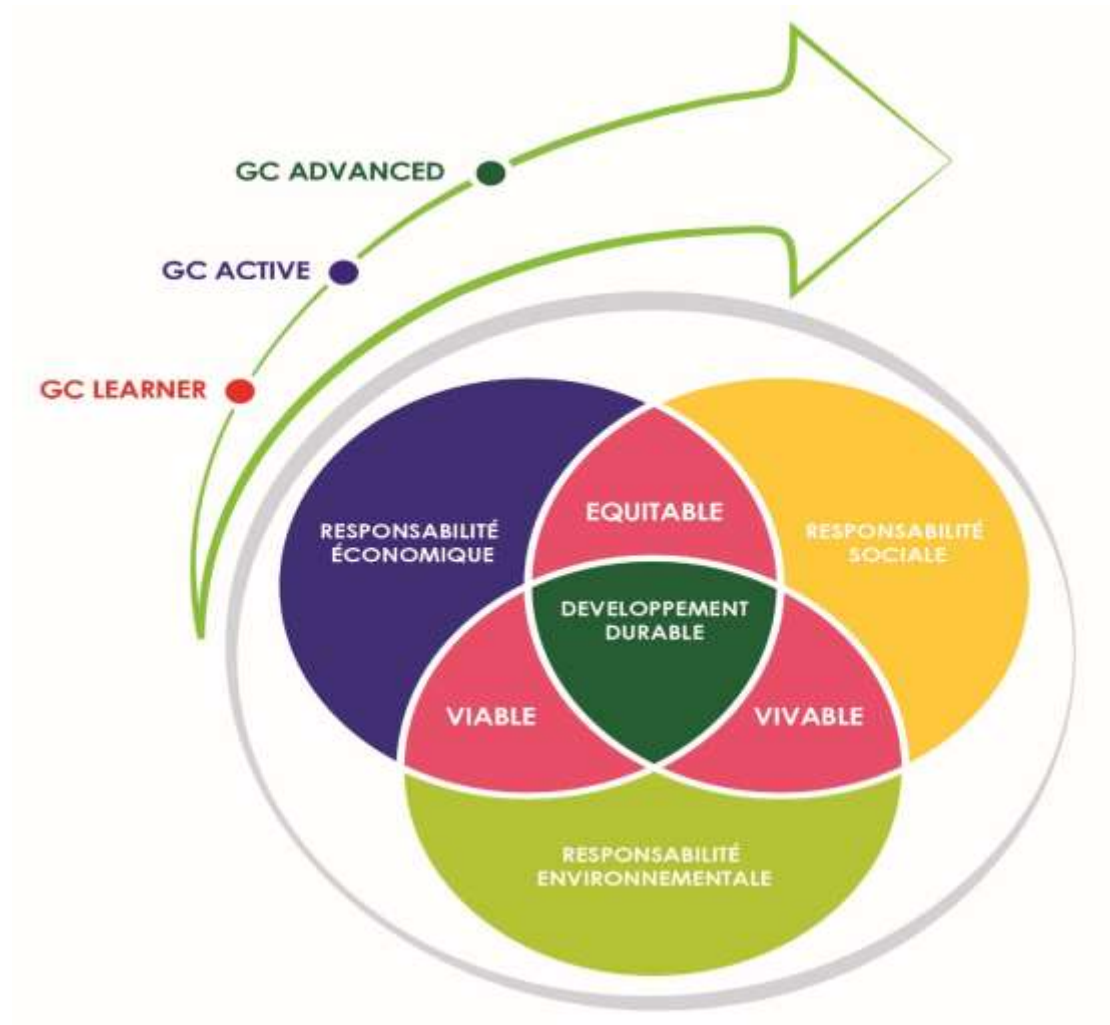


COP-COMMUNICATION DU PROGRES 2015



SIEGE SOCIAL & ATELIER

ZAC DU MOULIN
12 rue du Meunier
BP 63103 Roissy en France 95975 ROISSY
CHARLES DE GAULLE CEDEX
Téléphone : +33 (0)1 73 27 20 00
Télécopie : +33 (0)1 30 11 24

Mail: info-aero@uuds.com
Web: www.aero.uuds.com

GEIE

RCS Créteil 480 944 008
SIRET 480 944 008 0014
APF 82997

POLITIQUE DE RESPONSABILITE SOCIETALE UUDS

SOMMAIRE

Déclaration du Dirigeant

Défi Social

- ✓ Stratégie RH
- ✓ Droits de l'Homme
- ✓ Normes Internationales du Travail

Défi Planète

- ✓ L'atténuation du changement climatique
- ✓ La réduction de la consommation des ressources
- ✓ La protection de l'environnement

Défi Ethique

- ✓ Nos principes
- ✓ Etendre nos principes à nos fournisseurs et influencer la chaîne de valeur

Défi Survie

- ✓ Notre approche du Développement Durable
- ✓ Engagements et Actions publiques d'intérêts nationale et internationale

Divers

Annexes : fiches des indicateurs 2015

Aujourd'hui, encore plus qu'avant, aucune entreprise ne peut se focaliser sur sa quête de performance économique, en négligeant le "facteur de progrès qu'est l'Homme" : derrière chaque initiative il y a des acteurs engagés

DECLARATION DU DIRIGEANT

La « responsabilité » est un devoir de rendre des comptes sur ses actes et d'en assumer les conséquences. Elle implique une délibération préalable d'ordre moral pour définir ce devoir, et se traduit par une formalisation institutionnelle, ce que nous faisons au travers de cette COP depuis 3 années.

Les valeurs intrinsèques que nous défendons depuis la création de notre société, sont aujourd'hui un capital qu'il nous faut valoriser. Nous les faisons évoluer sous une égide plus responsable, plus respectueuse et plus durable.

La pression des sociétés civiles et les impacts réglementaires ont renforcé le champ de responsabilité de notre Groupe UUDS, principalement dans notre croissance « à l'international ».

Conscient de ces nouveaux enjeux et soucieux d'y répondre, nous prenons en compte les implications économiques, sociales et environnementales de nos activités en France et dans le monde.

Notre volonté de nous comporter en entreprise socialement responsable nous fait opter pour une approche progressiste, pérenne et équilibrée de nos activités et intègre nos interactions avec les parties prenantes sur une base volontaire.

En formalisant notre engagement collectif à agir de façon responsable à l'échelle de nos opérations mondiales, nous renforçons notre culture axée sur la croissance durable et rentable. Cette politique nous permet d'exprimer publiquement l'importance que nous accordons à la responsabilité d'entreprise dans tous les aspects de nos activités et d'en garantir l'harmonisation dans toutes nos unités d'affaires et à tous les acteurs de nos chaînes de valeurs.

Conformément à la signature du Pacte Mondial des Nations Unies en Février 2013, et à notre vision des activités à long terme, nous nous efforçons d'être une référence au sein de notre secteur industriel en matière de responsabilité sociétale d'entreprise, en mettant en œuvre une série d'engagements clairement identifiés, transparents et équitables pour s'assurer que notre croissance rentable va de pair avec la promotion des valeurs sociales et la qualité de l'environnement.

En tenant compte de nos priorités et de nos valeurs, des 10 principes du Global compact auxquels nous adhérons, nous nous sommes fixés 4 ambitions prioritaires cohérentes notre stratégie et notre fonctionnement au quotidien :

Défi Social

Le respect des Droits de l'Homme : Le bien-être des salariés via la promotion, le développement des compétences et des conditions de travail motivantes répondent **largement** à la réglementation en vigueur.

Les Normes internationales de travail : Le respect des normes internationales de travail (telle l'Organisation Internationale du Travail), les conditions de travail de nos salariés fait partie de nos principales priorités. Sur l'ensemble de nos défis une analyse des risques est réalisée par processus et partagée à l'ensemble des pilotes de processus.

La recherche de l'efficacité n'est jamais réalisée au détriment de la sécurité des personnes.

Défi Planète

La Protection de l'environnement : Le respect de la législation, du code de l'environnement et les exigences de nos clients sont considérés comme des recommandations minimales à notre politique environnementale. Nous renforçons notre collaboration avec des filières de collecte et de traitement pour valoriser nos déchets recyclables et déployer des principes d'économie circulaire dans l'ensemble de notre système de gestion.

Défi Ethique

La lutte contre la corruption : Notre devoir de se conformer à toutes les lois relatives à la corruption, la mise en place de procédures internes fiables et surveiller ses évolutions. Notre collaboration avec des institutions pertinentes sur les questions (des pratiques anticoncurrentielles, le marketing responsable...) car l'image que nous véhiculons doit refléter nos valeurs.

Défi Survie

Inventer les modèles économiques adaptés qui contribuent autant à la pérennité de l'entreprise qu'à la création de la valeur ajoutée pour les parties prenantes associées. En cela nous encourageons les initiatives de Global Compact et soutenons publiquement les objectifs généraux de l'ONU et initions des partenariats avec des tiers crédibles de contrôle car nous avons la volonté de transparence.

Les différents pôles managériaux de l'ensemble du groupe UUDS se voient affecter des responsabilités pour la démultiplication de nos engagements et des actions pertinentes suivant nos Chartes de Responsabilité.

En signant la charte d'entreprise responsable le 19 février 2013, nous nous engageons au sein de Global Compact des Nations Unies et les choisissons comme partenaire privilégié pour nous accompagner dans cette démarche. Aujourd'hui, nous affirmons encore notre volontariat pour le progrès de la responsabilité sociétale et notre soutien aux objectifs généraux de l'Organisation des Nations Unies (ONU). Nous continuerons d'orienter nos actions vers l'adoption et la mise en œuvre des 10 principes fondamentaux et des 21 critères supplémentaires relatifs à nos **4 défis majeurs : social, planète, éthique et survie** en vue du développement durable.

Nous nous engageons également à communiquer publiquement les indicateurs de suivi et d'évaluation des actions mise en œuvre, en les divulguant de façon transparente selon les lignes directrices de Global Reporting Initiatives (GRI-G3) suggérées par le Global Compact.

UUDS ambitionne de diversifier et développer ses activités sur le plan national mais aussi à l'échelle internationale.

gences légales et réglementaires en vigueur ainsi qu'à notre Politique Groupe définie. Nous devons Nous devons maintenir le cap de l'excellence dans nos prestations, nos services et dans nos relations envers toutes les parties intéressées pour une croissance durable de nos activités.

Ainsi pour être cohérent avec notre politique et stratégie de développement, nous nous engageons à mobiliser les moyens humains et matériels nécessaires au respect de nos engagements, à l'atteinte de nos objectifs d'entreprise responsable.

La démarche d'amélioration continue des systèmes de management doit sans cesse être développée en vue de maintenir la performance globale en accord avec la politique stratégique du groupe UUDS.

La Direction est clairement impliquée dans la gouvernance et le leadership de la démarche RSE et ne tolère aucune forme d'écarts. L'ensemble du personnel doit s'assurer au quotidien de ne pas se rendre complice de violation de nos valeurs d'entreprise responsable qui nous engagent au plus haut niveau des normes de responsabilité nationales et internationales.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Frédéric', is placed over a faint rectangular box.

Frédéric LE BRUN

Directeur Général UUDS

1

Notre défi SOCIAL

Stratégie Ressources Humaines

Nous savons d'expérience que nos collaborateurs veulent être associés à ce qu'il y a de mieux : le meilleur employeur. Ils s'attendent à ce que nous menions nos activités selon une approche durable sur les plans éthique et social.

La satisfaction de ces attentes contribue au succès de notre entreprise et nous permet de fidéliser nos collaborateurs, d'attirer des professionnels compétents, de prolonger nos principaux contrats et de relever de nouveaux défis.

La responsabilité sociale est l'une de nos valeurs clés. Elle est à la base de notre modèle d'affaires de service de proximité qui a été conçu pour favoriser des relations étroites avec nos collaborateurs, nos clients. Cela signifie pour nous :

- La santé, l'épanouissement de tout collaborateur contribuant à l'atteinte de nos objectifs ;
- L'accompagnement de certains pour le partage de nos ambitions.

En retour nous nous efforçons de renforcer la satisfaction et la confiance de nos collaborateurs, nos clients.

Pour concilier croissance et développement des Hommes, UUDS déploie une politique de ressources humaines active : **La gestion et développement des compétences à cœur**. Initiée en 2013, la gestion et le développement des compétences permettent d'anticiper les évolutions de l'emploi et d'ajuster les ressources aux besoins.

Cette démarche s'appuie sur 3 principes fondamentaux :

- **Transparence sur la stratégie du Groupe**
- **Anticipation des évolutions métiers par des professionnels référents**
- **Mise en mouvement des compétences au service du développement du Groupe et de celui de ses parties prenantes**

Cette dynamique qui place le développement des compétences au cœur de nos ambitions s'articule autour d'un calendrier pluriannuel avec l'objectif de veiller à la satisfaction de ses parties prenantes et au renforcement de sa compétitivité.

Promouvoir les dispositifs en faveur de la diversité et garantir l'égalité des chances en intégrant le handicap. Améliorer la valeur créée par l'ensemble des acteurs influençant la performance humaine dans le sens degré d'implication, d'engagement et de satisfaction des collaborateurs

Principe d'action 2015

SATISFACTION DES COLLABORATEURS, IMPLICATION, ENGAGEMENT



De nombreuses études de l'Institut Gallup, centre de référence dans le monde, ont montré que les organisations avec une motivation / implication beaucoup plus élevée avaient, à unité comparable :

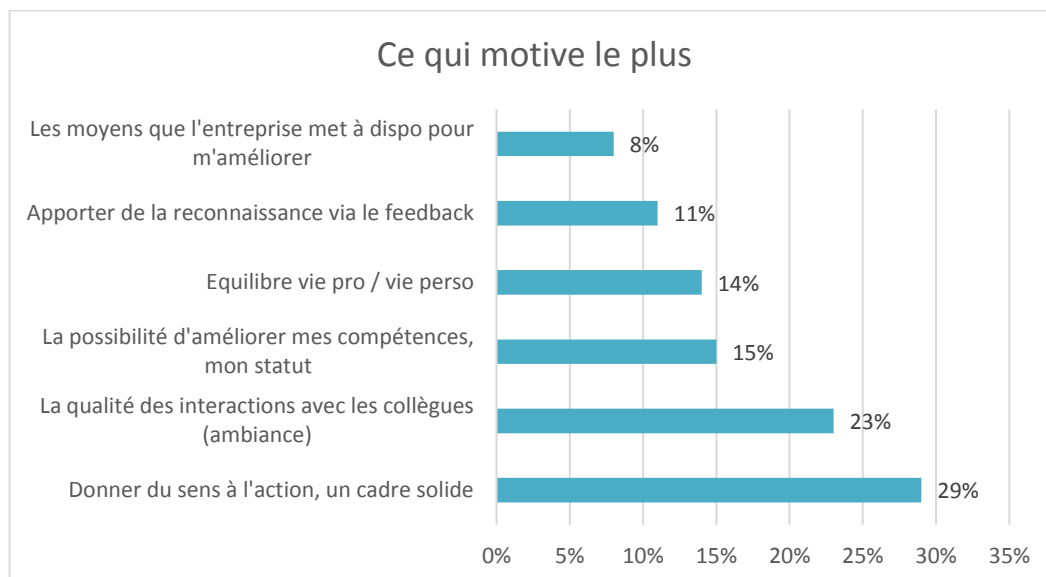
- 86% d'évaluation positive en plus, par les clients
- 78% de santé-sécurité en plus
- 70% de turnover en moins
- 16% de performance

UUDS a lancé en 2015 un vaste chantier sur les leviers de motivation. Nous avons structuré notre démarche dans le workflow suivant :

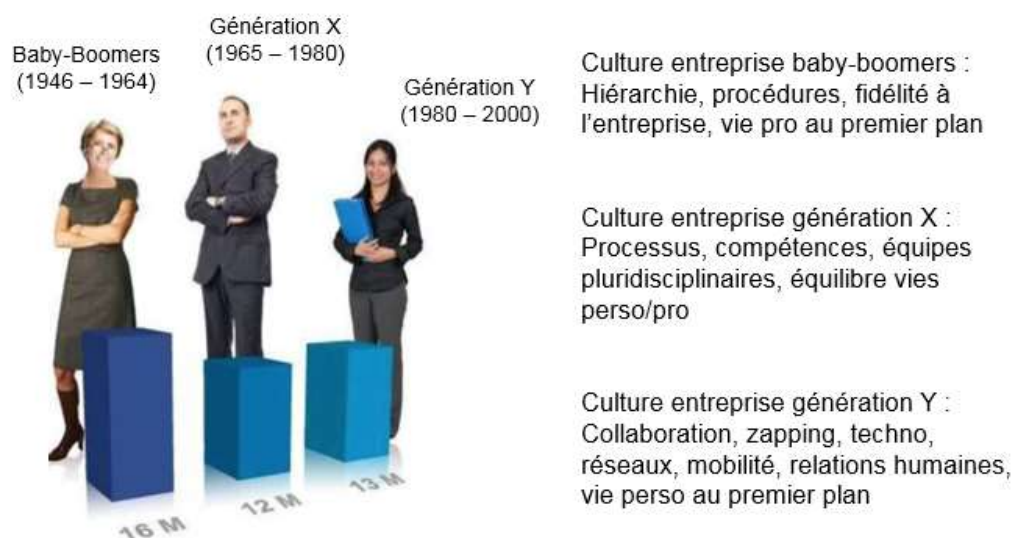
- Une enquête divisée en 4 thèmes : motivations personnelles, motivations relationnelles, motivations liées à la tâche, motivation extrinsèque.
- Une analyse par le comité directeur du groupe UUDS
- Un plan d'actions par thème analysé

A ce stade de notre instruction, nous avons mis en lumière les constats suivants :

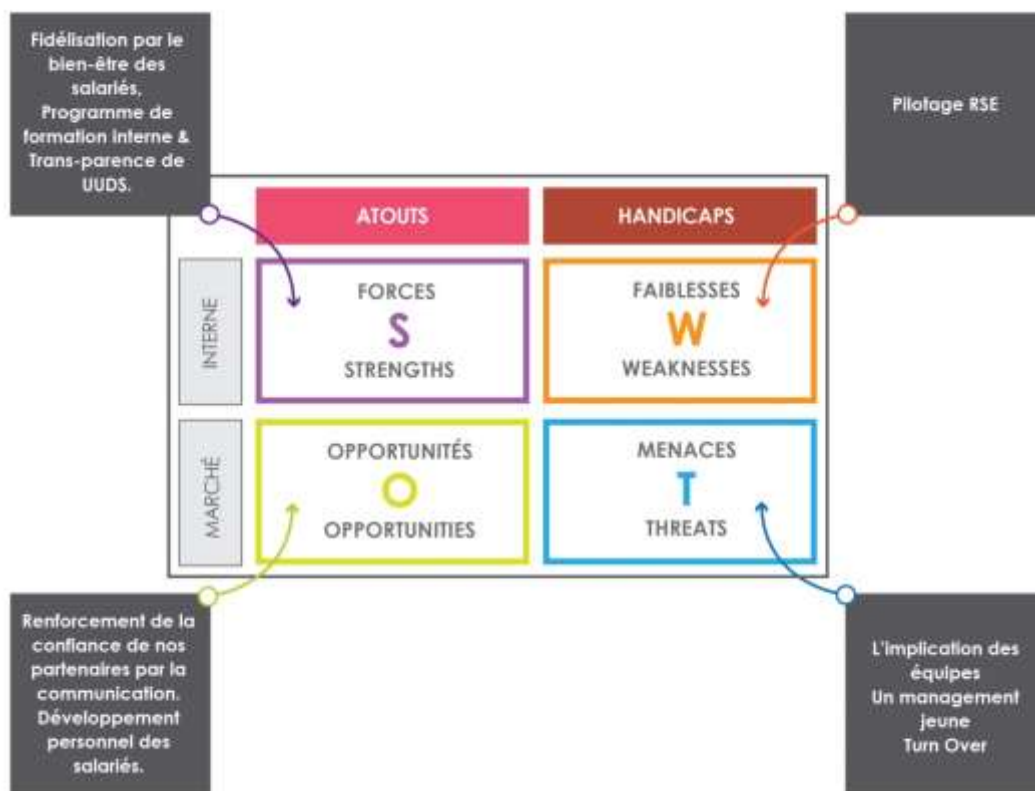
- La motivation est liée au salarié qui cherche à satisfaire ses besoins, en revanche, l'implication concerne l'attachement du salarié à son entreprise. Elle traduit l'adhésion du salarié aux valeurs de celle-ci. Le salarié impliqué travaille mieux et plus, mais il le décide lui-même. La réussite du salarié impliqué passe par la réalisation des objectifs de l'entreprise. La motivation et l'implication des salariés intéressent l'entreprise car elles sont des facteurs de performance.



- Apprendre à différencier les leviers en fonction de la génération de collaborateurs à laquelle on s'adressait :



- Conscients des enjeux, et soucieux d'y répondre nous avons dressé un bilan contextuel de nos activités au travers de la matrice SWOT qui met en exergue l'éventail de nos moyens, notre système et les opportunités d'investissement stratégique. Cela renforce notre objectivité dans la démarche de Responsabilité Sociétale, en ciblant les facteurs essentiels d'épanouissement de nos collaborateurs en vue du développement et de la pérennité de l'entreprise.



- Conscients des menaces internes d'ordre social, nous avons considérés les différents facteurs de motivation, nous avons débuté des plans d'actions pluriannuels (ou renforcé des actions déjà présentes) qui concilient les points d'intéressement intergénérationnel. Ces actions seront complétées par d'autres en 2017 et 2018.
 - Donner du sens à l'action :
 - Séminaire Comité Directeur -> 2016
 - Séminaire encadrement -> depuis 2014
 - Forums de communication -> depuis 2015
 - Officialisation des valeurs de l'entreprise (livret accueil et site web) -> 2016
 - Qualité des interactions avec les collègues :
 - Garden party UUDS en Août -> depuis 2015
 - Autres actions à définir en 2016 et 2017

- Améliorer ma compétence, mon statut :
 - Développement de modules de formations internes métiers destinés à renforcer le patrimoine de compétences (16 modules ont été créés en 2015 et 8 à finaliser en 2016)
 - Augmentation des capacités interne de formation : recrutement d'un Formateur ayant suivi sa formation au sein de l'organisme LCA Performances Ltd (une agence de consultants en formation au management des équipes en entreprises) pour la formation des formateurs internes. Cinq membres du personnel d'encadrement ont donc été qualifiés pour dispenser leurs acquis aux membres de leurs équipes respectives et une personne supplémentaire a suivi durant son cursus scolaire une formation de formateur. UUDS dispose donc de 6 formateurs internes (2015).
 - Formalisation des filières de mobilité interne -> depuis 2014
- Equilibre vie pro/vie perso :
 - Mise à disposition de berceaux bébés pour ses salariés à la crèche « Kids up » depuis 2014.



- Charte e-mail et code des réunions -> 2016
- Apporter de la reconnaissance via feedback :
 - Séminaire Comité Directeur -> 2016
 - Séminaire encadrement -> depuis 2014
 - Forums de communication -> depuis 2015
 - Systématisation des entretiens professionnels annuels avec objectifs -> 2016
 - Politique de rémunération variable -> depuis 2015
 - Avantages compensatoires pour dangerosité ou pénibilité -> depuis 2015
 - Mise en place d'un indicateur de taux de satisfaction dans l'emploi -> depuis 2015
 - Concept de la boîte à idée et de l'innovation participative -> concept en 2016, déploiement en 2017
- Les moyens que l'entreprise met à dispo pour m'améliorer :
 - Mobilier de bureau harmonisé en open space -> 2015
 - Flotte de smartphone et ordinateurs remplacée -> 2016
 - Extension de la population avec accès au smartphone d'entreprise -> 2016
 - Extension de la population avec accès à l'ordinateur portable entreprise -> 2016

- Lunettes connectées avec back office -> proto 2015, modèle opérationnel 2016
- Renouvellement flotte automobile -> 2016

EGALITE DES CHANCES EN INTEGRANT LE HANDICAP

L'égalité des chances est un principe d'équité que nous défendons avec la même ferveur que le respect, et qui regroupe :

- L'accès au développement personnel de son patrimoine de compétence : le nombre de formations internes réalisées en 2015 est de 117 tous domaines confondus, ce qui n'était pas mesuré en 2014. Par ailleurs le groupe UUDS a doublé son offre de stage sur l'année 2015, avec un total de 12 stagiaires accueillis dont 7 conventions de stage et 5 contrats de professionnalisation. Les passerelles de mobilité interne (inter-métiers ou inter-sociétés : 2 en 2015), les parcours d'accompagnement personnalisés (1 sur 2015). Le respect du plan de formation est à 92% en 2015 et son taux d'efficacité de 84,82%.
- La garantie d'un cadre social légal formalisé : 100% de nos salariés sont couverts par une convention collective depuis la création de l'entreprise.
- La compréhension de la stratégie d'entreprise pour tous les niveaux de l'organisation : notre volonté de transparence, du renforcement du bien-être et notre contribution à la liberté d'association nous a permis d'organiser 11 forums de communication objectifs & résultats et publier 10 news letters.
- La garantie d'une rémunération prenant en compte les capacités et l'investissement individuels de chaque collaborateur (58,97% de nos effectifs ont bénéficié de la politique de rémunération variable en 2015).
- En ce qui concerne la recommandation de l'ONU suivant laquelle l'accès à l'emploi et aux postes d'encadrement devra être équitable à l'égard des hommes et femmes, nous avons, en 2015, atteint 36.4% du personnel féminin dans l'encadrement pour 14,2% de l'effectif total de notre entreprise. Alors qu'en 2014, nous étions à 25% de cadres féminins avec 10,7 % de femmes dans l'effectif total d'UUDS.
- Handicap : nous avons fait appel à l'association ALTHER dans ses axes de soutien « information » (avec 4 réunions organisées) et mobilisation (5 recherches d'emploi partagées). A fin 2015, sur les 4 sociétés de la branche Aéronautique du GEIE UUDS (HSA, NETAERO, AISS, UUDS AERO), nous employons 4 collaborateurs handicapés (pour 2 requis), soit 200% des obligations légales.

Associé à cette dynamique, nous avons décidé en 2014, de renforcer nos engagements sur le respect des droits de l'homme.

DROIT DE L'HOMME

UUDS s'engage à promouvoir et respecter les droits de l'homme en se référant à la Déclaration Universelle des Droits de l'Homme.

Nous nous inscrivons dans une logique consistant à respecter et faire respecter le droit à la confidentialité par le renforcement de la protection des données personnelles, la vie privée, la veille au respect de la dignité des collaborateurs, sous-traitants, intérimaires et fournisseurs.

En 2015, 100% du personnel d'encadrement a été sensibilisé aux valeurs managériales avec guide distribué.

En complément, et supporté par le guide des codes de conduite des salariés, UUDS encourage tout le personnel au respect du devoir de confidentialité.

Au-delà, nous encourageons l'innovation collaborative et valorisons la propriété des idées de nos collaborateurs.

NORMES INTERNATIONALES DU TRAVAIL

Les femmes et les hommes du Groupe UUDS constituent des équipes pluriculturelles à compétences multiples. Les entités favorisent la diversité, facilitent et accélèrent les transferts de connaissances, motivent et impliquent leurs collaborateurs, et encouragent leur engagement social et humain.

Les activités du Groupe se conforment aux conventions de l'Organisation Internationale du Travail (OIT), particulièrement :

- En favorisant et en respectant le dialogue social, la liberté d'association et la reconnaissance du droit à la négociation collective.
- En prévenant tout traitement dégradant ou inhumain notamment toute forme de discrimination, de harcèlement.
- En interdisant tout recours au travail forcé et au travail des enfants.

Notre déploiement à l'international s'assure de la sécurisation des modalités contractuelles de travail sur nos différentes entités, en se conformant aux réglementations nationales et aux normes internationales en vigueur. Dans ce cadre, nous définissons des parcours de pilotage, suivi et accompagnement en prévision des opérations à l'étranger, et ce, pour tous nos métiers.

Les problématiques « drogue et alcool en milieu professionnel » sont examinées par des mesures de prévention et sensibilisation des managers.

Dans le cadre de la surveillance et pour la démarche d'amélioration continue, la Direction d'UUDS examine de près la prise en compte de nos engagements d'entreprise responsable, par tous nos collaborateurs, afin de mieux s'engager avec les salariés et autres parties prenantes pour entendre leurs idées, aborder leurs préoccupations, améliorer les points faibles et protéger les « plaignants ».

Pour les questions d'éthique, environnementale et sociale, UUDS a établi des canaux de communication directs avec la Direction <https://qualite.uudsaero.net>. Ce canal d'alerte extranet est le moyen informatique accessible en interne et aussi en externe, par tous nos collaborateurs et parties intéressées. Cette "webligne" figure en signature de tous les mails officiels des cadres d'UUDS. Par ailleurs, comme indiqué dans notre Guide des Codes de Conduite des salariés, il ne pourra être pris

aucune mesure de sanction à l'encontre d'un collaborateur qui signalerait de bonne foi un manquement aux règles engageant nos responsabilités sociétales et concernant les objectifs généraux de l'ONU. Nous respectons la liberté d'expression et encourageons les dénonciations.

Ainsi, les plaintes et réclamations de nos collaborateurs sont toujours prises en compte et traitées par la Direction ainsi que les représentants du personnel.

UUDS a des représentants du personnel (Délégués du Personnel) qui se réunit chaque mois avec le Dirigeant responsable et la Responsable des Ressources Humaines pour discuter des problématiques d'actualité (conditions de travail...), vérifier le progrès des mesures prises et les points à améliorer, concernant l'ensemble du personnel.

Nous déclarons n'avoir pas eu de cas d'abus concernant les normes du travail, ni aucun incident de discrimination au sein de notre entreprise en 2015.

Promouvoir les dispositifs d'attraction et/ou de fidélisation des profils à forts potentiels/compétence dans notre patrimoine RH via la gestion de « talents ». Dynamiser notre système de mobilité interne et le déployer à l'international en développant les compétences individuelles par la formation interne.

Dans ses missions au sein du groupe UUDS autant sur le plan national comme international, le pôle Ressources Humaines (RH) s'attèlera à appliquer les directives des conventions internationales liés au travail et aux Droits de l'Homme.

L'enjeu de la fonction RH pour 2016 est de fiabiliser les conditions de travail malgré la montée en puissance du groupe sur ses activités phares, en structurant l'évolution du patrimoine de compétence, tout en maîtrisant la masse salariale (et en utilisant tous les dispositifs incitatifs appropriés), afin de garantir notre industrialisation, notre innovation sans dégrader notre niveau de performance qualité.

UUDS a trouvé des axes de « séduction » en initiant le concept du « **j'aime ma boîte** » avec la « com », pour attirer les potentiels au recrutement, éviter le turn over, tout en surveillant l'évolution des tailles de ses sociétés pour maintenir la flexibilité et la proximité managériale.

L'employabilité via la mobilité interne restera un facteur clé de succès dans l'implication des collaborateurs et la satisfaction dans l'emploi devra être suivie.

En prélude d'une internationalisation sous le couvert d'UUDS formation, le plan de formation 2016 sera axé autour des thèmes suivants :

- Maîtriser les exigences réglementaires ;
- Développer et accroître les compétences en matière de :
 - o Maîtrise des risques,
 - o Gestion de projet,
 - o Résolution de problème,

- Législation sociale,
- RSE,
- Achats responsables,
- Métiers.

D'un point de vue organisation, devra être réalisée la rédaction d'une spécification de développement informatique d'ERP « gestion de compétence » de la rédaction d'une évolution du règlement intérieur intégrant les principes de laïcité.

2

Notre défi PLANETE

Notre engagement en matière de responsabilité environnementale

Aujourd'hui, nul ne peut nier la problématique du changement climatique et l'éventuel épuisement des ressources de subsistance générale.

Ainsi UUDS s'engage à optimiser l'utilisation des ressources et du recyclage, à favoriser l'écoconception, et à partager les meilleures pratiques environnementales.

Nous visons une croissance rentable de nos activités sur le long terme en contribuant aux défis de la transition énergétique de notre planète en intégrant la démarche de la protection de l'environnement dans notre système de Management.

A cet effet une politique spécialement dédiée à la gestion durable de l'environnement a été mise en place. La Direction de UUDS, ainsi que le personnel encadrant veillent scrupuleusement au respect de cette démarche.

Sur la base de la Déclaration de Rio sur l'environnement et le Développement, nous structurons notre démarche autour de 3 thèmes :

- L'atténuation du changement climatique,
- La réduction de la consommation des ressources,
- La protection de l'environnement.

Principe d'action 2015

Gérer les risques en réalisant une cartographie par activité, et mettre en place une politique environnementale.

*Déployer **l'éco-design**, une démarche qui permet de prendre en compte des critères environnementaux sur l'ensemble du cycle de vie d'un produit, à savoir de sa conception initiale à sa "fin de vie" (démantèlement, recyclage). Cela permet de concevoir des produits éco-efficients, capables de combiner performance et moindre impact environnemental au moment où sont pensés les produits de demain.*

En 2015,

Nous nous ne relâchons pas, en ce qui concerne les formations, sensibilisations en continu. Nos collaborateurs bénéficient de programmes et de modules dédiés à l'environnement.

L'ensemble du personnel opérationnel ainsi que le personnel administratif a été sensibilisé à notre concept " vers le zéro impact environnemental ", en ce qui concerne nos simples comportements du quotidien mais aussi pour tout ce qui implique les activités du Groupe UUDS. Cette démarche citoyenne et d'entreprise responsable, s'inscrit dans le cadre de notre soutien aux objectifs de l'ONU et aussi dans le cadre de la mise en œuvre de notre politique environnementale.

De 65% de personnels impliqués dans des prestations pour des clients certifiés ISO14001 sensibilisés aux enjeux environnementaux et aux comportements à adopter, nous avons progressé à 78% de l'effectif ayant participé en 2015 à cette sensibilisation.

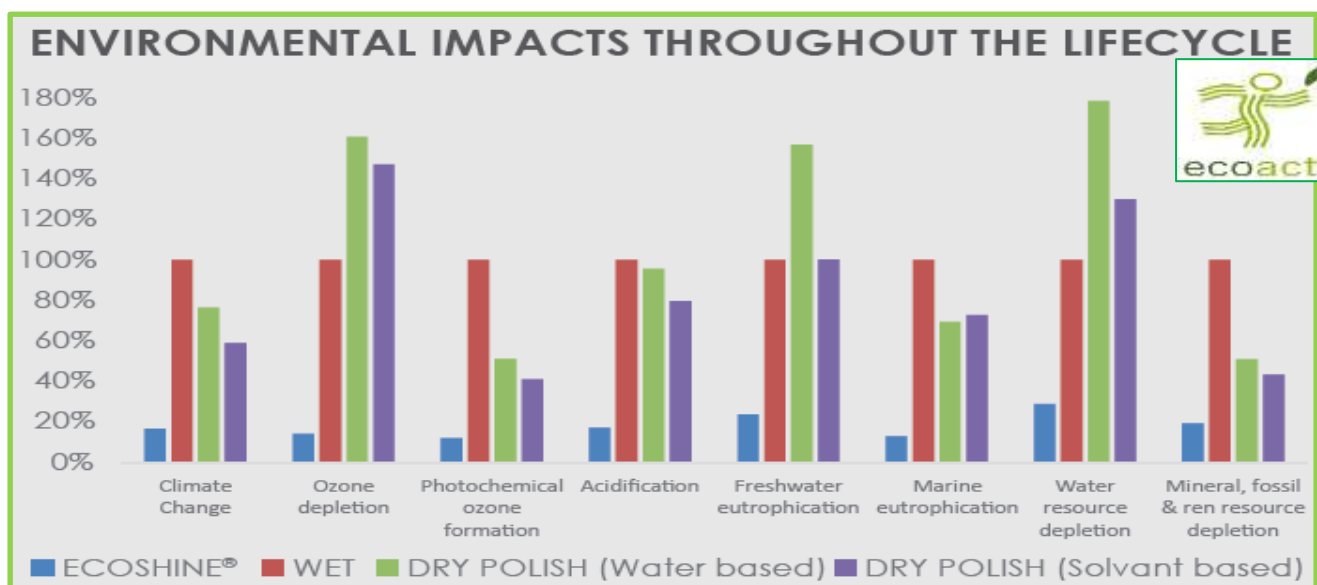
Notre cartographie des risques, nos résolutions de mesures et contrôles de nos consommations responsables des ressources et l'amélioration continue des initiatives ont été efficaces.

Nous contribuons à l'atténuation du changement climatique et nous continuerons d'adapter nos moyens, nos activités en vue de la réduction de l'impact environnemental.

Nous avons engagé en 2015 une opération de certification de l'impact environnemental de notre activité la plus importante. EcoAct se base sur les normes internationales ISO 14040 et ISO 14044 pour l'Analyse du Cycle de Vie (ACV) de nos services Ecoshine notamment leurs impacts environnementaux et avantages, depuis la matière première passant par sa production jusqu'à sa fin de vie.

Cette analyse prend en compte un large éventail des questions environnementales dont le changement climatique, l'acidification, la consommation des ressources naturelles non-renouvelables.

EcoAct a analysé les effets sur différentes cibles de cette solution de dépollution Ecoshine regroupant 4 types de procédés : ECOSHINE®, WET, DRY POLISH Water based et DRY POLISH Solvant based comme représenté sur le graphique ci-dessous.



EN VUE DE L'ATTENUATION DU CHANGEMENT CLIMATIQUE

À une époque où les nouvelles technologies contribuent à la réduction des déplacements en facilitant la transformation numérique, les organisations misent de plus en plus sur l'automatisation, les capacités adaptées au contexte et l'exploitation de données en temps réel. Nous sommes actifs dans la promotion des réductions des gaz à effet de serre (CO₂, NO_x, SO_x...).

Soucieux de la préservation des ressources et de la réduction des impacts environnementaux, le groupe UUDS privilégie les visio-conférences au détriment des déplacements jugés 'énergivores', les achats « Ecoresponsables », nos « Eco-concepts ». UUDS cherche à réduire en permanence ses consommations d'eau et d'énergie, sa production des émissions de GES, la production de déchets non revalorisables.

- Nous avons réalisé 75 visioconférences (téléconférences) au total sur l'année 2015 contre 14 visioconférences en 2014.

- Nous avons mis en place une technologie de lunettes connectées qui permettent de rester connecter avec un back office



- Nous favorisons l'achat de matières premières, d'outillages (recyclés ou pas) avec une logique d'analyse de cycle de vie (ACV). L'activité la plus importante du groupe (Ecoshine) a été intégralement auditée selon cette méthode en 2015.
- Notre process ECOSHINE permet à nos clients d'atténuer considérablement leurs émissions de CO₂. Le matériel lourd, les engins de remorquage, les surpresseurs à eau, tous les équipements anciennement déployés avec l'ancienne méthode de lavage d'aéronefs ne sont plus utilisés et cela génère des gains d'espace, de temps, d'économie, et d'énergies fossiles, au profit de nos clients. En 2015, le nombre d'avions traité permet d'estimer une réduction d'émission de CO₂ de 116 tonnes, bien au-delà des 86 tonnes de l'année 2014.
- Nous avons intégré dans nos Conditions Générales d'achats auprès de nos fournisseurs et sous-traitants, nos engagements d'entreprise responsable avec l'ambition d'influencer notre chaîne de valeur, dans la mesure où ces engagements doivent permettre à nos prestataires de biens ou services d'adhérer à nos principes sous 2 à 3 ans. (ex : En 2014, signature d'un contrat de partenariat avec société transport UTE pour la mise en place des « éco courses »).

■ Le parc automobile



Pour la réduction de la pollution par GES, UUDS privilégie l'utilisation des véhicules électriques, soit "full électrique" ou hybrides.

Les commerciaux, les membres du Comité Directeur, le directeur Général et le Président sont ainsi dotés de véhicules électriques et hybrides.

- Le parc hybride se compose de 6 véhicules (soit 17% du parc véhicule), nombre constant depuis l'année 2014 et 6 véhicules full électriques (représentant 17% de notre parc total) dont 2 golfettes achetés pour notre site UUDS-Toulouse.

EN VUE DE LA REDUCTION DE LA CONSOMMATION DES RESSOURCES

L'immobilier

La performance de notre bâtiment géothermique certifié HQE (Haute Qualité Environnementale) permet de maintenir nos locaux de travail à une température confortable pour nos employés, sans forcer ni sur la climatisation, ni sur le chauffage des compartiments. Cela favorise des économies d'énergies et donc la réduction d'impacts sur l'environnement.

- Notre consommation d'énergie électrique en 2015 est de 36,31 kWh / m² de surface industrielle. Soit une réduction de 2,79 kWh ou -7,13% par rapport à l'année dernière.
- La variation de +9 kWh de notre consommation d'énergies fossiles (gaz) par rapport à l'année 2014 est liée à la construction d'un nouveau local "Eco-reverse " en mezzanine dans l'atelier d'UUDS. Ce qui a entraîné une augmentation des compartiments et équipements à chauffer, occasionnellement.
- Pour les consommations d'eau des sanitaires, nous avons innové en mettant en place une installation de récupération d'eau de pluie et de condensation. Ce qui nous permet d'être auto-suffisant en eau et contribuer à la préservation de cette ressource naturelle.

Nous avons lancé en 2014 un vaste chantier d'upgrade de nos moyens informatiques (performance, quantité, matériel « Hard » et solutions « soft »). L'acquisition volontaire de matériels avec labels écologiques (ENERGY STAR / THE BLUE ANGEL) démontre notre implication dans la réduction de l'impact environnemental de nos activités.

Le parc équipement et consommables

- Acquisition en 2015 de 1 photocopieur (MFP) Multi fonction Sharp (MX264, MX314) de nouvelle génération avec les accréditations Blue Angel, en plus des 14 ordinateurs DELL de nouvelle génération avec les accréditations Energy Star.

Les s



En parallèle du renouvellement/maintien d'un parc équipement performant, a été lancé un chantier de mise en place de solution permettant de nous affranchir des contraintes liées à la manipulation (y compris impression) de documents papier et d'optimiser l'ensemble de nos processus documentaires.

Avec une mise en place de GED (Gestion Electronique Documentaire), UUDS a déployé des moyens NTIC qui ont généré moins de papier consommé en 2015 : 212 000 feuilles, soit 157 750 feuilles de moins qu'en 2014.

Les activités ECOSHINE

ECOSHINE® est une activité sous marque déposée du groupe UUDS. C'est une réponse aux problématiques de la consommation des ressources, notamment l'eau (cf. également atténuation des gaz à effet de serre GES).

N'utilisant que des matériaux recyclables, nos produits ECOSHINE sont biodégradables à plus de 96%, non toxiques, non inflammables et respectent les directives écologique C.E.E.

En 2015, cette innovation Ecoshine a permis d'économiser sur 507 avions traités, 16 millions de litres d'eau du réseau national d'approvisionnement (versus 12 millions en 2014).



L'économie circulaire pour une consommation durable

Dans la perspective de la protection de l'environnement et de la préservation des ressources, nous nous appuyons sur les principes de l'économie circulaire, qui constitue un pilier majeur dans notre démarche de responsabilité environnementale.

UUDS intègre les principes de l'économie circulaire dans toutes les filières de son influence en promouvant l'éco-conception et la consommation durable des ressources. Et cela, en encourageant à la revalorisation des produits en fin de vie par la réutilisation et le recyclage.

En complément de ses initiatives antérieures, UUDS continue de mener des actions de développement et de déploiement de ses innovations ECO-CONCEPT regroupant les activités ECOREFURB, ECOREVERSE, ECORESTORE, ainsi que l'ECODESIGN sur les plans nationaux et internationaux.

ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Trois domaines d'action
Sept piliers



C'est la solution combinée qui permet la recherche de matières premières venant du recyclage et conçues pour réduire les pertes de matières premières, le calcul de l'optimisation du poids pour chaque produit fini, l'analyse TCO (qualitative et quantitative) incluant la durée d'exploitation ainsi que l'analyse de maintenance.

ECODESIGN

ECOSHINE est le socle originel de notre concept ECODESIGN. Nous continuons à promouvoir des pratiques novatrices dans ce but et encourageons nos collaborateurs et parties intéressées, à s'inscrire dans cette démarche.

C'est notre capacité à transformer le produit pour une seconde vie (la vente intervenant en déduction du capital non amorti) dans la mesure où une filière destinée à optimiser les amortissements des investissements des compagnies aériennes (cycle habituel à 7 ans, mais si le retrofit intervient avant, il reste un capital non amorti comptablement).

Les activités ECOSHINE

En 2015, nous avons traité un seul projet.

Les activités ECOREVERSE

C'est notre capacité à démanteler le produit pour créer un stock de pièces détachées permettant le maintien en conditions opérationnelles des équipements encore avionnés sans acheter de spares (pièces de rechange) chez les OEM. Cette activité de démantèlement s'accompagne d'une offre de stockage, d'une offre de distribution à la demande, d'une offre de traitement des déchets pour le recyclage.

Nous avons traité 2252 pièces en 2015, soit 40% de mieux que les 1600 pièces traitées en 2014.

Les activités ECORESTORE

ECO-RESTORE® c'est notre capacité à créer, certifier et mettre en œuvre des solutions de réparations alternatives (c'est-à-dire non prévues dans les données d'entretien fournies par les fabricants) visant à diminuer les volants de stocks, réduire les délais de livraison. Ces solutions permettent des réparations sur des ½ tours avions et augmentent le niveau de qualité cabine par traitement des défauts. Cette activité de réparation atelier s'accompagne d'une offre de réparation ON WING.

Nous avons enregistré 2144 sièges traités en 2015, plus de quatre fois supérieure à la valeur de 450 sièges de l'année précédente.

EN VUE DE LA PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT

LA PR



La biodiversité a toujours été au cœur de nos préoccupations. Nous savons que chaque espèce, aussi discrète soit-elle, participe au bon fonctionnement de l'écosystème. Soucieux de valoriser le caractère « green » de ses installations », UUDS décida d'introduire en zone industrielle une espèce animale. Ainsi, nous avons accueillis dans les meilleures conditions possibles 3 ruches installées par des jardiniers spécialistes, sur le terrain de nos bureaux.

Le miel récolté est mis en pots et distribué au personnel, collaborateurs et clients d'UUDS. En 2015, nous avons extrait 45 kg de miel. Une légère baisse de 5kg par rapport à l'année 2014.

LE TRAITEMENT ET LA VALORISATION DES DECHETS

En matière de la gestion des déchets produits par nos activités, UUDS adopte l'attitude responsable d'une entreprise engagée dans la démarche de la protection de l'environnement. Ainsi, nous collaborons avec des partenaires professionnelles qui prennent en charge nos déchets depuis les sites de production.

- Eaux usées issues des activités ECOSHINE (lavage externe d'aéronefs) sont traitées par EUROFINIS IPL ILE DE France SAS
- Pour les déchets solides divers, la Société de Transports et de Travaux de l'Oise (STTO S.A.R.L) en partenariat avec SITA-Suez (le destinataire) sont en charges du transport et du traitement, de façon respective.

Nos chiffres concernant les quantités produites, le taux de compaction et la valorisation sont relativement à la hausse et les moyens d'innovation en vue de la réduction des déchets restent toujours maîtrisés.

- Production de déchets : 147,27 tonnes avec taux de compaction « naturelle » de 4,25 Tonnes par bennes.
- Valorisation de matières premières issues du traitement de fin vie : 24 005,59 kg, contre 2363 kg en 2014.

Identifier, localiser, quantifier et suivre les polluants imposés par nos clients, proposer des alternatives

- UUDS s'est employé à proposer, pour chaque demande clients contenant des produits CMR (Can-cérigène, Mutagène et Reprotoxique), un produit alternatif sans CMR et conforme aux exigences aéronautiques. Cet effort nous a conduit à un taux de produit CMR enregistré de 2% (1 produit sur 49 référencés) malgré une croissance de 31% de notre activité en 2015.

Sensibiliser le personnel sur les risques environnementaux sur chaque activité.

Développer dans un souci d'amélioration nos activités « Eco ».

Développer des partenariats avec des organismes « Eco-responsables ».

Accroître nos performances environnementales

3

Notre défi ETHIQUE

→ Pour soutenir son développement, UUDS fait de l'éthique un facteur de succès et de pérennité. **L'éthique, c'est notre culture d'intégrité pour une croissance durable.**

Les exigences et législations en matière de responsabilité sociale des entreprises ne cessent de se développer à travers le monde. Elles se traduisent par une demande croissante de transparence et de renforcement des règles de bonne gouvernance, notamment dans les domaines de la lutte contre la corruption, la lutte contre les pratiques de concurrence déloyale ainsi que la protection des données.

Une attention particulière doit notamment être portée à la prévention de la corruption car toute infraction dans ce domaine aurait des conséquences critiques pour le Groupe UUDS et ses collaborateurs sur le plan judiciaire comme sur l'image de marque de l'entreprise. C'est ainsi que la Direction d'UUDS soutien et collaborera avec toute organisation officielle, publique impliquée dans la lutte contre la corruption.

La dimension éthique de la Politique de Responsabilité sociale et environnementale couvre les valeurs du groupe.

Principe d'action 2015

Etendre nos principes à nos fournisseurs et sous-traitants :

UUDS souhaite encourager leurs efforts en ce sens et souhaite les associer autant que possible dans les domaines critiques de notre développement : le respect des droits de l'Homme et des conditions de travail, l'écoconception, la prise en compte du cycle de vie des produits fabriqués.

Mettre en place une politique de gestion des risques environnementaux, en réalisant une cartographie des risques activité par activité.

Les plans d'actions intègrent notamment des audits des risques.

NOS PRINCIPES

Nous avons mis en place un code de conduite achats général, associé à un double contrôle des engagements de dépenses et une matrice de délégations avec plafond par membre du Comité Directeur.

Nos initiatives impliquent chacun de nos collaborateurs car nous nous engageons en faveur d'une conduite éthique des affaires.

Les collaborateurs sont tenus d'éviter toute situation qui implique un conflit entre leurs intérêts personnels et les intérêts d'UUDS. Peut constituer un conflit d'intérêts le fait pour un collaborateur de travailler simultanément pour un client, un fournisseur ou un concurrent ou de détenir des intérêts significatifs directement ou indirectement de ces derniers. Il est recommandé au collaborateur qui pourrait se trouver dans une situation comportant un conflit d'intérêt, de le porter à la connaissance de son supérieur hiérarchique. Car la finalité de l'éthique est au profit de toutes **les parties prenantes**.



La démarche d'achats responsables d'UUDS fait partie intégrante de l'approche de Développement Durable et de Responsabilité du Groupe.

Notre charte de déontologie définit les bonnes pratiques d'éthique tangibles au sein de nos équipes. Nous sensibilisons nos collaborateurs contre les pratiques déloyales, et tout type de "pot-de-vin".
Nous déclarons n'avoir eu aucun cas de tentative de corruption par nos collaborateurs sur 2015.

Respect des règles concernant la corruption

Notre stratégie de lutte contre la corruption

Un livret d'accueil contenant les règlements en vigueur dont les pratiques anti-corruption dans l'entreprise est remis à tout nouvel arrivant. Il est interdit de verser, d'offrir ou de consentir des avantages quelle qu'en soit la forme, directement ou par un intermédiaire, à une personne privée ou un représentant des pouvoirs publics dans tout pays, dans le but d'obtenir un traitement de faveur ou d'influencer l'issue d'une négociation à laquelle UUDS est intéressée.

Rétributions, cadeaux et avantages

Aucun collaborateur ne doit accepter d'un concurrent, d'un client ou d'un fournisseur d'UUDS ou offrir à ces derniers de rétributions, cadeaux ou autres avantages. Seuls les cadeaux ou invitations de faible valeur, qui ne sont pas versés en espèces et conformes aux usages commerciaux en vigueur, et non contraires aux lois ou aux réglementations, peuvent être acceptés.

Transparence et intégrité de l'information

UUDS vise à la plus grande transparence, et aux plus hauts standards en matière d'intégrité et de fiabilité de l'information financière, comptable ou de gestion qui est traitée ou communiquée.

Tout collaborateur qui participe à la production, l'analyse, la conservation ou la communication de cette information, doit réaliser ces opérations de manière intègre et transparente.

Contrôle / Evaluation

Les dispositifs de contrôle interne mis en place (notamment en matière de respect des lois, règlements, politiques ou procédures, et de fiabilité des informations financières) contribuent à la maîtrise de ses activités et à l'efficacité de ses opérations.

Tous les employés d'UUDS se doivent de contribuer à l'efficacité des dispositifs de contrôle interne et coopérer avec les audits internes ou externes (qui interviennent dans l'évaluation de ces dispositifs), notamment en faisant preuve de diligence et de transparence dans leurs réponses à d'éventuelles demandes d'informations.

Pour atteindre son ambition d'« être le leader dans son industrie en étant performant sur le long terme et en agissant de façon responsable », non seulement UUDS attend de tous ses fournisseurs qu'ils respectent les principes éthiques du Groupe mais également le sens plus large du Développement Durable (les droits de l'Homme, les Normes Internationales du Travail, ...). Et donc des contrôles seront réalisés pour s'assurer de la conformité des pratiques (via des audits, comme mentionné dans les conditions générales d'achats).

La démarche d'achats responsables du Groupe se traduit par :

- Un Code de conduite des acheteurs.
- L'inclusion de clauses de développement durable au sein des conditions générales d'achats. Ces clauses prévoient la possibilité d'évaluation des aspects sociaux et environnementaux et, le cas échéant, d'audits chez les fournisseurs et sous-traitants concernés.

➔ En 2015, 42.8% de nos collaborateurs avec une fonction achats ont été formés au code de conduite achats.

Organiser le respect de l'égalité de traitement : La croissance et l'efficacité du Groupe UUDS, principalement société de service, reposent sur la valorisation du capital humain, de ses ressources internes, actif immatériel par essence. Un système de management adapté associé au développement individuel de chaque membre du personnel est la condition nécessaire au succès d'UUDS.

L'égalité de traitement, qui suppose d'éviter toute discrimination d'origine, de mœurs, de sexe, d'âge, d'opinions politiques ou religieuses : **le groupe UUDS est particulièrement fier de la richesse culturelle générée par les 13 nationalités qui sont représentées au sein de ses effectifs en France, autant que de sa politique anti-discriminante qui permet d'afficher que plus de 21% de ses collaborateurs sont étrangers. Pour finir notre Comité Directeur a augmenté son effectif en faveur des femmes et est constitué de 36% de femmes.**

La volonté d'assurer un cadre de travail respectant les dispositions légales en vigueur dans le pays, la prévention des risques sanitaires et professionnels, ainsi que la formation du personnel : **La mise en place d'une politique sécurité au travail en 2013 a permis une réduction du taux de fréquence de 14.16% par rapport à 2014, même si on enregistre une légère augmentation du taux de gravité de 0.33% sur 2015.**

Nos Défis

L'ensemble des risques (Ethique, Planète, Survie, Social) sont revus par le Comité Directeur. UUDS a clairement défini dans sa Politique Environnementale ainsi que dans son Défi Planète, les principes suivis afin de minimiser les risques environnementaux générés par leurs activités.

ETENDRE NOS PRINCIPES A NOS FOURNISSEURS

Le pôle achats constitue un département stratégique pour la promulgation de nos valeurs au sein de notre chaîne de valeurs, particulièrement dans la sphère d'influence du Groupe UUDS.

C'est à cet effet, que notre charte de développement durable figure dans nos conditions générales d'achats en rappelant à tous les prestataires de biens ou services les principes que chacun d'entre eux s'engage à défendre et à respecter en contractant avec UUDS.

En 2015, 65% de nos fournisseurs et sous-traitants ont validé nos CGA dans lesquelles figure une clause de possibilité d'audit sur les pratiques de développement durable et nos engagements d'entreprise responsable.

A partir de 2016, et sur une période de 3 ans, tous les fournisseurs du panel qui ont acceptés la clause d'audit seront questionnés sur leurs pratiques environnementales. Sur la même période, des plans d'actions seront mis en place avec nos fournisseurs les plus actifs pour partager nos engagements d'entreprise responsable avec l'ambition d'influencer notre chaîne de valeur, dans la mesure où ces engagements doivent permettre à nos prestataires de biens ou services d'adhérer à nos principes sous 2 à 3 ans. Nous visons l'objectif de 40% de nos fournisseurs partageant de façon formalisée nos engagements d'entreprise responsable à fin 2018.

METTRE EN PLACE UNE POLITIQUE DE GESTION DES RISQUES ENVIRONNEMENTAUX

Le risque environnemental, c'est la possibilité qu'un accident survienne dans l'entreprise, ce qui aurait des répercussions nuisibles sur l'environnement, les personnes, les salariés de l'entreprise et les objectifs ainsi que la réputation de la société. Cet impact sur l'environnement humain et naturel de l'entreprise peut être direct ou indirect.

Nous avons, en 2015, instruit les risques technologiques générés par nos activités et ayant un impact sur l'environnement.

Risques Environnementaux					
Activités		Pro- cessus	Risques	Moyens de maîtrise	Indicateur
Maintenance / Modification & Design	Maintenance / Modification & Design	PO1-1	Pollution de l'environnement Consommation de ressources	Sensibilisation ISO 14 001 Analyse alternative aux produits dangereux et CMR imposés par nos clients	% de personnels sensibilisés % de produits alternatifs aux produits dangereux identifiés
	FAL	PO1-2	Pollution de l'environnement Consommation de ressources	Traitement des déchets Sensibilisation ISO 14 001	% de personnels sensibilisés
	Civières	PO2-1	Pollution de l'environnement Consommation de ressources	Traitement des déchets Sensibilisation ISO 14 001 Valorisation des déchets	Nb de bennes à déchets produites et taux de compaction % de personnels sensibilisés



	On Wing	PO2-2	Pollution de l'environnement Consommation de ressources	Traitement des déchets Sensibilisation ISO 14 001	Nb de bennes à déchets produites et taux de compaction % de personnels sensibilisés
	Eco restore	PO2-3	Pollution de l'environnement Consommation de ressources	Traitement des déchets Sensibilisation ISO 14 001 Utilisation de produits Biodégradables	Nb de bennes à déchets produites et taux de compaction % de personnels sensibilisés Réduction émission COV
	Ecoreverse	PO2-4	Production en masse de déchets	Valorisation des déchets (Unserviceable) Remise en service des équipements (Serviceable : après ou non remise en conformité)	Nb de bennes à déchets produites et taux de compaction Matières premières valorisées
Fabrication		PO3	Production de déchets Pollution de l'environnement	Valorisation des déchets Utilisation de produits Biodégradables	Matières premières valorisées Réduction émission COV
Biodécontamination	Ecoshine	PO4-1	Pollution de l'environnement Consommation de ressources naturelles	Utilisation de produits Biodégradables Matériaux recyclables Traitements des déchets Sensibilisation ISO 14 001	Taux de biodégradabilité des produits Ecoshine Réduction émission CO2 Réduction Consommation d'eau % de personnels sensibilisés
	Traitement Sanitaire	PO4-2	Consommation de ressources	Traitements des déchets Utilisation de produits Biodégradables Sensibilisation ISO 14 001	% de personnels sensibilisés
All Processus Management / Support et Réalisation			Emissions de Gaz à Effet de Serre dues aux déplacements	Visioconférences privilégiées	Nb de visioconférences
			Consommation de ressources "Bâtiment"	Bâtiment certifié HQE	Nb de kWh Gaz consommé Nb de kWh électrique consommé
			Consommation de ressources "Automobile"	Véhicules électriques Véhicules Hybrides Mise en place d'éco-course	Nb de véhicules hybrides (et % du parc total) Nb de véhicules électriques (et % du parc total) Nb de transport "eco-course"
			Consommation de ressources "Equipements"	Acquisition d'équipements avec labels écologiques	Nb de kWh électrique consommé
			Consommation de ressources "Consommables"	GED (Gestion Electronique Documentaire)	Nb de feuilles consommées

En 2015, suite à notre cartographie, il n'a pas été identifié de risques environnementaux qui n'auraient pas déjà été traités.

EVALUER ET SUIVRE LA PERCEPTION DE NOS CLIENTS

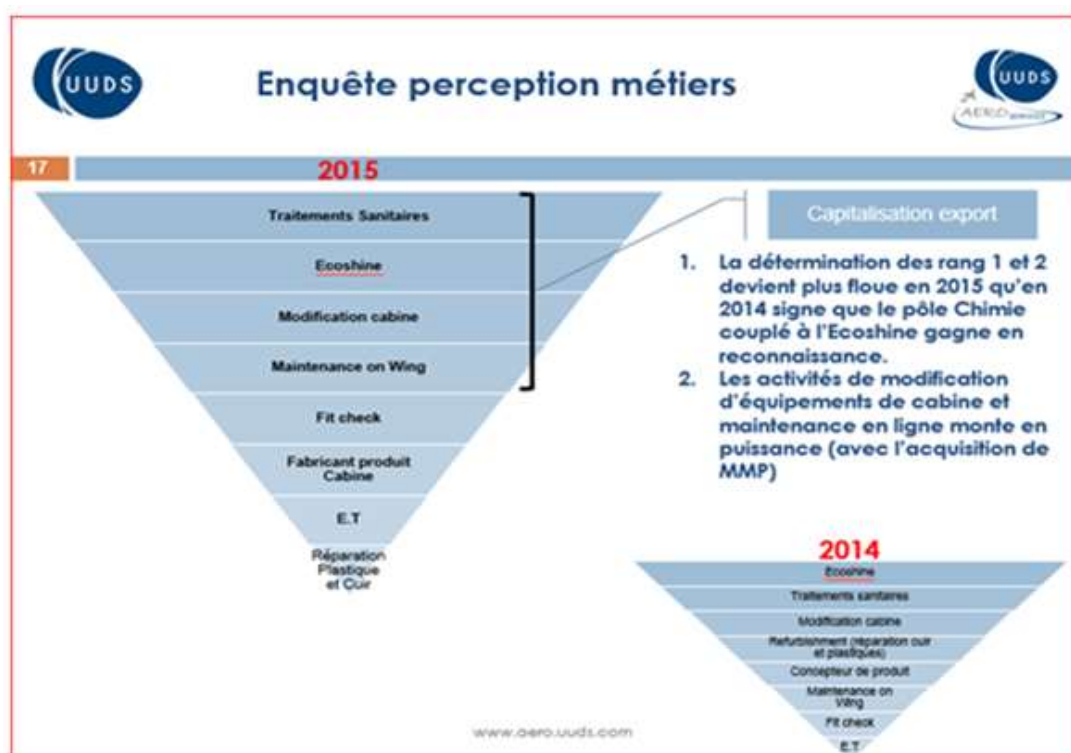
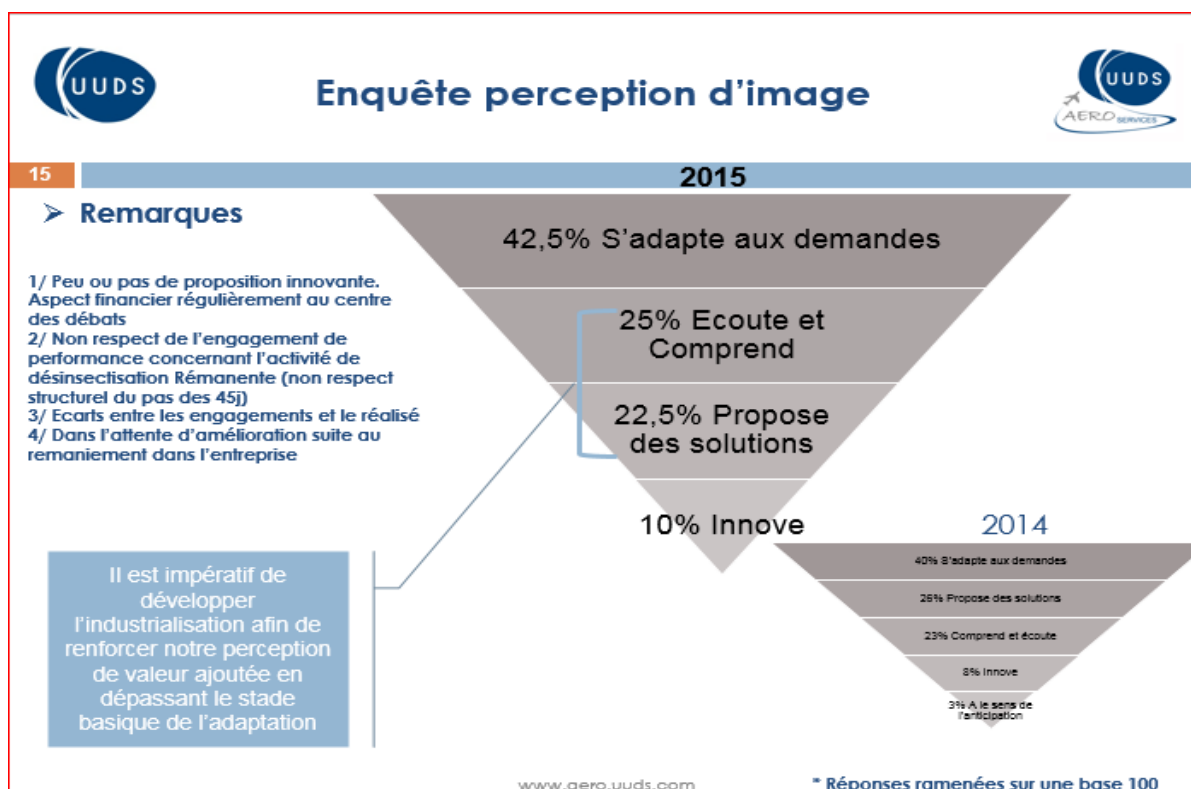
Le concept UUDS de satisfaction client perçue est le résultat de 3 approches :

1. L'analyse des retours clients sur la performance UUDS
 - Notre Ecoute Client
 - Nos prestations de service
 - Nos offres
 - Notre positionnement par rapport à la concurrence
 - Nos livraisons
 - 1 Enquête sur la perception d'image d'UUDS
 - 1 Enquête sur la perception des métiers UUDS
2. L'analyse des retours clients sur la perception d'image d'UUDS
3. L'analyse des retours clients sur la perception métiers d'UUDS

1 enquête lancée et analysée fin 2015 :

- 123 personnes contactées pour 9 Clients représentatifs du panel des 80/20 de nos re-cettes
- 02 Relances effectuées
- 26 réponses validées soient 21 % du panel sondé
- Satisfaction globale à 92% avec forte linéarisation de la satisfaction. Légère baisse de satisfaction suite à exportation de notre savoir à l'international.
- Retour en 2015 sur perception d'image
- Retour en 2015 sur perception métiers





Nous élargirons le scope de l'enquête en 2016, en y intégrant une question sur la perception de nos clients par rapport à nos engagements d'entreprise responsabilité

Principe d'action 2016

Mesurer et Analyser notre système d'Ethique au travers des retours d'informations
Evaluer le système d'Ethique de nos Fournisseurs et sous-traitants, ainsi que de nos part-
La formation au code de conduite achats sera suivie en 2016 par un indicateur de taux de nos four-
nisseurs ayant un programme de développement durable.

Suite aux audits fournisseurs et sous-traitants que nous déclencherons, nous réaliserons des indicateurs prenant en compte le pourcentage (%) des fournisseurs et sous-traitants dont le respect des droits de l'homme a fait l'objet de contrôle et de mesures prises.

Ce glissement de calendrier est dû à une absence prolongée de l'ancien Responsable Qualité et une Organisation jeune.

4

Notre défi SURVIE

La responsabilité économique, pilier fondamental de la RSE

La responsabilité sociétale des entreprises incorpore une dimension économique qui ne peut se réduire à la performance sociétale (dont traite habituellement la RSE) mais qui l'impact : l'analyse de cette dimension est donc indispensable.

Notre responsabilité économique est l'un des piliers fondamentaux de la RSE. Le développement d'UUDS (qu'il soit ou non à l'international) induit des relations avec de nouvelles parties prenantes. Pour être durables et mutuellement bénéfiques, ces liens doivent être synonymes de loyauté, symbole de valeurs partagées.

Une vision à 5 ans

Pour assurer une croissance durable stratégique, UUDS s'est doté d'une feuille de route R&D à 5 ans. Dans ce cadre, le Groupe ~~identifie les technologies émergentes~~ ^{identifie les technologies} émergentes, développe des tests de validation et participe à de nombreux projets.

En complète cohérence avec son défi éthique et pour soutenir sa croissance, UUDS doit s'assurer que ses principes de responsabilité sont appliqués partout et par tous.

La structuration de l'organisation doit permettre de fiabiliser les conditions de notre montée en puissance, d'industrialiser tout en innovant sans dégrader notre niveau de performance qualité, de surveiller l'évolution des tailles de nos sociétés

Pour être durables et mutuellement bénéfiques, les liens de relation clients/fournisseurs évoluent du statut de relations commerciales à celui de partenariats stratégiques qui pourront s'appuyer sur des prises de positions capitalistiques croisées.

- **En 2015, 5 MOU visant la création de sociétés à actionnariat partagé (JV) ont été signés pour 2 uniquement en 2014.**

La réflexion globale d'innovation et de recherche est corrélée à une analyse systématique de protection des données.

- En 2015, 3 marques ont été déposées en Chine Continentale car déjà présentes en France: **ECORESTORE®**, **ECOSANITARY®**, **ECONETT®**

Pour parvenir à réaliser une croissance durable sur le long terme, nous nous appuyons sur notre compétitivité opérationnelle, nos investissements ciblés, dans les marchés en croissance, et l'innovation, pour ouvrir de nouveaux marchés et créer de nouvelles opportunités.

Les fonds propres engagés pour soutenir cet effort de recherche et d'innovation devront être compensés par une réflexion structurée d'appel aux aides et financements publics.

- **En 2015 tout comme en 2014, 5 projets CIR ont vu le jour pour un montant subventionné de près de 85 000€ en 2015 contre 70 000€ en 2014.**

Notre stratégie est portée par 3 tendances majeures.

- Une diversification client pour coller à la chaîne de valeur du transport aérien
- Une diversification prestation pour coller aux évolutions du marché MRO
- Une diversification géographique pour coller à la croissance des marchés

- En 2014, nous avons fait évoluer notre organisation mondiale autour d'une base, à Paris, et de deux pôles, à Dubaï et Canton. En 2015, 3 bases ont ouvert en Chine à TAIPEI, FUZHOU et BEIJIN.

L'objectif est double :

Une qualité de nos prestations non négociable et une organisation robuste et fiable.

Déployer une politique commerciale orientée sur la valeur d'usage, d'image et d'innovation intégrant la pression concurrentielle et l'industrialisation.

- 2015 aura été marquée par un glissement de calendrier commercial par rapport à nos prévisions suite à l'implication de nos équipes France pour soutenir le développement Ecoshine et Chimie à l'international.

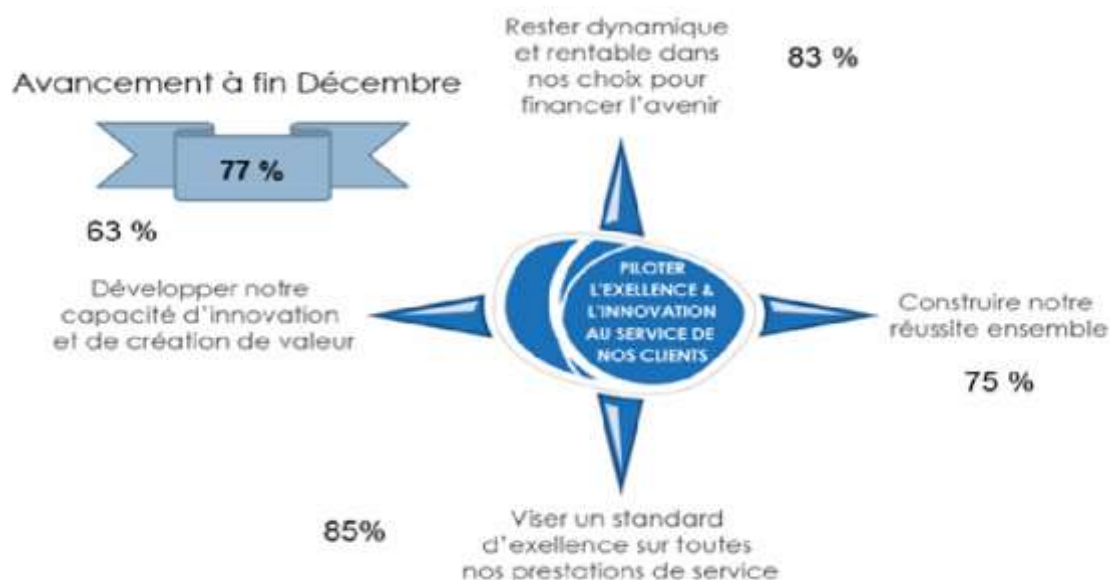
Pour autant, nous avons réussi :

- La croissance globale de 30 %.
- La transformation de nos challenges industriels grâce aux embauches de ressources ingénieurs/techniciens, tout en sécurisant l'évolution de la masse salariale et en permettant la structuration du début de l'industrialisation de nos procédés novateurs.
- Le rassemblement d'énergies positives, qui a transcendé la valorisation du capital humain, et notre potentiel de créativité, productivité : permettant ainsi d'absorber les défis de l'année. Cette « attitude » dépasse largement le cadre professionnel au travers d'une forme d'émulation « d'équipe », témoignant aussi du travail sur « les valeurs de la société » et qui trouve sa première application pendant le recrutement.

L'absence de notre Responsable Qualité a fragilisé notre robustesse industrielle (nombre de non-conformité client en forte hausse +11), mais nous avons su redresser la barre et obtenir notre certification EN9100 et ISO9001 Corporate (pierre angulaire du rassemblement de nos atouts).

La réussite de notre plan de marche industriel 2015 reste correcte (77% d'objectifs atteints), et notre addiction collective à l'excellence et à l'innovation sont les seuls moteurs qui ont créé les opportunités de notre montée en puissance (+30% de croissance d'activité et 89% d'assiette de Chiffre d'affaire sous contrat).

Le ralentissement de notre plan de marche ainsi que le nombre élevé de non-conformité client sont essentiellement dus à un déploiement à l'international de nos activités, à l'absence prolongée du Responsable Qualité et à l'Organisation jeune mis en place pour assurer la transition.



Le Groupe UUDS s'est doté d'un organe de pilotage à 2 niveaux :

1 comité directeur composé de 7 hommes et 4 femmes, d'horizons différents, tous occupants des postes à responsabilité dans l'entreprise.

1 comité exécutif composé de 3 personnes

Les modes de fonctionnement ont été cartographiés et intégrés à nos systèmes de management par la qualité normée.

Les 4 risques majeurs identifiés (technique, social, commercial, environnement) sont passés en revue trimestriellement.

En parallèle, le contrôle de gestion a modernisé la publication des tableaux de bords mensuels en intégrant la complexité de consolidation de l'organisation d'UUDS, sans perdre en réactivité de publication des résultats.

En 2015, la structuration de notre organisation a permis de fiabiliser les conditions de notre montée en puissance, d'industrialiser tout en innovant sans dégrader notre niveau de performance qualité, de surveiller l'évolution des tailles de nos sociétés.

Un nouveau regard pour créer de la valeur : UUDS transforme ses métiers, ses produits, innove et s'ouvre à de nouveaux horizons afin de créer de la valeur.

- 1 embauche d'un Directeur des opérations
- 1 embauche d'un Responsable Qualité
- Une certification ISO / EN Corporate,
- Développement de solutions de réparations cosmétiques plastique et cuir et déploiement à l'international,
- Développement de nouvelles civières pour le B787,
- Déploiement des fumigations et traitements sanitaires à l'international.

Principe d'action 2016

Le Groupe s'appuiera sur la Direction des opérations de développement pour :

- *Mettre en place de nouveaux outils de pilotage et de contrôle (RH, Achats, Finances, Qualité),*
- *Apporter de nouveaux marchés dans le but de développer les activités « Eco »*
- *Renforcer le patrimoine de compétence*
- *Développer des méthodes d'innovations*

Nous allons continuer nos partenariats.

Adhérer au GC Advanced

Soutien aux objectifs de l'ONU / Partenariats

Les dirigeants d'UUDS sont très sensibles aux problématiques auxquelles l'humanité, et particulièrement l'ONU, est confrontée. Notamment en ce qui concerne les questions de :

- Droits de l'Homme
- Les normes internationales du travail
- La protection de l'environnement
- La consommation durable des ressources
- L'anti-corruption
- L'Aide Humanitaire



En tant que acteur de la vie collective et interagissant 'géo-economiquement', nous avons le devoir de soutenir les objectifs, même les plus larges de l'ONU. Nous sommes ainsi amenés à nous ranger aux côtés des défenseurs de la planète.

La Direction d'UUDS reste sensible aux problématiques sociales et philanthropiques de la société moderne. C'est pour ces raisons que nous maintenons nos efforts quand il s'agit de soutenir et contribuer aux actions d'organismes selon la mesure de nos moyens.

En vue de l'amélioration permanente, nous allons entreprendre des partenariats et renforcer notre collaboration avec des organismes externes pour les évaluations périodiques de notre système RSE en place. A cet effet, nous comptons signer des partenariats avec des organismes externes d'évaluation en matière de RSE sur des thématiques des Droits de l'Homme, de normes du travail, de lutte contre la corruption.... Nous instruirons des actions d'interactivité avec les parties prenantes. Aussi, nous souhaiterions intégrer le Club du GC Advanced afin de promouvoir en interne tout comme en externe notre COP et fiabiliser notre crédibilité auprès des parties prenantes.

Adhérer en tant qu'entreprise amie de l'Unicef 2016 : UUDS fait partie des entreprises solidaires qui s'engagent aux côtés de l'UNICEF pour les enfants les plus démunis.

L'UNICEF remercie

UUDS AERO

**pour son engagement en faveur
des enfants les plus vulnérables**



unissons-nous
pour les enfants

unicef 

Nous **soutenons financièrement l'action de l'UNICEF**, dans ses missions générales « SAUVER-EDUQUER-PROTEGER », ou encore dans des interventions en contexte d'urgence en versant un don par berceau bébé vendu.

L'UNICEF offre à ses entreprises partenaires l'occasion de s'allier à l'organisme de protection de l'enfance le plus important et le plus respecté au monde pour que tous les enfants puissent avoir accès à la santé, l'éducation, l'égalité et la protection

L'UNICEF en quelques mots

Une mission universelle

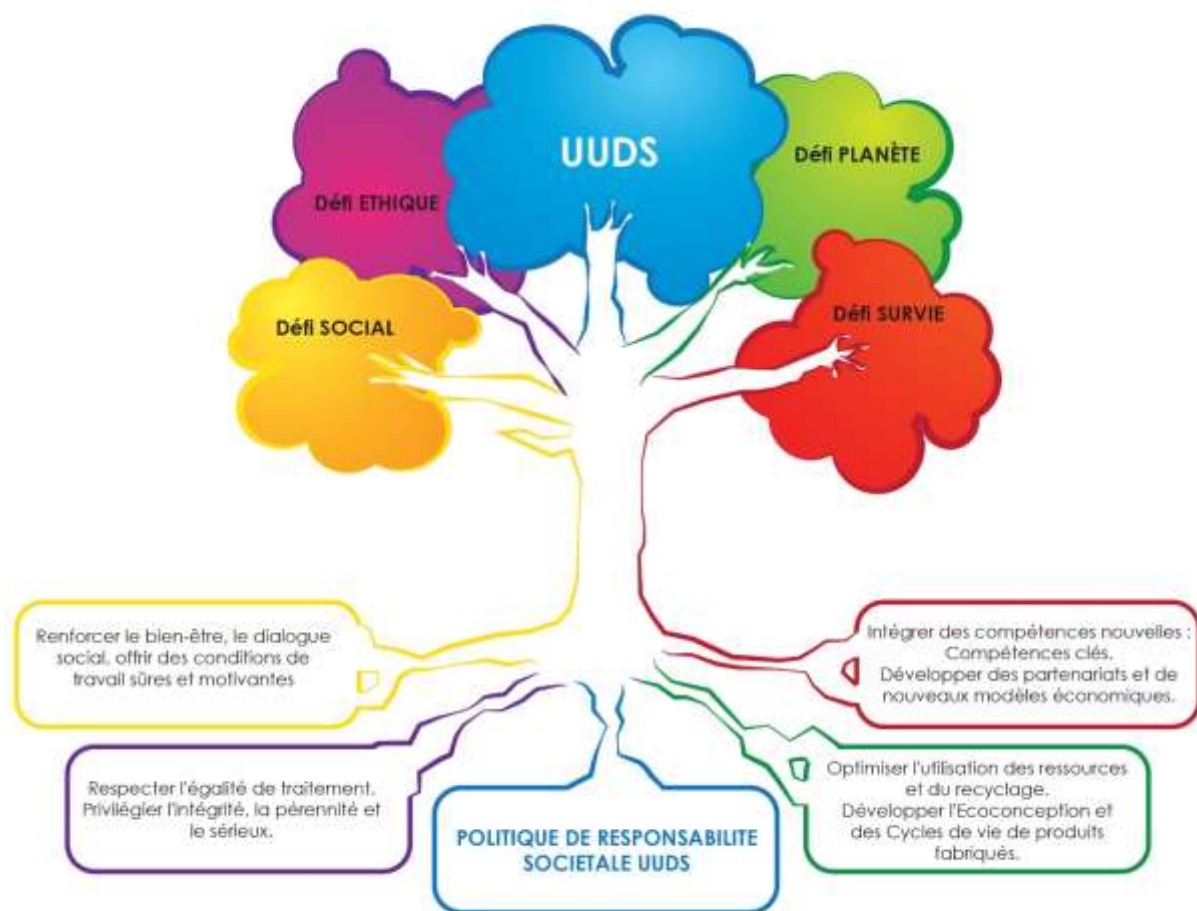
- Une présence dans plus de 191 pays et territoires
- Défense des droits de l'enfant

5 objectifs majeurs

- La survie et le développement de l'enfant
- L'éducation de base, l'égalité des sexes
- La protection de l'enfant
- Sensibiliser la politique publique aux droits de l'enfant
- La lutte contre le VIH/sida



Le modèle « Ecoles Amies des Enfants »



Pour notre troisième année de publication de COP, nous avons veillé, autant que possible, à nous conformer au modèle de management ci-dessous. Nous avons tenu compte des suggestions de bonnes pratiques RSE, des indicateurs suggérés par le Global Reporting Initiatives (GRI), afin de pouvoir transmettre un rapport

qui reflétait au plus juste l'engagement des parties prenantes dans notre mobilisation pour un développement durable. Nous poursuivrons notre démarche d'amélioration continue en intégrant diverses pratiques mesurées par des indicateurs plus avancées pour le soutien et la réalisation des objectifs généraux de l'ONU.

Après une première année de publication en 2013, nous mesurons nos premiers résultats en 2014. Nous ne sommes qu'au début de la mise en place de la RSE chez UUDS.

2015 a été le théâtre de la fin de la mise en place des pierres angulaires permettant de supporter notre démarche RSE.

2016 permettra la mise en place de nos premiers objectifs.

A partir de 2017 nous devrions entrer dans un pilotage structuré de notre politique RSE qui deviendra aussi un véritable outil de pilotage stratégique.



En 2015, notre système a traversé une période trouble par la vacance d'un poste clé de notre organisation, ce qui ne nous a pas facilité le suivi, l'amélioration et la concrétisation de certaines de nos ambitions, d'autant plus que nous sommes en phase de déploiement de nos engagements RSE. Notre méconnaissance des référentiels reconnus et pertinents nous a conduit à formaliser notre propre référentiel, lequel pourrait paraître, pour les plus expérimentés, incomplet voire inexact.

Notre référentiel est le fruit de la collecte d'informations toutes placées sous la responsabilité du directeur Groupe.

- **Données Sociale : DRH**
- **Données Planète : Directeur Général**
- **Données Ethique : Directeur du business Développement, Directeur des Opérations**
- **Données Survie: DAF, Directeur Général et Directeur du business Développement, Directeur des Opérations**

Notre référentiel s'appuie sur les principes généraux définis par le Groupe en matière de périmètre, responsabilité et contrôle. Nous tenons à disposition des éventuels demandeurs les données brutes et les méthodes de calculs qui ont servi à publier nos résultats.



En complément de notre système de validation interne, par soucis de transparence et de validation de notre performance, nous avons opté pour une évaluation de notre politique RSE par ECOVADIS.

Nos plans d'actions mis en œuvre depuis la fin de l'année 2014 ont eu des résultats encourageants. Le dernier Audit d'Ecovadis datant de fin mars 2016, [révèle publiquement](#) notre progrès sur l'ensemble des thèmes de la RSE. Cela nous a valu une place parmi le top 5% des entreprises évaluées (comme fournisseur d'Air France) et donc la validation du niveau GOLD Ecovadis.

Chaque directeur est responsable des données produites. Le contrôle s'effectue par analyse du DG. En cas de données incohérentes ou manquantes, il sera fait mention de notre incapacité à délivrer une valeur permettant d'attester la performance de l'action réalisée.

Engagé dans un processus d'amélioration continu, nous compléterons ce référentiel pour l'adapter aux évolutions du Groupe UUDS. Notre référentiel est le fruit de la collecte d'informations toutes placées sous la responsabilité du directeur de l'entreprise.

ANNEXES

- Indicateurs Défi Social
- Indicateurs Défi Planète
- Indicateur Défi Ethique
- Indicateurs Défi Survie

	THEMES	INDICATEURS	2013	2014	2015
D E F I N I T I A L	Renforcer le bien-être, le dialogue social, offrir des conditions de travail sûres et motivantes	Nombre de forum de communication objectifs et résultats	2	6	11
		Taux d'absentéisme (hors congés et AT) en % des heures développées	5,60%	4,33%	6,45%
		Politique sécurité au travail	Mise en place		Mise à jour
		Nombre de news letters publiées	4	6	10
		Politique de rémunération		Mise en place	Courbes de rémunération en fonction du niveau, de l'âge, de l'ancienneté
		Pourcentage du personnel éligible à prime exceptionnelle			58,97%
	Cartographier ses métiers, ses compétences et anticiper leur évolution. Identifier les dispositifs de recrutement et de formation, d'employabilité et de mobilité interne. Identifier les valeurs managériales UUDS et créer le guide du manager	Nombre de métiers cartographiés		49	52
		Nombre de compétences cartographiées		333	530
		Nombre de contrat aidés (de génération et/ou unique d'insertion) signés		4	1
		Nombre de VAE validées		1	0
		Nombre de stages signés		4	7
		Nombre de contrats en alternance (apprentissage / professionnalisation) signés		1	5
		Nombre de passerelles de mobilité validées		3	2
		% d'encadrement sensibilisé aux valeurs managériales avec guide distribué.		100%	100%
		Nombre de formateurs internes sur les valeurs managériales			6
		% de salariés sensibilisé au code de bonne conduite avec guide distribué			100%
		Nombre de parcours d'accompagnement personnalisé mis en place		2	1
		Mise en place organisme de formation			sept-14
		Nombre de formations réalisées en interne (tous les domaines)			117
		Taux de réalisation du plan de formation			92%
		Taux d'efficacité du plan de formation			85%
	Relations et conditions de travail Conditions de travail et protection social Principes fondamentaux et droits du travail Remédier aux atteintes aux droits de l'Homme Discrimination et groupes vulnérables	% des salariés couverts par une convention collective			100%
		% de femme dans l'effectif total de l'entreprise		10,7%	14,2%
		% de femme dans l'effectif de l'encadrement		25%	36,4%
		Travailleurs handicapés			4
		Nombre d'abus concernant les normes du travail dans l'année			0 (aucun retour sur Weblime)

	THEMES	INDICATEURS	2013	2014	2015
D E F I N I T I A L	Préserver l'environnement tout en réduisant les coûts : Rationalisation des moyens d'impression, promotion de la visioconférence pour limiter les déplacements et les rejets de CO2, utilisation de matières /papier recyclé	Nb de feuilles consommées		370250	212500
		Nb de visioconférences réalisées		14	75
	Optimiser l'utilisation des ressources et du recyclage	Nb de kWh consommé Gaz / m2 de surface industrielle	7,19	7,33	16,33
		Nb de kWh consommé Electricité / m2 de surface industrielle	34,93	39,13	36,31
		Nb de bennes à déchets produites et taux de compaction		115T et 3,6 T/benne	147,27T et 4,25T/benne
		Nb de kg de matières premières valorisées		2363 kg	25 005,59 Kg
	Lutter contre le CO2	Nombre de véhicule hybride (et % du parc total)	4 et 15%	6 et 18%	6 et 17%
		Nombre de véhicule électriques (et % du parc total)	2 et 8%	6 et 18%	6 et 17%
		Nombre de transport "ecocourse" réalisés			22
	Mettre en évidence la qualité environnementale de l'implantation de son site principal : biodiversité	Nombre de kg de miel récoltés	35kg	50kg	45kg
	Identifier et traiter les polluants	Taux de biodégradabilité des produits Ecoshine			> 96 %
		% de produits CMR (par rapport aux produits enregistrés)	28%	4%	2%
	Former, Sensibiliser : En continu, les collaborateurs bénéficient de programmes et de modules dédiés aux enjeux environnementaux et aux comportements à adopter	% de personnels sensibilisés	70%	65%	78%
	ECOSHINE	Activité France (Nb d'avions traités)		250	305
		Activité UAE (Nb d'avions traités)		12	16
		Activité Chine (Nb d'avions traités)		115	162
		Activité Europe SAS (Nb d'avions traités)			24
		Total		377	507
		Equivalent réduction émission Tonnes de CO2	57	86	116
		Equivalent réduction consommation eau (million de l)	8	12	16
	ECODESIGN	Activité Ecorefurb (nombre de projets traités)		1	1
		Activité Ecorestore (nombre de pièces traitées)		1600	2252
		Activité Ecoreverse (nombre de places traitées)		450	2144

	THEMES	INDICATEURS	2013	2014	2015
D E F I E T H I Q U E	Organiser le respect de l'égalité de traitement	Nb de nationalités représentées dans le groupe (en France)		14	13
		% de collaborateurs étrangers		22,83%	21%
		Parité femme/homme au Comité Directeur		25,00%	36,36%
		Taux de fréquence AT	86,80%	52,21%	38,05%
		Taux de gravité AT	1,96%	1,70%	2,03%
	Structurer la mesure de satisfaction des clients du Groupe UUDS	% de satisfaction globale de nos clients	95%	95%	92%
		% de réponse du panel sondé		14%	21%
	Structurer la fonction achat du Groupe UUDS : UUDS établit des relations en matière d'achats avec ses fournisseurs et sous-traitants, fondées sur une loyauté réciproque, le partage de valeurs fondamentales en matière de respect des droits de l'homme et lutte contre la	% de collaborateurs avec fonction achat formés aux code de conduite achat		50%	43%
		% de fournisseurs ayant un programme de développement durable			0%

	THEMES	INDICATEURS	2013	2014	2015
D E F I S U R V I E	Pilotage et contrôle : de nouveaux outils	Tendance activité		+7,42%	30%
		Développement de l'activité Fabrication			40%
		Taux de réussite du plan de marche entreprise		91%	77%
		Non-conformité clients	2	16	28
		Taux d'assiette Chiffre d'affaire sous contrat		81%	89%
		Taux de réunion DP tenues dans chaque société		100%	100%
	Compétences clés, partenariats et nouveaux modèles économiques	Partenariat MOU		2	5
		Partenariat JV		1	5
		Nb de bases ouvertes à l'international		2	3
		Montant Crédit Impôt Recherche Validé		69 748 €	85 104 €
		Nb de marques déposées		5	3
	Un nouveau regard pour créer de la valeur : UUDS transforme son regard sur ses métiers, innove et s'ouvre à de nouveaux horizons afin de créer de la valeur.	Nb de projets innovation validés par CIR		5	5