

instituto reciclar

relatório 2015



Sumário

01	→	MENSAGEM DA DIRETORIA E DO CONSELHO
02	→	PRIMEIROS 20 ANOS: EDUCAÇÃO PELO TRABALHO E CIDADANIA
02	→	1995: QUANDO TUDO COMEÇOU
04	→	PROGRAMA RECICLAR: DUAS DÉCADAS DE EVOLUÇÃO CONTÍNUA
04	→	Programa educacional: cidadania, profissionalização e projeto de vida
08	→	Oficina de Reciclagem: educação pelo trabalho
12	→	Governança: reconhecimento de mantenedores, patrocinadores e organizações internacionais
14	→	OS PRÓXIMOS ANOS: EMPREENDEDORISMO JOVEM
14	→	O Novo Reciclar
16	→	O Novo Programa Reciclar
18	→	Princípios do Novo Programa: mobilização e protagonismo = empreendedorismo
18	→	Educação integral
19	→	Aprendizado relevante para a vida e para o trabalho
19	→	Desenvolvimento socioemocional
20	→	Respeito à singularidade
21	→	Formação técnica de excelência
21	→	Ambiente criativo, colaborativo e acolhedor
21	→	Atuação em rede
22	→	Como funciona o Novo Programa
26	→	Contribua para o Novo Reciclar
28	→	DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2015
29	→	QUEM FAZ O RECICLAR

Mensagem da Diretoria e do Conselho

Caro amigo,

O Relatório que você está recebendo é um tanto diferente do convencional. O foco vai além dos nossos feitos em 2015, combinando o resgate dos 20 anos do trabalho que realizamos com os jovens do Jaguaré com o caminho que traçamos para os próximos anos.

Quando fundamos o Reciclar, em 1995, nos conectamos com o que havia de mais inovador para desenvolver o nosso programa: a educação pelo trabalho e a reciclagem. Foi uma estratégia acertada, que rendeu muitos frutos até aqui.

Mas o cenário em que vivemos mudou muito nesses 20 anos e percebemos que está na hora de nos reconectar com a inovação e o pioneirismo que marcam nosso DNA, sem deixar de lado toda a bagagem que acumulamos nessa trajetória.

Nesse movimento, estamos dando vida a um novo programa de desenvolvimento, construído a muitas mãos, focado em formar jovens empreendedores engajados em promover mudanças positivas em suas vidas, no trabalho e na comunidade em que vivem.

O momento é de entusiasmo e de confiança para todos nós. Convidamos você a fazer parte desta nova e estimulante etapa do Reciclar.

Um abraço,

DIRETORIA


Luiz Augusto Candiota, Diretor Presidente


Luciano Maresca


Maércio Soncini


Moira Monteiro de Lima Demange


Priscila Pasqualin Afonso de Souza

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO


Cassio Casseb Lima, Presidente


Alda Pereira de Araújo


Francisco Vidal Luna


Altamiro Boscoli


João Ayres Rabêllo Filho


José Renato Simão Borges


João Flávio Ramos Alves


João Pinheiro Nogueira Batista

CONSELHO FISCAL


Ademir Pautasso Nunes


José Carlos Nunes de Oliveira


Luiz Antonio Soares


Rui Fernando Ramos Alves

Os primeiros 20 anos

Educação pelo Trabalho e Cidadania

1995: quando tudo começou

Planejado pelo sobrinho do lendário Santos Dumont para ser um bairro que combinava moradia, lazer e indústria na zona oeste da cidade de São Paulo, o Jaguaré acabou crescendo de forma desordenada.

A ponte erguida sobre o rio Pinheiros, nos anos 50, abriu caminho para que o bairro se tornasse um dos principais pólos industriais da cidade. Milhares de trabalhadores ocuparam os amplos terrenos disponíveis, dando origem a uma das maiores favelas de São Paulo.

Diversas organizações sociais foram criadas para dar suporte às necessidades crescentes da comunidade do Jaguaré. Em 1995, o Instituto Reciclar se somou a essa rede, investindo no desenvolvimento dos jovens como alavanca de mobilidade social.

SOU RECICLAR

Muitos jovens que participaram do Programa Reciclar nos enchem de orgulho e motivação.

Em suas trajetórias pessoais, profissionais e de atuação social, eles romperam barreiras e vêm inspirando outras pessoas a fazerem o mesmo.

CONHEÇA ALGUNS DESSES JOVENS:

Em uma época em que os jovens tinham grande dificuldade para se inserir no mercado de trabalho e a reciclagem era tema recém-lançado pela ECO 92, o Programa Reciclar inovou ao aliar educação pelo trabalho, primeiro emprego, cidadania e reciclagem de papel.

Passadas duas décadas, nossa crença segue a mesma daquela época: o desenvolvimento do Brasil depende de formarmos cidadãos atuantes, líderes capazes de inspirar – pelo seu próprio exemplo – transformações sociais, econômicas e culturais positivas. Os jovens são o berço dessa mudança, o que nos motiva a investir no seu desenvolvimento humano, social e profissional.



"MINHAS RAÍZES ESTÃO NO JAGUARÉ E É AQUI QUE QUERO DEIXAR MINHA PRINCIPAL CONTRIBUIÇÃO COMO ARQUITETA: CONSTRUIR CASAS EMERGENCIAIS PARA PESSOAS QUE NÃO TÊM ONDE MORAR"

Ivete de Brito acompanhou a família numerosa na migração do nordeste para São Paulo. Aos 12 anos, ela precisou contribuir para o sustento da família. A participação no Programa Reciclar permitiu que a jovem cumprisse essa tarefa sem abandonar a escola e ainda trouxe ganhos extras: a complementação escolar contribuiu para uma excelente avaliação no Enem, garantindo sua vaga para cursar **Arquitetura**.



CONHEÇA A HISTÓRIA DA IVETE



"ACREDITO QUE, COM PROFISSIONALISMO, ÉTICA E DEDICAÇÃO, É POSSÍVEL CHEGAR EM QUALQUER LUGAR. ESTOU NO CAMINHO PARA REALIZAR CADA SONHO QUE PROJETEI"

Marcos Paulo Pereira nunca deixou os limites de sua condição social o desencorajarem. No Programa Reciclar, ele descobriu na informática um mundo de possibilidades, que abriram as portas para a graduação em **Webdesign**. Depois de trabalhar na agência de marketing Wake-Up, Marcos conquistou uma posição no HSBC, onde está até hoje.



CONHEÇA A HISTÓRIA DO MARCOS



"SEMPRE FUI BATALHADOR, MAS O RECICLAR ME ENSINOU O SIGNIFICADO DA PALAVRA COMPROMETIMENTO, A ESTABELECER METAS, CUMPRIR PRAZOS E ME RELACIONAR COM AS PESSOAS"

Edmar Pinheiro aprendeu a se virar desde cedo para garantir algum dinheiro que ajudasse a mãe a sustentar a casa e os irmãos menores. O Reciclar foi seu primeiro trabalho estável, com carteira assinada. Entre os muitos aprendizados, ele se descobriu um sujeito responsável e **capaz de conduzir os rumos da sua vida**.



CONHEÇA A HISTÓRIA DO EDMAR



"NO RECICLAR RESGATEI MINHA AUTOESTIMA, DESCOBRI MEU POTENCIAL E EXPANDI MEUS LIMITES PESSOAIS"

De adolescente tímida, **Dhenig Chagas** se tornou uma profissional de **Marketing** especializada em terceiro setor e ganhou o mundo. Hoje mora em Nova Iorque, onde pretende atuar como voluntária para proporcionar a outras pessoas experiências transformadoras como a que viveu no Reciclar.



CONHEÇA A HISTÓRIA DA DHENIG

Programa Reciclar: duas décadas de evolução contínua

Nossa premissa sempre foi a de que um programa educacional voltado aos jovens e à empregabilidade deve evoluir constantemente, dialogando com as mudanças que acontecem na vida dos beneficiados e no mundo do trabalho.

Ao longo desses 20 anos, o Reciclar mudou muito, à medida em que mudaram a comunidade do Jaguaré, os jovens e o mercado.

Para contar algumas das histórias que marcaram as mudanças em nosso Programa Educacional, na Oficina de Reciclagem e em nossa Governança, convidamos quatro jovens que, depois de concluírem o Programa Reciclar, deram-nos o privilégio de desenvolver suas carreiras aqui.



PROGRAMA EDUCACIONAL: cidadania, profissionalização e projeto de vida

O Programa Reciclar foi concebido como projeto não assistencialista, voltado a preparar os jovens para conquistar seu espaço na sociedade, rompendo os ciclos de exclusão em que estavam envolvidos. A estratégia escolhida foi a **Educação pelo trabalho**, aliada à formação em **Cidadania**.



“Depois de concluir o Programa Reciclar, trabalhei na área de Mobilização Comunitária do Instituto Akatu, capacitando professores da rede pública para o consumo consciente. Foi assim que descobri minha vocação.

Cursei Pedagogia e, depois de trabalhar na brinquedoteca de uma escola especial para crianças soropositivas, voltei a trabalhar com professores da rede pública no uso da tecnologia para o letramento e a alfabetização.

Nesse mesmo período, o Reciclar me convidou para coordenar a implantação dos Cursos Gratuitos Noturnos que

oferecemos à comunidade. A experiência deu tão certo que o convite foi ampliado para que eu assumisse a função de Coordenadora Educacional. Foi um presente. Queria muito voltar ao Reciclar para aplicar tudo o que aprendi lá fora e ver o efeito disso na vida de jovens como eu fui.

Atualmente estou cursando a pós-graduação em Educação para o Próximo Milênio, no Instituto Singularidades, mas tenho no radar uma ambição maior: ser a primeira egressa do Reciclar a fazer Mestrado na USP.”

Mary Ellen Ferreira, Coordenadora Educacional do Reciclar.

EDUCAÇÃO PELO TRABALHO

As atividades do Programa Reciclar iniciaram pela Oficina de Reciclagem de Papel, com o aprendizado de noções de trabalho em grupo, de preservação do meio ambiente e das técnicas envolvidas no processo de reciclagem.

A vivência na Oficina não pretendia profissionalizar os jovens para serem recicladores de papel, mas prepará-los para trabalhar em grupo, desenvolver suas habilidades e antecipar os desafios que enfrentariam no mercado.

Desde o início do Programa, a contratação e a remuneração dos jovens foram percebidas como condições fundamentais à permanência no projeto, já que eles precisavam contribuir para o sustento de suas famílias. Além disso, o registro em carteira facilitava a busca do segundo emprego.

Com a Oficina andando bem, implantamos a segunda fase do projeto, focada em promover a autoestima dos jovens, a inclusão social e o exercício pleno da cidadania. A produção foi concentrada em um turno, possibilitando que os jovens tivessem aulas de conhecimentos gerais no contraturno.

Quando a primeira turma concluiu o segundo grau, iniciamos a terceira fase do projeto, focada no encaminhamento dos jovens ao mercado, por meio de indicações feitas a uma rede de empresas parceiras. Todos foram empregados, trazendo grande injeção de ânimo e de otimismo para os demais jovens participantes.

Há 16 anos o trabalho de garantir que os jovens tenham energia para passar o dia no Reciclar e seguir para a escola cabe à Jô:

“É um prazer estar junto dos jovens e participar desse trabalho. Além de alimentá-los, ouço seus problemas, dou conselhos, trago eles para perto. Adoro ver o refeitório cheio: todos compartilhando o alimento e conversando, garantindo energia para seguir o dia.”

(Maria José dos Santos, a Jô, nossa cozinheira)

CIDADANIA

Com o tempo, a experiência mostrou que dificuldades com o raciocínio lógico e com a escrita restringiam as oportunidades dos jovens de entrar no mercado de trabalho, de reter os empregos que conquistavam e de serem admitidos no ensino superior.

Isso nos levou a reforçar o pilar educacional e ampliar o leque de aulas, que passou a incluir Matemática/Educação financeira, Xadrez/Raciocínio Lógico, Português/Comunicação, Conhecimentos Gerais/Conexão com o Cenário e Informática/Habilidades Tecnológicas. Assim, consolidamos uma estratégia educacional focada em demonstrar e experimentar a aplicação prática desses saberes no dia a dia, ampliando a inserção dos jovens no mundo. As aulas incentivam a observação, a reflexão, o raciocínio lógico, a leitura e a capacidade de comunicação, a compreensão e a expressão.

“A entrada dos primeiros egressos do Reciclar em cursos superiores aconteceu em 2004, marcando uma mudança no perfil de carreira que eles vinham seguindo. Até essa época, nossos jovens não sonhavam com a universidade. Com o tempo, eles foram descobrindo que podiam ter esse desejo e realizá-lo. Hoje, todos têm isso no seu script profissional.”

(Matiko Vidal, ex-diretora presidente do Reciclar)

Cidadania também tem a ver com interagir com o que está acontecendo no cenário da cidade, do estado e do país. As eleições sempre renderam projetos interdisciplinares muito ricos envolvendo pesquisa e debate dos programas dos candidatos, análise de pesquisas de opinião e simulação de votações, contribuindo para a formação do pensamento político dos jovens.

Outro aspecto prioritário é a interação com a cidade e com diferentes expressões culturais, promovida por visitas frequentes dos jovens a atividades, projetos e equipamentos culturais, sempre conectadas aos temas e trabalhos desenvolvidos nas aulas.

Completando o ciclo de apoio ao desenvolvimento integral dos jovens, nosso psicólogo conduz diferentes abordagens para dar suporte a suas jornadas de autoconhecimento, de empatia e de reflexão.

Ao longo dos anos, o pilar de Complementação educacional e cultural dos jovens foi ganhando espaço cada vez maior no projeto, evoluindo de 750 horas/ano para as atuais 4.4 mil.

ESTRUTURA DO PROGRAMA ATUAL

Evoluindo continuamente durante esses 20 anos, em 2015 o Programa Reciclar estava estruturado em três Ciclos:

CICLO EDUCACIONAL E CULTURAL

Objetivo: Ampliar o repertório cultural e a capacidade dos jovens de conduzir a própria vida a partir de uma relação mais saudável consigo mesmos e com o mundo.

Estratégias: No contraturno escolar, os jovens participam de aulas e rodas de conversa (3h/dia), passeios, atividades culturais e projetos comunitários.

Foco: Habilidades de raciocínio lógico, comunicação, reflexão, interpretação, empatia, autogestão e autoconhecimento.

Benefícios: Aprendizado para a vida pessoal e profissional.



CICLO TRABALHO E CIDADANIA

Objetivo: Aproximar o jovem do mundo do trabalho de forma criativa e colaborativa.

Estratégias: Aos 16 anos, os jovens que têm melhor desempenho nas aulas de complementação Educacional e Cultural são contratados, com carteira assinada, para atuar na Oficina de Reciclagem de Papel do Instituto. Continuam participando das aulas.

Foco: Trabalho em equipe, responsabilidade, pontualidade, gestão do tempo, organização, concentração, preservação ambiental, feedback. A organização da produção é feita de forma colegiada, os jovens se rodíziam em todas as tarefas, ampliando suas habilidades.

Benefícios: Primeiro emprego (carteira assinada + salário) e aprendizados sobre o mundo do trabalho.



CICLO INSERÇÃO NO MERCADO DE TRABALHO

Objetivo: Motivar os jovens a escolher a profissão de que gostam e desenhar estratégias para direcionar suas carreiras profissionais.

Estratégia: Palestras e encontros com profissionais de diversas áreas, oficinas de orientação profissional, elaboração de currículo, participação em entrevistas e visitas a empresas são algumas das estratégias utilizadas. O Reciclar também encaminha os currículos dos jovens para as empresas parceiras.

Benefícios: Direcionamento de carreira e preparação e encaminhamento para o segundo emprego.



OFICINA DE RECICLAGEM: educação pelo trabalho

O Reciclar iniciou suas atividades em uma sede alugada, tendo a Oficina de Reciclagem como coração. Com as máquinas e materiais sobrava espaço para acolher apenas sete jovens por turno da Oficina. Eles frequentavam a escola à noite e passavam o dia no Reciclar, em diversas atividades.



“Entrei no Reciclar em 2005, quando tinha 16 anos. Não fazia ideia do real potencial que eu tinha e nem do quanto eu podia crescer pessoal e profissionalmente. O Reciclar mudou minha vida e a vida da minha família. Me ensinou a me valorizar, a batalhar pelo meu espaço, a ter opinião, a trabalhar em conjunto, a descobrir o que eu gostava de fazer. Me ajudou ser a pessoa que sou hoje, ajudou a compor a minha história.

Nesses 10 anos, muita coisa boa aconteceu: meu casamento, minha primeira filha e a conquista da bolsa integral do ProUni para cursar Marketing e Vendas na Anhembi Morumbi. Vou me formar este ano. Daí para frente, novos sonhos virão.”

Amanda Cletti Batista, Assistente Comercial & Marketing



“Ao entrar no Reciclar, ganhei um computador antigo. Nunca tinha mexido em um desses. Fiquei curioso e comecei a desvendar a máquina e seus programas e a querer entender mais.

Acabei me especializando em tecnologia e fui convidado para ser Assistente de Criação e Produção do Reciclar. O Reciclar investiu em diversos cursos para que eu fosse assumindo mais funções. Meu próximo passo será a graduação em Administração de Redes.

O Reciclar me trouxe uma nova mentalidade. Aqui, amadureci, aprendi a ser responsável, a pensar, a ampliar meus horizontes, a querer mais de mim. E tudo isso em um lugar em que as pessoas se apoiam, se ajudam, querem o melhor umas para as outras. Sou muito grato ao Reciclar por essa oportunidade”.

Cleyson Aparecido Brito, Assistente de Criação e Produção

Em princípio, o papel reciclado pelos jovens não seria comercializado, servindo apenas para o seu aprendizado. Mas, no final daquele ano, recebemos o reforço do João Cruz, técnico em papel e celulose e educador social, que promoveu a profissionalização gradativa do processo de produção, envolvendo aspectos gráficos e de tingimento de papéis. Com a sua *expertise*, foram criados cartões de Natal e outros itens de papelaria, com cores e texturas padronizadas, que começaram a ser vendidos a grandes empresas, convertendo-se em fonte de renda e na principal marca do Reciclar.

O processo de produção foi evoluindo a cada ano, com a aquisição de equipamentos mais robustos, que viabilizavam o aumento da produção sem sobrecarregar os jovens ou interferir no foco educacional do projeto.

Quem conhece o Reciclar certamente conhece o João, afinal há 20 anos a história dele se mistura com a nossa...

“Quando olho para esses 20 anos, vejo que conseguimos formar muitos protagonistas: centenas de jovens que traçaram trajetórias de vida muito diferentes das que estavam programadas para eles.

Quando os encontro como colegas no mercado, tomando decisões com responsabilidade, liderando equipes, envolvidos em projetos sociais, quando os encontro como amigos e os vejo conduzindo suas vidas pessoais de forma estruturada, me sinto plenamente realizado como educador e tenho a certeza de que nosso trabalho deu certo.”

(João Cruz, Gerente Comercial e de Produção)

Em 2015, o cenário já era muito diferente: 50 pessoas trabalhavam na Oficina diariamente, entregando encomendas de até 20 mil itens por mês, com qualidade e design sofisticado.

Foi um longo caminho, viabilizado principalmente pela nova sede, conquistada em 2008, com a doação da **Fondation Carrefour**, que garantiu o espaço físico adequado para que o processo de produção fosse aperfeiçoado e profissionalizado.

Atualmente, cada etapa do processo conta com área específica, com maquinários e procedimentos que favorecem o controle de qualidade e o melhor aproveitamento dos materiais, da água e do tempo.

PRODUTOS ÚNICOS E COM PROPÓSITO

O foco da Oficina de Reciclagem sempre esteve em seu **caráter artesanal**, garantindo que cada produto fosse único e emergisse efetivamente do trabalho coletivo dos jovens do Instituto.

Nesses anos, centenas de clientes, incluindo pessoas físicas e jurídicas de todos os portes e segmentos, utilizaram nossos produtos em eventos e materiais institucionais.

Cada venda representa, mais do que um novo fôlego financeiro para as nossas atividades, uma oportunidade de difundir a cultura da reciclagem e da responsabilidade socioambiental. Os próprios produtos e suas etiquetas tornaram-se porta-vozes eficientes dessa difusão e nossa equipe se dedicou a conduzir palestras e workshops para todos os tipos de audiência, em parceria com os clientes da Oficina.

DO DESCARTE À ARTE

Em 20 anos, mais de 200 toneladas de papel sulfite impresso, doadas por empresas de São Paulo, ganharam vida nova em nossos produtos.

Depois de liquidificados com água e corante, coados, prensados e secos, esses papéis se transformam em folhas cheias de personalidade, marcadas por cores e texturas, desenvolvidas ao uso nos mais de dois milhões de produtos confeccionados na Oficina de Reciclagem. Um ciclo virtuoso unindo educação, trabalho, arte e reciclagem.

A CADA ANO, NOVAS COLEÇÕES

Se os produtos confeccionados na década de 90 se restringiam a cartões de natal e mais alguns itens, os dos últimos anos foram marcados pela inovação, que garantiu a ampliação do portfólio e da qualidade.

Pesquisas anuais de tendências do design e da moda alimentam a Oficina com novas cores e composições de papel, tipos e formatos de produtos, acabamentos e texturas. Gráficas e oficinas de tipografia viabilizam parte das inovações, evitando que os jovens tomem contato com atividades de produção que possam trazer riscos.

RECONHECIMENTO

Conheça alguns depoimentos que, orgulhosamente, recebemos de nossos *stakeholders*:

“Iniciamos nossa parceria com o Reciclar em 2008, com um caderno cuja capa era feita de cédulas de um real, trituradas pelo Banco Central e doadas ao Instituto. Foi um sucesso. Nos anos seguintes desenvolvemos diversos materiais diferenciados e de qualidade, que eu qualifico como ricos, pois o incentivo, o aprendizado, a dedicação e o comprometimento dos jovens fazem toda a diferença. Parabéns ao Reciclar pelos 20 anos de dedicação, transparência e geração de valor aos seus clientes.”

(Carolina Bucino, Coordenadora de TI & Marketing SCA Etanol do Brasil, cliente do Reciclar)

“Contratamos a Tainá há um ano e meio para atuar na área financeira. Ela é uma das melhores colaboradoras que tive na vida. Esforçada, dedicada e interessada, a Tainá tem projetos para o seu futuro e incorpora os *feedbacks* para realizá-los. Sinto muito orgulho em vê-la crescendo.”

(Adriana Lima, fundadora do Sabiar.com e contratante da Tainá, egressa do Reciclar)

“É consenso entre os gestores da CREDZ que o Reciclar é um grande celeiro de jovens profissionais focados, comprometidos com o trabalho e com as normas da empresa, com postura ética e vontade de crescer. Parabéns ao Instituto pelo importante trabalho de formação de pessoas que realiza.”

(José Renato Simão Borges, RH da CREDZ, contratante de diversos egressos do Reciclar)

“O Reciclar é um projeto muito importante para o bairro. Além de complementar a educação que reforçamos em casa, ele ajuda o jovem a se reconhecer como pessoa, a ter postura, a se expressar, comunicar e dialogar, a questionar com coerência. Mas, para mim, o ponto mais forte é a preparação para o mercado de trabalho. A orientação profissional abre a cabeça do jovem em reconhecer suas habilidades e desenvolver competências. É visível a diferença nos meus filhos.”

(José Ivan Ferreira, 38 anos, Professor de Educação Física e pai da Larissa e do Leonardo, jovens egressos do Reciclar)

“As habilidades e competências estimuladas e trabalhadas pelo Reciclar passam a fazer parte dos jovens como verdadeiras digitais, marcas e características únicas que os fortalecem para toda a vida.

Atuar em parceria com uma organização de referência como o Reciclar nos traz grande satisfação, pois vemos o quanto a formação integral do indivíduo é transformadora, potente e, de fato, o empodera.”

(Leandro Oliva, idealizador e gestor do Projeto Palco, parceiro do Reciclar na formação dos jovens)

LOCALFRIO

Com a aquisição deste produto contribui com a educação de mais de 130 jovens da Comunidade do Jaguaré, em São Paulo - SP, que atuam no Instituto de Reciclagem do Adolescente - Reciclar

Instituto
Reciclar
www.reciclar.org.br



GOVERNANÇA:

reconhecimento de mantenedores, patrocinadores e organizações internacionais



“Há 14 anos, fui selecionada para o Programa Reciclar. Me encontrei na área Financeira e investi muito nos estudos. Fiz curso técnico de Gestão Empresarial, me graduei em Administração e estou cursando pós-graduação em Gestão Financeira.

Minhas vidas pessoal e profissional se misturam com a história do Reciclar. Nesses 14 anos, nós dois crescemos

e construímos novas perspectivas de como podemos nos desenvolver ainda mais. Participamos de cada conquista um do outro, seguindo juntos para os próximos degraus.

Parte dessa sintonia com o Reciclar vem da equipe, que sabe trabalhar junta, somando competências e incentivando todos a continuar aprendendo sempre. Tenho muito orgulho do trabalho que realizamos com os jovens porque ele realmente faz toda a diferença.”

Jaqueline das Virgens, Coordenadora Administrativa-Financeira

O Reciclar foi fundado por Cassio Casseb e sua professora de inglês, Izabel Gianotti. A eles se somaram **19 empresários**, que até hoje nos dão a honra de atuar ao nosso lado, como diretores e conselheiros. Com o passar do tempo, ao investimento dos fundadores foram se somando **recursos públicos** (conquistados principalmente via FUMCAD e Nota Fiscal Paulista) e **privados** (destinados por mantenedores, doadores e patrocinadores), que vêm viabilizando nosso trabalho, ao lado das receitas da venda dos produtos da Oficina de Reciclagem e do **trabalho pro bono** de empresas e de profissionais.

A confiança desse grande número de parceiros em investir no Reciclar está muito relacionada à nossa conduta ética e ao nosso esforço de dar transparência às informações de nossa atuação.

O Paulo, que foi nosso representante em diversas interações com órgãos públicos e redes de organizações sociais, também marcou a história do Reciclar.

“Quando cheguei ao Reciclar encontrei uma pequena equipe apaixonada, que se revezava em todas as tarefas de gestão, produção e educação. Apesar de minha função ser de natureza mais dura e exata, foi impossível não me envolver com a história de cada jovem que passou por aqui. O sucesso desses garotos sinaliza que nossos esforços estão valendo a pena. Deixar filhos melhores para o mundo é o meu maior prêmio.”

(Paulo Carvalho, Gerente administrativo-financeiro 2000-2015)

MOMENTOS-CHAVE DA NOSSA GOVERNANÇA

2000 → FOCO NA GOVERNANÇA

A preocupação com a governança veio da base do projeto, mas se intensificou nos primeiros anos da década de 2000, quando conquistamos **títulos de Utilidade Pública** que nos garantiram isenção de impostos. Procedimentos de **compliance** foram estruturados, abrindo caminho para o crescimento do Reciclar.

É desse mesmo período uma das iniciativas que trouxeram mais transparência e confiabilidade à nossa atuação: a **auditoria anual das demonstrações financeiras** do Instituto, conduzida pela KPMG Auditores Independentes. A parceria *pro bono* segue firme, 16 anos depois, contribuindo para a reputação do Reciclar.

2004 → DUAS CONQUISTAS MARCANTES

Conquistamos nosso primeiro prêmio: o **BemEficiente**, concedido pela Kanitz & Associados – na época, o mais valorizado no terceiro setor brasileiro.

No mesmo ano, a **Fondation Carrefour**, sediada na França, investiu na construção de uma **nova sede** para o Reciclar.



2006 → ALTA VISIBILIDADE

O apoio da **Fondation Carrefour** incentivou o Reciclar a profissionalizar sua comunicação.

Aproveitando o *boom* da reciclagem e o crescente interesse por projetos sociais autossustentáveis, a mídia deu **ampla exposição gratuita** ao Reciclar, especialmente na TV. Programas de grande repercussão, como o Fantástico, registraram o trabalho, alavancando as vendas e doações.

2007 → RECONHECIMENTO INTERNACIONAL

Na esteira do trabalho de governança e comunicação, o Reciclar conquistou mais uma chancela importante: foi indicado pelos consultores da Dalberg como uma das organizações não governamentais de referência em âmbito mundial pelo **Business Guide to Partnering with NGOs and the United Nations**, da ONU.



United Nations Global Compact

2008 → AMPLIAÇÃO

Com a inauguração da sede própria o projeto adquiriu nova envergadura, **incorporou mais jovens** e abriu suas portas para **cursos gratuitos noturnos** oferecidos à comunidade.

Salas de aula, refeitório, sala de informática e Oficina, cada espaço foi projetado para garantir conforto, luminosidade e segurança para a realização das atividades.

2009 a 2015 → EFETIVIDADE NA GESTÃO

Um conjunto de iniciativas, envolvendo planejamento estratégico, sistema SAP de gestão e estruturação do GT de Marketing&Vendas, promoveu **revisões estruturais** que diversificaram as fontes de recursos, conferiram mais visibilidade à marca e ampliaram a estratégia de venda dos produtos da Oficina para o mercado de eventos corporativos.



Em 2015 conquistamos mais uma chancela internacional importante, desta vez da **United Way Worldwide (UWW)**, organização sem fins lucrativos global, que recebe o financiamento de diversas empresas para realizar ações de doação e de voluntariado em programas focados em estabilidade e independência financeira, educação e saúde.

Os próximos anos

Empreendedorismo jovem

O Novo Reciclar

Há dois anos, iniciamos uma **profunda reflexão**, envolvendo colaboradores, diretores e conselheiros, sobre o quanto o Programa Reciclar estava conectado com a vida dos jovens com os quais trabalhamos e com as novas realidades e tendências do mercado de trabalho, da comunidade e da tecnologia.

Para nos ajudar a endereçar essa reflexão convidamos **consultorias especializadas**, com quem formulamos nosso **planejamento estratégico**, envolvendo cinco dimensões integradas:



MODELO DE ATUAÇÃO

Luiz Augusto Candiota | Diretor Presidente

Nosso modelo de atuação segue focado no desenvolvimento dos jovens do Jaguaré para o mercado e para a vida, mas evoluiu muito na forma de realizar essa missão.

Abrimos mão da Oficina de Reciclagem para oferecer aos jovens uma vivência mais complexa de criar e viabilizar projetos que solucionem problemas reais da comunidade.

Deixamos de oferecer o primeiro emprego para entregar ao mercado e à sociedade jovens com formação humana e técnica mais completas e robustas, equipados para fazer a diferença por onde passarem.



MODELO EDUCATIVO

Moira Demange | Diretora Educacional

O novo modelo educativo combina elementos formidáveis: é envolvente, dinâmico e transformador para o jovem, tem impacto real e positivo na comunidade, e coloca no mercado jovens empreendedores, autônomos, colaborativos e conectados ao seu propósito.



GESTÃO E GOVERNANÇA

Maércio Soncini | Diretor Financeiro - Administrativo

Para dar suporte a um programa mais robusto, estamos desenvolvendo estruturas de gestão e de governança mais sofisticadas, envolvendo:

MODELO DE GESTÃO

Nossa estrutura passa a contar com uma Diretora Executiva, que trabalha para melhorar a qualidade da execução dos planos de ação de todas as áreas, fazendo a conexão de ida e volta entre a direção e os responsáveis por elas.

Parte importante do novo modelo é que a gestão do Reciclar incorpora um conjunto de indicadores sociais e ambientais, relacionados à missão do Instituto. Desdobrados em metas e em planos de ação específicos de cada área, esses indicadores são acompanhados mensalmente para avaliar o andamento dos processos, os resultados e impactos de nossa atuação.

A área financeira assume papel mais estratégico: de gestora de fluxo de caixa, ela passa a atuar como gestora financeira, aproximando-se de uma controladoria.

GOVERNANÇA

Nossas práticas de governança estão sendo revistas e ampliadas em busca de conferir mais transparência e segurança aos nossos provedores de recursos. Agora, com o Programa pronto, os próximos meses serão dedicados a esse tema.



SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA

Priscila Pasqualin de Souza | Diretora Jurídica e de Relacionamento com o Terceiro Setor

Nosso foco está na construção de mecanismos que assegurem a sustentabilidade do Instituto a longo prazo. Além dos meios já tradicionais, estamos projetando nosso próprio fundo de *endowment*, aproveitando a perspectiva de que esse mecanismo seja regulamentado em breve no Brasil (o projeto de lei Nº 4346 está em votação no senado).



RELACIONAMENTO COM STAKEHOLDERS

Luciano Maresca | Diretor de Comunicação e Marketing

A partir do mapeamento dos nossos *stakeholders* e de suas necessidades de comunicação, estamos estruturando um amplo programa de relacionamento. Com ele, o Reciclar estará mais próximo de cada público estratégico, podendo ouvir, falar e interagir de forma mais dinâmica e assertiva.

NOVO programa reciclar

Para avaliar o atual Programa Reciclar e traçar o novo, consultorias reconhecidas, como o CEDAC e a Plongé, nos ajudaram a sistematizar um **cenário atual e futuro sobre a educação de jovens, o mundo do trabalho e o ambiente social**. Os subsídios vieram de pesquisas e de entrevistas com jovens, seus pais, especialistas em educação, profissionais de recursos humanos e gestores de organizações sociais.

Alguns aspectos-chave desse cenário:

OS JOVENS

- Não se sentem preparados para entrar no mercado de trabalho.
- Não conhecem suas habilidades e competências.
- Têm dificuldades para escolher sua profissão.
- Gostariam de fazer um curso técnico.
- Associam o trabalho não só à independência ou à necessidade, mas à realização profissional.
- Entram mais tarde para o mercado de trabalho, mas ainda se deparam com subempregos.
- Querem que suas experiências de educação sejam diferentes da escola tradicional e tenham relevância para a vida.

O MERCADO DE TRABALHO

- Muito competitivo.
- Busca indivíduos com inteligência emocional, que se comunicam bem, sabem trabalhar de forma colaborativa, tenham empatia e combinem capacidade de reflexão e ação.
- Oferece formas flexíveis de relações de trabalho.
- Valoriza a formação técnica de qualidade.
- Requer domínio da tecnologia.
- Demanda aprendizagem e capacidade de adaptação contínuas.

A EDUCAÇÃO

- Seguindo orientação da UNESCO, está focada na Educação Integral, fundada nos pilares de saber ser, saber fazer, saber conviver e saber conhecer.
- O reconhecimento e o desenvolvimento das habilidades sociais e emocionais são primordiais à constituição de sujeitos capazes de traçar e conduzir seus projetos de vida com autonomia, responsabilidade, empatia e felicidade.

A COMUNIDADE

- Ascendeu socialmente, mas vive diversos desafios que requerem criatividade e articulação entre agentes da sociedade civil, empresários e governantes.

Diante dessas e de outras tantas variáveis, percebemos que o desafio do Novo Programa Reciclar é preparar os jovens para assumir o protagonismo da sua trajetória de vida, promover mudanças positivas em seus contextos de convivência e entrar no mundo do trabalho de forma mais qualificada. Agrupamos esse conjunto de desafios sob o termo **EMPREENDEDORISMO**: habilidade de idealizar, desenvolver, viabilizar e gerenciar iniciativas que gerem valor, seja ele econômico, social ou cultural.

A partir disso, o Novo Programa tem como missão:

DESENVOLVER JOVENS PARA SEREM EMPREENDEDORES EM SUAS VIDAS, NO TRABALHO E NA COMUNIDADE.

O desenvolvimento dos jovens nessa direção engloba três dimensões: **Profissional, Social e Pessoal**. Integradas, elas formam a base da mobilização e do protagonismo, que abrem caminho para o empreendedorismo dos jovens.

Princípios do Novo Programa: mobilização e protagonismo = empreendedorismo

Combinando nossa experiência de 20 anos na educação de jovens com todas as referências coletadas pelas consultorias que nos deram suporte, traçamos um programa que cria **confluência entre as expectativas e necessidades dos jovens, do mercado de trabalho e da comunidade**. O Novo Programa está pautado em 7 princípios fundamentais:



2. APRENDIZADO RELEVANTE PARA A VIDA E PARA O TRABALHO

No lugar de aulas, os jovens aprendem a partir de **Oficinas Criativas de Soluções (OCS)**, que os desafiam a solucionar situações-problema reais da comunidade em que vivem.

Reunidos em grupos, eles **levantam e analisam dados sobre o desafio a ser resolvido, idealizam soluções, avaliam sua viabilidade, prototipam e, sempre que possível, executam suas propostas**.

Conhecimentos de **Português, Matemática, Línguas estrangeiras e Informática** vão sendo acionados para viabilizar a construção dos projetos. Aplicados à prática, eles se tornam mais claros e efetivos.

Nesse processo emergem também habilidades de **gestão de projetos, trabalho cooperativo, pensamento crítico, tomada de decisões, criatividade, empatia e comunicação**, muito úteis à interação do jovem com todas as instâncias da sua vida.

Os educadores são especialistas em projetos e atuam como mediadores que investigam junto com os alunos, fomentando sua formação global a partir da proposição de problemas cada vez mais complexos.

3. DESENVOLVIMENTO SOCIOEMOCIONAL

Diversos estudos nos campos da Psicologia, da Educação e da Economia têm apontado que as competências e habilidades compreendidas nos chamados **Cinco Grandes Fatores** (Abertura a novas experiências, Extroversão, Amabilidade, Conscienciosidade e Estabilidade emocional) são tão importantes quanto as chamadas **habilidades cognitivas** (capacidade de memorização, análise, classificação, entre outras) para a obtenção de bons resultados em diversas esferas do bem-estar individual e coletivo, como educação, renda e saúde.

Levando isso em conta, o Novo Programa Reciclar enfoca o desenvolvimento das seguintes habilidades:

RESPONSABILIDADE

Aprender a lidar com as regras de convivência social e no trabalho e a assumir responsabilidade por seus atos.

PERSEVERANÇA

Manter os focos e as metas estabelecidos em vários setores da vida.

DISCIPLINA

Realizar o que é necessário, dentro das regras estipuladas, sem dispersão e com persistência.

CRIATIVIDADE

Pensar de forma original e fazer julgamentos críticos sobre o sentido do que se faz (abertura a novas experiências).

COMUNICAÇÃO

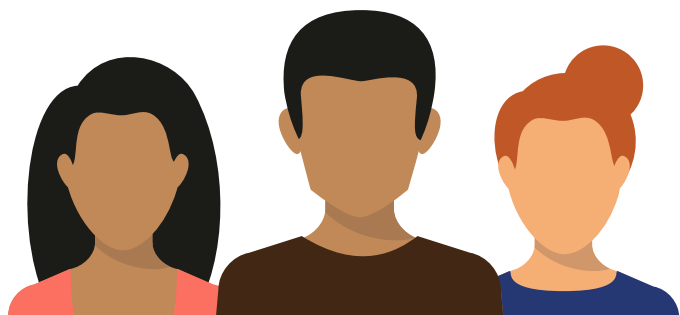
Saber assumir a palavra em público, defender suas ideias e adequar sua fala a cada interlocutor.

TRABALHO

cooperativo Aprender a conviver em grupo e cooperar nas relações sociais e de trabalho.

4. RESPEITO À SINGULARIDADE

Em todas as suas atividades, o Novo Programa promove o desenvolvimento de valores e de competências humanas e técnicas que valorizem a singularidade e a autonomia de cada jovem. Em três delas o protagonismo é o foco:



PROJETO DE VIDA

No seu primeiro ano, o Programa oferece condições para que os jovens ampliem a sua visão sobre o mundo do trabalho e as oportunidades existentes, se conheçam melhor, identifiquem seus interesses e o seu potencial, superem suas limitações e façam escolhas. Esse processo de abertura e reflexão serve de base para que cada um deles estruture o seu primeiro “projeto de vida” que, entre outras coisas, define o caminho profissional que eles irão seguir. Escolhida a área de profissionalização desejada, eles são encaminhados a cursos técnicos de excelência.

ENCAMINHAMENTO PROFISSIONAL

Concluído o curso técnico, a última fase do Programa é o encaminhamento do jovem ao Mercado, na área escolhida por ele. Nossos educadores ajudam o jovem a montar o currículo e a preparar-se para entrevistas. Nossa rede de parceiros é acionada em busca de vagas adequadas à colocação profissional específica de cada jovem.

MENTORIA INDIVIDUAL

Finalizado o Programa, cada jovem recebe a mentoria de um profissional experiente do mercado. Ao longo de dois anos, esse mentor irá orientá-lo na tomada de decisões e no enfrentamento dos desafios do mercado de trabalho.

5. FORMAÇÃO TÉCNICA DE EXCELÊNCIA



A formação técnica é valorizada pelos jovens e pelo mercado, o que a torna estratégica para o Programa. Respeitando a singularidade das escolhas profissionais dos jovens, cada um deles é encaminhado a um curso técnico de excelência na área que escolheu, viabilizado pelo Reciclar.

6. AMBIENTE CRIATIVO, COLABORATIVO E ACOLHEDOR

Da fachada às paredes, os espaços do Reciclar estão sendo repensados para favorecer o trabalho em grupo e individual, a aprendizagem, a criatividade e a convivência.

A tecnologia também é fundamental nesse processo, garantindo pesquisas, conexões com outros grupos, trocas de ideias, desenvolvimento e testagem de soluções.

7. ATUAÇÃO EM REDE

A cooperação é uma das bases do Novo Programa. As redes de relacionamento operam antes, durante e depois do Programa. Elas envolvem:

REDE JOVENS DO RECICLAR

Jovens que participaram do Programa permanecem conectados entre si e com o Instituto por meio de grupos fechados nas redes sociais, de eventos e de projetos coletivos.

REDE DE EMPREGADORES DO RECICLAR

Instituições e profissionais que podem gerar oportunidades de trabalho, tais como recursos humanos de empresas, consultorias de responsabilidade social, CIEE etc.

REDE DE INSTITUIÇÕES PARCEIRAS DO RECICLAR

Instituições que disponibilizam algum tipo de oportunidade para jovens que concluíram o Programa Reciclar, em caráter de patrocínio ou doação (por exemplo, bolsa de estudo).

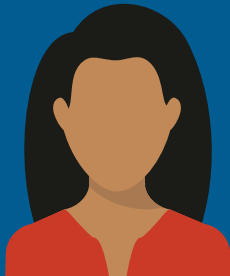
REDE DE INSTITUIÇÕES FORNECEDORAS DO RECICLAR

Instituições provedoras de metodologias e cursos.

Como funciona o Novo Programa Reciclar

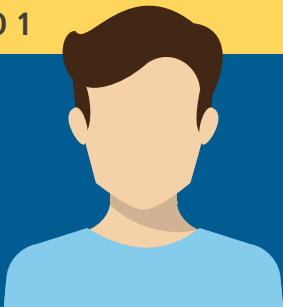
A primeira seleção para o Novo Programa está acontecendo de julho a dezembro de 2016. As atividades iniciam em março de 2017.

"QUERO CONQUISTAR UMA BOA COLOCAÇÃO NO MERCADO E DESCOBRIR QUAL PROFISSÃO SEGUIR, MAS NÃO SEI O CAMINHO."



"JÁ ESCOLHI MEU CAMINHO PROFISSIONAL, APRENDI A TRABALHAR DE FORMA COLABORATIVA E SEI MONTAR UM PROJETO COM SOLUÇÕES VIÁVEIS PARA PROBLEMAS DA MINHA COMUNIDADE."

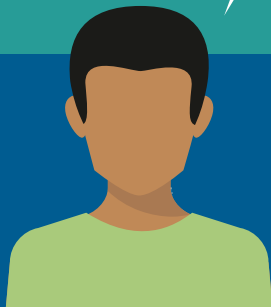
ANO 1



ANO 2



PÓS-PROGRAMA



"COM A FORMAÇÃO SÓLIDA QUE RECEBI E O SUPORTE DO RECICLAR, NO FINAL DO PROGRAMA CONQUISTEI UMA BOA POSIÇÃO NO MERCADO. MEU MENTOR ESTÁ ME AJUDANDO A LIDAR COM OS DESAFIOS DESTE NOVO MOMENTO DE VIDA."

PERFIL DOS JOVENS QUE BUSCAMOS

- de 15 a 16 anos
- cursando o 1º ano do Ensino Médio em escolas públicas do Jaguaré e imediações
- que desejam dedicar tempo e energia para ter uma formação sólida
- que tenham interesse em desenvolver seus potenciais
- que gostem de desafios e
- queiram descobrir o que gostam de fazer e transformar isso em uma carreira

PROCESSO SELETIVO

Com o suporte de uma dinâmica plataforma tecnológica, os jovens são envolvidos em diferentes vivências de trabalho em equipe e busca de soluções para problemas reais da comunidade. Todos os jovens, selecionados ou não, saem do processo conhecendo mais sobre si mesmos, sobre habilidades socioemocionais e sobre a comunidade em que vivem.

OFICINAS CRIATIVAS DE SOLUÇÕES

A partir de problemas reais identificados na comunidade, os jovens se reúnem em grupos e, com o apoio de educadores especializados em projetos e de um laboratório com tecnologia de ponta, desenvolvem propostas viáveis para solucioná-los. No segundo ano, os desafios se tornam mais complexos, exigindo mais competências.

CURSO TÉCNICO

O jovem escolhe sua profissão e é encaminhado para um curso técnico em instituição de referência, financiado pelo Reciclar.

Com um diploma reconhecido pelo mercado em mãos, ele tem mais chances de conquistar um emprego qualificado, ser bem remunerado, seguir os estudos na universidade ou abrir o seu próprio negócio.

ENCAMINHAMENTO PROFISSIONAL & MENTORIA

O Reciclar ajuda no encaminhamento profissional e destina um mentor para cada jovem: um profissional experiente que vai orientar escolhas e desafios, incentivar o desenvolvimento pessoal e profissional e ajudar a fazer ajustes nos projetos vida.



DESENVOLVIMENTO PESSOAL

As atividades, interativas e dinâmicas, provocam os jovens a se conhecer mais profundamente, a reconhecer habilidades e interesses e a ampliar sua visão de mundo.

Cada jovem traça o seu primeiro Projeto de vida, que inclui a escolha da profissão que ele quer seguir.

DESENVOLVIMENTO SOCIAL

Os jovens desenvolvem empatia pela comunidade e são instrumentalizados para exercitar seu protagonismo no planejamento, na mobilização e na implantação de soluções aplicáveis.

DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL

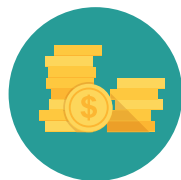
As competências desenvolvidas na elaboração dos projetos, incluindo pesquisa, diagnóstico, planejamento, implantação e conhecimento da tecnologia, preparam o jovem para entrar no mercado com qualificações muito valorizadas.



VEJA O QUE MUDA DO PROGRAMA ATUAL PARA O NOVO PROGRAMA RECICLAR

	PROGRAMA ATUAL	NOVO PROGRAMA
DURAÇÃO	3 ANOS	2 ANOS
ESTRATÉGIA	EDUCAÇÃO PELO TRABALHO	APRENDIZADO NA PRÁTICA
PRODUTOS	PAPEL RECICLADO	SERVIÇOS E SOLUÇÕES PARA A SOCIEDADE
FORMAÇÃO	AULAS DE COMPLEMENTAÇÃO ESCOLAR Português, Matemática, Inglês, Informática e Conhecimentos Gerais. OFICINA DE RECICLAGEM Primeira experiência de trabalho com carteira assinada, promovendo responsabilidade, trabalho em grupo e engajamento. ESCOLHA PROFISSIONAL ORIENTAÇÃO VOCACIONAL.	OFICINAS CRIATIVAS DE SOLUÇÕES A partir de problemas reais da comunidade e com o suporte de laboratórios tecnológicos, educadores especializados preparam os jovens para gerenciar projetos, trabalhar de forma colaborativa e desenvolver suas competências profissionais e socioemocionais. Conhecimentos de Matemática, Português e Inglês são acionados pelas necessidades de cada projeto, tornando-se mais relevantes. PROJETO DE VIDA Traça o caminho profissional que o jovem deseja trilhar. CURSO TÉCNICO Em instituição renomada na área escolhida pelo jovem. MENTORIA Feita durante 2 anos (pós-programa), por profissionais experientes.
PERFIL DO JOVEM FORMADO	Disciplinado, dedicado, com garra para aprender e preparo para trabalhar em equipe.	Instrumentalizado para agir como empreendedor, conectado à inovação, engajado, com garra para aprender, que trabalha em rede e com visão ampla de mundo.
REMUNERAÇÃO	Salário durante a Oficina.	Investimento no jovem: curso técnico pago pelo Reciclar + potencial de colocação no mercado em posições melhor remuneradas.

Contribua para o novo Reciclar



Contribua para o Projeto de Transição

1. Projeto de arquitetura e obra das novas instalações
2. Projeto de captação de jovens para o novo programa
3. Formação de equipe e facilitadores do novo programa
4. Nova plataforma tecnológica que integrará diferentes áreas



Doe Nota Fiscal Paulista

Instale urnas do Reciclar para que seus clientes e colaboradores depositem notas fiscais. Nós recolhemos e lançamos os cupons.



Invista em projetos aprovados na Lei Rouanet

Destine parte do seu Imposto de Renda aos nossos projetos culturais (exposição, peça de teatro e livro).



Invista em um jovem empreendedor

Invista mensalmente na permanência de um jovem no nosso programa de desenvolvimento.



Empregue um jovem empreendedor

Organizações do primeiro, segundo e terceiro setor podem se beneficiar da experiência e da formação de nossos jovens, garantindo sua inserção no mercado.



Direcione parte de seu Imposto de Renda ao Reciclar

Você pode deduzir a doação que fizer ao Reciclar do seu Imposto de Renda Pessoa Física e Jurídica, sem qualquer custo e de forma muito prática: basta acessar o site do FUMCAD [<http://fumcad.prefeitura.sp.gov.br/forms/principal.aspx>] e escolher o Reciclar como beneficiário da sua doação.

LIMITES DE DOAÇÃO:

PESSOA JURÍDICA

até 1% do montante do Imposto de Renda apurado com base no lucro real.

PESSOA FÍSICA

até 6% (para quem utiliza o formulário completo da Declaração Anual de Ajuste).

* O FUMCAD é o Fundo Municipal da Criança e do Adolescente, mantido pelo Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente. Ele credencia organizações sem fins lucrativos que tenham projetos idôneos e relevantes voltados à garantia dos direitos das crianças e dos adolescentes. O Reciclar é uma das organizações credenciadas e validadas para receber doações pelo Fundo.



Faça doações diretas

Pessoas físicas e jurídicas podem fazer depósitos identificados ou anônimos diretamente na conta corrente do Reciclar.

Banco do Brasil
Agência: 1201-7
C/C: 1995-X
Instituto de Reciclagem do Adolescente
CNPJ: 00.750.121/0001-50

Demonstrações Financeiras

Todas as ações de captação e de investimento de recursos do Reciclar estão alinhadas ao nosso **Planejamento estratégico**, realizado anualmente pela Diretoria e aprovado pelo Conselho Administrativo.

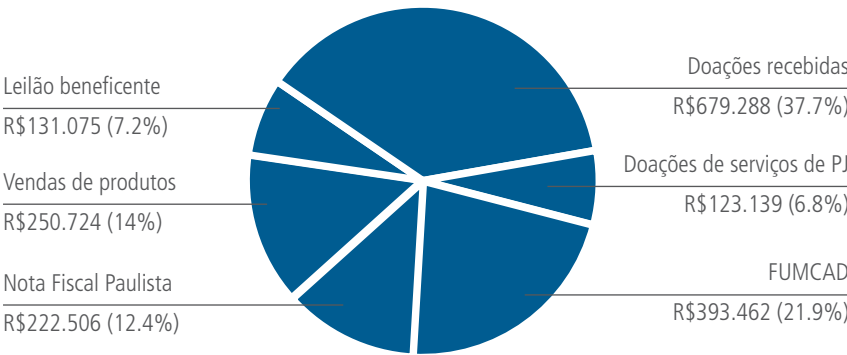
Os recursos que mantêm nossas atividades provêm de diferentes fontes, todas elas alimentadas por **relações de parceria de longo prazo com clientes, parceiros, mantenedores, patrocinadores e órgãos públicos**.

A transparência é parte importante desse processo, sendo construída pela comunicação frequente com os principais *stakeholders* e pela divulgação das **Demonstrações financeiras anuais**, auditadas desde 2000 pela KPMG Auditores Independentes.

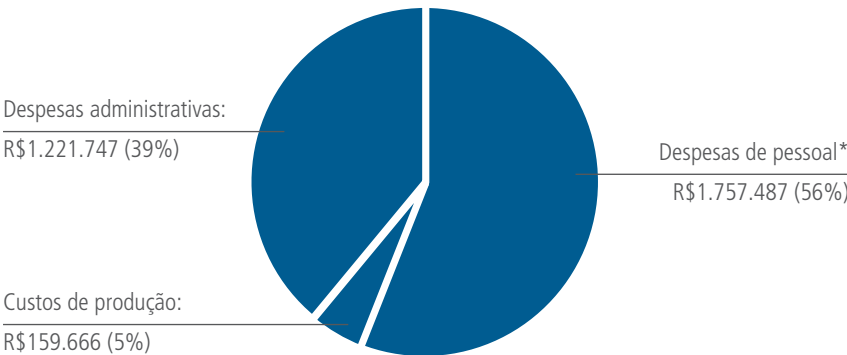
Acesse o
Relatório 2015
dos Auditores
Independentes



ORIGEM DOS RECURSOS



APLICAÇÃO DOS RECURSOS



* "Parte substancial das despesas de pessoal foram feitas em benefício direto aos jovens e adolescentes beneficiários do Instituto, pois se tratam de despesas com a contratação dos jovens do Programa de inserção no mercado de trabalho e com a contratação dos professores para aulas, tanto no Programa de inserção no mercado de trabalho quanto no Programa de complementação cultural e no Processo de Reciclagem." (Extrato do Relatório Auditoria, 2015)

Quem faz o Reciclar

Nosso agradecimento especial a cada parceiro, colaborador, diretor e conselheiro que contribuiu para que o Reciclar desse passos importantes em 2015.

EQUIPE ADMINISTRATIVA Paulo de Carvalho (Gerente) Jaqueline das Virgens (Coordenadora) Cleyson Aparecido Brito Glacyane Uchoa **EDUCACIONAL** Mary Ellen Ferreira (Coordenadora) Aline G. da Silva **EDUCADORES** Bruno Brun Fernanda Nogueira Michelle Cristina Neves Rafael Villares Renato Magalhães Rosimeire Camargo Paulo Henrique Yaekashi **INFRAESTRUTURA** Gleydson Britto João Laelson de Alcantara Laercio Moreira Costa Maria José dos Santos **PRODUÇÃO** João Cruz (Gerente) Diego de Souza (Coordenador) **COMERCIAL** Amanda Cletti Batista

GOVERNANÇA CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO Cassio Casseb Lima (Presidente) Alda Pereira de Araújo Altamiro Boscoli Francisco Vidal Luna João Ayres Rabêllo Filho João Flávio Ramos Alves João Pinheiro Nogueira Batista José Renato Simão Borges **CONSELHO FISCAL** Ademir Pautasso Nunes José Carlos Nunes de Oliveira Luiz Antonio Soares Rui Fernando Ramos Alves **DIRETORIA** Luiz Augusto Candiota (Diretor Presidente) Luciano Maresca (Diretor de Comunicação e Marketing) Maercio Soncini (Diretor Financeiro-Administrativo) Moira Monteiro de Lima Demange (Diretora Educacional) Priscila Pasqualin Afonso de Souza (Diretora Jurídica e de Relacionamento com o Terceiro Setor)

PARCEIROS DO RECICLAR MANTENEDORES E ASSOCIADOS PJ Fesa Fesap Cetip Haitong PLKC **PRO-BONO** KPMG ID. Bureau de Criação Virta Expressão Studio SGM Wake Up **DOADORES DE ALIMENTOS** Banco de Alimentos Mesa Brasil Selmi **EDUCACIONAIS** Projeto Palco Escola Augusto do Amaral Rede Jaguaré Mais Feliz Raízes do Futuro Unicef **GRÁFICOS** Gráfica Guanumbi Centrográfica **APOIADORES** Lojas Marisa Instituto HSBC Siemens Odebrecht Banco ABBC Fundação Salvador Arena P.J. Clarkes Feller Hotéis Tim Instituto Oi Futuro Banco Votorantim Hershey's Art In Company **PATROCINADORES** Swiss Re Demarest Brasilprev Cielo Credz Renase Tribanco Fina Nata Carolina Man Ging Casa Itaim **CLIENTES** BB Saúde Nextel VB Serviço SCA Etanol KPMG Mapfre Seguro Sanofi Cielo Banco Fibra/ CredFibra Natura Helicidade MSD – Coopers Brasilprev Globo Carrefour Mallet Colégio Oswald Vivo Tetrapak **CEJAM** Credz Aliança do Brasil Braskem Banco Barclays CNA Sadia Instituto Perdigão Bunge Banco Morgan Stanley Merck Sharp & Dohme Viva Real Premier Pet Accenture do Brasil Pão de Açúcar Unilever Pfizer Engebras Banco Triangulo Banco ABC Nissin Ajinomoto Cetip Redecard Eurofarma WWF Banco HSBC Suzano Banco Bradesco Mailson da Nobrega IBGC Goiasa Nextel BR Foods Alcoa C&A Solvi Citibank Banco Cidade Danone Nestlé Petrobrás Instituto Red Bull Mc Donald's Johnson & Johnson Banco Calyon Odebrecht Vale Volkswagen AES Eletropaulo Elevadores Otis Reckitt Benckiser Cosan **CONSULTORIAS** Plongé CEDAC



