

Madrid, 03 de octubre de 2016

**Asunto: Informe de Progreso y renovación del compromiso con los Diez Principios del Pacto Mundial.**

Me complace, un año más, presentar este Informe de Progreso para reafirmar **el compromiso** de FCC Construcción **con los Principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas** y con su implementación y promoción, tanto internas, como en el trabajo con terceros.

Este año, la **Memoria de Sostenibilidad 2015-2016** está estructurada en torno a los **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)** establecidos por la Organización de las Naciones Unidas. La publicación destaca, entre otros, los hechos relevantes relacionados con nuestra forma de gestionar los derechos humanos, los estándares laborales, el medio ambiente y la lucha contra la corrupción a lo largo del ejercicio 2015, y cómo estos esfuerzos e iniciativas de la organización contribuyen a la consecución de los ODS. La Memoria, realizada de conformidad con la opción exhaustiva de la Guía G4 de GRI, ha sido elaborada a partir de un criterio de materialidad, por lo que, aunque se aborda un amplio espectro de temas para dar cuentas de nuestro desempeño en materia de sostenibilidad, se destacan aquellos asuntos más relevantes para la organización y sus principales grupos de interés.

Es un momento de gran cambio, un año en el que nuestra compañía ha iniciado una profunda transformación en los ámbitos operativo, financiero y de gobernabilidad dirigida a fortalecer nuestras capacidades para aportar mejores soluciones, más sostenibles, para responder mejor y más coherentemente al reto de contribuir al bienestar y al desarrollo de las personas.

La internacionalización y desarrollo presente y futuro de nuestra compañía en mercados con alto potencial de crecimiento es un desafío que estamos abordando con las mejores herramientas y con la formación de nuestros profesionales, que nos permiten desenvolvemos en entornos multiculturales y complejos. Con una facturación de 1.993 millones de euros en 2015 y con presencia estable en 16 países, más del 78% de nuestra cartera está fuera de España. El resultado bruto de explotación (EBITDA), de 98 millones de euros, anuncia la recuperación de la rentabilidad. Esta situación confirma la necesidad de seguir reafirmando los Principios del Pacto Mundial, especialmente en las nuevas áreas geográficas, tal y como venimos haciendo en FCC Construcción desde hace más de diez años.

El hecho de que nuestra actividad internacional ya aporte el 55% de los ingresos, hace que la adaptación de los procesos de la organización a las diversas circunstancias del ámbito internacional sea una realidad. En este contexto de cambio se hace necesario, más que nunca, conocer las necesidades y expectativas de nuestros grupos de interés y seguir potenciando la gestión del riesgo en las distintas fases de la obra. En este sentido, en 2015 se ha desarrollado e implantado la aplicación “Contratación”, con la que se podrá realizar la gestión coordinada de

todas las áreas implicadas en el estudio previo del riesgo. Asimismo, se participa activamente en más de 45 grupos de trabajo, relacionados con la construcción sostenible y la innovación, campo en el que se han invertido más de 7,2 millones de euros en 2015. Otros hitos destacables del ejercicio han sido la participación activa en la plataforma KPESIC para la promoción de la construcción ambientalmente sostenible en Latinoamérica y el Caribe, o el Desarrollo de una metodología propia, SAMCEW, para la evaluación de la sostenibilidad en obra civil.

En España, la situación del sector ha exigido una serie de medidas de reestructuración y organizativas, entre las que se encuentra el tercer proceso de regulación de empleo de la organización, que culminará a finales de 2016. Este duro proceso, necesario para adaptar la plantilla a la cifra de negocio, se ha llevado a cabo en un entorno de diálogo abierto y transparente. A pesar de las circunstancias, la empresa mantiene la convicción de que los empleados son su mejor activo y que deben estar preparados para afrontar los nuevos retos que se presentan en este contexto de cambio; por ello, en 2015 se han impartido más de 95.000 horas de formación, lo que implica un aumento respecto al ejercicio anterior, tanto en horas, como en inversión.

Relacionado con los empleados, no podemos obviar el tema de su seguridad laboral, por lo que en el ejercicio previo se han llevado a cabo buenas prácticas en nuestras obras, que garantizan la mejora de la seguridad activa y se han implantado los cuadros de mando para los seguimientos cuatrimestrales del desempeño de la seguridad y salud en el trabajo.

En cuanto a la diversidad, se ha firmado un acuerdo con el Ministerio de Sanidad Servicios Sociales e Igualdad para aumentar la presencia de mujeres en puestos directivos y Comités de Dirección y se ha participado en la Campaña Internacional en Contra de la Violencia contra la Mujer. Además, en 2015, tanto FCC Industrial, como FCC Construcción han obtenido el distintivo “Igualdad en la Empresa”, otorgado por dicho Ministerio.

Referente al diálogo social y las relaciones con las comunidades locales y la sociedad en su conjunto, FCC Construcción ha renovado su modelo de comunicación y ha ampliado sus canales de comunicación, disponiendo de un espacio propio en la red social LinkedIn. Asimismo, el catálogo de mejores prácticas de RSE en Iberoamérica, elaborado por el Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación de España, incluye cuatro casos de éxito de las obras de FCC Construcción.

Conscientes de la importancia de sistematizar nuestras actividades, en FCC Construcción hemos ampliado a lo largo de 2015 la certificación del Sistema de Gestión Ambiental al 97% de las operaciones de la compañía. Asimismo, seguimos aplicando de forma generalizada la metodología de Buenas Prácticas® en las obras del conjunto de países en que tenemos presencia, lo que mejora nuestro comportamiento ambiental. Precisamente de ello rendimos cuentas en nuestra Comunicación Medioambiental, publicada el pasado año.

En relación al compromiso de FCC Construcción en la lucha contra el cambio climático, en 2015 se evitó la emisión de más de 22.000 toneladas de CO<sub>2</sub>, por la implantación de Buenas Prácticas en nuestras obras y se renovó la certificación del inventario de emisiones de gases

de efecto invernadero, así como la inscripción en el “Registro de huella de carbono, compensación y proyectos de absorción” del MAGRAMA. Asimismo, FCC Construcción participó en la iniciativa ‘Un millón por el clima’ del Ministerio de agricultura, Alimentación y Medio Ambiente y la Fundación Ecología y Desarrollo (Ecodes), desarrollada como paso previo a la COP21 de París.

En 2015, hemos obtenido diversos premios y reconocimientos a nuestra labor en los distintos países en los que operamos. Entre estos premios, destacan por su importancia el premio “Lieberman a la mejor obra” por el viaducto del Ingeniero Gilberto Borja Navarrete en México, los premios “Infraestructura Europea del año” y “Road Deal of the Year” de IJGlobal al Puente de Mersey en Reino Unido, el premio “Mejor obra internacional” del Colegio de ICCP de la demarcación de Madrid por la construcción de la línea 1 del Metro de Panamá, el premio “Cuadro de Honor de Prevención de Riesgos” de la Cámara Chilena de Construcción otorgado a FCC Construcción Chile por su gestión en la prevención de riesgos laborales, el premio “Nacional Ambiental Germán Ignacio Gómez Pinilla” por el proyecto recuperación ambiental del río Bogotá en Colombia o el premio POTENCIA 2015 en el apartado de vías terrestres por el tramo de la A7, Carchuna-Castell de Ferro, en España.

El análisis de la gestión llevada a cabo y de los principales resultados, junto con las inquietudes de nuestros principales grupos de interés, son los principales elementos considerados en la definición de los nuevos **objetivos y retos** que nos proponemos, en pro de un futuro más sostenible.

Entre nuestros objetivos *económicos*, parece ineludible citar el crecimiento de la facturación en mercados internacionales, así como la mejora de los procesos de producción y la optimización de costes. Por ello, una clara directriz de la empresa es la de limitar nuestra presencia exclusivamente a las zonas y proyectos que sean más rentables y que nos permitan la creación de valor adicional para la empresa. En nuestra relación con la cadena de suministro, pretendemos consolidar el modelo centralizado de Compras en el ámbito internacional y promover la contratación de proveedores locales, como se viene haciendo tradicionalmente; muestra de ello es que más del 98% de los proveedores contratados en 2015 fueron locales.

El hecho de convertirnos en una empresa con múltiples localizaciones, nuevos interlocutores y empleados de diferentes nacionalidades, requiere afianzar permanentemente nuestro Sistema de Gestión y Sostenibilidad, que desde 2013 está certificado con alcance internacional. Adicionalmente, se está trabajando para adaptar el Sistema de Gestión y Sostenibilidad a las nuevas normas ISO 14.001, ISO 9.001 e ISO 27.001.

Entre los *retos ambientales* de la organización, consideramos fundamental reforzar la sensibilización, tanto de trabajadores propios, como de proveedores y subcontratistas, por lo que se pretende ampliar la base de datos de experiencias ambientales y sociales y darle difusión a nivel interno y externo. Como consecuencia de la publicación de nuevos requisitos legales, FCC Construcción va a llevar a cabo auditorías energéticas, en cumplimiento del Real Decreto 56/2016, de eficiencia energética. Asimismo, un reto que se plantea la organización es

el de establecer estrategias para la adaptación al cambio climático, campo en el que las infraestructuras pueden jugar un gran papel en los años venideros.

En la línea de seguir apostando por la innovación y el fomento de la construcción sostenible, resulta fundamental avanzar en la realización de proyectos relevantes de I+D+i en programas internacionales, en todos los países en los que FCC Construcción tiene presencia. Asimismo, FCC Construcción aspira a aplicar generalizadamente la metodología propia, SAMCEW®, para la evaluación de la sostenibilidad en obra civil y difundir su existencia en foros externos.

Desde el *prisma social*, se establecen objetivos como la consolidación del alcance de los programas de formación dirigidos a directivos y jóvenes ingenieros, la ampliación del mecanismo de reclamaciones formales sobre impactos sociales, ambientales, prácticas laborales y/o derechos humanos y el mantenimiento de valores mínimos para los índices de siniestralidad.

Otros retos que se plantea la empresa en este ámbito son la implantación de buenas prácticas en el ámbito de la seguridad vial, la integración de personas con discapacidad, la concienciación de los trabajadores para la adopción de hábitos saludables o la mejora de la presencia digital de FCC Construcción.

Desde el firme convencimiento de que nuestra estrategia de sostenibilidad debe estar ligada al cumplimiento de los ODS y de los Diez Principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas, seguiremos trabajando para implementar iniciativas vinculadas a nuestras operaciones que vayan encaminadas a reducir y eliminar los impactos negativos y potenciar aquellos que sean positivos para nuestros grupos de interés. Seguiremos trabajando para que esta estrategia sea la que guíe nuestro futuro: un futuro sostenible a nuestro alcance.

Atentamente,

**Miguel Jurado Fernández**

Presidente de FCC Construcción