



**SEGURIDAD  
CALIDAD Y  
EFECTIVIDAD**

**VICINAY  
SESTAO**

**MEMORIA DE  
SOSTENIBILIDAD**  
2015

# ÍNDICE





**1**

P. **5**

PRESENTACIÓN

**2**

P. **6**

NUESTRA COMPAÑÍA

**3**

P. **10**

EL AÑO EN CIFRAS

**4**

P. **12**

NUESTRA ESTRATEGIA DE GESTIÓN

**5**

P. **16**

PRODUCCIÓN SEGURA, DE CALIDAD Y EFECTIVA

**6**

P. **20**

CLIENTES, PROVEEDORES Y COLABORADORES

**7**

P. **22**

SALUD Y DESARROLLO DE LAS PERSONAS

**8**

P. **26**

BIENESTAR GLOBAL

**9**

P. **29**

BALANCE FINANCIERO

**10**

P. **32**

HACIA 2016



# 1

> "Uno de nuestros hitos más importantes ha sido lograr los mejores índices de seguridad de nuestra historia".

# PRESENTACIÓN

---

El año 2015 ha supuesto la consolidación de la fábrica Vicinay Sestao. La inversión realizada por el grupo ha permitido aumentar nuestra capacidad productiva y alcanzar unos estándares de calidad altamente competitivos. Gracias a este esfuerzo y al de las personas que han trabajado en nuestra organización, durante 2015 hemos conseguido cerrar el año con un balance positivo, a pesar de la situación inestable que atraviesa el mercado offshore. Como consecuencia, el valor percibido por nuestros grupos de interés es satisfactorio.

Cabe destacar que este ha sido un año de grandes cambios, en el que hemos consolidado la plantilla y la hemos hecho más polivalente. Uno de nuestros hitos más importantes ha sido lograr los mejores índices de seguridad de nuestra historia. Tan importante logro y de gran relevancia en nuestro sector, es el resultado de varios factores: el uso de herramientas de gestión preventiva, las campañas de sensibilización emprendidas, la actualización de la formación y la colaboración de las personas trabajadoras.

Otro de nuestros logros sostenibles es que con presupuestos más ajustados, hemos sido capaces de rentabilizar las inversiones, reduciendo los costes operativos. Asimismo, se ha disminuido el consumo energético mediante una gestión eficiente de los recursos: gas, agua y electricidad. Este esfuerzo nos ha permitido obtener la Certificación de la norma ISO 50001 de sistemas de gestión de eficiencia energética.

Vicinay Sestao se presenta en 2016 como empresa de futuro. Vamos a seguir apostando por la reducción de los impactos ambientales, por la participación en proyectos de energías renovables como Hywind Pilot Park, y por incrementar de manera consistente la competitividad de la empresa mediante la mejora continua y la innovación en productos, servicios y procesos.

**Asier Pinedo Cuesta**  
Director de Vicinay Sestao

# NUESTRA COMPAÑÍA

## 2

### CULTURA EMPRESARIAL

#### VALORES

- > **SEGURIDAD** como derecho y responsabilidad personal y colectiva de trabajar evitando daños a personas, a elementos de trabajo y al medio ambiente.
- > **INTEGRIDAD** como comportamiento ético de las personas y de la organización, a través de la profesionalidad, honestidad, respeto, igualdad, transparencia y coherencia.
- > **PERTENENCIA** como compromiso con la organización y con las personas. Estar en y con Vicinay Sestao, y compartir el futuro en equipo es una satisfacción para las personas que participamos en el proyecto.
- > **CRECIMIENTO** sostenible, tanto tecnológico como humano y de resultados, como una forma que nos permita tener una posición de liderazgo asegurando las necesidades de las generaciones futuras.

#### VICINAY SESTAO S.L.

Av. de Altos Hornos de Vizcaya, 2  
48910 Sestao (Bizkaia)

Telf. +34 944 20 20 00

CIF. B/95698049

Haciendo de nuestra empresa un lugar de encuentro y satisfacción para las personas, clientes, inversores y demás grupos de interés.

### **MISIÓN**

VSSL enfoca su proyecto empresarial:

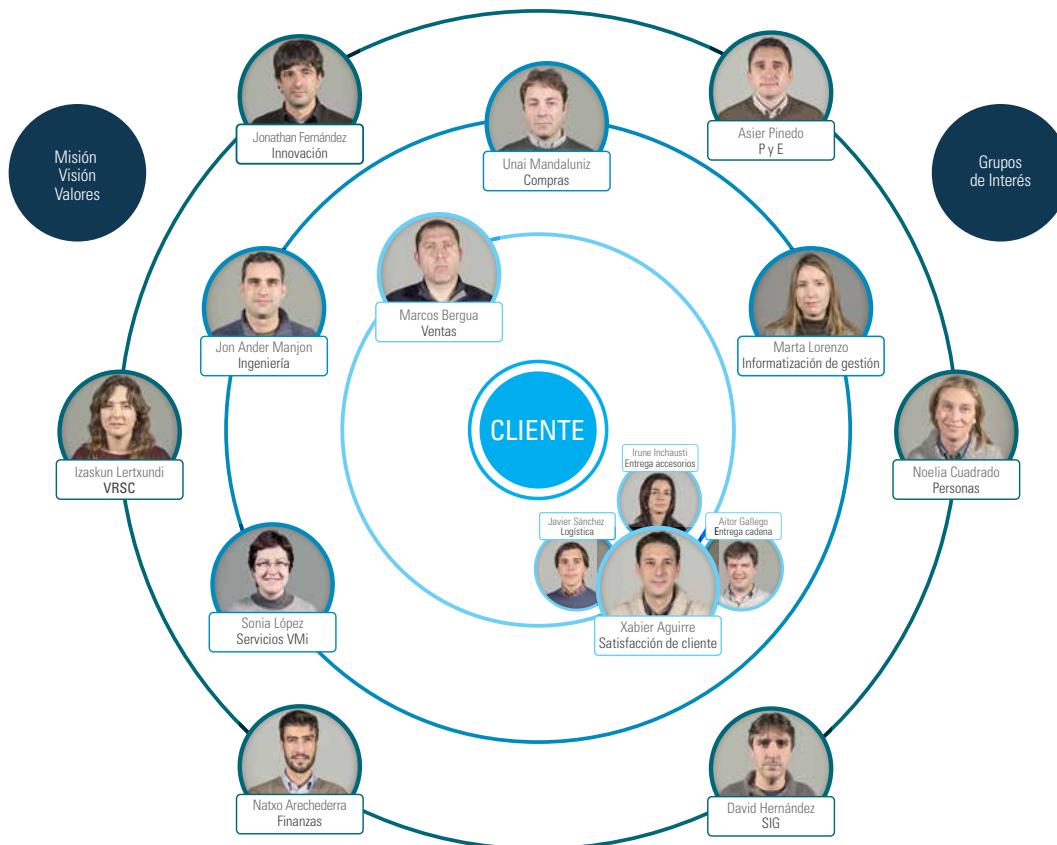
- > En la concepción, diseño, fabricación y entrega de productos y servicios de Alto Valor Añadido, adaptados al cliente y orientados a la industria del offshore de exploración y producción.
- > Desarrollando su actividad de forma segura, innovadora y socialmente responsable, orientada a los resultados y que permita un crecimiento sostenible.
- > Basándose en la capacidad y emotalento de las personas, sin discriminación por razón de sexo.
- > En colaboración con aliados, accionistas, clientes, proveedores, centros de saber y demás grupos de Interés identificados.
- > Y proyectándose desde Bizkaia al Mundo.

### **VISIÓN**

VSSL construye su futuro:

- > Con la ilusión de que nuestra organización sea reconocida como un referente en el mundo por su Seguridad, Calidad, Gestión e Innovación.
- > Con un equipo humano, equilibrado de hombres y mujeres, capaz de adaptarse y gestionar la diversidad y el cambio para conseguir los objetivos empresariales.
- > Haciendo de nuestra empresa un lugar de encuentro y satisfacción para nuestras personas, clientes, inversores y demás grupos de interés.

## ESTRUCTURA ORGANIZATIVA



► Mapa de Procesos 2015.

## PRODUCTOS y SERVICIOS

### FABRICACIÓN DE CADENAS

- › Cadenas de 70 mm hasta 220 mm de diámetro (eslabones de empalme hasta 240 mm y eslabones finales de hasta 240 mm) sin restricciones en cuanto a longitud y peso.
- › La capacidad de producción actual permite suministrar 50.000 toneladas al año en calidades R5, R4S, R4, R3S y R3, así como soluciones a medida VGW®.

### SERVICIOS DE INGENIERÍA

- › Ingeniería y diseño.
- › Asistencia offshore.
- › Pruebas de resistencia de las cadenas hasta 220 mm en inmersión y 0,2 - 0,8 Hz.
- › Asistencia en la carga y descarga de cadenas.
- › Métodos especiales de testeo. FEA, Fatiga, OPB, Torsión, Cálculos SCC.
- › Cálculo de la vida permanente de la cadena.

### HOMOLOGACIONES

- › R3 ————— 220 mm.
- › R3S ————— 220 mm.
- › R4 ————— 220 mm.
- › R4S ————— 220 mm.
- › R5 ————— 220 mm.

## CERTIFICACIONES



**ISO 9001**



**ISO 14001**



**OHSAS 18001**

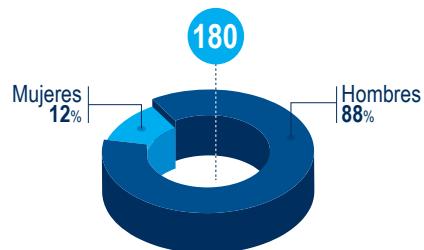


**ISO 50001**

# EL AÑO EN CIFRAS

# 3

PERSONAS



> INDUSTRIAL + SIG



**OEE**  
Índice de efectividad  
de las máquinas

62%

Toneladas  
**FABRICADAS**  
16.276 t

% de **MEJORA** del  
**COSTE ESPECÍFICO**  
de **NO CALIDAD**  
69%



> CLIENTES Y PROVEEDORES



**CUOTA** de  
**MERCADO**  
45% del sector

Satisfacción  
de los **CLIENTES**  
3,8 sobre 5

Proveedores **LOCALES** 85%  
Satisfacción de los **PROVEEDORES** 4,75 sobre 5



> RESULTADOS



Toneladas  
**FACTURADAS**  
19.000 t

Importe  
**FACTURADO**  
53.000.000 €

**BENEFICIO** antes  
de impuestos  
537.000 €

**INVERSIÓN**  
total  
14.283.000 €  
% sobre la  
**FACTURACIÓN**  
26%



**INVERSIÓN**  
en **I+D+i**  
893.000 €  
% sobre la  
**FACTURACIÓN**  
2%



# NUESTRA ESTRATEGIA DE GESTIÓN

# 4

## DIRECCIÓN ESTRATÉGICA

En 2015 se marcaron los **ejes estratégicos** de la compañía siguiendo los principios del desarrollo sostenible y de la mejora continua.

Nos hemos centrado sobre todo en la **seguridad de las personas**, la **calidad de nuestros productos**, la **competitividad de nuestros precios**, la **responsabilidad con el entorno**, y la **diversificación de la producción**.



1º OBJETIVO  
**SEGURIDAD**



2º OBJETIVO  
**CLIENTES  
SATISFECHOS**



3º OBJETIVO  
**FACTURACIÓN**



4º OBJETIVO  
**BENEFICIO**



5º OBJETIVO  
**FABRICACIÓN**



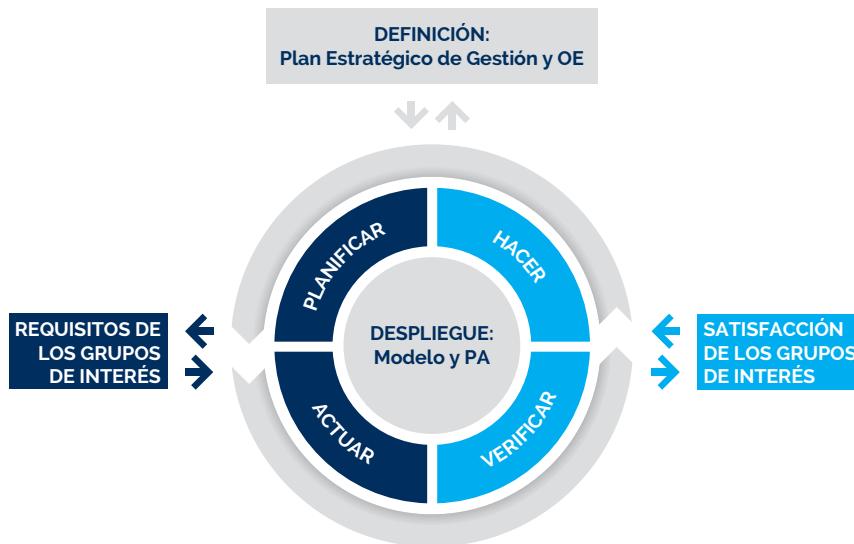
6º OBJETIVO  
**EFFECTIVIDAD**

- En Vicinay Sestao consideramos fundamental que la estrategia de gestión que se plantea en cada ejercicio garantice a las personas unas condiciones seguras y saludables en el desempeño de sus funciones, sea respetuosa con el entorno y permita un desarrollo global sostenible.

## CICLO PDCA: PLANIFICAR, HACER, VERIFICAR Y ACTUAR

En Vicinay Sestao utilizamos una herramienta de gestión, el ciclo PDCA, abreviatura de las iniciales en inglés de cada una de las cuatro fases que lo componen: **PLAN, DO, CHECK, ACT**.

El ciclo PDCA permite a la organización buscar en cada actividad las oportunidades de mejora existentes, llevándolas a cabo y comprobando su eficacia.



## SEGUIMIENTO CONSTANTE

Cada equipo de trabajo, formado por personas multidisciplinares, se encarga de diseñar un plan de acción en el que se definen las actuaciones encaminadas a la consecución de una serie de objetivos, que las diferentes áreas operativas tendrán que desarrollar.

La eficacia del desempeño se revisa de forma sistemática. Durante el año 2015 se actualizaron las políticas de calidad, seguridad, medioambiente, energía e igualdad.

# RELACIONES CON LOS GRUPOS DE INTERÉS



➤ Mantener una relación abierta con los diferentes grupos de interés constituye un pilar importante para la sostenibilidad de nuestra compañía.

---

## TRANSPARENCIA EN LA COMUNICACIÓN

Dada la inquietud que ha generado la puesta en marcha de la nueva planta de Vicinay Sestao, hemos considerado importante la **difusión de información** y la **participación** de nuestros grupos de interés en todo el proceso.

Esta participación se ha materializado en **seminarios, foros, visitas** a nuestras instalaciones y en los **ejercicios de Lecciones aprendidas**, en los que este año se han tratado, entre otros, temas de seguridad, calidad y medioambiente.

---

## INTEGRIDAD DE GESTIÓN

En Vicinay Sestao evaluamos el cumplimiento y la integridad de nuestro sistema de gestión mediante **auditorías externas**.

El cumplimiento de los **requisitos ISO** y **OHSAS** ha sido auditado por LRQA y DNV GL, asimismo, las **auditorías de clientes** han sido realizadas por TECHNIP, APL y STATOIL, todo ello con resultado satisfactorio.

Un hito importante ha sido la certificación **ISO 50001**.



## > CON VISIÓN DE FUTURO EN LA ESTRATEGIA

Nuestra visión de la gestión para 2016 es liderar procesos de **innovación**, en cuanto a la **seguridad, salud de las personas, la calidad, la gestión y la diversificación** de nuestros **productos y servicios**.

Es nuestro deseo satisfacer a nuestros **accionistas y grupos de interés**, asumiendo retos que nos aseguren la **competitividad** en el mercado y el **desarrollo sostenible**.

# PRODUCCIÓN SEGURA, DE CALIDAD Y EFECTIVA

# 5

## PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES

Las iniciativas emprendidas en nuestra organización en materia de seguridad: **sensibilización, prevención y actualización de la formación**, han posibilitado que 2015 haya sido un año de baja accidentalidad. Hemos puesto en marcha un programa de mejoras centrado en la localización y el análisis de zonas concretas de riesgo potencial, así como en el estudio de la eficiencia de las acciones que acometemos.

## RENDIMIENTO EFICIENTE

En Vicinay Sestao medimos el nivel de nuestra producción mediante el indicador de OEE. La principal ventaja que tiene este sistema es que integra los tres parámetros fundamentales de la producción industrial: **disponibilidad, rendimiento y calidad**.

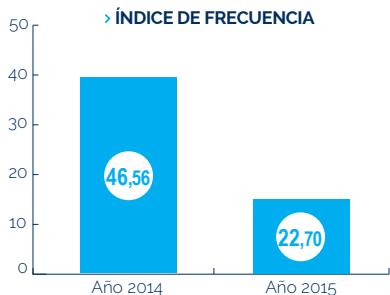
Esto nos permite conocer de una manera muy sencilla cuál es el índice de desempeño de nuestra planta productiva con respecto a un funcionamiento ideal. Nos ayuda, además, a trabajar en equipo de una forma responsable, implicando a personas de diferentes áreas en el proceso de producción.

Nos apoyamos en el **traspaso eficaz** de la **información** entre todos los turnos de trabajo, lo cual hace posible la **priorización** en la **solución de incidencias** con resultados muy positivos en 2015.

Parte de nuestra sostenibilidad como organización se basa en **evitar el gasto por costes de no calidad**. Durante 2015 se han reducido en un 69% dichos costes, entre otras cosas, gracias al seguimiento tanto de las causas que los generan como de las acciones que se ponen en marcha para solucionarlos.

> Campaña de sensibilización para prevenir los accidentes oculares: "Por tus ojos bonitos".

## > ÍNDICES DE SEGURIDAD

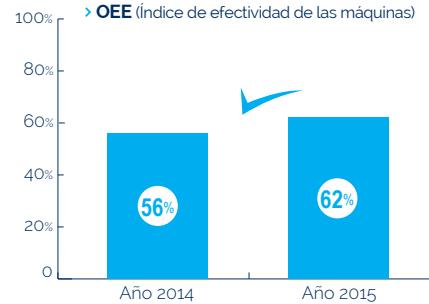


## > ÍNDICES DE CALIDAD





> Reunión del equipo Eragin para la mejora de la efectividad.



> SOLUCIÓN DE PROBLEMAS AGUDOS

> SOLUCIÓN DE PROBLEMAS CRÓNICOS



> CON VISIÓN DE FUTURO EN LA PRODUCCIÓN

El mercado emergente de las **energías renovables** supone para Vicinay Sestao la oportunidad de que participemos en su desarrollo con nuestras soluciones de fondeo. En 2015 se aprobó el diseño, fabricación e instalación de cadenas de fondeo y conectores para el proyecto Hywind Pilot Park, un **parque de aerogeneradores marinos flotantes** que aprovecharán la energía eólica de las costas escocesas. En 2016, trabajaremos en el suministro del fondeo para los aerogeneradores flotantes de dicho parque.

# CLIENTES, PROVEEDORES Y COLABORADORES

# 6

La relación que mantenemos con clientes, proveedores y colaboradores es clave, nuestro ejercicio de responsabilidad se construye mediante un constante diálogo con ellos.

## > CLIENTES

Nuestros clientes aprecian el valor de nuestras nuevas instalaciones, puesto que garantizan la calidad de nuestros productos y aseguran la fiabilidad del proceso productivo, permitiendo que la planificación se cumpla. Su satisfacción la percibimos cuando nos visitan y hablamos con ellos, y se materializa cuando de forma repetitiva escogen nuestras soluciones de fondeo.

Asimismo, realizamos una **encuesta anual** para valorar su grado de satisfacción. El análisis de sus sugerencias nos permite identificar áreas de mejora y adaptar nuestros servicios a sus necesidades.

En 2015 hemos puesto en marcha lo que llamamos la **hoja de ruta**. Se trata de un documento en el que se definen todos los requisitos que el cliente solicita sobre el proyecto que nos encarga y en el que puede incorporar otros adicionales en cualquiera de las fases de materialización. El propósito es que todas las personas estén informadas para asegurar el cumplimiento de las especificaciones. Esta herramienta se ha aplicado con éxito en la fábrica.



## > CENTROS TECNOLÓGICOS

Colaboramos con los centros de investigación tecnológica del entorno, Tecnalía e IK4 Research Alliance, lo que nos ha permitido incorporar tecnologías novedosas en campos como la robótica, el marcado láser, la identificación por radiofrecuencia, así como el uso de nuevos materiales.

## > PROVEEDORES

El 85% de nuestros **proveedores** son **locales**, lo cual posibilita la creación de riqueza en la zona donde operamos. Nos esforzamos en mantener relaciones con ellos a largo plazo, manteniendo una política de **mejora continua** por ambas partes, que incluye evaluaciones y auditorías regulares. Asimismo, las apuestas que emprendemos en materia de sostenibilidad, las trasladamos a nuestros proveedores.



## NUESTROS PROYECTOS



**CUOTA** de  
**MERCADO**

**45%**  
2015

### > CON VISIÓN DE FUTURO: CLIENTES PROVEEDORES Y COLABORADORES

Nuestro objetivo es continuar avanzando en el conocimiento mutuo. Para ello, seguiremos manteniendo la iniciativa “Lecciones aprendidas”, sesiones que nos permiten compartir conocimiento, identificar debilidades y fortalezas, y gestionarlas adecuadamente. Asimismo, queremos ampliar el servicio ofrecido a clientes con los **nuevos Servicios de Asistencia Técnica Offshore**.



## COMPROMISOS COMPARTIDOS

En Vicinay Sestao desarrollamos políticas y programas encaminados a la creación de equipos con capacidad de aportar talento y adaptarse a los cambios, promoviendo un clima laboral donde prevalecen los principios de seguridad, salud, equidad, desarrollo profesional y conciliación familiar.

## COMUNICACIÓN FLUIDA

La comunicación juega un papel estratégico e inspiracional en nuestra organización. El ejercicio de comunicación externa que realizamos como empresa responsable supone una gran contribución interna.

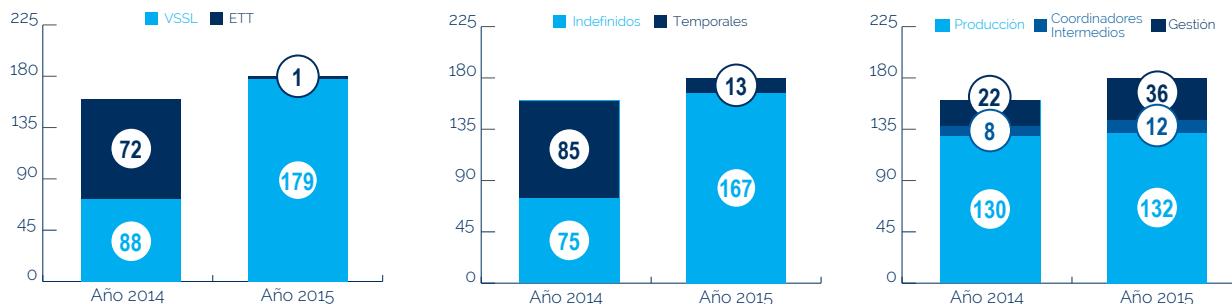
Todas las personas que forman parte de la compañía están implicadas en este ejercicio. Para ello, disponemos de diversos canales: reuniones SIG, de simbiosis y con el comité de empresa, además de los encuentros anuales Vicinay; así como publicaciones semanales, el boletín de noticias Kateberri, la memoria de sostenibilidad y el libro de mejoras anuales, y también, sugerencias online.

Es importante que todas las personas que forman parte de la organización aporten información y conocimiento. A través del proyecto **mejora de la efectividad** se pretende que cada cual desde su puesto de trabajo comunique las cuestiones que considere relevantes. La última encuesta de satisfacción muestra que hemos mejorado en cuanto a la participación gracias a que se ha animado a toda la plantilla a que exprese su opinión.

➤ Reunión del equipo del Área Social.

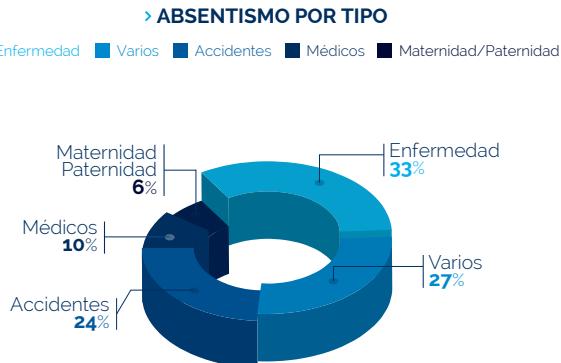
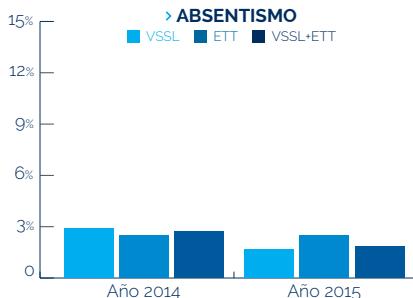
## DISTRIBUCIÓN DE LA PLANTILLA

Durante 2014 fue necesario contar con un colectivo amplio de personas que colaboraron en la puesta en marcha de la fábrica; 2015 ha sido un año de tránsito, a lo largo del cual se ha consolidado la plantilla de Vicinay Sestao con carácter de continuidad.



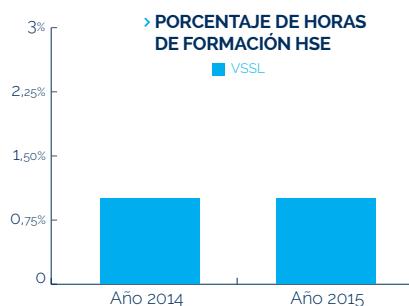
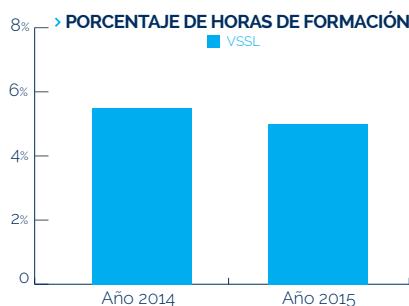
## SEGURIDAD Y SALUD LABORAL

Trabajar en una fábrica con maquinaria e instalaciones seguras, ergonómicas y automatizadas, favorece la habitabilidad de las personas en su puesto de trabajo. El avance realizado en este sentido en Vicinay Sestao nos ha llevado a mejorar los índices relativos, tanto a la accidentalidad como al absentismo. Durante el año se han desarrollado 6 campañas de sensibilización en materia HSEQ.

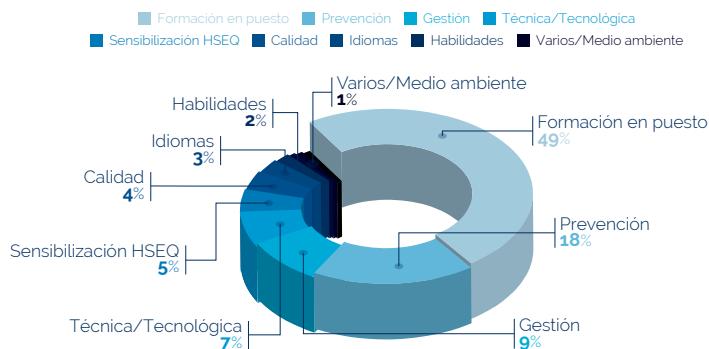


## DESARROLLO PROFESIONAL: AULA VICINAY

Contar con un equipo humano competente y preparado para afrontar los nuevos retos que nos esperan ha sido posible gracias al desarrollo de nuevas iniciativas en materia de formación y a la actualización de los perfiles de los diferentes puestos de trabajo. Esto nos ha reportado un avance visible de los resultados operacionales de calidad, costes, plazos y seguridad, así como en la motivación de las personas.

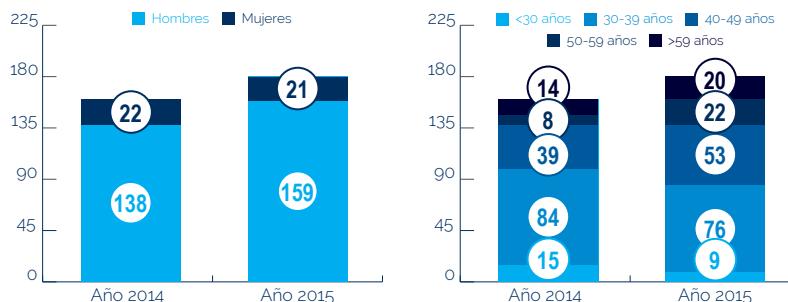


### ► FORMACIÓN POR TIPO

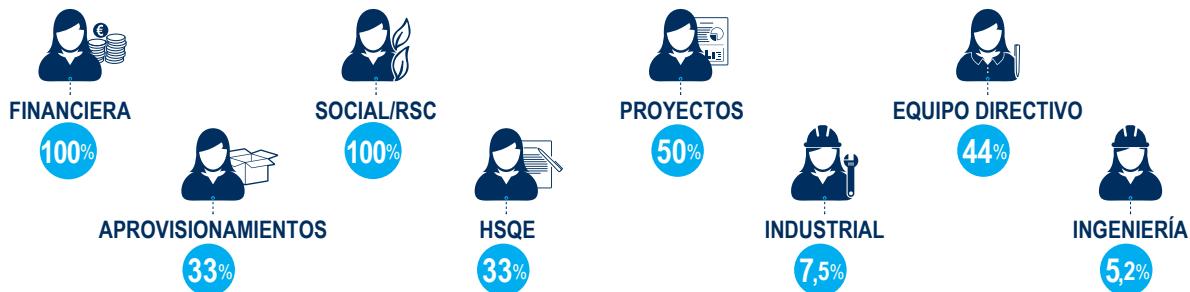


## DIVERSIDAD DE PERSONAS

La inversión realizada en robotización de la maquinaria nos ha permitido limitar el uso de la fuerza, y con ello ampliar la diversidad en la plantilla en cuanto a género, edad y capacidades, lo que ha posibilitado la inclusión de personas con diversidad funcional en 2015.



### > % MUJERES POR ÁREA



### > CON VISIÓN DE FUTURO DE LAS PERSONAS

Durante 2016 tenemos previsto trabajar por la polivalencia, de modo que haya más personas cualificadas en el proceso productivo. Para ello, se ha acordado poner en marcha una serie de formaciones relacionadas con las técnicas de inspección. Asimismo, desde el área HSEQ se ha propuesto impulsar la **Evaluación del Impacto de la Formación** directamente en el puesto de trabajo. Otro reto previsto para el próximo ejercicio será definir un **nuevo modelo de reconocimiento profesional** en el que participará el comité de empresa.

## COMPROMISO SOCIAL

Para Vicinay Sestao ser sostenibles socialmente es promover la construcción de una sociedad enfocada en el bienestar global. Somos miembros de la red de sostenibilidad corporativa mundial, **Global Compact**, lo que implica impulsar acciones que permitan el cumplimiento de los derechos humanos, laborales, medioambientales y la lucha contra la corrupción en las regiones donde opera nuestra organización.

Este año hemos elaborado el primer borrador de nuestro **Código ético** donde se recogen nuestros compromisos en favor del **principio nº 10**, por el que nos marcamos el reto de trabajar en conjunto con las demás empresas para participar en el desarrollo de una economía mundial más transparente.

Además, colaboramos con el **Banco de Alimentos de Bizkaia** haciendo campañas solidarias de recogida de ropa y juguetes, y hemos realizado la primera campaña de donación de sangre.

- Las acciones que realizamos en cuanto a la responsabilidad social y medioambiental se incluyen en el marco del Plan anual de Acción del proceso VRSC, desarrollado por 12 personas de diferentes áreas. Foto: **Pedro Calvo**, ganador de nuestro concurso de fotografía 2015.

---

## DIVULGAMOS LA INDUSTRIA Y LA TECNOLOGÍA

Realizamos **Jornadas de puertas abiertas** con la **Universidad del País Vasco**, con la **Universidad de Deusto** y con la escuela de negocios **ESEUNE**, entre otras.

Colaboramos con la **Diputación Foral de Bizkaia** para la promoción del sector industrial mediante la visita de alumnas y alumnos de diferentes colegios de Bizkaia para conocer de cerca nuestra fábrica.

Organizamos **Campamentos de Comunicación, Marketing y Tecnología** en los que participan jóvenes de las familias de nuestra empresa. El objetivo es dar a conocer a las nuevas generaciones las perspectivas futuras de la tecnología en el campo de la comunicación.

**Colaboramos con el deporte local** brindando nuestro apoyo a diferentes clubs: club de remo Kaiku, escuela de pelota Lagun Artea y SAIL in Festival de vela.

Trabajamos por la **integración del euskera en el entorno laboral**: en 2015 colaboramos con la marcha de relevos Korrika.

---

## APOYAMOS EL EMPLEO JUVENIL

Participamos con la **Fundación novia Salcedo** en el **programa Lanaldi**, cuyo cometido es proveer de una orientación profesional al alumnado antes de la elección de sus estudios superiores. Las personas participantes asisten a talleres y viven una experiencia

práctica acompañando durante una jornada laboral a una persona profesional en activo.

Colaboramos con la **Asociación Ahalbidetu** en su programa anual de emprendizaje. Nuestra empresa proporciona un contrato de 6 meses en prácticas a jóvenes seleccionados por dicho programa.

En 2015 hemos puesto en marcha la iniciativa **Nuevo modelo de generación de empleo**, a través de la contratación de jóvenes como empresas externas.

---

## INTERCAMBIAMOS INFORMACIÓN Y CONOCIMIENTO

Parte esencial de nuestra responsabilidad social es el ejercicio de comunicación que realizamos con los diferentes grupos de interés. La comunicación externa se pone de manifiesto en la **participación en foros y eventos relacionados con la calidad**, en los que intercambiamos información con diversas empresas e instituciones: Instituto Nacional de Estadística, Fundación Confemetal, Federación Vizcaína de Empresas del Metal, Adegi Top, Euskalit, Confebask, Basque Ecodesign Center, Foro Europa, Izaite y Semana Europea de la calidad, entre otras.

Asimismo, mantenemos la intercomunicación con la Administración en lo que a requisitos legales se refiere tanto en materia de seguridad como ambiental.

## CONSUMO RESPONSABLE DE ENERGÍA ELÉCTRICA, GAS Y AGUA.

En 2015 hemos obtenido la certificación ISO 50001, lo que evidencia nuestra preocupación por la gestión energética. Dado que el impacto medioambiental más relevante de nuestra compañía está ligado al consumo de energía eléctrica y gas, hemos incorporado una figura denominada **gestor energético**, que se encarga de realizar las acciones y el seguimiento necesario para reducirlo.

Consumo de  
**ELECTRICIDAD** kwh/t  
cadena fabricada

1.265



Consumo de  
**GAS** kwh/t  
cadena fabricada

1.943



Consumo de  
**AGUA** m<sup>3</sup>/t  
cadena fabricada

2,19



## COMPROMISO MEDIOAMBIENTAL

Una de las estrategias de Vicinay Sestao para contribuir a la protección del medio ambiente es integrar en nuestra planificación industrial la eficiencia energética, las emisiones a la atmósfera y la gestión de los residuos que genera nuestra producción.

Generación de  
**t CO<sup>2</sup>/t**  
cadena fabricada

2,35



## GESTIÓN DE LOS RESIDUOS

Seguimos un protocolo de gestión responsable basado en la identificación, almacenamiento y transporte de todos los residuos que genera nuestro proceso productivo. En cuanto a los residuos peligrosos, mantenemos una política responsable en lo referente a la elección de los materiales, la maquinaria y los equipos que utilizamos, así como el control de fugas. Todas estas medidas posibilitan que nuestra huella ambiental se vaya reduciendo.

Generación de  
**RRPP** kg/t  
cadena fabricada

300



### > CON VISIÓN DE FUTURO EN EL BIENESTAR GLOBAL

Nuestro próximo reto es **identificar el ciclo de vida y el impacto ambiental de nuestro proceso productivo**, proyectos que se gestionan en el Basque Ecodesign Centre, liderados por Ihobe.



# BALANCE FINANCIERO

# 9

—

La filosofía financiera de Vicinay Sestao es construir una empresa sólida. Esto supone realizar cada año una planificación con nuevos objetivos que permitan generar beneficios, seguir invirtiendo con enfoque a largo plazo, y mantener el empleo. Hemos cerrado el año 2015 con un balance positivo, a pesar de la crisis que atraviesa en estos momentos el sector offshore.

Las claves para mantener nuestra sostenibilidad económica han sido, entre otras cosas: reforzar la calidad; invertir con criterio en las instalaciones y maquinaria, en la investigación y en el conocimiento; gestionar mejor nuestros costes operativos y buscar oportunidades en nuevos mercados: hemos emprendido nuestro primer proyecto de energías renovables, Hywind Pilot Park.

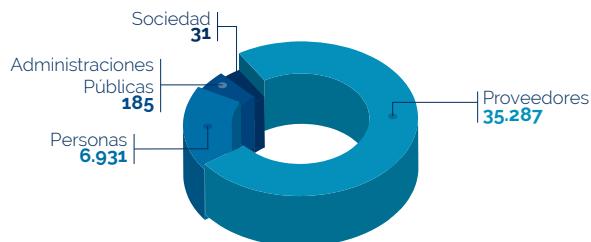
La consolidación de Vicinay Sestao ha sido posible gracias a la apuesta del grupo Vicinay Marine, así como al apoyo financiero de diversas entidades bancarias y de la Administración Pública, que mediante diferentes programas nos ha permitido afrontar las importantes inversiones realizadas en maquinaria e innovación tecnológica para asegurar nuestra sostenibilidad. Lo cual nos confirma que somos una empresa referente en el País Vasco, que transmite confianza y con visión de futuro.

## CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

	31.12.2015	31.12.2014
<b>OPERACIONES CONTINUADAS</b>		
Importe neto de la cifra de negocios	54.892	57.004
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	(7.548)	7.968
Trabajos realizados por la empresa para su activo	853	408
Aprovisionamientos	(26.333)	(41.773)
Otros ingresos de explotación	3	8
Gastos de personal	(6.931)	(4.542)
Otros gastos de explotación	(9.170)	(10.300)
Amortización del inmovilizado	(4.264)	(3.025)
Otros resultados	13	
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>1.513</b>	<b>5.748</b>
Gastos financieros	(982)	(456)
Diferencias de cambio	6	0
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(976)</b>	<b>(456)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>537</b>	<b>5.292</b>
Impuesto sobre beneficios	1.496	80
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>2.030</b>	<b>5.372</b>

> Valores expresados en miles de euros.

### > VALOR ECONÓMICO DISTRIBUIDO



<b>BALANCE DE SITUACIÓN</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>81.992</b>	<b>68.316</b>
Inmovilizado intangible	2.323	1.033
Inmovilizado material	73.046	62.646
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	319	-
Activos por impuesto diferido	6.304	4.637
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>26.842</b>	<b>20.125</b>
Existencias	2.636	9.424
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	14.450	8.947
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	5.140	-
Periodificaciones a corto plazo	48	25
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	4.568	1.729
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>108.834</b>	<b>88.441</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>40.370</b>	<b>38.337</b>
Fondos Propios:	40.370	38.337
Capital	20.000	20.000
Prima de emisión	8.927	8.927
Reservas	9.410	4.038
Resultado del ejercicio	2.033	5.372
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>44.816</b>	<b>26.822</b>
Deudas a largo plazo	42.696	26.572
Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo	1.661	-
Pasivos por impuesto diferido	459	250
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>23.648</b>	<b>23.282</b>
Deudas a corto plazo	11.451	2.626
Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	-	305
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	12.197	20.351
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>108.834</b>	<b>88.441</b>

> Valores expresados en miles de euros.

HACIA  
2016

10



► Nuestro propósito es velar por mantener una producción responsable, segura y de calidad, que ayude a conservar y utilizar de forma sostenible los océanos, mares y recursos marinos.

## SOSTENIBILIDAD INTEGRAL

En Vicinay Sestao abordamos la sostenibilidad en su múltiple dimensión: ambiental, económica, social, institucional y, sobre todo, como un proceso de cambio para configurar un nuevo estilo de desarrollo orientado hacia la perdurabilidad del sistema global humano y natural en permanente interacción.

Mediante una política de información transparente y una estrategia de diálogo constante, nos proponemos dar respuesta a las expectativas de nuestros grupos de interés para preservar el medioambiente, en línea con los últimos Objetivos de Desarrollo Sostenible aprobados por la Organización de Naciones Unidas (2015-2030).



Aumentar el  
**VALOR AÑADIDO**  
de la compañía



Gestionar la  
**INNOVACIÓN**



Aumentar la  
**SATISFACCIÓN**  
de los clientes  
y personas



Mejorar la  
**EFFECTIVIDAD**



Asegurar la  
**SOSTENIBILIDAD**



Impulsar la  
**RENTABILIDAD**



Incrementar la  
**COMPETITIVIDAD**



Minimizar los  
**RIESGOS**



—  
"EL FUTURO ES INCIERTO, PERO ESTA  
INCERTIDUMBRE ESTÁ EN EL CORAZÓN  
MISMO DE NUESTRA CREATIVIDAD."

Ilya Prigogine

—

**PARA MÁS INFORMACIÓN:**

> [www.vicinaysestao.com](http://www.vicinaysestao.com)

> [rsc@vicinaysestao.com](mailto:rsc@vicinaysestao.com)



VICINAY  
SESTAO