

COMMUNICATION ON PROGRESS

Łączymy oczekiwania interesariuszy

Szanowni Państwo,

Od lat jednym z głównych zadań Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. było zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego kraju oraz zachowanie ciągłości przesyłu gazu ziemnego. W 2015 r. ten cel znacznie się przybliżył dzięki zakończeniu dużych projektów inwestycyjnych takich, jak budowa 1283 km nowych gazociągów przesyłowych oraz uruchomienie terminala LNG. Terminal pozwoli zdywersyfikować kierunek dostawy gazu, umożliwi poprawę elastyczności przesyłu gazu w Polsce, a także przyczynił się do liberalizacji polskiego rynku gazu, co będzie mieć odzwierciedlenie w obniżeniu cen tego surowca zbliżając ją do cen rynkowych.

Dla GAZ-SYSTEM S.A. otworzyły się nowe obszary biznesowe i poszerzyło się grono klientów, których obecnie jest ponad 100. Zrealizowana rozbudowa krajowego systemu przesyłowego wraz z połączeniami transgranicznymi i usługą rewersów na gazociągu jamalskim, znacząco poprawiły techniczne zdolności Polski w zakresie importu gazu do Polski z krajów Unii Europejskiej.

Skuteczna realizacja programu inwestycyjnego wymagała optymalnego zorganizowania finansowania. Spółce udało się osiągnąć pozycję jednego z największych beneficjentów środków unijnych w Polsce w zakresie inwestycji infrastrukturalnych.

W 2016 czekają spółkę kolejne wyzwania m.in. budowa 2000 km gazociągów w ramach gazowego Korytarza Północ-Południe, czy przygotowanie połączeń z Danią i Ukrainą, a tym samym kolejny istotny wkład w rozwój europejskiego systemu przesyłowego. To pozwoli zwiększyć rolę spółki w Europie Środkowo-Wschodniej i podnieść jej status, jako przedsiębiorstwa regionalnego w naszej części Europy.

Składam podziękowania za pracę Zarządowi i wszystkim pracownikom spółki, którzy w minionym roku przyczynili się do osiągnięcia przez firmę bardzo dobrych wyników finansowych oraz jej rosnącej pozycji w gospodarce polskiej i europejskiej. Dziękuję także za profesjonalizm i zaangażowanie, które przyczyniają się do rozwoju spółki, wzrostu jej wartości i podnoszenia jakości świadczonych usług.

Mam nadzieję, że zmiany we władzach spółki, które dokonały się na przełomie 2015/2016 pozwolą na jeszcze lepsze wykorzystanie posiadanych możliwości, efektywne zarządzanie znaczącym majątkiem, przyspieszenie inwestycji strategicznych oraz sumienne wypełnianie obowiązków w kolejnym roku w celu sprawnego funkcjonowania krajowego systemu przesyłowego, a tym samym zapewnienia bezpieczeństwa państwa w zakresie systemu gazowego, aż do uzyskania pełnej suwerenności w tym zakresie.

Andrzej Maria Herman

Przewodniczący Rady Nadzorczej

1. GRUPA GAZ-SYSTEM

O Grupie

Kim jesteśmy

Zintegrowany Raport Roczny za 2015 r. dotyczy działalności Grupy Kapitałowej GAZ-SYSTEM, w szczególności zaś podmiotu dominującego, tj. GAZ-SYSTEM S.A.

GAZ-SYSTEM S.A.:

1. odpowiada za transport gazu ziemnego i zarządzanie siecią przesyłową na terenie Polski
2. ma znaczenie strategiczne dla polskiej gospodarki i bezpieczeństwa energetycznego kraju
3. pełni funkcję operatora systemu przesyłowego i niezależnego operatora polskiego odcinka gazociągu jamalskiego (System Gazociągów Tranzytowych Jamał-Europa)
4. jest w 100% własnością Skarbu Państwa, a nadzór właścicielski nad nią pełni Pełnomocnik Rządu ds. Strategicznej Infrastruktury Energetycznej (do 22 grudnia 2015 r. nadzór właścicielski sprawował Minister Gospodarki).

Polskie LNG S.A.:

1. odpowiada za budowę i eksploatację Terminalu skroplonego gazu ziemnego (LNG) w Świnoujściu
2. jest w 100% własnością GAZ-SYSTEM S.A.

Główna siedziba Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. mieści się w Warszawie przy ulicy Mszczonowskiej 4, a Oddziały w: Gdańsku, Poznaniu, Rembelszczyźnie, Tarnowie, Świerklanach i we Wrocławiu. Siedziba spółki zależnej Polskiego LNG S.A. znajduje się przy ulicy Fińskiej 7 w Świnoujściu. Spółka posiada również biuro w Warszawie.

Grupa GAZ-SYSTEM w liczbach

Stan na 31.12.2015

Przychody netto ze sprzedaży	2 011	mIn PLN
Koszty działalności operacyjnej	1 529	mIn PLN
Zysk netto	484	mIn PLN
Suma aktywów	10 654	mIn PLN
Liczba pracowników	2770	Osoby
Liczba klientów	132	
Długość sieci przesyłowej	10 996	km
Ilość przesyłanego paliwa gazowego		
• Bez uwzględnienia PMG* 14,1 mld m ³ / 157,4 TWh		
• Z uwzględnieniem PMG** 16,2 mld m ³ / 180,8 TWh		
Pojemność czynna podziemnych magazynów gazu***	2,8	mld m ³
Liczba stacji gazowych	881	szt.

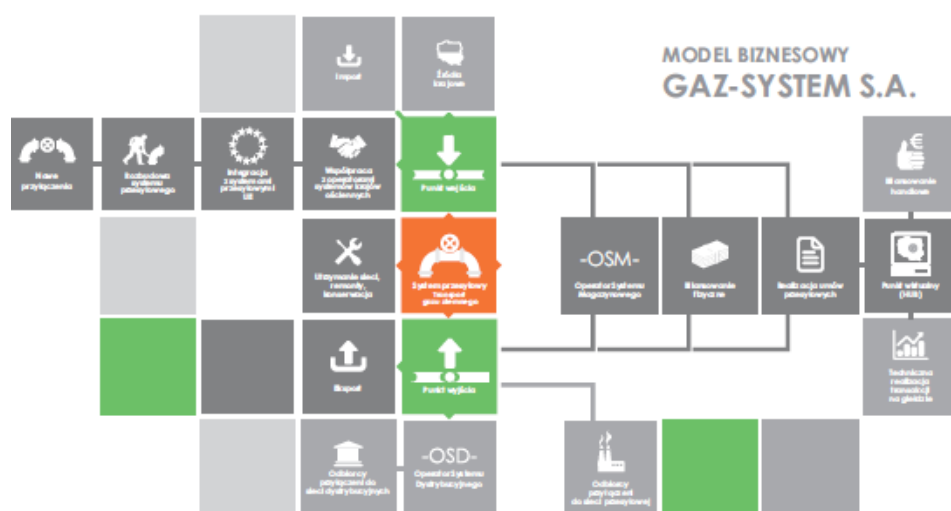
Liczba tłoczni	14	szt.
Liczba węzłów	58	szt.
Struktura akcjonariatu	100% akcji posiada Skarb Państwa	

* Wielkość przesłanego paliwa gazowego uwzględnia przesył gazu zaazotowanego (Lw), którego objętość przeliczono na gaz wysokometanowy (E). Nie uwzględniono paliwa gazowego przesłanego na rynku OTC i giełdzie gazu. W 2015 r. rozliczenie usługi przesyłu odbywało się w oparciu o jednostki energii, w związku z tym wielkość przesłanego paliwa gazowego w jednostkach objętości jest wartością poglądową.

**Podana wielkość przesłanego paliwa gazowego obejmuje pracę zbiorników PMG. Wielkość przesłanego paliwa gazowego uwzględnia przesył gazu zaazotowanego (Lw), którego objętość przeliczono na gaz wysokometanowy (E). Nie uwzględniono paliwa gazowego przesłanego na rynku OTC i giełdzie gazu. W 2014 r. rozliczenie usługi przesyłu odbywało się w oparciu o jednostki energii, w związku z tym wielkość przesłanego paliwa gazowego w jednostkach objętości jest wartością poglądową.

***Wraz z pojemnością zarezerwowaną dla GAZ-SYSTEM S.A. Właścicielem PMG jest PGNiG S.A.

Model biznesowy



Bezpośrednia wartość ekonomiczna wytworzona i podzielona

Dane skonsolidowane dotyczą grupy kapitałowej

OPINIA NIEZALEŻNEGO BIEGŁEGO REWIDENTA

	2014	2015
	(w mln PLN)	(w mln PLN)
Suma bilansowa	10 002	10 654
Kapitał Własny	5 614	6 011
Zysk brutto	450	599

Zysk netto	359	484
Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	1 849	2 011

Bilans

(w mln PLN)

Lp.	Tytuł	na dzień 31.12.2014	na dzień 31.12.2015
A	Aktywa trwałe	8 098	8 927
1	Wartości niematerialne i prawne	64	105
2	Rzeczowe aktywa trwałe	7 905	8 682
3	Należności długoterminowe	0	0
4	Inwestycje długoterminowe	1	1
5	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	128	139
B	Aktywa obrotowe	1 904	1 727
1	Zapasy	94	94
2	Należności krótkoterminowe	249	363
3	Inwestycje krótkoterminowe	1 543	1 259
4	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	18	11
AKTYWA RAZEM		10 002	10 654
A	Kapitał własny	5 614	6 011
1	Kapitał podstawowy	3 772	3 772
2	Inne kapitały	1 606	1 946
3	Wynik lat ubiegłych	-61	-106
4	Zysk/strata netto	359	484
5	Odpisy z zysku netto w ciągu roku	-62	-85
B	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	4 388	4 643
1	Rezerwy na zobowiązania	230	332
2	Zobowiązania długoterminowe	1 661	1 628
3	Zobowiązania krótkoterminowe	474	523
4	Rozliczenia międzyokresowe	2 023	2 160
PASYWA RAZEM		10 002	10 654

Rachunek Zysków i Strat

(w mln PLN)

Lp.	Tytuł	za okres I-12.2014	za okres I-12.2015
1	Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi	1 849	2 011
2	Koszty działalności operacyjnej:	1 453	1 529
2.1	Amortyzacja	381	364
2.2	Zużycie materiałów i energii	120	161
2.3	Usługi obce	232	219
2.4	Podatki i opłaty	109	127
2.5	Wynagrodzenia	302	368
2.6	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	87	99
2.7	Pozostałe koszty rodzajowe	26	37
2.8	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	196	154
3	Zysk/strata ze sprzedaży (1-2)	396	482
4	Pozostałe przychody operacyjne	109	128
5	Pozostałe koszty operacyjne	67	31
6	Zysk/strata z działalności operacyjnej (3+4-5)	438	579
7	Przychody finansowe	25	47
8	Koszty finansowe	13	27
9	Zysk/strata z działalności gospodarczej (6+7-8)	450	599
10	Wynik zdarzeń nadzwyczajnych	0	0
11	Zysk/strata brutto (9+10)	450	599
12	Podatek dochodowy i odroczony	91	115
13	Zysk/strata netto	359	484

Rachunek przepływów pieniężnych

(w mln PLN)

Lp.	Tytuł	1-12.2014	1-12.2015
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej			
1	Zysk/strata netto z uwzględnieniem wpłaty z zysku	297	399
2	Korekty razem	597	450
3	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (1+2)	894	849
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej			
1	Wpływy inwestycyjne	18	8
2	Wydatki inwestycyjne	1 242	1 134
3	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (1-2)	-1 224	-1 126
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej			
1	Wpływy finansowe	889	145
2	Wydatki finansowe	180	152
3	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (1-2)	709	-7
D	Przepływy pieniężne netto, razem (A.3 ± B.3 ± C.3)	379	-284
E	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych	379	-284
F	Środki pieniężne na początek okresu	1 164	1 543
G	Środki pieniężne na koniec okresu (F±D)	1 543	1 259

		2014 rok	2015 rok
	Wskaźniki finansowe:		
	Wskaźniki rentowności		
	- rentowność aktywów (ROA)	4%	5%
	- rentowność kapitału własnego (ROE)	6%	8%
	- rentowność sprzedaży netto (ROS)	19%	24%

	Wskaźniki płynności/zadłużenia		
	- stopa zadłużenia	44%	44%
	- wskaźnik płynności	4,0	3,3
	- wskaźnik podwyższonej płynności	3,8	3,1
	- wskaźnik płynności natychmiastowej	3,3	2,4
	- EBIT (w mln PLN)	438	579
	- EBITDA (w mln PLN)	819	943

Działalność międzynarodowa

Grupa GAZ-SYSTEM jest aktywnym uczestnikiem debaty na temat kształtu i przyszłości sektora energetycznego w UE, której wyniki wpływają na polski rynek gazu ziemnego oraz otoczenie, w jakim funkcjonuje spółka.

Przedstawicielstwo GAZ-SYSTEM S.A. w Brukseli zapewnia reprezentację interesów Grupy na forum instytucji unijnych oraz monitoruje prace legislacyjne instytucji Unii Europejskiej w obszarze polityki energetycznej i klimatycznej.

Poprzez członkostwo w europejskich organizacjach branżowych oraz współpracę z operatorami systemów przesyłowych gazu ziemnego w UE, Grupa GAZ-SYSTEM czynnie uczestniczy w kształtowaniu regulacji UE dla sektora gazu ziemnego oraz w procesie rozwoju i integracji wspólnego rynku energii, szczególnie w Europie Środkowo-Wschodniej.

GAZ-SYSTEM S.A. jest również uczestnikiem regionalnych inicjatyw mających na celu integrację rynków gazu ziemnego oraz programów i mechanizmów finansowych EU w obszarze infrastruktury gazowej, pozyskując wsparcie dla realizowanych przez spółkę projektów inwestycyjnych.

Wizja i misja

Misja

Zapewniamy bezpieczny transport gazu ziemnego w Polsce i aktywnie tworzymy zintegrowany system przesyłowy w Europie. W codziennej działalności dbamy o środowisko naturalne i kierujemy się zasadami zrównoważonego rozwoju.

Wizja

Zapewnić bezpieczeństwo energetyczne i być znaczącym operatorem integrującym system przesyłowy w Europie, dzięki:

- tworzeniu warunków do rozwoju konkurencyjnego rynku gazu ziemnego w Polsce i firm działających w tym sektorze,

- zbudowaniu połączeń między systemami przesyłowymi z krajami sąsiadującymi w ramach europejskiej sieci gazociągów,
- stworzeniu nowoczesnej sieci gazociągów w Polsce oraz oferowaniu nowoczesnych usług pozwalających na ich optymalne wykorzystanie.

Interesariusze

Podstawą identyfikacji grup interesariuszy była strategia biznesowa oraz realizacja wynikających z niej działań, a tym samym kontakty i relacje z otoczeniem rynkowym.

Mapa interesariuszy



Grupa GAZ-SYSTEM angażuje swoich interesariuszy w liczne działania realizowane cyklicznie. Zaliczają się do nich: konsultacje dotyczące Instrukcji Ruchu i Eksploatacji Sieci Przesyłowej prowadzone z uczestnikami rynku czy dialogi techniczne kierowane do dostawców. Dodatkowo realizowane inwestycje poprzedzane są konsultacjami społecznymi, w tym prowadzony [Dialog Społeczny](#) dla Terminalu LNG, które pozwalają uwzględnić oczekiwania interesariuszy. Organizacja angażuje się również w relacje ze środowiskiem akademickim poprzez wspieranie projektów skierowanych do studentów np. wykładów profilowanych

prowadzonych na Akademii Górniczo-Hutniczej czy „Akademii Energii”, której celem jest budowanie instytucji edukacyjnej na rzecz rozwoju rynku energii w Polsce.

Członkostwo w organizacjach

Członkostwo w organizacjach:

Jako członek organów zarządczych	Przedstawiciel GAZ-SYSTEM S.A. - Rafał Wittmann, do 31.12.2015 r. był członkiem zarządu europejskiego stowarzyszenia operatorów systemów przesyłowych gazu - European Network of Transmission System Operators for Gas (ENTSOG). Był to ostatni rok 3-letniej kadencji.
---	---

Międzynarodowe

organizacje branżowe:

- European Network of Transmission System Operators for Gas (ENTSOG)
- Gas Infrastructure Europe (GIE)
- European Association for the Streamlining of Energy Exchange (EASEE-gas)
- European Gas Research Group (GERG)
- Marcogaz
- Natural Gas Star Programme
- International Group of Liquefied Natural Gas Importers (GIIGNL)*
- The Society of International Gas Tanker and Terminal Operators (SIGTTO)*
- European Committee for Standardization CEN/TC234/WG3 Gas Transportation
- European Committee for Standardization CEN/TC234/WG7 Gas Compression

Krajowe organizacje branżowe:

- Towarzystwo Rozwoju Infrastruktury ProLinea
- Izba Gospodarcza Gazownictwa**
- Polskie Zrzeszenie Inżynierów i Techników Sanitarnych
- Klub Polskich Laboratoriów Badawczych POLLAB

Organizacje CSR:

- Global Compact**
- Forum Odpowiedzialnego Biznesu**
- Inicjatywa Odpowiedzialna Energia

- Business Centre Club (BCC)
- Bepolux

Organizacje biznesowe:

* członkiem jest Polskie LNG S.A.

** członkiem jest zarówno GAZ-SYSTEM S.A., jak i Polskie LNG S.A.

Grupa GAZ-SYSTEM angażuje się w inicjatywy z zakresu zrównoważonego rozwoju. Od 2009 r. organizacja jest członkiem Global Compact oraz bierze udział w inicjatywach Organizacji Narodów Zjednoczonych np. Global Compact Yearbook Polska 2015. Również od 2009 r. GAZ-SYSTEM S.A. jest sygnatariuszem deklaracji Odpowiedzialna Energia promującej zasady zrównoważonego rozwoju w branży energetycznej. W 2015 r. Grupa GAZ-SYSTEM była partnerem Forum Odpowiedzialnego Biznesu. Organizacja jest również członkiem Koalicji na rzecz odpowiedzialnego biznesu, w ramach której w 2015 r. podpisała IV etap Wizji Zrównoważonego Rozwoju dla polskiego biznesu 2050 zobowiązując się do prowadzenia dialogu z dostawcami. W 2015 r. GAZ-SYSTEM S.A. po raz kolejny został ujęty w Rankingu Odpowiedzialnych Firm zajmując 7 miejsce wśród firm z sektora energetycznego oraz 38 pozycję w ogólnym zestawieniu rankingu opracowanym przez Centrum Etyki Biznesu Akademii Leona Koźmińskiego i Dziennik Gazeta Prawna.

GAZ-SYSTEM S.A. jest również członkiem Europejskiej Inicjatywy na Rzecz Przejrzystości i jest wpisany do „Rejestru służącego przejrzystości” dla grup interesów działających przy instytucjach UE i zaangażowanych w opracowanie i realizację polityki Unii Europejskiej. GAZ-SYSTEM S.A. co roku dokonuje niezbędnej aktualizacji informacji i danych o spółce w unijnym rejestrze transparentności.

Nagrody

22 kwietnia 2015 r. Nagroda główna w kategorii „Firma na miarę dużych możliwości” w dziedzinie innowacyjności w VI edycji konkursu Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości.



2 lipiec 2015 r. Tytuł Most Attractive Employers 2015



20 października 2015 r. Tytuł „Najlepszy Pracodawca 2015”

24 listopada 2015 r.	Tytuł Lidera Bezpieczeństwa Technicznego 2015
8 grudnia 2015 r.	Wyróżnienie dla raportu społecznego Polskiego LNG S.A. przyznane przez dziennikarzy
14 grudnia 2015 r.	Godło Inwestor w kapitał ludzki

Kalendarium 2015

1 stycznia	Zwiększenie możliwości importu gazu na zasadach ciągłych z kierunku zachodniego z wykorzystaniem rewersu fizycznego na gazociągu jamalskim
28 stycznia	Najwyższa Izba Kontroli pozytywnie oceniła działalność spółki związaną z eksploatacją istniejących gazociągów i prowadzeniem nowych inwestycji.
1 lutego	Wdrożenie System Oceny Realizacji Umów w celu promowania jakości świadczonych usług przez dostawców
16 kwietnia	Rozpoczęcie prac projektowych dla połączenia międzysystemowego Polska-Słowacja
29 kwietnia	Podpisanie przez Urząd Dozoru Technicznego i GAZ-SYSTEM S.A. „Wytycznych w sprawie warunków technicznych dozoru technicznego dla gazociągów przesyłowych”
11 maja	Wsparcie finansowe Unii Europejskiej dla badań przygotowawczych w zakresie połączenia gazowego Polska – Czechy [Stork II] i Polska-Słowacja
13 maja	Wsparcie finansowe Unii Europejskiej dla prac planistycznych i projektowych w zakresie połączenia gazowego Polska-Litwa
20 maja	Uzyskanie pozwolenia na użytkowanie dla gazociągu Lasów-Jeleniów
20 maja	Uzyskanie przez GAZ-SYSTEM S.A. certyfikatu niezależności w związku z pełnieniem funkcji operatora systemu przesyłowego na polskim odcinku gazociągu Jamał - Europa Zachodnia
27 maja	Przekazanie do eksploatacji gazociągu Rembelszczyzna-Gustorzyn
28 maja	Podpisanie listu intencyjnego pomiędzy GAZ-SYSTEM S.A. i Towarową Giełdą Energii w zakresie rozwoju hurtowego rynku gazu w Polsce
26 czerwca	Przystąpienie GAZ-SYSTEM S.A. do Grupy roboczej ds. przemysłu naftowego i gazowego działającej przy Państwowej Inspekcji Pracy w ramach „Porozumienia na rzecz poprawy bezpieczeństwa pracy, ochrony przeciwpożarowej i ochrony środowiska w przemyśle naftowym i gazowym”

14 lipca	Konsultacje nowego projektu IRiESP
16 lipca	Wsparcie finansowe UE dla integracji polskiego systemu przesyłowego z Czechami oraz z Danią
20 lipca	Pozyskanie dofinansowania z Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko dla projektowanych gazociągów: Zdieszowice- Kędzierzyn-Koźle-Tworóg, Pogórska Wola-Tworzeń, Tworóg-Tworzeń, Leśniewice-Łódź, Rembelszczyzna-Mory-Wola Karczewska, Wronów-Rembelszczyzna, Wronów-Kozienice, Szczecin-Gdańsk (Etap V Goleniów - Płoty) oraz Lewin Brzeski-Nysa.
29 lipca	Rozpoczęcie konsultacji Krajowego Dziesięcioletniego Planu Rozwoju Sieci Przesyłowej Gazu na lata 2016-2025
29 lipca	Podpisanie porozumienia operatorskiego z OAO Gazprom Transgaz Białoruś
28 lipca	Rozpoczęcie prac projektowych dla połączenia międzysystemowego Polska-Czechy
31 lipca	Uzyskanie pozwolenia na użytkowanie dla gazociągu Szczecin-Gdańsk
20 sierpnia	Konsultacje nowego projektu IRiESP SGT
24 sierpnia	Uzyskanie pozwolenia na użytkowanie dla gazociągu Szczecin-Lwówek
15 września	Podpisanie umowy o współpracy z UKRTRANSGAZ w zakresie przeprowadzenia pilotowych aukcji przepustowości na granicy polsko-ukraińskiej
15 października	Wsparcie finansowe Unii Europejskiej dla budowy połączenia gazowego Polska-Litwa
29 października	Podpisanie umowy z NET4GAS o alokowaniu przepustowości na platformie GAZ-SYSTEM Aukcje w punkcie Cieszyn
1 listopada	Udostępnienie na punktach transgranicznych produktów dobowych (DAY-AHEAD) i śróddziennych (INTRADAY) w ramach aukcji
18 listopada	Przyznanie przez Komisję Europejską statusu wspólnego zainteresowania (tzw. PCI – Project of Common Interest) i dofinansowania dla projektów GAZ-SYSTEM S.A., do których należą: budowa połączeń międzysystemowych z Czechami, Słowacją, Litwą oraz Danią, realizacja zachodniej i wschodniej nitki Korytarza Północ-Południe w Polsce oraz rozbudowa Terminalu LNG w Świnoujściu
11 grudnia	Pierwsza dostawa skroplonego gazu ziemnego z Kataru (na rozruch techniczny Terminalu)

- 22 grudnia GAZ-SYSTEM S.A. podpisał umowy na zakup armatury niezbędnej do budowy strategicznych gazociągów przesyłowych
- 31 grudnia Powołanie nowego Zarządu GAZ-SYSTEM S.A.

2. ZARZĄDZANIE

Zarząd

Bieżącą działalnością GAZ-SYSTEM S.A. kieruje Zarząd, w skład którego w 2015 r. wchodziło czterech Członków: Jan Chadam – Prezes Zarządu, Dariusz Bogdan – Wiceprezes Zarządu, Wojciech Kowalski – Członek Zarządu i Sławomir Śliwiński – Członek Zarządu. Obecnie spółką kieruje Zarząd w składzie:

Tomasz Stępień – Prezes Zarządu – absolwent Wydziału Filozofii Uniwersytetu Jagiellońskiego. Od 2008 r. w GAZ-SYSTEM S.A. na stanowiskach kierowniczych dotyczących koordynacji budowy Terminalu LNG i nadzoru właścicielskiego nad spółką Polskie LNG S.A. oraz budowy podziemnego magazynu gazu. W latach 2007-2008 pracował w Polskim Górnictwie Naftowym i Gazownictwie S.A. w Departamencie Projektów Dywersyfikacyjnych, gdzie zajmował się między innymi projektem budowy Terminalu LNG oraz gazociągu Baltic Pipe. Wcześniej w latach 2005-2007 był zastępcą dyrektora Departamentu Dywersyfikacji Dostaw Nośników Energii w Ministerstwie Gospodarki. Odpowiadał między innymi za przygotowanie rządowych dokumentów dotyczących sektora gazu ziemnego i przemysłu naftowego („Polityka dla przemysłu gazu ziemnego”, „Polityka rządu RP dla przemysłu naftowego”). W Ministerstwie Gospodarki odpowiadał także za nadzór nad wdrożeniem tych dokumentów przez spółki z sektora. Był odpowiedzialny z ramienia Ministerstwa Gospodarki za tworzenie Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko na lata 2007-2013 w obszarze bezpieczeństwa energetycznego. Współpracował ze spółkami z sektora gazu ziemnego przy realizacji projektów dywersyfikacji dostaw gazu ziemnego. Zasiadał w radach nadzorczych spółek Nafta Polska S.A. (wiceprzewodniczący) i Biuro Studiów i Projektów Gazownictwa Gazoprojekt SA.

Artur Zawartko – Wiceprezes Zarządu – absolwent Wydziału Energetyki i Lotnictwa Politechniki Warszawskiej i dwu studiów podyplomowych w Szkole Głównej Handlowej (Zarządzania Wartością Firmy oraz Rozwoju Kapitału Ludzkiego), a także kursów menedżerskich na Akademii im. Leona Koźmińskiego i ICAN Institute. Pełnił funkcję Prezesa Zarządu Przedsiębiorstwa Eksploatacji Rurociągów Naftowych „Przyjaźń” oraz Wiceprezesa Zarządu spółki Nafta Polska SA. Członek rad nadzorczych szeregu spółek sektora energetycznego i chemicznego: Międzynarodowego Przedsiębiorstwa Rurociągowego „Sarmatia”, Zakładów Azotowych Kędzierzyn SA (Przewodniczący Rady), Zakładów Chemicznych „Organika Sarzyna” SA (Przewodniczący Rady). Wieloletni mianowany pracownik Najwyższej Izby Kontroli, w której m.in. pełnił funkcję Dyrektora Departamentu Strategii oraz Departamentu Metodyki Kontroli Rozwoju Zawodowego.

W okresie swojej pracy zawodowej na wyższych stanowiskach menedżerskich w spółkach akcyjnych przeprowadzał procesy reorganizacji przedsiębiorstwa nadające mu charakter

spółki prawa handlowego zorientowanej na wypracowywanie i realizację strategii rozwoju. Uczestniczył w pracach Międzyrządowych Grup Roboczych negocjujących międzynarodowe umowy o współpracy w sektorze energetycznym (Polska, Ukraina, Litwa, Azerbejdżan, Gruzja) oraz grup roboczych negocjujących umowy między spółkami: PERN Przyjaźń z Ukrtransnafta (Ukraina), State Oil Company z Azerbejdżan Republic („SOCAR”), Georgian Oil and Gas Corporation Ltd. („GOGC”), Klaipedos Nafta (Litwa) o przystąpieniu do spółki MPR Sarmatia sp. z o.o. W ramach prac w organach nadzorczych pracował przy procesach prywatyzacyjnych i restrukturyzacyjnych spółek branży chemicznej.

Wojciech Szelański – Członek Zarządu - ukończył studia na Wydziale Prawa Katolickiego Uniwersytetu Lubelskiego. Posiada także dyplom MBA Uniwersytetu Minnesota i Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie. Uczestniczył również w licznych kursach z dziedziny księgowości, analiz finansowych, rynków kapitałowych i zarządzania.

Swoją pracę zawodową rozpoczął w 1990 r., jako członek grupy tworzącej Polski Bank Rozwoju S.A. – innowacyjną instytucję finansową, mającą na celu wspieranie rozwoju gospodarki rynkowej w Polsce. Uczestniczył w procesie prywatyzacji jednego z największych polskich przedsiębiorstw z branży motoryzacyjnej FSM, przejętego przez włoskiego FIAT-a.

W 1993 roku rozpoczął pracę w firmie doradczej Arthur Andersen. Od 1995 do 2001 r. pracował, jako menadżer project finance w banku ABN AMRO. W 2001 r. został wicedyrektorem finansowym Polskiego Górnictwa Naftowego i Gazownictwa SA (PGNiG). Odpowiadał za organizację finansowania dla spółki, w tym między innymi program emisji euroobligacji. Brał udział w negocjacjach kontraktów handlowych na dostawy gazu, w tym z duńskim DONG i norweskim Statoil. Od sierpnia 2002 r. do czerwca 2003 r. pracował w Telekomunikacji Polskiej, jako dyrektor departamentu finansów grupy kapitałowej. W latach 2003-2006 zajmował się bankowością korporacyjną w HSBC Bank Polska. Od 2006 do 2008 roku był wiceprezesem Polskiej Agencji Informacji i Inwestycji Zagranicznych (PAIZ), gdzie był odpowiedzialny za współpracę z inwestorami zagranicznymi i prowadzenie negocjacji. Od 2008 r. prowadził własną działalność w zakresie doradztwa gospodarczego.

Członkowie Zarządu powoływani są przez Radę Nadzorczą na okres wspólnej kadencji, która trwa trzy lata. Zarząd określa cele i wytyczne funkcjonowania spółki, reprezentuje ją na zewnątrz, a także dba o efektywność i przejrzystość zarządzania.

Rada Nadzorcza

Zgodnie ze Statutem spółki w skład Rady Nadzorczej GAZ-SYSTEM S.A. wchodzi od 3 do 9 członków, powoływanych i odwoływanych przez Walne Zgromadzenie, w tym jeden członek wybrany spośród pracowników spółki. Kadencja członków Rady Nadzorczej trwa trzy lata. Do obowiązków Rady Nadzorczej należy nadzór nad działalnością spółki we wszystkich aspektach, w tym m.in. ocena sprawozdania Zarządu z działalności spółki oraz sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy, a także opiniowanie strategicznych planów wieloletnich, planu rozwoju sieci przesyłowej, rocznych planów działalności spółki, dwuletnich planów remontowych i trzyletnich planów inwestycyjnych. Rada odbywa posiedzenia przynajmniej raz na dwa miesiące.

W 2015 r. w skład Rady Nadzorczej wchodził:

Jerzy	Molak	Przewodniczący	do 31.12.2015
Sławomir	Kutyła	Wiceprzewodniczący	do 31.12.2015
Włodzimierz	Wolski	Sekretarz	
Waldemar	Kamrat	Członek	do 1.10.2015
Jarosław	Gniazdowski	Członek	do 31.05.2015
Piotr	Mateja	Członek	do 31.12.2015
Paweł	Pikus	Członek	
Andrzej	Herman	Członek	do 31.12.2015
Władysław	Kulczycki	Członek	do 31.12.2015
Elwira	Gross-Gołacka	Członek	do 31.12.2015
Obecny skład Rady Nadzorczej			
Andrzej Maria	Herman	Przewodniczący	
Krzysztof	Ogonowski	Wiceprzewodniczący	
Włodzimierz	Wolski	Sekretarz	
Wojciech	Arkuszewski	Członek	
Paweł	Pikus	Członek	
Dariusz Piotr	Kocuć	Członek	
Mariusz Andrzej	Roman	Członek	

Struktura organizacyjna

GAZ-SYSTEM S.A.

Centrala

Oddział w Gdańsku

Oddział w Poznaniu

Oddział we Wrocławiu

Oddział w Świerklanach

Oddział w Tarnowie

Oddział w Rembelszczyźnie

Polskie LNG S.A.

Biuro w Świnoujściu

Biuro w Warszawie

Zarządzanie ryzykiem

Na każdym z poziomów zarządzania w Grupie GAZ-SYSTEM obecne jest zarządzanie ryzykiem. W zależności od obszaru stosowane są specyficzne podejścia do zarządzania, które służą identyfikacji, ocenie i kontrolowaniu ryzyka. Można tu wymienić między innymi:

- Politykę korporacyjnego zarządzania ryzykiem zgodną z wytycznymi międzynarodowego standardu ISO 31000,
- Zarządzanie ryzykiem w projektach, które jest częścią obowiązującej w GAZ-SYSTEM S.A. metodyki zarządzania projektami GazStep,
- System Eksploatacji Sieci Przesyłowej - zbiór wewnętrznych procedur mający na celu m.in. minimalizację ryzyka awarii technicznych,
- System Zarządzania BHP dla ryzyka wypadków (certyfikat OHSAS 18001),
- System Zarządzania Bezpieczeństwem Informacji (certyfikat ISO 27001),
- System Zarządzania Ciągłością Działania (certyfikat ISO 22301),
- System Zarządzania Aspektami Środowiskowymi (certyfikat ISO 14001),

- Politykę Zarządzania Kryzysowego i inne.

Od 2007 roku elementem integrującym wszystkie źródła informacji o ryzykach jest proces Korporacyjnego Zarządzania Ryzykiem (ERM). Celem ERM jest analiza zmieniającego się otoczenia zewnętrznego i wewnętrznego, identyfikacja ryzyk, ich ocena i priorytetyzacja, a także koordynacja działań skierowanych na zarządzanie ryzykami, w tym krytycznymi z punktu widzenia długofalowego funkcjonowania spółki. Zarządzanie ryzykiem jest procesem ciągłym, podlegającym modyfikacjom, stanowiącym konsekwencję zmieniającego się kontekstu zewnętrznego i wewnętrznego spółki.

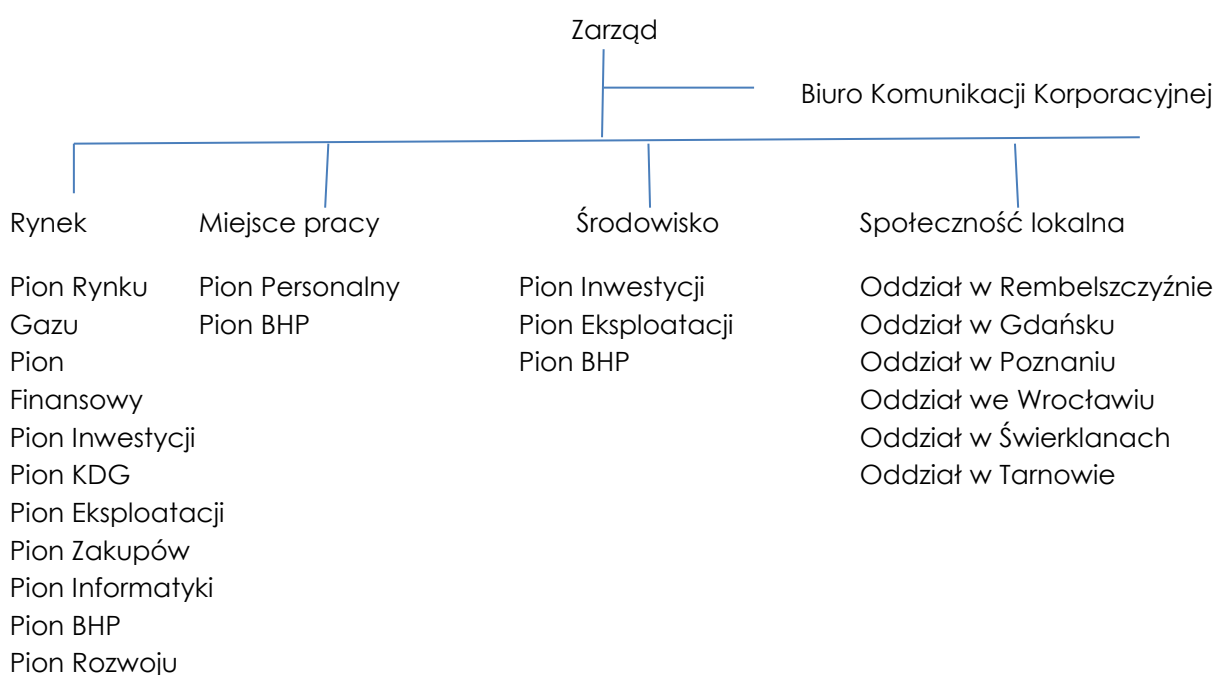
W 2016 r. planowane jest wdrożenie informatycznego systemu do korporacyjnego zarządzania ryzykiem. Program ten wraz z Centralnym Rejestrem Kontroli Zewnętrznych oraz Centralnym Rejestrem Rekomendacji Audytowych stanowić będzie funkcjonalną platformę, która ułatwi identyfikację, kategoryzację i optymalizację wszystkich grup ryzyka.

W 2015 r. zaobserwowano również znaczne spadki cen na światowym rynku paliw, w tym ropy, węgla i gazu. Jest to czynnik, który może wpłynąć na wielkość i proporcje zużycia nośników energii, a w konsekwencji wywołać zmiany w wolumenie i kierunkach przesyłu paliwa gazowego.

Jednak dzięki wybudowanym połączeniom transgranicznym i uruchomieniu Terminalu LNG zapewnione zostało bezpieczeństwo dostaw gazu do odbiorców krajowych. Dodatkowym atutem było umocnienie roli GAZ-SYSTEM S.A. jako ważnego operatora regionalnego. Realizacja planów rozwojowych w kolejnych latach pozwoli na dalsze zwiększanie znaczenia organizacji w gazowym systemie transeuropejskim.

Zarządzanie z perspektywy zrównoważonego rozwoju

Od 2012 r. GAZ-SYSTEM S.A. wdrożył szereg inicjatyw mających na celu implementację idei zrównoważonego rozwoju do działalności biznesowej. Strukturę zarządzania aspektami zrównoważonego rozwoju w spółce obrazuje poniższy schemat.



W obszarze integrowania idei zrównoważonego rozwoju z działalnością spółki, co roku opracowywane są plany inicjatyw i projektów realizowanych przez poszczególne jednostki organizacyjne w obszarze społecznej odpowiedzialności biznesu, które są zatwierdzane i rozliczane przez Zarząd.

Zasady zrównoważonego rozwoju są także uwzględniane i przenoszone na grunt praktyk biznesowych przy wdrażaniu projektów w ramach kierunków strategicznych opisanych w strategii spółki oraz w codziennej działalności biznesowej.

Realizacja zadań w obszarze badawczo-rozwojowym

W 2015 r. spółka realizowała szereg projektów badawczo-rozwojowych (B&R) mających na celu zapewnienie bezpiecznego transportu gazu ziemnego przy zapewnieniu dbałości o środowisko naturalne, przy współpracy zewnętrznych laboratoriów, instytutów naukowo-badawczych i środowisk akademickich.

Wynikiem tych projektów jest:

- stałe zmniejszanie emisji metanu z obiektów systemu przesyłowego oraz potwierdzenie możliwości stosowania metod pomiaru tej emisji, a nie tylko detekcji,
- określenie emisji hałasu i sposobów jej redukcji na obiektach systemu przesyłowego,
- zebranie danych o przyczynach występowania korozji gazociągów,
- określenie możliwości wykorzystania odnawialnych oraz niekonwencjonalnych źródeł energii w celu zwiększenia efektywności energetycznej systemu przesyłowego.

Realizowane projekty dotyczyły również dokładności rozliczeń przesyłanej energii, zwiększenia możliwości przesyłania danych w spółce poprzez budowę szkieletowej sieci światłowodowej oraz monitorowania gazociągów, w tym w obszarach szkód górniczych.

Działający w GAZ-SYSTEM S.A. Zespół ds. B&R, w skład którego wchodzi przedstawiciele ze wszystkich Oddziałów oraz Centrali na bieżąco opiniuje projekty prac badawczo-rozwojowych, wskazuje problemy techniczne wymagające rozwiązania oraz ocenia wyniki realizowanych prac.

Smart grid - rozumiany jest jako konwergencja i współdziałanie sieci elektroenergetycznych, gazowych i ciepłowniczych powinien być realizowany w dwóch wymiarach:

- wirtualnym;
- infrastrukturalnym.

W wymiarze wirtualnym zakłada się optymalizację kosztów i spełnienie wymagań stawianych przez politykę klimatyczną (3x20), poprzez rozwój narzędzi analityczno-prognostyczno-sterujących, których zadaniem będzie bieżąca optymalizacja pracy gazowego systemu przesyłowego, jego współdziałania z sieciami elektroenergetycznymi oraz pełne wykorzystanie rosnącej roli gazu i pozostałych gazowych paliw alternatywnych w analizowanym miksie energetycznym. Pozwoli to na wykorzystanie zalet płynących z zastosowania paliw gazowych, jako „zielonych” paliw, zasilających wysokoelastyczne szczytowe i interwencyjne źródła generacyjne. Pozwoli to także na zapewnienie elastyczności

reakcji (tzw. flexible response) poprzez wykorzystanie narzędzi DSM (Demand Side Management) i DSR (Demand Side Response).

Realizacja koncepcji smart grid w wymiarze infrastrukturalnym zakłada wykorzystanie potencjału magazynującego gazowej infrastruktury przesyłowej, w której skład powinny wchodzić nie tylko gazociągi, ale także instalacje pozwalające na magazynowanie gazu i energii w postaci gazowej. Pozwoli to na pełne wykorzystanie potencjału sieci przesyłowej i właściwości gazu ziemnego.

GAZ-SYSTEM S.A. nie pełni funkcji operatora systemu magazynowania gazu, jednak działalność związana z magazynowaniem jest jednym z projektów strategicznych spółki. GAZ-SYSTEM S.A. podejmuje działania przygotowawcze, poprzedzające inwestycje strategiczne, umożliwiające kompleksowe rozszerzenie działalności spółki o usługi okołoprzesyłowe związane nie tylko z gazem ziemnym, ale uwzględniające możliwość magazynowania energii z OZE w postaci wodoru cząsteczkowego. Jednym z projektów, który wpisuje się w koncepcję smart grid jest budowa podziemnego magazynu gazu.

Wszelkie aspekty związane z implementacją koncepcji Smart Grid, przedstawione zostały w „Długoterminowej Mapie Drogowej wdrożenia koncepcji Smart Grid w Operatorze Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A.”

Realizacja zadań z zakresu CSR* (projekty realizowane w GAZ-SYSTEM S.A.)

Lp.	Projekt	Wykonanie	Mierniki
A. RYNEK			
I. Zarządzanie relacjami z dostawcami			
1.	Stosowanie w prowadzonych w Spółce przetargach rozwiązań mających na celu, jak najszerze promowanie zasad społecznej odpowiedzialności biznesu.	Zrealizowane	Ilość postępowań, w których zastosowano zasady społecznej odpowiedzialności biznesu - 30
2.	Uruchomienie zakładki „Strefa Dostawcy” na stronie internetowej Spółki	Zrealizowane	Liczba poinformowanych dostawców – 74 firmy
3.	Spotkanie z wykonawcami	Zrealizowane	Liczba uczestników spotkania - 80

	robót budowlanych		osób
II. System Wymiany Informacji			
1.	Rozwój SWI związany z rozwojem rynku gazu	Zrealizowane	Liczba użytkowników - 862 Aktywnych
2.	Rozwój platformy aukcyjnej związany z rozwojem rynku gazu, dostosowaniem do CAM NC oraz wymogów innych operatorów, którzy przystąpią do tego projektu	Zrealizowane	Liczba użytkowników - 130 Liczba przeprowadzonych aukcji - 15 326
III. Relacje z klientami			
1.	Szkolenia z zakresu funkcjonowania platformy aukcyjnej GAZ-SYSTEM Aukcje dla Klientów oraz innych Operatorów zainteresowanych uczestnictwem w projekcie GSA	Zrealizowane	Liczba uczestników szkolenia - 30 Liczba prezentacji/szkoleń u operatorów - 3
2.	Rozpoczęcie Raportowania zgodnie z REMIT	W trakcie Wejście w życie obowiązku raportowania – IV 2016	Uzyskanie certyfikatu RRM od ACER Terminowe rozpoczęcie raportowania
3.	Organizacja spotkania branżowego dla uczestników rynku gazu	Zrealizowane	Liczba uczestników spotkania - 58
IV. Badanie satysfakcji klienta			
1.	Przeprowadzenie badania satysfakcji klienta (badanie ilościowe) oraz analiza jego wyników	Zrealizowane	Liczba ankietowanych osób - 73 Wskaźnik zadowolenia ze świadczonych usług - 4,36

V. Raportowanie według standardów GRI			
1.	Opracowanie zintegrowanego raportu rocznego	Zrealizowane	Potwierdzona weryfikacja raportu przez GRI – zdobycie Application Level Liczba zgłoszonych uwag do raportu na podstawie ankiety ewaluacyjnej - brak
VI. Global Compact			
1.	Przygotowanie raportu Communication on Progress	Zrealizowane	Liczba zgłoszonych uwag do raportu COP - brak
2.	Bieżąca współpraca z UNDP Polska		Liczba wspólnych projektów z UNDP - 1
VII. Członkostwo w Forum Odpowiedzialnego Biznesu			
1.	Udział w pracach i wydarzeniach organizowanych przez FOB, zgłoszenie Dobrych Praktyk do raportu FOB	Zrealizowane	Liczba spotkań, w których spółka wzięła udział - 4 Liczba projektów, w które spółka była zaangażowana - 2 Liczba zgłoszonych dobrych praktyk - 10
VIII. Sponsoring			
1.	Projekty sponsoringowe	Zrealizowane	Ilość zrealizowanych projektów ogólnopolskich - 26 Ilość zrealizowanych projektów lokalnych - 192

			Ilość beneficjentów - 187
B. MIEJSCE PRACY			
I. Polityka rozwoju HR			
1.	Realizacja programu Zarządzania Talentami	Zrealizowane	Liczba pracowników uczestniczących w programie ZT - 17
2.	Program rozwoju kompetencji dla kadry kierowniczej		Liczba kierowników uczestniczących w programie - 204
II. Ciągłość działania			
1.	Potwierdzenie zgodności wdrożonego w Spółce Systemu Zarządzania Ciągłością Działania (BCMS) z wymaganiami międzynarodowej normy ISO 22301 (audyty wewnętrzne i audyt certyfikacyjny)	Zrealizowane	Otrzymanie certyfikatu
III. Konkurs fotograficzny dla pracowników „GAZ-SYSTEM dla natury”			
1.	Przeprowadzenie konkursu	Zrealizowane	Liczba osób biorących udział w konkursie - 25 Liczba zdjęć, które zostały zgłoszone do konkursu - 63
IV. Konkurs fotograficzny dla pracowników Oddziału w Rembelszczyźnie			
1.	Przeprowadzenie konkursu	Zrealizowane	Liczba pracowników biorących udział w konkursie - 6 Liczba zdjęć zgłoszonych do konkursu - 45

V. GAZ-eŃ, magazyn pracowników			
1.	Prowadzenie stałej rubryki na temat społecznej odpowiedzialności biznesu	Zrealizowane	Ilość opublikowanych artykułów – 6/stała rubryka
VI. Kształtowanie wiedzy i umiejętności oraz podnoszenie świadomości pracowników w obszarze BHP i PPOŹ			
1.	Organizacja V Konferencji BHP w ramach kampanii społecznej koordynowanej przez CIOP-PIB pt. „Podziel się bezpieczeństwem- promuj dobre praktyki”	Zrealizowane	Liczba uczestników - 100
2.	Organizacja Dnia Bezpieczeństwa i Ochrony Zdrowia	Zrealizowane	Liczba uczestników - 200
3.	Organizacja IV Mistrzostw udzielania pierwszej pomocy o puchar Prezesa GAZ-SYSTEM S.A.	Zrealizowane	Liczba uczestników - 35
4.	Organizacja zawodów udzielania pierwszej pomocy dla branży gazowniczej i naftowej w ramach udziału w „Porozumieniu na rzecz poprawy bezpieczeństwa pracy, ochrony przeciwpożarowej i ochrony środowiska w przemyśle naftowym i gazowym” działającym przy PIP.	Zrealizowane	Liczba uczestników - 50
5.	Realizacja Planu poprawy warunków BHP 2014-2015 nt. „Profilaktyki zagrożeń psychospołecznych w miejscu pracy”- w tym wdrożenie projektu pt. „Przeciwdziałanie negatywnym skutkom stresu oraz innym zagrożeniom psychospołecznym w pracy”.	Zrealizowane	Miernik: publikacja materiałów, szkolenia - w zakładce intranetowej Pionu BHP i PPOŹ opracowano prezentację nt. „Przeciwdziałanie stresowi w miejscu pracy”. Prezentacja

			dostępna dla wszystkich pracowników w zakładce Piony→ Pion BHP i Ppoż→ Co pracownik powinien wiedzieć o BHP→ post: Stres w pracy.
6.	Wdrożenie i komunikacja wewnętrzna projektu „Odpowiedzialny kierowca-bezpieczna droga”- program doskonalenia techniki jazdy samochodem i zachowania zasad bezpieczeństwa w celu zminimalizowania ryzyka wypadku czy kolizji.	W trakcie realizacji	W 2015 r. ustalono wstępne założenia programu, opracowano projekt „Regulaminu programu Odpowiedzialny kierowca. Bezpieczna droga”. Realizacja zaplanowana na 2016 r.
7.	Konkurs BHP	Zrealizowane	Liczba uczestników konkursu - 200
VII. Współpraca z podwykonawcami w aspekcie bezpieczeństwa pracy i ochrony przeciwpożarowej			
1.	Warsztaty dla podwykonawców	Zrealizowane	Liczba warsztatów - 2 Liczba uczestników warsztatów - 170
C. ŚRODOWISKO			
I. Fundusz Naturalnej Energii			
1.	Organizacja V edycji konkursu grantowego w województwach: mazowieckim, wielkopolskim, podkarpackim, dolnośląskim i opolskim	Zrealizowane	Liczba wniosków zgłoszonych do konkursu - 21 Liczba beneficjentów – 11
II. GAZ-SYSTEM. Wspólnie dla natury (wolontariat pracowniczy)			

1.	Organizacja akcji sadzenia drzew przez pracowników Centrali i Oddziałów w Rembelszczyźnie, Poznaniu, Wrocławiu i Gdańsku	Zrealizowane	Liczba wolontariuszy - 218 Liczba zasadzonych drzew – 12 900
III. Inwentaryzacja przyrodnicza			
1.	Opracowanie Ogólnych wytycznych w zakresie realizacji inwentaryzacji i waloryzacji przyrodniczej obszaru oddziaływania inwestycji	Zrealizowane	Dokument zawierający przedmiotowe wytyczne
2.	Inwentaryzacja i waloryzacja przyrodnicza na trasie gazociągu Polska - Litwa	Zrealizowane	Raport Końcowy z wykonanej inwentaryzacji i waloryzacji przyrodniczej
3.	Inwentaryzacja i waloryzacja przyrodnicza na trasie gazociągu Goleniów – Płoty.	Zrealizowane	Raport Końcowy z wykonanej inwentaryzacji i waloryzacji przyrodniczej
4.	Inwentaryzacja i waloryzacja przyrodnicza na trasie gazociągów Rembelszczyzna – Mory oraz Mory – Wola Karczewska wchodzących w skład pierścienia warszawskiego.	Zrealizowane	Raport Końcowy z wykonanej inwentaryzacji i waloryzacji przyrodniczej
5.	Inwentaryzacja i waloryzacja przyrodnicza na trasie gazociągu Polska - Słowacja.	Zrealizowane	Raport Końcowy z wykonanej inwentaryzacji i waloryzacji przyrodniczej
6.	Inwentaryzacja i waloryzacja przyrodnicza na trasie gazociągu Polska –Czechy.	Zrealizowane	Raport Końcowy z wykonanej inwentaryzacji i waloryzacji przyrodniczej.
D. SPOŁECZNOŚĆ LOKALNA			
I. Komunikacja inwestycji wśród społeczności lokalnych			

1.	Opracowanie i wdrożenie planu komunikacji ze społecznościami lokalnymi wraz z raportowaniem kwartalnym oraz uczestnictwo w spotkaniach informacyjnych	Zrealizowane	<p>Liczba spotkań konsultacyjnych z przedstawicielami społeczności lokalnej – 122</p> <p>Liczba uczestników spotkań konsultacyjnych - 703</p> <p>Liczba skarg dotyczących niekompletności przekazywanych informacji - 1</p> <p>Liczba kanałów komunikacji wykorzystywanych do komunikacji - 5</p>
5.	Spotkania z przedstawicielami władz państwowych na temat budowy Podziemnego Magazynu Gazu	Zrealizowane	Ilość spotkań informacyjnych - 7
II. Wyprawki szkolne			
1.	Przekazanie wyprawek szkolnych dla pierwszoklasistów na trasie realizowanych inwestycji	Zrealizowane	<p>Liczba beneficjentów - 44</p> <p>Liczba przekazanych wyprawek - 1719</p>
III. GAZ-SYSTEM. Wspólnie dla społeczności lokalnych (wolontariat pracowniczy)			
1.	Organizacja konkursu grantowego dla wolontariuszy GAZ-SYSTEM S.A.	Zrealizowane	<p>Liczba wolontariuszy - 85</p> <p>Liczba beneficjentów - 16</p>
IV. GAZ-SYSTEM. Wspólnie dla innych (wolontariat pracowniczy)			

1.	Organizacja akcji zbierania funduszy dla podopiecznych placówek opiekuńczo-wychowawczych	Zrealizowane	Liczba wolontariuszy - 443 Liczba beneficjentów - 7
V. Akcja „Tornister pełen uśmiechów”			
1.	Zbiórka przyborów szkolnych dla ubogich dzieci	Zrealizowane	Liczba pracowników biorących udział w akcji - 142 Liczba przekazanych plecaków - 33

Etyka

Wartości:

- * **Odpowiedzialność**
W działaniach kierujemy się odpowiedzialnością wobec interesariuszy i otoczenia, w którym funkcjonujemy.
- * **Zaangażowanie**
Jesteśmy w pełni zaangażowani w naszą działalność – cenimy udział każdego pracownika w naszych obecnych i przyszłych sukcesach.
- * **Profesjonalizm**
Stawiamy na profesjonalizm pracowników – chcemy realizować cele przede wszystkim dzięki stałemu rozwijaniu wiedzy i umiejętności kadry pracowniczej.
- * **Praca zespołowa**
Wierzymy, że współdziałanie, pozwoli nam świadczyć usługi najwyższej jakości, dlatego w naszej spółce promujemy pracę zespołową. Wymaga ona od nas otwartości na innych i ich pomysły.
- * **Szacunek**
Naszych interesariuszy traktujemy z najwyższym poszanowaniem. Zawsze wymagamy od siebie uczciwości.

W celu zapewnienia najwyższych norm etycznych w grupie kapitałowej GAZ-SYSTEM wdrożony został [Kodeks Etyczny](#). Dokument definiuje zasady postępowania wobec interesariuszy i kluczowe wartości wyznaczające sposób działania i podejmowania decyzji w organizacji.

W 2015 r. przyjęto do stosowania zaktualizowaną wersję Kodeksu Etycznego. Proces aktualizacji wiązał się między innymi z otrzymaniem przez GAZ-SYSTEM S.A. certyfikatu niezależności w zakresie pełnienia funkcji operatora systemu przesyłowego na sieciach własnych. W związku z tym Urząd Regulacji Energetyki wymagał od spółki uregulowań zapewniających wykluczenie możliwości jakiegokolwiek konfliktu interesów lub wrażenia jego powstania. Dodatkowo dokonano przeglądu zapisów Kodeksu pod kątem praw człowieka i zasad etycznych postulowanych przez normę ISO 26000, a w szczególności pod kątem:

- przestrzegania praw człowieka,
- zapobiegania przekazywaniu nieprawdziwych informacji, szczególnie w kontekście naruszania godności drugiej osoby,
- kontaktów z otoczeniem zewnętrznym i przejrzystości reprezentacji spółki w kontekście lobbingu,
- kontaktów z przedstawicielami władz (wszelkich szczebli),
- przekazywania informacji o nieprawidłowościach,
- identyfikacji wszelkich niejasności w zapisach Kodeksu,
- identyfikacji możliwych braków w zapisach Kodeksu (na podstawie zaobserwowanych lub relacjonowanych zachowań, które budzą wątpliwości etyczne lub takich sytuacji mogących wystąpić w przyszłości, a nie są objęte zapisami Kodeksu).

W znowelizowanym Kodeksie Etycznym znalazły się zapisy dotyczące wszystkich obszarów rekomendowanych w efekcie audytu ISO 26 000.

3. PRACOWNICY

Zatrudnienie

Podejście do zatrudnienia

W 2015 r. w GAZ-SYSTEM S.A. została zatwierdzona Polityka Personalna, której głównym celem jest właściwe i pełne wykorzystanie potencjału pracowników oraz ich doświadczenia, umożliwiające efektywną realizację celów strategicznych, m.in. poprzez doskonalenie strategicznych kompetencji pracowników czy realizację inicjatyw mających na celu rozwój pracowników charakteryzujących się wysokim potencjałem. Dodatkowo Polityka Personalna zakłada utrzymanie wysokiej motywacji pracowników dzięki skutecznemu nagradzaniu ich działań, budowaniu osobistego zaangażowania w życie firmy oraz tworzeniu kultury pracy opartej na konstruktywnym dialogu i wymianie wiedzy.

Działania GAZ-SYSTEM S.A. podejmowane w wyżej wymienionych obszarach mają na celu rozwój kapitału intelektualnego, jako istotnego i trwałego zasobu spółki. Jednocześnie Polityka Personalna wzmacnia wizerunek GAZ-SYSTEM S.A. jako pracodawcy z wyboru gwarantując stabilne zatrudnienie, co przekłada się na zapewnienie długoterminowego dostępu do wysokiej klasy specjalistów.

W Polskim LNG S.A. stworzony został autorski model kompetencji, u podstaw którego, leży założenie, iż organizacja powinna stale się rozwijać i być zorientowana na zapewnienie potrzeb jej klientów, przy jednoczesnym zapewnieniu bezpiecznej eksploatacji instalacji.

Proces rekrutacji w Grupie GAZ-SYSTEM oparty jest na przejrzystych zapisach określonych w Procedurze rekrutacji pracowników, której podstawowym założeniem jest umożliwienie awansu wewnętrznego pracownikom.

Dbając o wizerunek rzetelnego pracodawcy, Grupa GAZ-SYSTEM oferuje zatrudnienie na umowę o pracę, wyznaczając tym samym standardy w branży. Wszyscy pracownicy GAZ-SYSTEM S.A., niezależnie od wymiaru czasu pracy i rodzaju umowy, objęci są „Zakładowym Układem Zbiorowym Pracy z dnia 8 marca 2007 r. dla Pracowników Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM Spółka Akcyjna”. Dokument ten określa uprawnienia pracownicze

wynikające z powszechnie obowiązujących przepisów prawa pracy oraz dodatkowe świadczenia oferowane pracownikom przez firmę. Pracodawca konsultuje kwestie dotyczące zatrudnienia oraz istotnych zmian w organizacji z partnerami społecznymi. W Polskim LNG nie funkcjonuje Zakładowy Układ Zbiorowy Pracy, jednak niezależnie od tego pracodawca konsultował wszelkie zmiany w organizacji z Przedstawicielem Pracowników.

Liczba zatrudnionych pracowników

	2014 r.	2015 r.**	2015 r.***
Łączna liczba pracowników, w tym:	2 520	2 631	139
Kobiety	624	672	47
Mężczyźni	1 896	1 959	92
Liczba pracowników nadzorowanych*, w tym:	197	225	
Kobiety	34	35	
Mężczyźni	163	190	
Stosunek liczby zatrudnionych na podstawie umowy o dzieło lub na zlecenie, do liczby zatrudnionych na podstawie umowy o pracę	0,95%	1,71%	
Liczba pracowników zatrudnionych na podstawie umowy o pracę, w tym:	2 520	2 631	139
Pracownicy zatrudnieni na pełen etat, w tym:	2 508	2 617	
Kobiety	619	664	
Mężczyźni	1 889	1 953	
Pracownicy zatrudnieni na niepełen etat, w tym:	12	14	
Kobiety	5	8	
Mężczyźni	7	6	
Pracownicy zatrudnieni na czas nieokreślony, w tym:	2 331	2 448	103
Kobiety	578	607	
Mężczyźni	1 753	1 841	
Pracownicy zatrudnieni na czas określony, w tym:	189	183	36
Kobiety	46	65	
Mężczyźni	143	118	
Pracownicy zatrudnieni na podstawie umowy zlecenia, w tym:	23	35	
Kobiety	10	15	
Mężczyźni	13	20	
Pracownicy zatrudnieni na podstawie umowy o dzieło, w tym:	1	10	
Kobiety	0	6	

Mężczyźni	1	4
Centrala	490	552
Gdańsk	194	198
Poznań	348	354
Wrocław	295	303
Świerklany	222	225
Rembelszczyzna	364	379
Tarnów	607	620

*Pracownicy nadzorowani to osoby wykonujące prace na rzecz GAZ-SYSTEM S.A., lecz nie będący pracownikami spółki (np. serwis sprzątający, serwis narad, pracownicy ochrony).

** Dane dotyczą GAZ-SYSTEM S.A.

*** Dane dotyczą Polskiego LNG S.A.

Współpraca z uczelniami

GAZ-SYSTEM S.A. stawia również na pozyskiwanie pracowników rozpoczynających swoją profesjonalną karierę, dlatego oferuje studentom uczelni wyższych praktyki ukierunkowane na przekazanie praktycznej, fachowej wiedzy pod okiem wykwalifikowanego, doświadczonego zawodowo opiekuna. Dobrą praktyką w tym zakresie jest wspieranie projektu „Akademia Energii”. Jest to przedsięwzięcie edukacyjne skierowane do studentów i absolwentów, którzy nie ukończyli 26 lat. W cyklu wykładów, warsztatów i debat, oprócz uczestników, udział biorą członkowie eksperci, naukowcy i przedstawiciele firm mających największy wpływ na kształt rynku energii w Polsce. Celem realizowanego projektu jest zbudowanie instytucji edukacyjnej rozwijającej wiedzę w zakresie krajowego rynku energii. Po zakończonym cyklu szkoleniowym, każdy z uczestników odbywa dwumiesięczny, płatny staż w instytucji partnera wspierającego tę inicjatywę.

W 2015 r. GAZ-SYSTEM S.A. przyjął na staż trzech słuchaczy „Akademii Energii”, którzy dzięki temu zdobyli wiedzę w zakresie rozwoju systemu przesyłowego i rynku gazu oraz mogli zastosować w praktyce swoje umiejętności zdobyte w trakcie studiów.

Od 2010 r. GAZ-SYSTEM S.A. współpracuje z Akademią Górniczo-Hutniczą organizując każdego roku wykłady i symulacje dotyczące przepływu gazu w sieciach przesyłowych przy wykorzystaniu oprogramowania do zarządzania ruchem w sieci gazowej, które jest wdrożone w spółce.

Dobre praktyki

Program Zarządzania Talentami - ma za zadanie wspierać osiągnięcie celów strategicznych spółki, a także promować postawy otwartości na zmiany i zaangażowania wśród pracowników. Cele programu to zatrzymanie i rozwój kluczowej wiedzy w spółce, jej systematyczny transfer, a także budowanie kultury organizacyjnej opartej o wymianę wiedzy, w duchu poszanowania dialogu międzypokoleniowego.

GAZ-SYSTEM S.A. musi zmierzyć się z podnoszeniem średniej wieku grupy kluczowych ekspertów, szczególnie w obszarach technicznych. W związku z tym duża część wiedzy nie zostaje ujawniona, gdyż pracownicy nie chcą, bądź nie potrafią się nią dzielić.

W spółce funkcjonują ze sobą pracownicy w różnym wieku, o różnych potrzebach i oczekiwaniach, dlatego podejmowane są zadania wpływające na tworzenie kultury pracy opartej na wielopokoleniowej organizacji oraz konstruktywnym dialogu.

Program dedykowany jest pracownikom zatrudnionym na stanowiskach poniżej poziomu dyrektora. Program ma charakter elitarny – poszukiwane były osoby o najwyższym potencjale, zaś wyselekcjonowana grupa Talentów liczy 17 pracowników (co stanowi mniej niż 1% pracowników spółki). Koncepcja Programu Zarządzania Talentami realizuje ideę rozwoju pracowników zgodną z modelem 70-20-10, gdzie 70% czasu to rozwój przez doświadczenie i praktykę, 20% - rozwój przez współpracę z otoczeniem, a 10% - rozwój przez tradycyjne szkolenia.

Aktywności rozwojowe w ramach Programu Zarządzania Talentami są aktywnościami dodatkowymi od zadań wykonywanych w ramach zakresu obowiązków i pracownik nie pobiera z tego tytułu dodatkowego wynagrodzenia. Program zakładał profesjonalne przygotowanie menedżerów (bądź innych pracowników) pełniących rolę Opiekunów Talentów do tego, aby świadomie i odpowiedzialnie wspierali podopiecznych w zdefiniowaniu celów rozwojowych i określeniu sposobu ich realizowania.

Korzyści wynikające z wdrożenia Programu to zapewnienie sukcesorów w GAZ-SYSTEM S.A. w długofalowej perspektywie działania oraz promowanie postaw otwartości na zmiany i zaangażowania wśród pracowników GAZ-SYSTEM S.A.

Akademia GAZ-SYSTEM S.A. - głównym celem projektu jest wspieranie procesu budowania kultury korporacyjnej promującej współpracę i chęć dzielenia się wiedzą. Podstawowymi zasadami programu są dobrowolne zaangażowanie i elastyczność. Uczestnicy programu mają aktywny wpływ na jego kształt, a w trakcie wdrażania projektu istnieje możliwość zgłaszania nowych tematów i inicjatyw. Prelegentami Akademii mogą zostać pracownicy wszystkich szczebli i komórek organizacyjnych. Dodatkową korzyścią jest możliwość konsultacji przygotowanej prezentacji ze specjalistą od wystąpień publicznych.

W 2015 r. zorganizowano trzy cykle wykładów i paneli dyskusyjnych (pierwszy w centrali, kolejne w oddziałach spółki). Wykłady i dyskusje przygotowane były przez pracowników dla pozostałych osób zatrudnionych w spółce. Miały zróżnicowaną tematykę z zakresu gazownictwa, rynku gazu w kraju i UE, a także projektów prowadzonych w spółce.

Wykłady były transmitowane online w intranecie. Dodatkowo, podsumowaniem każdego cyklu był krótki reportaż filmowy dokumentujący wydarzenie. Przy okazji wykładów opracowano i publikowano w intranecie quizy zawierające pytania dotyczące tematów związanych z działalnością spółki i wykładami Akademii.

Wdrożenie programu daje wymierne korzyści, do których zaliczyć można:

- transfer wiedzy i podnoszenie kompetencji pracowników, pozyskiwanie wiedzy na tematy związane z działalnością spółki, a jednocześnie wykraczające poza zakres obowiązków poszczególnych pracowników,
- budowanie kultury organizacyjnej zorientowanej na ludzi, wyzwalającej w nich zapał i entuzjazm, a przez to sprzyjającej dzieleniu się wiedzą i tworzeniu tzw. "wspólnot wymiany doświadczeń",
- zdiagnozowanie luk informacyjnych,
- wzrost kompetencji pracowników w zakresie wystąpień publicznych (poprzez szkolenia organizowane dla prelegentów Akademii).

Świadczenia socjalne i emerytalne - Pracownicy zatrudnieni w GAZ-SYSTEM S.A. mogą korzystać z niepublicznej opieki medycznej, w tym z kompleksowych konsultacji specjalistycznych, badań oraz zabiegów diagnostycznych. Z opieki medycznej mogą korzystać także członkowie rodzin pracowników oraz pracownicy, którzy przeszli już na emeryturę. Zatrudnieni w spółce są także objęci ubezpieczeniem grupowym od nieszczęśliwych wypadków oraz na życie. W GAZ-SYSTEM S.A. funkcjonuje dodatkowy i niewymagany prawem Pracowniczy Program Emerytalny, z którego korzysta ponad 80% zatrudnionych. Pracownicy mają zagwarantowany także pakiet socjalny, który obejmuje częściowe finansowanie wypoczynku, zajęć sportowo-rekreacyjnych, wydarzeń kulturalno-oświatowych czy wydarzeń losowych.

Podstawowe rozwiązania ułatwiające pracownikom podjęcie decyzji o ewentualnym zakończeniu kariery zawodowej i przejściu na emeryturę zawarte są w obowiązujących regulacjach, z których najważniejszą jest Zakładowy Układ Zbiorowy Pracy. Zgodnie z jego zapisami, pracownikowi, który pracował w spółce co najmniej 15 lat i obecnie chciałby przejść na emeryturę lub świadczenie przedemerytalne, przysługuje wyższa niż wynikająca z Kodeksu Pracy odprawa pieniężna. Ponadto, pracownikowi, który zdecyduje się na przejście na emeryturę mimo zbliżającego się terminu nagrody jubileuszowej (mniej niż 12 miesięcy), nagroda ta nie przepada. Jest ona wypłacana w dniu rozwiązania stosunku pracy. Do dnia rozwiązania umowy o pracę pracownik ma prawo korzystać z wszelkich dostępnych w spółce form kształcenia, mimo iż nabytą lub utraconą wiedzę spożytkuje w dowolny sposób już po ustaniu stosunku pracy.

BHP

Zarządzanie aspektami BHP

Cytat: Paweł Mońka, Dyrektor Pionu BHP i PPOŻ, GAZ-SYSTEM S.A.

„Nasza spółka systematycznie poszerza działania na rzecz podnoszenia poziomu bezpieczeństwa i higieny pracy. Przejawem tego jest nie tylko realizacja głównych obowiązków wynikających z przepisów prawa pracy, których skuteczność potwierdzają wyniki kontroli zewnętrznych organów nadzoru, ale także inne działania, które przyczyniają się do doskonalenia bezpieczeństwa pracy naszych pracowników oraz wykonawców zewnętrznych.

Rok 2015 był kolejnym rokiem wyzwań i intensywnych prac w tym zakresie. Pracownicy mieli okazję już po raz czwarty brać udział w Mistrzostwach udzielania pierwszej pomocy o puchar Prezesa GAZ-SYSTEM S.A., konkursach wiedzy o bezpieczeństwie, warsztatach i szkoleniach z zakresu bezpieczeństwa i ochrony zdrowia w pracy. W grupie adresatów działań prewencyjnych oprócz naszych pracowników znajdują się również pracownicy firm podwykonawczych, z którymi spółka bezpośrednio współpracuje przy realizacji kluczowych zadań. Współpraca już na etapie przygotowania prac, przekazywanie wytycznych oraz wsparcie i konsultacje mają pomóc wykonawcom w realizacji zadań zgodnie z najwyższymi standardami bezpieczeństwa, a działania prewencyjne, które do nich kierujemy mają na celu kształtowanie świadomości i bezpiecznych zachowań pracowników, jako ważnego czynnika zapobiegania wypadkom przy pracy.

GAZ-SYSTEM S.A. aktywnie angażuje się w ogólnopolskie i międzynarodowe projekty z zakresu bezpieczeństwa pracy. Jako członek Forum Liderów Bezpiecznej Pracy działającym przy Centralnym Instytucie Ochrony Pracy - Państwowym Instytucie Badawczym uczestniczymy w kampaniach społecznych oraz innych działaniach zmierzających do rozwijania kultury bezpieczeństwa w polskich przedsiębiorstwach. W 2015 r. rozpoczęliśmy również współpracę w ramach Porozumienia na rzecz poprawy bezpieczeństwa pracy, ochrony przeciwpożarowej i ochrony środowiska w przemyśle naftowym i gazowym działającym przy Państwowej Inspekcji Pracy stając się członkiem Grupy roboczej ds. przemysłu naftowego i gazowego."

W Grupie GAZ-SYSTEM funkcjonuje Zintegrowany System Zarządzania, którego elementem jest System Zarządzania Bezpieczeństwem i Higieną Pracy.

Grupa zarządza obszarem w sposób zgodny z międzynarodowymi standardami działając w oparciu o normę BS OHSAS 18001:2007 „System zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy w zakresie przesyłu gazu ziemnego na terenie całego kraju”.

Celami wdrożonego systemu są:

- podnoszenie kwalifikacji pracowników w dziedzinie bhp,
- zapewnienie stosowania najnowszych osiągnięć nauki i techniki w zakresie udoskonalania warunków pracy,
- zapobieganie wypadkom, chorobom zawodowym, zdarzeniom potencjalnie wypadkowym poprzez bieżący monitoring działań w zakresie BHP oraz skuteczne wprowadzanie działań korygujących i zapobiegawczych.

System Zarządzania BHP i działanie zgodnie z międzynarodowymi standardami w zakresie BHP, szeroko rozwinięty system działań prewencyjnych skierowany do pracowników, jak i firm podwykonawczych to kluczowe elementy w zarządzaniu bezpieczeństwem pracy.

GAZ-SYSTEM S.A. dba szczególnie o dialog wewnątrz organizacji, a jego kluczowe kwestie stanowią warunki pracy. W spółce działa Komisja BHP, w skład której wchodzi w równej liczbie przedstawiciele pracodawcy (w tym przedstawiciele służb BHP i lekarz sprawujący opiekę zdrowotną nad pracownikami) oraz pracowników. Przewodniczącym Komisji BHP jest przedstawiciel wyznaczony przez pracodawcę, natomiast wiceprzewodniczącym - Społeczny Inspektor Pracy. Tak więc 100% pracowników reprezentowanych jest w oficjalnych wspólnych komisjach ds. BHP, których posiedzenia odbywają się nie rzadziej niż raz na kwartał w danym roku.

Komisja BHP pełni funkcje doradcze i opiniotwórcze w zakresie bezpieczeństwa i higieny pracy. Zadania Komisji obejmują: dokonywanie przeglądu warunków pracy, okresową ocenę stanu bezpieczeństwa i higieny pracy, opiniowanie podejmowanych przez pracodawcę środków zapobiegających wypadkom przy pracy i chorobom zawodowym, a także formułowanie wniosków dotyczących poprawy warunków pracy.

Także umowy ze związkami zawodowymi zawierają zapisy dotyczące kwestii bezpieczeństwa i higieny pracy. Odnoszą się one do kwestii:

1. osobistego sprzętu ochronnego,
2. wspólnych komisji ds. BHP z udziałem kierownictwa i pracowników,

3. udziału przedstawicieli pracowników w kontrolach i audytach BHP oraz dochodzeniach dotyczących wypadków,
4. szkoleń i kształcenia w zakresie BHP,
5. prawa do odmowy wykonywania niebezpiecznej pracy.

Podjęcie do zarządzania aspektem bezpieczeństwa i higiena pracy obejmuje również szeroko rozumiane działania prewencyjne. Dowodem na to, jest udział GAZ-SYSTEM S.A. w Forum Liderów Bezpiecznej Pracy, które propaguje budowanie zdrowych i bezpiecznych miejsc pracy oraz upowszechnianie i wdrażanie osiągnięć nauki i techniki z zakresu bezpieczeństwa i ochrony zdrowia człowieka w środowisku pracy.

Wskaźnik urazów

Wskaźnik urazów, chorób zawodowych, dni straconych i nieobecności w pracy oraz liczba wypadków śmiertelnych związanych z pracą, według płci i regionów.

	2014 r.	2015 r.	2015 r.****
Obrażenia ciała, choroby zawodowe, stracone dni i wskaźnik absencji w raportowanym okresie według płci:			
Liczba wypadków przy pracy ogółem, w tym:	25	13	1
Kobiety	5	1	1
Mężczyźni	20	12	0
Liczba wypadków śmiertelnych, zbiorowych i ciężkich:			
Kobiety	0	0	0
Mężczyźni	0	0	0
Łączna liczba dni niezdolności do pracy z tytułu wypadków przy pracy:			
Kobiety	68	23	7
Mężczyźni	953	262	0
Wskaźnik częstotliwości wypadków*:			
Kobiety	8,01	1,48	21,28
Mężczyźni	10,54	6,12	-
Wskaźnik ciężkości wypadków**:			
Kobiety	13,60	23	7
Mężczyźni	47,65	21,83	-
Liczba stwierdzonych chorób zawodowych:			
Kobiety	0	0	0
Mężczyźni	0	0	0
Liczba wypadków u podwykonawców ogółem, w czasie wykonywania pracy na rzecz spółki***:			
Kobiety	0	0	nieraportowane
Mężczyźni	2	0	nieraportowane
Liczba wypadków śmiertelnych, zbiorowych i ciężkich u podwykonawców:			
Kobiety	0	0	nieraportowane

* Ogólna liczba wypadków/zatrudnienie x 1000.

**Liczba dni niezdolności do pracy z tytułu wypadku/liczba wypadków.

*** Dane dotyczą podwykonawców, z którymi spółka ma bezpośrednio podpisaną umowę.

**** Dane dotyczące Polskie LNG SA

INFORMACJA NA TEMAT WYPADKÓW PRZY PRACY W GRUPIE GAZ-SYSTEM W 2015 r.	
Oddział	liczba wypadków przy pracy
CENTRALA	1
GDAŃSK	1
POZNAŃ	3
REMBELSZCZYNA	2
ŚWIERKLANY	1
TARNÓW	2
WROCŁAW	3
Polskie LNG S.A.	1
RAZEM	14

Dobre praktyki

Mistrzostwa z udzielania pierwszej pomocy o puchar Prezesa GAZ-SYSTEM S.A. - to wydarzenie wewnętrzne o charakterze prewencyjno-edukacyjnym skierowane do wszystkich pracowników spółki. Głównym elementem mistrzostw jest dwudniowe szkolenie z zakresu udzielania pierwszej pomocy prowadzone przez wykwalifikowanych ratowników medycznych. Intensywny kurs wypełniony ćwiczeniami umożliwia zdobycie wiedzy i umiejętności, które są niezwykle cenne w sytuacji zagrożenia życia lub zdrowia poszkodowanego. Zakres merytoryczny szkolenia obejmuje: podstawowe zabiegi resuscytacyjne z wykorzystaniem automatycznego defibrylatora, postępowanie w nagłych stanach zagrożenia życia takich, jak zawał mięśnia sercowego, udar mózgu, drgawki, zastołnienie i omdlenia, cukrzyca, a także zadławienia, oparzenia czy porażenia prądem elektrycznym. Uczestnicy poznają mechanizm powstawania urazu w czasie wypadku i co ważniejsze, jak udzielić pomocy przy poważnych urazach głowy, klatki piersiowej czy

kończyn. Szkolenie prowadzone jest w formie wykładów z ćwiczeniami praktycznymi w mniejszych grupach.

Drugą część mistrzostw stanowią zawody, obejmujące test merytoryczny oraz konkurencje medyczne, czyli zainscenizowane zdarzenia z jakimi pracownik może spotkać się w pracy lub codziennym życiu. Zadaniem uczestników jest udzielenie pierwszej pomocy poszkodowanemu przy użyciu podstawowego sprzętu dostępnego w zakładowych apteczkach pierwszej pomocy.

Mistrzostwa udzielania pierwszej pomocy pozwalają pracownikom w sposób ciekawy i skuteczny zdobyć praktyczne umiejętności reagowania w sytuacji zagrożenia, wypadków, udzielając pomocy poszkodowanym.

Mistrzostwa udzielania pierwszej pomocy dla branży gazowniczej i naftowej organizowane przez GAZ-SYSTEM S.A. – to inicjatywa skierowana do firm z branży gazowniczej i naftowej w tym należących do Grupy roboczej ds. przemysłu naftowego i gazowego działającej przy Państwowej Inspekcji Pracy oraz podwykonawców realizujących prace gazoniebezpieczne i niebezpieczne na rzecz spółki. W ramach wydarzenia promowano prawidłowe postawy i aktywne zachowania pracowników w sytuacjach zagrożenia życia czy zdrowia. Spotkanie było również okazją do integracji środowiska oraz wymiany doświadczeń i dobrych praktyk w obszarze bezpieczeństwa pracy.

Podczas szkolenia uczestnicy mieli okazję zdobyć wiedzę i umiejętności postępowania w sytuacjach zagrożenia życia i zdrowia osób poszkodowanych. Głównym elementem programu Mistrzostw były konkurencje medyczne, czyli specjalnie zainscenizowane sytuacje, realne zdarzenia z jakimi można spotkać się w pracy lub codziennym życiu, ze zwróceniem uwagi na zagrożenia występujące w branży gazowej i naftowej.

4. STREFA KLIENTA

Nasi klienci

Cytat: Marek Dembiński, Szef Koordynacji Produkcji ZAT, Grupa Azoty S.A.

„Nasza współpraca z GAZ-SYSTEM S.A. trwa od dwóch lat i w czasie tego okresu nigdy nie spotkaliśmy się z sytuacją, która wpłynęłaby negatywnie na nasze biznesowe relacje. Współdziałamy od początku, zarówno w obszarze połączenia transgranicznego, jak również dostaw poprzez system przesyłowy i na wszystkich etapach współpracy patrząc od przygotowania i zawarcia umów przesyłowych, poprzez bieżące czynności operacyjne do comiesięcznych rozliczeń możemy tylko bardzo wysoko ocenić profesjonalizm poszczególnych struktur w GAZ-SYSTEM S.A.. Należy odnotować że w przypadku sytuacji nietypowych związanych z problemami technicznym lub rozliczeniowymi wspólnie staramy się konstruktywnie rozwiązywać pojawiające się trudności.

Zaobserwowaliśmy również, że w 2015 r. GAZ-SYSTEM S.A. zmieniał się dostosowując swoje działania do wytycznych Dyrektyw UE oraz rozwijając infrastrukturę systemu przesyłowego. Bardzo pozytywnie oceniamy prowadzone konsultacje z rynkiem, dzięki którym jest okazja wpływania na kierunki rozwoju korzystne dla obu stron współpracy.

Podsumowując dotychczasową współpracę z GAZ-SYSTEM S.A. oceniamy bardzo wysoko zarówno pod względem merytorycznym, jak również operacyjnym.”

Liczba Klientów przesyłowych: 132

Liczba umów KSP: 131

Liczba umów SGT: 46

Liczba wniosków o umowę przesyłową KSP: 73

Liczba wniosków o umowę przesyłową SGT: 15

Liczba podpisanych umów przesyłowych KSP: 62

Liczba podpisanych umów przesyłowych SGT: 14

Świadczone usługi

Podstawową usługą świadczoną przez GAZ-SYSTEM S.A. jest usługa przesyłania paliwa gazowego siecią przesyłową na terenie całego kraju, w celu dostarczenia gazu do sieci dystrybucyjnej oraz do odbiorców końcowych podłączonych do systemu przesyłowego.

Usługa przesyłania realizowana jest na podstawie umów przesyłowych zawartych pomiędzy GAZ-SYSTEM S.A. a użytkownikami systemu.

W ramach realizacji umów spółka świadczy długoterminowe i krótkoterminowe usługi przesyłania paliwa gazowego. Podstawowym okresem świadczenia usługi przesyłania jest rok gazowy, w ramach którego przepustowość (moc umowna) udostępniana jest w jednakowej ilości na wszystkie godziny w danym roku gazowym. Usługi krótkoterminowe świadczone są w okresach kwartalnych, miesięcznych, jednodniowych i śróddziennych.

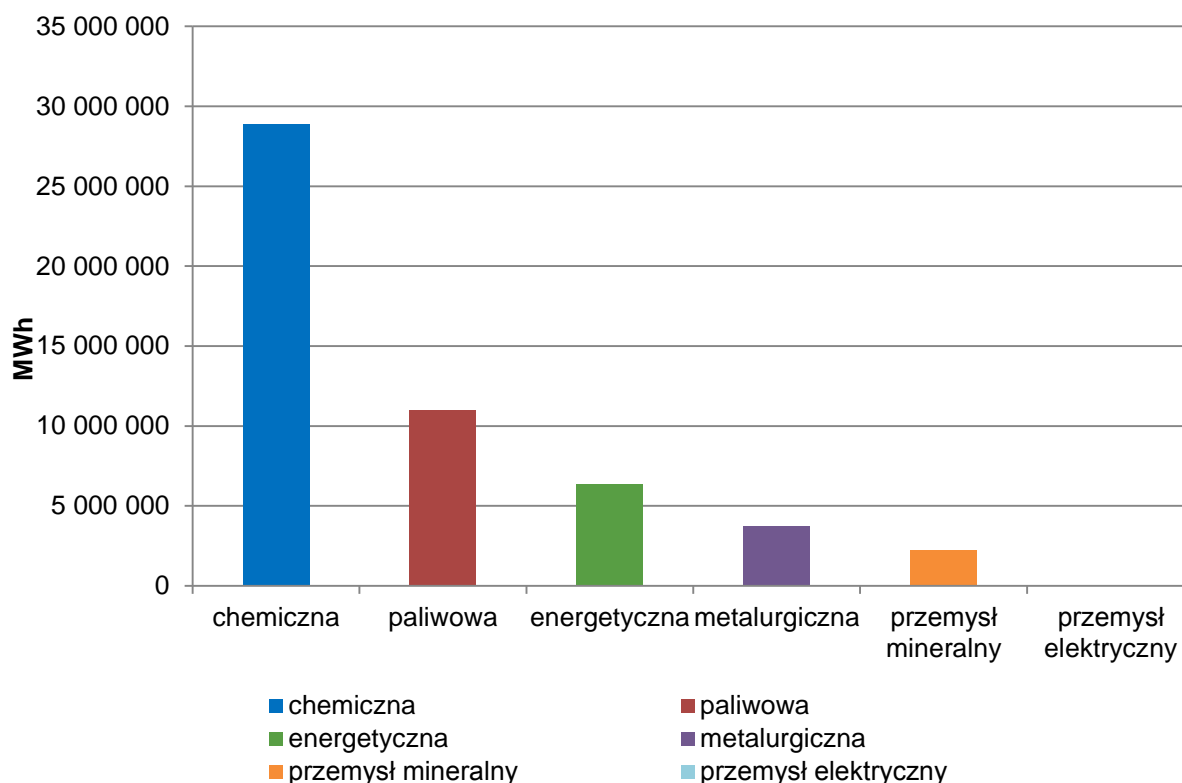
W przypadku braku możliwości świadczenia usługi na warunkach ciągłych, GAZ-SYSTEM S.A. może w fizycznych punktach wejścia i wyjścia udostępnić przepustowość na zasadach przerywanych.

W 2015 r. Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. świadczył usługę przesyłania paliwa gazowego w krajowym systemie przesyłowym na podstawie 131 umów przesyłowych, w tym 23 Międzyoperatorskich Umów Przesyłowych (MUP).

Jako operator systemu przesyłowego gazowego na znajdującym się na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej odcinku gazociągu Jamał – Europa Zachodnia GAZ-SYSTEM S.A., świadczył również usługi przesyłania paliwa gazowego w zakresie przydzielonej przepustowości i zdolności, w ramach zawartych 46 umów przesyłowych.

Spółka świadczyła także usługę nawaniania paliwa gazowego dla 2 klientów w 2 punktach.

Zużycie gazu według branż w 2015 r.



Aukcje

Zgodnie z wymogami rozporządzenia Komisji i Parlamentu Europejskiego ustanawiającego kodeks sieci dotyczący mechanizmów alokacji zdolności w systemach przesyłowych gazu, od 1 listopada 2015 r. przepustowość na punktach transgranicznych musi być alokowana poprzez aukcje przepustowości przeprowadzane na platformach aukcyjnych. W tym celu, w lipcu 2014 r. GAZ-SYSTEM S.A. uruchomił Platformę GAZ-SYSTEM Aukcje (GSA), która udostępnia wszystkie funkcjonalności zapewniając pełną zgodność z wymogami przepisów unijnych.

Użytkownicy rynku oprócz produktów rocznych, kwartalnych i miesięcznych (oferowanych od grudnia 2013), od dnia 1 listopada 2015 mogą także zakupić w drodze aukcji:

- produkt dobowy, w ramach którego przepustowość udostępniana jest na okres jednej doby gazowej, następującej po dobie, w której następuje przydział przepustowości,
- produkt śróddzienny, w ramach którego przepustowość udostępniana jest od danej godziny w dobie gazowej do końca tej doby gazowej.

W 2015 r. na Platformie GSA zaoferowano 3 369 621 572 kWh/h przepustowości, a zaalokowano 98 420 057 kWh/h przepustowości na rynku pierwotnym. Łącznie przeprowadzono 15 326 aukcji produktów przepustowości powiązanej, niepowiązanej i rewersowej, oferowanej w punktach na połączeniu z systemami przesyłowymi sąsiednich krajów oraz punktach Systemu Gazociągów Tranzytowych.

Na platformie było zarejestrowanych 47 podmiotów posiadających prawo do udziału w aukcjach przepustowości oferowanych w krajowym systemie przesyłowym oraz Systemie Gazociągów Tranzytowych, a wśród nich 130 aktywnych użytkowników.

Cytat: Thomas CHEREAU, Capacity Portfolio Manager, ENGIE Energy Management srl

„Polskie otoczenie regulacyjne może wydawać się skomplikowane dla zagranicznych firm, jednak znaleźliśmy w GAZ-SYSTEM S.A. wiarygodnego partnera, który w znacznym stopniu przyczynił się do rozwoju naszej działalności w Polsce. Zespół GAZ-SYSTEM S.A. jest profesjonalny i z entuzjazmem podchodzi do współpracy, dając klientowi do wykorzystania przyjazną dla użytkownika platformę IT i łatwo dostępną informację operacyjną. W naszych oczach GAZ-SYSTEM S.A. odgrywa kluczową rolę w liberalizacji rynku gazu w Polsce i jesteśmy przekonani, że wiele satysfakcjonujących rozwiązań będzie wynikać z naszej współpracy w przyszłości.”

GAZ-SYSTEM S.A. rozpoczął również współpracę z czeskim operatorem systemu przesyłowego NET4GAS w zakresie alokowania przepustowości powiązanych na granicy polsko-czeskiej w punkcie Cieszyn na Platformie GAZ-SYSTEM Aukcje. Produkt powiązany oferowany jest również w Punkcie Wzajemnego Połączenia.

Przyłączenia do sieci przesyłowej

GAZ-SYSTEM S.A. zobowiązany jest do zawarcia umowy o przyłączenie do sieci przesyłowej z podmiotami ubiegającymi się o przyłączenie na zasadach równoprawnego traktowania. Jeżeli spółka odmówi zawarcia umowy o przyłączenie do sieci przesyłowej, zobowiązana jest niezwłocznie pisemnie powiadomić o odmowie jej zawarcia zarówno zainteresowany podmiot, jak i Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki, podając przyczyny odmowy.

W 2015 r. do GAZ-SYSTEM S.A. wpłynęło 50 wniosków o określenie warunków przyłączenia do sieci przesyłowej. Określono 31 warunków przyłączenia do sieci przesyłowej, w tym dla 1 odbiorcy z branży energetycznej. Wolumen mocy umownej (m^3/h) wynikający z określonych warunków przyłączenia wyniósł 456 465 m^3/h , w tym dla branży energetycznej 180 000 m^3/h (dane nie obejmują warunków przyłączenia określonych dla 5 kopalń i 1 magazynu). Zawarto 9 umów o przyłączenie do sieci przesyłowej oraz wydano 3 odmowy określenia warunków przyłączenia do systemu przesyłowego.

W 2015 r. GAZ-SYSTEM S.A. był również w trakcie realizacji 52 umów o przyłączenie, z których 9 zrealizowano. W 1 przypadku klient wystąpił z wnioskiem o rozwiązanie umowy o przyłączenie.

Badanie satysfakcji klienta

GAZ-SYSTEM S.A. każdego roku bada i analizuje oczekiwania klientów. Wskaźnik zadowolenia z obsługi klienta w 2015 r. wyniósł 4,30 w skali od 1 do 5 i wykazuje tendencję wzrostową od 2010 r. Świadczy to o systematycznym wzroście zadowolenia klientów z poziomu współpracy ze spółką.

Cytat: Robert Słomka, Subject Manager Physical Settlement Gas & Power East Europe, Axpo Trading AG

„W ciągu ostatniego roku mieliśmy przyjemność cieszyć się bliską i aktywną współpracą z GAZ-SYSTEM S.A., podczas której pracownicy spółki konsekwentnie nas wspierali. Współpraca charakteryzowała się wysokim poziomem profesjonalizmu oraz szybką reakcją na zgłaszane kwestie. Działy relacji z klientami i bilansowania aktywnie wspierały nas w tworzeniu nowych działań, odpowiadając na nasze pytania i prowadząc nas poprzez nieustannie zmieniający się polski rynek gazu. Osoby pracujące w GAZ-SYSTEM S.A. są zawsze otwarte i gotowe do pomocy i współpracy.”

W ogólnej ocenie jakości obsługi klienta odnotowano poprawę kultury obsługi, większą życzliwość oraz chęć służenia pomocą, a także wzrost satysfakcji (z 76% w stosunku do poprzedniego roku na 79%).

W 2015 r. partnerzy biznesowi GAZ-SYSTEM S.A. lepiej ocenili też szybkość i sprawność realizacji spraw oraz partnerstwo i równość traktowania wszystkich uczestników rynku.

	2014 r.	2015 r.
Wskaźnik zadowolenia z obsługi klienta	4,30 (w skali 1 do 5)	4,36 (w skali 1 do 5)
% Klientów zadowolonych z poziomu usług świadczonych przez spółkę	76%	92%
% Klientów zadowolonych z poziomu obsługi klienta	93%	93%
% Klientów oceniających wysoko postawę pracowników	93%	93%
% Klientów oceniających wysoko kompetencje pracowników	98%	96%

Dobre praktyki

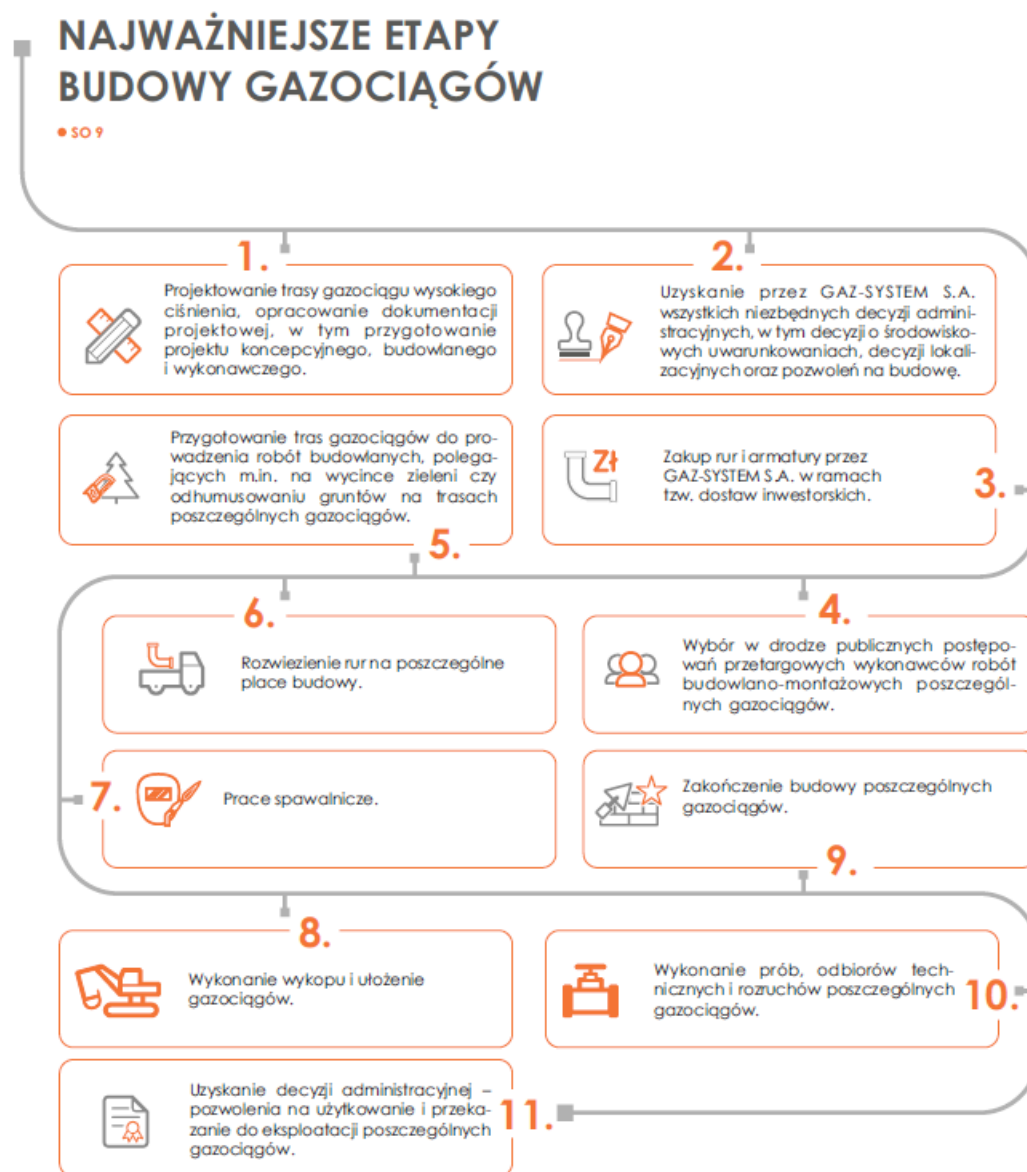
System Wymiany Informacji (SWI) - wychodząc naprzeciw oczekiwaniom swoich partnerów biznesowych, GAZ-SYSTEM S.A. dąży do coraz sprawniejszego zarządzania obsługą klienta poprzez podnoszenie jakości świadczonych usług oraz standardów.

System Wymiany Informacji (SWI) został stworzony z myślą o uczestnikach rynku, jako system służący publikacji danych dostępnych na stronie internetowej www.gaz-system.pl oraz wymianie informacji technicznych i handlowych pomiędzy GAZ-SYSTEM S.A. a podmiotami współpracującymi.

Badanie Satysfakcji Klienta przeprowadzone w 2015 r. potwierdziło, że z SWI korzysta już 62% klientów, a 93% z nich uznaje SWI za narzędzie wspierające ich codzienną współpracę z GAZ-

SYSTEM S.A. Klienci cenią też SWI za zrozumiałe i aktualne dane, a także łatwą nawigację i dostępność informacji. System posiada obecnie 862 Aktywnych Użytkowników spośród 371 zarejestrowanych podmiotów.

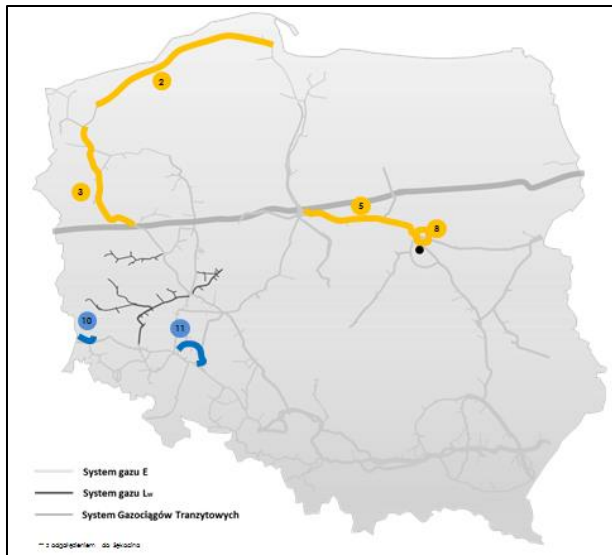
Inwestycje zrealizowane i planowane



W 2015 r. zrealizowano 9 kluczowych zadań, w tym:

- Gazociąg Szczecin - Gdańsk (etap II) Karlino - Koszalin, DN700, L = 19,4 km
- Gazociąg Szczecin - Gdańsk (etap III) Koszalin - Słupsk, DN700, L = 69,5 km
- Gazociąg Szczecin – Gdańsk (etap IV) Słupsk – Wiczlino, DN700, L = 114,4 km
- Gazociąg Szczecin – Lwówek (etap I) Szczecin - Gorzów Wielkopolski, DN700, L=117,73 km
- Gazociąg Szczecin - Lwówek – (etap II) Gorzów Wielkopolski – Lwówek, DN700, L = 70,6 km

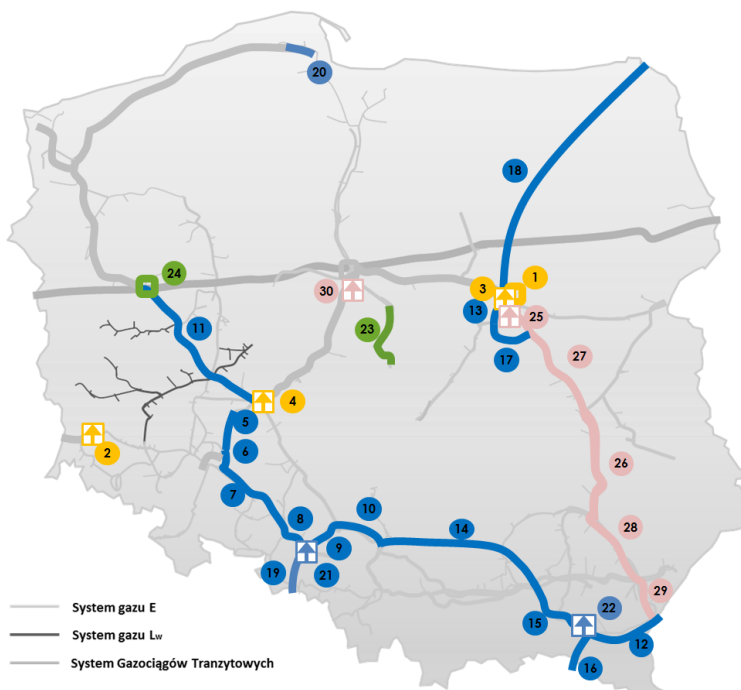
- Gazociąg Rembelszczyzna – Gustorzyn, DN700, L= 176 km
- Gazociąg Gałów – Kiełczów, DN500, L=41,7 km
- Gazociąg Lasów – Jeleniów, DN700, L= 17,5 km
- Węzeł Rembelszczyzna.



Inwestycje wykonane w 2015 roku

	Nazwa inwestycji
2	Szczecin – Gdańsk
3	Szczecin – Lwówek
5	Rembelszczyzna – Gustorzyn
8	Węzeł Rembelszczyzna
10	Lasów – Jeleniów
11	Gałów – Kiełczów

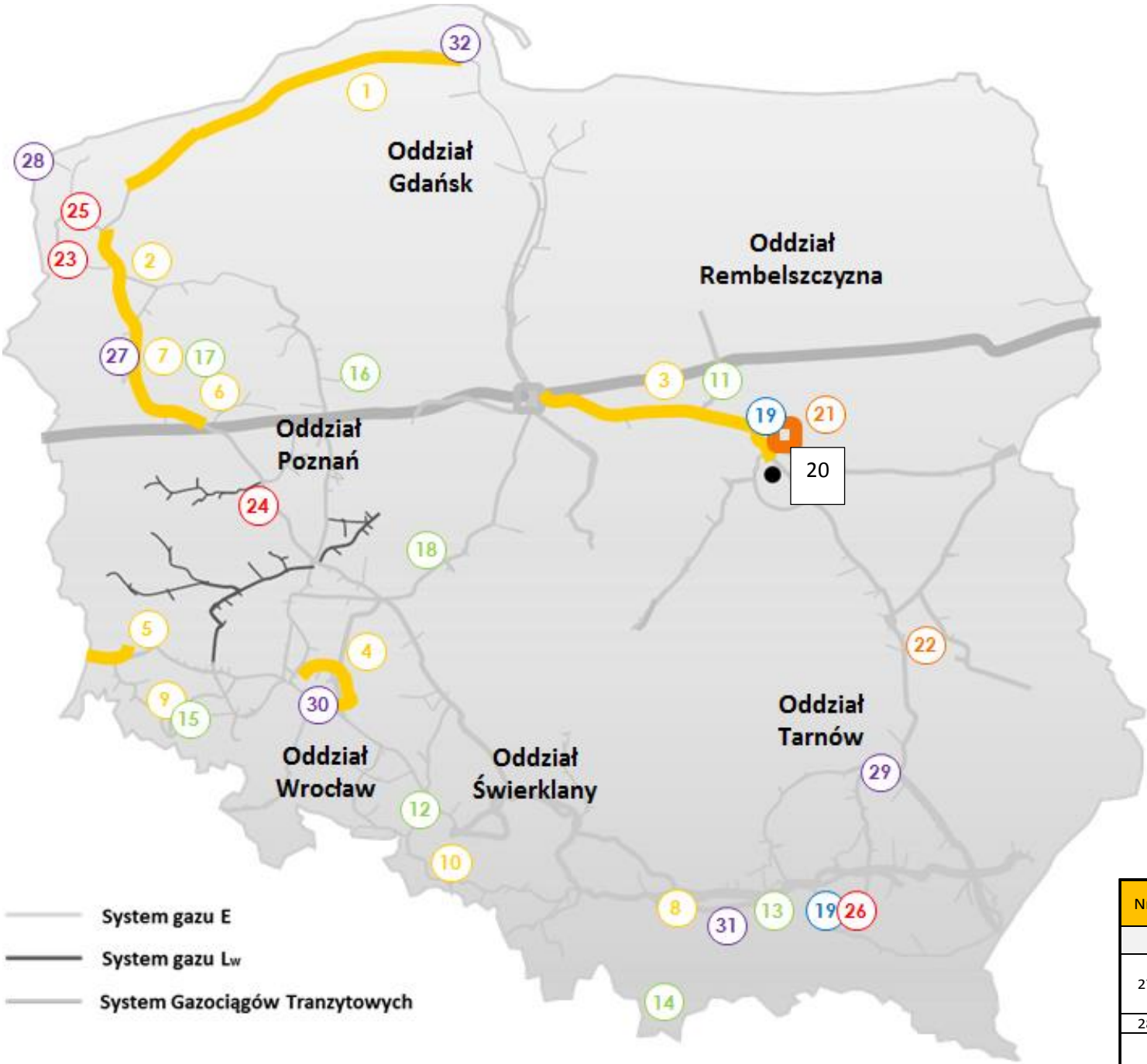
Lista inwestycji kluczowych realizowanych do 2025 w podziale na fazy



INWESTYCJE W FAZIE REALIZACJI	
1	Węzeł Rembelszczyzna (zadanie zakończone)
2	Tłocznia Jeleniów II
3	Rozbudowa Tłoczni Rembelszczyzna
4	Tłocznia Odolanów (etap II) – faza realizacji
INWESTYCJE W FAZIE PROJEKTOWANIA	
5	Czeszów – Wierzbowice
6	Czeszów – Kiełczów
7	Zdzieszowice – Wrocław
8	Zdzieszowice – Kędzierzyn
9	Tworóg – Kędzierzyn
10	Tworóg – Tworzeń
11	Lwówek – Odolanów
12	Hermanowice – Strachocina
13	Rembelszczyzna – Mory
14	Pogórska Wola – Tworzeń
15	Strachocina – Pogórska Wola
16	Polska – Sławacja
17	Mory – Wola Karczewska**
18	Polska – Litwa
19	Polska – Czechy
20	Szczecin-Gdańsk (etap VI) – Wicizna – Reszki
21	Tłocznia Kędzierzyn
22	Tłocznia Strachocina
INWESTYCJE W FAZIE PRZYGOTOWANIA	
23	Leśniewice – Łódź – projekt wstrzymany
24	Węzeł w Lwówku
INWESTYCJE W FAZIE PLANOWANIA	
25	Rozbudowa Tłoczni Rembelszczyzna (etap III)
26	Gazociąg Rozwadów – Końskowola-Wronów
27	Rembelszczyzna – Wronów
28	Jarostów – Rozwadów
29	Hermanowice – Jarostów
30	Tłocznia Gustorzyn

MAPA ZREALIZOWANYCH INWESTYCJI POWYŻEJ 1 MLN ZŁ W 2015 r.

Nr.	Nazwa zadania	Długość gazociągu [km]
Zadania realizowane na kierunku A1 - Gazociągi systemowe		
Gazociąg Szczecin - Gdańsk		
1	Etap II - Gazociąg Karlino - Koszalin	19,40
	Etap III - Gazociąg Koszalin - Słupsk	69,50
	Etap IV - Gazociąg Słupsk - Wiczlino	114,40
Gazociąg Szczecin - Lwówek		
2	Etap II - Gazociąg Gorzów Wielkopolski - Lwówek	70,60
	Etap I - Gazociąg Szczecin - Gorzów Wielkopolski	117,70
3	Gazociąg Rembelszczyna - Gustorzyn	176,00
Gazociąg Granica Rzeczypospolitej Polskiej (Lasów) – Taczałin – Radakowice – Gałów – Wierzchowice		
4	Gazociąg Gałów – Kielczów DN500 MOP8,4 Mpa	41,70
5	Gazociąg Lasów – Jeleniów DN700 MOP8,4 Mpa	17,50
6	Rozbudowa układu słuz na gazociągu DN500 Grodzisk-Zębowo(Lwówek) w m. Wymysłanki	-
7	Rozbudowa układu słuz na gazociągu DN500 Skwierzyna-Balinek w m. Ciecierzycze	-
8	Przebudowa gazociągu DN 500 Łukanowice - Skawina na odc. oddziaływania czynnego osuwiska w m. Winiary, gmina Gdów, L=0,55 km	-
9	Przebudowa gazociągu zasilającego wraz z SRP Mysławowice	1,30
10	Gazociąg na MOP 8,4 do SRP Olszyna	0,74
RAZEM:		628,87



Nr.	Nazwa zadania
Zadania realizowane na kierunku D1 - Węzły systemowe	
21	Węzeł Rembelszczyna
22	Modernizacja węzła rozdzielczego Wronów kontynuacja etapu I z rozszerzeniem o etap II - część technologiczna

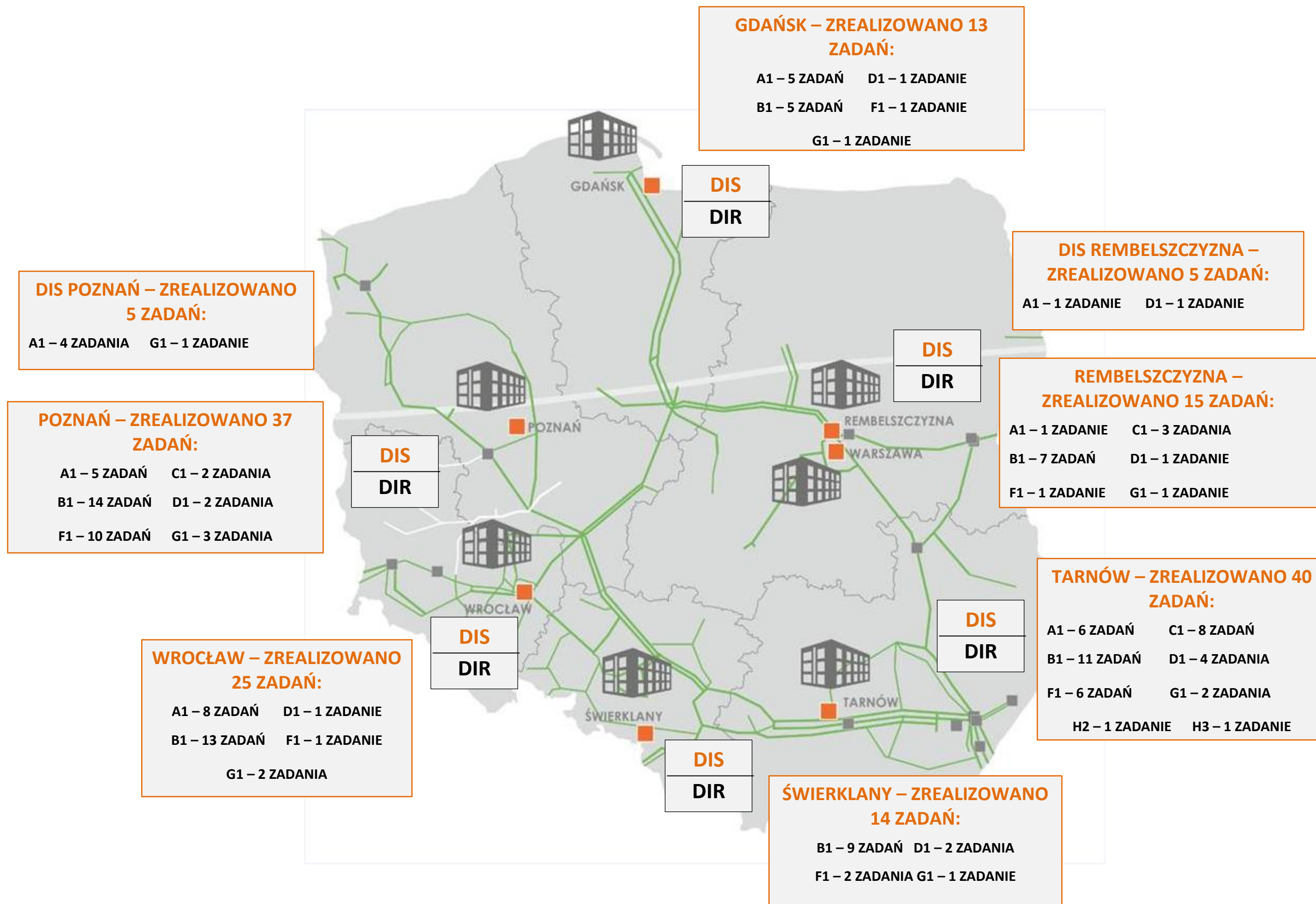
Nr.	Nazwa zadania
Zadania realizowane na kierunku F1 - Obiekty zaplecza technicznego i administracji	
23	Budowa TJE Szczecin-Tama Pomorzańska
24	Rozbudowa TJE Leszno Gaz System S.A.
25	Budowa budynku socjalno - warsztatowego - TG Goleniów
26	Adaptacja budynku dawnego warsztatu samochodowego w Pogórskiej Woli dla potrzeb Gazowego Pogotowia Technicznego
	Podłączenie wewnętrznych sieci wody i kanalizacji na terenie bazy w Pogórskiej Woli do gminnych sieci sanitarnych

Nr.	Nazwa zadania
Zadania realizowane na kierunku B1 - Stacje gazowe, układy pomiarowe, systemy telemetrii	
11	Przebudowa stacji Bońki
12	Modernizacja SRP I st. Głogówek
13	Dostawa modemów telemetrycznych dla 210 stacji na terenie Oddziału w Tarnowie
14	Budowa stacji pomiarowej Czechówka na kierunek Zakopane, Q=16 600 nm3/h
15	Budowa SRP Jelenia Góra ul. Sobieskiego
16	Przebudowa SRP Potasze
17	Modernizacja SRP Przytoczna
18	Modernizacja SRP Sulmierzyce

System gazu E
System gazu Lw
System Gazociągów Tranzytowych

Nr.	Nazwa zadania
Zadania realizowane na kierunku C1 - Tłocznie gazu	
19	Modernizacja Tłoczni Gazu Pogórska Wola w zakresie sterowania armaturą
	TG Pogórska Wola - modernizacja hali tłoczni gazu w zakresie części budowlanej i wentylacji oraz wymiana kabli energetycznych, budowa zbiornika kondensatu, światłowodów i rozbudowa systemu ochrony
20	Tłocznia Rembelszczyna -przebudowa systemu ochrony obiektu - ograniczenie emisji hałasu dla środowiska zewnętrznego

Nr.	Nazwa zadania	Długość gazociągu [km]
Zadania realizowane na kierunku G1 - Przyłączenia do sieci		
27	Przyłączenie do sieci przesyłowej urządzeń i instalacji gazowych Elektrociepłowni w Gorzowie Wielkopolskim	0,12
28	Przyłączenie Terminalu LNG - Świnoujście	6,00
29	Przyłączenie do sieci przesyłowej urządzeń i instalacji gazowych znajdujących się w obiekcie Elektrociepłowni Stalowa Wola S.A. (Blok gazowo - parowy)	0,06
30	Przyłączenie do sieci przesyłowej urządzeń i instalacji gazowych Zakładu Produkcyjnego Cargill (Polska) Sp. z o.o. w Bielanych Wrocławskich przy ul. MacMillan 1	-
31	Przyłączenie Kopalni Gazu Ziemnego Łąka - Ośrodka Zbioru Gazu Łapanów zlokalizowanej w miejscowości Łapanów	0,027
32	Przyłączenie do sieci przesyłowej OSP w miejscowości Kębłowo-Charwatynia w gm. Luzino sieci dystrybucyjnej na terenie gmin Luzino, Wejherowo, Gniewino, Krokowa, Puck i Władysławowo	0,019
Razem:		6,23



Nazwa kierunku inwestowania	Skrót
Gazociągi systemowe	A
Stacje gazowe, układy pomiarowe, system telemetrii	B
Tłocznie gazu	C
Węzły systemowe	D
Inne obiekty technologiczne	E
Obiekty zaplecza technicznego i administracji	F
Przyłączenia do sieci przesyłowej obiektów i miejscowości	G
Różne (w tym: dokumentacja przyszłościowa, nabycie gruntów, ustanowienie służebności)	H
Systemy informatyczne	I
Środki transportu	J
Sprzęt techniczny, narzędzia, urządzenia	K
Inwestycje kapitałowe	L

Dobre praktyki

Działy Inwestycji Strategicznych (DIS) - uspoźnienie modelu organizacyjnego realizowanych projektów w obszarze inwestycji. Nowo powołane jednostki organizacyjne podlegają bezpośrednio Dyrektorowi Pionu Inwestycji i są odpowiedzialne za zarządzanie projektami kluczowymi dla rozwoju europejskiego systemu przesyłowego gazu. Standaryzacja struktury operacyjnej w tym obszarze pozwala na zastosowanie jednakowych parametrów jakościowych, skraca proces decyzyjny oraz usprawnia proces komunikacji i zarządzania pracownikami.

System Realizacji Projektów Inwestycyjnych (SRPI) - opracowanie i wdrożenie SRPI umożliwia wszystkim uczestnikom procesu inwestycyjnego zastosowanie jednolitego podejścia realizacyjnego opartego na sprawdzonych wzorcach. System jest dostępny poprzez Intranet i obejmuje cały proces inwestycyjny od momentu planowania poprzez przygotowanie i realizację inwestycji. Platforma w swoim założeniu służy propagowaniu najlepszych praktyk, wypracowanych podczas realizacji inwestycji w spółce, jak również publikacji materiałów z wydarzeń organizowanych przez Pion Inwestycji, w tym konferencji i szkoleń.

Program szkoleniowy - przygotowanie i przeprowadzenie przez trenerów wewnętrznych programu szkoleń z zakresu zarządzania projektem począwszy od procesu planowania inwestycji, poprzez fazę projektową i realizacyjną kończąc na fazie zamknięcia i odbiorów. Szkolenia mają na celu podniesienie efektywności działań zespołów projektowych jak również pracowników wspierających projekty.

System jakości – W trakcie realizacji inwestycji kluczowych w perspektywie 2009-2014 napotkano na wiele różnego rodzaju utrudnień, dlatego podjęto systemowe działania dzięki wdrożeniu systemu jakości, który ma na celu zminimalizowanie skutków ryzyk projektowych i pozwala na bardziej precyzyjny monitoring prac.

Dofinansowanie projektów ze środków UE



Współfinansowane przez Unię Europejską Instrument „Łącząc Europę”

Grupa GAZ-SYSTEM konsekwentnie dąży do pozyskania środków unijnych na realizację prowadzonych przez nią projektów. Obecnie inwestycje GAZ-SYSTEM S.A. finansowane są z instrumentu Connecting Europe Facility, który określa warunki, metody i procedury udzielania unijnej pomocy finansowej na rzecz sieci transeuropejskich w celu wspierania projektów będących przedmiotem wspólnego zainteresowania (PCI) w sektorach transportu, telekomunikacji i energii oraz w celu wykorzystania potencjalnych synergii między tymi sektorami.

Projekty planowane są również do dofinansowania z Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko 2014-2020, z którego finansowane są projekty infrastrukturalne, o znaczeniu krajowym lub międzynarodowym.

Połączenia międzysystemowe

W 2015 r. GAZ-SYSTEM S.A. kontynuował działania mające na celu umożliwienie otwarcia Polski na nowe kierunki dostaw gazu, a w konsekwencji fizyczne zdywersyfikowanie kierunków importu gazu.

Realizowane przez GAZ-SYSTEM S.A. w 2015 r. inwestycje infrastrukturalne mają kluczowe znaczenie dla budowy zintegrowanego i konkurencyjnego rynku gazu ziemnego w Europie Środkowej, a także dla podnoszenia bezpieczeństwa i stopnia dywersyfikacji dostaw gazu do Polski.

W 2015 r. GAZ-SYSTEM S.A. kontynuował działania mające na celu realizację projektów, którym na mocy decyzji Komisji Europejskiej z dnia 14 października 2013 r. został przyznany status projektu wspólnego zainteresowania tzw. PCI – Project of Common Interest. 18 listopada 2015 r. Komisja Europejska (KE) opublikowała drugą europejską listę projektów w sektorze gazu ziemnego, którym przyznany został status PCI. Wśród projektów mających kluczowe znaczenie w integracji energetycznej po raz kolejny znalazły się strategiczne inwestycje GAZ-SYSTEM S.A. Celem listy jest wsparcie projektów infrastrukturalnych, które mają największe znaczenie z punktu widzenia integracji rynkowej i bezpieczeństwa dostaw gazu ziemnego w państwach członkowskich Unii Europejskiej.

Projekty inwestycyjne GAZ-SYSTEM S.A. zostały poddane analizie i ocenie, a następnie uzyskały status priorytetowy w dwóch gazowych inicjatywach regionalnych:

Gazowe połączenia międzysystemowe Północ-Południe w Europie Środkowo-Wschodniej i Południowo-Wschodniej (NSI East Gas):

- połączenie międzysystemowe Polska – Czechy;
- zachodnia nitka Korytarza Północ-Południe w Polsce;
- połączenie międzysystemowe Polska - Słowacja;

- wschodnia nitka Korytarza Północ-Południe w Polsce.

Plan działań w zakresie połączeń międzysystemowych na rynku energii państw bałtyckich dla gazu (BEMIP):

- połączenie międzysystemowe Polska – Litwa;
- gazociąg Baltic Pipe;
- rozbudowa Terminalu LNG w Świnoujściu.

W 2015 r. GAZ-SYSTEM S.A. kontynuował szereg działań analitycznych dotyczących projektu budowy Korytarza Północ-Południe, stanowiącego istotny element planu stworzenia jednolitego rynku gazu w regionie Europy Środkowej, który umożliwi połączenie sieci przesyłowych państw w regionie – Polski, Słowacji, Węgier oraz Czech.

Realizacja Korytarza ma na celu:

- zwiększenie integracji regionalnych rynków gazu,
- zwiększenie bezpieczeństwa dostaw,
- umożliwienie dostępu do nowych źródeł dostaw (LNG, Norwegia) dla Europy Wschodniej,
- koordynacja regionalnych projektów infrastrukturalnych,
- harmonizacja/ujednolicenie zasad obowiązujących na rynku,
- umożliwienie wdrożenia regionalnych procedur prewencyjnych i awaryjnych w przypadku sytuacji kryzysowych.

Za pośrednictwem Korytarza realne będą dostawy gazu do Polski z alternatywnych kierunków niż dotychczasowe. Ponadto realizacja tego projektu umożliwi import i eksport gazu pochodzącego z Terminalu LNG. Realizacja projektów objętych koncepcją pozwoli na połączenie Terminalu LNG w Świnoujściu z Czechami oraz Słowacją. Daje to szansę na zwiększenie zdolności regazyfikacyjnych polskiego Terminalu LNG z 5 do 7,5 mld m³ /rok. Warto zwrócić uwagę, że realizacja koncepcji Korytarza umożliwi integrację rynków gazu w regionie, co pozwoli na jego swobodną wymianę handlową, a w konsekwencji optymalizację możliwości rynkowych (konwergencja cen gazu). W efekcie możliwy będzie rozwój polskiego hubu gazowego.

Terminal LNG

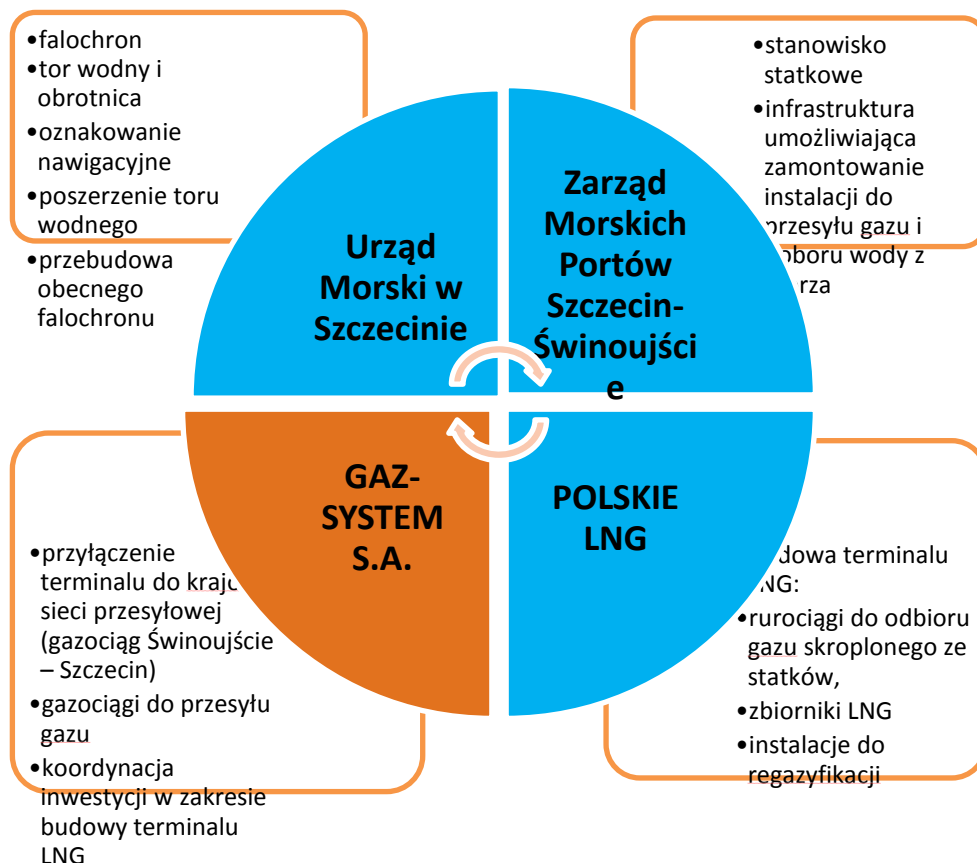
Przedsięwzięcie budowy Terminalu LNG dotyczyło budowy portu zewnętrznego, Terminalu gazu skroplonego LNG i gazociągu Szczecin-Świnoujście. Koordynatorem realizacji tych zadań był GAZ-SYSTEM S.A., zgodnie z Ustawą z dnia 24 kwietnia 2009 roku o inwestycjach w zakresie Terminalu regazyfikacyjnego skroplonego gazu ziemnego w Świnoujściu.

Cytat: Krzysztof Wiśniewski, Dyrektor Pionu LNG, GAZ-SYSTEM S.A.

„GAZ-SYSTEM S.A. projektując System Koordynacji Budowy Terminalu LNG przykładat szczególną wagę do stworzenia warunków współpracy zgodnie z zasadami profesjonalizmu i partnerstwa, które w naszym przekonaniu były podstawą dla zapewnienia efektywności i utrzymania wysokich standardów współdziałania – fundamentu skutecznej koordynacji złożonego projektu jakim było wybudowanie Terminalu LNG. Dzięki zaangażowaniu wszystkich uczestników Systemu, reprezentujących różne kultury organizacyjne i różne cele

biznesowe, którzy uwierzyli we wspólne działanie i wypełnili ostatnie lata systematyczną i profesjonalną pracą, skutecznie realizujemy główne cele koordynacji."

Podział zadań w ramach poszczególnych podmiotów zaangażowanych w budowę Terminalu LNG w Świnoujściu



System koordynacji był rozwijany i wdrażany w ścisłej współpracy z Partnerami projektu i interesariuszami. Umożliwiło to płynną synchronizację działań pomiędzy czterema Projektami Składowymi:

1. Terminal LNG, w którego skład wchodzi: urządzenia do przyjmowania LNG ze statku, dwa zbiorniki o pojemności 160.000 m³ każdy oraz instalacje służące do regazyfikacji LNG wraz z urządzeniami do przekazania gazu do gazociągu łączącego Terminal z krajowym systemem przesyłowym. Projekt realizuje Polskie LNG S.A.
2. Gazociąg przyłączeniowy (ok. 6 km) i przesyłowy (ok. 74 km) oraz infrastruktura niezbędna do jego obsługi na terenie województwa zachodniopomorskiego. Projekt zrealizował Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A.

3. Projekt budowy falochronu na Morzu Bałtyckim, obejmujący w szczególności: tor podejściowy, obrotnicę oraz niezbędne prace pogłębiarskie w Świnoujściu. Projekt zrealizował Urząd Morski w Szczecinie.
4. Projekt budowy infrastruktury portowej do rozładunku jednostek transportujących LNG obejmujący stanowisko statkowe wyposażone w urządzenia cumownicze, odbojowe i nawigacyjne a także infrastrukturę umożliwiającą zamontowanie instalacji do przesyłu gazu i poboru wody z morza. Projekt zrealizował Zarząd Morskich Portów Szczecin i Świnoujście S.A. z siedzibą w Szczecinie.

W 2015 r. GAZ-SYSTEM S.A. wraz z parterami koncentrowali się na działaniach prowadzących do uzyskania stanu Pełnej Zdolności Eksploatacyjnej Terminalu. W wyniku działań koordynatora powstała definicja pojęcia Pełnej Zdolności Eksploatacyjnej (PZE) oraz stanowiąca jej uszczegółowienie Lista Sprawdzająca, obejmująca 258 zadań realizowanych w obszarach: operacji morskich i nabrzeża, Terminalu LNG, gazociągu Świnoujście-Szczecin, administracji publicznej oraz użytkowania Terminalu (obecnie użytkownikiem Terminalu jest PGNiG). Do 31 grudnia 2015 r. zrealizowano łącznie 229 z 258 zadań PZE, co stanowi 89%.

11 grudnia 2015 r. zawinął do Portu Zewnętrznego w Świnoujściu metanowiec LNG typu Q-flex, który dostarczył pierwszy transport około 205 tys. m³ skroplonego gazu ziemnego dla Terminalu LNG. Część dostarczonego ładunku posłużyła do celów rozruchu technologicznego Terminalu LNG w Świnoujściu – w szczególności do schłodzenia rurociągów wyładunkowych i zbiorników magazynowych LNG oraz do rozruchu technologicznego pomp niskiego ciśnienia i całej części procesowej terminalu. Pozostała część LNG (większość ładunku) została zregazyfikowana i przestana do krajowej sieci przesyłowej i dalej do odbiorców (między innymi Zakładów Chemicznych Police S.A.).

8 lutego 2016 r. na Terminalu został rozładowany drugi zbiornikowiec LNG typu Q-Flex. Część jego ładunku służyła do przeprowadzenia testów wydajnościowych, w tym tzw. prób gwarantowanych instalacji. Jednocześnie zregazyfikowane LNG jest wprowadzane do sieci i przesyłane odbiorcom. Inwestycja będzie gotowa do odbioru komercyjnych dostaw LNG w połowie 2016 r.

Funkcjonujący Terminal LNG pozwoli na dywersyfikację dostaw gazu do Polski, umożliwi odbiór gazu ziemnego w postaci LNG praktycznie z dowolnego kierunku na świecie i dostarczenie 5 mld m³ gazu rocznie do polskiej sieci przesyłowej. W przypadku, gdy zapadnie decyzja o rozbudowie Terminalu, przepustowość Terminalu może zostać zwiększona do 7,5 mld m³, co stanowić będzie około 50 % obecnego rocznego zapotrzebowania na gaz w Polsce.

Łańcuch dostaw Polskim LNG S.A.

Globalny obrót LNG odbywa się w cyklu zwanym „łańcuchem dostaw LNG”, który składa się z czterech etapów:

1. pierwszy to produkcja gazu ziemnego i jego transport do Terminalu skraplającego,
2. drugi – skroplenie, magazynowanie i załadunek na środek transportu,
3. trzeci – transport do Terminalu regazyfikacyjnego,
4. czwarty – regazyfikacja i wprowadzenie do systemu.

Świadczenie usługi odwróconego przepływu gazu na gazociągu jamalskim (Mallnow)

W 2015 r. GAZ-SYSTEM S.A. podpisał umowę z GASCADE Gastransport GmbH określającą warunki realizacji inwestycji polegającej na zwiększeniu zdolności technicznych w kierunku Polski do 700 000 m³/h (przesył zwrotny) dzięki budowie dodatkowego ciągu pomiarowego na stacji Mallnow. Zakończenie prac planowane jest na wrzesień 2016 r.

Połączenie Polska-Czechy

Stronami projektu są GAZ-SYSTEM S.A. i NET4GAS s.r.o., czeski operator systemu przesyłowego.

W 2015 r. spółki kontynuowały działania w zakresie prac przedinwestycyjnych mających na celu określenie uwarunkowań prawno-regulacyjnych (rozpoczęto negocjacje w zakresie Connection Agreement), organizacyjno-technicznych (projektowanie), nakładowo-kosztowych oraz ekonomicznych możliwości realizacji planowanego połączenia. Rozpoczęto także prace w zakresie porozumienia dotyczącego transgranicznej alokacji kosztów (CBCA Agreement) zgodnie z wydaną przez Urząd Regulacji Energetyki w 2014 r. decyzją o transgranicznej alokacji kosztów.

W maju 2015 r. GAZ-SYSTEM S.A. oraz NET4GAS s.r.o., podpisały umowę trójstronną z unijną Agencją Wykonawczą ds. Innowacyjności i Sieci (Innovation Network Executive Agency - INEA) w sprawie pomocy finansowej UE dla projektu pod nazwą „Prace przygotowawcze dla projektu połączenia międzysystemowego Polska – Czechy [Stork II] pomiędzy Libhošť (CZ) – Hať (CZ-PL) – Kędzierzyn (PL)”. Na podstawie umowy projektowi przyznano wsparcie finansowe UE w kwocie 1,5 mln EUR, z czego 0,93 mln euro przypadło spółce NET4GAS, natomiast 0,59 mln euro otrzyma GAZ-SYSTEM S.A.

Również w 2015 r. GAZ-SYSTEM S.A. wraz z NET4GAS złożył wniosek o dofinansowanie prac budowlanych dla połączenia Polska-Czechy w konkursie grantowym CEF, a Komisja Europejska pozytywnie go zaopiniowała i przyznała dofinansowanie w wysokości 62 659 000 euro (20 % kosztów prac budowlanych). Umowa o dofinansowanie jest obecnie negocjowana..

Gazociąg jest obecnie w fazie projektowania, a Komisja Europejska po raz drugi przyznała mu status wspólnego zainteresowania PCI.

Połączenie Polska-Słowacja

Stronami projektu są GAZ-SYSTEM S.A. i eustream a.s., słowacki operator systemu przesyłowego.

W 2015 r. spółki kontynuowały działania w zakresie prac inwestycyjnych mających na celu określenie uwarunkowań prawno-regulacyjnych, organizacyjno-technicznych, nakładowo-kosztowych oraz ekonomicznych (opracowano Biznes Plan, CBA oraz CBCA) możliwości realizacji tego połączenia. Operatorzy podpisali także Aneks do Cooperation Agreement w zakresie wspólnego prowadzenia prac przygotowawczych dla projektu Polska-Słowacja.

Gazociąg jest obecnie w fazie projektowania. W maju 2015 r. GAZ-SYSTEM S.A. oraz eustream, a.s. podpisały umowę trójstronną z unijną Agencją Wykonawczą ds. Innowacyjności i Sieci (Innovation Network Executive Agency - INEA) w sprawie pomocy finansowej UE dla projektu pod nazwą „Badania przygotowawcze i prace inżynierskie dla projektu połączenia

gazowego Polska–Słowacja". Na podstawie umowy projektowi przyznano wsparcie finansowe UE w kwocie 4,6 mln euro w ramach instrumentu „Łącząc Europę” (Connecting Europe Facility - CEF). Z całkowitej kwoty spółce eustream a.s. przyznano 2,33 mln euro, natomiast GAZ-SYSTEM S.A. otrzyma 2,26 mln euro.

W październiku 2015 r. obie spółki złożyły wniosek o dofinansowanie prac budowlanych w ramach drugiej rundy konkursu grantowego CEF. Projekt połączenia Polska–Słowacja ponownie otrzymał status PCI.

Połączenie Polska-Litwa

Stronami projektu są GAZ-SYSTEM S.A. i AB Amber Grid, litewski operator systemu przesyłowego. Projekt interkonektora gazowego Polska–Litwa zakłada budowę nowego transgranicznego gazociągu, który połączy systemy przesyłowe gazu ziemnego Polski i Litwy. Połączenie Polska-Litwa umożliwi pełną integrację krajów bałtyckich z rynkiem gazu Unii Europejskiej, przez co zapewni im dostęp do szeregu możliwości dostaw gazu oferowanych na rozwiniętych rynkach gazu Zachodniej Europy. Połączenie zapewni również dostęp do globalnego rynku LNG dla krajów bałtyckich poprzez Terminal LNG w Świnoujściu.

W 2015 r. spółki kontynuowały działania w zakresie prac inwestycyjnych mających na celu określenie uwarunkowań prawno-regulacyjnych, organizacyjno-technicznych, nakładowo-kosztowych oraz ekonomicznych możliwości realizacji połączenia Polska–Litwa. Gazociąg jest obecnie w fazie projektowania.

W maju 2015 r. GAZ-SYSTEM S.A. oraz AB Amber Grid podpisały umowę trójstronną z unijną Agencją Wykonawczą ds. Innowacyjności i Sieci (Innovation Network Executive Agency - INEA) w sprawie pomocy finansowej UE dla zadania „Prace przygotowawcze do realizacji gazowego połączenia międzysystemowego Polska-Litwa do uzyskania pozwolenia na budowę”. Na podstawie umowy projektowi przyznano wsparcie finansowe UE w kwocie 10,6 mln euro, w ramach instrumentu Connecting Europe Facility (CEF). Z całkowitej kwoty spółka AB Amber Grid otrzyma 2,5 miliona euro, natomiast GAZ-SYSTEM S.A. uzyska dofinansowanie na poziomie 8,1 mln euro.

Umowa na dofinansowanie prac budowlanych z instrumentu finansowego CEF została podpisana w październiku 2015 r. Z całkowitej kwoty dofinansowania spółce AB Amber Grid przypadnie maksymalnie 55 mln euro, natomiast GAZ-SYSTEM S.A. otrzyma maksymalnie 240,3 mln euro. Projekt połączenia Polska-Litwa ponownie otrzymał status PCI.

W 2015 r. rozpoczęły się również prace nad Umową w zakresie Decyzji o transgranicznej alokacji kosztów (Decyzja CBCA/Inter-TSOs Agreement, umowa czterostronna planowana do zawarcia pomiędzy operatorami systemów przesyłowych z Polski, Litwy, Łotwy oraz Estonii), a także Connection Agreement (umowa w zakresie uzgodnień technicznych dotyczących realizacji projektu, w tym decyzja inwestycyjna).

Połączenie Polska-Ukraina

Stronami projektu są GAZ-SYSTEM S.A. i PJSC Ukrtransgaz, ukraiński operator systemu przesyłowego.

W 2015 r. spółki kontynuowały współpracę w zakresie oceny realnego potencjału zainteresowania przesyłaniem gazu z Polski oraz potrzeb rozbudowy i modernizacji systemów

przesyłowych obu operatorów. Zakończono prace nad Studium Wykonalności połączenia Polska–Ukraina oraz uzgodniono niezbędny zakres inwestycji, a także plan dalszych działań.

Połączenie Polska-Dania

Projekt połączenia gazowego Polska–Dania (Baltic Pipe) zakłada budowę nowego gazociągu, który połączy systemy przesyłowe gazu ziemnego Polski i Dani. Połączenie to jest elementem koncepcji rozwoju infrastruktury umożliwiającej przesył gazu ze złóż norweskich (NCS) do krajów regionu Europy Środkowej i Wschodniej (EŚW), w tym Polski, oraz regionu Bałtyckiego. Stronami projektu są GAZ-SYSTEM S.A. i duński operator systemu przesyłowego energinet.dk.

W 2015 r. GAZ-SYSTEM S.A. kontynuował działania w zakresie prac inwestycyjnych mających na celu określenie uwarunkowań prawno-regulacyjnych, organizacyjno-technicznych, nakładowo-kosztowych oraz ekonomicznych możliwości realizacji połączenia Polska–Dania, a także prowadził prace analityczne mające na celu sformułowanie rekomendacji odnośnie optymalnego wariantu realizacji budowy gazociągu Baltic Pipe w ramach Planu działań w zakresie połączeń międzysystemowych na rynku energii państw bałtyckich dla gazu (BEMIP).

W kwietniu 2015 r. spółki złożyły wniosek o dofinansowanie prac studialnych (Studium Wykonalności Polska-Dania) w ramach programu „Łącząc Europę” (CEF), który został pozytywnie zaopiniowany. Komisja Europejska w lipcu 2015 r. przyznała dla projektu całkowitą wnioskowaną kwotę dofinansowania w wysokości 400 000 euro (50 % dofinansowania działań).

W listopadzie 2015 r. GAZ-SYSTEM S.A. i energinet.dk podpisały Porozumienie o Współpracy (Cooperation Agreement) w zakresie projektu budowy Gazociągu Bałtyckiego obejmującego budowę gazociągu podmorskiego łączącego systemy przesyłowe gazu ziemnego Danii i Polski..

Projekt połączenia Polska-Dania ponownie znalazł się na liście projektów o statusie PCI.

Bezpieczeństwo infrastruktury

Utrzymanie oddanych do użytku elementów infrastruktury przesyłowej odbywa się w jednolity i uporządkowany sposób. W spółce funkcjonuje zbiór procedur i instrukcji eksploatacyjnych pod nazwą System Eksploatacji Sieci Przesyłowej (SESP). Opisuje on prowadzenie czynności na sieci gazowej, poczynając od przejęcia infrastruktury z fazy inwestycji do fazy eksploatacji, poprzez prowadzenie typowych prac kontrolnych, konserwatorskich oraz specjalistycznych przeglądów, aż po wyłączenie elementu sieci przesyłowej z eksploatacji.

Wszystkie powyższe czynności są planowane w rocznych harmonogramach prac i realizowane przez służby własne operatora lub wykonawców zewnętrznych. Na podstawie tak wykonanych zadań i rejestrowanych w trakcie roku zdarzeń dla każdego elementu sieci przesyłowej sporządzana jest roczna ocena stanu technicznego. Jej wyniki rekomendują dany element sieci przesyłowej do dalszej eksploatacji bądź zalecają przeprowadzenie prac remontowych lub modernizacyjnych.

Oprócz prowadzenia czynności kontrolnych w ramach SESP, parametry pracy sieci przesyłowej w zakresie przepływu i ciśnienia są zdalnie monitorowane w sposób ciągły (24 godziny na dobę) przez służby odpowiedzialne za ruch w systemie tj. Krajową i Oddziałowe Dyspozycje Gazu.

W wyniku przeprowadzonej kontroli Najwyższa Izba Kontroli w styczniu 2015 r. pozytywnie oceniła nadzór GAZ-SYSTEM S.A. nad zapewnieniem bezpieczeństwa eksploatowanych gazociągów oraz prowadzonych nowych inwestycji. NIK oceniła, że w spółce obowiązują „kompleksowe, wewnętrznie spójne i wzajemnie ze sobą powiązane regulacje wewnętrzne normujące szczegółowo zasady wykonywania prac eksploatacyjnych na użytkowanych gazociągach i towarzyszących im urządzeniach w ramach Systemu Eksploatacji Sieci Przesyłowej (SESP). Rzetelność przestrzegania procedur podlega w spółce cyklicznym audytom wewnętrznym i terminowo prowadzonym kontrolom.”

W raportowanym okresie zrealizowano 172 zadania dotyczące konserwacji, remontów oraz rozbudowy instalacji przesyłowych. GAZ-SYSTEM S.A. wykonywał czynności wynikające z obowiązków nałożonych przez Prezesa URE na operatora polskiego odcinka gazociągu jamalskiego. W maju 2015 r. GAZ-SYSTEM S.A. w wyniku decyzji Prezesa URE uzyskał certyfikat niezależności w związku z pełnieniem funkcji operatora systemu przesyłowego na polskim odcinku gazociągu Jamał-Europa Zachodnia.

W 2015 r. służby eksploatacyjne wspierały przygotowania włączenia Terminalu LNG do pracy w polskim systemie przesyłowym realizując prace polegające na dopuszczeniu Terminala do rozruchu pod kątem poprawności działania urządzeń zabezpieczających przed wzrostem ciśnienia oraz urządzeń pomiarowych w zakresie ilości i jakości gazu. Służby eksploatacyjne zaangażowane były również w odbiory techniczne i końcowe urządzeń i instalacji. Zapewniono także wsparcie z zakresu ochrony środowiska oraz bhp i ppoż.

Dobre praktyki

Współpraca z Urzędem Dozoru Technicznego - w 2015 r. uzgodniono z Urzędem Dozoru Technicznego wytyczne określające stosowanie jednolitego trybu i zasad postępowania, w zakresie wymagań dotyczących: dokumentacji (w tym w szczególności instrukcji eksploatacji gazociągów przesyłowych podlegających dozorowi technicznemu) oraz formy i zakresu sprawowania dozoru technicznego nad gazociągami przesyłowymi na etapie ich eksploatacji, przy uwzględnieniu czynności i częstotliwości wykonywania dozoru technicznego. Podpisano również porozumienie o współpracy, w celu podnoszenia bezpieczeństwa technicznego infrastruktury przesyłowej.

Certyfikacja prac montażowo-spawalnictwa – GAZ-SYSTEM S.A. Oddział w Poznaniu wdrożył i uzyskał certyfikat na zgodność z normą PN-EN ISO 3834-2 "Wymagania jakości dotyczące spawania materiałów metalowych Część 2: Pełne wymagania jakości". Jednocześnie w ramach rozszerzenia dotychczasowego certyfikatu zgodnego z normą ISO 9001:2008, uzyskał certyfikat w zakresie wykonywania prac montażowo-spawalnictwa na sieci gazowej. Rozpoczęto również działania, mające na celu uzyskanie wymienionych certyfikatów przez pozostałe oddziały spółki.

Optymalizacja zakupu energii - w ramach kontynuacji projektu optymalizacji kosztów zakupu energii elektrycznej GAZ-SYSTEM S.A., po raz kolejny, przeprowadził przetarg dotyczący centralnego zakupu energii elektrycznej na okres 12 miesięcy, dla ok. 1.300 punktów poboru energii elektrycznej, w tym dla tłoczni gazu, stacji gazowych, stacji ochrony antykorozyjnej,

obiektów administracyjnych, obiektów pomocniczych i innych. Efektem jest uzyskanie niższej oraz niezależnej od dotychczasowych taryf ceny zakupu energii elektrycznej.

Szkolenie dotyczące czynności eksploatacyjnych na gazociągach wysokiego ciśnienia - dla Wojewódzkich i Powiatowych Inspektorów Nadzoru Budowlanego oraz Państwowej Straży Pożarnej z województw zachodniopomorskiego oraz lubuskiego. Celem szkoleń było przybliżenie tematyki bezpieczeństwa eksploatacji gazociągów wysokiego ciśnienia, budowy sieci przesyłowej i obiektów z nią związanych. Podczas spotkania przedstawiono informacje oraz dokumentację zdjęciową typowych usterek sieci przesyłowej, powody ich występowania oraz metody i sposoby usuwania.

Działalność normalizacyjna - na szczeblu krajowym GAZ-SYSTEM S.A. finansuje i prowadzi działalność normalizacyjną dotyczącą opracowywania projektów Polskich Norm z zakresu Przesyłu Paliw Gazowych. Sekretariat Podkomitetu ds. Przesyłu Paliw Gazowych, działający w strukturach Komitetu Technicznego nr 277 ds. Gazownictwa, na podstawie umowy z Polskim Komitetem Normalizacyjnym, prowadzi Dział Przepisów Technicznych w Pionie KDG. W zakresie działalności ww. Podkomitetu znajdują się normy dotyczące między innymi projektowania i budowy gazociągów, (w tym procesu ich spawania), projektowania i budowy stacji gazowych oraz tłocznii gazu, a także normy dotyczące wymagań dla gazomierzy, reduktorów, przeliczników objętości i energii gazu.

5. NASZE OTOCZENIE

Dialog ze społecznością lokalną

Grupa GAZ-SYSTEM przypisuje szczególną rolę w procesie inwestycyjnym do komunikacji ze społecznościami lokalnymi mieszkającymi na terenach, na których spółka realizuje projekty. Obecnie takie działania komunikacyjne skierowane są do społeczności lokalnych w 175 gminach, gdzie spółka realizuje 16 inwestycji liniowych oraz 5 inwestycji punktowych. W minionym roku zorganizowanych zostało 118 spotkań informacyjnych zarówno z przedstawicielami władz lokalnych, jak i właścicielami gruntów. W sumie od 2011 r. odbyło się ponad 300 spotkań, w których udział wzięło łącznie ponad 3600 osób.

Systemowe podejście do komunikacji przejawia się w prowadzeniu dialogu z interesariuszami na etapie projektowania, realizacji inwestycji, jak i po budowie. Taki schemat komunikacji zapewnia budowanie długotrwałych relacji ze społecznością lokalną.

Realizowane w 2015 r. działania komunikacyjne wśród społeczności lokalnych miały przede wszystkim na celu:

- przekazanie władzom lokalnym, właścicielom gruntów i mieszkańcom gmin informacji o inwestycjach,
- budowanie i utrzymywanie relacji z władzami lokalnymi, właścicielami nieruchomości oraz interesariuszami w poszczególnych gminach,
- budowanie odpowiedzialnego modelu komunikacji na każdym etapie realizacji Inwestycji.

Każdego roku opracowywane i wdrażane są plany komunikacji dla każdej inwestycji, dzięki czemu możliwe jest dotarcie do właścicieli gruntów, informowanie władz lokalnych oraz wszystkich zainteresowanych mieszkańców na temat etapów prowadzonych inwestycji, a

także przekazanie informacji o procedurze wypłat odszkodowań w związku z budową gazociągów. Takie podejście pozwala na budowanie pozytywnych relacji z zainteresowanymi stronami od pierwszego kontaktu.

Prowadzona komunikacja wykorzystuje narzędzia indywidualnie dopasowane do stopnia realizacji każdej z inwestycji. Są to m.in.:

- organizacja spotkań informacyjnych dla przedstawicieli władz lokalnych lub właścicieli gruntów w każdej z gmin na trasie danego gazociągu,
- dystrybucja i ekspozycja materiałów informacyjnych (ulotki, plakaty informacyjne) w urzędach gmin, czy w trakcie wydarzeń lokalnych odbywających się w poszczególnych gminach,
- organizacja spotkań w Urzędach Wojewódzkich.

Cytat: Mirosław Kasprzyk, Kierownik Działu Komunikacji Korporacyjnej, GAZ-SYSTEM S.A. Oddział w Tarnowie

„Rok 2015 był okresem intensywnych działań komunikacyjnych w obszarze wsparcia naszych inwestycji strategicznych. Działania te koncentrowały się wokół procesów informowania społeczności lokalnych, podnoszenia kompetencji pracowników GAZ-SYSTEM S.A. i wykonawców w zakresie komunikacji oraz promocji GAZ-SYSTEM S.A. jako inwestora odpowiedzialnego społecznie.

W oparciu o przejrzyste i jednolite zasady działań komunikacyjnych, wdrożone w całej spółce, możliwe było osiągnięcie zamierzonych celów, między innymi budowanie i rozwijanie prawidłowych relacji z naszymi interesariuszami.

Na szczególną uwagę zasługują spotkania informacyjne z władzami lokalnymi i mieszkańcami, które miały miejsce w związku z planowanymi inwestycjami. Podczas spotkań prezentowano i wyjaśniano ich prawne, techniczne i środowiskowe aspekty. Z drugiej strony duże zainteresowanie i emocje wzbudzały zagadnienia dotyczące podatków lokalnych, lokalizacji trasy gazociągów oraz zasady wypłaty odszkodowań. Wielokrotnie spotykaliśmy się z pozytywnym odzewem ze strony zainteresowanych władz gminnych i właścicieli nieruchomości, a zgłaszane propozycje zmian przyczyniały się do optymalizacji projektów. Udział w takich spotkaniach był dla mnie osobiście dobrym doświadczeniem, pozwalającym spojrzeć na budowę inwestycji liniowych z różnych perspektyw.”

Regulacje związane z własnością gruntów

GAZ-SYSTEM S.A. realizuje inwestycje na terenach należących często do właścicieli prywatnych, dlatego musi pozyskiwać zgody na czasowe lub trwałe zajęcie nieruchomości.

Zgodnie z Ustawą z dnia 24 kwietnia 2009 r. o inwestycjach w zakresie Terminalu regazyfikacyjnego skroplonego gazu ziemnego w Świnoujściu, na podstawie której realizowana jest większość strategicznych inwestycji GAZ-SYSTEM S.A., organem właściwym do wydania decyzji o wypłacie odszkodowań jest wojewoda. Właściciele otrzymują odszkodowania w związku z budową gazociągów strategicznych na ich gruntach i mogą to być dwa rodzaje odszkodowań prawnych:

1. z tytułu ograniczenia dotychczasowego korzystania z nieruchomości,

2. za wywłaszczenie i w związku z wywłaszczaniem oraz w przypadku odszkodowań fizycznych (np. za straty w uprawach).

Wysokość odszkodowania za ograniczenie prawa własności, w związku z ustanowieniem strefy kontrolowanej gazociągu, zajęcie nieruchomości na okres budowy oraz za szkody rolnicze i inne powstałe w trakcie budowy gazociągu wojewoda określa decyzją administracyjną na podstawie operatów szacunkowych, sporządzonych przez uprawnionych rzeczoznawców majątkowych. Wypłata odszkodowania następuje w terminie 14 dni od dnia, gdy powyższa decyzja stanie się ostateczna.

Wypłata odszkodowań za wywłaszczenie oraz w związku z wywłaszczaniem uzgadniana jest w formie pisemnej, między wojewodą, a osobą uprawnioną do odszkodowania. W przypadku, gdy nie zostanie osiągnięte porozumienie między stronami, wysokość odszkodowania ustala wojewoda w drodze decyzji, w terminie 30 dni od dnia wszczęcia postępowania.

Inwestycje nie objęte Ustawą z dnia 24 kwietnia 2009 r. o inwestycjach w zakresie Terminalu regazyfikacyjnego skroplonego gazu ziemnego w Świnoujściu realizowane są na podstawie Ustawy z dnia 7 lipca 1994 r. – Prawo budowlane. Zgodnie z jej zapisami właściciele nieruchomości, przez które przebiega trasa gazociągu otrzymują wynagrodzenie za ustanowienie służebności przesyłu oraz, po zakończeniu budowy, odszkodowania za powstałe w trakcie budowy gazociągu szkody (np. straty w uprawach, zniszczenia struktury gleby i jej rekultywacja, itp). Ich wysokość określana jest na podstawie operatów szacunkowych sporządzanych przez uprawnionych niezależnych rzeczoznawców majątkowych.

Rozbudowa sieci gazociągów w Polsce zapewnia bezpieczeństwo energetyczne kraju dzięki stworzeniu warunków dla przesyłu zwiększonych ilości gazu oraz przyczynia się do rozwoju gospodarczego regionów. Gminy, na terenie których zlokalizowane są gazociągi, uzyskują dodatkowe wpływy finansowe w postaci odprowadzanego corocznie przez inwestora podatku od nieruchomości w wysokości 2% wartości odcinka gazociągu zlokalizowanego na terenie danej gminy.

Stan prawny infrastruktury gazowej będącej własnością spółki, a zlokalizowanej na terenach PGL Lasy Państwowe, reguluje zawarte 9 września 2013 r. „Porozumienie w sprawie zasad zawierania umów ustanawiających służebności przesyłu”, na podstawie którego realizowany jest proces rozliczenia dwustronnego. W 2015 r., w ramach tego porozumienia, podpisano 38 aktów notarialnych ustanawiających służebność przesyłu na rzecz GAZ-SYSTEM S.A.

Współpraca z dostawcami

Realizacja dużego planu inwestycyjnego wiąże się z współpracą z szerokim gronem wykonawców usług projektowych, budowlanych i inspektorów nadzoru. Dlatego GAZ-SYSTEM S.A. zdecydował się na aktywne kształtowanie długofalowych relacji z potencjalnymi kontrahentami. W ramach budowania odpowiedzialnego modelu współpracy na etapie projektowania i realizacji inwestycji opracowane zostały zasady określające standardy komunikacji pomiędzy projektantami, wykonawcami robót budowlanych, wykonawcami nadzoru inwestycyjnego a społecznością lokalną. Dokumenty określają wymagania dotyczące: obowiązkowego prowadzenia działań komunikacyjnych na każdym etapie

realizacji projektów, opracowania, a następnie realizacji planu komunikacji ze społecznościami lokalnymi w ramach projektowanej/realizowanej inwestycji, przeprowadzenia cyklu spotkań informacyjnych z przedstawicielami władz lokalnych każdej z gmin na trasie gazociągu oraz regularnego raportowania realizacji planu komunikacji. Dodatkowo GAZ-SYSTEM S.A. organizuje warsztaty komunikacyjne dla przedstawicieli firm realizujących prace na zlecenie spółki.

Aby przygotować potencjalnych wykonawców do realizacji powierzonych im zadań GAZ-SYSTEM S.A. prowadzi spotkania informacyjne, na których prezentuje plany rozwojowe, inwestycyjne i remontowe oraz wymagania z zakresu bezpieczeństwa pracy, ochrony zdrowia, ochrony przeciwpożarowej i komunikacji ze społecznościami lokalnymi. Podczas spotkań omawiana jest również rola wykonawców w procesie inwestycyjnym począwszy od momentu złożenia oferty w procesie zamówienia do zakończenia inwestycji. Spotkania mają charakter interaktywny i polegają na wymianie opinii i doświadczeń, dzięki czemu wspólnie z wykonawcami wypracowywane są optymalne standardy współpracy. To pozwala obu stronom na sprawną i efektywną realizację zadań dotyczących budowy nowych odcinków gazociągów.

Cytat: Zbigniew Rzeziński, Kierownik Działu Inwestycji Strategicznych w Tarnowie oraz Kierownik Projektu Pogórska Wola-Tworzeń.

„GAZ-SYSTEM S.A. kontynuuje warsztaty komunikacyjne z kolejnymi Wykonawcami projektów gazociągów strategicznych w zakresie dobrych praktyk budowania współpracy z władzami lokalnymi i właścicielami nieruchomości.

Prowadzone szkolenia są przystępne dla uczestników i pozwalają zapoznać się z dobrymi praktykami prowadzenia działań komunikacyjnych na każdym etapie inwestycji.

Przyjęte wspólne ustalenia w tworzeniu planu komunikacji dla inwestycji pozwalają na stosowanie jednolitych technik w informowaniu i utrzymaniu właściwych relacji z władzami lokalnymi oraz innymi interesariuszami w poszczególnych gminach, w których prowadzona jest inwestycja liniowa.

Bardzo ważną część szkolenia stanowią ćwiczenia praktyczne, wymuszające przeprowadzenie analizy konkretnych przypadków, omówienia zachowań w sytuacjach konfliktowych, przeprowadzania rozmów z konkretnymi typami rozmówców i ich reakcjami.

Pierwsze kontakty, okazanie poważnego traktowania w atmosferze zaufania stron, rzetelne przekazywanie niezbędnych informacji o planowanej inwestycji pozytywnie owocuje w późniejszej realizacji budowy gazociągu.”

GAZ-SYSTEM S.A. realizuje zakupy zgodnie z regulacjami prawnymi (zewnętrznymi i wewnętrznymi), z poszanowaniem zasad etycznych, równego traktowania wykonawców, a także uczciwej konkurencji. W 2015 r. spółka przeprowadziła ponad 1500 postępowań zakupowych w zakresie zamówień oraz udzielono zamówień ponad 600 wykonawcom.

GAZ-SYSTEM S.A. w sposób ciągły prowadzi działania mające na celu zapewnienie konkurencji w prowadzonych postępowaniach zakupowych dążąc jednocześnie do transparentności prowadzonych procedur zakupowych poprzez komunikację z rynkiem dostawców. W 2015 r. prawie 100 osób z 70 firm wzięło udział w otwartych spotkaniach zorganizowanych przez spółkę. Takie podejście ma na celu lepsze przygotowanie się

potencjalnych oferentów do przetargów oraz do realizacji umów zwiększając konkurencję, a jednocześnie poprawiając jakość przyszłej współpracy.

Jednocześnie w celu lepszej codziennej komunikacji z dostawcami na witrynie korporacyjnej utworzona została [Strefa Dostawcy](#) zbierająca w jednym miejscu wszystkie informacje przydatne potencjalnym dostawcom takie, jak: informacja o aktualnych przetargach, obowiązujące standardy jakościowe czy przykładowe dokumentacje przetargowe pokazujące typowe wymagania jakościowe i formalne.

Dbając o wysoki poziom konkurencji GAZ-SYSTEM S.A. wymaga wysokich standardów jakościowych w realizowanych na rzecz spółki zamówieniach, dlatego:

- promowane są wśród dostawców zasady odpowiedzialnego biznesu poprzez wdrażanie zapisów [Kodeksu dla dostawców](#),
- uruchomiona została [Lista Wiarygodnych Dostawców](#), która ma na celu monitorowanie jakości realizacji umów oraz promowanie wykonawców oferujących najwyższą jakość,
- ujednolicony i scentralizowany został proces wydawania referencji.

Cytat: Anna Bednarek, Dyrektor Pionu Zakupów, GAZ-SYSTEM S.A.

„Realizowane umowy i ich wykonawcy poddawani są stałej kontroli i ocenie. Każda umowa jest oceniana według 3 kryteriów: jakości, terminowości i współpracy z zamawiającym. Ciągła dbałość o jakość pracy to gwarancja pozostania na Liście Wiarygodnych Dostawców, a wysoka pozycja w Rankingu to szansa pozyskania zamówień w kolejnych inwestycjach GAZ-SYSTEM S.A.”

Dodatkowo dla lepszego informowania potencjalnych dostawców o uruchamianych postępowaniach zakupowych w 2015 r. GAZ-SYSTEM S.A. uruchomił nową funkcjonalność polegającą na automatycznej publikacji ogłoszeń o postępowaniach na stronie www.przetargi.egospodarka.pl, która odświeża dane 3 razy dziennie.

Działania na rzecz społeczności lokalnej

Ważnym elementem rozwoju Grupy GAZ-SYSTEM jest budowanie wizerunku podmiotu społecznie odpowiedzialnego poprzez realizację zadań związanych z wspieraniem rozwoju regionów, w których prowadzone są inwestycje i funkcjonuje infrastruktura gazowa, w tym akcji prośrodowiskowych, związanych z promowaniem zachowań proekologicznych, a także z budowaniem bezpiecznego i przyjaznego miejsca pracy. Zatem realizując cele biznesowe, Grupa GAZ-SYSTEM konsekwentnie uwzględnia interes społeczny, lokalne potrzeby ekonomiczne, a także środowiskowe.

Dobre praktyki

Fundusz Naturalnej Energii

GAZ-SYSTEM S.A. realizuje konkurs grantowy [Fundusz Naturalnej Energii](#), który wspiera realizację projektów ekologicznych. Celem konkursu jest wsparcie finansowe najlepszych pomysłów na ochronę środowiska naturalnego regionu. Inicjatywa skierowana jest do społeczności poszczególnych województw, a w szczególności do gmin, szkół, instytucji pożytku publicznego, fundacji i stowarzyszeń. Każdego roku partnerami konkursu są Fundacja Nasza Ziemia, Urzędy Wojewódzkie oraz Wojewódzkie Fundusze Ochrony Środowiska i

Gospodarki Wodnej. W 2015 r. w konkursie wzięły udział instytucje z województw: wielkopolskiego, dolnośląskiego, mazowieckiego, podkarpackiego i opolskiego.

Cytat: Dariusz Olejniczak, Komendant Wojewódzkiej Państwowej Straży Łowieckiej, Dolnośląski Urząd Wojewódzki

„Fundusz Naturalnej Energii to program, który sprzyja wykształcaniu w ludziach postaw proekologicznych i wyrabia nawyk dbania o środowisko.

Kolejna edycja tego programu cieszyła się wielkim zainteresowaniem, o czym świadczy rekordowa liczba złożonych przez Dolnoślązaków wniosków. Najbardziej cieszy udział w tym programie dzieci, które poszerzają swą wiedzę i doświadczenia w działaniach proekologicznych. Podejmowane i realizowane w ramach Funduszu przedsięwzięcia - także przez społeczność lokalną - są nie tylko okazją do jej integracji, ale także do promocji miejscowości, z której pochodzą i w której działają.”

Cytat: Magdalena Machno, Wiceprzewodniczący, Stowarzyszenie ARS VIVENDI na Rzecz Rozwoju ZS im UNICEF w Rzeszowie

„Edukacja ekologiczna dzieci stanowi w obecnych czasach jedno z najpoważniejszych zadań. Jest to szczególnie istotne, gdyż dziecko z jednej strony narażone jest na oddziaływanie zanieczyszczeń środowiska, a z drugiej jest świadkiem i obserwatorem zmian, jakie w tym środowisku zachodzą. Dlatego już od najmłodszych lat należy prowadzić działania edukacyjne, zmierzające do kształtowania poczucia odpowiedzialności za stan środowiska przyrodniczego oraz do stworzenia więzi emocjonalnej z przyrodą. W swojej pracy, jako nauczyciele, bierzemy również pod uwagę fakt terapeutycznego oddziaływania przyrody na rozwój dzieci niepełnosprawnych. Warto podkreślić, że to właśnie nauczyciele znają najlepiej swoich wychowanków i wiedzą jak trafić do nich, w taki sposób, aby ukształtować w młodym człowieku postawy proekologiczne. Odpowiedzialność społeczna firm oraz programy proekologiczne są tutaj szansą dla wielu szkół i stowarzyszeń na realizację tych zadań, na które często brakuje funduszy.

Zespół Szkół Specjalnych im. UNICEF w Rzeszowie jest placówką zapewniającą edukację oraz obejmującą oddziaływaniami terapeutycznymi 300 dzieci i młodzieży niepełnosprawnej intelektualnie od 3 do 25 roku życia. Szkoła już po raz drugi korzysta z dotacji w konkursie grantowym Funduszu Naturalnej Energii. Dzięki uzyskanemu wsparciu oraz dofinansowaniu udało nam się utworzyć przy niej ogólnodostępny ogród polisenoryczny, który w niedługim czasie zostanie poszerzony o alejkę barw. Obie inicjatywy są innowacją wiążącą ze sobą działania ekologiczne oraz terapeutyczne oddziaływanie przyrody na zmysły człowieka. Bez pomocy ze strony GAZ-SYSTEM S.A. nie udało by nam się zrealizować żadnego z tych projektów. Ze strony firmy uzyskaliśmy nie tylko wsparcie finansowe, ale przede wszystkim spotkaliśmy się z dużym zainteresowaniem i zrozumieniem dla potrzeb dzieci niepełnosprawnych.

Ogród polisenoryczny cieszy się bardzo dużym zainteresowaniem zarówno ze strony społeczności lokalnej, jak i na poziomie ogólnopolskim. W realizację projektu są zaangażowani uczniowie szkoły, ich rodzice oraz wolontariusze. Powstały ogród jest „naturalną zieloną pracownią”, w której realizowane są zajęcia ekologiczne oraz sala terapeutyczną, w której młodzież i dzieci mogą odczuć pozytywny wpływ przyrody. Bezpośredni kontakt dziecka z szeroko rozumianym światem przyrody ma znaczenie zarówno

w jego rozwoju psychofizycznym jak i w kształtowaniu jego osobowości. Naturalne otoczenie wytwarza pozytywne fizjologiczne i psychologiczne reakcje, zmniejsza stres i wywołuje ogólne uczucie spokoju i zadowolenia.

Nasze inicjatywy wpływają na podnoszenie poziomu świadomości ekologicznej i kształtowanie postaw proekologicznych naszych uczniów oraz całego społeczeństwa poprzez promowanie zasad zrównoważonego rozwoju."

Wolontariat pracowniczy

Inicjatywą realizowaną na rzecz społeczności lokalnych jest wolontariat, w ramach którego pracownicy mogą angażować się w pomoc podopiecznym ośrodków opiekuńczo-wychowawczych, wykonywać prace związane z ochroną środowiska naturalnego, bądź realizować własne projekty.

Cytat: Magdalena Matkowska, wolontariusz, Specjalista, Dział Inwestycji, GAZ-SYSTEM S.A.
„Dla mnie osobiście największym pozytywnym zaskoczeniem w trakcie 1,5 roku pracy w GAZ-SYSTEM S.A. jest wolontariat pracowniczy. To co najbardziej mnie zaskakuje to różnorodność form pomocy w jakie pracownik może się zaangażować. Przykładem może tu być: szlachetna paczka, zbiórki odzieży, organizowanie kiermaszy z przeznaczeniem zebranych funduszy na pomoc dla konkretnej placówki czy osoby. Dla osób, które nie chcą się zbyt mocno angażować, a które mają pragnienie pomocy innym jest alternatywa w postaci składki potrącaniej z wynagrodzenia czy też informacje o możliwości przekazania 1% podatku z opisem potrzeb konkretnej osoby.

Zanim podjęłam pracę w GAZ-SYSTEM S.A. słyszałam o firmach, które umożliwiają i wspierają pracowników w podejmowaniu działań charytatywnych na rzecz organizacji czy osób prywatnych, ale nie wierzyłam w skuteczność takich działań. Po pierwsze dlatego, że pracownicy zawodowo zajmują się zupełnie innymi rzeczami i pogodzenie pracy zawodowej z wolontariatem w jednym miejscu wydawało mi się po prostu niemożliwe. Po drugie nie byłam przekonana do tego czy firmom, które nie zajmują się tego typu działaniami profesjonalnie może udać się skutecznie zachęcić pracowników do angażowania się w wolontariat. Wolontariat pracowniczy, aby był skuteczny wymaga bardzo dobrego systemu zarządzania.

Rozpoczynając pracę w GAZ-SYSTEM S.A. nie przypuszczałam, że w niedługim czasie sama będę uczestnikiem zespołu realizującego projekt grantowy w ramach wolontariatu pracowniczego. To było dla mnie osobiście bardzo ciekawe doświadczenie. Poza sukcesem i satysfakcją z realizacji samego projektu najcenniejsze dla mnie było poznanie członków mojego zespołu, podzielenie się z nimi częścią mojego pozazawodowego świata. Projekt realizowaliśmy przy współpracy z Fundacją Kapucyńską na rzecz osób bezdomnych. Wspólna praca nad realizacją projektu pozwala na integrację i lepsze poznawanie osób, z którymi na co dzień współpracujemy. Jeśli chodzi o obszar moich zainteresowań, to dotyczy on przede wszystkim pomocy społecznej, ale GAZ-SYSTEM S.A. daje możliwości działania w dużo szerszym obszarze. Ekologia, edukacja dzieci i młodzieży, aktywność sportowa czy też pierwsza pomoc, myślę, że każdy może znaleźć tutaj coś dla siebie.

Po 1,5 roku obserwacji, przyglądania się, uczestnicząc w projekcie grantowym i organizując zbiórki odzieży dochodzę do wniosku, że niejedna organizacja pozarządowa mogłaby uczyć się od GAZ-SYSTEM S.A.

Dla mnie to pasja, to coś czym żyję poza pracą od kilku lat. Pomagając innym odkrywamy co tak naprawdę jest w życiu ważne. Dzięki wolontariatowi poznaję innych ludzi, ale też poznaję i samą siebie. Dzięki osobom, z którymi się stykam, a które straciły wszystko rodzinę, pracę, dom, umiem docenić to co mam. To też mnie uczy pokory. Pomagając drugiemu człowiekowi tak naprawdę o wiele więcej otrzymuję ja sama. Pomaganie innym daje mi ogromną satysfakcję. Myślę, że wszyscy znamy to uczucie i tę radość, kiedy obdarowujemy kogoś bliskiego. Dlatego warto być wolontariuszem, warto pomagać.

Odkrywajmy zatem z GAZ-SYSTEM S.A. radość dzielenia się... Bo to ogromna wartość!"

Cytat: Anna Winiarska, Wychowawca w Domu Dziecka w Gorzyczkach

„Okres Świąt Bożego Narodzenia to czas bardzo trudny dla dzieci z domu dziecka. W tym okresie czują się one samotne i przygnębione, dlatego też ważne jest dla nich wsparcie życzliwych osób z zewnątrz. Pomoc niesiona przez pracowników GAZ-SYSTEM S.A. jest wsparciem nie tylko materialnym, ale również zaspakaja potrzeby emocjonalne dzieci z domu dziecka. Pracownicy Oddziału w Świerklanach co roku w tym trudnym okresie zapewniają dzieciom zabawę poprzez organizację mikołajek, wycieczek edukacyjnych, paczek świątecznych, doposażenia pokoi, zakupu sprzętu RTV, komputerów. Warto podkreślić jest to, że wszystkie te działania dostosowane są do potrzeb i zainteresowań dzieci.”

Inicjatywy Polskiego LNG S.A.

[Fundusz Wspierania Inicjatyw Lokalnych](#) jest modelem współpracy spółki z interesariuszami, angażującym ich w proces decyzyjny dotyczący finansowania projektów na rzecz Świnoujścia i jego mieszkańców. W ramach Funduszu grantami dofinansowywane są projekty z zakresu sportu, edukacji, bezpieczeństwa, ekologii, kultury i sztuki.

Program „Bezpieczne Miasto” jest połączeniem działań edukacyjnych z zakresu zasad udzielania pierwszej pomocy w ramach projektów „Bezpieczna szkoła” i „Bezpieczna plaża” oraz szkoleń skierowanych do służb medycznych i mundurowych i pracowników komunikacji miejskiej w ramach akcji „Kompetentne służby”.

Celem programu „Bezpiecznego Miasta” jest podniesienie stanu bezpieczeństwa społeczności lokalnej i turystów odwiedzających województwo zachodniopomorskie, jak również stworzenie standardu edukacyjnego promującego postawy niesienia pomocy. W 2015 r. w ramach programu przeszkolono 2712 osób, a program składał się z następujących etapów:

- Etap I – Kompetentne Służby: Pielęgniarka (zrealizowany w Szpitalu Miejskim im. Jana Garduły w Świnoujściu cykl czterech szkoleń dla personelu medycznego. Łącznie w szkoleniach wzięło udział 36 osób. Zajęcia zostały przeprowadzone przez certyfikowanych instruktorów Amerykańskiego Towarzystwa Kardiologicznego).
- Etap II – Bezpieczna Komunikacja: Kierowca (szkolenia dla kierowców komunikacji autobusowej w Świnoujściu. W szkoleniach wzięły udział 32 osoby. Podczas szkolenia zostały poruszone między innymi zagadnienia związane z bezpieczeństwem na miejscu zdarzenia, postępowaniem na miejscu wypadku, ewakuacją z pojazdu czy resuscytacją krążeniowo-oddechową).
- Etap III - szkolenie dla dziennikarzy lokalnych mediów. W szkoleniach wzięło udział 8 osób.
- Etap IV – Kompetentne Służby: Ratownik Medyczny (szkolenia na Wirtualnym Symulatorze Medycznym w formie stacjonarnej. Dzięki nowoczesnej technologii 3D i

możliwościom symulatora World of Rescue możliwe było realistyczne odwzorowanie świata ratownictwa medycznego).

- Etap V – Bezpieczna Szkoła: Lekcja pierwszej pomocy (zaangażowanych było 2450 uczniów z dziesięciu placówek oświatowych, które wyposażono w sprzęt do udzielania pierwszej pomocy oraz do jej nauczania).
- Etap VI – Bezpieczna Szkoła: II Międzyszkolne Mistrzostwa Pierwszej Pomocy o Puchar Polskiego LNG S.A.

W ramach budowania powszechnej wiedzy na temat LNG w czerwcu 2015 r. Polskie LNG S.A. uruchomiło zaktualizowaną wersję portalu edukacyjnego www.lng.edu.pl stanowiącego platformę wiedzy na temat technologii skraplania gazu ziemnego, światowego i europejskiego rynku LNG.

Spółka wspiera również inicjatywę władz samorządowych Miasta Świnoujście w sprawie przyspieszenia budowy drogi ekspresowej S3, poprzez przesunięcie odcinka Szczecin–Świnoujście na listę projektów planowanych do realizacji do 2020 r., w ramach rządowego „Programu Budowy Dróg Krajowych na lata 2014–2020”. Inną inicjatywą jest wsparcie budowy i wyposażenie nowoczesnej Jednostki Ratowniczo-Gaśniczej Państwowej Straży Pożarnej w Świnoujściu.

Spółka sfinansowała również otwartą w maju 2015 r. strefę rekreacyjną „Piracka Przygoda” przy filii Miejskiego Domu Kultury na Warszawie. Na powierzchni niemal 3,5 tys. m kw. powstał plac zabaw z kilkumetrowym modelem statku, a także scena z widowiskiem. To jeden z największych projektów, jakie Polskie LNG S.A. zrealizowało na rzecz okolicznych mieszkańców. Znajdują się w nim tablice poświęcone historii Świnoujścia i dzielnicy Warszów, a także informacje dotyczące Terminalu LNG.

6. WPŁYW NA ŚRODOWISKO

Podjęcie do zarządzania środowiskiem

GAZ-SYSTEM S.A. w obszarze ochrony środowiska działa w oparciu o System Zarządzania Środowiskowego zgodny z wymaganiami normy PN-EN ISO 14001:2005. Poprawność prowadzonych w tym obszarze działań potwierdzają wyniki audytu przeprowadzonego w połowie 2015 r. przez spółkę BSI (British Standards Institution).

Energia

	2014 r.	2015 r.	2015 r.*
Łączne zużycie energii bezpośredniej według nieodnawialnych źródeł pierwotnych	2 394 477 GJ	2 785 726 GJ	1 662,5 GJ

*Dane dotyczą PLNG S.A.

Woda

	2014 r.	2015 r.	2015 r.*
Łączna objętość wody pobranej z dowolnego źródła przez organizację oraz pośredników (np. przedsiębiorstwo komunalne)	41 535 m³	43 539 m³	859,39 m³
-przez pośredników	21 803 m³	24 805 m³	

-łączna objętość pobranej wody z wód podziemnych(dotyczy wody pobranej bezpośrednio przez organizację)	19 732 m³	18 734 m³
--	-----------	-----------

*Dane dotyczą PLNG S.A.

Ścieki

	2014 r.	2015 r.
Całkowita objętość ścieków	39 591 m³	46 054 m³
Całkowita objętość ścieków wg miejsca przeznaczenia, w tym:		
Ścieki odprowadzane do wód powierzchniowych (jezioro, rzeka itp.)	21 312 m³	23 771 m³
Ścieki odprowadzane do kanalizacji	17 029 m³	21 324 m³
Ścieki odprowadzane do ziemi	257 m³	233 m³
Ścieki odprowadzane za pomocą środków transportu do oczyszczalni ścieków	993 m³	726 m³
Całkowita objętość ścieków wg sposobu uzdatniania, w tym:		
Oczyszczone przez miejski zakład oczyszczania ścieków	18 022 m³	22 050 m³
Oczyszczone przez organizację	21 569 m³	24 004 m³

Emisje

Emisja gazów cieplarnianych

	2014 r.	2015 r.
Ustalenie emisji bezpośrednich gazów cieplarnianych ze wszystkich źródeł posiadanych lub kontrolowanych przez organizację raportującą, w tym:	190 639 Mg CO ₂	381 268 Mg CO ₂
Procesy spalania	75 748 Mg CO ₂	70 993 Mg CO ₂
Emisje/wycieki gazów (w tym awarie)	114 891 Mg CO ₂	310 275 Mg CO ₂
Pośrednia emisja gazów cieplarnianych wynikających z:	47 030 Mg CO ₂	45 949 Mg CO ₂
Zakupionej energii elektrycznej*	47 030 Mg CO ₂	45 949 Mg CO ₂
Informacje na temat łącznych emisji gazów cieplarnianych, jako sumy pośrednich i bezpośrednich emisji w ekwiwalentach ton CO ₂	237 669 Mg CO ₂	0 Mg CO ₂

*Obliczono zgodnie z GHG Protocol Initiative

Rok 2015 był trzecim z kolei, w którym GAZ-SYSTEM S.A. prowadził w ramach EU ETS (The EU Emissions Trading System), monitoring wielkości emisji CO₂ na trzech tłoczniach gazu w: Jarosławiu, Maćkowicach i Hołowczycach.

Emisja innych substancji

Istotne emisje do powietrza innych substancji	2014 r.	2015 r.
Związki azotu	142,9 Mg	152,50 Mg
Związki siarki	1,78 Mg	0,73 Mg
Lotne związki organiczne	3,15 Mg	11,11 Mg
Pył	0,85 Mg	1,04 Mg

Odpady

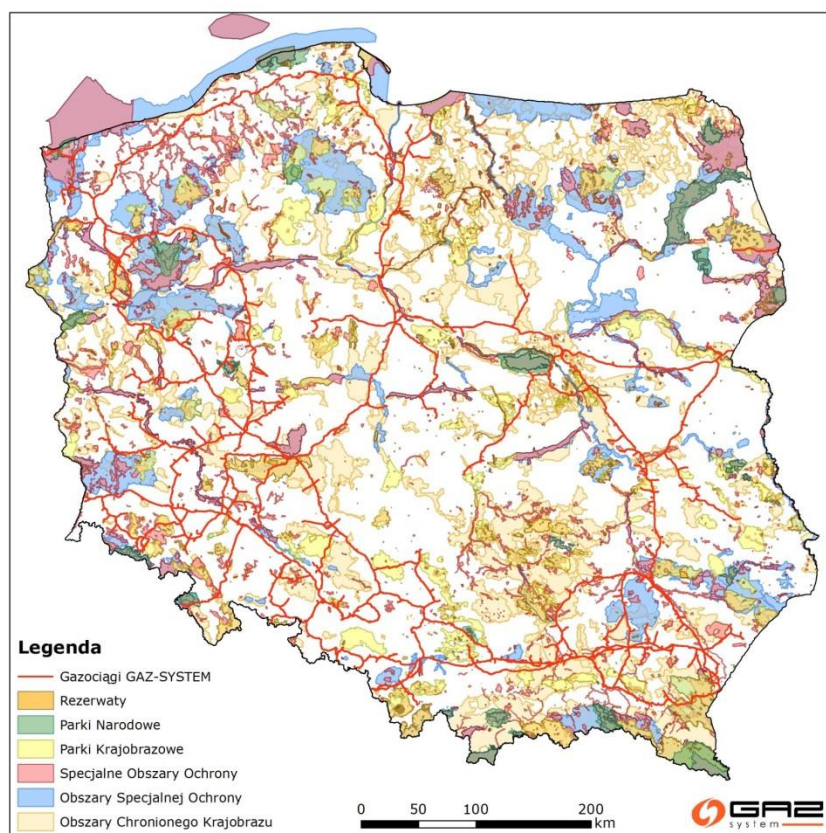
	2014 r.	2015 r.
Całkowita waga odpadów, w tym:	3 193 Mg	4 475 Mg
Opadów niebezpiecznych	89 Mg	113 Mg
Opadów inne niż niebezpieczne	3 104 Mg	4 362 Mg
Całkowita waga odpadów odzyskiwanych	469 Mg	2 505 Mg

Łączne wydatki i inwestycje przeznaczone na ochronę środowiska według typu wyniosły w 2015 r. 838 543 9 zł

Podejście do zarządzania bioróżnorodnością

GAZ-SYSTEM S.A. realizując inwestycje oddziałuje na obszary chronione. Długość sieci gazociągów przebiegającej przez obszary chronione wynosi około 2160 km, co stanowi około 19,67% całkowitej długości sieci przesyłowej należącej do spółki.

Mapa: Sieć przesyłowa na obszarach chronionych



W 2015 r. w zakresie zarządzania bioróżnorodnością GAZ-SYSTEM S.A. prowadził następujące działania:

1. opracowano i przyjęto procedury określające wytyczne w zakresie realizacji inwentaryzacji i waloryzacji przyrodniczej obszaru oddziaływania inwestycji. Dokument stanowi zbiór podstawowych kryteriów wykorzystywanych podczas weryfikacji przyrodniczego rozpoznania terenu planowanej inwestycji i jej sąsiedztwa,
2. przeprowadzono inwentaryzacje przyrodnicze na trasach planowanych gazociągów kluczowych, tj.: Goleniów-Płoty, Rembelszczyzna-Mory-Wola Karczewska, Strachocina-Pogórska Wola, Polska-Litwa i Polska-Słowacja,
3. prowadzono nadzór przyrodniczy w trakcie realizacji projektów kluczowych: Czeszów-Wierzchowice, Hermanowice-Strachocina i Szczecin-Lwówek oraz węzła Rembelszczyzna.

Zanim rozpoczną się roboty budowlane, dla większości inwestycji GAZ-SYSTEM S.A konieczne jest uzyskanie decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach. Najczęściej wiąże się to z koniecznością przeprowadzenia oceny oddziaływania inwestycji na środowisko. Taką procedurę przeprowadzono dotychczas dla 12 gazociągów.

W trakcie prac realizacyjnych w 2015 r. GAZ-SYSTEM S.A. uzyskał - dla gazociągów Czeszów-Wierzchowice i Szczecin-Lwówek - 6 decyzji zezwalających na odstępstwa od zakazów wynikających z Ustawy z dnia 16 kwietnia 2004 r. o ochronie przyrody. Dotyczyły one 95 gatunków roślin i zwierząt.

Cytat: Artur Kawicki, Kierownik Działu Ocen Oddziaływania na Środowisko, GAZ-SYSTEM S.A.

„Obok aktów prawnych zasady ochrony przyrody w inwestycyjnym procesie budowlanym określają w spótcie dwie regulacje – „Wytyczne w zakresie realizacji inwentaryzacji i waloryzacji przyrodniczej” oraz „Wytyczne w zakresie realizacji nadzoru przyrodniczego”¹. Obie zostały opracowane na podstawie najbardziej aktualnej literatury tematu, a potrzeba ich wprowadzenia wynikała zarówno z obowiązków ustawowych w zakresie ocen oddziaływania na środowisko i ochrony przyrody, jak i przebiegu dotychczasowej współpracy z projektantami i urzędami. Można powiedzieć, że pierwsza regulacja otwiera proces inwestycyjny. Zawiera ona, bowiem zasady prowadzenia przyrodniczych obserwacji terenowych na bardzo wczesnym etapie, których wyniki są niezbędne do wskazania działań ograniczających oddziaływanie, jak przewierthy sterowane, nasadzenia roślinności, płotki herpetologiczne czy harmonogram prowadzenia robót. Proponowane przez przyrodników rozwiązania są następnie uwzględniane w decyzjach o środowiskowych uwarunkowaniach, w projektach budowlanych, wreszcie w pozwoleniach na budowę. Ich uzyskanie nie zapewnia jednak skutecznej ochrony cennych ekosystemów na etapie realizacji inwestycji. Z tego powodu GAZ-SYSTEM S.A. stara się kontrolować prawidłowość wypełniania nałożonych obowiązków między innymi poprzez powoływanie nadzorów przyrodniczych towarzyszących wykonawcom we wszystkich fazach budowy, działających według zasad określonych w drugiej regulacji. Na koniec możemy się również pochwalić doświadczeniami i wiedzą z zakresu monitorowania wpływu dwóch gazociągów na środowisko, tak z etapu ich budowy, jak i kilkuletniego okresu eksploatacji. Szczęśliwie dla nas pozyskane wyniki potwierdzają, że przy zachowaniu odpowiednich warunków gazociągi przesyłowe nie stanowią zagrożenia dla środowiska.”

Gatunki występujące na obszarze w zasięgu oddziaływania budowy Terminala, które zostały uznane za zagrożone wyginięciem to:

¹ Regulacja „Wytyczne w zakresie realizacji nadzoru przyrodniczego” weszła w życie styczniu 2016 r.

1. Według czerwonej listy IUCN:

- zwierzęta: 146 gatunków, w tym: 139 gatunków LC (gatunek najmniejszej troski), 3 gatunki LR:lc (gatunek niższego ryzyka: najmniejszej troski), 4 gatunki LR:nt (gatunek niższego ryzyka: bliski zagrożenia).

2. Według krajowych czerwonych list:

- Polska Czerwona Księga Roślin – 1 gatunek CR (krytycznie zagrożony),
- Polska Czerwona Lista Roślin i Grzybów – 1 gatunek V (narażony); 1 gatunek E (wymierający, krytycznie zagrożony),
- Czerwona lista grzybów wielkoowocnikowych w Polsce: 3 gatunki E (wymierające); 2 gatunki V (narażone),
- Czerwona Lista Zwierząt Ginących i Zagrożonych w Polsce: 25 gatunków, w tym: 4 gatunki CR-(krytycznie zagrożone), 3 gatunki EN (silnie zagrożone), 4 gatunki VU (umiarkowanie zagrożone), 3 gatunki NT (bliskie zagrożenia), 7 gatunków LC (najmniejszej troski), 4 gatunki DD (o statusie słabo rozpoznanym 4 gatunki).

Siedliska przyrodnicze dla części lądowej Terminala, które monitorowane są w trakcie budowy to: kizina na brzegu morskim, inicjalne stadia nadmorskich wydm białych, nadmorskie wydmy białe, nadmorskie wydmy szare, lasy mieszane i bory na wydmach nadmorskich oraz wilgotne zagłębienia międzywydmowe. Obszar objęty monitoringiem wpływu inwestycji na środowisko obejmuje pas 100 m wokół lądowej części inwestycji, pas siedlisk plażowo-wydmowych przylegający do części morskiej oraz obszar referencyjny obejmujący pas plaży i wydm około 2 km na wschód od granic inwestycji.

Inwestycja w Świnoujściu została przygotowana tak, aby harmonijnie współistnieć z przyrodą. Systematyczny i szczegółowy monitoring pozwala na szybkie rejestrowanie zmian, reagowanie na nie i przeciwdziałanie zagrożeniom. W ramach nadzoru przyrodniczego Polskiego LNG SA wykonano 61 kontroli biotycznych elementów środowiska przyrodniczego (roślin, grzybów i porostów oraz zwierząt), 24 kontrole hydrologiczne i hydrogeologiczne, 23 razy sprawdzono gospodarkę odpadami, zanieczyszczenie powietrza oraz poziom hałasu. Tylko od marca do końca października 2015 r. aż 38 razy badano występowanie poszczególnych gatunków płazów. Kontrole przeprowadzają specjaliści z poszczególnych dziedzin biologii, których listę zaakceptował Regionalny Dyrektor Ochrony Środowiska w Szczecinie. Ochrona środowiska odbywa się zgodnie ze stworzonym przez spółkę „Planem działań ochronnych wraz z programem monitoringu” zatwierdzonym przez Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Szczecinie.

W raportowanym okresie rozpoczęto również monitoring przyrodniczy oddanych do eksploatacji gazociągów Świnoujście–Szczecin oraz Szczecin–Gdańsk. który będzie trwał przez kolejnych 5 lat. Monitoring gazociągów prowadzony jest zgodnie z metodyką zatwierdzoną przez Regionalną Dyрекcję Ochrony Środowiska i obejmuje obserwację:

- roślin naczyniowych, grzybów, mchów i porostów,
- bezkręgowców,
- herpetofauny,
- ornitofauny,
- teriofauny,
- skuteczności działań minimalizacyjnych
- siedlisk przyrodniczych.

7. O RAPORCIE

O raporcie

Zintegrowany Raport Roczny Grupy GAZ-SYSTEM jest pierwszym raportem prezentującym wyniki finansowe i pozafinansowe uwzględniające również działalność spółki zależnej Polskie LNG S.A. Jest to również pierwszy raport opracowany w oparciu o Wytyczne Global Reporting Initiative GRI G4 na poziomie podstawowym „Core”. Przygotowując raport uwzględniono również suplement sektorowy do Wytycznych GRI: „Oil & Gas Sector Supplement”.

Grupa raportuje w cyklu rocznym, a dane zawarte w raporcie dotyczą działalności Grupy GAZ-SYSTEM w 2015 r. Poprzedni Zintegrowany Raport Roczny GAZ-SYSTEM S.A. „Inwestujemy w bezpieczeństwo” został opublikowany w czerwcu 2015 r.

Punktem wyjścia do procesu definiowania zawartości i treści raportu było wskazanie tematów istotnych z punktu widzenia wewnętrznego i zewnętrznego otoczenia Grupy. Zaprezentowane dane przedstawione w raporcie zgromadzone zostały w sposób rzetelny, który gwarantuje profesjonalnie przygotowany system gromadzenia danych wdrożony w organizacji.

Grupa angażuje interesariuszy również w proces przygotowywania zintegrowanego raportu rocznego poprzez wspólne określenie kwestii, które powinny zostać zaraportowane. W tym celu poproszono klientów (73 firmy) biorące udział w badaniu satysfakcji klienta o określenie jakich informacji oczekują w publikacjach firmowych. Uzyskane wskazania skonfrontowano z oczekiwaniami pracowników. W efekcie wskazano najważniejsze kwestie dla interesariuszy:

1. Realizacja celów strategicznych
2. Wyniki finansowe
3. Udział organizacji w tworzeniu nowych regulacji
4. Prowadzone i planowane inwestycje
5. Możliwości przesyłowe sieci oraz jakość infrastruktury przesyłowej
6. Model biznesowy
7. Współpraca z operatorami przesyłowymi w innych krajach
8. Relacje z klientami
9. Zarządzanie sytuacjami kryzysowymi
10. Zapewnienie bezpieczeństwa i ciągłości działania

Raport roczny - istotność kwestii dla interesariuszy



W zintegrowanym raporcie rocznym za rok 2015 powinny znaleźć się kwestie dotyczące finansów a w szczególności: **wyniki finansowe oraz udział firmy w tworzeniu nowych regulacji.**

Badani oczekują też danych dotyczących prowadzenia działalności biznesowej a zwłaszcza: danych na temat prowadzonych i planowanych inwestycji, możliwości przesyłowych sieci oraz jakości obecnego stanu infrastruktury.

Kwestia	3	2	1	0	Średnia
Wyniki finansowe					
Wyniki finansowe	64%	22%	1%	22%	2,38
Udział firmy w tworzeniu nowych regulacji	51%	30%	7%	12%	2,19
Zasady wyboru partnerów biznesowych	29%	41%	8%	22%	1,77
Uczestnictwo w organizacjach branżowych	19%	40%	19%	22%	1,56
Wpływ prowadzonych inwestycji na budżety jednostek samorządu terytorialnego	15%	27%	25%	33%	1,25

Kwestia	3	2	1	0	Średnia
Prowadzenie działalności biznesowej					
Prowadzone i planowane inwestycje	80%	12%	0%	8%	2,63
Możliwości przesyłowe sieci	75%	15%	1%	8%	2,58
Jakość stanu infrastruktury	71%	18%	3%	8%	2,52
Model biznesowy	67%	22%	3%	8%	2,48
Współpraca z operatorami systemów przesyłowych w innych krajach	66%	22%	1%	11%	2,42
Relacja z Urzędem Regulacji Energetyki	62%	25%	1%	12%	2,36
Proces tworzenia i składniki taryfy	58%	22%	11%	10%	2,26
Relacje z klientami	56%	29%	1%	14%	2,27
Zarządzenie sytuacjami kryzysowymi	51%	33%	4%	12%	2,22
Innowacje techniczne	47%	40%	3%	11%	2,22
Przejrzystość działań biznesowych	47%	29%	8%	16%	2,05
Działania zapobiegające awariom	43%	47%	3%	8%	2,23
Wymogi techniczne w zakresie prowadzenia działalności biznesowej	38%	33%	15%	14%	1,96
Relacje z właścicielami	32%	33%	15%	21%	1,75
Warunki współpracy i nadzór nad podwykonawcami	22%	34%	23%	21%	1,58

3 – zdecydowanie powinna być w raporcie rocznym
 2 – raczej powinna być w raporcie rocznym
 1 – raczej nie powinna być w raporcie rocznym
 0 – nie wiem, trudno powiedzieć



Raport roczny - istotność kwestii dla interesariuszy cd.



Z danych odnoszących się do miejsca pracy najbardziej istotne są **warunki pracy, informacje o zatrudnieniu** (takie jak wielkość zatrudnienia) oraz kwalifikacjach Pracowników.

Z kwestii środowiskowych najbardziej przydatne są informacje o: **przestrzeganiu prawa w zakresie ochrony środowiska oraz wykorzystaniu ekologicznych urządzeń i technologii.**

Z danych dotyczących społeczności lokalnej kluczowa jest **komunikacja o długoterminowych planach inwestycyjnych.**

Kwestia	3	2	1	0	Średnia
Miejsce pracy					
Bezpieczne warunki pracy	32%	23%	26%	19%	1,67
Informacje podstawowe dotyczące zatrudnienia w firmie (liczby pracowników, etc.)	26%	38%	22%	14%	1,84
Kwalifikacje kadry pracowniczej	25%	47%	16%	12%	1,84
Rozwój pracowników	21%	26%	32%	22%	1,45
Kształcenie przyszłej kadry	18%	34%	32%	16%	1,53
Rozumienie i kierowanie się zasadami postępowania obowiązującymi w firmie	18%	42%	27%	12%	1,66
Równe szanse w miejscu pracy	18%	33%	29%	21%	1,48
Zarządzanie wiedzą w organizacji	15%	36%	27%	22%	1,44
Wynagrodzenia i świadczenia dodatkowe	14%	29%	34%	23%	1,33
DIALOG z pracownikami	10%	33%	23%	34%	1,29
Relacje ze związkami zawodowymi	7%	25%	29%	40%	1,10

Środowisko naturalne					
Przestrzeganie prawa w zakresie ochrony środowiska	30%	27%	27%	15%	1,73
Wykorzystanie przyjaznych dla środowiska technologii	26%	38%	22%	14%	1,77
Ochrona roślinności, zwierząt i krajobrazu na terenach inwestycyjnych	19%	25%	34%	22%	1,41
Gospodarka wodno-ściekowa	19%	25%	37%	19%	1,25
Monitorowanie wpływu działalności firmy na środowisko	18%	36%	30%	16%	1,55
Emisja hałasu	12%	29%	36%	23%	1,30
Gospodarka odpadami	12%	25%	25%	38%	1,44
Społeczność lokalna					
Komunikacja długoterminowych planów inwest.	42%	37%	10%	11%	2,11
Relacje z samorządami lok.	23%	29%	26%	22%	1,53
Informacje na temat działań prowadzonych na rzecz społeczności lokalnych	21%	30%	29%	21%	1,51
Prowadzenie komunikacji ze społecznościami lok.	19%	29%	32%	21%	1,47
Zasady współpracy z właścicielami gruntów w miejscach prowadzenia inwest.	21%	29%	30%	21%	1,49

3 – zdecydowanie powinna być w raporcie rocznym
 2 – raczej powinna być w raporcie rocznym
 1 – raczej nie powinna być w raporcie rocznym
 0 – nie wiem, trudno powiedzieć

Zintegrowany raport roczny został poddany zewnętrznej weryfikacji w zakresie danych pozafinansowych przez niezależny organ poświadczający, tj. przez KPMG Advisory Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie. Badanie, wykonane przez KPMG, zostało przeprowadzone zgodnie z międzynarodowymi standardami obowiązującymi w tym zakresie, przy wykorzystaniu International Standard on Assurance Engagements 3000 (ISAE 3000), czyli Międzynarodowy Standard Realizacji Usług Poświadczających („usługi poświadczające inne niż rewizja finansowa lub przegląd historycznych informacji finansowych”), ustanowiony przez Międzynarodową Federację Księgowych (International Federation of Accountants, IFAC). Finalna wersja raportu została również przesłana do Global Reporting Initiative w celu potwierdzenia prawdziwości zawartych w raporcie danych poprzez uzyskanie Materiality Disclosure Service.

Przygotowując raport zgodnie z Wytycznymi GRI na poziomie „core” organizacja koncentrowała się na kluczowych tematach oraz włączyła do raportu analizę podejścia do zarządzania w poszczególnych obszarach.

Wszelkie pytania i uwagi dotyczące zintegrowanego raportu rocznego należy kierować do Moniki Bończa-Tomaszewskiej, Dyrektora Biura Komunikacji Korporacyjnej tel. 22 220 14 54, e-mail: pr@gaz-system.pl

WYKAZ SKRÓTÓW

BEMIP - Baltic Energy Market Interconnection Plan
BAL NC – Europejski Kodeks Bilansowania
CA – Connection Agreement
CEF – Connecting Europe Facility
EBI – Europejski Bank Inwestycyjny
EBOiR – Europejski Bank Odbudowy i Rozwoju
EEPR - Europejski program energetyczny na rzecz naprawy gospodarczej (European Energy Programme for Recovery)
ENTSO G - European Network of Transmission System Operators for Gas
FNE - Fundusz Naturalnej Energii
GC – Global Compact
GIPL – Gas Interconnector Poland – Lithuania
GIE - Gas Infrastructure Europe
GRI – Global Reporting Initiative
GRIP - Gas Regional Investment Plan
IRIESP – Instrukcja Ruchu i Eksploatacji Sieci Przesyłowej
LNG – Liquefied Natural Gas
NC CAM (Capacity Allocation Mechanisms) - Europejski Kodeks dotyczący Mechanizmów Alokacji Przepustowości
OSD – Operator Systemu Dystrybucyjnego
OSM – Operator Systemu Magazynowania
OSP – Operator Systemu Przesyłowego
OTC – (ang. Over the counter) Rynek Transakcji Wzajemnych
PCI – Project of Common Interest
PMG – Podziemne Magazyny Gazu
POIG - Program Innowacyjna Gospodarka 2007-2013
POLiŚ - Program Infrastruktura i Środowisko 2007-2013

SGT Jamał- Europa – System Gazociągów Tranzytowych Jamał – Europa
SWI – System Wymiany Informacji
TEN-E – Transeuropejska sieć energetyczna (Trans-European energy networks)
TGE – Towarowa Giełda Energii
UE – Unia Europejska
URE – Urząd Regulacji Energetyki
ZUP – Zleceniodawca Usługi Przesyłowej