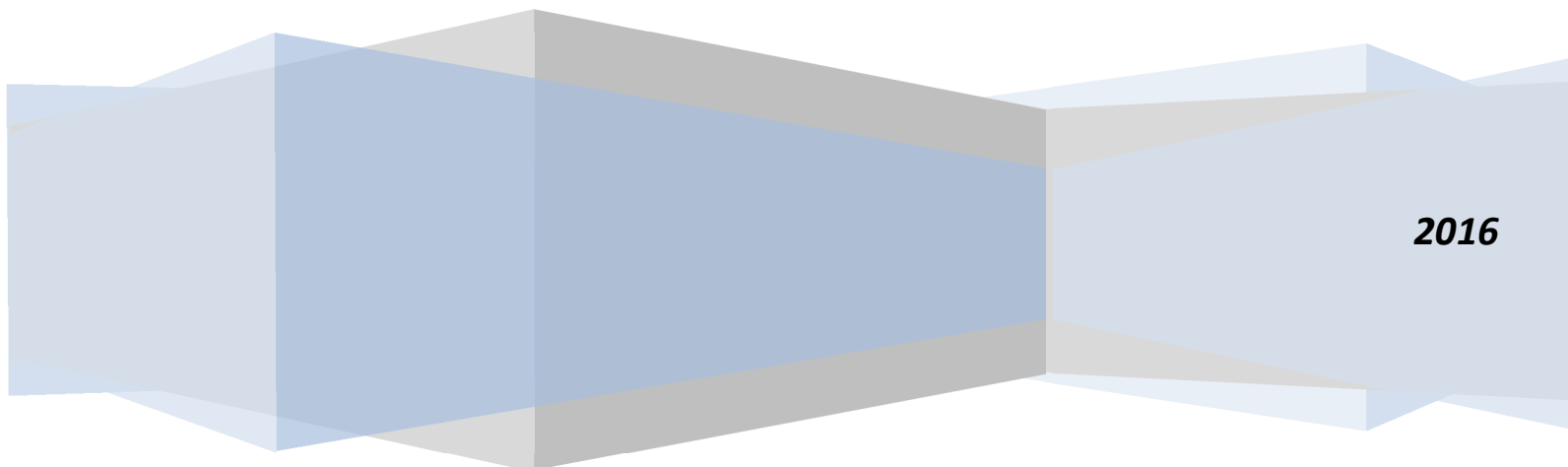




Communication sur le Progrès

Niveau GC Advanced



1. Déclaration de soutien continu par le Président-Directeur général (PDG)

En signant en 2013 le Pacte Mondial de l'ONU, Groupe Eurotunnel s'est ouvertement engagé à en respecter les dix principes fondateurs regroupés au sein de quatre principes fondamentaux : les droits de l'homme, les conditions de travail, l'environnement et la lutte contre la corruption.

Ces valeurs sont intégrées à la culture du Groupe au travers de sa Charte Ethique et Comportements connue et partagée par l'ensemble du personnel, d'une politique de ressources humaines élaborée en fonction de critères qui militent en faveur d'une parfaite égalité des chances et des traitements entre tous les salariés, et enfin, au travers de la Charte Relations fournisseur Responsables à laquelle Groupe Eurotunnel a adhéré en 2012.

En 2015, Groupe Eurotunnel s'est doté d'une politique RSE formelle, qui décline les principes, les enjeux et les engagements du Groupe.

Conformément aux recommandations de l'International Integrated Reporting Council (IIRC) et de la Global Reporting Initiative (GRI), le Groupe a conduit, au cours de la même année 2015, une analyse de matérialité, visant à identifier les enjeux éthiques, sociaux ou environnementaux internes et externes les plus significatifs pour l'entreprise, au regard de l'impact potentiellement important sur ses parties prenantes, son environnement ou sa performance économique. Cette démarche, qui a impliqué la consultation des principales parties prenantes internes et externes du Groupe, a permis d'identifier et hiérarchiser ses principaux enjeux RSE internes et externes. Elle a également permis d'identifier les opportunités et risques présents et futurs susceptibles d'impacter d'une manière significative ses parties prenantes, son environnement ou sa performance économique. Notre volonté demeure celle de renforcer, chaque année, notre démarche RSE afin que notre croissance se fasse en accord et en conformité avec les principes du Pacte Mondial des Nations Unies.

Je suis heureux de réaffirmer le soutien continu de Groupe Eurotunnel en faveur du Pacte Mondial de l'ONU et de renouveler son engagement à faire de ses principes une partie intégrante de sa stratégie, de ses opérations quotidiennes et de sa culture organisationnelle pour l'année 2016.



Jacques Gounon, Président-Directeur général
Le 2 mai 2016

QUESTIONS PRELIMINAIRES LIEES A L'ORGANISATION

1. Votre COP contient-elle, si pertinent, une description de politiques et de pratiques liées aux opérations de votre entreprise dans des pays affectés par un conflit ?

Aucune opération de Groupe Eurotunnel n'est réalisée dans des zones à haut risque et / ou dans des pays affectés par des conflits. L'essentiel des activités du Groupe s'exercent en France et en Angleterre.

2. Comment l'exactitude et le périmètre des informations de votre COP est-elle évaluée par un tiers crédible ?

Soucieux de fournir une information fiable, Groupe Eurotunnel demande chaque année un avis à un organisme tiers indépendant sur la qualité de ses procédures de reporting et de remontée des informations sociales et environnementales. En 2015, l'audit a été mené par le cabinet KPMG. Le rapport d'assurance 2015 exprime une assurance raisonnable sur trois indicateurs environnementaux et huit indicateurs sociaux (informations identifiées par le signeV dans le Document de Référence) et une assurance modérée pour toutes les autres informations présentées dans le chapitre 17 du document de référence.

La présente COP reprend les données et informations relatives à l'exercice 2015, lesquelles sont publiées dans le Document de Référence 2015 du Groupe.
<http://www.eurotunnelgroup.com/uploadedFiles/assets-fr/Actionnaires-Investisseurs/Publications/Doc-Reference/Document-de-reference-2015-Groupe-Eurotunnel-SE.pdf>

3. Votre COP intègre-t-elle de hauts standards de transparence et divulgation ?

La démarche de reporting social et environnemental de Groupe Eurotunnel s'appuie sur les informations sociales, environnementales et sociétales prévues dans l'article 225 de la loi française n°2010-788 du 12 juillet 2010 dite « Grenelle 2 » et sur les principes de transparence de la Global Reporting Initiative (GRI).

Le Groupe détaille au point 17.5 du chapitre 17 de son Document de Référence l'existence des différents indicateurs au travers d'un tableau de concordance assurant la lisibilité des informations publiées et leur correspondance avec les normes du Grenelle 2 et de la GRI G3.1.

Le Groupe a conduit en 2015, conformément aux recommandations de l'International Integrated Reporting Council (IIRC) et de la Global Reporting Initiative (GRI), une analyse de matérialité.

Les indicateurs suivants ont été audités par un organisme tiers indépendant à un niveau d'assurance raisonnable

<u>Indicateurs sociaux</u>	Avis sur la sincérité	Rapport d'assurance raisonnable
Effectifs fin de période, répartition par sexe	X	X
Âge moyen	X	X
Taux d'encadrement	X	X
Taux d'emploi précaire	X	X
Nombre d'heures de formation	X	X
Taux de fréquence des accidents du travail	X	X
Taux d'absentéisme	X	X

<u>Indicateurs environnementaux</u>	Avis sur la sincérité	Rapport d'assurance raisonnable
Consommation d'eau	X	X
Emissions de GES	X	X
Déchets produits (dangereux, non dangereux)	X	X

I. Planter les 10 principes dans la stratégie et les opérations

Critère 1 : La COP décrit l'intégration dans les fonctions stratégiques et les unités opérationnelles

Les bonnes pratiques en place au sein du Groupe	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Politiques, procédures et activités pertinentes planifiées pour remplir ce critère 	<p>Groupe Eurotunnel s'est doté d'une politique RSE formelle, portée et soutenue au plus haut niveau de l'organisation par le Président-Directeur général et le conseil d'administration. Entrée en vigueur en 2015, cette politique décline les principes, les enjeux et les engagements du Groupe. Des objectifs RSE seront définis chaque année et feront partie des objectifs assignés aux directeurs et responsables des différentes entités du Groupe.</p> <p>http://www.eurotunnelgroup.com/uploadedFiles/assets-fr/Le_Groupe/Developpement-Durable/Charte-RSE-2015.pdf</p>	<p><i>Doc.de Réf. Chapitre 17.6. pp.177-179</i></p>
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Donner la responsabilité exécutive de la stratégie RSE aux fonctions pertinentes 	<p>Le comité stratégie et développement durable du conseil d'administration examine les questions qui concernent les orientations stratégiques et environnementales de la société ou du Groupe et en rend compte au conseil d'administration. Le Comité a notamment pour mission d'examiner les performances du Groupe en matière d'environnement et les orientations stratégiques destinées à promouvoir la gestion environnementale, préserver les ressources naturelles et limiter les impacts de l'activité du Groupe sur l'environnement.</p> <p>Le comité est composé de quatre administrateurs nommés par le conseil. Le Comité s'est réuni 1 fois en 2015 avec une présence de 100 % de ses membres.</p>	
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Aligner les stratégies, objectifs et formes d'incitation avec la stratégie RSE 	<p>Le comité pilote la mise en place de la politique RSE du Groupe et entend les différents responsables du « plan vert » de l'entreprise, qui fixent la priorité environnementale d'un programme pluriannuel en matière de développement durable, structuré autour des thèmes employés dans la politique globale de responsabilité sociale.</p>	

		<p>Pour 2015, le comité des nominations et des rémunérations a souhaité que soit entreprise une réflexion sur la création d'un indice composite de performance RSE resserré, stable, pertinent et équilibré : le Groupe a fait réaliser, par un conseil externe, un benchmark sur les pratiques d'entreprises du CAC 40 et a fait conduire une enquête qualitative auprès de ses parties prenantes internes et externes. Cette démarche a permis d'identifier quatre thèmes en lien direct avec les activités du Groupe : santé / sécurité, climat social, émissions de gaz à effet de serre et satisfaction clients. Pour chacun de ces thèmes, ont été déterminés des indicateurs et des cibles permettant de calculer un taux de réalisation de l'indice composite, en fonction des cibles fixées pour chaque thème. Cet indice est retenu pour le calcul de 10 % de la rémunération variable annuelle du Président-directeur général.</p>	<p><i>Cf. Annexe I, Doc de Réf, pp. 300-301</i></p>
	<p>➤ Attribuer la responsabilité RSE à un individu ou un groupe au sein de chaque unité ou filiale</p>	<p>La direction générale de chacune des entités du Groupe a la responsabilité de la vérification, de la collecte et de la transmission des informations RSE à la Direction générale <i>corporate</i>.</p> <p>Les données sont contrôlées et validées par les entités du Groupe et consolidées sur l'intégralité du périmètre par la Direction des Ressources humaines du Groupe.</p> <p>http://www.eurotunnelgroup.com/uploadedFiles/assets-fr/Actionnaires-Investisseurs/Publications/Doc-Reference/Document-de-reference-2015-Groupe-Eurotunnel-SE.pdf</p>	
	<p>➤ S'assurer que les différentes fonctions de l'entreprise se coordonnent pour une maximisation de la performance et éviter les impacts négatifs</p>	<p>La Direction des Ressources humaines Groupe coordonne l'ensemble des contributions et actions RSE au niveau des différentes filiales.</p>	

Critère 2 : La COP décrit la mise en œuvre dans la chaîne de valeur

Les bonnes pratiques en place au sein du Groupe	➤ Politiques, procédures et activités pertinentes planifiées pour remplir ce critère	Le Groupe s'efforce de formaliser de manière précise les résultats des dialogues menés aux différents niveaux de son organisation. En 2015, il a conduit une analyse de matérialité, visant à identifier les enjeux éthiques, sociaux ou environnementaux internes et externes les plus significatifs pour l'entreprise, au regard de l'impact potentiellement important sur ses parties prenantes, son environnement ou sa performance économique.	
	➤ Analyse de chaque segment de la chaîne de valeur	L'analyse de matérialité, qui a intégré la consultation des principales parties prenantes internes et externes du Groupe, a permis d'identifier et hiérarchiser les principaux enjeux RSE internes et externes du Groupe. Elle a également permis d'identifier les opportunités et risques présents et futurs susceptibles d'impacter d'une manière significative ses parties prenantes, son environnement ou sa performance économique.	
	➤ Communication des politiques et attentes en direction des fournisseurs et les autres partenaires	Porteuses des valeurs et des engagements du Groupe en matière de RSE, les directions Achats des différentes entités ont pris des mesures qui, au-delà de la remise de la Charte Ethique et Comportements à l'occasion de tout nouveau contrat, visent à exiger de leurs fournisseurs et sous-traitants le respect de ses principes fondamentaux. Des questionnaires santé-sécurité, environnement et qualité sont envoyés par la direction des Achats aux sous-traitants et fournisseurs en lice. Leurs réponses entrent en ligne de compte dans le processus de sélection	
	➤ Mettre en œuvre des mécanismes de surveillance et d'assurance (audits, contrôles) pour la conformité des pratiques	Un département d'audit interne est en place au sein du Groupe dont le rôle est de s'assurer de la conformité des pratiques	
	➤ Sensibilisation, formation et autres formes de renforcement des compétences avec les fournisseurs et autres partenaires	Groupe Eurotunnel est signataire depuis janvier 2012 de la Charte Relations fournisseur responsables. Cette charte se décline en dix engagements pour des achats responsables, permettant d'assurer une vraie relation partenariale entre donneurs d'ordres et leurs fournisseurs, dans le respect des droits et devoirs respectifs. Elle engage notamment à assurer une équité financière vis-à-vis des fournisseurs, à respecter le	

		<p>principe de transparence, à intégrer la problématique environnementale ou encore, à veiller à la responsabilité territoriale de son entreprise. Elle constitue en cela une action destinée à prévenir la corruption.</p> <p>Le Groupe participe en outre aux comités de pilotage de la <u>charte et du label « Relations fournisseur responsables »</u> et manifeste clairement sa volonté de s'inscrire dans cette démarche de labellisation en prolongement de la mise en œuvre des dix engagements de la charte.</p>	
<p align="center"><u>Politiques et procédures fiables concernant les Droits de l'Homme</u></p> <p><u>Principe 1:</u> Les entreprises sont invitées à promouvoir et à respecter la protection du droit international relatif aux droits de l'homme dans leur sphère d'influence</p> <p><u>Principe 2:</u> Les entreprises sont invitées à veiller à ce que leurs propres compagnies ne se rendent pas complices de violations des droits de l'Homme</p>			
<p align="center"><u>Critère 3 : La Cop décrit les engagements, stratégies ou politiques précis dans le domaine des Droits de l'Homme</u></p>			
<p>Les bonnes pratiques en place au sein du Groupe</p>	<p>➤ Politiques, procédures et activités pertinentes planifiées pour remplir ce critère</p>	<p>Groupe Eurotunnel s'engage à travers sa <u>Charte Éthique et Comportements</u> conformément aux principes du Pacte Mondial. Cette charte « décrit les principes d'actions qui doivent inspirer les comportements de chaque collaborateur en toutes circonstances et en tous pays, ce en référence aux Principes directeurs de l'OCDE à l'intention des entreprises multinationales ».</p> <p>La charte a été approuvée par le Conseil d'administration du Groupe en Janvier 2013.</p> <p>http://www.eurotunnelgroup.com/uploadedFiles/assets-fr/Fournisseurs/pdf/Charte-Ethique-FR-Groupe-Eurotunnel.pdf</p>	
	<p>➤ Engagement à se conformer à toutes les lois en vigueur</p>	<p>- Groupe Eurotunnel adhère depuis 2013 aux principes de la Déclaration Universelle des Droits de l'Homme de 1948 et les conventions fondamentales de l'Organisation Internationale du Travail (OIT).</p>	

		<ul style="list-style-type: none"> - Le Groupe applique une politique de ressources humaines équitable et conforme aux lois. Il prohibe notamment toute discrimination fondée sur un motif illicite, tels le sexe, l'âge, les mœurs, l'appartenance à une race, à une ethnie ou à une nationalité, les handicaps, les opinions ou engagements religieux, politiques ou syndicaux. 	
	➤ Déclaration d'engagement pour le respect et le soutien des droits de l'Homme approuvée au plus haut niveau	Dans sa déclaration de soutien, le Président Directeur Général, a formalisé l'engagement du Groupe dans le respect des dix principes fondateurs du Pacte Mondial parmi lesquels le principe des droits de l'Homme.	
	➤ Déclaration d'engagement envers le personnel et les parties prenantes en matière des droits de l'Homme	<ul style="list-style-type: none"> - Dans sa Charte Ethique et Comportements, le Groupe souligne que : « Toute pression, poursuite ou persécution à caractère moral ou sexuel ou, plus généralement, contraire à la loi est interdite ». - Groupe Eurotunnel respecte les lois relatives au respect de la vie privée des collaborateurs, notamment celles qui régissent les fichiers informatiques. - La Charte Ethique est remise systématiquement à l'occasion de la signature d'un contrat à un fournisseur, à sous-traitant et à un salarié, qui ont l'obligation de se conformer à ses principes. - Groupe Eurotunnel a adhéré à la Charte Relations fournisseur responsables en 2012. 	
	➤ Déclaration d'engagement communiquée en interne et externe	La Charte Ethique du Groupe est communiquée en interne à l'ensemble du personnel sur l'intranet Groupe et les intranets de chaque filiale et en externe sur le site internet du Groupe.	
	➤ Autres bonnes pratiques	Le Groupe exige de ses partenaires (sous-traitants-fournisseurs) un engagement clair quant au respect des droits de l'Homme.	
Critère 4 : La Cop décrit les systèmes de management en place pour intégrer les principes des Droits de l'Homme			

Les bonnes pratiques en place au sein du Groupe	➤ Politiques, procédures et activités pertinentes planifiées pour remplir ce critère	Les politiques des ressources humaines des différentes filiales du Groupe sont élaborées en fonction de critères qui militent en faveur d’une parfaite égalité des chances et des traitements entre tous les salariés. Une Direction Ressources humaines Groupe veille à l’application des politiques au sein des filiales et au respect des principes qui y sont énumérés.	
	➤ Processus pour s’assurer que les droits de l’Homme internationaux sont respectés	La quasi-totalité des effectifs du Groupe se trouvent en France et en UK. Les rares personnes se trouvant en dehors de ces deux pays opèrent dans d’autres pays européens (Allemagne, Espagne, Pays Bas).	
	➤ Sensibilisation interne et formation sur les droits de l’Homme	La diffusion en interne sur les différents sites intranet des filiales (en versions française et anglaise) et sur le site intranet Groupe, et en externe sur le site internet du Groupe de la Charte Ethique et Comportements participe de cette campagne de sensibilisation entreprise par le Groupe.	
	➤ Mécanismes de plainte au niveau opérationnel pour les parties prenantes potentiellement impactées par les activités de l’entreprise	Un Référent Ethique est désigné par le Groupe pour répondre à toute partie prenante qui rencontrerait des difficultés ou aurait des interrogations concernant la délimitation ou l’application des règles de la Charte Ethique.	
Critère 5: La Cop décrit les mécanismes de contrôle et d’évaluation en place pour l’intégration des principes liés aux Droits de l’Homme			
Les bonnes pratiques en place au sein du Groupe	➤ Politiques, procédures et activités pertinentes planifiées pour remplir ce critère	La Charte Ethique et Comportement précise dans son paragraphe premier avec clarté que : « Conformément aux principes du Pacte mondial des Nations Unies (Global Compact) en matière de Droits de l’homme, Groupe Eurotunnel prohibe toute violation des droits de l’Homme ». Les politiques des ressources humaines de chaque filiale appellent sans ambages à l’intégration et au respect des principes liés aux Droits de l’Homme. (En décembre 2014, Groupe Eurotunnel a été distingué par un trophée d’argent aux premières Victoires du Capital Humain organisées par Leaders League (éditeur du magazine Décideurs) pour sa politique des ressources humaines).	
	➤ Système pour surveiller l’efficacité et la mise en œuvre des politiques des droits de l’Homme	Les différentes directions des ressources humaines des filiales et la Direction des Ressources humaines Groupe s’assurent et veillent à la	

		mise en œuvre des politiques relatives au respect des droits de l'homme et à l'application de la Charte Ethique du Groupe.	
	➤ Suivi des retours d'informations internes et externes	Des audits et des contrôles sont effectués par les directions sécurité et Développement durable et Achats des filiales auprès des fournisseurs et prestataires pour s'assurer du respect de la charte du Groupe. En interne, un dialogue social nourri permet d'échanger régulièrement avec les représentants du personnel à la fois au sein des représentations propres à chaque pays et au sein du Comité de la Société européenne, qui regroupe des représentants des syndicats français et britanniques.	
	➤ Mécanismes de plainte légitimes, accessibles, réguliers, équitables, transparents, compatibles avec la loi, sources d'apprentissage continu, basés sur l'engagement et le dialogue	Un Réfèrent Ethique est désigné par le Groupe pour répondre à toute partie prenante qui rencontrerait des difficultés ou aurait des interrogations concernant la délimitation ou l'application des règles de la Charte Ethique.	

Politiques et procédures fiables concernant les Normes du travail

Principe 3: Les entreprises sont invitées à respecter la liberté d'association et à reconnaître le droit de négociation collective

Principe 4 : l'élimination de toutes les formes de travail forcé ou obligatoire

Principe 5 : L'abolition effective du travail des enfants

Principe 6 : L'élimination de la discrimination en matière d'emploi et de profession

Critère 6 : La COP formule des engagements, stratégies ou politiques précis dans le domaine des normes de travail

Les bonnes pratiques en place au sein du Groupe	➤ Politiques, procédures et activités pertinentes planifiées pour remplir ce critère	Groupe Eurotunnel s'investit en tant qu'employeur responsable faisant de l'épanouissement et du développement personnel de ses collaborateurs un élément essentiel de sa stratégie d'entreprise. Les politiques ressources humaines sont élaborées en fonction de critères qui militent en faveur d'une parfaite égalité des chances et des traitements entre tous les salariés du Groupe, et ce, tout au long de leur parcours professionnel.	
--	--	---	--

		<p>L'axe principal de la politique de formation de Groupe Eurotunnel est de maintenir un haut niveau de performance opérationnelle des équipes susceptible d'accompagner les évolutions des activités de l'entreprise.</p> <p>Le Groupe s'est doté d'un centre de formation, le Centre International de Formation Ferroviaire de la Côte d'opale (CIFFCO) qui met en œuvre des actions de formation essentiellement dédiées à des activités du domaine ferroviaire.</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Le 3 juillet 2014, la formation Conducteur de train délivrée par le CIFFCO est entrée officiellement dans le répertoire national des certifications professionnelles français (RNCP). Elle permet ainsi la délivrance d'un titre professionnel reconnu. Le CIFFCO est donc aujourd'hui le premier, et seul, organisme privé de formation en capacité de délivrer ce titre, à côté de l'opérateur public français.</i> • <i>En 2015, près de 160 000 heures ont été consacrées à la formation professionnelle des salariés, soit en moyenne 40 heures de formation par salarié. Le coût de la formation, qui représente près de 3,3% de la masse salariale, a atteint, en 2015, 6 275 638 euros contre 5 094 499 en 2014 et 3 807 000 en 2013.</i> <p>Les politiques de ressources humaines reconnaissent l'apport de chaque salarié, compte tenu de ses qualifications, de son niveau de responsabilité et des performances individuelles.</p> <p>Groupe Eurotunnel veille au respect par toutes ses filiales de leurs obligations légales et contractuelles en matière de temps de travail.</p>	<p><i>Cf. Document de Référence, chapitre 17.2.5 ; pp.153 et chapitre 17.3.2 ; pp.155-156</i></p>
	<p>➤ Référence aux conventions et normes internationales</p>	<p>La politique RSE de Groupe Eurotunnel s'inscrit dans le respect des droits fondamentaux tels que définis dans les grands principes internationaux : la déclaration universelle des droits de l'Homme de 1948 et la déclaration relative aux principes et droits fondamentaux au travail de l'Organisation Internationale du Travail, les principes directeurs de l'OCDE à l'attention des entreprises multinationales ainsi que les principes du Pacte mondial des Nations-Unies (Global Compact). Groupe</p>	

		Eurotunnel soutient, adhère et participe activement au World Forum de l'Economie responsable et aux valeurs qu'il promeut.	Cf. <i>supra</i> la Charte RSE
	<p>➤ Politique d'entreprise écrite pour respecter les droits du travail nationaux, respecter les standards internationaux dans les activités internationales, et engager le dialogue avec les représentant d'employés (internationales, nationales ou sectorielles)</p>	<p>Tous les collaborateurs du Groupe disposent d'instances de représentation du personnel, avec lesquelles les différentes directions des ressources humaines, la direction des ressources humaines Groupe et les directions du Groupe entretiennent un dialogue nourri.</p> <p>Groupe Eurotunnel veille au respect par toutes ses filiales de leurs obligations légales et contractuelles en matière de temps de travail. Au Royaume-Uni, la durée hebdomadaire moyenne de travail pour les salariés de la filiale ESL est de 37 heures (ou 1 924 heures par an) selon le contrat individuel et les accords avec l'organisation syndicale Unite et les instances représentatives du personnel. Pour les salariés GBRf, la durée moyenne de travail est de 35 heures par semaine réparties sur quatre jours pour les salariés sur le terrain (1 826 heures par an) et de 37 heures par semaine pour le personnel administratif, réparties sur cinq jours.</p> <p>En France, le temps de travail des salariés (à l'exception de certains cadres supérieurs et dirigeants) est organisé sur la base d'une durée hebdomadaire, qui ne doit pas, sur un an, excéder en moyenne 35 heures, et en tout état de cause, le plafond de 1 600 heures au cours de l'année.</p> <p>La Politique RSE de Groupe Eurotunnel, signée par le Président Directeur Général, rappelle que le Groupe fait de « l'amélioration de la sécurité et de la santé au travail une préoccupation majeure avec l'ambition renouvelée et affirmée du zéro accident ».</p>	
	<p>➤ Intégration de références aux principes des normes du travail dans les contrats des fournisseurs et autres partenaires</p>	<p>Les conditions générales d'achat (Point 17) contiennent des rappels des obligations légales en matière sociale et font référence à l'obligation pour les fournisseurs de respecter les principes fondamentaux de la Charte Ethique et comportements.</p>	

	<p>➤ Engagements spécifiques et politiques des Ressources Humaines alignés avec les priorités de développement national ou les priorités de travail décent dans les pays d'opération</p>	<p>Groupe Eurotunnel s'attache à promouvoir la diversité comme levier de performances pour mieux refléter la société dans laquelle il évolue :</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>L'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes est un levier important de la politique de diversité du Groupe. Le respect des principes d'égalité entre les femmes et les hommes se traduit par l'application d'une politique équitable en matière de recrutement, d'accès à la formation, de rémunération et de promotion. Dans ce cadre, un <u>accord relatif à l'égalité professionnelle</u> visant à supprimer les écarts de rémunération entre les femmes et les hommes a été conclu, en 2009, avec les organisations syndicales en France pour une durée indéterminée. Il a été renforcé par la signature, en juillet 2013, d'un plan d'action d'une durée de 12 mois, lequel s'inscrit dans la poursuite de la politique des ressources humaines visant à garantir la non-discrimination et l'égalité entre les hommes et les femmes.</i> • <i>Au Royaume-Uni, le système de rémunération « Rate for the Job » et la méthode HAY assurent une rémunération équitable.</i> • <i>En 2015, le Groupe a notamment mis en place un <u>partenariat avec l'association « Capital Filles »</u>, qui a pour but de créer des marrainages entre des professionnelles et des jeunes filles de lycées techniques pour promouvoir l'accès des femmes à des filières traditionnellement masculines. En 2015, 12 parrainages ont été noués au sein du lycée Léonard de Vinci (HQE) de la ville de Calais.</i> <p>Groupe Eurotunnel s'attache également à promouvoir la diversité comme levier de performance pour mieux refléter la société dans laquelle il évolue, c'est ainsi qu'il s'est engagé :</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>A partir de janvier 2014, aux côtés du <u>Réseau Alliances</u>, en faveur d'un programme d'accompagnement à l'emploi qui s'adresse particulièrement aux jeunes issus de la diversité. Appelé Groupe de Dynamique d'Embauche (GDE), ce dispositif mobilise, pendant une durée de neuf mois, des salariés du Groupe, qui, dans une démarche volontaire, ont choisi de s'impliquer dans l'accompagnement de ces jeunes.</i> • <i>En faveur de l'insertion, la formation professionnelle et le maintien dans l'emploi des travailleurs en situation de handicap. Cet engagement est formalisé en France au travers d'un accord signé en 2010 avec les</i> 	<p><i>Cf. Document de Référence, chapitre 17.2.4 ; pp.150-151</i></p> <p><i>Cf. Document de Référence, chapitre 17.2.4 ; p.149</i></p>
--	--	--	--

		<p>organisations syndicales pour une durée de 3 ans couvrant les années 2011 à 2013. Des négociations sont programmées au cours de cette année pour son renouvellement.</p>	
	<p>➤ Participation et leadership dans les efforts plus larges des organisations d'employeurs (niveau international et national) pour relever collectivement les défis concernant les normes du travail dans les pays d'opération, éventuellement dans une approche tripartite (entreprises, syndicats, gouvernements)</p>	<p>En même temps qu'il favorise le maintien dans l'emploi des travailleurs handicapés, Groupe Eurotunnel collabore avec le secteur protégé et adapté en faisant appel à des entreprises d'insertion par le travail de personnes handicapées. C'est ainsi qu'un accord, toujours en cours, a été conclu en 2010 entre le Groupe et l'AFAPEI (Association Frontalière des Parents et Amis de l'Enfance Inadaptée). Le 23 juillet 2013, une convention cadre de partenariat a été signée avec l'APF (Association des Paralysés de France). Dans le cadre de ce partenariat, l'APF a souvent été sollicitée, en 2015, pour différentes prestations, ce qui a contribué à faire évoluer d'une manière exponentielle la valeur de ces prestations, qui a été multipliée par cinq par rapport à 2013.</p>	<p><i>Cf. Document de Référence, chapitre 17.2.4 ; p.151</i></p>
<p>Critère 7 : La COP décrit les systèmes de management en place pour intégrer les principes relatifs au travail</p>			
<p>Les bonnes pratiques en place au sein du Groupe</p>	<p>➤ Politiques, procédures et activités pertinentes planifiées pour remplir ce critère</p>	<p>La direction des ressources humaines Groupe a mis en place un reporting de suivi mensuel sur un ensemble d'indicateurs sociaux (santé, sécurité, absentéisme, turnover, formation, etc.) qui implique toutes les filiales du Groupe. Ceci lui permet de mesurer les progrès réalisés par rapport aux objectifs fixés ou de proposer des solutions en cas de détérioration de la situation sociale de l'entreprise.</p>	
	<p>➤ Evaluations des risques et impacts concernant les normes du travail</p>	<p>Un comité de sécurité et sûreté du conseil d'administration veille à ce que les dispositifs appropriés à la sécurité des clients, des salariés, des sous-traitants et de l'ensemble des parties prenantes soient en place.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Chaque filiale du Groupe dispose de sa propre direction de sécurité qui s'emploie à promouvoir une culture de prévention en matière de sécurité, l'objectif étant d'aboutir progressivement à un environnement de travail sûr et salubre. C'est ainsi qu'un suivi régulier des performances sécurité est assuré par chacune des entités dans le cadre d'une recherche d'amélioration continue et de déploiement d'actions correctives éventuellement nécessaire. • L'ensemble des événements de sécurité est enregistré et analysé afin de faire l'objet de recommandations puis de plans d'actions. Différents indicateurs de sécurité sont suivis de manière continue et 	<p><i>Cf. Document de Référence,</i></p>

		<p>systematique, notamment par le comité de sécurité et de sûreté au niveau du conseil d'administration, afin de veiller à l'amélioration de la performance globale.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Une analyse de matérialité, qui a intégré la consultation des principales parties prenantes internes et externes du Groupe, a permis d'identifier et hiérarchiser les principaux enjeux RSE internes et externes du Groupe. Elle a également permis d'identifier les opportunités et risques présents et futurs susceptibles d'impacter d'une manière significative ses parties prenantes, son environnement ou sa performance économique. 	<p>chapitre 17.2.1 ; p.141 et suivantes</p>
	<p>➤ Mécanismes de dialogue avec les syndicats</p>	<p>La mise en œuvre de formes efficaces de dialogue social avec les salariés a été identifiée, lors de l'exercice de matérialité conduit par le cabinet KPMG, comme un enjeu très important. Le Groupe accorde une place importante au dialogue social, particulièrement dans le cadre des négociations avec les instances représentatives du personnel. Le Groupe a en effet œuvré, de longue date, à l'instauration de relations sociales pérennes et constructives avec l'ensemble de ses collaborateurs.</p> <p>Au cours de l'exercice 2015, 12 accords d'entreprise ont été signés par les filiales du Groupe portant sur des thèmes tels que l'intéressement, la prévoyance collective (par exemple le don de jours de repos), l'organisation du travail (par exemple, le compte épargne temps). Un accord de groupe sur le fonctionnement des organisations syndicales françaises au sein du Groupe Eurotunnel a été par ailleurs signé le 15 septembre 2015.</p>	
	<p>➤ Attribution des responsabilités relatives aux normes de travail dans l'organisation</p>	<p>Les Direction des ressources humaines des filiales, appuyées par la direction RH Groupe, sont en charge de la définition et de la mise en application de la politique sociale.</p> <p>Concernant l'hygiène/santé/sécurité, les directions sécurité de chaque filiale du Groupe, les comités d'hygiènes et des Conditions de Travail (CHSCT) ou Occupational Health Service au Royaume-Uni ainsi que les services de médecine du travail coopèrent. L'ensemble de ces acteurs veillent à la protection de la santé des salariés ainsi qu'à l'amélioration de leurs conditions de travail. Ils analysent les risques professionnels et</p>	

		<p>vérifient-y compris par des enquêtes et des inspections- le respect des règles en vigueur.</p> <p>Au sein du conseil d'administration, Un comité de sécurité et de sûreté veille à ce que les dispositifs et procédures propres à assurer la sécurité des clients, des salariés, des sous-traitants et de l'ensemble des parties prenantes soient en place.</p>	
	<p>➤ Sensibilisation interne et formation sur les normes du travail dans l'organisation</p>	<p>Groupe Eurotunnel a poursuivi en 2015 ses actions en matière de santé et sécurité à travers l'organisation de sessions de sensibilisation et de formation à destination de ses collaborateurs :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 170 managers et responsables d'équipes de la Liaison Fixe ont participé – pendant 2 jours – aux ateliers Excellence Sécurité, présentant les valeurs, principes, analyses de risques et l'impact du comportement de chacun sur la sécurité ; ▪ 25 représentants du personnel, managers et dirigeants d'Eurotunnel ont participé à une journée d'échanges d'expérience chez Alstom Transport à Valenciennes, sur les thèmes de la sécurité et de l'amélioration continue des processus ; ▪ Europorte a organisé la 4ème édition de la Semaine de la Sécurité sur le thème de l'hygiène de vie et ses répercussions au travail, incluant 68 visites de sites ; ▪ GB Railfreight organise des modules de formation consacrés à la sécurité au travail ; ▪ En 2015, le Groupe a mené en interne plusieurs actions de sensibilisation sur le handicap avec la société spécialisée « Made in TH », incluant une semaine européenne pour l'emploi des personnes handicapées, un ambassadeur dédié, l'organisation de neuf permanences sur site, la conduite d'entretiens et la mise en place de mesures d'accompagnement. Un bilan de ces actions a été communiqué à l'ensemble des collaborateurs du Groupe, complété par l'organisation d'un comité de pilotage en vue de la rédaction d'un rapport d'activité global. 	
	<p>➤ Engagement actif avec les fournisseurs concernant les défis relatifs aux normes de travail</p>	<p>Les conditions générales d'achat, ainsi que les appels d'offres et cahiers des charges contiennent des rappels aux obligations légales en matière sociale et au respect des principes fondamentaux de la Charte éthique du Groupe.</p>	

		Des questionnaires santé / sécurité sont envoyés aux fournisseurs et sous-traitants lors des appels d'offres	
Critère 8 : La COP décrit les mécanismes de contrôle et d'évaluation en place pour l'intégration des principes liés aux normes du travail			
Les bonnes pratiques en place au sein du Groupe	➤ Politiques, procédures et activités pertinentes planifiées pour remplir ce critère	Le référentiel de contrôle et les procédures du reporting et d'informations d'indicateurs sociaux du Groupe sont régulièrement revus et mis à jour. Ces procédures définissent les rôles et les responsabilités de chaque acteur du processus du reporting, les méthodes de collecte de l'information, les contrôles, la consolidation et l'évaluation des informations transmises par les différentes directions des ressources humaines des filiales.	
	➤ Système pour tracer et mesurer la performance	Chaque filiale dispose de son système de saisie des indicateurs sociaux, lesquels sont consolidés au niveau de la direction des ressources humaines Groupe.	
	➤ Dialogue avec les représentants des organisations des travailleurs pour vérifier les progrès effectués et identifier les priorités pour l'avenir	<p>En France, chaque filiale dispose de son <u>comité d'entreprise</u> et de son comité hygiène et sécurité, qui se réunissent selon les règles de fonctionnement propres à chaque comité. <u>Douze réunions</u> ont eu lieu au cours de l'année 2015 entre la direction ESGIE et les membres des représentants du personnel dont deux réunions extraordinaires.</p> <p>Au Royaume-Uni, le <u>Company Council et le Safety, Health and Environment Committee</u> sont les deux instances pour les salariés ESL avec lesquelles est instauré un dialogue permanent. Ces deux comités se réunissent une fois tous les deux mois. Le <i>Company Council</i> s'est réuni <u>onze fois</u> au cours de l'année 2015, et le Safety, Health and Environment Committee <u>neuf fois</u> au cours de la même année.</p> <p>Deux instances représentatives, le <u>Stakeholder Business Forum et the Union Company Council</u> permettent, pour la filiale GBRf, de maintenir un dialogue fécond entre les salariés et la direction. <u>Cinq réunions</u> ont eu lieu entre le <i>Stakeholder Business Forum</i> et the <i>Union Company Council</i>.</p>	

Cf. Document de Référence, chapitre 17.2.3 ; pp.146-147

	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Audits ou autres mesures pour contrôler et améliorer les normes de travail dans les entreprises dans la chaînes logistiques en ligne avec les normes de travail internationales 	Des audits sont régulièrement effectués par le service de l'audit qualité des différentes filiales.	
<i>Politiques et procédures fiables concernant la protection de l'environnement</i>			
<i>Principe 7 : Les entreprises sont invitées à appliquer l'approche de précaution face aux problèmes touchant l'environnement</i>			
<i>Principe 8 : Les entreprises sont invitées à entreprendre des initiatives tendant à promouvoir une plus grande responsabilité en matière d'environnement</i>			
<i>Principe 9 : Les entreprises sont invitées à favoriser la mise au point et la diffusion de technologies respectueuses de l'environnement</i>			
<i>Critère 9 : La COP formule des engagements, stratégies ou politiques précis dans le domaine du respect de l'environnement</i>			
<i>Les bonnes pratiques en place au sein du Groupe</i>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Politiques, procédures et activités pertinentes planifiées pour remplir ce critère 	Groupe Eurotunnel s'est doté d'une politique RSE formelle, portée et soutenue au plus haut niveau de l'organisation par le Président-Directeur général et le conseil d'administration. Entrée en vigueur en 2015, cette politique décline les principes, les enjeux et les engagements du Groupe. Des objectifs RSE sont définis chaque année et font partie des objectifs assignés aux directeurs et responsables des différentes entités du Groupe.	<i>Cf. supra la Charte RSE</i>
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Référence aux conventions internationales et à d'autres dispositifs internationaux 	La politique RSE de Groupe Eurotunnel s'inscrit dans le respect des droits fondamentaux tels que définis dans les grands principes internationaux : la déclaration universelle des droits de l'Homme de 1948 et la déclaration relative aux principes et droits fondamentaux au travail de l'Organisation Internationale du Travail, les principes directeurs de l'OCDE à l'attention des entreprises multinationales ainsi que les principes du Pacte mondial des Nations-Unies (Global Compact). Groupe Eurotunnel soutient, adhère et participe activement au World Forum de l'Economie responsable et aux valeurs qu'il promeut.	
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Réflexion sur la pertinence de la gestion durable de l'environnement pour l'entreprise 	L'exercice de matérialité conduit par KPMG a permis de classer la politique générale en matière d'environnement parmi les enjeux prioritaires et la formation des salariés sur l'environnement parmi les enjeux importants pour Groupe Eurotunnel.	

		<p>L'engagement environnemental du Groupe se focalise sur les enjeux jugés les plus matériels, tels qu'identifiés dans le cadre de l'analyse de matérialité :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ La <i>politique générale en matière de gestion de l'environnement et notamment la formation des salariés en matière d'environnement</i> ; ▪ La <i>gestion des consommations d'énergie et le recours aux énergies renouvelables</i> ; ▪ La <i>politique d'économie circulaire et la gestion des déchets</i>. 	<p><i>Cf. Document de Référence, chapitre 17.2. ; p.141</i></p> <p><i>Cf. supra la Charte RSE</i></p> <p><i>Cf. supra la Charte RSE</i></p>
	<p>➤ Politique d'entreprise écrite sur la gestion durable de l'environnement</p>	<p>Dans sa Charte RSE, le Groupe a identifié cinq enjeux majeurs, qui répondent aux questions centrales énoncées par les grands textes fondateurs et les différents référentiels et normes internationaux (Global compact, GRI, ISO 26000). Parmi ces enjeux, considérés comme importants, l'enjeu environnemental a été identifié comme prioritaire</p>	
	<p>➤ Intégration de standards environnementaux minimums dans les contrats avec les fournisseurs et autres partenaires</p>	<p>Les conditions générales d'achat, ainsi que les appels d'offre et cahiers des charges contiennent des rappels aux obligations légales en matière sociale et au respect des principes fondamentaux de la Charte éthique du Groupe.</p> <p>Un questionnaire « Développement durable » est envoyé aux fournisseurs et sous-traitants lors des appels d'offres.</p> <p>Un article « Exigences environnementales » a par ailleurs été inséré dans les contrats des sous-traitants.</p>	
	<p>➤ Engagements spécifiques et objectifs pour des années déterminées</p>	<p>Dans sa Politique RSE, le Groupe s'engage pour l'année 2015 à agir en cohérence avec les principes du développement durable et conformément aux 3 principes du Pacte mondial relatifs à l'environnement. Pour y parvenir, le Groupe agit sur quatre axes :</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>réduire les impacts environnementaux de ses propres opérations, en mettant l'accent sur la baisse des émissions de gaz à effet de serre, la réduction de nos consommations d'énergie, l'accroissement de la flotte des voitures électriques et l'optimisation de la gestion des déchets</i> ; 	

		<ul style="list-style-type: none"> • sensibiliser le personnel aux gestes éco-citoyens ; • choisir des produits innovants et respectueux de l'environnement ; • renforcer les actions en faveur de la protection de la diversité. <p>Au-delà de ces engagements, Groupe Eurotunnel porte une attention particulière à l'approche environnementale de ses fournisseurs, auxquels il est demandé la mise en œuvre d'actions en faveur de la protection de l'environnement.</p>	
Critère 10 : La COP décrit les systèmes de management en place pour intégrer les principes relatifs à la gestion de l'environnement			
Les bonnes pratiques en place au sein du Groupe	➤ Politiques, procédures et activités pertinentes planifiées pour remplir ce critère	<p>Groupe Eurotunnel a mis en place une politique de suivi et de gestion des émissions de gaz à effet de serre de ses filiales et ce, en anticipation de la parution des décrets d'application de l'article 228 – II de la loi dite « Grenelle 2 » relatifs à l'information que doit obligatoirement fournir toute personne qui commercialise ou organise une prestation de transport, sur la quantité de dioxyde de carbone émise par le ou les modes de transport utilisé pour réaliser cette prestation.</p> <p>Groupe Eurotunnel est certifié The Carbon Trust Standard depuis 2009. La maîtrise de la gestion des émissions de gaz à effet de serre a fait l'objet d'un audit en 2011 par cette organisation indépendante qui a établi à 2010 le « point zéro » en matière d'émissions de gaz à effet de serre pour l'ensemble des activités du Groupe. En 2015, Groupe Eurotunnel a obtenu, sur le périmètre de la Liaison Fixe, le renouvellement de la certification Carbon Trust Standard pour sa politique et ses résultats en matière de réduction de son empreinte carbone sur la période 2013-2014.</p>	Cf. Document de Référence ; chapitre 17, point 17.4.2
	➤ Evaluations des risques et impacts environnementaux	<p>Une revue de risque est conduite chaque année sur l'ensemble des activités du Groupe et des filiales par les services de l'audit interne et le risque management.</p> <p>Ces risques sont décrits au chapitre 4 du Document de référence.</p>	

		<p>En application de la loi no 76-663 du 19 juillet 1976 relative aux installations classées pour la protection de l'environnement (ICPE), les sites du terminal de Coquelles et de Sangatte constituent des ICPE du fait des éventuels dangers ou inconvénients que peuvent représenter pour la commodité du voisinage, la santé et la sécurité, la nature et l'environnement, les activités notamment de réfrigération, climatisation, stockage et utilisation de liquides inflammables, atelier d'entretien, peintures. Ces activités sont énumérées dans une nomenclature qui, en fonction de la gravité des dangers ou des inconvénients qu'elles peuvent engendrer, les soumet, soit à déclaration, soit à demande d'autorisation auprès de la préfecture du Pas-de-Calais et sont contrôlées par la direction régionale de l'environnement, de l'aménagement et du logement (DREAL). De même, en application de la loi no 92-3 du 3 janvier 1992 sur l'eau, le Concessionnaire France Manche doit soumettre à autorisation de l'autorité administrative ses projets d'installations ou ouvrages situés en dehors du périmètre ICPE, ainsi que les travaux ou activités réalisés en dehors du périmètre ICPE, susceptibles de présenter des dangers pour la santé et la sécurité publique, de nuire au libre écoulement des eaux, de réduire la ressource en eau, d'accroître notablement le risque d'inondation ou de porter gravement atteinte à la qualité ou à la diversité du milieu aquatique.</p>	<p><i>Cf. Document de Référence ; chapitre 4, point 4.2.5</i></p> <p><i>Cf. Document de Référence ; chapitre 17, point 17.4.1, pp.159-160 et suivantes</i></p>
	<p>➤ Evaluations de l'impact de cycle de vie des produits, assurant des politiques de gestion écologiques</p>	<p>Entreprise ferroviaire innovante et gestionnaire responsable d'infrastructures, Groupe Eurotunnel se singularise, dès l'origine, par sa conception du développement durable, laquelle concilie performance économique, aménagement du territoire et impératif écologique :</p> <ul style="list-style-type: none"> • une liaison souterraine qui évite toute interaction avec l'écosystème marin ; • un système de transport qui limite par nature les impacts sur l'environnement (pollue vingt fois moins que les ferries : un camion transporté à bord d'une Navette émet 8,8 kg de CO₂ au lieu de 158 kg sur un ferry) ; • la traction électrique adoptée est un facteur majeur de la réduction de l'empreinte carbone et des émissions de gaz à effet de serre ; 	

		<ul style="list-style-type: none"> • une politique d'économies au quotidien de l'énergie électrique (avec une électricité <u>à 90 % d'origine nucléaire ou hydraulique, donc sans émanation de CO₂</u>) ; • un passage des Navettes Camions de <u>30 à 32 wagons</u> sans consommation énergétique supplémentaire significative ; • le <u>remplacement des locomotives diesel</u> pour les travaux et l'entretien par des wagons rendus autonomes grâce à une motorisation électrique alimentée par batteries ; • le développement, début 2013, <u>d'une conduite plus écologique des navettes</u>, avec un simulateur équipé d'un module dédié à l'éco-conduite. <p>Selon les résultats de l'exercice de matérialité, la politique d'économie circulaire et la gestion des déchets figurent parmi les enjeux importants pour Groupe Eurotunnel. Le Groupe applique une stratégie de collecte et traitement de déchets privilégiant la valorisation ou le réemploi. Les déchets produits sont essentiellement liés aux activités industrielles et leur nature et quantités peuvent fluctuer selon les années en fonction des projets conduits.</p> <p>Pour la partie française de la Liaison Fixe, les déchets industriels non dangereux sont triés afin <u>d'être valorisés à près de 96 %</u>, en briquettes pour alimenter des chaudières industrielles. Ce processus est permis grâce à l'émergence de nouvelles filières de combustible solide de récupération (CSR). Trois formes de valorisation sont possibles : la valorisation par amélioration du tri, le rachat de déchets puis exutoires, la valorisation ou reprise gratuite.</p> <p>Conformément au protocole de Montréal de 1992, des actions sont mises en œuvre pour réduire l'émission de l'ensemble des gaz amenuisant la couche d'ozone. Le halon va ainsi disparaître en 2016 du matériel roulant et des infrastructures de la Liaison Fixe. Les gaz réfrigérants utilisés dans les canalisations de refroidissement de Sangatte et Shakespeare Cliff seront également remplacés par de nouveaux groupes froids, sans effet négatif sur l'environnement et présentant une meilleure performance énergétique.</p>	<p><i>Cf. Document de Référence ; chapitre 17, point 17.4.2, pp.160-161</i></p>
--	--	--	---

		<p>Des études de soufflerie sont également réalisées sur le matériel roulant, afin de remplacer les pagodes par des réflecteurs dans un but d'améliorer la pénétration (fiches spécifiques à faire valider par la DREAL). Enfin, <u>fin 2015, la flotte de véhicules 100 % électriques circulant sur les terminaux de la Concession a atteint 35 unités</u>, dont 31 à Coquelles et 4 à Folkestone.</p> <p>Europorte France a mis en place une démarche éco-conduite visant à sensibiliser les conducteurs de trains grandes lignes à l'impact de leur comportement de conduite sur les consommations d'énergie. Cette démarche prévoit également l'installation d'équipements techniques permettant la réduction de la consommation des locomotives, ainsi que des systèmes d'aide à la conduite en fonction des caractéristiques du réseau et du train, permettant au conducteur de mieux appliquer la conduite économique. Europorte France a également mis en service en 2015, pour la première fois en France, sept locomotives de moyenne puissance d'un nouveau modèle (Vossloh type DE18), qui pour une utilisation équivalente, permettent <u>une réduction de la consommation de carburant de 15 à 20 %</u>.</p> <p>Depuis la mise en service commercial de son service Navettes Camions, Eurotunnel a permis d'économiser près de <u>3,4 millions de tonnes de CO₂ par rapport aux ferries et depuis 2006</u>, le Groupe a <u>réduit de 55 % son empreinte carbone et ses émissions de gaz à effets de serre</u>.</p> <p>Disposant de réserves foncières importantes en France et au Royaume-Uni, les Concessionnaires ont implanté dès la construction du Tunnel des espaces naturels de plusieurs dizaines d'hectares dédiés à la préservation et au développement de la biodiversité :</p> <ul style="list-style-type: none"> • En France : Les « <u>Jardins ordonnés</u> », avec leurs sept hectares de plan d'eau, constituent une aire de repos très appréciée des espèces migratrices et un espace de nidification essentiel pour de nombreux oiseaux. • Au Royaume-Uni, la réserve naturelle de de <u>Samphire Hoe</u> accueille chaque année plus de 80 000 visiteurs. Un onzième 	<p><i>Cf. Document de Référence ; chapitre 17, point 17.4.2, pp.160-163</i></p> <p><i>Cf. Document de Référence ; chapitre 17, point 17.4.2, pp.160-163</i></p> <p><i>Cf. Document de Référence ; chapitre 17, point 17.4.4</i></p>
--	--	--	---

		<u>Green Flag</u> a été reçu en 2015 par Groupe Eurotunnel en récompense de la haute qualité écologique de cette réserve.	
	➤ Attribution des responsabilités dans l'organisation	<p>Les différentes <u>directions Sécurité et Développement durable</u> des filiales assurent un suivi des consommations énergétiques.</p> <p>Le <u>comité stratégie et développement durable du conseil d'administration</u> examine les questions qui concernent les orientations environnementales du Groupe et en rend compte au conseil d'administration. Le Comité a notamment pour mission d'examiner les performances de l'ensemble des filiales du Groupe en matière d'environnement et les orientations stratégiques destinées à promouvoir la gestion environnementale, préserver les ressources naturelles et limiter les impacts de l'activité du Groupe sur l'environnement.</p> <p>La Direction des ressources humaines Groupe assure un suivi et une consolidation des données environnementales des différentes entités du Groupe.</p>	
	➤ Sensibilisation interne et formation sur la gestion durable de l'environnement pour la direction et les employés	Dans le cadre d'un séminaire d'accueil dans l'entreprise, chaque nouveau salarié est informé de la politique environnementale de l'entreprise, ses objectifs et l'organisation mise en œuvre pour minimiser l'impact de son activité sur l'environnement.	
	➤ Autres bonnes pratiques	<p>Un écocomparateur est disponible sur le site Internet « Le Shuttle », afin de permettre aux clients de calculer l'émission de CO₂ moyenne économisée en utilisant les Navettes Passagers. https://www.eurotunnel.com/fr/professionnels/autocaristes/eco-comparateur/</p> <p>Depuis 2015, Groupe Eurotunnel met à disposition des clients voyageant à bord de voitures électriques des solutions de recharge rapides et gratuites, sur le site de la Liaison Fixe de Coquelles (Pas-de-Calais) et de Folkestone (Kent) : en trente minutes, ils peuvent ainsi charger 80 % de</p>	

		la capacité des batteries (chargeurs universels) ou recouvrer plus de 250 km d'autonomie. Au total, seize places dédiées sont utilisables simultanément sur les deux terminaux du tunnel sous la Manche. Il s'agit là des seuls sites en Europe à offrir une offre aussi complète. Le nombre de clients empruntant la Navette passager en voiture électrique est passé de 40 en 2014 à 800 en 2015. Il devrait être de 2 000 en 2016.	
Critère 11 : La COP décrit les mécanismes de contrôle et d'évaluation en place pour l'intégration des principes liés à la gestion durable de l'environnement			
Les bonnes pratiques en place au sein du Groupe	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Politiques, procédures et activités pertinentes planifiées pour remplir ce critère 	<p>Dès 2002, les Concessionnaires Eurotunnel ont mis en place un système de management de l'environnement basé sur les exigences de <u>la norme ISO 14001</u>.</p> <p>Avec une démarche <u>d'évaluation SQAS Rail (Safety and Quality Assessment System)</u> tous les trois ans depuis 2014 pour l'ensemble du périmètre des filiales françaises d'Europorte, Europorte s'inscrit ainsi dans une démarche d'amélioration continue. Cette évaluation vient compléter les <u>certifications MASE et ISO 9001</u>.</p> <p>Dans le cadre des évolutions réglementaires découlant du Grenelle de l'Environnement, Socorail est <u>certifié depuis 2013 EcoPhyto</u> pour les prestations de désherbage assurées sur les réseaux ferrés de certains ports et sites industriels. Le système mis en place vise à une limitation de l'utilisation de produits phytosanitaires et une meilleure maîtrise de leurs impacts.</p>	Cf. Document de Référence ; chapitre 17, point 17.4.1
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Système pour tracer et mesurer la performance 	L'ensemble des indicateurs environnementaux sont suivis par les différentes directions Sécurité et Développement Durable des filiales et par la Direction des ressources humaines Groupe et sont publiés une fois par an dans le Document de Référence, le Rapport d'activité et le Rapport RSE du groupe.	
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Examen de la direction pour contrôle et améliorer les résultats 	Le <u>comité stratégie et développement durable du conseil d'administration</u> a pour mission d'examiner les performances de l'ensemble des filiales du Groupe en matière d'environnement et les orientations stratégiques	

		destinées à promouvoir la gestion environnementale, préserver les ressources naturelles et limiter les impacts de l'activité du Groupe sur l'environnement.	
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Audits ou autres mesures pour contrôler et améliorer les normes de travail en ligne avec les normes de travail internationales 	<p>Des audits énergétiques complets couvrant l'ensemble des consommations énergétiques des activités de la Concession – soit au-delà des obligations réglementaires – ont été réalisés en 2015 par un prestataire externe. Les conclusions seront connues courant 2016.</p> <p>En 2015, GBRf a fait réaliser un audit énergétique complet dans le cadre du « <i>the Energy Saving Opportunity Scheme Regulations (ESOS)</i> » en ayant recours à des experts indépendants, en vue de son accréditation en 2016. Il s'agit ainsi d'identifier les principaux risques et opportunités pour l'entreprise en termes de réduction d'énergie et d'impacts environnementaux et de fournir un benchmark par lequel il sera possible de mesurer les résultats de son programme pour une amélioration continue.</p> <p>En 2015, <i>treize audits</i> internes ont été menés, dont cinq dans les divisions opérationnelles et huit chez des sous-traitants.</p>	
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Résultats de l'intégration des principes relatifs à l'environnement 	<p>Le Groupe n'a pas constitué de provision pour risque en matière d'environnement, ni versé au cours de l'exercice, d'indemnités en exécution d'une décision judiciaire en matière d'atteinte à l'environnement. L'obligation de constituer une garantie financière, telle que définie par l'article L. 516-1 du Code de l'environnement pour couvrir d'éventuels dommages à l'environnement, ne s'applique pas aux activités du Groupe.</p> <p>Le Groupe n'a été soumis à aucune amende de quelque nature que ce soit ni n'a été sujet à des rapports de non-conformité liés à ses activités.</p>	<p><i>Cf. Document de Référence ; chapitre 17, point 17.4.1, p.160</i></p>

Politiques et procédures fiables concernant la lutte contre la corruption

Principe 10: Les entreprises sont invitées à agir contre la corruption sous toutes ses formes, y compris l'extorsion de fonds et les pots-de-vin

Critère 12 : La COP formule des engagements, stratégies ou politiques précis dans le domaine de l'anti-corruption

<p>Les bonnes pratiques en place au sein du Groupe</p>	<p>➤ Politiques, procédures et activités pertinentes planifiées pour remplir ce critère</p>	<p>Dans sa <u>Charte Ethique et Comportements</u>, Groupe Eurotunnel définit des règles communes claires en matière de lutte contre la corruption.</p> <p><u>La procédure ACHA 0019 (code de déontologie)</u> énonce les normes éthiques du Groupe. Ces normes assurent non seulement la conformité avec les lois et règlement applicables, mais au-delà des critères légaux, permettent de développer un climat de confiance dans les échanges entre les représentants du Groupe et les acteurs du monde extérieur. Chaque acheteur ou collaborateur du Groupe s'engage à respecter le code de déontologie et à rechercher des fournisseurs qui partagent ses engagements. Les procédures d'appel d'offres garantissent l'égalité de traitement des fournisseurs lors des consultations.</p> <p>http://www.myget.eurotunnel.org/en/governance/charter-of-ethics</p>	<p><i>Cf. Charte Ethique et Comportements Supra</i></p>
	<p>➤ Soutien de la direction envers la lutte contre la corruption</p>	<p>La Charte Ethique a été validé par le Conseil d'Administration en Janvier 2013.</p> <p>Les Directions Achats et Juridique, comme la Direction du Groupe soutiennent activement la lutte contre la corruption et sont très attentifs à l'application des politiques et procédures en place.</p>	
	<p>➤ Politique formelle et publique de tolérance-zéro pour la corruption</p>	<p><u>La charte Ethique</u> précise notamment que : « Aucun collaborateur de Groupe Eurotunnel ne doit accorder directement ou indirectement à un tiers des avantages indus, de quelque nature qu'ils soient et par quelque moyen que ce soit, dans le but d'obtenir ou de maintenir une transaction commerciale ou un traitement de faveur.</p> <p>La corruption d'agents publics, sous toutes ses formes, est interdite ».</p> <p>Les relations entre Groupe Eurotunnel et ses fournisseurs dépassent le simple achat de biens et de services. La procédure ACHA 0019 (code de déontologie) énonce les normes éthiques du Groupe. Ces normes assurent non seulement la conformité avec les lois et règlement applicables mais au-delà des critères légaux, permettent de développer un climat de confiance dans les échanges entre les représentants du Groupe et les acteurs du monde extérieur.</p>	

		<ul style="list-style-type: none"> • Chaque acheteur ou collaborateur du Groupe s'engage à respecter le code de déontologie et à rechercher des fournisseurs qui partagent ses engagements. • Les procédures d'appel d'offres en place au sein du Groupe garantissent l'égalité du traitement des fournisseurs lors des consultations. • Le non-respect des règles éthiques ou du code de déontologie par les salariés du Groupe peut faire l'objet de mesures disciplinaires. • Les Directions Achats des différentes entités ont pris des actions qui, au-delà de la référence faite dans tous les nouveaux contrats à la Charte Ethique et Comportements de Groupe Eurotunnel, visent à exiger de leurs fournisseurs le respect de ses principes fondamentaux, et de souscrire à la <u>Politique de Conformité (article 23)</u>. L'article 23.2.1 engage le fournisseur à « respecter la réglementation française en vigueur en matière de corruption, ainsi que la loi britannique sur la corruption, notamment le <u>« Bribery Act 2010 »</u> au Royaume-Uni. 	
	<p>➤ Autres bonnes pratiques</p>	<p>Groupe Eurotunnel est signataire depuis janvier 2012 de la <u>Charte Relations fournisseur responsables</u>. Cette charte se décline en dix engagements pour des achats responsables, permettant d'assurer une vraie relation partenariale entre donneurs d'ordres et leurs fournisseurs, dans le respect des droits et devoirs respectifs. Elle engage notamment à assurer une équité financière vis-à-vis des fournisseurs, à respecter le principe de transparence, à intégrer la problématique environnementale ou encore, à veiller à la responsabilité territoriale de son entreprise. Elle constitue en cela une action destinée à prévenir la corruption.</p> <p>Groupe Eurotunnel participe en outre aux comités de pilotage de la charte et du <u>label « Relations fournisseurs responsables »</u> et manifeste clairement sa volonté de s'inscrire dans cette démarche de labellisation en prolongement de la mise en œuvre des dix engagements de la charte.</p>	<p><i>Cf. Document de Référence ; chapitre 17, point 17.3.4</i></p>
<p>Critère 13 : La COP décrit les systèmes de management en place pour intégrer les principes relatifs à la lutte contre la corruption</p>			

Les bonnes pratiques en place au sein du Groupe	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Politiques, procédures et activités pertinentes planifiées pour remplir ce critère 	<p>Outre sa diffusion sur les sites Internet et Intranet des entités de Groupe Eurotunnel, la <u>Charte Ethique et Comportements</u> est remise systématiquement à l'occasion de la signature d'un contrat avec un salarié, un fournisseur et un sous-traitant.</p>	
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Procédures des Ressources humaines qui soutiennent l'engagement ou la politique anti-corruption 	<p>Les politiques RH des entités du Groupe contiennent un code de déontologie, qui décrit les principes moraux et valeurs éthiques régissant l'activité de l'organisation. Il définit les règles de comportement acceptable dans l'environnement professionnel et nous aide à les comprendre et à les respecter. Il précise les politiques et les lois que nous devons connaître pour exercer correctement nos activités professionnelles et il présente notre politique d'entreprise en matière de fraude.</p> <p>Dans le cadre d'un séminaire d'accueil dans l'entreprise, chaque nouveau salarié est informé de la politique et des procédures RH relatives au code déontologique et à la Charte Ethique et Comportements qui lui est remise.</p>	
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Canaux de communication et mécanismes de suivi pour rapporter les préoccupations ou demander conseil 	<p>La Charte Ethique précise les modalités d'alerte que les collaborateurs peuvent utiliser : « Si un collaborateur estime qu'une disposition légale ou réglementaire, ou que les présentes règles ne sont pas respectées ou sont sur le point de ne pas l'être, il doit en informer dans les meilleurs délais son supérieur hiérarchique. En cas de doute, les services juridiques ou des ressources humaines, ainsi qu'éventuellement des conseils externes, sont consultés. Le collaborateur peut également utiliser, dans un cadre préservant la confidentialité, le dispositif d'alerte professionnelle du Groupe dans le respect de la loi et des règles applicables au pays dans lequel il réside ou exerce ses activités et ce, conformément à l'autorisation unique délivrée par la Commission Nationale Informatique et Libertés (CNIL) par délibération n° 2005-305 du 8 décembre 2005 modifiée par la délibération n°2010-369 du 14 octobre 2010. La procédure d'alerte est destinée au seul cas où le collaborateur considère qu'une information vers son supérieur</p>	

Cf. Charte Ethique et Comportements, p.7

		hiérarchique peut présenter des difficultés ou ne parait pas donner lieu au suivi approprié. »	
Critère 14 : La COP décrit les mécanismes de contrôle et d'évaluation en place pour l'intégration des principes liés à l'anti-corruption			
Les bonnes pratiques en place au sein du Groupe	➤ Politiques, procédures et activités pertinentes planifiées pour remplir ce critère	La revue des risques annuelle couvre également cet élément.	Cf. Charte Ethique et Comportements, p.1
	➤ Processus pour gérer les incidents	Un dispositif d'alerte interne et un référent éthique sont en place concernant tout risque de corruption. Une adresse de messagerie « mailto:contact.ethic@eurotunnelgroup.com » est mise à disposition des parties prenantes internes et externes, qui rencontrerait des difficultés ou aurait des interrogations concernant la délimitation ou l'application des règles de la Charte Ethique.	
	➤ Autres bonnes pratiques		
II. Agir pour soutenir les objectifs plus larges des Nations Unies			
Critère 15 : La COP décrit les contributions du cœur de métier aux objectifs et problématiques plus larges de l'ONU			
Les bonnes pratiques en place au sein du Groupe	➤ Politiques, procédures et activités pertinentes planifiées pour remplir ce critère	La vision stratégique de Groupe Eurotunnel telle qu'elle est traduite en partie dans sa Charte RSE est e phase avec les objectifs et les enjeux du Pacte mondial de l'ONU. Dans sa charte, le Groupe a identifié cinq enjeux majeurs, qui répondent aux questions centrales énoncées par les grands textes fondateurs et les différents référentiels et normes internationaux (Global compact, GRI, ISO 26000). L'univers de ces enjeux est de plusieurs ordres : social, sociétal, environnemental, économique et éthique. <ul style="list-style-type: none">• Les enjeux sociaux : respecter les droits des salariés• Les enjeux territoriaux : développer les liens de proximité avec le territoire• Les enjeux environnementaux : réduire l'impact de l'activité sur l'environnement• Les enjeux économiques : maitriser les relations avec les clients	Cf. Charte RSE

		<ul style="list-style-type: none"> Les enjeux éthiques : poursuivre le développement des politiques et le partage des valeurs au sein du Groupe en relation avec les parties prenantes <p>La maîtrise de ces enjeux a été et reste une priorité pour Groupe Eurotunnel qui, depuis son origine, s'est engagé dans une politique de responsabilité sociale qui concilie performance économique, équité sociale et protection de l'environnement dans une logique d'amélioration continue.</p>	
	<p>➤ Adopter ou modifier les procédures opérationnelles pour maximiser la contribution aux objectifs et thèmes des Nations Unies.</p>	<p>Conformément au protocole de Montréal de 1992, des actions sont mises en œuvre pour réduire l'émission de l'ensemble des gaz amenuisant la couche d'ozone. Le halon va ainsi disparaître en 2016 du matériel roulant et des infrastructures de la Liaison Fixe. Les gaz réfrigérants utilisés dans les canalisations de refroidissement de Sangatte et Shakespeare Cliff seront également remplacés par de nouveaux groupes froids, sans effet négatif sur l'environnement et présentant une meilleure performance énergétique.</p> <p>Depuis 2015, Groupe Eurotunnel met à disposition des clients voyageant à bord de voitures électriques des solutions de recharge rapides et gratuites, sur le site de la Liaison Fixe de Coquelles (Pas-de-Calais) et de Folkestone (Kent) : en trente minutes, ils peuvent ainsi charger 80 % de la capacité des batteries (chargeurs universels) ou recouvrer plus de 250 km d'autonomie. Au total, seize places dédiées sont utilisables simultanément sur les deux terminaux du tunnel sous la Manche. Il s'agit là des seuls sites en Europe à offrir une offre aussi complète. Le nombre de clients empruntant la Navette passager en voiture électrique est passé de 40 en 2014 à 800 en 2015. Il devrait être de 2 000 en 2016.</p> <p>Des projets sont en cours, notamment l'achat de variateurs électroniques, modulant la variation de moteur des systèmes, comme indiqué au chapitre II du présent Document de Référence. Des études de soufflerie sont également réalisées sur le matériel roulant, afin de remplacer les pagodes par des réflecteurs dans un but d'améliorer la pénétration (fiches spécifiques à faire valider par la DREAL). Enfin, fin 2015, la flotte de véhicules 100 % électriques circulant sur les terminaux</p>	

Cf. chapitre 17.4.2, p.161

		de la Concession a atteint 35 unités, dont 31 à Coquelles et 4 à Folkestone.	
Critère 16 : La COP décrit des investissements stratégiques sociaux et de philanthropie			
Les bonnes pratiques en place au sein du Groupe	<p>➤ Politiques, procédures et activités pertinentes planifiées pour remplir ce critère.</p>	<p>Acteur majeur de son environnement naturel, économique et humain, Groupe Eurotunnel exerce sa responsabilité sociale par des engagements concrets et des actions solidaires tournées vers la communauté :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Versement depuis 2010 de 10 % du loyer des terrains du parc éolien du site de Coquelles au Secours Populaire, qui les distribue sous forme de « bons d'énergie » à plusieurs familles du Pas de Calais. Arrivée à échéance, la convention de Partenariat qui lie Groupe Eurotunnel et le Secours populaire a été reconduite pour deux années supplémentaires (2015-2017). ▪ Soutien actif à la Fondation de la 2ème Chance, reconnue d'utilité publique et vouée à la réinsertion des personnes ayant traversé de lourde épreuves de vie. ▪ Actions solidaires au profit de Papa Tohanga, une association d'aide sociale en faveur des populations de la République Démocratique du Congo dont le Président fondateur est un membre du personnel d'ESGIE. En 2015, un bus a été offert à l'association. ▪ Mise en place d'actions communes avec la Croix Rouge française à l'attention des clients sur le terminal français de la Concession. ▪ Mobilisation des salariés britanniques en faveur de projets humanitaires et caritatifs au profit de fondations ou organismes de recherche tels que Leukaemia and Lymphoma Research, Macmillan, Stode Park, Pink Day ou Age UK qui soutiennent la recherche médicale et apportent leur aide aux malades, aux personnes âgées et handicapées. ▪ Versement d'un don à différentes associations telles que « La Ressourcerie du Calais », dans le cadre d'une campagne de financement participatif lancée par l'association FACE Calais. ▪ Participation de l'équipe de futsal d'Eurotunnel à la 4ème édition du tournoi « So Pep's UrbanSoccer Trophy » au profit de l'association « Le Défi de Fortunée » qui lutte contre une maladie « orpheline » chez l'enfant. ▪ Versement d'un don à la ville de Calais dans le cadre de l'organisation du 	<p><i>Cf. chapitre 17.3.3, p.157</i></p> <p><i>Cf. chapitre 17.4.2, p.161</i></p>

		<p><i>Championnat d'Europe de Hockey.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Collecte et recyclage d'une tonne de vêtements de travail, au sein de la Concession.</i> ▪ <i>Don d'un banc hydraulique par le CIFFCO au lycée Saint-Joseph de Boulogne-sur-Mer au profit des élèves des filières techniques.</i> <p>Groupe Eurotunnel apporte un soutien financier au <u>World Forum de l'Economie Responsable de Lille</u>. Initié par Réseau Alliances, celui-ci a comme ambition de provoquer une économie mondiale responsable, en faisant connaître les bonnes pratiques d'entreprises qui exercent et contrôlent d'une manière responsable leur activité.</p>	
	<p>➤ Rechercher des investissements sociaux et des contributions philanthropiques liés au cœur de métier.</p>	<p>Fortement investi auprès des jeunes, le Groupe développe ses relations auprès des universités et écoles, afin de favoriser une meilleure connaissance de ses métiers et une meilleure insertion des jeunes dans le monde professionnel :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Mise en place et développement par Europorte d'une formation diplômante aux métiers de l'ingénierie et de la maintenance ferroviaire, en étroite relation avec le Conservatoire National des Arts et Métiers (CNAM) ;</i> ▪ <i>Accord avec l'Ecole nationale des Ponts et Chaussées qui a porté création jusqu'en 2018 d'une chaire d'enseignement et de recherche intitulée « Sciences pour le transport ferroviaire », consacrée à l'étude de l'activité ferroviaire. Cette chaire a pour finalité d'aborder la formation et la recherche sur des thématiques associées à l'infrastructure et au service de transport. Le Groupe participe au financement de cette chaire à hauteur de 150 000 euros par an sur cinq ans. Cette initiative confirme la volonté de Groupe Eurotunnel de partager son expertise pour faire avancer la science et l'innovation et de positionner le ferroviaire en métier d'avenir ;</i> ▪ <i>Partenariats avec l'Institut Catholique des Arts et Métiers (ICAM) et l'Institut d'Administration des Entreprises (IAE) de Lille, pour développer une nouvelle approche des métiers de la maintenance.</i> 	
	<p>➤ Autres bonnes pratiques.</p>	<p>Groupe Eurotunnel apporte son expertise de la gestion d'infrastructures de transport et des activités ferroviaires à la recherche, à la formation et à différents organismes publics aux niveaux européen, national et régional.</p>	

Cf. chapitre 17.3.2, p.156

		<p>Ainsi, en matière de recherche et développement, Groupe Eurotunnel est membre fondateur de Railenium, l'institut européen de recherche technologique pour l'infrastructure ferroviaire, installé près de Valenciennes et retenu par l'Etat français comme « programme investissement d'avenir ». Eurotunnel accueille depuis 2015 les essais ferroviaires effectués dans le cadre de Railenium pour accélérer l'homologation des structures de génie civil. Les essais permettront de mesurer la durabilité des voies et des équipements et offriront des possibilités de maintenance préventive voire d'auto-réparabilité.</p> <p>Le Groupe participe ainsi activement à la conception d'une infrastructure ferroviaire plus durable, économique, sûre et intelligente.</p> <p>Groupe Eurotunnel est membre fondateur de l'association Fer de France, créée en 2012, qui fédère les grands acteurs de la filière ferroviaire française. Des travaux présidés par le Groupe ont débouché sur des propositions pour la reconnaissance par l'Etat français de différents métiers de ce secteur d'activité en développement.</p>	<p><i>Cf. Document de Référence ; chapitre 17, point 17.3.2, p.156</i></p>
<p>Critère 17 : La COP décrit une prise de position et un engagement en matière de politique publique</p>			
<p>Les bonnes pratiques en place au sein du Groupe</p>	<p>➤ Politiques, procédures et activités pertinentes planifiées pour remplir ce critère.</p>	<p>La Charte Ethique et Comportements et la Charte RSE du Groupe prennent clairement position en faveur des principes des Nations Unies.</p>	
	<p>➤ Engagement public sur l'importance d'agir sur un ou plusieurs objectif(s) / thème(s) des Nations Unies.</p>	<p>Groupe Eurotunnel réaffirme régulièrement son soutien au Pacte Mondial et à ses principes fondamentaux à travers sa communication annuelle sur le progrès (COP) et à travers la déclaration de soutien continu de son Président Directeur Général.</p>	
	<p>➤ Encourager les dirigeants d'entreprises à participer à des sommets, conférence et autres interactions au sujet des politiques publiques en relation avec un ou plusieurs objectif(s) des Nations Unies.</p>	<p>Groupe Eurotunnel est partenaire du World Forum de Lille. Le Président Directeur Général du Groupe a participé aux débats de ce Forum pour une économie responsable en relation avec des objectifs des Nations Unies.</p>	
<p>Critère 18 : La COP décrit des partenariats et une action collective</p>			

	<p>➤ Développer et implanter des partenariats avec des organisations publiques ou privées.</p>	<p>Groupe Eurotunnel est partenaire de World Forum Lille, lequel milite et promeut une économie responsable.</p>	<p><i>Cf. Document de Référence ; chapitre 17, point 17.3.2, p.156</i></p> <p><i>Cf. Document de Référence ; chapitre 17, point 17.3.2, p.156</i></p>
	<p>➤ Rejoindre des pairs de l'industrie, des entités des Nations Unies et / ou des parties prenantes sur des initiatives contribuant à la résolution des défis communs.</p>	<p>Groupe Eurotunnel apporte son expertise de la gestion d'infrastructures de transport et des activités ferroviaires à la recherche, à la formation et à différents organismes publics aux niveaux européen, national et régional.</p> <p>Ainsi, en matière de recherche et développement, Groupe Eurotunnel est membre fondateur de Railenium, l'institut européen de recherche technologique pour l'infrastructure ferroviaire, installé près de Valenciennes et retenu par l'Etat français comme « programme investissement d'avenir ». Eurotunnel accueille depuis 2015 les essais ferroviaires effectués dans le cadre de Railenium pour accélérer l'homologation des structures de génie civil. Les essais permettront de mesurer la durabilité des voies et des équipements et offriront des possibilités de maintenance préventive voire d'auto-réparabilité. Le Groupe participe ainsi activement à la conception d'une infrastructure ferroviaire plus durable, économique, sûre et intelligente.</p> <p>Groupe Eurotunnel collabore également aux travaux du Comité Européen de normalisation, au sein du groupe de travail chargé de rédiger le projet de norme définissant la méthodologie de calcul des émissions de gaz à effets de serre des prestations de transport.</p> <p>Groupe Eurotunnel est membre fondateur de l'association Fer de France, créée en 2012, qui fédère les grands acteurs de la filière ferroviaire française. Des travaux présidés par le Groupe ont débouché sur des propositions pour la reconnaissance par l'Etat français de différents métiers de ce secteur d'activité en développement.</p> <p>Groupe Eurotunnel est également membre actif de I-Trans, pôle de compétitivité mondial et pôle référent pour le ferroviaire en France. Le Directeur des Ressources Humaines Groupe participe en tant que pilote au groupe opérationnel du CAPFOR (cercle d'animation du projet Formation), qui vise à renforcer la cohérence des formations existantes avec les attentes des industriels, à créer un vivier de compétences en région et à développer des formations supérieures de haut niveau de rayonnement international.</p>	

III. Gouvernance et leadership de la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE)			
Critère 19 : La COP décrit l'engagement du Président et de la direction			
Les bonnes pratiques en place au sein du Groupe	<ul style="list-style-type: none">➤ Politiques, procédures et activités pertinentes planifiées pour remplir ce critère.	La Charte RSE de Groupe Eurotunnel rappelle les enjeux, mais aussi les objectifs et les engagements du Groupe. Pour 2015, le Groupe s'était engagé dans sa charte à agir en cohérence avec les principes du Pacte mondial.	Cf. Document de Référence ; chapitre 17, point 17.1.4, p. 140
	<ul style="list-style-type: none">➤ Le Président délivre un engagement public explicite envers la RSE et le Pacte Mondiale.	La Charte RSE est portée et soutenue au plus haut niveau de l'organisation par le Président-Directeur général et le conseil d'administration. La charte a été signée par le Président-Directeur Général.	
	<ul style="list-style-type: none">➤ Intégrer les critères de développement durable et les principes du Global Compact aux objectifs et programmes d'intéressement pour le PDG et l'équipe de direction.	Le comité des nominations et des rémunérations a souhaité que soit entreprise une réflexion sur la création d'un indice composite de performance RSE resserré, stable, pertinent, et équilibré. Aussi, le Groupe a fait réaliser en 2015, par un conseil externe, un benchmark sur les pratiques d'entreprises du CAC 40 et a fait conduire une enquête qualitative auprès de ses parties prenantes internes et externes. Cette démarche a permis d'identifier quatre thèmes en lien direct avec les activités du Groupe : santé / sécurité, climat social, émissions de gaz à effet de serre et satisfaction clients. Pour chacun de ces thèmes, ont été déterminés des indicateurs et des cibles permettant de calculer un taux de réalisation de l'indice composite, en fonction des cibles fixées pour chaque thème. Cet indice est retenu pour le calcul de 10 % de la rémunération variable annuelle du Président-directeur général en 2015.	
Critère 20 : La COP décrit l'adoption par le Conseil d'administration et la surveillance			

Cf. Document de Référence ; chapitre 17, point 17.1.4, p. 140

	➤ Le Conseil d'administration assume la responsabilité et la surveillance de la stratégie et de la performance long terme de la RSE.	Le comité stratégie et développement durable du conseil d'administration examine les questions qui concernent les orientations environnementales de la société ou du Groupe et en rend compte au conseil d'administration.	
	➤ Le Conseil d'administration établit un Comité de suivi ou attribue la RSE à un membre du Conseil.	Le comité stratégie et développement durable du Conseil d'Administration pilote la mise en place de la politique RSE du Groupe et entend les différents responsables du « plan vert » de l'entreprise, qui fixe la priorité environnementale d'un programme pluriannuel en matière de développement durable, structuré autour des thèmes employés dans la politique globale de responsabilité sociale.	
	➤ Le Conseil (ou le Comité) approuve le reporting formel en matière de RSE.	Le reporting en matière de RSE, piloté par la Direction des ressources humaines Groupe, est examiné et approuvé par le Comité stratégie et développement durable.	
Critère 21 : La COP décrit l'implication des parties prenantes			
	➤ Responsabilité de l'entreprise publiquement reconnue pour ses impacts sur les parties prenantes internes et externes.	Les équipes du Groupe, dans chacun de leurs périmètres respectifs, sont à l'écoute de leurs parties prenantes et en premier lieu de leurs clients, afin de favoriser la correspondance entre les attentes exprimées et les objectifs à long terme du Groupe.	Cf. Document de Référence ; chapitre 17, point 17.1.1, pp. 137-138
	➤ Définir les stratégies de développement durable, les objectifs et les politiques en consultation avec les parties prenantes clés.	L'analyse de matérialité a consisté à identifier et hiérarchiser les enjeux RSE du Groupe en fonction de ses activités et des attentes de ses parties prenantes. Vérifiée par le cabinet KPMG, l'analyse a été conduite en suivant les trois étapes suivantes : Etape 1 – Identification : 57 enjeux ont été identifiés à partir d'une revue documentaire interne et externe de Groupe Eurotunnel (publications du Groupe et publications des entreprises du secteur, analyse de la couverture médiatique, référentiels). Etape 2 – Évaluation par les parties prenantes : 25 parties prenantes internes et externes ont ensuite été interrogées par un tiers	

Cf. Document de Référence ; chapitre 17, point 17.1.1, pp. 137-138

		<p>indépendant, sur la base d'un questionnaire. Un top 25 des enjeux RSE a été identifié.</p> <p>Etape 3 – Hiérarchisation des enjeux : représentée par une matrice de matérialité tenant compte de l'importance accordée par les parties prenantes interrogées et de l'impact sur l'activité de chacun des enjeux.</p> <p>La hiérarchisation a permis d'identifier une liste d'enjeux priorisés (prioritaires, très importants, importants) :</p> <table border="1" data-bbox="1016 480 1872 986"> <tr> <td rowspan="5">ENJEUX PRIORITAIRES</td><td>1</td><td>Développement de l'activité</td><td>La sécurité et la sûreté des sites</td></tr> <tr> <td>2</td><td>Développement de l'activité</td><td>La performance et la fiabilité du matériel et des infrastructures</td></tr> <tr> <td>3</td><td>Investissement dans nos employés</td><td>La sécurité des employés</td></tr> <tr> <td>4</td><td>Développement de l'activité</td><td>La sécurité des voyageurs et des marchandises</td></tr> <tr> <td>5</td><td>Performance environnementale</td><td>La politique générale en matière de gestion de l'environnement</td></tr> </table>	ENJEUX PRIORITAIRES	1	Développement de l'activité	La sécurité et la sûreté des sites	2	Développement de l'activité	La performance et la fiabilité du matériel et des infrastructures	3	Investissement dans nos employés	La sécurité des employés	4	Développement de l'activité	La sécurité des voyageurs et des marchandises	5	Performance environnementale	La politique générale en matière de gestion de l'environnement	
ENJEUX PRIORITAIRES	1	Développement de l'activité		La sécurité et la sûreté des sites															
	2	Développement de l'activité		La performance et la fiabilité du matériel et des infrastructures															
	3	Investissement dans nos employés		La sécurité des employés															
	4	Développement de l'activité		La sécurité des voyageurs et des marchandises															
	5	Performance environnementale	La politique générale en matière de gestion de l'environnement																
	<p>➤ Consulter les parties prenantes concernant les dilemmes et défis de mise en œuvre et les inviter à prendre part à l'examen de la performance.</p>	<p>En 2015, Groupe Eurotunnel a conduit une analyse de matérialité, visant à identifier les enjeux éthiques, sociaux ou environnementaux internes et externes les plus significatifs pour l'entreprise, au regard de l'impact potentiellement important sur ses parties prenantes, son environnement ou sa performance économique. Cette analyse a été conduite dans un contexte non encore marqué par la crise migratoire et ses impacts en termes de sécurité, d'image et de service aux clients. Cette démarche, qui a intégré la consultation des principales parties prenantes internes et externes du Groupe, a permis d'identifier et hiérarchiser les principaux enjeux RSE internes et externes du Groupe. Elle a également permis d'identifier les opportunités et risques présents</p>																	

		et futurs susceptibles d'impacter d'une manière significative ses parties prenantes, son environnement ou sa performance économique.	<i>Cf. Document de Référence ; chapitre 17, point <u>17.1.1, pp. 137-138</u></i>
	<p>➤ Etablir des canaux de communication pour s'engager avec les salariés et autres parties prenantes pour entendre leurs idées.</p>	<p>La mise en œuvre de formes efficaces de dialogue social avec les salariés a été identifiée, lors de l'exercice de matérialité en 2015, comme un enjeu très important. Le Groupe accorde une place importante au dialogue social, particulièrement dans le cadre des négociations avec les instances représentatives du personnel. Le Groupe a en effet œuvré, de longue date, à l'instauration de relations sociales pérennes et constructives avec l'ensemble de ses collaborateurs en France et au Royaume Uni.</p>	