



2015
UN Global Compact
Communication On Progress

2015 UN Global Compact Communication On Progress

지속가능경영 이행보고서

한국농어촌공사





2015 한국농어촌공사
지속가능경영 이행보고서
**UN Global Compact
Communication On Progress**

Contents

보고서 개요	02
CEO 인사말	03
2014 하이라이트	04
한국농어촌공사 소개	06
거버넌스	11
비전 및 전략	12
이해관계자 참여	14
지속가능한 성장	16
UN Global Compact 원칙 이행	24
APPENDIX	40

보고서 개요

보고서 의의

한국농어촌공사의 2014년 UN Global Compact COP(Communication On Progress)는 공사의 활동이 이해관계자 여러분들에게 어떠한 경제적, 환경적, 사회적 가치를 창출하고 있는지 투명하게 보고하기 위해 작성되었습니다. 본 COP는 경제, 환경, 사회적 가치를 창출하기 위한 미래 발전 방향을 제시하고 있습니다.

보고기간 및 범위

보고기간은 2014년 1월 1일부터 12월 31일까지이며, 정량적 성과의 경우 3개년 데이터를 통해 추세를 알 수 있도록 하였습니다. 보고범위는 공사 국내 전 사업장을 포함하고 있습니다. 본 보고서는 본사와 4원, 지역본부, 지사, 사업단을 포괄한 성과를 보고하고 있으며 보고수준 및 범위를 확대하여 더욱 더 투명한 성과를 이해관계자와 소통 할 계획입니다.

작성 원칙 및 지침

본 COP는 UN Global Compact의 10대 원칙을 중심으로 작성되었습니다. 또한 GRI(Global Reporting Initiative) G4.0 가이드라인을 근간으로 상세내용들이 작성 되었습니다.

※ GRI(Global Reporting Initiative) : 환경책임경제연합과 유엔환경계획이 공동으로 제작한 지속가능경영보고서 가이드라인

추가정보 및 문의처

보고서의 보다 자세한 사항을 알고 싶으신 분께서는 아래 연락처로 연락 주시기 바랍니다.

한국농어촌공사 지속가능경영 담당

주 소 (58217) 전라남도 나주시 그린로 20(빛가람동)
전화번호 061-338-5147
팩스번호 061-338-5109
이 메 일 yjy8205@ekr.or.kr



한국농어촌공사는 기업의 사회적 책임에 대한 UN차원의 국제 협약인 『UN Global Compact』에 가입하여 인권 / 노동 / 환경 / 반부패 4대 분야 10대 원칙을 준수하고 있습니다.

추진경과

2007. 08	UN Global Compact가입
2009. 02	지속가능경영보고서 최초 발간(정식)
2011. 12	지속가능경영보고서 2회 발간
2012. 11	지속가능경영보고서 3회 발간
2013. 02	UN Global Compact COP 발간 4회 발간
2014. 12	지속가능경영보고서 5회 발간

CEO 인사말



**‘농어촌에 행복을,
농식품산업을 세계로’
세방화 시대를 열겠습니다.**

한국농어촌공사는 1908년 설립 이후 지금까지 국민이 안심하고 먹을 수 있는 식량생산기반을 책임지는 공기업으로서 책임과 역할을 내실있게 추진해 왔습니다.

그러나 세계 각국과의 FTA 체결 등 우리 농어촌은 ‘농어업 개방화’라는 농정 패러다임의 대전환을 요구받고 있습니다.

우리 공사는 지방화와 세계화를 아우르는 세방화(Glocalization)를 통해 이러한 위기 상황에 적극 대처하겠습니다. 지역(Local)의 특화된 경쟁력이 세계적(Global)인 경쟁력을 키우는 바탕이 되기 때문입니다. 이를 위해 농지은행사업, 농어촌지역개발 등 농어촌 지역주민 삶의 질 향상과 농업기반시설 재정비 및 기후변화에 대응한 스마트 물관리 시스템 등 빈틈없는 재해대응체계를 구축하여 내실을 기하겠습니다. 또한 공사가 가진 106년의 농어촌개발 경험과 기술력을 바탕으로 해외협력과 기술수출을 통해 세계 최고(World Best) 농어촌개발 전문기관으로 위상을 확고히 하여 대한민국 농식품산업의 글로벌 경쟁력을 높여 가겠습니다.

2014년은 한국농어촌공사가 광주전남공동혁신도시인 나주시로 본사를 이전하여 새로운 미래의 지평을 연 의미있는 한 해 입니다. 공사는 새로운 터전에서 미래지향형 업무환경을 구축하고, 창의와 효율을 추구하는 스마트워크를 정착 시켜 국민에게 신뢰받는 공기업으로 나아갈 것입니다. 또한 경제적, 사회적, 환경적 책임을 바탕으로 지속가능한 발전을 추구하며, 기후변화 및 물 부족 등 우리 농어촌의 지속가능성을 위협하는 위기에 대처하기 위해 이해관계자 여러분의 목소리를 귀담아들겠습니다.

2007년 UN Global Compact 가입 이후 인권, 노동, 환경, 반부패 4대 분야 10대 원칙을 경영전반에 걸쳐 적극적으로 실천해 오고 있으며, 앞으로도 10대 원칙을 더욱 철저히 이행해 나가겠습니다. 지속가능경영을 선도하는 글로벌 공기업, 한국농어촌공사의 노력을 관심있게 지켜봐 주시기 바랍니다.

감사합니다.

한국농어촌공사 사장 이 상 무

2014 하이라이트

Highlights



● 안전영농기반 구축

배수개선을 **54.8%**, 수리안전답률(10년빈도) **59.6%**

적기에 용수를 공급하고 가뭄 및 침수피해 상습지의 수리시설을 설치·관리하여
안전영농기반 구축

● 농업경쟁력 강화

농지은행 지원농가(2,897농가)

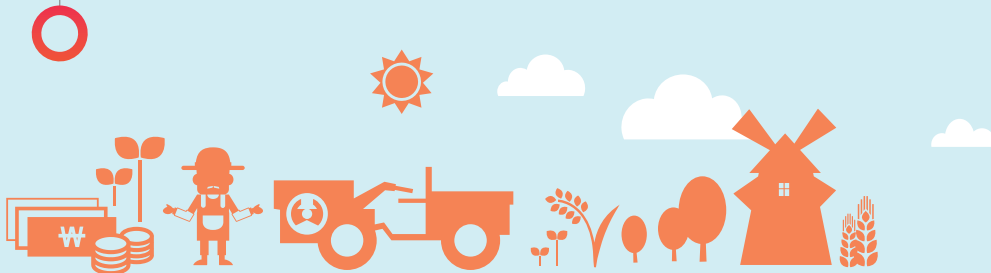
평균 경영규모 **6.0ha**, 소득 **6,156만원**

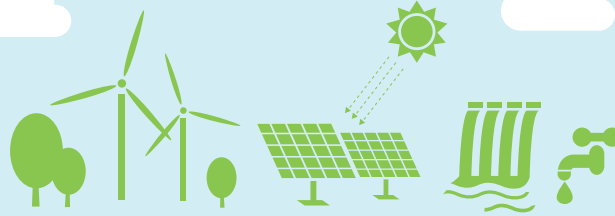
규모화, 전문화된 쌀전업농 육성으로 농업경쟁력 향상

● 농업분야 사회간접자본(SOC) 기술 해외 수출

7개국 10개 사업 약 273억원 용역 수주

해외사업 확충으로 농촌개발에 대한 기술전수를 통해 국가간 협력과 지역통합 주도





친환경적 기술개발

농업분야 최초 탄소배출권 획득

가축분뇨자원화시설 온실가스 감축방법이 UNFCCC(유엔기후변화협약)으로부터 CDM(청정개발체계)사업으로 인정

청정 용수공급

수질분야 최우수 분석기관 선정

국제 공인 ERA(미국 환경자원협회) 농어촌용수, 수질 등 차별화된 분석 및 시험능력 인정



고객만족 실현

공공기관 고객만족도 98.2점

투명한 정보공개, 행복충전활동 등 고객서비스 활동을 통해 8년 연속 공공기관 고객만족도 최우수 등급 획득

스마트워크 선도

『2014 스마트워크 우수사례 공모전』 공공부문 최우수상

공공부문의 스마트워크 선도기관으로써 스마트워크 확산 활동 전개



한국농어촌공사 소개

한국농어촌공사는 1908년 설립 이후 ‘땅’과 ‘물’을 종합관리하는 기관으로서 지금까지 다양한 환경변화 속에서 농어촌을 지속가능한 공간으로 지켜 왔습니다. 2014년 공사는 광주전남공동혁신도시로 이전하여 글로벌 공기업으로서 세계화와 지방화를 동시에 추구하며 농어촌의 창조와 혁신을 선도 하여 세계 최고, World Best로 나아가겠습니다.

기업 개요

한국농어촌공사는 환경친화적으로 농어촌정비사업과 농지은행사업을 시행하고 농업기반시설을 종합관리하며 농업인의 영농규모 적정화를 촉진함으로써 농업생산성의 증대 및 농어촌의 경제, 사회적 발전에 이바지하고자 설립되었습니다. 2014년 9월 본사를 전라남도 나주시로 이전함으로써 지역 균형 발전에 일조하고자 합니다. 최근에는 해외농업농촌개발사업, 해외기술옹역, 국제농업협력사업 등 인적 역량과 우수한 기술력을 바탕으로 적극적인 해외진출을 하고 있으며, 글로벌 경쟁력을 갖춘 세계 농어촌 개발 공기업으로 도약하고 있습니다.

설립목적

농어촌의 경제사회 발전에 기여



주요기능 및 역할

농어촌정비법에 의한 농어촌 정비사업	농업기반시설의 유지·관리	영농규모의 적정화 및 농지이용의 효율성 증대
농업생산기반조성 정비 • 농어촌용수, 지하수자원 개발, 관리 및 이용 보전관리 • 경지정리, 배수개선 농어촌의 자연, 생활환경 보전 • 수질오염방지, 하수도시설 • 오수, 분뇨, 폐수처리 • 지하수 토양환경 조사, 정화 농촌지역개발, 농촌복지증진 • 농어촌마을 조성, 농어촌 주택 분양 해외사업, 친환경 교육연구	농업기반시설유지관리 • 저수지, 양배수장 등 이용·관리 시설물 개보수 • 재해취약 시설물 개보수 농업용수관리 자동화 • 용수량, 수질 등 정보관리 시스템과 연계·운용 농업용수 수질오염방지 • 농어촌용수원 수질 평가·분석	규모화·전문화된 전업농 육성 • 농기계매매, 장기임대차, 교환·분합 농업인의 경영회생지원 • 경영위기 농가 농지 매입하여 부채 청산 농지연금 • 고령농업인에게 농지 담보로 연금 지급 농지임대수탁 • 농지 소유자 농지 수탁·관리 농지관리기금 수탁·관리 • 영농규모 적정화 및 해외농업 개발 자금 조달 공급 농지의 가격, 거래에 관한 정보 제공

● 한국농어촌공사 본사



● 주주현황

대한민국 정부

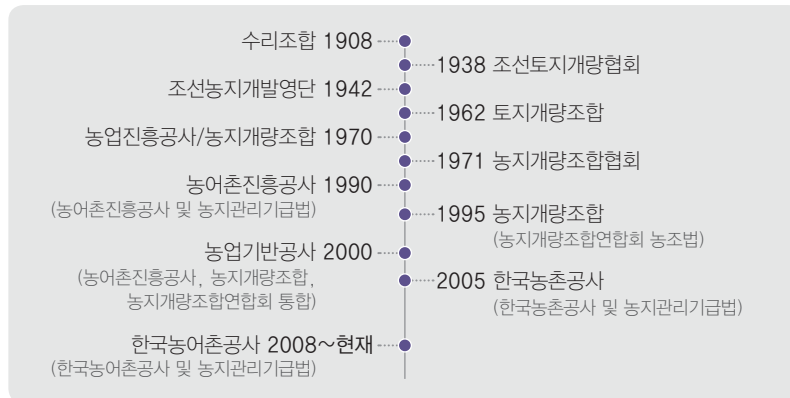
100%

● 기업현황 (2014년 기준)

회 사 명	한국농어촌공사
대 표 자	이상무
설립일자	1908년 12월 8일
법적근거	한국농어촌공사 및 농지관리기금법
자 본	18,964억원
매 출 액	33,453억원
영업이익	223억원
임직원수	5,157명(현원)
본 사 소 재 지	대한민국 전라남도 나주시 그린로 20 (빛가람동)

기업 연혁

1908년 전북옥구서부수리조합을 효시로 3개 기관 통폐합과 명칭 변경 과정을 거쳐 성장, 발전해왔으며, 2000년 농업기반공사로 출범한 이후 한국농어촌공사로 이어져 왔습니다. 한국농어촌공사는 농어촌자원의 효율적 이용관리와 농어업의 새로운 가치 창출을 통해 농어촌의 발전을 이끌어가며 행복하고 희망찬 미래를 설계하고 있습니다.



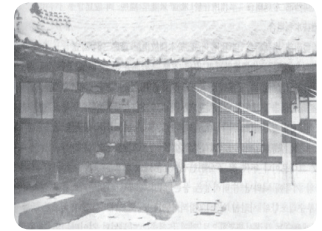
조직 구성 (2015년 기준)

한국농어촌공사의 본사는 기획전략/농지관리본부, 경영지원/해외사업본부, 기반조성본부, 수자원관리본부, 농어촌개발본부 등 5본부 20처·실 체제로 운영되고 있습니다. 지방의 경우 4원의 부설부서와 9개 지역본부(93지사), 7개 사업단으로 운영되고 있습니다.



※ 대팀운영(5) : 비서실, 성장전략실, 비상안전계획실, 홍보실, 보상사업단

● 1908 옥구수리조합



● 1942년 조선농지개발영단



● 1962년 토지개발조합



● 1990년 농어촌진흥공사



● 2000년 농업기반공사(3개 기관 통합)



사업소개



농어촌 용수 및 수리시설 유지관리

농업기반시설유지관리사업

저수지, 양·배수장, 취입보 등 농업기반시설물을 이용하여 영농에 필요한 양질의 용수를 적기에 안정적으로 공급함으로써 농업생산성 향상에 기여하고, 나아가 가뭄과 홍수 등 자연재해에 효율적으로 대처하여 각종 재난으로부터 시설물과 농작물을 보호하는 사업입니다.

시설물개보수사업

저수지, 양·배수장 등 수리시설물 중 설치된 지 오래되어 노후되거나 파손되어 제 기능을 다하지 못하고, 집중호우나 태풍 등 재해우려가 있는 취약 시설물을 개 보수하는 사업입니다.

농어촌용수 수질조사 개선사업

전국 주요 농어촌용수원에 대한 수질현황 및 수질오염 변화 추이를 평가·분석하여 우수농산물 생산기반을 구축하고 쾌적한 농어촌환경을 보전합니다.

농업용수관리자동화사업

물 관리 기술을 과학화하여 용수량, 수질, 시설관리를 합리적으로 수행하고, 물관리자동화시스템 등 첨단기술을 정보관리시스템과 연계 운영하여 농업용수관리의 효율화를 도모하는 사업입니다.



농어업 소득증대 및 경쟁력 강화

농지은행사업

농지의 매매와 장기 임대차, 교환, 분합을 통해 영농규모 확대와 농지 집단화를 촉진함으로써, 생산성 향상, 농가소득증

대, 농업경쟁력 강화를 도모(농지규모화사업)하는 한편, 농산물 시장개방 확대 등에 따른 농지시장의 불안정에 대비하여 농지를 매입·비축, 임대하여 농지를 효율적으로 관리(농지매입비축사업)합니다. 이밖에 농지임대수탁사업, 농지매입비축사업, 경영회생지원농지매입사업, 농지연금사업, 경영이양직불사업 등이 있습니다.

농어촌용수 및 자원 정보화사업

농어촌용수에 관한 물관리정보화체계를 구축하는 사업으로 농어촌용수 및 농어촌자원 관련 정보를 데이터베이스화하고 각종 자료의 생성·가공·분석 등에 대한 시스템을 구축하는 사업입니다.

농지 정보화사업

농지를 효율적으로 이용·보전하기 위해 문자자료와 지리정보를 연계하여 농지원부를 전산화하고 농업진흥지역 및 농지전용현황 등 농지에 관한 종합정보시스템을 구축하는 사업입니다.



농어업 생산기반 조성·정비

생산기반정비사업

경지정리는 불규칙한 농지를 기계화 영농에 맞도록 정비하여 영농편의 및 생산성 향상을 도모하는 사업이며, 배수개선은 상습침수 농경지에 배수시설을 설치하여 침수피해를 예방하고 안전영농을 도모하는 사업입니다. 발기반정비사업은 채소류 주산단지 및 집단화된 밭을 대상으로 용수개발, 농로정비 등을 통한 생산성 향상과 품질개선을 통한 농업경쟁력을 강화하기 위한 사업입니다.

대단위농업종합개발 및 대규모 농어업회사 육성

수자원확보, 경지정리, 배수개선, 간척지개발 등 농업생산기반을 종합적으로 정비하여 영농 및 생활환경개선을 촉진하는 사업이며, 서남해안 간척을 통해 서남해안의 간척지와 유휴지를 우량농지 등으로 개발합니다.

지하수자원관리사업

지하수를 이용하여 항구적 용수개발, 농촌 소득증대 및 생활환경 개선을 위한 사업입니다.

저수지 독 높이기 농경지 리모델링

용수가 부족하거나 노후화 및 홍수피해가 우려되는 저수지의 독을 높여 담수능력을 향상시키고 다목적, 다기능으로 활용합니다.

농어촌용수개발사업

가뭄상습지역에 저수지, 양수장, 용수로 등 수리시설을 설치하여 농어촌용수를 공급함으로써 영농편의를 도모하고, 안정적 농업생산에 기여하는 사업입니다.



농어촌 지역개발

일반농산어촌개발사업

시군으로부터 사업을 수탁받아 지역 역량 수준에 맞는 창조적 지역개발사업을 추진하며, 지역개발 전문가 양성을 위한 컨설턴트자격 제도 운영을 통해 농어촌의 정주여건 개선 및 삶의 질 향상을 도모하는 사업입니다.

농어촌마을종합개발사업

농어업·농어촌의 성장을 주도할 30, 40대 젊은 인력을 양성하기 위해 쾌적한 주거환경과 양질의 교육여건을 갖춘 뉴타운을 조성하고, 주민의 안정적 정착을 위한 정주지원 서비스를 제공합니다.

어촌개발

어촌지역 주민에게 소득과 희망을 주는 어촌개발 전문기관으로 도약하기 위해 어촌개발 신규사업모델 발굴과 정책사업화, 어촌체험 및 관광인프라 구축을 통한 잘 사는 어촌마을 만들기예 힘쓰고 있습니다.

도농교류사업

도시와 농촌의 교류를 촉진하고 농산어촌 관광 및 투자유치 활성화를 통해 농산어촌지역의 활력증진과 주민들의 삶

의 질을 향상시키기 위한 사업입니다.



농지관리기금

농지관리기금

영농규모 적정화, 농지의 집산화, 농지의 조성 및 효율적 관리와 해외농업개발에 필요한 자금의 조달·공급을 위해 농지관리기금을 운영하고 있습니다.

농지보전부담금

영농규모 적정화, 농지의 집산화, 농지의 조성 및 농지의 효율적 관리에 필요한 자금을 조달·공급하기 위하여 부담금을 부과하고 있습니다. 농지보전부담금은 농지관리기금의 재원으로 활용됩니다.



기타사업

해외사업

개발도상국에 수자원 개발 등 기술을 수출하는 해외기술협력사업, 인적교류를 통한 기술 이전 및 협력을 증진하는 국제협력사업 및 해외곡물 생산기지를 개발·운영하는 해외농장개발사업을 수행하고 있습니다.

신재생에너지개발사업

기존의 화석연료를 대체 할 수 있는 태양광, 소수력, 풍력 등의 청정에너지를 활용하여 전력을 생산함으로써 환경보전 및 국가에너지 정책 실현에 기여하고 있습니다.

지하수·토양 환경복원사업

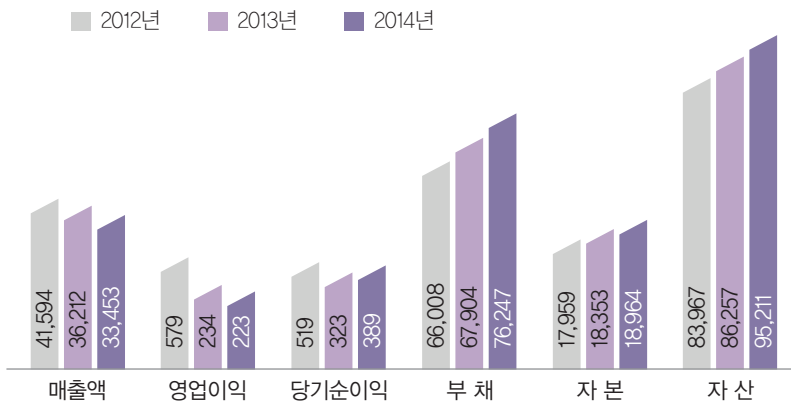
지하수나 토양의 오염여부를 조사하여 오염된 지역에 대한 정화대책을 마련하여 시행하는 사업입니다.

경제 성과

한국농어촌공사는 정부예산 의존도가 높은 사업구조로 전체예산 중 정부예산이 88.7%를 차지하고 있습니다. 정책변화 등 외부 충격에 취약하고 영업수익 변동성이 큰 문제점을 극복하기 위해 신규사업을 지속적으로 발굴하고, 글로벌 공기업으로 나아가기 위해 해외사업 등 자체사업 비중을 늘려가고 있습니다.

요약재무정보

• 단위 : 억원 • 데이터 : 한국채택국제회계기준적용



공사의 2014년 매출액은 3조 3,453억원으로 전년도 3조 6,212억원보다 2,759억원 (7.6%) 감소하였는데, 이는 주로 영산강 하구둑 구조개선, 농업용저수지 등 높임 등의 매출액이 전년대비 감소하였기 때문입니다. 매출액 감소에 따라 공사감독 및 사업관리비 수입이 줄어들어 영업이익이 감소하였으나, 소송충당부채환입 등 영업외수익 증가로 당기순이익은 전년대비 20.4% 증가하였습니다.

이에 공사는 동남아시아 등 해외농업 진출을 활성화하고 신재생에너지 개발 등 자체 사업 및 지방자치단체 등으로부터 사업수주도 지속적으로 확대하는 등 매출액 증대를 위해 노력하고 있습니다. 이와 더불어 불요불급한 비용을 최소화하여 예산절감을 통한 경영수지 개선을 위해 노력하고 있습니다.

재무비율

• 단위 : % • 데이터 : 한국채택국제회계기준적용

구분	세부항목	2012년	2013년	2014년
안정성	부채비율	367.5	370.0	402.1
	순수부채비율	27.4	23.8	25.0
성장성	매출액 증가율	△1.3	△13.7	△7.6
수익성	매출액 영업이익률	1.4	0.6	0.7
	자기자본 이익률	2.9	1.8	2.1

※ 순수부채비율 : 부채 중 농지은행사업을 위한 농지관리기금 차입금 등 정부대행사업 부채를 제외한 비율

거버넌스

이사회는 한국농어촌공사 최고 의사결정기구로서 이사회의 독립성을 보장하여 투명한 의사결정 구조를 채택하고 있습니다. 이사회의 의결사항은 투명하게 공개하고 있으며 이사회 운영을 활성화 하기 위한 다양한 노력을 전개하고 있습니다.

이사회 구성

사장 및 상임이사는 경영진의 자질과 전문성을 높이고 선임절차의 공정성을 확보하기 위해 임원추천위원회의 추천과 “공공기관의 운영에 관한 법률”에 명시된 과정을 통해 선임됩니다. 비상임이사는 경제, 환경, 사회 부문의 합리적인 의사결정 및 전문성 확보를 위해 직무별 고유역량을 충족한 후보에 대해 임원추천위원회의 추천을 거쳐 동 법률에 의해 선임됩니다.

이사회 역할 강화

한국농어촌공사는 경영활동과의 독립성 보장 및 견제기능, 최고 의사결정기구로서의 책임을 강화하기 위하여 이사회 역할을 새로 정립하고, 강화해 나가고 있습니다.

독립성 강화

임원추천위원회 구성 및 운영을 통하여 임원 선임절차의 투명성 및 공정성을 확보해 나가고 있으며, 의결사항의 공정성과 투명성을 보장하기 위해 심의안건에 대한 이해관계가 있는 임원은 참여를 배제하고 있으며 재적위원 과반수의 찬성으로 의결됩니다. 결과에 대한 신속한 공개를 통하여 책임과 투명성을 강화해 나가고 있습니다.

정례화된 이사회 개최

이사회의 정기회는 연 12회(매월) 개최되며 비 정기회는 의장이 필요성을 인정하는 경우 혹은 이사회의 과반수 이상의 요구가 있을 경우에 개최됩니다.

이사회 운영실적

구 분	2012년	2013년	2014년
이사회 개최 횟수	12회	15회	13회
상임이사 참석률	89.0%	95.6%	92.3%
비상임이사 참석률	97.6%	99.0%	97.8%
비상임이사 경영자문/제언	90건	92건	93건

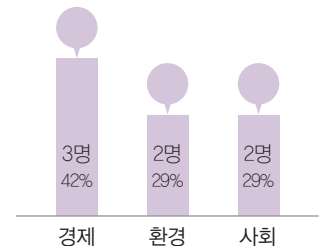
이사회 의사결정 프로세스



● 이사회 현황(2015년 기준)

상임이사 (6명)	
이상무	이사회 의장 및 사장
김용수	부사장/경영지원해외사업본부이사
신현국	기획전략검증지관리본부이사
심좌근	기반조성본부이사
김행윤	수자원관리본부이사
변용석	농어촌개발본부이사
비상임이사 (7명)	
신순호	비상임이사 (경제)
이병기	비상임이사 (경제)
윤천영	비상임이사 (환경)
성효용	비상임이사 (환경)
박형규	비상임이사 (경제)
이상곤	비상임이사 (사회)
전평진	비상임이사 (사회)

● 비상임이사 전문분야 비율



● 한국농어촌공사 이사회



비전 및 전략

한국농어촌공사는 미션과 비전을 달성하기 위해 경영전략 2019를 구성하여 추진하고 있습니다. CEO 경영철학 실천을 통해 경영환경 변화에 선제적으로 대응하고 대내외 이해관계자들의 요구를 반영한 실천적 경영전략 수립으로 지속가능경영 기반을 구축하겠습니다.

비전

한국농어촌공사는 『행복한 농어촌을 만드는 글로벌 공기업』을 비전으로 정립하고 행복한 농어촌을 염원하는 이해관계자들의 바람과 세계 농어촌개발 심벌 공기업을 지향하는 의미에서 중요한 가치로 삼고 있습니다.

행복한 농어촌을 만드는	농어업인과 농어촌 지역주민, 농어촌을 방문하는 도시민이 모두 행복을 느낄 수 있도록 살터, 일터, 쉼터로서 농어촌 조성
글로벌 공기업	농지와 물의 종합적 이용·관리에 있어 글로벌 경쟁력을 갖춘 세계 농어촌개발 공기업의 상징

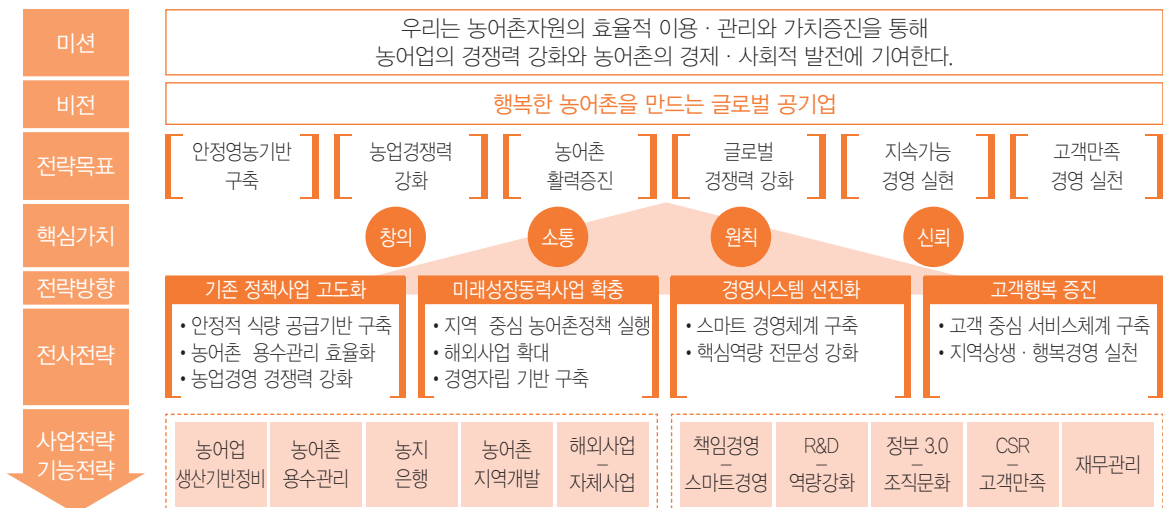
핵심가치

한국농어촌공사는 미션과 비전을 달성하기 위한 실천이념으로 핵심가치를 정립하였습니다. 창의, 소통, 원칙, 신뢰의 핵심가치는 임직원간 공유를 통해 모든 의사결정의 중요한 기준과 가치로 삼고 있습니다.

경영 전략

미션 및 비전 달성을 공사 중장기 경영전략은 전사전략, 사업전략, 기능전략으로 구성되며, 각각의 전략은 상호간에 밀접하게 연계되어 목표와 수단이라는 연결고리를 형성하고 있습니다.

경영 전략 체계



● 비전



● 핵심가치

창의	틀에 갇혀 있지 않는 열린 마음으로 새로운 가치 창출
소통	대내외 고객과의 원활한 의사소통을 통해 협력 및 동반자관계 구축
원칙	모든 사람에게 공정하게 적용되는 보편타당한 기준과 가치에 근거해 판단하고 행동
신뢰	공정하고 투명한 일처리와 청렴 윤리실천을 통해 조직구성원과 고객으로 부터 강한 신뢰관계 구축

지속가능경영 전략

한국농어촌공사는 2014년 전사적으로 분산되어 수행되고 있는 지속가능경영 과제를 3대 사업전략 및 3대 운영전략으로 나누어 공사의 미션, 비전과 연계한 지속가능경영 체계를 구축하여 추진하고 있습니다.

지속가능경영 사업전략체계	지속가능한 물관리 <ul style="list-style-type: none"> 지속가능한 수자원 서비스 역량 확대 기후변화 대응 강화 고품질 수자원 서비스 제공 	창조 농어촌 실현 <ul style="list-style-type: none"> 농어촌 미래성장동력 확보 복합영농공간 조성 선도 안전 농어촌 구현 	가치중심의 사람관리 <ul style="list-style-type: none"> 농어민 소득 증대(H/W, S/W) 도·농어촌 협력 생태계 구현 친환경가치 홍보 강화
지속가능경영 운영전략체계	지속가능경영 정착 <ul style="list-style-type: none"> 지속가능경영 역량 내재화 (H/W, S/W) 지속가능경영 성과관리 신뢰받는 KRC 구현 	환경경영체계 수립 <ul style="list-style-type: none"> Eco Value Chain 구축 환경경영 조직체계 운영 환경과 조화되는 농어촌 개발 	이해관계자와의 상생 <ul style="list-style-type: none"> 지역사회 협력모델 확대 임직원 가치 향상 협력사 동반성장 이해관계자 소통채널 재정비

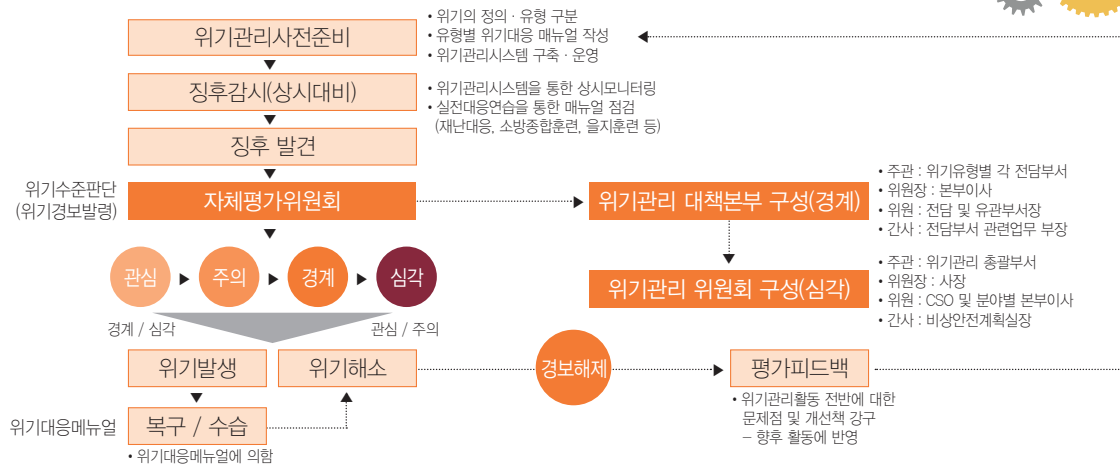
지속가능경영 추진 조직

전사적 지속가능경영 관리는 기획전략 / 농지관리본부 산하 기획조정실에서 담당하고 있으며, CEO 직속 경영위원회를 통해 최고경영진이 지속가능경영 안건을 확인하고 의사결정을 내리고 있습니다. 각 사업 및 지원부서는 경제, 사회, 환경적 가치 창출의 관점에서 실제 실행을 담당하고 있으며 지속가능경영 추진 및 성과관리를 더욱더 투명하게 추진하기 위해 지속가능경영 관리체계를 더욱 고도화시킬 계획입니다.

지속가능경영 리스크(Risk)

공사가 직면하고 있는 경제, 환경, 사회적 리스크들은 서로 연계되어 있습니다. 예를 들어 기후변화 현상으로 인한 가뭄 현상은 수자원관리에 큰 어려움을 주며 이는 농어촌 경제에 큰 영향을 끼칩니다. 경제·환경·사회적 통합발전을 추구하기 위해서는 주변의 장애요인을 종합적 관점에서 명확하게 인지하고 대응 및 개선하기 위한 노력을 추진하고 있습니다.

리스크 대응 체계도



이해관계자 참여

한국농어촌공사는 이해관계자 여러분의 목소리에 귀 기울이고 있습니다. 공사의 사업수행, 의사결정과 활동상황 등 다양한 커뮤니케이션 채널을 통해 소통하고 있습니다. 이해관계자 여러분의 소중한 의견은 경영 활동에 반영하여 지속가능한 경영 활동에 참고하고 있습니다.

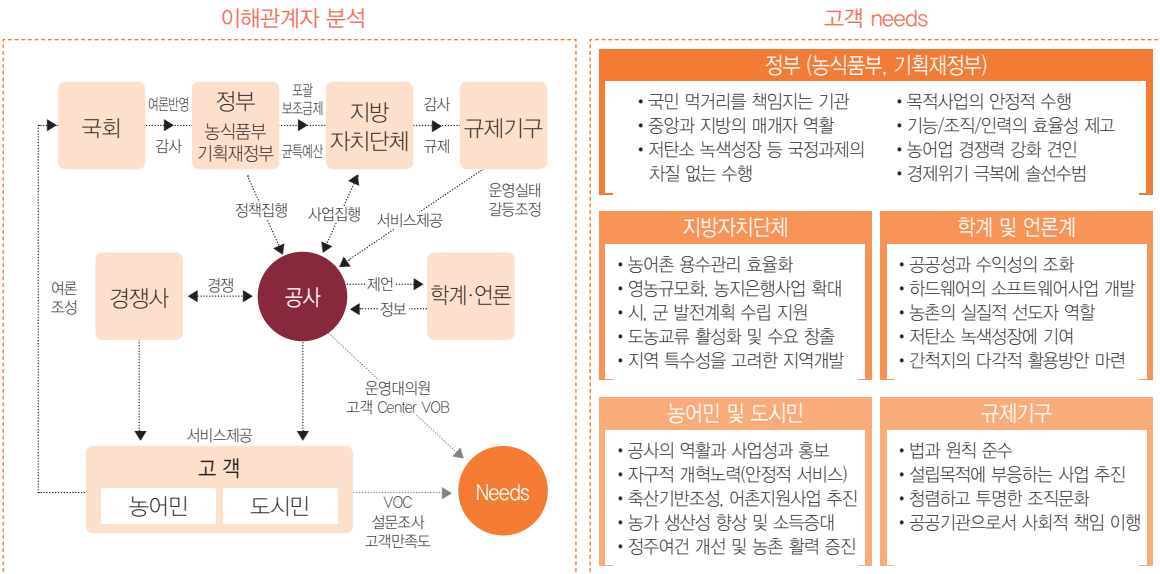
주요 이해관계자

공사의 이해관계자는 공사가 사업 활동상에 영향을 미치거나 받는 개인, 조직, 회사 등을 의미합니다. ISO 26000에 근거하여 공사의 주요 이해관계자들을 도출하고, 이에 기반한 적극적인 참여 노력을 전개하고 있습니다.

이해관계자 파악

이해관계자 인식	이해관계자 파악
조직은 누구에 대해 법적 의무를 가지는가?	정부, 고객(농어업인, 지역주민, 지자체)
조직의 결정과 행동에 누가 긍정 혹은 부정적으로 영향을 받는가? 그리고 누가 관심을 표현할 가능성이 있는가?	협력업체, 임직원, 노동조합
조직이 구체적 이슈를 다루기 위해 누가 도움을 줄 수 있는가?	임직원, 노동조합, 국회, 농어업인단체, 학계/전문가
사회적 책임을 만족시키기 위한 조직의 노력에 누가 영향을 미치는가?	일반국민, 지역사회, 임직원, 정부, 국회

이해관계자 및 고객Needs 분석



이해관계자 커뮤니케이션 채널

한국농어촌공사는 이해관계자들의 목소리를 경청하기 위한 다양한 커뮤니케이션을 운영중입니다.

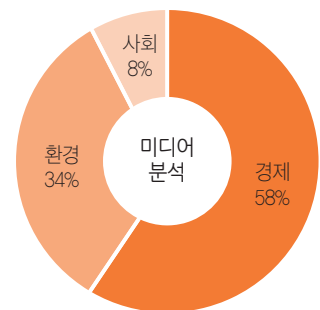
이해관계자	커뮤니케이션 채널	주기
임직원 노동조합	현장경영, 경영간담회, 업무보고 노사협의회	수시 필요시
협력업체	협력업체 간담회 / 청렴도 조사 / 공익신고제도	수시 / 반기 / 수시
농어업인(사업대상) 농어촌지역주민 지방자치단체	간담회 / 고객방문 사업설명회 VOC 수집	필요시 / 수시 필요시 수시
국회, 정부 / 학계 / 전문가 농어업인 단체	정부회의, 대외 업무보고, 직원파견 MOU	필요시 필요시
일반국민 / 지역사회 학교 및 NGO	경영공시 대중매체홍보 / 사회공헌활동	수시·분기 수시 / 수시

이해관계자 이슈 파악을 위한 2014년 미디어 분석

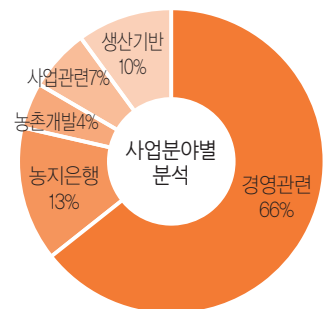
한국농어촌공사는 공사의 이해관계자의 주요 이슈와 관심을 파악하기 위해 2014년 1월 1일부터 12월 31일까지 한해 동안 언론에 노출된 기사를 분석하였습니다. 미디어 조사 결과를 통해 이해관계자의 의견을 파악하고 공사 지속가능경영 이행 노력에 참고하였습니다.

2014년 미디어 분석 결과

지속가능경영과 관련한 500개의 미디어 발체기사 분석 결과 경제분야(58%), 환경분야(34%), 사회분야(8%)순으로 미디어에 많이 노출되었습니다. 가장 많이 보도된 경제분야 중 공사의 경영환경, 농지은행, 생산기반 내용이 주로 많았으며 방만경영, 반부패·비리혐의 및 환경오염에 대한 부정적 보도도 소수 있었습니다. 이밖에 지역사회 공헌활동, 고객만족활동 등이 미디어에 긍정적으로 보도되고 있음을 확인하였습니다.



이해관계자	성향	보도내용
경제	긍정	<ul style="list-style-type: none"> 사업경쟁력제고, 신사업 전개, CEO리더십 매출증대, 수익개선, R&D 등 농어촌공사 경영전반 활동 농지연금 및 농지은행 사업 전개
	부정	<ul style="list-style-type: none"> 방만경영 / 사업 부진 및 부실공사
환경	긍정	<ul style="list-style-type: none"> 녹색구매, 환경투자, 친환경경영 녹색환경 조성, 지역사회 환경사업 에너지 절약, 온실가스 저감 활동, 기후변화 대응 신재생에너지 사업, 친환경 인식제고
	부정	<ul style="list-style-type: none"> 환경오염, 생태계 파괴
사회	긍정	<ul style="list-style-type: none"> 고객만족 경영, CS교육 지역사회 사회공헌, 봉사활동 / 도농교류 촉진, 농촌체험 임직원 가치증진, 근무환경 개선 / 일자리 창출
	부정	<ul style="list-style-type: none"> 반부패, 비리혐의 등



지속가능한 성장

농어업 생산기반정비

미래의 영농환경에 적극 대응할 수 있도록 식량생산기반을 구축하는 사업입니다. 논농사 중심에서 밭농사 등으로 범위를 확대하여 주곡 자급기반을 향상시키는 것을 목표로 하고 있습니다.

농어업 생산기반 구축

농어촌용수개발사업은 가뭄상습지역에 저수지, 양수장, 용수로 등 수리시설을 설치하여 농어촌용수를 공급함으로써 안정적 영농기반을 구축하는 사업입니다.

농업생산기반개량사업은 농업기반을 현대화하여 재해를 대비하고 영농 편의를 강화하는 사업입니다.

주요 업무

농어촌용수 개발

- 식량자급기반 구축
 - 준공위주의 사업추진
- 농어촌용수 패러다임 전환
 - 기존 시설 하천여유수 등을 활용한 수자원 통합재편
- 효율적 농어촌용수 활용
 - DB-GIS 연계시스템 정착

농업생산기반 정비

- 상습침수구역해소
 - 배수개선 추진을 제고
- 재해대비 능력증대
 - 기후변화 선제적 대응
- 발농업 경쟁력 강화
 - 농지 범용화 추진
- 선진기술 접목
 - 기술진화 · 환경을 고려한 선진 농업생산기반정비

● 배수개선



● 대구획경지정리



● 생산기반 정비



● 농어촌용수개발



2014 주요성과

복합영농기반 구축

미래농업의 다양한 수요에 적합한 복합영농기반을 구축하기 위하여 시설원에, 발작물, 축산, 환경용수 등 농업용수 위주에서 다목적 농촌용수 공급을 활성화하고 한발 대비 안정영농기반을 구축하였습니다.

준공위주의 다목적농촌용수개발사업을 통해 수리안전담과 농촌용수 저수용량을 확대하였으며, 농어촌용수 저수용량은 전년(18백만³) 대비 115백만³, 수리안전담은 전년 대비 18천ha('13년 : 509천ha → '14 : 527천ha)를 확대하였습니다.

또한, 여전히 수리안전담을 평균미만 시·군에 대해 지역편차를 고려한 신규 지구를 선정하여 지속적인 개발을 통해 용수 개발을 확대해 나가고 있습니다.

※ 수리안전담 : 10년 빈도 한발에 안정적으로 용수를 공급할 수 있는 논

재해예방기능 강화

기후변화에 대응한 재해예방기능을 강화하고 친환경 농업기반정비 활성화를 위해 노력하였습니다. 재해에 대비한 배수개선사업으로 상습 침수구역을 조기해소하고 배수개선 설계기준을 강화하여 발작물 재배지역에 대한 침수피해를 차단하고 있습니다. 배수개선 추진율은 54.8%로 전년대비 1.7%('13년 : 53.1%) 확대하였습니다.

농어촌 수자원관리

농어촌에 거주하는 지역주민들의 농업, 생활, 공업, 환경 등 다목적 농어촌용수 수요를 파악하여 풍부한 수량과 깨끗한 용수를 안전하게 공급합니다.

안정적 수자원관리

농어촌 지역의 용수관리는 국가의 식량문제 해결 및 안전영농 기반 구축의 중추적 역할을 다하는 한국농어촌공사의 중요한 사업 중 하나입니다.

농업기반시설 현대화 및 안전 강화를 통해 편리한 영농활동을 지원하며 안정적 용수 공급과 수리시설의 안전한 관리를 목표로 합니다.

시설 노후화 및 재원의 불안정성 등 다양한 어려움에도 불구하고 현장의 물관리 경험과 ICT기반의 물관리 모델을 융복합한 SMART 물관리를 통해 안정적 용수관리가 이루어질 수 있도록 최선을 다합니다.

● 수리시설개보수



주요 업무

농어촌지역 수자원 니즈 충족

- 농어촌 지역에 필요한 용수를 고객의 요구수준에 맞게 깨끗하고 안전하게 공급

재해예방

- 가뭄인 흉수 등 재해발생을 사전에 예측 및 대응하여 피해 발생을 최소화하고 피해발생시 즉각 보수 복구 토록 신속 대응

SMART 물관리 구축

- 본사 신청사에 물관리 Control Tower 구축
- 통합 수자원관리정보시스템 구축 및 분산된 DB 연계
- 자동 계측 인프라 확대

2014 주요성과

[홍수로 구조물화 추진] (13년) 412km → (14년) 530km(증 28.6%)

안정적인 농업용수 공급을 위하여 기능이 저하된 홍수로로 구조물화하여 농촌생활 환경을 개선하였습니다.

※ 구조물화 : 생태환경 훼손을 최소화(지하수 함양 등)하는 신공법 사례

[수리시설 피해발생 감소] (13년) 648개소, 78억원 → (14년) 333개소, 23억원 (감 315개소, 55억원)

태풍이나 홍수 등에 대한 재난대비태세 강화로 농경지 침수피해를 최소화하는 등 안정영농 기반 구축을 실현하고 있습니다.

[One-Stop 체계의 SMART 물관리 기반 구축]

본사 신청사에 물관리 Control Tower 구축을 통하여 용수공급 및 재난상황 등 종합정보 표출하는 등 농업인을 위한 물관리 서비스 고도화하기 위한 노력을 하고 있습니다.

[2014년 재난대책 유공 대통령 표창 수상]

그 동안의 신속한 재난 대응체계 구축 및 재해예방 공로를 인정받아 공공기관 중 유일하게 재난대책 유공 대통령 표창을 수상하였으며, 재난관리 전문기관으로서의 위상을 제고하였습니다.

[농업인 만족도 제고] (13년) 84.6점 → (14년) 85.3점 (증 0.7점)

농업인이 느끼는 충족 수준 평가를 통해 지속적으로 높은 수준의 서비스를 제공하기 위해 노력하고 있습니다.

재난대책 유공 대통령 표창 수상



그 동안의 신속한 재난 대응체계 구축 및 재해예방 공로를 인정받아 공공기관 중 유일하게 재난대책 유공 대통령 표창을 수상하였으며, 재난관리 전문기관으로서의 위상을 제고하였습니다.

농지은행 서비스

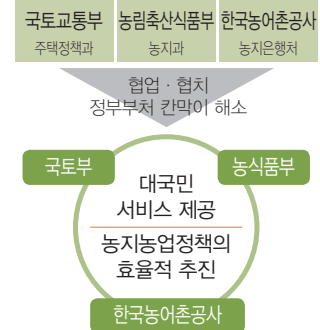
농지의 매매와 장기 임대차, 교환, 분합을 통해 영농규모 확대와 농지 집단화를 촉진함으로써, 생산성 향상, 농가소득 증대, 농업경쟁력 강화를 도모(농지규모화사업)하는 한편, 농산물 시장개방 확대 등에 따른 농지시장의 불안전에 대비하여 농지를 매입 비축,임대하여 농지를 효율적으로 관리(농지매입비축사업)합니다. 이밖에도 경영 회생지원농지매입사업, 농지연금사업, 농지임대수탁사업, 경영이양직불사업 등이 있습니다.

농지은행 관련 대국민 서비스

농지실거래가격 정보 제공

국토교통부와와 농지 실거래 정보 공동 이용 협업 체계 구축을 통해 농지에 관한 실거래 가격 자료 23만건을 국민에게 제공하였습니다.

● 농지실거래가 정보제공 체계



주요 업무

농지규모화사업

비농업인, 은퇴자 등의 농지를 공사가 매입하여 전업농에게, 매도하는 농지매매와 장기임대하는 농지장기임대차가 있으며, 농업인간의 농지의 교환·분합에 필요한 자금을 공사가 지원하는 농지교환분합으로서 농지를 규모화 함

농지매입비축사업

고령 또는 질병 등으로 은퇴, 이농,전업을 희망하는 농업인의 농지를 농지은행이 매입하여 농업구조개선 및 농지시장 안정화에 기여, 매입한 농지는 장기임대 등을 통해 이용의 효율화 도모

2030세대 지원사업

농촌에 정착하여 농업경영을 희망하는 20~30세대 젊은 농업인에게 농지은행사업의 농지지원을 통하여 후계농 육성 및 안정적인 농업 농촌 정착을 지원

2014 주요성과

규모화

'90~'14년까지 총 6조 9,601억원(170천ha)을 지원하여 쌀전업농의 벼 재배면적 비중을 04년 28%에서 14년 51%까지 확대하였습니다. 또한 호당 경영규모 역시 95년 2.5ha 에서 14년 6.0ha로 확대함으로써 쌀전업농의 농가소득 증대에 기여하였습니다. ※ 6.0ha 농가소득(6,156만원)은 도시근로자 소득(5,682만원, '14년)의 108% 수준

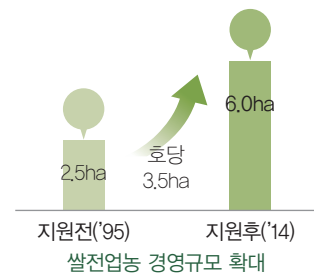
경영회생

'06~'14년까지 경영위기에 처한 6,845농가의 농지 8,985ha, 16,835억원을 매입하여 경영회생을 지원하였습니다. 이를 통해 지원농가는 5,556억원의 자산가치 감소를 방지(농가당 81백만원)하였으며 2,021억원의 이자비용 부담을 경감(농가당 30백만원)함으로써 부채농가의 회생에 기여하였습니다.

농지연금

'11~'14년까지 총 3,963건 가입 및 742억원을 지급하여 노후생활 부족자금(가계지출 - 농가순소득)을 지원하였습니다. 또한 연금모형 재설계를 통해 농업인 부담을 경감하고 지급액을 인상하였으며, 가입연령 조건 완화(소유자만 65세이상)로 고객 저변을 확대하는 등 고객 니즈를 적극 반영한 제도개선을 시행하였습니다.

● 규모화사업 성과



● 농지연금 설명회



농어촌 지역개발

농어촌지역 주민 소득과 기초생활 수준을 높이고 농촌 어메니티 증진 및 계획적인 개발을 통하여 농어촌의 인구유지 및 지역별 특화 발전을 도모함을 목적으로 하고 있으며, 관련 사업으로는 농촌중심지활성화사업, 창조적마을만들기사업, 취약지역 생활여건 개조사업 등이 있습니다.

균형적 농어촌 지역개발

농어촌지역의 균형적 개발은 상대적으로 경제 활동 기반이 소외되고 낙후·정체된 지역을 선정하고, 그 지역을 우선 투자하여 개발함으로써 형평성을 추구하며, 지역 간 불균형을 해소하고자 지역 특성에 맞는 개발과 주민 복지를 목표로 합니다.

주요 업무

지역개발 사업관리	지역개발 전문인력 육성	도농교류활성화지원	6차산업활성화지원	농촌공동체활성화지원
<ul style="list-style-type: none"> 지역개발 공사현장 점검 지역개발관련 부서간 협의회 운영 지역개발 실무자 협의회 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 농어촌개발관련 자격제도 운영 농어촌지역개발 전문가 과정 위탁교육 운영 내부전문가 그룹 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 농어촌체험마을 육성 농어촌 가치인식 제고 체험마을 방문객 유치 	<ul style="list-style-type: none"> 농어촌기업 경쟁력 확보 농어촌기업 대표 역량강화 농어촌기업 유통판로 개척 	<ul style="list-style-type: none"> 농촌재능나눔 활성화 농촌공동체회사 육성

2014 주요성과

농어촌 지역개발을 통해 농어촌 인구증가 및 소득증대, 지역주민 스스로 지역문제를 해결하려는 의식 확산에 기여하였으며 구체적으로 아래와 같은 지원활동을 통해 농어촌의 활력증진에 앞장서고 있습니다.

도농교류활성화지원

지속가능한 체험마을 운영을 위해 지난 2005년부터 마을발전을 주도할 약 4만 5천 명의 핵심리더 양성 및 매년 마을 평가를 통한 차별화된 사후관리로 마을 운영체계를 강화하고 있습니다. 또한, 14년까지 500개의 체험마을 등급 공개로 도시민에 체험마을 정보 선택권 확대 및 마을 스스로 서비스 수준을 향상할 수 있도록 유도하고 있습니다.

6차산업활성화지원

약칭 농촌융복합산업법 제정지원 등 농어촌산업의 체계적 지원방안 마련 및 자원발굴·컨설팅·제품생산·판로개척 등 농어촌기업 생애주기 원스톱 서비스 지원체계를 구축하였으며, 지역주도의 농산업 발전체계 구축을 위해 6차산업화 인증제(379개소 예비인증) 도입 및 컨소시엄사업단(14개소) 구성 등 농어촌경제 활성화에 기여하고 있습니다.

농촌공동체활성화지원

문화의료복지 등 전문인력이 필요한 농어촌 지역에 도시민의 재능을 나누는 자발적 나눔문화 정착을 위해 농촌재능나눔 운동을 전개하고 있으며, 농어촌지역 활력창출을 위해 농촌공동체회사 지원을 확대하고 있습니다.

● 농어촌 지역개발사업



● 우수제품 기획 판매전



● 농촌재능나눔



해외사업 확충

한국농어촌공사는 농업분야 사회간접자본(SOC)의 우수한 인적 역량과 앞선 기술력을 토대로 다양한 해외사업을 확대하고 있으며, 개도국의 농업농촌발전을 위한 공동 협력사업, 농업농촌개발 교육 훈련 등을 통해 글로벌 농어촌개발 전문 공기업으로 도약하고 있습니다.

해외사업의 추진전략

한국농어촌공사에서는 World Best 및 새로운 100년을 준비하기 위한 신성장동력사업으로 해외사업을 정착시키기 위해 노력하고 있으며, 2023년 공사매출액의 25%(1조원) 달성과 해외 100개 프로젝트 수행을 통해 글로벌 공기업으로 도약할 것입니다.

● 전략국가와의 파트너십



주요 업무

기술용역

선진농업기술과 수자원개발 경험을 개발도상국과 공유하여 관개배수, 농촌개발 등에 대한 기초 및 예비타당성 조사, 설계, 공사감리 시행

국제농업협력

개발도상국의 농업농촌발전을 위한 공동협력사업과 농업농촌개발 교육훈련 등 기술 전수와 국제농업협력 도모

해외농업개발 지원

세계각지의 농장개발을 통한 안정적인 공급망 확보를 위해 용자, 컨설팅, 정보제공 등 민간기업의 해외농업 개발 지원

2014 주요성과

공사가 보유한 농업 SOC기술 해외수출, 민간기업의 해외진출 지원, 국제협력 강화 등으로 식량자급을 향상과 식량안보를 강화하는 동시에 해외 자체사업을 통해 자립형 공사를 실현하고 있습니다.

7개국 10개 사업 약 273억원의 용역사업 수주

1967년 “주월한국농업사절단” 파견으로 시작된 해외 기술용역사업은 아시아, 아프리카, 중남미 등에서 2014년 까지 33개국이 131개사업을 수행하였으며, 2015년 현재 14국이 24개 사업을 추진 중에 있습니다.

해외농업개발 용자

민간기업의 해외진출 활성화 지원을 위해 '10~'14년 까지 12개국 34개 기업에 1,287억원을 지원하였습니다.

공적개발원조(ODA) 활성화

'11년~'14년까지 10개국 13개 사업 지원을 통해 개발도상국의 지원에 앞장서고 있습니다.

개발도상국 외국인 초청 연수

국내 농업, 농산어촌 발전경험과 노하우 공유를 위한 외국인 초청연수사업은 2014년 까지 95개 국가 2,749명에 대해 수행하였으며, 2015년에는 8개 국가 100명을 대상으로 연수사업을 시행할 예정입니다.

● 해외기술용역



● 외국인 초청 연수



스마트워크

공사는 '14년 본사 이전을 계기로 단순히 공간측면에서 더 넓고 큰 건물이 필요한 게 아니라 '일'에 대한 근본적인 개념을 재포지셔닝하여 일하는 방식의 혁신에 중점을 두고 추진하였습니다.

스마트워크 프레임

제도/공간/ICT/문화 4개 부문의 주요업무 프로세스를 재검토하여 공사의 미래지향적 스마트워크의 성공적 정착을 위한 로드맵을 수립하였으며 워크스타일의 다양화, 회의 및 보고방법의 효율화, 조직문화 개선 등 부문별 25개의 과제를 발굴하여 전사적으로 추진하고 있습니다.



워크스타일 제도 개선 토론회

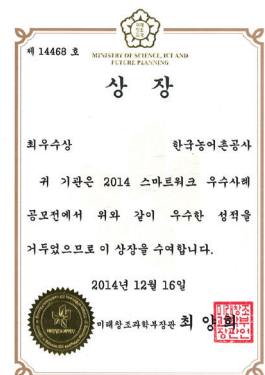


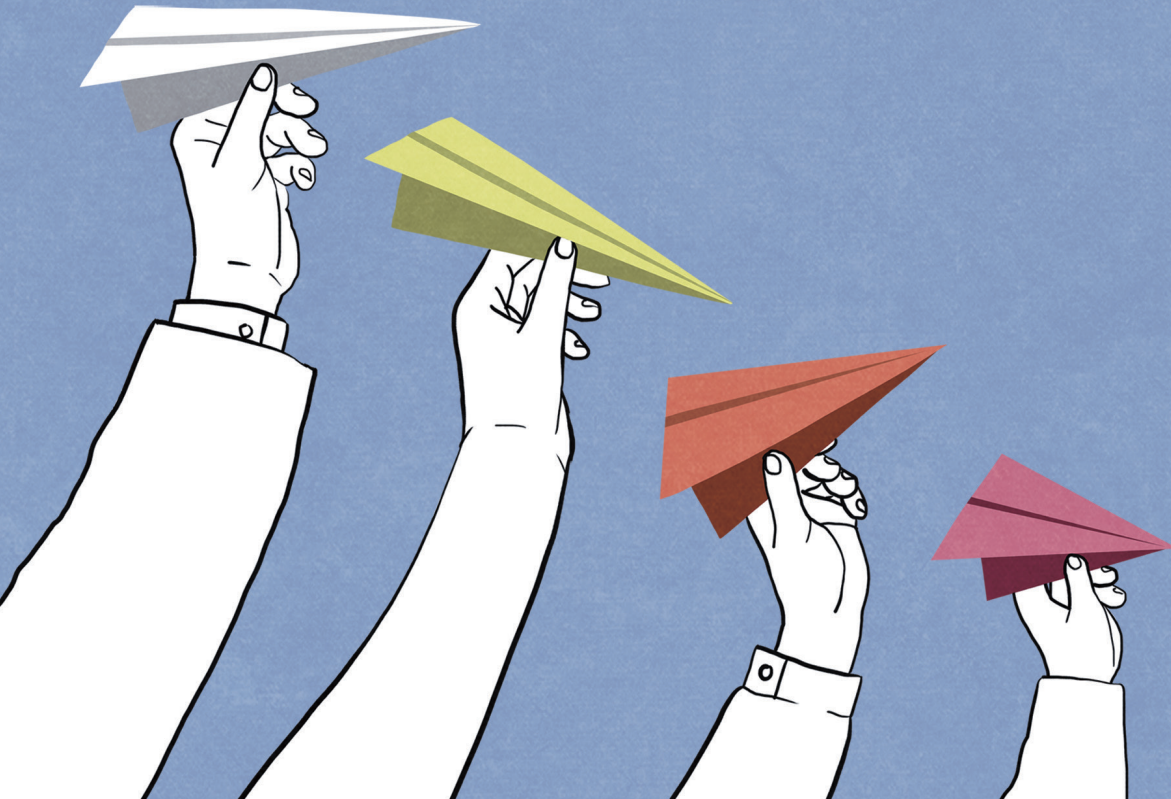
2014 주요성과

[공공부문 스마트워크 선도]

공공기관 최초 스마트워크를 성공적으로 도입한 KRC 스마트워크는 조직 사무공간 · IT 인프라 등 공간은 물론 경영 전반에 하나의 기업문화로 자리매김되고 있습니다. 임직원 만족도 설문조사 결과 응답자의 90% 이상이 스마트워크에 대해 긍정적으로 평가하였으며 이러한 혁신을 인정받아 미래창조과학부에서 주관하는 『2014 스마트워크 우수사례 공모전』에서 공공부문 최우수상을 수상했습니다. 또한 중앙부처, 지자체에서 추진하는 일하는 방식 혁신 네트워크 구축에 공동으로 참여하며 공사 혁신사례를 전파하고 있으며 타 공공기관의 스마트워크 벤치마킹 모델이 되어 정보공유 및 협력관계를 형성하는 등 공공부문의 스마트워크 선도기관으로써 스마트워크 확산 활동을 활발히 전개하고 있습니다.

스마트워크 최우수상







UN Global Compact 원칙 이행

인권 Human Rights

원칙 1. 기업은 국제적으로 선언된 인권보호를 지지하고 존중해야 한다.

원칙 2. 기업은 인권 침해에 연루되지 않도록 적극 노력한다.

노동 Labour Standards

원칙 3. 기업은 결사의 자유와 단체교섭권의 실질적인 인정을 지지한다.

원칙 4. 모든 형태의 강제노동을 배제한다.

원칙 5. 아동노동을 효율적으로 철폐한다.

원칙 6. 고용 및 업무에서 차별을 철폐한다.

환경 Environment

원칙 7. 기업은 환경문제에 대한 예방적 접근을 지지한다.

원칙 8. 환경적 책임을 증진하는 조치를 수행한다.

원칙 9. 환경친화적 기술 개발과 확산을 촉진한다.

반부패 Anti-Corruption

원칙 10. 기업은 부당취득 및 뇌물 등을 포함하는 모든 형태의 부패에 반대한다.

한국농어촌공사는 기업의 사회적 책임에 대한 UN차원의 국제 협약인
『UN Global Compact』에 가입하여 / 노동 / 환경 / 반부패 4대 분야
10대 원칙을 준수하고 있습니다.

UN Global Compact 원칙 이행

인 권

- 원칙 1. 기업은 국제적으로 선언된 인권보호를 지지하고 존중해야 한다.
원칙 2. 기업은 인권 침해에 연루되지 않도록 적극 노력한다.

공사 인재상

공사의 비전을 함께 달성해 나갈 우수한 인재를 채용하고 있습니다. “열린사고, 따뜻한 감성, 일에 대한 열정”을 가진 인재를 공사의 바람직한 인재로 정의하고 있으며, 이러한 인재상에 부합하는 창의적이고, 혁신적인 사고를 가진 인재를 공정하게 채용하고 있습니다.

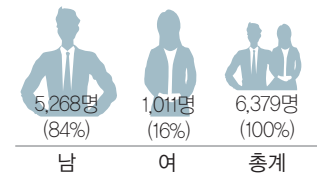
열린 인재 채용

공사는 채용시 개인의 다양성과 인권을 존중하고 있습니다. 성별, 연령, 종교, 학력 및 신체장애 등에 의한 차별을 금지하고 있으며, 근로기준법과 국제노동기구(ILO)의 강제 근로 금지 규정을 준수하고 있습니다.

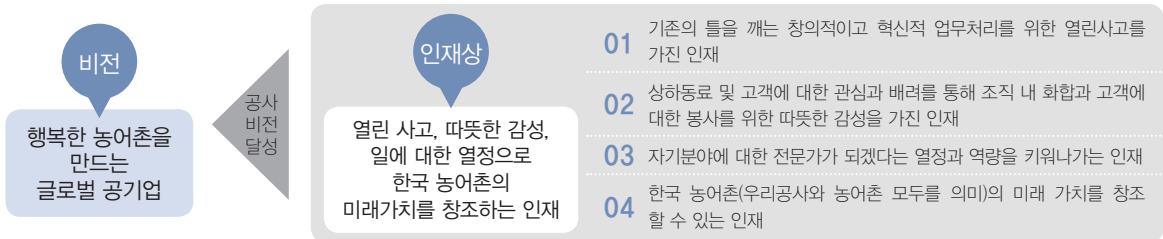
● 신입사원 교육



● 임직원 비율



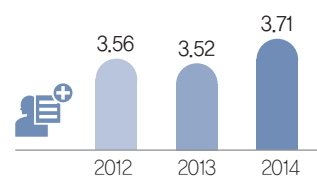
인재상



임직원 구성현황

구 분		2012		2013		2014	
		남	여	남	여	남	여
고용형태	임원	7	-	7	-	7	-
	정규직	4,599	444	4,480	461	4,405	485
	무기계약직	309	220	536	308	583	398
	비정규직	790	347	548	237	273	128

● 인사제도 만족도(5점만점) 단위: 점



합리적인 인사제도

공사는 임직원 모두에게 성과와 능력중심의 공정하고 합리적인 인사제도를 운영하고 있습니다. 인사비리 근절을 위해 “자격”, “고시”, “심사” 3가지 방법의 3급 승진제도를 “심사”로 일원화하였으며, 근무평가제도 개선과 승진포인트제를 도입하여 평가결과를 승진에 활용하고 있습니다. 또한 개인별 담당 직무와 역할에 따른 평가지표를 개발하여 성과를 평가하고 있습니다.

[향후계획]

‘15년 신규 채용시 NCS 기반(직무중심) 평가 틀을 활용하여 인재를 채용할 예정입니다.

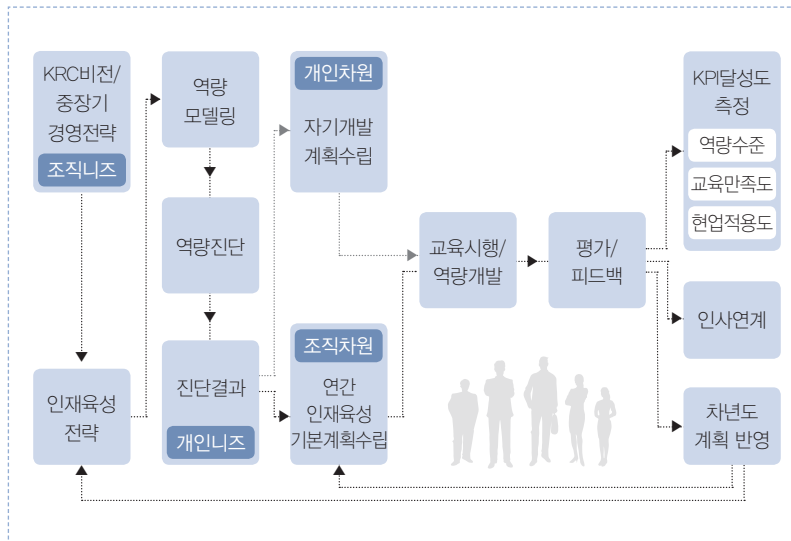
● 인사제도 토론회



미래 인재육성

한국농어촌공사는 설립목적과 비전 달성을 위해 공사의 직원 전체가 갖추어야 할 공통 · 리더십역량 및 전문성 강화를 위한 직무역량 강화 교육을 시행하고 있습니다. 환경변화에 대응한 조직차원의 니즈와 직원 개인별 역량진단을 통해 개선 니즈를 파악하여 연간 인적자원개발계획을 수립 · 시행하고 교육만족도 · 현업적용도 등을 측정, 다음 연도 기본계획수립시 피드백하고 있습니다.

인적자원개발 프로세스



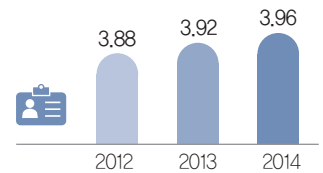
교육 과정

지속가능경영을 위한 인재육성을 위해, 공사는 집합, 원격, 장기위탁, OJT 등 다양한 교육훈련 방식을 운영 중이며, 중장기 경영환경변화 대응을 위한 전문 인력 양성을 위해 학위 과정을 확대하고, 해외사업 확대에 대응한 전문인력 양성을 위해 단계별 어학과정, 해외사업 전문위탁교육 등을 개설하고 해외 파견 연구과정을 확대 하였습니다.

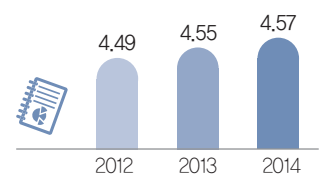
교육과정 구분

집합교육	공통, 리더십, 직무역량과정
원격교육	e-러닝, m-러닝, 도서통신교육
장기위탁교육	핵심인재육성과정, 석·박사 학위과정, MBA과정, 농어촌지역개발전문가과정 등
글로벌교육	단계별 어학과정(기초, 중급, 심화), 국제농업협력개발과정, 교환연구원
OJT교육	기술직 신입사원, 해외사업 전문가 양성과정

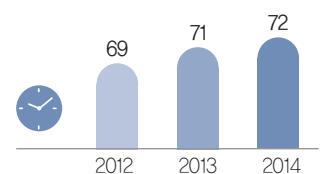
● 직원 역량 수준(1.5레벨척도) 단위: 레벨



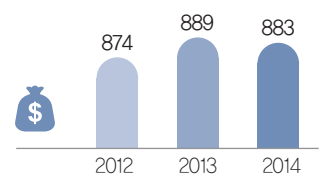
● 교육만족도(5점만점) 단위: 점



● 1인당 교육시간 단위: 시간



● 1인당 교육훈련비 단위: 천원



● 공사-전남대 MOU 체결



노동

원칙 3. 기업은 결사의 자유와 단체교섭권의 실질적인 인정을 지지한다.

상생과 협력의 노사문화

노사는 다양한 커뮤니케이션 채널을 통해 소통하고 있으며, 신뢰와 협력을 바탕으로 상생의 노사문화를 구축해 가고 있습니다.

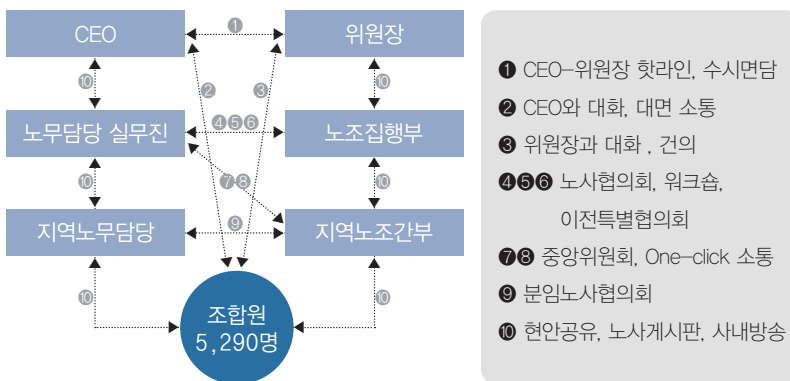
노동조합 현황

구성원 간의 상호 신뢰를 바탕으로 상생의 노사관계 구축을 위한 합리적 노사문화를 만들어 가고 있습니다. 공사 노동조합은 2001년 12월 단일노조로 출범하였으며, 공사의 2급 이상 관리직 및 인사, 비서 등 특정 직책 수행자를 제외한 전 직원은 노조에 가입할 수 있습니다. 2014년 말 현재 가입대상 5,408명 중 97.8%가 노동조합에 가입해 활동하고 있습니다.

노사 소통 체계

한국농어촌공사의 노사는 체계적인 커뮤니케이션 진단결과와 개선방향에 따른 효율적 채널을 운영하고 있습니다. 공사는 소통을 통해 현안사항 및 갈등을 해결하고 있으며, 회사의 발전과 개인의 발전이 공존하는 문화를 구축하고 있습니다. 노사협의회, 제도개선협의회 등을 운영하여 소통과 공감의 조직문화에 대한 지속적인 관심을 유도하고 있습니다.

소통 체계도



● 노사 특별 선언



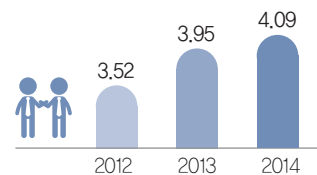
● 노사 합동 워크숍



● 노사 협의회



● 노사관계 만족도(5점만점) 단위: 점



[향후계획]

한국농어촌공사의 노사는 향후 선진 노사문화 구현을 위한 노사관계 합리성 제고를 위하여 노력하겠습니다. 이를 위해 노무역량 및 노사간 소통 강화로 불필요한 마찰과 갈등을 줄이고 법과 질서의 존중, 대화와 타협의 성숙한 노사관계를 정립하겠습니다.

노동

원칙 4. 모든 형태의 강제노동을 배제한다.

원칙 5. 아동노동을 효율적으로 철폐한다.

임직원 노동 기준

공사는 취업규칙 및 인사규정에 의거하여 남녀 차별없이 모든 임금 및 복지혜택을 동일하게 적용하고 있습니다. 승진 시 여성 직원의 불이익을 사전에 예방하기 위해 승진위원회 구성원의 일정 비율을 여직원에 할당하고 있습니다. 또한 모든 형태의 강제 노동을 배제하며, 아동노동을 금지하고 있습니다.

임직원 보건

사내 의무실 설치와 지정병원 운영을 통한 건강검진 지원을 통해 근무 중 직원 보건을 상시 관리하고 있습니다. 또한 이동식 금연 클리닉을 운영 하고 있으며, 근로자 지원프로그램(EAP) 이용으로 직원 스트레스를 체계적으로 관리하고 있습니다. 또한, 직원이 업무상 재해로 인한 부상 또는 질병 등의 사고를 당할 시 산업재해보상보험법에 의한 보상 및 초과 요양비의 지급을 시행하고 있으며 근무를 하지 못하는 기간에 대해서는 관련 규정에 의거하여 별도로 임금을 지불, 직원 가족의 생계에 문제가 발생하지 않도록 하고 있습니다.

출산 및 육아지원

가족친화경영을 적극적으로 실천하여 직원의 출산 및 육아를 장려하고 있습니다. 여직원 휴게실 및 수유실 설치, 직장 어린이집 운영, 출산휴가와 연계한 자동육아 지원, 유연근무제와 연계한 직원의 출퇴근 부담을 해소 등을 통해 직원의 육아부담을 해소하여 근무에 집중할 수 있도록 노력한 결과 여성가족부가 주관하는 '가족친화경영대상' 을 수상하였습니다.

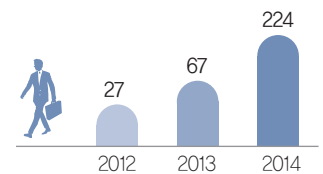
일과 가정의 양립

직원의 안정적인 가정생활을 위하여 매주 정시퇴근을 독려하고 있으며, 정기적으로 연차휴가 사용실적을 확인·독려하여 미사용 직원이 없도록 노력하고 있습니다. 또한 가족 캠프, 체험교육 등 직원가족을 위한 교육 과 휴양시설 이용을 지원하고 있습니다.

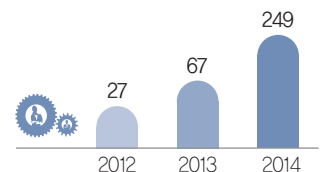
[향후계획]

본사 직원들의 나주 이전에 따른 직원 복지제도 개선과 근무여건을 계속적으로 모니터링하여 임직원의 안정적 정착에 적극 노력하겠습니다.

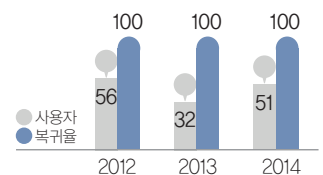
● 시차출퇴근제 운영성과 단위:명



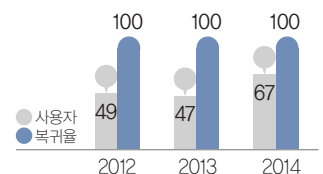
● 근무시간선택제 운영성과 단위:명



● 출산휴가 운영성과 단위:명, %



● 육아휴직 운영성과 단위:명, %



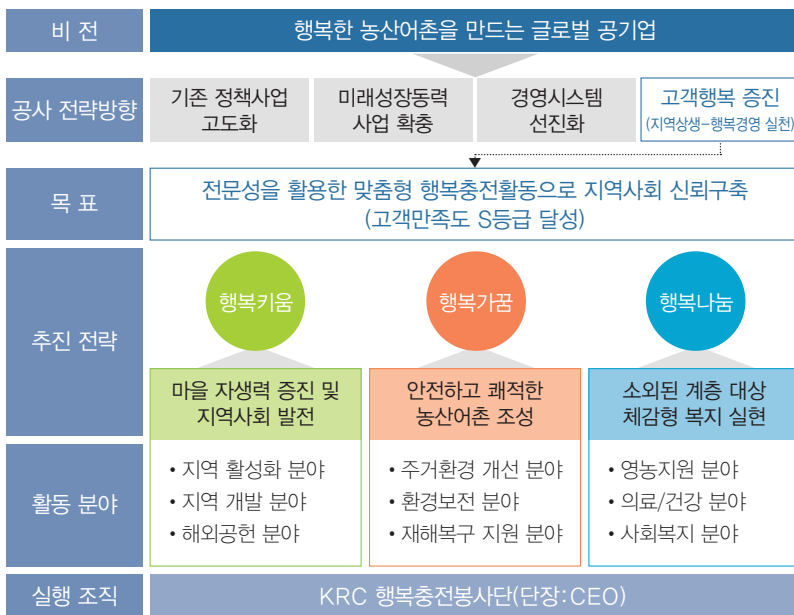
지역사회 나눔 경영

‘행복한 농산어촌을 만드는 글로벌 공기업’의 공사 비전을 실현하고 사회적 책임을 다하는 사람받는 공기업으로 변모하기 위해 사회공헌활동을 행복충전활동으로 새롭게 개념을 정립하여 추진하고 있습니다.

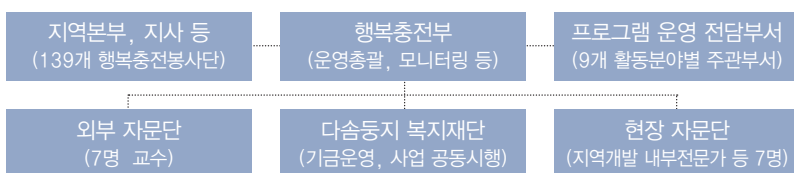
행복충전활동은 단순한 봉사활동 차원을 넘어 공사의 업무특성과 지역사회의 요구를 감안하여 전략적으로 사회적 책임을 실천하는 것입니다.

전략적 행복충전활동 추진을 위해 전담조직인 ‘행복충전부’를 신설하고 전국 139개 행복충전봉사단을 주축으로 행복충전활동을 활발히 전개하고 있으며, 앞으로도 행복충전활동을 통하여 농어촌 주민의 행복지수를 높여 나가겠습니다.

행복충전활동 전략체계



행복충전활동 조직



행복충전활동 정의

(활동대상) 농산어촌 마을, 취약계층 등

(활동정의) 농산어촌의 다양한 문제점과 불편함을 찾아, 이를 해결하기 위해 작은 실천과 봉사로 수혜자가 실질적 행복을 체감할 수 있도록 하는 활동

● 행복충전활동 브랜드

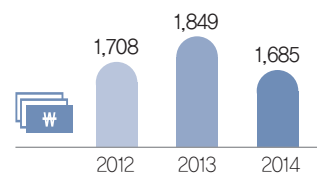


● 행복충전봉사단



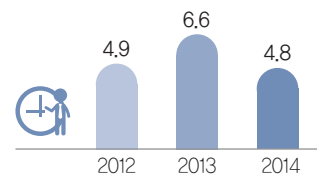
● 사회공헌금액

단위: 백만원



● 1인당 사회공헌활동시간

단위: 시간



농어촌 집 고쳐주기

농어촌에 증가하고 있는 결손가정, 빈곤 저소득가정, 무의탁 독거노인 등 소외계층의 삶의 질 향상을 위해 노후주택 고쳐주기, 주거환경개선, 자원봉사자 결연 등의 지원 사업을 전개하고 있습니다. 이를 보다 체계적이고 효율적으로 펼치기 위하여 공익법인 다솜동지복지재단을 설립, 공사 직원들이 후원하여 운영하고 있습니다. 2007년 출범 첫째 37가구를 고쳐준데 이어 점차 사업이 확장되어 2014년에는 임직원의 후원과 자원봉사로 222 가구를 수리하였습니다. 앞으로도 본 사업을 공사만의 특화된 주력 봉사활동으로 발전시켜 농어민을 위한 실질적인 삶의 질 향상을 위해 더욱 노력하겠습니다.

● 농어촌 집 고쳐주기



행복한 진짚상

농어촌 고령화와 독거노인이 급증함에 따라, 건강하고 안정된 노후를 위한 “행복한 진짚상 차려드리기”를 2014년 부터 시범적으로 추진하고 있습니다. 행복한 진짚상은 농어촌 거주 독거노인 대상 노인 맞춤형 건강도시락과 밑반찬을 정기적으로 배달하여, 어르신들의 고독감 완화를 위한 대화, 안부확인 서비스 등 다양한 서비스를 연계하여 추진하고 있습니다. 2015년에는 독거노인가구 105가구를 대상으로 지원하고 있으며, 점차 확대하여 농어촌 어르신들의 행복 서비스 증진을 위해 노력하겠습니다.

● 행복한 진짚상



영농도우미 운영

우리 농산어촌의 고령화가 급진전되어 시골에는 언제나 농사일손이 부족한 실정입니다. 공사는 농어촌 시설물에 대한 재해예방을 담당하고 있는 기관으로서 농어촌에서 발생하는 재해의 사전예방 및 긴급복구지원을 위해 공사의 역량과 자원을 활용하여 자발적으로 영농지원단을 운영하고 있습니다.

영농지원단은 지역본부, 지사 단위로 운영되며 범국가적 재난구호 활동참여, 농어촌 지역의 저수지, 용수로, 배수로 등 시설물에 대한 재해복구 지원, 재해예방을 위한 시설물 사전 점검등의 본연의 업무뿐만 아니라, 봄 파종기, 가을 수확기 전 직원이 참여하는 농산어촌의 일손돕기 활동을 펼치고 있습니다.

● 영농도우미



농어촌 의료봉사

행복한 삶에서 가장 중요한 것은 건강입니다. 어르신들이 건강하고 편안하셔야 우리 사회가 모두 편안합니다. 공사는 가장 기본적인 의료복지의 혜택을 가까이서 수혜 받을 수 있도록 2008년부터 전국 원광대 산본병원 등 11개 전문 의료기관과 협약을 맺고, 의료 서비스가 취약한 격·오지 마을을 방문하여 투약, 당뇨검사, 초음파 검사, 침, 뜸 등 양·한방 서비스를 제공하고 있습니다.

또한 이와는 별개로 지역 안경사협회와 협력하여 맞춤 돋보기 증정사업인 ‘브라이트 서비스’를 통해 어르신들의 눈을 환하게 밝혀주며, 농산어촌 지역민으로부터 많은 호응을 얻고 있습니다.

● 농어촌의료봉사



[향후계획]

농어촌 취약계층의 다양한 요구에 부합하는 신규 행복총진활동 발굴예정이며 유관기관 단체와 협업을 통한 행복총진활동 추진강화 및 행복나눔 문화확산을 위한 “가족과 함께하는 자원봉사 프로그램” 운영을 하겠습니다.

노동

원칙 6. 고용 및 업무에서 차별을 철폐한다.

사회형평적 인재 확보

농어촌특별전형, 고졸채용, 여성 및 이전지역(광주, 전남) 인재를 위한 채용목표제 시행 등 공사 특성에 맞는 사회형평적 채용의 선도적 수행으로 공공기관의 사회적 책임을 완수하겠습니다.

사회형평적 채용

단위: 명

		2012	2013	2014
정규직 신규채용	여성	1	21	56.25
	장애인	1	7	1.00
	지역인재	19	104	187.50
	고졸자	5	27	39.00
	특성화고	4	17	10.25
	이공계	17	93	181.50
무기 계약직		529	844	954
비정규직	청년인턴	201	165	151
	계약직	362	374	277
전체 현원 중	팀장이상 여성 수	6	6	8
	장애인	272(4.6%)	271(4.4%)	217(3.4%)

농어촌 특별전형

공공기관 최초로 일반전형과 분리된 농어촌특별전형을 시행하여 농어민 자녀와 농어촌 거주자에게 취업기회를 확대하였으며, '14년에는 5급 51명을 채용(5급 채용인원의 48.6%)하여 사회형평적 채용을 통해 공공기관으로서 사회적 책임을 완수하였습니다.

친서민형 일자리 창출

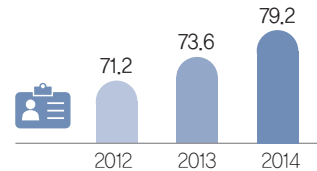
비핵심분야의 민간 위탁 확대와 저수지 등 주요 시설물 안전진단 및 용배수로 관리, 새만금지구 지역주민 일자리 제공 등 지역일자리 창출에 앞장서고 있으며, 선취업-후진학 일환으로 한국폴리텍대학과 연계한 고졸채용을 추진한 결과 '14년 20명(총 111명)을 채용하여 산·학협력을 통한 물관리 전문인력양성에 기여하였습니다.

[향후계획]

공사는 채용 툴(Tool) 다양화로 신규 핵심사업 전문인력 채용 활성화를 계속적으로 추진할 것이며, 일자리 나눔 실천을 통해 공공기관으로서의 사회적 책임을 다하겠습니다.

● 직무 만족도

단위: 점



● 신입사원 직무교육



● '14. 3월 일자리 창출 뉴스보도(KBS, MBC)



● 친서민형 일자리 창출(용수로 준설 작업)



환경

- 원칙 7. 기업은 환경문제에 대한 예방적 접근을 지지한다.
- 원칙 8. 환경적 책임을 증진하는 조치를 수행한다.
- 원칙 9. 환경친화적 기술 개발과 확산을 촉진한다.

친환경적 농어업기반정비

공사는 안정적인 농촌용수 공급기반을 확대 구축하여 기후변화에 대응한 항구적인 급수대책을 마련하고, 농업생산 인프라 구축이라는 기본 기능에서 더 나아가 주변 환경, 경관 등을 종합적으로 고려하여 수변 및 지역사회의 친환경적 개발을 추구하고 있습니다.

농업생산시설 친환경 정비

친환경적인 저수지 수변개발을 통해 노후화로 기능이 저하되고 있는 저수지의 보수·보강 및 수질보전과 연계하여 농업기반시설의 본래 기능을 제고함과 동시에 지역 특화사업 및 관광자원화 등 다양한 소득원 창출로 지역 주민 고용 및 농외소득 증대를 도모합니다.

친환경 발기반정비

식량자급률을 제고하고 농가소득을 증진하기 위해 발농업의 경쟁력을 강화합니다. '14년 발농업기계화 촉진 종합대책'을 수립하여 발작물 재배양식, 농업기계 등 재배여건을 고려한 발기반정비를 체계적으로 추진하고 있습니다. 또한 특용작물, 시설채소 등에 친환경 발기반정비 모델을 접목시켜 환경을 고려한 발기반정비를 추진하고 있습니다.

재해예방기능 강화

재해에 대비한 배수개선사업으로 상습 침수구역을 조기 해소하고 배수개선 설계기준을 강화하여 발작물 재배지역에 대한 침수피해를 차단하고 있습니다. '14년 배수개선 추진율은 54.8%였으며 최근의 기후변화를 고려하여 저수지, 방조제 배수갑문 등 노후화된 대형농업기반시설의 치수능력을 증대함으로써 대규모 재해피해로 인한 환경파괴를 사전에 예방하고 있습니다.

[향후계획]

FTA 등 개방화시대에 대응하여 생산비 절감이 용이한 집단화된 복합영농공간을 조성하여 농업경쟁력 확보 및 식량자급률 향상에 기여하겠으며, 농산어촌 자원 보호와 친환경적 정비 모델을 계속적으로 개발하여 친환경적 가치 증진을 위해 노력하겠습니다.

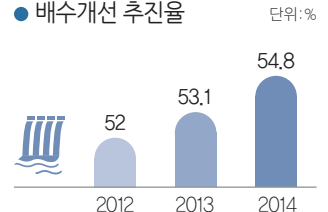
● 친환경 생산기반정비



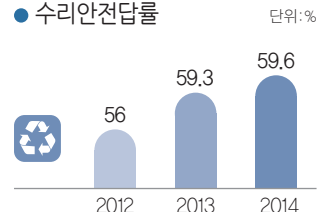
● 발기반 정비



● 배수개선 추진율



● 수리안전답률



※ 수리안전답률 :
10년 빈도 한발에 안정적으로
용수를 공급 할 수 있는 논

지속가능한 수자원관리

지속가능한 수자원관리란 미래세대에 필요한 수자원을 확보함과 동시에 현대의 필요를 충족시키는 관리방향으로써 공사가 관리하는 전국의 농업기반시설에 대한 중장기적 접근을 통해 적절한 유지관리와 개보수로 재해예방과 영농활동을 지원합니다.

수리시설 유지관리

수리시설 유지관리사업은 저수지, 양·배수장, 취입보 등 농업기반시설물의 기능을 유지하는 동시에 일상적으로 점검과 정비를 실시하여 영농에 필요한 양질의 용수를 적기에 정량을 안정적으로 공급함으로써 농업생산성 향상에 기여하고, 나아가 가뭄과 홍수 등 자연재해에 효율적으로 대처하여 각종 재난으로부터 시설물과 농작물을 보호하는 사업입니다. 공사는 시설물의 현대화를 통해 저비용·고효율의 과학적인 시설물 유지관리에 주력하고 있으며, 모내기철과 벼수확철(4월~10월)에는 수질감시 및 물관리요원을 고용하여 급수관리에 투입하고 있습니다.

수리시설 개보수

수리시설 개보수사업은 저수지, 양·배수장 등 수리시설물 중 설치된 지 오래되어 노후되거나 파손되어 제기능을 다하지 못하고, 집중호우나 태풍 등 재해우려가 있는 취입 시설물을 개량 보수하는 사업입니다. 과거 설계기준으로 설치돼 홍수배제능력이 부족하여 집중강우 시 재해가 우려되는 시설물을 보강하여 재해대비 능력을 강화하고, 노후화로 경관을 저해하는 시설물은 주변경관과 조화를 이루도록 리모델링하고 있습니다.

농업용수관리 자동화

농업용수관리자동화 사업은 물 관리 기술을 과학화하여 용수량, 수질, 시설관리를 합리적으로 수행하고, 물관리자동화시스템 등 첨단기술을 정보관리시스템과 연계 운영하여 농업용수관리의 효율화를 도모하는 사업입니다. 수리시설물의 현장관리를 원격 자동관리로 전환하여 과학적이고 체계적으로 시설물을 관리함으로써 용수절약 및 자연재해에 보다 능동적인 대처가 가능해 최상의 물 관리 서비스를 제공하게 됩니다.

[향후계획]

농업용수를 안정적으로 공급하는 목표를 달성하는 동시에 재해에 대비한 안전한 농업기반시설 관리를 통해 대국민 서비스 향상 및 안전영농의 기반을 지속적으로 구축하는데 기여하고자 합니다.

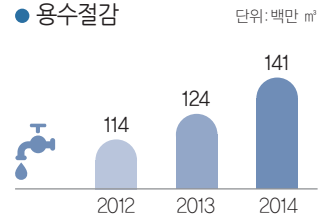
● 수리시설유지관리/개보수



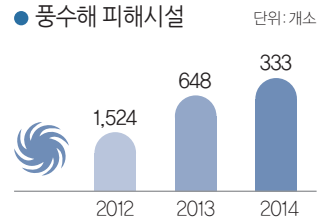
● 농업용수관리 자동화(TM-TC)



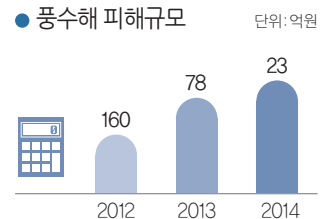
● 용수절감



● 풍수해 피해시설



● 풍수해 피해규모



환경친화적 기술 개발 및 확산

공사는 환경정책기본법, 대기환경보전법, 자연환경보전법 등 환경관련법규를 준수하여 모든 사업운영상에서 환경위험을 최소화하고 친환경 기술 개발 및 보급을 통해 환경공유 가치 창출을 실현하고 있습니다.

친환경 연구개발

우수하고 안전한 농산물 생산을 위해 농어촌지역에 청정용수를 공급하고 자연생태계와 농어촌경관을 보전하기 위해 생태공학적인 기법을 활용하여 물환경 개선기술과 수생태 복원분야의 연구를 수행하고 있습니다. 또한 오염된 토양/지하수 정화기술개발을 위한 지하환경 연구를 강화하고, 온실가스 증가에 따른 탄소저감 녹색기술 개발을 위해 CDM사업 추진방안 및 농업부문 바이오매스 기술의 활용방안 연구도 시행하고 있습니다.

주요 연구성과



지속적인 친환경 연구개발의 결과 “천적 생물을 이용한 녹조제어기술”에 대하여 환경 신기술인증서를 취득하였고, 가축분뇨자원화시설 온실가스 감축방법이 UNFCCC(유엔기후변화협약)으로 부터 CDM사업으로 인정받아농업분야 국내 최초 탄소배출권을 획득하였습니다.

지하수 · 토양관리

농어촌의 주요자원인 지하수와 토양을 체계적으로 관리하기 위해서 지하수나 토양의 오염여부를 조사하여 정화 대책을 마련하고 있습니다. 지하수 고갈 및 오염 우려지역에 지하수 관측망을 설치하여 지하수 보전 · 관리에 만전을 기하고 있으며, '11년에 발생한 구제역 발생으로 인한 매몰지 침출수 오염경로를 파악할 수 있는 영상기술을 개발하여 침출수 규모와 이동경로를 추적하여 지하수 및 토양관리에 큰 성과를 거두었습니다.

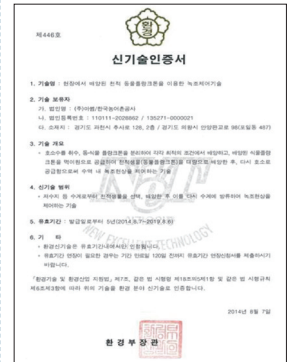
생물 다양성 보전

공사 부설 연구원인 농어촌연구원내 갈대습지는 간척지가 형성되면서 조성된 시화호 상류부 습지로 식물 235종, 포유류 8종, 조류 45종, 양서 · 파충류 12종, 어류 8종 등 총 308종의 다양한 생물의 서식지입니다. 특히 멸종위기종인 금개구리와 매화마름의 서식지로 중요성이 더하다고 할 수 있으며, 공사는 원내 습지를 활용하여 '14년 『간척습지의 생태적 관리방안』 연구 등 활발한 연구활동을 수행하고 있습니다.

[향후계획]

예방적 지하수 · 토양관리 및 토양/지하수 정화기술개발 연구를 강화하고 저탄소 녹색기술 개발을 위한 가축분뇨 에너지화 CDM사업을 추진하고 있습니다.

환경기술인증



● 농어촌용수 수질 연구



● 유류토양오염 정화작업



● 갈대습지



친환경 경영

공사는 환경경영으로 지속가능한 발전을 구축하고 있으며, 환경분야 시스템 검토 및 환경 모니터링을 강화하여 국내외 여건변화에 선제적으로 대응하고 있습니다. 또한 ISO 14001에 근거한 환경경영시스템을 실행하여 모든 업무에 환경에 대한 규격을 적용하고 있습니다.

친환경 제품 구매

자원의 낭비와 환경오염을 방지하고 지속가능한 발전을 도모하기 위하여 친환경적으로 인증된 녹색제품 구매를 활성화하고 있으며, '12년 95억원에서 '14년 354억원으로 구매액이 3.7배 증가 하였습니다. 이처럼 공사는 매년 친환경용품 및 자원재생용품 사용을 확대해 나갈 계획입니다.

환경경영 교육

공사는 전 임직원의 환경마인드 제고와 사업과 관련한 환경친화적인 조사설계, 공사 사업 추진과정에서 발생하는 환경영향평가제도에 대한 이론과 실무능력 배양을 위하여 환경교육을 실시하고 있습니다. 그리고 현장 사업장의 환경성과평가 담당자와 내부 심사자를 대상으로 ISO 14001, 환경감사에 대한 교육을 실시하고 있습니다.

녹색인재 양성

공사는 지열, 해수열 등 청정에너지를 활용한 농어업 분야 에너지 절감기술 발굴을 위해 기술 인력의 역량 강화 교육 및 에너지분야 자격취득을 지원하고 있으며 대내외 전문가들과 활발한 기술교류를 추진하고 있습니다. 이를 통해 농어업 분야의 에너지 이용을 합리화하고 효과적으로 관리할 수 있도록 역량을 강화해 나가고 있습니다.

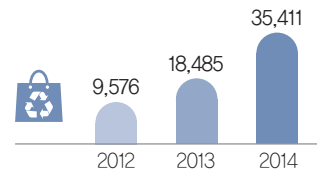
수자원 관리 인력양성

공사는 급변하는 수자원 관리환경에 대처하여 미래 농어촌용수 관리에 적합한 차별화된 역량을 확보하기 위해 노력하고 있습니다. 선진화된 물관리 수행이 가능하도록 인재개발원 또는 외부 전문기관을 통해 직원 의 물관리 역량 강화 교육을 시행하고 있습니다.

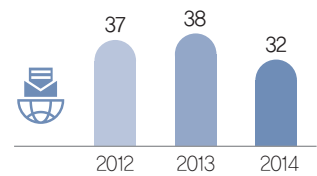
[향후계획]

공사는 환경경영 취약분야(공사현장)에 대한 지도점검을 강화할 것이며, 환경경영 강화를 위해 내부심사시 환경관련 준수 평가 확인 등 모니터링을 강화할 것입니다.

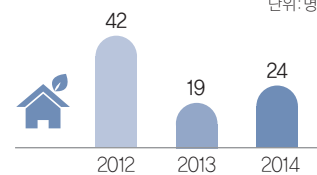
● 친환경 제품 구매 실적 단위: 백만원



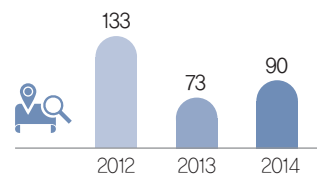
● 환경경영교육 실적 단위: 명



● 지열관련 전문자격(시공사, 설계사) 취득실적 단위: 명



● 재난관리사 자격 취득 실적 단위: 명



● 지열설계사 자격 교육



농어촌 자원을 활용한 신재생 에너지 개발

공사는 독이 높고 낙차가 커서 전력생산이 가능한 저수지, 풍속과 풍향이 일정하여 풍력발전이 가능한 방조제, 일조시간이 길어 태양광 발전이 가능한 시설물 부지 등을 활용하여 소수력, 태양광, 풍력 발전사업을 추진하여 친환경 에너지를 생산하고 있습니다.

태양광 발전

태양광 발전은 태양전지 모듈을 이용하여 태양의 빛 에너지를 전기에너지로 변환시켜 전기를 생산하는 방식으로 환경 친화적이며, 발전규모의 선택폭이 넓어 개발이 용이합니다. 공사는 태양광 발전설비 설치에 따른 국토장식 및 환경훼손 등 2차 환경피해 발생문제를 해소하고자 유희부지와 양배수장 옥상 등을 활용한 태양광발전을 추진하여 왔습니다. 특히 수면활용 태양광발전의 공급인증서(REC) 가중치 상향에 따라 공사 보유 저수지 수면을 활용한 수상태양광 발전을 확대 추진할 예정입니다. 2014년까지 사업비 510억 원을 투입하여 23개소 9,594kW 규모의 태양광 발전소를 준공하여 상업 발전을 시행하고 있습니다.

소수력 발전

소수력 발전은 저수지나 소규모 댐에서 흘러보내는 물의 낙차를 활용하여 수차와 발전기로 전기를 생산하는 방식으로 전력생산 외에 농업용수 공급과 하절기 홍수조절의 부가기능이 있습니다. 공사는 농업용 저수지의 관개용수, 하천 유지수 및 잉여수를 활용하여 소수력 발전을 시행하고 있으며, 독높이기사업 등과 연계하여 수자원의 효율적·다원적 이용을 극대화하는 방향으로 추진 중입니다. 특히, 자체 개발 이외에도 공사가 보유한 소수력 발전 기술력과 노하우를 지자체와 공유하여 지역사회 자체적 소수력발전에도 기여하고 있습니다. 공사는 2014년까지 사업비 541억 원을 투입하여 33개소 16,459kW 규모의 소수력 발전소를 준공하여 상업 발전을 시행하고 있습니다.

풍력 발전

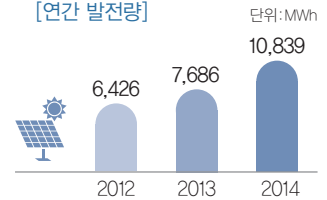
풍력 발전은 단위 면적당 전력 생산량이 타 대체에너지원에 비해 비교적 높아 서남해안 지역의 풍부한 바람 자원과 함께 부지 활용성이 좋은 사업입니다. 공사는 2014년 사업비 48억원을 투입하여 새만금 가력지구 (3MW)를 준공하여 상업발전을 시행하고 있습니다.

[향후계획]

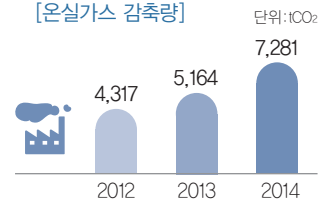
'18년까지 태양광 35개소(발전규모 22,907kW), 소수력 45개소(발전규모 22,574kW), 풍력 3개소(발전규모 9,000kW) 총 83개소 54,481kW 발전소를 건설 완료할 계획입니다. 또한 가족의 분노를 자원화 할 수 있는 가족분노자원화 사업을 추진하여 친환경에너지 개발에 일조할 것입니다.

● 태양광 발전 성과

[연간 발전량]

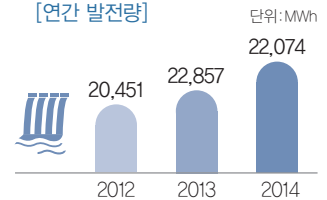


[온실가스 감축량]

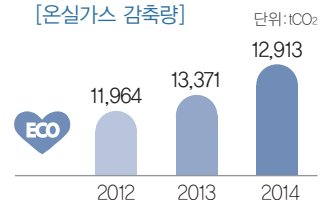


● 소수력 발전 성과

[연간 발전량]



[온실가스 감축량]



● 새만금 가력도 풍력발전소



반부패

원칙 10. 기업은 부당취득 및 뇌물 등을 포함하는 모든 형태의 부패에 반대한다.

반부패 · 윤리규범

한국농어촌공사는 3C(규범, 감독조직, 조직 공감대) 시스템을 갖추고 있으며 윤리헌장, 윤리강령, 임직원 행동강령 등 8개의 윤리규범을 통해 명확한 윤리기준을 정립하였고, 클린 윤리경영을 실천하고 있습니다.

추진체계

윤리비전	원칙이 바로서는 신뢰받는 KRC		
윤리경영 목표	권익위 청렴도 [우수기간] 달성 지속가능경영 실행조사 [AAA등급] 유지		
실행전략	예방적 윤리활동 강화	청렴수준평가/환류 강화	청렴윤리 교육의 전문화
실행과제	<ul style="list-style-type: none"> 경영진 청렴리더십 확산 윤리경영 시스템 개선 비정상적 관행의 정상화 	<ul style="list-style-type: none"> 윤리경영 촉진제도 운영 성과보상체계 개선 모니터링 · 환류 	<ul style="list-style-type: none"> 맞춤형 청렴콘텐츠 활용 청렴 · 윤리교육의 활성화 우수사례 홍보 · 전파

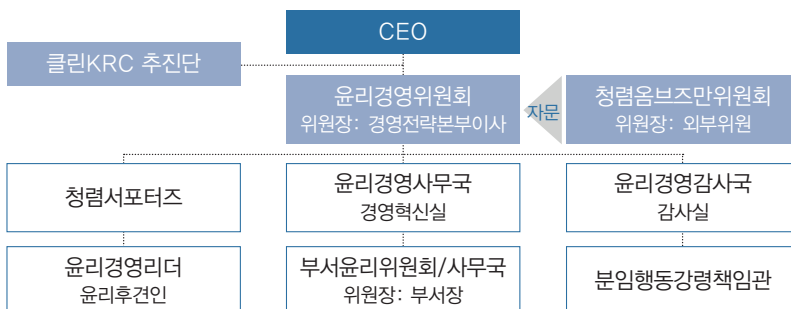
반부패 · 윤리경영 실천

지속적으로 투명하고 깨끗한 경영을 위하여 광주전남공동혁신도시 이전을 계기로 부패척결 및 투명한 공사, 국민에게 신뢰받는 공사로 거듭나기 위해 전임직원이 청렴윤리 실천 선서를 하였습니다.

윤리경영 추진내용

클린경영을 추진하는 조직으로 CEO직속 윤리경영위원회와 산하 윤리경영 사무국과 감사국에서 윤리경영 전사적 실행 및 관리를 담당하고 있습니다. 더불어, 부서 윤리경영위원회를 중심으로 부서차원의 윤리과제 및 활동 프로그램을 실행하고 있습니다.

윤리경영 실행 조직도



한국농어촌공사 윤리헌장

우리 한국농어촌공사는 신뢰와 존경받는 일등 공기업으로서 새롭게 100년의 역사를 만들기 위하여 모든 임직원은 올바른 행동과 가치판단의 기준으로 아래와 같이 윤리헌장을 제정하고 실천을 다짐한다.

- 하나. 윤리적 기준과 원칙이 모든 경영 활동의 기본이 되고 의사결정의 기초가 된다.
- 하나. 국내외 법규와 국제협약을 준수한다.
- 하나. 임직원의 존엄성과 다양성을 존중한다.
- 하나. 개인의 이해를 초월하여 공사의 이익을 추구한다.
- 하나. 고객만족을 실천하고 협력업체와 상생을 추구한다.
- 하나. 기업시민으로서 지켜야 할 의무와 책임을 다한다.
- 하나. 지속가능경영을 위한 글로벌 스탠다드를 준수한다.

● 청렴윤리 실천 결의대회



● 청렴윤리 실천 선서



[클린문화 확산 및 교육]

임직원들이 반부패·윤리경영을 실제 업무상에서 인지하고 반영할 수 있도록 제반 교육을 확대하고 있습니다. 온·오프라인을 통해 5개 과정을 운영하고 있으며, 전 직원은 생애주기 청렴교육 이수제를 통해 의무적으로 청렴교육을 이수하고 있습니다. 2013년에는 1.34과정/1인당을 수강한 반면, 2014년에는 16%증가한 1.56과정/1인당을 이수하여 청렴윤리 교육에 대한 참여가 증가되고 있는 추세입니다.

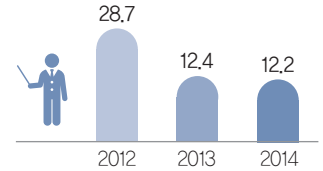
[청렴 마일리지 제도]

청렴 실적에 따라 우수부서에 마일리지를 부여 후 기여도에 따라 개인에게 분배하는 청렴마일리지 제도를 도입하였습니다. 이에 따라청렴교육, 청렴윤리 DNA, 윤리후견인, 위반행위 신고 등의 활동을 통해 가점을 부여하고 임직원 행동강령 위반행위 등에 대해서는 감점을 부여하여 인사가점으로 활용하고 있습니다.

[청렴 커뮤니케이션]

찾아가는 고객센터와 현장 대리인 전자설문조사를 통해 공사의 청렴수준과 부패 유발요인을 고객의 입장에서 듣고 있습니다. 국민 권리의 법적 보장여부를 감시하고 조사하는 제도인 KRC 옴부즈만을 통해 청렴활동을 직접 중재함으로써 국민권익을 구제하고 있습니다. 또한 지역주민과 함께 사업현장을 점검하여 부패를 예방하고 모니터링하는 명예 감독원 제도를 운영하고 있습니다.

● 1인당 윤리경영교육 이수시간 단위: 시간



● 공사 외부청렴도

기 간	2012	2013	2014	GAP (2014-2013)
결과(표준화)	8.57	8.00	8.18	+0.18
영농규모화사업	9.20	9.36	9.50	+0.14
목적외 사용	7.73	6.73	9.19	+2.46
건설공사관리	9.32	8.07	8.97	+0.90
계약 및 관리	-	-	9.15	

반부패·윤리경영 성과

2013년 국민권익위원회 청렴도 조사에서 가장 부패 취약했던 목적외 사업의 청렴도를 6.73점에서 2014년 9.17점으로 향상시켰습니다. 고객 참여형 감사기법 도입, 불합리한 규정의 개정, 모니터링 제도의 도입 등 사업 추진의 투명성을 높여 고객만족도 및 청렴도를 높였습니다.

IIA(국제내부감사인협회) 기준 품질인증획득

한국농어촌공사의 감사 정책이 국제내부감사 품질 평가에서 우수하다고 판단되어 품질인증패를 수여받았다. 공사의 감사 정책이 IIA기준 품질에 부합한다는 평가를 받음으로써 공사 감사수행방식을 전반적으로 확대하여 농어촌 정책 품질을 계속적으로 개선해 나갈 것입니다.

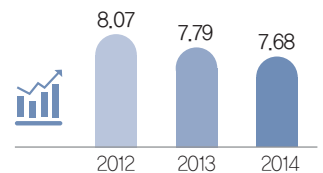
모니터링 및 환류 강화

윤리경영 위원회, 행동강령실태조사, 윤리경영 인식도 조사 등을 주기적으로 실시하여 공사 윤리경영 활동을 모니터링 하고 있습니다. 2014년에는 청렴 상시진단제도를 도입하여 구매, 계약 등 대인업무 완료 후 고객 서비스 만족도 및 청렴수준을 매월 점검하며, 감사위협 정보시스템(ARIS)을 활용하여 법인카드 집행 및 외부강의 신고 실태 등 업무의 투명성을 높이고자 노력하고 있습니다.

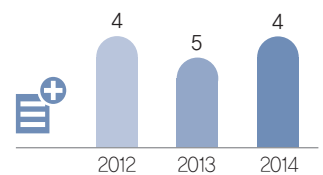
반부패·윤리경영 대내외 평가

공사는 지속가능경영 실태조사인 KoBEX SM에서 4년 연속 최고등급인 AAA등급을 받았습니다. 또한 국민권익위원회에서 실시하는 청렴도 조사에서 2013년 대비 2014년에는 5등급에서 4등급으로 1등급 상승하였습니다. 공사는 부패 유발요인의 적극적인 발굴과 윤리교육의 강화를 통해 청렴도를 개선하고, 클린문화를 내재화하여 보다 투명한 공사로 만들어 나갈 것을 약속드립니다.

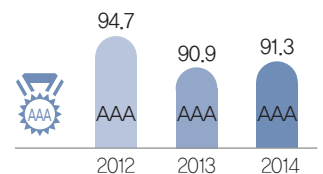
● 권익위 청렴도 평가 단위: 점



● 반부패경쟁력 평가 단위: 등급



● 지속가능경영 실태조사 평가 단위: 점



APPENDIX

수상실적

년도	수상명	훈격	수여기관
2012	부패방지시책우수기관	인증	국민권익위원회
2012	환경에너지대상	장관상	환경부
2012	대한민국 농어촌마을대상	국무총리 단체상	농림수산식품부
2013	신재생에너지 공급의무화제도 유공	장관상	산업통상자원부
2013	인적자원 우수기관	인증	고용노동부
2013	가족친화경영 우수기관	인증	여성가족부
2014	한국관광의 별 “휴가문화 우수기관” 선정	장관상	문화체육부
2014	2014년 “재해대책 우수기관” 선정	대통령상	안전행정부
2014	2014 스마트워크 우수사례 공공부문 최우수상	장관상	미래창조과학부
2014	공공기관 고객만족도 우수기관(8년 연속)	인증	기획재정부
2014	정부3.0 유공 기관 표창	장관상	농림축산식품부

단체가입 현황

년도	가입협회	가입 동기
1957	한국농공학회	농업토목 관련분야의 정보 수집 및 기술교류
1980	한국능률협회	최신 경영정보자료 수집
1980	한국관개배수위원회(KCID)	관개배수, 홍수조절 등에 대한 기술정보 교류
1995	한국생산성본부	고객만족 및 서비스 관련 정보수집
2000	한국품질인증센터	품질환경시스템 정보교환
2000	한국방재협회	방재관련 연구자료 및 정보수집
2003	대한지질공학회	응용지질 및 환경분야 협력
2003	한국지하수토양환경학회	환경복원사업분야 협력
2004	한국표준협회	품질경영,품질분임조 관련 정보수집
2006	토양오염조사기관협의회	토양오염조사기관 위상정립 및 협력
2009	세계물위원회	세계물포럼 지원 및 정보교환
2012	해외농업개발협회	해외농업개발사업의 건전한 발전과 효율적 수행

2015 UN Global Compact Communication On Progress
2015 지속가능경영 이행보고서

발 행 인 이상무

발 행 처 한국농어촌공사 기획조정실

홈페이지 <http://www.ekr.or.kr>

주 소 전라남도 나주시 그린로 20(빛가람동) 한국농어촌공사

담당부서 한국농어촌공사 기획조정실

이 메 일 yjy8205@ekr.or.kr

전화번호 061-338-5147