



ANADOLU EFES
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORLAMA
İNDEKSİ
2014



ÖNSÖZ

Saygıdeğer Paydaşlarımız,

Anadolu Efes Pozitif Etki Planı'yla gelecek nesiller için daha iyi ve sürdürülebilir bir yaşam kurmayı amaçlıyoruz. Çeşitli uygulamalar yürütüyor ve bu uygulamaların çıktılarını mümkün olduğunca bütüncül ve eksiksiz biçimde sürdürülebilirlik raporları aracılığıyla değerlendirmelerinize sunuyoruz. Sizlerden aldığımız geri bildirimlerle uygulamalarımızı geliştiriyoruz.

Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Raporları'nın kullanıcı dostu bir çerçevede hazırlanmasına özel bir çaba sarf ediyoruz. Bunun yanında, daha detaylı bilgi edinme ihtiyacı duyan paydaşlarımız için bir başvuru dokümanı olarak Anadolu Efes Sürdürülebilirlik raporlama İndeksi'ni yayınlıyoruz. Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi, yayınladığımız sürdürülebilirlik raporlarının tamamlayıcı bir ögesi olup bu dokümanda paylaşılan bilgiler aynı kapsam ve bağlayıcılık ilkeleriyle GRI G4 Raporlama Rehberi'ne uyumlu şekilde hazırlanmaktadır.

Anadolu Efes Pozitif Etki Planı hakkında detaylı bilgiye www.anadoluefes.com adresinde bulunan sürdürülebilirlik sayfasından ulaşabilir, merak ettiğini tüm diğer konular için Anadolu Efes Grup Kurumsal İlişkiler Direktörlüğü ile irtibata geçebilirsiniz.

EKONOMİK PERFORMANS

OPERASYONEL GÖSTERGELER*

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|--|------|------|------|------|------|
| Üretim Hacmi | | | | | |
| Bira Üretimi (Mhl)** | 23,7 | 22,9 | 29,1 | 25,3 | 24,2 |
| Malt Üretimi (kton) | 271 | 257 | 251 | 208 | 164 |
| Kapasite | | | | | |
| Bira Üretim Kapasitesi (Mhl) | 35,2 | 35,2 | 43,7 | 43,7 | 38,8 |
| Bira Üretiminde Kapasite Kullanım Oranı*** (%) | 67,3 | 65,1 | 66,6 | 57,9 | 62,4 |
| Malt Üretim Kapasitesi (kton) | 290 | 290 | 294 | 294 | 245 |
| Malt Üretiminde Kapasite Kullanım Oranı*** (%) | 93,0 | 88,8 | 85,5 | 70,8 | 66,9 |
| Toplam Satış Hacmi | | | | | |
| Bira Satış Hacmi (Mhl) | 24,2 | 23,0 | 28,4 | 25,5 | 24,5 |
| Malt Satış Hacmi (kton) | 0,1 | - | 0,3 | - | - |

* Operasyonel göstergeler, finansal beyanlar için uygulanan kapsam doğrultusunda hesaplanmaktadır. Ancak, indeksin çeşitli bölümlerinde açıklanan spesifik performans göstergeleri hesaplanırken sürdürülebilirlik raporlaması kapsamı benimsenmiştir.

** 1 Mhl= 1.000.000 hl; 1 hl= 100 litre

*** Kapasite Kullanım Oranı= Üretim Hacmi x 100 / Ortalama Kapasite (Mhl)

FINANSAL GÖSTERGELER

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|-----------------------------|-----------|-----------|------------|------------|------------|
| Net Satışlar (1.000 TL) | 4.168.793 | 4.761.266 | 6.416.834 | 9.195.773 | 10.079.137 |
| Bira Satışları | 2.746.591 | 3.006.106 | 4.291.363 | 3.978.641 | 4.058.653 |
| Diğerleri | 1.422.202 | 1.755.160 | 2.125.471 | 5.217.132 | 6.020.484 |
| Faaliyet Karı (1.000 TL) | 693.624 | 605.120 | 540.350 | 743.854 | 916.176 |
| Faaliyet Kar Marjı (%) | 16,6 | 12,7 | 12,5 | 8,1 | 9,1 |
| Net Kar (1.000 TL) | 503.640 | 341.175 | 609.811 | 2.608.920 | 512.233 |
| Net Kar Marjı (%) | 12,1 | 7,2 | 14,1 | 28,4 | 5,1 |
| FAVÖK (1.000 TL) | 1.019.004 | 953.416 | 908.313 | 1.494.687 | 1.702.376 |
| FAVÖK Marjı (%) | 24,4 | 20,0 | 21,0 | 16,3 | 16,9 |
| Toplam Varlıklar (1.000 TL) | 5.588.831 | 6.420.709 | 10.381.556 | 22.366.984 | 20.113.805 |
| Net Finansal Borç / FAVÖK | 0,8X | 1,2X | 0,5X | 2,0X | 1,7X |
| Hisse Başı Kazanç (TL) | 1,119 | 0,758 | 1,0765 | 4,4062 | 0,8651 |

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|--|-------------|--------------|----------------|---------------|---------------|
| Kredi Derecelendirme Notu (S&P) | BB(pozitif) | BB+(pozitif) | BBB-(pozitif) | BBB-(durağan) | BBB-(durağan) |
| Kredi Derecelendirme Notu (Moody's) | - | - | Baa3 (durağan) | Baa3(durağan) | Baa3(negatif) |
| Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu (%) | 84,00 | 85,46 | 89,39 | 93,3 | 94,2 |

DOĞRUDAN EKONOMİK DEĞER

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| Üretilen Doğrudan Ekonomik Değer (1.000 TL) | 4.168.793 | 4.761.266 | 6.416.835 | 9.195.773 | 10.079.137 |
| Toplam Gelir | 4.168.793 | 4.761.266 | 6.416.835 | 9.195.773 | 10.079.137 |
| Dağıtılan Doğrudan Ekonomik Değer (1.000 TL) | 1.920.985 | 2.162.601 | 3.035.328 | 3.650.365 | 4.203.263 |
| Faaliyet Giderleri | 1.051.601 | 1.245.220 | 1.747.719 | 2.404.762 | 2.538.739 |
| Maaşlar ve Sosyal Ödemeler | 471.805 | 559.438 | 798.036 | 1.135.119 | 1.258.290 |
| Temettü Ödemeleri | 246.532 | 221.024 | 277.097 | 0 | 272.368 |
| Devlete Yapılan Ödemeler (brüt vergiler) | 127.846 | 117.476 | 189.073 | 104.161 | 124.729 |
| Toplumsal Yatırımlar | 23.201 | 19.443 | 23.403 | 6.323 | 9.137 |
| Biriken Doğrudan Ekonomik Değer | 2.247.808 | 2.598.665 | 3.381.507 | 5.545.408 | 5.875.874 |

YEREL TEDARİK FAALİYETLERİ

| Yerel Tedarik (%) | Harcamalara Göre | | Tedarikçi Sayısına Göre | |
|--------------------------|------------------|------|-------------------------|------|
| | 2013 | 2014 | 2013 | 2014 |
| ANADOLU EFES (konsolide) | 78,0 | 78,4 | 88,8 | 93,2 |

ÇEVRE HARCAMALARI

| | 2013 | 2014 |
|---------------------------------------|------|------|
| Toplam Çevre Harcamaları (milyon USD) | 8,4 | 6,1 |

SOSYAL PERFORMANS

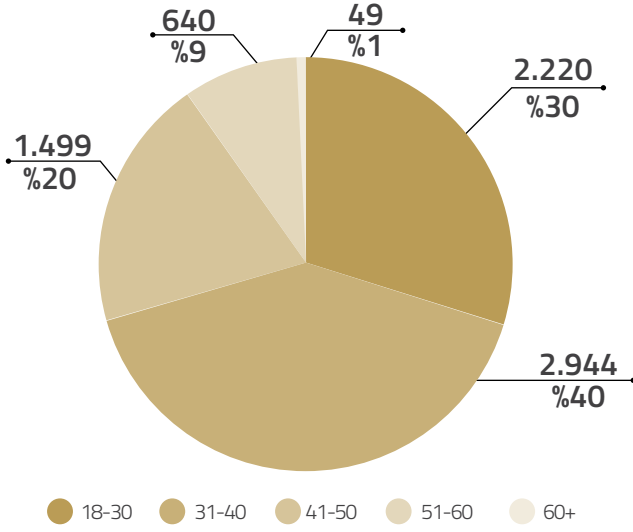
ÇALIŞAN DEMOGRAFİSİ

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Toplam Çalışan Sayısı | 6.348 | | 6.227 | | 5.918 | | 8.720 | | 7.352 | |
| | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın |
| | 4.812 | 1.536 | 4.743 | 1.484 | 4.472 | 1.446 | 6.485 | 2.235 | 5.499 | 1.853 |
| Statüye Göre Çalışanlar | | | | | | | | | | |
| Mavi Yaka | 2.577 | 311 | 2.414 | 269 | 2.341 | 237 | 3.344 | 456 | 2.661 | 299 |
| Beyaz Yaka | 2.235 | 1.225 | 2.329 | 1.215 | 2.131 | 1.209 | 3.128 | 1.792 | 2.838 | 1.554 |
| Sözleşme Türüne Göre Çalışanlar | | | | | | | | | | |
| Belirsiz Süreli İş Akdi | 4.769 | 1.473 | 4.674 | 1.419 | 4.447 | 1.426 | 6.388 | 2.186 | 5.431 | 1.835 |
| Belirli Süreli İş Akdi | 43 | 63 | 69 | 65 | 25 | 20 | 96 | 50 | 68 | 18 |
| Toplu İş Sözleşmesi (TİS) Kapsamındaki Çalışanlar | | | | | | | | | | |
| TİS Kapsamındaki Çalışan Sayısı | 1.833 | | 1.831 | | 1.882 | | 2.498 | | 2.672 | |
| Tüm İş Gücüne Oranları (%) | 28,88 | | 29,40 | | 31,80 | | 28,65 | | 36,34 | |
| Mavi Yaka İş Gücüne Oranları (%) | 63,47 | | 68,25 | | 73,00 | | 65,74 | | 90,27 | |
| İstihdam Türüne Göre Çalışanlar | | | | | | | | | | |
| Tam Zamanlı | 4.812 | 1.536 | 4.743 | 1.484 | 4.472 | 1.446 | 6.485 | 2.230 | 5.490 | 1.839 |
| Yarı Zamanlı | 0 | | 0 | | 0 | | 5 | | 23 | |
| Eğitim Seviyelerine Göre Çalışanlar | | | | | | | | | | |
| Üniversite ve Üstü | 2.050 | 1.011 | 2.123 | 1.020 | 2.208 | 1.091 | 3.693 | 1.709 | 2.856 | 1.339 |
| Diğer | 2.762 | 525 | 2.620 | 464 | 2.264 | 355 | 2.206 | 370 | 2.643 | 514 |
| Engelli Çalışanlar | | | | | | | | | | |
| Engelli Çalışanlar | 92 | | 89 | | 91 | | 69 | | 74 | |
| | 63 | 29 | 60 | 29 | 60 | 31 | 56 | 13 | 57 | 17 |

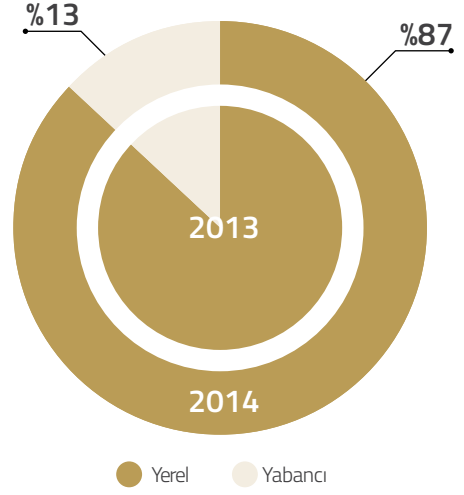
ÜST YÖNETİM DEMOGRAFİSİ

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | |
|------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Toplam Üst Düzey Yönetici Sayısı | 58 | | 53 | | 45 | | 216 | | 192 | |
| | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın |
| | 53 | 5 | 47 | 6 | 41 | 4 | 151 | 65 | 141 | 51 |
| Üst Düzey Yönetimde Yerel İstihdam | | | | | | | | | | |
| Yerel | 30 | | 33 | | 28 | | 124 | 65 | 117 | 51 |
| Yabancı | 28 | | 20 | | 17 | | 27 | | 24 | 0 |

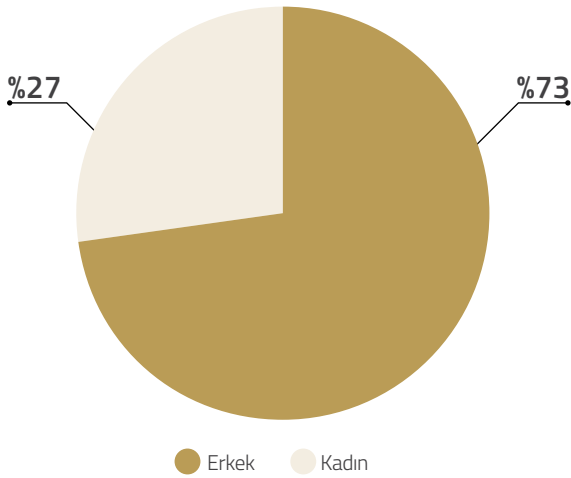
YAŞ GRUBUNA GÖRE TOPLAM İŞ GÜCÜ



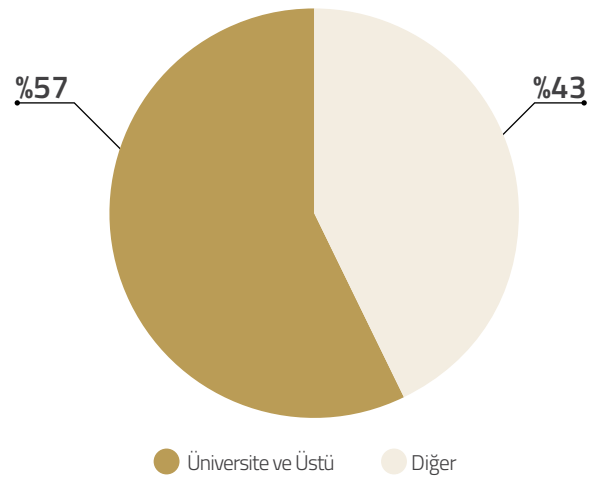
ÜST DÜZEY YÖNETİMDE YEREL İSTİHDAM



CİNSİYETE GÖRE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER



EĞİTİM DURUMUNA GÖRE TOPLAM İŞ GÜCÜ



ÜLKE OPERASYONU VE CİNSİYETE GÖRE TOPLAM İŞ GÜCÜ



İŞ SAĞLIĞI VE EMNİYETİ PERFORMANSI

| | 2013 | 2014 |
|---------------------------|------------|------------|
| Toplam Çalışılan Saat | 16.464.369 | 15.066.558 |
| Kaza Sıklık Oranı* | 1,63 | 1,33 |
| Mesleki Hastalık Oranı** | 0 | 0 |
| Kayıp Gün Oranı*** | 12,82 | 5,57 |
| Devamsızlık Oranı**** | 3.775 | 5.127 |
| Ölümlü Kaza | 0 | 0 |
| Ölümlü Trafik Kazası | 0 | 0 |
| Yaralanmalı Trafik Kazası | 6 | 8 |

* Kaza Sıklık Oranı=Toplam yaralanmalı kaza x 200.000 / Toplam çalışılan saat – Hesaplama kullanılan 200.000 faktörü, GRI standardında önerilen 100 çalışan x 40 çalışma saati x 50 çalışma haftası hesabıyla oluşturulmaktadır.

** Mesleki Hastalık Oranı= Toplam mesleki hastalık vaka sayısı x 200.000 / Toplam çalışılan saat

*** Kayıp Gün Oranı= Toplam kayıp gün sayısı X 200.000 / Toplam iş günü

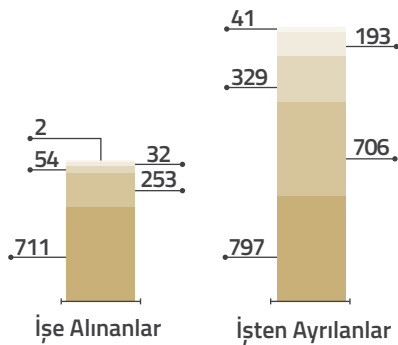
**** Devamsızlık Oranı= Toplam devamsızlık gün sayısı x 200.000 / Toplam iş günü – Devamsız olunan günler hesaplanırken yaralanma, hastalık ve benzer sebepler de dahil olmak üzere çalışanın işbaşı yapmasına engel olan her durum göz önünde bulundurulmakla birlikte yıllık izinler ve doğum izni gibi yasal haklardan kaynaklanan devamsızlıklar hariç tutulmuştur.

ÇALIŞAN SİRKÜLASYONU

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | |
|--------------------------------------|-------------|-----------|-------------|-----------|-------------|-----------|-------------|-----------|-------------|-----------|
| İşe Yeni Alınan Çalışanlar* (Sayı-%) | 1,117 (%18) | | 937 (%15) | | 817 (%14) | | 1,485 (%17) | | 1,052 (%14) | |
| | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın |
| | 789 (%16) | 328 (%21) | 697 (%15) | 240 (%16) | 583 (%13) | 234 (%16) | 1.110 (%17) | 375 (%17) | 799 (%14) | 253 (%14) |
| İşten Ayrılan Çalışanlar* (Sayı-%) | 915 (%14) | | 1.092 (%18) | | 1.016 (%17) | | 1.971 (%22) | | 2.067 (%28) | |
| | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın |
| | 621 (%13) | 294 (%19) | 426 (%9) | 666 (%45) | 759 (%13) | 257 (%16) | 1.434 (%22) | 537 (%24) | 1.513 (%27) | 554 (%30) |

*Yüzdelik değerler, göstergede belirtilen çalışan sayısının toplam çalışan sayısına oranıyla hesap edilmiştir.

YAŞ GRUBUNA GÖRE ÇALIŞAN SİRKÜLASYONU



● 18-30 ● 31-40 ● 41-50 ● 51-60 ● 60+

| | 2010 | | 2011 | | 2012 | | 2013 | | 2014 | |
|-------------------------------------|-------|--------|-------|--------|------|--------|------|--------|------|--------|
| Doğum İznine Ayrılan Çalışan Sayısı | 143 | | 154 | | 199 | | 208 | | 270 | |
| | Male | Female | Male | Female | Male | Female | Male | Female | Male | Female |
| | 120 | 23 | 138 | 16 | 61 | 138 | 75 | 133 | 86 | 184 |
| Doğum İzninden Dönen Çalışan Sayısı | 135 | | 125 | | 156 | | 152 | | 146 | |
| Ortalama Kıdem (yıl) | 31,66 | | 34,58 | | 7,52 | | 4,68 | | 8,59 | |
| | 31,45 | 33,02 | 32,76 | 34,22 | 6,86 | 7,84 | 4,95 | 3,90 | 7,73 | 11,16 |

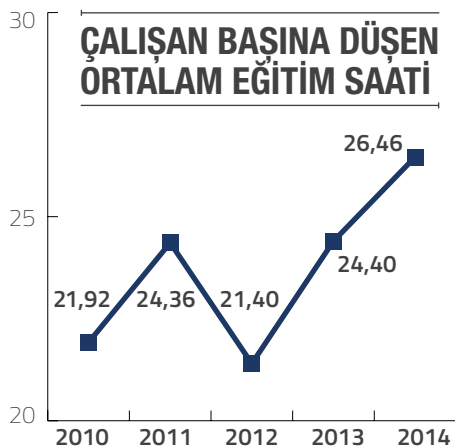
ÇALIŞAN EĞİTİMİ

| | 2013 | 2014 |
|--|------------|---------|
| Toplam Katılımcı Sayısı | 12.564 | 24.435 |
| Mavi Yaka | 7.595 | 12.007 |
| Beyaz Yaka | 4.696 | 12.428 |
| Kadın | - | 5.065 |
| Erkek | - | 19.370 |
| Toplam Eğitim Saati (kişixsaat) | 164.725,30 | 194.543 |
| Mavi Yaka | 67.264 | 72.868 |
| Beyaz Yaka | 97.461,80 | 121.675 |
| Kadın | - | 48.018 |
| Erkek | - | 146.525 |
| Ortalama Eğitim Saati (toplam saat/çalışan sayısı) | 24,40 | 26,46 |
| Mavi Yaka | 17,70 | 24,62 |
| Beyaz Yaka | 19,81 | 27,70 |
| Kadın | - | 25,91 |
| Erkek | - | 26,65 |

| İnsan Hakları Eğitimleri | 2013 | 2014 |
|---------------------------------|------|------|
| Toplam Katılım | - | 42 |
| Toplam Eğitim Saati (kişixsaat) | - | 289 |

| İSG Eğitimleri | 2013 | 2014 |
|---------------------------------|-----------|--------|
| Toplam Katılım | 3.749 | 6.118 |
| Toplam Eğitim Saati (kişixsaat) | 22.362,96 | 14.259 |

| Çevre Eğitimleri | 2013 | 2014 |
|---------------------------------|-------|-------|
| Toplam Katılım | 829 | 788 |
| Toplam Eğitim Saati (kişixsaat) | 8.554 | 9.218 |

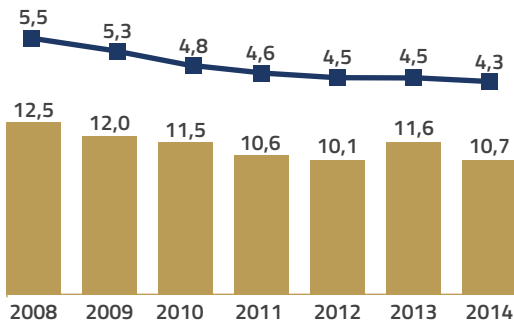


ÇEVRE PERFORMANSI

SU TÜKETİMİ

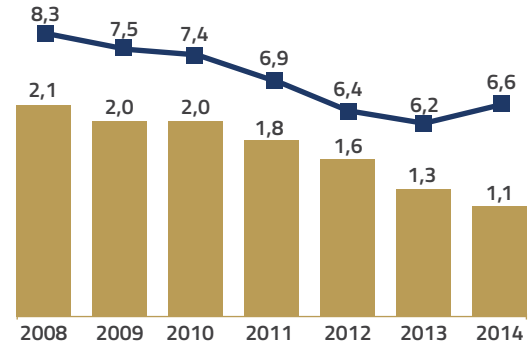
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|--|------|------|------|------|------|
| Bira Üretiminde Ürün Başına Su Tüketimi (hl/hl) | 4,8 | 4,6 | 4,5 | 4,5 | 4,3 |
| Bira Üretiminde Toplam Su Tüketimi (milyon m³) | 11,5 | 10,6 | 10,1 | 11,6 | 10,7 |
| Kuyu Suyu | 5,3 | 5,4 | 5,0 | 5,0 | 4,9 |
| Şebeke Suyu | 6,2 | 5,2 | 5,0 | 6,6 | 5,8 |
| Malt Üretiminde Ürün Başına Su Tüketimi (m³/ton) | 7,4 | 6,9 | 6,4 | 6,2 | 6,6 |
| Malt Üretiminde Toplam Su Tüketimi (milyon m³) | 2,0 | 1,8 | 1,6 | 1,3 | 1,1 |
| Kuyu Suyu | 1,9 | 1,7 | 1,4 | 1,2 | 1,1 |
| Şebeke Suyu | 0,1 | 0,1 | 0,2 | 0,1 | 0,0 |

BİRA ÜRETİMİNDE SU TÜKETİM TRENDİ



■ Ürün Başına Tüketimi (hl/hl)
■ Toplam Su Tüketimi (milyon m³)

MALT ÜRETİMİNDE SU TÜKETİM TRENDİ

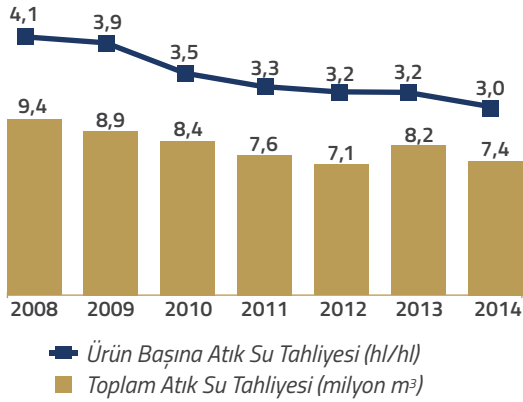


■ Ürün Başına Su Tüketimi (m³/ton)
■ Toplam Su Tüketimi (milyon m³)

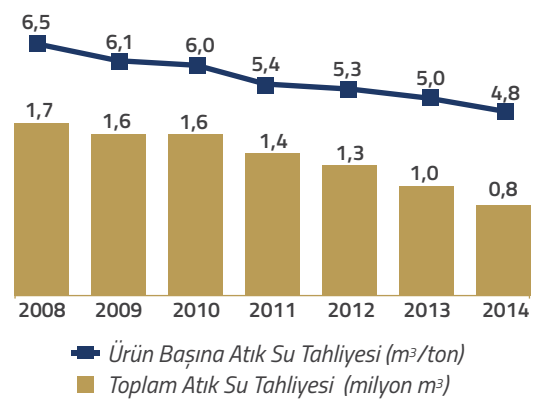
ATIK SU TAHLİYESİ

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|--|------|------|------|------|------|
| Bira Üretiminde Ürün Başına Atık Su Tahliyesi (hl/hl) | 3,5 | 3,3 | 3,2 | 3,2 | 3,0 |
| Bira Üretiminde Toplam Atık Su Tahliyesi (milyon m³) | 8,4 | 7,6 | 7,1 | 8,2 | 7,4 |
| Kanalizasyon | 7,3 | 6,5 | 5,8 | 7,1 | 6,5 |
| Akarsu | 1,2 | 1,1 | 1,3 | 1,0 | 0,9 |
| Malt Üretiminde Ürün Başına Atık Su Tahliyesi (m³/ton) | 6,0 | 5,4 | 5,3 | 5,0 | 4,8 |
| Malt Üretiminde Toplam Atık Su Tahliyesi (milyon m³) | 1,6 | 1,4 | 1,3 | 1,0 | 0,8 |
| Kanalizasyon | 0,9 | 0,9 | 0,8 | 0,7 | 0,4 |
| Akarsu | 0,8 | 0,5 | 0,5 | 0,4 | 0,4 |

BİRA ÜRETİMİNDE ATIK SU TRENDİ



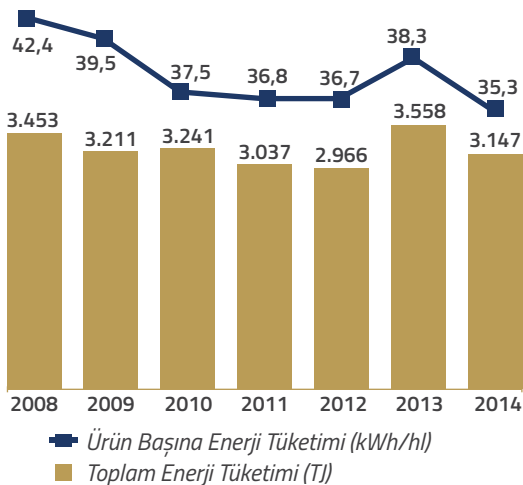
MALT ÜRETİMİNDE ATIK SU TRENDİ



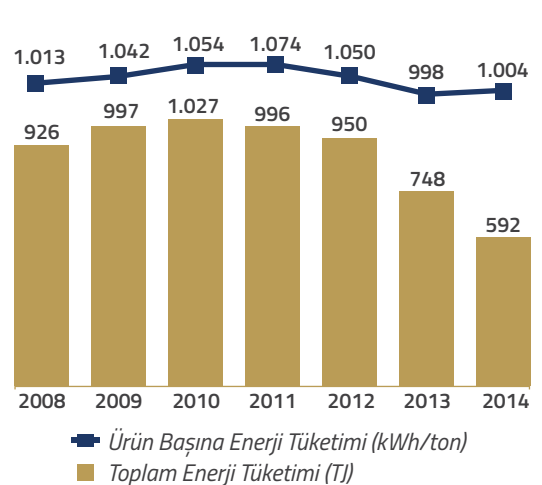
ENERJİ TÜKETİMİ

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|
| Bira Üretiminde Enerji Tüketimi | | | | | |
| Bira Üretiminde Ürün Başına Enerji Tüketimi (kWh/hl) | 37,5 | 36,8 | 36,7 | 38,3 | 35,3 |
| Bira Üretiminde Toplam Enerji Tüketimi (TJ) | 3.241 | 3.037 | 2.966 | 3.558 | 3.147 |
| Bira Üretiminde Toplam Doğrudan Enerji Tüketimi (TJ) | 2.093 | 1.905 | 1.869 | 2.315 | 2.196 |
| Doğal Gaz | 1.891 | 1.772 | 1.724 | 2.071 | 1.951 |
| Fuel Oil | 196 | 126 | 138 | 240 | 240 |
| Motorin | 7 | 7 | 8 | 4 | 5 |
| Bira Üretiminde Toplam Dolaylı Enerji Tüketimi (TJ) | 1.148 | 1.132 | 1.091 | 1.237 | 951 |
| Elektrik | 842 | 845 | 830 | 1.013 | 919 |
| Buhar | 306 | 287 | 262 | 224 | 32 |
| Malt Üretiminde Enerji Tüketimi | | | | | |
| Malt Üretiminde Ürün Başına Enerji Tüketimi (kWh/ton) | 1.054 | 1.074 | 1.051 | 998 | 1.004 |
| Malt Üretiminde Toplam Enerji Tüketimi (TJ) | 1.027 | 996 | 950 | 748 | 592 |
| Malt Üretiminde Toplam Doğrudan Enerji Tüketimi (TJ) | 735 | 706 | 663 | 516 | 501 |
| Doğal Gaz | 733 | 704 | 661 | 515 | 500 |
| Fuel Oil | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Motorin | 2 | 2 | 2 | 1 | 1 |
| Diğer | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Malt Üretiminde Toplam Dolaylı Enerji Tüketimi (TJ) | 292 | 291 | 287 | 232 | 91 |
| Elektrik | 139 | 135 | 128 | 116 | 91 |
| Buhar | 153 | 156 | 159 | 117 | 0 |

BİRA ÜRETİMİNDE ENERJİ TÜKETİM TRENDİ



MALT ÜRETİMİNDE ENERJİ TÜKETİM TRENDİ



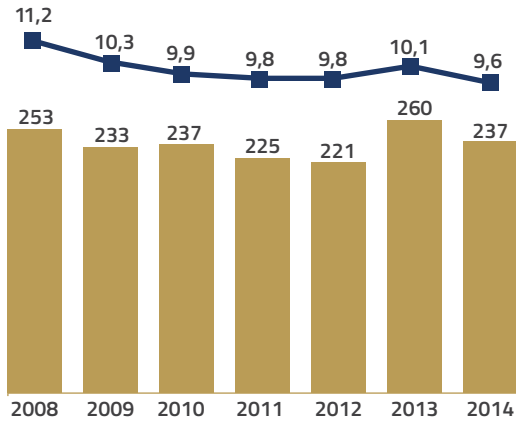
*Almata Bira Fabrikası tarafından yapılan düzeltme nedeniyle 2012-2013 yıllarına ilişkin veriler önceki raporlarla kıyaslandığında değişiklik gösterebilir.

**İlgili veri durağan yanmayı ve satın alınan enerjiyi kapsamaktadır. Fokliftler ve şirket araçlarından kaynaklanan hareketli yanma ise kapsam dışı bırakılmıştır.

EMİSYONLAR

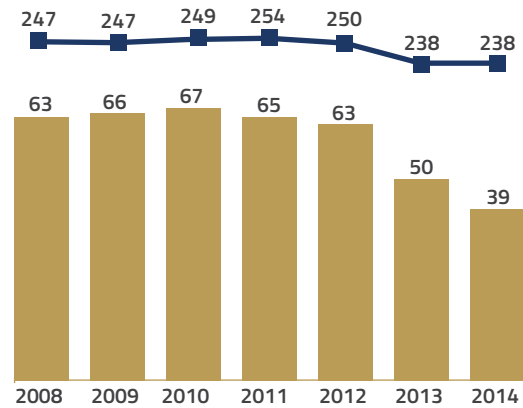
| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|------|------|------|------|------|
| Bira Üretiminde Emisyonlar | | | | | |
| Bira Üretiminde Ürün Başına Sera Gazı Emisyonu (kg CO ₂ e/hl) | 9,9 | 9,8 | 9,8 | 10,1 | 9,6 |
| Doğrudan | 5,2 | 4,9 | 5,0 | 5,4 | 5,4 |
| Dolaylı | 4,6 | 4,9 | 4,9 | 4,7 | 4,2 |
| Bira Üretiminde Toplam Sera Gazı Emisyonu (kton CO ₂ e) | 237 | 225 | 221 | 260 | 237 |
| Doğrudan | 126 | 113 | 112 | 139 | 133 |
| Dolaylı | 111 | 111 | 109 | 121 | 104 |
| Malt Üretiminde Emisyonlar | | | | | |
| Malt Üretiminde Ürün Başına Sera Gazı Emisyonu (kg CO ₂ e/ton) | 249 | 254 | 250 | 238 | 238 |
| Doğrudan | 153 | 154 | 149 | 139 | 172 |
| Dolaylı | 96 | 100 | 101 | 99 | 66 |
| Malt Üretiminde Toplam Sera Gazı Emisyonu (kton CO ₂ e) | 67 | 65 | 63 | 50 | 39 |
| Doğrudan | 41 | 40 | 37 | 29 | 28 |
| Dolaylı | 26 | 26 | 25 | 21 | 11 |

BİRA ÜRETİMİNDE EMİSYON TRENDİ



■ Ürün Başına Emisyon Trendi (kg CO₂e/hl)
■ Toplam Emisyon Trendi (kton CO₂e)

MALT ÜRETİMİNDE EMİSYON TRENDİ



■ Ürün Başına Emisyon Trendi (kg CO₂e/ton)
■ Toplam Emisyon Trendi (kton CO₂e)

*İlgili veri durağan yanmadan ve satın alınan enerjiden kaynaklanan emisyonları kapsamaktadır. Kaçak emisyonların yanı sıra forkliftlerden ve şirket araçları gibi hareketli yanmadan dolayı açığa çıkan emisyonlar dahil edilmemiştir. Tüm hesaplamalar IPCC emisyon faktörü değerleri kullanılarak Sera Gazı Protokolüne göre yapılmıştır.

ENERJİ VE EMİSYON TASARRUFU

| | 2013 | 2014 |
|---|-------|-------|
| Toplam Enerji Tasarrufu (TJ) | 112 | 94 |
| Süreç İyileştirme | 91 | 77 |
| Verimli Ekipman | 20 | 14 |
| Davranış Değişikliği | 1 | 3 |
| Toplam Emisyon Tasarrufu (Ton CO₂e) | 7.683 | 5.888 |
| Süreç İyileştirme | 2.876 | 4.346 |
| Verimli Ekipman | 4.706 | 1.290 |
| Davranış Değişikliği | 101 | 252 |

DAĞITIMDA VERİMLİLİK

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|------|------|------|------|------|
| Satılan Ürün Başına Dağıtım Mesafesi (km/hl) | 3,80 | 3,50 | 3,60 | 3,40 | 3,40 |
| Satılan Ürün Başına Forklift Yakıt Tüketimi (kg/hl) | 0,08 | 0,07 | 0,08 | 0,08 | 0,07 |

HAVA EMİSYONLARI TRENDİ*

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|-------------------------|-------|------|------|-------|-------|
| Bira Üretimi | | | | | |
| NO _x (g/hl) | 10,40 | 8,90 | 9,20 | 11,00 | 11,20 |
| SO _x (g/hl) | 0,45 | 0,33 | 0,36 | 0,50 | 0,52 |
| Malt Üretimi | | | | | |
| NO _x (g/ton) | 205 | 205 | 200 | 186 | 230 |
| SO _x (g/ton) | 2,22 | 2,11 | 2,21 | 1,97 | 2,41 |

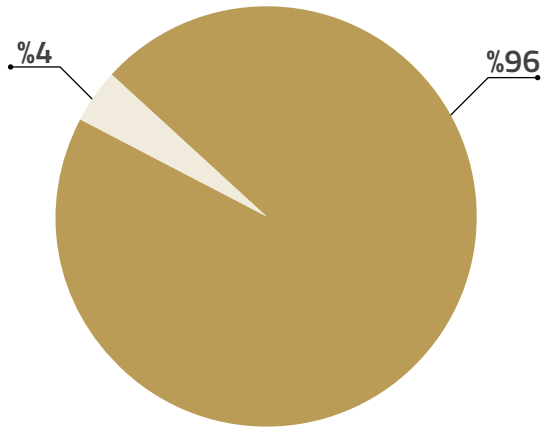
*İlgili veri yalnızca durağan yanmadan kaynaklanan hava emisyonlarını kapsamaktadır.

KATI ATIKLAR

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|------------------------------|------|------|------|------|------|
| Toplam Atık Bertarafı (kton) | 438 | 447 | 439 | 557 | 514 |
| Geri Kazanım* | 395 | 421 | 419 | 527 | 492 |
| Diğer | 42 | 24 | 19 | 30 | 23 |
| Geri Kazanım Oranı (%) | 90,4 | 94,2 | 95,6 | 94,6 | 95,6 |

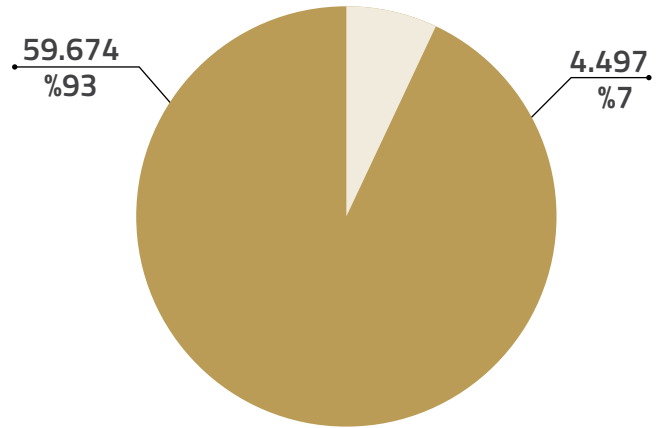
*Atık ve yan ürünler dahildir.

BİRA VE MALT ÜRETİMİNDE ATIK BERTARAFI



● Geri Kazanım ● Diğer

TÜRLERİNE GÖRE KATI ATIKLAR

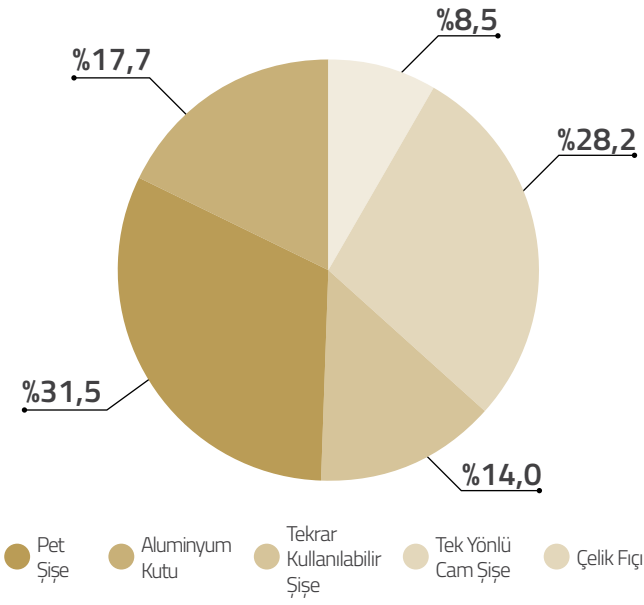


● Tehlikesiz Atıklar ● Tehlikeli Atıklar

AMBALAJLAMA

| Ambalaj İadeleri & Geri Dönüşüm | 2013 | 2014 |
|---|------|------|
| İadesi Alınan Tek Yönlü Birincil Ambalaj Malzemesi (kton) | 27,7 | 22,7 |
| Cam | 18,3 | 16,0 |
| Alüminyum | 3,4 | 3,3 |
| PET | 0,1 | - |
| Metal | 1,1 | 0,7 |
| Plastik | 1,8 | 0,6 |
| Kağıt ve Karton | 3,0 | 2,1 |

SATIŞ HACMİNİN AMBALAJ TÜRLERİNE GÖRE DAĞILIMI



2014 ÜRETİM YERİNE GÖRE ÇEVRESEL PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ*

| | Türkiye** | Uluslararası Operasyonlar |
|--|-----------|---------------------------|
| Bira Üretimi | | |
| Ürün Başına Enerji Tüketimi (kWh/hl) | 29,0 | 38,0 |
| Toplam Enerji Tüketimi (TJ) | 749 | 2.399 |
| Toplam Doğrudan Enerji Tüketimi (TJ) | 495 | 1.701 |
| Toplam Dolaylı Enerji Tüketimi (TJ) | 253 | 698 |
| Ürün Başına Su Tüketimi (hl/hl) | 4,1 | 4,4 |
| Toplam Su Tüketimi (milyon m³) | 2,9 | 7,8 |
| Kuyu Suyu | 2,7 | 2,2 |
| Şebeke Suyu | 0,2 | 5,6 |
| Ürün Başına Sera Gazı Emisyonları (kg CO ₂ e/hl) | 8,6 | 10,0 |
| Toplam Sera Gazı Emisyonları (kton CO ₂ e) | 61,5 | 175,7 |
| Doğrudan Sera Gazı Emisyonları - Kapsam 1 (kton CO ₂ e) | 27,9 | 105,1 |
| Dolaylı Sera Gazı Emisyonları - Kapsam 2 (kton CO ₂ e) | 33,6 | 70,6 |
| Malt Üretimi | | |
| Ürün Başına Enerji Tüketimi (kWh/ton) | 902 | 1.141 |
| Toplam Enerji Tüketimi (TJ) | 306 | 286 |
| Toplam Doğrudan Enerji Tüketimi (TJ) | 255 | 245 |
| Toplam Dolaylı Enerji Tüketimi (TJ) | 51 | 40 |
| Ürün Başına Su Tüketimi (m³/ton) | 7,1 | 5,9 |
| Toplam Su Tüketimi (milyon m³) | 0,7 | 0,4 |
| Kuyu Suyu | 0,7 | 0,4 |
| Şebeke Suyu | 0,0 | 0,0 |
| Ürün Başına Sera Gazı Emisyonları (kg CO ₂ e/ton) | 224 | 256 |
| Toplam Sera Gazı Emisyonları (kton CO ₂ e) | 21,1 | 17,8 |
| Doğrudan Sera Gazı Emisyonları - Kapsam 1 (kton CO ₂ e) | 14,4 | 13,8 |
| Dolaylı Sera Gazı Emisyonları - Kapsam 2 (kton CO ₂ e) | 6,7 | 4,0 |
| Toplam | | |
| Toplam Enerji Tüketimi (TJ) | 1.055 | 2.684 |
| Toplam Doğrudan Enerji Tüketimi (TJ) | 751 | 1.946 |
| Toplam Dolaylı Enerji Tüketimi (TJ) | 304 | 738 |
| Toplam Su Tüketimi (milyon m³) | 3,6 | 8,2 |
| Kuyu Suyu | 3,4 | 2,6 |
| Şebeke Suyu | 0,2 | 5,6 |
| Toplam Sera Gazı Emisyonları (kton CO ₂ e) | 81,8 | 194,2 |
| Doğrudan Sera Gazı Emisyonları - Kapsam 1 (kton CO ₂ e) | 42,3 | 118,7 |
| Dolaylı Sera Gazı Emisyonları - Kapsam 2 (kton CO ₂ e) | 39,5 | 75,6 |

| Katı Atıklar | Türkiye | Uluslararası Operasyonlar |
|---------------------------------------|---------|---------------------------|
| Toplam Katı Atık (ton) | 17.596 | 46.575 |
| Toplam Tehlikeli Atık (ton) | 649,7 | 3.847,6 |
| Geri Dönüşüm | 646,5 | 645,7 |
| Katı Atık Sahası | 3,2 | 3.153,7 |
| Diğer | 0,0 | 48,2 |
| Toplam Tehlikesiz Atık (ton) | 16.946 | 42.727,8 |
| Geri Dönüşüm | 14.802 | 25.517,9 |
| Katı Atık Sahası | 2.144 | 16.565,9 |
| Diğer | 0,0 | 644,1 |
| Satılan/Hibe Edilen Yan Ürünler (ton) | 144.394 | 305.933,2 |

* Enerji tüketimi ve sera gazı emisyonlarına yönelik veri durağan yanmayı ve satın alınan enerjiyi kapsamaktadır. Forkliftler ve şirket araçlarından kaynaklanan sabit yanma ise kapsam dışı bırakılmıştır.

** Bu veriler bağımsız denetim firması EY tarafından sınırlı denetim almıştır.



Bu indekste listelenen tüm referanslar aksi belirtilmedikçe Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer almaktadır.

| GRI Göstergeleri | UNGC Göstergeleri | Açıklama | Hariç Tutulan | Bağımsız Denetim |
|----------------------------|-------------------|---|---------------|------------------|
| Genel Standart Göstergeler | | | | |
| G4-1 | | CEO Mesajı (s.2-3) | | |
| G4-2 | | CEO Mesajı (s.2-3); Sürdürülebilirlik İlerleme Tablosu (s.4-7); Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Yönetimi (s.10-11); Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galtsayfa=ykl&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galtsayfa=onc&gicsayfa=&gislem=&gbilgi= | - | - |
| G4-3 | | İletişim (arka kapak içi) | - | - |
| G4-4 | | Anadolu Efes Biracılık Operasyonları (s.8-9); Anadolu Efes 2014 Faaliyet Raporu (s.10-16; 17-19; 21) | - | - |
| G4-5 | | İletişim (arka kapak içi) | - | - |
| G4-6 | | Rapor Hakkında (s.1); Anadolu Efes Biracılık Operasyonları (s.8-9) | - | - |
| G4-7 | | Anadolu Efes 2014 Faaliyet Raporu (s.5) | - | - |
| G4-8 | | Anadolu Efes Biracılık Operasyonları (s.8-9); Anadolu Efes 2014 Faaliyet Raporu (s.21) | - | - |
| G4-9 | | Anadolu Efes Biracılık Operasyonları (s.8-9); Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.2-4) Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=yi&galtsayfa=hyi&gicsayfa=62&gislem=&gbilgi= | - | - |
| G4-10 | İlke 6 | Yetenek Yönetimi (s.37-39); Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.4) | - | - |
| G4-11 | İlke 3 | Yetenek Yönetimi (s.37-39); Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.4) | - | - |
| G4-12 | | Değer Zincirinin Geliştirilmesi (s.21) | - | - |
| G4-13 | | Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=yi&galtsayfa=hyi&gicsayfa=2&gislem=&gbilgi= | - | - |
| G4-14 | | Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galtsayfa=ykl-detay-2&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-2 www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galtsayfa=ykl-detay-3&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-3 | - | - |
| G4-15 | | Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galtsayfa=ykl-detay-4&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-4 | - | - |
| G4-16 | | Ürün Sorumluluğu (s.24); Bilinçli Tüketim (s.27) Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galtsayfa=ykl-detay-4&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-4 | - | - |
| G4-17 | | Rapor Hakkında (s.1); Anadolu Efes 2014 Faaliyet Raporu (s.6-7) | - | - |
| G4-18 | | GRI G4 Çerçevesi doğrultusunda Anadolu Efes, rapor içeriğinin belirlenmesinde önceliklendirme, eksiksizlik, sürdürülebilirlik bağlamı ve kapsayıcılık ilkelerine dayalı olarak spesifik bir süreç izlemektedir. İlk olarak, iş hedeflerimize, sektöre özgü unsurlara, rekabet uygulamalarına, taahhütlerimizin gerekliliklerine ve küresel sürdürülebilirlik gündemine uyumlu biçimde geniş ölçekli bir konu evreni tanımlanmaktadır. Ardından, hem genel merkezde hem de ülke operasyonları düzeyinde Sürdürülebilirlik Şampiyonları ile birlikte risk ve fırsat potansiyellerine ve paydaşların bu konulardaki beklentilerine göre bir önceliklendirme süreci yürütülmektedir. Sürecin son aşamasında, bu konuların hangi iş birimleri ya da süreçlerinde en fazla önem taşıdığı belirlenmesinin yanı sıra önceliklendirme sürecinin sonuçlarına son hali verilerek doğrulanmaktadır. | - | - |
| G4-19 | | Rapor Hakkında (s.1) | - | - |
| G4-20 | | Rapor Hakkında (s.1); G4 Raporlama Rehberi'ne uygun olarak yürütülen önceliklendirme süreci doğrultusunda öncelikli olarak tanımlanan tüm konular raporlama uygulamasının genel kapsam bağlayıcılığı dışında tutulan tüm ortaklıklar ve alt kuruluşlar haricindeki tüm şirket içi operasyonlar için öncelikli bulunmuştur. | - | - |

| GRI Göstergeleri | UNGC Göstergeleri | Açıklama | Hariç Tutulan | Bağımsız Denetim |
|----------------------------|-------------------|---|---------------|------------------|
| Genel Standart Göstergeler | | | | |
| G4-21 | | Rapor Hakkında (s.1); G4 Raporlama Rehberi'ne uygun olarak yürütülen önceliklendirme süreci doğrultusunda önceliklendirilen bazı konular şirket dışında da öncelikli bulunmuştur. Buna göre, Enerji Yönetimi'nin bazı konuları tedarikçiler ve satıcılar için; Ürün Sorumluluğu konusu tüketiciler için öncelikli bulunmuştur. Değer Zincirinin Geliştirilmesi konusu ise tedarikçiler ve bayiler için öncelikli bulunmuştur. | - | - |
| G4-22 | | Anadolu Efes Kazakistan Almata Bira Fabrikası tarafından yapılan düzeltmeler nedeniyle 2012 ve 2013 yılları enerji tüketim verilerine yönelik beyanlar yeniden düzenlenmiştir. | - | - |
| G4-23 | | Rapor Hakkında (s.1) | - | - |
| G4-24 | | Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galtsayfa=ykl-detay-4&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-4 | - | - |
| G4-25 | | Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galtsayfa=ykl-detay-4&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-4 | - | - |
| G4-26 | | Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galtsayfa=ykl-detay-4&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-4 | - | - |
| G4-27 | | Genel Kurul Toplantısı Tutanağı: www.anadoluefes.com/dosya/genelkurul_tr/20150417171856ic.pdf | - | - |
| G4-28 | | Rapor Hakkında (s.1) | - | - |
| G4-29 | | Rapor Hakkında (s.1) | - | - |
| G4-30 | | Rapor Hakkında (s.1) | - | - |
| G4-31 | | İletişim (arka kapak içi) | - | - |
| G4-32 | | Rapor Hakkında (s.1); GRI İçerik İndeksi (s.14-19); Yasal Uyarı (arka kapak içi) | - | - |
| G4-33 | | Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi - Denetim Raporu (s.20) | - | - |

| GRI Göstergeleri | UNGC Göstergeleri | Açıklama | Hariç Tutulan | Bağımsız Denetim |
|-------------------------------|-------------------|---|---------------|------------------|
| Spesifik Standart Göstergeler | | | | |
| G4-34 | | Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=yi&galtsayfa=kycp&gicsayfa=7&gislem=&gbilgi= | - | - |
| G4-56 | İlke 10 | Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galtsayfa=ykl-detay-3&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-3 | - | - |
| G4-57 | İlke 10 | Anadolu Efes İş Etiği İlkeleri (s.9-11) | - | - |
| G4-58 | İlke 10 | Anadolu Efes İş Etiği İlkeleri (s.9-11) | - | - |

Öncelikli Unsur: Ekonomik Performans

| | | | | |
|--------|--|---|---|---|
| G4-DMA | | CEO Mesajı (s.2-3); Anadolu Efes Biracılık Operasyonları (s.6); Anadolu Efes Faaliyet Raporu 2014 (p.165); Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (p.3) Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galtsayfa=ykl&gicsayfa=&gislem=&gbilgi= | - | - |
| G4-EC1 | | Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.3) | - | - |
| G4-EC3 | | Tüm Anadolu Efes çalışanları görev aldıkları iş biriminin tabi olduğu mevzuata bağlı olarak resmi emeklilik sisteminden faydalanırlar. Türkiye operasyonuna bağlı çalışan Anadolu Efes mensupları ayrıca Bireysel Emeklilik Sistemi'nden de faydalanabilirler. Çalışanlar brüt ücretlerinin minimum %2'si tutarında katkı payıyla emeklilik sistemine dâhil olduklarında, Anadolu Efes de çalışanı adına ek %2'lik destek yapar. Böylelikle ödenen prim tutarı 2 kat artmış olur. | - | - |
| G4-EC4 | | Anadolu Efes 2014 Faaliyet Raporu (s.165) | - | - |

Öncelikli Unsur: Pazar Görünümü

| | | | | |
|--------|--------|---|---|---|
| G4-DMA | | Yetenek Yönetimi (s.37); Toplumsal Gelişim (s.33) | - | - |
| G4-EC5 | İlke 6 | Yetenek Yönetimi (s.37) | - | - |
| G4-EC6 | İlke 6 | Toplumsal Gelişim (s.33); Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.4-5) | - | - |

Öncelikli Unsur: Dolaylı Ekonomik Etkiler

| GRI Göstergeleri | UNGC Göstergeleri | Açıklama | Hariç Tutulan | Bağımsız Denetim |
|--|-------------------|--|---------------|-------------------------------|
| Spesifik Standart Göstergeler | | | | |
| G4-DMA | | Değer Zincirinin Geliştirilmesi (s.22); Toplumsal Gelişim (s.33-35); Yetenek Yönetimi (s.39); Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.3) Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galsayfa=ykl-detay-2&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-2 | - | - |
| G4-EC7 | | Değer Zincirinin Geliştirilmesi (s.22); Toplumsal Gelişim (s.33-35) | - | - |
| G4-EC8 | | Değer Zincirinin Geliştirilmesi (s.22); Toplumsal Gelişim (s.33-35); Yetenek Yönetimi (s.39); Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.3) | - | - |
| Öncelikli Unsur: Satın Alma Uygulamaları | | | | |
| G4-DMA | | Toplumsal Gelişim (s.33); Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galsayfa=ykl-detay-2&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-2 | - | - |
| G4-EC9 | | Toplumsal Gelişim (s.33) | - | - |
| G4-FP1 | | Tüm satın alma faaliyetleri Anadolu Efes'in genel satın alma politikasına uyumlu olarak yürütülmektedir. | - | - |
| Öncelikli Unsur: Malzemeler | | | | |
| G4-DMA | | Su Yönetimi (s.13); Ambalaj Yönetimi (s.41-42); Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.8,12) Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galsayfa=ykl-detay-2&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-2 | - | - |
| G4-EN1 | İlke 7 İlke 8 | Su Yönetimi (s.13); Ambalaj Yönetimi (s.41-42); Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.8) | - | - |
| G4-EN2 | İlke 8 | Su Yönetimi (s.9); Ambalaj Yönetimi (s.41-42); Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.12) | - | - |
| Öncelikli Unsur: Enerji | | | | |
| G4-DMA | | Enerji ve Emisyon Yönetimi (s.17-18); Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.9,11) Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galsayfa=oncdetay&gicsayfa=2&gislem=&gbilgi=www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galsayfa=ykl-detay-2&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-2 | - | - |
| G4-EN3 | İlke 7 İlke 8 | Enerji ve Emisyon Yönetimi (s.17-18); Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.9) | - | Bkz: EY Denetim Beyanı (p.20) |
| G4-EN4 | İlke 8 | Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.11) | - | - |
| G4-EN5 | İlke 8 | Enerji ve Emisyon Yönetimi (s.17-18); Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.9) | - | Bkz: EY Denetim Beyanı (p.20) |
| G4-EN6 | İlke 8 İlke 9 | Enerji ve Emisyon Yönetimi (s.17-19); Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.10) | - | - |
| G4-EN7 | İlke 8 İlke 9 | Enerji ve Emisyon Yönetimi (s.18-19) | - | - |
| Öncelikli Unsur: Su | | | | |
| G4-DMA | | Su Yönetimi (s.13-14); Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.8) Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galsayfa=oncdetay&gicsayfa=1&gislem=&gbilgi=www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galsayfa=ykl-detay-2&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-2 | - | - |
| G4-EN8 | İlke 7 İlke 8 | Su Yönetimi (s.13-14); Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.8) | - | Bkz: EY Denetim Beyanı (p.20) |
| G4-EN9 | İlke 8 | Anadolu Efes operasyonlarında RAMSAR ya da benzer şekilde koruma altına alınmış kaynaklardan su çekimi yapılmadığından, göstergede belirtilen kriterlere göre, su çekimi dolayısıyla belirgin bir etki altında bulunan su kaynağı bulunmamaktadır. | - | - |
| Öncelikli Unsur: Biyoçeşitlilik | | | | |
| G4-DMA | | Operasyonel Güvenilirlik (s.31) Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galsayfa=ykl-detay-2&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-2 | - | - |
| G4-EN11 | İlke 8 | Anadolu Efes'in koruma altına alınmış alanlarda yer alan faaliyet sahası bulunmamaktadır. | - | - |
| G4-EN12 | İlke 8 | Anadolu Efes'in koruma altına alınmış alanlarda yer alan faaliyet sahası bulunmamaktadır. Bu yüzden raporlama döneminde yüksek biyoçeşitlilik değerine sahip alanlara yönelik bir etki görülmemiştir. | - | - |
| G4-EN13 | İlke 8 | Anadolu Efes faaliyetlerinin yaşam alanlarına önemli bir etkisi olmaması sebebiyle, Anadolu Efes Çevre Yönetimi programı içeriğince yapılan genel uygulamalar dışında bir restorasyon ve koruma çalışması yapılmamıştır. | - | - |

| GRI Göstergeleri | UNGC Göstergeleri | Açıklama | Hariç Tutulan | Bağımsız Denetim |
|--|----------------------------|--|---------------|-------------------------------|
| Spesifik Standart Göstergeler | | | | |
| Öncelikli Unsur: Emisyonlar | | | | |
| G4-DMA | | Enerji ve Emisyon Yönetimi (s.19); Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.11) Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galsayfa=oncdetay&gicsayfa=2&gislem=&gbilgi=www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galsayfa=ykl-detay-2&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-2 | - | - |
| G4-EN15 | İlke 7 İlke 8 | Enerji ve Emisyon Yönetimi (s.19); Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.11) | - | Bkz: EY Denetim Beyanı (p.20) |
| G4-EN16 | İlke 7 İlke 8 | Enerji ve Emisyon Yönetimi (s.19); Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.11) | - | Bkz: EY Denetim Beyanı (p.20) |
| G4-EN18 | İlke 8 | Enerji ve Emisyon Yönetimi (s.19); Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.10) | - | - |
| G4-EN19 | İlke 8 İlke 9 | Enerji ve Emisyon Yönetimi (s.19); Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.10) | - | - |
| G4-EN21 | İlke 7 İlke 8 | Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.11) | - | - |
| Öncelikli Unsur: Atık Sular ve Atıklar | | | | |
| G4-DMA | | Su Yönetimi (s.14-15); Operasyonel Güvenilirlik (s.31) Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galsayfa=ykl-detay-2&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-2 | - | - |
| G4-EN22 | İlke 8 | Su Yönetimi (s.14-15); Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.8-9) | - | - |
| G4-EN23 | İlke 8 | Operasyonel Güvenilirlik (s.31); Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.11-13) | - | Bkz: EY Denetim Beyanı (p.20) |
| Öncelikli Unsur: Ürün ve Hizmetler | | | | |
| G4-DMA | | Değer Zincirinin Geliştirilmesi (s.22); Ambalaj Yönetimi (s.41-42) Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galsayfa=ykl-detay-2&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-2 | - | - |
| G4-EN27 | İlke 7 İlke 8 İlke 9 | Değer Zincirinin Geliştirilmesi (s.22); Ambalaj Yönetimi (s.41-42) | - | - |
| Öncelikli Unsur: Genel | | | | |
| G4-DMA | | Operasyonel Güvenilirlik (s.31); Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.3) Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galsayfa=ykl-detay-2&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-2 | - | - |
| G4-EN31 | İlke 7 İlke 8 İlke 9 | Operasyonel Güvenilirlik (s.31); Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.3) | - | - |
| Öncelikli Unsur: İstihdam | | | | |
| G4-DMA | | Yetenek Yönetimi (s.38-39); Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.4-7) Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galsayfa=ykl-detay-2&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-2 | - | - |
| G4-LA1 | İlke 6 | Yetenek Yönetimi (s.38-39); Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.4-5) | - | - |
| G4-LA2 | | Tüm Anadolu Efes çalışanları iş akitleri süresince istihdam türlerine bağlı olarak özdeş haklardan faydalanmaktadırlar. | - | - |
| G4-LA3 | İlke 6 | Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.6-7) | - | - |
| Öncelikli Unsur: İşgücü/Yönetim İlişkileri | | | | |
| G4-DMA | | Öncelikli bulunmamıştır. | - | - |
| G4-LA4 | İlke 3 | Şirket operasyonlarında ya da personelin çalışma koşul ve yerinde gerçekleştirilecek değişiklikler, ilgili çalışana geçerli ülke mevzuatında belirtilen sürelerle uyarak, uygulama öncesinde tebliğ edilir. Bu süreler operasyon ülkesinin yasal mevzuatına ve çalışanın kıdem süresine göre farklılıklar gösterebilir. Sendikalı çalışanlarımız için geçerli minimum ihtar süreleri ise toplu sözleşme kapsamında belirlenmektedir. | - | - |
| G4-FP3 | İlke 3 | Raporlama döneminde endüstriyel anlaşmazlık ya da grev nedeniyle kayıp zaman yaşanmamıştır. | - | - |

| GRI Göstergeleri | UNGC Göstergeleri | Açıklama | Hariç Tutulan | Dış Denetim |
|---|-------------------|--|---------------|-------------|
| Spesifik Standart Göstergeler | | | | |
| G4-LA6 | | Operasyonel Güvenilirlik (s.29-30); Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.6) | - | - |
| G4-LA8 | | Operasyonel Güvenilirlik (s.29-30) | - | - |
| Öncelikli Unsur: Eğitim | | | | |
| G4-DMA | | Yetenek Yönetimi (s.39); Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.7) Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galtsayfa=ykl-detay-2&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-2 | - | - |
| G4-LA9 | İlke 6 | Yetenek Yönetimi (s.39); Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.7) | - | - |
| G4-LA10 | | Yetenek Yönetimi (s.39) | - | - |
| G4-LA11 | İlke 6 | Yetenek Yönetimi (s.39) | - | - |
| Öncelikli Unsur: Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği | | | | |
| G4-DMA | | Yetenek Yönetimi (s.37-38); Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.5) Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galtsayfa=ykl-detay-2&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-2 | - | - |
| G4-LA12 | İlke 6 | Yetenek Yönetimi (s.37-38); Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.5) | - | - |
| Öncelikli Unsur: Kadın ve Erkekler için Eşit Ücret | | | | |
| G4-DMA | | Yetenek Yönetimi (s.37-38); Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galtsayfa=ykl-detay-2&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-2 | - | - |
| G4-LA13 | İlke 6 | Yetenek Yönetimi (s.37-38) | - | - |
| Öncelikli Unsur: Yatırım | | | | |
| G4-DMA | | Öncelikli bulunmamıştır. | - | - |
| G4-HR2 | İlke 1 | Yetenek Yönetimi (s.37-38); Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (s.7) | - | - |
| Öncelikli Unsur: Ayrımcılığın Önlenmesi | | | | |
| G4-DMA | | Yetenek Yönetimi (s.37-38); Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galtsayfa=ykl-detay-2&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-2 | - | - |
| G4-HR3 | İlke 6 | Raporlama döneminde ayrımcılık vakası yaşanmamıştır. | - | - |
| Öncelikli Unsur: Örgütlenme ve Toplu Sözleşme Hakkı | | | | |
| G4-DMA | | Yetenek Yönetimi (s.37-38); Değer Zincirinin Geliştirilmesi (s.21) Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galtsayfa=ykl-detay-2&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-2 | - | - |
| G4-HR4 | İlke 3 | Anadolu Efes'e bağlı tüm operasyonlarda toplu sözleşme, örgütlenme ve sendikalaşma özgürlüğü güvence altındadır. Tüm çalışanlarımız tercih ettikleri sendikal örgüte üye olmakta ve toplu sözleşme uygulamasından yararlanmakta özgürdür. Anadolu Efes tüm tedarikçilerinden de özdeş çalışma ilkelerini benimsemelerini bekler. Raporlama döneminde, Anadolu Efes ya da ana tedarikçilerinin operasyonlarında sendikal hakların uygulanmasına engel teşkil eden bir ihlal ya da risk bulgusuna rastlanmamıştır. | - | - |
| Öncelikli Unsur: Çocuk İstihdamı | | | | |
| G4-DMA | | Yetenek Yönetimi (s.37-38); Değer Zincirinin Geliştirilmesi (s.21) Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galtsayfa=ykl-detay-2&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-2 | - | - |
| G4-HR5 | İlke 5 | Anadolu Efes'e bağlı hiçbir operasyonda çocuk işçi bulunmamaktadır. Anadolu Efes aynı duyarlılığı tüm tedarikçilerinden de bekler. Raporlama döneminde Anadolu Efes ya da ana tedarikçi operasyonlarında bu ilkenin ihlal edildiğine dair bir bulgu ya da risk faktörü tespit edilmemiştir. | - | - |
| Öncelikli Unsur: Zorla ve Zorunlu Çalıştırma | | | | |
| G4-DMA | | Yetenek Yönetimi (s.37-38); Değer Zincirinin Geliştirilmesi (s.21) Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galtsayfa=ykl-detay-2&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-2 | - | - |

| GRI Göstergeleri | UNGC Göstergeleri | Açıklama | Hariç Tutulan | Dış Denetim |
|--|-------------------|--|---------------|-------------|
| Spesifik Standart Göstergeler | | | | |
| G4-HR6 | İlke 4 | Anadolu Efes'e bağlı hiçbir operasyonda zorla ya da zorunlu işçi çalıştırılmaz. Anadolu Efes aynı duyarlılığı tüm tedarikçilerinden de bekler. Raporlama döneminde Anadolu Efes ya da ana tedarikçi operasyonlarında bu ilkenin ihlal edildiğine dair bir bulgu ya da risk faktörü tespit edilmemiştir. | - | - |
| Öncelikli Unsur: Yerel Toplum | | | | |
| G4-DMA | | Toplumsal Gelişim (s.33-35); Değer Zincirinin Geliştirilmesi (s.21-22) Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galtsayfa=ykl-detay-2&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-2 www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galtsayfa=ykl-detay-3&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-3 | - | - |
| G4-SO1 | İlke 1 | Toplumsal Gelişim (s.33-35); Değer Zincirinin Geliştirilmesi (s.21-22) | - | - |
| Öncelikli Unsur: Yolsuzlukla Mücadele | | | | |
| G4-DMA | | Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galtsayfa=ykl-detay-2&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-2 www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galtsayfa=ykl-detay-3&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-3 | - | - |
| G4-SO3 | İlke 10 | Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galtsayfa=ykl-detay-2&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-2 Tüm şirket organizasyonu periyodik olarak iç denetim ve Anadolu Grubu denetim süreçlerine tabi tutulmaktadır. Tüm şirket hesapları, kayıt ve belgeleri 3 ayda bir Anadolu Efes Denetim Komitesi tarafından incelenmektedir. | - | - |
| Öncelikli Unsur: Kamu Politikaları | | | | |
| G4-DMA | | Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galtsayfa=ykl-detay-2&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-2 www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galtsayfa=ykl-detay-3&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-3 | - | - |
| G4-SO6 | İlke 10 | Anadolu Efes İş Etiği İlkeleri (s.7) | - | - |
| Öncelikli Unsur: Tüketici Sağlık ve Emniyeti | | | | |
| G4-DMA | | Ürün Sorumluluğu (s.24-25); Bilinçli Tüketim (s.26-27) Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galtsayfa=ykl-detay-2&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-2 www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galtsayfa=ykl-detay-3&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-3 | - | - |
| G4-PR2 | | Raporlama döneminde bu türden bir vaka gerçekleşmemiştir. | - | - |
| G4-FP5 | | Ürün Sorumluluğu (s.24-25) | - | - |
| Öncelikli Unsur: Ürün ve Hizmet Etiketleme | | | | |
| G4-DMA | | Ürün Sorumluluğu (s.24); Kurumsal Web Sitesi: www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galtsayfa=ykl-detay-2&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-2 www.anadoluefes.com/index.php?gdil=tr&gsayfa=sr&galtsayfa=ykl-detay-3&gicsayfa=&gislem=&gbilgi=ykl-3 | - | - |
| G4-PR3 | | Ürün Sorumluluğu (s.24) | - | - |
| G4-PR4 | | Raporlama döneminde bu türden bir vaka gerçekleşmemiştir. | - | - |

Bağımsız Güvence Beyanı

Anadolu Efes Biracılık ve Malt San. A.Ş. Yönetim Kurulu ve Yönetimine,
İstanbul, Türkiye

Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Raporu ("Rapor"), Rapor'da yer verilen bilgilerin edinilmesi ve sunumundan sorumlu Anadolu Efes Biracılık ve Malt San. A.Ş.'nin ("Anadolu Efes" veya "Şirket") yönetimi tarafından hazırlanmıştır. Anadolu Efes'in talebi doğrultusunda sorumluluğumuz, Tarihsel Finansal Bilgilerin Denetlenmesi ve Gözden Geçirilmesi Dışındaki Güvence Hizmetleri'ne ilişkin Uluslararası Standart (ISAE 3000) ile uyumlu olarak Rapor üzerinde bağımsız güvence sunmaktır. Güvence beyanı, Anadolu Efes'in Rapor'da yer verilen hususlar kapsamında performansını yorumlamak için bir esas teşkil etmemelidir.

Güvence faaliyetlerimizi gerçekleştirmedeki sorumluluğumuz sadece Anadolu Efes'e karşı ve Anadolu Efes ile üzerinde anlaşmaya varılmış olan görev tanımına göredir. Bu nedenle, herhangi bir başka amaca veya kişi veya kuruluşa karşı hiçbir sorumluluk kabul etmemekteyiz.

Sonucumuzu oluşturmak için yaptıklarımız

Güvence sözleşmemiz, Uluslararası Muhasebeciler Federasyonu'nun Tarihsel Finansal Bilgilerin Denetlenmesi ve Gözden Geçirilmesi Dışındaki Güvence Hizmetleri'ne ilişkin Uluslararası Standart'a (ISAE 3000) göre planlanmış ve gerçekleştirilmiştir. Delil toplama prosedürlerimiz, raporlama ilkeleri üzerinde "sınırlı" güvence (ISAE 3000'de belirtildiği gibi) elde etmek için tasarlanmıştır.

Güvence hizmetimizin kapsamı

Güvence hizmetimizin kapsamı, Anadolu Efes 2014 Sürdürülebilirlik Rapor İndeksi 13. sayfasında belirtildiği gibi ("****") olarak işaretlenen ve Türkiye ilgili yerlerinde yapılan operasyonları kapsayan bilgilerle (hep birlikte "Seçilmiş Bilgiler" olarak anılacaktır) sınırlıdır:

- Kuruluş içindeki yenilenemeyen kaynaklardan yakıt tüketimi ve satın alınan elektrik kaynaklı Enerji Tüketimi (G4-EN3)
- Kaynak Bazında Toplam Su Çekimi ve Tüketimi (G4-EN8)
- Bira ve Malt Fabrikaları için Spesifik Su Tüketimi
- Doğrudan Sera Gazı Emisyonları (GHG) - yenilenemeyen kaynaklardan yakıt tüketimi kaynaklı Kapsam 1 (G4-EN15)
- Dolaylı Enerji Sera Gazı (GHG) Emisyonları - Kapsam 2 (G4-EN16)
- Tür ve Bertaraf Yöntemine Göre Toplam Atık Ağırlığı (G4-EN23)
- GRI G4 Göstergeleri: G4-EN3, G4-EN5, G4-EN8, G4-EN15, G4-EN16, G4-EN23.

Sonuçlarımızı oluşturmak için aşağıda ana hatları çizilen temel adımları kullandık;

Çalışmamızı aşağıda özetlendiği şekilde, Seçilmiş Bilgiler üzerindeki sınırlı güvence kanaatimize varmakta gerekli gördüğümüz delilleri elde etmek üzere planladık ve gerçekleştirdik:

1. Anadolu Efes'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Seçilmiş Bilgiler'in elde edilmesi için hâlihazırda uygulamada olan süreçleri anlamak için görüştük;
2. Seçilmiş Bilgiler'i, Anadolu Efes'in Türkiye'deki İzmir ve İstanbul bira fabrikaları ile Konya'daki malt fabrikasında, tesis içinde gözden geçirdik ve Şirket'in Türkiye'deki diğer tesislerine ilişkin seçilmiş bilgileri edinilen kanıtlar ile örnekleme bazında tesis dışında gözden geçirdik;
3. Anadolu Efes'in Bira ve Malt Fabrikaları KPI Rehberleri ile GRI G4 Raporlama Kılavuzunu, Seçilmiş Bilgiler'i değerlendirmek ve ölçmek için kullandık;
4. Temel süreçlerin ve Seçilmiş Bilgiler üzerindeki kontrollerin tasarımı ve uygulanmasını değerlendirdik;
5. Örnekleme bazında, raporlama dönemi için Seçilmiş Bilgiler'i hazırlamak için kullanılan hesaplamaları yeniden gerçekleştirdik;
6. Seçilmiş Bilgiler'in Rapor'daki bildirimini ve sunumunu değerlendirdik.

Gözden geçirmemizin sınırlandırmaları

Güvence kapsamımızda yer almayanlar:

- Yukarıda belirtilenler dışında Rapor'da yer alan veri/bilgiler;
- Belirlenmiş olan raporlama dönemi (1 Ocak 2014'den 31 Aralık 2014'e kadar) dışında kalan veri ve bilgiler;
- Şirket'in, Şirket tarafından sağlanan görüş, inanç, istek, beklenti, hedef veya ileriye dönük niyet belirten beyanları;
- Raporda yer verilen, Şirket'in denetlenmiş finansal kayıtlarından oluşturulduğunu anladığımız ekonomik ve finansal performansına ilişkin veri ve bilgiler.

Sonucumuz

Prosedürlerimizin sonucunda, 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıl için gözden geçirilen Seçilmiş Bilgiler'in, bütün önemli hususlar açısından, GRI G4 Raporlama Kılavuzu'na göre hazırlanmadığı konusunda herhangi bir hususa rastlanmamıştır.

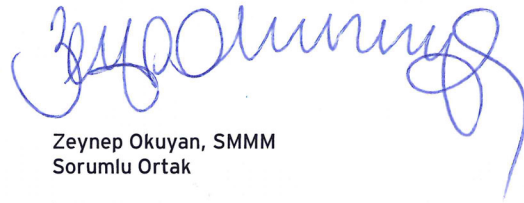
Denetim ekibimiz ve bağımsızlık

Multidisipliner profesyonellerden oluşan denetim ekibimiz, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik açısından seçilmiştir ve uluslararası çalışmalarda görev almaktadır. Bir güvence sağlayıcısı olarak, Uluslararası Muhasebeciler Federasyonu'nun (IFAC) Profesyonel Muhasebeciler için Etik Yasası'nın¹ bağımsızlık gerekliliklerine uymak zorundayız. Bağımsızlık politikalarımız ve prosedürlerimiz bu Yasa ile uyumludur.

Bu raporun Anadolu Efes'in 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıl için Sürdürülebilirlik Rapor İndeksi'nde, Seçilmiş Bilgiler ile bağlantılı olarak bir bağımsız güvence raporu olarak Anadolu Efes'in yöneticilerine, yönetim sorumluluklarını yerine getirdiğini gösterme amacıyla açıklanmasına izin veriyoruz. Çalışmamız veya bu rapor için, yasaların izin verdiği en kapsamlı ölçüde, Anadolu Efes ve bir bütün olarak Yöneticiler dışında hiç kimseye karşı, şartların aramızda yazılı olarak açıkça belirlendiği durumlar dışında hiçbir sorumluluk kabul etmiyoruz.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Zeynep Okuyan, SMMM
Sorumlu Ortak

İstanbul, 20 Kasım 2015

¹ Uluslararası Muhasebeciler Federasyonu (IFAC) Profesyonel Muhasebeciler için Etik Yasası. Bu Yasa profesyonel muhasebeciler için etik gereklilikleri belirler. Ağ firmalarına ilişkin kılavuz Temmuz 2006'da güncellenmiştir.

İletişim

Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Raporu hakkında daha ayrıntılı bilgi edinmek;
görüş ve önerilerinizi iletmek için;

Haluk ÖZDEMİR

Anadolu Efes Grup Kurumsal İlişkiler Direktörü
haluk.ozdemir@anadoluefes.com

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş.

Fatih Sultan Mehmet Mh. Balkan Cd. No: 58 Buyaka E Blok Tepeüstü - Ümraniye
34771 İstanbul / Türkiye
Tel: +90 (216) 586 80 00
Fax: +90 (216) 387 91 46
www.anadoluefes.com

Raporlama Danışmanı



www.kiymetiharbiye.com

Yasal Uyarı:

Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Raporu (Rapor) ve Sürdürülebilirlik Raporlama İndeksi (İndeks), Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş. (Anadolu Efes) tarafından GRI Raporlama İlkeleri ve UNGC İlerleme Raporu İlkelerine uygun kapsamda hazırlanmıştır. Bu dokümanda yer alan ve eksiksiz olma vasfını taşımayan tüm bilgi ve görüşler Anadolu Efes tarafından temin edilmiş ve bağımsız denetim firması Ernst Young'dan firmanın sayfa 20'de yer alan beyanında açıklandığı gibi ISAE Standardı takip edilerek Sınırlı Denetim alan veriler haricinde bu dokümanın amacı için bağımsız olarak doğrulanmamıştır. Bu Rapor ve İndeks sadece bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Bu Rapor ve İndeks'te yer alan bilgiler Anadolu Efes hisselerinin satımına ait herhangi bir teklifi ya da teklifin bir parçasını ya da bu tür bir satış sürecine davet teşkil etmez ve bu dokümanda yayınlanmasıyla bu tür bir yasal ilişki kurulmuş sayılmaz. Rapor ve İndeks'in hazırlanma zamanı itibarıyla yer alan tüm bilgiler ve ilişkili belgelerin doğru olduğuna inanılmakta olup bilgiler iyi niyetle açıklanmış ve güvenilir kaynaklara dayanmaktadır. Ancak Anadolu Efes bu bilgilere ilişkin herhangi bir beyan, garanti ve taahhütte bulunmamaktadır. Buna uygun olarak, Anadolu Efes veya bağlı hiçbir şirketi ya da onların yönetim kurulu üyeleri, danışmanları, yönetici veya çalışanları Rapor ve İndeks kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya Rapor ve İndeks'te yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan ya da dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zarardan sorumlu değildir.

