



2015社会责任报告 (2014.9 ~ 2015.9)

Red Board (JX) Ltd.

Address: Jing Jiu Road, Jing Gang Shan Economic
Technological Development Zone, Jiang Xi, China

Phone: 0796-8404183 Fax: 0796-8404183

Postcode: 343100 Website: www.redboard.com.cn

Prepared by: Hillary Chen

Reviewed by : Joseph Ho

Released by : CK Pang

Harry Chan

Date: Oct 10, 2015

目录



一、CEO致辞

二、公司概况

三、公司价值观

四、公司治理

五、利益相关者

六、公司社会责任模型

七、展望2016

八、社会评价

九、附录

十、GHG清单

十一、GHG声明

一、CEO致辞



红板是一家港资公司，专业生产多层高密度印刷线路板，目前为江西省规模最大、产值最高、技术最先进的线路板企业。

公司成立以来，秉承“持续改善、全面创新、以人为本、共创价值”的经营理念，着力为员工创造优美的生产、生活环境。

一、CEO致辞 (续1)



我们的目标是成为世界高密度线路板知名制造商，公司在环保方面坚持绿色生产、清洁生产，保证污水处理稳定达标排放，同时定期进行职业卫生监测、环保监测等，确保员工健康安全。

一、CEO致辞 (续2)



与友好环保企业共同研发实验，并率先广泛采用先进的在线处理，回收、回用危险化学废液工艺、资源再生和无害化处理技术，实现节能减排，努力创建“资源节约、环境友好”型企业。同时公司还积极研发和应用低碳、低耗生产的跨时代物联网智能计算机管理技术。

一、CEO致辞 (续3)



我们在经营中，始终把品质管理作为发展的永恒课题，把质量提升作为企业发展的命脉，称之“红板”精神。

产品质量的好坏体现公司的综合竞争能力，同时也反映了其管理、技术和企业文化的整体水平，在日益竞争激烈的市场中赢得市场、赢得时间、赢得效益。

一、CEO致辞 (续4)



我们重视人才的竞争，尤其是对于高技术生产领域来说，尤其如此。每年都投入大量资金在员工培训和再教育上，通过不断提升管理者的素质推动企业整体的竞争力。

还与大学建立了紧密的合作关系，充分利用学者和学生的创新动力，同时也给予校方研究经费，并给学生提供实地训练的机会，走员工与企业携手共同持续发展之路。

一、CEO致辞 (续5)



作为全球契约的成员，我们一直致力于在影响范围内遵守、支持以及实施并推动人权、劳工标准、环境及反贪污方面的十项基本原则。

我们一直将社会责任放在极其重要的位置，要诚信对客户、对股东、对供应商、对员工、对社会。

只有诚信经营，我们才会走得更远。而诚信的经营也为红板公司树立起了良好的品牌。

一、CEO致辞 (续6)



在经营间曾多次受到国家、省、市的表彰和奖励，公司先后获得多项殊荣：

- 中国百强企业
- 江西省先进企业
- 外贸出口大户
- 高新技术企业
- 主营业务收入突破十亿元企业
- 江西省名牌产品
- 江西省著名商标

二、公司概况



红板（江西）有限公司位于吉安市高新技术产业开发区，2005年10月注册，2007年主体厂房开始建设。

专业生产高密度多层线路板，产品广泛应用于通讯、电脑、仪表、汽车、家电、医疗及数控机床等高科技电子领域，远销新加坡、日本、欧美等发达国家和地区，主要客户有：佳能、西门子、惠普、伟创力、CIP/ZF等国际知名企业。

二、公司概况 (续1)



公司开发并掌握HDI线路板的生产技术，可以批量生产二阶、三阶以及Anylayer等高阶HDI板，以满足电子产品市场日益向轻、薄、短、小、多功能、高频化、高速数字化及兼容、半导体芯片的高集成化、高密度安装技术的需求。

二、公司概况 (续3)



所有的废水都要经动力站处理、消化，达到国家规定的标准排放。

- 一期宿舍共有160间员工宿舍，底层有食堂、小超市、网吧等各项员工娱乐设施。员工宿舍有空调，冷、热水、直饮水等设备。
- 二期宿舍共有300间职员宿舍，底层设有理发店、洗衣店等配套设施。

二、公司概况 (续2)



公司分二期建成:

- 一期主要建筑物有: 生产厂房、综合动力站房、食堂及活动用房、宿舍等;
- 二期主要为7层研发厂房及配套宿舍, 总建筑面积约9万平方米 (涵盖一期和二期)。
- 动力站占地面积约1万平米, 建筑面积约2万平方米, 整个厂区的生产、生活用水用电都要通过动力站来供给。

二、公司概况 (续4)



主厂房的设施全部是采用中央控制及供给，包括：中央吸尘、中央冷冻水供给，中央空调、中央加药系统。

中央空调的风柜置于主厂房，可提供强送风。噪音较大的设备全部安装在主厂房外的动力站区域，为避免对周边环境及员工的噪音污染。

二、公司概况 (续5)



厂房内的生产废水全部通过地下污水排放管道分类排放至动力站各废水池，经过废水处理站进行废水处理，通过标准化排污口和在线监测达到国家标准后，排至市政污水管网经市政污水处理厂深度处理达标后排入赣江。

二、公司概况 (续6)



公司的产能:

- 一期月产能60万平方英尺HDI板, 30万平方英尺普通板及20万平方英尺软板及软硬结合板。
- 二期月产能20万平方英尺高阶HDI板。

本公司产品为国家鼓励的高科技产品, 符合RoHS、REACH等要求。

二、公司概况 (续7)



公司将继续秉承“持续改善、全面创新、以人为本、共创价值”的经营理念，坚持质量、效益和谐统一，着力为生产者创造优美的生产、生活环境，力求将公司打造成国际一流线路板生产基地。

三、公司价值观



我们除要成为PCB行业中的优秀企业外，並致力推进绿色制造,节能减排及环境保护等工作,立足成为PCB行业标杆。

我们以技术、人才、品质、市场为前进的安身立命之本，发展高端的线路板，需不断的加强技术创新与新产品研发，通过培育员工,提高员工品德,吸纳专业人才,提高设备自动化,以对应科技创新,把企业做大、做强。

四、公司治理



组织的治理

公司编制《质量手册》、《管理制度汇编》、《岗位职责》、《员工手册》等相关文件，就是要从制度上来规范、管理企业，约束员工行为，作为公司进行日常工作管理的依据。

公司大力推行5S现场管理，从礼仪、权利、义务、制度等方面规范员工行为、明确权利与义务、细划员工守则，将员工培养成有素养、高素质的职工队伍。

四、公司治理 (续1)



组织的治理

- 公司领导团队承担相应的经营、道德和法律
责任，自身的行为受到一定约束；
- 治理以事实为基础，坚持科学性、民主性，
经营责任和权限；
- 坚持明确性、透明性，道德责任；
- 坚持社会性、公益性，法律责任坚持严肃性
、公正性。

四、公司治理 (续2)



A. 落实管理责任，推进公司健康发展

公司自创立之初就按照《公司法》、《会计准则》、《财务通则》等一系列法律法规要求，建立了股东会、董事会，建立了权力分离与制衡的法人治理结构。《公司章程》明确规定了董事会、经理层的法律、道德责任，明确规定了高管人员应遵循的准则；设立了法务总监；建立了公司高层、中层和职能部门、员工为监控对象的道德行为监测体系。

四、公司治理 (续3)



在生产经营方面，公司领导层组织各职能部门进行年度预算编制，该预算得到审核批准后实施。每月各职能部门计划下月度资金安排，预算内资金可直接入账手续，但超预算或预算外资金须由责任部门提出原因分析后经联席会议确定是否安排。在编制年度资金预算时，始终遵循压缩可控成本，确保资产保值增值。

四、公司治理 (续4)



B. 落实财务责任，完善财务监管机制

资金是企业运行的血液，公司领导团队十分重视对财务的管理。公司依据国家《会计准则》、《财务通则》建立健全了会计核算、资金管理、投资管理、税务管理、成本费用管理、预算管理等一系列财务管理制度，如《财务管理暂行规定》、《营业收入和销售发票管理制度》、《票据、款项审批支付管理制度》等，使财务管理有法可依、有章可循。

四、公司治理 (续5)



公司设立了财务总监，并按《公司章程》和财务管理制度对董事会、经理层负责，特别是对对外投资和对外担保的数额和程序作了明确的规定，超过授权限额的重大投资要经过股东会批准。加强对公司二级单位的财务监控，实行财务集中统管、财务人员委派制。

四、公司治理 (续6)



根据《公司章程》和相关财务管理制度，财务总监对董事会及经理层的财务管理行为实施监督，规避公司财务风险。在实行财务集中管理基础上，公司致力于强化会计内控制度建设，完善监管制度，建立全方位、多层次的风险防范体系和反应及时、协调有效的风险化解机制。

四、公司治理 (续7)



C. 保持内、外部审计的独立性

公司每年委托吉安市文山有限责任公司会计师事务所独立开展公司经营管理审计、专项审计调查、工程项目审计等内审工作，审计机构向公司管理层负责并报告工作，并提供资产负债表、资金流量表和利润表等；针对审计中发现的问题，及时进行纠正措施，形成闭环管理。委托与公司没有关联利益的会计事务所提供会计报表审核、财务损益表、净资产验证、咨询等服务。

四、公司治理 (续8)



D. 保护相关方利益，促进共同发展

公司关注股东及其他相关方利益，为利益相关方创造价值，为社会做贡献，实现可持续发展。在职工权益方面，每年由人力资源部代表公司和职工签订《劳动合同》，将员工的工资报酬、工作时间和休息休假、劳动安全、社会保险和福利、职业培训等内容具体化，通过现场管理和持续改进、绩效考核等措施不断改善员工的工作和生活条件。

四、公司治理 (续9)



在供应商利益方面，采购遵循平等、公平、公正原则进行抽样和数据交换，始终坚持“长期合作，实现共赢”的理念。辅料及机物料采购自主采购，也同样严格实行招议标方式进行，招标评议由采购、技术、质量、使用单位等派人参加，在同等质量情况下比价格，实行货比三家，确保公开、公平、公正性。

四、公司治理 (续10)



在顾客利益方面，公司始终以顾客满意为焦点，与战略客户建立了互信机制，年初签订供销合同，市场发生变化时，不乱涨价。对顾客在质、量上的投诉公司启动快速反应机制，确保顾客利益不受损失。

五、利益相关方



利益相关方	关注议题	沟通形式及表现
政府	诚信守法 商业道德 依法 纳税 保障就业	依法合规 诚信经营 广泛吸纳就 业 积极主动与主管及相关部门 沟通对话
客户	优质的产品 准确快速的投 诉处理 良好的售后服务	持续的产品创新 提高客户满意 度 减少客户投诉
员工	权益保障 薪酬福利 教育 培训 个人发展 良好的工 作环境	保障员工合法权益 提供全方位 培训 打造良好企业文化 拓展员 工志愿者活动 较低员工流失率 较高员工满意度

五、利益相关方 (续1)



利益相关方	关注议题	沟通形式及表现
媒体	<ul style="list-style-type: none">• 传递正面信用信息• 信息透明可获取	<ul style="list-style-type: none">• 及时传播信用信息• 提供信息获取渠道• 主动与媒体保持对话
工会	<ul style="list-style-type: none">• 员工的权利和权益• 民主管理 企务公开	<ul style="list-style-type: none">• 基层工会组织• 集体谈判加强交流• 改进民主管理
股东	<ul style="list-style-type: none">• 保护股东利益• 合理的收益回报• 信息披露真实准确• 稳定的信用等级	<ul style="list-style-type: none">• 定期报告• 保持较高的盈利• 保证股东应占利润

五、利益相关方 (续2)



利益相关方	关注议题	沟通形式及表现
供应商	<ul style="list-style-type: none">• 公平采购• 实现双赢• 诚信履约• 战略合作	<ul style="list-style-type: none">• 合同协议谈判• 实施交流 严格履约• 较高的供应商满意度
金融保险公司	<ul style="list-style-type: none">• 降低融资成本• 减少风险• 及时付款	<ul style="list-style-type: none">• 合同协议谈判• 日常业务交流• 研究金融和保险政策• 减少融资风险
社区	<ul style="list-style-type: none">• 关注社会发展• 共建和谐社区	<ul style="list-style-type: none">• 参与志愿者活动• 公益捐款• 社区文明共建• 支持教育与农村发展

五、利益相关方 (续3)



利益相关方	关注议题	沟通形式及表现
非政府组织	共同倡导可持续发展	定期参加会议或活动 提高非政府组织对公司的认知度 与非政府组织保持沟通与参与

六、公司社会责任模型



A. 安全环保

- 积极应对气候变化
- 2. 强化安全环保管理
- 3. 全力保障生产安全
- 4. 强力推进节能减排
- 5. 大力推进清洁生产

六、公司社会责模型 (续1)



B. 员工发展

1. 保障员工权益
2. 搭建成长平台
3. 注重员工培训
4. 提倡合理化建议
5. 加强基层建设
6. 关注员工健康
7. 关心员工生活
8. 增强员工凝聚力

六、公司社会责任模型 (续2)



C. 社会公益

- 扶贫帮困
- 捐资助学
- 赈灾救危
- 构建和谐社会
- 支持新农村建设
- 青年志愿者行动

六、公司社会责任模型 (续3)



D. 专题案例

- 节能减碳
- 错峰用电
- 智能订单编程 (APS) 技术
- 板料利用率最大化
- 减少包装材料使用



板料利用率最大化
.ppt



减少包装材料的使用.
.et

六、公司社会责任模型 (续4)



6. 大批量使用增加寿命钻嘴
7. 金厚均匀性跟进控制金盐使用
8. FS节能降耗项目（安装热回收装置、荧光灯更换为LED灯、加装空压机变频器）



金盐成本降低计划
.xls

七、展望2016



保持适度规模，通过三期基建技改投入，不断提高自动化设备比率；通过科技创新，攻尖端、薄、新等具有竞争力的产品，引领市场潮流，持续扩大竞争优势，力争2020年实现产品产量300万 ft^2 ，年销售额达到40亿元，进入全国行业前五位。

八、社会评价



A. 社会好评

- 2014年获得国家工业和信息化部颁发的中国电子信息百强企业
- 2014年获得全国总工会颁发的工人先锋号
- 公司SF13-2100AS大尺寸多层柔性线路板别专家评审认定为2014年度江西省优秀新产品一等奖
- 公司Test-20layer高精密度刚性线路板被专家评审认定为2014年江西省优秀新产品二等奖
- 获得江西省工信委、江西省财政厅、江西省国税局、江西省地税局颁发的江西省级企业技术中心
- 获得2015国家井冈山经济开发区颁发的财税贡献大户奖
- 获得2015国家井冈山经济开发区颁发的科技创新先进企业
- 获得2015国家井冈山经济开发区颁发的外贸出口大户奖
- 获得2014年国家井冈山经济开发区举办的（智慧城）杯篮球比赛第一名

八、社会评价 (续1)



B. 重大社会责任的缺陷

- 公司严格遵守《联合国人权宣言》的各项条款，遵守国家
和地区各项法律法规。公司定期收集关于社会责任、环境
责任、客户要求等相关的、适用的法律法规。环卫、人力
资源、QA部门监督所适用的法律法规在本公司的适用状况
并且每季度社会与环境管理代表会同相关部门对法律法规
符合性进行评价。
- 公司为了更好的履行社会责任要求制定社会及环境管理手
册，选定管理者代表，每年对体系运行情况进行内审，持
续改善社会及环境责任管理。
- 故公司无重大社会责任缺陷。

九、附录



- A. 业绩数据
- B. 联合国“全球契约”行动绩效
- C. 全球报告倡议组织（GRI）索引

十、GHG 清单



GHG清单



GHG清单.xls

排放清单

排放类型	组织/设施	GHG						总CO ₂ 当量(t)
		CO ₂	CH ₄	N ₂ O	HFC' S	PFC' S	SF ₆	
直接排放	组织 1							
	天然气	1188.4	0.1059	0.0212				1197.2
	汽油	63.5	0.0033	0.0033				64.6
	柴油	210.4	0.0111	0.0111				214.1
	组织 2							
	激光钻房	0.1						0.1
直接排放总量		1462.4	0.1203	0.0356				1475.9
能源间接排放	组织 1							
	全厂电量	91441.7						91441.7
	设施2							
能源间接排放总量		91441.7						91441.7
其它间接排放	红红火餐厅							
	天然气	30.0	0.002669499	0.0005339				30.2
	电量	32.3						32.3
	6+1超市							
	电量	20.4						20.4
	好伙计食堂							
	电量	200.5						200.5
	网吧							
	电量	7.1						7.1
	么么奶茶店							
	电量	2.1373352						2.1
其它间接排放总量		292.4	0.002669499	0.0005339				292.6
生物能间接排放	组织 1							
	设施1							
生物能的排放总量								
GHG削减	组织 1							
	设施1							
总削减量								
总和								93210

十一、GHG 声明



GHG 声明:

我们2015年¹的排放量是93, 210吨CO₂当量

备注: 2014年9月到2015年9月财政年度



Thanks!