

Madrid, 01 de octubre de 2015

**Asunto: Informe de Progreso y renovación del compromiso con los Diez Principios del Pacto Mundial.**

Con la presentación de este Informe de Progreso, me complace **reiterar un año más el compromiso de FCC Construcción con los Principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas** y con su implementación y promoción en los términos recogidos en la Memoria de Sostenibilidad 2013-2014 y en su actualización de 2014.

La **actualización 2014 de la Memoria de Sostenibilidad** destaca los hechos relevantes relacionados con nuestra forma de gestionar los derechos humanos, los estándares laborales, el medio ambiente y la lucha contra la corrupción a lo largo del ejercicio 2014. Tomando como base la Memoria de Sostenibilidad 2013-2014, que obtuvo la calificación "de conformidad exhaustiva" con la Guía G4 de GRI, la actualización ha sido elaborada a partir de un criterio de materialidad, poniendo el foco en aquellos asuntos que son relevantes para la organización e influyen, asimismo, en la toma de decisiones de nuestros principales grupos de interés.

Pese a las complicadas circunstancias del ejercicio, marcadas principalmente por el ~~segundo proceso de regulación de empleo consecutivo, la modificación de la estructura accionarial del Grupo FCC, los distintos nombramientos, redistribución de funciones y reestructuraciones de la organización~~ tendentes a consolidar nuestra presencia en países estratégicos y a reorientar el negocio hacia proyectos concretos más rentables, hemos seguido trabajando para afianzar este cambio necesario, para consolidar el proceso de internacionalización, utilizando siempre el concepto de la sostenibilidad como guía en nuestra gestión empresarial.

Es evidente que estamos en una época de cambio; cambia el modelo de negocio, cambian los agentes implicados, cambian nuestros interlocutores, cambian, en fin, nuestras necesidades y expectativas. Prueba de ello es que la actividad internacional de la empresa aporta el 50% de los ingresos y que ésta tenderá a incrementarse en ejercicios próximos, como consecuencia de la adjudicación de grandes contratos en el exterior, como el puente de Mersey en Reino Unido, el metro de Lima en Perú, el metro de Doha en Catar o la presa de Chucás en Costa Rica. Esta trayectoria, avalada también por el hecho de que el 67% de la cartera proviene de mercados internacionales, confirma la necesidad de seguir reafirmando los Principios del Pacto Mundial, especialmente en las nuevas áreas geográficas.

La estrategia de internacionalización de la empresa ha marcado también los procesos de gestión de la misma, destacando como novedades de FCC Construcción en 2014 la creación de la sociedad "FCC Industrial", que agrupa todas las actividades industriales bajo una sola empresa, la adaptación de los procedimientos del sistema de Gestión a las nuevas exigencias del mercado internacional, considerando especialmente el desarrollo de los procesos de gestión del contrato, y el despliegue de una aplicación informática propia, on-line, multilingüe y adaptada a la realidad de las obras internacionales para la elaboración del Plan de Gestión de las obras.

No podemos obviar que el proceso de internacionalización tiene asimismo un indudable efecto sobre los empleados, por lo que en 2014 se ha publicado una nueva Política de Movilidad y se ha creado "FCC en el Mundo", un portal interno enfocado a las nuevas oportunidades profesionales en FCC, especialmente en proyectos internacionales de referencia. Considerando a nuestros profesionales como uno de nuestros mejores activos, en 2014 se han impartido casi 95.000 horas de formación, destacando la formación específica sobre el nuevo sistema de control de costes y la puesta en marcha del programa internacional para ingenieros recién licenciados.

En cuanto al diálogo social y las relaciones con las comunidades locales, FCC ha celebrado la primera Semana de la Seguridad y Salud en el trabajo y ha iniciado el proyecto "FCC Empresa Saludable", fomentando de este modo la sensibilización en materia de prevención de riesgos laborales y promoción de la salud. Además, hemos sido firmantes del Charter de la Diversidad, iniciativa de la Dirección de Justicia de la Comisión Europea para el desarrollo de sus políticas de lucha contra la discriminación, y nuestras obras han participado activamente en el desarrollo socioeconómico de las poblaciones vecinas.

FCC Construcción apuesta por extender los principios de integridad y sostenibilidad a toda su cadena de valor, por lo que aplica el marco ético de actuación de FCC Servicios Ciudadanos, por el que todos los contratos con proveedores y subcontratistas incluyen una cláusula que requiere conocer y respetar el contenido de nuestro Código Ético; y otra relativa a la obligatoriedad de cumplimiento de los 10 Principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas. Las nuevas necesidades de la empresa han hecho que en 2014 se haya producido una reestructuración y transformación del Servicio de Compras en FCC Construcción y que se haya modificado la evaluación de proveedores, incluyendo criterios sociales y de derechos humanos.

En 2014 hemos incorporado nuevos criterios ambientales y sociales a la política, procedimientos, guías y aplicaciones informáticas del Sistema de Gestión, para alinearlos con las Normas de Desempeño de IFC. Asimismo, seguimos aplicando de forma generalizada la metodología de Buenas Prácticas® en las obras del conjunto de países en que tenemos presencia, lo que mejora nuestro comportamiento ambiental. Precisamente

de ello rendimos cuentas en nuestra Comunicación Medioambiental, publicada en 2015, que analiza la huella ambiental de las obras ejecutadas en el año 2014.

Firmes en nuestro compromiso de lucha contra el cambio climático, FCC Construcción ha sido la primera empresa constructora en inscribir su huella de carbono en el Registro de huella de carbono, compensación y proyectos de absorción del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Medio Ambiente. A pesar de la crisis del sector, consideramos que la estrategia de cambio climático de la compañía es un factor de diferenciación clave, especialmente en un contexto cada vez más internacional, y, en este sentido, en 2014 se ha certificado el Sistema de Gestión energética de la sede corporativa de la empresa, según la ISO 50.001.

La actuación de FCC Construcción se ha visto reconocida en 2014 con diversos premios y distinciones en los distintos países en los que operamos. Entre estos premios, destacan por su importancia los premios "Excelencia en Infraestructuras" de los European Rail Awards, "Mejor Proyecto Global" del Engineering News Record y "Mejor obra internacional" del Colegio de ICCP de la demarcación de Madrid por la construcción del Puente de Nueva Europa (Puente de Vidin) entre Bulgaria y Rumanía, el premio "Acueducto de Segovia" del Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos a la Variante de Despeñaperros en España, el premio IJ Global Europe & Africa Awards de la publicación PFI a la "Infraestructura Europea del año 2014" por el Puente de Mersey en Reino Unido o el premio de la Red Española del Pacto Mundial de las Naciones Unidas a FCC Construcción, por impulsar su misión en calidad de socio desde hace diez años.

Consideramos imprescindible rendir cuentas de nuestro comportamiento y compartirlo con nuestros grupos de interés. Por ello en 2014 se han desarrollado nuevos canales de comunicación: canales internos, como "FCC One", intranet de FCC Construcción y canales externos, como la "Ciudad FCC" y el videoblog "FCCCO Live". Asimismo, el análisis de los resultados obtenidos, junto con las inquietudes de nuestros principales grupos de interés, son el principal input en la definición de los nuevos **objetivos y retos** que nos proponemos, en pro de un futuro más sostenible.

Desde el *prisma económico*, parece ineludible el crecimiento de la facturación en mercados internacionales, así como la mejora de los procesos de producción y la optimización de costes. Por ello, una clara directriz de la empresa es la de limitar nuestra presencia exclusivamente a las zonas y proyectos que sean más rentables y que nos permitan la creación de valor adicional para la empresa.

El hecho de convertirnos en una empresa con múltiples localizaciones, nuevos interlocutores y empleados de diferentes nacionalidades, requiere afianzar permanentemente nuestro Sistema de Gestión y Sostenibilidad, que desde 2013 está certificado con alcance internacional. Adicionalmente, en los próximos años se prevé la adaptación del Sistema de Gestión a las nuevas normas ISO 14.001, ISO 9.001, ISO

27.001 y UNE 166.002, y el desarrollo de una metodología propia para la evaluación de la sostenibilidad en obra civil.

Dentro del *contexto ambiental* de la organización, el principal reto planteado es la extensión de la certificación del sistema de gestión ambiental ISO 14.001 al 100% de FCC Construcción, para lo que se ha trabajado intensamente a lo largo del ejercicio 2014. Asimismo, se trabaja en la ampliación del perímetro geográfico para la elaboración del inventario de emisiones de Gases de Efecto Invernadero y en el desarrollo del mecanismo de reclamaciones formales de la empresa sobre impactos sociales, ambientales, prácticas laborales y/o derechos humanos, para que incluya todos los ámbitos citados y a todos los grupos de interés de la organización.

Entre nuestros *objetivos sociales y laborales* se encuentran la gestión de los procesos de Recursos Humanos en función de las competencias clave definidas, el establecimiento de una evaluación del desempeño para medir el grado de desarrollo competencial de las personas y la implantación de un programa internacional de desarrollo directivo, orientado a los puestos de Jefe de Obra y Jefe de Producción. Otros retos que se plantea la empresa en este ámbito son la implantación de Buenas Prácticas en obra, que muestren acciones de mejora de la gestión preventiva y de la seguridad activa, la integración de los Procesos de I+D+i en los países donde FCC Construcción tiene presencia, la mejora de la presencia digital y las webs de FCC Construcción o la elaboración de una guía de comunicación entre las interfaces de la obra.

Así, desde nuestro renovado compromiso con los Diez Principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas, queremos mantener nuestra responsabilidad y demostrar con nuestras actuaciones que podemos influir positivamente en la conformación de un futuro más sostenible para las generaciones que nos sucederán.

Atentamente,



Miguel Jurado Fernández  
Presidente de FCC Construcción