ineco

INFORME ANUAL **2014**

Afianzamos nuestro camino

Índice

04
Carta del presidente

06
Sobre Ineco

- Quiénes somos 08
- Nuestro equipo directivo 10
- Consolidamos nuestro modelo estratégico 11
- Nuestras cifras 13
- Ineco en el mundo 14

16
Actividad

- Aeronáutica 18
- Ferroviaria 22
- Carreteras e Intermodal 26
- Proyectos destacados 32

56
Integridad y transparencia

Marco normativo 59
Modelo de gobierno 63

68
Compromisos

Comprometidos con nuestros clientes 70
Comprometidos con nuestro equipo 75
Comprometidos con la sociedad 84
Comprometidos con el medio ambiente 90
Comprometidos con nuestros proveedores 97

100
Anexos

Balance de situación 100
Cuenta de resultados 103

Carta del presidente

Estimados accionistas, clientes y empleados:

La capacidad de adaptación y la puesta en valor de la experiencia de Ineco en el mercado internacional se han traducido en 2014 en un crecimiento del 13% de los ingresos por los servicios prestados en el exterior.

"El cierre del ejercicio, con 182,4 millones de euros de cifra de negocio y 4,3 millones de euros de resultado de explotación, ha supuesto la conclusión de una primera etapa en un recorrido marcado por nuevos retos que Ineco afronta combinando la solidez de más de cuatro décadas de experiencia con una transformación organizativa y de modelo de negocio."

Un cambio necesario para garantizar la sostenibilidad y la competitividad de la compañía, que, no sin esfuerzo, ya ha empezado a dar sus frutos.

El capital humano y técnico de Ineco, formado durante el largo período de desarrollo de las grandes infraestructuras de transporte españolas, hoy ya en fase de madurez, se pone ahora al servicio de nuevos clientes en el exterior, sin olvidar, naturalmente, nuestra vocación de servicio a la Administración española y a nuestras empresas accionistas. La composición de nuestra cartera de pedidos y las cifras de ingresos en 2014 reflejan la evolución de la demanda mundial de servicios de ingeniería y consultoría. El mercado que ha experimentado mayor crecimiento es el extracomunitario, donde hemos pasado de obtener 44,7 millones de euros en ingresos en 2013 a 51,1.

Grandes regiones del mundo, como Oriente Medio y Latinoamérica, están experimentando su propio proceso de transformación económica y social; un proceso del que forma parte ineludible el desarrollo de unas infraestructuras de transporte eficientes,

modernas y con suficiente capacidad para garantizar que el futuro crecimiento de sus economías no encuentre obstáculos. Es aquí donde Ineco aporta sus servicios de valor añadido, avalados por una extensa trayectoria previa trabajando en las carreteras, las líneas ferroviarias y los aeropuertos, que han llevado a España a figurar entre los países con mejores infraestructuras de transporte del mundo.

En todo el planeta el tráfico aéreo sigue creciendo, una tendencia global que ni la contracción de la economía mundial ha conseguido frenar. Modernizar y mejorar los aeropuertos, optimizar el uso del espacio aéreo e incrementar la seguridad operacional son los ejes de los proyectos aeronáuticos de Ineco en todo el mundo. Ejemplos de ello son nuevos contratos como el de puesta en servicio y transición operativa (ORAT) de la nueva terminal del aeropuerto de Abu Dhabi, ganado junto a Aena, o la supervisión de las obras de ampliación del aeropuerto internacional Jorge Chávez de Lima (Perú). Sin olvidar trabajos en los que hemos seguido avanzando como el desarrollado para el aeropuerto internacional de Kuwait, donde Ineco sigue llevando a cabo, desde 2011, el *project management* de su ampliación; o el programa de mejora de 50 aeropuertos regionales en Brasil. Como resultado, los ingresos por actividad aeronáutica, que representa una quinta parte de nuestra cartera internacional, se incrementaron con respecto a 2013 hasta los 46,2 millones de euros.

En cuanto al modo ferroviario, en 2014, han continuado en marcha los grandes proyectos ya iniciados en ejercicios anteriores. En alta velocidad, destaca el proyecto High Speed 2 en el Reino Unido (Londres-Birmingham), el comienzo del montaje de vía de la línea Meca-Medina en Arabia Saudí o la fase final de supervisión de las obras del tramo central de la línea Ankara-Estambul, en Turquía. También se comenzó a trabajar en otra rehabilitación ferroviaria, la línea Dugo Selo-Novska, en Croacia. Es importante mencionar, por su relevancia, el cierre del contrato de la coordinación y supervisión, a lo largo de los próximos seis años, del despliegue del Sistema Europeo de Gestión del Tráfico Ferroviario (ERTMS) de los nueve corredores ferroviarios que atraviesan los Estados de la Unión Europea.

En transporte urbano, destacan estudios previos como el realizado para la implantación de un sistema ferroviario ligero en San José, capital de Costa Rica, o los trabajos llevados a cabo para el Plan Nacional Estratégico de Movilidad de Ecuador. Ineco ha continuado trabajando durante el ejercicio en el Plan Urbano de Mascate, en Omán, que dotará a la ciudad de un sistema moderno y eficiente.

En carreteras, resaltamos la continuidad del trabajo en grandes obras como la ampliación de la autopista Guadalajara-Colima, en México, o el cierre (*Trecho Norte*) del *Rodoanel Mário Covas*, la circunvalación de São Paulo, en Brasil.

Nuestra vocación de servicio público se plasmó en los trabajos realizados al amparo de diferentes acuerdos como los firmados en Brasil o Panamá, gracias a los que Ineco da apoyo en el fortalecimiento institucional y en el plan nacional de infraestructuras, respectivamente.

Y por supuesto, en 2014 hemos continuado prestando apoyo técnico especializado a nuestros accionistas, Enaire, Renfe, Adif y Adif Alta Velocidad, así como a Aena y al Ministerio de Fomento, en el mantenimiento y la modernización de las infraestructuras nacionales.

Conscientes de la crucial importancia de la innovación, a lo largo del año se iniciaron nuevos proyectos orientados a la mejora de nuestras soluciones o a la oferta de nuevos productos. Todo ello encaminado a incrementar la eficiencia y sostenibilidad de sistemas de transporte al servicio de la sociedad. El esfuerzo en el ámbito de la innovación se recompensa con reconocimientos como el concedido por Bentley Systems al equipo de Ineco en el Reino Unido por su trabajo en el diseño del nudo ferroviario Delta Junction, en la línea HS2, en el que el uso de herramientas tecnológicas como BIM (Building Information Modelling) resultó decisivo.

Y así, a lo largo de este año, la innovación, el conocimiento técnico y la vocación de servicio han seguido siendo nuestros valores de referencia, junto con el décalogo de principios del Pacto Mundial, que suscribimos hace seis años y que renovamos un año más con el firme compromiso de seguir apostando por la defensa del medio ambiente, de los derechos humanos y laborales y de las buenas prácticas empresariales y lucha contra la corrupción.

A nuestros empleados, clientes y accionistas, mi gratitud por la confianza depositada en nuestra compañía, razón por la que hemos sido capaces de consolidar nuestro proceso de transformación, cerrando el año convencidos de que estamos en el buen camino.

Seguiremos trabajando para adaptarnos a los requerimientos del mercado, desarrollando infraestructuras de máxima calidad con la experiencia y el arrojo de los profesionales con los que tenemos la suerte de contar. Un futuro que afrontamos con la confianza de estar preparados para superar con éxito los retos por llegar.

Jesús Silva Fernández
Presidente

Sobre Ineco

"Pocas ingenierías pueden presumir de la calidad de los servicios que ofrece Ineco. Nuestra globalidad y multimodalidad, y el estar presentes en todo el ciclo de vida de las infraestructuras, marcan la diferencia con respecto a nuestra competencia."

Ana Rojo, directora general de Ingeniería y Servicios

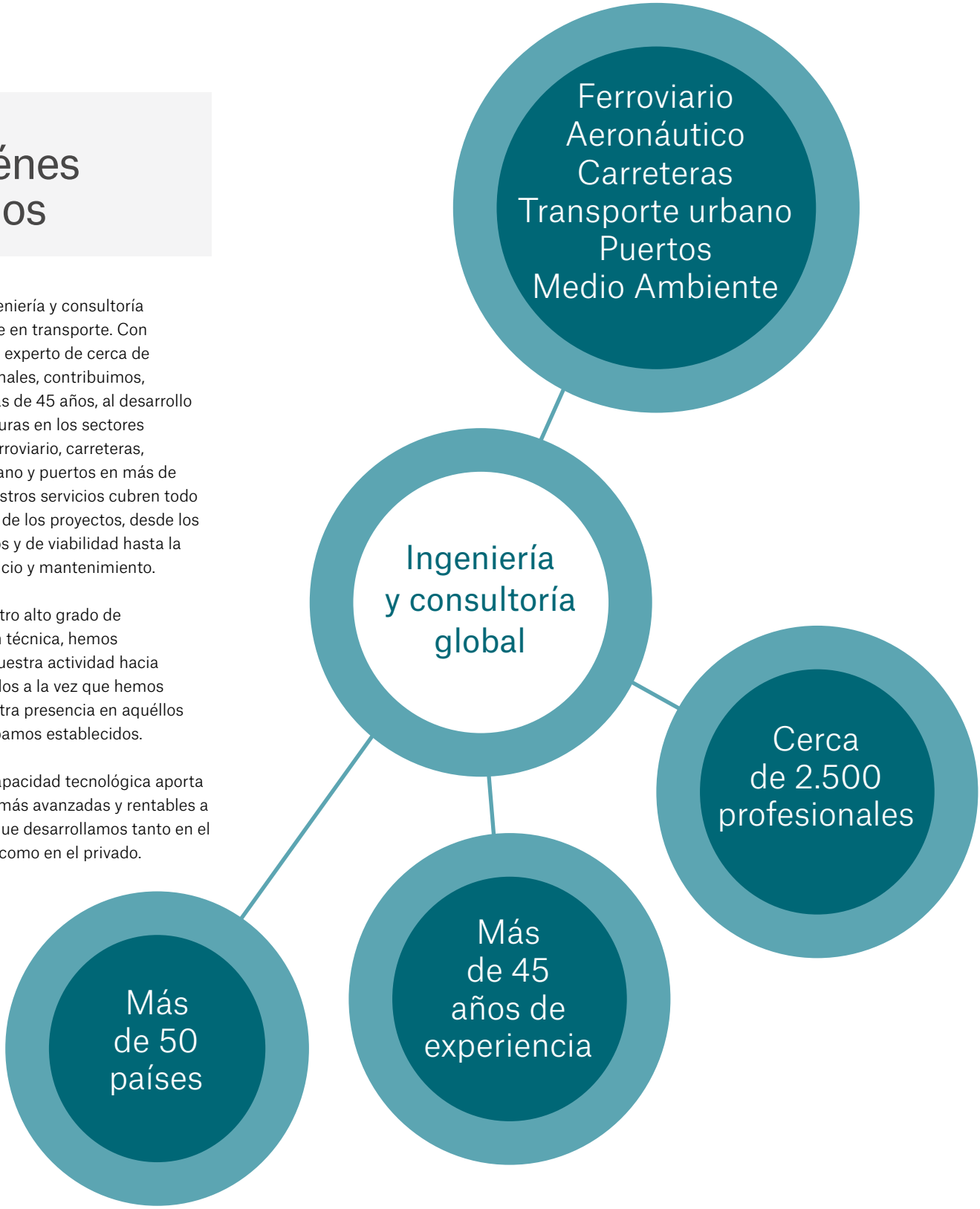
lineco

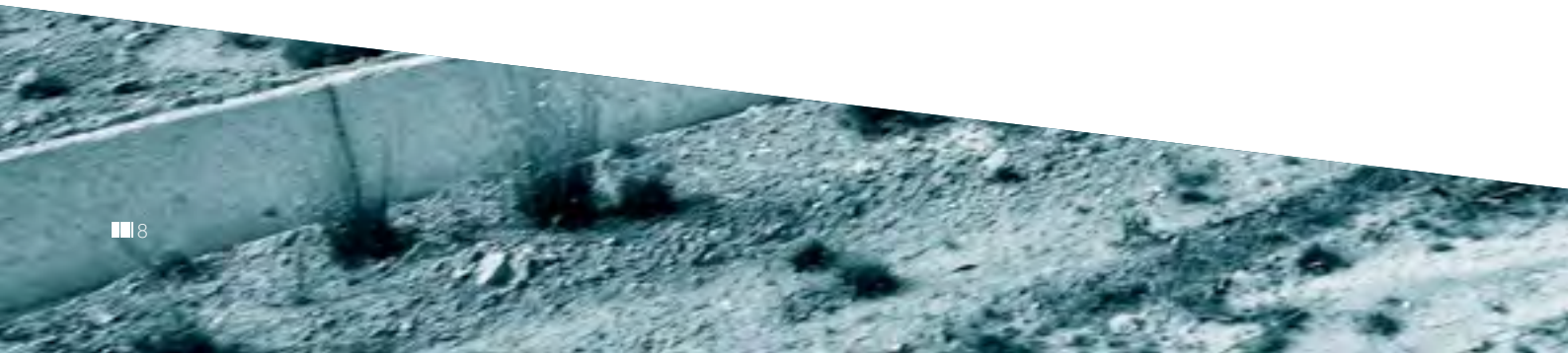
Quiénes somos

Ineco es la ingeniería y consultoría global referente en transporte. Con nuestro equipo experto de cerca de 2.500 profesionales, contribuimos, desde hace más de 45 años, al desarrollo de infraestructuras en los sectores aeronáutico, ferroviario, carreteras, transporte urbano y puertos en más de 50 países. Nuestros servicios cubren todo el ciclo de vida de los proyectos, desde los estudios previos y de viabilidad hasta la puesta en servicio y mantenimiento.

Gracias a nuestro alto grado de especialización técnica, hemos diversificado nuestra actividad hacia nuevos mercados a la vez que hemos reforzado nuestra presencia en aquéllos donde ya estábamos establecidos.

Nuestra alta capacidad tecnológica aporta las soluciones más avanzadas y rentables a los proyectos que desarrollamos tanto en el sector público como en el privado.





Por qué somos diferentes...

Globalidad y multimodalidad

Estamos presentes en más de 50 países en 5 continentes. Ofrecemos un enfoque integral a los proyectos que desarrollamos en todos los modos de transporte.

Compromiso con los clientes

Se traduce en la excelencia y la calidad de nuestros trabajos, su éxito a largo plazo y la apuesta por la innovación.

Equipo multidisciplinar y especializado

El valor de Ineco son sus personas, cerca de 2.500 profesionales expertos capaces de afrontar cualquier reto de ingeniería.

Amplia experiencia

Más de 45 años trabajando para desarrollar sistemas de transporte eficientes y sostenibles, con el objetivo de mejorar la movilidad de las personas.

Flexibilidad y competitividad

Nos adaptamos a las necesidades de los clientes y afrontamos con éxito los desafíos que los distintos contextos geográficos, climatológicos y socioculturales nos plantean.

Alta capacidad tecnológica

La investigación y la innovación forman parte de nuestra esencia para alcanzar la máxima calidad en nuestros trabajos.

Rentabilidad y eficiencia

Garantizamos la máxima eficiencia en nuestras metodologías y proponemos las alternativas más rentables.

Ayuda en la toma de decisiones

Valoramos todas las posibilidades para identificar la mejor solución.

Fuerte compromiso con la sociedad

Nuestra actividad tiene un impacto directo en el progreso de las sociedades.

Nuestro equipo directivo

José Manuel Tejera
Director general de Infraestructuras y Transportes

Ana Rojo
Directora general de Ingeniería y Servicios

Jesús Silva
Presidente

Ignacio Fernández-Cuenca
Director general Corporativo

A diciembre de 2014

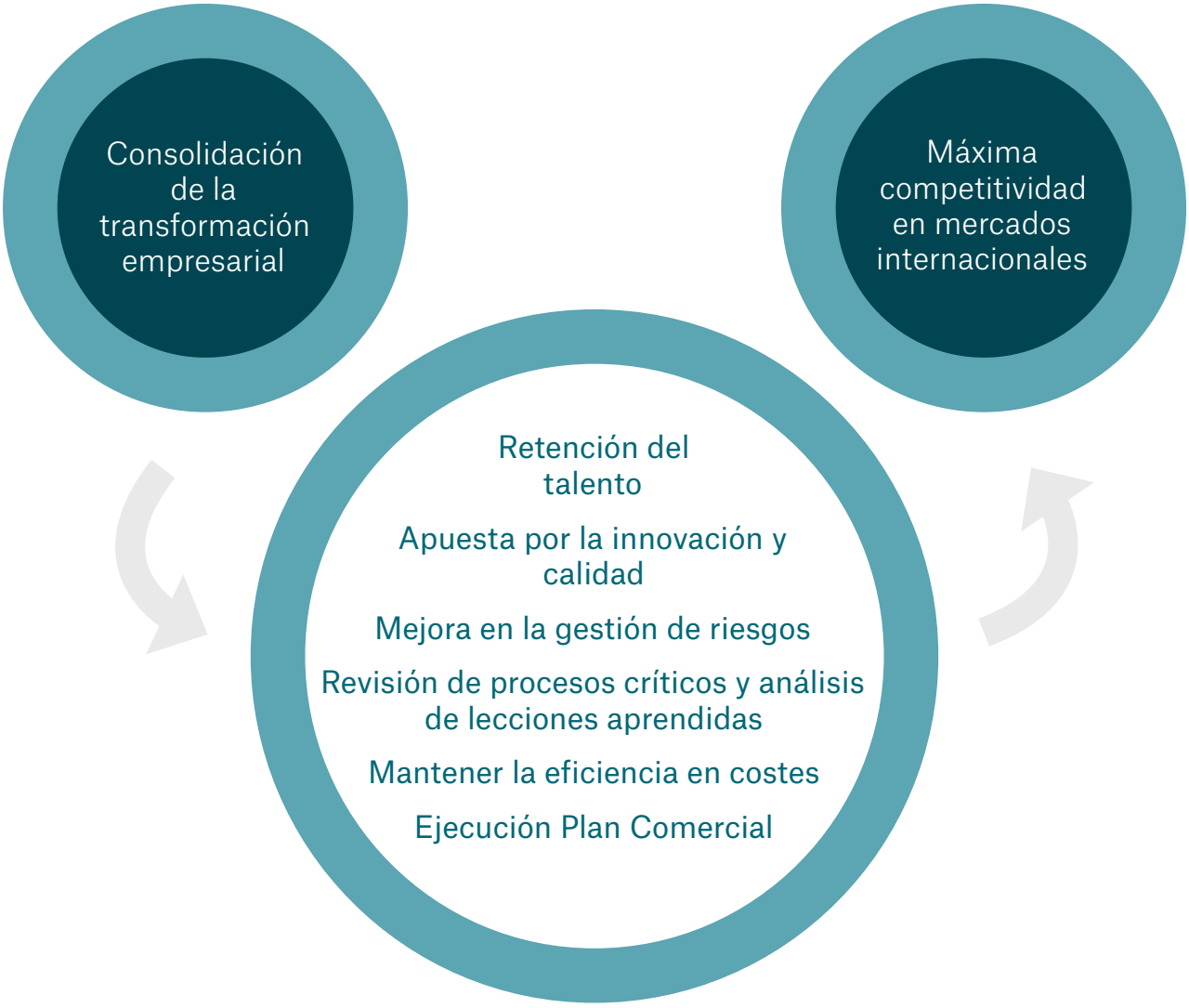
Consolidamos nuestro modelo estratégico

El 2014 ha supuesto para la compañía la consolidación de su estrategia de internacionalización definida en el Plan Comercial 2014-2015, aprobado en 2013.

La empresa ha continuado con su proceso de transformación para adecuar su modelo de negocio a las necesidades del mercado. En este sentido, se ha culminado la implantación de organización matricial y se han consolidado los nuevos procedimientos operativos que se establecieron durante 2013 y que han permitido a Ineco reforzar su estrategia de internacionalización, un proceso ordenado y enfocado en las necesidades específicas de nuestros clientes.

La diferenciación de Ineco se basa en sus más de 45 años de experiencia, que le permiten ofrecer una de las carteras de productos más detalladas y diversificadas del sector, capacitándola para adaptarse a lo largo de todo el ciclo de vida del proyecto. Una ventaja única en el mundo que posiciona a la compañía como una ingeniería de referencia en el desarrollo de las infraestructuras.

Esta transformación ha permitido a Ineco mantener el alto nivel de calidad de servicio prestado a sus clientes al tiempo que ha conseguido maximizar la eficiencia y la rentabilidad en un entorno de competitividad creciente, en el que la empresa ha conseguido mantener, un año más, su liderazgo en el sector de la ingeniería internacional, contribuyendo al desarrollo sostenible de las infraestructuras y a generar valor y riqueza en los países y proyectos en los que trabaja.



Misión

Contribuir al desarrollo sostenible de las infraestructuras de transporte y a la generación de valor y riqueza de los países en los que operamos con una oferta de soluciones y servicios de ingeniería y consultoría competitiva, experimentada, flexible y orientada a los resultados de clientes y accionistas.

Valores

EQUIPO
E**X**PERTO
DINÁMI**C**O
EFICIENTE
G**L**OBAL
COMPROM**E**TIDO
IN**N**OVADOR
REN**T**ABLE
SOST**E**NIBLE

Visión

Ser la primera firma especializada en la prestación de servicios de consultoría e ingeniería de transportes en el mundo, siendo reconocida por nuestra capacidad tecnológica y nuestra excelencia productiva dentro de las principales ingenierías globales.

Nuestras cifras

Ineco obtuvo 182,46 millones de euros en 2014, una cifra en la que destaca el aumento de los ingresos por los servicios prestados en el mercado internacional, que han crecido un 13%.

Cifra de negocio

182,46
millones de euros

Resultado de explotación

4,37
millones de euros

Plantilla

2.366
empleados

A diciembre de 2014

Ingresos por regiones geográficas en 2014:

Regiones	Producción año
Europa	**131.320.339,95 €**
España	125.529.466,73 €
Asia	32.665.317,03 €
América del Sur	13.826.680,27 €
América Central y Norte	4.040.959,95 €
África	470.992,61 €
Oceanía	32.709,50 €
Total general	**182.460.787 €**

Ingresos por actividad:

Actividad	2014	2013
Ferroviario	111.394.238 €	121.432.378 €
Aeronáutico	46.291.409 €	44.705.404 €
Intermodal	24.775.140 €	21.318.103 €
Total general	**182.460.787 €**	**187.455.885 €**

Ingresos por prestación de servicios:

Servicio	2014	2013
Sector público	154.937.908 €	134.351.824 €
Sector privado	27.522.879 €	53.104.061 €
Total general	**182.460.787 €**	**187.455.885 €**

Distribución de la cartera 2014 por actividad:

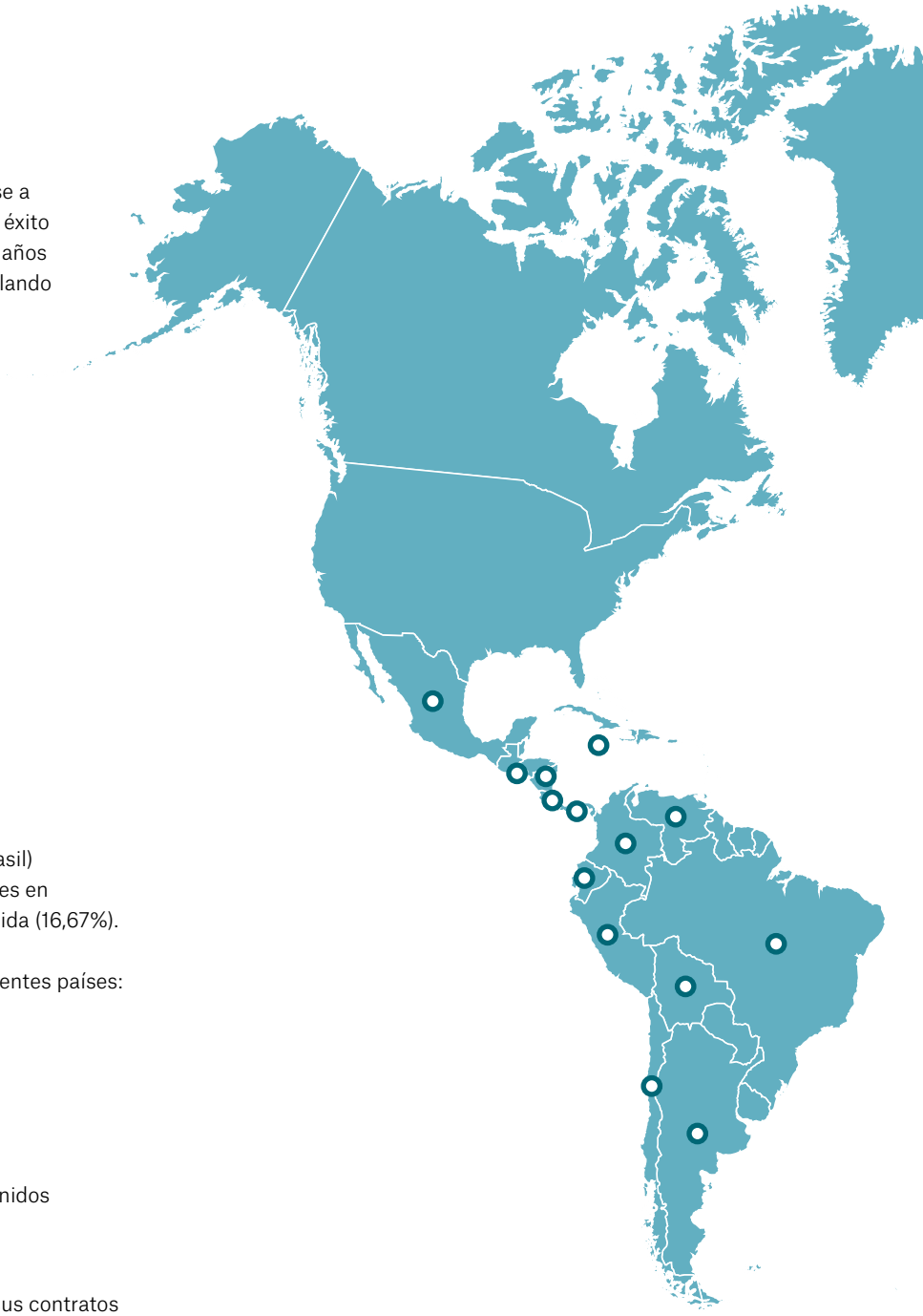
Actividad	Cartera Nacional	Cartera Internacional
Ferroviaria	70,84%	62,14%
Aeronáutica	11,75%	15,74%
Intermodal	17,41%	22,12%

Datos correspondientes a promedio anual de cartera

Ineco en el mundo

Ineco lleva sus casi 50 años de historia adaptándose a los nuevos contextos del mercado y superando con éxito los retos que se han ido planteando. En los últimos años ha consolidado su presencia internacional, desarrollando proyectos en más de 50 países.

Más de **50** países



Ineco dispone de dos filiales, Ineco do Brasil (en Brasil) e Inecomex (en Mexico), y cuenta con participaciones en Tenemetro (10%), la CEAVMM (1,5%) y en la AIE Crida (16,67%).

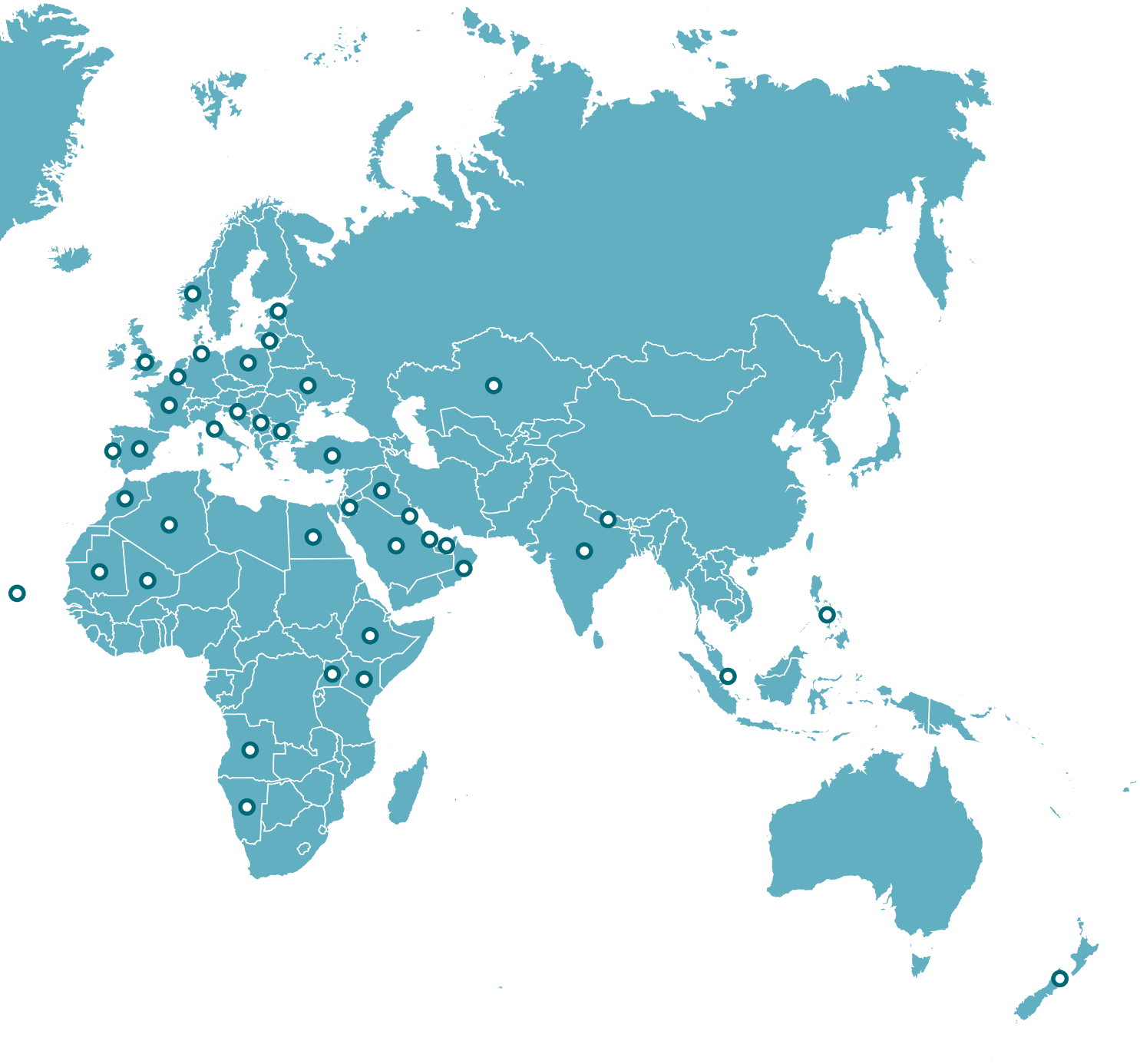
Además, existen delegaciones de Ineco en los siguientes países:

- Ecuador
- Chile
- Colombia
- Panamá
- Perú
- Reino Unido
- Turquía
- Cabo Verde
- India
- Singapur
- Arabia Saudí
- Kuwait
- Emiratos Árabes Unidos
- Omán

Adicionalmente, Ineco ha constituido, en razón de sus contratos en algunos de los países en los que se encuentra presente, diversas formas de asociación con otras empresas como *joint ventures* o UTEs.

América

Argentina
Bolivia
Brasil
Chile
Colombia
Costa Rica
Ecuador
El Salvador
Jamaica
México
Nicaragua
Panamá
Perú
Venezuela



África

Angola
Argelia
Cabo Verde
Egipto
Etiopía
Kenia
Malí
Marruecos
Mauritania
Namibia
Uganda

Europa

Bulgaria
Comisión Europea
Croacia
Dinamarca
España
Estonia
Francia
Italia
Lituania
Noruega
Polonia
Portugal
Reino Unido
Serbia
Turquía
Ucrania

Asia y Medio Oriente

Arabia Saudí
Catar
Emiratos Árabes Unidos
Filipinas
India
Iraq
Jordania
Kazajistán
Kuwait
Nepal
Omán
Singapur

Oceanía

Nueva Zelanda

Actividad

"Los trabajos desarrollados durante 2014 dejan claro que nuestra presencia en países estratégicos se consolida y que nos posicionamos en nuevos mercados como ingeniería española de referencia. Todo ello sin olvidar, además, el respaldo de clientes y accionistas en España."

José Manuel Tejera, director general de Infraestructuras y Transportes

Aeronáutica

El desarrollo de más de 30 proyectos en 21 países, incluyendo España, en 2014, han permitido a Ineco incrementar los ingresos de su actividad aeronáutica con respecto al año anterior. Unas cifras positivas que prevé aumentar aún más en 2015, tanto en el territorio nacional como en el internacional.

Trayectoria ascendente

El transporte aéreo es, por definición, global y supranacional, y además está en continuo crecimiento: según los últimos datos publicados por la OACI (Organización de Aviación Civil Internacional) el tráfico aéreo mundial aumentó un 4,5% respecto al año anterior y desplazó 3.100 millones de pasajeros en vuelos regulares y el 40% del valor total de la mercancía mundial. Además, el 40% de los turistas internacionales en todo el mundo viajan en avión y 29 millones de empleos dependen directa o indirectamente del sector aéreo.

Estas cifras explican una tendencia expansiva resistente a la recesión económica y a los retrocesos coyunturales debidos a diversas causas; y dibujan un panorama que deja pocas dudas en cuanto a la relevancia económica y social del transporte aéreo y su impacto en las economías nacionales, tanto en las zonas del mundo más desarrolladas como en las emergentes.

En todas ellas Ineco ha estado presente a lo largo de 2014, con más de treinta proyectos en 21 países, incluyendo España, donde ha incrementado su actividad prestando servicios a Enaire y Aena, y a sus clientes institucionales: la Dirección General de Aviación Civil (DGAC) y la Agencia Estatal de Seguridad Aérea (AESA).

En un año clave para la compañía, en el contexto de un cambio de tendencia en la economía nacional y de consolidación y expansión en el mercado internacional, se afrontaban los objetivos de recuperar el pulso de negocio en el mercado doméstico y estimular e incrementar la actividad en áreas geográficas estratégicas en el exterior.

Los resultados obtenidos permiten valorar positivamente los avances conseguidos, reflejados en el crecimiento de los ingresos en la actividad aeronáutica, que han sumado 46,2 millones de euros en 2014, frente a 44,7 en 2013, y una cuota de más del 15% de la cartera internacional (promedio anual) de Ineco, con un valor de más de 25 millones de euros.

Contar con una infraestructura aeroportuaria moderna y adecuada al volumen de tráfico previsto y disponer de los equipos, procedimientos y sistemas necesarios para la navegación aérea son elementos vitales para articular un transporte aéreo eficiente y seguro. En 2014, Ineco ha prestado sus servicios de ingeniería y consultoría en algunas de las áreas con mayor potencial de crecimiento, como Latinoamérica y Oriente Medio. En Brasil, ha seguido trabajando en la modernización de cincuenta aeropuertos regionales; en Perú se inició la supervisión de obras de la mayor ampliación hasta la fecha del aeropuerto de Lima, así como los estudios de planificación y preinversión para el nuevo aeropuerto de Chiclayo. En Colombia se han llevado a cabo trabajos en los aeropuertos de las principales ciudades del país, como el proyecto constructivo para la ampliación del aeropuerto de Cali, donde se construye un nuevo terminal internacional; en la capital, Bogotá, el seguimiento de la construcción de la torre de control del aeropuerto de Eldorado, en cuyo proyecto también participó Ineco, o diversos trabajos en el aeropuerto de Cartagena de Indias.

Los países de Oriente Medio, en particular los del entorno del Golfo Arábigo, están también apostando fuertemente por el transporte aéreo. En 2014, Ineco ha reforzado su presencia en el área con nuevos contratos, como el de puesta en servicio y transición operativa (ORAT) de la nueva terminal que se está construyendo en el aeropuerto de Abu Dhabi, ganado junto a Aena. La compañía cuenta con la amplia experiencia adquirida durante las ampliaciones de los grandes aeropuertos españoles como Madrid-Barajas, Barcelona, Málaga, Alicante o Gran Canaria. Esta experiencia durante el año pasado siguió poniéndose en valor con la continuación de proyectos en marcha, como el *project management* de la ampliación del aeropuerto de Kuwait, comenzado en 2011, o el diseño de procedimientos de vuelo para los aeropuertos de Mascate y Salalah, en el Sultanato de Omán (2013), que también se han elaborado para el aeropuerto de Changi, en Singapur. Cabe mencionar, además, los avances en otro proyecto ya iniciado y que se prevé cerrar en 2015, en el Plan de Reestructuración de la Aviación Civil de Nepal, y los trabajos llevados a cabo en aeropuertos de países del continente africano, como Cabo Verde, Uganda o Angola.

Además de su actividad en el exterior, Ineco ha continuado colaborando con sus clientes accionistas en los aeropuertos españoles, así como con Aena, con trabajos como la puesta en explotación del nuevo dique norte y la remodelación y mejora del edificio terminal del aeropuerto de Gran Canaria; el proceso de certificación o la elaboración de un Plan de Eficiencia Energética para los 47 aeropuertos de la red.

En lo referente a navegación aérea, ha prestado soporte a Enaire en sus proyectos, como el análisis de mejora de la cobertura de comunicaciones tierra/aire en las regiones Centro-Norte, Este y Canarias o el desarrollo de la nueva versión 4.1 de la herramienta COVERCOM. Además, se han realizado más de 170 estudios de simulaciones radioeléctricas para determinar la afección causada por la presencia de nuevos obstáculos y la aplicación del *software* MEDVSA para el cálculo automático de la vulneración de las servidumbres radioeléctricas en el entorno de los sistemas CNS (Comunicaciones, Navegación y Vigilancia).

En el ámbito de la gestión de operaciones en TMA, se ha seguido dando soporte a la puesta en servicio del proyecto *free route* Santiago-Asturias (Proyecto FRASAI) incluido en el FAB (Bloques Funcionales de Espacio Aéreo) entre España y Portugal. Se ha colaborado en la implementación de procedimientos A-CDM (Collaborative Decision Making)

en los aeropuertos de Barcelona y Madrid. Se han redactado estudios de capacidad de pista en los aeropuertos de Gran Canaria, Bilbao, Málaga, Palma de Mallorca y Barcelona y se ha analizado la viabilidad de modificación de los límites de los sectores de control en la Región Este.

En materia de seguridad operacional, se han llevado a cabo diversos estudios, aplicando la metodología SAM (Safety Assessment Methodology) de Eurocontrol, a los estudios de seguridad de los servicios de Comunicaciones y Vigilancia en Ruta y TM; y sobre los estudios de vulneración de las superficies de aproximación (VSS), en Gran Canaria, Almería y Asturias; ante cambios en planes de contingencia en varios aeropuertos y centros de control, etc.

En lo relativo a las actividades para el desarrollo del sistema de navegación aérea, se han realizado estudios STA (Simulaciones en Tiempo Acelerado) para la resectorización del espacio aéreo en los TMA de Madrid, Canarias y en el aeropuerto de Palma de Mallorca, y se ha creado una metodología para la estimación de las emisiones de CO2 basada en la trayectoria real. Se ha elaborado también una estimación de la capacidad operativa de las posiciones ATC de torre de control en Tenerife Sur, Málaga y Gran Canaria, y se han realizado estudios de simulación para el análisis de coste-beneficio de nuevas maniobras PBN para el aeropuerto de Almería (proyecto ACCEPTA).

Otros proyectos destacados de Ineco para Enaire han sido la implantación del sistema integrado de supervisión radioayudas SIRA (fases 1 y 2), la prestación de soporte de ingeniería para la mejora de las comunicaciones por radio, telefonía, voz, etc. en el ACC y el aeropuerto de Madrid-Barajas; o la adaptación a nuevas funcionalidades del sistema de control de tráfico aéreo SACTA, entre otros.

En el ámbito de la navegación por satélite, ha participado tanto en los proyectos del programa europeo SESAR 1 como en el de futuros proyectos de SESAR 2020, así como en la adecuación de las instalaciones del MCC (Mission Control Centre) ubicado en España para la operación EGNOS.

Además, en 2014 Ineco ha colaborado con la Dirección General de Aviación Civil (DGAC) en la redacción de los borradores del Documento de Regulación Aeroportuaria (DORA) que definirá en el futuro el marco regulatorio de los proveedores de servicios aeroportuarios en España. La Agencia Estatal de Seguridad Aérea (AESA) autorizó a Ineco a llevar a cabo actividades en materia de inspección aeronáutica, como las de los aeropuertos de Murcia-Corvera, Castellón y Seo de Urgel.

Para el próximo ejercicio 2015, Ineco prevé incrementar su actividad en todas las áreas mencionadas, tanto en España como en el exterior, con retos como la apertura de nuevos mercados- al cierre de esta edición había firmado ya su primer contrato en Oceanía- y lograr participación en grandes proyectos internacionales que consoliden y refuercen su posicionamiento en mercados estratégicos. Paralelamente, la compañía ya ha aprobado y lanzado su programa de innovación para 2015, como uno de los pilares básicos de su futuro desarrollo empresarial, que incluye proyectos como un estudio de los pavimentos de las pistas o el desarrollo de una herramienta propia para el diseño de procedimientos de navegación aérea.

46,2 millones € de ingresos

11,75% cartera nacional (promedio anual)

15,74% cartera internacional (promedio anual)

Ferroviaria

Durante 2014, Ineco ha seguido apostando por mantener la red ferroviaria española, una de las mejores del mundo, a la vez que ha afianzado su presencia en el mercado exterior a través de su participación en importantes proyectos en Europa, Asia y Latinoamérica.

Territorios mejor conectados

Desde sus comienzos, Ineco ha llevado el ferrocarril en su ADN. A lo largo de más de cuatro décadas ha ido acumulando experiencia colaborando en el desarrollo y modernización de la red ferroviaria española. Cabe afirmar que este conocimiento es hoy una de las fortalezas de la compañía; un *expertise* que se extiende a todas las fases del ciclo de vida de un proyecto ferroviario y que pone ahora en valor en el mercado internacional. Con este bagaje, Ineco ha afrontado en el ejercicio 2014 desafíos tales como la complejidad propia de los grandes proyectos en el exterior o como la apuesta por mantener una red ferroviaria nacional que se sitúa entre las mejores del mundo.

Los objetivos planteados en el área ferroviaria de la compañía para 2014 se han centrado, por un parte, en los progresos de los grandes proyectos en curso. Por otra, en mejorar su desempeño en el competitivo mercado internacional. En la gestión integral de proyectos, un servicio fundamental del catálogo de productos de la compañía, una meta clave ha sido el desarrollo de procesos de trabajo más eficientes e integrados, vitales en proyectos con un gran número de empresas participantes. Para ello, se ha avanzado en el uso de las plataformas y herramientas tecnológicas de vanguardia que permiten compartir la información y coordinar una multiplicidad de tareas.

Desde el punto de vista de negocio, Ineco ha seguido incrementando o manteniendo su presencia en áreas económicamente muy dinámicas, como Latinoamérica o Asia, pero también en mercados maduros, como Europa, poniendo en valor el conocimiento acumulado.

Una buena muestra de ello es el contrato con la Comisión Europea, firmado en diciembre, para la supervisión del despliegue del sistema de gestión ERTMS en todo el continente. El consorcio del que forma parte Ineco será responsable hasta 2021 de los programas de trabajo, coordinar a todas las entidades implicadas y llevar el control técnico y económico de los trabajos, entre otras actividades. El ERTMS, que permitirá unificar bajo un "lenguaje común" el tráfico ferroviario en toda Europa, también equipará la línea Dugo Selo-Novska, en Croacia, de gran relevancia para las conexiones del país con la red internacional, y que se está renovando y modernizando bajo la dirección técnica de Ineco.

La compañía también tiene a su cargo desde 2011 el *project management* de otro gran proyecto de repercusión internacional: el contrato de la fase 2 de la línea de alta velocidad entre La Meca y Medina, en Arabia Saudí, que comprende el diseño, suministro, instalación, prueba y puesta en servicio de 450 km y cinco estaciones. A lo largo del año se ha avanzado en los trabajos de montaje de vía (iniciados a mediados en 2013). Además de liderar las labores de gestión integral del proyecto, Ineco ha redactado tanto los anteproyectos como los proyectos básicos y constructivos de vía, electrificación, señalización, telecomunicaciones, etc. Se encarga también del aseguramiento de la calidad, el control documental y los servicios generales.

Reino Unido ha sido un año más otro de los centros de actividad de Ineco en 2014. High Speed Two Limited (HS2) es la compañía responsable del desarrollo y promoción de la nueva red ferroviaria de alta velocidad. La primera fase conectará Londres con Birmingham.

Ineco, en consorcio con una empresa inglesa, participa desde 2012 en el diseño preliminar del tercero de los tramos de la red (Country North), un trazado de gran complejidad con dos túneles, 60 viaductos y tres nudos ferroviarios. Además, en 2014, Ineco logró obtener el registro como suministrador de servicios de diseño ferroviario en Achilles Link-up, el sistema que determina la idoneidad para trabajar con los principales clientes del sector ferroviario británico.

En Turquía, se ultimaron los trabajos en el tramo central de la línea Ankara-Estambul (158 km entre las localidades de Inönü y Köseköy) donde Ineco ha prestado durante tres años servicios de consultoría y supervisión de las obras de adaptación a la alta velocidad de la infraestructura existente. También se concluyeron trabajos en otras partes del mundo, como Ecuador, donde en 2014 se llevó a cabo la señalización de 562 cruces y pasos a nivel, a lo largo de 500 km de vías férreas, en los tramos Quito –Durán y Otavalo-Salinas. Para Brasil, que ha emprendido un profundo proceso de transformación de su modelo ferroviario, se ha propuesto una normativa común, en el marco de un acuerdo con EPL, la Empresa Pública de Planejamento e Logistica. Ineco, que lleva más de dos décadas trabajando en este país, también ha continuado en 2014 con la supervisión del diseño y puesta en servicio de 26 nuevos trenes de CAF para el metro de São Paulo (y que continuará hasta 2016), al igual que para el de Medellín, en Colombia, con tres nuevos trenes del mismo fabricante español. Otra ciudad latinoamericana que está modernizando el material rodante de su suburbano es Santiago de Chile, donde se ha ampliado el contrato vigente con Ineco para la modernización de 49 trenes, en este caso fabricados por Alstom en los años 70.

Algo más reciente, pero también objeto de un proyecto de actualización, es la flota de 113 tranvías de la ciudad de Pavlodar, en Kazajistán, con una antigüedad media de 30 años. Ineco lidera el consorcio que en 2014 elaboró el estudio previo de modernización, financiado por el Banco

Europeo de Reconstrucción y Desarrollo. Otro estudio de viabilidad realizado en 2014 es el de un sistema de cercanías tipo tren-tram para el área metropolitana de San José, capital de Costa Rica, una pequeña área que concentra 2,6 millones de personas, el 60% de la población del país.

Al mismo tiempo, en España se ha continuado con el apoyo al Ministerio de Fomento y a los clientes accionistas, Adif y Renfe, en la culminación o continuidad de varias obras de alta velocidad por todo el territorio nacional, como las líneas Valladolid-León, Alicante-Murcia, Extremadura y Corredor Mediterráneo, así como en el mantenimiento y mejora de la red convencional.

Para Adif, cabe mencionar la realización de estudios funcionales (Murcia, Júndiz, Alicante-Murcia); o los proyectos de plataforma (Elche, variante de Loja); o los servicios de control de obra de montaje de vía en diferentes tramos o varios estudios y proyectos específicos en el túnel de Pajares. Además, se han desarrollado proyectos constructivos y asistencias técnicas de instalaciones ferroviarias y trabajos de adecuación y mejora de señalización, telecomunicaciones, ERTMS, línea aérea de contacto, subestaciones y telemandos, tanto en líneas convencionales como de alta velocidad. A todo ello hay que sumar las Evaluaciones Independientes de Seguridad de las modificaciones de la señalización de la red convencional. En el ámbito de la auscultación, se han llevado a cabo pruebas de carga en el Eje Atlántico gallego y en varios tramos más.

En 2014, Ineco también ha colaborado con el operador público Renfe en su proceso de modernización y expansión. En arquitectura y obra civil, cabe destacar la redacción de proyectos y los servicios de dirección facultativa y asistencia técnica a obra. En material rodante, se han llevado a cabo, entre otros trabajos, auditorías técnicas al mantenimiento, inspecciones en factoría, valoración de activos y asistencia en la transformación de trenes. En el campo de la mejora de la eficiencia en la gestión y explotación, ha continuado un año más el desarrollo de herramientas TIC, como COPERNICO; y en el área de seguridad, se ha seguido colaborando en la gestión de emergencias con los centros territoriales 24horas.

Para 2015 los retos del área ferroviaria de Ineco -que representa más del 60% de la cartera internacional y el 70% de la nacional– se centran, por una parte, en cumplir con los exigentes objetivos marcados en sus grandes proyectos internacionales -como la alta velocidad Meca-Medina o HS2-, así como incrementar la facturación global del área, con un acento particular en el campo de la alta velocidad. Sin olvidar el desarrollo de redes de metro y tranvías que sean capaces de articular la movilidad en las ciudades, como por ejemplo los trabajos que la compañía está llevando a cabo en el metro de Medellín, donde supervisa la fabricación y puesta en servicio de nuevos trenes.

Poner en valor la capacidad técnica de la compañía con nuevos mercados y clientes será una de las metas del próximo ejercicio. En esta línea se inscribe, por ejemplo, el acuerdo de colaboración firmado a comienzos de 2015 con una consultora británica para optar a proyectos ferroviarios en Reino Unido.

En España, entretanto, se seguirá colaborando con los clientes accionistas Adif y Renfe, así como con el Ministerio de Fomento, en la finalización de las obras de la red de alta velocidad en marcha y en la renovación y mejora de la red convencional para Cercanías y mercancías, con particular énfasis en las conexiones ferroviarias de los puertos y centros logísticos. La mejora de la seguridad ferroviaria y la aplicación de nuevas tecnologías -tanto para la gestión como la explotación- serán claves en los proyectos de Ineco, tanto en España como en el exterior.

111,4 millones € de ingresos

70,84% cartera nacional (promedio anual)

62,14% cartera internacional (promedio anual)

Carreteras e Intermodal

En su afán por mejorar la movilidad de las personas, Ineco ha desarrollado, a lo largo de 2014, importantes proyectos relacionados tanto con redes de carreteras como aquellos que implican varios modos de transporte, los intermodales. Ambas áreas de actividad juntas han supuesto un 17% de la cartera nacional y un 22% de la internacional (promedio anual).

Redes de eficiencia

Las carreteras articulan los territorios para dar movilidad a millones de personas y de toneladas de mercancías. Su red incide de forma directa en el desarrollo de las sociedades y es un elemento vital para la economía de las regiones. La experiencia adquirida por Ineco en el desarrollo de este tipo de redes, unida a la capacitación técnica de su equipo, permite a la compañía diseñar, proyectar y participar en la ejecución, explotación, mantenimiento y gestión de carreteras en cualquier parte del mundo. Incluso en aquellas zonas en las que la necesaria movilidad exige la conexión de varios modos de transporte, es decir, cuando los transportes terrestre, aéreo y marítimo se unen para derribar las barreras y facilitar una movilidad eficiente.

Carreteras

Ineco ha avanzado en el 2014 en aquellos proyectos nacionales que estaban en marcha, cumpliendo los plazos y objetivos previstos en cada uno de ellos. Además, Ineco ha dado continuidad y llevado a cabo nuevos proyectos internacionales.

En lo que se refiere al mercado español, se ha seguido trabajando en el Plan de Acondicionamiento de Autovías de Primera Generación e iniciado los trabajos de redacción de varios proyectos de mejora de la capacidad y accesibilidad en distintos puntos de la Red de Carreteras del Estado. Así, en Madrid se están prestando servicios de ingeniería para la proyección de la remodelación del nudo Eisenhower de la autovía A-2, en su confluencia con la M-40.

En Torrelavega, Cantabria, se acomete la mejora del cruce de las autovías A-67 y A-8, esencial para la confluencia de los tráficos de la Meseta con los de la cornisa cantábrica. En Galicia, la variante de Ordes en la N-550 (provincia de A Coruña) evitará el paso por el casco urbano de más de 6.000 vehículos pesados al día.

También se ha continuado con los trabajos de control y vigilancia de uno de los últimos tramos en obras de la autovía A-7 en el entorno de Motril, en la provincia de Granada. Con su apertura, prevista en 2015, se completará la puesta en servicio de una vía de alta capacidad que discurre a lo largo de todo el arco mediterráneo español, desde la frontera francesa hasta la provincia de Cádiz.

Fuera de España, Ineco ha desplegado su actividad en distintos puntos del mundo, particularmente en Latinoamérica. Países como Ecuador han realizado en los últimos años una fuerte inversión en su red viaria, que cruza un territorio con regiones muy diferenciadas en cuanto a su orografía y entorno natural. En 2014, algunos de los trabajos de Ineco más destacados en las carreteras ecuatorianas han sido la redacción de los proyectos de ingeniería definitiva del paso lateral de Juján y del Anillo Vial de Santo Domingo, que por su ámbito de actuación se ha dividido en dos tramos. Asimismo, se han redactado los estudios de diseño preliminar de la autopista entre Santo Domingo–Quevedo y Quevedo–Babahoyo, con una longitud total de más de 200 km,

ejecutando así mismo la estructuración económica-financiera para su licitación como una vía a concesionar y diseñando tanto las obras complementarias necesarias para su explotación, como el Plan de Conservación, Explotación y Mantenimiento.

Otro foco de actividad ha sido México, donde la compañía desempeña las labores de Agente Administrador Supervisor de la autopista Guadalajara – Colima. En Brasil también ha tenido continuidad otro gran proyecto: los servicios de consultoría para la coordinación de las obras del último tramo –llamado Trecho Norte- que cerrará el Rodoanel Mário Covas, el anillo de circunvalación de São Paulo, que con sus 177 km rodea una de las mayores áreas metropolitanas del mundo, con 19 millones de habitantes. Durante el año 2014 han tenido especial relevancia los avances en los túneles y viaductos.

Para 2015, Ineco afronta sus proyectos en materia de carreteras con el principal reto de cumplir con los compromisos adquiridos en los grandes proyectos internacionales en los que participa. En España, que cuenta con una red viaria extensa, madura y bien dimensionada, las actuaciones se centrarán en el mantenimiento y la modernización, en línea con la planificación estratégica del Ministerio de Fomento. Los indicios favorables en la evolución de la economía mundial, la capacidad técnica de la compañía y la experiencia adquirida durante los últimos años en licitaciones internacionales de carreteras serán factores positivos que se prevé reviertan en un incremento de la contratación.

Intermodal

Para 2014 los objetivos planteados en al área intermodal se han orientado a la puesta en valor del *know-how* de la compañía tanto dentro como fuera de España, ofreciendo a sus clientes propuestas de redes de transporte integradas y eficientes, económica y medioambientalmente, y diseñadas de acuerdo a las necesidades reales de cada país, región o ciudad.

Un ejemplo de planificación intermodal es el Plan Director de Transporte Público de Mascate, capital del Sultanato de Omán. En enero de 2014, el Ministerio de Transportes y Comunicaciones omaní adjudicó a Ineco la elaboración del estudio, con el fin de planificar tanto las infraestructuras como la gestión de un nuevo sistema de transporte urbano moderno y eficiente para la ciudad.

El archipiélago de Malta, en pleno Mediterráneo, ostenta la densidad de población más elevada de Europa, con la particularidad, además, de ser un territorio insular. Teniendo en cuenta todos estos condicionamientos, Ineco comenzó en 2014 los trabajos para elaborar un Modelo Nacional de Transportes, que formará parte de la planificación a nivel nacional que está llevando a cabo del gobierno maltés.

En este ejercicio se ha concluido el asesoramiento al Ministerio de Transporte y Obras Públicas de Ecuador sobre la implantación de otro gran proyecto elaborado por Ineco: el Plan Nacional de Movilidad y Transporte. Durante 2014, se han llevado a cabo estudios en los puertos de Esmeraldas (ordenamiento y gestión), Guayaquil (gestión) y Puerto Bolívar (ordenamiento), así como otro para la licitación de las intervenciones en las 20 instalaciones pesqueras más importantes del país.

También en Ecuador, a comienzos de 2014, Ineco entregó al Ministerio de Transportes y Obras Públicas el proyecto de ampliación del Puerto de Manta; y a lo largo del año se ha trabajado en la optimización del diseño, además de prestar apoyo en la licitación internacional.

En España, el país europeo con más km de costa, los puertos son de vital importancia para el sistema de transporte. Agrupados en 28 autoridades portuarias, los puertos españoles aplican un modelo de gestión tipo *landlord* que les confiere un elevado nivel de autonomía. La mejora de sus conexiones terrestres, en particular las ferroviarias, es uno de los retos en los que están trabajando y en el que Ineco ha venido colaborando en los últimos años. Así, en 2014 ha continuado redactando proyectos de accesos y ha prestado asesoramiento en materia ferroviaria, además de asistencia técnica en obras en diversos puertos españoles.

Por otro lado, para el organismo público que los coordina, Puertos del Estado, se ha colaborado en la puesta en marcha de la iniciativa Faros de España, que consiste en analizar posibles usos complementarios en las instalaciones anexas, como alojamientos, actividades culturales, eventos o visitas. Otro proyecto realizado para la entidad es la definición de una estrategia de gestión del ruido portuario.

En el ámbito del análisis y la planificación, una labor que ha tenido continuidad en 2014 con los trabajos para el Observatorio del Transporte y la Logística en España del Ministerio de Fomento: la elaboración del informe anual -el segundo desde su puesta en marcha en 2013- y la ampliación de la base de datos; así como la mejora de la herramienta de consultas, incorporando información geográfica y dos nuevos módulos sobre transporte metropolitano y logística. Además, Ineco ha continuado colaborando con este mismo ministerio en la ejecución de diversas medidas de desarrollo de la Estrategia Logística de España, presentada por el Gobierno en 2012 con la finalidad de impulsar el sector de las mercancías en España.

Por último, en materia de edificación cabe destacar la dirección de las obras de la remodelación integral de la sede del Ministerio de Economía y Competitividad y la redacción de dos proyectos de actuaciones de rehabilitación en la sede central del Ministerio de Fomento.

En 2015, Ineco dará continuidad a sus proyectos internacionales en marcha, al tiempo que seguirá prestando servicios a sus clientes del Grupo Fomento. En un escenario económico previsiblemente más favorable, sus principales retos para el próximo ejercicio pasan por profundizar en la eficiencia y sostenibilidad de sus propuestas, con el compromiso de contribuir al desarrollo económico y social al que tan estrechamente está vinculada la intermodalidad del transporte.

24,7 millones € de ingresos

17,41% cartera nacional (promedio anual)

22,12% cartera internacional (promedio anual)

Proyectos destacados

Los proyectos que desarrollamos son la mejor expresión de lo que somos: ingeniería y consultoría global referente en infraestructuras de transporte, tanto en el mercado nacional como en el internacional.

Perú

Supervisión de obras de la ampliación del aeropuerto de Lima

Ineco ha ganado en 2014 el contrato para supervisar el programa de expansión del aeropuerto Jorge Chávez, de la capital peruana, el más importante del país. La ampliación duplicará el tamaño del aeropuerto, que en 2013 gestionó casi 15 millones de pasajeros y está gestionado por un consorcio privado.

Con un tráfico que aumenta un 12% anual, el aeropuerto de Lima necesita crecer. Por ello, ha planificado un ambicioso programa de ampliación que incluye una segunda pista de 3.500 metros de longitud, nuevos terminales de pasajeros y carga, la ampliación de los accesos terrestres, etc.

El aeropuerto está gestionado desde 2001 por un concesionario privado, LAP, bajo la batuta del ente público OSITRAN (Organismo Supervisor de la Inversión en Infraestructura de Transporte de Uso Público de Perú), que en 2014 convocó un concurso internacional para adjudicar la supervisión de las obras. Ineco, en consorcio con una ingeniería peruana, ganó el contrato, que se prolongará hasta 2021.

Ampliación del área del aeropuerto de 3 a 7 millones de m^2

Nuevo terminal de pasajeros en 2016

Segunda pista de 3.500 metros

23 millones de pasajeros en 2023, frente a los 14,9 actuales

Comisión Europea

Apoyo para el despliegue del ERTMS en los principales corredores ferroviarios europeos

Desde la década de los años 90, Europa está tratando de unificar, gracias al ERTMS, los variados sistemas de señalización que complican la circulación ferroviaria en la Unión. Para dar el espaldarazo definitivo a esta vital iniciativa, la Comisión Europea ha contratado a un consorcio liderado por Ineco para supervisar, durante los próximos seis años, un vasto programa de despliegue del ERTMS en los nueve corredores de la red ferroviaria europea.

La diversidad existente en los sistemas de señalización ferroviaria dentro de Europa representa una barrera para la internacionalización del sector. En 1996, la Comisión Europea definió una estrategia para el futuro desarrollo del ERTMS, pero en febrero de 2014, se constató que los esfuerzos no habían sido suficientes para generalizar su implantación.

Por ello la Comisión contrató a un consorcio, liderado por Ineco, para coordinar esta tarea en los nueve principales corredores ferroviarios europeos -que suman más de 65.000 km- tanto desde el punto de vista político como técnico y financiero. El proyecto incluye también la supervisión técnica de los proyectos, la prestación de soporte económico-financiero y diversas actividades de divulgación dirigidas a todas las entidades ferroviarias implicadas: administradores de infraestructuras, operadores, autoridades nacionales de seguridad, etc.

Ineco ya ha elaborado el Plan de Acción Estratégico que detalla el sistema de gestión que se aplicará y un borrador de la estructura del Programa de Despliegue. A partir de 2015, se desarrollará la supervisión técnica de los proyectos, actividad que Ineco ya venía realizando en el contexto de un contrato previo.

- Baltic-Adriatic
- North sea-Baltic
- Mediterranean
- Orient/East-Med
- Scandinavian-Mediterranean
- Rhine-Alpine
- Atlantic
- North Sea-Mediterranean
- Rhine-Danube

Despliegue en más de 65.000 km de red ferroviaria europea

9 corredores prioritarios

6 años de duración

Ecuador

Implementación del Plan Nacional Estratégico de Movilidad y Transporte

Contar con una planificación bien elaborada y con planteamiento multimodal es el punto de partida del Plan Nacional Estratégico de Movilidad y Transporte de Ecuador. Entre 2013 y 2014, Ineco, que también participó en su elaboración, ha trabajado en su desarrollo. El estudio analiza las necesidades de infraestructuras de todos los modos y también aspectos de gestión, como los modelos de concesión de carreteras, puertos o aeropuertos.

Ecuador ha emprendido desde el año 2007 una profunda transformación de su transporte mediante la mejora de las infraestructuras, así como una reforma regulatoria y normativa. Por ello, el Ministerio de Transporte desarrolló, entre los años 2011 y 2012, el Plan Nacional Estratégico de Movilidad y Transporte, en el que participó activamente Ineco. En el Plan se estableció una hoja de ruta hasta 2037 para el desarrollo de las infraestructuras y las reformas estructurales necesarias para transformar y mejorar el transporte terrestre, marítimo y fluvial, aéreo y la intermodalidad entre todos ellos. Una vez desarrollado, se inició el proceso de puesta en marcha en el que la compañía también ha estado involucrada durante el pasado ejercicio.

Entre otras tareas, se ha intervenido en la planificación de diversos tramos de la carretera E-25, una de las más importantes del país. Se han sentado las bases para el sistema nacional de puertos, se ha impulsado el Puerto de Aguas Profundas de Manta, y se han definido los criterios de diseño de los puertos pesqueros. En materia de aeropuertos, se ha estudiado el sistema de gestión de la red estatal y se han analizado los diferentes corredores aéreos domésticos del país. En transporte terrestre, se han revisado las regulaciones de pesos y dimensiones y se han indicado diversas líneas de trabajo y, en materia de concesiones, se han revisado los modelos que se aplican en diferentes infraestructuras.

Análisis de más de 800 km de carreteras

4 puertos de tráfico internacional y 20 puertos pesqueros

25 aeropuertos

Vigencia del Plan: 2012- 2037

Brasil

Coordinación de las obras del Trecho Norte de la circunvalación de São Paulo

Ineco coordina, desde 2012, las obras del tramo final de la mayor infraestructura viaria de Brasil, el anillo de circunvalación conocido como Rodoanel Mário Covas, de 177 km en total. Si bien ya está en servicio casi toda la vía, queda por cerrar el tramo norte, de 44 km, en el que participan una treintena de empresas.

El conocido como Trecho Norte del Rodoanel Mário Covas es el último tramo pendiente de ejecutar en esta vía. Se inauguró en 2002 y es una autopista de peaje dividida en cuatro concesiones, de 177 km en total.

El tramo en obras mide 44 km de longitud, más otros 3,6 del acceso al aeropuerto de Guarulhos, y es, además, el de mayor complejidad de trazado. Está diseñado para una velocidad máxima de 100 km/h, contará con tres y cuatro carriles, según las zonas, y requerirá de la construcción de siete túneles y 111 puentes y viaductos. Desde finales de 2012, Ineco coordina, entre otras actividades, la planificación del proyecto, las expropiaciones y las actuaciones medioambientales. Para el seguimiento del avance de las obras se emplea el sistema SIOS, un desarrollo propio de Ineco.

Más de una treintena de empresas participan en esta obra, que cruza los municipios de Guarulhos y Arujá, además de São Paulo. El cierre de la circunvalación permitirá descongestionar el tráfico de una de las mayores áreas metropolitanas del mundo, con 19 millones de habitantes. Actualmente, por los tramos en servicio circulan ya más de 65.000 vehículos diarios, muchos de ellos pesados y de largo recorrido.

Este ambicioso macroproyecto es el de mayor financiación realizada por el BID (Banco Interamericano de Desarrollo) en Sudamérica y forma parte de la obra vial más compleja de Brasil.

44 km, más otros 3,6 del acceso al aeropuerto

111 puentes y viaductos

7 túneles

30 empresas participantes

Emiratos Árabes Unidos

Puesta en servicio y transición operativa (ORAT) de la nueva terminal del aeropuerto de Abu Dhabi

Ineco ganó en 2014, junto a Aena, el concurso para llevar a cabo la transición operativa y la puesta en marcha de la nueva terminal del aeropuerto de Abu Dhabi, prevista para 2017. Con más 15 millones de pasajeros en 2013, y la nueva terminal duplicará su capacidad.

Desde 2001, Ineco ha diseñado y probado con éxito su metodología en los proyectos de puesta en marcha (Operational Readiness and Airport Transfer, ORAT) de las ampliaciones en más de 20 aeropuertos de Aena en España, entre ellos los de Madrid, Barcelona, Málaga, Alicante o Gran Canaria. El objetivo de este proceso, que se inicia mucho antes de la fecha de entrada en explotación, es asegurarse de que las instalaciones funcionen adecuadamente y a tiempo; de que no haya incidencias en el inicio de las operaciones; y de que el nivel de servicio cumpla con los estándares requeridos.

En 2014, la propuesta de Ineco y Aena resultó ganadora del concurso internacional convocado por el gestor ADAC, Abu Dhabi Airports Company, para la puesta en servicio y transición operativa de la nueva terminal Midfield Terminal Complex (MTC). Con 700.000 m^2 distribuidos en seis niveles, permitirá duplicar la capacidad actual, de 15 a 30 millones de pasajeros, cuando entre en funcionamiento en 2017. Con 65 posiciones para aeronaves, la nueva terminal contará con 3.000 plazas de aparcamiento y un sistema de tratamiento de equipajes con capacidad para 19.000 maletas/h.

El proyecto ORAT para Abu Dhabi parte de la metodología estándar pero adaptada específicamente a este aeropuerto en particular. Los servicios que se están prestando incluyen la elaboración de la programación y del Concepto de Operaciones, CONOPS, cuya descripción y evaluación inicial de los principales procesos del nuevo aeropuerto ya se han realizado, y la implantación de un Centro de Gestión Aeroportuaria. Se determinará el nuevo modelo de operación, explotación y mantenimiento y se prestará asesoramiento en la adaptación de los procedimientos operativos. Además, se identificarán las necesidades de recursos humanos y materiales, se asignarán los espacios y se diseñarán los diferentes tipos de pruebas. El proceso de transición abarca también la familiarización del personal y la planificación del traslado a las nuevas instalaciones.

Nueva terminal de 700.000 m^2

Capacidad para 30 millones de pasajeros al año

Puesta en servicio en 2017

Photo courtesy of Kohn Pedersen Fox (KPF)

Reino Unido

HS2: línea de alta velocidad Londres-Birmingham

La segunda línea de alta velocidad del Reino Unido -la primera es el Eurostar bajo el Canal de la Mancha- sigue avanzando hacia su puesta en servicio, prevista en 2026. En 2014, Ineco, en consorcio con una consultora británica, ha continuado trabajando en el diseño preliminar de obra civil del tramo Norte, de unos 75 km de longitud. En su primera fase, la línea medirá en total 220 km y conectará la capital, Londres, con Birmingham, la segunda ciudad más poblada del país.

Durante 2014, Ineco ha continuado trabajando en el proyecto HS2, la red de alta velocidad que a partir de 2026 transformará el transporte ferroviario británico. Cuando entre en servicio la primera fase, en 2026, enlazará Londres con Birmingham, la segunda ciudad más poblada y uno de los grandes centros económicos e industriales del país, a una velocidad máxima de diseño de 400 km/h y en apenas 49 minutos. Desde allí, en la segunda fase, la línea se bifurcará en dos ramales hacia Manchester y Leeds, unos 340 km de vía doble de ancho internacional.

Los trabajos realizados por Ineco durante el pasado ejercicio se han centrado en el diseño preliminar y de referencia de la obra civil para el tramo Norte, de 75 km de longitud (que incluye dos túneles, 60 viaductos y tres nudos ferroviarios), la asistencia para el depósito de Hybrid Bill y la elaboración de la *Environmental Statement*. Actualmente se está preparando un diseño más detallado de la fase 1, con el fin de licitar las obras.

Como muestra del reconocimiento al buen trabajo de Ineco en este proyecto, hay que mencionar que el diseño del nudo ferroviario "HS2 Birmingham Delta Junction" realizado por la compañía fue premiado por los *Be Inspired Awards* 2013 de Bentley Systems en la categoría "Innovación en vías férreas y tránsito". Un reconocimiento internacional al excelente proyecto llevado a cabo por los expertos ferroviarios de Ineco.

Longitud fase 1, Londres-Birmingham: 220 km

Tramo Norte (Ineco): 75 km

Velocidad máxima de diseño: 400 km/h

Velocidad comercial: 360 km/h

Brasil

Apoyo a la implantación de un modelo ferroviario *open access*

Brasil ha previsto desarrollar 11.500 km de nuevas líneas ferroviarias de mercancías, bajo un modelo de gestión tipo *open access*, donde el operador y el responsable de la infraestructura son agentes diferentes. Ineco está prestando apoyo para su implantación desde 2014.

11.500 km de nuevas líneas ferroviarias previstas

Red ferroviaria de 28.200 km

El ferrocarril brasileño transporta el 70% del total de la carga de América Latina y el Caribe

Brasil tiene una red de ferrocarriles de carga de 28.200 km operados en régimen de concesión, que transporta el 70% de la carga de todos los operadores ferroviarios de mercancías de América Latina y el Caribe. Entre 1997, cuando se implantaron por primera vez las concesiones privadas, y 2012, el tráfico de carga creció un 83%, según datos del Banco Interamericano de Desarrollo.

El modelo de gestión vigente es el de concesiones "verticales", es decir, que las concesionarias se ocupan de la operación, así como de la gestión de la infraestructura. En 2012, el Gobierno brasileño puso en marcha el Programa de Inversiones Logísticas (PIL), un plan de gran alcance para desarrollar 7.500 km de carreteras y 11.500 km de nuevas líneas ferroviarias de carga. En esta nueva red ha previsto aplicar un modelo de gestión distinto, el denominado *open access*, donde los operadores y los administradores de infraestructura son agentes diferentes.

En el marco del acuerdo bilateral de colaboración entre los gobiernos de España y Brasil, en 2014 Ineco comenzó a prestar apoyo a la compañía pública Empresa de Planejamento e Logistica (EPL), dependiente del Ministerio de Transportes, para la implantación del nuevo modelo ferroviario. Los trabajos realizados incluyen estudios de *benchmarking* internacional y apoyo a EPL en la definición del marco regulatorio. Además, se han elaborado propuestas de regulación para los operadores ferroviarios independientes, normas de seguridad y el estudio de sistemas de señalización y comunicaciones ferroviarias interoperables, que permitan la gestión *open access* tanto en la red actual como en la futura.

Kuwait

Project management de la ampliación del Aeropuerto Internacional de Kuwait

En 2014, el Aeropuerto Internacional de Kuwait ha continuado por tercer año consecutivo con las obras de la mayor ampliación de toda su historia, que incluye una tercera pista, un nuevo terminal para 25 millones de pasajeros anuales y una segunda torre de control, entre otras actuaciones. Para abordar un desafío de esta magnitud, Ineco ha diseñado un sistema de gestión y control integral pionero en el país, que continuará aplicando hasta la conclusión del proyecto, prevista en 2016.

La Dirección General de Aviación Civil de Kuwait (DGCA), departamento del Gobierno de Kuwait responsable de la gestión del aeropuerto internacional, seleccionó en 2011 a Ineco y su socio local como *project manager consultant* para la implementación de los proyectos de ampliación recogidos en el Plan Director aprobado en 2005, y que Ineco actualizó en 2012 en el marco de otro contrato. En 2014, la compañía ha seguido aplicando el avanzado sistema de control para la gestión documental, de costes y la verificación de alcance y cumplimiento contractual que diseñó específicamente para este proyecto. Se trata de un sistema pionero en el país, y ha obtenido una respuesta muy positiva por parte del cliente.

Los servicios de *project management* para el aeropuerto de Kuwait se engloban en tres categorías: en primer lugar, el seguimiento y control de la programación, los costes y el grado de cumplimiento contractual de las principales obras (campo de vuelos, edificio terminal de pasajeros y proyectos de inversión privada para optimizar la explotación). En segundo lugar, la coordinación de las interfaces entre las principales obras y el resto de proyectos y obras en marcha, incluyendo el estudio de su impacto en el funcionamiento del aeropuerto, anticipándolo y minimizando los riesgos. Y, finalmente, la integración de los alcances de los proyectos, revisando la documentación de planificación, de diseño o la contractual -según corresponda-, para garantizar la adecuación de cada uno y evitar conflictos entre los alcances.

8.500 millones de euros de inversión en diez años

Nuevo terminal con más 700.000 m^2 de superficie construida

Tres pistas de vuelos de categoría 4F: más de 800.000 m^2 de pavimento

Dos torres de control, de aproximadamente 70 metros de altura cada una

5 km de túnel bajo pistas para gestión de carga aérea

España

Navegación aérea basada en prestaciones (PBN) con tecnología satélite y diseño de procedimientos de vuelo

A lo largo del pasado año, Ineco ha prestado un año más sus servicios especializados a Enaire, el gestor español de navegación aérea, en tareas de gran alcance como la primera fase de la implantación de la navegación basada en prestaciones (PBN), impulsada por la OACI. También ha colaborado en multitud de actividades relacionadas con el diseño de procedimientos de vuelo y reorganización del espacio aéreo.

Ineco presta sus servicios a Enaire para la implantación de navegación basada en prestaciones (PBN, *Performance Based Navigation*) y el progresivo uso de la navegación por satélite de acuerdo a las resoluciones de OACI. Las principales actividades desarrolladas en 2014 han sido la implementación de RNAV-5 en aerovías: de RNAV-1 en TMAs; de RNP APCH a triple mínimos y RNP AR APCH; desarrollo A-RNP, implantación y desarrollo GBAS (*Ground-Based Augmentation System*), apoyo al desarrollo y provisión de servicios GNSS y aseguramiento de las prestaciones GNSS en territorio español. La implantación de la PBN en España será progresiva hasta 2020 y en tres etapas. La primera ha concluido en 2014 con la implantación de las operaciones PBN con mayores beneficios inmediatos, como las aproximaciones RNP en los aeropuertos de Santander, Vigo, San Sebastián y Valencia; o la modernización de los procedimientos de área terminal, como en los TMA de Canarias (Este) y Almería.

Otro proyecto desarrollado en 2014 para Enaire es el diseño de procedimientos de vuelo. Entre los servicios prestados por Ineco cabe mencionar el diseño de maniobras PBN en el aeropuerto de Almería, y un estudio de viabilidad en el aeropuerto de Valencia; maniobras RNAV 1 en el TMA Canarias y propuestas para los aeropuertos de Fuerteventura y Lanzarote; nueva maniobra STAR RNAV 1 desde FORNO para el aeropuerto de Santiago. Por otro lado, se han elaborado dos propuestas para el aeropuerto de Murcia San Javier dentro del proyecto ARIADNA, dedicado al diseño de procedimientos de aproximación guiada por satélite para aeronaves no tripuladas (drones) en aeropuertos de baja densidad de tráfico.

Asimismo, se han desarrollado procesos para garantizar la calidad del diseño de procedimientos de vuelo (preparación y revisión de borradores de instrucciones técnicas, listas de comprobación, etc.), así como nuevas maniobras de aproximación instrumental en los aeropuertos de Canarias, A Coruña, Madrid, Torrejón, Alicante y Barcelona. Se ha trabajado en la organización y estructuración del espacio aéreo en los aeropuertos de Seo de Urgel, Lanzarote, Fuerteventura y Castellón; se han revisado los nuevos límites para el Parque Nacional de las Tablas de Daimiel, y se ha elaborado la carta ATCSMAC con los nuevos sectores radar del TMA de Valencia. En 2014 también se llevaron a cabo por toda España 118 estudios de incidencia en la operación de parques eólicos, nuevas edificaciones, obras en aeropuertos o sus proximidades, instalación de grúas, elementos publicitarios en altura, etc.

Plan de implantación de PBN en España: 3 fases, entre 2014 y 2020

Diseño de procedimientos de vuelo para más de 20 aeropuertos

118 estudios de incidencia operacional en toda España

Omán

Plan Director de Transporte Público de Mascate

En la capital del sultanato de Omán, Mascate, reside más de una cuarta parte de la población del país, cuatro millones de habitantes. Sin embargo, sólo cuenta con tres líneas de autobuses y el taxi es la principal alternativa. Por ello, el Ministerio de Transportes decidió desarrollar un plan multimodal que analizara las necesidades de transporte público y planificara su desarrollo, para lo que en 2014 contrató los servicios de Ineco.

La mejora de las infraestructuras del transporte en Omán está estrechamente vinculada a la potenciación de la joven industria turística, una pieza clave de la actual estrategia de diversificación de la economía del sultanato. En este marco, el Ministerio de Transportes y Comunicaciones omaní encomendó a Ineco, en enero de 2014, la elaboración de un Plan Director que permitiera planificar un nuevo sistema de transporte urbano moderno y eficiente para su capital, Mascate. El objetivo: alcanzar un reparto modal del 25% para el transporte público en torno al año 2040.

El Plan, ya concluido, abarca todos los modos de transporte colectivo urbano de pasajeros, tanto terrestres (autobús, microbuses y taxis, futuros sistemas ferroviarios) como marítimos (ferry). A partir de este análisis, define una serie de programas de actuación, propone implicar al sector privado y promover modos más respetuosos con el medio ambiente.

Entre las propuestas más relevantes, figura la creación de una autoridad única de transporte (ATP), liderada por el Ministerio y con una importante participación del Ayuntamiento de Mascate. También se propone la creación progresiva de una red de autobuses urbanos y la regulación y modernización del sector del taxi (que componen 13.400 taxis y microbuses de diferentes servicios: aeropuerto, hoteles, etc) y que actualmente constituyen la principal alternativa a los 317.000 coches que circulan por la ciudad. Asimismo, se sugiere iniciar el proceso de preparación de algún tipo de sistema ferroviario ligero –metro ligero, tranvía, etc.- y una amplia variedad de propuestas para favorecer el uso del transporte colectivo y desincentivar el uso del vehículo privado. En cuanto al ritmo de implantación de estas medidas, se proponen tres etapas (con plazos de entre 2 y 7 años).

Objetivo en 2040: 25% de reparto modal para el transporte público

317.000 coches y 13.500 taxis y microbuses, frente a 3 líneas de autobús urbano

Implantación en 3 fases

Brasil

Estudios y proyectos para los aeropuertos regionales

El gobierno brasileño está modernizando su red de aeropuertos regionales, y en 2014 Ineco comenzó a colaborar en la primera fase de actuaciones. Los trabajos incluyen estudios preliminares, proyectos y análisis geotécnicos y de pavimentos, entre otros, para 65 aeródromos.

La Secretaría de Aviación Civil (SAC) de Brasil emprendió en 2013 un amplio programa de inversión logística en aeropuertos con la colaboración del Banco do Brasil. Su primera fase consta de la modernización, nueva construcción y ampliación de 270 aeropuertos regionales pertenecientes a los estados o municipios. En 2014 se adjudicó a Ineco y a su socio local la realización de los estudios preliminares y de viabilidad, anteproyectos y proyectos constructivos, además de análisis geológicos y de pavimentos, de 65 aeródromos.

270 aeropuertos regionales incluidos en la primera fase de modernización

Casi 3.000 aeropuertos privados y más de 700 públicos en todo el país

2.100 aeronaves de aviación general (segunda mayor flota del mundo)

122, 4 millones de pasajeros en 2017 en el mercado aéreo regional

El país cuenta con 2.890 aeródromos privados y 721 aeropuertos públicos (28 de uso exclusivamente militar), de los que un 10% están administrados por su propietario, Infraero, y el resto pertenecen a estados o municipios.

La aviación regional es de gran importancia en Brasil, por la enorme extensión de su territorio, más de 8,5 millones de km cuadrados, y el hecho de que más de la mitad esté cubierto por la selva amazónica, lo que convierte al transporte aéreo regional en indispensable para el desarrollo económico y la movilidad. A ello se añade que Brasil tiene una de las mayores flotas ejecutivas del mundo, sólo superada por la EEUU, con aproximadamente 2.100 aeronaves, y una potente industria aeronáutica. Así, la Asociación Mundial de Líneas Aéreas, IATA, calcula que en 2017 el mercado aéreo doméstico brasileño será el tercero del mundo con 122,4 millones de pasajeros.

Turquía

Consultoría y supervisión de obras de la adaptación a alta velocidad de la línea Ankara-Estambul: tramo Inönü- Köseköy

La administración ferroviaria turca dio por concluida en 2014 la remodelación de la antigua línea convencional entre Ankara y Estambul para adaptarla a velocidades de hasta 250 km/h. Ineco ha prestado servicios de consultoría y supervisión en el tramo central de 158 km, el de mayor complejidad del trazado, de 533 km en total.

La línea entre Ankara y la histórica urbe de Estambul es el corredor de pasajeros y mercancías más importante de Turquía. Construida a principios del siglo XX, el 75% del trazado, originalmente de 576 km, era de vía única, con una duración de trayecto de más de seis horas. La remodelación para permitir la circulación de trenes a una velocidad máxima de 250 km/h ha incluido tanto la rehabilitación de algunas partes del trazado existente como la construcción de nuevas secciones. Actualmente, la línea mide un total de 533 km y se ha reducido a la mitad la duración del viaje.

Los ferrocarriles turcos (TCDD) adjudicaron a Ineco y su socio local los trabajos de supervisión del tramo central de 158 km entre Inönü y Köseköy, que han incluido tanto la revisión de los diseños como la supervisión y control de la ejecución, la documentación y los procedimientos facilitados por el contratista, así como la recepción de las obras.

Tanto el desarrollo de los proyectos como la ejecución de los trabajos han sufrido cambios para afrontar las complejidades de la obra. El Gobierno turco decidió en 2008 modificar los proyectos originales para resolver cuestiones como los deslizamientos de tierras o licuefacción de suelos. Actualmente, la línea, que se ha ido poniendo progresivamente en servicio desde 2009, no se adentra en el centro de Estambul, en tanto se termina la conexión ferroviaria bajo el estrecho del Bósforo (proyecto Maramaray).

158 km de vía doble electrificada: tramo Inönü- Köseköy

39 túneles, 33 viaductos y dos falsos túneles

533 km: longitud total actual de la línea Ankara-Estambul

250 km/h: velocidad máxima actual

España

Estudio del Corredor Atlántico Europeo

El Corredor Atlántico forma parte de la red básica de transportes de la Unión Europea. Partiendo de Portugal, cruza la Península Ibérica conectando carreteras, puertos y aeropuertos, atraviesa Francia y llega hasta Alemania. En 2014, Ineco desarrolló el plan de trabajo de la parte española para el estudio de este gran eje transeuropeo.

Ineco, como miembro de un consorcio integrado también por Portugal y Francia, ha llevado a cabo en 2014 la parte del estudio del Corredor Atlántico correspondiente a España y su frontera con Portugal. En la nueva planificación de la Unión Europea aprobada en 2011, se definieron los nueve grandes ejes de transporte que vertebrarán el territorio de la Unión, entre los que se encuentran los corredores Mediterráneo y Atlántico. Este último conecta cuatro países: Portugal, España, Francia y Alemania. No se trata de un eje lineal, sino que consta de varios ramales que parten de puertos portugueses y del puerto de Algeciras, en el sur de España, confluyendo en el norte y atravesando la frontera francesa hacia Alemania.

El estudio tuvo por objeto la elaboración del plan de trabajo del corredor a su paso por España. Para ello, se realizó un análisis integral de las principales características y flujos de la red de transportes, tanto actual como planificada, con año horizonte en 2030, incluyendo carreteras, ferrocarriles, puertos, aeropuertos, vías navegables, terminales carretera-ferrocarril y nodos urbanos. Se requirió la aprobación y consenso por parte de los distintos agentes implicados: Ministerio de Fomento, Adif, Puertos del Estado, autoridades portuarias, Aena, comunidades autónomas, etc.

En la fase de planificación de las actuaciones en el corredor, se recabó y analizó la información en fuentes oficiales de la infraestructura existente y de los proyectos planificados. Además, se contactó e intercambió información con los participantes, se analizaron los cuellos de botella y se propusieron medidas y acciones para cumplir los requisitos de la red básica definidos en el Reglamento europeo 1315/2013.

Cruza 4 países
(Portugal, España, Francia y Alemania)

4.535 km de carreteras,
2.043 en España

6.483 km de ferrocarril,
2.264 en España

Conecta dos puertos, Algeciras y Bilbao, y dos aeropuertos, Madrid y Bilbao

Croacia

Mejora y duplicación de vía de la línea Dugo Selo – Novska

Ineco, como parte de una UTE con varias empresas europeas, está a cargo desde 2011 de la dirección técnica y la renovación de los sistemas ferroviarios del único tramo de la red ferroviaria croata que no dispone de vía doble, entre Dugo Selo, cerca de la capital, Zagreb, y la localidad de Novska, a 83 km La línea reviste gran importancia para la comunicación ferroviaria del país con el resto de la red europea.

Como parte de su proceso de incorporación a la Unión Europea -que culminó en julio de 2013-, Croacia ha recibido apoyo financiero para la modernización de sus transportes, con vistas a potenciar su desarrollo turístico y económico en general.
En este contexto se sitúa el proyecto de renovación de esta línea ferroviaria, de gran relevancia por sus conexiones con los corredores europeos V, X y VII. En 2011, un consorcio de varias empresas europeas ganó un contrato de tres años de duración para renovar y duplicar la línea.

El tramo Dugo Selo–Novska, de 83 km de longitud, discurre de Oeste a Este en el centro del país hacia Serbia. Está electrificado y, aunque fue diseñado para velocidades de hasta 130 km/h, el deficiente estado de la infraestructura reduce la velocidad real de circulación a entre 60 y 80 km/h. El tramo, en vía única, cuenta con un total de 19 estaciones y apeaderos, que también van a ser remodeladas; se reconstruirán completamente las dos estaciones de cabecera y las de Ivanic Grad, Popovaca y Kutina.

Las labores que corresponden a Ineco dentro del contrato son la dirección técnica del proyecto y la realización de los sistemas ferroviarios: electrificación, señalización y comunicaciones.
Los trabajos abarcan la renovación de la vía actual (plataforma, estructuras, drenaje, vía, etc.) y la construcción de una segunda vía a lo largo de todo el tramo. También se construirá una nueva variante de 10 km de longitud entre las estaciones de Kutina y Lipovljani. Las instalaciones ferroviarias van a ser completamente renovadas y se prevé la instalación de ERTMS como sistema de gestión de acuerdo con las especificaciones europeas para los corredores TEN-T. También se suprimirán todos los pasos a nivel, un total de 38. Una vez concluidos los trabajos hacia finales de 2016, la velocidad máxima será de 160 km/h.

Longitud total: 83 km

Nueva variante de 10 km

Velocidad máxima final: 160 km/h

Número total de estaciones y paradas: 19

Supresión de 38 pasos a nivel

España

Trabajos en las líneas de alta velocidad española

Durante el año 2014, Ineco ha colaborado con Adif en el mantenimiento y desarrollo de líneas en servicio como Madrid-Sevilla, Noreste (Madrid-Barcelona-frontera francesa) o Este (Madrid-Castilla-La Mancha-Valencia-Alicante). Las tareas realizadas abarcan desde los servicios de mantenimiento y redacción de proyectos hasta direcciones y coordinación de obra en los tramos en ejecución, como la variante de Pajares.

El mantenimiento es una tarea de importancia crítica para garantizar la seguridad y la circulación, el confort de los usuarios y la fiabilidad de las infraestructuras, además de prolongar su vida útil. Durante el pasado ejercicio, Ineco ha prestado a Adif sus servicios especializados en este campo, en diversos tramos y líneas de la red: Madrid-Sevilla (471 km), y su ramal La Sagra-Toledo (22 km); Córdoba-Málaga (154 km), Madrid-Castilla-La Mancha-Valencia-Alicante (603 km). En total, algo más de 2.000 km de mantenimiento preventivo y correctivo tanto en vía como en instalaciones.

Desde las bases de mantenimiento repartidas por toda la red, los equipos de Ineco, en coordinación con los de Adif, inspeccionan todos los elementos de la infraestructura y superestructura ferroviaria, incluyendo estructuras como viaductos, puentes y túneles, así como el equipamiento de vía; elaboran informes de seguimiento y redactan proyectos cuando se requieren intervenciones de reparación. También supervisan el inventario de repuestos, realizan propuestas de renovación o mejora de las instalaciones y participan en los turnos de guardia durante todo el año.

Otros trabajos destacables en la red de alta velocidad que ha llevado a cabo Ineco en 2014 son los realizados en la variante de Pajares, perteneciente a la línea Norte y situada entre Asturias y León. Desde 2011, la compañía colabora con Adif en las obras complementarias de este tramo en ejecución, que discurre a lo largo de dos túneles gemelos de casi 25 km de longitud cada uno, los quintos más largos de Europa. Una vez concluida la plataforma, Ineco se encargó a partir de 2011 de la dirección, control y vigilancia de las obras complementarias (construcción de aceras, solera y canalizaciones), necesarias para poder iniciar los trabajos de superestructura e impermeabilizar los túneles. Con anterioridad, había llevado a cabo otros trabajos en el tramo: un estudio hidrogeológico, asistencia de control, coordinación y dirección ambiental de las obras de plataforma y puesta en marcha del Centro de Información de los Túneles de Pajares, entre otros.

Participación en más de 2.000 km de líneas de alta velocidad en 2014

13 bases de mantenimiento

Variante de Pajares: dos túneles gemelos de 24,6 km cada uno

México

Administración y supervisión de la autopista Guadalajara-Colima

Por tercer año consecutivo, Ineco ha desempeñado en 2014 sus tareas como Agente Administrador Supervisor de la autopista Guadalajara-Colima, de 148 km. Durante el pasado ejercicio han continuado los trabajos de ampliación de la calzada y se inauguraron dos nuevos puntos de peaje. La compañía también dirigió las complejas obras de ampliación en el llamado "tramo de montaña", próximo al volcán de Colima, que concluirán en 2015.

Durante 2014, Ineco ha continuado su trabajo como Agente Administrador Supervisor (AAS) de la autopista Guadalajara-Colima, de acuerdo al contrato por 14 años, ganado en 2011, al frente de un consorcio de empresas españolas y mexicanas. La autopista, de 148 km, está situada en la región Centro-Occidente del país y forma parte del eje transversal Manzanillo-Tampico. Banobras (Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos de México), concesionario de la vía, implantó un nuevo modelo de gestión, en el que un supervisor coordina al "operador" y al "mantenedor" de la vía, labores encomendadas a diferentes empresas.

Entre los trabajos desarrollados por Ineco en 2014, cabe destacar la dirección de las obras de ampliación a 4 carriles del llamado "tramo de montaña", entre los km 103,5 y 122,2, que comenzaron en 2013. Se trata de un tramo de orografía montañosa –discurre en las proximidades del volcán de Colima- que se salvarán gracias a 22 grandes puentes y viaductos. Además, se está construyendo un segundo trazado de 16 km separado del actual, de manera que finalmente haya dos cuerpos de autopista, uno por sentido. Está previsto que estas obras concluyan en 2015.

Ineco también ha revisado y supervisado la ampliación de cuatro a seis carriles entre los km 134 y 148; además de otras 17 obras de conservación y las correspondientes al área de operación. Otra actuación destacada ha sido la inauguración de las plazas de cobro de Acatlán II y San Marcos, que entraron en operación el 30 de junio y el 30 de noviembre.

Cabe destacar que desde el inicio del contrato y, gracias a las obras de mejora, se ha incrementado la circulación de vehículos en la vía (8.462 al día en 2014), pero se han reducido tanto la siniestralidad como el tiempo de respuesta en emergencias, que ha pasado de 20 a 8 minutos. Las quejas de los usuarios también han bajado un 63%.

148 km de autopista

8.462 vehículos al día en 2014

Ampliación a 4 carriles del "tramo de montaña": nuevo trazado de 16,5 km y 22 estructuras

2 nuevos peajes en servicio

Comisión Europea

Centro de Servicios Galileo

A finales de 2014, Ineco ganó el contrato por cuatro años para la puesta en operación del Centro de Servicios Galileo, ubicado en Torrejón de Ardoz, Madrid. El Centro forma parte del sistema que está desplegando la Comisión Europea en torno a los satélites europeos Galileo, que suministran servicios para múltiples usos.

La Comisión Europea está llevando a cabo el despliegue del sistema de navegación Galileo, que está formado por la constelación de satélites (que actualmente son 8 y llegarán hasta 30 en 2020) y diferentes instalaciones en tierra. En septiembre de 2014, se inauguró en la localidad de Torrejón de Ardoz, Madrid, el Centro de Servicios Galileo, para el que Ineco, como parte de un consorcio europeo, ganó el contrato-marco para su puesta en marcha.

El contrato, por cuatro años, comprende el diseño del concepto operacional, así como las operaciones iniciales y de los servicios de hospedaje. Ineco actúa como coordinador de otros dos contratos e interlocutor con el cliente, la Agencia Europea de Navegación por Satélite (GSA). Gracias a un acuerdo entre el Gobierno de España y la Comisión Europea, el Centro se ubica en las instalaciones del Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial (INTA) mientras se habilita otro edificio, que se prevé esté listo en 2015. El Centro actúa principalmente como interfaz entre el sistema y los usuarios de los servicios abierto y comercial.

Existen cinco tipos de servicios Galileo: abierto y gratuito, para todo tipo de usuarios; comercial, de pago y con mayores prestaciones, para diversos usos; de aplicaciones críticas, es decir, aquellas donde la seguridad es fundamental, como la navegación aérea y las aplicaciones ferroviarias; servicio público regulado, como policía y aduanas; y salvamento y rescate.

Galileo es el primer sistema de navegación por satélite con vocación civil y altas prestaciones que proporcionará a Europa independencia tecnológica respecto a los sistemas de navegación actuales GPS (EEUU) y GLONASS (Rusia), a la vez que será complementario e interoperable con ellos.

30 satélites en 2020, 8 de ellos ya en órbita

4 años de contrato

5 tipos de servicios Galileo: abierto, comercial, de aplicaciones críticas, de uso público regulado y salvamento y rescate

Colombia

Supervisión de la fabricación y puesta en servicio de nuevos trenes para Metro de Medellín

Metro de Medellín está renovando su material rodante desde 2010. Ineco supervisa el diseño, la fabricación y las pruebas en vía de los nuevos trenes, fabricados en España. En 2014, ha continuado con este trabajo, que se prolongará hasta 2016.

Ineco está llevando a cabo la supervisión y dirección técnica del diseño, fabricación y puesta a punto de tres nuevas unidades construidas por la empresa española CAF para Metro de Medellín, en Colombia. La ciudad de Medellín, que es el segundo núcleo urbano más poblado del país, inauguró el surburbano en 1995, que cuenta con tres líneas de metro convencional y tres de "metrocable" (teleférico).

En 2010, comenzó a renovar la flota -compuesta hasta ese momento de 42 unidades- con 13 nuevos trenes, también de CAF. Ineco se encargó también de la supervisión y la dirección técnica del diseño, la fabricación y la puesta a punto de estas unidades y del equipo embarcado de señalización (ATC) de 26 cabinas de conducción. Metro de Medellín volvió a contratar los servicios de la compañía en 2014 para una segunda entrega de 3 nuevos trenes.

La primera fase del trabajo es la validación del diseño, en la que se comprueba que se cumplen los requisitos contractuales y las especificaciones técnicas. Durante la fabricación, se inspeccionan todos los equipos y el proceso de montaje, así como las pruebas iniciales; luego las unidades se envían por mar a Colombia, donde se supervisa su traslado a las instalaciones de Metro de Medellín. Finalmente, se realizan las pruebas de vía y la puesta a punto para la entrada en explotación.

Las nuevas unidades se han diseñado teniendo en cuenta las características de las que ya están operando, de modo que su explotación y conducción sea similar. Los nuevos trenes constan de tres coches cada uno, con capacidad para 1.145 pasajeros. La velocidad de diseño es de 100 km/h, aunque su velocidad de explotación será inicialmente de 80 km/h, y están equipados con tecnología de última generación.

16 nuevos trenes supervisados desde 2011

Capacidad para más de 1.100 pasajeros cada uno

Velocidad comercial 80 km/h

España

Estudios y proyectos para el Corredor Mediterráneo

Dar fluidez al tráfico ferroviario de mercancías a lo largo de la costa mediterránea española es el objetivo de las actuaciones en este corredor, incluido en las Redes Transeuropeas de Transporte. En 2014, Ineco ha prestado apoyo al Ministerio de Fomento en la redacción de estudios y proyectos de adaptación al ancho internacional, que hará posible la interoperabilidad con la red ferroviaria del resto de Europa.

A lo largo del arco mediterráneo español se concentra casi la mitad de la población del país y el 45% de su producción industrial, con especial peso de sectores como la automoción o el químico. También se ubican en esta franja de 556 km los mayores puertos del país, Algeciras y Valencia, entre otros. El Corredor Mediterráneo, junto con el Atlántico, forma parte de la Red Transeuropea de Transportes (RTE) y, desde 2012, el Ministerio de Fomento está acometiendo las actuaciones necesarias para implantar el ancho estándar o internacional a lo largo del eje, que discurre desde Castellbisbal, en Barcelona, hasta Cartagena, en Murcia.

La finalidad es hacer posible la interoperabilidad con la red europea, así como incrementar la capacidad de los trenes, que podrían llegar hasta los 750 metros de longitud reduciendo así los costes. Se trata de una intervención de gran complejidad tanto técnica como operativa. Los trabajos deben hacerse, además, sin interferir en el intenso y variado tráfico ferroviario tanto de pasajeros como de carga que hace uso del corredor de ancho ibérico: cercanías, larga distancia, mercancías con destino dentro de la Península, etc.

Ineco ha realizado un total de 5 estudios de planificación (funcionales y económico-financieros), y 30 proyectos de construcción, que pueden clasificarse en cuatro tipos de actuaciones: implantación de ancho de vía “mixto” (tercer carril); cambio de ancho de vía de ‘ibérico’ a estándar; adaptación de apartaderos para trenes de hasta 750 m de longitud y homogeneización del gálibo al estándar europeo interoperable; y por último, adaptación de instalaciones de electrificación, seguridad y señalización y, en su caso, nueva electrificación.

556 km de longitud

En su entorno se concentra el 45% del PIB español

30 proyectos y 5 estudios

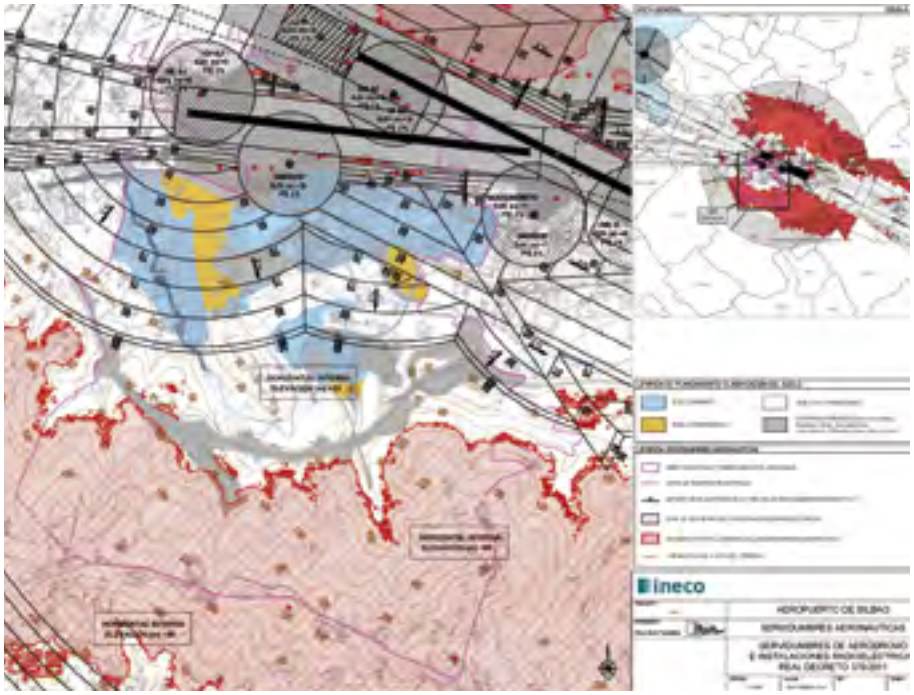
Plazo de ejecución: 30 meses

España

Estudio de afecciones aeroportuarias del planeamiento urbanístico

La autoridad aeronáutica civil, la DGAC en el caso de España, debe asegurar que las actuaciones urbanísticas en las proximidades de los aeropuertos no interfieran en la operación y que además se ajusten a la normativa. Durante el año 2014, Ineco ha prestado apoyo en esta tarea.

La Dirección General de Aviación Civil (DGAC), como máxima autoridad aeronáutica española, tiene entre sus funciones garantizar la compatibilidad entre el planeamiento urbanístico del entorno de los aeropuertos y las exigencias recogidas en sus planes directores. Además, es responsable de la regulación del sector aeronáutico y de la modificación y adaptación de la normativa técnica española a la internacional, así como de la política aeronáutica civil.



En 2014, Ineco ha prestado a la DGAC apoyo técnico especializado en materia legal, planificación aeroportuaria y estratégica y urbanismo. Las principales tareas han sido la preparación de la documentación y borradores para los informes preceptivos de compatibilidad urbanística, apoyo en la tramitación de planes directores, seguimiento del proceso de declaración de interés general de aeropuertos emergentes proyectados o futuros, desarrollo de propuestas de normativa, revisión de las propuestas de nuevas servidumbres y seguimiento del Plan de Desarrollo del Sector Aéreo, entre otras.

Destaca, sobre todo, la labor realizada en la elaboración de documentos para los informes preceptivos de la DGAC, y la adecuación del planeamiento territorial y urbanístico para más de 310 términos municipales. Se han analizado 14 planes territoriales para estudiar posibles incompatibilidades con el desarrollo aeroportuario; y se ha colaborado en la puesta en funcionamiento de los Comités de Coordinación Aeroportuaria de Castilla y León, País Vasco, Valencia, Andalucía, Aragón, Baleares, Canarias, Galicia, Murcia, Aragón, Navarra, Cataluña, Extremadura, Ceuta, Melilla, y Cantabria.

Además, se ha participado en la evaluación técnica de servidumbres acústicas del aeropuerto de Bilbao, así como de servidumbres aeronáuticas de los aeropuertos de Logroño, Girona, Almería, Ibiza y Granada-Jaén; y se han realizado diferentes estudios y notas técnicas sobre la propuesta de Plan Director del aeropuerto de Huelva-Cristóbal Colón.

Adecuación del planeamiento urbanístico en 310 municipios

Estudio de 14 planes territoriales

Apoyo en la puesta en marcha de 16 comités de Coordinación Aeroportuaria

España

Redacción de proyectos de trazado y construcción de carreteras

La Dirección General de Carreteras del Ministerio de Fomento contrató a Ineco en diciembre de 2014 para redactar cinco proyectos de carreteras en diferentes puntos del territorio nacional. Todos ellos son tramos de alta densidad de tráfico que las obras previstas contribuirán a aliviar.

En Madrid, la remodelación de llamado nudo Eisenhower en la autovía A-2, supondrá la reordenación de las salidas hacia la carretera M-14, que soportan altísimas intensidades de tráfico, con el resultado de frecuentes retenciones. El nudo se sitúa en el tramo entre el enlace con la calle Arturo Soria y la autovía de circunvalación M-50, que presenta problemas de congestión.

En Galicia se está trabajando en dos actuaciones: dos tramos de la nueva autovía A-76 entre Ponferrada y Ourense, y la variante de Ordes, en la provincia de A Coruña.

En el primer caso, el objetivo del proyecto es desarrollar el corredor de la N-120 que une Ponferrada y Ourense, considerado como la conexión principal entre Galicia y la Meseta. Para ello se redactan dos proyectos de construcción en los tramos Villamartín de la Abadía (conexión con la autovía A-6)–Requejo y A Veiga–O Barco de Valdeorras.

Por otro lado, la construcción de la variante de Ordes en la carretera N-550 permitirá evitar el paso del tráfico pesado por el centro de la localidad, el cual hasta ahora cruzaba el casco urbano. La N-550 genera una intensa circulación, ya que el 75% de la población total de la comunidad se asienta en su entorno.

En Cantabria, el Ministerio de Fomento ha ejecutado y puesto en servicio en los últimos años la autovía A-67, y actualmente se están ejecutando las obras del tramo de la autovía A-8 entre Solares y Torrelavega. Estas dos autovías se superponen en la rama noreste de la Ronda de Torrelavega, entre los enlaces de Torrelavega y Sierrapando, generando un problema de capacidad de este tramo. Por ello, se mejorarán las actuales condiciones de explotación de la autovía, en ramal de continuidad Sierrapando-Barreda, así como los enlaces de Sierrapando, Barreda y Torrelavega.

El plazo para la redacción de todos estos proyectos de trazado y construcción es de 18 meses.

Actuaciones en 7 vías de 3 comunidades autónomas

5 proyectos en redacción

Integridad y transparencia

"En Ineco, la relación con nuestros grupos de interés se basa en la transparencia, siguiendo, siempre, la ética profesional que define nuestra integridad."

Ignacio Fernández Cuenca, director general Corporativo

Los valores de Ineco se apoyan en dos ejes clave para la compañía: la transparencia con todos sus públicos y la integridad como principio esencial de actuación y de ética profesional.

Firmemente comprometida con su entorno, la empresa mantiene, desde el año 2008, su adhesión a los Diez Principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas, basados en el respeto y promoción de los derechos humanos, laborales, medioambientales y de lucha contra la corrupción. Este decálogo parte de la cultura corporativa de Ineco, aplicándolo en su actividad diaria e integrándolo en los servicios que presta la empresa.

Marco normativo

Normas de integridad

En su apuesta por la sostenibilidad, Ineco actúa sobre tres pilares fundamentales: la economía, la sociedad y el medio ambiente. Aspectos que se convierten en factores determinantes a la hora de relacionarse con su entorno y que llevan a la compañía a vigilar, de manera estricta, su modelo de gestión. No se trata sólo de cumplir con la legalidad vigente de cada uno de los países en los que opera sino también de prevenir, promover, facilitar, corregir y supervisar que Ineco, y todos sus profesionales, actúen conforme a los principales estándares internacionales, el marco legal, sus valores corporativos y las exigencias sociales de cada momento.

Para llevarlo a cabo, Ineco dispone de unas Normas de Integridad, Transparencia y Compromiso en las que se recogen todas las políticas y normas que rigen el comportamiento ético de la empresa con sus grupos de interés:

- Política de Responsabilidad Corporativa.
- Código de Conducta.
- Política de Calidad y Ambiental.
- Política de Tolerancia Cero con la Corrupción.
- Política de Transparencia y Veracidad en la Información.
- Política en Casos de Acoso.
- Política de Seguridad Integral.

Estas Normas incluyen, también, todos los procedimientos y métodos operativos aplicables para garantizar la coherencia de la actividad de Ineco.

El Comité de Ética es el órgano responsable de velar por su cumplimiento. En paralelo, la organización se ocupa de dar a conocer las Normas a través de su intranet corporativa y de otros canales como los Programas de Acogida a nuevos empleados.

Política de RC

Ineco contribuye al desarrollo y mejora de la sociedad en la que opera integrando en su estrategia y gestión las preocupaciones sociales, laborales y medioambientales.

Integridad, transparencia y compromiso son los principios que rigen la actividad de la compañía y los pilares sobre los que se asienta la relación de Ineco con todos sus grupos de interés.

Compromisos

Clientes

Servicio excelente

Excelencia en la calidad y el servicio.

Compromiso con su éxito a largo plazo.

Diálogo continuo y relación de confianza.

Confidencialidad y objetividad.

Apuesta decidida por la innovación.

Medio ambiente

Enfoque preventivo

Atención prioritaria a aspectos ambientales en la redacción de proyectos y prestación de servicios.

Uso responsable de los recursos.

Gestión adecuada de nuestros residuos.

Prácticas exigentes para empleados y proveedores.

Empleados

Proyecto empresarial atractivo

Incremento del bienestar y el progreso.

Apuesta decidida por la innovación, la investigación y la divulgación del conocimiento.

- Empleo de calidad.
- Mérito y capacidad.
- Formación y desarrollo profesional.
- Igualdad de oportunidades, conciliación.
- Seguridad y salud en todos los puestos de trabajo.
- Trabajo en equipo, comunicación y participación.

Accionistas

Resultados sostenibles

Creación de valor sostenido y sostenible.

Gestión eficiente.

Rentabilidad y transparencia.

Proveedores

Confianza y transparencia

Publicidad, concurrencia, no discriminación.

Confidencialidad.

Confianza y beneficio mutuo.

Objetividad.

Promover principios de Responsabilidad Corporativa.

Sociedad

Desarrollo económico, social y cultural

Inserción de personas con discapacidad o minusvalías.

Incremento del bienestar y el progreso.

Desarrollo económico, social y cultural.

Innovación, investigación y divulgación del conocimiento.

Cooperación con otras empresas del sector.

Promover la RC entre empleados.

Código de conducta

Ineco dispone de un conjunto de normas de comportamiento que definen la cultura empresarial y cuya asunción y aplicación contribuye a una gestión ética y responsable en el desarrollo de los servicios y productos que ofrece, y en las relaciones que establece con los distintos grupos de interés.

El Código de Conducta se basa en el respeto a los diez principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas - orientados al respeto de los derechos humanos y laborales, el medio ambiente y la lucha contra la corrupción - e incumbe a todos los empleados en el ejercicio de sus funciones y responsabilidades, en todos los ámbitos profesionales en los que represente a la compañía.

Principios

Lealtad con la organización

Reputación y lealtad a la empresa.

Respeto a la confidencialidad.

Dedicación responsable y eficiente.

No concurrencia con otras empresas.

Uso apropiado de los recursos de la empresa.

Cumplimiento de las medidas de seguridad, salud y medio ambiente.

Administradores, directivos y personal de estructura

Conocimiento y comunicación: ejercicio profesional ético y responsable.

Respetar y promover los derechos fundamentales de los trabajadores.

Profesionalidad y subordinación de los intereses propios a los de la empresa.

Veracidad, exactitud y honestidad en la gestión económico-financiera.

Aplicar los principios de mérito y capacidad en la contratación.

Fomentar la formación y promoción profesional del personal de forma objetiva.

Facilitar y promover la integración laboral y la conciliación.

Relación de los profesionales con los grupos de interés

Relación con los clientes: excelencia, confidencialidad, objetividad y confianza.

Relación con proveedores y empresas colaboradoras: confianza y beneficio mutuo, transparencia e imparcialidad.

Relación en el entorno internacional: respeto a la legislación, cultura y costumbres.

Estricto cumplimiento de la legalidad.

Transparencia y veracidad de la información: claridad, exactitud y verificabilidad.

Rechazo de regalos, compensaciones y sobornos.

Relación entre profesionales

Respeto a las personas.

No discriminación.

Cooperación y colaboración.

Tolerancia cero con la corrupción

Con el fin de asegurar que se garantiza la transparencia y la honestidad en la búsqueda de sus objetivos empresariales, Ineco expresa su rechazo a toda forma de corrupción, tanto directa como indirecta en su Política de Tolerancia Cero con la Corrupción.

Transparencia y veracidad en la información

Ineco mantiene un compromiso de gestión transparente con sus grupos de interés, para lo que trabaja en ofrecerles siempre información veraz y transparente.

La organización ha implantado en 2014 la Ley 19/2013, de 9 de diciembre, de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Buen Gobierno, cuyo objeto es ampliar y reforzar la transparencia de la actividad pública, regular y garantizar el derecho de acceso a la información relativa a aquella actividad y establecer las obligaciones de buen gobierno que deben cumplir los responsables públicos.

Para ello, ha adaptado su web corporativa con el objetivo de albergar los contenidos que exige dicha Ley y proveer de los mecanismos necesarios para poder poner en funcionamiento el acceso a la información pública, a través de una cuenta de correo electrónico así como un canal de comunicación específico para las consultas relacionadas con temas de transparencia informativa.

Como resultado, Ineco cuenta con un buzón y un procedimiento específico para el ejercicio del derecho a la información, tanto físico (en la sede corporativa) como on-line (a través de la web corporativa http://www.ineco.com/webineco/transparencia/contacto-transparencia).

En materia de control financiero, Ineco aplica políticas documentadas, implementadas y accesibles, tanto para su personal como para sus colaboradores. De esta forma, se permite garantizar:

- La gestión efectiva y razonable de los riesgos asociados a los proyectos.
- Que las cifras de los estados financieros son presentadas de acuerdo con criterios de veracidad, integración y transparencia cumpliendo con los principios contables aceptados nacional e internacionalmente.

Adicionalmente, Ineco está sometida a un doble control financiero externo, el primero en aplicación de la legislación jurídico-privada, y el segundo por su integración dentro del sector público estatal. Todo lo anterior implica que los estados financieros presentados por Ineco reflejan la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la sociedad cumpliendo con la legislación mercantil vigente y con las normas contables de índole nacional e internacional que le son de aplicación.

Programa de *Compliance*

Como referente global en ingeniería y consultoría de transporte, Ineco adopta el cumplimiento legal (*Corporate Compliance*) como parte esencial de su cultura corporativa. Para ello, y adaptándose al modelo ya consolidado en Europa, la compañía ha puesto en marcha la creación de un programa efectivo que garantice el deber de vigilancia y de garantía para ejecutar un modelo global y específico de prevención penal.

La compañía está trabajando en un Programa de *Compliance* que comprenda el conjunto de procedimientos, políticas de actuación, normas y controles internos para detectar y gestionar los riesgos de incumplimiento de las obligaciones regulatorias internas y externas, mitigando el hecho de que Ineco pueda incurrir en acciones penales, así como para prevenir riesgos de sanciones y/o las pérdidas que se deriven del incumplimiento de la Ley.

El órgano competente para velar por el cumplimiento del *Compliance* ha de ser independiente y autónomo respecto a la Dirección de la empresa.

Modelo de gobierno

Ineco cuenta con los órganos de gobierno necesarios para garantizar que sus valores y modelo de gestión alcanzan a todas las áreas y disciplinas de la empresa.

El modelo de gobierno viene determinado por la estrategia y la organización actual, en función de las necesidades de la empresa.

El presidente de Ineco es el máximo responsable del Consejo de Administración, del Comité de Dirección y del de Ética.

Consejo de Administración

El Consejo de Administración de Ineco es el órgano encargado de la toma de decisiones y acuerdos sobre temas estratégicos, formulación de cuentas, aprobación de presupuestos y otras propuestas elevadas por el presidente. Asimismo realiza un seguimiento de la actividad de la compañía.

El Consejo se reúne al menos en cuatro ocasiones a lo largo del ejercicio económico y debe estar compuesto por un mínimo de cinco y un máximo de quince consejeros. Cuenta, además, con un secretario, no consejero, designado por el propio Consejo de Administración.

Composición del Consejo a diciembre 2014

Presidente	
D. Jesús Silva Fernández	Presidente de Ineco.
Consejeros	
D. Gonzalo Jorge Ferre Moltó	Presidente de Adif.
D. Javier Marín San Andrés	Director General de Aeropuertos Españoles. Aena.
Dª. Belén Bada de Cominges	Subdirectora General de Legislación de la Secretaría Técnica. Ministerio de Fomento.
D. Mariano Navas Gutiérrez	Director General de Cedex.
Dª. Alejandra Sánchez Yánquez	Asesora de la Secretaría Técnica. Oficina Económica de Presidencia del Gobierno.
D. Alberto Sanz Serrano	Subdirector General de Política Comercial de la Unión Europea y Comercio Internacional de Productos Industriales. Ministerio de Economía y Competitividad.
D. Manuel Martínez Cepeda	Director de Tesorería y Contabilidad. Adif.
Dª. Violeta González Aleñar	Directora de Gabinete y Apoyo Técnico. Adif.
D. Luis Izquierdo Labella	Director de Comunicación del Gabinete de la Ministra de Fomento. Ministerio de Fomento.
D. Ignacio González Sánchez	Director de Navegación Aérea. Enaire.
D. Ignacio Garay Zabala	Director de Comunicación y Relaciones Externas. Adif.
D. Rodrigo Marabini Ruiz	Director General de Aena Internacional.
Dª. Carmen Sánchez Sanz	Subdirectora General de Conservación, Dirección General de Carreteras. Ministerio de Fomento.
D. Pablo Vázquez Vega	Presidente de Renfe Operadora.
Secretaria no consejera	
Dª. Almudena de la Peña Robles	Directora de la Asesoría Jurídica. Ineco.

Ceses y nombramientos durante el año 2014

Junta de Accionistas de 15 de julio de 2014
Ceses: D. Sergio Pérez Saiz, D. Luis María Pérez Fabregat y D. Luis Fernando López Ruiz.
Nombramientos: D. Alberto Sanz Serrano, D. Manuel Martínez Cepeda y D. Carlos Díez Arroyo.
Consejo de Administración de 15 de julio de 2014
Cese: como Secretario del Consejo, D. Carlos Hugo Cea Pinilla.
Nombramiento: como nueva Secretaria del Consejo, Dª. Berta Barrero Vázquez.
Junta de Accionistas de 14 de noviembre de 2014
Cese: Dª. María García Capa
Dimisiones: D. José Manuel Vargas Gómez, D. Julio Gómez-Pomar Rodríguez
Nombramiento: D. Jesús Silva Fernández y D. Luis Izquierdo Labella.
Consejo de Administración de 14 de noviembre de 2014
Dimisión: D. Pablo Vázquez Vega (como Presidente).
Ceses: Dª. Berta Barrero Vázquez (como Secretaria).
Nombramiento: D. Jesús Silva Fernández (como nuevo Presidente) y Dª Almudena de la Peña Robles (como nueva Secretaria).
Consejo de Administración de 18 de diciembre de 2014
Nombramiento: D. Ignacio González Sánchez, mediante el sistema de cooptación.

Junta General de Accionistas

El órgano deliberante de la Sociedad es la Junta General de Accionistas. Sus acuerdos, legítimamente adoptados, vinculan a la propia Sociedad y a todos sus accionistas.

La Junta General de Accionistas Ordinaria se reúne, necesariamente, una vez al año, dentro del primer semestre del ejercicio para evaluar la gestión social, aprobar las cuentas del ejercicio anterior y resolver sobre la aplicación del ejercicio.

Asimismo, el Consejo de Administración puede convocar Juntas Generales de Accionistas Extraordinarias cuando sea necesaria la aprobación de asuntos relevantes para los intereses de la Sociedad.

Comisión de Auditoría y Control

La Comisión de Auditoría y Control tiene, como función primordial, servir de apoyo al Consejo de Administración en sus funciones de supervisión. Está compuesta por cuatro consejeros, tres de ellos en funciones ejecutivas, nombrados por el Consejo de entre los consejeros por mayoría simple. Actúa como secretario quien lo fuere de dicho Consejo de Administración.

Comité de Dirección

El Comité de Dirección es el máximo órgano de decisión interno de la compañía. Se reúne con una periodicidad semanal y es el responsable de la implantación y el desarrollo de las directrices estratégicas aprobadas en el Consejo de Administración.

Miembro	**Cargo**
Jesús Silva	Presidente
Ignacio Fernández-Cuenca	Director General Corporativo
Ana Rojo	Directora General de Ingeniería y Servicios
José Manuel Tejera	Director General de Infraestructuras y Transportes

Comité de Ética

Es competencia del Comité de Ética la supervisión del cumplimiento de las normas de integridad corporativa, la propuesta de actuaciones preventivas o correctivas en relación a su posible incumplimiento, la instrucción del caso cuando corresponda y la actualización y difusión interna del código de conducta, así como su interpretación en caso de duda.

Está formado por el presidente de Ineco, el director general Corporativo, otro director nombrado por el presidente (de entre los diez más antiguos de Ineco) por un periodo no superior a dos años y el secretario general. Además, cuando las materias a tratar lo requieran, puede contarse con otros directivos de la empresa y/o con el apoyo de los profesionales y expertos que se considere necesarios.

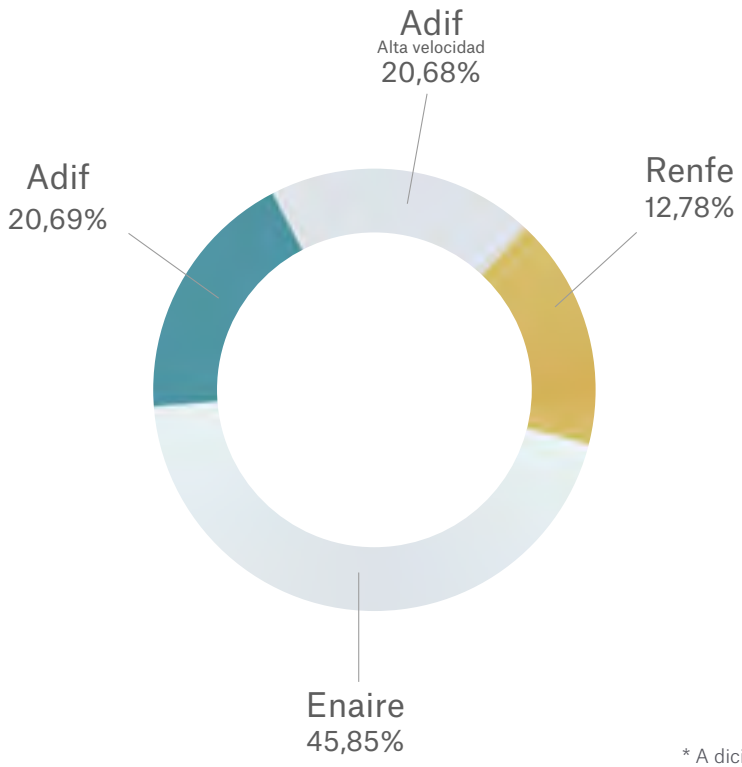
Cualquier órgano colegiado o empleado de Ineco que considere que se ha producido un incumplimiento del Código de Conducta o de cualquiera de las Normas de Integridad, Transparencia y Compromiso, puede comunicarlo a este Comité, que se encargará de dirimirlo.

Otros órganos

Además, Ineco cuenta con otros órganos de gestión y comunicación de la empresa como el Comité de Recursos Humanos, el Comercial, Comité de Innovación y Producto, Comité de Calidad y Comité de Conocimiento, entre otros. El objetivo de la compañía es crear grupos de trabajo en torno a los temas de especial interés y poder hacer un exhaustivo seguimiento de las iniciativas y planes aprobados.

Perfil de la organización

Ineco es una Sociedad Mercantil Estatal dependiente del Ministerio de Fomento a través de sus accionistas:



* A diciembre de 2014

Compromisos

"Nuestra actividad empresarial se rige por el firme compromiso que mantenemos con nuestros clientes y proveedores, nuestro equipo, la sociedad y el medio ambiente. Así pensamos y así actuamos."

Jesús Silva, presidente

Comprometidos con nuestros clientes

Ineco orienta su estrategia a la satisfacción de sus clientes. Su éxito es el compromiso que asume la compañía y por lo que se esfuerza, cada día, por mantener la excelencia y la eficiencia en los servicios que les ofrece.

Este compromiso se concreta en un modelo basado en la confianza mutua, en la escucha activa a sus necesidades, en la aplicación de los más altos estándares de calidad y en la creación de valor a través de soluciones innovadoras y punteras.

Innovación. Creando el futuro de las infraestructuras

La innovación es la herramienta estratégica con la que Ineco da respuesta a las necesidades de sus clientes. No se trata sólo de mejorar las soluciones que ofrece, sino de convertir sus innovaciones en una ventaja competitiva para los desafíos globales que afronta el sector de las infraestructuras. Para ello, la compañía ha destinado en 2014 un 2% de su cifra de ventas a I+D+i. Cerca de 4 millones de euros y un esfuerzo humano que aportan valor añadido a sus servicios, mejoran su productividad y fomentan el desarrollo socioeconómico de la sociedad.

Esfuerzo de I+D+i

3,886 M€

Porcentaje sobre cifra de ventas

2,13 %

34 proyectos de innovación

20
proyectos internos

14
proyectos colaborativos en consorcio

13
proyectos colaborativos internacionales

5
proyectos colaborativos liderados: FILGAPP, ACCEPTA, Satisfied, OPTA-IN y MinoxStreet

Durante 2014, Ineco ha afianzado su Modelo de Gestión de la Innovación, que se basa en tres ejes principales: la alineación con la estrategia de la empresa, la colaboración estrecha entre todos los implicados, incluyendo a clientes, y la búsqueda de la rentabilidad de la inversión.

Innovación aplicada a proyectos en 2014

Prueba de la apuesta de Ineco por la innovación en la búsqueda de la excelencia es la puesta en marcha de proyectos de innovación desarrollados en el ejercicio anterior, que Ineco ha aplicado en distintos trabajos llevados a cabo a lo largo de 2014. En este sentido, se pueden destacar:

- **PEIF**: herramienta propia para la generación y explotación de planes de señalización ferroviaria que ha sido aplicada en los trabajos que Ineco lleva a cabo para la alta velocidad entre La Meca y Medina en Arabia Saudí.

- **Spring**: generador de señales utilizado en el proyecto de alta velocidad La Meca-Medina para la medida de cobertura GSM-R de la solución diseñada.

- **PINK**: consiste en el cálculo del comportamiento dinámico de la catenaria y la interacción con pantógrafo, herramienta que permitió definir una de las soluciones propuestas en la preparación de una de las ofertas que Ineco presentó para un proyecto en Dinamarca.

- **SADA**: solución de bajo coste para la auscultación geométrica de la vía, utilizada en la medida de inclinación de carril para los trabajos que Ineco desarrolla para TMB (Transports Metropolitans de Barcelona) que Ineco desarrolla en proyectos en Barcelona.

Proyectos colaborativos

Ineco apuesta por modelos de innovación abiertos y se compromete con otras empresas para desarrollar proyectos colaborativos tanto en el ámbito nacional como internacional. En nuestro país, destaca la participación activa en el programa **INNTERCONECTA** con el proyecto **Arid-Lap**, que consiste en el estudio de soluciones que permitan a las infraestructuras ferroviarias adaptarse mejor a condiciones climatológicas adversas, optimizando de esta manera las fases de operación y mantenimiento.

En línea con su vocación internacional, la empresa ha continuado con su implicación en proyectos europeos del **Séptimo Programa Marco** (FP7) y de **Horizonte 2020** (H2020), entre los que destacan:

- En el sector aeronáutico: participación en SESAR, INTERACTION, FILGAPP, Opta-in y Satisfied. Además, durante 2014 se ha conseguido la participación en el proyecto BEYOND, cuyo propósito es extender el uso de GNSS para diferentes aplicaciones, sobre todo las aeronáuticas, en los países del entorno Mediterráneo y de Europa del Este.

- En el sector ferroviario: participación en Capacity4Rail y NGTC. Además se ha logrado la participación en el proyecto IN2RAIL, considerado precursor de la iniciativa Shift2Rail. Este proyecto sentará las bases de algunos de los principales desarrollos futuros del ferrocarril (desvíos y vía, nuevos sistemas de energía y la generación futura de los sistemas de gestión de tráfico).

Además, Ineco está preparando su participación en las iniciativas SESAR 2020, que identificará los nuevos retos y soluciones de la navegación aérea, lo que supone la definición del nuevo funcionamiento del cielo europeo durante las próximas décadas y Shift2Rail, que sentará las bases de la tecnología y estándares de operación y explotación del ferrocarril europeo en el futuro.

Proyectos internos

Conscientes de la necesidad de invertir en el desarrollo de proyectos propios de innovación para poder mantener la alta calidad en sus productos y servicios, y dotarlos de valor añadido, Ineco ha trabajado en las siguientes iniciativas durante 2014:

- **Sirag**: desarrollo de la tecnología *Google Glass* para la supervisión de la construcción de estructuras e infraestructuras con realidad aumentada e integrado en un sistema de gestión integral geo-referenciado.

- **Drones**: nuevas aplicaciones de drones para la inspección de estructuras e infraestructuras de difícil acceso, compatible con el marco regulatorio vigente.

- **SIMA**: Sistema Integral para la Gestión del Mantenimiento ferroviario en dispositivos móviles, que une por un lado la gestión de los activos y la gestión del mantenimiento, a través de dispositivos tipo tablet que facilitan y mejoran las tareas en campo de los operarios.

- **NavTools**: conjunto de herramientas para el cálculo de coberturas de radio y radio-navegación (estudios de cobertura basados en radio-ayudas convencionales, estudios de cobertura satélite (GPS/EGNOS), gestores de rutas y procedimientos, cobertura GSM-R en túneles, etc...) para la provisión de servicios de consultoría a los proveedores de servicios aeronáuticos con posibilidad de venta del producto a clientes.

- **Gestrol**: herramienta para la gestión del mantenimiento de los pavimentos del campo de vuelo de los aeropuertos. De esta forma, se facilita el análisis y la toma de decisiones, derivada de los resultados, a través de la gestión de información de ensayos, uso, normas internacionales y niveles de calidad del gestor aeroportuario.

- **Monitoring**: herramienta TIC para la realización del análisis y supervisión continua en tiempo real de la auscultación de túneles para el control de patologías y afecciones a las estructuras en las fases de construcción y de mantenimiento.

La calidad como seña de identidad

Mantener la máxima calidad en los productos y servicios es para Ineco elemental en la relación con sus clientes. Para ello, cuenta con un sistema de gestión que cuenta con la calidad como eje central y que involucra a toda la organización.
La cohesión de los equipos, la mejora de las prácticas de trabajo, la sostenibilidad del sistema y el enfoque a procesos y procedimientos son las claves para alcanzar la excelencia técnica en nuestro trabajo.

Certificaciones

Ineco dispone de un sistema integrado de gestión ambiental y de la calidad, certificado por SGS, basado, respectivamente, en las Normas UNE-EN ISO 14001:2004 y UNE-EN ISO 9001:2008 cuyo alcance abarca prácticamente todas las actividades de la empresa.

También cuenta con un sistema de gestión de la seguridad y salud ambiental, de acuerdo con el estándar OHSAS 18001:2007, certificado desde el año 2012.

En el área ferroviaria, Ineco está acreditada por ENAC (Entidad Nacional de Acreditación) como Entidad de Inspección de Material Rodante Ferroviario (Tipo C) y como Entidad de Evaluación Independiente de Seguridad de Aplicaciones Ferroviarias (Tipo C), conforme a los criterios recogidos en la norma UNE¬EN ISO/IEC 17020:2004.

Ineco ha sido la primera y, actualmente, es la única organización que dispone de estas acreditaciones en España

Además, Ineco cuenta con la certificación como suministrador en LINL-UP ACHILLES QUALIFIED SUPPLIER (Qualified via Audit), Nº 095054 para los productos: *Electrification Consultancy, Development&Review Electrification Standars, Telephone Exchanges (Including Switching Equipment), Transmission Systems, Telecomm Cabling (Multiple Pair Copper), Telecomm Cabling (Fibre), Radio Systems, Wireless Services, Masts (Including Earthing&Ligthening Protection), Wiring, Earthing&Bonding, Switching, Substations/ Switching Stations/Track Paralleling Huts, DC Cabling,Trackside Equipment, Main Steelwork, Small Part Steelwork, Support System, Traction SCADA and Non-Traction SCADA.*

En proyectos, Ineco también dispone de las siguientes acreditaciones o certificaciones:

- Desarrollo de *software*:
  - CMMI-Maturiry Level 2. Gerencia de Consultoría y Sistemas de Gestión.
- Inspección-Área Industrial:
  - Acreditación 76/EI058 Material Rodante Ferroviario/ Evaluación Independiente de Seguridad. Anexo Acreditación 76/EI058.
- Servicios de Navegación Aérea:
  - Acreditación "Diseño de Procedimientos Instrumentales de vuelo" (Public Authority for Civil Aviation. Sultanate of Oman).
  - Certificado como Organización proveedora de Servicios de Navegación Aérea (PSNA-0002) otorgado por la Agencia Estatal de Seguridad Aérea-Ministerio de Fomento conforme a los requisitos del Reglamento CE nº 2096/2005 de la Comisión.
  - Certificado de proveedor de formación de controladores de tránsito aéreo (PF-ATC-0001) otorgado por la Agencia Estatal de seguridad Aérea-Ministerio de Fomento conforme al Real Decreto 1516/2009.

Entre los retos en materia de calidad que la empresa afrontará en 2015 se encuentra la certificación de su Sistema de Calidad y Ambiental a la nueva versión de las normas ISO 9001:2015 e ISO 14001:2015; la del proyecto "Agente administrador y supervisor (AAS) para el fideicomiso 358 tramo carretero Guadalajara-Colima" (110056), en México con la ISO 9001; y el diseño, documentación e implantación de la Norma BS11000 "Marco para las relaciones comerciales de colaboración".

El valor de la opinión de los clientes

Fruto de ese esfuerzo de mejora, en el ejercicio que concluyó en 2014 los clientes de Ineco valoraron su satisfacción por los servicios ofrecidos por la compañía con una puntuación de 8,6 sobre 10. Un encuesta en la que la empresa consiguió, además, aumentar el índice de respuesta en un 20%. Un resultado que mantiene el alto nivel de satisfacción de los clientes de Ineco. La valoración global de los servicios prestados por Ineco en el año 2014 ha sido de 8,6.

Valoración media global correspondiente al año 2014

8,7 Dedicación e interés	**8,7** Cualificación y profesionalidad	**8,8** Trato recibido
8,5 Nivel de comunicación	**8,7** Cumplimiento de requisitos técnicos	**8,5** Documentación
8,6 Capacidad de Ineco	**8,5** Cumplimiento a plazos	**8,5** Solución de anomalías detectadas

8,6
Valoración global

El porcentaje de respuesta en 2014 ha sido del 44%.

Comprometidos con nuestro equipo

Las personas son el recurso más preciado de Ineco. La compañía tiene claro que sus profesionales marcan la diferencia y, por ello, se compromete a promover y crear un entorno de trabajo cada vez más enriquecido, retador, eficaz y flexible, así como a motivar e implicar a los empleados en el camino al éxito en un marco cambiante y cada vez más competitivo.

El modelo de gestión del talento en Ineco, alineado con la estrategia de la compañía, se apoya en tres pilares básicos: la identificación del talento, su desarrollo y la gestión del compromiso con la organización.

Identificación del talento

Una de las claves para afrontar con éxito la adaptación de la empresa a los retos y nuevos escenarios que plantea el mercado es contar con los mejores perfiles. Para ello, en 2014, Ineco ha enfocado su proceso de reclutamiento y selección en ampliar los canales de búsqueda de candidatos a través de las redes sociales, fomentando una selección *premium* para atraer a los profesionales mejor cualificados que se ajusten a las necesidades de la empresa.

Conseguir un mejor posicionamiento de la marca de la empresa entre los jóvenes mediante colaboraciones con las mejores universidades de referencia es fundamental para dar a conocer a Ineco como referente de ingeniería de transporte entre los futuros profesionales del sector. Por esta razón, la compañía fomenta su participación en foros y ferias de empleo en busca de fortalecer su imagen como empresa empleadora.

En esta línea y consciente de la importancia de contar con una cantera de nuevos empleados, Ineco ha elaborado su Plan de Becas, identificando programas formativos específicos de interés y las universidades nacionales e internacionales con las que establecer nuevos convenios. La compañía incorporó a 94 becarios, con una conversión de estudiantes en prácticas a empleados del 26'5%.

El compromiso de Ineco como empresa socialmente responsable se ha puesto de manifiesto en la entrega de 14 becas dentro del Programa de Becas Oportunidad al Talento para el curso 2014-2015, para estudiantes de grado y posgrado, tanto a nivel nacional como internacional. Además, la organización ha participado en el Congreso Internacional de Universidad y Discapacidad en el que tuvo la oportunidad de establecer contacto con agentes sociales y universidades para el reclutamiento de personas con discapacidad.

En este sentido, Ineco quiere impulsar nuevas colaboraciones con fundaciones dedicadas a la integración laboral de este colectivo con el objetivo de mejorar el número de contrataciones de estos trabajadores en la compañía y la participación de los empleados en acciones sociales y de voluntariado.

Desarrollo del talento

Nuevos procesos estratégicos

Ineco entiende el desarrollo profesional de sus empleados como el proceso de evolución que experimentan a lo largo de su trayectoria profesional. Este crecimiento personal y profesional se realiza en diferentes direcciones: dentro del mismo nivel, dentro de un puesto a través de movimientos entre carreras profesionales y en un nivel superior (promoción).

Con el objetivo de dar respuesta a las expectativas de crecimiento profesional de sus empleados y alinearlas con la estrategia de negocio de la organización, Ineco ha diseñado dos modelos de carrera profesional, una basada en la especialización técnica y otra en la gestión (bien de personas o de proyectos).

Además, la empresa ha definido sus dos procesos estratégicos para la gestión del talento, con el fin de mejorar el desempeño y apoyar el desarrollo profesional de sus empleados:

- **Gestión por Objetivos (GpO)**

La Gestión por Objetivos (GpO), implantada en 2014, está dirigida al personal de Ineco con retribución variable. Su objetivo es asegurar la eficiencia, la rentabilidad, el crecimiento y la calidad de la organización a través de tres variables fundamentales: la evaluación del resultado, el desempeño y el compromiso del empleado. El modelo ha sido aplicado, en 2014, al 42% de la plantilla.

- **Evaluación del Desarrollo (EdD)**

Mediante la creación de la Evaluación del Desarrollo (EdD) en 2014 (proceso que se implantará en 2015) se pretende detectar las habilidades, capacidades y especialidades de todos los empleados, así como su potencial de desarrollo y sus intereses y motivaciones. Este programa, además, permitirá detectar las necesidades formativas, diseñar los planes de desarrollo individuales y vincularlo a los planes de retribución con el fin de fidelizar el compromiso del capital humano de Ineco.

Formación

En Ineco, la formación se asume como una de las principales líneas estratégicas para alcanzar la máxima calidad en los servicios prestados a los clientes, teniendo en cuenta la consideración de su equipo como valor clave en la actividad de la compañía.

El **Plan de Formación 2014** se ha enfocado en potenciar la especialización técnica de los profesionales de la compañía, difundir procesos y modelos de trabajo, aumentar la capacitación de la organización y de sus profesionales a través del desarrollo de competencias críticas para los diferentes roles, así como desarrollar los idiomas como herramienta fundamental para el proceso de globalización de Ineco. Para ello, se han realizado los siguientes programas:

- **Programa de Idiomas**: incluye todas las acciones formativas encaminadas a desarrollar las competencias lingüísticas de los empleados y mejorar el nivel de inglés de la compañía.
- **Programa de Certificaciones y Metodologías Técnicas**: comprende los cursos destinados a la certificación y capacitación de los empleados en organismos de prestigio internacional y el manejo de metodologías punteras en el sector.
- **Programa de Especialización Técnica**: engloba la formación dirigida a dotar a la organización del *expertise* necesario para alcanzar los objetivos estratégicos y actualizar los conocimientos técnicos.
- **Programa de Modelos y Procesos de Trabajo**: incluye los cursos enfocados a difundir los procesos y modelos organizativos, así como la transmisión de los procesos clave de la compañía.
- **Programa de Habilidades**: abarca las acciones formativas dirigidas a desarrollar las habilidades y competencias necesarias para alcanzar los retos de la organización.

Adicionalmente, y con el objetivo de dar alcance a las inquietudes formativas y de desarrollo individuales de los empleados, se establece el **Programa Up Grading**, que contempla las ayudas y apoyo para la realización de formaciones no contempladas en el Plan de Formación.

98.025
Horas de formación impartidas

2.024.047€
Inversión en formación

939
Acciones formativas realizadas

1.777
Personas formadas, lo que supone un
77%
de la plantilla

Durante el año 2014, se han puesto en marcha diferentes iniciativas dirigidas a la difusión del conocimiento y la experiencia de los profesionales de la compañía así como la formación en procesos y procedimientos donde destacan:

- **Escuela de Formación Interna**: cuyo objetivo principal es disponer de un equipo de formadores acreditados y altamente cualificados en su desempeño profesional que sean los responsables de transmitir su conocimiento y experiencia al resto de la organización, así como la creación de itinerarios formativos sobre las responsabilidades permanentes de cada puesto/rol. En 2014 se impartieron, dentro de la Escuela, formaciones dirigidas a dirección de obra y gerencias de proyecto y territoriales.

- **Formación en modelos y procesos** del Plan de Formación 2014 es ofrecer cursos sobre los nuevos procedimientos aplicados en la compañía. Por ello, durante el año pasado, se llevaron a cabo sesiones formativas sobre el proceso de Gestión Comercial y sobre el de Gestión de Proyectos.

Para facilitar el proceso de internacionalización de la empresa, Ineco ha realizado Seminarios de Movilidad Internacional dirigidos a las personas que se desplazan a otros países, con contenidos sobre aspectos socio-culturales, económico-políticos y de vida cotidiana del país de destino, favoreciendo, así, la adaptación al nuevo contexto.

Promedio de horas de formación al año por empleado y género, desglosado por categoría de empleado:

Agrupación por nivel	Nº total horas hombres	Nº total horas mujeres	Nº total de horas	Nº medio horas hombres	Nº medio horas mujeres	Nº medio de horas
Dirección	1.021	304	**1.325**	78,53	76,10	**77,96**
Gestión	9.852	2.722	**12.574**	68,42	75,61	**69,86**
Técnica	46.354	27.190	**73.544**	42,64	42,02	**42,41**
Soporte	4.296	6.285	**10.581**	22,03	26,19	**24,33**
Total	**61.524**	**36.501**	**98.025**	**42,75**	**39,38**	**41,43**

En su afán por seguir demostrando el compromiso que mantiene con su equipo, Ineco trabaja en nuevos programas diseñados y adaptados a las necesidades de sus empleados de cara a 2015. En este sentido, destacan el **Programa de Liderazgo**, que pretende establecer un modelo de liderazgo basado en una metodología participativa, y el **Programa de Gestión de Clientes**, cuyo objetivo es la creación de un modelo de ventas para el equipo comercial de la compañía.

Gestión del compromiso

Tan importante es identificar a los mejores profesionales y desarrollar sus carreras, como ofrecerles un proyecto empresarial de calidad, de forma que se comprometan con la organización. Aspectos como la igualdad de oportunidades, la conciliación de la vida familiar y profesional, las oportunidades de crecimiento y desarrollo de los empleados y un atractivo paquete flexible de beneficios sociales resultan fundamentales para crear un buen entorno laboral, favorable y estimulante, donde aportar lo mejor de uno mismo.

En su apuesta por la transparencia en la comunicación con sus empleados, Ineco cuenta con distintos canales para fomentar la cultura corporativa, como la revista digital interna Sobre la Marcha, que cada mes repasa las principales novedades organizativas y ofrece información relevante sobre el desarrollo de los proyectos y sus hitos más importantes. También se potencian herramientas como el buzón de sugerencias, los blogs y los foros, de forma que los flujos de comunicación sean bidireccionales y lo más participativos posible.

En línea con esta cultura corporativa, Ineco trabaja para mantener la coherencia organizativa y retributiva así como la correcta adecuación de perfiles a los distintos puestos, para así garantizar un trato igualitario a todos los empleados.

Además, durante 2014, ha continuado con los programas que se implantaron hace unos años con el fin de favorecer las prestaciones sociales, la integración de colectivos en riesgo de exclusión y la sensibilización ante la diversidad:

- **Programa Más**

Ineco ofrece a sus empleados un paquete de beneficios sociales que pueden percibir en diferentes modalidades, atendiendo a sus preferencias: ayuda a comida, guardería, seguro médico o una combinación de estas modalidades. Los empleados de Ineco cuentan, además, con un seguro de vida con cobertura en caso de fallecimiento o incapacidad permanente, así como un complemento a las prestaciones de Seguridad Social en caso de incapacidad temporal.

- **Plan Integra**

Se trata del plan de integración de Ineco para personas con discapacidad o pertenecientes a colectivos en riesgo de exclusión social, contribuyendo a mejorar su empleabilidad y fomentando la sensibilización social al respecto. Establece medidas específicas de acceso al empleo, a través de organizaciones para el reclutamiento y mejoras en la empleabilidad, medidas dirigidas a empleados discapacitados y víctimas de violencia de género, ayudas económicas, adaptación del puesto de trabajo, servicio de atención, etc. y medidas dirigidas a empleados con familiares dependientes a su cargo como ampliaciones de permisos de paternidad/maternidad, excedencia, flexibilización de vacaciones, etc.

Además, desde hace varios años, Ineco colabora con la Fundación Norte Joven para la promoción de la integración de jóvenes en riesgo de exclusión social, a través de talleres de trabajo orientados a superar con éxito un proceso de selección y a un primer acercamiento al mundo empresarial.

- **Plan de Igualdad**

Ineco pone en marcha iniciativas orientadas a promover la igualdad de género, la conciliación entre la vida familiar y profesional y la prevención del acoso sexual y por razón de género. Para ello, desarrolla programas de sensibilización y de formación en gestión de la diversidad, mecanismos de control y herramientas para evitar la discriminación, grupos de apoyo y políticas específicas de conciliación. Además, la compañía dispone de un protocolo de actuación para canalizar los posibles casos de acoso laboral a través de la figura de un mediador que facilita información y gestiona dichos casos, si se dieran, garantizando los niveles de confidencialidad necesarios.

En 2014, se firmó un acuerdo de prórroga del Convenio Colectivo de Ineco, alcanzado por la representación de los trabajadores y la empresa, por dos años, desde el 1 de enero de 2015 hasta el 31 de diciembre de 2016, pudiendo ampliarse a dos años adicionales. Este importante acuerdo permitirá mantener las actuales condiciones laborales para el personal, ofreciendo estabilidad y continuidad a las mejoras alcanzadas respecto al convenio colectivo sectorial y la conciliación de la vida personal, familiar y laboral. Del total de la plantilla, un 97,1% está cubierto por el acuerdo colectivo.

El compromiso con sus empleados, y con el objeto de seguir avanzando en materia de igualdad, ha llevado a la empresa a preparar, de cara a 2015, una actualización del plan de medidas orientadas a fomentar la conciliación de la vida personal, familiar y laboral, que se centrarán en 4 áreas de actuación: ordenación del tiempo de trabajo; permisos, ausencias y descansos; beneficios sociales; desarrollo personal y profesional.

Composición de los órganos de gobierno corporativo y plantilla, desglosado por sexo y grupos de edad:

Datos 2014	Nº total	Sexo		Edad		
		Hombres	Mujeres	< 30 años	30 a 50 años	> 50 años
Estructura de Dirección	15	73,3%	26,7%	0,0%	66,7%	33,3%
Estructura de Gestión	182	80,2%	19,8%	0,0%	77,5%	22,5%
Personal de Estructura	197	79,7%	20,3%	0,0%	76,6%	23,4%
Estructura Técnica	538	68,6%	31,4%	0,2%	88,5%	11,3%
Estructura de Soporte	1.631	56,0%	44,0%	9,9%	82,5%	7,6%
Personal de Convenio	2.169	59,1%	40,9%	7,5%	84,0%	8,5%
Total	**2.366**	**60,8%**	**39,2%**	**6,8%**	**83,4%**	**9,8%**

Somos internacionales

La estrategia actual de Ineco, que centra buena parte de sus esfuerzos en consolidar su proceso de internacionalización, exige a la organización no sólo a adaptarse a los nuevos contextos que se plantean, sino a adelantarse a las necesidades futuras. Siguiendo este criterio, la empresa ha adaptado su organización a las necesidades de sus empleados, creando una gerencia específica dedicada al refuerzo de las capacidades de la organización y gestión de personas en el ámbito internacional.

Los programas y políticas de Recursos Humanos de la compañía se han orientado a fortalecer, precisamente, la gestión de su equipo internacional:

- **Política de Compensación por Asignación Internacional** que define las condiciones de desplazamiento internacional de los empleados de Ineco. Tiene como principales objetivos: facilitar el proceso de incorporación al país de destino; garantizar un procedimiento homogéneo, claro y efectivo; establecer condiciones que garanticen la equidad interna y la competitividad externa; y colaborar para que las asignaciones internacionales se hagan de forma segura.

- **Global Mobility Center** (accesible desde la Intranet) para dar soporte a los empleados en temas relacionados con la movilidad y la gestión de espacios y servicios dentro del ámbito internacional.

- **Reuniones individuales** formalizadas desde el Global Mobility Center, previas al desplazamiento de personal expatriado donde se les explica en detalle todos los aspectos sobre seguridad y prevención, formación, seguros y servicios, relaciones laborales y consultoría migratoria.

- **Ineco Passport** son guías prácticas para empleados desplazados fuera de España que contiene información específica del país de destino, información corporativa de relevancia en los desplazamientos internacionales y relación de trámites a realizar antes, durante y al finalizar su desplazamiento.

Actualmente, la empresa trabaja para poner en valor la experiencia internacional de sus profesionales. Entre otros retos, Ineco apuesta por potenciar el interés de los empleados en proyectos fuera de nuestras fronteras a través de la implantación de planes de carrera internacionales en un futuro cercano.

En esta línea, se están llevando a cabo acciones concretas tales como el desarrollo de un programa de repatriaciones (Programa "De Vuelta"), recientemente puesto en marcha con el objetivo de garantizar un retorno adecuado a aquellos profesionales que regresan a la actividad nacional tras su periodo internacional, o la propuesta de creación de una Oficina Virtual del Expatriado. Por último, la empresa está actualmente trabajando en la implantación de un programa de becas y prácticas internacionales con el objetivo de promover una cantera de jóvenes con alta cualificación en países de referencia y así favorecer el desarrollo profesional a través de la especialización en el ámbito de ingeniería del transporte dentro de un entorno internacional y multicultural.

Personas por zona geográfica:

	Total	H	M
Europa	**2.277**	1.367	910
España	2.264	1.358	906
América	**29**	23	6
África	**1**	1	0
Asia	**59**	48	11

Prevención y seguridad

Ineco dispone de una Política de Prevención de Riesgos Laborales que demuestra el firme compromiso de la empresa con la seguridad y salud de sus trabajadores en cualquier parte del mundo.

En este marco, la empresa ha llevado a cabo en 2014, entre otras acciones, la evaluación de riesgos psicosociales, la implantación del Sistema de Gestión de Prevención en el ámbito internacional, la actualización de los planes de emergencia y la renovación de la certificación OHSAS 18001.

Durante el año 2014, Ineco inició el camino hacia la consolidación de un sistema de gestión de riesgos que fuera capaz de proteger a la empresa de aquellas amenazas existentes contra sus activos, dotándoles de un enfoque estratégico y adecuándolo a la actual expansión internacional de la compañía.

Además, se realizaron actuaciones encaminadas a la formación y concienciación en materia de protección de datos.

Comprometidos con la sociedad

Las infraestructuras inciden de forma directa en la economía y en el desarrollo de la sociedad. Consciente de esta capacidad de influencia en la transformación positiva del entorno, Ineco se compromete a mejorar la situación de las comunidades donde lleva a cabo su actividad.

Como muestra de este compromiso, la empresa, además, pone en marcha proyectos de voluntariado profesional en países en vías de desarrollo, en aras de contribuir a mejorar las condiciones de vida de aquellas familias con menos recursos.

Espíritu solidario y colaborador

La empresa fomenta la participación e implicación de sus profesionales en iniciativas solidarias para lograr una sociedad más justa e igualitaria. Para ello, cuenta con una plataforma de acción social, iSolidaria, espacio orientado a la gestión del voluntariado corporativo donde se pueden consultar las iniciativas de la empresa en este campo, compartir experiencias o conocer la actualidad de Ineco en materia de acción social. Este tipo de actividades de voluntariado son evaluadas tanto por la Organización no Gubernamental de colaboración, como por los empleados que participan a través de encuestas de satisfacción, realizándose un seguimiento continuo de los resultados obtenidos. En 2014, el grado global de satisfacción de los voluntarios que participaron en actividades solidarias fue de 4,75 sobre 5.

Acorde a su afán solidario, la empresa ha renovado, en 2014, el convenio de colaboración por el que se constituye como Entidad Amiga de la Fundación Lealtad. Gracias a este convenio, la Fundación Lealtad comparte conocimiento y asesora a Ineco en la asignación y selección de entidades con las que establecer acuerdos, garantizándose, así, el máximo nivel de transparencia y objetividad en la participación de la compañía en los distintos programas y acciones sociales.

Además, como empresa global referente en ingeniería y consultoría de transporte, Ineco fomenta la cooperación entre empresas nacionales de ingeniería y es miembro de distintas asociaciones y organizaciones, nacionales e internacionales. El objetivo es contribuir a enriquecer y fortalecer las sinergias entre todos los agentes del sector. En este sentido, a lo largo de 2014, Ineco ha pertenecido a las siguientes entidades:

Tecniberia Asince
Asociación De Usuarios De Sap (AUSAPE)
EURNEX (Red de excelencia Europea de investigación ferroviaria)
Plataforma Tecnológica Ferroviaria Española (PTFE)
EATRADA (Asociación Europea de I+D en Gestión de Tráfico Aéreo)
Plataforma Tecnológica de la Carretera
Club de la Innovación y el Conocimiento
Apd Asoc. Progreso de la Dirección
Fundación Lealtad
Asociación Latinoamericana De Metros Y Subterráneos (ALAMYS)
MAFEX (Asociac. Española de Fabricantes Exportadores de Material, Equipos y Serv. Ferroviarios)
Airports Council International (ACI)
International Association of Public Transport (UITP)
CANSO (Civil Air Navigation Services Organization)
Cámara de Madrid
Asociacion española de la carretera
Asoc. Técnica Carreteras (ATC)
AUSIGETI (Asociación Nacional de Auscultación y Sistemas de Gestión Técnica de Infraestructuras)
AETOS (Asociación española de túneles y obras)
ACHE (Asociación científico - química del hormigón estructural)
Galileo Services
CETREN
Asociación Española de la Calidad
Foro Español de Expatriados (FEEX)
Asocación de Reparación, Refuerzo y Protección del Hormigón (ARPHO)
Asociación del Foro de la Contratación Pública socialmente responsable (AFCPSR)
Asociación Mexicana de Ferrocarrriles (AMF)

Iniciativas en 2014

Ineco elabora anualmente su Programa de Acción Social, enmarcado dentro del Plan de Responsabilidad Corporativa de la empresa, en el que se incluyen las acciones a realizar en colaboración con entidades no lucrativas independientes con las que la empresa desarrolla actividades de diferente índole, entre las que destacan las de voluntariado corporativo, con una excelente acogida y valoración por parte de los empleados de Ineco.

Voluntarios de Ineco, participantes en el programa "Ineco en Ruta", junto con el equipo local.

A continuación, las iniciativas puestas en marcha en 2014:

En Ruta - Programa de voluntariado corporativo profesional de Ineco en Perú

Un año más, y con el convencimiento de los beneficios de anteriores campañas tanto para la sociedad, como para los empleados y la empresa, Ineco puso en marcha un nuevo proyecto de voluntariado profesional "Ineco en Ruta" en colaboración con la Fundación Codespa, en el que participaron 8 voluntarios de Ineco.

En esta ocasión, el proyecto se desarrolló en el Valle Sagrado de Cusco (Perú), una zona deprimida del país donde la Fundación Codespa trabaja para mejorar las condiciones de vida de las familias a través del fomento del turismo rural. A pesar de la gran riqueza cultural de la zona y del elevado flujo de turistas, las carreteras son deficientes, y en época de lluvias el acceso de los turistas resulta impracticable, con las consiguientes pérdidas de ingresos de las familias indígenas de la zona.

Los voluntarios de Ineco colaboraron con el proyecto elaborando un estudio para el mantenimiento, mejora y rehabilitación de las vías de acceso, complementado con la capacitación de los equipos locales en esta materia, de manera que, tras la finalización del voluntariado, los actores locales habían adquirido los conocimientos necesarios para poner en práctica las mejoras. Codespa ha podido presentar este estudio como aval técnico a la Municipalidad de Cusco y, gracias a ello, se espera que el Ayuntamiento destine una partida presupuestaria para mejorar el mantenimiento de las carreteras, para permitir un mejor acceso de los turistas.

Campaña Euro Solidario

Se trata de una campaña solidaria en la que los empleados donan un porcentaje de su nómina mensual para financiar un proyecto en concreto. Por su parte, la empresa se compromete a doblar las aportaciones de sus empleados hasta un máximo determinado.

En septiembre de 2013, se puso en marcha la 5ª Campaña del Euro Solidario, activa hasta septiembre de 2014. Esta campaña estuvo vinculada al proyecto de voluntariado corporativo profesional de Ineco "Ineco en Ruta", desarrollado durante el año 2013 en la provincia de Imbabura (Ecuador), en colaboración con la Fundación Codespa, consiguiendo una recaudación total de 21.832€.

La iniciativa consistió en proporcionar formación a la población indígena con el fin último de ver incrementados sus ingresos mediante el aprovechamiento de la actividad turística que ha generado la reciente rehabilitación de la línea férrea Ibarra-Salinas. Activar la economía y el comercio de la zona prestando servicios complementarios a los turistas del ferrocarril ha permitido el aumento de la calidad de vida de las poblaciones afectadas por esta actividad, en su mayoría comunidades formadas por familias de escasos recursos económicos.

Además, Ineco también participó en el proyecto a través de su programa de voluntariado corporativo profesional, mejorando la seguridad de la línea y las instalaciones, así como a través de un programa de capacitación de los empleados de la Empresa Pública de Ferrocarriles (FEEP), que permitió mejorar su competitividad y los niveles de seguridad en las operaciones ferroviarias.

Programa "Hacia el Empleo". Formación para jóvenes en riesgo de exclusión social

Ineco se compromete a mejorar la formación y la empleabilidad de los jóvenes en riesgo de exclusión social y facilitar así su inserción laboral. Para ello, pone el conocimiento y las habilidades de sus profesionales a disposición de este tipo de proyectos educativos.

Un año más, en 2014, la empresa colaboró con la Fundación Norte Joven. El equipo de selección de personal organizó la formación mediante dinámicas grupales, que complementaron con entrevistas simuladas individuales a los jóvenes por parte de voluntarios de Ineco, con el propósito de ayudarles a afrontar con mayor éxito una primera entrevista laboral.

También, se impartió un módulo de nociones básicas financieras de utilidad para su carrera profesional por parte de la Dirección Económico-Financiera.

Operación Kilo: “un kilo de comida, un millón de gracias”

A finales de año Ineco puso en marcha una nueva Operación Kilo en beneficio del Banco de Alimentos de Madrid. Los empleados de Ineco se sumaron a esta iniciativa aportando cerca de 350 kg de productos no perecederos.

Campaña Reyes Magos

Un año más, sus Majestades los Reyes Magos de Oriente visitaron las oficinas de Ineco para recoger las cartas de los hijos y nietos de los empleados y hacerles entrega de un regalo solidario, en esta ocasión en beneficio del Centro Especial de Empleo Motiva. Los niños, por su parte, colaboraron entregando libros infantiles para ser donados a un hospital público infantil de Madrid.

Compromiso con personas discapacitadas

Enmarcado en el Programa de Acción Social, Ineco asume el reto de fomentar acciones encaminadas a la mejora de la empleabilidad y las condiciones laborales de las personas con discapacidad y a fomentar la sensibilización social de esta realidad. Por ello, en 2014 se organizó un concurso de tarjetas de felicitación de Navidad, en colaboración con la Fundación Randstad para los hijos/nietos de empleados.

Asimismo, Ineco ha colaborado con otras entidades no lucrativas para contribuir a la integración socio laboral de personas con discapacidad como la Fundación Prodis, Asociación Aspanias Burgos, Avante 3, DAU, FEAPS MADRID, Fundación Deporte y Desafío, Fundación Esclerosis Múltiple – FEM, Fundación Síndrome de Down de Madrid, Fundación Juan XXIII o la Fundación Once, Famma, Prevent e Inserta.

Por último, y tal y como se explica en el apartado de Identificación del talento, Ineco participa en distintas iniciativas para reclutar a personas con discapacidad y mejorar el número de contrataciones de estos trabajadores en la compañía. Otra muestra más del compromiso que mantiene la empresa con este colectivo.

Comprometidos con el medio ambiente

Ineco apuesta por un futuro donde la sostenibilidad medioambiental sea una realidad. Por ello, se compromete a adoptar, apoyar y promulgar valores fundamentales en el área del medio ambiente, de acuerdo a los principios que rigen el Pacto Mundial de Naciones Unidas.

La empresa contribuye al desarrollo sostenible a través de su comportamiento responsable con el entorno, minimizando los impactos ambientales como resultado de su actividad.

Sistema de gestión ambiental

Ineco cuenta con un sistema de gestión ambiental certificado de acuerdo a la Norma UNE-EN ISO 14001:2004, basado en tres líneas básicas: la prevención de la contaminación, el cumplimiento de los requisitos legales en materia ambiental y la mejora continua del comportamiento ambiental de la empresa.

Además de llevar a cabo el control, seguimiento y medición del desempeño ambiental, la empresa trabaja por difundir a toda la organización las medidas para mejorar la utilización de los recursos, reducir el consumo de combustible de los vehículos de los empleados en el desarrollo de sus actividades, identificar aspectos ambientales derivados de la actividad internacional y promover un uso responsable de los recursos.

Uso responsable de los recursos

El compromiso de Ineco por mejorar la competitividad y sostenibilidad le lleva a desarrollar iniciativas concretas encaminadas a mitigar los impactos medioambientales negativos. En este sentido, la compañía cuenta con distintos dispositivos de eficiencia energética y optimización de recursos y lanza campañas de sensibilización para el buen uso de los recursos (fomento del reciclaje del papel, la reducción del uso de las impresoras, entrega de documentación en formato digital, etc.)

Como organización responsable y consciente de la importancia de la implicación de todos en el respeto a la naturaleza, la compañía también difunde buenas prácticas medioambientales entre sus empleados así como los resultados de la gestión ambiental. Para ello, pone a disposición de la organización el Termómetro Ambiental a través de su intranet corporativa. Con una actualización trimestral, su objetivo es presentar los datos relacionados con el consumo eléctrico total, el consumo de combustible tanto de los vehículos como de calefacción, el consumo de papel, la eficiencia energética de los vehículos, así como los datos de residuos y emisiones.

Ineco ha puesto en marcha las siguientes iniciativas orientadas a hacer un uso más eficiente de los recursos:

- Disposición de sensores de luz en las salas de reuniones e instalaciones luminosas tipo LED en la sede central de Ineco.
- Instalación de temporizadores e interruptores eléctricos en las plantas del Edificio Egeo.
- Utilización de dispositivos ahorradores de agua: dispositivos de doble descarga en cisternas, detectores de presencia y temporizadores en grifos.
- Producción eléctrica fotovoltaica en la instalación de la cubierta de la sede central de Ineco en Pº Habana de 74 GJ (20.429 kWh) y mantenimiento de los paneles solares para la producción de agua caliente sanitaria.
- Supervisión del uso de la climatización del edificio, con el objetivo de optimizar el consumo de recursos que conlleva.
- Limitación de la temperatura a lo establecido en la reglamentación de aplicación (no superar los 21º C en invierno, cuando para ello se requiere utilizar la calefacción).
- Colocación de carteles informativos en todas las plantas de la sede central, indicando los límites legales de temperaturas en las zonas climatizadas.
- Instalación de contadores de consumo de agua, energía y gasóleo en la instalación térmica del Pº de la Habana para poder evaluar la eficiencia energética de la misma.
- Puesta en marcha para los empleados de la herramienta de Coche Compartido para reducir los efectos de la huella de carbono de Ineco.
- Publicación de una política de vehículos que, entre otras cosas:
  - Fomenta el uso del transporte público y el uso compartido de vehículos.
  - Establece criterios de compra de vehículos en los que prima el consumo y el impacto ambiental, además del coste.
  - Favorece la incorporación progresiva a la flota de vehículos ecológicos.
- Sustitución progresiva de la flota de vehículos por otros de menos consumo (todos los vehículos deben disponer de etiqueta energética y, siempre que sea posible, de clase A o B).
- Reubicación del personal en las oficinas centrales y temporales con optimización del espacio.
- Difusión de campañas de sensibilización desarrolladas en los últimos años (fomento del reciclaje del papel, reducción en la impresión de documentos y entrega de documentación al cliente en formato electrónico, ahorro en el consumo de luz y agua y conducción eficiente). Publicación de buenas prácticas ambientales a través de la intranet.
- Instalación y fomento de sistemas de video-conferencia y reuniones on-line.

Como resultado, la compañía ha conseguido los siguientes logros:

Ahorro de 5% en el consumo de agua de la sede central (Pº Habana)

Ahorro en el consumo de papel del 14%
(reducción del 4% del consumo de papel por empleado)

Reducción del 58% de envases de tóner

Disminución de un 18% el consumo eléctrico

Reducción del consumo de combustible de calefacción en un 18%

Reducción del consumo de combustible en un 19%

Reducción de un 10% en los km recorridos en avión

Reducción de un 14% la emisión de CO_2 equivalente a la atmósfera

Datos de consumo

AGUA

Consumo de agua en la sede central (en total en Pº Habana)

AÑO / CONSUMO DE AGUA (m3)

Consumo medio de agua en las oficinas principales (m³/empleado)

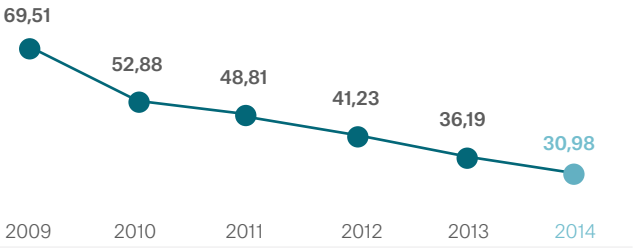
OFICINA / CONSUMO DE AGUA (m³)

* Sedes en Madrid

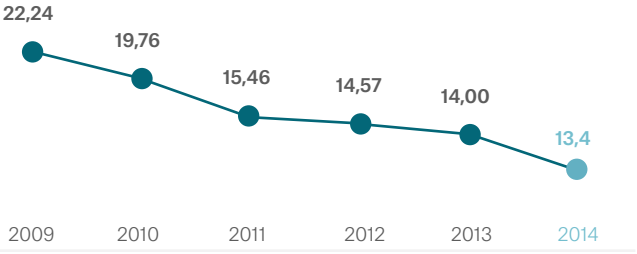
PAPEL

Consumo de papel (en total)

CONSUMO DE PAPEL (T)



CONSUMO DE PAPEL POR PERSONA (KG)



TÓNER

Consumo de tóner (en total)

CONSUMO DE TÓNER (TOTAL)

* Los datos de 2010 a 2012 se disponen en unidades y no en kg (2010, 1004 ud; 2011, 814 ud; 2012, 907 ud)

ENERGÍA ELÉCTRICA

Consumo de energía eléctrica (total en las sedes de Ineco)

AÑO / CONSUMO ELÉCTRICO (GJ)

COMBUSTIBLE DE CALEFACCIÓN

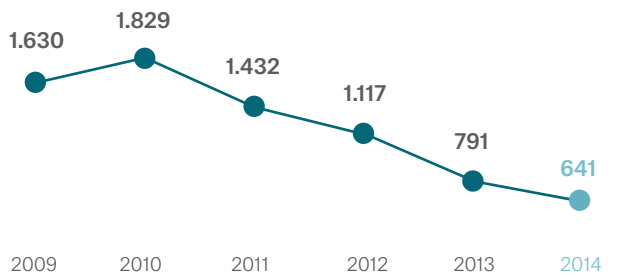
Consumo total de combustible de calefacción en la sede central

CONSUMO GASÓLEO CALEFACCIÓN (LITROS)

COMBUSTIBLE DE VEHÍCULOS

Consumo de combustible de vehículos

CONSUMO COMBUSTIBLE VEHÍCULOS (MILES DE LITROS)



EMISIONES TOTALES, DIRECTAS E INDIRECTAS

Emisiones totales, directas e indirectas, de gases de efecto invernadero

EMISIONES DIRECTAS

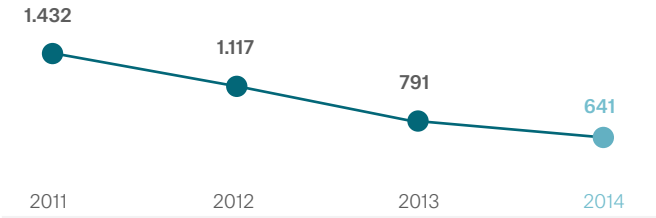
EMISIONES INDIRECTAS

EMISIONES TOTALES

RESIDUOS

Peso total de residuos generados (peligrosos y no peligrosos)

CANTIDAD DE RESIDUOS PELIGROSOS GESTIONADOS (KG)



CANTIDAD DE RESIDUOS NO PELIGROSOS (KG)

DOMÉSTICOS

ENVASES

PAPEL Y CARTÓN

* Valores de las sedes centrales (Egeo Bull y P Habana)

CONSUMO INDIRECTO DE ENERGÍA

Viajes en avión y en tren

TOTAL KM. RECORRIDOS EN AVIÓN

TOTAL KM. RECORRIDOS / PERSONA EN AVIÓN

TOTAL KM. RECORRIDOS EN TREN

TOTAL KM. RECORRIDOS / PERSONA EN TREN

Respeto por el medio ambiente en todas nuestras soluciones

En el desarrollo de sus proyectos, Ineco también incorpora criterios ambientales a través de su apoyo a las iniciativas ligadas a la gestión responsable del medio ambiente.

En este sentido, la empresa cuenta con una Guía de Buenas Prácticas Ambientales que ha ampliado en 2014, así como con un procedimiento de actuación que define las medidas preventivas necesarias para evitar accidentes medioambientales y los pasos a seguir en caso de que se produzcan.

Además, en su apuesta por la innovación para desarrollar soluciones respetuosas con el medio ambiente, destaca la participación de la empresa en proyectos de I+D relacionados con el desarrollo sostenible y que tienen un impacto positivo en el cambio climático:

- **BOOM SÓNICO**: efecto del boom sónico asociado al efecto Doppler en túneles ferroviarios de alta velocidad.
- **SESAR** (Single European Sky ATM Research): implantación, para 2020, de una red ATM europea de altas prestaciones.
- **MINOXSTREET**: enmarcado en el programa Life con la Comisión Europea, y cuyo objetivo es evaluar la eficiencia de las tecnologías catalíticas para reducir los niveles de óxido de nitrógeno en los entornos urbanos.
- **ARID-LAP**: desarrollo de soluciones tecnológicas que minimicen o prevean la afección de los climas áridos sobre las infraestructuras ferroviarias de altas prestaciones.
- **SATISFIED** (SAT Improved Use of Flight Corridor for Emissions Reduction): evaluación, a través de vuelos de prueba, de los beneficios obtenidos de la planificación de rutas flexibles en el corredor EUR/SAM por las compañías aéreas.
- **OPTA-IN** (Optimized Profile Descent Approach-Implementing Windows): mejora, implementación y diseminación de la solución de aproximaciones de descenso continuo que pueden ser desarrolladas en el entorno operacional ATM.
- **SMART** (Shared Monitoring Alert and Reaction Tracking – Oceanic): evaluación de la reducción de las emisiones CO2 como resultado de la optimización del uso de la información meteorológica, la posición y la integración de planes de vuelo.

La ingeniería y la consultoría de infraestructuras incluyen, de forma esencial, la oferta de soluciones de medio ambiente, agua y residuos. Ineco ofrece estudios de sostenibilidad e impacto ambiental; servicios de consultoría para la gestión de residuos; implantación, mantenimiento y auditorías de sistemas de gestión ambiental; planes y proyectos de aislamiento acústico y de reducción de la contaminación atmosférica; sistemas de información ambiental y geográfica; ingeniería y gestión ambiental, seguimiento y vigilancia ambiental en obras; paisajismo, así como direcciones ambientales.

Comprometidos con nuestros proveedores

Los proveedores son parte fundamental en una buena gestión empresarial por su impacto en la calidad de los productos y servicios ofrecidos. Por ello, y en su afán de mejorar la eficiencia en los procesos, Ineco mantiene una relación con sus proveedores basada en la confianza y el beneficio mutuo y el respeto, a través de una comunicación fluida, constante y eficaz.

La empresa se asegura de que sus proveedores cumplen las obligaciones que las condiciones de contratación exigen, y de que están alineados con su Política de Responsabilidad Corporativa y sus Normas de Integridad, Transparencia y Compromiso.

Comunicación, igualdad y transparencia

Los principios por los que se rigen las normas internas de contratación en Ineco son:

- **Principio de publicidad**: Ineco publica las licitaciones en su web. Además, los procesos de contratación de Ineco se publican en la Plataforma de Contratación del Estado, sin prejuicio de otros medios adicionales de publicidad que se especifican en el caso de contrataciones derivadas de encomiendas de gestión.

- **Principio de concurrencia, igualdad y no discriminación**: la empresa garantiza el libre acceso a la contratación por parte de cualquier empresa; la descripción no discriminatoria del objeto del contrato; la igualdad de acceso para los operadores económicos de todos los Estados miembros de la UE; el reconocimiento mutuo de títulos, certificados y otros diplomas; y la prohibición de facilitar, de forma discriminatoria, información que pueda ser ventajosa a determinados licitadores.

- **Principio de transparencia**:

    - Todos los participantes pueden conocer previamente las normas aplicables al contrato que se pretende adjudicar.
    - Los plazos concedidos para presentar ofertas deberán ser suficientes para permitir a las empresas evaluar y formular sus ofertas.
    - Fijación precisa y previa de los criterios objetivos aplicables en la valoración de ofertas.
    - Determinación clara y previa del órgano al que le corresponde efectuar la propuesta de adjudicación y del competente para adjudicar el contrato.
    - Necesaria adjudicación del contrato a la oferta económicamente más ventajosa, de acuerdo a los criterios objetivos de valoración establecidos.

- **Principio de confidencialidad**: Ineco incluye en sus condiciones de contratación una cláusula de confidencialidad que los proveedores deben cumplir.

Contratación de obras, suministros y servicios en 2014: El importe total contratado en 2014 asciende a 59.654.881,19 €. Por otra parte, Ineco apuesta fuertemente por la contratación de proveedores locales como estrategia para influir positivamente en la economía de los lugares donde desarrolla sus proyectos. Así, en el ámbito internacional, en 2014 el volumen de subcontrataciones ascendió a 5.580.223,07€ lo que supuso el 14,38% del total subcontratado.

UBC
BULK
JBC
BULK

Anexo I

Balance de situación

Activo	2014	2013
Inmovilizado intangible	**680.951 €**	**540.010 €**
Aplicaciones informáticas	680.951 €	540.010 €
Inmovilizado material	**9.124.918 €**	**10.280.225 €**
Terrenos y construcciones	7.019.404 €	7.409.216 €
Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material	2.105.514 €	2.871.009 €
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	**1.508.925 €**	**1.414.864 €**
Instrumentos de patrimonio	1.508.925 €	1.414.864 €
Inversiones financieras a largo plazo	**841.441 €**	**1.012.539 €**
Derivados	-	25.090 €
Otros activos financieros	841.441 €	987.449 €
Activos por impuesto diferido	**5.382.782 €**	**7.583.506 €**
Total activos no corrientes	17.539.017 €	20.831.144 €
Existencias	**73.831 €**	**59.164 €**
Anticipos a proveedores	73.831 €	59.164 €
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	**101.857.699 €**	**80.997.088 €**
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	70.625.360 €	45.206.843 €
Clientes, empresas del grupo y asociadas	27.137.223 €	34.037.377 €
Deudores varios	611.765 €	274.346 €
Personal	104.182 €	-
Activos por impuesto corriente	3.379.169 €	1.478.522 €
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	**32.491 €**	**30.369 €**
Otros activos financieros	32.491 €	30.369 €
Inversiones financieras a corto plazo	**546.401 €**	**1.051.545 €**
Créditos a empresas	378.305 €	152.661 €
Valores representativos de deuda	22.667 €	112.748 €
Derivados	124.752 €	69.007 €
Otros activos financieros	20.677 €	717.129 €
Periodificaciones a corto plazo	**-**	**105.188 €**
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	**48.768.088 €**	**55.799.194 €**
Tesorería	38.768.088 €	40.825.018 €
Otros activos líquidos equivalentes	10.000.000 €	14.974.176 €
Total activos corrientes	151.278.510 €	138.042.548 €
Total activo	**168.817.527 €**	**158.873.692 €**

Patrimonio Neto y Pasivo	2014	2013
Fondos propios	**83.521.735 €**	**82.705.389 €**
Capital	**8.250.660 €**	**8.250.660 €**
Capital suscrito	8.250.660 €	8.250.660 €
Prima de emisión	**12.857.007 €**	**12.857.007 €**
Reservas	**58.045.121 €**	**58.045.121 €**
Legal y estatutarias	1.650.132 €	1.650.132 €
Otras reservas	56.394.989 €	56.394.989 €
Resultado del ejercicio	**4.368.947 €**	**3.552.601 €**
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	**64.848 €**	**146.435 €**
Total patrimonio neto	83.586.583 €	82.851.824 €
Provisiones a largo plazo	**1.553.455 €**	**1.735.694 €**
Otras provisiones	1.553.455 €	1.735.694 €
Deudas a largo plazo	**372.543 €**	**739.377 €**
Otros pasivos financieros	372.543 €	739.377 €
Pasivos por impuesto diferido	**154.232 €**	**205.897 €**
Total pasivos no corrientes	2.080.230 €	2.680.968 €
Provisiones a corto plazo	**10.881.039 €**	**10.604.443 €**
Deudas a corto plazo	**461.798 €**	**116.477 €**
Derivados	292.729 €	12.735 €
Otros pasivos financieros	169.069 €	103.742 €
Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	**36.018 €**	**-**
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	**71.771.859 €**	**62.619.980 €**
Proveedores	13.417.562 €	9.787.456 €
Proveedores, empresas del grupo y asociadas	62.064 €	82.708 €
Acreedores varios	19.006 €	36.961 €
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	4.657.023 €	2.823.486 €
Otras deudas con las Administraciones Públicas	7.610.472 €	7.427.356 €
Anticipos de clientes	46.005.732 €	42.462.013 €
Periodificaciones a corto plazo	-	-
Total pasivos corrientes	83.150.714 €	73.340.900 €
Total patrimonio neto y pasivo	**168.817.527 €**	**158.873.692 €**

Anexo II

Cuenta de resultados

Operaciones continuadas	2014	2013
Importe neto de la cifra de negocios	**182.460.787 €**	**187.455.885 €**
Ventas	182.357.000 €	187.347.017 €
Prestaciones de servicios	**103.787 €**	**108.868 €**
Aprovisionamientos	**(34.984.582 €)**	**(33.967.523 €)**
Trabajos realizados por otras empresas	(34.984.582 €)	(33.967.523 €)
Otros ingresos de explotación	**1.483.569 €**	**1.249.007 €**
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	562.557 €	362.092 €
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	921.012 €	886.915 €
Gastos de personal	**(119.690.102 €)**	**(125.666.727 €)**
Sueldos, salarios y asimilados	(84.742.913 €)	(89.541.830 €)
Cargas sociales	(33.278.739 €)	(35.236.160 €)
Provisiones	(1.668.450 €)	(888.737 €)
Otros gastos de explotación	**(20.993.946 €)**	**(20.776.360 €)**
Servicios exteriores	(18.558.835 €)	(18.158.036 €)
Tributos	(1.752.857 €)	(967.819 €)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	(682.254 €)	(1.554.387 €)
Otros gastos de gestión corriente	-	(96.118 €)
Amortización del inmovilizado	**(1.597.598 €)**	**(1.810.879 €)**
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	-	(26.319 €)
Deterioros y pérdidas	-	(26.319 €)
Otros resultados	**208.444 €**	**-**
Resultado de explotación	6.886.572 €	6.457.084 €
Ingresos financieros	**717.206 €**	**857.330 €**
De participaciones en instrumento de patrimonio		
En empresas del grupo y asociadas	3.119 €	2.152 €
De valores negociables y otros instrumentos financieros		
De terceros	714.087 €	855.178 €
Gastos financieros	**(116.551 €)**	**(165.521 €)**
Por deudas con terceros	(116.551 €)	(165.521 €)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	**(249.340 €)**	**81.362 €**
Cartera de negociación y otros	(249.340 €)	81.362 €
Diferencias de cambio	973.357 €	(1.630.436 €)
Resultado financiero	1.324.672 €	(857.265 €)
Resultado antes de impuestos	8.211.244 €	5.599.819 €
Impuestos sobre beneficios	(3.842.297 €)	(2.047.218 €)
Resultado del ejericio procedente de operaciones continuadas	4.368.947 €	3.552.601 €
Resultado del ejercicio	**4.368.947 €**	**3.552.601 €**

ineco

www.ineco.com