

**Nuestra
Compañía**

**Desarrollo
Humano**

**Desarrollo
Agropecuario**

**Nutrición y
Bienestar
Familiar**

**Desarrollo
Ambiental**

**Desarrollo
Social**

MEMORIA DE SOSTENIBILIDAD 2014



Te alimenta bien

Nuestra Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



capítulo 1 NUESTRA COMPAÑÍA

- MENSAJE DEL PRESIDENTE
- NUESTRA FILOSOFÍA CORPORATIVA
- ACERCA DE ESTA MEMORIA
- PRONACA EN ECUADOR
- ESTRUCTURA DE GOBIERNO
- RECONOCIMIENTOS 2014
- RESULTADOS FINANCIEROS
- PRONACA Y SUS PROVEEDORES

MENSAJE DEL PRESIDENTE

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social

Estimados Amigos:

Pronaca es una empresa ecuatoriana que cree e invierte en el país. Les presentamos nuestra octava **Memoria de Sostenibilidad** como un ejercicio de transparencia frente a los diversos grupos de interés con los que nos relacionamos y en la que presentamos nuestros esfuerzos para contribuir al **bienestar de las familias, el bienestar ambiental y de nuestras comunidades cercanas**. De esta manera cumplimos con el propósito de **alimentar bien generando desarrollo en el sector agropecuario**, siempre orientados por nuestros valores institucionales de **Integridad, Responsabilidad y Solidaridad**.

En Pronaca buscamos generar desarrollo en toda la cadena productiva, desde los agricultores hasta nuestros consumidores, a través de la ejecución de programas de integración agropecuaria, dirigidos especialmente a pequeños y medianos agricul-

tores, que han elevado el nivel de productividad de sus cultivos y de su calidad de vida.

Ejemplo de ello es la “Rueda del Éxito”, que consiste en un sistema de fomento agrícola, abierto y de libre participación. Este programa está dirigido en especial a pequeños y medianos agricultores y del que podrán conocer más en las páginas de esta memoria.

Hemos contribuido con los proyectos nacionales ofreciendo nuestro contingente para conseguir la meta de autosuficiencia de maíz, gracias a ellos se ha logrado reducir las importaciones, disminuir el desequilibrio de la balanza comercial y sobretodo que importantes recursos económicos ingresen al agro ecuatoriano en las zonas rurales más deprimidas económica y socialmente.

Nuestros colaboradores son el principal y más valioso recurso, buscamos que su trabajo sea el camino de superación personal, profesional y familiar.

El trabajo en equipo con nuestros colaboradores permite cumplir los objetivos productivos, financieros y sociales de la compañía. Con este compromiso fue posible alcanzar el reto de ser eficientes y humanos y generar altos niveles de innovación, desempeño y competitividad.

Agradecemos a nuestros colaboradores y a sus familias, a nuestros consumidores, nuestros clientes, proveedores, integrados, nuestros vecinos y en general a todos quienes con su esfuerzo diario son parte de este sueño de alimentar bien generando desarrollo en el sector agropecuario.

Luis Bakker Villacreses
PRESIDENTE EJECUTIVO
PRONACA



Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



NUESTRA FILOSOFÍA CORPORATIVA

PROPÓSITO

PRONACA existe para alimentar bien generando desarrollo en el sector agropecuario.

VALORES CORPORATIVOS

Integridad: Decir la verdad y obrar de forma transparente.

Responsabilidad: Trabajar bien, de forma eficiente.

Solidaridad: Colaborar con los demás de forma generosa.

PRINCIPIOS-GRUPOS DE INTERÉS

CONSUMIDORES:



COLABORADORES:



PROVEEDORES:



CLIENTES:



SOCIEDAD:



ASOCIADOS:



Haz clic para leer
la información



CONSUMIDORES:
PRONACA produce alimentos sanos y de calidad para la salud y bienestar de sus consumidores.



COLABORADORES:

PRONACA lidera con ética y justicia a sus colaboradores en un ambiente de solidaridad y respeto.

PROVEEDORES:

PRONACA mantiene relaciones sólidas y de confianza con sus proveedores ofreciendo un crecimiento compartido.

CLIENTES:

PRONACA atiende a sus clientes con un servicio rápido y eficiente.

SOCIEDAD:

PRONACA fomenta buenas relaciones con sus grupos de interés en un ambiente de armonía y colaboración.

ASOCIADOS:

PRONACA actúa responsablemente con sus productores y emprendedores creando relaciones beneficiosas para todas las partes involucradas.

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



Colaboradores. Planta de Embutidos Pifo.

ACERCA DE ESTA MEMORIA

La séptima Memoria de Sostenibilidad (MDS) de PRONACA presenta de manera transparente las actividades de la empresa y sus impactos económicos, sociales y ambientales

en Ecuador durante el 2014, además expone las relaciones que mantiene con sus grupos de interés: consumidores, colaboradores, clientes y proveedores.

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



PRONACA EN ECUADOR

Procesadora Nacional de Alimentos C.A., PRONACA, es una empresa ecuatoriana que, desde hace 57 años, trabaja bajo sólidos principios y valores en la elaboración de alimentos sanos y nutritivos en 105 centros de producción:

- 59 granjas de aves y cerdos
- 27 plantas
- 6 centros de distribución
- 6 almacenes
- 4 centros administrativos
- 3 laboratorios / centros de investigación

Además, promueve la educación en las comunidades rurales a través de 2 centros educativos en Bucay y Valle Hermoso.

Competitividad es el reto

Nuestros colaboradores son el principal y más valioso recurso, el trabajo en equipo en el 2014 permitió cumplir el reto de ser más competitivos, consiguiendo satisfacer a los consumidores y ser más eficientes en la producción de alimentos para el consumo del hogar, de nutrición animal y el bienestar familiar.



Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



Reunión de Comité. Edf. Inverna.

ESTRUCTURA DE GOBIERNO

En PRONACA, la Junta de Accionistas es la encargada de nombrar al Directorio como máximo órgano de administración, conformado por 4 Directores internos y 3 Directores externos.

Además, la compañía cuenta con 16 Comités Ejecutivos estratégicos que corresponden a una estructura organizacional diseñada para gestionar y desarrollar de mejor manera las oportunidades y riesgos asociados al negocio.

ESTRUCTURA COMITÉS EJECUTIVOS

COMITÉS	FRECUENCIA	FUNCIÓN
Junta de Accionistas	Anual	<ul style="list-style-type: none"> • Conocer y aprobar los estados financieros. • Tomar decisiones estratégicas. • Revisar leyes y estatutos. • Nombrar directores internos y externos.
Directorio	Trimestral	<ul style="list-style-type: none"> • Conocer y reportar a la Junta de Accionistas sobre el desempeño general del negocio.
Comité Ejecutivo Corporativo	Bimestral	<ul style="list-style-type: none"> • Definir, coordinar y dar seguimiento de agenda corporativa – estrategia, proyectos e indicadores clave. • Definir y evaluar los proyectos corporativos. • Liderar el foro consultivo de la presidencia en la toma de decisiones estratégicas o transversales a la corporación.
Comité de Directorio Financiero	Trimestral	<ul style="list-style-type: none"> • Determinar las políticas financieras y de control de manejo de riesgos de la compañía.
Comité de Directorio Auditoría	Trimestral	<ul style="list-style-type: none"> • Determinar lineamientos y ejecución de auditoría interna y externa.



Haz clic para leer **el resto del cuadro**



Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



Reunión de Comité. Edf. Inverna.

ESTRUCTURA DE GOBIERNO

En PRONACA, la Junta de Accionistas es la encargada de nombrar al Directorio como máximo órgano de administración, conformado por 4 Directores internos y 3 Directores externos.

Además, la compañía cuenta con 16 Comités Ejecutivos estratégicos que corresponden a una estructura organizacional diseñada para gestionar y desarrollar de mejor manera las oportunidades y riesgos asociados al negocio.

ESTRUCTURA COMITÉS EJECUTIVOS

COMITÉS	FRECUENCIA	FUNCIÓN
Comité de Directorio Estrategia e Inversiones	Trimestral	<ul style="list-style-type: none"> Analizar el plan estratégico y el portafolio de inversiones. Dar seguimiento a las inversiones y evaluar las mismas.
Comité Ejecutivo Negocio Consumo y Comercial	Mensual	<ul style="list-style-type: none"> Coordinar y monitorear el desempeño de los negocios, en base al plan estratégico.
Comité de Directorio Nombramientos y Retribuciones	Semestral	<ul style="list-style-type: none"> Aprobar políticas salariales de altos ejecutivos, directorio y nombramientos de miembros del directorio.
Comité Ejecutivo de Operaciones	Mensual	<ul style="list-style-type: none"> Coordinar y monitorear la eficiencia de los centros productivos.
Comité Ejecutivo de Agroexportación - NSA y Agrícola	Mensual	<ul style="list-style-type: none"> Coordinar y monitorear el desempeño de los negocios de acuerdo al plan estratégico de los centros productivos.
Comité Ejecutivo del Área de Servicios Corporativo	Bimestral	<ul style="list-style-type: none"> Aprobar planes de acción, revisión de factores críticos y proyectos.



Haz clic para leer **el resto del cuadro**



Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



Reunión de Comité. Edf. Inverna.

ESTRUCTURA DE GOBIERNO

En PRONACA, la Junta de Accionistas es la encargada de nombrar al Directorio como máximo órgano de administración, conformado por 4 Directores internos y 3 Directores externos.

Además, la compañía cuenta con 16 Comités Ejecutivos estratégicos que corresponden a una estructura organizacional diseñada para gestionar y desarrollar de mejor manera las oportunidades y riesgos asociados al negocio.

ESTRUCTURA COMITÉS EJECUTIVOS

COMITÉS	FRECUENCIA	FUNCIÓN
Comité Ejecutivo de Comunicaciones	Bimestral	• Definir los lineamientos estratégicos de la comunicación corporativa con los diferentes stakeholders.
Comité Ejecutivo de Riesgos	Mensual	• Administrar el riesgo de precios de materias primas.
Comité I&D Agrícola	Cuatrimestral	• Coordinar y monitorear la definición y desarrollo de la agenda de innovación.
Comité I&D Animal	Trimestral	• Coordinar y monitorear la definición y desarrollo de la agenda de innovación.
Comité I&D humano	Trimestral	• Coordinar y monitorear la definición y desarrollo de la agenda de innovación.



Haz clic para leer **el resto del cuadro**



RECONOCIMIENTOS 2014

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social

Mira más reconocimientos



Este reconocimiento se entrega a las Empresas que cumplieron satisfactoriamente con los estándares en los ámbitos estratégicos de la Sostenibilidad, en la cual PRONACA basa sus acciones contribuyendo al bienestar familiar, ambiental y social.



Haz clic para
ampliar la imagen

Reconocimiento a la reducción del 33,80% en la generación de residuos, debido a la disminución en las tasas de mortalidad por la automatización de la climatización en los galpones 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, y 13 de la granja avícola AVES BRAHMAN



Haz clic para
ampliar la imagen



RECONOCIMIENTOS 2014

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Agropecuario

Desarrollo
Agropecuário

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



**Reconocimiento a la
reducción de consumo
de agua en 61,40% por
el cambio de equipos
de lavado de bandejas y
buggies de pollitos BB.**



Haz clic para
ampliar la imagen

**Reducción del 45,97% en la generación de
residuos, debido a la disminución en las
tasas de mortalidad por el cambio de tipo de
marroneo (BLACKOUT).**

**Reducción del 46,23% en el consumo de GLP,
por la automatización de la climatización.**

**Reducción del 48,23% en el consumo
de plástico, debido al cambio de tipo de
marroneo (BLACKOUT)**



Haz clic para
ampliar la imagen



RECONOCIMIENTOS 2013



Nuestra
Compañía

Desarrollo
Agropecuario

Desarrollo
Agropecuário

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social

CERES & CEMDES

FELICITAN A PRONACA POR HABER OBTENIDO SU QUINTO RECONOCIMIENTO
COMO EMPRESA EJEMPLAR DE LATINOAMERICA

CEMEFI MEXICO
Ha distinguido a:



Te alimenta bien

como Empresa Ejemplar
de Latinoamérica con el distintivo
de ESR®2015



Este reconocimiento se entrega a las Empresas que cumplieron satisfactoriamente con los estándares en los ámbitos estratégicos de la Sostenibilidad, en la cual PRONACA basa sus acciones contribuyendo al bienestar familiar, ambiental y social.



CEMDES
Consejo Empresarial para el
Desarrollo Sostenible del Ecuador



CERES
Consejo Ecuatoriano para la
Responsabilidad Social

Haz clic para
ampliar la imagen

Haz clic para
ampliar la imagen



RECONOCIMIE

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



CERTIFICADO 

En conformidad al MECANISMO DE CERTIFICACIÓN ECUATORIANA
AMBIENTAL "PUNTO VERDE"

N° de certificado: CERES-PV0062014

CERTIFICADORA ECUATORIANA DE ESTÁNDARES CERESCUADOR CIA.
LTDA.* confirma que:

GRANJA AVÍCOLA "AVES BRAHMAN"
PROCESADORA NACIONAL DE ALIMENTOS C.A. PRONACA
Km 4,5 de la vía Bucay-Naranjito

Puede ofrecer los siguientes productos, que cumplen con los requisitos del MECANISMO DE
LA CERTIFICACIÓN ECUATORIANA AMBIENTAL "PUNTO VERDE":

Producto:
CRIANZA DE POLLOS

Por el caso de Producción más Limpia comprobado: **Reducción del 33,80% en la generación de residuos, debido a la disminución en las tasas de mortalidad por la automatización de la climatización en los galpones 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12 y 13 de la granja avícola AVES BRAHMAN**

Fecha de inspección: 29.05.2014
Este certificado es válido hasta: 29.06.2016

Guayaquil, 22.07.2014


Blgo. José Mancheno, CERESCUADOR CÍA. LTDA.

*CERESCUADOR CIA. LTDA confirma que la unidad arriba mencionada cumple con los requisitos del MECANISMO DE CERTIFICACIÓN ECUATORIANA AMBIENTAL "PUNTO VERDE" (Acuerdo Ministerial N° 225 de 8 de noviembre de 2011, publicado el Registro Oficial N° 621 de 18 de enero 2012) La unidad certificada es responsable de salvaguardar el cumplimiento de las normas, no la agencia certificadora. El presente certificado no cubre otros aspectos de calidad, a más del cumplimiento de las exigencias del "PUNTO VERDE". El uso del logo "PUNTO VERDE" es concesionado por la Dirección de Comunicación del MAE.

4.8.10 EC v16.09.2012

CERESCUADOR CIA. LTDA.
www.ceresecuador-cert.com

ANEXOS: SI NO
de anexos: _

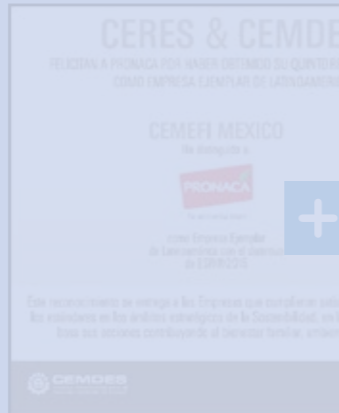
PE013-2014

Página 1 de 1

AVES BRAHMAN, CERES-PV0062014

Este reconocimiento
a las Empresas que
satisfactoriamente
en los ámbitos es
Sostenibilidad, en la
sus acciones contribu
familiar, ambie

ción del 33,80%
uos, debido a la
e mortalidad por
limatización en
11, 12, y 13 de la
BRAHMAN



Haz clic
ampliar la



RECONOCIMIE

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Agropecuario

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



CERTIFICADO

En conformidad al MECANISMO DE CERTIFICACIÓN ECUATORIANA AMBIENTAL "PUNTO VERDE"

N° de certificado: CERES-PV0072014

CERTIFICADORA ECUATORIANA DE ESTÁNDARES CERESCUADOR CIA. LTDA.* confirma que:

PLANTA INCUBADORA "AVEGUAYAS"
PROCESADORA NACIONAL DE ALIMENTOS C.A. PRONACA
Km 1 de la vía Bucay-Naranjito

Puede ofrecer los siguientes productos, que cumplen con los requisitos del MECANISMO DE LA CERTIFICACIÓN ECUATORIANA AMBIENTAL "PUNTO VERDE":

Producto:

INCUBACIÓN DE HUEVOS FÉRTILES Y COMERCIALIZACIÓN DE POLLITOS BB

Por el caso de Producción más Limpia comprobado: **Reducción de consumo de agua en 61.40%, por el cambio de equipos de lavado de bandejas y buggies de pollitos BB**

Fecha de inspección: 29.05.2014
Este certificado es válido hasta: 29.06.2016

Guayaquil, 22.07.2014

Blgo. José Mancheno, CERESCUADOR CIA. LTDA.

*CERESCUADOR CIA. LTDA confirma que la unidad arriba mencionada cumple con los requisitos del MECANISMO DE CERTIFICACIÓN ECUATORIANA AMBIENTAL "PUNTO VERDE" (Acuerdo Ministerial N° 225 de 8 de noviembre de 2011, publicado el Registro Oficial N° 621 de 18 de enero 2012) La unidad certificada es responsable de salvaguardar el cumplimiento de las normas, no la agencia certificadora. El presente certificado no cubre otros aspectos de calidad, a más del cumplimiento de las exigencias del "PUNTO VERDE". El uso del logo "PUNTO VERDE" es concesionado por la Dirección de Comunicación del MAE.

4.8.10 EC v16.09.2012

CERESCUADOR CIA. LTDA.
www.ceresecuador-cert.com

ANEXOS: SI NO
de anexos: _



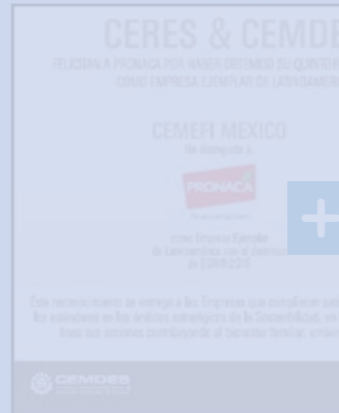
PE014-2014

Página 1 de 1

AVEGUAYAS, CERES-PV0072014

Este reconocimiento a las Empresas que satisfactoriamente cumplen en los ámbitos de Sostenibilidad, en la que sus acciones contribuyen al desarrollo familiar, ambiental

reducción del 33,80% de los huevos, debido a la reducción de la mortalidad por la climatización en las salas 11, 12, y 13 de la raza BRAHMAN



Haz clic para ampliar la imagen



RECONOCIMIE

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



CERTIFICADO



En conformidad al MECANISMO DE CERTIFICACIÓN ECUATORIANA AMBIENTAL "PUNTO VERDE"

N° de certificado: CERES-PV0082014-1

CERTIFICADORA ECUATORIANA DE ESTÁNDARES CERES ECUADOR CIA. LTDA.* confirma que:

GRANJA DE AVES "TABACUNDO"
PROCESADORA NACIONAL DE ALIMENTOS C.A. PRONACA
Panamericana Norte Km 38,5, vía a Tabacundo

Puede ofrecer los siguientes productos, que cumplen con los requisitos del MECANISMO DE LA CERTIFICACIÓN ECUATORIANA AMBIENTAL "PUNTO VERDE":

Producto:

CRIANZA DE AVES DE CORRAL - REPRODUCTORAS

Por los casos de Producción más Limpia comprobados:

1. Reducción del 45,97% en la generación de residuos, debido a la disminución en las tasas de mortalidad por el cambio de tipo de marroneo (BLACKOUT).
2. Reducción del 46,23% en el consumo de GLP, por la automatización de la climatización.
3. Reducción del 48,23% en el consumo de plástico, debido al cambio de tipo de marroneo (BLACKOUT)

Fecha de inspección: 01.08.2014
Este certificado es válido hasta: 01.09.2016

Guayaquil, 21.10.2014

Blgo. José Mancheno, CERES ECUADOR CIA. LTDA.

*CERES ECUADOR CIA. LTDA confirma que la unidad arriba mencionada cumple con los requisitos del MECANISMO DE CERTIFICACIÓN ECUATORIANA AMBIENTAL "PUNTO VERDE" (Acuerdo Ministerial N° 225 de 8 de noviembre de 2011, publicado el Registro Oficial N° 621 de 18 de enero 2012) La unidad certificada es responsable de salvaguardar el cumplimiento de las normas, no la agencia certificadora. El presente certificado no cubre otros aspectos de calidad, a más del cumplimiento de las exigencias del "PUNTO VERDE". El uso del logo "PUNTO VERDE" es concesionado por la Dirección de Comunicación del MAE.

4.S.10.EC.v18.09.2012

CERES ECUADOR CIA. LTDA.
www.ceresecuador-cert.com

ANEXOS: SI NO
de anexos: _



CERTIFICACIÓN DE PRODUCTOS
N° OAE OCP 07-002

P016-2014

Página 1 de 1

GRANJA DE AVES "TABACUNDO", CERES-PV0082014-1



Te alimenta bien

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



Equipo de Mercadeo. Edf. Inverna.

USD **81,5** millones en salarios aportan a la generación de empleo en Ecuador.

USD **14,6** millones de impuesto a la renta contribuyen al desarrollo del país.

RESULTADOS FINANCIEROS

PRONACA aporta al desarrollo del país, el compromiso real de sus accionistas se refleja en la inversión en nuevos negocios y en el cumplimiento del marco legal financiero.

C I F R A S 2 0 1 3

**ESTADO DE SITUACIÓN
AL 31 DE DICIEMBRE DEL
2014**

**IMPUESTOS PAGADOS
2014**

**ESTADO DE
RESULTADOS INTEGRAL
AL 31 DE DICIEMBRE DEL
2014**

**APORTES PATRONALES
2014**

Clic sobre **los cuadros**

2014



ESTADO DE SITUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014

(Expresado en miles de dólares americanos)

Activos Corrientes	331,779
(+) Propiedad planta y equipo neto	216,383
(+) Otros activos	122,676
= Total activos	670,838
Pasivos Corrientes	200,812
(+) Pasivos y provisiones a largo plazo	73,789
(+) Patrimonio de los accionistas	396,237
= Total pasivo y patrimonio	670,838

2013

ESTADO DE SITUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013

(Expresado en miles de dólares americanos)

Activos Corrientes	291,613
(+) Propiedad planta y equipo neto	200,384
(+) Otros activos	107,894
= Total activos	599.891
Pasivos Corrientes	132,534
(+) Pasivos y provisiones a largo plazo	103,864
(+) Patrimonio de los accionistas	363,493
= Total pasivo y patrimonio	599.891

2014



ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014

(Expresado en miles de dólares americanos)

Ventas Netas	940,926
(-) Costos y gastos	865,705
= Utilidad antes de participación trabajadores e impuesto a la renta	75,221
(-) Participación trabajadores e impuesto a la renta	31,477
= Utilidad Neta	43,744

2013

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013

(Expresado en miles de dólares americanos)

Ventas Netas	868.917
(-) Costos y gastos	815.897
= Utilidad antes de participación trabajadores e impuesto a la renta	53.020
(-) Participación trabajadores e impuesto a la renta	19.257
= Utilidad Neta	33.763

2014



IMPUESTOS PAGADOS 2014

(Expresado en miles de dólares americanos)

Impuesto al Valor Agregado – IVA Causado	11,986
Aranceles – Importaciones	7,025
Impuesto a la renta causado	14,581
Impuesto a la salida de divisas	8,325
Impuesto a las tierras rurales	32
Impuestos municipales	1,044
Total	42,993

2014



APORTES PATRONALES 2014

(Expresado en miles de dólares americanos)

Aportes patronales producción	5,778
Aportes patronales administrativos	1,604
Aportes patronales comerciales	2,522
Total	9,904

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



*Agricultor arrocero.
Zona de Daule-Guayas.*

Proveedores por región

Proveedores por origen

Compras por región

Compra por origen

Clic sobre **los cuadros**

PRONACA Y SUS PROVEEDORES

El crecimiento compartido de PRONACA y sus proveedores está enmarcado en el cumplimiento de prácticas éticas y responsables.

3.822 proveedores nacionales mantienen relaciones sólidas con PRONACA.

15% de incremento en compras a proveedores nacionales fomentan la producción del país.

21% más en compras de materia prima aportan al desarrollo del agro ecuatoriano.

LOGROS 2014

- **Método electrónico de pagos.** Se implementó un esquema de pagos vía transferencia electrónica para alrededor del 90% de proveedores registrados.
- **Procesamiento y digitalización de facturación.** Se cuenta con un nuevo esquema de procesamiento de facturas y manejo de documentos digitales (facturas y comprobantes de retención).
- **Esquema de licitación.** Se estructuraron procesos de negociación vía

licitación para los principales bienes y servicios comprados por la Compañía.

COMPROMISOS 2015

- **Desarrollo de proveedores.** Promover el desarrollo de proveedores locales por restricción en importaciones de productos.
- **Documentación digital.** Consolidar el procesamiento de documentos digitales (facturas y comprobantes de retención).





NÚMERO DE PROVEEDORES POR REGIÓN

	2013	2014
Guayaquil-Bucay	1098	1.645
Santo Domingo	586	491
Quito	1.311	1.779
Otros	162	178
TOTAL	3.157	4.093



MONTO DE COMPRA POR REGIÓN (EN MILES DE DÓLARES)

	2013	2014
Guayaquil-Bucay	160.000	204.022
Santo Domingo	100.000	77.927
Quito	165.000	268.250
Otros	18.000	22.819
TOTAL	443.000	573.018



NÚMERO DE PROVEEDORES POR ORIGEN

	2013	2014
Del exterior	202	223
Nacionales	2.938	3.822
Proveedores de materia prima en el campo	219	271
TOTAL	3.359	4.316



MONTO DE COMPRA POR ORIGEN (EN MILES DE DÓLARES)

	2013	2014
Del exterior	154.000	197.834
Nacionales	295.000	422.242
Proveedores de materia prima en el campo	148.000	150.777
TOTAL	597.000	770.853

Nuestra
Compañía

**Desarrollo
Humano**

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



capítulo 2 DESARROLLO HUMANO

- > ACERCA DE NUESTRA GENTE
- > COLABORADORES DE PRONACA
- > GALLOS DE ORO 2014
- > COMUNICACIÓN
- > SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL
- > SEGURIDAD FÍSICA

ACERCA DE NUESTRA GENTE

Nuestra
Compañía

**Desarrollo
Humano**

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



Inicio de jornada. Planta de Embutidos Pifo.

PRONACA sabe que su gente es lo primero. Gracias a la eficiencia del talento humano, la compañía puede cumplir las metas que se propone. Es por eso que las condiciones laborales que ofrece permiten a sus colaboradores tener un ambiente de alegría para entregar sus mejores capacidades profesionales y sentirse satisfechos de realizar un buen trabajo en beneficio del país.

8.067 colaboradores contribuyen al continuo desarrollo de la compañía.

244 personas con discapacidad y **32** sustitutos trabajaron en PRONACA.



Nuestra
Compañía

**Desarrollo
Humano**

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



COLABORADORES DE PRONACA

PRONACA cuenta con un Código de Ética, cuyo objetivo es la promoción de una cultura organizacional transparente, basada en sus valores y principios.

La vigilancia del cumplimiento de los Derechos Humanos, la seguridad y salud laboral de sus colaboradores son factores esenciales en su gestión social.



**COSTA Y SANTO
DOMINGO**

SIERRA

Clic sobre **los cuadros**

NACIONAL



TOTAL NACIONAL	2013	2014
Administrativos	1.620	1.821
Ejecutivos	39	34
Mixtos	1.090	1.132
Operativos	4.959	5.080
TOTAL	7.708	8.067

SIERRA

Administrativos	2013	2014	Ejecutivos	2013	2014
Fijos	748	833	Fijos	34	30
Honorarios	11	7	Honorarios	4	3
Ocasionales	15	47	TOTAL	38	33
Pasantas	7	6			
TOTAL	781	893			

Mixtos	2013	2014	Operativos	2013	2014
Fijos	371	369	Fijos	1.309	1.357
Ocasionales	59	34	Ocasionales	71	67
TOTAL	430	403	TOTAL	1.380	1.424

De acuerdo a la política interna de PRONACA, se establecen cuatro tipos de cargos de sus colaboradores:

1. **Ejecutivo.-** Participan en la definición de estrategias, políticas y procedimientos.
2. **Administrativo.-** Realizan procesos de soporte administrativo a los procesos productivos.
3. **Mixto.-** Participan en aspectos administrativos y operativos del proceso productivo.
4. **Operativo.-** Ejecutan las acciones del proceso productivo.

NACIONAL



TOTAL NACIONAL	2013	2014
Administrativos	1.620	1.821
Ejecutivos	39	34
Mixtos	1.090	1.132
Operativos	4.959	5.080
TOTAL	7.708	8.067

COSTA Y SANTO DOMINGO

Administrativos	2013	2014	Ejecutivos	2013	2014
Fijos	797	851	Fijos	1	1
Honorarios	4	5	TOTAL	1	1
Ocasionales	34	63			
Pasantas	4	9			
TOTAL	839	928			

Mixtos	2013	2014	Operativos	2013	2014
Fijos	629	696	Fijos	3.486	3.530
Ocasionales	31	33	Ocasionales	93	126
TOTAL	660	729	TOTAL	3.579	3.656

De acuerdo a la política interna de PRONACA, se establecen cuatro tipos de cargos de sus colaboradores:

1. **Ejecutivo.-** Participan en la definición de estrategias, políticas y procedimientos.
2. **Administrativo.-** Realizan procesos de soporte administrativo a los procesos productivos.
3. **Mixto.-** Participan en aspectos administrativos y operativos del proceso productivo.
4. **Operativo.-** Ejecutan las acciones del proceso productivo.

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



Fin de jornada. Centro de Operaciones Guayaquil.

PRONACA provee capacitación permanente a sus colaboradores, impulsa un ambiente de trabajo inclusivo y equilibrado entre géneros, y retribuye económicamente el esfuerzo de cada miembro de la empresa, según el código laboral vigente.

**EMPLEO Y
CAPACITACIÓN**

**COLABORADORES
POR GÉNERO**

**DISTRIBUCIÓN DE
SUELDOS SEGÚN EL TIPO
DE CARGO**

**PORCENTAJE DE INGRESOS
POR NIVELES Y GÉNERO**

**NÚMERO TOTAL DE
COLABORADORES Y
ROTACIÓN MEDIA**

Clic sobre **los cuadros**

EMPLEO Y CAPACITACIÓN

	PROMEDIO HORAS				TOTAL
	Ejecutivo	Administrativo	Operativo	Mixto	2014
Número de colaboradores por cada nivel a lo largo de las operaciones de la organización al final del año reportado	34	1.821	1.132	5.080	8.067
Horas totales de entrenamiento de colaboradores dentro de cada nivel de colaboradores	2459	135.884	105.408	0	243.751
Número de horas de entrenamiento por año, por colaborador y nivel	9	9,25	5,25	0	23,5
Número de horas de entrenamiento por año y nivel = total de horas por nivel / total de colaborador por nivel	72	74	21	0	167

* Datos presentados incluyen colaboradores de INAEXPO.

PORCENTAJE DE INGRESOS POR NIVELES Y GÉNERO

	Relación de Ingresos Femenino - Masculino
Administrativo	1: 1,6
Ejecutivo	1: 1,5
Mixto	1: 1,2
Operativo	1: 1,2

* Datos presentados incluyen colaboradores de INAEXPO.

COLABORADORES POR GÉNERO

	2013		2014	
	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES
Menos de 30 años	2.735	613	2.609	580
Entre 30 y 50 años	3.295	735	3.611	831
Más de 50 años	535	640	364	72
TOTAL	6.565	1.988	6.584	1.483

* Datos presentados incluyen colaboradores de INAEXPO.

NÚMERO TOTAL DE COLABORADORES Y ROTACIÓN MEDIA

	2013	2014
Total de empleados que han dejado el trabajo durante el periodo reportado	10,88% acumulado 0,91% promedio	11,8% acumulado 0,93% promedio
Número y rango de empleados que han dejado el trabajo durante el periodo reportado	1.594 personas total 133 personas promedio	1.503 personas total 125 personas promedio
Número total de empleados al final del periodo reportado	Cálculo realizado con 7.375 personas promedio	Cálculo realizado con 7.361 personas promedio

* Datos presentados incluyen colaboradores de INAEXPO.

DISTRIBUCIÓN DE SUELDOS SEGÚN EL TIPO DE CARGO

	Administrativo	Ejecutivo	Mixto	Operativo
2013	40,62%	8,30%	11,70%	39,38%
2014	43,55%	5,54%	12,48%	38,42%

* Datos presentados incluyen colaboradores de INAEXPO.

DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



Durante una capacitación con colaboradores en la Zona de Santo Domingo.

El trabajo de PRONACA y su continua innovación están ligados al crecimiento personal y profesional de sus colaboradores. Durante el 2014, invirtió USD 1.033.347 en capacitaciones que contribuyen a mejorar los conocimientos y habilidades de sus trabajadores y, con ellos, de la sociedad.

Empezamos el proceso de certificación de Coaching en el 2013 con nuestro Presidente Ejecutivo y el Vicepresidente de Desarrollo Organizacional.

En el 2014 continuamos con la certificación de 7 colaboradores más, entre ellos VP Finanzas, VP de Operaciones, VP de Negocios Internacionales y varios directores ejecutivos. La empresa mantuvo el apoyo al enrolamiento de sus colaboradores en programas de diplomados y maestrías.

La compañía llevó a cabo la Evaluación para el Desarrollo con un incremento del 88% al 94% de participación del área administrativa, proceso que le permite medir competencias organizacionales.

EVALUACIONES PARA EL
DESARROLLO

BENEFICIOS PARA
COLABORADORES

SERVICIOS PARA
COLABORADORES

SEGUROS PARA
COLABORADORES

Clic sobre **los cuadros**



EVALUACIONES PARA EL DESARROLLO

	2013	2014
Número de personas evaluadas	2.086	2.334
% Sobre total de colaboradores	32 %	29,83%
% Sobre Administrativos y Ejecutivos	68 %	67%



Beneficios laborales

Los colaboradores de PRONACA cuentan, entre otros, con los siguientes beneficios:

- Caja de ahorro que facilita mantener un fondo económico programado.
- Almacén con precios preferenciales.
- Tarjetas de afiliación a supermercados y farmacias.
- Reconocimientos a las mejores iniciativas en cada línea de negocios.

BENEFICIOS PARA COLABORADORES

Tipo cargo	Ope.	Mix.	Adm.	Ejec.
Caja de ahorro	✓	✓	✓	✓
Paseo	✓	✓	✓	✓
Canastilla navideña	✓	✓	✓	✓
Uniformes	✓	✓	✓	
Almacén PRONACA	✓	✓	✓	✓
Tarjeta farmacia		✓	✓	✓



SERVICIOS PARA COLABORADORES

Tipo cargo	Ope.	Mix.	Adm.	Ejec.
Alimentación	✓	✓	✓	✓
Transporte	✓	✓	✓	✓
Mejor Operativo	✓			
Servicio médico	✓	✓	✓	✓
Antigüedad	✓	✓	✓	✓
Mención de honor		✓	✓	✓
Gallo de Oro		✓	✓	✓



SEGUROS PARA COLABORADORES

Tipo cargo	Ope.	Mix.	Adm.	Ejec.
Vida	✓	✓	✓	✓
Asistencia médica	✓	✓	✓	✓
Accidentes personales	✓	✓	✓	✓
Póliza internacional				✓

Nuestra
Compañía

**Desarrollo
Humano**

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



Trofeos Gallo de Oro 2014.

GALLOS DE ORO 2014

PRONACA reconoce el esfuerzo y desempeño de sus colaboradores con la entrega de los Gallos de Oro. Esta premiación destaca a los mejores profesionales. En 2014, se condecoró a los colaboradores bajo los siguientes ejes de evaluación:

- Orientación a Resultados,
- Trabajo en Equipo,
- Comunicación,
- Cambio e Innovación
- Orientación al Servicio,
- Autodesarrollo
- Desarrollo de Personas
- Liderazgo.

[+](#) Haz clic para ver
Galería de Fotos.

En esta ceremonia también se premia a los centros de operación de cada región con mejor desempeño en acciones de sostenibilidad y los mejores proyectos ejecutados durante el año. Además, los Gallos de Oro destacan la lealtad de los colaboradores que cumplen 5, 10, 15, 20 y 25 años de labor en la compañía.

GALLOS DE ORO 2014



Nuestra
Compañía

**Desarrollo
Humano**

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



Mire más fotos



GALLOS DE ORO 2014



Nuestra
Compañía

**Desarrollo
Humano**

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



GALLOS DE ORO 2014



Nuestra
Compañía

**Desarrollo
Humano**

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



GALLOS DE ORO 2014



Nuestra
Compañía

**Desarrollo
Humano**

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social

COMUNICACIÓN

PRONACA mantiene una comunicación transparente con sus colaboradores. Construye un clima interno de confianza y motivación, exponiendo lo que hace y sus resultados.

Las herramientas que la compañía utiliza para informar a su personal son:

- **Pronoticias:** Revista interna con 4 ediciones por año, impresión de 7.700 ejemplares en 22 versiones diferentes (una para cada centro operativo).
- **Comunicación digital:** Edición de la revista virtual que llega a 2.000 colaboradores y boletín interno desde el mes de octubre hasta la fecha.
- **Intranet:** Esta red permite que 2.000 colaboradores cuenten con varias herramientas de trabajo y comunicación en línea.



Socializando Pronoticias. Planta de Aves Yaruquí y Edf. Inverna.

Implementadas 2 redes sociales institucionales.



@pronacaoficial



Pronaca Oficial

- **Carteleras digitales:** Pantallas donde se difunde información variada de interés para los colaboradores. En el 2014, alcanzamos la implementación en 20 centros de la compañía con este canal de comunicación.
- **Kioskos informativos:** 9 centros operativos de la compañía fueron provistos de este espacio para que sus colaboradores tengan acceso a herramientas de trabajo en línea.

LOGROS 2014

Estructuración de una Dirección de Comunicación para manejar la comunicación institucional de la Compañía. Estructurar el boletín interno de comunicación a nuestros colaboradores.

COMPROMISOS 2015

Definición del Modelo de Sostenibilidad y difusión del mismo para nuestros grupos de interés. Contar con una página web con información institucional y reestructuración de la intranet.

SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



Control de equipos eléctricos. Planta de Aves Yaruquí.

Es prioridad en PRONACA que sus colaboradores se sientan a gusto y seguros en sus puestos de trabajo. De manera permanente desarrolla planes y programas de seguridad y salud ocupacional (SSO) para garantizar su bienestar físico, mental y social.

El Día Mundial de la Seguridad y Salud en el Trabajo se celebró con eventos sobre la prevención de accidentes y enfermedades profesionales.

Comités y Subcomités paritarios

Con el propósito de observar y promover las disposiciones sobre prevención de riesgos laborales, el [Comité Central](#) y los 90 Subcomités Paritarios de SSO contaron con la participación de 448 trabajadores en representación de los 7.137 colaboradores de PRONACA.

USD **1,75** millones invertidos en mantener condiciones óptimas de seguridad, salud y protección para los colaboradores.

16% menos de accidentabilidad con la ejecución del plan Cero Accidentes Laborales.

Disminución del **1%** en enfermedades ocupacionales y **5%** en ausentismo por accidente con el plan de vigilancia de salud.

Promoción de la salud

PRONACA está comprometida con el bienestar y la salud laboral. Los Servicios Médicos de los centros de operación planifican y ejecutan actividades de prevención y promoción de salud ocupacional. Realizan campañas para seguir construyendo la cultura de seguridad en nuestros colaboradores y también participan en la identificación de potenciales enfermedades relacionadas con el puesto trabajo.

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social

SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

Simulacros

Anualmente, la compañía realiza dos simulacros para preparar a su personal frente a posibles emergencias. En 2014 éstos se efectuaron en 88 centros de operación, en los que participaron 8.931 colaboradores. En ambos simulacros, se evacuó a 12.448 colaboradores.

LOGROS 2014

- **Cero accidentes laborales.** Disminución de la accidentabilidad como aporte de la meta cero accidentes laborales con la consolidación de la gestión de los incidentes.
- **Alta calificación en el SGP.** Aprobación con más del 85 % en la autoevaluación del Sistema Nacional de Gestión de la Prevención (SGP) que se reporta al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.



Diagnóstico médico. Dispensario médico - Edf. Inverna.

toriano de Seguridad Social. Esta puntuación reflejará el interés de la empresa por mantener un proceso productivo eficiente, sano y seguro para su capital humano.

COMPROMISOS 2015

- **Reducción de Lesiones por Esfuerzos repetitivos.** Controlar mediante las herramientas de análisis y gestión, el impacto en los diferentes puestos de trabajo, de un rango alto a un rango medio.
- **Alta calificación en el SGP.** Aprobar con más del 86 % en la autoe-

valuación del Sistema Nacional de Gestión de la Prevención (SGP) que se reporta al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social. Esta puntuación reflejará el interés de la empresa por mantener un proceso productivo eficiente, sano y seguro para su capital humano.

- **Seguridad Basada en el Comportamiento (SBC).** Concientizar a más del 90% de colaboradores operativos sobre su conducta segura, con el fin de reducir y eliminar los accidentes laborales y enfermedades ocupacionales producidos por conductas inseguras.

SEGURIDAD FÍSICA

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



Control rutinario de Seguridad. Edf. Inverna.

PRONACA instruye a sus colaboradores en temas de seguridad personal y en el manejo de control de pérdidas. La capacitación contempla temas que aportan al bienestar: Derechos Humanos, inclusión social, prevención de trabajo infantil, discriminación, entre otros.

Los procesos de seguridad en las operaciones de PRONACA le permiten minimizar los riesgos y proteger a sus colaboradores, instalaciones y operaciones logísticas.

LOGROS 2014

- **Implementación de Central de Monitoreo Corporativo, CEMCO:** Este proceso nos permitió realizar el monitoreo y trazabilidad de los vehículos de la flota logística a través de la instalación de un dispositivo GPS, logrando disminuir las pérdidas en un 8%

COMPROMISOS 2015

- **Realizar a través de CEMCO,** el monitoreo de temperatura en las cámaras de frío fijas e instaladas en vehículos para asegurar la cadena de frío de producto terminado y disminuir las pérdidas en este proceso.



Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

**Desarrollo
Agropecuario**

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



capítulo 3 DESARROLLO AGROPECUARIO

- > ACERCA DE DESARROLLO AGROPECUARIO
- > RUEDA DEL ÉXITO
- > PRODUCTORES MAICEROS
- > PRODUCTORES ARROCEROS
- > PRODUCTORES AVÍCOLAS
- > INAEXPO
- > SEGURIDAD Y BIENESTAR ANIMAL
- > BIOSEGURIDAD

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

**Desarrollo
Agropecuario**

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



Sistema de riego en maíz. Zona de Balzar- Guayas.

ACERCA DE DESARROLLO AGROPECUARIO

A través de los Sistemas de Integración se logra un trabajo coordinado entre PRONACA y los agricultores del país. La empresa aplica un modelo que impulsa el empleo, la tecnología y el mejor rendimiento de los campos. De esta forma la empresa aporta para

cumplir metas nacionales como el autoabastecimiento agrícola, la sostenibilidad de la cadena de proteína y la seguridad alimentaria para toda la población.

Es así como PRONACA genera desarrollo en las zonas agrícolas del Ecuador.

25.025 Ha de maíz cultivadas aportaron al autoabastecimiento agrícola del país.

278.650 Tm de maíz compradas a agricultores confirman la confianza mutua.

775.775 jornales participaron en las zonas rurales, beneficiando a numerosas familias.



Nuestra Compañía

Desarrollo Humano

Desarrollo Agropecuario

Nutrición y Bienestar Familiar

Desarrollo Ambiental

Desarrollo Social



Vilme Espinoza
Integrado de maíz

LA RUEDA DEL ÉXITO

Es un sistema de integración que brinda la oportunidad a los agricultores maiceros de mejorar su calidad de vida y el rendimiento de sus cosechas, PRONACA les brinda cuatro beneficios: crédito directo, insumos de calidad, asesoría técnica y compra total. En 2014, 1041 agricultores se integraron al programa, 7 % más que en 2013, en este modelo agrícola de ganar – ganar.

Click en cada Área
Para leer más



COMPRA TOTAL:

PRONACA adquiere la totalidad de la cosecha al precio oficial, fijado por el Gobierno.

CRÉDITO DIRECTO:

PRONACA brinda facilidades para que los agricultores financien la compra de los insumos que necesitan en la siembra y cosecha.

ASESORÍA TÉCNICA:

El equipo técnico de PRONACA visita periódicamente a los agricultores, asesorándolos antes, durante y después de la siembra.

INSUMOS DE CALIDAD:

PRONACA provee a los agricultores semillas certificadas, fertilizantes y demás productos agrícolas que garantizan la efectividad del cultivo.

LA RUEDA DEL ÉXITO

Es un modelo de trabajo "ganar-ganar" en el que los principales actores y beneficiados son los agricultores.

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

**Desarrollo
Agropecuario**

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



Asesoramiento técnico de maíz. Zona el Empalme- Guayas.

419 agricultores PCC participaron en el programa de integración.

10.5 millones invertidos en el fomento de la Rueda del Éxito.

143.005 Tm de maíz compradas a productores pcc afirman la confianza de PRONACA en los agricultores maiceros.

1.413 visitas técnicas de **INDIA** a los integrados del programa mejoran el rendimiento de sus cosechas.

PRODUCTORES MAICEROS

En la década de 1980, PRONACA emprendió el modelo de desarrollo con los agricultores de maíz para mejorar las condiciones de vida, proveer de materia prima y aportar a las necesidades alimentarias del Ecuador.

Programa de productores maiceros PCC.

En el 2014, este sistema de integración alcanzó cultivos de 20.657 HA, con un rendimiento promedio de 7,4 TM/HA, mayor al promedio nacional de 5,6 TM /HA; como muestra de un trabajo seguro y eficiente en el camino.

Programas de productores maiceros PII

Durante 2014, los agricultores integrados PII de PRONACA cultivaron 2.221 Ha. Los esfuerzos técnicos y económicos de la empresa beneficiaron a 622 pequeños productores de maíz, es decir 145 agricultores más que participaron y ratifican su compromiso con el desarrollo humano y social.

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

**Desarrollo
Agropecuario**

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



María Vargas y Santiago Caicedo. Agricultores Integrados a Pronaca.

4.368 Ha de maíz cultivadas por integrados inclusivos promueven la agricultura en zonas rurales.

19.284 Tm de maíz adquiridas por PRONACA, incrementaron los ingresos directos de los agricultores.

PRODUCTORES MAICEROS

LOGROS 2014

- **Aumento de nuevos integrados.**

Durante la campaña del año 2014 se logró incrementar el número de integrados de 967 en el 2013 a 1.041 en el 2014 (considerando invierno y verano). A pesar del incremento del número de integrados, las hectáreas de fomento decrecieron de 31.712 a 25.025 Ha. Las causas para ésta decremento son: ingresos de nuevos agricultores de pequeños tamaños de unidades de producción y regulación de canales de compra e integración.

- **Mejoramiento de productividad.**

En términos generales la productividad de maíz del país se estima incrementó un 1% en relación al 2013, pasando de 3,70 a 3,73 Tm/Ha producida. En el caso de los integrados de Pronaca, se pudo estimar un incremento alrededor del 10% pasando de 6,0 a 6,6 Tm/Ha.

- **Plan de autoabastecimiento nacional.**

La compra de maíz para uso en plantas de Pronaca se incrementó 5% durante el 2014, se lograron comprar 278.650 Tm frente a las 263.910 Tm que se compraron en el 2013. La compra a integrados de Pronaca pasó de 160.252 Tm a 162.290 Tm con un incremento del 1,2% anual.

COMPROMISOS 2015

Debido a la situación del sector agrícola y la inminente presencia del fenómeno del Niño que afecta gravemente algunas zonas de producción maicera, no se espera un crecimiento para el año 2015. El mejor de los escenarios que se han podido analizar con el equipo técnico agrícola y de abastecimientos considera que mantener las hectáreas de fomento podría ser el objetivo a alcanzar.

Por el mismo fenómeno, la productividad tanto nacional como de los integrados, podría bajar considerablemente en relación al 2014.

Bajo estas premisas la disponibilidad de maíz nacional para uso en la industria de balanceados, podría verse afectada.

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

**Desarrollo
Agropecuario**

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



Productor arrocero. Provincia del Guayas.

7.092 Ha de arroz
sembradas por los
integrados mejoran la
calidad de vida del campo

PRODUCTORES ARROCEROS

INDIA, la división agrícola de PRONACA, se preocupa por cumplir las expectativas de todos los actores de la cadena arrocera: alta productividad para los agricultores, el mejor porcentaje de pilado para los industriales y un arroz graneado, entero y rendidor para el consumidor final. PRONACA sabe que la eficiencia en cada etapa genera desarrollo para los agricultores y un producto sano y de calidad.

Investigación y Desarrollo

PRONACA posee un equipo de Investigación y Desarrollo Agrícola para generar semillas certificadas (INDIA SFL- 09 e INDIA SFL -11) . El trabajo se realiza a través de pruebas y ensayos en parcelas demostrativas durante cinco años aproximadamente. El resultado se refleja en semillas que proveen mayor rendimiento para los agricultores. El apoyo de PRONACA hacia los productores arroceros se basa en:

- Semillas de alta calidad,
- Nutrición y sanidad,
- Buen manejo de los cultivos,
- Infraestructura,
- Crédito,
- Insumos: Semillas de alta calidad con un programa de nutrición y salud vegetal
- Asesoría Técnica,
- Compra total de la cosecha.

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

**Desarrollo
Agropecuario**

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social

PRODUCTORES ARROCEROS

LOGROS 2014

- **Aumento de productividad.** Se obtuvo una productividad promedio de 4,3 toneladas por hectárea. PRONACA otorgó más crédito a los agricultores integrados para fortalecer el programa de salud vegetal.
- **Capacidad de compra.** Se compraron 45 mil toneladas métricas de arroz, debido a la merma en las productividades.
- **Innovación.** A finales de año se lanzó la nueva variedad de semilla INDIA SFL-12, que cumplió un proceso de validación zonal en Manabí, Guayas, Los Ríos y El Oro. Se realizaron ensayos experimentales para encontrar un plan de manejo agronómico óptimo y disminuir las afectaciones presentadas en las cosechas de invierno de los dos últimos años; para obtener una mejor calidad de grano.



Parcelas demostrativas de arroz. Zona Daule- Guayas.

COMPROMISOS 2015

- **Aumento en el área integrada.** Llegar a 8 000 has de arroz bajo el modelo de integración.
- **Capacidad de compra.** Mantener la compra de 50 mil toneladas métricas de arroz, con el fin de asegurar el abastecimiento del 100% de la planta.
- **Innovación.** Fortalecer el posicionamiento de la nueva variedad de semilla INDIA SFL-12, en el área de integración. Socializar los avances de los resultados de los ensayos de un plan de manejo agronómico óptimo, para incrementar productividades y obtener una mejor calidad de grano.

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

**Desarrollo
Agropecuario**

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social

PRODUCTORES AVÍCOLAS

El inicio histórico de la labor de PRONACA en Ecuador se dio a través de la comercialización de carne de pollo. Su producción representa la actividad insigne de la empresa.

Al igual que los productores agrícolas, los avicultores integrados son parte esencial de la división de aves de la empresa. En 2013, la continuidad de buenas prácticas de crianza permitió que la producción de carne de pollo permanezca libre de patógenos.

LOGROS 2014

- **Mejorar la productividad.** Implementar tecnología para conseguir galpones de ambiente controlado que mejoren el desarrollo de los pollos de engorde, con menor impacto ambiental.



Productor integrado avícola. Puerto Inca - Naranjal. Zona Daule- Guayas.

COMPROMISOS 2015

- **Mejorar la productividad.** El desafío de dar el ambiente adecuado al pollo y con ello lograr la expresión de su potencial genético, logrando eficiencia productiva con bajo costo.



78 avicultores del sistema de integración y **527** familias se benefician con la relación ganar-ganar que promueve PRONACA en el sector pecuario.

449 plazas de empleo indirecto se generaron con esta actividad.

220 horas de asesoría técnica de PRONACA contribuyeron al rendimiento de los avicultores.

Los productores integrados tienen un índice de eficiencia (231/341) superior al mercado (268/360) como resultado de un trabajo pecuario bien hecho.

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

**Desarrollo
Agropecuario**

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



Procesamiento de Palmito. Planta de INAEXPO - Sto. Domingo de los Tsáchilas.

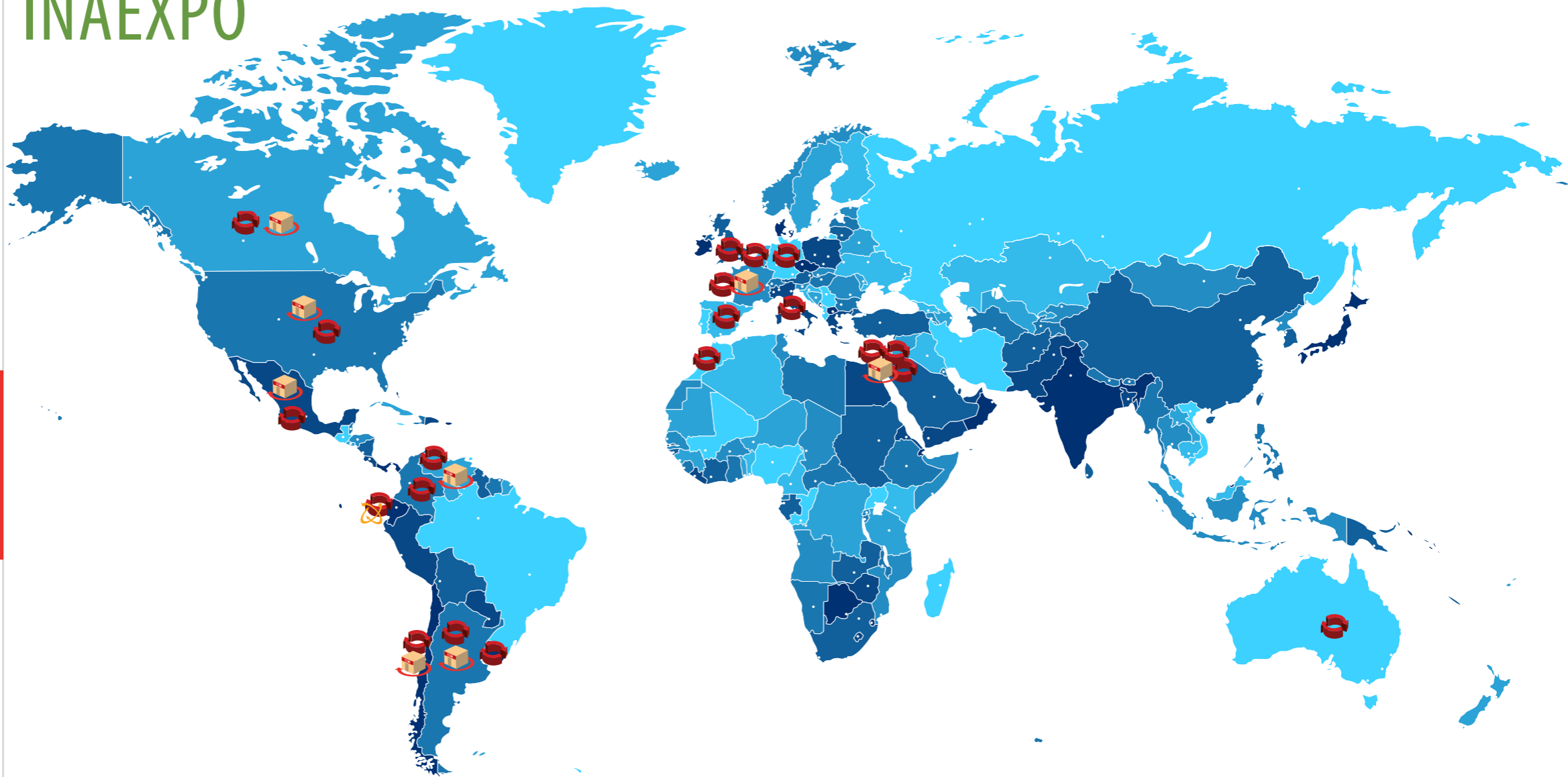
INAEXPO

La labor de INAEXPO, filial de PRONACA, ha hecho del cultivo de palmito una oportunidad de desarrollo agrícola e industrial en las zonas subtropicales del Ecuador, pues se ha convertido en el primer exportador de este producto a nivel mundial.

La exportación a **21** países de Asia, África, Europa y América ratifica los altos estándares de calidad del producto.

152 clientes de INAEXPO a nivel nacional confían en los productos agrícolas de PRONACA.

INAEXPO



Nuestra Compañía

Desarrollo Humano

Desarrollo Agropecuario

Nutrición y Bienestar Familiar

Desarrollo Ambiental

Desarrollo Social



Oficinas y representaciones



Países destino de producto



Operaciones productivas / comerciales

Clic sobre **los iconos**



Operaciones productivas / comerciales

2013	2014
Ecuador	Ecuador



Países destino de producto

2013	2014
Alemania, Argentina, Australia, Bélgica, Canadá, Chile, Colombia, Ecuador, España, Estados Unidos, Francia, Inglaterra, Israel, Italia, Jordania, Líbano, Marruecos, México, Uruguay, Venezuela	Alemania, Argentina, Australia, Bélgica, Canadá, Chile, Colombia, Ecuador, España, Estados Unidos, Francia, Inglaterra, Israel, Italia, Jordania, Líbano, Marruecos, México, Uruguay, Venezuela, Dubai



Oficinas y representaciones

2013	2014
ARGENTINA	ARGENTINA
CANADÁ	CANADÁ
CHILE	ESPAÑA
ESTADOS UNIDOS	ESTADOS UNIDOS
FRANCIA	FRANCIA
ISRAEL	ISRAEL
MÉXICO	MÉXICO
VENEZUELA	VENEZUELA

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

**Desarrollo
Agropecuario**

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



Cosecha de palmito. INAEXPO - Sto. Domingo de los Tsáchilas.

INAEXPO

Sistemas de Integración

Todo el proceso de producción de palmito inicia en el campo con la ayuda de pequeños y medianos productores integrados a INAEXPO, quienes reciben insumos de calidad, asistencia técnica, transferencia de tecnología y compra total de la cosecha. De esta manera, se garantiza el crecimiento de los agricultores ecuatorianos y el desarrollo de la industria.

La producción de palmito, en 2014, contó con la participación de 178 agricultores que sembraron 5.426 Ha.

La labor conjunta entre INAEXPO y los productores agrícolas generó los siguientes resultados:

54 horas de asesoría técnica por agricultor.

204.638 jornales en generación de empleo.

890 familias involucradas.

USD 691.668 invertidos en transporte de materia prima.

5.426 Hectáreas de productos sembradas.

USD 34'401.531,59 en ventas.

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

**Desarrollo
Agropecuario**

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social

INAEXPO

Certificados INAEXPO



Tallos de palmito. INAEXPO - Sto. Domingo de los Tsáchilas.

LOGROS 2014

- **Aprovechamiento de energía.** Se aplicó un sistema de gestión de eficiencia energética.
- **Alimentos balanceados.** Fue implementada la sección de deshidratado de fibra de palmito, para utilizarla como materia prima en la planta de balanceados.
- **Tecnología y seguridad.** Se instaló un equipo de rayos X para propósitos de inspección y así garantizar que los productos estén libres de contaminación.

COMPROMISOS 2015

- **Alcanzar eficiencia energética.** Reducción del consumo de búnker 5% y del consumo eléctrico 2%.
- **Prevención de enfermedades profesionales.** Desarrollo e implementación de mejoras en los puestos de trabajo.
- **Nuevos productos.** Realizar el Estudio Industrial para su desarrollo (pouches y palmito de sabores).
- **Food Defense.** Aplicar un sistema de gestión contra una amenaza

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano



Certificación de
trato humanitario
de animales
(NORMA AMI)
a los animales en
la planta de cerdos
y en las plantas
de aves.

NORMA AMI.- Instituto
Americano de la Carne.



SEGURIDAD Y BIENESTAR ANIMAL

La salud y el bienestar animal son importantes para todos en PRONACA y estamos comprometidos en asegurar que los animales en nuestra cadena de suministro sean debidamente atendidos y tratados con responsabilidad y respeto durante toda su vida. PRONACA pone especial cuidado en la nutrición balanceada de todos sus animales, siguiendo parámetros rigurosos de calidad y seguridad alimenticia, de esta manera PRONACA garantiza la calidad del producto que llega a los clientes y consumidores.

Guías estándar que utiliza PRONACA en el cuidado y bienestar animal

- Con base en la experiencia del Comité Asesor del Proyecto de Calidad de Bienestar Animal de la Unión Europea (Welfare Quality®), se decidió implementar el programa de Bienestar Animal en PRONACA mediante la integración con el Sistema de Buenas Prácticas Avícolas y Porcícolas.
- En las plantas de procesos también se vigila la normativa de inocuidad alimentaria bajo las directrices del

Codex Alimentarius y se cuenta con certificados HACCP e ISO.

- El uso de productos de farmacia veterinaria se realiza bajo control del área de Sanidad Animal y se realiza un proceso estricto de selección de productos y proveedores.
- PRONACA verifica que sus productos están libres de residuos de antibióticos mediante el análisis en laboratorios certificados, demostrando así su transparencia en la seguridad de sus procesos.



Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social

**Desarrollo
Agropecuario**

SEGURIDAD Y BIENESTAR ANIMAL

Guías para la administración de aves. PRONACA cumple con los siguientes cuidados de aves:

- Guía de Buenas Prácticas en Producción Avícola del Ecuador, Resolución Técnica No. 0017.
- Diariamente se revisan todos los galpones de crianza y se separan los pollos en condiciones no adecuadas de salud y problemas físicos
- Las aves con problemas físicos o indicios infecciosos sin buen pronóstico de recuperación se sacrifican a través de la dislocación cervical, método de eutanasia humanitario aceptado científicamente.



Crianza de aves de. Granja de aves Costa 1

Además, la empresa sigue procedimientos claros para la aplicación de medicamentos aprobados por la autoridad local, Agrocalidad:

1. Diagnóstico presuntivo en base a síntomas y lesiones.
2. Envío de aves al laboratorio para los respectivos análisis microbiológicos (aislamiento – antibiograma) y sexológicos.
3. Coordinación con técnicos de laboratorio sobre las medidas a aplicarse, respetando el periodo de retiro establecido para cada medicamento.

4. Registro de los tratamientos aplicados en el registro zootécnico RSA 04, para análisis posteriores.
5. Al momento del envío de aves al proceso, se adjunta el certificado sanitario RSA 02 donde consta el tipo de medicamento usado, los días en los que fue suministrado y el tiempo de retiro.

Al final de la crianza, las aves se transportan en jaulas plásticas limpias con capacidad de ocho animales cada una.

El estándar de bienestar animal que se aplica en todas las plantas de faenamiento sigue parámetros internacionales.



Nuestra
Compañía

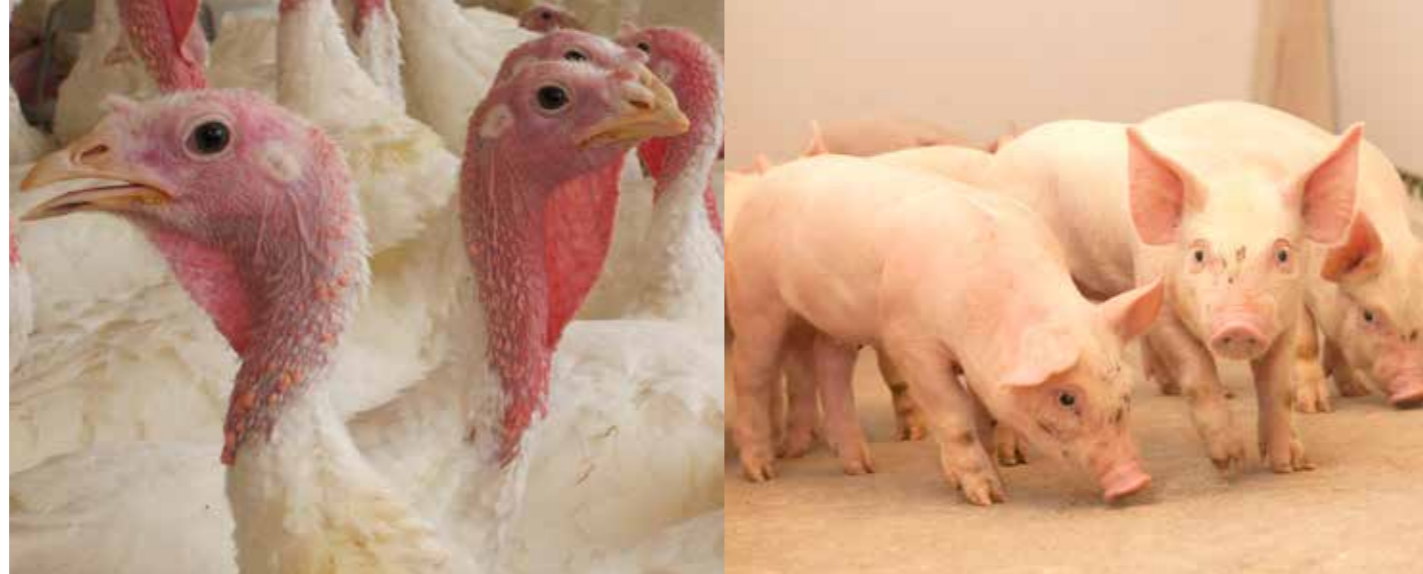
Desarrollo
Humano

**Desarrollo
Agropecuario**

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



SEGURIDAD Y BIENESTAR ANIMAL

Producción de pavos

PRONACA compra pavos de 1 día de nacidos para criarlos y faenarlos. La crianza de sus pavos se realiza en galpones abiertos.

Producción porcina

PRONACA sigue los procedimientos adecuados para la crianza de porcinos (PGC-10 Bienestar Animal). El personal de cada centro de operación realiza un monitoreo diario del comportamiento y estado de la salud de los animales. Ante cualquier síntoma de enfermedad, el tratamiento es inmediato.

En 2014, se enviaron a proceso 140.056 cerdos criados en galpones de deep bedding y 145.046

cerdos criados en galpones tradicionales. Se procesaron un total de 271.775 porcinos

En caso de mortalidades, la empresa realiza los respectivos estudios para averiguar las causas y tomar acciones correctivas.

LOGROS 2014

- **Sistema de gestación de cerdas.** La empresa analiza su posición a futuro, en relación a este sistema, que se basa en ensayar el uso de corrales de gestación en grupo frente al sistema individual tradicional. Se lo implementará en las nuevas instalaciones.

- **Implementación de sistema individual de aturrido de aves.** Instalación de este moderno sistema en el inicio del proceso, en las plantas de aves de Valle Hermoso y Bucay, como parte del compromiso de la empresa por buscar el bienestar y el confort de los animales en todo el proceso de crianza. A finales del 1° semestre de 2015 el funcionamiento de estos sistemas estará en fase de prueba.
- **Control de alimentación de aves.** Ensayo del uso del sistema, de la evaluación y el análisis dependerán el camino a seguir con esta tecnología.

COMPROMISOS 2015

- **Integración de Sistemas.** Integración del Sistema de Bienestar Animal con el Sistema de Buenas Prácticas en el negocio de aves y cerdos.
- **Comité.** Formación del Comité de Bienestar Animal de PRONACA.

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

**Desarrollo
Agropecuario**

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



Procesos de desinfección y Laboratorio Puenbo.

BIOSEGURIDAD

El trabajo en bioseguridad que realiza PRONACA asegura y mantiene la salud y ambiente de los animales. Se tiene un especial cuidado para que el contacto con el personal de la empresa o visitantes no genere inconvenientes bacteriológicos o epidemias.

Procedimientos de seguridad

El estricto procedimiento de bioseguridad que se desarrolla en los centros operativos implica:

- Restricción de visitas,
- Uso de ropa y equipo de granja,
- Duchas obligatorias previas a todo ingreso,
- Lavado de manos,
- Monitoreo constante de la salud de colaboradores,
- Otras medidas orientadas a evitar cualquier tipo de contaminación.

331 colaboradores capacitados en el uso de manual de bioseguridad para cuidar la sanidad animal.

BIOSEGURIDAD

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

**Desarrollo
Agropecuario**

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social

Pasaporte de bioseguridad

Como un instrumento para facilitar y controlar la circulación del personal calificado “de alta frecuencia” entre los diferentes centros, la empresa cuenta con un sistema de Pasaporte de Bioseguridad.

La dinámica del procedimiento incluye:

- Registro de visitas,
- Constancia de periodos de retiro,
- Registro de los centros de producción y especie de animales visitados,
- Sellado como constancia de recorrido.

El pasaporte, de uso personal e intransferible, se entrega gradualmente entre el personal involucrado tras aprobar los exámenes: Manual de Bioseguridad de PRONACA y teórico de bioseguridad, así como respetar el periodo de retiro obligatorio entre visitas a centros agropecuarios y pecuarios.

LOGROS 2014

- **Proyecto de Tratamiento Térmico.** Termina la etapa de ensayos con el material de cama (viruta/cascarilla de arroz) para minimizar riesgos sanitarios.
- **Auditoría en bioseguridad a granjas de integrados (SD).** Se realizaron 38 auditorías para la identificación de puntos críticos en bioseguridad con el fin de determinar mejoras y generar el compromiso de los avicultores, para alinearse con el Sistema de Bioseguridad de la Compañía. En esta zona el porcentaje de cobertura de las auditorías es del 73%.
- **Revisión del manual de bioseguridad.** Se actualizaron los métodos y procedimientos acorde con la evolución del sistema y sus actores en centros de producción.
- **Cultura en el uso del pasaporte de bioseguridad.** Se consolidó la normativa y el compromiso de los usuarios para su correcto manejo.



COMPROMISOS 2015

- **Actualización y difusión del manual de bioseguridad.** Capacitar permanentemente a los colaboradores, para garantizar un proceso de crianza saludable y productos aptos, destinados a clientes y consumidores.
- **Auditoría en bioseguridad a granjas de integrados.** Culminar con el proceso de auditoría en las granjas restantes de la zona de Santo Domingo y Bucay.



Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

**Nutrición y
Bienestar
Familiar**

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



capítulo 4 NUTRICIÓN Y BIENESTAR FAMILIAR

- > ACERCA DE NUTRICIÓN Y BIENESTAR
- > NUESTRAS MARCAS

- > ATENCIÓN Y SERVICIO AL CLIENTE
- > CALIDAD Y SEGURIDAD

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

**Nutrición y
Bienestar
Familiar**

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



ACERCA DE NUTRICIÓN Y BIENESTAR

PRONACA es nutrición que genera bienestar. La empresa está comprometida con la innovación y calidad en todos sus productos. Por eso ofrece a sus consumidores alimentos sanos, nutritivos y con precios competitivos.

Los procesos que PRONACA ha optimizado abarcan desde la producción y certificación de los alimentos hasta la comunicación con sus públicos a través de sus distintos canales de información. En 2014, contó con 100.829 clientes que distribuyeron las marcas de la compañía a nivel nacional.

La consolidación de PRONACA en el mercado compromete a la empresa a crear constantemente productos novedosos y saludables que respondan a las necesidades y gustos de los ecuatorianos.



Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

**Nutrición y
Bienestar
Familiar**

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social

NUESTRAS MARCAS

La calidad nutritiva del portafolio de productos de PRONACA le ha permitido que sus distintos consumidores la reconozcan como una empresa que se preocupa por su bienestar y la seguridad alimentaria en el país.

Portafolio:

31 marcas

2.074 ítems

13 líneas de productos.

Aves

Mascotas

Embutidos

Huevos

Cerdos

Secos

Valor agregado

**Negocio agrícola
y nutrición
animal**

Food Service

PRONACA

Te alimenta bien

Clic sobre **las pestañas**

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

**Nutrición y
Bienestar
Familiar**

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social

NUESTRAS MARCAS

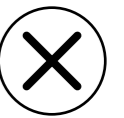
La calidad nutritiva del portafolio de productos de PRONACA le ha permitido que sus distintos consumidores la reconozcan como una empresa que se preocupa por su bienestar y la seguridad alimentaria en el país.

Portafolio:

31 marcas

2.074 ítems

13 líneas de productos.



Aves



Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

**Nutrición y
Bienestar
Familiar**

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social

NUESTRAS MARCAS

La calidad nutritiva del portafolio de productos de PRONACA le ha permitido que sus distintos consumidores la reconozcan como una empresa que se preocupa por su bienestar y la seguridad alimentaria en el país.

Portafolio:

31 marcas

2.074 ítems

13 líneas de productos.



Valor agregado



Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

**Nutrición y
Bienestar
Familiar**

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social

NUESTRAS MARCAS

La calidad nutritiva del portafolio de productos de PRONACA le ha permitido que sus distintos consumidores la reconozcan como una empresa que se preocupa por su bienestar y la seguridad alimentaria en el país.

Portafolio:

31 marcas

2.074 ítems

13 líneas de productos.



Embutidos



Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

**Nutrición y
Bienestar
Familiar**

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social

NUESTRAS MARCAS

La calidad nutritiva del portafolio de productos de PRONACA le ha permitido que sus distintos consumidores la reconozcan como una empresa que se preocupa por su bienestar y la seguridad alimentaria en el país.

Portafolio:

31 marcas

2.074 ítems

13 líneas de productos.



Cerdos



Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

**Nutrición y
Bienestar
Familiar**

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social

NUESTRAS MARCAS

La calidad nutritiva del portafolio de productos de PRONACA le ha permitido que sus distintos consumidores la reconozcan como una empresa que se preocupa por su bienestar y la seguridad alimentaria en el país.

Portafolio:

31 marcas

2.074 ítems

13 líneas de productos.



Food Service



LA PRIMERA®



NUESTRAS MARCAS

La calidad nutritiva del portafolio de productos de PRONACA le ha permitido que sus distintos consumidores la reconozcan como una empresa que se preocupa por su bienestar y la seguridad alimentaria en el país.

Portafolio:

31 marcas

2.074 ítems

13 líneas de productos.



Secos



Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

**Nutrición y
Bienestar
Familiar**

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social

NUESTRAS MARCAS

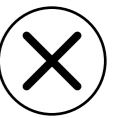
La calidad nutritiva del portafolio de productos de PRONACA le ha permitido que sus distintos consumidores la reconozcan como una empresa que se preocupa por su bienestar y la seguridad alimentaria en el país.

Portafolio:

31 marcas

2.074 ítems

13 líneas de productos.



Huevos



Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

**Nutrición y
Bienestar
Familiar**

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social

NUESTRAS MARCAS

La calidad nutritiva del portafolio de productos de PRONACA le ha permitido que sus distintos consumidores la reconozcan como una empresa que se preocupa por su bienestar y la seguridad alimentaria en el país.

Portafolio:

31 marcas

2.074 ítems

13 líneas de productos.



Mascotas



Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

**Nutrición y
Bienestar
Familiar**

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social

NUESTRAS MARCAS

La calidad nutritiva del portafolio de productos de PRONACA le ha permitido que sus distintos consumidores la reconozcan como una empresa que se preocupa por su bienestar y la seguridad alimentaria en el país.

Portafolio:

31 marcas

2.074 ítems

13 líneas de productos.



Negocio agrícola y nutrición animal



COMERCIALIZACIÓN Y VENTA DE PRODUCTOS

Producto	Aumento de ventas en kg (%)	Puntos de comercialización
Línea diaria Plumrose	10%	97.932
Línea fraccionada Embutidos Mr. Pollo	46%	68.787
Cuartos Mr. Pollo	27%	54.131
Libras Mr. Chanco	3%	92.608
Línea Mr. Pavo	-2%	25.156
Línea pop Mr. Cook (Socio Solidario)	-10%	54.873



Lanzamientos

- Lasañas Plumrose
- Nuggets de pollo Línea Diaria Plumrose
- Procan Equilibrio Natural
- Hamburguesas Plumrose: producto totalmente nuevo en el mercado, es asada, económica.
- Línea parrillera Fritz
- Lechón adobado Mr. Chanco

Todos los nuevos productos lanzados al mercado son un ejemplo del afán de la empresa por crear y brindar novedosas y mejores alternativas para los consumidores ecuatorianos.



Haz clic para ver cuadro de **Porcentaje del total de ventas proveniente de plantas certificadas**

Nuestra Compañía

Desarrollo Humano

Desarrollo Agropecuario

Nutrición y Bienestar Familiar

Desarrollo Ambiental

Desarrollo Social

COMERCIALIZACIÓN Y VENTA DE PRODUCTOS

PORCENTAJE DEL TOTAL DE VENTAS PROVENIENTE DE PLANTAS CERTIFICADAS



Producto	Aumento de ventas en	Puntos de comercial-		
	NEGOCIO	CERTIFICACIÓN		%
Línea diaria Plum...	Línea pollos			100
Línea fraccionada...	Línea cerdos			100
Embutidos Mr. Po...	Línea huevos			100
Cuartos Mr. Pollo...	Línea avícola			100
Libras Mr. Chanch...	Línea acuicultura			100
Línea Mr. Pavo	Línea agrícola INAEXPO			100
Línea pop Mr. Coc...	Línea embutidos			100
(ocio Solidario)	Línea congelados			100
	Línea pavos			100
	Nutrición mascotas			100
	Nutrición animal			100

Nuestra Compañía

Desarrollo Humano

Desarrollo Agropecuario

Nutrición y Bienestar Familiar

Desarrollo Ambiental

Desarrollo Social



Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

**Nutrición y
Bienestar
Familiar**

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



Control veterinario. Centro de mascotas Pifo.

CENTRO INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO – NUTRICIÓN MASCOTAS

Pronaca investiga y desarrolla productos alimenticios para animales domésticos, ya que busca una mejor salud y nutrición para ellos, por lo que cuenta con un centro especializado para este propósito.

El centro se diseñó con la participación de profesionales con el fin de asegurar un ambiente ideal y proveer condiciones adecuadas para las mas-

cotas. Tiene 3 caniles con 24 perros cada uno y 1 gatil con 36 felinos, así mismo un consultorio veterinario, laboratorio y 14 áreas de recreación.

Cuenta con profesionales y técnicos dedicados a la investigación, desarrollo de productos, salud – bienestar – nutrición de las mascotas cumpliendo con estándares de calidad.

En el centro de mascotas, los perros y gatos cuentan con un servicio de medicina preventiva que incluye controles periódicos de salud, vacunación, desparasitación interna y externa, profilaxis dental y otros cuidados. Las mascotas sanas y felices alcanzan buenos resultados.

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

**Nutrición y
Bienestar
Familiar**

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



Servicio al cliente. Almacén Pronaca-Quito.

ATENCIÓN Y SERVICIO AL CLIENTE

En el 2014 la página web www.pronaca.com se posicionó como canal oficial para nuestros consumidores e incremento el número de visitas por mes. Ahora los usuarios tienen acceso a información de todos los negocios de la compañía y pueden visualizar la página en dispositivos móviles.

Se logró un crecimiento del 100% en número de seguidores en Facebook hasta alcanzar más de 300.000 al final

del año con una interacción de más de 570.000 consumidores.

Para la empresa es importante mantenerse cerca de sus clientes y consumidores, es por eso que desarrolla vías de comunicación efectivas y directas.

LOGROS 2014

- **Semaforización en etiquetado.** Implementación de la nueva normativa de los semáforos en las etiquetas y cambio de imagen.

Redes sociales

PLATAFORMA	2013	2014
Seguidores en Facebook	206.958	320.083
Reproducciones en youtube	441.291	512.559

Centro de contactos

El trabajo en equipo a través de toda la organización ha logrado que las llamadas a la línea 1800 PRONACA incrementen 61 % en relación al año anterior.

CONTACTOS	2013	2014
Llamadas al contact center (1800 PRONACA)	22486	31.808
Visita a página web	633693	672.723
Número de contactos en ferias y eventos	782.216	1.113.371

Nuestra Compañía

Desarrollo Humano

Desarrollo Agropecuario

Nutrición y Bienestar Familiar







Desarrollo Ambiental

Desarrollo Social

Revistas

PRONACA busca estrechar la relación con su público y clientes mediante la difusión de información dinámica y útil sobre nutrición, recetas y nuevos productos en sus distintas revistas.



PUBLICACIÓN	CONTENIDO	PÚBLICO OBJETIVO	TIRAJE 2014
 Revista TQMA impresa	Revista trimestral que ofrece información sobre salud, nutrición, familia, formas de cuidado del planeta y recetas.	Consumidores	380.000 revistas 4 ediciones
 Revista TQMA digital Haz Clic	Revista digital que ofrece información sobre salud, nutrición, familia, formas de cuidado del planeta y recetas.	Consumidores	460.299 envíos digitales 5 ediciones
 Boletín TQMA online Haz Clic	Este boletín virtual contiene notas sobre nutrición, salud, familia y temas de actualidad.	Consumidores	968.703 envíos 12 boletines digitales
 Su Tienda	Es una revista que difunde información para facilitar el manejo y administración de estos negocios en un lenguaje sencillo y directo.	Cientes dueños de tiendas	325.000 revistas 5 ediciones
 Proagro	Es una revista técnica comercial que aborda temas agrícolas como salud, nutrición, insumos y soporte técnico.	Cientes (agricultores)	3.000 revistas 1 ediciones
 Procampo	Revista de contenido técnico comercial que aborda temas de nutrición, salud y genética animal.	Cientes productores pecuarios	6.000 revistas 1 ediciones

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

**Nutrición y
Bienestar
Familiar**

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



Atención al cliente. Call Center - Pronaca. Pronaca-Quito.

Peticiones, quejas y reclamos.

PRONACA sabe que el bienestar de sus clientes y consumidores es el objetivo de su trabajo diario. Se preocupa por satisfacer sus necesidades, brindándoles una atención oportuna y personalizada; para ello, habilitó un nuevo esquema con el fin de que clientes y consumidores compartan sus observaciones sobre la calidad de los productos.

De este modo PRONACA promueve una relación transparente y directa con su público y puede ejecutar acciones preventivas o correctivas necesarias en el marco de su política de mejoramiento continuo.

En 2014, atendió 980 solicitudes sobre sus productos y 3.755 sobre el servicio.

LOGROS 2014

- **Día del Agricultor.** Participación y presentación de recetas con los agricultores.
- **Segmentación de canales.** Para atender apropiadamente tanto a clientes como a compradores, se estableció una estrategia para agruparlos de acuerdo a sus similitudes comerciales, así mejoramos el servicio y mantenemos una línea de comunicación más efectiva.

COMPROMISOS 2015

Lanzamiento de nuevos productos innovadores y a precios asequibles:

- Pastel de papa
- Nuggets rellenos
- Croquetas de pescado Mundo Marino
- Adobados Mr. Chanco
- Procan Senior
- Nuevo Mr. Pollo
- Piloto línea de ensambles (Manuel Franco)
- **Redes sociales:** Alcanzar más de 390,000 fans en Pronacatqma en facebook.

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

**Nutrición y
Bienestar
Familiar**

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



Procesamiento de aves. Planta de faenamiento de Aves de Bucay.

CALIDAD Y SEGURIDAD

PRONACA, en el 2014 continuó siendo un participante importante en el desarrollo de la reglamentación sanitaria nacional en el campo de alimentos, y trabajando con la Dirección de Control y Vigilancia Sanitaria se tuvo la publicación del Reglamento sobre Registro Sanitario que modificó varios criterios y permitió desarrollo y mejora en el tiempo de obtención de los registros sanitarios de alimentos. Igualmente siguió apoyando y participando en importantes comités técnicos desarrollados en el INEN.

Asimismo, en el 2014 se solicitaron las renovaciones de las certificacio-

nes de las plantas procesadoras de alimentos conforme el reglamento Nacional de Buenas Prácticas de Manufactura y se obtuvieron otras más tanto en certificaciones privadas como de autoridad. Con esto se mantiene la garantía de seguridad al consumidor de entregar productos confiables, sanos y de calidad.

Adicionalmente se logró tener mayor información de clientes y consumidores, sobre sus observaciones y reclamos, lo cual nos permitió establecer un indicador de mejora y tomar acciones para prevenir daños inadvertidos de la calidad de productos.

Control de inocuidad

Todos los indicadores de inocuidad mantuvieron su objetivo, siempre basados en el cumplimiento de los principios de control en puntos críticos de proceso o HACCP (siglas del inglés del Sistema de Análisis de peligros y puntos críticos de control).

Continuamos con el desarrollo e implementación de HACCP en la Planta de Alimento Balanceados en Durán, garantizando aún más la inocuidad desde la producción de alimento para animales de consumo.



LOGROS 2014

- **Nuevo sistema informático para registro y control** de peticiones, quejas y reclamos del mercado, en donde las observaciones de calidad tienen un gran peso sobre la información necesaria para mejorar y reducir al mínimo cualquier inconveniente que se pudiera dar durante la fabricación.
- **Monitoreos continuos.** Se logró establecer un método valorado como índices para monitorear el comportamiento de los reclamos por cada negocio y tomar acciones correctivas o preventivas para mantener la calidad de los productos.
- **Auditorías ejecutadas** con criterio internacional sobre las operaciones para validar el cumplimiento de las Directrices de Calidad e Inocuidad.
- **Registros sanitarios para productos que cambian de fórmula.** Se logró actualizar 86 registros sanitarios de productos que requerían actualización de fórmulas por la definición de colocar un sistema gráfico que alerte en los componentes de sal, carbohidratos (azúcar) y grasa total.
- **Reglamento Sanitario y control post-registro** se trabajo con autoridades del área de la salud para conseguir la emisión del reglamento publicado en junio 2014.



Haz Clic **para ver Logros**

CERTIFICADOS DE LOS CENTROS DE OPERACIÓN

CERTIFICACIÓN	CENTROS DE OPERACIÓN	CRITERIO DE CERTIFICACIÓN	CERTIFICADORA
REGLAMENTO BPM 3253	Planta de aves Yaruquí	Reglamento BPM 3253 Ecuador	Ministerio de Salud Pública del Ecuador
	Planta de aves Bucay		
	Planta de cerdos (FRIMACA)		
	Planta de embutidos Pifo		
	Centro de operaciones palmito		
	Centro de distribución Guayaquil		
 + Clic Ampliar	Clasificadora de huevos Carcelén	Codex Alimentarius	SGS
	Centro de distribución Guayaquil		BUREAU VERITAS
 + Clic Ampliar	Centro de operaciones palmito	International Food Standard	ECOCERT



Nuestra Compañía

Desarrollo Humano

Desarrollo Agropecuario

Nutrición y Bienestar Familiar

Desarrollo Ambiental

Desarrollo Social

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

**Nutrición y
Bienestar
Familiar**

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social


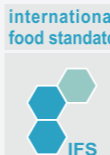
COMPROMISOS 2015

- **Cambio en la estructura Corporativa de Calidad.** Acompañar a la empresa en su estrategia nacional e internacional con los criterios de calidad e inocuidad además de los marcos regulatorios.
- **Apoyo y gestión para el mejoramiento del sistema sanitario nacional.** Obtener registros sanitarios por líneas de producción certificadas con BPM's. Apoyar en el desarrollo y aseguramiento de calidad del nuevo negocio de Bebidas, para iniciar las producciones sin contratiempos y dentro del marco legal sanitario.
- **Obtener nuevos registros sanitarios** para productos que tienen posibilidad de mejorar en base a disponibilidad de materias primas, conceptos regulatorios y beneficio para el cliente o consumidor
- **Automatización de los controles de proceso** capacitar al personal técnico para poder ingresar a campos de mejora continua como el seis sigma.



Haz Clic **para ver Logros**

CERTIFICADOS DE LOS CENTROS DE OPERACIÓN

CERTIFICACIÓN	CENTROS DE OPERACIÓN	CRITERIO DE CERTIFICACIÓN	CERTIFICADORA
REGLAMENTO BPM 3253	Planta de aves Yaruquí	Reglamento BPM 3253 Ecuador	Ministerio de Salud Pública del Ecuador
	Planta de aves Bucay		
	Planta de cerdos (FRIMACA)		
	Planta de embutidos Pifo		
	Centro de operaciones palmito		
	Centro de distribución Guayaquil		
 + Clic Ampliar	Clasificadora de huevos Carcelén	Codex Alimentarius	SGS
	Centro de distribución Guayaquil		BUREAU VERITAS
 + Clic Ampliar	Centro de operaciones palmito	International Food Standard	ECOCERT



Te alimenta bien



international
food standard



Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

**Desarrollo
Ambiental**

Desarrollo
Social



capítulo 5 GESTIÓN AMBIENTAL

- > ACERCA DE LA GESTIÓN AMBIENTAL
- > BUENAS PRÁCTICAS
- > CIFRAS DE LA GESTIÓN AMBIENTAL:
 - ENERGÍA

- AGUA
- DESECHOS
- HUELLA DE CARBONO
- MATERIAS PRIMAS

Nuestra Compañía

Desarrollo Humano

Desarrollo Agropecuario

Nutrición y Bienestar Familiar

Desarrollo Ambiental

Desarrollo Social



Manejo de desechos. Laboratorio Puenbo.

USD **1,74** millones invertidos en planes de mejora ambiental demuestran el compromiso con el planeta.

La disminución de **93.401,88** ton de co2 eq contribuye a tener un aire más limpio.

291.900 árboles sembrados en programas de reforestación.

ACERCA DE LA GESTIÓN AMBIENTAL

PRONACA cuenta con una política integral que le permite establecer actividades de mejora continua a través de los planes de manejo ambiental de cada centro de operación, optimizar el uso de recursos y gestionar sobre sus huellas de carbono e hídrica.

Internamente se realizan campañas de concienciación sobre reciclaje, reforestación y programas de voluntariado corporativo a fin de fortalecer la cultura ambiental en toda la organización.

La gestión responsable de los recursos naturales y el cumplimiento diario de buenas prácticas ambientales permiten cumplir las normativas legales vigentes.



Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

**Desarrollo
Ambiental**

Desarrollo
Social



BUENAS PRÁCTICAS AMBIENTALES:

PRONACA mantuvo los proyectos de Mecanismo de Desarrollo Limpio en el área de cerdos.

Hasta 2014, la compañía ha obtenido 92 permisos ambientales en su operación a nivel nacional, los mismos que siguen una estricta observación por parte del Ministerio del Ambiente y Secretarías de Ambiente de las Municipalidades.

Huella de Carbono y Huella Hídrica

El compromiso de PRONACA con la medición de sus huellas de carbono e hídrica es constante. Con el objetivo de gestionar adecuadamente las emisiones de CO₂ a la atmósfera, la compañía cuantificó la huella de carbono corporativa, utilizando la metodología GHG (Green House Gas) Protocol, la herramienta más utilizada a nivel internacional, para entender, identificar y gestionar las emisiones de gases de efecto invernadero.

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

**Desarrollo
Ambiental**

Desarrollo
Social



Control en Biodigestor. Granjas Toachi.

BUENAS PRÁCTICAS AMBIENTALES:

Biodigestores, plantas de tratamiento de agua y composteras

La empresa dispone de 7 biodigestores para el tratamiento del agua residual proveniente de la limpieza de los corrales de las granjas de cerdos, reduciendo el impacto ambien-

tal que generan estas operaciones. Están localizados en la provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas.

En el año 2014, PRONACA operó 14 plantas de tratamiento de aguas residuales en el área industrial e instaló nuevas composteras para dar trata-

mientos a los lodos provenientes de las plantas de Valle Hermoso y Bucay, lo que permitió obtener un abono orgánico para ser usado en el sector agrícola y mejorar los campos productivos.

CIFRAS DE LA GESTIÓN AMBIENTAL

Energía



PRONACA tiene un manejo responsable del consumo de energía con el propósito de ser eficiente en el uso de recursos, obteniendo beneficios económicos y ambientales.

CONSUMO TOTAL

CONSUMO DE BÚNKER

CONSUMO DE DIESEL

CONSUMO DE ENERGÍA ELÉCTRICA

CONSUMO DE GAS LICUADO DE PETROLEO

CONSUMO TOTAL

ÁREA	2013	2014
FAENAMIENTO AVES	28,4%	30,4%
FAENAMIENTO CERDOS	5,7%	4,0%
GRANJAS AVES	22,9%	20,3%
GRANJAS CERDOS	2,6%	2,7%
HUEVOS COMERCIALES	0,3%	0,5%
PECUARIO	23,5%	25,8%
EMBUTIDOS	8,5%	8,9%
CONSERVAS	1,6%	1,5%
INAEXPO	6,4%	5,9%
TOTAL	100,0%	100,0%

*Consumo de energía: 847.299 (GJ/años)

Clic sobre **los cuadros**

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

**Desarrollo
Ambiental**

Desarrollo
Social



CONSUMO DE BÚNKER

ÁREA	2013	2014
FAENAMIENTO AVES	54,2%	56,6%
FAENAMIENTO CERDOS	0,0%	0,0%
GRANJAS AVES	0,0%	0,0%
GRANJAS CERDOS	0,0%	0,0%
HUEVOS COMERCIALES	0,0%	0,0%
PECUARIO	10,1%	11,3%
EMBUTIDOS	10,9%	10,7%
CONSERVAS	0,8%	0,0%
INAEXPO	23,9%	21,5%
TOTAL	100%	100,0%

*Consumo búnker: 203.966 gal/año

CONSUMO DE DIESEL

ÁREA	2013	2014
FAENAMIENTO AVES	21,4%	21,4%
FAENAMIENTO CERDOS	15,0%	13,8%
GRANJAS AVES	11,3%	12,8%
GRANJAS CERDOS	1,0%	0,9%
HUEVOS COMERCIALES	0,5%	1,4%
PECUARIO	36,8%	33,3%
EMBUTIDOS	8,6%	10,2%
CONSERVAS	5,5%	5,7%
INAEXPO	0,0%	0,4%
TOTAL	100,0%	100,0%

*Consumo de diesel: 166.592 gal/año

CONSUMO DE ENERGÍA ELÉCTRICA

ÁREA	2013	2014
FAENAMIENTO AVES	27,1%	29,0%
FAENAMIENTO CERDOS	6,2%	2,2%
GRANJAS AVES	22,6%	23,0%
GRANJAS CERDOS	4,0%	3,9%
HUEVOS COMERCIALES	0,5%	0,5%
PECUARIO	27,4%	29,7%
EMBUTIDOS	9,8%	9,6%
CONSERVAS	0,8%	0,9%
INAEXPO	1,5%	1,3%
TOTAL	100,0%	100,0%

*Total consumo de energía eléctrica:
363.705,59 kw.h/año

CONSUMO DE GAS LICUADO DE PETROLEO

ÁREA	2013	2014
FAENAMIENTO AVES	0,7%	1,1%
FAENAMIENTO CERDOS	1,8%	2,4%
GRANJAS AVES	73,5%	59,7%
GRANJAS CERDOS	4,4%	6,5%
HUEVOS COMERCIALES	0,3%	0,4%
PECUARIO	17,4%	28,3%
EMBUTIDOS	0,7%	1,2%
CONSERVAS	0,1%	0,0%
INAEXPO	1,0%	0,5%
TOTAL	100%	100,0%

*Consumo de GLP: 112.149,05 GJ/año

CIFRAS DE LA GESTIÓN AMBIENTAL

Agua

Para PRONACA el cuidado del agua es de vital importancia, las campañas permanentes de ahorro de este recurso han creado una cultura ambiental responsable. El agua residual es dispuesta en sistemas de tratamiento que aseguran el cumplimiento de las normativas ambientales vigentes.



Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

**Desarrollo
Ambiental**

Desarrollo
Social



AGUA RESIDUAL

CONSUMO DE AGUA

Clic sobre **los cuadros**

AGUA RESIDUAL

ÁREA	2013	2014
FAENAMIENTO AVES YARUQUI	10,2%	11,9%
FAENAMIENTO AVES Y CERDOS VALLE HERMOSO	30,5%	28,0%
FAENAMIENTO AVES BUCAY	27,1%	31,8%
PECUARIO	7,4%	7,9%
EMBUTIDOS	12,4%	14,0%
CONSERVAS	2,9%	2,2%
INAEXPO	9,4%	4,2%
TOTAL	100%	100,0%

*Agua residual total: 1`262.016 m3/año

CONSUMO DE AGUA

ÁREA	2013	2014
PLANTAS FAENAMIENTO AVES	27,2%	30,6%
PLANTA FAENAMIENTO CERDOS	2,7%	0,0%
GRANJAS AVES	26,0%	26,1%
GRANJAS CERDOS	26,4%	27,1%
HUEVOS COMERCIALES	3,4%	3,3%
PECUARIO	3,3%	3,4%
EMBUTIDOS	5,5%	4,8%
CONSERVAS	1,3%	1,1%
INAEXPO	4,2%	3,8%
TOTAL	100,0%	100,0%

*Consumo de agua proviene de pozos profundos: 3`841.428 m3/año

CIFRAS DE LA GESTIÓN AMBIENTAL

Desechos



El propósito de la empresa es reducir la generación de desechos en las líneas de producción y dar un tratamiento adecuado de los mismos.

ACEITES USADOS

BIOPELIGROSOS

RECIPIENTES QUÍMICOS

DESECHOS NO PELIGROSOS

Clic sobre **los cuadros**

ACEITES USADOS

ÁREA	2013	2014
PLANTAS FAENAMIENTO AVES	29,5%	30,3%
PLANTA FAENAMIENTO CERDOS	0,4%	0,1%
GRANJAS AVES	30,1%	20,3%
GRANJAS CERDOS	5,6%	5,8%
HUEVOS COMERCIALES	2,6%	1,9%
PECUARIO	19,5%	17,4%
EMBUTIDOS	10,3%	9,2%
CONSERVAS	0,0%	0,0%
INAEXPO	2,0%	15,1%
TOTAL	100%	100,0%

*Desechos de aceites usados: 18.637 gal/año

BIOPELIGROSOS

ÁREA	2013	2014
PLANTAS FAENAMIENTO AVES	25,80%	2,80%
PLANTA FAENAMIENTO CERDOS	1,6%	1,3%
GRANJAS AVES	22,7%	42,3%
GRANJAS CERDOS	1,4%	9,2%
HUEVOS COMERCIALES	0,2%	3,5%
PECUARIO	41%	17,9%
EMBUTIDOS	5,3%	21,8%
CONSERVAS	0%	0,0%
INAEXPO	2,1%	1,1%
TOTAL	100%	100,0%

*Total de desechos biopeligrosos: 5.213 kg/año

RECIPIENTES QUÍMICOS

ÁREA	2013	2014
PLANTAS FAENAMIENTO AVES	6,2%	10,7%
PLANTA FAENAMIENTO CERDOS	1,2%	0,5%
GRANJAS AVES	20%	37,4%
GRANJAS CERDOS	17,2%	16,2%
HUEVOS COMERCIALES	10,4%	3,6%
PECUARIO	12,9%	15,0%
EMBUTIDOS	18,4%	11,0%
CONSERVAS	1,4%	0,0%
INAEXPO	3,3%	5,6%
TOTAL	100%	100,0%

*Total de desechos de recipientes químicos: 17.706 kg/año

DESECHOS NO PELIGROSOS

ÁREA	2013	2014
PLANTAS FAENAMIENTO AVES	23,70%	25,9%
PLANTA FAENAMIENTO CERDOS	5,90%	4,8%
GRANJAS AVES	11,80%	11,0%
GRANJAS CERDOS	4,80%	6,8%
HUEVOS COMERCIALES	1,70%	3,4%
PECUARIO	38,70%	32,7%
EMBUTIDOS	2,20%	6,8%
CONSERVAS	3,30%	4,1%
INAEXPO	8%	4,4%
TOTAL	100%	100,0%

*Desechos no peligrosos (comprende papel, plástico, cartón y chatarra): 698.834 kg/año

CIFRAS DE LA GESTIÓN AMBIENTAL

Huella de Carbono

La medición de la Huella de Carbono Corporativa se realizó utilizando el **GHG Protocolo**, considerando consumos de energía, combustibles y transporte.

GHG: Protocolo de Gases de Efecto Invernadero.



ÁREA	2013	2014
FAENAMIENTO AVES	32,1%	28,9%
FAENAMIENTO CERDOS	5,9%	3,2%
GRANJAS AVES	12,1%	19,2%
GRANJAS CERDOS	6,2%	1,6%
HUEVOS COMERCIALES	0,5%	0,5%
PECUARIO	24,0%	24,4%
EMBUTIDOS	9,1%	8,6%
CONSERVAS	1,5%	1,3%
INAEXPO	8,6%	4,6%
OTROS		7,6%
TOTAL	100,0%	100,0%

*Total de emisiones en 2014: 93.402 Tn CO2/año

Nuestra Compañía

Desarrollo Humano

Desarrollo Agropecuario

Nutrición y Bienestar Familiar

Desarrollo Ambiental

Desarrollo Social



CIFRAS DE LA GESTIÓN AMBIENTAL

Materias primas

Las principales materias primas que utilizó PRONACA corresponden a: pollos vivos, alimentos balanceados, huevos fértiles, cerdos vivos, maíz, soya, harina de pescado, materias cárnicas y tallos de palmito.



ÁREA	MATERIA PRIMA t/año	2014
FAENAMIENTO AVES	122082	9,0%
FAENAMIENTO CERDOS	34902	2,6%
GRANJAS AVES	164907	12,2%
GRANJAS CERDOS	82768	6,1%
HUEVOS COMERCIALES	10519	0,8%
PECUARIO	889693	65,9%
EMBUTIDOS	8803	0,7%
CONSERVAS	7170	0,5%
INAEXPO	29594	2,2%
TOTAL	1.350.438,54	100,0%

* Total materia prima 1.350.438,54 t/año

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

**Desarrollo
Ambiental**

Desarrollo
Social

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

**Desarrollo
Ambiental**

Desarrollo
Social

BUENAS PRÁCTICAS AMBIENTALES:

LOGROS 2014:

- **Huella de Carbono.** Se continuó con el proceso de medición de Huella de Carbono en los centros de operación que le permitirá a PRONACA continuar con el mejoramiento de sus prácticas ambientales.
- **Huella Hídrica.** Medimos la Huella Hídrica de la línea de aves como parte de la responsabilidad ambiental y tomamos acciones en varios centros de operación.
- **Composteras.** El método para tratar los desechos orgánicos en las plantas industriales continuó y estos desechos se convirtieron en material reutilizable para otras áreas de la compañía y con esto reduciendo el impacto ambiental.

COMPROMISOS 2015:

- **Huella de Carbono.** Continuar con la medición de huella de carbono y tomar acciones de reducción de la huella calculada versus años anteriores.
- **Huella Hídrica.** Alcanzar el cálculo de la huella hídrica en al menos 25 centros de operación para reducir esta huella
- **Puntos verdes.** Certificar al menos 5 centros de operación a nivel nacional con el objetivo de reducir el impacto ambiental generado en nuestras instalaciones.



Campaña de 3R reduce-reutiliza y recicla. Edf. Inverna.



Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental



capítulo 6 DESARROLLO SOCIAL

- > ACERCA DE DESARROLLO SOCIAL
- > NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
- > RELACIONES POSITIVAS CON LA COMUNIDAD
- > FUNDACIÓN SAN LUIS
- EDUCACIÓN
- NUNCA ES TARDE PARA APRENDER
- DONACIÓN ALIMENTARIA
- HUERTOS FAMILIARES

**Desarrollo
Social**

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

**Desarrollo
Social**



Niños de 2 grado. Unidad Educativa San Pedro de Valle Hermoso.

.788 niñas y niños de zonas rurales estudiaron en las Unidades Educativas de la Fundación San Luis.

.554 colaboradores operativos terminaron sus estudios secundarios en el programa educativo NETPA.

.7.012 personas beneficiados con la ayuda alimentaria diaria.

ACERCA DE DESARROLLO SOCIAL

PRONACA asume de manera integral el desafío de proveer alimentos sanos a la sociedad ecuatoriana y es responsable y eficiente en el empleo de sus recursos. Vive la solidaridad mediante la ejecución de proyectos sociales para sus colaboradores y comunidades donde tiene sus operaciones de producción.

A través de la Fundación San Luis, la empresa ejecuta sus programas de desarrollo social en el ámbito educativo: facilita la terminación de estudios de sus colaboradores para un crecimiento personal y familiar e invierte en la educación rural a través de sus Unidades Educativas en Bucay y Valle Hermoso. En el ámbito

nutricional, ayuda con alimentos sanos a los grupos vulnerables del país.

De esta manera, PRONACA promueve relaciones positivas, armoniosas y de mutuo beneficio con sus colaboradores y comunidades ubicadas en su zona de influencia.



NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

PRONACA es parte del Pacto Global de Naciones Unidas desde 2011, en conformidad con el Principio 5 del ámbito laboral, participando con el Ministerio de Relaciones Laborales y Unicef en la red de empresas que fomentan la erradicación del trabajo infantil en Ecuador. PRONACA continúa con políticas de calificación de proveedores donde se establecen declaraciones de no tolerancia al trabajo infantil.

Prácticas responsables con la sociedad

- **Trabajo en programas comunitarios en diferentes ejes:** Durante el 2014 trabajamos en nuestras comunidades cercanas a nivel nacional en 2 ejes de acción infraestructura básica, charlas de nutrición. En 58 programas ejecutados beneficiamos a 9661 personas.

Además implementamos un programa de capacitación de economía familiar para integrados inclusivos de ▶

USD **326.575** de inversión para fortalecer las relaciones de PRONACA con la comunidad y sus grupos de interés.

8 memorias de sostenibilidad transparentan las acciones productivas, económicas, ambientales y sociales de PRONACA.



Nuestra Compañía

Desarrollo Humano

Desarrollo Agropecuario

Nutrición y Bienestar Familiar

Desarrollo Ambiental

Desarrollo Social



NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS



Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

**Desarrollo
Social**

maíz en Balzar (4), el Empalme (2), Ventanas y Mocache (3) con la participación de 591 agricultores, gracias al apoyo de una entidad financiera experta en el tema.

Fomentamos además las visitas de nuestros grupos de interés a los Centros de Operación de la Compañía y tuvimos la oportunidad de que nos visiten 278 personas.

Para PRONACA es importante el buen relacionamiento con sus comunidades, para lo cual implementamos el sistema "Hablemos Comunidad", lo que nos permite una comunicación

más directa, cercanía y trabajar juntos por el bien común.

- **En el aspecto de anticorrupción,** INAEXPO forma parte de la coalición BASC empresarial, desde 1999. El BASC es un sistema de gestión que permite minimizar el riesgo de contaminación del producto con sustancias estupefacientes, en mercaderías que se comercializan en diferentes países. Cada año, el sistema se ajusta y mejora para mantener la certificación y el compromiso de cero tolerancia a este tipo de prácticas.

- **En el ámbito ambiental,** PRONACA contribuye en la reducción de emisión de gases de efecto invernadero, alineándose a los Mecanismos de Desarrollo Limpio promovidos a nivel mundial por el Protocolo de Kioto que buscan lograr un desarrollo sustentable en los países en vías de desarrollo, facilitando la ejecución de proyectos que permitan un impacto real sobre el cambio climático. Asimismo, el sistema de "deep bedding" de manejo de desechos de granjas ha contribuido de manera significativa a este objetivo global.

RELACIONES POSITIVAS

Los diálogos realizados anualmente entre PRONACA y las comunidades permiten alinear la estrategia de relacionamiento con sus grupos de interés.

LOGROS 2014:

- **Proyecto de desarrollo comunitario en pequeños agricultores de maíz.** Fueron ejecutados nueve programas de capacitación sobre economía familiar con la participación de agricultores de Balzar, El Empalme, Mocache y Ventanas.
- **Sistema de quejas y reclamos.** Mejoró la comunicación con las comunidades de interés de PRONACA, se gestionaron sus inquietudes y se les dio una respuesta adecuada.
- **Programas educativos comunitarios.** Se realizaron 56 programas educativos beneficiando a 9 661 personas de las comunidades de interés.



Asesoramiento agrícola. Zona el Empalme- Los Ríos.

COMPROMISOS 2015:

- **Implementar 35 programas en comunidades de influencia de los Centros de Operación a nivel nacional.** Fortalecer el relacionamiento de la empresa con las comunidades en una relación ganar-ganar, mediante programas de capacitación, infraestructura básica, visitas y donaciones.
- **Proyecto de desarrollo comunitario con 445 pequeños agricultores de maíz.** Generar valor agregado a la relación con los pequeños agricultores en actividades comunitarias significativas derivadas del diagnóstico socio económico: mejoramiento humano - familia feliz, gestión de desechos y educación financiera para mejorar sus condiciones y calidad de vida.

Nuestra Compañía

Desarrollo Humano

Desarrollo Agropecuario

Nutrición y Bienestar Familiar

Desarrollo Ambiental

Desarrollo Social

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental



UNIDADES EDUCATIVAS HASTA 2014

	ESTUDIANTES	PROMOCIONES	BACHILLERES
SAN JUAN DE BUCAY	4.968	12	158
SAN PEDRO VALLE HERMOSO	2.119	2	35

788 estudiantes y **73** profesores de las unidades educativas reflejan el compromiso de PRONACA con la educación rural.

QUÉ ES LA FUNDACIÓN SAN LUIS

Fundación San Luis es el aliado estratégico que ejecuta los proyectos de desarrollo social de PRONACA.

Compromiso con la educación

El modelo educativo de la Fundación San Luis incentiva la formación humana, el manejo de tecnología, la estimulación temprana en los niños y el fomento de nuevas ideas de emprendimiento.

Con este espíritu, la Fundación incorporó nuevos estudiantes, impulsó la creación de academias de inglés y de informática y realizó campañas sobre alimentación sana y mejoramiento económico a través de sus huertos escolares y familiares.

Desarrollo
Social



Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

**Desarrollo
Social**



**Graduación de Bachilleres Proyecto "Nunca Es Tarde Para Aprender".
Zona Bucay**

Desde **2005**,
1673
inscritos y
554
bachilleres
graduados
demuestran el
compromiso de
la empresa con
el crecimiento y
bienestar de su
personal.

NUNCA ES TARDE PARA APRENDER

PRONACA apoya el crecimiento de sus colaboradores que no terminaron sus estudios primarios o secundarios. Para ellos existe el programa Nunca es Tarde para Aprender (NETPA) que facilita la obtención del bachillerato. Hasta la actualidad, ha graduado a 502 colaboradores.

La empresa concibe como suyo el desarrollo humano y profesional de cada colaborador.

A través de sus Unidades Educativas reafirma su compromiso con el mejoramiento de la educación de niños y jóvenes de las zonas rurales de Bu-

cay y Valle Hermoso, brinda alimentos sanos de la empresa a personas de grupos menos favorecidos contribuyendo a su mejora nutricional y de calidad de vida.

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

Desarrollo
Social



Ayuda alimentaria. Niños Casa de la Misericordia.

DONACIÓN ALIMENTARIA

La Fundación San Luis entrega alimentos sanos y nutritivos de la empresa a personas en situaciones de vulnerabilidad a través de organizaciones que realizan acción social. Capacita en el buen manejo de alimentos con charlas de higiene alimentaria y recetas de acuerdo a las necesidades nutricionales de cada grupo.

DONACIÓN ALIMENTARIA

Población demográfica	Número de beneficiarios
Niños de 0 a 10	3.256
Jóvenes de 11 a 19	1.165
Adultos 20 a 65	1.049
Adultos mayores más de 65	1.542
TOTAL BENEFICIADOS	18.894

18.894 niños y personas de la tercera edad recibieron ayuda alimentaria, aportando a alimentar bien al Ecuador.

DONACIÓN ALIMENTARIA POR PRODUCTOS

Producto	Total Kg
Pollos	15.166,71
Embutidos	46.385
Carne de cerdo	5.078,5
Arroz	9.813,14
Aceite	665
Huevos	2.006,11
Mariscos	1.600,06
TOTAL	80.714,52

Nuestra
Compañía

Desarrollo
Humano

Desarrollo
Agropecuario

Nutrición y
Bienestar
Familiar

Desarrollo
Ambiental

**Desarrollo
Social**

HUERTOS FAMILIARES

Con el propósito de generar bienestar y mejorar la nutrición de las comunidades en el campo ecuatoriano, PRONACA promueve la creación de granjas integrales, conocidas como Huertos Familiares.

Este programa se ha implementado con los integrados inclusivos de maíz de PRONACA, con quienes se fomenta el cultivo de frutas y hortalizas como tomate, pimiento, pepino, melón, sandía, etc., para complementar la nutrición familiar y al mismo tiempo generar un ingreso adicional a sus principales actividades agrícolas.

59 60 61 62 63 64 65 66



Huertos escolares y familiares. U.Educativa San Pedro de Valle Hermoso.

LOGROS 2014

- **Mayor número de estudiantes.** Incorporamos a 788 estudiantes en las unidades educativas.
- **Instrucción a padres de familia.** Capacitamos a 2 466 padres de familia y familiares de las unidades educativas.

COMPROMISOS 2015

- **Mayor número de estudiantes.** Incorporar a 865 estudiantes en las unidades educativas.
- **Instrucción a padres de familia.** Capacitar a 2 800 padres de familia y familiares de las unidades educativas.

