

2014

2014 var ett framgångsrikt år för Bilprovningen. Rörelseresultatet mer än fördubblades och för de stationer som kvarstår efter delförsäljningen ökade nettoomsättningen med 5 procent. Med 33 procent av marknaden har Bilprovningen en stark position och anpassningen till nya förutsättningar fortsätter med full kraft. I den tilltagande konkurrensen finns nu tio aktörer och 384 stationer på marknaden.

Detta är vår års- och hållbarhetsredovisning 2014.



INNEHÅLL

Års- och hållbarhetsredovisning 2014

Året i korthet	1
Bilprovningen på två minuter	2
Vd- och ordförandeord	4
Marknad	7
Hållbar utveckling	8
Intressentdialog	10
Hållbarhetsrisker	10
Väsentlighetsanalys	11
Säkra fordon och säkra förare	12
Tjänster och service	16
Attraktiv arbetsgivare	20
Etik och oberoende	25
Miljömässig förebild	26
Om hållbarhetsredovisningen	31
GRI-index	32
Bestyrkanderapport	35
Finansiell redovisning	
Förvaltningsberättelse	36
Finansiella rapporter	40
Noter	50
Årsredovisningens undertecknande	72
Revisionsberättelse	73
Styrelse och revisorer	74
Ledning	75
Bolagsstyrningsrapport	76
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	80

Vi ska vara kundernas förstahandsval

Bilprovningen är den enda rikstäckande aktören på besiktningensmarknaden. Med god tillgänglighet, ett brett tjänsterbjudande och en hög servicegrad ska vi få kunderna att välja oss.

> Läs mer på sidorna 2–6 och 16–19.

Vi har över 50 års erfarenhet

Ända sedan starten 1963 har Bilprovningen verkat för en ökad trafiksäkerhet och en bättre miljö. Vår långa erfarenhet borgar för kvalitet och är en gedigen plattform inför framtiden.

> Läs mer på sidorna 3 och 9.

Vi ska vara en föregångare inom hållbarhet

Bilprovningen ska vara en föregångare inom hållbarhet. Hållbarhetsarbetet är en integrerad del i verksamheten och våra hållbarhetsmål och affärsmål går därför hand i hand.

> Läs mer på sidorna 3–6 och 8–29.

EKONOMISK INFORMATION 2015

Årsstämma 2015	29 april 2015
Delårsrapport för perioden 1 januari – 31 mars 2015	29 april 2015
Delårsrapport för perioden 1 januari – 30 juni 2015	14 augusti 2015
Delårsrapport för perioden 1 januari – 30 sept 2015	31 oktober 2015
Bokslutskommuniké för verksamhetsåret 2015	15 februari 2016

SÅ HÄR LÄSER DU NYCKELTALEN

Om inget annat anges avser siffrorna i hållbarhetsredovisningen moderbolaget. Läs mer på sidan 31.

Året i korthet

- > Nettoomsättningen uppgick till 719 (785) MSEK.
- > Årets rörelseresultat uppgick till 60 (24) MSEK.
- > Årets resultat ökade till 63 (31) MSEK, vilket motsvarar 1 571 (779) SEK per aktie.
- > Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade till 72 (101) MSEK.
- > Styrelsen föreslår en utdelning om 1 200 (7 250) kronor per aktie.

63 miljoner

Årets resultat ökade till 63 MSEK.

Väsentliga händelser

- > Den 29 april hölls årsstämma där balans- och resultaträkningen för koncernen fastställdes för verksamhetsåret 2013. Vinstmedlen disponerades i enlighet med förslag från styrelse och vd. Av till förfogande stående vinstmedel, 359 MSEK, skedde en ordinarie utdelning om 38 MSEK samt en extrautdelning om 252 MSEK som båda utbetalades i maj. Resterande vinstmedel om 69 MSEK balanserades i ny räkning.
- > Årsstämman fattade beslut om nya finansiella mål och utdelningspolicy för Bilprovningen. Soliditeten ska uppgå till mellan 30 och 40 procent och rörelsemarginalen till 8 procent. Ordinarie utdelning ska uppgå till minst 80 procent av årets resultat efter skatt.
- > På stämman omvaldes styrelseledamöterna Cecilia Daun Wennborg, Leif Ljungqvist, Gunnar Malm och Anna Nilsson-Ehle. Till nya ledamöter valdes Karin Strömberg och Hans Krondahl. Karin Strömberg nyvaldes till styrelsens ordförande. Vid en extra bolagsstämma i november valdes Hélène Westholm till ny styrelseledamot. Hon efterträdde Leif Ljungqvist.
- > Under året öppnade Bilprovningen tre nya stationer. Nyetableringarna ligger i Enköping, Kallhäll och Värmdö-Mölnvik. Samtliga stationer är utrustade med två personbilsbanor. Kundtillströmningen till de nyöppnade stationerna har varit god sedan start, med hög efterfrågan och ett positivt mottagande från kunderna på respektive ort. Under första halvåret tecknades också hyresavtal för nyetableringar i Skellefteå och Östersund.

NYCKELTAL KONCERNEN

	2014	2013	2012
Vinstmarginal, %	8,7	5,1	21,5
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	24,4	6,0	39,2
Soliditet, %	43,8	63,7	75,7
Nettoomsättning, MSEK	719	785	1 550
Årets resultat, MSEK	63	31	362
Kassaflöden från den löpande verksamheten, MSEK	72	101	-107
Antal kontrollbesiktningar, miljoner	1,6	1,9	4,0
Antal medarbetare per den 31/12	654	630	1 159
Antal stationer* per den 31/12	92	89	144

* Inklusive sju orter i glesbygd som besöks av två mobila enheter.

Bilprovningen på två minuter

Vision

Med ansvarskänsla, närhet och kunden i fokus är Bilprovningen din trygghet för säkra fordon och bättre miljö.

Kärnvärden

Enkelhet • Trygghet • Hållbarhet

Kärnvärdena vägleder Bilprovningens medarbetare i det dagliga arbetet. De utgår från hur kunden ska uppleva sin kontakt med Bilprovningen och påminner om vikten av att vara lätt att ha att göra med samt att ha ett ansvarsfullt bemötande och agerande.

Affärsidé

Bilprovningen ska **uppfylla kundens behov** av tjänster kring fordonets trafiksäkerhet, miljöpåverkan och driftsekonomi i samband med rådgivning och kontroll av fordon.

Bilprovningen ska **finnas nära kunden** och erbjuda sina tjänster på det sätt som passar kunden.

Genom **ständig utveckling** av det personliga mötet, tjänsteutbudet och medarbetarna förädlar Bilprovningen den positiva kundupplevelsen.

Bilprovningen ägs
till 100 procent av
svenska staten.

100%

Säkra fordon och säkra förare

Genom våra fordonskontroller bidrar vi till ökad säkerhet och trygghet i trafiken. Med miljoner kundmöten varje år har vi goda möjligheter att påverka förarens attityder och beteenden. Vi mår därför inte bara om säkra fordon utan också om säkra förare.

> Läs mer om hur vi arbetar på sidorna 12–15.

Attraktiv arbetsgivare

Bilprovningen ska vara en attraktiv arbetsgivare. Därför satsar vi på våra medarbetare, bland annat med branschens bästa kompetensutveckling. När trivseln är hög speglar det sig även i kundmötet. Medarbetarmätningar visar att trivseln är högre än någonsin. Var tredje nyrekrytering är en medarbetare som återvänder efter att ha arbetat hos en annan arbetsgivare.

> Läs mer på sidorna 20–24.

Komplett tjänsteutbud

Bilprovningen har branschens största tjänsteutbud för privat- och företagskunder. Vi är den enda aktören som erbjuder ett komplett sortiment av kontrollbesiktningar, registreringsbesiktningar och kompletterande tjänster för både lätta och tunga fordon över hela landet.

> Läs mer om vårt erbjudande på sidorna 16–19.

Ett av Sveriges mest hållbara företag

I undersökningen Sustainable Brand Index utsågs Bilprovningen av tusentals konsumenter till ett av Sveriges mest hållbara företag för fjärde året i rad. Vi placerade oss på plats 13 av 242 välkända företag och på tredje plats bland de statliga bolagen. Bland företag med fordonsrelaterade tjänster tilldelades vi också utmärkelsen "branschbäst".



En miljömässig förebild

Bilprovningen har alltid miljön i fokus. Det är genom utsläppskontrollerna på fordonen som vi gör störst skillnad, men vi arbetar också för att minska påverkan från den egna verksamheten. Dessutom ger vi kunderna goda råd om hur de själva kan minska sin miljöpåverkan i trafiken.

> Läs mer på sidorna 26–29.

Över 50 års erfarenhet

Bilprovningen är ett av Sveriges mest kända och uppskattade varumärken. Det är belöningen för många års hårt arbete med trafiksäkerhet och miljö i fokus. Men det är också resultatet av vår livslånga kärlek till fordon. Vi har besiktat långt över 200 miljoner personbilar sedan starten och erbjuder kunderna trygghet och ett gediget fordonskunnande.

Nära dig

Med 92 stationer från Skurup till Karesuando är Bilprovningen den enda rikstäckande aktören på marknaden.

92
stationer
i Sverige

■ BILPROVNINGENS STATIONSNÄT,
DEN 31 DECEMBER 2014

Så tar vi vårt långsiktiga ansvar

SOCIALT ANSVAR

- > Säkra fordon och förare
- > Öpartiska kontroller
- > Attraktiv arbetsgivare
- > Ansvarsfulla inköp



EKONOMISKT ANSVAR

- > Kund- och samhällsnytta
- > Effektiv verksamhet
- > Långsiktig lönsamhet
- > Starkt varumärke



MILJÖANSVAR

- > Minska fordonens miljöpåverkan
- > Miljömedvetna förare
- > Klimatsmart agerande
- > Minimala egna utsläpp



Finansiella mål

Lönsamhet

Rörelsemarginal 8 procent

Soliditet

30–40 procent

Utdelning

Minst 80 procent av årets resultat efter skatt

Bilprovningen ska vara det naturliga valet

Under 2014, som präglades av fortsatt hög aktivitet och nyetableringar i branschen, befäste Bilprovningen sin ställning som marknadens ledande aktör. Företagets vd Benny Örnerfors och styrelseordförande Karin Strömberg samtalar om året som gått och vad som ligger framför företaget.

Kan ni sammanfatta utvecklingen av marknaden under 2014?

Benny: Det har nu gått 4,5 år sedan omregleringen och vi är tio aktörer på marknaden, varav tre har sitt ursprung i Bilprovningen. Etableringstakten är hög. Antalet stationer har fördubblats sedan 2010.

Karin: Etableringen av stationer är inne i en stark tillväxtfas och vi har inte sett några tecken på att expansionen ska avta. Det kan bero på att den egentliga konkurrensen inte tog fart förrän 2013 och att vi ännu befinner oss i ett tidigt skede efter omregleringen.

Hur har året sett ut för Bilprovningen?

Benny: Det har varit ett bra år. Vi är fortsatt den största och enda rikstäckande aktören. Kundtillströmningen har varit god och vi har i stort sett lyckats hålla våra marknadsandelar. Mätningar visar att kunder och medarbetare är nöjda med Bilprovningen. Även sett till våra långsiktiga finansiella mål har det varit ett bra år. Vi har en god soliditet och likviditet, trots nya satsningar inom verksamheten.

Karin: Bilprovningen har nått över förväntan under 2014 och behållit en stark position. Det ekonomiska resultatet har utvecklats väl. Det är viktigt att understryka att vi lever i en dynamisk värld, med konkurrens. Ett års resultat är ingen garanti för nästa – det är ett ständigt arbete.

Vilken roll har Bilprovningen på den nya marknaden?

Benny: Vi ska vara den ledande aktören med ett komplett tjänsteutbud för alla kunder över hela landet. Hållbarhet är viktigt för oss och vi ligger i framkant på området. Hållbarhetsarbetet är väl förankrat internt och integreras som en del i den dagliga verksamheten och i våra strategier. Vår ägare ställer höga krav och coachar oss, vilket bidragit till ytterligare framsteg under året.

Karin: Bilprovningen ska vara det naturliga valet och för att nå dit behöver ett antal komponenter finnas på plats. Företaget har



Styrelseordförande Karin Strömberg
och vd Benny Örnerfors.

definierat trygghet, enkelhet och hållbarhet som sina kärnvärden och orden fylls nu med konkret innehåll. Det är viktigt att finnas på många ställen och att det är enkelt för kunderna att ta sig till Bilprovningen. Det handlar även om kvalitet och kompetens, att känna sig trygg när man har besiktat sin bil hos Bilprovningen. Många kunder tycker också det är viktigt att man tar ansvar för en hållbar samhällsutveckling och det gör vi.

Vilka är era möjligheter och utmaningar?

Karin: Den största utmaningen är att behålla positionen på en marknad med ökande konkurrens. En risk är att Bilprovningen inte klarar att möta kundernas behov eller inte lyckas hålla samma tempo i omställningen som hittills. Men med det engagemang jag ser i företaget tror jag att den risken är liten.

Benny: Våra möjligheter ligger kanske främst i vårt välkända varumärke och goda rykte, men också hos vår kompetenta personal, vårt breda tjänsteutbud och vårt riktäckande stationsnät. Utmaningarna handlar främst om den ökande konkurrensen som på vissa orter lett till överetablering med vikande intäkter och för stor kostnads-massa som följd.

Bilprovningen har nu en tredjedel av sin tidigare storlek. Hur har det påverkat er?

Benny: Processen var ganska smärtsam, inte minst på huvudkontoret som genomgick den största och snabbaste omställningen. Därför är det fantastiskt att se med vilket engagemang alla har landat i sina nya roller. Överlag har vi kommit närmare varandra och det finns en ökad trivsel och förändringsbenägenhet.

Fortfarande styrs mycket centralt men ambitionen är att låta fler beslut fattas när-

Vi har en god soliditet
och likviditet, trots
nya satsningar.

mare verksamheten. Det ger besiktnings-teknikerna ökat ansvar och mer att säga till om. Vi börjar se resultatet i form av mer dynamik och ökat engagemang. Det är ett nytt arbetssätt som håller på att etableras.

Karin: Att personalen känner delaktighet är en av de allra viktigaste faktorerna för att trivas på jobbet. Bilprovningen har lyckats i omställningen och det faktum att företaget blivit mindre, ökar delaktigheten. Att man tagit tillfället i akt att decentralisera fler beslut tror jag är en viktig del i framgången.



Hur ska ni som attraktiv arbetsgivare locka och behålla medarbetarna?

Benny: Personalomsättningen ligger nu på drygt 7 procent, vilket är en bra siffra för ett företag i konkurrens och tyder på att vi upplevs som en attraktiv arbetsgivare. Det är också flera medarbetare som återvänder till Bilprovningen efter att ha arbetat ett tag hos någon av våra konkurrenter. Vi satsar seriöst och långsiktigt på kompetensutveckling och strävar efter ett öppet och kommunikativt ledarskap där vi inte stänger dörren för obekväma frågor. Det tror jag att både gamla och nya medarbetare uppskattar.

Karin: Jag tror heller inte att man ska underskatta hur mycket det betyder att arbeta på ett företag som man känner sig stolt över. Yngre medarbetare är noggranna när de väljer arbetsgivare och söker sig aktivt till företag som tydligt visar att de, utöver att vara en bra arbetsgivare, också tar ett samhällsansvar.

Varför är det viktigt för Bilprovningen att öka mångfalden?

Benny: Vi vill ta tillvara all kompetens som finns. Med ökad mångfald följer en mer dynamisk och kreativ arbetsplats. Det ökar trivseln och gör det lättare att rekrytera och behålla personal. Det är också ett sätt att möta kunderna utifrån deras villkor, exempelvis när det handlar om språk.

Vi har under året varit aktiva i nätverkande och berättat om vårt mångfaldsarbete. Det manifesterades bland annat i en debattartikel i Dagens Industri där vi utmanade andra företag att också sätta mångfaldsmål för verksamheten. Vi har fått positiv respons men också mothugg från personer som menar att vi ägnar oss åt kvotering. Det vill vi tillbakavisa. Vi har samma kompetenskrav på alla som vi anställer.

Kundupplevelsen är
en avgörande
framgångsfaktor.

Bilprovningen har en
stark position på
marknaden.

Karin: FN:s Global Compact definierar tio hållbarhetsområden som vi tar hänsyn till i hållbarhetsarbetet och vår ägare staten lyfter bland annat fram mångfald och jämställdhet. Varje företag har sina utmaningar och det är just på de här områdena som Bilprovningen har störst förbättringspotential. Vår ägare ställer höga krav på att de statliga bolagen gör den här analysen och lyfter sig inom hållbarhet.

Benny: Att öka jämställdheten och mångfalden är en utmaning, inte minst med tanke på att vi har som mål att minska vår personalomsättning. När det gäller andelen kvinnor ser utvecklingen mot målet för 2016 bra ut. Att öka andelen medarbetare med utländsk härkomst är en större utmaning, men en ambition som kvarstår.

Trafiksäkerhet är er viktigaste hållbarhetsfråga. Hur verkar ni för det?

Benny: Vårt arbete tar sin utgångspunkt i Nollvisionen för trafiksäkerhet. Långsiktigt går trenden åt rätt håll, men under 2014 dog fler personer i trafiken än året innan. Allt fler länder anammar kontrollbesiktning för att uppnå högre trafiksäkerhet och har ofta Sverige som en av de främsta förebilderna.

Vi ser på trafiksäkerhet ur ett vidare perspektiv än bara kopplat till själva fordonsbesiktningen. Det handlar om informationskampanjer i olika kanaler kring allt från trafiknykterhet och hastighet på vägarna, till hur man färdas säkert med barn i bil och tar hand om sina däck. Det här arbetet har uppmärksammas och uppskattas av våra kunder. Vi ser också att våra medarbetare är stolta och brinner för de här frågorna.

Hur påverkar omregleringen kvaliteten i besiktningarna?

Benny: Att kvalitetsnivån i branschen är hög gagnar såväl kunder som företag och är helt avgörande ur trafiksäkerhetssynpunkt. Vid omregleringen verkade vi för att kraven på kompetens och kvalitet skulle kvarstå i form av ackreditering av verksamhet och certifiering av tekniker.

Under året bildades också en gemensam svensk branschförening, Sektion Fordonsbesiktning inom SWETIC. Den ger oss möjlighet att diskutera gemensamma förhållningssätt och att ha en samlad företrädare i dialogen med exempelvis myndigheter.

Vilka framsteg har ni gjort inom hållbarhet och vad återstår att göra?

Benny: Vi kommer att öka satsningarna på våra kompletterande tjänster där vi bedömer att det finns en stor potential att bidra ytterligare till Nollvisionen.

Vid årets omcertifiering enligt ISO 14001 fick vi beröm för vårt miljöarbete, vilket bekräftar att vi gör mer än vad som krävs för att uppfylla grundkraven. Vi fortsätter att minska vår klimatpåverkan och ligger före vårt mål på området, men med ett ökat antal stationer på marknaden och därmed färre fordon per station har det blivit allt svårare att leva upp till målet om minskad energianvändning per besiktning.

Karin: Vartefter vi når våra mål och kunders och andra intressenters förväntningar ökar, kommer vi att vassa målsättningarna ytterligare. Den nya regeringen uttalade tidigt att den förra regeringens hållbarhetsambitioner för de statliga bolagen står fast. Det handlar om att skydda värdena i bolagen och den långsiktigheten är bra för oss.

Vad har ni för förväntningar inför 2015?

Karin: Jag ser fram emot att se Bilprovningen utvecklas till ett än mer kundorienterat företag. Det ska bli mycket spännande att följa.

Benny: Vi kommer att försvara vår position som det ledande besiktningsföretaget, både när det gäller vår storlek och vårt erbjudande. Kundupplevelsen är en avgörande framgångsfaktor och vi ska fortsätta utvecklas så att vi alltid är kundens naturliga val.

Konkurrensen på marknaden tilltar

Marknaden för fordonsbesiktning fortsatte att ta form under 2014. Tio aktörer sökte sin position på en marknad som karakteriseras av ökad konkurrens och nyetableringar

Delförsäljningen av Bilprovningens verksamhet, som slutfördes i mars 2013, lade grunden för en marknad med fungerande konkurrens. Ökad tillgänglighet och valfrihet för fordonsägarna var motiven bakom omregleringen som trädde i kraft i juli 2010.

Tre större och sju mindre aktörer

Den svenska marknaden för fordonsbesiktning består nu av tio aktörer.

Bilprovningen är marknadsledande med 92 (89) stationer från Skurup till Karesuando och drygt 33 procent av marknaden.

De andra två stora aktörerna är Opus Bilprovning och Besikta Bilprovning. Båda har sitt ursprung i Bilprovningen och bildades i samband med delförsäljningen.

Bland de sju mindre aktörerna återfinns bland andra Carspect, ClearCar och Dekra, som byggt upp sitt stationsnätverk från grunden. Vid årets slut stod dessa tre aktörer för 17 procent av marknaden.

Konkurrerar inom olika segment

Besiktningssmarknaden kan delas upp i tre huvudsakliga segment: kontrollbesiktningar av lätta fordon, kontrollbesiktningar av tunga fordon samt registreringsbesiktningar.

Merparten av de företag som etablerat sig på besiktningssmarknaden sedan omreg-

leringen erbjuder kontrollbesiktningar av lätta fordon. Konkurrensen inom detta segment har intensifierats och det är främst här som nyetableringarna sker.

Bilprovningen är en helhetsleverantör och erbjuder ett komplett sortiment av besiktningstjänster inom samtliga tre segment över hela landet.

Inom segmentet kontrollbesiktningar av tunga fordon är Bilprovningen fortsatt marknadsledande med närmare hälften av den totala marknadsvolymen.

Samtliga aktörer erbjuder registreringsbesiktning av lätta fordon.

Hög etableringstakt

Antalet stationer på den svenska marknaden för fordonsbesiktning fortsatte att öka under 2014, från 310 till 384. De nyetablerade stationerna är främst små stationer, med en eller två banor. Stationstillväxten är 24 procent under året och 100 procent sedan omregleringen, då antalet stationer i Sverige uppgick till 192. Tillgängligheten för kunderna har alltså ökat väsentligt och det finns nu minst två aktörer för besiktning av personbilar i varje län.

Utvecklingstakten väntas vara fortsatt hög under de kommande åren.

Branschgemensamma utmaningar

Opartiskheten upprätthålls genom ett strängt regelverk för vilka tjänster som får tillhandahållas. Till exempel får bolagen inte sälja reservdelar till fordon. Detta begränsar möjligheterna till differentiering och innebär att tjänsteutbudet i stort sett är detsamma hos alla aktörer.

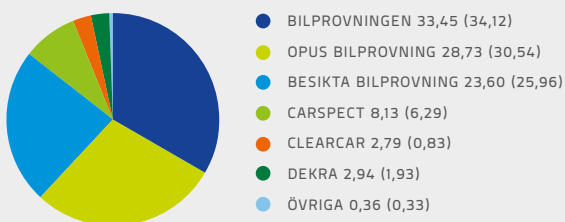
Den höga investeringsnivån för att etablera sig inom segmentet för tunga fordon innebär att fokus för aktörerna ligger på lätta fordon. Detta medför i sin tur att alla konkurrerar om samma kunder.

Tillväxttakten på fordonsmarknaden är stabil, men står inte i paritet med den höga etableringstakten vilket innebär en risk för överetablering. I vissa delar av landet är detta redan en realitet.

100%

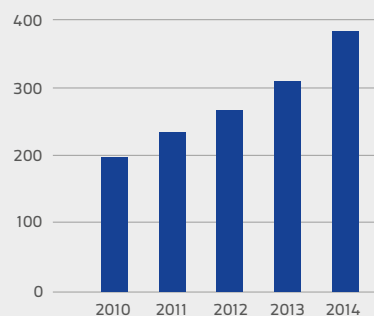
Antalet stationer har fördubblats sedan 2010.

GENOMSNIITTLIG MARKNADSANDEL PER AKTÖR 2014, %



Värde inom parentes avser 2013.

ANTAL STATIONER PÅ MARKNADEN



För Kristina som precis blivit tvåbarnsmor är det viktigare än någonsin att kunna känna sig trygg och säker när hon kör sin bil. Att få kännedom om begynnande fel i ett tidigt skede är mycket värt.

Hållbarhetspolicy

- > Trafiksäkerhet, miljö och oberoende är kärnan i företaget och genomsyrar hela verksamheten.
- > Bilprovningen ska vara ledande inom hållbarhet och upplevas enkel, trygg och hållbar i sina relationer med kunder, medarbetare, leverantörer och övriga intressenter.
- > Vi vill vara branschens mest attraktiva arbetsgivare. Medarbetarna ska stå för kompetens, integritet och mångfald.
- > Vi gör vårt yttersta för att fordonsägare och allmänhet ska ha fullt förtroende för oss och våra tjänster. Ansvarstagande och god service gör oss till kundernas förstahandsval.

Answaret är Bilprovningens kärna

Ökad trafiksäkerhet, minskad miljöpåverkan och oberoende har varit grunden för verksamheten i mer än 50 år. Hållbarhet är ett av Bilprovningens tre kärnvärden och är integrerat i det dagliga arbetet. Under året fastställdes en hållbarhetspolicy som visar Bilprovningens ambitioner och inriktning

Bilprovningens verksamhet berör människor över hela landet och bidrar till ett samhälle med allt mer trafiksäkra, hållbara resor och transporter. Visionen är att med ansvars-känsla, närhet och kunden i fokus vara kundens trygghet för säkra fordon och bättre miljö. Att ta ansvar är med andra ord grunden för verksamheten och genomsyrar hela organisationen. Ambitionen är också att vara en föregångare och branschledande när det gäller hållbarhet.

Heltäckande hållbarhetsarbete

Bilprovningen har en lång tradition av hållbarhetsarbete. Uppdraget när företaget grundades var att genom fordonskontroller öka trafiksäkerheten. Några år senare tillkom miljökontroller för att minska fordonsens miljöbelastning.

I flera decennier har Bilprovningen målmedvetet arbetat för att säkerställa oberoende och antikorruption, samt erbjuda bra arbetsvillkor och arbetsmiljö. På senare år har arbetet med att öka mångfalden i företaget och i kundmötet fått ökad betydelse.

När Bilprovningen idag definierar sitt arbete för hållbar utveckling omfattas allt företaget gör för att vara ett långsiktigt ansvarsfullt och framgångsrikt företag. Hållbarhetsarbetet handlar om hur visionen omsätts i praktisk handling i det dagliga arbetet och om kundernas förtroende för Bilprovningen som oberoende aktör.

Bilprovningen anslöt sig 2011 till FN:s Global Compact, läs mer på sidan 31, vars tio principer grundar sig på internationellt erkända regelverk som ILO-konventioner och mänskliga rättighetskonventioner. Principerna är ett stöd att arbeta heltäckande med ansvaret eftersom de även omfattar områden som i Bilprovningens verksamhet är av begränsad betydelse och omfattning, t ex sociala frågor hos underleverantörer.

Alla företag som är anslutna till Global Compact redovisar årligen på FN:s webb-

plats (unglobalcompact.org) hur de lever upp till initiativets tio principer. Bilprovningen redovisar sitt arbete genom hållbarhetsredovisningen.

Strategiska hållbarhetsmål

Bilprovningens styrkort täcker in viktiga hållbarhetsmål avseende ekonomi, medarbetare och miljö. Nyckeltalen i styrkortet har valts ut för att vara meningsfulla att följa upp på månads- eller kvartalsbasis, vilket bland annat innebär att mål och nyckeltal som visar långsamma strukturella omställningar inte finns med.

För att lyfta fram, mäta och följa upp hållbarhetsarbetet har styrelsen även definierat strategiska hållbarhetsmål, se faktabara nedan. Målen följs systematiskt upp av ägaren.

Integrerad hållbarhetsstyrning

Hållbarhetsarbetet drivs av företagsledningen via linjeorganisationen. Hållbarhetsfrågorna är integrerade i Bilprovningens vision, affärsidé och policyer. För att ytterligare understryka



Bilprovningens hållbarhetsarbete högt rankat

Att ta ansvar är centralt för långsiktig lönsamhet och ett starkt varumärke. I undersökningen Sustainable Brand Index 2014 utsågs Bilprovningen för fjärde året i rad till ett av de mest hållbara företagen i Sverige. Bland 242 (228) företag placerade sig Bilprovningen på plats 13 (13) samt utsågs till bäst i branschen för fordonsrelaterade tjänster. Sustainable Brand Index omfattar 9 000 konsumenters bedömning av företags hållbarhetsarbete och är Sveriges största undersökning i sitt slag.

Strategiska hållbarhetsmål

Mål

Säkra fordon	Bilprovningens verksamhet syftar till säkra fordon och bättre miljö. När fler kunder väljer våra kompletterande tjänster bidrar vi ytterligare till detta. Samtidigt ökar företagets intäkter. Trygghet, oberoende, trovärdighet och kvalitet är förutsättningar för att kunderna ska välja oss och våra tjänster.
Attraktiv arbetsgivare	Konkurrensen om arbetskraft väntas öka på besiktningsmarknaden. Att rekrytera och behålla skickliga medarbetare som utvecklas och trivs på arbetsplatsen är avgörande för hög produktivitet, kostnadseffektivitet, god kvalitet och professionellt kundbemötande.
Miljömässig förebild	Verksamheten syftar till minskad miljöpåverkan genom fordonskontroll och information till kunderna. Fokus ligger på emissioner, energi och klimat, även internt. Bilprovningens trovärdighet stärks om vårt eget goda miljöarbete kommuniceras och avspeglas i kundupplevelsen.

Läs mer om Bilprovningens arbete för att uppnå målen på sidorna 12-24 och 26-30.

Intressentdialog – viktigaste frågorna

Intressenter som i hög grad påverkar eller påverkas av verksamheten

Vem INTRESSENT	Vad AKTUELLA ÄMNEN	Hur AKTIVITETER/KANAL	Resultat STATUS/ÅTGÄRDER
Kunder	Tillgänglighet	Kundundersökningar, kundbesök, telefonbokning, kundtjänst	Rikstäckande stationsnät. Besiktning hos kund. Kvälls- och helgöppet. Tid med eller utan bokning.
	Kundbemötande och kundanpassade erbjudanden	Kundmöten på stationer, via telefon och hemsida. Kundundersökningar, mässor, kundträffar mm	Förbättrad kundupplevelse vid stationsbesök. Fler tips och råd vid besiktningen. Ökat fokus på att erbjuda kompletterande tjänster.
	Etiskt agerande och oberoende	Kundundersökningar, kundbesök	Medvetenhet, tydliga etik- och oberoenderegler. Noggrann uppföljning av efterlevnad.
Ägare	Ekonomisk avkastning, strategisk utveckling	Styrelse- och ledningsarbete, uppföljning styrkort	God lönsamhet och hög utdelning. Utvärdering av strategier, affärsplaner, styrkort och mål.
	Hållbarhet, vara ett föredöme	Styrelse- och ledningsarbete	Global Compact, hållbarhetsredovisning enligt GRI, hållbarhetsmål, klimatkompensation, miljöcertifiering.
Medarbetare	Attraktiv arbetsgivare	Kvartalsvis temperaturmätning	Satsning på kompetensutveckling. Högre medarbetartrivsel 2013–2014 än någonsin tidigare.
	Delaktighet och möjlighet att påverka	Arbetsplatsträffar, medarbetarundersökningar, stationsbesök av ledningsgruppen	Kompetensutveckling. Utvecklade befattningar och roller, mer ansvar och självbestämmande lokalt på stationerna.
Leverantörer	Professionellt och hållbart samarbete	Löpande dialog, utvärdering inför nya avtal	Fördjupad dialog och uppföljning av hållbarhetsaspekter hos ett urval leverantörer.
Bransch- myndigheter och konkurrenser	Regler och tillämpning	Löpande kontakter med t ex Trafikskott, departement, Transportstyrelsen, Swedac. Aktiva inom Swetic, CITA och standardisering	Ledande roll i den svenska branschorganisationen Swetic samt internationellt i CITA genom styrelserepresentation, arbetsgrupper och projektdeltagande. Erbjuder tekniska handböcker till verkstads- och besiktningsbranscher.
	Branschutveckling		
	Etik och oberoende		
Intresseorganisationer, massmedia, allmänhet, politiker	Tillgänglighet, glesbygd, oberoende	Presskonferenser, möten och skrivelser	Transparent information om marknaden.
	Trafiksäkerhet och miljö: öka kunskap, påverka beteenden	Kampanjer och aktiviteter tex besiktningsstatistik, attitydundersökningar, synbesiktning, Däckrazzia, Tylösandsseminariet	Omfattande och god publicitet vid kampanjer och aktiviteter. Bilprovningen är en fortsatt attraktiv samarbetspartner vid information till allmänheten. Under 2014 deltog Bilprovningen t ex i sex insatsveckor med Polisen och NTF.

Hållbarhetsrisker

Försäljningen av två tredjedelar av verksamheten, och den härav minskade marknadsandelen, från 96 till 33 procent, på mindre än två år har markant ändrat Bilprovningens förutsättningar. Det är en utmaning att anpassa kostnaderna och samtidigt satsa för att utvecklas och expandera.

Med det stora antalet stationer som etableras i snabb takt finns risk för framtida överetablering, sviktande lönsamhet och utslagning av stationer eller hela företag. Sedan omregleringen 2010 har antalet stationer fördubblats och antalet väntas fortsätta att

stiga. För att klara sig i konkurrensen krävs kontinuerlig utveckling och effektivitetsförbättring, liksom en god företagskultur.

Konkurrensen om certifierad arbetskraft är hård och kan skärpas i takt med fler etableringar. Bilprovningen strävar efter att vara branschens mest attraktiva arbetsgivare, bl a med efterfrågad kompetensutveckling.

Över tid blir den kanske svåraste utmaningen, för samtliga aktörer, att hålla en fortsatt hög nivå på kompetens, kvalitet och etik när branschen utsätts för hård konkurrens. Särskilt frågan om besiktningsföretagens oberoende

relativt verkstäder, bilhandlare och kunder behöver ständigt bevakas. Bilprovningen verkar för sund konkurrens, håller etiska värderingar högt och värnar varumärket.

Ett nytt minimidirektiv för besiktning inom EU beslutades 2014. Vid den tolkning och implementering i svensk lagstiftning som genomförs successivt under 2015–2018 finns risk för oönskad påverkan på besiktningsverksamheten och därmed förknippade kostnader och intäkter.

Läs mer om riskhantering på sidan 38 och i Not 3 på sidan 54.

att hållbarhetsarbetet är vägledande i verksamheten har Bilprovningen valt hållbarhet som ett av sina tre kärnvärden.

Under året fastställdes en hållbarhetspolicy som sammanfattar de viktigaste frågorna. I tillägg till denna täcks hållbarhetsfrågorna i företagets hållbarhetspolicy, medarbetarpolicy, kvalitetspolicy, miljöpolicy och säkerhetspolicy. Den praktiska styrningen sker integrerat i den ordinarie verksamheten utifrån mål och rutiner.

Styrkortet med mål och nyckeltal används för den löpande styrningen och uppföljningen av verksamheten. Även uppföljningar och revisioner ger underlag för ständiga förbättringar inom samtliga områden.

För att ytterligare säkerställa samordning och tillräckligt fokus på hållbarhetsfrågorna har HR-chefen, som ingår i företagsledningen, det övergripande, strategiska ansvaret medan kvalitets- och miljöchefen har det praktiska ansvaret som hållbarhets-

ansvarig för Bilprovningen. Tillsammans omfattar deras expertområden merparten av företagets hållbarhetsfrågor.

Styrelsen är engagerad i hållbarhetsarbetet, främst genom de tre strategiska hållbarhetsmålen som följs upp löpande genom styrkortet. Styrelsen är också ytterst ansvarig för års- och hållbarhetsredovisningen, där hållbarhetsarbetet åskådliggörs enligt de internationella riktlinjerna för hållbarhetsredovisning, Global Reporting Initiative (GRI).

Väsentlighetsanalys

Bilprovningen bedriver ett heltäckande hållbarhetsarbete i syfte att vara ett långsiktigt framgångsrikt och ansvarsfullt företag. De olika områdena beskrivs kortfattat genom en översiktsbild, se nedan.

2013–2014 uppdaterades och tydliggjordes omfattning och prioriteringar i företagets hållbarhetsarbete. Syftet var att identifiera de områden och nyckeltal som bäst visar:

- > Bilprovningens hållbarhetsarbete och prioriteringar
- > Hur företaget bidrar till och påverkar samhället
- > Vilka förväntningar intressenterna har på företaget

SWOT-analys

Hösten 2013 påbörjades en analys av alla delar i Bilprovningens hållbarhetsarbete. Utvärderingen bestod i en SWOT-analys kompletterad med avstämningar mot affärsidé och vision, strategi och ägardirektiv. Utifrån detta identifierades de aspekter där företaget har sin huvudsakliga påverkan med hänsyn tagen till värdekedjan. Analysen ledde fram till flera viktiga resultat, framför allt de strategiska hållbarhetsmålen som fastställdes 2013, se sidan 9, en hållbarhetspolicy som beskriver kärnfrågorna, se sidan 8, och slutligen en uppdaterad översiktsbild, se nedan, av alla områden som hållbarhetsarbetet omfattar.

Intressentundersökning

Hösten 2014 genomfördes en enkät på bilprovningen.se som visar att samtliga intressentgrupper anser trafiksäkerhet och miljö vara Bilprovningens mest prioriterade hållbarhetsområden. Även antikorruption och affäretik bedöms vara viktiga, vilket i Bilprovningens fall till stor del handlar om oberoende och opartiskhet. Medarbetarna rankar också arbetsvillkor högt. Undersökningen bekräftar att företagets tidigare prioriteringar är fortsatt relevanta.

Prioritering av GRI-aspekter och nyckeltal att redovisa

Under hösten 2014 gjordes en analys och prioritering av alla kategorier och aspekter i Global Reporting Initiative (GRI), som ett led i övergången till att rapportera enligt GRI:s uppdaterade riktlinjer, G4. De nya riktlinjerna ger företag möjlighet att tydligare avgränsa hållbarhetsredovisningen till de mest väsentliga aspekterna av hållbarhetsarbetet.

Prioriteringarna grundades på bedömning av Bilprovningens påverkan i värdekedjan, slutsatser från SWOT-analysen samt företagets hållbarhetspolicy och strategiska hållbarhetsmål. En annan viktig utgångspunkt var intressenternas synpunkter och förväntningar, som inhämtas, dels via den löpande dialogen som förs med dem, dels via intressentundersökningen.

Prioriteringen fastställdes av ledningen och mynnade ut i en uppdaterad och komprimerad förteckning över de områden och nyckeltal som företaget ska redovisa i sin hållbarhetsredovisning, se sidorna 32–34.

SOCIALT ANSVAR

- > Säkra fordon och förare
- > Opertiska kontroller
- > Attraktiv arbetsgivare
- > Ansvarsfulla inköp



EKONOMISKT ANSVAR

- > Kund- och samhällsnytta
- > Effektiv verksamhet
- > Långsiktig lönsamhet
- > Starkt varumärke



MILJÖANSVAR

- > Minska fordons miljöpåverkan
- > Miljömedvetna förare
- > Klimatsmart agerande
- > Minimala egna utsläpp

Säkra fordon och säkra förare

Alla intressenter är överens om att Bilprovningens främsta ansvar är att arbeta för en ökad trafiksäkerhet. Verksamhetens huvudsakliga syfte är att bidra till säkrare fordon. Med flera miljoner kundmöten om året arbetar Bilprovningen också för säkra förare.

Kontrollbesiktningarna utgör kärnan i Bilprovningens verksamhet och är företagets viktigaste bidrag till att öka trafiksäkerheten i Sverige.

Det är svårt att uppskatta i vilken utsträckning besiktningarna bidrar till att förebygga trafikolyckor, men varje incident som kan undvikas innebär besparingar för samhället. Det kan handla om kostnader för räddningstjänst, vård och rehabilitering, försäkringar och inkomstbortfall för att inte tala om det lidande som en olycka innebär för den drabbade och anhöriga.

Vid en kontrollbesiktning går Bilprovningens besiktningstekniker igenom fordonets bromssystem, hjul-, däck- och styrsystem, bärande konstruktion, golv och hjulhus, bilbälten med mera. Läs mer i faktarutan på sidan 13.

Vartannat fordon underkänns

Under 2014 kontrollbesiktade Bilprovningen cirka 1,6 miljoner fordon. Jämfört med föregående år ökade antalet godkända fordon med en procentenhet. Ändå underkänns nästintill vartannat fordon (45 procent) och så många som 28 procent med krav på

efterkontroll. Det innebär att närmare 450 000 fordon bedöms ha brister som är så pass allvarliga att det krävs en fackmannamässig bedömning av att felet avhjälpes. Den enskilt största orsaken var i likhet med tidigare år anmärkningar mot komponenter i bromssystemet. Fler än 4 700 fordon fick körförbud. Dessa bedöms utgöra en omedelbar trafiksäkerhetsrisk och måste i de flesta fall bärgas från stationen. Läs mer om besiktningsresultatet på sidan 14.

Kompletterande tjänster

Utöver de lagstadgade kontrollerna erbjuder Bilprovningen kompletterande tjänster såsom kontroll av fordonets elektroniska system, genomgång av bilens skick vid försäljning, varudeklaration av fordon och säkerhetskontroll av gasolinstallationer i husbilar och husvagnar. Läs mer om tjänsteutbudet på sidorna 16–19.

De kompletterande tjänsterna är ytterligare ett sätt för Bilprovningen att bidra till säkra fordon och trygghet för kunden. Det är bakgrunden till att Bilprovningen har valt att formulera det strategiska hållbarhetsmålet om att fördubbla de kompletterande

2014 kontrollbesiktade
Bilprovningen
1,6 miljoner fordon.

tjänsterna mellan 2013 och 2016. Läs mer i faktarutan på sidan 14. Arbeta pågår för att uppnå målet.

Verkar för säkra förare

Fordonskontrollerna är ett viktigt bidrag till trafiksäkerheten, men många olyckor beror fortfarande på förarens beteende. För hög hastighet, bristande bilbältesanvändning och alkohol är de vanligaste orsakerna.

Med miljoner kundmöten om året har Bilprovningen en viktig roll när det gäller att sprida kunskap för att påverka attityder och förändra beteenden hos förare. Bilprovningen mår därför inte bara om säkra fordon utan också om säkra förare.

Var femte bil underkänns vid första besiktningen

I Sverige kontrollbesiktas personbilar för första gången när de är tre år, en andra gång när de är fem år och därefter årligen.

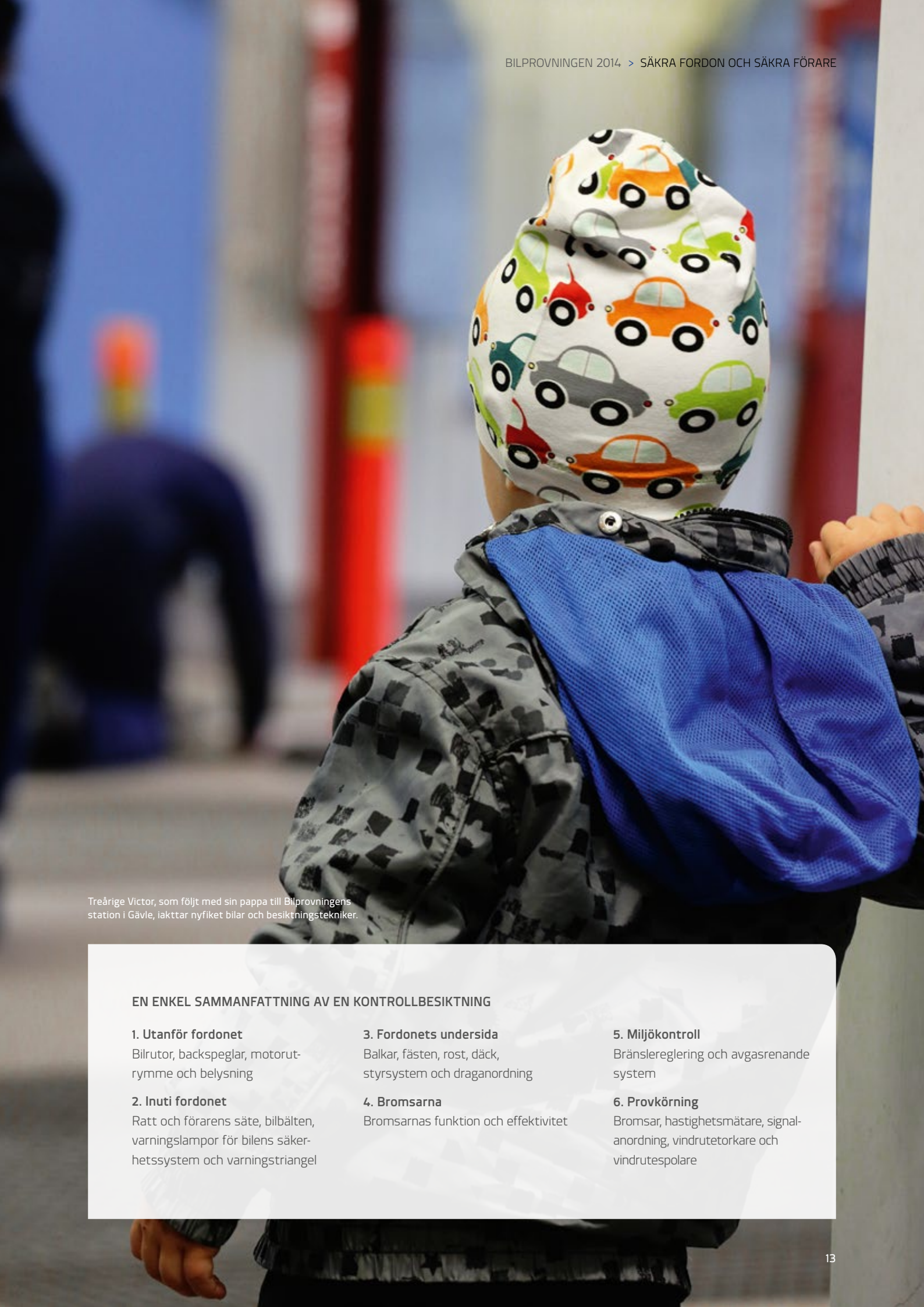
Under året presenterade Bilprovningen statistik över hur bilarna klarade första kontrollbesiktningen.

Resultatet var överraskande och bekräftar behovet av kontrollbesiktning redan efter tre år.

Hela 17 procent underkändes och sju procent hade så allvarliga brister att de underkändes med krav på efterkontroll.

Tidigare statistik från Bilprovningen visar att så stor andel som 27 procent, det vill säga tre av tio bilar, uppvisar begynnande fel i elektroniken redan efter tre år.





Treårige Victor, som följt med sin pappa till Bilprovningens station i Gävle, iakttar nyfiket bilar och besiktningstekniker.

EN ENKEL SAMMANFATTNING AV EN KONTROLLBESIKTNING

1. Utanför fordonet

Bilrutor, backspeglar, motorutrymme och belysning

2. Inuti fordonet

Ratt och förarens säte, bilbälten, varningslampor för bilens säkerhetssystem och varningstriangel

3. Fordonets undersida

Balkar, fästen, rost, däck, styrsystem och draganordning

4. Bromsarna

Bromsarnas funktion och effektivitet

5. Miljökontroll

Bränslereglering och avgasrenande system

6. Provkörning

Bromsar, hastighetsmätare, signalanordning, vindrutetorkare och vindrutespolare

STRATEGISKT MÅL

Säkra fordon

Bilprovningens verksamhet syftar till säkra fordon och bättre miljö. När fler kunder väljer Bilprovningens kompletterande tjänster bidrar vi ytterligare till detta. Samtidigt ökar våra intäkter. Trygghet, oberoende, trovärdighet och kvalitet är förutsättningar för att kunderna ska välja oss och våra tjänster. Styrelsen har beslutat att säkra fordon ska vara ett strategiskt mål för Bilprovningen.

Mål	Mått
Säkra fordon	Kompletterande tjänster fördubblas (år 2013–2016)

Samarbeten för ökad säkerhet

Bilprovningen är engagerad i flera samarbeten för att nå ut med viktig information till förare. Framför allt används de egna kanalerna, såsom bilprovningen.se och stationerna, men genom pressinformation får insatserna ofta god publicitet, och därigenom större spridning och når ut till fler.

Synbesiktningen, Sveriges största syn-test, är en årlig återkommande höstkampanj med Synoptik. Många bilister har sämre syn än de är medvetna om och syftet är att uppmärksamma förare om synens betydelse för ansvarsfull bilkörning. Under året utökades samarbetet med

enkla, självinstruerande syntavlor på samtliga stationer, så att förarna själva kan testa sin syn i samband med besiktningen. Synbesiktningen visar att, enligt definitionen i körkortslagen, har var sjätte bilist trafikfarlig syn. För att visa innebörden av detta spelades en film in som fick spridning i sociala medier. Se den på bilprovningen.se/synbesiktningen.

Tillsammans med MHF (Motorförarnas Hälnykterhetsförbund) engagerar sig Bilprovningen sedan många år i Trafiknykterhetens dag. Under året genomfördes en gemensam enkät som visar att tre av tio bilister tycker att det är acceptabelt att köra bil efter att ha druckit en öl eller ett glas vin. Det är först efter tre öl eller glas vin som i princip ingen (98 procent) sätter sig bakom ratten. Siffrorna påvisar behovet av att fortsätta sprida information om vilka effekter alkoholkonsumtion har på bilkörning. Bilprovningen bidrar genom att dela ut broschyrer till kunderna i samband med besiktningen. Läs mer på trafiknykterhetsdag.se.

Tillsammans med Polisen, NTF och SKL (Sveriges Kommuner och Landsting) deltog Bilprovningen under året i sex insatsveckor med fokus på bilbälte, hastighet och nykterhet. Bland annat gjordes en uppmärksam kampanj, i samband med skolstarten, om vikten av att hålla hastigheten utanför landets skolor. Även den gamla kampanjen "elefanter i baksätet" fick nytt liv med motiveringen att många fortfarande åker obältade i baksätet.

17%

Synbesiktningen visar att var sjätte bilist har trafikfarlig syn.

En årlig återkommande samverkan mellan Polisen, NTF, Bilprovningen, Däckbranschen och Energimyndigheten är Däckrazzia. Syftet är att öka kunskapen om bland annat mönsterdjupets och lufttryckets betydelse för trafiksäkerheten och miljön samt om energimärkningen av däck. Andelen som kör med minst ett däck med olagligt mönsterdjup har sedan kampanjen inleddes för tio år sedan minskat med 65 procent, från 6,5 till 2,3 procent. Läs mer på dackrazzia.se.

Tillsammans med Polisen och Trafikverket med flera ingår Bilprovningen också i Nationella Viltolycksrådet, ett samarbetsorgan, vars målsättning är att minska viltolyckorna. Förare bör alltid ha en viltolycksremsa till hands för att kunna markera olycksplatsen, ifall en viltolycka skulle inträffa. Viltolycksremсор tillhandahålls på Bilprovningens stationer. Läs mer på viltolycka.se.

Internationella samarbeten

Bilprovningen är sedan flera decennier ansluten till CITA (Comité International de

BILPROVNINGENS BESIKTNINGSRESULTAT 2012–2014

SÄKERHET	Moderbolag	Koncern	
	2014	2013	2012
Antal kontrollbesiktningar, miljoner	1,6	1,9	4,0
Andel godkända fordon utan anmärkning	56%	55%	53%
Andel underkända utan krav på efterkontroll	16%	16%	16%
Andel underkända med krav på efterkontroll	28%	29%	31%
Andel belagda med körförbud	0,3%	0,4%	0,3%

Tre av tio tycker att det är acceptabelt att köra efter ett glas vin.

l'Inspection Technique Automobile) – en global sammanslutning av cirka 125 företag, myndigheter och organisationer som är involverade i besiktning av motordrivna fordon. Via CITA verkar Bilprovningen för att sprida kunskap om fordonsbesiktning, ta fram gemensamma internationella rekommendationer för besiktning, samt att göra kontrollerna mer enhetliga världen över.

Bilprovningens kvalitets- och miljöchef Eva Morger ingår i styrelsen för CITA och är ordförande i organisationens kvalitetsgrupp där hon leder arbetet med kvalitetssäkring och kompetenskrav för tekniker.

Under 2014 har Bilprovningen deltagit i två stora internationella forskningsprojekt. Det första projektet syftade till att undersöka möjligheterna att införa kontroller av bilars säkerhetssystem. Bilprovningen var en av två europeiska aktörer som genomförde testerna i studien. Det andra projektet handlade om en utvecklad miljökontroll. Läs mer på sidan 29.

Bilprovningen var ett av de första företagen att ansluta sig till Europeiska Trafiksäkerhetsstadgan (European Road Safety

Charter) 2004 – ett initiativ av EU-kommissionen. Europeiska Trafiksäkerhetsstadgan har mer än 2 000 medlemmar. Målet för EU:s trafiksäkerhetsarbete är att halvera antalet dödsfall i trafiken i Europa från 2010 till 2020.

Skärpt EU-lagstiftning

2012 presenterade EU-kommissionen ett förslag till skärpt lagstiftning som syftar till en utveckling av fordonsbesiktningen i Europa. Förslaget baserades till stor del på mångåriga erfarenheter och rekommendationer framtagna inom CITA och innebar bland annat harmonisering av bedömningskriterier, krav på utbildning av tekniker och att bilars elektronik ska ingå i den ordinarie kontrollbesiktningen. Efter politisk beredning togs ett kompromissförslag fram som röstades igenom i mars 2014.

Bilprovningen ser positivt på att minimi-kraven höjs samtidigt som enskilda medlemsstater tillåts – och uppmuntras – behålla eller formulera krav på en högre nivå.

De nya reglerna införs successivt under 2015–2018 via nationell lagstiftning. Bilprovningen bidrar aktivt, framför allt via branschorganisationen Swetic, när de nationella kraven ska utformas, för att säkerställa trafiksäkerhet, miljöomsorg och kostnadseffektivitet.

Brädspel om trafik skänks till 1 200 grundskolor

Enligt läroplanen ska Sveriges skolor integrera trafik i undervisningen, men bristerna är stora och nya verktyg efterfrågas. Därför har Bilprovningen, NTF och Volvo Lastvagnar i ett gemensamt initiativ under året låtit ta fram och skänkt brädspelen Trafikant till 1 200 grundskolor i landet. Genom spelet ges barnen möjlighet att lära sig mer om trafiken på ett lekfullt sätt.

Trafikant innehåller frågor för barn, ungdomar och vuxna och förhoppningen är att det ska bidra till att skapa en dialog kring trafiksäkerhet både i skolorna och i hemmen. Spelet säljs på Bilprovningens webbplats och flera av stationerna samt i handeln. > Läs mer på bilprovningen.se/trafikant.



Eldsjälar i trafiken efterlyses

Bilprovningen och Kungliga Automobil Klubben (KAK) återupptog samarbetet kring Attitydförändringspriset under 2014. Priset delas ut till en enskild person eller organisation som genom sitt arbete bidragit till att förändra attityder i trafiken i positiv riktning. Priset, som tilldelas

en eller flera pristagare, består av ett stipendium på 40 000 kronor som ska användas till fortsatt arbete för att förändra beteenden i trafiken.

Tidigare pristagare är Lisbeth Rådström och Kristina Stenehäll som representerar Mothers

Against Drunk Driving samt brandmannen James Svensson som var drivande i Räddningstjänsten Syds projekt att arbeta förebyggande främst vad gäller ungdomars attityder i trafiken. 2014 års pris delas ut våren 2015.



Kundernas behov formar erbjudandet

Med god tillgänglighet, hög servicegrad och ett bra bemötande ska Bilprovningen vara kundernas förstahandsval. Kunderna erbjuds besiktningstjänster och rådgivning under hela fordonets livscykel.

Bilprovningen är ett av Sveriges mest välkända varumärken och har ett gott renommé. Kundlojaliteten är hög och den starka positionen på marknaden har bibehållits trots konkurrensen.

Ökad tillgänglighet

Med 92 stationer från Skurup till Karesuando är Bilprovningen den enda rikstäckande aktören på marknaden. Tillgängligheten utökas dessutom kontinuerligt.

Under året öppnades tre nya stationer. Bilprovningen etablerade sig på nytt i Enköping och kompletterade närvaron i Storstockholm med nya stationer i Kallhäll och Värmdö-Mölnvik.

Bilprovningen har marknadens bästa öppettider. Där efterfrågan finns erbjuds tider på kvällar och helger. Tillgängligheten är en av de parametrar som följs upp månatligen på stationsnivå.

Många kunder uppskattar möjligheten att kunna göra en kontrollbesiktning utan att boka tid, så kallad drop-in. Servicen infördes på prov i slutet av 2012. Under 2014 mer än fördubblades antalet stationer

som erbjuder drop-in, från 17 till 33, och tjänsten utökas successivt till fler stationer.

I januari inledde Bilprovningen ett samarbete med Smart Senior. Samarbetet innebär att medlemmar i Smart Senior erbjuds så kallade röda avgångar. Klockan 9–15 den 5–20 i månaden får de ett rabatterat pris på kontrollbesiktning och den kompletterande tjänsten e-Diagnos när de visar upp sitt medlemskort och betalar på stationen.

God service

Bilprovningen har utvecklat ett särskilt serviceerbjudande riktat till företagskunder. För att underlätta logistiken erbjuds hämtning och lämning av fordon, fasta tider, utökade öppettider eller besiktning på plats hos företaget. Tjänsterna leder till minskat fordonstillstånd och lägre kostnader.

Som ett led i arbetet med att förbättra servicen infördes under året även möjlighet för kunderna att få inbjudan till besiktning via e-post. Erbjudandet är uppskattat och ett stort antal kunder har valt att få sin inbjudan till besiktning på detta sätt.

Bilprovningen arbetar löpande med att säkerställa kvaliteten i kundmötet. Genom så kallade "mystery calls" där fiktiva kunder ringer till telefonbokningen och simulerar olika situationer, mäts och utvärderas attityd, bemötande, engagemang, kompetens, initiativ och tydlighet. Sommaren 2014 visade mätningarna ett värde om 91,9 på en skala 1–100. Enligt leverantören, som genomfört över sex miljoner undersökningar, ligger genomsnittligt kvalitetsindex för konsumentupplysningar på 88,4.

Kundernas synpunkter är centrala i arbetet med att utveckla verksamheten. För att bättre spegla de nya förutsättningar som finns på marknaden har Bilprovningen utvecklat nya metoder för att mäta kundnöjdhet och -lojalitet. Mätningarna påbörjades i slutet av 2014.

Bidrar till god fordonsekonomi

Bilprovningen träffar årligen miljoner kunder. I mötet på stationen får kunderna information och goda råd om hur de själva kan bidra till trafiksäkerheten och miljön genom att bli säkrare och medvetna förare.

Hjärtstartare på stationerna – tryggt för kunder och medarbetare

Det ska vara tryggt att vara kund och medarbetare hos Bilprovningen. Under året utrustades tio stationer med hjärtstartare och utbildning för medarbetarna.

Bakom initiativet ligger en händelse i början av året då en kund kom in på stationen i Östhammar för en efterkontroll. Mannen segnade plötsligt ned och låg livlös på

golvet, men besiktningsteknikerna stod inte rådlösa utan påbörjade hjärtmassage samtidigt som de ringde efter ambulans. Mannen kvicknade till och när han fördes till sjukhus med ambulans var han vid medvetande. Dagen därpå fick stationen besked om att mannen överlevt, sannolikt tack vare besiktningsteknikernas snabba ingripande.

Med hjärtstartare och rätt utbildning kan både kunder och medarbetare känna sig ännu tryggare på Bilprovningen. I utbildningen ingår första hjälpen, hjärt- och lungräddning (HLR) och hantering av hjärtstartare. Fler stationer kommer att utrustas med hjärtstartare framöver.



Bilprovningens hållbarhetsarbete uppfyller väl de krav vi ställer.

Hanna Jonasson
Head of Technology and Fleet,
Teknik & Infrastruktur, PostNord

INTRESSENT: POSTNORD

Tillgängligheten var avgörande vid valet av leverantör

Som chef för Technology and Fleet på PostNord är **Hanna Jonasson** ansvarig för företagets fordonsflotta. Säkra fordon är A och O och Bilprovningens rikstäckande stationsnät var en viktig anledning till att PostNord valde dem som leverantör av besiktningstjänster.

PostNord Sveriges 8 000 fordon används varje dag av medarbetarna för att leverera försändelser till företag och privatpersoner över hela Sverige. Företaget arbetar metodiskt med utbildningar, rutiner och processer för att säkra den dagliga driften och för att medarbetarna ska känna sig trygga i trafiken.

– Trafik- och fordonssäkerheten är central för vår verksamhet och

för våra medarbetare som tillbringar sina arbetsdagar på vägarna. Vi har dagliga rutiner för att kontrollera att fordonen är okej och detta kompletteras med Bilprovningens kontroller. Vi arbetar även med körutbildningar som syftar till sparsam körning och ökad säkerhet.

Med en stor flotta av små och stora fordon är kontrollbesiktningar ett löpande inslag i verksamheten. Bilprovningens breda stationsnät var avgörande när PostNord valde leverantör av kontrollbesiktning och kompletterande kontroller.

– Vår fordonsflotta är spridd över hela landet och det är självklart väldigt viktigt för oss att vi har lätt att ta oss till Bilprovningen. Det är en

förutsättning för att kunna upprätthålla hög kvalitet i verksamheten.

Utöver tillgängligheten var det konkurrenskraftiga priset och breda produktutbudet viktiga faktorer, enligt Hanna Jonsson.

PostNords leverantörer ska följa företagets Code of Conduct.

– Vi arbetar själva aktivt med hållbarhetsfrågor och det är något vi tittar noga på när vi påbörjar ett samarbete med en ny leverantör. Bilprovningens arbete inom hållbarhet uppfyller väl de krav vi ställer.

* PostNord är ledande leverantör av kommunikations- och logistiklösningar till, från och inom Norden. PostNord säkerställer också postservicen till privatpersoner och företag i Sverige och Danmark. Företaget bildades 2009 genom samgåendet mellan svenska Posten och Post Danmark och ägs av den svenska och den danska staten.

Motorcykelbesiktning på Bilprovningens station i Sundbyberg-Rissne. Här förklarar besiktningsteknikern utfallet för kunden.



BILPROVNINGENS ROLL I FORDONETS LIVSCYKEL

Bilprovningens tjänster täcker in fordonets hela livscykel, från tillverkning till skrotning. Däremellan erbjuder Bilprovningen flera tjänster som bidrar till bättre fordonsekonomi, ökad trafiksäkerhet och mindre belastning på miljön.

1 Tillverkning

Fordonstillverkare drar nytta av statistik från Bilprovningens kontroller. Informationen kan användas i forskning, utveckling och produktion för att höja säkerhet och kvalitet hos kommande modeller.



2 Registrering

Vid registreringsbesiktningen granskas fordonet utifrån gällande krav. Kontrollen relaterar till fordonets ålder, ursprungsmarknad och fordonskategori.



4 Avregistrering

Ett fordon kan få körförbud om det vid kontrollbesiktningen är i så dåligt skick att det utgör en fara för trafiksäkerheten. Sådana fordon upptäcks varje dag. Fordonet måste då bärgas och ägaren återkomma för efterkontroll sedan bristerna åtgärdats. Alternativt kan fordonet behöva skrotas.



3 Regelbundna kontroller

Bilprovningen är ett stöd till fordonägaren vid köp, försäljning och under tiden däremellan. Med ett brett erbjudande av tjänster bidrar Bilprovningen till god fordonsekonomi, trafiksäkerhet och kontrollerad miljöpåverkan.

Kunderna kan också få tips när det gäller åtgärder som gör att fordonet håller över tid och för att undvika framtida, dyra reparationer. Det kan även gälla lufttryck, val av däck, att undvika onödig last och andra råd för att spara bränsle.

Trygghet och enkelt

Bilprovningen har branschens största tjänstebud och erbjuder kontrollbesiktning, registreringsbesiktning och kompletterande tjänster för lätta och tunga fordon i hela landet, både för privat- och företagskunder.

De lagstadgade kontrollerna, som kontroll- och registreringsbesiktning, utgör verksamhetens huvudsakliga volym och är också de mest kända för kunderna. Genom regelbundna kontrollbesiktningar bidrar Bilprovningen till fordon som är trafiksäkrare och belastar miljön mindre.

Registreringsbesiktning krävs när ett fordon importeras från utlandet eller ändras. Bilprovningen tillhandahåller registreringsbesiktning i alla län.

Bilprovningen är också ackrediterat att utfärda lämplighetscertifikat, till exempel för olika typer av godstransporter såsom livsmedel (ATP-certifikat) eller hälsovådliga eller brandfarliga ämnen (ADR-certifikat). Bilprovningen är det enda företaget på marknaden som tillhandahåller certifikat för transporter mellan olika länder (TIR-certifikat).

Vad många inte känner till är att Bilprovningen också har kompletterande tjänster för att ge råd och stöd till fordonsägare i andra situationer under fordonets livscykel, exempelvis vid köp och försäljning.

Opartiskhet och oberoende är förutsättningar för kundernas starka förtroende för Bilprovningen, läs mer på sidan 25.

För mer information om Bilprovningens tjänster se bilprovningen.se och faktarutan på sidan 19.

Ambitiöst kvalitetsarbete

Bilprovningens kvalitetsarbete syftar såväl till att säkerställa att man uppfyller myndighetskrav och föreskrifter som till att öka verksamhetens kundfokus och effektivitet. För att över tid säkerställa teknisk kompetens, motivation, likformighet och objektivitet sker kontinuerliga kvalitetsuppföljningar.

Det mest omfattande är det så kallade 100-protokollet, som är en metod för att jämföra besiktningresultat mellan stationer och besiktningstekniker. Protokollet innehåller detaljerad information om varje besiktningsteknikers resultat i förhållande till stationens resultat och räknas om till ett kvalitetsindex. Indexet mäts även på stations- och riksnivå och ingår som ett nyckeltal i verksamhetsstyrningen. Statistiken följs upp minst tre gånger per år och variationer från givna gränsvärden åtgärdas.

En annan uppföljningsmetod är eftergranskningar, vilket innebär dubbelkontroller av fordon för att undersöka precisionen i besiktningen och var variationer i bedömningar förekommer.

I utbildningssyfte och för att väcka diskussioner kring bedömningar, rutiner och besiktningsmetoder sker "kalibrering" av besiktningsarbetet genom att utvalda fordon med kända fel besiktas av ett flertal personer.

Varje station har en utsedd kvalitets-samordnare som med stöd av Bilprovningens verksamhetsutvecklare arbetar med frågorna på stationsnivå. Företagets interna arbete med kvalitetsuppföljning hör till ett av de mest heltäckande och ambitiösa i världen. Bilprovningens metodik lyfts fram i en internationell branschrekommendation för kvalitetsuppföljning hos besiktningsföretag.

Vid interna kvalitetsrevisioner, som fokuserar på effektiv efterlevnad av interna och externa krav, läggs även stor vikt vid kunskapsöverföring och utbyte av erfarenheter inom företaget.

Varje år genomförs även omfattande externa revisioner av Swedac för att följa upp Bilprovningens ackreditering att utföra besiktning. Revisionerna omfattar årligen cirka hälften av antalet stationer.

BILPROVNINGEN HAR BRANSCHENS MEST HELTÄCKANDE ERBJUDANDE

Besiktningar

- Kontrollbesiktning
- Efterkontroll
- Registreringsbesiktning
- Enskilt godkännande
- Lämplighetsbesiktning
- Lyftbesiktning
- Kranbesiktning

Kompletterande tjänster

- Bilkontroll
- Bildiagnos
- e-Diagnos
- Gasolkontroll för husvagn/husbil
- Vägning av fordon
- Extra bromskontroll

Certifikat och licenser

- ADR-certifikat
- ATP-certifikat
- TIR-certifikat
- CEMT-tillstånd
- Turistvagnslicens

Företagsservice

- Fasta tider
- Extra öppettider
- Hämtning av fordon
- Lämning av fordon
- Besiktning hos företaget
- Garagering
- Fotografering
- Tekniska handböcker

Läs mer om Bilprovningens tjänster på bilprovningen.se.

Kompetenta och engagerade medarbetare

Medarbetarna har en central roll för Bilprovningens framgång. Genom en omfattande satsning på medarbetarnas kompetens är målsättningen att vara den mest attraktiva arbetsgivaren och leverantören i branschen.

Fler aktörer på marknaden har inneburit en ökad konkurrens om certifierade besiktningstekniker. Att behålla och attrahera medarbetare är därför av yttersta vikt och att vara en attraktiv arbetsgivare är ett av Bilprovningens strategiska hållbarhetsmål.

Hög trivsel

För att mäta hur väl medarbetarna trivs och mår använder sig Bilprovningen av kvartalsvisa mätningar, så kallade temperaturmätningar. Syftet är att få en kontinuitet när det gäller uppföljningen och snabb återkoppling i frågor som är viktiga att följa upp. Utfallet har stigit kontinuerligt under de senaste åren. 2013 års toppnivå bibehölls under 2014, se diagram på sidan 21.

72 nya medarbetare rekryterades under året. En enkät bland dem visar att 93 procent är nöjda med sin arbetssituation och rekommenderar Bilprovningen som arbetsgivare. Var tredje är en medarbetare som återvänt efter att ha arbetat för en annan arbetsgivare.

Bra dialog och lyhördhet

En bra dialog mellan medarbetare på alla nivåer i företaget är grunden för delaktighet och trivsel på arbetsplatsen. Bilprovningen präglas av öppenhet och det ska vara enkelt att få svar på frågor och dela med sig av synpunkter. Dialogen sker i flera kanaler, bland annat via arbetsplatsträffar på stationerna, genom enkäter och via intranätet.

För att träffa och föra en dialog med medarbetare i verksamheten, fortsatte ledningen med regelbundna stationsbesök under 2014. Samtliga medarbetare från huvudkontoret besökte också minst en station under året för att träffa kollegor och få en ökad förståelse för verksamheten och kundernas förväntningar.

Nya kärnvärden

Under 2014 handlade dialogen med medarbetarna till stor del om den nya marknadssituationen och hur Bilprovningen ska agera.

Baserat på undersökningar om kundernas önskemål avseende sitt besök hos Bilprovningen arbetades tre nya kärnvärden fram under året – enkelhet, trygghet och hållbarhet. Samtliga medarbetare var engagerade i arbetet med att definiera vad kärnvärdena betyder för Bilprovningen och hur företaget ska leva upp till kundernas förväntningar. Kärnvärdena ska vägleda medarbetarna i det fortsatta arbetet med att utveckla verksamheten och kundupplevelsen under 2015.

Kompetensen i centrum

Kontinuerlig kompetensutveckling är centralt för att säkerställa teknisk kompetens, motivation, kvalitet och objektivitet inom verksamheten. Behoven av individuell utbildning kartläggs vid medarbetarsamtal.

Den grundläggande fordonstekniska kunskapen hos besiktningsteknikerna säkerställs genom ett tekniskt prov vid rekryteringen.

För att få arbeta som besiktningstekniker måste man vara certifierad av en extern part. Nyanställda besiktningstekniker som inte redan är certifierade får en individuellt anpassad utbildning som pågår i 5–8 veckor och som avslutas med certifiering. Certifieringen förnyas vart fjärde år.

Bilprovningen erbjuder även kompletterande utbildningar, till exempel e-learning via intranätet eller externa utbildningar. Under året utbildades bland annat 20 stationsledare i ekonomi- och affärsutveckling vid IHM Business School. Under 2014–2015 görs en omfattande satsning för att utöka medarbetarnas tekniska kompetens, läs mer i faktarutan längst ned på sidan 23.

STRATEGISKT MÅL

Attraktiv arbetsgivare

Konkurrensen om arbetskraft har ökat på besiktningsmarknaden. Att rekrytera och behålla skickliga medarbetare som utvecklas och trivs på arbetsplatsen är avgörande för hög produktivitet, kostnadseffektivitet, god kvalitet och professionellt kundbemötande. Styrelsen har fastställt, som ett strategiskt mål, att Bilprovningen ska vara en attraktiv arbetsgivare.

Mål	Mått
Attraktiv arbetsgivare	Personalomsättning, max 7 procent (år 2016)
	Andel kvinnliga besiktningstekniker, minst 12 procent (år 2016)
	Andel medarbetare med utländsk bakgrund, minst 17 procent (år 2016)

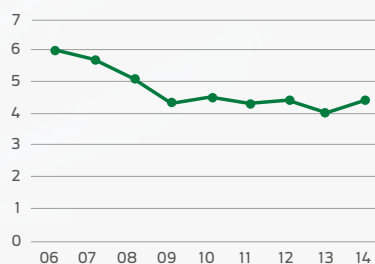
Framsteg inom mångfald

Alla kunder ska känna sig välkomna till Bilprovningen och kunna ta till sig information om sitt fordon. Ambitionen är därför att medarbetarnas sammansättning ska spegla kundernas. Det råder också en övertygelse om att det leder till en bättre arbetsmiljö och ökad trivsel.

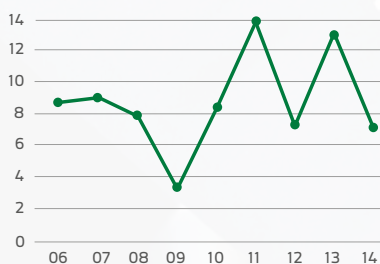
För att uppnå det strategiska hållbarhetsmålet om att vara en attraktiv arbetsgivare kommer Bilprovningen att arbeta för att öka andelen kvinnliga besiktningstekniker och medarbetare med utländsk bakgrund i företaget. Se sidan 20 för mål och sidan 24 för utfall. Målen är mycket utmanande och Bilprovningen har under 2014

Här kontrolleras motorutrymmet av Ludvig som är besiktningsingenjör på Bilprovningen i Jönköping.

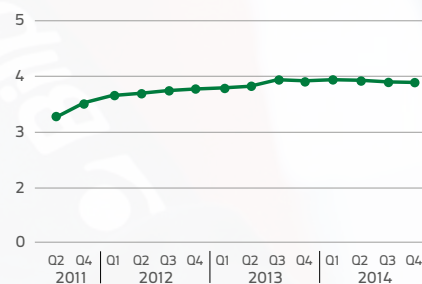
SJUKFRÅNVARO %



PERSONALOMSÄTTNING %



TEMPERATURMÄTNING %



Siffror för moderbolag och koncern är samstämmiga till och med 2011. Under 2012-2013 delades företaget och moderbolaget utgjorde endast en del av koncernen. Läs mer på sidan 31.



Bilprovningen utmärker sig genom att sätta mål

Gina Sharro
Jurist och mångfaldskonsult,
SPR – affärsutvecklingsprogram inom mångfald

INTRESSENT: MEDARBETARE

Bilprovningen har kopplat mångfald till framgång

För att få tillgång till bäst kompetens och medarbetare måste man rekrytera från hela samhället. Då kommer mångfalden på köpet, säger Gina Sharro.

– Att satsa på ökad mångfald ger så många fördelar. Det blir lättare att förstå och bemöta kunders olika behov och beteenden. På arbetsplatsen ger det ökad trivsel och kreativitet, färre sjukskrivningar och effektivare team. Det leder helt enkelt till bättre affärer.

Dessa fördelar hjälper hon företaget att realisera genom SPR, ett affärsutvecklingsprogram för chefer och ledare, finansierat av bland annat Länsstyrelsen i Stockholm. Bilprovningen deltar, tillsammans med bland andra Spotify, ÅF, DN, Vasakronan och Expressen.

Programmet ger kunskap och metoder för att utveckla arbetet internt. Dessutom får företagen riktad strategisk rådgivning.

– Bilprovningen har gjort kopplingen mellan mångfald och framgång. De har bestämt sig för att ligga i framkant och det märks att mångfaldsarbetet är genuint och förankrat i ledningen. Det är en förutsättning för långsiktiga förändringar och utmanar även mig som konsult. Bilprovningen utmärker sig också genom att sätta mål och avsätta resurser till aktiviteter för att öka mångfalden.

Trots att branschen är manlig av tradition och det finns få kvinnor med rätt utbildning, har Bilprovningen lyckats öka andelen kvinnor från 3 till 10 procent.

– Det borde motivera andra bolag. Bilprovningen anställer tjejer med rätt potential som de sedan kompetensutvecklar. Det handlar om att värdera olika egenskaper, till exempel sådana som har med kundbemötande att göra.

– Om Bilprovningen hittar kreativa sätt att nå personer med utländsk bakgrund tror jag att de också där kan nå målet.

Trots framstegen kan Bilprovningen inte luta sig tillbaka. Vissa delar av företaget har kommit längre än andra.

– En utmaning blir att få alla ledare med på tåget. Kompetensutveckling är nyckeln. Det krävs engagerade ledare för att ta tillvara de möjligheter och utmaningar som en dynamisk arbetsgrupp för med sig.

tagit fram en ny mångfaldsplan till stöd i arbetet. Mångfaldsplanen omfattar handlingsplan och aktiviteter för att uppnå målen.

En aktivitet för att öka andelen kvinnliga besiktningstekniker är den tjejdag som arrangerades i samband med internationella kvinnodagen den 8 mars. Stationer i Stockholm, Göteborg och Malmö bemannades med enbart kvinnliga besiktningstekniker och intresserade var välkomna förbi på öppet hus för att besikta bilen och prata jobb. Tjejdagen var välbesökta och genererade 150 ansökningar samt flera rekryteringar.

Bilprovningen har ett rikstäckande samarbetsprojekt med Arbetsförmedlingen. Genom praktik och språkstudier ska personer med utländsk bakgrund kunna få anställning hos Bilprovningen. För att komma ifråga ska kandidaterna uppfylla kvalifikationerna för att bli besiktningstekniker.

Bilprovningen är också medlem i Diversity Charter Sweden, en ideell förening som driver ett nätverk för företag och organisationer som vill utveckla sitt sätt att arbeta med mångfaldsfrågor.

Bilprovningen följer upp målet om att öka andelen medarbetare med utländsk bakgrund via mätning beställd hos SCB, Statistiska Centralbyrån. Med utländsk bakgrund avses personer som är utrikesfödda eller inrikesfödda med två utrikesfödda föräldrar.

Goda utvecklingsmöjligheter

Bilprovningen arbetar målmedvetet för att trygga återväxten i företaget och samarbetar med ett externt rekryteringsföretag. För att attrahera fler unga medarbetare har

också ett samarbete med Arbetsförmedlingen upprättats. Andelen medarbetare under 30 år ökade och uppgick till 20 (19) procent vid årets slut.

Bilprovningen har ett brett tjänsteutbud och goda möjligheter till kompetensutveckling och omväxling i arbetet. För besiktningstekniker som vill ta mer ansvar finns flera roller, till exempel stationsledare, verksamhetsutvecklare, kvalitetssamordnare och miljösamordnare. Dessutom kan de utöka sin behörighet, exempelvis till besiktningssingenjör, och därmed genomföra andra besiktningar såsom registreringsbesiktning.

Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen

Bilprovningen vill erbjuda både medarbetare och kunder en trygg miljö. Medvetenheten har ökat i verksamheten och rapporteringen av incidenter förbättrats. Företaget har riktlinjer och rutiner för alla typer av riskfyllda situationer och på varje station finns instruktioner om hur hot ska hanteras. Frågor kring säkerhet på arbetsplatsen ingår i grundutbildningen. Alla incidenter ska anmälas och Bilprovningen informerar via intranätet om händelser som inträffat och vad som gjorts för att minska risken för att det händer igen. Bilprovningen arbetar också förebyggande för att motverka alla former av kränkande särbehandling på arbetsplatsen.

Chefer har en central roll i att skapa en ett gott arbetsklimat och har företagshälsosvården till hjälp. Medarbetarna uppmuntras också till ett aktivt och hälsosamt liv och erbjuds ett årligt friskvårdsbidrag om 4 000 kronor. Bidraget är en uppskattad

Medarbetare bloggar om jobbet

För att ge arbetssökande en bättre bild av hur det är att arbeta på Bilprovningen startades under året en medarbetarblogg. Bloggare efterlystes via intranätet och intresserade fick ansöka. Nio valdes ut, fick utbildning och startade "Jobbarbloggen" på företagets externa webbplats. Här berättar de om vardagen på Bilprovningen, om aktiviteter på stationerna och ger även tips kring trafiksäkerhet. > Läs mer på bilprovningen.se/jobbarbloggen



Fredrik, stationsledare i Tidaholm, är en av bloggarna.

förmån som helt eller delvis utnyttjas av cirka hälften av medarbetarna.

Allt sammantaget syftar till att Bilprovningen ska vara en attraktiv arbetsgivare som också har en låg personalomsättning och sjukfrånvaro.

Viktig satsning på teknisk kompetens

Den tekniska utvecklingen inom fordonsindustrin går snabbt och ytterligare kompetensutveckling inom teknikområdet har efterfrågats av medarbetarna. Att ha en kunskapsnivå som ligger i framkant och att kunna erbjuda kunderna en kompetent besiktning bygger både stolthet och trygghet i yrkesrollen.

Bilprovningen vill säkra positionen som det mest kompetenta besiktningföretaget och den mest attraktiva arbetsgivaren i branschen. Under 2014 inleddes därför en stor satsning på ny teknik och framtidens fordon, motsvarande cirka 2,5 miljoner kronor.

Totalt upphandlade Bilprovningen 2 850 timmar distansutbildning och

nästan 1 000 elevdagar lärarledd utbildning inför 2014–2015. Det innebär att varje besiktningstekniker/ besiktningssingenjör får minst en heldag lärarledd utbildning och minst fyra timmar distansutbildning.



NYCKELTAL MEDARBETARE	Moderbolag		Koncern
	2014	2013	2012
Antal anställda per 31 december	654	630	1 159
Medelantal anställda (individer) ¹⁾	641	652	1 442
Andel kvinnliga besiktnings tekniker %	10,1	9,1	8,7
Andel medarbetare med utländsk bakgrund % ²⁾	14	14	N/A
Genomsnittlig anställningstid per 31 december, år	11,40	11,03	11,74
Personalomsättning % ³⁾	7,2	13,2	7,3
Genomsnittsålder	42,1	42,2	42,6
Könsfördelning per 31 december, % (män/kvinnor)	88/12	89/11	89/11
Temperaturmätning medarbetarnöjdhet	3,9	3,9	3,8
Sjukfrånvaro, %	4,4	4,0	4,4
Arbetsskador, antal inkl första hjälpen-nivå ⁴⁾	30	16	81

Koncernen delades i mars 2012 i tre relativt lika delar, varav två placerades i dotterbolag till försäljning. Tom 2012 anges koncernens siffror, eftersom koncernen var intakt till slutet av 2012 när det första dotterbolaget avyttrades. För 2013 anges moderbolagets siffror, vilket bäst speglar verksamheten, eftersom det andra dotterbolaget avyttrades i början av 2013. Läs mer på sidan 31.

1) Enligt GRI beräknas medelantal anställda som genomsnitt av antalet individer i början respektive slutet av året.

2) Med utländsk bakgrund avses utrikesfödda eller inrikesfödda med två utrikesfödda föräldrar. Mätning utförd av Statistiska Centralbyrån, SCB, eftersom Bilprovningen bland annat av integritetsskäl inte har registeruppgifter för att själv ta fram informationen. Mätning gjordes första gången 2013.

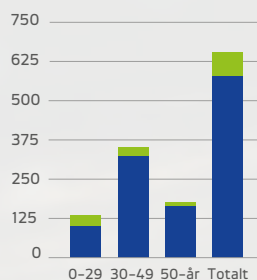
3) Personalomsättning är beräknad på det lägsta värdet av antal som börjat/slutat delat med siffran för medeltalet anställda enligt GRI.

4) Totalt antal arbetsskador inkluderar mindre skador (första hjälpen-nivå). 9 av de 30 arbetsskadorna (30 procent) medförde sjukskrivning. Av integritetsskäl sker ingen uppdelning per kön.

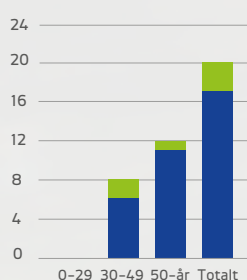
ÅLDERS- OCH KÖNSFÖRDELNING PER 31 DECEMBER	Moderbolag				
	0-29	30-49	50-år	Kvinnor	Män
Medarbetare, antal	131	348	175	77	577
Områdeschefer (fd platschefer), antal	0	8	12	3	17
Företagsledning, antal	0	3	2	1	4
Styrelseledamöter, antal	0	3	7	4	6
Sjukfrånvaro, %	4,5	4,8	3,7	7,4	4,0
Personalomsättning, antal som börjat	34	29	8	13	59
Personalomsättning, antal som slutat	12	17	15	5	41
Medelantal anställda under året	128	341	166	75	565
Personalomsättning, % ³⁾	9	5	5	7	7

JÄMSTÄLLDHET PER 31 DECEMBER

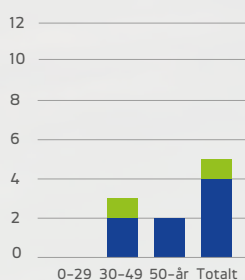
MEDARBETARE



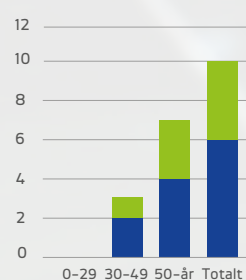
PLATSCHER



FÖRETAGSLEDNING



STYRELSE



KVINNOR
MÄN

God etik och oberoende är grunden för verksamheten

Etik och oberoende genomsyrar Bilprovningens verksamhet och alla former av jäv eller korruption motverkas. Att varje besiktning sker med hög kvalitet, opartiskhet som grund och att alla kunder behandlas lika är centralt.

God etik, oberoende och opartiskhet är kärnan i Bilprovningens verksamhet och genomsyrar företagets kultur och rutiner. Kunderna ska vara helt trygga med att den bedömning som görs är korrekt och att besiktningsteknikern inte låter sig påverkas. Det är en absolut förutsättning för varumärkets förtroende.

Bilprovningens medarbetare ska alltid agera professionellt och opartiskt vilket framgår av flera av företagets policydokument, såsom hållbarhetspolicy, kvalitetspolicy och medarbetarpolicy där den tidigare etikpolicy är integrerad. Samtliga medarbetare informeras om organisationens policyer och vikten av att hålla sig uppdaterad om innehållet i dessa. Redan vid grundutbildningen informeras nyanställda besiktningstekniker och besiktningsingenjörer om att arbetet innebär myndighetsutövning och om reglerna kring jäv och mutor. Det gäller även de 72 besiktnings-tekniker och -ingenjörer som anställdes under 2014, motsvarande 11 procent av samtliga anställda. För att förstå och leva upp till företagets värderingar måste de redan från början få kunskap om de regler och rutiner som utformats under flera decennier för att minimera situationer som kan äventyra opartiskheten eller tilltron till den. Medarbetare i Bilprovningen får självfallet inte besikta egna eller anhörigas fordon och de får inte vara verksamma i företag som tillverkar, säljer eller underhåller fordon. De får heller inte ha bisysslor i företag som ägnar sig åt biluthyrning eller yrkesmässig trafik. Även privat är sådana sysslor reglerade: en anställd får inte hjälpa grannar och bekanta att reparera och underhålla fordon, allt för att opartiskheten i besiktningsarbetet inte ska kunna ifrågasättas.

Snarlika regler tillämpas för företagets agerande. Extra stor vikt läggs på oberoende-frågorna för de stationer som ligger nära företag med fordonsverksamhet – det är viktigt att kombinera god kundservice till dessa företag med en oklanderlig hantering och besiktning.

Alla situationer kan dock inte förutses, och därför har varje medarbetare ett personligt ansvar att reagera om en ny eller olämplig situation skulle uppstå.

Inom Bilprovningen gäller nolltolerans mot mutor, och åtgärder vidtas alltid om incidenter inträffar. Vid misstanke om att en kund eller anställd varit inblandad i oegentligheter tillsätts en internutredning och en eventuell polisanmälan görs. En medarbetare som bryter mot reglerna riskerar att förlora anställningen. Företagets rutiner följs upp löpande bland annat i interna kvalitetsrevisioner.

Under 2014 rapporterades 0 (0) oegentligheter eller incidenter som föranledde polisanmälan.

Hållbara inköp

God etik i relation till leverantörer är också viktigt. Otillbörliga överenskommelser eller gåvor får inte förekomma, men Bilprovningens ambition sträcker sig långt förbi frågan om antikorruption. Många av leverantörerna har en specifik hållbarhetsbilaga kopplad till avtalet, med riktlinjer för ett gemensamt arbete mot en hållbar utveckling enligt principerna i FN:s Global Compact. Den huvudsakliga inköpsvolymen rör IT, hyror, utrustning, utbildning och personcertifiering samt administrativa tjänster. Leverantörerna har till största delen sin verksamhet i Sverige, med begränsade hållbarhetsrisker. För de viktigaste leverantörerna genomförs regel-

Erkännande från tillsynsmyndigheten

”Bilprovningen bedöms ha rutiner och dokumentation för att fortlöpande säkerställa oberoende och opartiskhet, vilket är av stor vikt för medborgarnas förtroende och tilltron till varumärket.

Personalen är väl medveten om dessa krav och tvekar inte att anmäla incidenter. Samtliga anställda har individuell lön, inga bonussystem förekommer.”



Utdrag ur Swedacs rapport 2014 efter den årliga revisionen av Bilprovningens huvudkontor och cirka hälften av stationerna.

bunden dialog och utvärdering av de tjänster som levereras och vid dessa tillfällen tas även hållbarhetsaspekter upp när det är relevant, till exempel miljö eller sociala frågor.

Bilprovningen arbetar bland annat med att styra inköpen till färre leverantörer för att minska kostnader och för att underlätta samarbete och dialog. Av Bilprovningens cirka 2 000 leverantörer stod de 200 största för 89,5 (90,9) procent av 2014 års inköpsvolym och de 50 största för 66,8 (68,8) procent.

Besiktningsteknikerna är de främsta ambassadörerna

Kajsa Rives
GRI-expert, Goodpoint

INTRESSENT: MILJÖ

Det hållbara alternativet på besiktningmarknaden

Som GRI-expert på Goodpoint har **Kajsa Rives** granskat hur Bilprovningen redovisar sitt hållbarhetsarbete.* Hon tycker att företaget har en tradition av att vilja ligga i framkant inom området.

Kajsa Rives arbetar som rådgivare inom hållbarhetsredovisning och får på så vis god insyn i hur många företag arbetar med hållbarhet. Hon tycker att Bilprovningen utmärker sig på ett tydligt sätt.

– Bilprovningens hållbarhetsarbete är gediget och väl förankrat. Vd och hela ledningsgruppen tar frågorna på största allvar, och arbetet vilar inte på någon enskild person. Det borgar för ett hållbart hållbarhetsarbete. Genom att fortsätta driva frågorna profilerar de sig som det hållbara alternativet på besiktningmarknaden.

Kajsa Rives pekar på att det finns en bredd i arbetet, från insatser för ökad trafiksäkerhet, via omsorgen om medarbetarna, till strävan efter en ökad mångfald och ett gediget miljöarbete. Som exempel nämner hon Bilprovningens arbete med miljökontroller.

– Hur kontrollbesiktningarna går till är givetvis reglerat. Men Bilprovningen har alltid varit drivande i att utveckla kontrollerna mot ökad miljönytta. Möjligen innebär den nya konkurrenssituationen att det inte finns samma resurser eller möjligheter att utveckla metoder och driva förändringar.

Bilprovningen har under många år arbetat målmedvetet med energieffektivisering på stationerna. En utmaning när stationsfastigheterna sålts är att fortsätta det här arbetet.

– Jag är imponerad över att Bilprovningen har bibehållit samma ambitiösa miljömål trots att de inte längre kan styra över fastigheterna. Jag vet att de har för avsikt att fortsätta att arbeta med förbättringar tillsammans med fastighetsägarna.

Kajsa Rives tycker det är viktigt för Bilprovningen att se till att hållbarhetsarbetet är tydligt förankrat i hela organisationen, ända ut på stationerna, och att det genomsyrar kundmötet.

– Besiktningsteknikerna och -ingenjörerna är de främsta ambassadörerna för Bilprovningen. Att de kommunicerar med kunderna, pratar trafiksäkerhet och ger goda miljöråd i samband med besiktningen kan innebära en stor konkurrensfördel för Bilprovningen.

*GRI – Global Reporting Initiative. Kajsa Rives granskade Bilprovningens hållbarhetsredovisning åren 2011–2013.

Heltäckande miljöambitioner

Bilprovningen minskar inte bara fordonens klimatpåverkan genom utsläppskontroller och miljösmarta råd till kunderna utan också genom ett ambitiöst arbete inom den egna verksamheten.

Bilprovningen har identifierat de områden där företaget har sin huvudsakliga miljöpåverkan och kan göra betydande skillnad. Utsläppskontrollerna på fordonen är det viktigaste bidraget. Att sprida kunskap till fordonsägare, som kan leda till mindre utsläpp och miljöpåverkan från fordonsparken, har också hög prioritet. Bilprovningen arbetar även för att minska utsläppen och energiförbrukningen från den egna verksamheten.

Verksamheten kan uppfattas ha samma miljöpåverkan som verkstäder, men fordonsbesiktning genererar inga stora varuflöden, avfall eller utsläpp. Bilprovningen är dock noga med att styra även dessa frågor, till exempel genom att prioritera miljömärkta eller certifierade varor och genom rutiner för avfall och för att förebygga utsläpp.

Ny miljöcertifiering

Bilprovningen är miljöcertifierat enligt ISO 14001 sedan 2006. Under 2014 omcertifierades företaget med gott resultat och fick ett nytt miljöcertifikat för en period om tre år. Arbetet med att förbättra sin miljöstatus med utgångspunkt i miljöpolicy och miljömålen pågår kontinuerligt. Resultatet följs upp genom regelbundna miljöronder och interna revisioner, samt bevakning av energiförbrukning, vattenkvalitet och klimatpåverkan. Resultaten utgör underlag för fortsatta prioriteringar och förbättringar. Varje år genomförs externa revisioner som avgör om Bilprovningen får behålla sin miljöcertifiering.

Tjänster för minskad miljöpåverkan

Utsläppskontrollerna är Bilprovningens viktigaste insats för att minska påverkan på miljön. Under 2014 upptäcktes miljörelaterade fel hos 5 (5) procent av alla personbilar. Kontrollen består, dels av traditionell avgasmätning som visar om utsläppen håller sig inom de gränsvärden som Transportstyrel-

sen fastslagit för biltyper och dess ålder, dels av elektronisk miljökontroll som tar hänsyn till fordonets bränsle- och emissionsreglering vid normal körning, och inte bara vid besiktningstillfället.

Införandet av den elektroniska miljökontrollen 2009 var ett viktigt miljöframsteg. För likvärdiga fordon upptäcks ungefär dubbelt så många fordon med miljörelaterade fel som vid mätning av enbart avgaser.

Mot bakgrund av den snabba utvecklingen av fordon och bränslen är det viktigt att kontrollmetoder och lagstiftning fortsätter att utvecklas kontinuerligt. Bilprovningen deltar aktivt i det europeiska arbetet med utveckling av kontrollmetoder och förslag till regelutveckling. Under 2014 medverkade Bilprovningen även i en forskningsstudie för framtagna och test av nya metoder. Läs mer på sidan 29.

Smarta miljøråd till kunderna

Bilprovningen har med sina många tusen kundmöten om dagen en unik möjlighet att sprida kunskap och ge goda miljøråd till Sveriges fordonsägare. Genom rätt skötsel av bilen och smartare körning går det att spara pengar och minska både bränsleförbrukning och utsläpp.

Under året uppmärksammade Bilprovningen återigen den globala klimatkampanjen Earth Hour. Utöver att släcka lampan och låta bilen stå uppmärksammades kunderna att stänga av bilens luftkonditionering, eftersom den, beroende på bilmodell, ökar bränsleförbrukningen med upp till 10 procent. Syftet var att göra kunderna medvetna om att använda luftkonditioneringen endast när den behövs.

Ett annat viktigt område är val och skötsel av däck. Bilprovningens besiktnings-tekniker uppmärksammas att ge råd om exempelvis lufttryck, mönsterdjup, dubbdäck och vad fordonsägare ska tänka på vid köp och byte av däck.

STRATEGISKT MÅL

Miljömässig förebild

Bilprovningens verksamhet syftar till minskad miljöpåverkan genom fordonskontroll och information till kunderna. Både externt och internt ligger fokus på emissioner, energi och klimat. Trovärdigheten stärks om det egna miljöarbetet kommuniceras och avspeglas i kundupplevelsen. Bilprovningen har definierat följande som ett av företagets tre strategiska hållbarhetsmål:

Mål	Mått
Miljömässig förebild	Klimatpåverkan: Minska med 80 procent (år 2006–2050) Energiförbrukning: Ackumulerat minska med 2 procent per år (kWh/ besiktning)

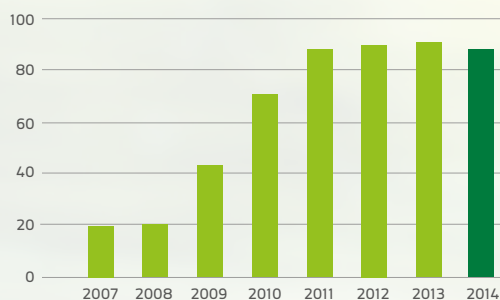
Under våren, i samband med däckbytartider, delades däckmarkörer ut till kunderna för att hjälpa dem hålla reda på däckens placering på fordonet. Om mönsterdjupet skiljer sig ska de bästa däckerna alltid sitta bak. Det gäller både bak-, fram- och fyrhjulsdrevna bilar. Att felplacera bilens bästa däck kan få förödande konsekvenser.

För att minska den miljöpåverkan som uppstår när kunder tar sig till besiktningen strävar Bilprovningen efter att lokalisera sig där kunderna finns och prioriterar etableringar av stationer i områden med god tillgänglighet. För enklare registreringsbesiktningar och efterkontroller, som inte kräver särskild utrustning, erbjuder Bilprovningen "besiktning hos kund". Servicen besparar inte bara kunderna tid utan skönar också miljön eftersom flera fordon kan besiktas vid ett och samma tillfälle på plats utan att färdas till stationen.

MILJÖNYCKELTAL	Moderbolag		Koncern
	2014	2013	2012
Energieffektivitet, kWh/besiktning, total energiförbrukning per viktad volym	9,83	9,5	9,7 ¹⁾
Totala direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser, ton CO₂	946	1 038	2 467
Eldningsolja, ton CO ₂	167	186	343
Naturgas, ton CO ₂	42	47	220
El, ton CO ₂	0,34	0,34	0,83
Fjärrvärme, ton CO ₂	737	805	1 903
Andra relevanta indirekta utsläpp av växthusgaser, ton CO₂	623	793	1 272
Flyg, ton CO ₂	69	72	153
Tåg, ton CO ₂	0,0003	0,0006	0,00043
Tjänsteresor med bil, ton CO ₂	554	721	1 119

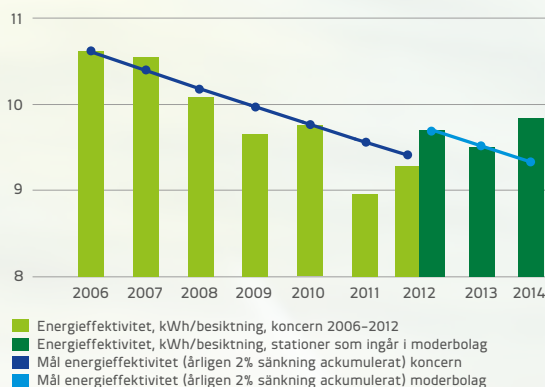
1) Avser de stationer som numera utgör moderbolag, tidigare kallad Riksgruppen.

ANDEL MILJÖBILAR



Andel av Bilprovningens tjänste- och företagsbilar som är miljöbilar (enligt vid respektive inköpstillfälle gällande definition i SFS 2009:1).

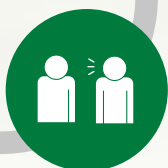
ENERGIFÖRBRUKNING PER BESIKTNING



BILPROVNINGENS MILJÖPÅVERKAN

A Miljöpåverkan från verksamheten vid stationerna

- > Energiförbrukning
- > Tjänsteresor
- > Utsläpp till luft och vatten
- > Resursförbrukning



B Tillgänglighet

Bilprovningen strävar efter att finnas där kunderna finns, inte minst för att minimera kundernas körsträcka till och från stationen. Ju närmare, desto lägre bränsleförbrukning.

C Kunderbudande och rådgivning

Genom kunderbudanden och rådgivning kan Bilprovningen underlätta för kunderna att minska sin miljöpåverkan i all körning.

Utmanande klimat- och energimål

Som en av initiativtagarna till Näringslivets klimatupprop 2007 antog Bilprovningen den utmanande visionen om klimatneutralitet, det vill säga att driva verksamheten utan att bidra till den globala uppvärmningen.

Målet blev att minska de egna utsläppen med minst 30 procent fram till 2020, och med 80 procent till 2050, jämfört med 1990. Det motsvarar en årlig energibesparing om cirka 2 procent. Bilprovningen ligger väl i linje med målet, tack vare energieffektivisering, uppföljningar och satsningar på klimatsmarta lösningar.

Klimatpåverkan från elanvändning är relativt liten eftersom endast el från vind- eller vattenkraft används. I stort sett samtliga stationer använder numera fjärrvärme.

Mellan 2006 och 2012 nästan halverade Bilprovningen sin klimatpåverkan och minskade energiförbrukningen med cirka 15 procent. Energieffektiviteten, räknat som energiförbrukning per besiktning, förbättrades under samma period med nästan 13 procent från 10,61 till 9,27 kWh/besiktning, trots fler stationer och kraftigt utökade öppettider.

Delförsäljningen av Bilprovningens verksamhet har inneburit en förändrad stationsammansättning. De stationer som återstår har högre energiförbrukning och lägre beläggning än den genomsnittliga stationen före försäljningen. Trots minskad energiförbrukning uppvisar därför nyckeltalet energieffektivitet sämre siffror än tidigare, se diagram på sidan 28.

Det har blivit en större utmaning än tidigare att nå energieffektivitetsmålet att årligen minska energiförbrukningen per besiktning med 2 procent. Det beror, dels på försäljningen av stationsfastigheterna, vilket medfört att företaget inte längre styr fastighetsinvesteringar, dels på att ökad konkurrens leder till lägre beläggningsgrad.

Målet om minskad energiförbrukning per besiktning nåddes inte under 2014, trots en lägre total energiförbrukning. Det långsiktiga klimat- och energimålet står dock fast och är ett av tre strategiska hållbarhetsmål, se faktaruta på sidan 9.

Minskad klimatpåverkan från resor

Bilprovningen har länge satsat på resfria möten och utbildningar. Som ett av de första företagen i landet införde Bilprovningen e-learning i stor skala redan i början av 2000-talet. Tack vare kostnadsmässiga och pedagogiska fördelar, blev e-learning på bara några år den mest använda utbildningsformen. Även telefonkonferenser används i stor skala och beräknas ha sparat över 10 000 tjänsteresor de senaste åren.

Bilprovningen ställer strikta miljökrav för tjänsteresor och förespråkar tåg, samåkning och miljöbilar. Ett exempel är kravet på att alla nya tjänstebilar ska vara miljöbilar. Andelen miljöbilar uppgick vid årsskiftet till 88 (91) procent, se sidan 28. Minskningen beror på att två nya tjänstebilar inte uppfyller den miljöbilsdefinition som Bilprovningen tillämpar. Båda är dock miljöbilar enligt

10%

Fordonets luftkonditionering ökar bränsleförbrukningen med upp till 10 procent. Använd den därför bara om det behövs.

andra regelverk. Rutinerna ses nu över för att säkerställa att inköpskraven uppfylls framöver.

Under 2014 klimatkomparerade Bilprovningen för samtliga resor i tjänsten motsvarande 623 (793) ton koldioxid. Klimatkompensationen bidrar till verifierade koldioxidminskningsprojekt i Asien och Afrika.

Kontrollerad vattenkvalitet

Bilprovningen tar regelbundet vattenprover på ett representativt urval stationer för att mäta kvaliteten på det avloppsvatten som lämnar stationerna. Proverna omfattar mätningar av kadmium, bly, koppar, zink, nickel, olja och krom och det finns riktlinjer för maximala halter av dessa ämnen. För det fåtal stationer som överskrider riktlinjernas gränsvärden kan problemen ofta åtgärdas genom förbättrade städrutiner.

Bilprovningen deltar i "Sustainable Emission Test"

Den snabba fordonsutvecklingen medför ett ständigt behov av att utvärdera vilka kontrollmetoder som ger mest nytta. Detta gäller inte minst på miljöområdet. Motorstyrning och emissionskrav för nya fordon har utvecklats starkt, medan kraven vid kontrollbesiktning släpats efter. Under 2014 har CITA* därför genomfört en studie av tänkbara nya metoder för såväl avgasmät-

ning som kontroll av omborddiagnossystemen. Rapporten färdigställs i början av 2015 och väntas leda till rekommendationer om utvecklade metoder.

Bilprovningen har medverkat i studien genom praktiska tester i nya metoder och utrustningar på stationen i Jönköping.

- Det har varit en rolig utmaning och erfarenhet att medverka i ett

sådant betydande projekt, inte bara för min egen del utan för Bilprovningen och kommande generationer. Det känns kul att få testa nya metoder som kan påverka framtidens utsläpp i miljön, säger besiktnings-tekniker Mia Olofsson, Jönköping.

* CITA (Comité International de l'inspection Technique Automobile).



Edward ser fram emot bilsemestern. Det känns tryggt att familjen låtit göra en Bilkontroll och att allt är i sin ordning med bilen.



Om hållbarhetsredovisningen

Bilprovningen rapporterar sitt hållbarhetsarbete integrerat med årsredovisningen. Från och med 2008 inkluderas en hållbarhetsredovisning upprättad med utgångspunkt i Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer.

För sjunde året i rad redovisar Bilprovningen sitt hållbarhetsarbete enligt GRI:s internationella riktlinjer för hållbarhetsredovisning. Redovisningen utgår ifrån den senaste versionen av riktlinjerna, G4, och uppfyller kriterierna för GRI:s tillämpningsnivå Core. Den senaste rapporten, som publicerades i mars 2014, utgick ifrån version G3.1. Redovisningen riktar sig i huvudsak till ägaren.

Hållbarhetsredovisningens omfattning

Bilprovningens hållbarhetsredovisning gäller för verksamhetsåret 2014 och omfattar moderbolaget AB Svensk Bilprovning om inget annat anges. Hållbarhetsredovisningen ges ut årligen och omfattar kalenderåret.

Utformningen har sin utgångspunkt i GRI:s principer för innehåll, kvalitet och avgränsningar. I samband med övergången från G3.1 till G4 genomförde Bilprovningen en väsentlighetsanalys (se sidan 11). Arbetet resulterade i en betydande minskning av antalet indikatorer som redovisas, från 25 till 15 stycken. Denna minskning går hand i hand med företagets ambition att utveckla en hållbarhetsredovisning som är lätt att ta till sig och där det tydligt framgår vilka hållbarhetsområden som Bilprovningen prioriterar.

De specifika mätmetoder som används för hållbarhetsinformationen, och eventuella väsentliga förändringar av dessa jämfört med föregående år, redovisas, dels i anslutning till aktuella nyckeltal, dels genom mer utförlig information i GRI-index på sidorna 32–34. Redovisningen granskas externt, se sidan 35.

Väsentliga nyckeltal

De hållbarhetsaspekter och resultatindikatorer som Bilprovningen valt att redovisa är de mest väsentliga för att beskriva verksamhetens påverkan och resultat, läs mer om väsentlighetsanalysen på sidan 11.

För Bilprovningens arbete och utfall kopplat till respektive indikator, se GRI-index på sidorna 32–34.

Övrigt

Hållbarhetsredovisningen utgör även Bilprovningens årliga kommunikation kring hur företaget stödjer FN:s Global Compact och arbetar för initiativets principer.

.....
 Kontaktperson: Cecilia Blom Hesselgren
 Telefon: 010-702 02 00
 e-post: cecilia.blom.hesselgren@bilprovningen.se

FN:S GLOBAL COMPACT

> Mänskliga rättigheter

1 Företagen ombeds att stödja och respektera skydd för internationella mänskliga rättigheter inom den sfär som de kan påverka; och

2 Försäkra sig om att deras eget företag inte är delaktigt i brott mot mänskliga rättigheter.

> Arbetsvillkor

3 Företagen ombeds att upprätthålla föreningsfrihet och ett faktiskt erkännande av rätten till kollektiva förhandlingar,

4 Avskaffande av alla former av tvångsarbete,

5 Faktiskt avskaffande av barnarbete och

6 Avskaffande av diskriminering vid anställning och yrkesutövning.

> Miljö

7 Företag ombeds att stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker,

8 Ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande och

9 Uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik.

> Korruption

10 Företag bör motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning.

DEFINITION AV KONCERN OCH MODERBOLAG 2012–2014

Samtliga siffror i hållbarhetsredovisningen avser moderbolaget om inte annat anges. För att underlätta läsningen av och förståelsen för nyckeltalen definieras här Bilprovningens koncern och moderbolag under 2012–2014:

1 januari–29 februari 2012: Hela verksamheten (koncernen) utgörs av moderbolaget AB Svensk Bilprovning

1 mars–4 november 2012: Efter en bolagisering (för att förbereda delförsäljningen) utgörs verksamheten av moderbolaget AB Svensk Bilprovning (89 stationer) och dotterbolagen Besiktningskluster 1 AB (70 stationer) samt Besiktningskluster 2 AB (55 stationer)

5 november 2012–18 mars 2013: Verksamheten utgörs av moderbolaget AB Svensk Bilprovning och dotterbolaget Besiktningskluster 2 AB

19 mars 2013–31 december 2014: Verksamheten utgörs av moderbolaget AB Svensk Bilprovning

GRI-index

STRATEGI OCH ANALYS		PRINCIP I GLOBAL COMPACT ¹⁾	SIDAN
G4-1	Uttalande från vd		4–6
ORGANISATIONSPROFIL			SIDAN
G4-3	Organisationens namn		Omslag
G4-4	De viktigaste varumärkena, produkterna och/eller tjänsterna		16, 18–19
G4-5	Lokalisering av organisationens huvudkontor		Omslagets baksida
G4-6	Antal länder som organisationen har verksamhet i		3
G4-7	Ägarstruktur och företagsform		2, 36
G4-8	Marknader där organisationen är verksam		3
G4-9	Organisationens storlek		1
G4-10	Total personalstyrka, uppdelad på anställningsform, anställningsvillkor, region, kön		24, 34
G4-11	Andel anställda som omfattas av kollektivavtal		32 ²⁾
G4-12	Organisationens leverantörskedja		25
G4-13	Väsentliga förändringar under redovisningsperioden		1
G4-14	Försiktighetsprincipens tillämpning i organisationen		10, 27–29
G4-15	Externt utvecklade ekonomiska, miljömässiga och sociala deklarationer, principer eller andra initiativ som organisationen anslutit sig till eller stödjer		31
G4-16	Medlemskap i organisationer		14–15, 23
VÄSENTLIGA ASPEKTER OCH AVGRÄNSNINGAR			SIDAN
G4-17	Enheter som är inkluderade i den finansiella redovisningen		36
G4-18	Process för att definiera redovisningens innehåll och val av aspekter		11, 31
G4-19	Identifierade väsentliga aspekter		32–34 ³⁾
G4-20	Avgränsning på aspektnivå inom organisationen		32–34 ⁴⁾
G4-21	Avgränsning på aspektnivå utanför organisationen		32–34 ⁴⁾
G4-22	Förklaring till effekten av förändringar av information som lämnats i tidigare redovisningar och skälen till sådana förändringar		31
G4-23	Väsentliga förändringar som gjorts sedan föregående redovisningsperiod vad gäller avgränsning och omfattning		31

INTRESSENTERS DELAKTIGHET		PRINCIP I GLOBAL COMPACT	SIDAN
G4-24	Intressentgrupper som organisationen har kontakt med		10–11, 14
G4-25	Princip för identifiering och urval av intressenter		10
G4-26	Tillvägagångssätt vid kommunikation med intressenter		10–11, 14
G4-27	Viktiga områden som har lyfts via kommunikationen med intressenterna och hur organisationen hanterat dessa områden		10
INFORMATION OM HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN			SIDAN
G4-28	Redovisningsperiod		31
G4-29	Datum för publicering av den senaste redovisningen		31
G4-30	Redovisningscykel		31
G4-31	Kontaktperson för frågor angående redovisningen		31
G4-32	Redogörelse för innehållsförteckning enligt GRI:s redovisningsnivå Core och rapport för externt bestyrkande		32–34, 35 ⁵⁾
G4-33	Policy för externt bestyrkande		32, 35
STYRNING			SIDAN
G4-34	Redogörelse för organisationens bolagsstyrning		76–79
ETIK OCH INTEGRITET			SIDAN
G4-56	Grundläggande värderingar, principer, standarder och normer		2






Fotnoter

- 1) Principerna i Global Compact, se sidan 31.
- 2) Med undantag av vd omfattas samtliga anställda i Bilprovningen av kollektivavtal.
- 3) Tabell över betydande hållbarhetsaspekter och indikatorer. DMA redovisas i anslutning till varje aspekt och dess avgränsningar (boundaries).
- 4) Grafik, se nedan, beskriver var påverkan huvudsakligen sker. Indelningen är gjord i tre nivåer: (1) internt, dvs påverkan på anställda, ägare och företaget i sig (2) extern påverkan på samarbetspartners, kunder och leverantörer (3) extern påverkan i samhället, dvs påverkan på miljön, allmänheten, medier, myndigheter etc.
- 5) Hållbarhetsredovisningen i sin helhet omfattas av den översiktliga granskningen i enlighet med bestyrkanderapporten på sid 35. Därför väljer Bilprovningen att inte specificera att varje upplysning är en del av den översiktliga granskningen.



- 1 Intern påverkan (anställda, ägare, företaget i sig)
- 2 Påverkan på samarbetspartner, kunder och leverantörer
- 3 Påverkan i samhället

BETYDANDE HÅLLBARHETSASPEKTER OCH RESULTATINDIKATORER

EKONOMISK PÅVERKAN		KOMMENTAR	VAR SKER HUVUDSAKLIG PÅVERKAN	PRINCIP I GLOBAL COMPACT	SIDAN
EKONOMISKA RESULTAT					
DMA	Berör främst (1) ägare, medarbetare, företagets ekonomi				3, 36, 76, 78–79
EC1	Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	Skapat ekonomiskt värde och hur värdet återförs i samhället framgår av förvaltningsberättelse och noter. Samhällsinvesteringar och välgörenhet redovisas inte monetärt, men ett urval exempel ges i hållbarhetsredovisningen.			9–10, 14–16, 20, 23, 27–29, 37–40, 59–60
EC3	Förmånsbestämda åtaganden				66–67
EC4	Väsentligt finansiellt stöd från det allmänna	Bilprovningen tar inte emot något stöd från den offentliga sektorn. Genom Bilprovningens finansiella mål ställs tvärtom avkastningskrav, dvs bidrag som företaget ska lämna till den offentliga sektorn.			33
MILJÖPÅVERKAN		KOMMENTAR			SIDAN
ENERGI					
DMA	Berör främst (1) företagets ekonomi, (3) platser för el/bränsleproduktion samt energiproduktion				8–11, 27–29
EN5	Energieffektivitet	Bilprovningens interna nyckeltal används, som visar total energiförbrukning i relation till total produktion, kWh/besiktning.		8	28
UTSLÄPP TILL LUFT OCH VATTEN					
DMA	Berör främst (1) företagets ekonomi, (3) platser för el/bränsleproduktion och -användning.	EN16 och EN17 har beräknats med hjälp av underlag från leverantörer samt schabloner och omvandlingsfaktorer för koldioxid från NTM (Nätverket för Transport och Miljö), Svensk Fjärrvärme, Bra Miljöval, Naturvårdsverket och Transportstyrelsen.			8–11, 27–29
EN16	Indirekta utsläpp av växthusgaser pga energianvändning	Redovisningen omfattar energiförbrukning på huvudkontor och stationer, men inte hos leverantörer.		8	28
EN17	Indirekta utsläpp av växthusgaser pga resor i tjänsten	Avser såväl köpta transporter (tåg, taxi etc) som resor med tjänstebil eller privata fordon. Resor till/från arbetet är privata och omfattas inte.		8	28
PRODUKTER OCH TJÄNSTER					
DMA	Berör främst (2) kunder, (3) platser för el/bränsleproduktion och -användning				8–11, 27–29
EN27	Minskad miljöpåverkan från produkter och tjänster	Cirka 5 procent av alla personbilar underkänns pga fel i bränsle- eller emissionsreglering som behöver åtgärdas. Åtgärdernas effekt kan dock inte beräknas.		7–9	27–29, 33
SOCIAL PÅVERKAN – PRODUKTANSVAR		KOMMENTAR			SIDAN
KUNDERS HÄLSA OCH SÄKERHET					
DMA	Berör främst (2) kunder (3) allmänhet				8–11
PR1	Andel produkter och tjänster som utvärderas för att förbättras avseende påverkan på hälsa och säkerhet	Bilprovningens tjänster syftar till ökad trafiksäkerhet och bättre miljö, vilket också är i fokus vid utvärdering och utveckling av produkterna. Inga kända säkerhets- eller hälsorisker förknippas med produkterna.		1	9–11, 33



- 1 Intern påverkan (anställda, ägare, företaget i sig)
- 2 Påverkan på samarbetspartner, kunder och leverantörer
- 3 Påverkan i samhället

SOCIAL PÅVERKAN – ANSTÄLLDA		KOMMENTAR	VAR SKER HUVUDSAKLIG PÅVERKAN	PRINCIP I GLOBAL COMPACT	SIDAN
ANSTÄLLNINGSFÖRHÅLLANDEN OCH ARBETSVILLKOR					
DMA	Berör främst (1) medarbetare, företagets ekonomi, (3) arbetsmarknaden				8–11, 20
LA1	Antal medarbetare och personalomsättning	Bilprovningen har provanställning och tillsvidareanställning som huvudform för anställning. Undantagsfall är en del vikariat för medarbetare som är lediga eller sjukskrivna. Bilprovningen har endast enstaka inhyrda medarbetare. Dessa ingår inte i statistiken.		6	21, 24
HÄLSA OCH SÄKERHET I ARBETET					
DMA	Berör främst (1) medarbetare, företagets ekonomi, (3) arbetsmarknaden				8–11, 20, 23
LA6	Typ och omfattning av skador, yrkesrelaterad sjukdom, frånvaro samt olyckor uppdelat på region och kön	Inga arbetsrelaterade dödsfall har träffat under 2014. Antalet incidenter var 30. Skadekvoten och kvoten för arbetsrelaterade sjukdomar uppgick till 6,24 respektive 1,87. Enligt svensk praxis redovisar Bilprovningen sjukfrånvaro istället för kvot för förlorade dagar och kvot för frånvaro.		1	24, 34
UTBILDNING					
DMA	Berör främst (1) medarbetare, företagets ekonomi, (3) arbetsmarknaden				8–11, 20
LA10	Program för vidareutbildning och livslångt lärande för att stödja fortsatt anställningsbarhet samt bistå anställda vid anställningens slut			1	20, 23
MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET					
DMA	Berör främst (1) medarbetare, företagets ekonomi, (3) arbetsmarknaden				8–11, 20, 23
LA12	Sammansättning av styrelse och ledning samt uppdelning av anställda efter kön, åldersgrupp, minoritetsgrupp och andra mångfaldsmått	Registrering av anställda efter minoritetsgrupp och andra mångfaldsmått är ej tillåten enligt svensk lag .		1, 6	20 23–24 74–75
SOCIAL PÅVERKAN – SAMHÄLLET		KOMMENTAR			SIDAN
ANTI-KORRUPTION					
DMA	Berör främst (1) medarbetare, ägare, (2) kunder, leverantörer (3) allmänhet, myndigheter				8–11, 25
S03	Totalt antal och procentuell andel affärsenheter som analyserats avseende risk för korruption	Eftersom verksamhetens myndighetsutövning gäller alla affärsenheter finns risk för korruption på samtliga enheter. Alla enheter följs upp rutinmässigt.		10	34
S04	Information och utbildning om riktlinjer och rutiner för att motverka korruption	Samtliga anställda och styrelseledamöter informeras och utbildas om företagets etikregler och policyer. Kunder, leverantörer och samarbetspartners informeras och utbildas om oberoende, opartiskhet och anti-korruption utifrån relevans. Antal eller andel kan inte kvantifieras.		10	10, 25, 34
S05	Konstaterade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder			10	25



- 1 Intern påverkan (anställda, ägare, företaget i sig)
- 2 Påverkan på samarbetspartner, kunder och leverantörer
- 3 Påverkan i samhället

Revisors rapport över översiktlig granskning av hållbarhetsredovisning

TILL AB SVENSK BILPROVNING

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i AB Svensk Bilprovning att översiktligt granska AB Svensk Bilprovningens hållbarhetsredovisning för år 2014. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 1–34.

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidan 31 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av Sustainability Reporting Guidelines (utgivna av The Global Reporting Initiative (GRI)) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsredovisning utgiven av FAR. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASB:s standarder för revision och kvalitetskontroll och god revisionsd i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Stockholm den 12 mars 2015

Deloitte AB

Jonas Ståhlberg
Auktoriserad revisor

Andreas Drugge
Specialistmedlem i FAR

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för AB Svensk Bilprovning, 556089-5814, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2014.

Allmänt om verksamheten

Bilprovningen erbjuder reglerade och andra tjänster, såsom kontrollbesiktning, registreringsbesiktning, e-Diagnos och extra bromskontroll, för att öka kunskapen om och förbättra fordons trafiksäkerhet, miljöpåverkan och driftsekonomi.

I augusti 2011 ingick staten ett avtal med övriga ägare om att förbereda en försäljning av delar av Bilprovningens verksamhet för att påskynda framväxten av en väl fungerande marknad med god konkurrens. Den 1 mars 2012 genomfördes en bolagisering varvid 70 respektive 56 stationer överfördes till de nybildade dotterbolagen Besiktningskluster 1 AB och Besiktningskluster 2 AB. Avyttringarna av de två dotterbolagen var helt slutförd i mars 2013. Staten blev därmed ensam ägare till AB Svensk Bilprovning och bedriver verksamhet vid 92 stationer.

Finansiella mål och utdelningspolicy

Bilprovningens finansiella mål är en rörelsemarginal på 8 procent samt att soliditeten ska ligga mellan 30 och 40 procent. De finansiella målen fastställdes på årsstämman 2014. Vid stämman fattades även beslut om utdelningspolicy som anger att ordinarie utdelning ska uppgå till minst 80 procent av årets resultat efter skatt.

Ägarförhållanden

AB Svensk Bilprovning ägs till 100 procent av svenska staten.

Koncernen

Utöver moderbolaget AB Svensk Bilprovning ingår i koncernen Elektronen 5 Fastighets AB som äger en fastighet i Sollentuna och Fastighetsbolaget i Svealand AB som sedan december 2012 varit vilande. Då beslut fattats om att avyttra Elektronen 5 Fastighets AB, redovisas dessa tillgångar och skulder separat i koncernens balansräkning under rubriken avyttringsgrupper som innehas för försäljning.

Jämförelsen mellan år 2014 och 2013 påverkas av att moderbolaget till och med den 18 mars 2013 ägde dotterföretaget Besiktningskluster 2 AB (numera Besikta Bilprovning i Sverige AB) som bedrev besiktningsverksamhet vid 56 stationer i sydvästra Sverige. Dotterbolaget avyttrades som en del av den försäljning av besiktningsverksamhet som genomfördes under 2012–2013. Intäkter och kostnader för Besiktningskluster 2 AB ingår därmed i koncernen för perioden till och med den 17 mars 2013.

Händelser av väsentlig betydelse under verksamhetsåret

Marknadsposition

Bilprovningen befäste under 2014 sin position som den ledande besiktningsaktören på marknaden. Genom marknadsbearbetning och hög tillgänglighet lyckades Bilprovningen jämna ut säsongsvariationerna under det första halvåret. Det andra halvåret inleddes med något lägre volymer än förväntat. Under hösten ökade försäljningen kraftigt och marknadsandelen kulminerade under september på 35 procent. Bilprovningens genomsnittliga marknadsandel under året blev 33,4 procent.

Nyetableringar

Under året öppnade Bilprovningen tre nya stationer. Nyetableringarna ligger i Enköping, Kallhäll och Värmdö-Mölnvik. Samtliga stationer är utrustade med två personbilsbanor. Kundtillströmningen till de nyöppnade stationerna har varit god sedan start, med hög efterfrågan och ett positivt mottagande från kunderna på respektive ort. Under första halvåret tecknades också hyresavtal för nyetableringar i Skellefteå och i Östersund.

Övrigt

Den 29 april hölls årsstämma där balans- och resultaträkningen för koncernen fastställdes för verksamhetsåret 2013. Vinstmedlen disponerades i enlighet med förslag från styrelse och vd. Av till förfogade vinstmedel, 359 MSEK skedde en ordinarie utdelning om 38 MSEK samt en extrautdelning om 252 MSEK som båda utbetalades i maj. Resterande vinstmedel om 69 MSEK balanserades i ny räkning.

Årsstämman fattade beslut om nya finansiella mål och utdelningspolicy för Bilprovningen. Soliditeten ska uppgå till mellan 30 till 40 procent och rörelsemarginalen till 8 procent. Ordinarie utdelning ska uppgå till minst 80 procent av årets resultat efter skatt.

På stämman omvaldes styrelseledamöterna Cecilia Daun Wennborg, Leif Ljungqvist, Gunnar Malm och Anna Nilsson-Ehle. Till nya ledamöter valdes Karin Strömberg och Hans Krondahl. Karin Strömberg nyvaldes till styrelsens ordförande. Vid en extra bolagsstämma i november valdes Hélène Westholm till ny styrelseledamot. Hon efterträdde Leif Ljungqvist.

Väsentliga händelser efter verksamhetsårets slut

I januari utökades Bilprovningens stationsnät från 92 till 94 stationer. Nyetableringarna ägde rum i Östersund och Skellefteå, två orter vars tillväxt bedöms vara stark, både befolknings- och fordonsmässigt. I Skellefteå öppnades en station med två personbilsbanor och i Östersund en station för samtliga fordonsslag.

Den 1 mars tillträdde Ghita Bergdahl som ny chef för Ekonomi & Finans (CFO) i Bilprovningen. Ghita har mångårig verksamhetskunskap då hon tidigare varit ansvarig för Verksamhetsstyrning & Controlling i bolaget.

Femårsöversikt

Belopp i MSEK	2014	2013	2012	2011	2010
RESULTATRÄKNING i sammandrag					
Rörelsens intäkter	720	787	1 903	1 647	1 530
varav nettoomsättning	719	785	1 550	1 642	1 523
Rörelsens kostnader	-659	-763	-1 578	-1 527	-1 383
Rörelseresultat	60	24	325	120	147
Finansnetto	2	16	8	7	1
Resultat före skatt	63	40	333	128	148
Skatt	0	-9	30	-19	-52
Årets resultat	63	31	362	108	96
BALANSRÄKNING i sammandrag					
Anläggningstillgångar	53	60	269	128	735
Omsättningstillgångar	277	524	1 033	1 230	768
Tillgångar	330	584	1 302	1 358	1 503
Eget kapital	145	372	985	706	897
Långfristiga skulder och avsättningar	48	58	58	97	284
Kortfristiga skulder	137	154	259	555	322
Eget kapital och skulder	330	584	1 302	1 358	1 503
NYCKELTAL					
Nettoomsättningsförändring, %	-8,4	-49,4	-5,6	7,8	0,9
Rörelsemarginal, %	8,4	3,1	21,0	7,3	9,7
Vinstmarginal, %	8,7	5,1	21,5	7,8	9,7
Räntabilitet på eget kapital, %	24,3	4,6	42,8	13,5	11,7
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	24,4	6,0	39,2	14,5	14,6
Soliditet, %	43,8	63,7	75,7	52,0	59,7
Resultat per aktie efter skatt, SEK	1 571	779	9 059	2 704	2 405
Kassaflöden från den löpande verksamheten	72	101	-107	153	141
Investeringar	19	11	14	99	33
Medeltalet anställda	646	731	1 598	1 651	1 658
Omsättning per anställd, kSEK	1 113	1 074	970	995	919

För definitioner, se sid 39

Kommentarer till femårsöversikt

2012 och 2013 var en period av stora omställningar för Bilprovningen. Efter försäljningen av två tredjedelar av stationsnätet och 142 fastigheter är verksamheten sedan det andra kvartalet 2013 av betydligt mindre omfattning än under motsvarande period föregående år.

Under 2012 betalades inlösen av pensionsåtaganden enligt PRI-systemet vilka redovisades som kortfristig skuld per balansdagen 2011. Inlösen av skulden om 236 MSEK påverkar koncernens kassaflöde negativt under 2012. Inlösen minskar även tillsammans med avyttring av Besiktningskluster 1 AB och Besiktningskluster 2 AB koncernens kortfristiga skulder.

Verksamhetsåret 2014

Koncernen

Koncernens nettoomsättning uppgick till 719 (785) MSEK. Minskningen är huvudsakligen hänförlig till avyttrad verksamhet och till mindre del minskningen av besiktningsvolymen. Omsättningen hänförlig till besiktningsverksamheten för de stationer som kvarstår hos Bilprovningen ökade med 5 procent till 654 (626) MSEK under året. Ökningen förklaras främst av prishöjningar som delvis motverkats av något lägre volymer.

88 (90) procent av Bilprovningens nettoomsättning bestod av intäkter från reglerade produkter, det vill säga kontrollbesiktningar och registreringsbesiktningar. Förändringen beror främst på de tillkommande intäkter från IT-tjänster som koncernen erbjuder sina tidigare dotterbolag. I koncernens nettoomsättning ingår intäkter om 58 (54) MSEK hänförliga till den tidsbegränsade IT-lösningen. Resterande del av nettoomsättningens icke reglerade produkter omfattar besiktningsnära test- och kvalitetskontrolltjänster såsom skräddarsydda kundanpassade tjänster.

Rörelseresultatet ökade till 60 (24) MSEK. Övriga externa kostnader uppgick till 285 (338) MSEK. Personalkostnaderna uppgick till 359 (407) MSEK. Förändringen beror i huvudsak på avyttring av delar av verksamhet samt omstruktureringsskostnader under föregående år. Avskrivningarna uppgick till 15 (16) MSEK samt övriga rörelsekostnader till 1 (1) MSEK.

Resultatet från finansiella poster minskade till 2 (16) MSEK. Minskningen förklaras huvudsakligen av tidigare ränteutgifter från säljreverser som återbetalades under det fjärde kvartalet 2013.

Årets resultat uppgick till 63 (31) MSEK. I resultatet ingår en återföring av tidigare gjord avsättning avseende skatt om 14 MSEK.

Investeringar

Under året gjordes investeringar i materiella anläggningstillgångar om 14 (11) MSEK. Investeringarna avser främst nyetableringar. Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 5 (0) MSEK och avser programlicenser.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet omfattar sedan det andra kvartalet 2013 besiktningsverksamhet i de efter försäljningen kvarvarande 89 stationerna och försäljning av IT-tjänster till de tidigare två dotterbolagen. Under året har bolaget öppnat tre nya stationer. Bilprovningen bedriver därmed verksamhet vid totalt 92 stationer vid årets utgång. Föregående år omfattade intäkterna även verksamhetsstöd till dotterbolaget Besiktningskluster 2 AB till och med avyttringen den 18 mars 2013. Jämförelsen av intäkter och kostnader mellan 2014 och 2013 påverkas således av den förändrade verksamheten.

Moderbolagets intäkter uppgick till 720 (703) MSEK. Rörelsens kostnader uppgick till 661 (687) MSEK och rörelseresultatet till 60 (16) MSEK. Finansnetto uppgick till 2 (15) MSEK, minskningen är främst hänförlig till föregående års försäljning av dotterföretag. Resultatet efter skatt uppgick till 51 (95) MSEK.

Medarbetare

Vid utgången av räkenskapsåret hade Bilprovningen (tillika koncernen) 654 (630) anställda. Omräknat motsvarar det 645 (623) heltidstjänster. Vid utgången av perioden var medelåldern 42 (42) år och andelen kvinnor och män var 12 (11) respektive 88 (89) procent.

Medarbetarnas kompetens, erfarenhet och engagemang är avgörande för Bilprovningens framgång. Bilprovningens utbildningsplan innehåller, förutom besiktnings teknik och certifiering, även områden som exempelvis ekonomi och kundservice. Mångfald och jämställdhet är en självklar del av verksam-

heten och bidrar till att Bilprovningen är ett framgångsrikt och lönsamt företag samt en attraktiv arbetsgivare. Bilprovningens plan för mångfalds- och jämställdhetsarbetet kopplas till verksamhetens kärnvärden; enkelhet, trygghet och hållbarhet. Målet är att skapa en arbetsmiljö där alla medarbetare, oavsett kön, könsidentitet eller könsuttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder, har samma förutsättningar. Bilprovningen eftersträvar ökad mångfald bland chefer och medarbetare på alla nivåer i företaget. För att uppnå detta mål tillämpar företaget rekryteringsrutiner med ett medvetet mångfaldsperspektiv och arbetar aktivt för att alla arbetssökande och anställda ska ha lika rättigheter och skyldigheter i fråga om arbetsförhållanden, utvecklingsmöjligheter i arbetet samt anställnings- och andra arbetsvillkor.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Riskhantering

Bilprovningen utsätts genom sin verksamhet för såväl externa strategiska som interna operativa och finansiella risker. Bilprovningens riskhantering syftar till att i möjligaste mån minimera risker, men också till att säkerställa att möjligheter fångas upp och hanteras på bästa sätt. Med risk menas oönskade händelser som kan hindra bolaget från att nå de mål som är beskrivna i affärsplanen. All affärsverksamhet är förenad med risker och Bilprovningens affärsrisker delas upp i strategiska och operativa risker. Utöver affärsrisker exponeras bolaget också för finansiella risker. För Bilprovningen blev exponeringen för affärsrisker än mer relevant i samband med att marknaden för fordonsbesiktning omreglerades den 1 juli 2010 samt utförsäljningen av stationer under åren 2012 och 2013. Bilprovningens riskhantering syftar till att skapa en medvetenhet om risker på alla organisatoriska nivåer och skapar därmed också möjlighet att kunna förebygga att oönskade händelser inträffar.

Bilprovningens hantering av de finansiella riskerna är en naturlig del av verksamheten. Riskanalyser, riskvärderingar, konsekvensanalyser och åtgärder genomförs både på strategisk och operativ nivå och hanteras som en integrerad del av bolagets styrning på olika hierarkiska nivåer.

För beskrivning av risker, se vidare Not 3 Riskhantering och Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar.

Miljöpåverkan

Bilprovningen bedriver ingen verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken. Bilprovningen är miljöcertifierat enligt ISO 14001. Bilprovningens övergripande externa miljömål är att verka för bättre emissions- och miljökontroller på fordon samt för minskade utsläpp av växthusgaser från fordonstrafiken. De interna miljömålen handlar om att minska klimatpåverkan, miljöanpassa energiförbrukningen i Bilprovningens verksamhet och att verka för en giftfri miljö och minimera utsläpp till luft, mark och vatten.

För mer information om Bilprovningens hållbarhetsarbete, se aktuell hållbarhetsredovisning på sidan 1–34 i denna publikation.

Forskning och utveckling

Bilprovningen är ett tjänsteföretag och bedriver inte någon forskning i den mening som avses i IAS 38 Immateriella tillgångar. Arbeta med att utveckla koncernens tjänsteutbud pågår kontinuerligt och i samarbete med reglerande organ och branschorganisationer. Koncernens balanserade utvecklingskostnader uppgår till 2 (6) MSEK per den 31 december 2014. Se vidare not 2 samt not 14.

Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

Fordonsbesiktningensmarknaden är i stark förändring efter omregleringen. Förutsättningarna ändras genom en kraftig utökning av antal stationer samt förändrade kundbeteenden till följd av aktörernas profilering och marknadsbearbetning. Utvecklingen är därför svårförutsägbar.

Bilprovningen arbetar kontinuerligt med att anpassa kostnadsstrukturen i enlighet med de nya förutsättningarna på en konkurrensutsatt marknad. Arbetet har framgångsrikt pågått sedan avyttringen av två tredjedelar av besiktningens verksamheten och bedömningen är att det finns goda förutsättningar för långsiktig och hållbar lönsamhet.

Bilprovningen lämnar ingen prognos.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en ordinarie utdelning enligt fastställd utdelningspolicy om 48 000 000 SEK eller 1 200 SEK per aktie. Styrelsen bedömer att den föreslagna utdelningen ger utrymme för koncernen att fullfölja sina förpliktelser och genomföra nödvändiga investeringar.

Moderbolaget och koncernens resultaträkningar och balansräkningar godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 12 mars 2015 och är föremål för fastställande på årsstämman den 29 april 2015.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel i moderbolaget:

Balanserad vinst	68 612 000
Årets vinst	50 663 149
	119 275 149
Disponeras så att	
Till aktieägare utdelas (1 200 SEK x 40 000 aktier)	48 000 000
I ny räkning överförs	71 275 149
	119 275 149

Styrelsens yttrande över föreslagen utdelning

Med anledning av styrelsens förslag om vinstutdelning ovan, får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap. 4§ aktiebolagslagen (2005:551).

Som framgår av styrelsens förslag till vinstdisposition står disponibla vinstmedel uppgående till 119 275 149 kr till årsstämmans förfogande. Förutsett att årsstämman i april 2015 beslutar i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition, kommer 71 275 149 kr att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning. Föreslagen utdelning utgör totalt 33 procent av bolagets och koncernens eget kapital. Efter genomförd vinstutdelning uppgår bolagets och koncernens soliditet till 34 procent.

Styrelsen har beaktat bolagets och koncernens konsolideringsbehov och likviditet genom en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Den föreslagna utdelningen äventyrar inte bolagets förmåga att göra de investeringar som bedömts erforderliga. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget förväntas kunna fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Utöver bedömningen av bolagets och koncernens konsolideringsbehov och likviditet har styrelsen även tagit hänsyn till alla övriga kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets och koncernens ekonomiska ställning.

Med hänvisning till ovanstående bedömer styrelsen att utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens krav, omfattning och risker samt konjunkturläget ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital och soliditet samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och boksluts-kommentarer och noter.

DEFINITIONER**Bruttomarginal**

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av nettoomsättning.

Omsättning per anställd

Nettoomsättning dividerat med medeltalet anställda omräknat till heltider.

Räntabilitet på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader och liknande poster dividerat med räntekostnader och liknande poster.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Soliditet

Eget kapital dividerat med balansomslutning.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättning.

Koncernens rapport över totalresultatet

Belopp i tusental kronor (kSEK)	Not	2014	2013
Rörelsens intäkter	2-4		
Nettoomsättning	5	718 731	784 888
Övriga rörelseintäkter		1 206	2 233
Summa rörelsens intäkter		719 937	787 121
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6-7	-284 653	-338 029
Personalkostnader	8	-358 998	-407 430
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9	-15 260	-16 315
Övriga rörelsekostnader		-548	-1 048
Summa rörelsens kostnader		-659 459	-762 822
Rörelseresultat		60 478	24 299
Resultat från finansiella poster	10		
Ränteeintäkter och liknande resultatposter		2 449	16 216
Räntekostnader och liknande resultatposter		-148	-113
Resultat från finansiella poster		2 301	16 103
Resultat före skatt		62 779	40 402
Skatt på årets resultat	12	45	-9 223
Årets resultat		62 824	31 179
Övrigt totalresultat		-	-
Summa totalresultat		62 824	31 179
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		62 824	31 179
Resultat per aktie i koncernen efter skatt, SEK	13	1 571	779

Koncernens balansräkning

Belopp i tusental kronor (kSEK)	Not	2014-12-31	2013-12-31
TILLGÅNGAR	2-4, 31		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14		
Balanserade utvecklingsutgifter		2 378	5 990
Licenser		4 809	913
Summa immateriella anläggningstillgångar		7 187	6 903
Materiella anläggningstillgångar			
Installationer på annans fastighet	15	6 490	4 643
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	17 884	18 584
Inventarier, verktyg och installationer	17	14 431	15 032
Pågående nyanläggningar	18	6 749	5 448
Summa materiella anläggningstillgångar		45 555	43 707
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjutna skattefordringar	12	–	8 851
Övriga långfristiga fordringar	20	170	290
Summa finansiella anläggningstillgångar		170	9 141
Summa anläggningstillgångar		52 912	59 751
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	21	19 754	22 115
Aktuella skattefordringar		2 202	–
Tillgångar i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	22	13 151	12 588
Övriga fordringar	23	779	7 617
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	23 716	26 584
Likvida medel	25	217 222	454 604
Summa omsättningstillgångar		276 824	523 508
SUMMA TILLGÅNGAR		329 736	583 259

Koncernens balansräkning, fortsättning

Belopp i tusental kronor (kSEK)	Not	2014-12-31	2013-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER	2-4, 31		
EGET KAPITAL			
Aktiekapital		13 000	13 000
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		131 498	358 674
Summa eget kapital		144 498	371 674
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld	12	3 210	-
Övriga avsättningar	28	45 198	57 865
Summa långfristiga skulder		48 408	57 865
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		33 663	36 055
Aktuella skatteskulder		-	1 702
Skulder i avyttringsgrupp som innehas för försäljning	22	162	72
Övriga skulder	29	20 244	20 014
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	82 761	95 878
Summa kortfristiga skulder		136 830	153 720
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		329 736	583 259

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i tusental kronor (kSEK)	Hänförligt till moderbolagets aktieägare		
	Aktie- kapital	Balanserat resultat inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 2013-01-01	13 000	972 403	985 403
Årets resultat		31 179	31 179
Övrigt totalresultat	-	-	-
Summa totalresultat för året		31 179	31 179
Transaktioner med aktieägare			
Fondemission	6 240	-6 240	-
Inlösen av minoritetsägarnas aktier	-6 240	-568 668	-574 908
Utdelning	-	-70 000	-70 000
Summa transaktioner med aktieägare	-	-644 908	-644 908
Utgående balans per 2013-12-31	13 000	358 674	371 674
Ingående balans per 2014-01-01	13 000	358 674	371 674
Årets resultat		62 824	62 824
Övrigt totalresultat	-	-	-
Summa totalresultat för året		62 824	62 824
Transaktioner med aktieägare			
Utdelning		-290 000	-290 000
Summa transaktioner med aktieägare		-290 000	-290 000
Utgående balans per 2014-12-31	13 000	131 498	144 498

Kommentarer till koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Under 2013 har en inlösen av minoritetsägarnas aktier genomförts. Inlösen reglerades genom kontant betalning samt aktierna i Besiktningskluster 2 AB.

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i tusental kronor (kSEK)	Not	2014	2013
Kassaflöde från den löpande verksamheten	34		
Resultat efter finansiella poster		62 778	40 402
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		23 411	17 674
Betald skatt		-7 693	47 551
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		78 496	105 627
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/minskning (+) kortfristiga fordringar		11 992	6 766
Ökning (+)/minskning (-) kortfristiga skulder		-18 438	-11 615
Summa förändringar i rörelsekapital		-6 446	-4 849
Kassaflöde från den löpande verksamheten		72 050	100 778
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-5 366	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-13 943	-11 171
Försäljning av tillgångsgrupper		-	187 912
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		102	-
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		120	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-19 087	176 741
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Inlösen av aktier		-	-605 499
Utdelning till moderföretagets aktieägare		-290 000	-70 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-290 000	-675 499
Periodens kassaflöde		-237 037	-397 980
Likvida medel vid årets början		454 767	852 747
Likvida medel vid årets slut		217 731	454 767
Varav likvida medel i avyttringsgrupp som innehas för försäljning		509	163

Moderbolagets rapport över totalresultatet

Belopp i tusental kronor (kSEK)	Not	2014	2013
Rörelsens intäkter	2-4		
Nettoomsättning	5	718 731	700 642
Övriga rörelseintäkter		1 685	2 651
Summa rörelsens intäkter		720 416	703 293
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	6-7	-285 929	-315 112
Personalkostnader	8	-358 998	-354 941
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9	-15 260	-16 315
Övriga rörelsekostnader		-555	-1 048
Summa rörelsens kostnader		-660 742	-687 416
Rörelseresultat		59 674	15 876
Resultat från finansiella poster	10		
Resultat från andelar i koncernföretag		-	531
Ränteutgifter och liknande resultatposter		2 453	14 745
Räntekostnader och liknande resultatposter		-148	-110
Finansnetto		2 305	15 166
Resultat efter finansiella poster		61 979	31 042
Bokslutsdispositioner	11	-14 789	90 899
Resultat före skatt		47 190	121 942
Skatt på årets resultat	12	3 473	-27 279
Årets resultat		50 663	94 662
Övrigt totalresultat		-	-
Summa totalresultat		50 663	94 662

Moderbolagets balansräkning

Belopp i tusental kronor (kSEK)	Not	2014-12-31	2013-12-31
TILLGÅNGAR	2-4, 31		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14		
Balanserade utgifter för utveckling av programvaror		2 378	5 990
Licenser		4 809	913
Summa immateriella anläggningstillgångar		7 187	6 903
Materiella anläggningstillgångar			
Installationer på annans fastighet	15	6 490	4 643
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	17 884	18 358
Inventarier, verktyg och installationer	17	14 431	15 032
Pågående nyanläggningar	18	6 749	5 448
Summa materiella anläggningstillgångar		45 555	43 481
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	19	11 171	11 171
Uppskjuten skattefordran	12	200	8 851
Andra långfristiga fordringar	20	170	290
Summa finansiella anläggningstillgångar		11 541	20 312
Summa anläggningstillgångar		64 283	70 696
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	21	19 754	22 115
Fordringar hos koncernföretag	33	3 315	3 199
Skattefordran		2 202	-
Övriga fordringar	23	763	7 601
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	23 716	26 584
Likvida medel	25	215 609	452 931
Summa omsättningstillgångar		265 359	512 430
SUMMA TILLGÅNGAR		329 642	583 126

Belopp i tusental kronor (kSEK)	Not	2014-12-31	2013-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER	2-4, 31		
Eget kapital			
Aktiekapital		13 000	13 000
Balanserat resultat		68 612	263 950
Årets resultat		50 663	94 662
Summa eget kapital		132 275	371 612
Obeskattade reserver	26		
Avsättningar till periodiseringsfond		15 500	-
Summa obeskattade reserver		15 500	-
Avsättningar	28		
Övriga avsättningar		45 199	57 865
Summa avsättningar		45 199	57 865
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		33 663	36 055
Aktuell skatteskuld		-	1 702
Övriga skulder	29	20 244	20 014
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	82 761	95 878
Summa kortfristiga skulder		136 668	153 649
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		329 642	583 126
Poster inom linjen	32		
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		7 759	13 096

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i tusental kronor (kSEK)	Aktie- kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 2013-01-01	13 000	480 617	381 870	875 487
Årets resultat			94 662	94 662
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Totalresultat	-	-	94 662	94 662
Resultatdisposition enligt beslut vid årsstämma				-
- Utdelning		-70 000		-70 000
- Resultat balanserat i ny räkning		381 870	-381 870	-
Resultatdisposition enligt beslut vid extra stämma				
- Inlösen aktier	-6 240	-522 297		-528 537
- Fondemission	6 240	-6 240		-
Utgående balans per 2013-12-31	13 000	263 950	94 662	371 612
Ingående balans per 2014-01-01	13 000	263 950	94 662	371 612
Årets resultat			50 663	50 663
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Totalresultat:	-	-	50 663	50 663
Resultatdisposition enligt beslut vid årsstämma				
- Utdelning		-290 000		-290 000
- Resultat balanserat i ny räkning		94 662	-94 662	
Utgående balans per 2014-12-31	13 000	68 612	50 663	132 275

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i tusental kronor (kSEK)	Not	2014	2013
Kassaflöde från den löpande verksamheten	34		
Resultat efter finansiella poster		61 979	31 642
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		23 411	17 674
Betald skatt		-7 676	48 910
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		77 714	98 226
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/minskning (+) kortfristiga fordringar		13 978	21 430
Ökning (+)/minskning (-) kortfristiga skulder		-19 702	-40 874
Summa förändringar i rörelsekapital		-5 723	-19 444
Kassaflöde från den löpande verksamheten		71 991	78 782
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-5 366	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-14 169	-10 009
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		102	-
Försäljning av dotterföretag/reglering fordran, säljarrevers		-	187 912
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		120	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-19 313	177 903
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Inlösen aktier		-	-528 487
Utdelning till moderföretagets aktieägare		-290 000	-70 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-290 000	-598 487
Periodens kassaflöde		-237 322	-341 802
Likvida medel vid årets början		452 931	794 733
Likvida medel vid årets slut		215 609	452 931

Redovisningsprinciper samt noter

Not 1 Allmän information

Bilprovningen bedriver verksamhet inom fordonskontroll.

Moderföretaget är ett aktiebolag som är registrerat i Sverige och har sitt säte i Stockholm.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 12 mars 2015. Koncernens rapport över totalresultat och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 april 2015.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Grund för rapporternas upprättande

Koncernen

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (ÅRL), RFR 1, kompletterande redovisningsregler för koncerner, och International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Moderbolaget

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapportering normer i RFR 2, "Redovisning för juridiska personer". Det innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa av EU godkänd IFRS standard samt uttalanden från IFRIC så långt det är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och tryckandelagen med hänsyn till sambanden mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Från och med 1 januari 2014 tillämpar Bilprovningen följande nya redovisningsstandarder:

IFRS 10, Koncernredovisning, IFRS 11, Samarbetsarrangemang, IFRS 12, Upplysning om andelar i andra företag, ändringar i IAS 27, Separata finansiella rapporter, samt ändringar i IAS 28, Innehav i joint ventures. De nya redovisningsprinciperna har inte påverkat de finansiella rapporterna.

Kommande ändringar av redovisningsprinciper som träder i kraft 2015 och senare

IFRS 9 "Finansiella instrument" kommer att ersätta IAS 39 "Finansiella instrument: Redovisning och värdering". Standarden är utgiven i faser där den version som gavs ut i juli 2014 ersätter alla de tidigare versionerna. IFRS 9 innehåller nya krav för klassificering och värdering av finansiella instrument, för bortbokning, nedskrivning och generella regler för säkerhetsredovisning. Tillämpningen av IFRS 9 är obligatorisk från och med räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2018 eller senare. Standarden är ännu inte god-

känd av EU. Företagsledningen har ännu inte genomfört en detaljerad analys av effekterna vid tillämpning av IFRS 9.

Den nya standarden IFRS 15 "Revenues from contracts with customers" innebär nya utgångspunkter för när en intäkt ska redovisas och kräver nya bedömningar från företagsledningen jämfört med idag. I dagsläget har ingen bedömning gjorts av hur de nya reglerna kommer att påverka koncernens redovisning men sannolikt är att den nya standarden kommer att innebära nya upplysningskrav. Standarden träder i kraft 1 januari 2017.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Koncernredovisning

Dotterbolag

Dotterbolag är företag som står under ett bestämmande inflytande från AB Svensk Bilprovning. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigade aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet.

I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktierna respektive rörelsen utgörs av summan av de verkliga värdena per förvärvsdagen för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och för emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna. Transaktionsutgifter som uppstår i samband med förvärv kostnadsförs direkt. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen.

Dotterbolagens finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Bilprovningen har vid årsskiftet ett dotterföretag som redovisas som tillgångsgrupp som innehas för försäljning i enlighet med IFRS 5. Tillgångsgruppen värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde minus försäljningskostnader.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktio-

ner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Segmentrapportering

Koncernens verksamhet består till mer än 95 procent av en geografisk marknad och en rörelsegränset varför det bedömts att verksamheten endast omfattar ett rörelsesegment.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Mone- tär tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Köp och försäljning i utländsk valuta förekommer, men i ringa utsträckning.

Immateriella tillgångar

Bilprovningens immateriella tillgångar utgörs av utvecklingskostnader för IT-system samt för programlicenser. Utgifterna för utveckling aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. De viktigaste kriterierna för aktivering är att utvecklingsarbetets slutprodukt har en påvisbar framtida intjäning och kassaflöde samt att det finns tekniska och finansiella förutsättningar att fullfölja utvecklingsarbetet när det startas. De balanserade kostnaderna inkluderar direkta hänförliga utgifter för köpta tjänster och material. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. Aktiverade kostnader redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Programvarulicenser har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningarna.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna för aktiverade programvarulicenser samt egenutvecklad programvara är 3–5 år.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning

Anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupper) klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning när deras redovisade värde huvudsakligen kommer att återvinnas genom en försäljningstransaktion och en försäljning anses mycket sannolik. De redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

Dotterbolaget Elektronen 5 Fastighets AB redovisas som avyttringsgrupp som innehas för försäljning. Det har tecknats ett villkorat avtal rörande försäljning av det bolaget. Försäljningsavtalet är villkorat och det är idag inte fastställt när transaktionen slutförs.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av.

Beräknade nyttjandeperioder:

• maskiner och andra tekniska anläggningar	5–8 år
• inventarier, verktyg och installationer	3–8 år

Installationer på annans fastighet skrivs av med det lägsta av bedömd nyttjandeperiod och hyresavtalets bedömda löptid.

Nedskrivningsprövning av immateriella och materiella anläggningstillgångar samt andelar i dotterbolag

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag enligt IAS 36 för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas enligt IAS 36 tillgångens återvinningsvärde.

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Finansiella instrument

Finansiella instrument definieras som varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång eller finansiell skuld. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar samt kundfordringar. På skuldsidan återfinns främst leverantörsskulder och låneskulder.

Forts not 2

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte har mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader. Undantag är de finansiella instrument som tillhör kategorin finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Dessa redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader.

Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Denna kategori består av två undergrupper; finansiella tillgångar och skulder som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori. Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. I dagslägghet innehar koncernen inga instrument tillhörande denna kategori.

Investeringar som hålls till förfall

Investeringar som hålls till förfall är finansiella tillgångar vilka omfattar räntebärande värdepapper med fasta eller fastställbara betalningar och fastställd löptid som företaget har en uttrycklig avsikt och förmåga att inneha till förfall. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen har inga tillgångar som klassificeras på detta sätt.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, det vill säga efter avdrag för osäkra kundfordringar.

Likvida medel

Likvida medel klassificeras som lånefordringar och består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Finansiella tillgångar som kan säljas

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificeras i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget initialt valt att klassificera i denna kategori. Tillgångar i denna kategori värderas till verkligt värde med värdeförändringen bokförd mot eget kapital. Koncernen har inga finansiella tillgångar i denna kategori.

Andra finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder som exempelvis leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Till vilken kategori koncernens finansiella tillgångar och skulder hänförs framgår även av not 31.

Nedskrivningsprövning finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar koncernen om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning i enlighet med IAS 39. För att ett nedskrivningsbehov ska bli aktuellt krävs att det finns tydliga bevis på en värdeminskning. Oftast föranleds nedskrivningen av att det är tydligt att motparten inte kommer att kunna fullgöra sina förpliktelser på grund av finansiella svårigheter.

För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden diskonterade till den effektiva ränta som beräknades vid första redovisningstillfället.

En nedskrivning av samma kategori finansiella instrument ska återföras om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Aktiekapital**Utdelningar**

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen och fram tills dess att utbetalning skett.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets nettoresultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

Aktuell och uppskjuten skatt

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur tillgångar och skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade på balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms rimligt att de kan utnyttjas.

Ersättning till anställda

Koncernens pensionsförpliktelser säkras genom premiebetalning, i huvudsak till Alecta, men också en mindre del till andra försäkringsbolag.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företaget endast betalar fastställda avgifter och inte har någon förpliktelse att betala

ytterligare avgifter om planens tillgångar inte räcker till och den anställda står således risken avseende den framtida pensionsnivån. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas.

Förmånsbestämda pensionsplaner – ITP 2

Att pensionen är förmånsbestämd betyder att pensionen, men inte premien, är bestämd på förhand. För tjänstemän i Sverige tryggs ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2014 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningsstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Se vidare not 27.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktad, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Intäktsredovisning

Utförande av tjänsteuppdrag

Koncernens intäkter genereras i allt väsentligt av försäljning av besiktningstjänster till landets fordonsägare. Intäkter redovisas i resultaträkningen i takt med att tjänsterna utförs. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer sker ingen intäktsföring i koncernen.

Övriga rörelseintäkter som till exempel realisationsvinster från försäljning av anläggningstillgångar, utbildning och varuförsäljning redovisas då risker och förmåner förknippade med varan/tjänsten överförs till motparten.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar, räntekostnader på lån och pensionsskuld.

Ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga redovisade värdet av fordran respektive skulden och det belopp som regleras vid förfall.

Räntekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs sig oavsett hur de upplånade medlen har använts.

Leasing

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i resultaträkningen som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras jämfört med IFRS.

Skilnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skilnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärde-metoden.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Pensioner

Moderbolagets pensionsåtaganden har beräknats och redovisats baserat på Tryggandelagen. Tillämpningen av Tryggandelagen är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

Redovisning av koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition, i enlighet med RFR 2 alternativregeln.

Not 3 Riskhantering

Bilprovningens verksamhet är liksom all affärsverksamhet förenad med risker. Med risk menas företeelser eller oönskade händelser som kan hindra bolaget från att nå de mål som är beskrivna i affärsplanen eller med potentiell påverkan på resultat och finansiell ställning. Riskerna kan delas upp i strategiska och operativa. Utöver affärsrisker exponeras bolaget också för finansiella risker.

Bilprovningens riskhantering är en integrerad del av bolagsstyrningen. Riskhanteringen syftar till att identifiera och hantera risker men också till att säkerställa att möjligheter fångas upp och hanteras på bästa sätt. Riskhanteringsprocessen skapar medvetenhet om risker på alla organisatoriska nivåer. Riskanalyser, riskvärderingar, konsekvensanalyser och åtgärder, för att såväl förebygga oönskade händelser som reducera effekterna av dem, genomförs på både strategisk och operativ nivå. I bolagets verksamhetsuppföljning integreras riskarbetet genom att identifierade åtgärder följs upp och eventuella behov av korrigeringar upptäcks i ett tidigt skede.

Strategiska risker

Strategiska risker inom Bilprovningen hanteras av företagsledningen och styrelsen, bland annat genom ständigt pågående omvärldsbevakning med fokus på faktorer som kan påverka såväl Bilprovningens position på marknaden, affärsvillkoren som kärnverksamheten. Olika framtidsscenarier diskuteras kontinuerligt i företagsledningen och styrelsen.

Operativa risker

Operativa risker inom Bilprovningen avser huvudsakligen interna företeelser som är relaterade till hur den löpande verksamheten bedrivs i syfte att nå uppsatta mål. Verksamheten fokuserar bland annat på hållbarhetsarbetet, förmågan att anpassa organisation, kostnadsstruktur och processer till nya marknadsförutsättningar, liksom beroendet till viktiga leverantörer och outsourcingpartners. Andra fokusområden är en bibehållen god intern kontroll i finansiella processer samt efterlevnad av lagstiftning, regelverk, värdegrunder och policyer på verksamhetskritiska områden.

Riskerna hanteras av organisationens olika enheter inom ramen för ordinarie verksamhet genom affärs- och verksamhetsplaner, löpande uppföljning, väl dokumenterade rutiner och god intern kontroll.

Finansiell riskhantering

Finansiella risker

Koncernens finansiella verksamhet och dess risker hanteras centralt av moderbolagets avdelning Ekonomi & Finans. Riktlinjer och regler för hantering av finansiella risker finns för närvarande uttryckta i en finanspolicy samt en kreditpolicy för kundkrediter. Beslut om upptagande av lån och lämnande av säkerhet överstigande 10 MSEK fattas av styrelsen och är mycket sällsynt förekommande. Köp och försäljning i utländsk valuta förekommer i ytterst liten omfattning. Följande risker kan förekomma:

Likviditets- och refinansieringsrisker

Med likviditetsrisk (även kallad finansieringsrisk) avses risken att finansiering inte kan erhållas, eller endast erhållas till kraftigt ökade kostnader. Enligt finanspolicyn ska det alltid finnas tillräckligt med likvida medel för att uthålligt och med god marginal klara de löpande utgifterna med hänsyn tagen till budgeterade inbetalningar. Huvuddelen av koncernens finansiella tillgångar är för närvarande likvida, varför betalningsberedskapen är mycket god.

Kreditrisk i finansiell verksamhet

Den finansiella verksamheten kan medföra exponering för kreditrisker till exempel avseende emittenter av värdepapper eller fordringar på banker och andra institut. Det kan också vara fråga om motpartsrisker i samband med transaktioner.

Kreditrisk i kundfordringar

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, till exempel att betalning inte erhålls för kundfordringar, utgör en kundkreditrisk. Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras, varav bland annat framgår målsättningen för kreditförluster (för närvarande högst 0,2 procent av kreditförsäljningen), principerna för kreditbevakning och uppföljning samt för värdering av krediter och hur osäkra fordringar ska hanteras.

På balansdagen föreligger ingen signifikant koncentration för kreditexponering i kundfordringar. Se även not 21 kundfordringar.

Valutarisker

Försäljning i utländsk valuta förekommer inte. Köp i utländsk valuta är försumbar.

Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Styrelsen och företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan exakt att motsvara det verkliga resultatet. De kritiska bedömningar och uppskattningar för redovisningsändamål som tas upp i detta avsnitt är de som företagsledningen och styrelsen bedömer vara de viktigaste för en förståelse av Bilprovningens finansiella rapporter med hänsyn tagen till graden av betydande bedömningar och osäkerhet. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som företagsledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under gällande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte utan vidare kan fastställas genom information från andra källor. Faktiska utfall kan skilja sig från dessa bedömningar om andra förutsättningar är för handen. Vi hänvisar också till Not 2 Redovisningsprinciper där vi redogör för vilka redovisningsprinciper som vi valt att tillämpa.

Kritiska bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper

Vissa kritiska redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Skatter

Betydande bedömningar görs för att bestämma såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder/tillgångar. För uppskjutna skattefordringar måste en bedömning ske av sannolikheten för att dessa kommer att kunna utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedömningar bland annat på grund av ändrat framtida affärsklimat, ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skattemestolares ännu ej slutförda granskning av avgivna deklarationer. Koncernen redovisar uppskjutna skatteskulder uppgående till 3 (0) MSEK vid utgången av 2014, se även not 12, Inkomstskatt.

Nedskrivningsprövning av materiella och immateriella anläggningstillgångar

Vid bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på materiella anläggningstillgångar beräknas återvinningsvärdet på de kassagenererande enheterna. Återvinningsvärdet på immateriella anläggningstillgångar används på liknande sätt för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Beräkning av nyttjandevärdet baseras på koncernens bedömning av framtida kassaflöden. En redogörelse för de antaganden och uppskattningar som gjorts i samband härmed återfinns i not 9 Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar. Ändrade framtida förutsättningar för dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha en väsentlig effekt på värdet av anläggningstillgångarna, men företagsledningen bedömer att dessa är de för närvarande mest rimliga antaganden som kan göras.

Bedömning förlustkontrakt

Vid bedömning av eventuellt reserveringsbehov avseende förlustkontrakt rörande operationella leasingavtal (hyra) bedöms framtida avkastning per kassagenererande enhet, utifrån ett flertal antaganden såsom framtida marknadsandel, kostnadsutveckling, eventuella prisjusteringar, kalkylräntor mm. Bilprovningen redovisar per den 31 december 2014 en avsättning om 9 MSEK hänförlig till framtida leasingkostnader.

En avsättning redovisas även avseende kontrakt rörande IT-tjänster till det tidigare dotterföretaget Besiktningskluster 2 AB. Under 2014 lämnade det tidigare dotterföretaget Besiktningskluster 1 AB övergångslösningens IT-tjänster. Avsättningen grundar sig på bedömning av framtida kostnader för att fullfölja avtalen. I bedömningen ingår osäkerhetsfaktorer som till exempel när bolaget väljer att träda ur nuvarande IT-lösning. Ändrade framtida förutsättningar för dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha en väsentlig effekt på kontraktets värde. Företagsledningen bedömer dock att dessa är de för närvarande mest rimliga antaganden som kan göras.

Not 5 Nettoomsättningens fördelning

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Reglerade produkter				
Kontrollbesiktning	511 381	547 323	511 381	471 015
Efterkontroll	74 648	85 065	74 648	72 885
Registreringsbesiktning	28 376	45 525	28 376	39 569
Övriga reglerade produkter	19 843	26 258	19 843	22 530
Summa	634 248	704 171	634 248	605 999
Serviceavgift dotterbolag	-	-	-	16 055
IT-tjänster	57 729	54 009	57 729	54 009
Ej reglerade produkter	26 754	26 708	26 754	24 578
Summa	718 731	784 888	718 731	700 642

Not 6 Ersättningar till revisorerna

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genom-

förändet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag. Under året har AB Svensk Bilprovning bytt revisionsbolag från Grant Thornton Sweden AB till Deloitte AB.

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Deloitte				
Revisionsuppdrag	787	-	787	-
Revision utöver revisionsuppdrag	-	-	-	-
Skatterådgivning	50	-	50	-
Andra uppdrag	-	-	-	-
Summa	837	-	837	-
Grant Thornton				
Revisionsuppdrag	358	1 698	358	1 687
Revision utöver revisionsuppdrag	97	775	97	775
Skatterådgivning	410	628	410	628
Andra uppdrag	124	36	124	36
Summa	989	3 137	989	3 126

Not 7 Operationell leasing

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal				
Personbilar	2 774	2 570	2 774	2 356
Stationsfastigheter	48 800	72 560	48 800	68 586
Kontorsmaskiner och inventarier	1 661	1 627	1 661	1 452
Summa	53 235	76 757	53 235	72 394

Leasingåtaganden för framtida betalning den 31 december 2014

Koncernen	Personbilar		Stationsfastigheter		Kontorsinventarier och maskiner	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Inom ett år	2 087	2 050	51 151	56 786	1 011	1 099
Mellan ett och fem år	1 449	2 596	136 421	177 880	936	693
Senare än fem år	-	-	39 827	42 767	-	-

Moderbolaget	Personbilar		Stationsfastigheter		Kontorsinventarier och maskiner	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013-12-31
Inom ett år	2 087	2 050	51 151	58 221	1 011	1 099
Mellan ett och fem år	1 449	2 596	136 421	179 315	936	693
Senare än fem år	-	-	39 827	42 767	-	-

I kategorin stationsfastigheter redovisades 2013 en avsättning om 23 MSEK för framtida hyreskontrakt. Under 2014 har 15 MSEK av den avsättningen lösts upp.

Not 8 Ersättningar till anställda

Medelantalet anställda	Koncernen				Moderbolaget			
	2014	varav män, %	2013	varav män, %	2014	varav män, %	2013	varav män, %
Summa	641	88	731	89	641	88	630	89

Könsfördelning i företagsledningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2014 Andel kvinnor, %	2013 Andel kvinnor, %	2014 Andel kvinnor, %	2013 Andel kvinnor, %
Styrelsen	50	50	67	38
Övriga ledande befattningshavare	40	40	40	40

Forts not 8

Löner och ersättningar samt sociala kostnader

	Koncernen				Moderbolaget			
	2014		2013		2014		2013	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Summa	241 491	91 476	271 197	107 495	241 491	91 476	235 447	94 912
(varav pensionskostnad ¹⁾)		(16 746)		(20 291)		(16 746)		(18 552)

¹⁾ Av koncernens och moderbolagets pensionskostnader (exkl särskild löneskatt) avser 519 (485) gruppen styrelse och vd. Pensionsinbetalningar omfattar inte bolagets styrelse. Bolagets utestående pensionsförpliktelser till vd uppgår till 0 (0).

Löner och ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m fl och övriga anställda

	Koncernen				Moderbolaget			
	2014		2013		2014		2013	
	Styrelse och vd	Övriga anställda	Styrelse och vd	Övriga anställda	Styrelse och vd	Övriga anställda	Styrelse och vd	Övriga anställda
Löner och ersättningar	2 556	238 935	2 570	268 627	2 556	238 935	2 570	232 877
Sociala avgifter	1 444	90 032	1 410	106 085	1 444	90 032	1 410	93 502

Av de löner och ersättningar som lämnats till övriga anställda i koncernen avser 6 139 (5 018) kSEK andra ledande befattningshavare än styrelse och vd. Sociala avgifter för dessa uppgår till 3 076 (3 189) kSEK.

Ersättning till ledande befattningshavare

Information om ersättning till ledande befattningshavare finns redovisad i not 27 Pensioner, aktierelaterade ersättningar och ledande befattningshavares förmåner.

Lån till ledande befattningshavare

Bilprovningen har inga låneförbindelser med ledande befattningshavare.

Not 9 Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Avskrivningar				
Immateriella anläggningstillgångar	-5 082	-5 165	-5 082	-5 165
Installationer på annans fastighet	-1 650	-1 924	-1 650	-1 924
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-7 878	-9 365	-7 878	-9 365
Inventarier, verktyg och installationer	-2 546	-1 829	-2 546	-1 829
Summa	-17 155	-18 284	-17 155	-18 284
Nedskrivningar				
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-	-4 788	-	-4 788
Summa	-	-4 788	-	-4 788
Återföring av nedskrivningar pga justering marknadsvärde				
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-	4 373	-	4 373
Summa	-	4 373	-	4 373
Årets återförda nedskrivningar				
Maskiner och andra tekniska anläggningar	1 895	2 383	1 895	2 383
Summa	1 895	2 383	1 895	2 383
Summa	-15 260	-16 315	-15 260	-16 315

Forts not 9

Nedskrivningsbedömningar

Vid indikation på nedskrivning beräknas nyttjandevärdet för materiella och immateriella anläggningstillgångar då tillförlitliga nettoförsäljningsvärden inte går att åsättas.

Nyttjandevärdet för materiella anläggningstillgångar beräknas som summan av de diskonterade kassaflödena under tillgångarnas återstående livslängd och har baserats på förutsättningar om en framtida fortsatt konkurrensutsatt marknad. Kassaflödena baseras på antagande om Bilprovningens marknadsandel och omsättning enligt långtidsscenarier och har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta om 8,0 procent. Nedskrivningsprövning har skett på minsta kassagenererande enhet som har ansetts utgöra besiktningsstation.

Vid prövning av nedskrivningsbehovet för immateriella tillgångar görs en bedömning av om den kalkyl som låg till grund för ledningens beslut att ursprungligen aktivera utgiften fortfarande ger ett positivt diskonterat kassaflöde. Ett antal väsentliga antaganden och bedömningar måste göras vid användning av modeller för diskonterade kassaflöden, till exempel avseende nyttjandeperioden och storleken på de intäkter eller besparingar som tillgången genererar liksom de löpande kostnader som tillgången ger upphov till under nyttjandeperioden. Företagsledningen har bedömt att det, för de immateriella tillgångar som kvarstår på bokslutsdagen 2014, ej föreligger skäl att göra andra antaganden om värdering varför ingen ytterligare nedskrivning gjorts.

Not 10 Resultat från finansiella poster

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Resultat från andelar i koncernföretag				
Resultat från andelar i dotterföretag	-	-	-	-670
Resultat försäljning av dotterföretag	-	-	-	1 202
Summa	-	-	-	531
Finansiella intäkter				
Ränteutgifter	1 796	14 374	1 796	14 106
Övrigt	653	1 842	657	639
Summa	2 449	16 216	2 453	14 745
Finansiella kostnader				
Räntekostnader	-88	-71	-88	-70
Övrigt	-60	-42	-60	-41
Summa	-148	-113	-148	-110
Summa	2 301	16 103	2 305	15 166

Not 11 Bokslutsdispositioner

kSEK	Moderbolaget	
	2014	2013
Avsättning till periodiseringsfond	-15 500	-
Återföring av periodiseringsfond	-	90 300
Erhållet koncernbidrag	711	599
Summa	-14 789	90 899

Not 12 Skatter

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Redovisad skattekostnad				
Skatt på årets resultat	-1 876	-1 360	-1 876	-
Upplösning av skatteavsättning	14 000	-	14 000	-
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-12 079	-7 863	-8 651	-27 279
Summa	45	-9 223	3 473	-27 279

Forts not 12

Avstämning av effektiv skatt	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Resultat före skatt	62 779	40 402	47 190	121 942
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-13 811	-8 888	-10 382	-26 827
Andra icke avdragsgilla kostnader	-220	-284	-220	-267
Försäljning tillgångsgrupp	-	264	-	264
Andra ej skattepliktiga intäkter	185	730	185	730
Schablonränta på periodiseringsfond	-	-213	-	-213
Uppskjuten skatt	-108	-262	-108	-262
Skatt på grund av ändrad taxering	-	-732	-	-732
Upplösning av skatteavsättning	14 000	-	14 000	-
Övrigt	-	162	-2	27
Summa	45	-9 223	3 473	-27 279
Uppskjuten skattekostnad/intäkt				
Skattemässigt underskott	-7 221	-27 044	-7 221	-27 044
Maskiner och inventarier	-10	2 092	-10	-27
Pensionsavsättningar	-118	-12	-117	-12
Periodiseringsfonder	-3 410	-19 866	-	-
Omvärdering materiella anläggningstillgångar	-1 320	-227	-1 320	-241
Övrigt	-	7	17	45
Uppskjuten skatteskuld i tillgångsgrupp som innehas för försäljning	-	-2 545	-	-
Summa	-12 079	-7 863	-8 651	-27 279
Uppskjutna skattefordringar				
Skattemässigt underskott	-	7 221	-	7 221
Maskiner och inventarier	18	28	18	28
Pensionsavsättningar	165	282	165	282
Omvärdering materiella anläggningstillgångar	-	1 320	-	1 320
Övrigt	17	-	17	-
Summa	200	8 851	200	8 851
Uppskjutna skatteskulder avseende				
Periodiseringsfonder	-3 410	-	-	-
Summa	-3 410	-	-	-
Summa netto skuld/fordran	-3 210	8 851	200	8 851

Not 13 Resultat per aktie

kSEK	Koncernen	
	2014	2013
Årets resultat	62 824	31 179
Antal utestående aktier	40 000	40 000
Resultat per aktie	1 571	779

Not 14 Immateriella anläggningstillgångar

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Balanserade utvecklingsutgifter				
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	29 142	29 142	29 142	29 142
Investeringar	-	-	-	-
Avyttringar/utrangeringar	-	-	-	-
Summa	29 142	29 142	29 142	29 142
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	5 990	-18 402	5 990	-18 402
Årets avskrivning enligt plan	-3 612	-4 750	-3 612	-4 750
Avyttringar/utrangeringar	-	-	-	-
Summa	-26 764	-23 152	-26 764	-23 153
Redovisat värde vid årets slut	2 378	5 990	2 378	5 990
Licenser				
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	3 973	5 589	3 973	5 589
Investeringar	5 366	-	5 366	-
Avyttringar/utrangeringar	-	-1 616	-	-1 616
Summa	9 339	3 973	9 339	3 973
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	-3 060	-4 261	-3 060	-4 261
Utrangeringar	-	1 616	-	1 616
Årets avskrivning enligt plan	-1 470	-415	-1 470	-415
Summa	-4 530	-3 060	-4 530	-3 060
Redovisat värde vid årets slut	4 809	913	4 809	913
Summa	7 187	6 903	7 187	6 903

Not 15 Installationer på annans fastighet

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	32 219	33 658	32 219	33 658
Investeringar	160	49	160	49
Avyttringar och utrangeringar	-1 305	-1 488	-1 305	-1 488
Omklassificeringar	3 604	-	3 604	-
Summa	34 678	32 219	34 678	32 219
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-27 576	-26 653	-27 576	-26 653
Årets avskrivningar enligt plan	-1 650	-1 924	-1 650	-1 924
Avyttringar och utrangeringar	1 038	1 141	1 038	1 141
Omklassificeringar	-	-140	-	-140
Summa	-28 188	-27 576	-28 188	-27 576
Redovisat värde vid årets slut	6 490	4 643	6 490	4 643

Not 16 Maskiner och andra tekniska anläggningar

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	175 295	176 978	175 295	176 978
Investeringar	2 131	1 381	2 131	1 381
Avyttringar och utrangeringar	-2 802	-3 535	-2 802	-3 535
Omklassificeringar	3 422	471	3 422	471
Summa	178 046	175 295	178 046	175 295
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	-150 709	-144 551	-150 935	-144 551
Avyttringar och utrangeringar	2 757	3 011	2 757	3 011
Årets avskrivningar enligt plan	-7 877	-9 365	-7 877	-9 365
Omklassificeringar	-226	-30	-	-30
Tillgång som innehas för försäljning	-	226	-	-
Summa	156 055	-150 709	156 055	-150 935
Akkumulerade nedskrivningar				
Vid årets början	-6 002	-6 404	-6 002	-6 404
Återföring nedskrivningar	1 895	2 383	1 895	2 383
Årets återförda nedskrivningar pga. justering marknadsvärde	-	3 499	-	3 499
Årets nedskrivningar	-	-4 788	-	-4 788
Omklassificering	-	-692	-	-692
Summa	-4 107	-6 002	-4 107	-6 002
Redovisat värde vid årets slut	17 884	18 584	17 884	18 358

Not 17 Inventarier, verktyg och installationer

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	105 931	111 644	105 931	111 644
Investeringar	-	326	-	326
Omklassificeringar	2 291	9 747	2 291	9 747
Avyttringar och utrangeringar	-58 140	-15 786	-58 140	-15 786
Summa	50 082	105 931	50 082	105 931
Akkumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början	-90 899	-104 804	-90 899	-104 804
Försäljningar och utrangeringar	57 793	15 696	57 793	15 696
Årets avskrivning enligt plan	-2 545	-1 829	-2 545	-1 829
Omklassificeringar	-	38	-	38
Summa	-35 651	-90 899	-36 651	-90 899
Akkumulerade nedskrivningar				
Vid årets början	-	-692	-	-692
Nedskrivningar	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	692	-	692
Summa	-	-	-	-
Redovisat värde vid årets slut	14 431	15 032	14 431	15 032

Not 18 Pågående nyanläggningar

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Vid årets början	5 448	6 406	5 448	6 406
Omvärdering	-211	1 353	-211	1 353
Omklassificeringar	-11 422	-10 257	-11 422	-10 257
Avyttringar	-	-	-	-
Investeringar	12 934	7 946	12 934	7 946
Redovisat värde vid årets slut	6 749	5 448	6 749	5 448

Not 19 Andelar i koncernföretag

kSEK	Moderbolaget	
	2014	2013
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	11 171	11 891
Försäljning	-	-50
Nedskrivning	-	-670
Summa	11 171	11 171

Specifikation av moderbolagets innehav av andelar i koncernföretag

kSEK	Antal andelar	Andel, %	2014	2013
Fastighetsbolaget i Svealand AB, 556200-0603, Stockholm	5 000	100	1 630	1 630
Elektronen 5 Fastighets AB, 556897-5667, Stockholm	50 000	100	9 541	9 541
			11 171	11 171

Finansiell information om koncernföretag, avser 100 procent av bolagen

kSEK	Eget kapital	Årets resultat
Fastighetsbolaget i Svealand AB, 556200-0603, Stockholm	1 631	-2
Elektronen 5 Fastighets AB, 556897-5667, Stockholm	50	-

Not 20 Långfristiga fordringar

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Vid årets början	290	193 752	290	193 752
Tillkommande reversfordringar	-	8 626	-	8 626
Diskontering av reversfordringar	-	496	-	496
Reglerade reversfordringar	-120	-196 100	-120	-196 100
Omklassificering till omsättningstillgång	-	-6 484	-	-6 484
Summa	170	290	170	290

Under 2012 tillkom reversfordringar på Opus Group AB med ca 163 MSEK samt Söderport Fastighets AB med 25 MSEK. De båda reverserna reglerades 2013 genom förtida återbetalning.

Not 21 Kundfordringar

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Företag inkl. offentlig sektor	18 147	19 995	18 147	19 995
Privatpersoner	1 607	2 120	1 607	2 120
Summa	19 754	22 115	19 754	22 115

Kundfordringar redovisas efter hänsyn till under året uppkomna kundförluster som uppgick till 876 (1 601) kSEK i koncernen.

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Åldersanalys kundfordringar				
Ej förfallna	15 681	21 210	15 681	21 210
1-30 dagar förfallna	3 917	547	3 917	547
31-60 dagar förfallna	119	139	119	139
61-90 dagar förfallna	72	95	72	95
91- dagar förfallna	-35	125	-35	125
Summa	19 754	22 115	19 754	22 115

Not 22 Tillgångar och skulder i avyttringsgrupp som innehas för försäljning

Elektronen 5 Fastighets AB	Koncernen	
	2014	2013
Anläggningstillgångar		
Materiella anläggningstillgångar	12 636	12 425
Omsättningstillgångar		
Kortfristiga fordringar	6	-
Likvida medel	509	163
Summa	13 151	12 588
Skulder		
Kortfristiga skulder	162	72
Summa	162	72

I slutet av december 2012 tecknades ett villkorat avtal om försäljning av Elektronen 5 Fastighets AB, ett helägt dotterföretag som sedan samma månad äger Bilprovningens fastighet i Sollentuna. Fastighetsbolaget ägs och förvaltas av Bilprovningen fram till att villkor för försäljning och tillträde uppnåtts.

Not 23 Övriga fordringar

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Kortfristig del av långfristiga fordringar	120	6 634	120	6 634
Fordringar outsourcad fakturering	266	473	266	473
Övrigt	393	510	377	494
Summa	779	7 617	763	7 601

Not 24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Förutbetalda hyror	8 845	12 728	8 845	12 728
Upplupna besiktningsintäkter	9 484	8 536	9 484	8 536
Upplupna ränteintäkter	96	297	96	297
Förutbetalda elkostnader	1 216	1 460	1 216	1 460
Övriga poster	4 075	3 563	4 075	3 563
Summa	23 716	26 584	23 716	26 584

Not 25 Likvida medel

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Fastränteplaceringar	–	150 000	–	150 000
Kassa och bank	217 222	304 605	215 609	302 931
Summa	217 222	454 605	215 609	452 931

Not 26 Obeskattade reserver

kSEK	Moderbolaget	
	2014	2013
Periodiseringsfonder		
Avsatt vid taxering 2015	15 500	–
Summa	15 500	–

Not 27 Pensioner, aktierelaterade ersättningar och ledande befattningshavares förmåner

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Redovisning i resultaträkningen avseende:				
Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner	10 947	11 544	10 947	10 228
Kostnader för avgiftsbestämda planer	10 026	13 278	10 026	12 447
Summa	20 973	24 822	20 973	22 675

Koncernen betalar för samtliga anställda tjänstemän, förmåner enligt lagen om allmän pension (Inkomstpension och Premiepension) och allmän försäkring. Bilprovningen är medlem i Almega, Utveckling & tjänster och är därmed bundet till ITP-planen, den kollektivavtalade tjänstepensionen för privat anställda tjänstemän.

ITP 1 är en premiebestämd ålderspension, det innebär att premien men inte pensionen är bestämd på förhand och gäller för tjänstemän födda 1979 eller senare. Årets avgifter för ITP 1 uppgår i koncernen till 8 (11) MSEK och i moderbolaget till 8 (10) MSEK.

ITP 2 är en förmånsbestämd ålderspension, vilket betyder att pensionen men inte premien är bestämd på förhand och gäller för tjänstemän födda 1978 eller tidigare.

Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP som finansieras genom försäkring i Alecta, är ITP 2 en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2014 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Därför redovisar bolaget ITP 2 som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för ITP 2 uppgår i koncernen till 9 (9) MSEK och i moderbolaget till 9 (8) MSEK. Förväntade avgifter kommande räkenskapsår för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta beräknas uppgå till 9 MSEK.

Vid utgången av 2014 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 143 (148) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas försäkringstekniska beräkningsanta-ganden, vilket inte överensstämmer med IAS 19.

Ledande befattningshavares förmåner

Med ledande befattningshavare avses dels högsta ledningen, det vill säga styrelsens ordförande och verkställande direktören, tillika koncernchef, dels andra ledande befattningshavare, vilka utgörs av anställda tjänstemän som ingår i moderbolagets ledningsgrupp tillsammans med verkställande direktören.

Forts not 27

Principer för ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare

Riktlinjerna för anställningsvillkor för ledande befattningshavare i Bilprovningen följer Statens riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande, daterade den 20 april 2009 vilket bland annat innebär att principerna för ersättning och övriga anställningsvillkor för befattningshavare i koncernen i både kort- och långsiktigt perspektiv ska attrahera, och skapa goda förutsättningar för att behålla kompetenta medarbetare och chefer. Det är viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga avseende struktur, omfattning och nivå på ersättning. Anställningsvillkoren bör innehålla en avvägd kombination av fast lön, andra förmåner och villkor vid uppsägning och/eller avgångsvederlag. Den totala ersättningen ska vara takbestämd. Pensionsförmåner ska ej vara förmånsbestämda. Ingen i bolagsledningen ska omfattas av rörlig lön. Ersättningen ska inte vara löneledande till jämförbara företag utan präglas av måttfullhet. Den totala lönenivån ska ses över årligen för att säkerställa att den ligger i linje med statens riktlinjer för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande.

Ersättningar till såväl verkställande direktören som övriga ledande befattningshavare utgår för närvarande med fast lön och gängse anställningsförmåner samt pensionsförmåner. Sjukvårdsförsäkring tecknas för att erhålla snabb sjukvård. Sjukförsäkring tecknas för att uppnå 90 procents lön vid långvarig sjukdom för övriga ledande befattningshavare. Flertalet befattningshavare i företagsledningen har dessutom rätt att disponera tjänstebil. Det förekommer inga rörliga löner inom AB Svensk Bilprovning.

Berednings- och beslutsprocess vid fastställande av ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare

Styrelsen genomför regelbundet en jämförelse med andra jämförbara företag med såväl statligt som privat ägande för att säkerställa att ersättningar är konkurrenskraftiga utan att vara löneledande. Innan beslut fattas om enskild ersättning till ledande befattningshavare upprättas skriftligt underlag utvisande bolagets totala kostnad för ersättningen inklusive förmåner och sociala kostnader.

Ersättningar och andra anställningsvillkor till verkställande direktören och bolagsledningen bereds av strategiutskottet och beslutas därefter av styrelsen.

Arvoden till styrelsens ledamöter och ledande befattningshavare

Se specifikation nedan över styrelsearvode och ersättningar avseende 2014.

kSEK	Arvode/ Lön	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande				
Karin Strömberg ¹	120	–	–	120
Kerstin Lindberg Göransson ¹	40	–	–	40
Styrelseledamöter				
Hans Krondahl ¹	60	–	–	60
Jacob Röjdmärk ¹	20	–	–	20
Anna Nilsson-Ehle	101	–	–	101
Gunnar Malm	111	–	–	111
Cecilia Daun Wennborg ¹	100	–	–	100
Hélène Westholm ²	–	–	–	–
Leif Ljungqvist ²	–	–	–	–
Summa	552	–	–	552

kSEK	Arvode/ Lön	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Ledande befattningshavare				
Verkställande direktör, Benny Örnerfors	1 905	87	519	2 511
Chef HR, Stefan Hesselgren	1 139	81	259	1 479
Chef Ekonomi & Finans, Lotta Löfgren ³	1 100	50	286	1 436
Michael Clausén ³	849	–	–	849
Chef Produktion, Hans Tyskhagen	1 161	150	318	1 629
Marknadschef, Maria Sandström Anderson	1 208	17	372	1 597
Summa	7 362	385	1 754	9 501

¹ Vid årsstämman i april 2014 valdes Karin Strömberg och Hans Krondahl till nya ledamöter. Karin Strömberg nyvaldes till styrelsens ordförande. De nya styrelseledamöterna ersatte Jacob Röjdmärk och tidigare ordförande Kerstin Lindberg Göransson.

² Vid en extra bolagsstämma i november 2014 valdes Hélène Westholm till ny styrelseledamot. Hon efterträdde Leif Ljungqvist.

³ Lotta Löfgren valde att avsluta sin anställning hos Bilprovningen och avgick ur ledningsgruppen i september. Under oktober–december var Michael Clausén tillförordnad chef. Clauséns arvode har fakturerats via bolag.

Pensionsåldern för verkställande direktören i AB Svensk Bilprovning är 65 år. Pensionsålder för övriga ledande befattningshavare avviker inte från allmänna bestämmelser rörande pensionsålder. Samtliga utom verkställande direktören har pension som följer allmän pensionsplan. Verkställande direktören har en premiebaserad pension till vilken avsättning görs med 30 procent av lönen. Dotterbolagen Fastighetsbolaget i Svealand AB och Elektronen 5 Fastighets AB har under verksamhetsåret inte haft någon verkställande direktör.

Avgångsvederlag

Verkställande direktören har en uppsägningstid om sex månader samt rätt till avgångsvederlag i maximalt 18 månader efter ordinarie uppsägningstid vid uppsägning från företagets sida. För företagsledningen i övrigt är uppsägningstiden sex månader samt rätt till avgångsvederlag i maximalt 12–18 månader efter ordinarie uppsägningstid från företagets sida. Vid en ny anställning gäller för hela företagsledningen att ersättningen reduceras med inkomster från nya anställningen.

Incitamentsprogram

Bilprovningen har inga incitamentsprogram.

Not 28 Avsättningar

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Omstruktureringsreserv	–	175	–	175
Förlustkontrakt IT-tjänster	36 000	20 385	36 000	20 385
Förlustkontrakt operationell leasing	9 199	23 305	9 199	23 305
Skatt	–	14 000	–	14 000
Summa	45 199	57 865	45 199	57 865

Förlustkontrakt IT-tjänster avser avtal som tecknats avseende en övergångslösning för leverans av IT-stöd till köparna av de avyttrade delarna av besiktningsverksamheten. Avsättningen utgår från antaganden om framtida IT-kostnader och avtalets längd ställt i proportion till avtalade intäkter.

Förlustkontrakt operationell leasing avser avsättning för framtida hyreskostnader för de stationer som kassaflödesmässigt inte beräknas kunna täcka sin hyreskostnad. I avsättningen ingår antaganden om framtida omsättning och lönsamhet.

Skatteavsättningen avseende osäkerhet kring förlustavdrag för fastighetsförsäljning från 2012 har under året upplösts.

Not 29 Övriga skulder

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Moms	7 772	4 975	7 772	4 975
Källskatt	5 232	6 952	5 232	6 952
Sociala avgifter	5 743	7 041	5 743	7 041
Övrigt	1 497	1 046	1 497	1 046
Summa	20 244	20 014	20 244	20 014

Not 30 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Upplupna löner	3 310	3 686	3 310	3 686
Upplupna personalkostnader, arbetsfri uppsägning	408	7 865	408	7 865
Upplupna semesterlöner	28 613	28 944	28 613	28 944
Upplupna sociala avgifter	13 965	10 405	13 965	10 405
Förutbetalda intäkter	25 809	31 664	25 809	31 664
Övriga upplupna kostnader	10 656	13 315	10 656	13 315
Summa	82 761	95 878	82 761	95 878

Not 31 Klassificering av finansiella instrument

Redovisat värde samt indelning i kategorier enligt IAS 39 av Bilprovningens samtliga finansiella instrument redovisas i tabellen nedan.

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	-	-	-	-
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde:				
Lånefordringar och kundfordringar				
- Långfristiga fordringar	170	290	170	290
- Övriga fordringar	196	7 063	3 511	10 262
- Kundfordringar	19 754	22 115	19 754	22 115
- Likvida medel	217 222	454 605	215 609	452 931
Summa	237 342	484 073	239 044	485 598
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:				
Övriga finansiella skulder				
- Leverantörsskulder	33 663	36 055	33 663	36 055
- Övriga skulder	-	41	-	41
Summa	33 663	36 096	33 663	36 096

Bolaget bedömer att det inte finns några väsentliga skillnader mellan redovisat värde och verkligt värde. För kundfordringar, leverantörsskulder, samt övriga fordringar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde är

löptiden kort och därför överensstämmer i stort sett verkligt värde med redovisat värde.

Not 32 Ställda säkerheter, eventualposter

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Ställda säkerheter	Inga	Inga	Inga	Inga
Eventualförpliktelser				
Hysesgarantier	7 403	12 493	7 403	12 493
Pantsatt kapitalförsäkring	356	603	356	603
Summa	7 759	13 096	7 759	13 096

Not 33 Transaktioner med närstående**Koncernföretag**

För moderbolaget avser 0,5 (0,5) procent av årets inköp och 0 (2,4) procent av årets intäkter transaktioner med dotterbolag.

Inköp och försäljning mellan koncernföretag sker på affärsmässiga grunder.

Elektronen 5 Fastighets AB har under 2014 lämnat koncernbidrag om 715 (540) kSEK till AB Svensk Bilprovning.

kSEK	2014			2013		
	Försäljning av varor och tjänster	Inköp av varor och tjänster	Fordran/Skuld	Försäljning av varor och tjänster	Inköp av varor och tjänster	Fordran/Skuld
Sammanställning över närstående transaktioner med koncernföretag						
Besiktningsskuster 2 AB	-	-	-	16 055	-	-
Elektronen 5 Fastighets AB	480	1 435	3 315	480	1 505	3140
Fastighetsbolaget Svealand AB	-	-	-	-	-	59
Summa	480	1 435	3 315	16 535	1 505	3 199

Svenska staten

Bilprovningen är sedan inlösen av minoritetens aktier 2013 ägt till 100 procent av svenska staten. I samband med inlösen av aktier avyttrades dotterbolaget Besiktningsskuster 2 AB.

Under 2014 gjordes en utdelning till bolagets aktieägare om 290 MSEK (70) MSEK.

I bolagets drift finns avtal med andra statligt ägda bolag, exempelvis avseende tjänster förmedlade av PostNord. Inköp och försäljning sker på affärsmässiga grunder.

Ledande befattningshavare och styrelse

Nyckelpersoner har inte erhållit några ersättningar annat än de som redovisas i not 27.

Not 34 Kassaflöde

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Likvida medel	217 731	454 767	215 609	452 931
Summa	217 731	454 767	215 609	452 931
Ej kassaflödespåverkande poster				
Av- och nedskrivningar	15 260	16 985	15 260	16 985
Realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	232	-	232	-
Realisationsresultat vid försäljning av tillgångar som innehas för försäljning	-	-	-	-
Avsättningar	-5 636	522	-5 636	522
Andra ej likviditetspåverkande poster	13 555	167	13 555	167
Summa	23 411	17 674	23 411	17 674
Betalda och erhållna räntor				
Erhållen ränta	1 750	14 077	1 750	13 809
Betald ränta	-88	-71	-88	-70
Summa	1 662	14 006	1 662	13 739

kSEK	Koncernen	
	2014-12-31	2013-12-31
Försäljning av tillgångsgrupp Besiktningskluster 1 AB		
Återbetalning säljarrevers	-	160 711
Netto kassaflöde	-	160 711
Försäljning av utbildningsverksamhet		
Återbetalning säljarrevers	-	1 000
Netto kassaflöde	-	1 000
Försäljning av fastigheter		
Total/justerad köpeskilling	-	1 201
Återbetalning säljarrevers	-	25 000
Netto kassaflöde	-	26 201
Summa	-	187 912

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandards IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat. Ingenting av väsentlig betydelse är utelämnat som skulle kunna påverka den bild av bolaget som skapats av årsredovisningen. Förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och koncernen står inför.

Stockholm den 12 mars 2015

Karin Strömberg
Ordförande

Cecilia Daun Wennborg
Ordinarie ledamot

Hans Krondahl
Ordinarie ledamot

Gunnar Malm
Ordinarie ledamot

Anna Nilsson-Ehle
Ordinarie ledamot

Hélène Westholm
Ordinarie ledamot

Bengt Lindblom
Arbetstagarrepresentant

Joakim Rönnlund
Arbetstagarrepresentant

Benny Örnerfors
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 12 mars 2015

Deloitte AB

Jonas Ståhlberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i AB Svensk Bilprovning, org. nr 556089-5814

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Svensk Bilprovning AB för räkenskapsåret 2014-01-01-2014-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 36–72.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen

och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2013-01-01-2013-12-31 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 21 mars 2014 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Svensk Bilprovning AB för räkenskapsåret 2014-01-01-2014-12-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 12 mars 2015
Deloitte AB

Jonas Ståhlberg
Auktoriserad revisor

Styrelse och revisorer



Karin Strömberg

Född 1956

Styrelsens ordförande

Styrelseledamot i Lernia AB och AB Trav & Galopp (ATG) samt ordförande och ledamot i delägda bolag.

I Bilprovningens styrelse sedan 2014. Civilekonom

Tidigare: Vd i PharmaRelations AB och flera ledande befattningar inom SAS Airlines.



Cecilia Daun-Wennberg

Född 1963

Styrelseledamot i bland annat ICA Gruppen AB, Getinge AB, Loomis AB, Eniro AB, Sophiahemmet och styrelseordförande i Proffice AB.

I Bilprovningens styrelse sedan 2013. Civilekonom

Tidigare: Vice vd för Ambea AB, vd för Carema Vård och Omsorg AB, ekonomi- och finansdirektör i Ambea AB och Carema Vård och Omsorg AB, tf vd i Skandiabanken, Sverigechef för Skandia, vd för Skandia Link.



Hans Krondahl

Född 1955

Ägare av Fykan Management AB.

Styrelseordförande i DAWA AB och styrelseledamot i Orio AB samt Imatech AB.

I Bilprovningens styrelse sedan 2014. Marknadsekonom

Tidigare: Flera ledande befattningar inom fordonsbranschen, senast som vd för Fordonsinvest i Norden AB och tidigare vd för MECA Scandinavia AB samt vice vd i Volvo Cars North America.



Gunnar Malm

Född 1950

Generaldirektör Trafikverket

Styrelseordförande EIM - European Infrastructure Manager och styrelseledamot Malm & Partners AB, Malm & Partners HB samt i Kultur och näringsliv.

I Bilprovningens styrelse sedan 2013. Civilekonom

Tidigare: Bland annat vd för Arlandabanan Infrastructure AB, vd ASG, olika befattningar inom SJ inklusive ställföreträdande generaldirektör



Anna Nilsson-Ehle

Född 1951

Direktör, SAFER

Styrelseledamot Rymdstyrelsen, NTF Väst och FMV

I Bilprovningens styrelse sedan 2007. Civilingenjör, hedersdoktor KTH

Tidigare: Stabschef AB Volvo, chef Komplet Bil Volvo Personvagnar, strategi- & affärschef motordivisionen Volvo Personvagnar Komponenter, vd Universeum. Styrelseuppdrag bland annat Outokumpu Oyj, Innovationsbron Väst.



Héléne Westholm

Född 1971

Bolagsförvaltare, enheten för statligt ägande, Finansdepartementet. Styrelseledamot i AB Svenska Spel.

I Bilprovningens styrelse sedan 2014*. Civilekonom

Tidigare: Project manager Corporate Finance på Erik Penser Bank och Investment manager på Nordstjärnan samt befattningar inom bland annat Telia och Unilever.



Bengt Lindblom

Född 1963

Arbetsstagarrepresentant Unionen, ordinarie styrelseledamot

I Bilprovningens styrelse sedan 2011. Gymnasieingenjör, inriktning maskinteknik

Tidigare: 19 år inom Bilprovningen, varav 13 som besiktningsingenjör.



Joakim Rönnlund

Född 1963

Arbetsstagarrepresentant Unionen, ordinarie styrelseledamot.

I Bilprovningens styrelse sedan 2006. Yrkesteknisk högskola, lärarexamen

Tidigare: 19 år inom Bilprovningen, bland annat fordon/maskinmekaniker. Gymnasielärare i fordonsteknik.



Göran Lund

Född 1971

Personalrepresentant Ledarna-FFF, styrelsesuppleant

I Bilprovningens styrelse sedan 2013. Gymnasieingenjör, inriktning maskinteknik

Tidigare: 18 år inom Bilprovningen, varav sju som besiktningsingenjör. Service och underhåll, Bankgirocentralen.



Jonas Nilsson

Född 1974

Personalrepresentant Unionen, styrelsesuppleant

I Bilprovningens styrelse sedan 2013. Fordonstekniskt gymnasium

Tidigare: 13 år inom Bilprovningen.

* Till och med den 21 november ingick Leif Ljungqvist i styrelsen. Han lämnade Bilprovningen för andra styrelseuppdrag och efterträddes av Héléne Westholm som utsågs till ny styrelseledamot i samband med en extra bolagsstämma samma dag.

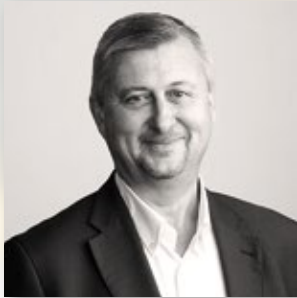
REVISOR

Jonas Ståhlberg

Född 1975

Auktoriserad revisor, Deloitte AB

Ledning



Benny Örnerfors

Född 1958

Verkställande direktör

Anställd 2001 och i ledningsgruppen sedan 2006.

Civilingenjör och flygingenjörsutbildning

Tidigare: Bland annat chef för Research & Test Center, De Laval samt utvecklingschef, Plymvent AB.

Styrelseledamot i Almega Tjänsteförbunden.



Ghita Bergdahl

Född 1964

Chef Ekonomi & Finans (CFO)

Anställd 1999 och i ledningsgruppen sedan 2015*.

Master of Business Administration

Tidigare: Bland annat Head of Finance & Administration Stockholm Environment Institute och ekonomiansvarig/financial controller Swede Control International AB.



Stefan Hesselgren

Född 1966

Chef HR

Anställd 2002 och i ledningsgruppen sedan 2009.

Tekniker med studier inom HR, management och företagsekonomi

Tidigare: 17 år i pappersindustrin, bland annat som driftchef och sektionschef.

Styrelseledamot i Almega Tjänsteförbundens branschstyrelse – Utveckling & Tjänster och styrelsesuppleant, Diversity Charter Sweden.



Maria Sandström Anderson

Född 1970

Chef Marknad & Kommunikation

Anställd och i ledningsgruppen sedan 2013. Civilingenjör och civilekonom

Tidigare: Chef inom Koncernstrategi och Affärsutveckling, Posten samt tio år som managementkonsult.



Hans Tyskhagen

Född 1966

Chef Produktion

Anställd 2008 och i ledningsgruppen sedan 2012.

Civilingenjör och civilekonom

Tidigare: Sju år som vd för två olika energibolag samt ett antal år inom ABB.

* Ghita Bergdahl är chef Ekonomi & Finans (CFO) sedan den 1 mars 2015. Den 1 januari – 2 oktober 2014 var Lotta Löfgren ansvarig och under perioden den 3 oktober 2014 – 28 februari 2015, till dess att ny medarbetare rekryterats till befattningen, var Michael Clausén, inhyrd konsult, tillförordnad chef.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport för verksamhetsåret 2014

Aktiebolaget Svensk Bilprovning (Bilprovningen) (556089-5814)

Bilprovningens styrelse har under verksamhetsåret 2014 tillämpat Svensk Kod för Bolagsstyrning, (Koden). Denna rapport är upprättad i enlighet med ÅRL och Koden.

Bilprovningens ägare

Bilprovningen är sedan mars 2013 helägt av den svenska staten, (Staten). Staten löste då in de fyrtioåtta (48) procent som tidigare ägdes av If Skadeförsäkring Holding AB (publ), Trygg Hansa, Folksam, Länsförsäkringar Sak AB, Roppongi AB i likvidation, Motorbranschens Riksförbund, KAK, MHF, Motormännens Riksförbund, Svenska Bussbranschens Riksförbund, Svenska Taxiförbundet och Sveriges Åkeriföretag.

Utgångspunkter för ägarstyrning

Statens övergripande mål med sitt ägande av Bilprovningen är att skapa värde i bolaget. Under den tid Bilprovningen hade monopol på kontrollbesiktningen i Sverige ansågs verksamheten utgöra ett samhällsuppdrag. Den 17 december 2009 beslutade Riksdagen att fordonsbesiktningen skulle konkurransutsettas, vilket genom en omreglering innebar att kontrollbesiktningssmonopolet skulle upphöra per den 1 juli 2010. Bilprovningen har sedan dess arbetat med att anpassa sin verksamhet till Omregleringen.

Dåvarande ägarna i Bilprovningen beslutade under 2011 att förbereda en avyttring av cirka två tredjedelar av Bilprovningens verksamhet för att på så sätt underlätta och påskynda framväxten av en besiktningmarknad med en god konkurrens. Arbetet med avyttringarna har fortgått under åren 2011, 2012 och 2013.

En tredjedel av Bilprovningens verksamhet överläts och såldes i november månad 2012 till Opus Group AB (publ), (556390-6063). I mars 2013 såldes ytterligare en tredjedel av Bilprovningens verksamhet till FBYB Holding AB (556910-3020). Den kvarvarande tredjedelen behölls av Staten, som därmed blev 100-procentig ägare till Bilprovningen. Nämda bägge försäljningar kallades sedan gemensamt Avyttringarna.

Statens inflytande i Bilprovningen utövas vid bolagsstämma som är det högsta beslutande organet i Bilprovningen. Årsstämman 2014 var en så kallad öppen stämma där allmänheten erbjöds att närvara för att kunna ställa frågor till bolagsledningen.

I Bilprovningens bolagsordning anges ramarna för verksamheten enligt följande:

”Föremålet för bolagets verksamhet ska vara att direkt eller indirekt bedriva besiktningssverksamhet i enlighet med gällande fordonslagstiftning, samt att bedriva därmed förenlig verksamhet.”

För ytterligare information om Bilprovningens bolagsordning hänvisas till bilprovningen.se, där bolagsordningen finns.

Årsstämma/Bolagsstämma

Kallelse till årsstämma sker i enlighet med de regler som finns i Aktiebolagslagen (2005:551) (ABL), Koden samt Statens ägarpolicy.

Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen ska behandlas, utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman.

Kallelse till bolagsstämma ska skickas med post till aktieägaren och genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på Bilprovningens webbplats. Vid tidpunkten för kallelse ska information om att kallelse skett annonseras i Svenska Dagbladet.

Riksdagsledamot har rätt att, efter anmälan till styrelsen senast en vecka innan årsstämma, närvara vid bolagsstämma och i anslutning till denna ställa frågor.

Underrättelse om tid och plats för bolagsstämma ska också sändas med brev till Riksdagens centralkansli.

Samtliga bolagsstämmoprotokoll från och med år 2006, finns tillgängliga på bilprovningen.se.

Årsstämma avseende verksamhetsåret 2013, hölls den 29 april 2014 i Kista varvid nya ekonomiska mål för bolaget antogs.

Den 21 november 2014 hölls en extra bolagsstämma i Kista, där beslut fattades att välja Hélène Westholm till ny styrelseledamot med anledning av att Leif Ljungqvist begärt utträde ur styrelsen.

Tillämpning av Koden

Bilprovningen tillämpar Koden. Nedan redogörs för de avsteg från Koden som Bilprovningen gör och förklaring till de avsteg från Koden som görs.

Valberedning/Val av styrelse

Bilprovningen följer de regler som framgår av Statens ägarpolicy.

Bilprovningens styrelse

Styrelsen ska, till den del den utses av bolagsstämma, bestå av lägst fem och högst nio ledamöter utan suppleanter. Bolagsstämman ska utse styrelseordförande.

Ordförandens uppgifter framgår av, dels ABL, dels ”Arbetsordning för styrelsen och instruktion för verkställande direktören i Aktiebolaget Svensk Bilprovning”, vilken fastställdes av Bilprovningens styrelse den 18 juni 2014.

Ordföranden leder styrelsens arbete och medverkar vid behov vid viktiga externa kontakter. Ordföranden sköter kontakterna med Staten. Styrelsen fastställer årligen Arbetsordningen. Arbetsordningen reglerar bland annat Ordförandes uppgifter, information till styrelsen, styrelsemötenas frekvens, formerna för styrelsemötena, med mera.

Bilprovningen har under ett normalt verksamhetsår åtta schemalagda styrelsemöten, förlagda till månaderna januari/februari, mars, april (2 st), juni, september, oktober samt december. Vid ett styrelsemöte per kvartal sker

KODENS BESTÄMMELSE

2.1-2.7 Val och arvodering av styrelse och revisorer

4.4-4.5 Styrelseledamots oberoende

AVSTEG FRÅN KODEN

Följs ej

Följs ej

FÖRKLARING TILL AVSTEG FRÅN KODEN

Dessa regler ersättes av ägarens nomineringsprocess, som framgår av Statens ägarpolicy

Skäl saknas för redovisning i bolag med endast en (1) aktieägare

en genomgång och analys av närmast föregående kalenderkvartals resultat. Vid ett styrelsemöte i juni månad hålls ett strategimöte med styrelsen och Bilprovningens ledningsgrupp. Bilprovningens helårsprognos för innevarande år tas upp vid styrelsemötet under tredje kvartalet. Budget fastställs i december året före aktuellt budgetår. Denna ordning ger styrelseledamöterna en möjlighet att hålla sig väl uppdaterade med Bilprovningens resultatutveckling. Vid styrelsemötena i oktober och mars deltar även Bilprovningens revisor.

Styrelsens oberoende

Statens ägarpolitik klargör att nomineringar till styrelsen offentliggörs enligt Kodens riktlinjer, med undantag för redovisning av oberoende i förhållande till större aktieägare.

Styrelsens sammansättning

Bilprovningens styrelse bestod av sex stämموvalda ledamöter utan suppleanter.

Vid årsstämman den 29 april 2014 omvaldes Anna Nilsson-Ehle, Leif Ljungqvist, Cecilia Daun-Wennborg och Gunnar Malm. Till nya ledamöter valdes Karin Strömberg och Hans Krondahl. Karin Strömberg valdes till ordförande.

Förutom de sex ordinarie ledamöterna deltar två ordinarie arbetstagarledamöter och två arbetstagar-suppleanter vid styrelsemötena.

Verkställande direktören (vd) är inte ledamot av styrelsen, men har deltagit vid samtliga styrelsemöten under verksamhetsåret 2014. Vid ett flertal möten under året adjungerades personer ur företagets ledningsgrupp när styrelsen behandlade och/eller fattade beslut i ärenden inom respektive persons ansvarsområde. Styrelsens ledamöter, liksom ordförande väljs av årsstämman för ett år.

Styrelsens arbete verksamhetsåret 2014

Under verksamhetsåret 2014 ägde åtta styrelsemöten rum, varav tre före och fem efter årsstämman.

Styrelseledamöternas närvaro vid styrelsemötena under 2014 var som följer:

Kerstin Lindberg Göransson: (avgick på årsstämman 2014)	3 av 8,
Anna Nilsson-Ehle:	8 av 8,
Cecilia Daun Wennborg:	6 av 8,
Leif Ljungqvist: (avgick den 21 november 2014)	7 av 8,
Jacob Röjdmärk: (avgick på årsstämman 2014)	3 av 8,
Gunnar Malm:	7 av 8,
Hans Krondahl: (invaldes på årsstämman 2014)	4 av 8,
Hélène Westholm (invaldes på extra bolagsstämma den 21 november 2014)	2 av 8,
Karin Strömberg: (invaldes på årsstämman 2014)	6 av 8,
Joakim Rönnlund (arbetstagarrepresentant):	8 av 8,
Bengt Lindblom (arbetstagarrepresentant):	8 av 8,
Göran Lund (arbetstagar-suppleant):	7 av 8,
Jonas Nilsson (arbetstagar-suppleant):	8 av 8,

Den 29 april 2014 hölls två styrelsemöten, varav det första var ett reguljärt styrelsemöte inför Bilprovningens årsstämma samma dag och det andra

mötet var ett konstituerade möte med den på årsstämman nyvalda styrelsen. Bilprovningens revisor har deltagit vid tre styrelsemöten och där redovisat sina resultat från genomförd granskning. Vid dessa styrelsemöten har styrelseledamöterna kunnat ställa frågor till Bilprovningens revisor.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet har inrättats för att övervaka Bilprovningens redovisning, ekonomiska rapportering, prognosarbete och riskhantering.

Bilprovningens revisionsutskott har bestått av tre styrelseledamöter. Arbetsagarrepresentant i revisionsutskottet har under verksamhetsåret varit Joakim Rönnlund.

Föredragande i revisionsutskottet har varit Bilprovningens vd och ekonomichef.

Bilprovningens ansvarige för internkontroll har löpande rapporterat sina iakttagelser/avvikelser i Bilprovningen till revisionsutskottet.

Revisionsutskottet har under verksamhetsåret 2014 haft åtta möten, varav fyra före och fyra efter årsstämman.

Revisionsutskottsledamöternas närvaro vid revisionsutskottsmöten under 2014 var som följer:

Cecilia Daun Wennborg:	8 av 8,
Anna Nilsson-Ehle:	7 av 8,
Leif Ljungqvist:	7 av 8,
Hélène Westholm:	2 av 8,
Joakim Rönnlund (arbetstagarrepresentant):	8 av 8,

Vid samtliga revisionsutskottsmöten har Bilprovningens externa revisor närvarat.

Strategiutskott

Strategiutskottet har inrättats för att diskutera och bereda beslut av styrelsen i strategifrågor. Strategiutskottet består av tre på årsstämman valda styrelseledamöter. Till utskottsmötena adjungeras vd såsom föredragande. Även annan person som besitter särskild kompetens i och/eller med erfarenhet av strategifrågor kan adjungeras till strategiutskottet. Strategiutskottet ska löpande sammanträda i frågor inom sitt område.

Bilprovningens strategiutskott har under 2014 bestått av Kerstin Lindberg Göransson (ordförande), Leif Ljungqvist, och Gunnar Malm. Karin Strömberg efterträdde Kerstin Lindberg Göransson som ordförande vid årsstämman i april 2014. Arbetstagarrepresentant i strategiutskottet har under verksamhetsåret varit Bengt Lindholm.

Strategiutskottet har haft tre möten under verksamhetsåret 2014.

Strategiutskottsledamöternas närvaro vid strategiutskottsmötena under 2014 var som följer

Kerstin Lindberg Göransson:	1 av 3,
Karin Strömberg:	2 av 3,
Leif Ljungqvist:	3 av 3,
Gunnar Malm:	2 av 3,
Bengt Lindholm (arbetstagarrepresentant):	3 av 3,

Ersättningsutskott

Vid det konstituerande styrelsemötet direkt efter årsstämman 2014 beslutades att ersättningsutskottets uppgifter skulle beredas i strategiutskottet och att ersättningsutskottet i och med detta skulle upphöra.

Utvärdering av styrelsens ledamöter och vd

Styrelsens arbete och vd utvärderas under året.

Finansiell rapportering, extern och intern revision samt internkontroll**Internkontroll**

Styrelsen har angivit riktlinjer för Bilprovningens funktion för internkontroll. Funktionen har löpande under året lämnat rapporter till styrelsen. Se vidare nedan under Styrelsens rapport om den interna kontrollen.

Internrevision

Under året har en externt upphandlad internrevision genomförts.

Externrevision

Vid årsstämman den 29 april utsågs revisionsbolaget Deloitte AB till revisionsbolag för Bilprovningen. Till ansvarig revisor utsågs auktoriserade revisor Jonas Ståhlberg.

Bilprovningens revisor har under verksamhetsåret löpande granskat Bilprovningens räkenskaper. Vidare har Bilprovningens revisor gjort en fullständig revision av årsbokslutet.

Den delårsrapport som avgavs för kvartal 3 2014 per den 30 oktober 2014 är översiktligt granskad av Bilprovningens revisor.

Bolagets organisation och styrning**Den operativa verksamheten**

Vd ansvarar för Bilprovningens löpande förvaltning, med stöd av Bilprovningens ledningsgrupp. Vds instruktioner är fastlagda i arbetsordningen. Av denna framgår att vd bland annat,

- (i) ska sköta den löpande förvaltningen av bolagen enligt de riktlinjer och anvisningar som styrelsen meddelar,
- (ii) ska sörja för att bolagens bokföring fullgörs i överensstämmelse med lag och att medelsförvaltningen sköts på ett betryggande sätt,
- (iii) ska bevaka att den inom Bilprovningen beskrivna verksamheten är förenlig med bolagsordningen, samt att vd,
- (iv) äger rätt att besluta i alla frågor rörande bolagens angelägenheter, vilka enligt ovan inte ankommer på styrelsen.

Vidare regleras i arbetsordningen frågor om upptagande av lån och lämnande av säkerheter samt ingående av samarbets-, försäljnings-, underhålls-, hyres-, leasing- och inköpsavtal samt nyinvesteringar och utvecklingsprojekt.

Vidare framgår av arbetsordningen att vd bl.a. ska tillse;

- (v) att policyer finns inom bland annat följande områden; personal, ekonomi, etik, miljö, säkerhet och kommunikation,
- (vi) att en kortfattad vd-rapport avges en gång mellan varje styrelsemöte,
- (vii) att styrelsen innan beslut fattas informeras om förändringar i företagsledningen och/eller förändringar i ledningsorganisationen samt förändringar i företagets organisation för övrigt,
- (viii) att styrelsen en gång per år informeras om bolagsledningens löne- och anställningsvillkor, samt
- (ix) att svara för extern information, om inte styrelsen beslutar annat

Ordföranden godkänner vds eventuella sidouppdrag.

Verkställande direktör

Vd är Benny Örnerfors, född 1958, anställd i Bilprovningen sedan år 2001.

Ledningsgruppen

Bilprovningens ledningsgrupp består förutom av vd, av respektive chef för Ekonomi & Finans, Produktion, Marknad & Kommunikation samt HR.

Ledningsgruppen sammanträder minst tio gånger per år. Sammanträdena behandlar operativa ärenden, resultatutveckling, rapporter inför och efter styrelsens sammanträden. Även frågor om budget, policyer och riskhantering behandlas.

Organisation/Verksamhet

Av verksamhetsdrivande bolag kvarstår efter avyttringarna det av Staten numera helägda Bilprovningen. I Bilprovningen finns 92 besiktningsstationer, inklusive två mobila besiktningsanläggningar.

Huvudkontoret är placerat i Kista och omfattar de centrala funktionerna Vd, Ekonomi & Finans, Produktion, Marknad & Kommunikation samt HR, varav de fyra senare rapporterar till Bilprovningens vd.

Beslutsstruktur

Varje chef ansvarar för planering och uppföljning inom ekonomi, verksamhetsprocesser, medarbetare, såväl interna som externa kundrelationer inom sitt område utifrån uppsatta mål, policyer och strategier. Med chefsrollen och dess ansvar följer skyldigheten att besluta i frågor inom respektive ansvarsområde. Beslutsrätten begränsas av en attestordning, budget, andra regler och policies. Varje ansvarsområdeschef har ansvar för information och kommunikation i aktuella beslut och frågor med berörda intressenter. På Bilprovningens intranät finns ett dokumenterat flödesschema över besluts- och rapporteringssvågar.

Riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare

Bilprovningen följer Statens riktlinjer för anställningsvillkor för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande, av den 20 april 2009, där bland annat följande framgår:

Det är för Bilprovningen och aktieägaren av grundläggande betydelse att principerna för ersättning och övriga anställningsvillkor för befattningshavare i koncernen ur ett kort- och ett långsiktigt perspektiv attraherar, motiverar och skapar goda förutsättningar för att behålla kompetenta medarbetare och chefer. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga såvitt avser struktur, omfattning och nivå på ersättning till befattningshavare inom Bilprovningen. Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en avvägd kombination av fast lön, andra förmåner och villkor vid uppsägning och/eller avgångsvederlag.

Den totala ersättningen, ska vara takbestämd, det vill säga fast lön, pensionsförmåner och andra ersättningar ska vara konkurrenskraftiga, rimliga och ändamålsenliga. Pensionsförmåner ska inte vara förmånsbestämda. För rörlig lön gäller att ingen i bolagsledningen ska omfattas av sådan. Ersättningen ska inte vara löneledande i jämförelse med andra företag i samma bransch utan präglas av måttfullhet. Den totala lönenivån ses över årligen för att säkerställa att den ligger i linje med riktlinjer för anställda som Staten utfärdat för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande. Styrelsen genomför varje år en jämförelse med andra jämförbara företag med såväl statligt ägande som privat ägande för att säkerställa att ersättningar är konkurrenskraftiga utan att vara löneledande. Innan beslut fattas om enskild ersättning till ledande befattningshavare, ska skriftligt underlag upprättas utvisande Bilprovningens totala kostnad för ersättningen inklusive förmåner och sociala kostnader. Det förekommer för närvarande inga rörliga löner inom Bilprovningen. Dessa riktlinjer ska också gälla i samtliga dotterbolag samt godkännas av årsstämma för respektive dotterbolag.

Styrelsens rapport om intern kontroll

Styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen i Bilprovningen för kalenderåret 2014.

Inledning

Styrelsen ansvarar enligt ABL och Koden för den interna kontrollen. Denna rapport har upprättats i enlighet med Koden, avsnitt 74, samt Årsredovisningslagen 6 kap. 6 § och beskriver de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Målet för Bilprovningen när det gäller den ekonomiska informationen är fastlagt av Staten och innebär att rapporteringen ska hålla samma nivå som ett noterat bolag.

Beskrivning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön inom Bilprovningen omfattar komponenter som externa ramverk och lagar, organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar samt den kultur och de värderingar som styrelse och ledning förespråkar och verkar utifrån. Vägledning ges i form av policyer, riktlinjer och rutiner med mera som finns publicerade i verksamhetsmanualer och handböcker. Instruktionerna kommuniceras och uppdateras via företagets intranät och omfattas av rutiner för dokumentstyrning.

Riskbedömning

Bilprovningen tillämpar såväl strategisk som operativ riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras och inom fastställda ramar.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteterna sker som en del av den ordinarie verksamheten och avspeglar de risker som Bilprovningen identifierat i riskhanteringsarbetet. Den interna kontrollen utnyttjar såväl automatiserade kontroller i IT-baserade system, manuella kontrollfunktioner som olika avstämningar, attestinstruktioner och bokslutsinstruktioner. Dessutom gör controllerfunktionen ekonomiska analyser av resultatet.

Internkontroll och revision

27 internrevisioner och granskningar har genomförts under året. Utifrån dessa bedömer internkontroll att den interna kontrollen är tillfredsställande både avseende produktion och centrala funktioner. För 2015 är 25 revisioner planerade. Revisionsutskott, styrelse och ledning informeras löpande och genom kvartalsrapporter om revisionernas resultat.

Extern revision

Förutom årsbokslut, bokslutskommuniké och årsredovisning granskas halvårs- eller niomånadersrapporten av de externa revisorerna. Varje år förekommer tillika revision av valda delar av verksamheten som planeras i samråd med företagsledningen och Bilprovningens ekonomi- och finansfunktion. Under året träffar de externa revisorerna vid återkommande tillfällen revisionsutskottet och vid minst ett tillfälle också hela styrelsen.

Information och kommunikation

Bilprovningens informations- och kommunikationsvägar utgörs främst av intranät, e-post och information från ledningsmöten med mera som förs vidare linjevägen av ansvariga chefer. Alla medarbetare har tillgång till intranätet och ett personligt e-postkonto. För den finansiella rapporteringen är budget- och uppföljningsmöten med respektive resultatenhet centrala och syftar till att åstadkomma fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Rutiner och kanaler för relevant rapportering till styrelse och revisionsutskott är etablerade.

Uppföljning

Bilprovningens ekonomi- och controllerfunktion analyserar och kommenterar månatligen rapporteringen på resultatenhetsnivå. Uppföljningarna tillställs Bilprovningens ledning och respektive ansvarig för resultatenheterna. Vid behov upprättas åtgärdsplaner för de resultatenheter som inte ligger i linje med budget och prognoser. Styrelsen tillställs månatligen rapporter avseende utfall mot budget och prognos. Styrelsen diskuterar det ekonomiska såväl som övriga verksamhetsutfallet vid varje styrelsemöte. I samband med budget och prognosarbetet genomlyser vd och ekonomichefen, med hjälp av controllerfunktionen, utfallet mot budget och prognos.

Stockholm den 12 mars 2015

Karin Strömberg
Ordförande

Cecilia Daun Wennborg
Ordinarie ledamot

Hans Krondahl
Ordinarie ledamot

Gunnar Malm
Ordinarie ledamot

Anna Nilsson-Ehle
Ordinarie ledamot

Hélène Westholm
Ordinarie ledamot

Bengt Lindblom
Arbetstagarrepresentant

Joakim Rönnlund
Arbetstagarrepresentant

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i AB Svensk Bilprovning, org.nr 556089-5814

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2014, som ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 76-79, och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund

för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 12 mars 2015

Deloitte AB

Jonas Ståhlberg
Auktoriserad revisor

Huvudkontor: Box 7020, 164 07 Kista
Besöksadress: Knarrarnäsgatan 7, 164 40 Kista

Telefon: 010-702 00 00
E-post: info@bilprovningen.se
www.bilprovningen.se

