

The background of the cover is a photograph of a modern building with a glass facade reflecting the sky. To the left of the building is a tall, white, cylindrical telecommunications tower with several satellite dishes and antennas. A large, leafy tree stands in front of the building. The sky is a clear, bright blue. The text 'EPSA' is in the top right, and 'REPORTE INTEGRADO 2014' is in the center.

EPSA

REPORTE INTEGRADO 2014



CONTENIDO

1. Sobre el Reporte	4
2. Carta del Gerente General	6
3. Sobre EPSA	9
3.1 ¿Quiénes somos?	10
3.2 Cifras y hechos relevantes	13
3.3 Nuestro modelo de negocio	16
4. Informe de gestión de la Junta Directiva y el Gerente General	18
5. Nuestro marco de gobierno	35
6. ¿Cómo creamos valor?	48
7. Nuestros negocios	53
7.1 Generación	54
7.2 Transmisión y distribución	57
7.3 Comercialización	62
8. Nuestra sostenibilidad	64
8.1 Modelo de Sostenibilidad	65
8.2 Materialidad	66
8.3 Grupos de interés	71
8.4 Adhesiones e iniciativas	76
9. Nuestro desempeño	77
9.1 Gobierno corporativo, ética y transparencia	78
9.2 Gestión de riesgos	81
9.3 Desempeño económico	87
9.4 Disponibilidad de energéticos	92
9.5 Gestión de lo humano	96
9.6 Gestión de clientes	111
9.7 Innovación	117
9.8 Gestión de proveedores	122
9.9 Gestión socioambiental	128
9.10 Cambio climático y gestión de emisiones	143
9.11 Ecoeficiencia	148
9.12 Regulación	158
10. Reconocimientos	162
11. Anexos	164
Estados financieros consolidados	165
Estados financieros individuales	215
Memorando de verificación externa	263
Tabla GRI	265
12. Declaración Reporte Integrado (RI)	275

1 Sobre el Reporte



Vía Rozo, Valle del Cauca

(G4-3) En el marco del compromiso con la transparencia con todos sus grupos de interés y la comunidad en general, Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P. (en adelante EPSA o compañía) publica su tercer Reporte Integrado, el cual incluye información importante sobre el enfoque estratégico, el desempeño, los hechos relevantes, las prácticas, los resultados y los retos en todas las dimensiones del negocio de la compañía. El reporte es una herramienta que permite realizar una amplia reflexión de la gestión integral de EPSA, evidenciar los riesgos de la operación, capitalizar los logros y conocer los retos por alcanzar en los próximos años.

Estructura

(G4-17) Este Reporte es una representación clara, concisa e integrada de cómo la compañía evidencia la creación de valor sostenible para los accionistas, colaboradores, clientes, comunidades y demás grupos de interés. Le permite al lector entender el pasado, el presente y el futuro de EPSA, ya que la forma como se presenta la información va más allá del desempeño financiero, incluyendo el modelo de operación del negocio, la administración y los avances, los retos y las oportunidades en cada uno de los temas identificados como materiales o de mayor relevancia para la compañía, al igual que la comparabilidad y confiabilidad de la información. El documento también contiene los estados financieros individuales de EPSA y los consolidados con Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P. (en adelante CETSA), donde EPSA participa con el 87,2% del capital suscrito y pagado.

Alcance y metodología

(G4-15) (G4-28) (G4-32) (G4-48) La información que se presenta comprende las actividades desarrolladas entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2014 y fue elaborado siguiendo el Marco de Reporte In-

tegrado (IRC por sus siglas en inglés) y los lineamientos de la metodología internacional *Global Reporting Initiative* (GRI), versión G4, con su respectivo suplemento para el sector eléctrico, de acuerdo con la opción 'Esencial' indicada por esta guía, lo que significa que la compañía reporta al menos un indicador GRI correspondiente a cada tema material. Asimismo, el reporte se constituye en el "Comunicado de Progreso CoP" que se debe enviar a la red del Pacto Global de Naciones Unidas, toda vez que en el contenido del mismo se dan a conocer los avances de cumplimiento de los 10 principios del Pacto. Toda la información que contiene este documento fue revisada y aprobada por auditoría interna, el gerente general y el Comité de Gerencia General.

El Reporte a su vez va más allá de las cifras financieras y tiene en cuenta las cifras no financieras e información de interés presentada durante el periodo (datos de gobierno, ambientales, sociales, económicos y operacionales) y en aquellos casos donde la información no se encuentra disponible se especifica el respectivo motivo de omisión.

(G4-33) Finalmente, EPSA resalta que este año contrató a la firma Deloitte & Touche para la realización de la verificación externa del Reporte Integrado 2014, por lo cual el documento final adicionalmente incluye el informe de aseguramiento de la confiabilidad y precisión de la información publicada.

Publicación

(G4-31) Este documento se encuentra disponible en formato PDF en el sitio web de EPSA www.epsa.com.co. Si desea información adicional, puede escribir al correo electrónico: epsa@epsa.com.co

2 Carta del Gerente General



Central hidroeléctrica Bajo Anchicayá



(G4-1)
Este reporte tiene una connotación histórica para EPSA y para quienes tenemos algún vínculo con la compañía. Queremos compartir y hacer extensivo a todos nuestros grupos de interés que cumplimos 20 años, no solo con excelentes resultados financieros y operativos sino también con el mejor equipo humano, a través del cual hemos acumulado valiosas experiencias y aprendizajes que nos permiten asumir con gran satisfacción y entusiasmo los nuevos retos y compromisos que se vienen para los próximos años.

Es por ello, que quienes hacemos parte de este gran equipo nos sentimos orgullosos y especialmente agradecidos con cada uno de nuestros clientes, accionistas, proveedores y comunidades, por la confianza y el apoyo brindado durante estas dos décadas de existencia.

A lo largo de este periodo hemos logrado ser reconocidos a nivel regional y nacional como una

empresa con destacados indicadores de cobertura, confiabilidad y calidad en el servicio, producto del gran compromiso, sentido de pertenencia y ambiente laboral con el que cuentan nuestros colaboradores; un reflejo de ello es haber sido catalogados como uno de los mejores lugares para trabajar en Colombia, ocupando el puesto número 12 entre 270 empresas de diferentes sectores económicos del país, de acuerdo con la medición realizada por la firma Great Place to Work®. Este logro es el resultado de un cambio en la cultura organizacional que venimos adelantando en EPSA desde hace un par de años.

De igual forma, fruto de este direccionamiento fue reorientado nuestro enfoque de servicio al cliente, obteniendo excelentes resultados que fueron reconocidos en noviembre de 2014 por la Comisión de Integración Energética Regional, CIER, quién nos entregó un premio internacional por ser la compañía que mejor evolución presentó en los resultados de la encuesta que mide la satisfacción de los clientes residenciales y en la que participan 72 empresas de 15 países de Latinoamérica.

Con los 20 años coincidieron otros hitos importantes en aspectos ambientales, sociales y de innovación, que nos indican que vamos por buen camino, es así como el proyecto de investigación que EPSA adelanta con la Universidad del Valle sobre la identificación y eliminación de PCB (Bifenilos Policlorados)¹, fue premiado por la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca, CVC, con la distinción Halcón de Oro, en la categoría Investigación.

Por otra parte, en el aspecto social el foco 'Buen Vecino' de nuestro Modelo de Sostenibilidad, arrojó frutos en términos de concertación con las comunidades, logrando protocolizar siete consultas previas con igual número de comunidades étnicas, seis del Pacífico vallecaucano y una del Tolima, para dos proyectos que son estratégicos para el desarrollo de Colombia: el primero, la línea de transmisión Calima-Bahía de 115 kV a Buenaventura; y el segundo, la central hidroeléctrica Cucuana, que está en su fase final de construcción. También avanzamos en otros acuerdos con las comunidades del área de influencia de las centrales hidroeléctricas Bajo Anchicayá (Valle del Cauca) y Salvajina (Cauca), con lo que afianzamos nuestro interés de construir relaciones de

¹ Los PCB son considerados por el Programa de la Naciones Unidas para el Medio Ambiente como uno de los doce elementos contaminantes más nocivos, fabricados por el hombre.



confianza y concertación con las comunidades vecinas. Asimismo, destacamos que en este año la Fundación EPSA cumplió 15 años de historia y compromiso social con las comunidades del área de influencia de la compañía, lo cual nos llena de orgullo y satisfacción.

Igualmente, en 2014 consolidamos una de nuestras metas del plan estratégico con la creación del área de Nuevos Negocios, orientada a desarrollar, construir y poner en marcha productos y servicios para nuestros clientes, alineados con las nuevas tendencias del mercado como son: generación fotovoltaica, eficiencia energética y movilidad eléctrica, entre otros.

Otro acontecimiento en el que participamos y que vale la pena resaltar, es el primer bus eléctrico construido con tecnología e ingenieros de la región, que sin lugar a dudas será una contribución importante para la movilidad y el medio ambiente de Cali y esperamos que también para el país, en un futuro cercano. Este proceso innovador es producto de un proyecto de ciudad-región adelantado por MAC Johnson Controls, la Alcaldía de Cali, Emcali, Colcha, Creati Labs y EPSA.

Queremos hacerlos partícipes de estos y otros avances de la compañía, por eso quiero invitarlos muy especialmente a que lean este Reporte Integrado, en el que damos cuenta de todas nuestras actuaciones y resultados.

En la compañía continuaremos trabajando arduamente y caminando por esta senda de transformación hacia una empresa cada vez más moderna, humana, cálida, cercana y con pasión por servir, en beneficio de la región, el país y todos nuestros grupos de interés.

EPSA, 20 años generando la energía que nos mueve.

Óscar Iván Zuluaga Serna
Gerente General

3 Sobre EPSA



3.1

¿Quiénes somos?

(G4-4) (G4-6) (G4-7) (G4-8) (G4-9) Somos una empresa de servicios públicos del sector eléctrico, privada y con presencia en los negocios de generación, transmisión, distribución y comercialización.

En el negocio de comercialización atendemos a 553.671 clientes en 39 municipios del Valle del Cauca y uno del Chocó (San José del Palmar). Contamos con una red de 28 oficinas comerciales, 1.434 puntos de pago y 49 puntos de atención telefónica.



PUNTOS DE PAGO*

Recaudadores		Bancos		
Recaudadores	Codesa	Grupo Aval	Bogota	Oficinas
	Comfandi		AV Villas	
	Foncet		Occidente	
	Servipagos		Davivienda	
Puntos de Atención y Pago	Servicios Empresariales		Bancolombia	
	Primitivo Wallis		BBVA	
			Citibank	Baloto
			Caja Social (Colmena)	

Corresponsales no bancarios	
Grupo Aval	Bogota
	AV Villas
	Otros Bancos
	Occidente
	Davivienda
	Bancolombia
	BBVA



7 subestaciones
 y 274 kilómetros de red de ≥ 220 kV

72 subestaciones
 y 19.955 kilómetros de red de ≤ 220

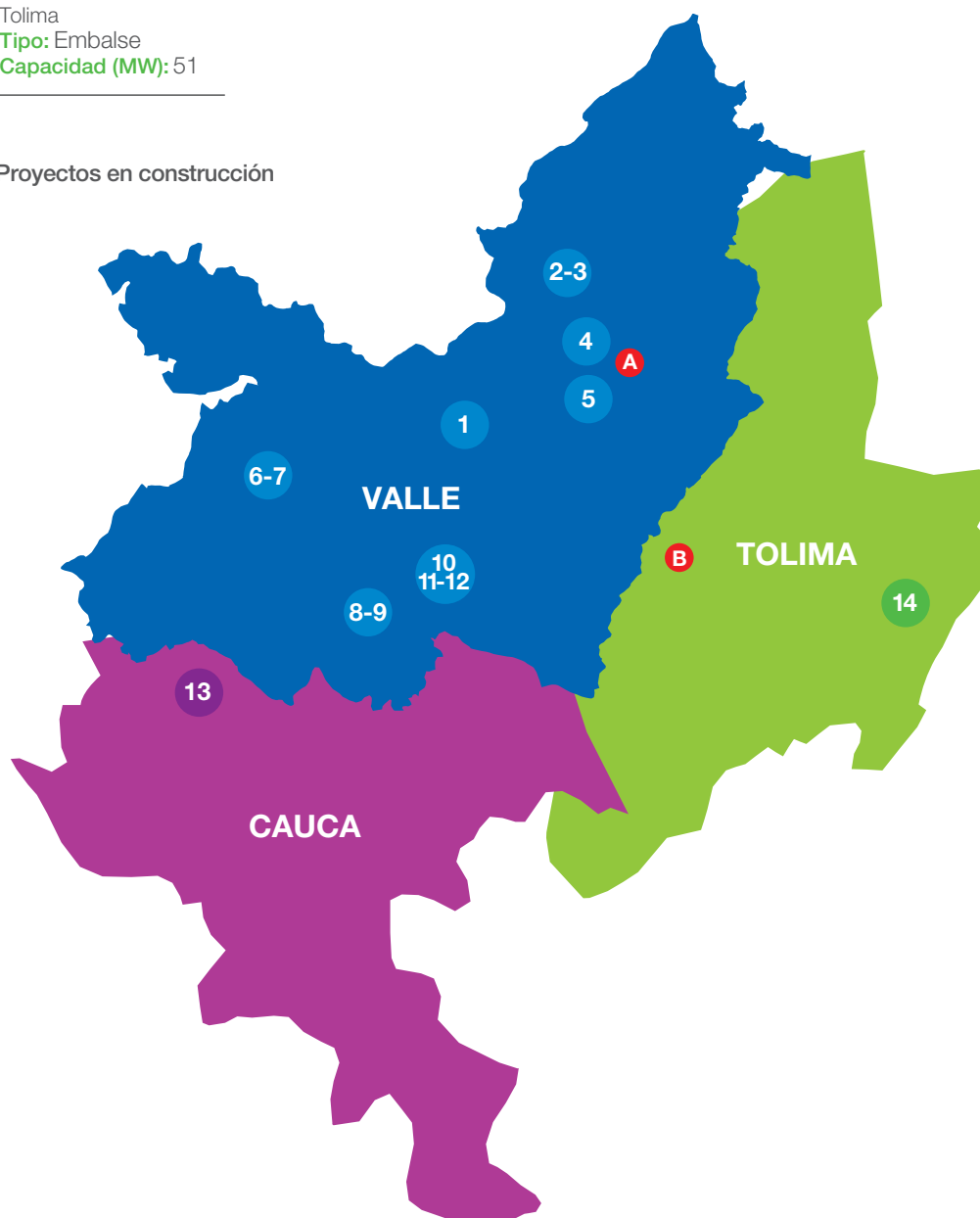
14 centrales de generación
 de energía hidráulica con una capacidad instalada de 959,5 MW, en tres departamentos

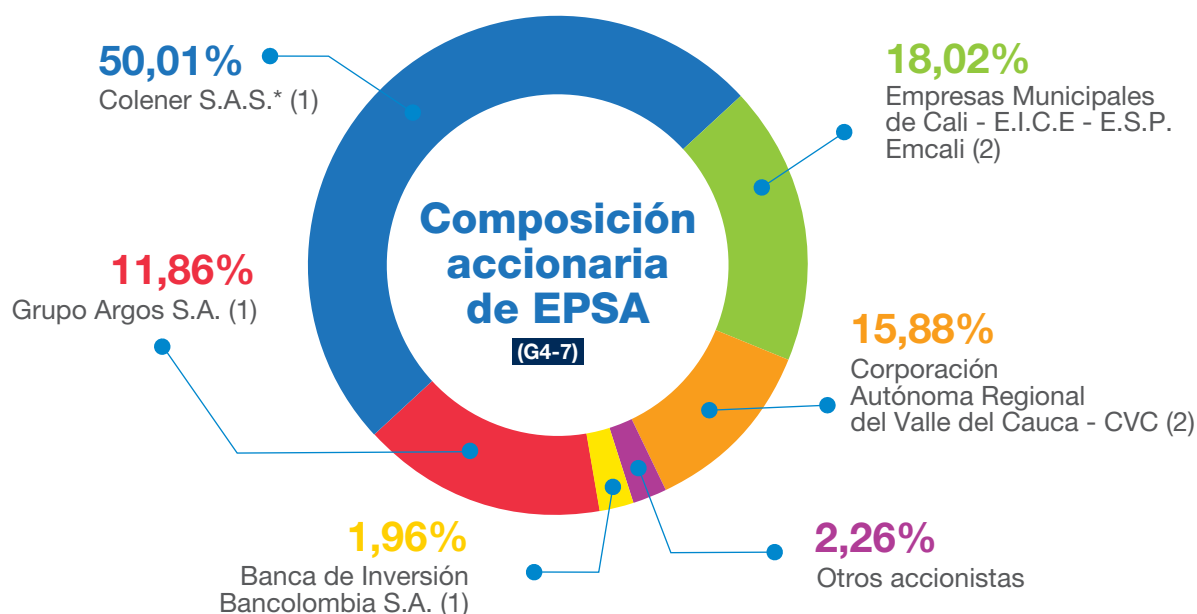


3.331,5 GWh
 de energía generada en 2014

1 Calima Tipo: Embalse Capacidad (MW): 132	2-3 Riofrío I y II Tipo: Filo de agua Capacidad (MW): 11,7	4 Alto Tuluá Tipo: Filo de agua Capacidad (MW): 19,9	A Bajo Tuluá (Proyecto) Tipo: Filo de agua Capacidad (MW): 19,9
5 El Rumor Tipo: Filo de agua Capacidad (MW): 2,5	6 Alto Anchicayá Tipo: Embalse Capacidad (MW): 355	7 Bajo Anchicayá Tipo: Embalse Capacidad (MW): 74	8-9 Río Cali I y II Tipo: Filo de agua Capacidad (MW): 1,8
10 Amaime Tipo: Filo de agua Capacidad (MW): 19,9	11-12 Nima I y II Tipo: Filo de agua Capacidad (MW): 6,7	13 Salvajina Cauca Tipo: Embalse Capacidad (MW): 285	B Cucuana (Proyecto) Roncesvalles - Tolima Tipo: Filo de agua Capacidad (MW): 55
14 Prado Tolima Tipo: Embalse Capacidad (MW): 51			

● Proyectos en construcción





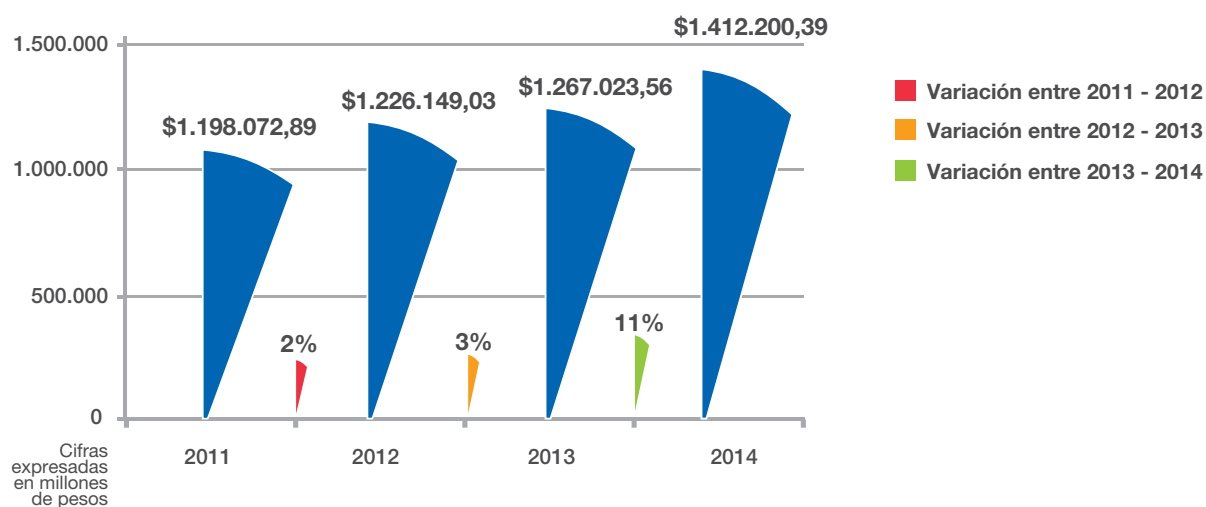
* Colener S.A.S. es 100% propiedad de Celsia S.A. E.S.P.

(1) Empresa privada (2) Empresa con capital público

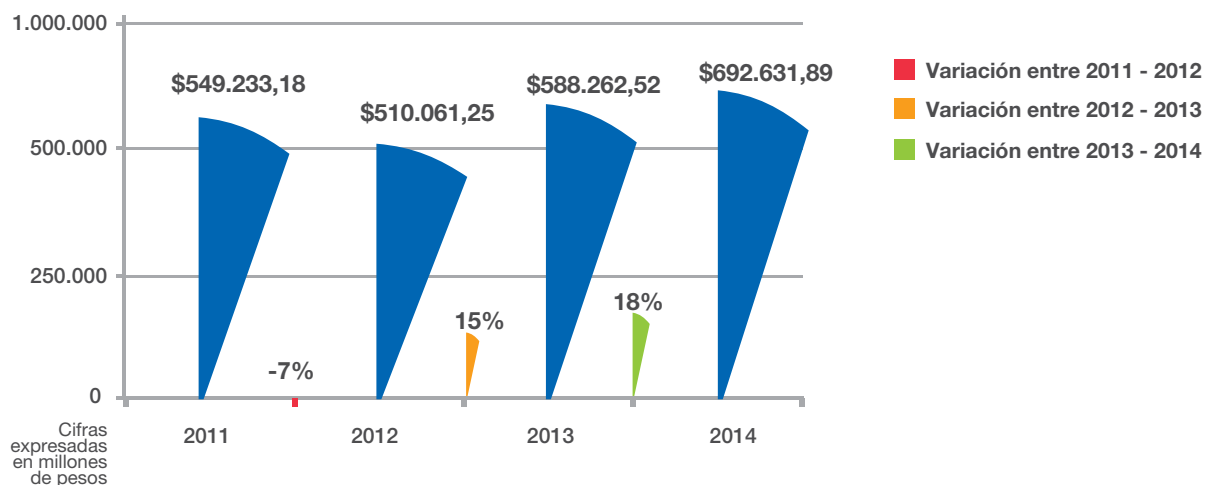
3.2

Cifras y hechos relevantes

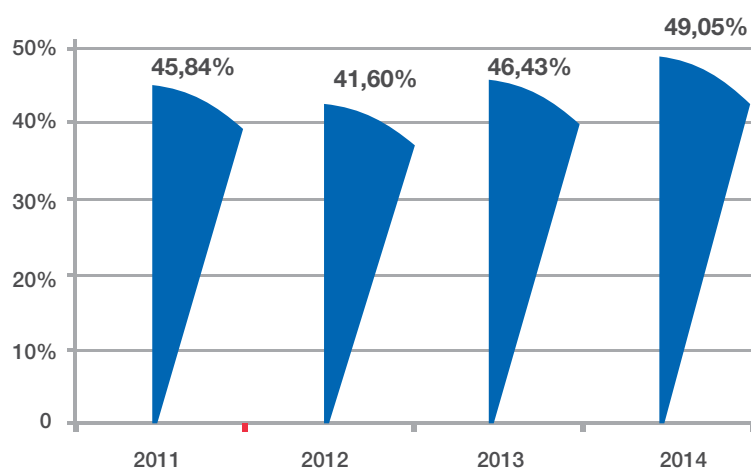
Ingresos operacionales consolidados



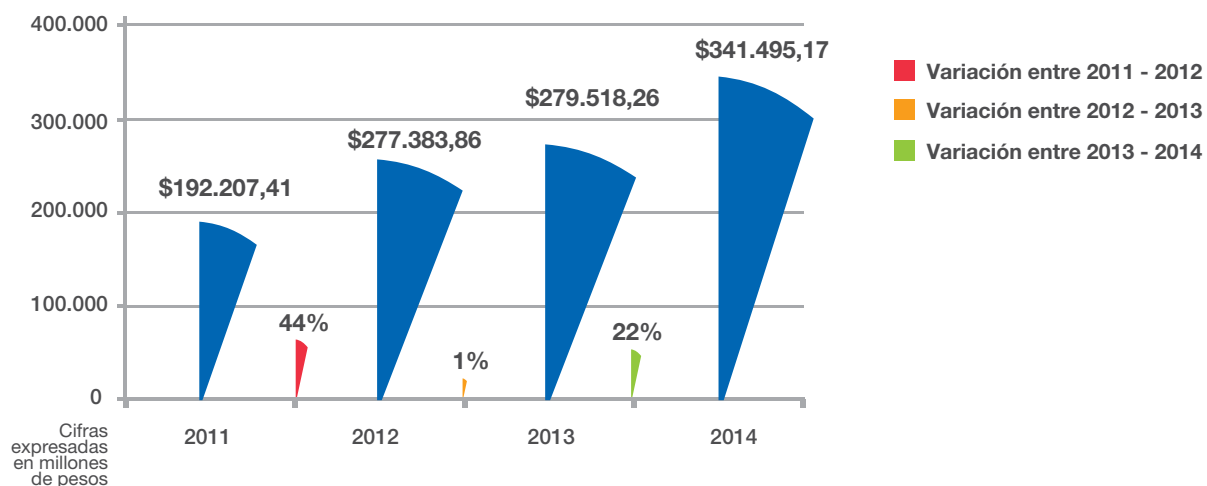
EBITDA consolidado



Margen EBITDA



Utilidad Neta



\$253.446

millones fue nuestra
inversión total en 2014

\$28.542 millones

fue la inversión socioambiental.

\$7.014 millones

fue la inversión en innovación.

\$13.337 millones

fueron las transferencias a 30 municipios y a las corporaciones autónomas regionales del Valle del Cauca, Cauca y Tolima para la protección de 14 cuencas hidrográficas.

8,85%

indicador de pérdidas de energía en distribución, una de las más bajas del país.

AAA y F1+

la más alta calificación, durante 16 años consecutivos para el Programa de Emisión y Colocación de Bonos y Papeles Comerciales

Puesto 12

entre 270, como una de las mejores empresas para trabajar en Colombia.

3.3

Nuestro modelo de negocio

(G4-2)

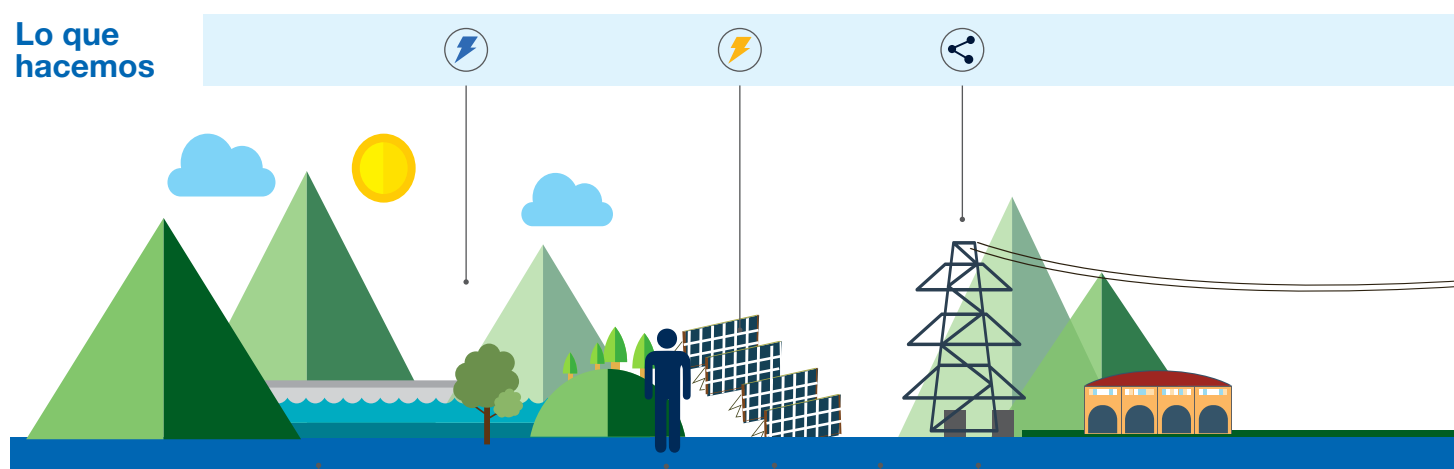
Relación de temas materiales y capitales

Gobierno corporativo, ética y transparencia	H S I O	Innovación	N H I F
Gestión de riesgos	N H O	Gestión de proveedores	S I
Desempeño económico	H I F O	Gestión socioambiental	N H S
Disponibilidad de energéticos	N F O	Cambio climático y gestión de emisiones	N O
Gestión de lo humano	H S I	Ecoeficiencia	N O
Gestión de clientes	H S I	Regulación	H I F

Negocios

-  Generación hidráulica
-  Generación fotovoltaica
-  Transmisión y distribución
-  Comercialización

Lo que hacemos



Aspectos materiales

Disponibilidad de energéticos

Desempeño económico

Innovación

Ecoeficiencia

Cambio climático y gestión de emisiones

Riesgos

2 5 11

1 2 3 4
5 8 11

1 8

2 8

2 5

Lo que obtenemos

Energía disponible y confiable

Creación de valor sostenible

Nuevos productos y servicios

Uso eficiente de recursos

Adaptación y mitigación del cambio climático

Capitales

- N Natural
- H Humano
- S Social
- I Intelectual
- F Financiero
- O Operacional

Significado

Recursos naturales renovables y no renovables utilizados por la organización para llevar a cabo sus operaciones.

Capacidades, competencias y experiencias de los colaboradores que participan en el negocio.

Capacidad de la organización para mantener una relación cordial y de mutuo beneficio con sus grupo de interés.

Conocimientos, protocolos y procesos que le permiten a la organización desarrollar de manera adecuada sus actividades y adaptarse a los constantes cambios del sector

Recursos económicos disponibles que obtiene la organización mediante financiamiento o de las operaciones que realiza en el sector eléctrico.

Activos disponibles utilizados por la compañía para llevar a cabo las diferentes actividades del negocio (Activos de generación, transmisión, distribución, comercialización, entre otros).

Riesgos

- 1 Cambios en la regulación energética en Colombia que afecten de forma adversa la operación de los activos, su rentabilidad o la consecuente continuidad del negocio.
- 2 Afectación social y ambiental en la operación y en la construcción de los activos de operación.
- 3 Imposibilidad de restituir las operaciones relacionadas con la prestación de los servicios públicos o retraso en atender la demanda.
- 4 Retraso y sobre costos en la construcción de proyectos.
- 5 Afectación de los niveles de hidrología de los ríos que surten los caudales de agua para los activos de generación, derivados de los fenómenos de la naturaleza relacionados con el cambio climático.
- 6 Afectación de la integridad física de terceros o de sus bienes durante el desarrollo de las operaciones de la compañía o durante la construcción de proyectos.
- 7 Afectación de la integridad física de los colaboradores o de los bienes de la compañía durante el desarrollo de las operaciones o durante la construcción de proyectos.
- 8 Demérito acelerado u obsolescencia de los activos operativos.
- 9 No identificar y tratar los asuntos que podrían afectar el logro de los objetivos organizacionales.
- 10 Toma de decisiones por fuera de los lineamientos de gobierno, ética y transparencia.
- 11 Fallas en la gestión del flujo de caja o de la liquidez.



4 Informe de gestión de la Junta Directiva y el Gerente General



Edificio sede administrativa EPSA

Estimados accionistas y demás grupos de interés:

(G4-1) Para la Junta Directiva y el Gerente General de Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P. (en adelante EPSA o la compañía) es un gusto presentar los resultados de 2014, un año significativo para su historia, en el que se cumplieron 20 años y se superaron los objetivos trazados en aspectos financieros, operativos, humanos, sociales, ambientales, y en el que el Modelo de Innovación de la compañía logró importantes avances, permitiendo seguir siendo considerados una empresa líder de la región y en Colombia.

EPSA mueve con su energía el desarrollo económico y social de sus colaboradores, de las comunidades de las áreas de influencia, clientes, proveedores, accionistas y demás grupos y públicos de interés, con quienes compartiremos a continuación nuestro balance de gestión; cifras que presentaremos de manera consolidada con Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P. (en adelante CETSA), sociedad en la que EPSA posee el 87,2% del capital accionario.

Estrategia:

La compañía definió una Meta Económica Grande y Ambiciosa de crecimiento, denominada la 'MEGA EPSA 2021', que tiene como objetivo duplicar el ebitda del año 2011 para alcanzar los \$1,1 billones en 2021, para ello EPSA está trabajando en la reducción de costos, innovando para lograr productos y servicios inteligentes y fortaleciendo las capacidades organizacionales.

Adicionalmente, en el marco del compromiso con la sostenibilidad, EPSA está adherida desde 2008 al Pacto Global y al cumplimiento de sus diez principios, para lo cual adelanta acciones en temas relacionados con derechos humanos, estándares laborales, protección del medioambiente y lucha contra la corrupción.

En concordancia con lo anterior, la compañía está fortaleciendo su modelo de Gestión Humana, la gestión de riesgos y contribuyendo con la mitigación del cambio climático a través de la ecoeficiencia, la medición y gestión de la huella de carbono, factores fundamentales en la sostenibilidad de toda empresa.

Para atender todos estos nuevos retos, también se requirió un cambio organizacional y se crearon en 2014 dos unidades integradoras de una serie de iniciativas transversales en EPSA: la de Nuevos Negocios y la Oficina de Gestión de Proyectos.

Contexto nacional:

La demanda de energía del Sistema Interconectado Nacional (SIN), durante 2014 fue de 63.571 GWh, con un incremento del 4,4% respecto a 2013. Las regiones de mayor crecimiento fueron Chocó con el 7,2% y la Costa Atlántica con el 6,1%, mientras que Antioquia y Valle del Cauca crecieron un 3,0% y 2,3% respectivamente.

La generación total en el SIN en 2014 fue 64.327,85 GWh (176,24 GWh promedio día), 3,4% mayor que la de 2013. Del total de la energía producida un 65,5% fue suministrada por las plantas hidroeléctricas, un 28,6% por las plantas térmicas y un 5,9% por las plantas menores y cogeneradores. Respecto a 2013, la generación térmica creció en un 9,3% debido a que se presentaron aportes hídricos inferiores a los aportes históricos y al crecimiento de la demanda durante el año, que fue de 63.571 GWh, es decir, un 4,4% superior a la de 2013.

El precio promedio de la energía en la Bolsa en 2014 fue de 225,11 \$/kWh y estuvo 26,6% por encima del precio del año anterior. Por su parte, el precio promedio de contratos se ubicó en 136,6 \$/kWh, un 8,6% superior al presentado durante 2013.

Finalmente, el Índice de Precios al Consumidor (IPC) alcanzó un 3,66% en 2014, siendo superior en 1,72 puntos porcentuales frente al registrado en 2013, cuando cerró en 1,94%, según datos del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE).

Resultados operativos:

En 2014 la generación de energía de la compañía fue de 3.331,5 GWh, lo que significó un incremento del 4,4% con relación a 2013. Por su parte, gracias a que los mantenimientos se realizaron en los tiempos programados, la disponibilidad de las centrales hidroeléctricas mayores fue de 91,33%, superior en un 5,21% con respecto a 2013. EPSA



invirtió además en automatización, mejoras tecnológicas y compra de los equipos de generación, lo que optimizó el uso del recurso hídrico, disminuye los riesgos y aumenta la seguridad de las personas y los activos.

Con respecto a nuestros activos en el Sistema de Transmisión Nacional (STN), estos incrementaron su disponibilidad al pasar del 99,85% en 2013 al 99,95% en 2014; y los del Sistema de Transmisión Regional (STR), conformado por transformadores de conexión al STR y líneas STR, bajaron del 99,92% al 99,83%; debido a las indisponibilidades generadas por la ejecución de algunos planes de mantenimiento en las redes y los transformadores de 115 kV.

De otra parte, en EPSA el indicador de pérdidas en la red de media y baja tensión pasó del 8,91% en 2013 al 8,85% en 2014, siendo el mejor de nuestra historia; el nivel de eficiencia alcanzado nos sitúa como la empresa del país con menores pérdidas, considerando la composición de nuestro mercado disperso (urbano-rural), y nos convierte en referente obligado en dicha gestión a nivel nacional.

Las principales actividades desarrolladas, que nos permitieron asegurar el cumplimiento de los indicadores de disponibilidad, calidad del servicio, control de pérdidas y expansión del sistema,

con el fin de brindar un buen servicio y satisfacer las expectativas de nuestros clientes fueron:

- Entrada en operación comercial del segundo banco de autotransformadores de la subestación Cartago 220/115/13,2 kV.
- Ejecución de las obras de arquitectura de red, por séptimo año consecutivo, en circuitos de 34,5 y 13,2 kV, reforzando la confiabilidad del sistema de distribución atendido por EPSA en el Valle del Cauca.
- Se realizaron 18.015 nuevas conexiones, se construyeron 387,45 kilómetros de redes de distribución.
- Instalación de equipos de control de la medida a 11.531 transformadores, 323 controladores para gestionar 1.243 clientes y medida centralizada a 4.350 clientes con gestión en línea.

3.331,5 GWh

**fue la generación de energía
de la compañía en 2014**

Debido a estas inversiones recurrentes, realizadas de manera estratégica en el sistema de distribución, la compañía sigue mejorando sus indicadores de calidad de suministro, al bajar la duración de las interrupciones de energía (SAIDI) de 14,95 horas/año en 2013 a 13,32 horas/año en 2014, lo que representó que cada cliente en promedio contó con 1,6 horas más de servicio en 2014 frente al año inmediatamente anterior. Igualmente, el número de interrupciones en la prestación del servicio (SAIFI) presentó una evolución favorable al bajar de 17,95 veces/año a 16,68 veces/año, en el periodo en mención.

En cuanto al negocio de comercialización de energía, la compañía cerró el año con 553.671 clientes regulados y no regulados, lo que representó 9.288 clientes más frente a 2013, producto de un plan de fidelización y reconquista de clientes del mercado regulado y crecimiento del mercado no regulado. La energía comercializada al detal fue de 1.930 GWh, un 6% superior a la de 2013 cuando fueron 1.821 GWh; al mercado regulado se le vendió 1.095 GWh y al mercado no regulado 835 GWh.

En EPSA también se continúa trabajando en el mejoramiento del servicio al cliente, es así como en todas las oficinas comerciales se cuenta con facilidades para el acceso de personas con movilidad disminuida, atención preferencial para

553.671 
**clientes regulados y
no regulados**

adulto mayor, mujeres embarazadas o con niños y personas con discapacidad. Adicionalmente, se extendió el sistema de turnos de cinco a quince oficinas, con un tiempo promedio de espera y atención de 12,15 minutos, cifra superior a los 10,20 minutos de 2013, debido al aumento de los usuarios atendidos y al proceso de adaptación al sistema de medición por parte del personal y los clientes.

En las veinticuatro sedes de atención al cliente se realizaron 556.000 transacciones, superior a las 534.015 de 2013; en la Oficina Telefónica 24 horas recibimos 479.246 llamadas de las cuales el 86% se atendieron en menos de 20 segundos, y a través de la Oficina Virtual de nuestra página web se registraron 82.000 transacciones entre consulta de la factura, pagos en línea y reporte de solicitudes, con un crecimiento del 400%, como



consecuencia de las campañas comunicacionales y mejoras en la herramienta tecnológica.

Las mejoras en la calidad de la atención y satisfacción del cliente se vieron reflejadas en el Índice de Satisfacción de la Calidad Percibida (ISCAL) que pasó del 78,7% de clientes satisfechos en 2013 al 84,2% en 2014. Esta medición es realizada por la Comisión de Integración Energética Regional, CIER, en 72 empresas de 15 países, organismo internacional, con sede en Montevideo – Uruguay, que nos otorgó un reconocimiento especial como la empresa con mayor evolución del ISCAL en los últimos 2 años en Latinoamérica.

Finalmente, el plan de inversiones que adelantó la compañía en 2014 alcanzó los \$253.446 millones, de los cuales \$113.635 millones fueron destinados principalmente a la culminación de la construcción de las centrales hidroeléctricas Bajo Tuluá de 19,9 MW y en Cucuana 55 MW, proyectos que entrarán en operación en el primer y segundo trimestre de 2015, respectivamente. EPSA también realizó inversiones importantes en los negocios de generación con \$45.356 millones; de distribución con \$79.134 millones; y el valor restante de \$15.322 millones se destinó a inversiones en tecnología, áreas de apoyo y proyectos de innovación.

\$253.446 millones

**alcanzó el plan de inversiones que
adelantó la compañía en 2014**

Resultados financieros:

Gracias a que coincidieron en un mismo año factores como una mayor generación debido a la excelente disponibilidad de los activos, condiciones climáticas favorables y precios competitivos en la Bolsa de Energía, los ingresos operacionales consolidados de la compañía en 2014 fueron de \$1,41 billones, superiores en \$145.176 millones a los alcanzados en 2013, lo que significó un incremento del 11,5%; el ebitda consolidado fue de \$692.631 millones, \$104.368 millones más frente al presentado en 2013, y el margen ebitda fue del 49,05%, superior al 46,43% de 2013. Cabe resaltar que el ebitda consolidado de 2014 fue el más alto alcanzado en la historia de la compañía.



La utilidad operacional fue de \$617.583 millones, presentando un crecimiento del 21,2%; los ingresos no operacionales fueron superiores por las indemnizaciones recibidas por los atentados a los proyectos de las centrales hidroeléctricas Alto y Bajo Tuluá ocurridos en 2012. De igual forma, los gastos no operacionales estuvieron afectados principalmente por la provisión realizada con ocasión del proceso ejecutivo instaurado por el municipio de Tuluá en contra de CETSA, debido a la terminación y liquidación unilateral del contrato de concesión de alumbrado público que se tenía con dicho ente territorial y a la baja que debió registrarse por el siniestro de la central del Bajo Tuluá en 2012. Finalmente, la utilidad neta consolidada por \$341.495 millones fue superior en un 22,2% a la obtenida en 2013.

Los activos totales consolidados ascendieron a \$4,71 billones, superiores en un 4,68% a los alcanzados en 2013; en los activos corrientes se destaca el incremento del disponible e inversiones temporales por el mayor flujo generado por la operación y los gastos pagados por anticipado, debido a la renovación de las pólizas de seguros realizada en diciembre de 2014, que para el año 2013, quedó en enero de 2014; en los activos no corrientes se incrementaron la propiedad, planta y equipo neto, principalmente por el plan de inversión realizado en el periodo y los bienes adquiridos bajo la modalidad de leasing, debido al

\$692.631 millones

ebitda consolidado

avance del proyecto de la central hidroeléctrica Cucuana en el Tolima.

En el mismo período los pasivos se incrementaron en un 7,45% para un total de \$1,37 billones; en los pasivos corrientes se incrementaron: i) los impuestos, gravámenes y tasas, por la mayor provisión del impuesto de renta y complementarios por la superior utilidad alcanzada en el año, y ii) los proveedores y las cuentas por pagar, por el registro de pólizas de seguros, el pasivo asociado a la ejecución proyectos de inversión y por el pasivo con vinculados económicos correspondiente a energía y honorarios, y iii) las obligaciones financieras por la porción que va a ser pagada en 2015 del contrato de *Leasing* para la construcción de la central hidroeléctrica Cucuana. Entre tanto, los pasivos no corrientes registraron una disminución en obligaciones financieras, por la porción a





pagar en 2015 del leasing para la construcción de la central hidroeléctrica Cucuana.

De otra parte, el patrimonio alcanzó los \$3,33 billones frente a \$3,21 billones del cierre a diciembre de 2013, con un incremento del 3,65%.

Adicionalmente, EPSA tiene aprobados cupos de endeudamiento por \$1,18 billones y contó con un flujo de caja libre de \$280.401 millones, que le permitió cubrir con suficiencia los \$115.628 millones de deuda e intereses. Las obligaciones financieras y por concepto de bonos ascendieron a \$797.416 millones, equivalente a un apalancamiento del 1,15x, lo que refleja un bajo endeudamiento financiero. La fortaleza financiera de la compañía fue ratificada, por décimo sexto año consecutivo, por Fitch Ratings Colombia con la calificación AAA y F1+ al Programa de Emisión y Colocación de Bonos y Papeles Comerciales.

Finalmente, la compañía dio cumplimiento a lo previsto en la Ley 1314 de 2009 y sus decretos reglamentarios, donde se obliga a compañías como EPSA², a converger de los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia a las Normas Internacionales de Información Financiera, NIIF.

² El Consejo Técnico de la Contaduría Pública clasificó a las compañías en Colombia en tres grupos para hacer la transición, EPSA pertenece al Grupo 1, cuyo periodo obligatorio de transición comenzó el 1 de enero de 2014 y la emisión de los primeros estados financieros bajo NIIF será al 31 de diciembre de 2015.



Para todos los efectos legales, la preparación de los estados financieros al 31 de diciembre de 2014 y 2013, serán los últimos estados financieros conforme a los decretos 2649 y 2650 de 1993 y la normatividad vigente a esa fecha en Colombia.

Se establece que únicamente para efectos tributarios las remisiones contenidas en las normas tributarias a las normas contables, continuarán vigentes durante los 4 años siguientes a la entrada en vigencia de las NIIF. En consecuencia, durante ese tiempo, las bases fiscales de las partidas que se incluyan en las declaraciones tributarias continuarán sin modificaciones. Asimismo, las exigencias de tratamientos contables para el reconocimiento de situaciones fiscales especiales perderán vigencia a partir de la fecha de aplicación del nuevo marco regulatorio contable.

De acuerdo con lo anterior, en 2014 la Junta Directiva conjuntamente con la administración, analizó el Estado de Situación Financiera de Apertura al 1 de enero de 2014, un resumen de las principales políticas previstas para la elaboración del Estado de Situación Financiera de Apertura, las excepciones y las exenciones en la aplicación del marco técnico normativo y, durante 2015, la compañía realizará los reportes trimestrales al mercado siguiendo la normativa NIIF.

Sostenibilidad:

El Modelo de Sostenibilidad de EPSA fue concebido como parte fundamental del direccionamiento estratégico de la organización, teniendo como propósito el equilibrio en los temas económicos, sociales y ambientales, con el objetivo de mejorar la productividad y competitividad de la organización, generando valor para todos sus grupos de interés.

Durante 2014 la compañía avanzó en la consolidación de la cultura de la sostenibilidad y compromisos con iniciativas internacionales, definiendo y ajustando modelos, procesos y políticas de gestión internos, y fortaleciendo los mecanismos de rendición de cuentas y la comunicación externa.

Igualmente, maduró en la implementación de diferentes prácticas de sostenibilidad y la ejecución de planes de mejoramiento en diferentes áreas de la compañía, lo cual se evidencia en las herramientas de seguimiento de sus indicadores operativos y la gestión de riesgos, los avances en innovación y el desarrollo del capital humano, temas por los que actualmente EPSA es reconocida.

Todo lo anterior es una muestra clara de la responsabilidad, perseverancia y el compromiso que ha adquirido EPSA con la sostenibilidad entendida como “la generación de valor en el tiempo para todos sus grupos de interés, de forma ética y transparente, con equilibrio entre la rentabilidad económica, el desarrollo e inclusión social y el respeto por el medio ambiente.”

Socioambiental:

Para mejorar su desempeño socioambiental, EPSA inició la identificación y gestión de los riesgos en las etapas tempranas de planeación de sus



inversiones socioambientales y la medición de los posibles impactos económicos indirectos en las comunidades; para disminuir, por ejemplo, los riesgos legales, aprovechar oportunidades como los mercados de carbono por los Mecanismos de Desarrollo Limpio (MDL) e identificar los beneficios de los proyectos productivos, educativos, de desarrollo comunitario y de electrificación social, entre otros. Adicionalmente, viene realizando la medición de las huellas hídricas y de carbono y adelantando acciones para la mitigación del cambio climático.

En la compañía se entiende su responsabilidad frente a la sociedad y el medioambiente, por ello, EPSA soporta sus acciones en la Política Socioambiental, la cual es una guía para todos los colaboradores directos, indirectos, consultores, contratistas y demás terceros que tienen relación con la compañía en el cumplimiento de su objetivo social. Con esta Política se busca construir, desarrollar y mantener el compromiso y alto desempeño, contribuyendo al desarrollo sostenible, al adecuado relacionamiento con los actores sociales y a la generación de valor de la compañía.

En 2014 EPSA invirtió en acciones socioambientales \$28.542 millones, cifra superior en un 38,5% frente a los \$20.602 millones de 2013, lo que refleja el mayor compromiso de la compañía con el medioambiente y el aporte al mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades de sus áreas de influencia directa. Con estos recursos se vieron beneficiadas aproximadamente 192.610 personas, cerca de 59.000 personas más que el año anterior.

De esta cifra, se destinaron a proyectos ambientales \$10.384 millones, para el uso eficiente del agua y la energía, el desarrollo de planes de manejo en silvicultura, la gestión integral de resi-

duos, el manejo seguro de productos químicos, el conocimiento de la biodiversidad y las acciones para su conservación, el monitoreo de recursos hidrobiológicos, la restauración de áreas degradadas, el manejo de sedimentos, el control de ruido, la renovación de concesiones del uso del agua, los permisos de vertimientos y los planes de inversión del 1%, entre los que se destacan, el repoblamiento de alevinos realizado en el embalse de Prado con el apoyo de la Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca, AUNAP, y el inicio de la siembra de 10.000 juveniles de la especie *Brycon henni* comúnmente conocida como Sabaleta, en la cuenca del río Tuluá, bajo un novedoso sistema de marcaje de peces que permitirá hacer el debido control y seguimiento de los ejemplares introducidos. También, se reforestaron 193 hectáreas en el área de protección del embalse de Salvajina y la parte media y alta de las cuencas de las centrales hidroeléctricas.

Entre tanto, en proyectos sociales se invirtieron \$18.158 millones, incluidos los recursos invertidos a través de la Fundación EPSA, entre los cuales se destacan las siguientes iniciativas:

- Donación de 218 hectáreas, correspondientes a 73 predios a la comunidad de Tamboral en el municipio de Suárez.
- Construcción de infraestructura comunitaria en el Bajo Anchicayá: salones en Institución Educativa Silvano Caicedo, Caseta Cultural Natividad de Urrutia en Calle Larga, comedor escolar y canchas de fútbol en San José y un puesto de salud en Aguaclara.
- Electrificación rural en dos veredas de Roncesvalles y San Antonio en el Tolima, del área de influencia de la central hidroeléctrica Cucuana, que beneficia a 110 personas.

38,5%



se incrementó la inversión
socioambiental en 2014



- Desarrollo de proyecto productivo de mora en Roncesvalles en el Tolima, en alianza con el Ministerio de Agricultura que beneficia a 53 familias.
- Convenio con Vallenpaz para el cuidado y conservación del agua, el suelo y el bosque de las cuencas media y alta de los ríos Amaime y Tuluá.
- Implementación de un modelo pedagógico de socialización y educación sobre la biodiversidad del embalse Calima.

En EPSA también se avanzó en el cumplimiento de la normatividad en los procesos de consulta previa con comunidades étnicas, con las cuales, concertadamente se construyen las metodologías de trabajo participativo. Al cierre de 2014 se adelantaron 15 procesos con 28 consejos comunitarios de comunidades negras, cuatro resguardos indígenas y dos parcialidades indígenas, que se encuentran en diferentes fases y en los que participaron aproximadamente 8.200 personas. De estos procesos, diez continuarán en 2015 y se protocolizaron las siguientes consultas previas con:

- Ocho de doce consejos comunitarios del área de influencia de la central del Bajo Anchicaya para obtener el Plan de Manejo Ambiental, PMA.
- La parcialidad indígena Pijao de Oro en el marco del PMA del proyecto de la central hidroeléctrica Cucuana y su línea de conexión Cucuana - Miro lindo.

- Seis de nueve consejos comunitarios en el desarrollo del proceso para el estudio de impacto ambiental de las consultas previas para el desarrollo de la segunda línea a Buenaventura y la subestación Bahía.

Fundación EPSA:

En 2014 la Fundación EPSA cumplió 15 años de compromiso social con las comunidades de las áreas de influencia de la compañía. Su actuación se encuentra alineada al Modelo de Sostenibilidad de EPSA, a través del foco de intervención “Buen Vecino”, que hace parte de la dimensión social.

La Fundación ejecuta proyectos participativos, sostenibles y con resultados medibles, que fortalecen y desarrollan capacidades en el sector educativo y las organizaciones comunitarias. Para educación se definieron las siguientes sublíneas:

15 años



de compromiso social
de la Fundación EPSA

Inversión de \$2.000 millones en 5 años por parte de EPSA y su Fundación, para dos Parques Nacionales Naturales.

mejoramiento de la infraestructura educativa, innovación, educación ambiental y desarrollo de metodologías de enseñanza; para desarrollo comunitario se trabaja en: desarrollo de base, integración entre la escuela y comunidad, promoción integral del desarrollo y promoción del diálogo y concertación entre los actores del territorio.

Las inversiones realizadas en 2014 alcanzaron los \$2.841 millones, beneficiando aproximadamente a 58.200 personas, destacándose los siguientes logros:

- Se desarrollaron proyectos orientados al mejoramiento de la calidad educativa en 157 instituciones, lo que representó beneficios para más de 49.000 docentes y estudiantes de la región.
- En la línea de Desarrollo Comunitario se adelantaron iniciativas en nueve municipios, beneficiando a 2.000 personas aproximadamente.
- Las donaciones fueron del orden de \$370 millones con las que se beneficiaron 14 entidades que fomentan la cultura, el arte y la educación.
- Corazones con Energía, el programa de voluntariado corporativo, llevó el trabajo y la solidaridad de los colaboradores de EPSA a seis municipios del Valle del Cauca, Tolima y Cauca, y aportó al mejoramiento de la calidad de vida de más de 8.800 personas.
- A través de la Fundación EPSA, se suscribieron dos convenios con Parques Nacionales Naturales de Colombia para la implementación de acciones de conservación de los parques nacionales Farallones de Cali y Las Hermosas. Se tiene proyectada una inversión durante cinco años por \$2.000 millones, de los cuales en 2014 se ejecutaron \$340 millones.

Adicionalmente, vale la pena destacar que la Fundación diseñó una metodología de educación ambiental que tiene como propósito fomentar la cultura ambiental a partir del desarrollo de estrategias en instituciones educativas de los municipios de Florida, Pradera y Buga en el departamento del Valle del Cauca, metodología que se encuentra en etapa de implementación y que apalanca el compromiso de la compañía con la protección de los recursos naturales.

Innovación:

EPSA continúa apostándole a mejorar la competitividad de la compañía, la región y el país mediante el desarrollo de nuevas ofertas de productos y servicios, soportándose en la Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i) y articulando redes de conocimiento y colaboración con grupos de interés. La compañía se está preparando para convertirse en una organización inteligente, lo cual significa un gran reto y aprendizaje; es por ello, que se ha venido fortaleciendo la cultura de innovación al interior de la compañía, las redes de colaboración con aliados estratégicos externos, la gestión del conocimiento compartido, robusteciendo las capacidades de su capital humano y mejorando el encadenamiento productivo del sector energético a nivel regional.

Adicionalmente, apoyamos iniciativas como el desarrollo de políticas y normativas en redes inteligentes y la definición de estándares de desarrollo tecnológico para el Sistema Interconectado Nacional (SIN).

En 2014 se invirtieron aproximadamente \$7.000 millones en proyectos I+D+i. A través del proyecto 'Desarrollo tecnológico de modelos de redes inteligentes' que se viene adelantando desde el 2012, con lo que se obtuvieron importantes beneficios tributarios.

Igualmente, se están realizando proyectos de eficiencia energética, tecnologías de energías renovables, energías distribuidas y tecnologías avanzadas en generación, distribución y transmisión, y servicios innovadores de sostenibilidad, tales como:

- Apoyo a la construcción y desarrollo del proyecto del MÍO Eléctrico.
- Vinculación al Solar Decathlon que se realizará en 2015.

- Construcción de una solución solar para la ciudadela Santa Bárbara (Palмира) y suscripción de un contrato para la construcción de un sistema fotovoltaico de 150 kW en la Universidad Autónoma de Occidente.
- Piloto de inmótica y domótica.
- Automatización avanzada de la red eléctrica de distribución.

Un reconocimiento que exalta el esfuerzo que se viene adelantando en la compañía, fue la distinción Halcón de Oro otorgada por la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca - CVC, a EPSA y la Universidad del Valle, al mejor proyecto de investigación por el 'Análisis, diseño e implementación de una tecnología ambientalmente sostenible para la detección y eliminación de PCB (Bifenilos Policlorados)³ en equipos eléctricos'. Asimismo, el proyecto Microturbinas de Río fue escogido por la CIER para ser presentado en el Congreso Iberoamericano de Energía, realizado en Uruguay.

Lo humano:

La gestión del talento humano es un factor trascendental y transversal para EPSA, razón por la cual la compañía cuenta con un Modelo de Gestión Humana alineado a su estrategia corporativa, a través del cual trabaja por la calidad de vida, cultura, desarrollo y liderazgo, buscando desarrollar y potenciar el talento de sus colaboradores y su grupo familiar; permitiendo ser reconocidos como una compañía que cuenta con un capital humano comprometido y altamente calificado.

Al cierre de 2014 EPSA contaba con 809 colaboradores, frente 787 de 2013, lo cual se debió principalmente a la contratación de nuevo personal por la entrada en operación de la central Bajo Tuluá y en menor medida por personal requerido para el proyecto Cucuana. Igualmente, en la gestión de nuestro talento humano invertimos \$8.755 millones, cifra superior en \$666 millones frente a los recursos destinados el año inmediatamente anterior.

De estas inversiones, \$3.126 millones fueron destinados a asistencia médica, \$4.714 millones a beneficios como dotación, actividades deportivas

809



colaboradores

y recreativas, entre otros y \$914 millones a capacitaciones.

Otros indicadores que reflejan el compromiso de EPSA con la gestión de su talento humano son:

- La medición del clima laboral realizada en julio de 2014 con la firma Great Place to Work®, la cual incluye las dimensiones de credibilidad, respeto, imparcialidad, camaradería y orgullo, evaluación en la que se logró una calificación de 81,1 para una valoración sobresaliente, ubicándonos en el puesto doce del ranking de "Las mejores empresas para trabajar en Colombia" en la categoría con más de 500 colaboradores; en el cual participan 270 empresas.
- La gestión de talento humano a través de la plataforma *Success Factors*, la cual se está implementando por módulos y permite hacer seguimiento a los objetivos individuales, evaluar las competencias y establecer planes de desarrollo para el logro de resultados esperados de los colaboradores.
- La ejecución del plan de desarrollo, carrera y sucesión al cual se han vinculado 354 colaboradores.
- La tasa de accidentalidad acumulada año fue del 2,95%, la cual se encuentra por debajo de la tasa del sector de servicios públicos que fue del 7,47%, durante el periodo 2013.
- Las 24 movilidades internas que generaron crecimiento y nuevos desafíos profesionales.
- El mantenimiento del Sistema de Gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo, con el objetivo de fomentar la salud y la seguridad como un valor de vida a través del cuidado, cumplimiento de prácticas seguras, el mejoramiento del ambiente de trabajo y la calidad de vida del colaborador y su grupo familiar. Todas estas acciones están encaminadas a prevenir accidentes y enfermedades laborales.

³ Los PCB son considerados por el Programa de la Naciones Unidas para el Medio Ambiente como uno de los doce elementos contaminantes más nocivos fabricados por el hombre.



- Al programa de equipos de alto rendimiento que busca fortalecer la interacción y el trabajo en equipo en 2014 se vincularon 90 colaboradores, mas los 109 colaboradores vinculados en 2013.
- Buscando el bienestar para los colaboradores de la compañía se incorporaron una serie de beneficios, entre los que se destacan: la implementación de la jornada laboral flexible y los horarios comprimido, especial y de pico y placa, con lo que también se promueve el equilibrio entre la vida personal y profesional.
- Se realizaron capacitaciones en los niveles ejecutivo, gerencial, especialista y otros niveles que representaron 39.407 horas de formación en aspectos estratégicos, operativos y en fortalecimiento de las competencias y el ser.

Asuntos regulatorios:

En 2014 para la compañía se presentaron los siguientes aspectos relevantes en asuntos regulatorios:

- La CREG avanzó en la expedición de la metodología para remunerar las actividades de

Implementación de la jornada laboral flexible y los horarios comprimido, especial y de pico y placa, con los que se promueve el equilibrio entre la vida personal y profesional.

transmisión y distribución de energía para los próximos cinco años y que quedarán definidos en 2015, año clave porque se consolidarán las propuestas en materia de ingresos para los negocios regulados y, según la agenda de la CREG, se discutirán aspectos relevantes del mercado como el esquema de contratación a largo plazo, denominado MOR, entre otros.

- El Gobierno Nacional y la CREG continúan en el proceso de reglamentación de la Ley 1715 de 2014 que incentiva la Integración de Energías Renovables No Convencionales al sistema, la cual vemos como una oportunidad de

crecimiento y de aporte a la eficiencia energética del país.

Asuntos legales y gobierno corporativo:

EPSA atendió debidamente sus procesos judiciales y asuntos legales y no recibió notificación de demandas ni sanciones en su contra que pudieran llegar a afectar su situación financiera.

En relación con el desempeño de los sistemas de revelación y control de la información financiera, los mismos se evaluaron y se concluyó que funcionan adecuadamente.

La compañía observó la legislación aplicable en materia de propiedad intelectual y derechos de autor. El *software* usado fue adquirido a proveedores autorizados y se cuenta con las licencias correspondientes. Por otra parte, en atención a la Ley 1676 de 2013, la compañía informa que no entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

Las operaciones realizadas con administradores y accionistas se celebraron con estricta observancia de lo previsto en las normas pertinentes y

atendiendo condiciones de mercado. En la nota número 29 de los estados financieros individuales y consolidados, se detallan dichas transacciones.

Los aspectos relacionados con el artículo 446 del Código de Comercio se encuentran contenidos en los estados financieros, en el informe del Revisor Fiscal, en este documento y en relación con la información indicada en el numeral 3 del mencionado artículo, la misma se encuentra detallada en un informe en la página web de inversionistas de la compañía <http://www.epsa.com.co/inversionistas/gobierno-corporativo> y también en la memoria USB que será entregada en la reunión de la Asamblea de Accionistas.

Por su parte, el informe de grupo empresarial al que hace referencia el artículo 29 de la Ley 222 de 1995, se encuentra en la página web de inversionistas de la compañía <http://www.epsa.com.co/inversionistas/gobierno-corporativo> y también en la memoria USB que será entregada en la reunión de la Asamblea de Accionistas.

En lo que respecta a gobierno corporativo, considerando la expedición de la Circular Externa 028 de 2014 de la Superintendencia Financiera, que contiene el nuevo Código de Mejores Prácticas Corporativas -Código País-, la compañía, dentro de su compromiso de mejoramiento constante en





la adopción de políticas y prácticas en esta materia, tiene previsto acoger las recomendaciones que redunden en la creación de valor para sus accionistas y demás grupos de interés. Para ello se someterá a consideración de su Asamblea General de Accionistas una reforma a los estatutos sociales y en el transcurso del año modificará su Código de Buen Gobierno.

En el Reporte Integrado se encuentra un informe sobre las prácticas de la compañía en gobierno corporativo observadas en 2014.

Acerca de la acción de grupo instaurada por algunas comunidades vecinas a la central hidroeléctrica del Bajo Anchicayá, en la que se impuso una condena de \$166.945 millones, de la cual a EPSA le habría correspondido pagar el 80%, expuesta en el Informe de Gestión del año 2009 y mencionada en los últimos informes de gestión (2010, 2011, 2012 y 2013), tras haber sido revocada por la Honorable Corte Constitucional la providencia correspondiente por encontrar vulnerados los derechos a la defensa, al debido proceso y al acceso a la administración de justicia de EPSA, continúa llevándose a cabo por la Universidad del Cauca el dictamen pericial con el objetivo de que se demuestre el supuesto daño real ponderado ocasionado al grupo demandante.

De igual forma, en el proceso de nulidad y restablecimiento del derecho instaurado por habitantes de algunas comunidades del río Anchicayá contra el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible y EPSA por los mismos hechos descritos en la acción popular mencionada, el 2 de octubre de 2014, el juez de conocimiento profirió sentencia de primera instancia mediante la cual declaró la ineptitud sustantiva de la demanda, inhibiéndose en consecuencia de hacer un pronunciamiento de fondo sobre la misma. En relación con la vinculación procesal de EPSA, consideró que había operado la caducidad de la acción para intentar una demanda en su contra. Al 31 de diciembre de 2014, los accionantes interpusieron el recurso de apelación ante el Tribunal Contencioso Administrativo del Valle del Cauca, el cual está pendiente de ser fallado.

Visión futura:

Para 2015 EPSA tiene grandes retos en los cuales estima invertir \$185.974 millones, uno de ellos es culminar y poner en operación las centrales

hidroeléctricas Bajo Tuluá, en el Valle del Cauca, y Cucuana, en el Tolima, proyectos que le aportarán al Sistema Interconectado Nacional 74,9 MW, y culminar las consultas previas que faltan para iniciar la construcción de la segunda línea Calima-Bahía de 115 kV de respaldo a Buenaventura, un proyecto trascendental para el Valle del Cauca y el país, en el que se requiere del acompañamiento decidido de los gobiernos local, regional y nacional, para evitar mayores demoras en esta iniciativa que pongan en riesgo la capacidad para atender el incremento de la demanda de este puerto a partir de julio de 2016.

La compañía también tiene la meta de seguir consolidándose en la generación de energía con fuentes no convencionales, redes inteligentes y liderando proyectos de innovación de gran impacto regional y nacional.

\$185.974 millones

estima invertir EPSA en 2015

Hechos relevantes primer trimestre

En enero, la compañía se notificó de la Sentencia T-462A emitida por la Sala Séptima de Revisión de la Corte Constitucional en el trámite de la acción de tutela interpuesta por los Resguardos Indígenas de Cerro Tijeras y Honduras, en contra de la Presidencia de la República y otros. En la aludida providencia se resolvió revocar el fallo de segunda instancia emitido por la Corte Suprema de Justicia mediante el cual se había negado las pretensiones de los accionantes. En su lugar, concedió la tutela de los derechos fundamentales a la consulta previa, a la libertad de circulación, a la salud y a la educación de los integrantes de la comunidades indígenas mencionados.

En relación con EPSA, la Corte Constitucional ordenó culminar la consulta previa del Plan de Manejo Ambiental de la operación de la central hidroeléctrica de Salvajina, para lo cual deberá cumplir los parámetros que la Corporación suministró en la misma providencia. Igualmente, en forma conjunta con las entidades estatales competentes



y de manera concertada con las comunidades indígenas actoras, se deberá identificar, evaluar y desarrollar medidas tendientes a garantizar la conectividad de las comunidades accionantes. La ejecución de actividades mencionadas deberá ser informada periódicamente a esa Corporación.

Finalmente, el 28 de enero de 2015 se formalizó ante el mercado mayorista la operación comercial de la central hidroeléctrica Bajo Tuluá, con una capacidad de generación de 19,9 MW, una producción esperada de 117 GWh/año y una inversión de \$154.000 millones.

Agradecimientos

Es muy satisfactorio para la Junta Directiva y el Gerente General presentarles este resumen de los hechos más destacados de la gestión integral de la compañía en 2014, un año, sin duda,

altamente positivo para EPSA, con resultados históricos que evidencian la evolución favorable de nuestros aspectos financieros, operativos, humanos, socioambientales y legales; los cuales fueron posibles gracias a los accionistas, colaboradores, clientes, proveedores, comunidades y demás grupos de interés de la compañía.

Muchas gracias,

Juan Guillermo Londoño Posada
Esteban Piedrahita Montoya
Rafael Olivella Vives
Ana María Calle López
Óscar Armando Pardo Aragón
Rubén Darío Materón Muñoz
Antonio de Roux Rengifo

Óscar Iván Zuluaga Serna
Gerente General

Yumbo, 13 de febrero de 2015



5

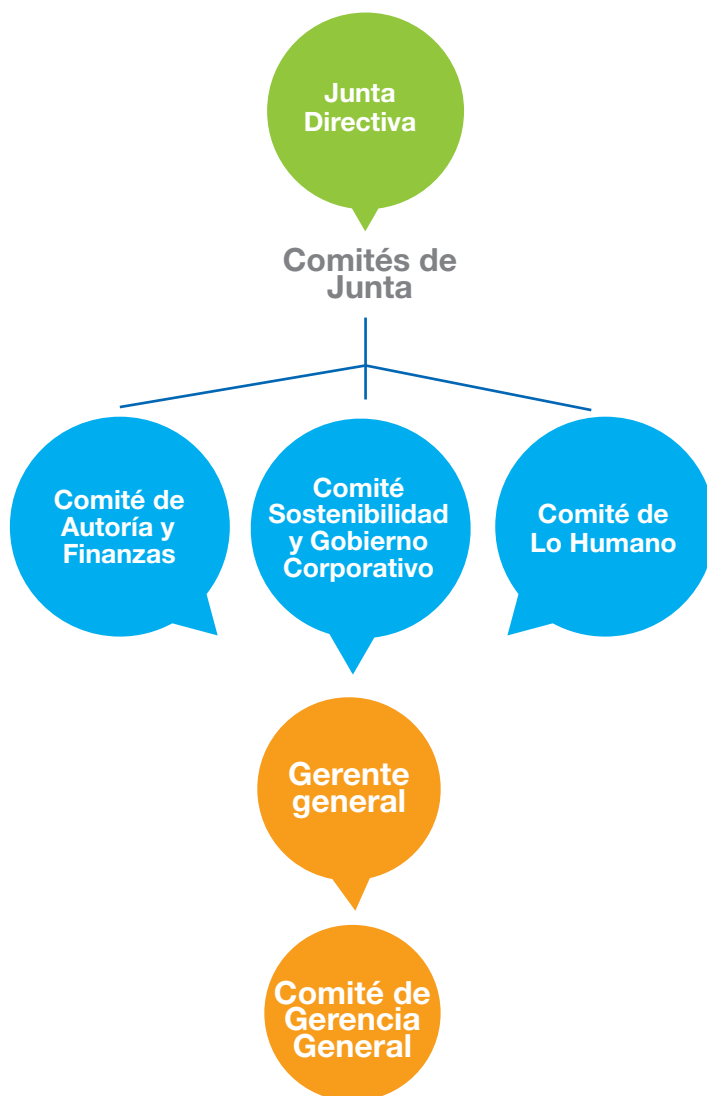
Nuestro marco de gobierno

Subestación Alférez II

(G4-34) Las políticas y estrategias de gobierno corporativo de EPSA se encuentran establecidas en los Estatutos Sociales y los códigos de Buen Gobierno Corporativo y de Conducta Empresarial; estos códigos fueron reformados a principio de 2014, con el propósito de implementar nuevas y mejores medidas. Igualmente, están inspiradas en los principios y valores de la compañía y tienen como fin preservar y mantener la integridad y la ética empresarial buscando asegurar la adecuada administración de los asuntos corporativos, en el marco del respeto de los derechos de los diferentes grupos de interés y cumpliendo con los lineamientos establecidos en la ley y las recomendaciones del Código Único de Mejores Prácticas de Gobierno Corporativo contenidas en la Encuesta Código País.

Estructura de Gobierno

(G4-34)



Estatutos sociales



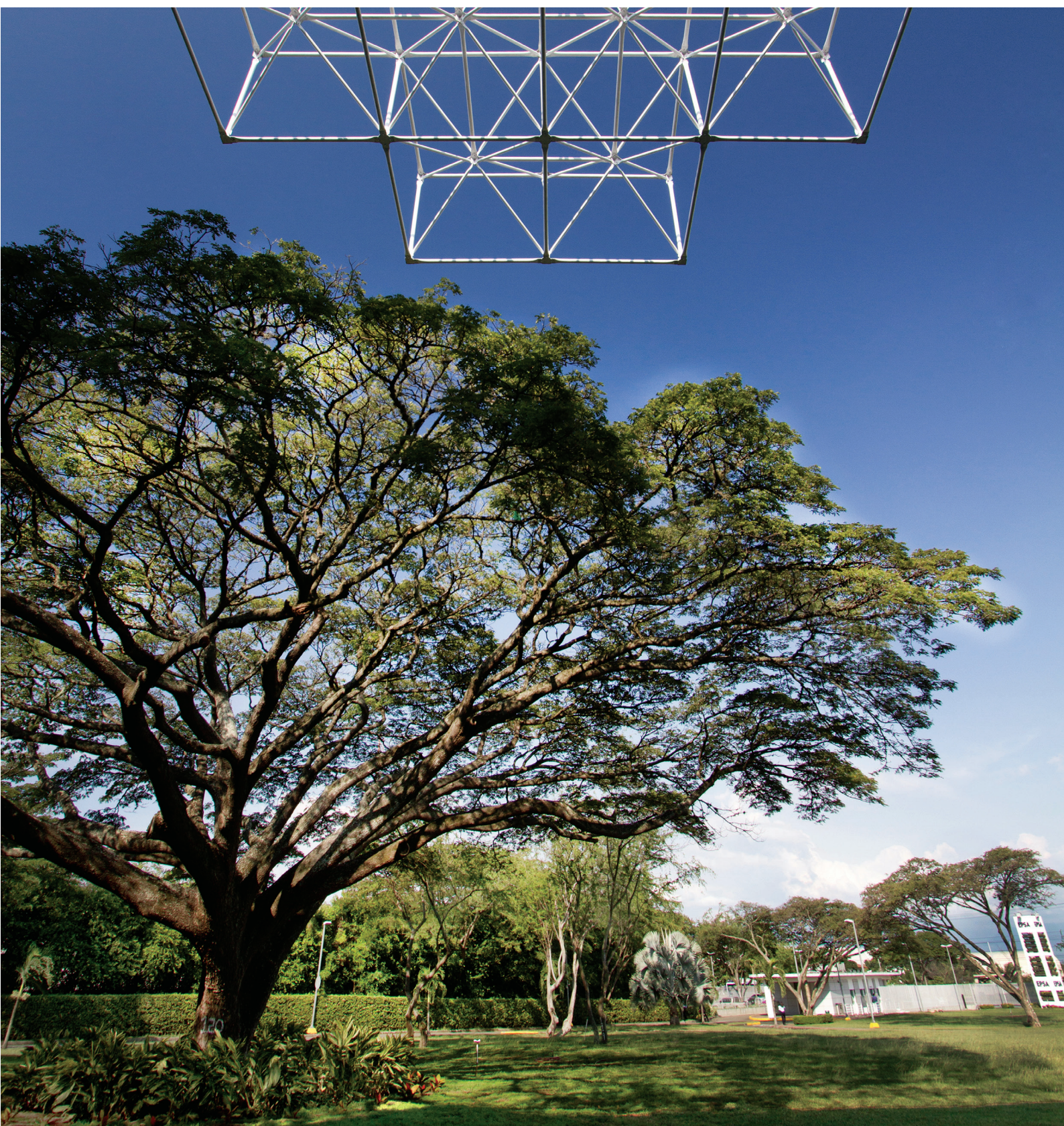
Código de Buen Gobierno



Código de Conducta Empresarial



Encuesta Código País





Óscar Armando Pardo A.

Rubén Darío Materón M.

Esteban Piedrahita M.

Rafael José Olivella V.



Ana María Calle L.

Antonio de Roux R.

Juan Guillermo Londoño P.

Junta Directiva y comités de apoyo

(G4-34) (G4-38) (G4-39)



Juan Guillermo Londoño Posada

Celsia S.A. E.S.P.
Presidente
No ejecutivo - No independiente

Comité(s) de Junta al(los) que pertenece

Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo y Comité de Lo Humano

No. de otras JD a las que pertenece

Sociedades por Acciones (4) Otras entidades (9)

Nombre de las compañías donde participa como miembro de JD

Grupo de Inversiones Suramericana S.A., Situm S.A.S, Smurfit Kappa Cartón de Colombia S.A., Urbansa S.A., Instituto Tecnológico Metropolitano de Medellín ITM, ProAntioquia, Ruta N, Corporación para el Fomento de la Educación Superior de Antioquia, Andesco, Acolgen, Consejo de Asuntos Económicos de la Arquidiócesis de Medellín y fundaciones Celsia y EPSA.

Competencias relacionadas con impactos económicos, ambientales y sociales

Administrador de Negocios de la Universidad EAFIT, con experiencia en dirección de varias compañías del sector financiero, energético e inmobiliario y activa participación en fundaciones de carácter social y ambiental, la cual le ha permitido desarrollar ampliamente competencias en identificación de impactos económicos y sociales.

Es accionista de un proveedor o cliente importante? ¿de cuál?

No

Número de Juntas asistidas

7



Esteban Piedrahita Montoya

Celsia S.A. E.S.P.
Vicepresidente Financiero
No ejecutivo - No independiente

Comité(s) de Junta al(los) que pertenece

Comité de Auditoría y Finanzas

No. de otras JD a las que pertenece

Sociedades por Acciones (3) Otras entradas (2)

Nombre de las compañías donde participa como miembro de JD

Zona Franca Celsia S.A. E.S.P., Celsia Centroamerica S.A., Promotora S.A., Comité de Inversiones del Fondo Progreso Capital y Coporación Superarse.

Competencias relacionadas con impactos económicos, ambientales y sociales

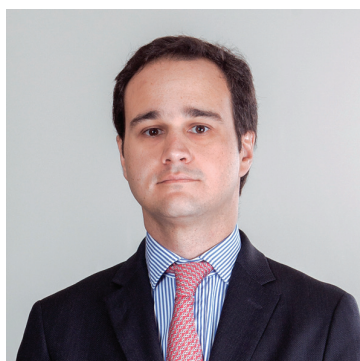
Ingeniero Administrativo de la Escuela de Ingeniería de Antioquia. Cuenta con un Global MBA con énfasis en negocios internacionales en Thunderbird School of Global Management/ Tecnológico de Monterrey. Adicionalmente, tiene conocimientos en economía, finanzas y componente social adquiridos en sus estudios y su experiencia como gerente de finanzas y director de proyectos en importantes empresas multinacionales y de los sectores financiero y energético, así como por su participación en diferentes fundaciones.

Es accionista de un proveedor o cliente importante? ¿de cuál?

No

Número de Juntas asistidas

6



Rafael José Olivella Vives

Celsia S.A. E.S.P.
Vicepresidente Asuntos Corporativos
No ejecutivo - No independiente

Comité(s) de Junta al(los) que pertenece

Comité de Auditoría y Finanzas y Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo.

No. de otras JD a las que pertenece

Sociedades por Acciones (1) Otras entidades (2)

Nombre de las Compañías donde participa como miembro de JD

Celsia Centroamerica S.A., Fondo de Emprendimiento Sofía Pérez de Soto y Fundación Socya.

Competencias relacionadas con impactos económicos, ambientales y sociales

Abogado de la Universidad Pontificia Bolivariana de Medellín, especialista en derecho comercial de la Universidad de los Andes, y cursó estudios en administración de Wharton School, University of Pennsylvania. Por su formación académica, así como por su participación en la dirección de fundaciones de carácter social y ambiental, cuenta con experiencia y conocimientos en temas económicos, administrativos, asuntos de responsabilidad social empresarial y estrategias de sostenibilidad.

Es accionista de un proveedor o cliente importante? de cuál?

No

Número de Juntas asistidas

6



Ana María Calle López

Celsia S.A. E.S.P.
Vicepresidente Desarrollo Corporativo y Nuevos Negocios
No ejecutivo - No independiente

Comité(s) de Junta al(los) que pertenece

Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo y Comité de Lo Humano.

No. de otras JD a las que pertenece

Sociedades por Acciones (1)

Nombre de las Compañías donde participa como miembro de JD

Celsia Centroamerica S.A.

Competencias relacionadas con impactos económicos, ambientales y sociales

Ingeniera Eléctrica de la Universidad Pontificia Bolivariana de Medellín, especialista en finanzas y evaluación de proyectos de la Universidad de Antioquia y Magister en Administración de la Universidad Eafit. Cuenta con experiencia en temas de desarrollo, económicos y financieros por sus estudios y experiencia en gerencias y direcciones de empresas de telecomunicaciones y sector energético.

Es accionista de un proveedor o cliente importante? ¿de cuál?

No

Número de Juntas asistidas

7



Óscar Armando Pardo Aragón

Emcali EICE E.S.P.
Representante Legal
No ejecutivo - Independiente

Comité(s) de Junta al(los) que pertenece

Comité de Auditoría y Finanzas

No. de otras JD a las que pertenece

Sociedades por Acciones (4)

Nombre de las Compañías donde participa como miembro de JD

Central de Abastecimientos del Valle del Cauca S.A., Central de Transportes S.A., Telecali S.A. y Empresa de Recursos Tecnológicos S.A. E.S.P.

Competencias relacionadas con impactos económicos, ambientales y sociales

Ingeniero Civil de la Universidad de los Andes, con Maestría en Diplomacia y Relaciones Internacionales de Lancaster University, Magister en Administración de la Universidad de los Andes, especialización en Ordenación del Territorio y Urbanismo de la Universidad Politécnica de Cataluña, y doctorado en Administración con énfasis en estrategia de Tulane University. Cuenta con una amplia experiencia en temas económicos, ambientales y estratégicos debido a su formación académica y a su desempeño en cargos directivos y de asesorías en el sector público, privado y docencia.

Es accionista de un proveedor o cliente importante? ¿de cuál?

No

Número de Juntas asistidas

7



Rubén Darío Materón Muñoz (*)

CVC
Director General*
No ejecutivo - Independiente

**Comité(s) de Junta al(los)
que pertenece**

Ninguno

**No. de otras JD a las que
pertenece**

Sociedades por Acciones (3) Otras entidades (5)

**Nombre de las Compañías
donde participa como
miembro de JD**

Acuavalle S.A. E.S.P., Terminal de Contenedores de Buenaventura S.A., Central de Abastecimientos del Valle del Cauca S.A., Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras, Invemar, Corporación Biotec, Corporación Vallecana de las Cuencas Hidrográficas y el Medio Ambiente, Corpocuenas; Corporación para la Gestión de Riesgos, Corporiesgos, y Asociación de Corporaciones Autónomas Regionales y de Desarrollo Sostenible, Asocors.

**Competencias relacionadas
con impactos económicos,
ambientales y sociales**

Ingeniero Civil de la Universidad del Valle con especialización en Administración de Empresas de la Construcción de la misma universidad. Cuenta con amplios conocimientos en relación con gestión e impactos ambientales y dirección de proyectos, adquiridos a través de sus estudios, así como en su experiencia profesional donde se ha desempeñado como contratista, consultor, asesor y director de compañías del sector público y privado.

**Es accionista de un
proveedor o cliente
importante? De cuál?**

No

Número de Juntas asistidas

7(*)

(*)Hasta el 23 de diciembre de 2014, Óscar Libardo Campo se desempeñó como Director General de la CVC y por ende como miembro principal de la Junta Directiva, quien asistió a 7 reuniones.



Antonio de Roux Rengifo

Consultor Independiente
No ejecutivo - Independiente

**Comité(s) de Junta al(los)
que pertenece**

Comité de Auditoría y Finanzas y Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo

**No. de otras JD a las que
pertenece**

Otras entidades (1)

**Nombre de las Compañías
donde participa como
miembro de JD**

Fundación Alvarallice

**Competencias relacionadas
con impactos económicos,
ambientales y sociales**

Abogado especialista en Derecho Laboral de la Pontificia Universidad Javeriana de Bogotá y Magister en Banca de Desarrollo de la American University of Washington D.C., cuenta con conocimiento y experiencia en temas económicos e identificación de impactos sociales, adquiridos en su paso por importantes posiciones del sector empresarial, fundaciones y universidades.

**Es accionista de un
proveedor o cliente
importante? ¿de cuál?**

No

**Número de Juntas
asistidas**

7

Comentarios

- Durante 2014 se realizaron siete reuniones de Junta Directiva.
- “Otras entidades” se refiere a corporaciones, asociaciones, institutos y fundaciones.
- Juan Guillermo Londoño Posada es el presidente de la Junta Directiva de EPSA.
- Ninguno de los miembros de Junta Directiva pertenece o es afiliado a agrupaciones sociales.

Asistencia a las Juntas Directivas

% Asistencia: corresponde al promedio aritmético de asistencia de cada miembro de JD.
Asistencia de cada miembro de JD: # juntas asistidas / # juntas totales.

95,92 %

Las hojas de vida de los miembros de Junta Directiva se conservan en la compañía y están a disposición de los accionistas y del mercado, las cuales se pueden consultar en la página Web.

(G4-35) (G4-40) La Junta Directiva está compuesta por siete miembros o directores con suplentes personales, elegidos por la Asamblea General de Accionistas para períodos de dos años, mediante el procedimiento de cuociente electoral, a partir de las planchas que presentan los accionistas. La elección se rige por lo establecido en los numerales 3.2.2.4 y siguientes del Código de Buen Gobierno, con base en criterios de transparencia, diversidad de género, reconocida trayectoria profesional, experiencia en el manejo de negocios, diversidad de conocimientos, así como por sus destacadas calidades personales y morales. Los mismos accionistas presentan a la Asamblea propuestas de conformación de la Junta Directiva, así como de su remuneración.

El 25% de los directores elegidos para el período, cumplen con los requisitos de la Ley 964 de 2005 y el Código de Buen Gobierno para ser considerados como miembros independientes, y así lo declararon en el momento en que aceptaron su inclusión en una plancha. El Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo es el encargado de revisar la información sobre la calidad de independencia de las personas propuestas para integrar la Junta Directiva en esta calidad y emite concepto al respecto.

Evaluación de la Junta Directiva

(G4-44) De acuerdo con lo establecido en el Código de Buen Gobierno, este órgano es evaluado anualmente por el periodo para el cual fue elegido; el primer año por un experto externo e independiente y el segundo año se realiza una autoevaluación de su gestión. Las principales conclusiones de las evaluaciones son publicadas con el objetivo de adoptar medidas y acciones de mejora correspondientes. Una vez se cumpla el periodo de la Junta Directiva, se procederá con la evaluación correspondiente.

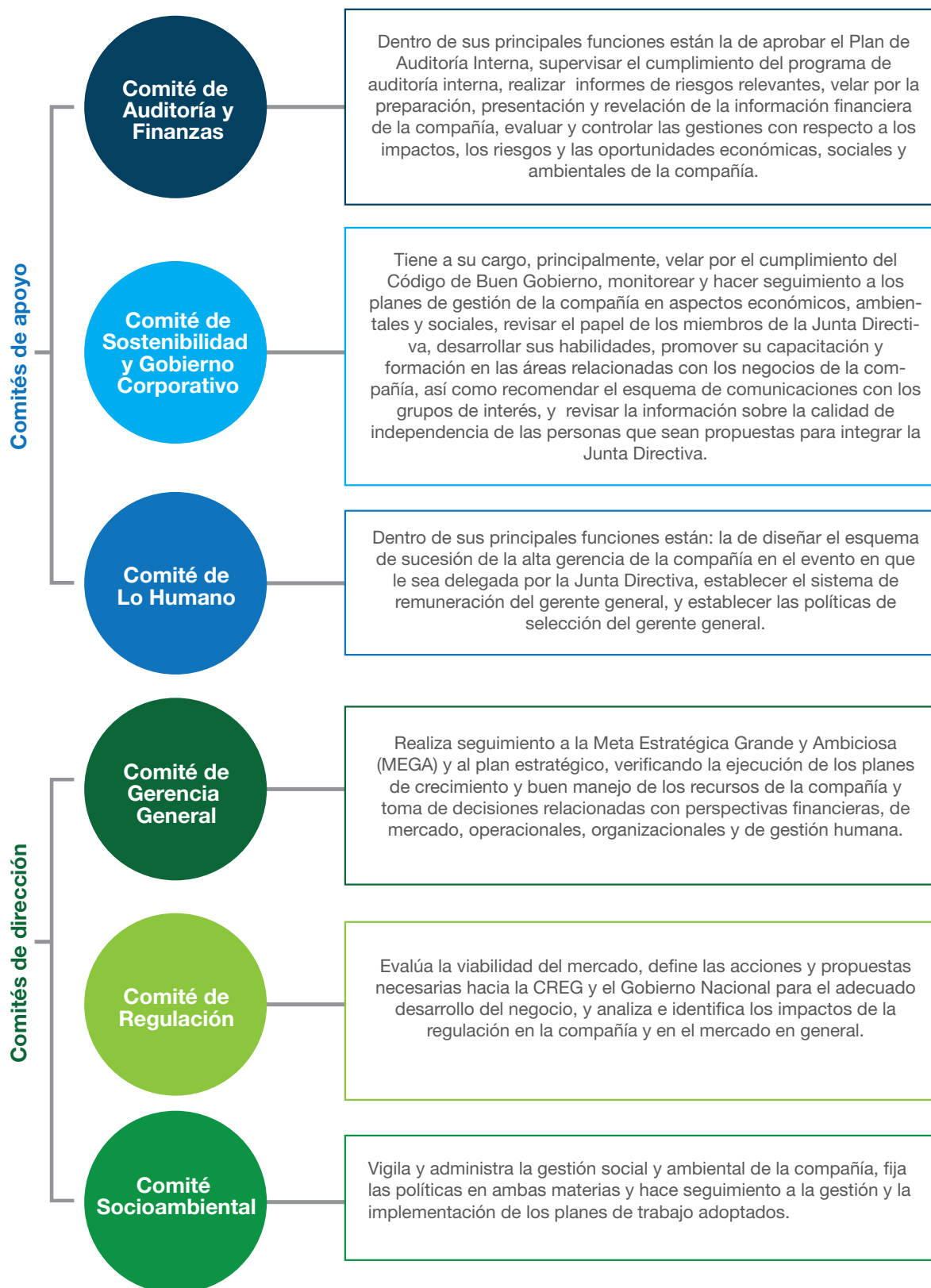
(G4-43) (G4-44) Con el Código de Buen Gobierno adoptado en 2014 se creó el Comité de Soste-

nibilidad y Gobierno Corporativo, encargado de revisar el papel de los miembros de la Junta Directiva, desarrollar habilidades para formar directores y definir políticas de renovación de la Junta. También debe de promover la capacitación de los miembros de la Junta Directiva y su adecuado entrenamiento y formación en asuntos económicos, ambientales y sociales relevantes para la compañía.

En las siguientes tablas se presentan los comités de apoyo, comités de dirección y los asuntos críticos llevados a la Junta.



Miembros de la Junta Directiva



(G4-50)



Funciones de la Junta Directiva

(G4-42) En el establecimiento de los propósitos, valores y la estrategia de EPSA, y de acuerdo con lo establecido en el Código de Buen Gobierno, la Junta Directiva es el órgano de enlace entre la compañía y sus inversionistas, encargada de definir las políticas generales y los objetivos estratégicos, de acuerdo con las directrices de Celsia y Grupo Argos en materia de buen gobierno, así como de hacerle seguimiento a todas aquellas acciones que se emprendan para lograrlos, en función de los derechos y del mejor interés de los accionistas y del crecimiento sostenible. Asimismo, tiene la responsabilidad de aprobar, orientar, monitorear, y dar seguimiento a la estrategia, incluyendo los asuntos económicos, ambientales y sociales, los principales proyectos, la política de administración de riesgos, el plan de negocios, así como formular propuestas en materia de sostenibilidad.

(G4-45) (G4-46) (G4-47) La Junta Directiva tiene a su vez dentro de sus funciones hacer seguimiento a la gestión integral de riesgos, realizando actividades de identificación, control y divulgación de los mismos, así como acciones para mitigarlos. En las reuniones trimestrales del Comité de Auditoría y Finanzas se elabora un informe sobre los riesgos relevantes del negocio, de igual forma, se evalúa y controla la gestión con respecto al control interno y la gestión de riesgos asociada a las principales actividades de la compañía. A la Junta Directiva se le realiza un resumen de los temas tratados en cada comité.

(G4-49) Las áreas que identifiquen, durante las evaluaciones de desempeño económico, ambiental y social o en otras instancias, eventos importantes que requieran ser presentados y abordados por parte de la Junta Directiva deberán comunicarlo al secretario general y al gerente general, con el fin de que sea incluido en el orden del día de la siguiente reunión ordinaria. En caso que por la criticidad del asunto este no pueda ser abordado en la siguiente reunión ordinaria se convocará a reunión extraordinaria. Para todos los efectos se envía la información con la anticipación establecida en los estatutos y el Código de Buen Gobierno de la compañía.

Delegación de responsabilidades de la Junta Directiva

(G4-35) (G4-36) (G4-37) De conformidad con los estatutos de la compañía la Junta Directiva delega en el gerente general la gestión comercial, financiera, la responsabilidad de la acción administrativa, y en general, la coordinación y supervisión de EPSA, incluyendo los aspectos económicos, sociales y ambientales. El gerente general a su vez delega en las gerencias Socioambiental, Planeación Financiera y Tesorería, Crecimiento y Desarrollo, Jurídica o la que considere pertinente, los asuntos ambientales, sociales, económicos y financieros, además de los procesos de consulta con los respectivos grupos de interés. Estas gerencias reportan directamente al gerente general, quien a su vez rinde cuentas ante la Junta Directiva, no obstante los mismos son regularmente invitados a las reuniones de dicho órgano para presentar avances o dificultades en los temas bajo su responsabilidad.

(G4-41) Los lineamientos y el procedimiento para evitar y gestionar los conflictos de interés, se encuentran reglamentados en el Código de Conducta Empresarial aprobado por la Junta Directiva, de obligatorio cumplimiento tanto para empleados como para directores. A través de las declaraciones de fuentes potenciales de conflictos de interés los colaboradores y los miembros de la junta directiva informan sobre las situaciones que eventualmente puedan derivar en un enfrentamiento de sus intereses con los de EPSA, tanto en actividades personales como en el trato con otras personas o entidades, de tal manera que se afecte la libertad e independencia de las decisiones que deba tomar en desarrollo de su actividad laboral. Asimismo, en el Comité de Conducta Empresarial y el Oficial de Conducta Empresarial se encuentra delegada la prevención y gestión de los conflictos de interés. Finalmente, cuando estos conflictos involucren a los administradores de la compañía la Junta Directiva tiene la labor de informar a la Asamblea General de Accionistas sobre la existencia de los mismos.

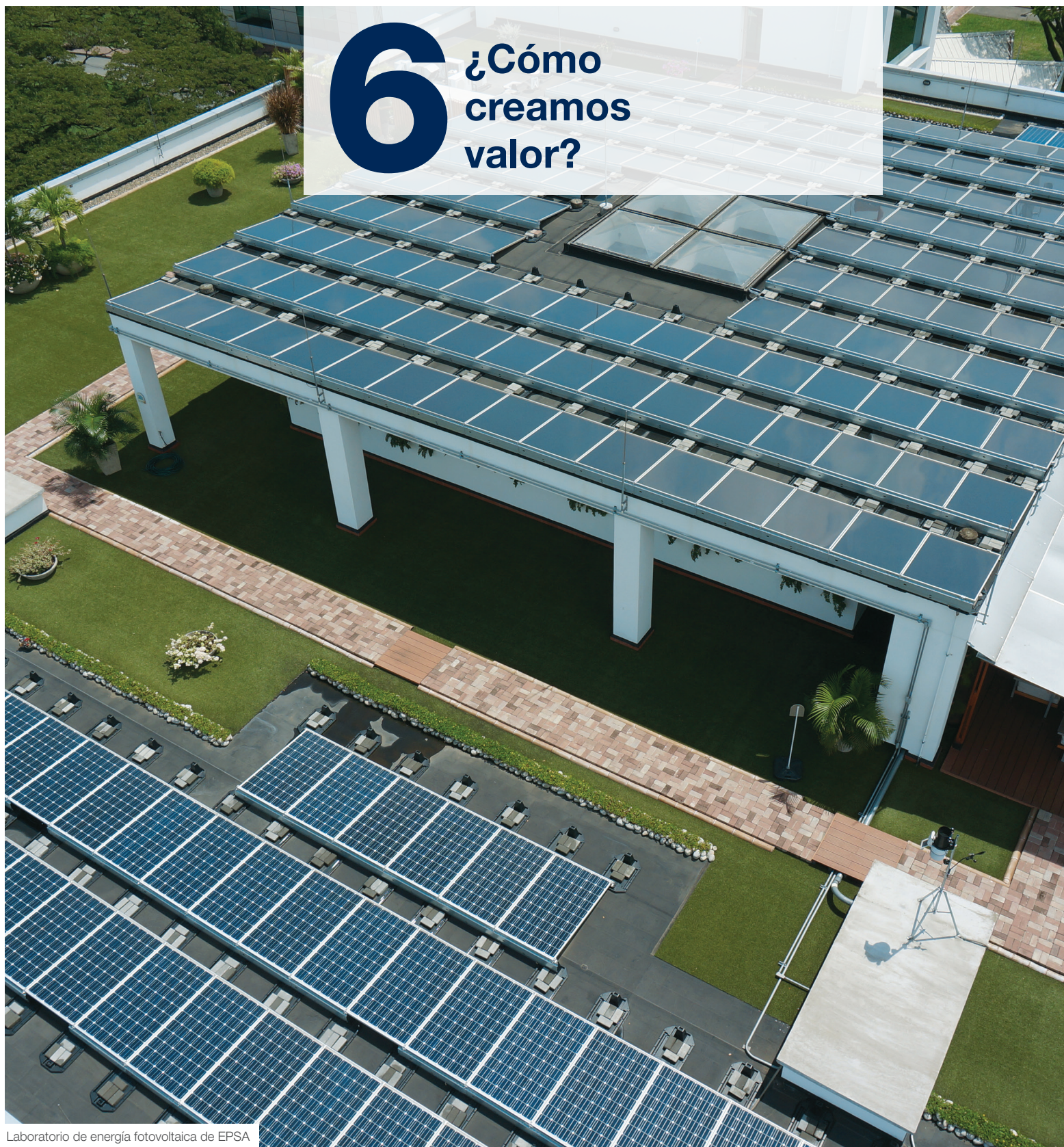
Retribución e incentivos de la Junta Directiva

(G4-51) (G4-52) (G4-53) De conformidad con el Código de Buen Gobierno, la Asamblea General de Accionistas, como grupo de interés asociado a la retribución de la Junta Directiva, es la encargada de fijar la remuneración de los miembros de Junta Directiva, tiene en cuenta el número y calidad de sus integrantes, estructura, obligaciones, responsabilidades, calidades personales y profesionales,

tiempo a dedicar a su actividad y experiencia, en forma tal que dicha remuneración atienda adecuadamente el aporte que la compañía espera de ellos. Por decisión de la Asamblea General de Accionistas en 2013 se fijó el honorario actual por sesión asistida en \$3.000.000 y a reuniones de cada Comité de Junta Directiva en \$1.000.000. De igual forma, se definió en dicha reunión que los miembros que ocupan cargos en compañías pertenecientes al grupo empresarial Grupo Argos S.A. no recibirán remuneración.



6 ¿Cómo creamos valor?



Laboratorio de energía fotovoltaica de EPSA

En EPSA contamos con una estrategia que busca la generación de valor sostenible y está compuesta por lo que hemos denominado la MEGA (Meta Estratégica Grande y Ambiciosa), la fórmula

para ganar, el ADN y los valores corporativos, que son nuestra guía de actuación para el logro de los objetivos y marco ideológico que orienta nuestra conducta y decisiones cotidianas.

MEGA EPSA 2021

EPSA duplicará el ebitda de 2011 para alcanzar \$1,1 billones en 2021, a partir de la reducción de costos por medio de la excelencia operacional y de las operaciones actuales, incluyendo la prestación de nuevos productos y servicios inteligentes, buscando la creación de valor para los accionistas.

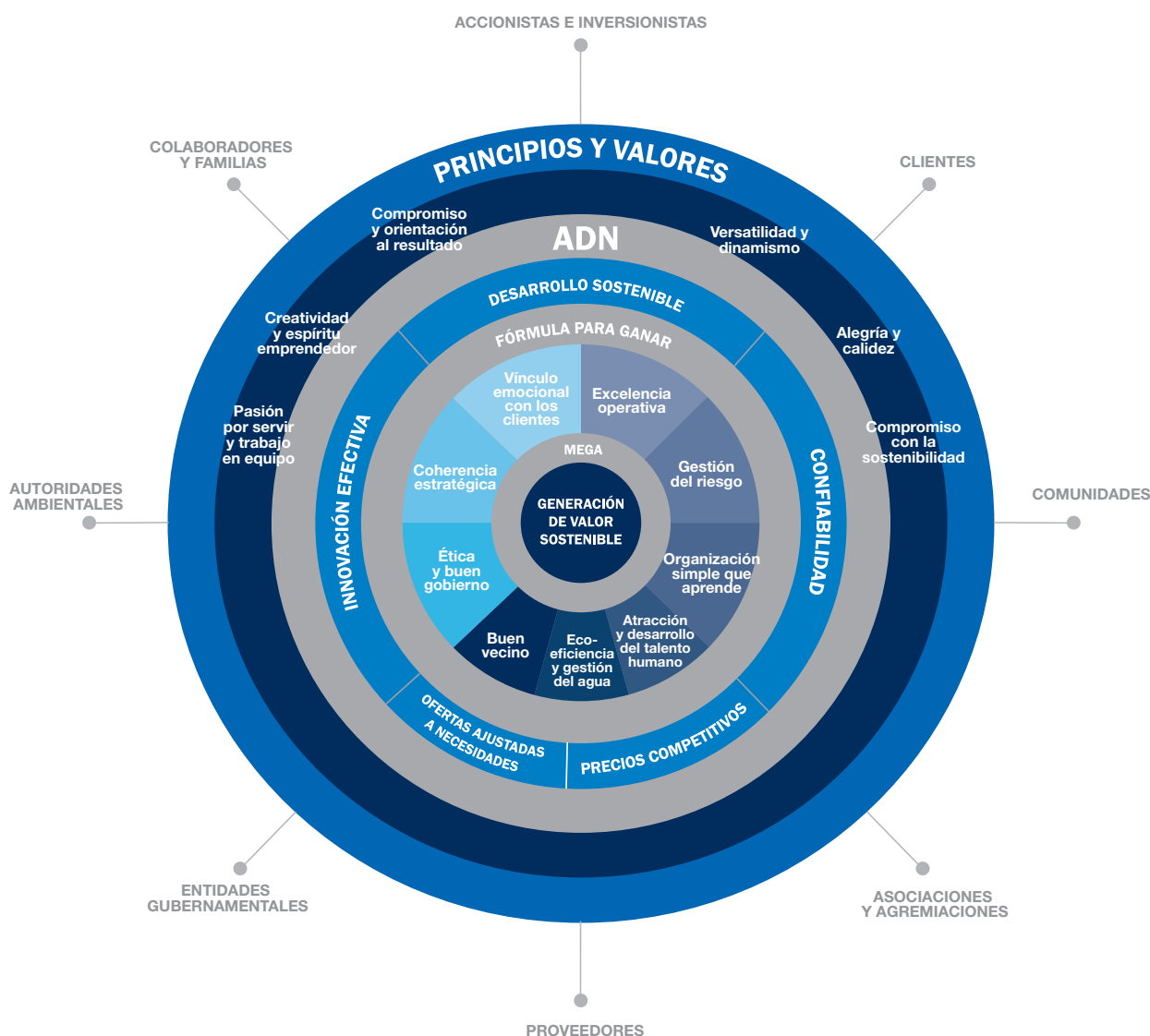
Nuestra fórmula para ganar

Somos una compañía dedicada a negocios en el sector eléctrico a nivel nacional, que se diferencia de los demás jugadores por su versatilidad, dinamismo y rentabilidad, creando valor sostenible para todos nuestros grupos de interés y siendo atractivos a los inversionistas, para lo cual:

- 1** Generamos ofertas competitivas e innovadoras para satisfacer las necesidades de los clientes, fortaleciendo el vínculo emocional con los productos, servicios, la marca y nuestra gente.
- 2** Buscamos la excelencia operativa en los procesos que crean ventaja competitiva a los negocios y en la gestión de proyectos de expansión de los mismos, en línea con las mejores prácticas internacionales y las realidades de cada mercado.
- 3** Gestionamos los riesgos derivados de la naturaleza del negocio y del sector.
- 4** Atraemos, desarrollamos y proyectamos el talento humano, buscando ser una compañía que balancea el desarrollo de los objetivos empresariales con los objetivos de cada individuo, procurando contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de los colaboradores.
- 5** Gestionamos el conocimiento necesario para la construcción de una compañía sólida que soporte nuestro crecimiento, siendo una compañía simple y con capacidad de aprendizaje.
- 6** Construimos una compañía que, a través de su actuación responsable, aporta al desarrollo del país y de los mercados en donde actúa.

- 7 Cumplimos con la legislación ambiental, reduciendo progresivamente el impacto negativo en el medio ambiente.
- 8 Actuamos bajo los preceptos éticos y de buen gobierno corporativo, buscando ser una compañía estable, segura y confiable para nuestros inversionistas, promoviendo y desarrollando el mercado de valores colombiano.
- 9 Tomamos decisiones oportunas y asertivas, que garantizan su cabal ejecución dentro de un contexto de autonomía con coherencia estratégica.

Marco estratégico



Nuestra gestión 2014

En EPSA este año articulamos la estrategia de crecimiento con el desarrollo de nuestra plataforma de capacidades organizacionales y obtuvimos resultados sobresalientes dentro de un contexto empresarial comprometido con el desarrollo sostenible, para lo cual establecimos mejoras en nuestra cadena de valor. Además, consolidamos el Modelo de Sostenibilidad con el fortalecimiento de una declaración de compromisos con nuestros grupos de interés y con iniciativas y proyectos claves como los de eficiencia energética, energías renovables, gestión de la demanda, movilidad sostenible, ecoeficiencia, mejor uso del recurso hídrico y proyectos productivos y educativos con las comunidades de nuestra área de influencia y los programas de cultura organizacional, liderazgo y trabajo en equipo con nuestros colaboradores.

En las actividades que desarrollamos en el mercado eléctrico, hemos sido líderes en la oferta de servicios y productos innovadores y diferenciadores, anticipándonos y respondiendo a las necesidades del mercado y de los clientes, así como también generando valor para la compañía.



Los valores como la creatividad y espíritu emprendedor y el compromiso con la sostenibilidad son promovidos en el Modelo de Gestión Humana, de gestión de innovación y de conocimiento de EPSA.

Dentro de los proyectos estratégicos que estamos adelantando se encuentran:

- Las iniciativas de modernización tecnológica de los activos y desarrollo de capacidades de *Smart Grids*.





- La mejora en capacidades del modelo de gestión organizacional y de innovación para generación de nuevos productos y servicios.
- La formulación, prueba y el desarrollo de pilotos en el mercado de productos y servicios para la creación de nuevos modelos de negocio.

Para la investigación, desarrollo e innovación en la compañía ha sido clave la vigilancia competitiva y las redes de conocimiento y colaboración con grupos de interés como la academia, proveedores, clientes, empresas del sector, entidades del gobierno local y nacional, lo que ha dado como resultado apuestas productivas de energías renovables y movilidad sostenible.

En cuanto a la excelencia operacional, en EPSA hemos incorporado estándares de la industria y buenas prácticas que permiten realizar la gestión de sus activos, durante el ciclo de vida de los mismos. A partir de la adopción de los mejores estándares internacionales, elaboramos un diagnóstico y logramos plantear un plan maestro para la gestión de los activos del negocio.

Somos una compañía que evoluciona teniendo en cuenta que los sectores productivos y los consumidores son cada vez más exigentes en cuanto a la demanda para satisfacer sus necesidades y esperan promesas de valor diferenciadoras.

Cuadro de Mando Integral

En EPSA realizamos el seguimiento de la ejecución de nuestra estrategia basándonos en la metodología del Cuadro de Mando Integral (CMI), conocida internacionalmente como *Balanced Scorecard*, que consiste en el diseño de un mapa estratégico de objetivos e indicadores que reflejan cinco perspectivas: financiera, cliente/mercado, operación, capacidades organizacionales y gestión humana. Esta herramienta permite consolidar la información de los diferentes negocios y hacer un análisis detallado de sus resultados y del desempeño organizacional.

Al CMI se le hace seguimiento mensual en las reuniones de Comité de Gerencia General, en el que se evalúan las brechas en el desempeño con respecto a los objetivos estratégicos. Adicionalmente, se encuentra publicado para consulta de los colaboradores, con el propósito de divulgar la estrategia y sus indicadores en sentido amplio para toda la compañía.

Es importante anotar que el CMI de EPSA, además de contar con indicadores específicos de sostenibilidad, se encuentra alineado con el CMI corporativo.



7

Nuestros negocios

Equipo de atención al cliente

7.1

Generación

(G4-4) El negocio de generación de energía le permite a la compañía producir un bien esencial que favorece el desarrollo económico del país y brinda bienestar social a sus habitantes.

A través de nuestras catorce centrales hidroeléctricas, ubicadas en el Valle del Cauca, Cauca y Tolima, en 2014 generamos 3.331,5 GWh de energía, un 4,4% más que en 2013, debido a las condiciones climáticas favorables presentadas en los ríos aportantes a nuestras plantas de generación.

Con la implementación de sistemas de calidad y de información, siguiendo estándares internacionales, logramos niveles competitivos de disponibilidad, fiabilidad y eficiencia. Esto permite planear, ejecutar, verificar y mejorar el mantenimiento de los activos de generación, tener control sobre variables operativas y tomar decisiones de intervención e inversión acertadas. De esta forma optimizamos el uso del recurso hídrico, maximizamos los ingresos y nuestra participación en el mercado, asegurando la continuidad del negocio.

En 2014 realizamos en nuestras centrales hidroeléctricas en operación inversiones por \$45.356 millones, entre otros, en los siguientes proyectos:

- Actualización tecnológica y recuperación de vida útil de los activos.
- Compra de un nuevo generador para el grupo 3 de la central Alto Anchicayá, que será instalado en 2015.
- Adquisición de un devanado y tubo de aspiración para la central Salvajina y de tres rodets y un tubo de aspiración para la hidroeléctrica Prado.

En cuanto al mantenimiento de las centrales, este responde a planes definidos de acuerdo a las horas de operación, las condiciones operativas de los activos, los requerimientos regulatorios y de mercado, así como a los compromisos socioambientales y las nuevas tecnologías. Estos procesos son auditados anualmente por el Icontec, además de contar con auditorías internas y externas.

\$45.356 millones

**invertimos en la operación de
nuestras centrales hidroeléctricas**

Con base en lo anterior, realizamos los siguientes mantenimientos:

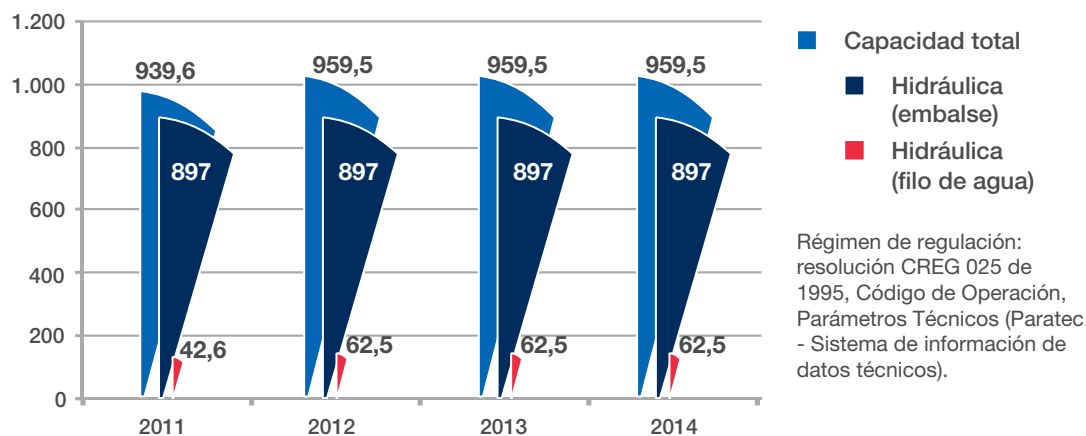
- Cambio de la válvula de entrada de la unidad 2 y *overhaul* a los polos del rotor de las unidades 1 y 2 y al transformador de potencia de la unidad 2 del Alto Anchicayá.
- Cambio de las válvulas de entrada de las unidades 2 y 3 de Prado.
- *Overhaul* a la unidad 1 de Calima.

Por otro lado, gracias a los planes quinquenales de mantenimiento predictivos, preventivos y correctivos que venimos adelantando, la disponibilidad de nuestras plantas mayores, es decir, aquellas que tienen una capacidad instalada superior a los 19,9 MW, fue del 91,33%, superior en un 5,21% con respecto a 2013.



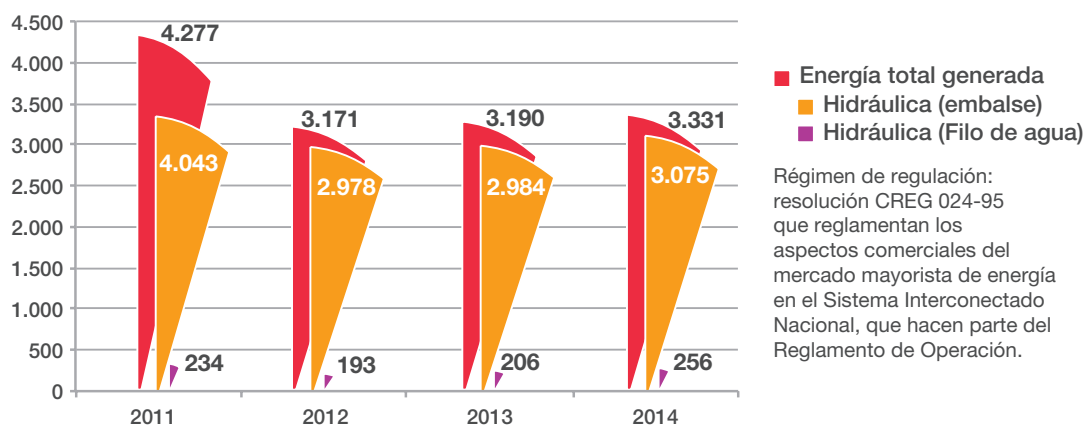
(G4-EU1)

Capacidad instalada en MW



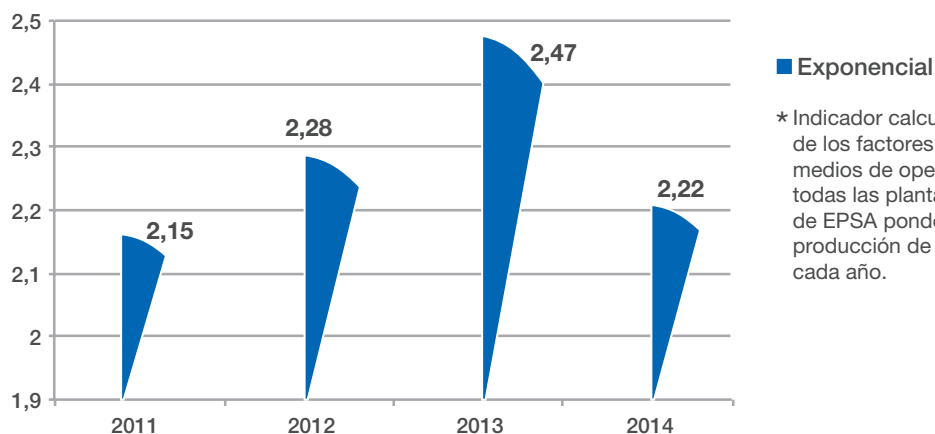
(G4-EU2)

Energía generada en GWh

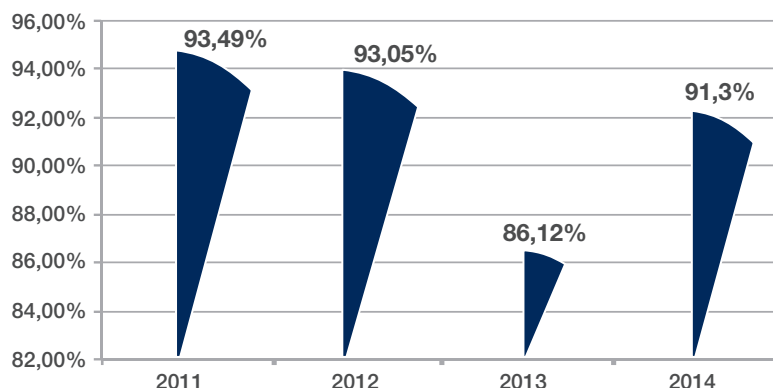


Eficiencia de la plantas hidroeléctricas en MW/m³/s*

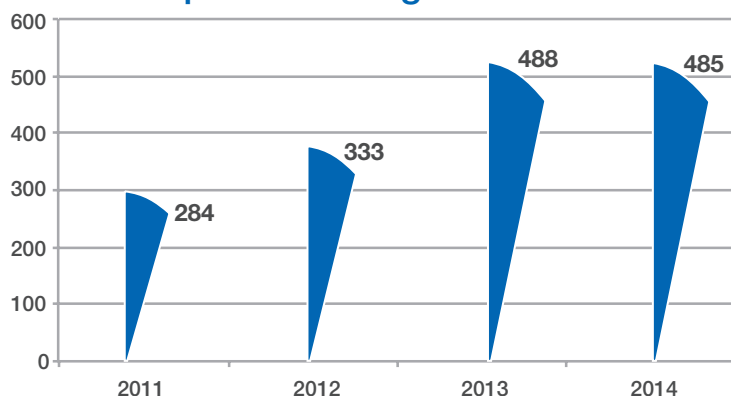
(G4-EU30)



Disponibilidad de centrales hidroeléctricas mayores



Compras de energía en GWh



(G4-EU10) De acuerdo con el escenario medio de crecimiento de demanda, publicado en noviembre de 2014 por la Unidad de Planeación Minero Energética, UPME, para 2021 la demanda de energía en Colombia será de 79.958 GWh-año, con una demanda máxima de potencia en diciembre de 11.778 MW.

Para atender esa demanda del país hay una serie de proyectos en construcción, entre los cuales en la compañía tenemos dos de generación de energía a filo de agua, que nos permitirán contar en 2015 con 74,9 MW de energía instalada adicionales y un total de 1.034,9 MW en 16 centrales hidráulicas. Estos proyectos, las centrales Bajo Tuluá de 19,9 MW y Cucuana de 55 MW, entrarán en operación en el primer semestre de 2015 y estarán conectadas al sistema nacional.

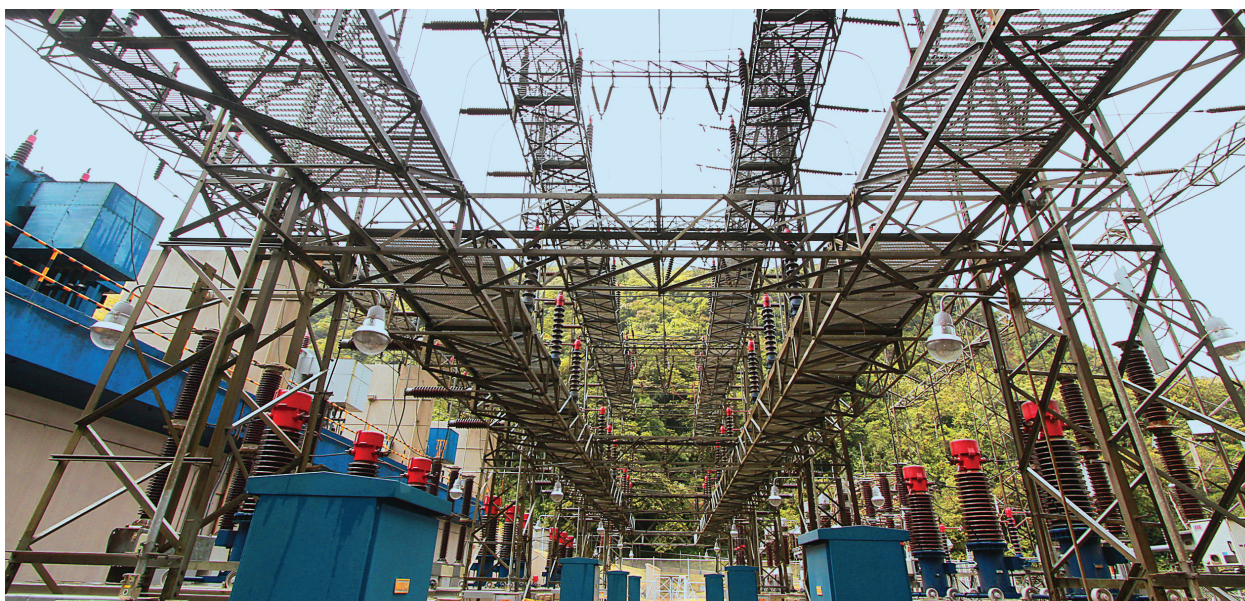
Para garantizar el cumplimiento de los objetivos del negocio, le hacemos seguimiento a nuestras metas en el Cuadro de Mando Integral, donde se mide el margen de contribución, la gestión en los mercados, la evolución de la disponibilidad de las plantas, los planes de mantenimiento, el comportamiento hidrológico en los embalses y el nivel de ejecución de los proyectos en construcción.

Hacia dónde vamos

- En enero de 2015 entrará en operación la central hidroeléctrica Bajo Tuluá y se proyecta la puesta en marcha de la central hidroeléctrica Cucuana en el primer semestre de 2015.
- Continuaremos trabajando por la óptima utilización de los activos de generación, aprovechando los regímenes hidroclimatológicos.
- A futuro, seguiremos evaluando diferentes opciones de generación, soportados tanto en fuentes renovables tradicionales como fuentes de energías alternativas, para lo cual hemos desarrollado pilotos en paneles solares y microturbinas de río, así como la exploración tecnológica y de mercado en generación distribuida.

7.2

Transmisión y distribución



(G4-4) La gestión de los negocios de transmisión y distribución, donde aseguramos el cumplimiento de los indicadores de disponibilidad, calidad, cobertura y disminución de pérdidas, nos permite garantizar la eficiencia, confiabilidad y calidad del servicio de energía suministrado a nuestros clientes. Además, en el negocio de distribución desarrollamos actividades orientadas al crecimiento del Sistema de Transmisión Regional.

Nuestras metas anuales responden a indicadores alineados al plan estratégico de la compañía, a las cuales se les hace seguimiento mensual a través del Cuadro de Mando Integral, para analizar los avances, identificar desviaciones y definir planes de mejora que nos permitan su cumplimiento.

En 2014 con el propósito de maximizar aún más nuestro desempeño, controlar los riesgos y optimizar los costos, en EPSA identificamos la necesidad de implementar una metodología que nos permita gestionar de manera integral y eficiente todos nuestros activos de distribución, la cual pondremos en marcha en 2015.

De otra parte, para minimizar los impactos que se puedan presentar en las líneas de alta tensión y/o subestaciones, la compañía cuenta con planes de contingencia que nos permiten atender en tiempo récord las contingencias con la instalación de torres de emergencia y/o subestaciones móviles. Para adelantar estos planes hemos formado al personal, lo cual nos ha permitido tener una alta eficiencia en los montajes, redundando en tiempos óptimos de instalación. En la actualidad disponemos de siete torres de emergencia y tres subestaciones móviles.

En 2014 con ocasión del desarrollo del proyecto de la línea Calima-Bahía, cumpliendo lo definido por la autoridad ambiental regional en sus términos de referencia, abordamos los estudios ambientales y las consultas previas con quince comunidades certificadas por el Ministerio del Interior. Al cierre del año se protocolizaron seis consultas previas. En este proceso se han presentado una serie de inconvenientes de carácter social al encontrar invasiones sobre el trazado de la línea, situación que obstaculiza el avance del proyecto.

Otro proyecto que adelantamos en el negocio de transmisión y distribución fue la implementación de una plataforma de integración, *hardware* y *software*, para soportar los procesos de negocio relacionados con la administración de datos de medida. Para ello adquirimos y pusimos en marcha el MDC (*Meter Data Collection*) y el MDM (*Meter Data Management*) para beneficio de los procesos de operación, el desarrollo de nuevos negocios, servicios de valor agregado a los clientes y satisfacción de necesidades de información regulatoria, entre otros.

Para lograr los objetivos propuestos realizamos las siguientes actividades:

- Pusimos en servicio el segundo banco de autotransformadores de la subestación Cartago 220/115/13,2 kV.
- Avanzamos en la ejecución de obras de arquitectura de red en circuitos de 34,5 y 13,2 kV, con una inversión en 2014 de \$2.337 millones con el fin de reforzar la confiabilidad del sistema de distribución en todo el Valle del Cauca.
- Ejecutamos 222 obras de extensión relacionadas con la construcción de 60 km de red primaria y 84 km de red secundaria, con una inversión de \$9.310 millones.
- Actualizamos y renovamos equipos de telecontrol y protecciones en subestaciones de alta y media tensión.
- Redujimos los impactos por descargas atmosféricas y disparos de los circuitos por fallas transitorias en la red, para lo cual, en la primera etapa elevamos la red de media tensión a 20 metros en 18 kilómetros e instalamos drenadores de sobretensión y fusibles de repetición.
- Instalamos macro mediciones en 11.531 transformadores y 323 controladores de la medida para gestionar 1.243 clientes, e implementamos la medida centralizada en 4.350 clientes, tecnologías que nos permiten gestionarlos en línea.
- Iniciamos el proyecto de normalización del uso no autorizado que hacen terceros de nuestra infraestructura eléctrica de acuerdo con la regulación.
- Actualizamos la normatividad interna para el diseño y construcción de líneas de alta tensión, subestaciones, transformadores de potencia y medida, e interruptores.
- Reenfocamos el mantenimiento de las redes, líneas y subestaciones siguiendo la metodología *Reliability Centered Maintenance*.
- Realizamos el Plan Aliados, orientado a los trabajadores de los contratistas operativos de distribución, a través del cual se adelantaron actividades de fortalecimiento familiar a los que asistieron 2.647 personas.

Infraestructura de transmisión y distribución

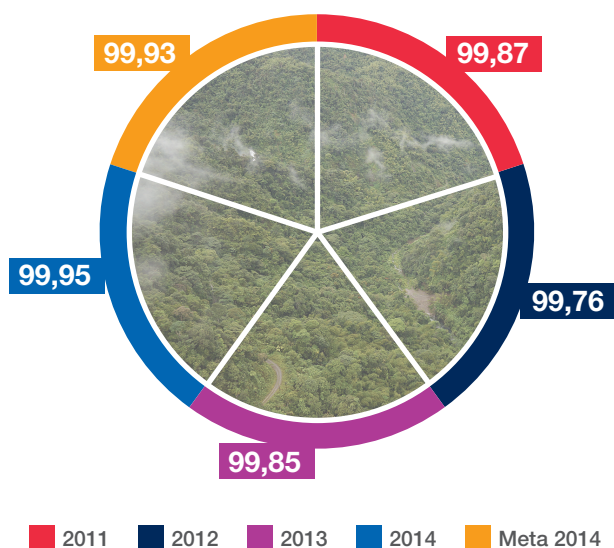
(G4-EU4)	2011	2012	2013	2014
Número de subestaciones de transmisión	7	7	7	7
Longitud red de transmisión (≥ 220 kV) en km	274	274	274	274
Número de subestaciones de distribución	67	69	72	72
Subestaciones de 115kV	20	21	22	22
Subestaciones de 34,5/13,2kV	47	48	50	50
Longitud total red de distribución en km	19.286	19.387	19.567	19.955
Aérea (<220 kV)	19.231	19.328	19.507	19.885
Subterránea (<220 kV)	55	59	60	70
Número de transformadores de distribución instalados en la red	26.709	27.115	27.452	27.739

En 2014 alcanzamos los siguientes logros:

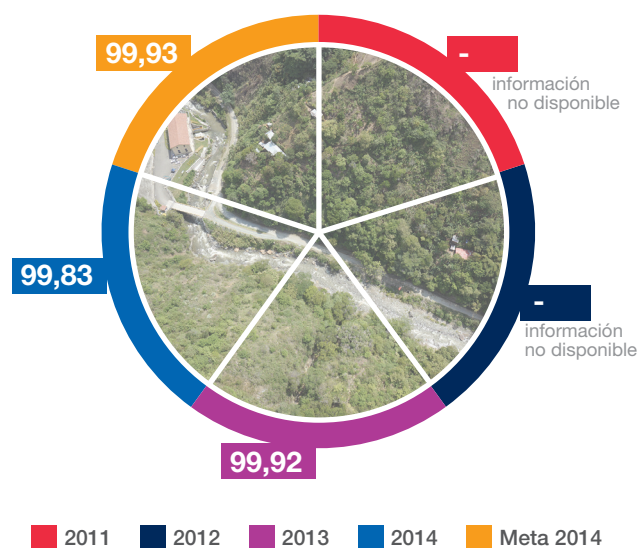
- Incrementamos la disponibilidad de nuestros activos en el Sistema de Transmisión Nacional como resultado de la eficiencia en los mantenimientos y la oportuna operación del sistema
- El indicador de pérdidas en la red de media y baja tensión pasó del 8,91% en 2013 al 8,85%

en 2014, siendo el mejor de nuestra historia; el nivel de eficiencia alcanzado nos sitúa como la empresa del país con menores pérdidas, considerando la composición de nuestro mercado disperso (urbano-rural)

Disponibilidad activos del STN (%)

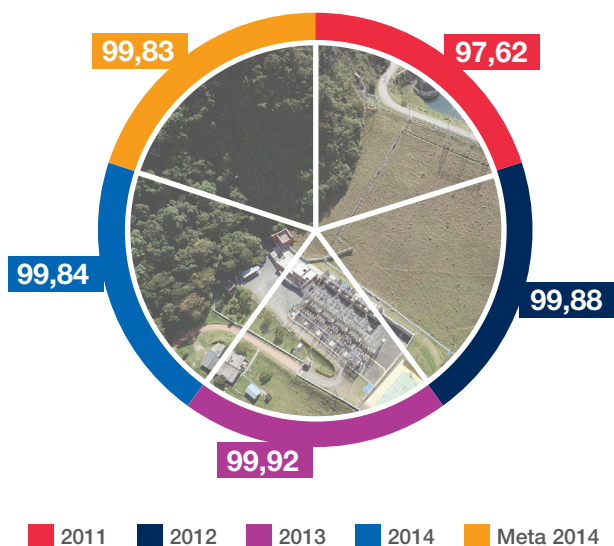


Disponibilidad activos del STR* (%)

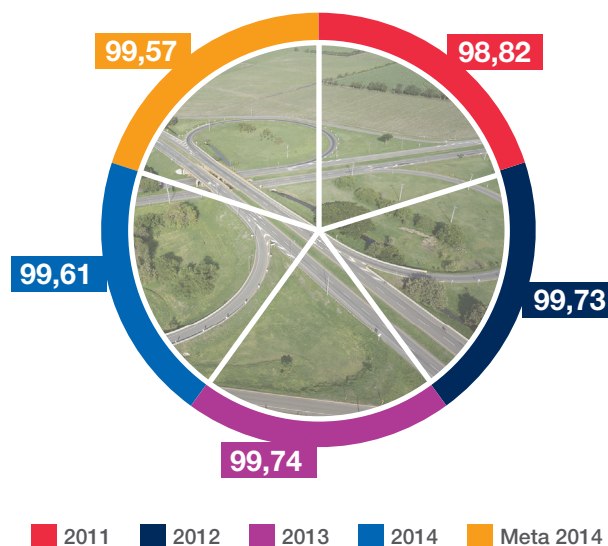


*Por regulación este indicador se calcula en la compañía desde 2013.

**Disponibilidad transformadores distribución
115 kV (%)**

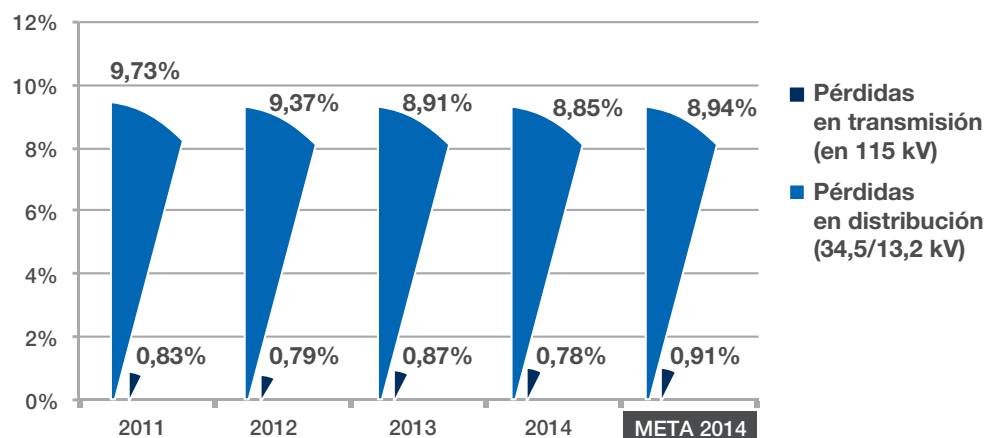


**Disponibilidad de las redes de distribución
115 kV (%)**



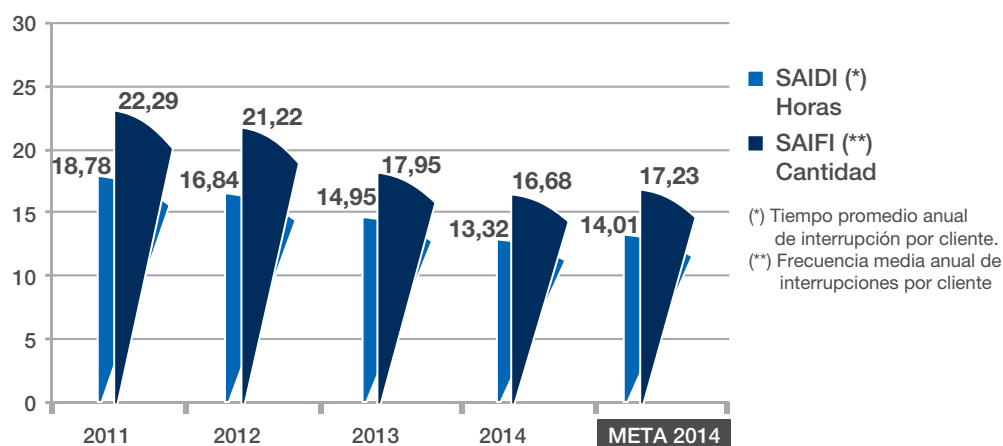
(G4-EU12)

Pérdidas de energía



(G4-EU28) (G4-EU29)

Calidad de servicio



Hacia dónde vamos



- Seguiremos trabajando para llevar a cabo la construcción de la línea de respaldo a Buenaventura, Calima-Bahía, para incrementar la confiabilidad del servicio a este municipio y garantizar la energía que requiere su expansión comercial y residencial.
- Continuaremos el desarrollo de planes de expansión de las redes y subestaciones para brindar, no solo servicio a nuevos clientes y mantener la alta cobertura de la prestación del servicio en el Valle del Cauca, sino también para reforzar la calidad y confiabilidad del sistema de transmisión y distribución en el departamento.
- Modernizaremos nuestra plataforma tecnológica para la gestión de los negocios de transmisión y distribución, considerando los principios de integración, operabilidad y gobernabilidad que apoyen la incorporación de procesos de

Continuamos trabajando en la construcción de la línea de respaldo para Buenaventura que permita incrementar la confiabilidad del servicio y garantizar la energía para su expansión.

gestión simples, ágiles y flexibles en la compañía, adquiriendo las capacidades requeridas para afrontar los nuevos retos de los negocios, aumentando las eficiencias operacionales y la productividad.

- Continuaremos analizando el incremento en la capacidad de conexión de la región al Sistema de Transmisión Nacional, a través de la ejecución de los proyectos de las subestaciones Estambul de 336 MVA y El Carmelo de 30 MVA, las cuales proyectamos se encuentren listas en 10 años, para atender el crecimiento de la demanda de las zonas que atienden.



Consulte nuestro plan de expansión en distribución

7.3

Comercialización

(G4-4) La gestión de la comercialización de energía es una unidad de negocio que nos permite brindar a nuestros clientes finales productos y servicios, en especial, el suministro de energía para satisfacer sus necesidades y expectativas en términos de calidad y continuidad, brindando bienestar a las familias de 39 municipios del Valle del Cauca y los habitantes del municipio de San José del Palmar, en el Chocó, y respaldando los procesos productivos de los sectores industrial, comercial, agropecuario y de servicios, entre otros, en el departamento y otras regiones del país.

Cerramos 2014 con 553.671 clientes de los mercados regulado y no regulado. Este negocio en 2014 nos generó ingresos por \$628.012 millones por la venta de 1.930 GWh.

El negocio de comercialización focaliza su estrategia en el crecimiento del mercado atendido, la satisfacción y fidelización de los clientes y el desarrollo de nuevos productos y servicios. Esto lo logramos prestando un servicio personalizado, con canales de relación que nos permiten interactuar de manera ágil y cercana con el cliente final, asegurando la oportuna provisión del servicio, el uso eficiente y seguro de la energía y gestionando sus necesidades.

A través de este negocio también ofrecemos productos y servicios diferentes a la energía eléctrica, lo que nos permite brindar soluciones inte-

grales a los clientes empresariales y mejorar la calidad de vida de los clientes residenciales.

La gestión comercial de la compañía es evaluada a través del seguimiento a la evolución de los indicadores y las metas que se encuentran en el Cuadro de Mando Integral. Para el cumplimiento de los objetivos estratégicos estructuramos equipos multidisciplinarios fundamentados en una cultura orientada al servicio al cliente, la innovación y el desarrollo de nuevos negocios para los diferentes segmentos del mercado.

En términos de desempeño en 2014 logramos:

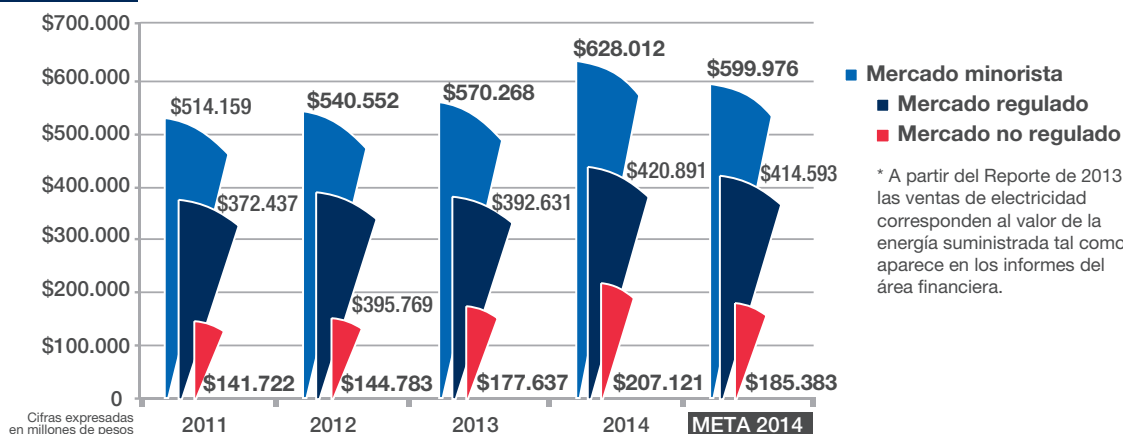
- Crecer en un 6% las ventas de energía y en un 1,7% el número clientes respecto a 2013.
- Facturar \$16.269 millones por concepto de multiservicios, cobro de aseo, alumbrado público, EPSA Créditos y EPSA Seguros, con un crecimiento del 4,8% respecto al año anterior.
- Poner en marcha el piloto de Energía Solar Fotovoltaica para las zonas comunes de la unidad residencial Frayle en Ciudad Santa Bárbara, en Palmira; sistema que consta de 114 paneles, una capacidad instalada de 30,78 kWp y producción de 7,2 MWh-mes, compensando la emisión de 10,2 toneladas de CO₂ al año. El proyecto incluye la instalación de medición inteligente para zonas comunes y apartamentos. En 2015 se implementará la segunda fase del proyecto.

553.671

nuestro total de
clientes en 2014

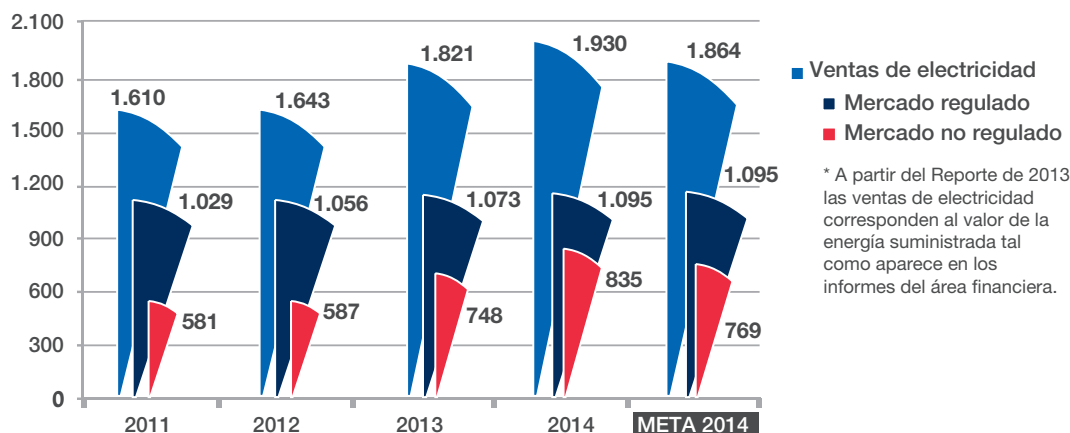
(G4-EU3) (G4-8)

Ventas de electricidad (*)



(G4-EU3)

Ventas de electricidad en GWh (*)



Índice de recaudo (%) (*)

	2011	2012	2013	2014	Metas 2014
Índice de recaudo	99,7%	99,1%	99,7%	99,6%	100%
Mercado regulado	99,4%	98,5%	100%	99,1%	100%
Mercado no regulado	100,2%	100,2%	99,0%	100,3%	100%

(*) Corresponde a la efectividad del recaudo de los valores puestos al cobro en 2014

Hacia dónde vamos

- Incrementaremos los ingresos de la compañía de la siguiente manera:
 - Garantizando la comercialización a los nuevos clientes en nuestro mercado de distribución.
 - Manteniendo la participación del mercado regulado y no regulado.

- Reconquistando clientes.
- Ampliando la oferta de proyectos de generación distribuida, eficiencia energética y energía prepagada.
- Manteniendo la rentabilidad de multiservicios empresariales y servicios masivos.
- Desarrollaremos soluciones energéticas integrales en dos unidades residenciales y un cliente empresarial, así como soluciones híbridas para clientes en zonas no interconectadas.

8 Nuestra sostenibilidad



Rana de Cristal, Anchicayá

8.1

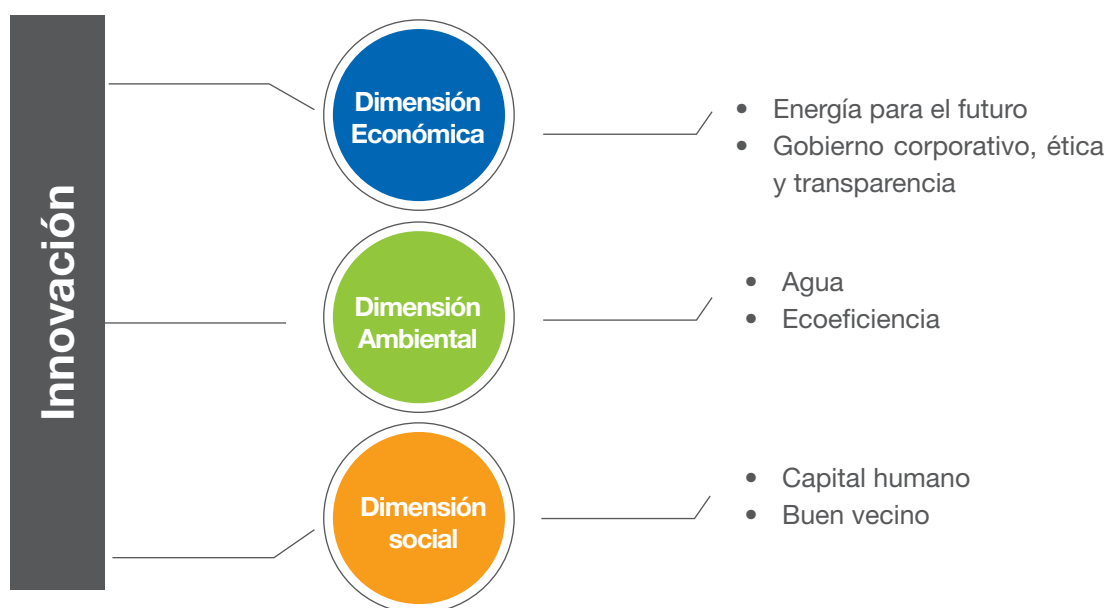
Modelo de Sostenibilidad

En EPSA gestionamos la sostenibilidad de forma transversal en todas las áreas de la compañía, para lo cual contamos con un Modelo de Sostenibilidad. En ese sentido en 2012, impulsamos la construcción del Modelo de Sostenibilidad, que tiene como base los objetivos estratégicos, los riesgos más significativos que enfrenta la compañía, las mejores prácticas del sector y los temas relevantes para sus grupos de interés.

La implementación de este modelo nos ha permitido entender la sostenibilidad como la generación de valor en el tiempo para todos los grupos de interés, de forma ética y transparente, con equilibrio entre la rentabilidad económica, el desarrollo e inclusión social y el respeto por el medio ambiente.

Las principales directrices en esta materia, son dictadas por el Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo de la Junta Directiva de EPSA; por su parte, la administración, ejecución y evaluación del Modelo recae en la Gerencia General, a través de la Dirección de Sostenibilidad y Fundaciones. Desde 2013, conformamos una Mesa de Sostenibilidad, integrada por líderes de las áreas designados por los diferentes gerentes, y cuyo propósito es analizar, promover y gestionar estos temas al interior de la compañía y con los grupos de interés respectivos. Esta Mesa hace posible que la sostenibilidad se materialice en acciones concretas y se formulen planes de mejoramiento en las tres dimensiones.

En ese sentido, en cada una de las dimensiones de nuestro Modelo de Sostenibilidad hace énfasis en dos focos fundamentales:



Modelo de Sostenibilidad

8.2

Materialidad

(G4-18) En la compañía realizamos un primer análisis de materialidad en 2012, con el apoyo de una firma externa, que fue actualizado en 2013 y que integró los lineamientos del Global Reporting Initiative (GRI), en su versión G4.0. En 2014 revisamos nuevamente la Matriz de Materialidad teniendo

en cuenta el Suplemento Sectorial de Energía del GRI. Igualmente, llevamos a cabo diálogos con nuestros grupos, con el objetivo de iniciar un nuevo análisis de materialidad en el 2015.

En el análisis de la materialidad se desarrollaron tres etapas:

1.

Identificación:

Se identificaron los 24 temas más importantes para la compañía, teniendo en cuenta:

- a. Contexto interno:
 - Estrategia corporativa y competitiva.
 - Matriz de riesgos.
 - Documentos internos.
- b. Contexto externo:
 - Suplemento Sectorial Energía – GRI G4.
 - Informes y buenas prácticas del sector.
 - Dow Jones Sustainability Index DJSI.

2.

Priorización:

Se definieron 12 temas materiales de acuerdo a los impactos económicos, ambientales y sociales para la organización, así como su grado de influencia para los grupos de interés, a través de una matriz de ponderaciones de acuerdo al nivel de importancia de cada tema. En esta etapa se retomaron los documentos de la identificación junto con los siguientes insumos:

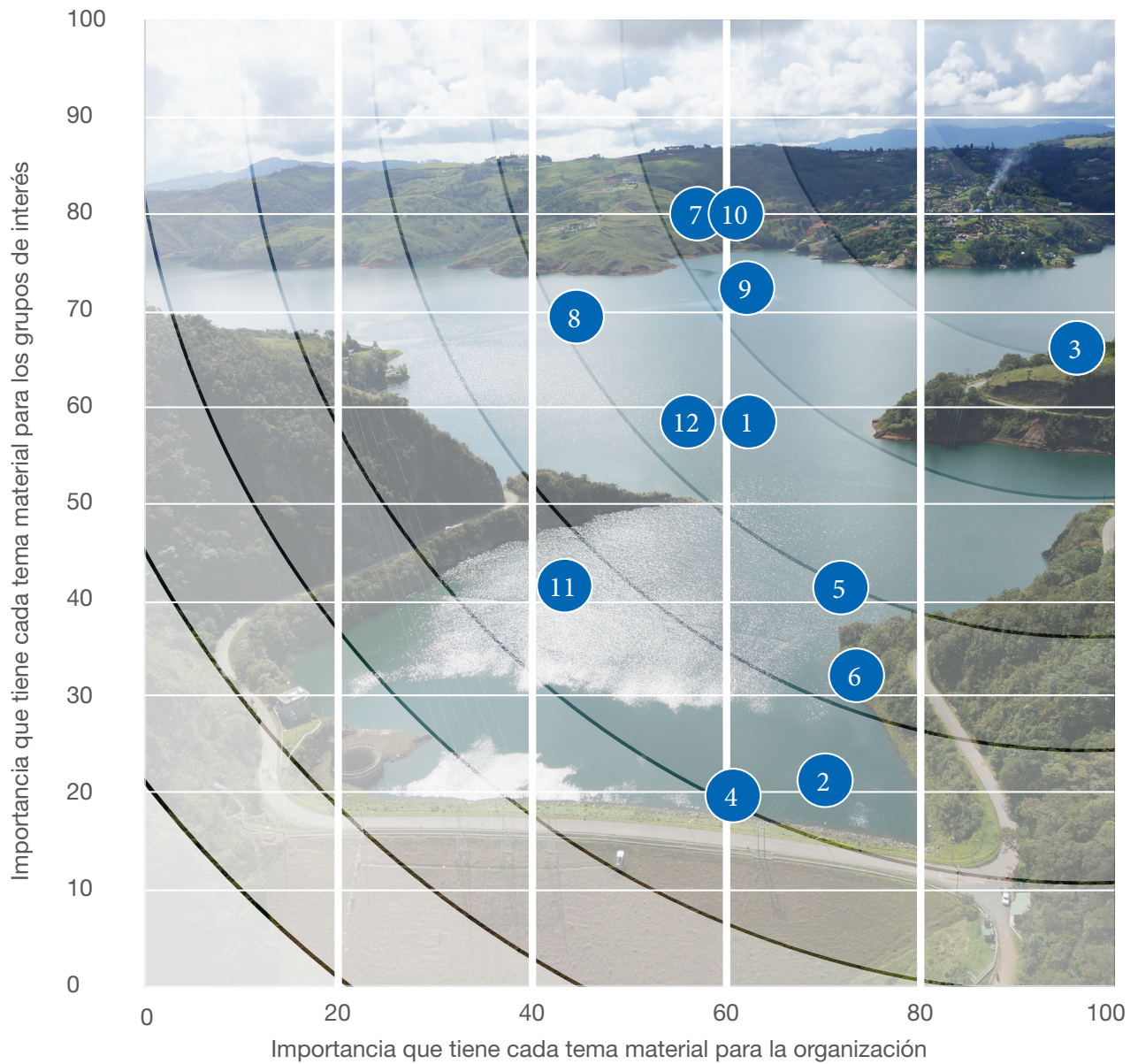
- Suplemento Sectorial Energía – GRI G4.
- Cuadro de Mando Integral – CMI.
- Principios del Pacto Global.
- Referenciación de compañías.
- Análisis de prensa realizado en 2012.
- Temas relevantes para los grupos de interés.

3.

Validación:

El Comité de Gerencia General de EPSA aprobó la Matriz de Materialidad y se socializó con la Mesa de Sostenibilidad y con los grupos de interés en los diálogos y consultas realizadas en 2014.

(G4-19)



- | | |
|---|--|
| 1 Gobierno corporativo, ética y transparencia | 7 Innovación |
| 2 Gestión de riesgos | 8 Gestión de proveedores |
| 3 Desempeño económico | 9 Gestión socioambiental |
| 4 Disponibilidad de energéticos | 10 Cambio climático y gestión de emisiones |
| 5 Gestión de lo humano | 11 Ecoeficiencia |
| 6 Gestión de clientes | 12 Regulación |

(G4-20) Descripción de los 12 temas materiales de la compañía:

- Gobierno corporativo, ética y transparencia: establecimiento de buenas prácticas en materia de gobierno corporativo, ética y transparencia (ver página 78).
- Gestión de riesgos: identificación, evaluación y mitigación de los riesgos identificados en las actividades de la compañía (ver página 81).
- Desempeño económico: creación de valor económico para la compañía y sus accionistas (ver página 87).
- Disponibilidad de energéticos: gestión de la disponibilidad de recursos energéticos (agua, gas y combustibles líquidos) para responder de manera oportuna y efectiva a la demanda de energía (ver página 92).
- Gestión de lo humano: prácticas laborales para promover el desarrollo profesional de los colaboradores en un ambiente digno, que tenga en cuenta los derechos de los colaboradores. Iniciativas que permitan mantener la motivación, desarrollar competencias y la atracción de personal idóneo (ver página 96).
- Gestión de clientes: desarrollo de actividades para cumplir con las necesidades y expectativas de los clientes (ver página 111).
- Innovación: desarrollo de actividades de mejora y desarrollo de procesos, productos y servicios que permitan generar crecimiento, lograr eficiencia y conseguir una mejor posición en el mercado (ver página 117).
- Gestión de proveedores: gestión de los impactos que se desarrollen en la cadena de abastecimiento en los asuntos, económicos, ambientales y sociales (ver página 122).
- Gestión socioambiental: gestión y comunicación de los impactos socioambientales de las operaciones de la compañía (ver página 128).
- Cambio climático y gestión de emisiones: acciones de la compañía para adaptarse a los efectos derivados del cambio climático, mitigar de manera directa o indirecta sus efectos y disminuir los impactos en la calidad del aire (ver página 143).
- Ecoeficiencia: acciones enmarcadas en la gestión de la eficiencia energética, efluentes y residuos (ver página 148).
- Regulación: seguimiento, monitoreo y administración de riesgos y oportunidades regulatorias (ver página 158).



(G4-2) (G4-20) (G4-21)

Como parte de este análisis de materialidad, determinamos si cada uno de estos 12 temas tiene algún impacto al interior de la compañía y en nuestros grupos de interés. A continuación se describe el resultado:

Asunto Material		Impacto Externo (Grupos interés impactados)	Observaciones
 Gobierno corporativo, ética y transparencia	Todos estos aspectos materiales tienen un impacto interno en la compañía	Accionistas e inversionistas Colaboradores y familias Proveedores Entidades gubernamentales	Implementamos mejores prácticas en estos temas para asegurar la adecuada administración de la organización y mantener la integridad en sus actuaciones
 Gestión de riesgos		Accionistas e inversionistas Colaboradores y familias Clientes Proveedores Comunidades Entidades gubernamentales	Somos conscientes y gestionamos los riesgos asociados a la operación del negocio y el impacto de los mismos en sus grupos de interés.
 Desempeño económico		Accionistas e inversionistas	Creamos valor económico sostenible para la compañía y sus grupos de interés.
 Disponibilidad de energéticos		Clientes Proveedores	Aseguramos la disponibilidad de los recursos para generar energía.
 Gestión de lo humano		Colaboradores y familias	Desarrollamos políticas y programas que impacten positivamente a los colaboradores.
 Gestión de clientes		Clientes	Desarrollamos programas y actividades para cumplir con las necesidades y expectativas de los clientes.
 Innovación		Clientes Proveedores Entidades gubernamentales Asociaciones y agremiaciones Comunidades	Desarrollamos procesos, productos y servicios que permitan generar crecimiento, lograr eficiencia y conseguir una mejor posición en el mercado.

Asunto Material		Impacto Externo (Grupos interés impactados)	Observaciones
 Gestión de proveedores	Todos estos aspectos materiales tienen un impacto interno en la compañía	Proveedores	Gestionamos eficientemente la cadena de abastecimiento y promover el desarrollo de los proveedores.
 Gestión socioambiental		Autoridades ambientales Entidades gubernamentales Proveedores Clientes Comunidades	Gestionamos y comunicamos los impactos socioambientales de la compañía, promover relaciones sostenibles con las comunidades y mitigar los impactos que se generen de la operación de los negocios, en todas las zonas de influencia.
 Cambio climático y gestión de emisiones		Autoridades ambientales Entidades gubernamentales Asociaciones y agremiaciones Proveedores Clientes Comunidades	Generamos acciones para la adaptación a los efectos derivados del cambio climático, mitigar de manera directa o indirecta sus efectos y la disminuir los impactos en la calidad del aire.
 Ecoeficiencia		Autoridades ambientales Proveedores Clientes Comunidades	Realizamos acciones enmarcadas en la gestión de la eficiencia energética, efluentes y residuos.
 Regulación		Asociaciones y agremiaciones Entidades gubernamentales Autoridades ambientales	Realizamos seguimiento, monitoreo y administración de riesgos y oportunidades regulatorias, en relación permanente con sus grupos de interés.

8.3

Grupos de interés

(G4-25) Los valores y principios de EPSA se ven reflejados en las relaciones éticas y transparentes con todos sus grupos de interés. Para ello hemos establecido canales de comunicación de doble vía, que permiten mantener un contacto permanente, y la generación de valor compartido en el

tiempo. Asimismo, analizamos de forma periódica cuáles son los grupos prioritarios, la propuesta de valor, los intereses e inquietudes de los grupos, los canales y la frecuencia en el relacionamiento. Etapas del relacionamiento con los grupos de interés:





Los canales de relacionamiento y los diálogos con los grupos de interés, nos permitieron mapear sus intereses y expectativas y darles respuesta de manera clara, oportuna y eficiente. La compañía reconoce que las relaciones y las tendencias del sector son dinámicas y cambiantes, por lo cual es necesario evolucionar permanentemente, ajustando su capacidad de análisis y respuesta ante los grupos.

Asimismo, analizamos de forma periódica cuáles son los grupos prioritarios, la propuesta de valor, los intereses e inquietudes de los grupos, los canales y la frecuencia en el relacionamiento.

(G4-24) (G4-26) (G4-27)



Autoridades ambientales

Filosofía de actuación:

Realizar todas las actividades de la organización cumpliendo con la legislación ambiental vigente, gestionando de forma adecuada los impactos ambientales y procurando el uso eficiente de los recursos.

Temas relevantes:

- Cumplimiento legal
- Acciones voluntarias para reducir los impactos ambientales negativos
- Preservar el medioambiente y los recursos naturales
- Acciones para gestionar el cambio climático
- Licencias ambientales
- Planes de Manejo Ambiental
- Estudios de Impacto Ambiental
- Estudio y desarrollo de nuevas alternativas para la generación de energía amigable con el medio ambiente
- Permisos y concesiones
- Consultas previas
- Planes de ordenamiento y manejo de cuencas
- Análisis de proyectos normativos
- Proyectos de mejoramiento e investigación ambiental

Medios de relacionamiento:

De acuerdo a los requerimientos

- Comunicaciones oficiales
- Actos administrativos
- Reuniones, talleres, audiencias, mesas de trabajo, convenios
- Espacios de socialización y concertación institucionales
- Presentación de Informes de Cumplimiento Ambiental (ICA), según requerimientos
- Solicitud de trámites y permisos ambientales
- Trámite de licencias ambientales, Planes de Manejo Ambiental (PMA), Estudios de Impacto Ambiental (EIA), permisos y concesiones
- Estudios, programas y proyectos

(ver capítulo 9.9)



Clientes

Filosofía de actuación:

Prestar servicios que satisfagan las necesidades de los clientes, cumpliendo con las promesas de valor, promoviendo la eficiencia energética y creando un vínculo emocional con ellos.

Temas relevantes:

- Calidad en la prestación del servicio
- Oferta de servicios de valor
- Disponibilidad de los canales de relación masiva y personalizada
- Confiabilidad, oportunidad y claridad de la facturación
- Atención a peticiones, quejas y reclamos
- Desarrollo de servicios virtuales
- Actualización regulatoria
- Comportamiento precios de mercado
- Asesoría energética

Medios de relacionamiento:

Permanente:

- Oficina Telefónica 24 horas
- Oficinas de servicio al cliente
- Reuniones presenciales individuales o en grupo, como talleres y seminarios
- Medios electrónicos
- Factura de energía
- Página Web: servicios en línea y pagina de telemedidas
- Puntos de Atención Telefónica
- Ejecutivos y asesores empresariales y residenciales
- Kioskos virtuales
- Boletín virtual

Anual:

- Encuestas de satisfacción
- Piezas campañas promocionales

Trimestral:

- Periódico Noticias de la Luz

(ver capítulo 9.6)



Asociaciones y agremiaciones

Filosofía de actuación:

Participar activamente aportando conocimientos, con el propósito de promover las condiciones apropiadas para el desarrollo exitoso de los negocios y de su entorno.

Temas relevantes:

- Participación activa e involucramiento en los temas del sector y del país
- Apoyo a las iniciativas lideradas desde los gremios y asociaciones
- Gestión de alianzas
- Fortalecimiento de las capacidades y competencias de las comunidades
- Preservación del medioambiente y los recursos naturales
- Acciones para gestionar el cambio climático
- Seguimiento a los proyectos o trámites legislativos, administrativos y regulatorios

Medios de relacionamiento:

Permanente:

- Página Web
- Correo electrónico
- Estados financieros auditados
- Reuniones, comités y congresos del sector
- Comunicaciones electrónicas y envío de información del sector

(ver capítulos 8.4 - 9.12)



Accionistas e inversionistas

Filosofía de actuación:

Crear valor económico para los accionistas e inversionistas, crecer con rentabilidad, generar confianza, practicar el buen gobierno corporativo y gestionar adecuadamente el riesgo.

Temas relevantes:

- Creación de valor sostenible
- Dividendo anual
- Gobierno corporativo sólido
- Crecimiento y expansión

Medios de relacionamiento:

Permanente:

- Página Web
- Línea de atención al accionista / inversionista
- Correo electrónico
- Línea de transparencia

Mínimo trimestral:

- Reuniones de Junta Directiva

Trimestral:

- Reporte de resultados

Anual:

- Asamblea General de Accionistas
 - Reporte Integrado
- (ver capítulo 9.1)



Entidades gubernamentales

Filosofía de actuación:

Ser interlocutor relevante, confiable y propositivo con las entidades gubernamentales y regulatorias, en pro del desarrollo adecuado del negocio y de las regiones.

Temas relevantes:

- Verificación y cumplimiento de la regulación y normatividad para el sector
- Cumplimiento de la legislación en torno a las funciones de inspección, vigilancia y control
- Apoyo a las iniciativas gubernamentales propuestas y lideradas por los gremios.
- Mecanismos de participación en el desarrollo regulatorio

Medios de relacionamiento:

Permanente:

- Página Web
- Correo electrónico
- Reuniones, comités y congresos del sector
- Comunicaciones electrónicas y envío de información del sector
- Reportes de información Regulatoria

Trimestral:

- Estados financieros auditados y no auditados
- (ver capítulos 9.1 - 9.9 - 9.12)



Proveedores

Filosofía de actuación:

Establecer relaciones de mutuo beneficio con los proveedores, contribuyendo a su desarrollo y procurando que sus actividades se enmarquen dentro de prácticas de desarrollo sostenible.

Temas relevantes:

- Pagos oportunos
- Transparencia en el proceso de compras
- Canales de comunicación claros y eficientes
- Acuerdos económicos mutuamente beneficiosos
- Formación y desarrollo

Medios de relacionamiento:

Permanente:

- Correo electrónico
- Reuniones
- Línea de transparencia
- Iproveedor
- Página Web

Anual:

- Encuestas

Bienal:

- Jornada de proveedores
- (ver capítulo 9.8)



Comunidades

Filosofía de actuación:

Reconocer y respetar la institucionalidad y las características étnicas, culturales, sociales, políticas y económicas de las comunidades, fomentando la autogestión comunitaria, las relaciones duraderas y de crecimiento mutuo, y el desarrollo de redes público – privada.

Temas relevantes:

- Modelo de sostenibilidad
- Transparencia
- Acciones para gestionar el cambio climático
- Cumplimiento de la normatividad ambiental y social
- Consultas previas con las comunidades
- Caracterización sociopolítica y cultural
- Atención de solicitudes, quejas y reclamos
- Planes de etnodesarrollo
- Proyectos de desarrollo comunitario
- Inversiones sociales
- Política Socioambiental
- Principios de relacionamiento

Medios de relacionamiento:

Permanente:

- Página Web
- Correo electrónico
- Reuniones, comités, talleres, asambleas comunitarias
- Medios institucionales
- Reuniones con líderes
- Reuniones de consultas previas
- Atención de Peticiones, Quejas y Reclamos (PQR) personalizada o escrita

(ver capítulo 9.9)



Colaboradores y familias

Filosofía de actuación:

Promover el desarrollo personal y profesional de sus colaboradores y contribuir al mejoramiento de su entorno familiar.

Temas relevantes:

- Clima laboral
- Seguridad física
- Claridad en roles, responsabilidad y beneficios
- Claridad en la estrategia
- Desarrollo y bienestar
- Cultura organizacional y promoción de la sostenibilidad
- Fomento a la innovación
- Buenas prácticas de gobierno, ambientales y sociales
- Formación y sensibilización en diferentes temas y procesos

Medios de relacionamiento:

Mensual:

- Grupos primarios

Anual:

- Encuestas organizacionales

Permanente:

- Actividades de bienestar
- Medios de comunicación internos
- Programas de formación y desarrollo
- Línea de Transparencia
- Página Web

Bimestral:

- Revista En Contacto
- Café con el Gerente

Semestral:

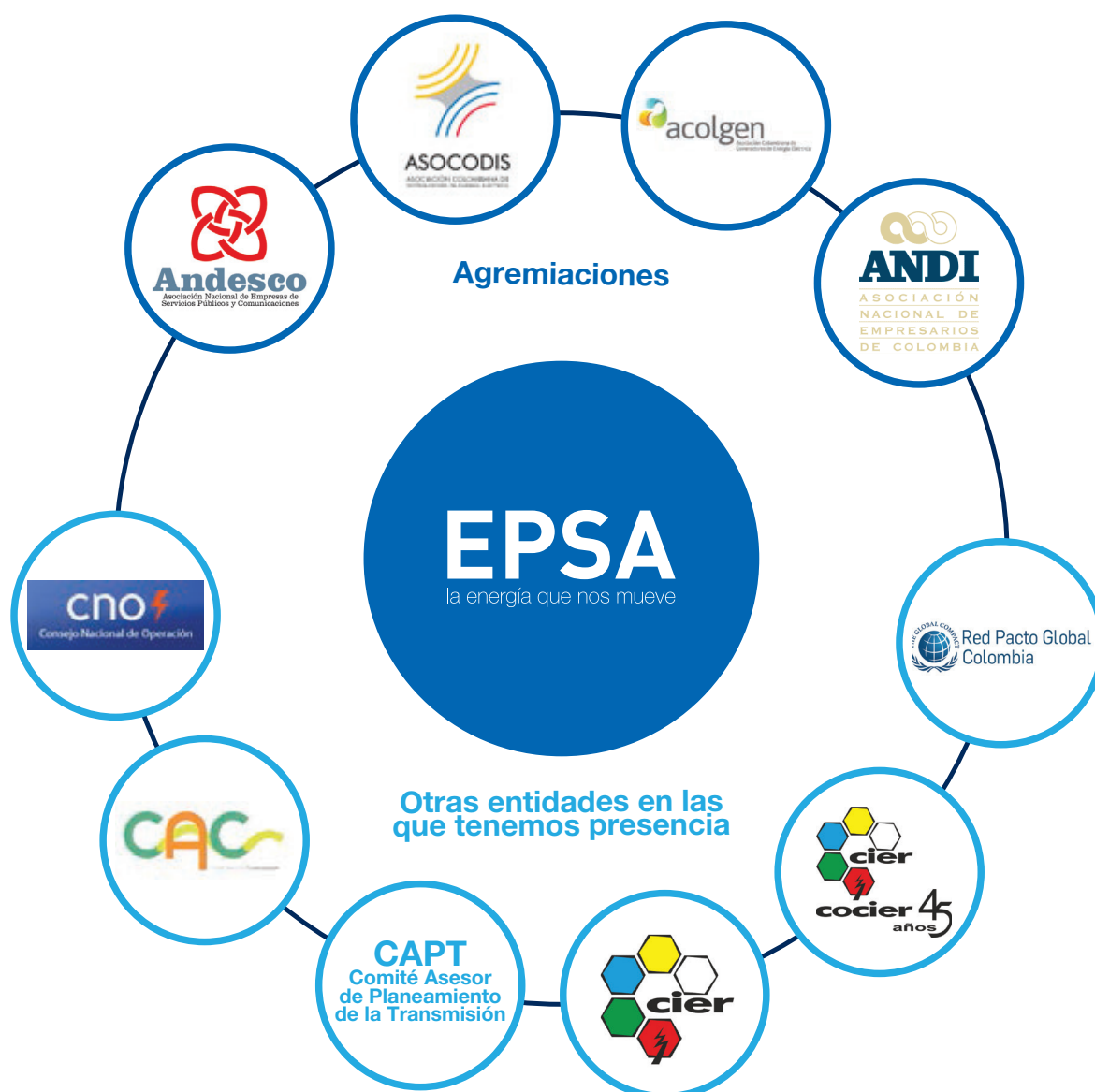
- El Gerente Te Cuenta

(ver capítulo 9.5)

8.4

Adhesiones e iniciativas

(G4-16) Como parte de nuestro compromiso con la sostenibilidad, en EPSA participamos en diferentes escenarios, iniciativas y proyectos que permiten fortalecer nuestra gestión y relacionamiento con los grupos de interés.





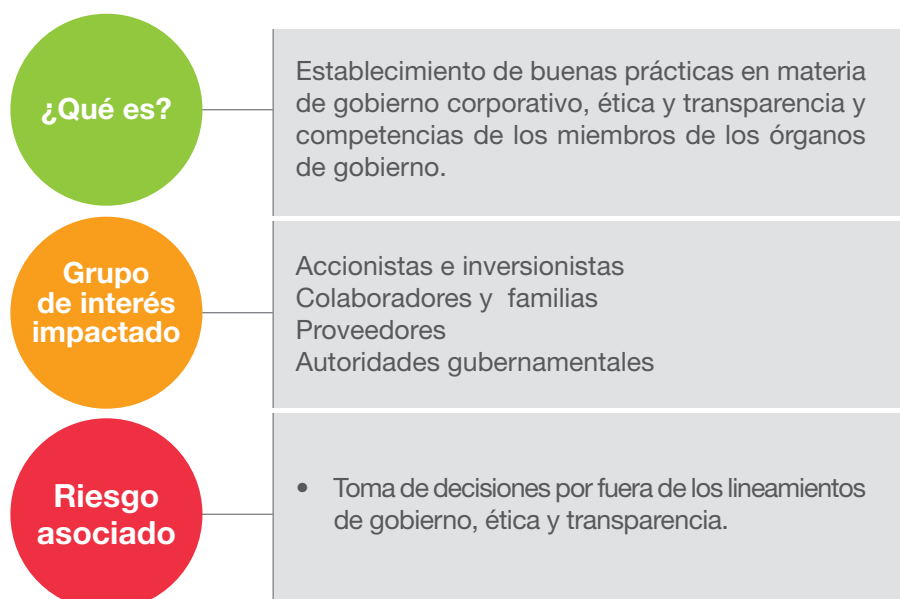
9

Nuestro desempeño

Sociedad Portuaria, Buenaventura

9.1

Gobierno corporativo, ética y transparencia



Un sólido esquema de gobierno corporativo es la manera adecuada para seguir fortaleciendo los altos estándares éticos alcanzados por EPSA. Para ello actuamos con total transparencia frente a nuestros accionistas, inversionistas, colaboradores, clientes, comunidades, proveedores, autoridades, competidores y en forma general, con todos nuestros grupos de interés.

Nuestra gestión 2014

(G4-56) (G4-57) (G4-58) Como reflejo de la importancia que el buen gobierno corporativo representa para la compañía y sus accionistas, en 2014 reformamos integralmente el Código de Buen

Gobierno Corporativo, que contiene un conjunto de principios y normas tendientes a garantizar el ejercicio de los derechos de los accionistas, el correcto actuar de los administradores, el manejo de la información de forma transparente, fluida e íntegra, el buen manejo de los grupos de interés y la adecuada resolución de conflictos originados entre los accionistas, la sociedad y los administradores.

Adicionalmente, actualizamos el Código de Conducta Empresarial, el cual pretende fomentar la generación de valor de forma responsable, teniendo la integridad como principio inspirador para empleados y directivos actuando en todo momento de manera honesta, recta, seria, transparente y de acuerdo con la ley y las políticas fijadas por la administración.

Operaciones en las que se han evaluado los riesgos relacionados con la corrupción

(G4-SO3)				
Año	2011	2012	2013	2014
Cantidad	11	11	11	14
%	63,64%	68,18%	72,73%	96,00%

En 2014 la compañía identificó 14 operaciones en las que se podría materializar algún riesgo de corrupción, las cuales fueron evaluadas en un 96% y son objeto de monitoreo permanente.

De igual forma y dentro del marco de un comportamiento ético y transparente, la compañía expidió en julio de 2014 una política antifraude que contiene los lineamientos esenciales en torno a la prevención del fraude, orientados a promover y afianzar el sistema de control interno que permita evitar y detectar su ocurrencia.

Políticas y procedimientos de comunicación y capacitación sobre la lucha contra la corrupción

(G4-SO4)

Número y porcentaje total de miembros del máximo órgano de gobierno a los que se les han suministrado las políticas y procedimientos anti-corrupción y formación.

2011	2012	2013	2014
Cantidad 7 - 100%			

Número y porcentaje total de empleados a los que se les han suministrado las políticas y procedimientos anti-corrupción y formación, desglosado por categoría de empleado

(G4-SO4)

	2012		2013		2014	
	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%
Gerente general y gerentes	19	100	19	100	19	100
Jefes, profesionales, ingenieros, especialistas, abogados y analistas	289	100	321	100	338	100
Técnicos, auxiliares y operativos	426	100	447	100	452	100



Código de Conducta Empresarial



Política Antifraude



Política Derechos Humanos

Con esta política se establece que la compañía se opone a cualquier acto ilícito y que está dispuesta a enfrentarlo y a prevenir un eventual deterioro de sus finanzas, su imagen y reputación, adquiriendo un compromiso de permanente vigilancia y sanción de los actos y conductas fraudulentas y de desarrollo de una cultura empresarial de ética, honestidad y transparencia.

Asimismo, sensibilizamos a los colaboradores en derechos humanos a través de actividades didácticas y charlas informativas en las cuales adicionalmente presentamos nuestra política en Derechos Humanos, establecimos planes para el uso responsable y eficiente del agua y realizamos jornadas de diálogos con grupos de interés, en las cuales socializamos el contenido del Reporte Integrado de 2013.

(G4-S07) En EPSA también estamos comprometidos con un comportamiento ético en el mercado, teniendo claro que de esta manera contribuye a la eficiencia económica y al crecimiento sostenible de la industria. Es así como no tenemos demandas pendientes o concluidas por causas relacionadas con comportamientos de competencia desleal y violaciones de la legislación sobre prácticas relativas a la libre competencia en las que esté involucrada la compañía.

Igualmente, nos aseguramos que los lineamientos y directrices en temas de ética y transparencia sean ampliamente conocidos y socializados. Es por esto, que los contenidos de los Códigos de

Buen Gobierno y de Conducta Empresarial, fueron evaluados mediante una encuesta realizada por Auditoría Interna, y divulgados por cada gerencia en sus respectivos comités primarios, se realizaron charlas a colaboradores y contratistas sobre ética y transparencia y se promovió el uso de la Línea de Transparencia.

Esta línea es un canal telefónico gratuito administrado por un tercero independiente, para informar de manera confidencial y anónima el incumplimiento del Código de Conducta, faltas a la ética, comportamientos indebidos o cualquier otra situación que pueda afectar el clima laboral y la estabilidad de la compañía.

Con el propósito de dar cumplimiento a las disposiciones contenidas en el Código de Conducta relacionadas con los conflictos de interés e información confidencial, los colaboradores diligenciaron una Declaración Anual de Fuentes Potenciales de Conflictos de Interés.

(G4-S05) En 2014 no se confirmaron incidentes de corrupción en la compañía.

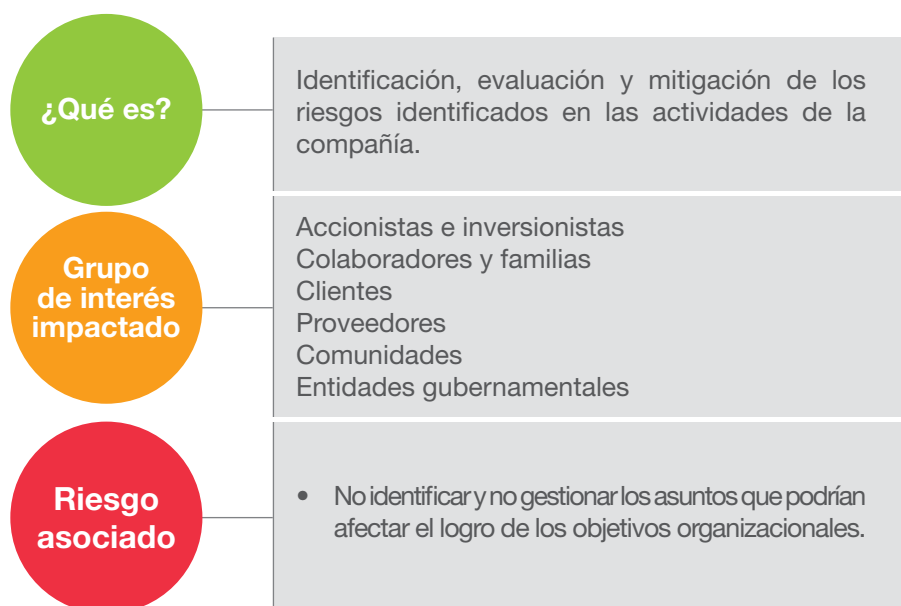
(G4-S06) En coherencia con la naturaleza ética y transparente de la compañía, EPSA tiene como principio de actuación, abstenerse de contribuir directa e indirectamente a partidos, movimientos o causas políticas. Esto, es entendido como una manera de garantizar la integridad y transparencia en las actividades y relaciones con los grupos de interés en las regiones donde opera.

Hacia dónde vamos

- Mantendremos la política de divulgación y profundización en el conocimiento y cumplimiento de los códigos adoptados.
- A corto plazo formalizaremos el sistema de gestión de la información relacionada con la Línea de Transparencia.
- A mediano plazo buscaremos estructurar y ejecutar un programa para la prevención del fraude y la corrupción.
- A largo plazo esperamos obtener la validación, por parte de un tercero independiente, del sistema de gestión de ética, antifraude y anticorrupción.

9.2

Gestión de riesgos



En EPSA consideramos la administración de los riesgos asociados a nuestras actividades operacionales como un factor diferenciador y fundamental en el logro de la sostenibilidad del negocio, porque de esta manera implementamos y homologamos las acciones tendientes al manejo óptimo de los mismos, los cuales pueden afectar la estrategia, los procesos, los proyectos y las nuevas inversiones.

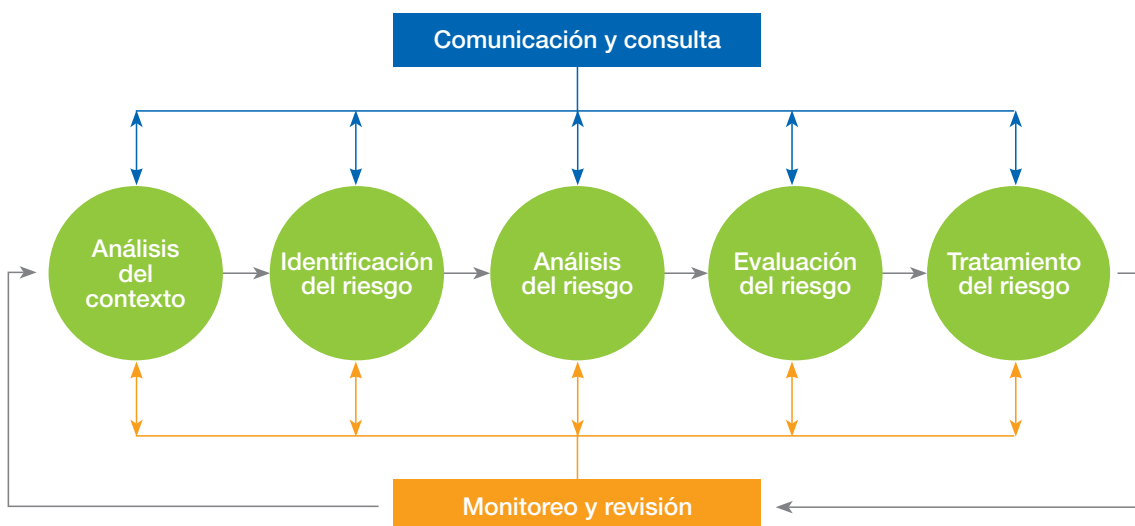
La compañía tiene definida una Política de Gestión de Riesgos, que contiene el marco general de actuación para la gestión de todo tipo de riesgos a los que nos enfrentamos, define el régimen de responsabilidades en cuanto a su gestión y control, y además se complementa con planes de acción específicos relacionados con cada área de negocio.

En este sentido, Auditoría Interna realiza el control, retroalimenta el proceso e identifica nuevos riesgos; el Comité de Gerencia General vela

por la integridad del sistema de gestión y salvaguarda los riesgos estratégicos; y el Comité de Auditoría y Finanzas supervisa la identificación de aquellos eventos o situaciones que pueden afectar el cumplimiento de los objetivos de la compañía y la efectividad de la gestión de riesgos, y monitorea las medidas adoptadas para evaluar su idoneidad y cumplimiento.

(G4-14) La metodología para la gestión de riesgos en EPSA está alineada con la norma ISO 31000, cuyo estándar incluye el análisis del contexto del proceso que se evalúa, la identificación, la evaluación y su tratamiento. Además, cuenta con dos procesos transversales los cuales son permanentes: el primero, comunicación y consulta; y el segundo, monitoreo y revisión. Estos procesos garantizan la comunicación efectiva con los grupos de interés y propenden por el mejoramiento continuo de la compañía.

Metodología de Gestión de Riesgos



Nuestra gestión 2014

En 2014 en EPSA consolidamos el Sistema de Gestión Integral de Riesgos, a través de la implementación de la metodología de aplicación, elaboración del Manual de Riesgos, capacitación a los gestores de riesgos de cada gerencia en el entendimiento y manejo de este manual y realización de reuniones periódicas con los gestores, quienes presentaron los planes de mitigación y control para los riesgos identificados.

Planeación de emergencias y desastres

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 42 de la Ley 1523 de 2012, en la compañía tenemos establecidos Procedimientos Operativos Normalizados de Emergencias, los cuales son la base para realizar las tareas necesarias en el control de emergencias. Estos procedimientos, que tienen un objetivo particular, establecen los responsa-

bles de la ejecución de las acciones operativas y de atender las emergencias, para lo cual fueron capacitados y se realizaron los simulacros de preparación y entrenamiento.

Para emergencias mayores, y como apoyo a los planes operativos, contamos con un comité de crisis, liderado por el gerente general de la compañía, en el que participan las áreas técnicas y personal involucrado en las emergencias. Este comité se encarga de definir las acciones a seguir, con el fin de minimizar lesiones al personal que se encuentre dentro de las instalaciones, así como daños y perjuicios a la comunidad y medio ambiente.

Para el restablecimiento del servicio de energía eléctrica, en EPSA tenemos diferentes planes de contingencia que garantizan la continuidad del servicio.

La organización realizó una identificación de riesgos estratégicos basada en un análisis cualitativo, cuantitativo y de priorización de los principales riesgos inherentes al negocio. Posteriormente, se evaluó el impacto de estos riesgos sobre los principales objetivos de la compañía desde diferentes perspectivas: económica, gestión humana, reputacional, ambiental, social y de mercado.

No. del riesgo	Nombre del Riesgo	Descripción	Mitigación
1.	Cambios en la regulación energética en Colombia, que afectan de forma adversa la operación de los activos, su rentabilidad o la consecuente continuidad del negocio.	<p>El Estado, como garante de la prestación de servicios públicos, puede intervenir en forma imprevista la regulación y afectar la expectativa de operación, inversión y uso de los recursos naturales que determinan la rentabilidad del negocio.</p> <p>En particular, para efectos de la remuneración de la actividad de distribución, la CREG define la remuneración a que haya lugar, la cual se revisa cada cinco años de acuerdo con lo estipulado en la ley.</p> <p>La metodología de remuneración de la actividad de transmisión se conoce como ingreso regulado, mediante la cual se establecen los ingresos máximos anuales que remuneran a cada agente, de acuerdo a los activos que efectivamente posean en el Sistema de Transmisión Nacional.</p>	<p>Se realiza seguimiento continuo a las variables que pueden generar cambios regulatorios adversos para la compañía, con el propósito de prevenir y mitigar sus efectos.</p> <p>Permanentemente se busca la optimización de los costos de construcción relacionados con la expansión de la red, minimizando los impactos de las tarifas que remuneran los activos.</p>
2.	Afectación social y ambiental en la operación y en la construcción de los activos de operación.	<p>La construcción y operación de centrales de generación pueden generar impactos negativos a nivel social y ambiental. Lo anterior, implica la búsqueda de alternativas efectivas de mantenimiento y compensación de especies en veda, con el propósito de no alterar significativamente el entorno modificado con la central. Adicionalmente, se exige una socialización con los grupos de interés ubicados en las zonas de influencia.</p>	<p>Definición y ejecución de un plan de manejo ambiental acorde con los requerimientos de la entidad regulatoria y el proceso de concertación con las comunidades del área de influencia. Para EPSA es prioritario monitorear permanentemente el cumplimiento estricto del plan social y ambiental determinado.</p> <p>Se evalúa permanentemente el entorno circundante a los proyectos para identificar las acciones específicas de conservación o compensación de los efectos que se puedan generar en el entorno, productos de las actividades de expansión y operación.</p> <p>Adicionalmente, se fortalece la comunicación con las comunidades en las zonas de influencia, logrando un entendimiento de las necesidades en las que la compañía puede contribuir, sin reemplazar la función del Estado.</p> <p>La tala de árboles y su posterior impacto en el medio ambiente, es mitigado con la siembra de nuevos árboles en las zonas circundantes al área afectada.</p>

No. del riesgo	Nombre del Riesgo	Descripción	Mitigación
3.	Imposibilidad de restituir las operaciones relacionadas con la prestación de los servicios públicos o retraso en atender la demanda.	<p>La confiabilidad en el suministro de la energía eléctrica, se constituye en el elemento determinante para asegurar la productividad continua de los diferentes sectores de la economía, así como para garantizar la calidad de vida de la población. Por lo tanto, un evento que dificulte la prestación del servicio puede implicar una afectación general del país.</p> <p>La incorporación de nuevas tecnologías trae consigo riesgos de afectación del servicio, por lo que involucran altos cambios tecnológicos propios de la industria eléctrica.</p>	Evaluación de planes de mantenimiento, emergencia y continuidad de operaciones, asociado, no solo a las actividades actuales de operación, sino también al impacto que podrían generar los cambios tecnológicos o la incorporación de nuevo productos.
4.	Retraso y sobre costos en la construcción de proyectos.	<p>La construcción de obras de infraestructura, particularmente de centrales de generación de energía eléctrica en Colombia, ha evidenciado en su desarrollo significativas variaciones respecto de los presupuestos, debido en gran medida a: su complejidad técnica, al otorgamiento de las licencias ambientales, al entorno social y ambiental en que se desarrollan y a la magnitud de los costos que implican.</p> <p>La escogencia de los proveedores asociados a los proyectos de expansión es el inicio de las actividades que aseguran el éxito en el desarrollo de los proyectos, en el entendido de que la experiencia, el conocimiento técnico y la solidez financiera, son determinantes para realizar el proyecto en forma oportuna y a los costos previstos.</p> <p>La adquisición de bienes para los proyectos de expansión requiere el desarrollo de equipos en lugares diferentes al proyecto, lo que implica exposición frente a los riesgos propios del fabricante y posteriormente frente al transporte de estos.</p>	<p>Seguimiento riguroso al programa y presupuesto de construcción de proyectos, no obstante se garantice que los proveedores cumplen con las excelentes condiciones técnicas y administrativas para el desarrollo de los proyectos.</p> <p>Para los proveedores que fabrican los equipos en sus instalaciones, se realizan visitas permanentes en el lugar de fabricación, adicionalmente, para efectos del transporte, se toman las pólizas de seguro que cubran las eventualidades que se puedan generar durante su desplazamiento.</p>
5.	Afectación de los niveles de hidrología de los ríos que surten los caudales de agua para los activos de generación, derivados de los fenómenos de la naturaleza, relacionados con el cambio climático.	<p>Los fenómenos actuales de la naturaleza, asociados al cambio climático, están afectando el nivel de los ríos, situación que incide en los caudales requeridos para operar las centrales.</p>	Fortalecimiento de los planes de mantenimiento de las cuencas que alimentan los ríos que proveen agua a las centrales.

No. del riesgo	Nombre del Riesgo	Descripción	Mitigación
6.	Afectación de la integridad física de terceros o de sus bienes durante el desarrollo de las operaciones de la compañía o durante la construcción de proyectos.	<p>Los bienes de la compañía se encuentran ubicados en zonas públicas, expuestos al deterioro de la intemperie o de acciones delictivas, cuya situación puede implicar la afectación de la operación, el daño del bien en sí mismo, de terceros o de personas en general.</p> <p>Adicionalmente, la actividad de generación, transmisión y distribución implica el riesgo eléctrico, el cual se incrementa por la exposición de los activos que se encuentran en zonas de fácil acceso.</p>	Se dispone de un programa de mantenimiento preventivo y detectivo para asegurar la continuidad y confiabilidad de los activos, adicionalmente, se dispone de protecciones para evitar accidentes de terceros.
7.	Afectación de la integridad física de los colaboradores o de los bienes de la compañía durante el desarrollo de las operaciones o durante la construcción de proyectos.	<p>Los activos propios de la operación están expuestos a riesgos que pueden implicar el deterioro de los mismos.</p> <p>La operación y especialmente la construcción de los activos de generación, pueden afectar la integridad física de los colaboradores y de sus bienes.</p>	<p>Consecución de planes de mantenimiento y reposición de equipos.</p> <p>Contratación de servicios de mantenimientos a largo plazo con proveedores críticos.</p> <p>Como requisito para prestar servicios a la compañía, se exige el cumplimiento de las disposiciones normativas de seguridad industrial y salud ocupacional, principalmente en lo que se refiere a trabajos en alturas, sitios confinados y maniobra de maquinaria pesada.</p>
8.	Demérito acelerado u obsolescencia de los activos operativos.	Los activos eléctricos, debido a su ubicación y condiciones de operación, se encuentran expuestos al deterioro que pueden generar los eventos de la naturaleza o de su operación bajo condiciones extremas de velocidad y temperatura, que pueden afectar la vida útil de los mismos.	Permanentemente la compañía invierte en programas de mantenimiento preventivo, modernización de equipos y en protecciones eléctricas y físicas que garantizan la durabilidad del bien y la continuidad de la operación.
9.	No identificar y tratar los asuntos que podrían afectar el logro de los objetivos organizacionales.	En el desarrollo de su objeto social la compañía realiza diversas actividades estratégicas y de soporte que aseguran el cumplimiento de los objetivos organizacionales, no obstante, en dichas actividades se involucran diversos factores que cambian permanentemente y que de no efectuarse su análisis oportuno, podrían derivar en la materialización de un riesgo o en la falta de alineación de las proyecciones de uso de recursos con la estrategia.	Para asegurar la gestión de riesgos se dispone de un área de riesgos que aplica una metodología de general aceptación, la cual asegura la identificación y tratamiento de los riesgos que podrían afectar el cumplimiento de los objetivos organizacionales.

No. del riesgo	Nombre del Riesgo	Descripción	Mitigación
10.	Toma de decisiones por fuera de los lineamientos de gobierno, ética y transparencia.	Las actividades de la compañía involucran intereses de diferentes grupos, los cuales pueden verse afectados por decisiones que se adopten por fuera del marco de gobierno corporativo, la ética y la transparencia.	Se dispone de una estructura de gobierno corporativo que garantiza que las decisiones se toman entorno a la ética y la transparencia.
11.	Fallas en la gestión del flujo de caja o de la liquidez.	Fallas en la toma de decisiones adecuadas respecto a las necesidades que arroja el modelo de flujo de caja. Errores u omisiones operativos en la ejecución adecuada del modelo de flujo de caja. Incapacidad de ejecutar el modelo de flujo de caja por indisponibilidad de la plataforma tecnológica.	Implementación de un modelo de flujo de caja directo bajo la modalidad de <i>rolling forecast</i> mensual, que permita tener una mejor perspectiva de mediano plazo respecto a los impactos de las cifras de presupuesto para el año en curso, en términos del flujo neto operacional mes a mes. Se tienen contemplados planes de contingencia para asegurar la continuidad de la plataforma tecnológica.

Hacia dónde vamos

Para 2015 se tiene previsto realizar:

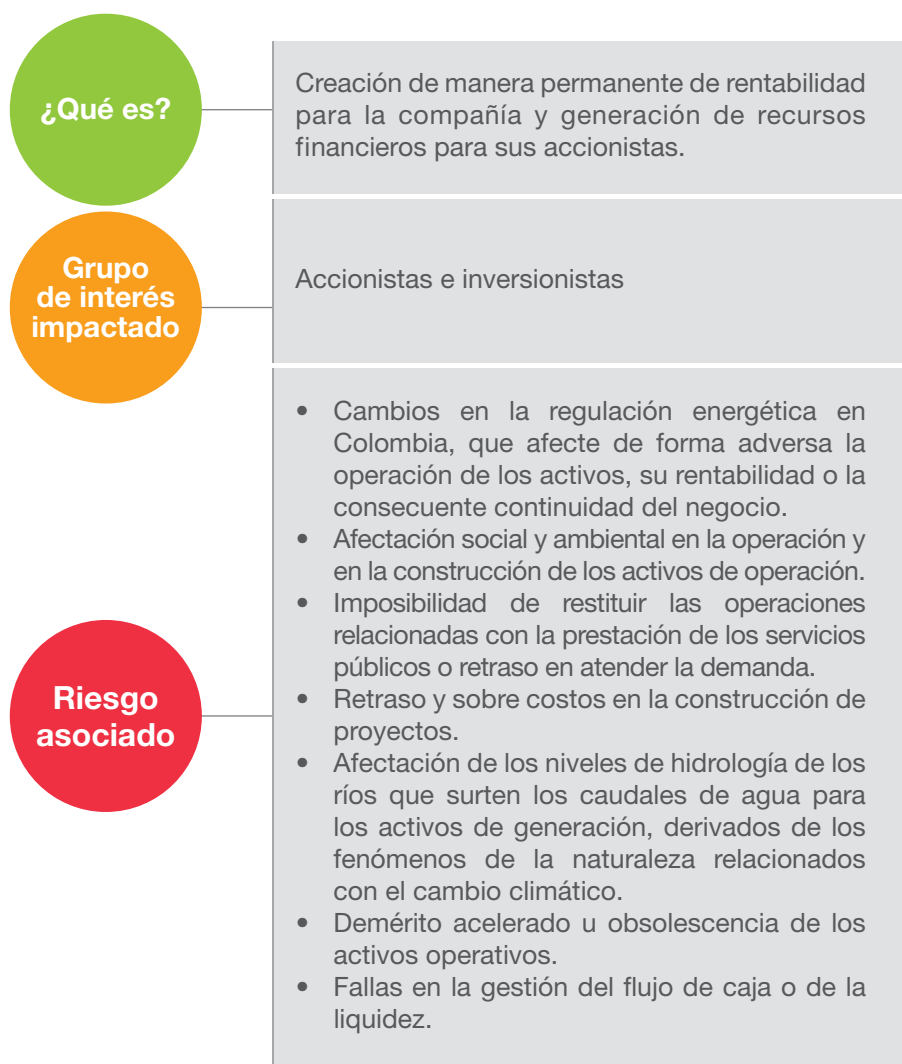
- La sistematización de la información de gestión integral de riesgos, utilizando la herramienta *Risk Management System, RMS*, la cual facilita el control y seguimiento a los planes de mitigación de los riesgos que se deben implementar.

De la misma manera y en un plazo no superior a 5 años, se realizará:

- Un análisis de correlación de riesgos.
- Se establecerá el cronograma de trabajo para la elaboración e implementación del plan de continuidad del negocio y manejo de crisis a nivel organizacional.

9.3

Desempeño económico



Nuestros procesos financieros garantizan que los planes y proyectos de corto, mediano y largo plazo generen valor y propendan por el cumplimiento de los objetivos financieros trazados. En tal sentido, nuestro desempeño económico está alineado con la estrategia de sostenibilidad, asegurando el crecimiento rentable y sostenido de la compañía, en busca del cumplimiento de la MEGA.

Calificación AAA y F1+
por dieciséis años consecutivos,
al Programa de Emisión y
Colocación de Bonos y Papeles
Comerciales.

Nuestros planes cuentan con proyecciones financieras de corto, mediano y largo plazo y los avances en su cumplimiento son monitoreados por el Comité de Gerencia General y la Junta Directiva; a través de auditorías internas y de calidad se verifica el cumplimiento de los procesos y procedimientos definidos; la revisoría fiscal, por su parte, audita la situación financiera de la compañía presentada en sus estados financieros anuales; igualmente, Gestión Futura S.A., en su calidad de auditor externo de gestión y resultados, conceptuó favorablemente sobre la viabilidad financiera de la compañía y nos otorgó la clasificación de menor riesgo, en consideración a la solidez, el apalancamiento financiero y el desempeño operacional.

En otros aspectos relacionados con los procesos financieros, cabe resaltar que el portafolio de inversiones por su dimensión, tiene un estricto control y se aplican los lineamientos y las políticas establecidas por la administración de la compañía y el Comité de Auditoría y Finanzas de la Junta Directiva.

Nuestra fortaleza financiera se evidencia igualmente en la evolución favorable en los indicadores de desempeño económico, y se confirma con la ratificación de la calificación AAA y F1+ por dieciséis años consecutivos, al Programa de Emisión y Colocación de Bonos y Papeles Comerciales, que fue emitida por Fitch Ratings Colombia en 2014.

Nuestro desempeño económico se ha caracterizado por la generación de efectivo, razonables márgenes de rentabilidad y adecuado endeudamiento, lo que le da a la compañía la capacidad de desarrollar sus planes de negocio futuros sin afectar su estructura financiera.

A continuación presentamos nuestro desempeño en la creación y distribución de valor económico, y cómo nuestros grupos de interés se han beneficiado con base en el valor económico distribuido. Asimismo, las ayudas que la organización ha recibido de organizaciones gubernamentales.

**Valor Económico Generado (VEG)
y Distribuido (VED), en millones de pesos
(G4 - EC1)**

\$1.412.200 millones

Ingresos Operacionales

\$253.858 millones

Pagos realizados a proveedores de bienes, servicios y materiales

\$422.239 millones

Pagos por compras de energía y por uso y conexión de redes

\$66.708 millones

Salarios y beneficios sociales para los empleados

\$285.102 millones

Pagos a proveedores de capital

\$215.898 millones

Pagos a gobiernos (1)

\$18.158 millones

Inversiones en la comunidad (2)

\$10.384 millones

Inversión en aspectos ambientales

(1) Corresponde a pagos realizados por concepto de impuestos municipales, departamentales y nacionales y por contribuciones. Presenta un incremento aproximado del 23% respecto a 2013, originado por el pago del nuevo impuesto de renta para la equidad CREE, incluido en la reforma tributaria (Ley 1607) de 2012.

(2) **(G4-23)** En 2013 el valor reportado de las inversiones en la comunidad también incluía los recursos destinados a aspectos ambientales.

Ayudas económicas otorgadas por entes del Gobierno

(G4-EC4)



(1) Corresponde a beneficios tributarios obtenidos por la inversión realizada por la compañía, por un valor aproximado de \$7.000 millones en proyectos I+D+i.

Por otra parte, dimos cumplimiento a lo previsto en la Ley 1314 de 2009 y sus decretos reglamentarios, donde se obliga a compañías como EPSA⁵ a converger de los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, a las Normas Internacionales de Información Financiera, NIIF.

Para todos los efectos legales, la preparación de los estados financieros al 31 de diciembre de 2014 y 2013, serán los últimos estados financieros conforme a los decretos 2649 y 2650 de 1993 y la normatividad vigente a esa fecha en Colombia.

Se establece que únicamente para efectos fiscales las remisiones contenidas en las normas tributarias a las contables, continuarán vigentes durante los 4 años siguientes a la entrada en vigencia de las NIIF. En consecuencia, durante ese tiempo, las bases de las partidas que se incluyan en las declaraciones tributarias continuarán sin modificaciones. Asimismo, las exigencias de tratamientos contables para el reconocimiento de situaciones fiscales especiales perderán vigencia a partir de la fecha de aplicación del nuevo marco regulatorio contable.

De acuerdo con lo anterior, en 2014 la Junta Directiva conjuntamente con la administración, analizó tanto el estado de situación financiera de apertura al 1 de enero de 2014, como un resumen de las principales políticas previstas para la elaboración del Estado de Situación Financiera de Apertura, las excepciones y las exenciones en la aplicación del marco técnico normativo y, durante 2015, la compañía realizará los reportes trimestrales al mercado siguiendo la normativa NIIF.

⁵ El Consejo Técnico de la Contaduría Pública clasificó a las compañías en Colombia en tres grupos para hacer la transición, EPSA pertenece al Grupo 1, cuyo periodo obligatorio de transición comenzó el 1 de enero de 2014 y la emisión de los primeros estados financieros bajo NIIF será al 31 de diciembre de 2015.

Nuestra gestión 2014

Los ingresos operacionales consolidados acumulados de la compañía en 2014 fueron de \$1,41 billones, superiores en \$145.176 millones a los alcanzados en 2013, lo que significa un incremento del 11,5%. Dichos ingresos provinieron en un 39% del negocio de generación, y en un 61% del negocio de distribución.

Los ingresos obtenidos por ventas de energía eléctrica en el negocio de generación presentaron un crecimiento del 15,6% frente al año 2013, con una generación igualmente superior en 141,13 GWh-año. Los ingresos del negocio de generación se vieron favorecidos por el precio promedio anual en la Bolsa de Energía, el cual fue de \$225,11 \$/kWh y estuvo 26,6% por encima de 2013.

En el negocio de comercialización se obtuvieron ingresos superiores en un 9,0%, comparado con los obtenidos el año anterior. Esto fue jalado principalmente por el mercado no regulado que creció en un 16,6%. El buen comportamiento de los ingresos del mercado minorista se presentó como consecuencia de la mayor cantidad de energía vendida, la cual aumentó un 6% respecto de 2013, alcanzando un total de 1.930 GWh-año en 2014 y de 1.821 GWh-año en 2013. El crecimiento de la demanda industrial y nuevos clientes del mercado no regulado impulsaron el consumo de energía al detal.

Por otro lado, los ingresos recibidos por uso y conexión de redes lograron un crecimiento del 6,2% frente a los registrados el año anterior, generado por un incremento de la demanda en el mercado atendido por EPSA, la cual aumentó en 70,2 GWh (3,99%) con relación al año 2013 y mayores ingresos por conexiones realizadas a clientes.

Los costos de ventas fueron de \$744.530 millones, superiores en un 5,4% a los del año anterior, debido a mayores compras en la Bolsa de Energía, por el precio superior, el incremento en las contribuciones e impuestos por una mayor generación del periodo, y el incremento de los costos en honorarios, seguros por la tasa de cambio y contratos de mantenimiento, principalmente.

Gracias a que coincidieron en un mismo año factores como una mayor generación debido a la excelente disponibilidad de los activos, condiciones climáticas favorables y precios competitivos en la Bolsa de Energía, el ebitda consolidado fue de \$692.631 millones, \$104.368 millones más frente al presentado en 2013, y el margen ebitda fue del 49,05%, superior al 46,43% de 2013. Cabe resaltar que el ebitda consolidado de 2014 fue el más alto alcanzado en la historia de la compañía.

Los ingresos no operacionales por \$41.815 millones fueron superiores en un 24,85% respecto a los alcanzados en 2013. La diferencia fue producto principalmente por las indemnizaciones recibidas de compañías de seguros por los hechos ocurridos en 2012 en los proyectos de construcción de las centrales Alto Tuluá y Bajo Tuluá.

Los gastos no operacionales por \$120.311 millones fueron superiores en \$28.276 millones a los alcanzados en 2013, debido a la baja en Propiedad Planta y Equipo que debió registrarse por el siniestro de la central del Bajo Tuluá en 2012 por valor de \$13.891 millones y por la provisión realizada con ocasión del proceso ejecutivo instaurado por el Municipio de Tuluá en contra de CETSA, por la terminación y liquidación unilateral del contrato de concesión de alumbrado público que se tenía con dicho ente territorial, por valor de \$12.520 millones y de otra parte, las provisiones de los impuestos de renta y de renta para la equidad en 2014 fueron superiores en \$27.649 millones por las mayores utilidades del período.

Resultado de lo anterior, la utilidad neta consolidada por \$341.495 millones fue superior en un 22,17% a la obtenida en 2013.

Los ingresos operacionales consolidados acumulados de la compañía en 2014 fueron de \$1,41 billones.



Balance General

Los activos totales consolidados ascendieron a \$4,71 billones. En los activos corrientes se destaca el incremento del disponible e inversiones temporales en un 10,60%, por el mayor flujo generado por la operación; igualmente, fueron superiores en \$17.502 millones los gastos pagados por anticipado, debido a la renovación de las pólizas de seguros realizada en diciembre de 2014.

En los activos no corrientes, la propiedad, planta y equipo neto se incrementó en un 4,26%, principalmente por el plan de inversión realizado para la expansión, modernización y mantenimiento de los activos de los negocios. Los bienes adquiridos en *leasing* se incrementaron en un 45,54% debido al avance del proyecto de la central hidroeléctrica Cucuana, en el Tolima.

En el mismo período los pasivos se incrementaron en un 7,45% para un total de \$1,37 billones; en los pasivos corrientes se incrementaron: i) los impuestos, gravámenes y tasas, por la mayor provisión del impuesto de renta y complementarios por la superior utilidad alcanzada en el año, y ii) los proveedores y las cuentas por pagar, por el registro de pólizas de seguros, el pasivo asocia-

do a la ejecución de proyectos de inversión y por el pasivo con vinculados económicos correspondiente a energía y honorarios, y iii) las obligaciones financieras por la porción que va a ser pagada en 2015 del contrato de Leasing para la construcción de la central hidroeléctrica Cucuana. Entre tanto, los pasivos no corrientes registraron una disminución en obligaciones financieras, por la porción a pagar en 2015 del leasing para la construcción de la central hidroeléctrica Cucuana.

Finalmente, el patrimonio alcanzó los \$3,33 billones frente a \$3,21 billones del cierre a diciembre de 2013, con un incremento del 3,65%.

A diciembre de 2014, EPSA contaba con un disponible de recursos en portafolio de \$359.949 millones, lo que demuestra su favorable posición de liquidez. Adicionalmente, la compañía tiene aprobados cupos de endeudamiento por \$1,78 billones y un flujo de caja libre de \$280.401 millones, que le permitió cubrir con suficiencia los \$115.628 millones de deuda e intereses.

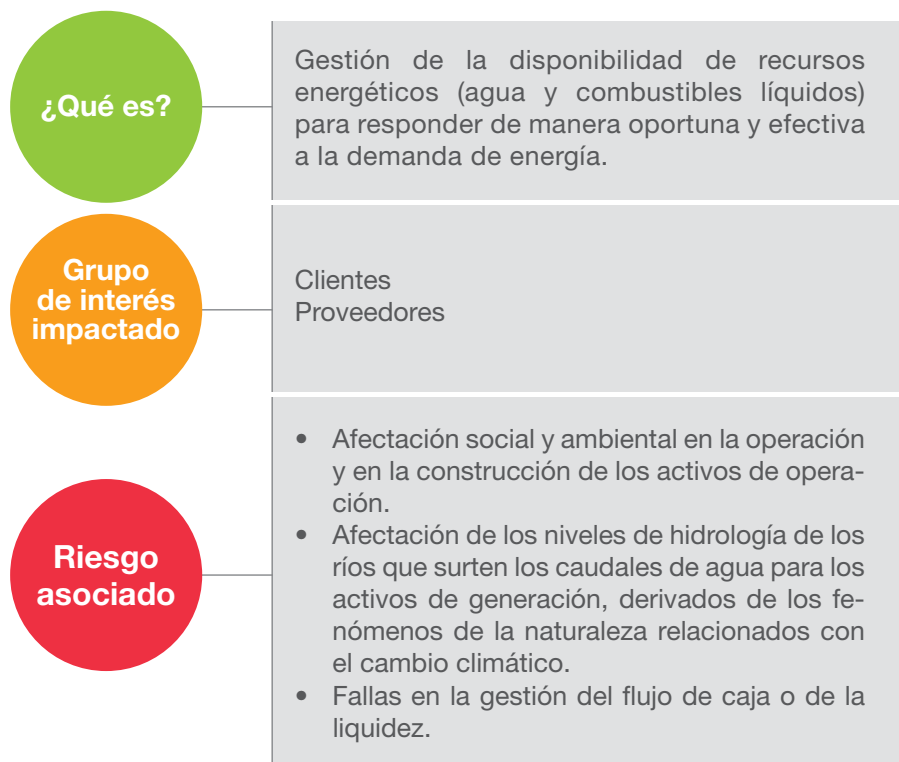
Las obligaciones financieras y por concepto de bonos ascendieron a \$797.416 millones, equivalente a un apalancamiento del 1,15x, lo que refleja un bajo endeudamiento financiero.

Hacia dónde vamos

- A mediano plazo, se espera que la compañía sostenga su generación de efectivo con la entrada en operación de las centrales en construcción, el incremento en la demanda de energía, la reducción de pérdidas y los resultados de los negocios en fase exploratoria, ante la potencial variación que puedan tener sus márgenes operativos como consecuencia de los cambios en la remuneración de la tarifa de distribución, por la entrada del nuevo período tarifario.
- Los procesos financieros continuarán con el análisis de agregación de valor de los proyectos y el seguimiento a la gestión eficiente del costo, a fin de garantizar el logro de los objetivos de largo plazo.

9.4

Disponibilidad de energéticos



El agua es el recurso con el cual generamos casi el 100% de la energía en EPSA⁵, su disponibilidad y protección, en consecuencia, es fundamental para la operación de nuestras centrales hidroeléctricas y la sostenibilidad de la compañía.

El recurso hídrico es un asunto prioritario para nosotros, por esto desarrollamos acciones de protección, uso eficiente, mejoras tecnológicas en nuestras operaciones, así como acciones de protección de las cuencas hidrográficas que aseguren el cumplimiento de las restricciones impuestas para otros usos que tienen las cuencas.

**Reforestamos
193 hectáreas
ubicadas en
la parte alta y media
de las cuencas
que alimentan
nuestras centrales.**

⁵ En 2014 avanzamos en los proyectos pilotos de generación de energía fotovoltaica, con el Laboratorio de Energía Solar en el edificio de EPSA Yumbo, para autoconsumo; y la entrada en operación comercial, a finales de año, el sistema solar fotovoltaico instalado en la unidad residencial Santa Bárbara en Palmira.

Nuestra gestión 2014

Con el objetivo de evaluar nuestro impacto y adelantar las acciones de mitigación correspondientes iniciamos un estudio de estimación de riesgos hídricos en las cuencas de influencia de las centrales Río Cali, Calima, Anchicayá y Amaime. Además, en el marco de los compromisos corporativos relacionados con el Mandato por el Agua de las Naciones Unidas y el cumplimiento de la normatividad nacional desarrollamos las siguientes actividades:

- Tratamiento de aguas residuales, mediante el mejoramiento de los sistemas sépticos, asegurando que todas las instalaciones cuenten con este tipo de infraestructura.
- Capacitación a 17 empresas proveedoras en el uso eficiente del recurso hídrico y la importancia del agua y su gestión integral.
- Articulación de acciones tendientes a la conservación del recurso flora y fauna en el territorio de Calima-El Darién, mediante una mesa integrada por la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca, CVC; la Alcaldía de Calima-El Darién, el Comité Interinstitucional de Educación Ambiental, CIDEA; la Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca, y EPSA; a través de la cual en 2014 logramos:
 - Realizar un diagnóstico de estado de cobertura de nacimientos y tributarios.
 - Recuperar la franja de protección forestal de la quebrada El Vergel.

La gestión del riesgo normativo en esta materia ha estado encaminada a la participación en las mesas de trabajo con diferentes autoridades ambientales para el análisis de las propuestas metodológicas para la evaluación del caudal ambiental y para la reglamentación de la Ley 373 de 1997, entre otras.

Además, con el propósito de preservar y conservar los caudales base de las microcuencas aportantes a las fuentes de captación principales, en 2014, adelantamos jornadas de reforestación de 193 hectáreas ubicadas en la parte alta y media de las cuencas. Asimismo, firmamos a través de la Fundación EPSA un convenio con los Parques Nacionales Naturales Farallones y Las Hermosas, con el objetivo de adelantar acciones de conservación en la cuenca alta y media de los ríos que surten a las centrales hidroeléctricas

Anchicayá, Amaime, Nima, Alto Tuluá y Bajo Tuluá, a través de procesos de restauración y recuperación de suelos y el desarrollo de un componente formativo con participación social.

En las centrales hidroeléctricas de Calima, Alto Anchicayá y Prado realizamos la reposición y reparación de las válvulas principales de entrada, disminuyendo las fugas y logrando una mejor utilización del recurso.

En relación con el consumo doméstico de las centrales se formularon los planes de uso eficiente y ahorro de agua los cuales se encuentran pendientes de aprobación por parte de la autoridad ambiental.

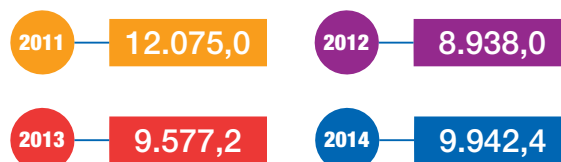
En 2014 medimos la huella hídrica corporativa, datos que fueron enviados para su aprobación a *Water Footprint Network*, WFN, como verificador externo, quien certificó dicha medición y confirmó que fue desarrollada conforme a los estándares internacionales. Con los resultados obtenidos definiremos estrategias que permitan mejorar la sostenibilidad, la equidad y la eficiencia del uso del agua.

Las fuentes de agua que usamos para la generación de energía corresponden a fuentes superficiales (ríos), de los cuales se capta el volumen concesionado por la autoridad ambiental. El agua, una vez usada para la generación, se regresa a los ríos en igual cantidad y mejor calidad.

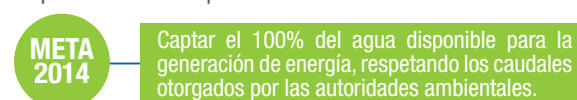
A continuación mostramos los datos sobre la captación total de agua de la compañía y las fuentes de agua afectadas significativamente:

Captación total de agua para generación de electricidad.

(G4-EN8)



Captación total expresada en millones de m³



(G4-23) La cifra de 2013 contenida en el Reporte Integrado del año anterior es diferente porque no incluía el agua captada por CETSA.

Captación total de agua en oficinas en m³

(G4-EN8)	2011	2012	2013	2014	Meta 2014
Captación total en oficinas (1)	109.252	74.287	149.548	130.483	
Agua dulce captada de fuentes superficiales incluyendo agua procedente de humedales, ríos, lagos (2)	109.252	74.287	92.974	79.102	Reducir el 6% del consumo de agua doméstico en las centrales hidroeléctricas.
Aguas subterráneas (3)	Sin información	Sin información	29.981	26.587	Levantamiento de línea base del consumo en subestaciones.
Suministro de agua municipal o de otras empresas de aguas	Sin información	Sin información	26.593	24.793	

(1) El valor reportado para la captación total en oficinas en el año 2013 fue de 25.331 m³, y se ajustó por modificaciones en la captación de aguas subterráneas y suministro de agua municipal.

(2) Este valor varía con respecto a las cifras del Reporte Integrado de 2013 porque se incluyeron los consumos de agua doméstica en centrales hidroeléctricas (a excepción de Bajo Tuluá y Cucuana) y el consolidado del consumo de CETSA.

(3) Se incluye el consumo de agua subterránea de Rumor y el edificio de EPSA en Yumbo.

(G4-23) La variación del total de agua captada en 2013 obedece a la inclusión del total de agua captada de CETSA.

Fuente de agua

(G4-EN9)	Tamaño de la cuenca (km²)	Volumen de agua captada (en millones de m³)	Valor o importancia de la fuente de agua para comunidades locales y pueblos indígenas
Alto Anchicayá	385	1.373,5	Pesca, uso recreativo y uso doméstico
Bajo Anchicayá	720	1.304,0	Pesca, uso recreativo y uso doméstico
Calima	267	236,2	Acueductos veredales, pesca y turismo
Prado	1.698	2.042,7	Distritos de riego, pesca, turismo
Salvajina	3.652	4.036,9	Acueductos veredales, pesca, actividad minera y actividades agrícolas
Alto Tuluá	494	124,4	
Amalme	564	96,3	Uso recreativo y riego de cultivos
Río Cali I	112	95,0	Aguas abajo de la central se encuentra el acueducto del municipio de Cali. También hay un uso recreativo
Río Cali II	114		
Nima I	85	127,0	Aguas abajo de la central se encuentra el acueducto del municipio de Palmira
Nima II	95		
Riofrío I	160	308,4	Recreativo y pesca
Riofrío II	313		
Rumor	780	198,0	
Total fuentes afectadas	14	9.942,4	

Manejo de sedimentos en nuestros embalses

La operación de las centrales hidroeléctricas involucra el manejo de sedimentos asociados al uso del agua necesaria para la generación de energía, razón por la cual contamos con protocolos para el manejo de sedimentos, en los cuales se tienen en cuenta las características propias de cada cuenca aportante y la operación de la central, considerando que los sedimentos producidos en la cuenca son un componente del río y que deben continuar su tránsito por él, para evitar cambios morfológicos de los sitios de captación o de los embalses aguas abajo.

En las centrales menores Amaime y Nima I y II el manejo de sedimentos fue evaluado durante las jornadas de mantenimiento de los desarenadores, realizando en tiempo real el monitoreo de parámetros fisicoquímicos aguas abajo de la fuente superficial, en diferentes estaciones de muestreo durante la limpieza de las unidades desarenadoras, determinando que efectivamente no superaron las concentraciones máximas históricas que la fuente receptora ha registrado naturalmente. Adicionalmente, realizamos una evaluación de impactos obteniendo una calificación de importancia de irrelevante a moderada.

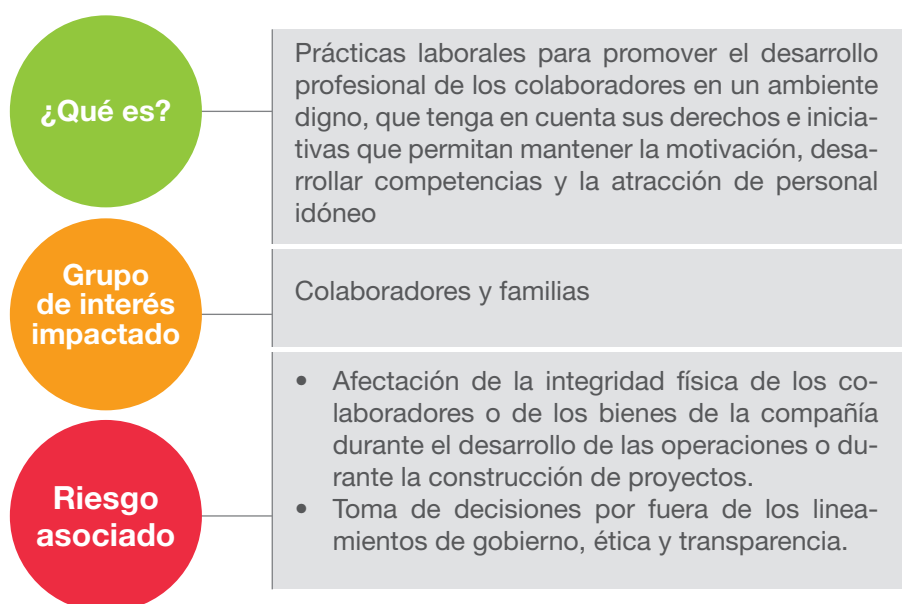
Hacia dónde vamos

- La medición de la huella hídrica en 2014 será complementada en 2015 con la identificación de riesgos hídricos y la definición de la estrategia de gestión del recurso.
- Como objetivos a largo plazo pondremos en marcha la red de monitoreo meteorológico y ambiental, como un mecanismo de predicción para el manejo del recurso y herramienta para la toma de decisiones a través de convenios con diferentes autoridades.
- Continuaremos adelantando acciones de reforestación y aislamiento de los principales nacimientos de agua, la medición de la huella hídrica y el estudio de riesgo hídrico.



9.5

Gestión de lo humano



Para EPSA es importante la gestión de lo humano, porque gracias a los colaboradores y su desempeño se logra generar valor y se materializa la estrategia que busca el desarrollo sostenible de la compañía. Esto es posible con un equipo sobresaliente, comprometido e integral a nivel personal y profesional.

Contamos con un Modelo de Gestión Humana que nos permite construir, desarrollar y mantener relaciones sostenibles con nuestros colaboradores. Para ello, acompañamos a los líderes en la atracción, retención y desarrollo de sus equipos,

siendo este un factor diferenciador de nuestra gestión humana, apoyando la cultura que está enmarcada en una alta conciencia de costos razonables para la competitividad.

Este Modelo está compuesto por cuatro dimensiones: calidad de vida, cultura, desarrollo y liderazgo; y se materializa a través de la gestión del talento, la productividad, las relaciones con el colaborador y la cultura organizacional, teniendo en cuenta las condiciones en las que presta su servicio, la normatividad que regula su actividad, la equidad en el trato y los beneficios que le brinda a los colaboradores la compañía.

Nuestra gestión 2014:

(G4-LA2) Al cierre de 2014 en la gestión de nuestro talento humano invertimos \$8.755 millones, cifra superior en \$666 millones frente a los recursos destinados el año inmediatamente anterior. De estas inversiones, \$3.126 millones fueron destinados a asistencia médica, \$4.714 millones a beneficios como dotación, actividades deportivas y recreativas, entre otros y \$914 millones a capacitaciones.

A continuación se describen elementos sobre la gestión y el desempeño en 2014 del Modelo de Gestión Humana, desde sus cuatro dimensiones:

1. Calidad de vida

Este programa busca crear, mantener y mejorar las condiciones que favorecen el desarrollo integral de los colaboradores y el mejoramiento de su calidad de vida y la de su grupo familiar; además, pretende elevar los niveles de satisfacción, eficacia, efectividad e identificación que tenemos con la organización.

A través de esta línea, la compañía ofrece beneficios a los colaboradores en las siguientes líneas: salud y vida, familia, celebraciones, deporte y recreación, económicos y 'más para ti', que es una línea de actuación que ofrece beneficios para el bienestar de los colaboradores y el equilibrio entre su vida personal y profesional, apalancando el proceso de atracción y retención del talento humano de la compañía.



Las principales acciones adelantadas en 2014 fueron:

409 exámenes
médicos ocupacionales



80 colaboradores
orientados en apoyo psicosocial y sus familias

300 personas
en torneos deportivos internos y externos



1.500 asistentes
super olimpiada de integración

110 personas
participaron, semanalmente, en programas de acondicionamiento físico y prácticas deportivas



250 padres de familia
asistieron al encuentro "muchas canas, muchas ganas"

2.000 millones
en préstamos de vivienda



665 niños y jóvenes
recibieron auxilios y beneficios en educación

297 personas
beneficiadas con otros auxilios



Jornada flexible
con horarios comprimidos, especial y de pico y placa

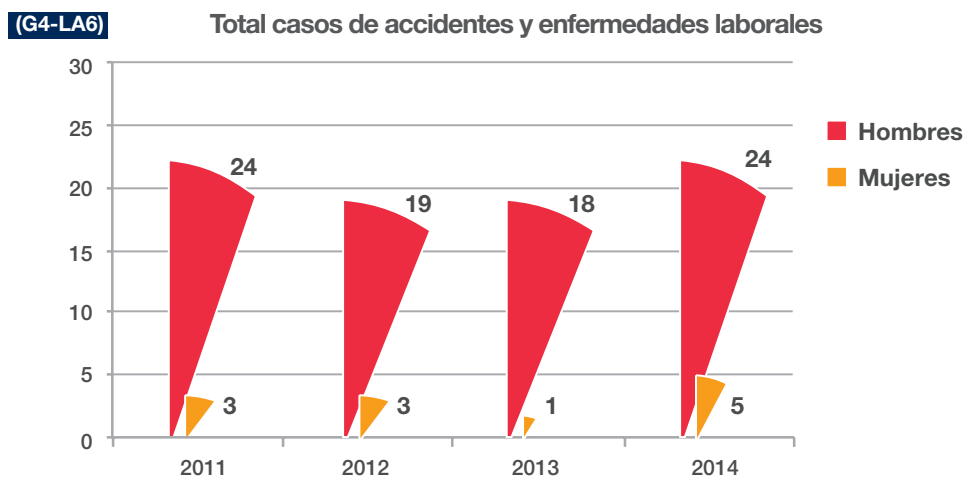


Igualmente, cabe resaltar que contamos con un Sistema de Gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo, que se apalanca en políticas corporativas y tiene como objetivo fomentar la salud y la seguridad como un valor de vida a través del cuidado, cumplimiento de prácticas seguras, el me-

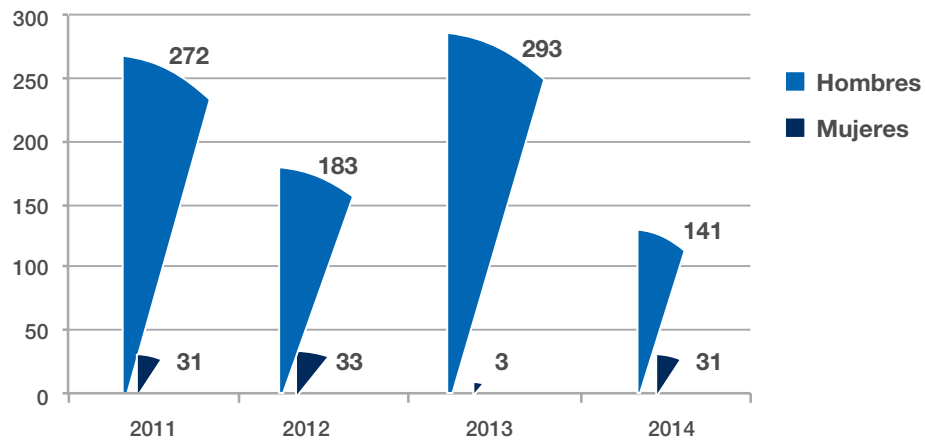
joramiento del ambiente de trabajo y la calidad de vida del colaborador y su grupo familiar.

A continuación se presentan indicadores sobre aspectos de calidad de vida, especialmente relacionados con la seguridad y salud en el trabajo, relevantes para los empleados, contratistas y subcontratistas de la compañía:

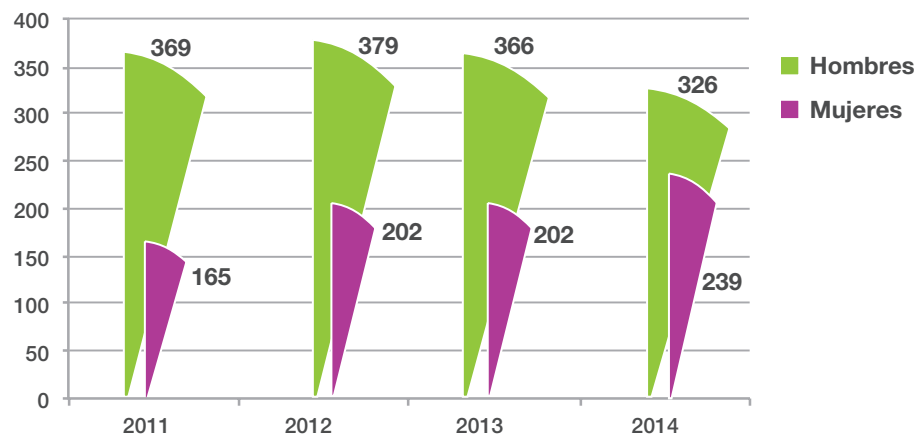
Ausencias por accidentes y enfermedades laborales colaboradores



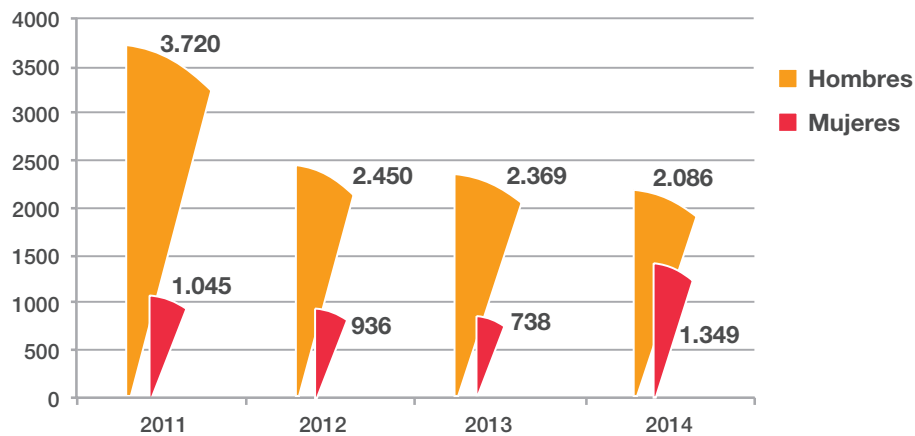
(G4-LA6) Días de ausencia por accidentes y enfermedades laborales

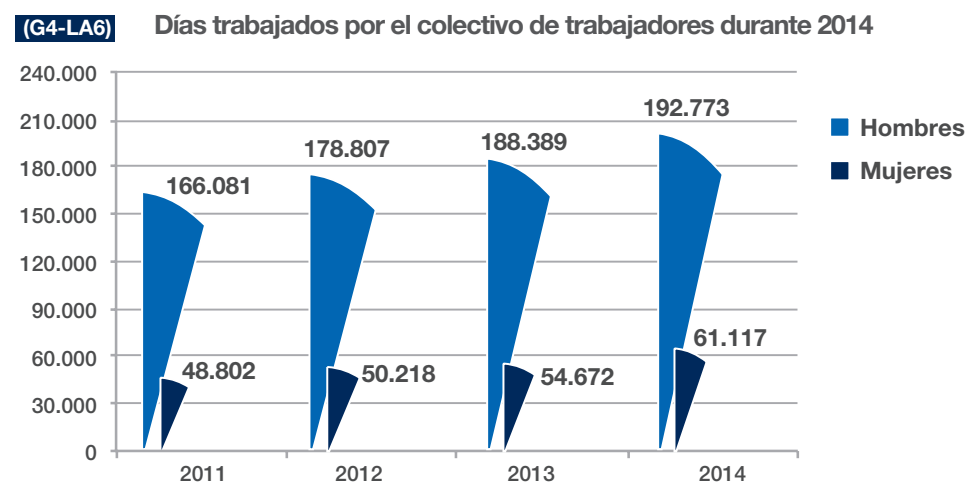
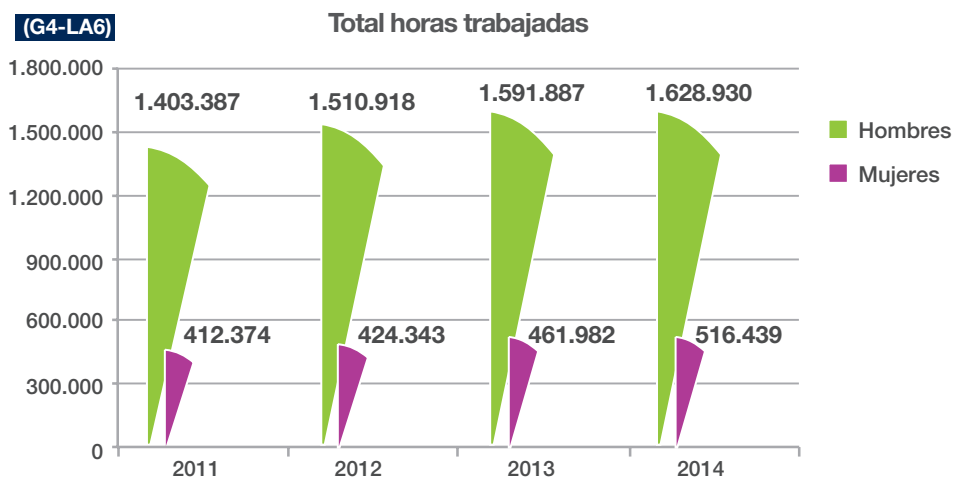


(G4-LA6) Número de casos de incapacidades por enfermedad común



(G4-LA6) Días de incapacidad por enfermedad común





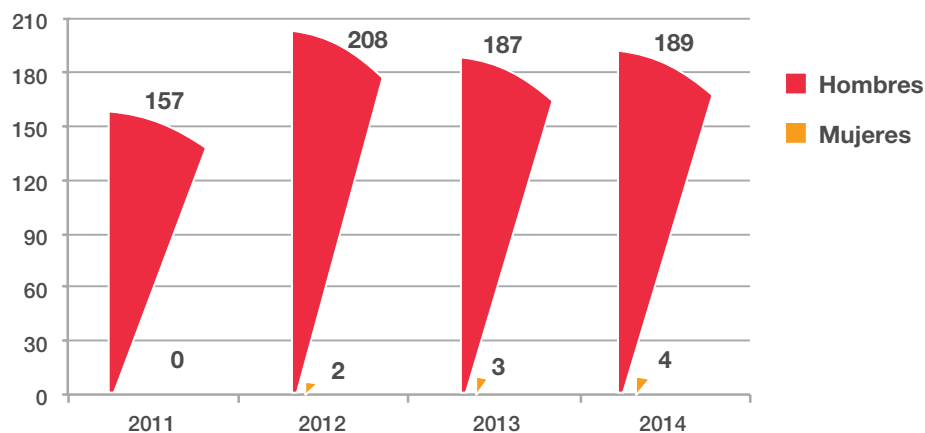
0

**accidentes y enfermedades
laborales, nuestra principal meta**

Ausencias por accidentes y enfermedades laborales en contratistas

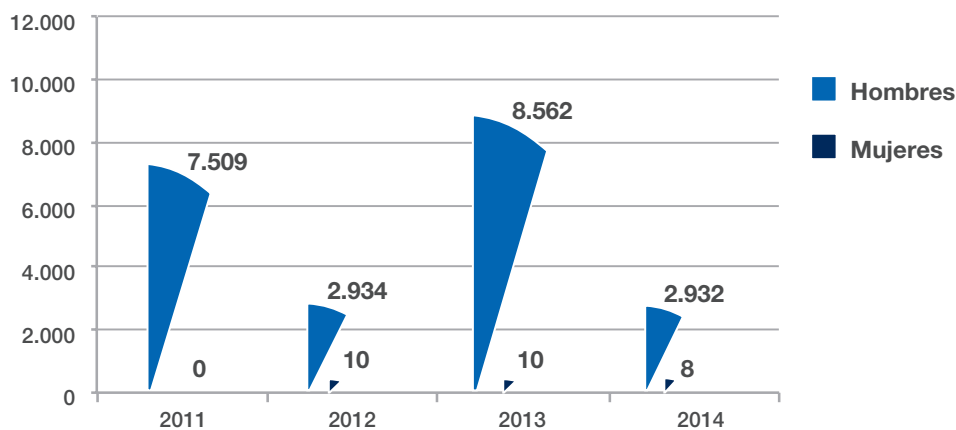
(G4-LA6)

Casos de accidentes y enfermedades laborales



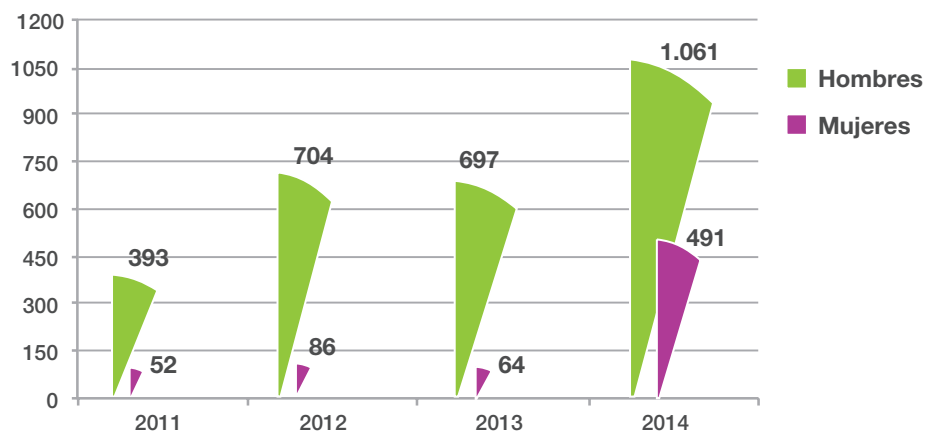
(G4-LA6)

Días de ausencia por accidentes y enfermedades laborales



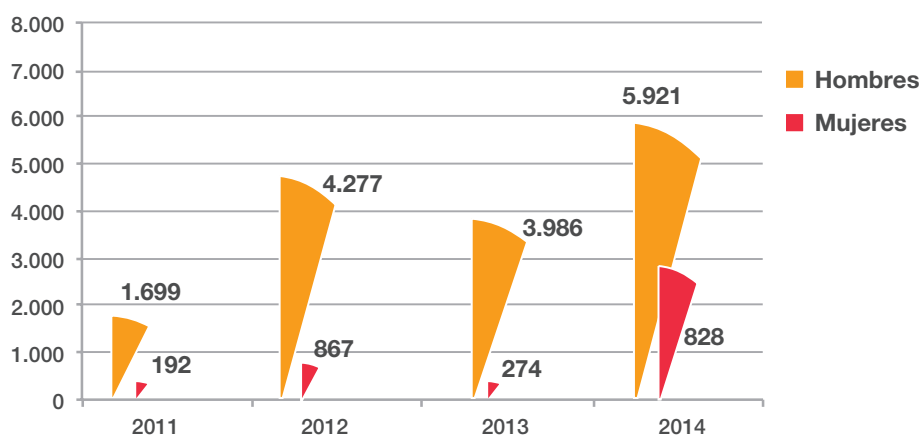
(G4-LA6)

Número de casos de incapacidades por enfermedad común



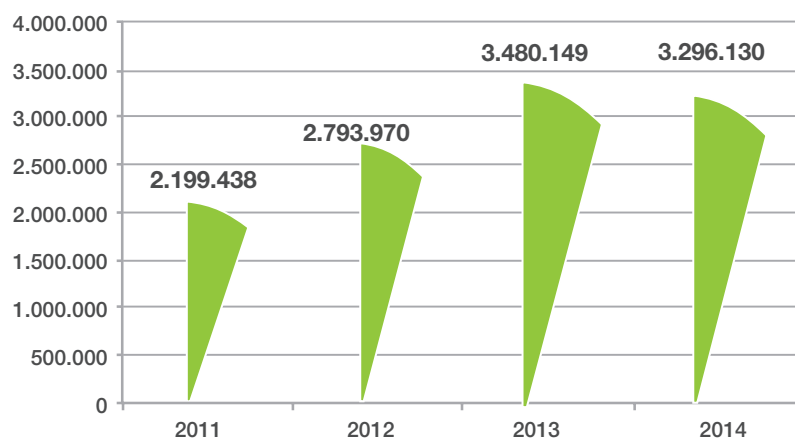
(G4-LA6)

Días de incapacidad por enfermedad común



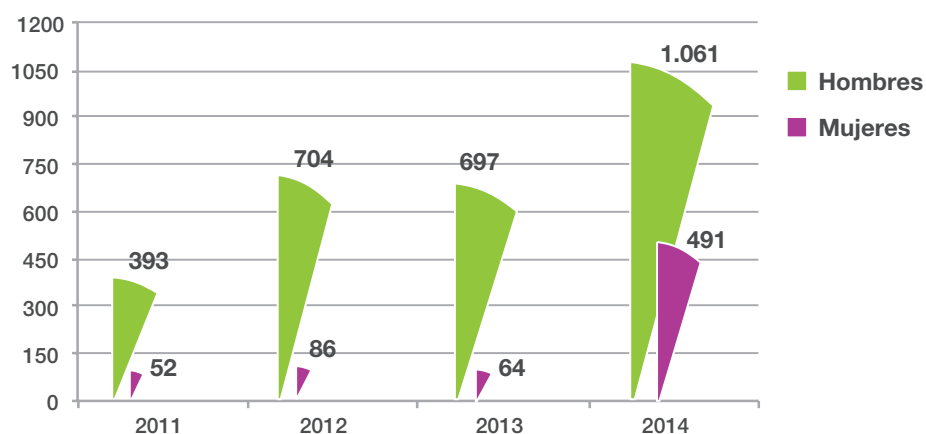
(G4-LA6)

Total horas trabajadas



(G4-LA6)

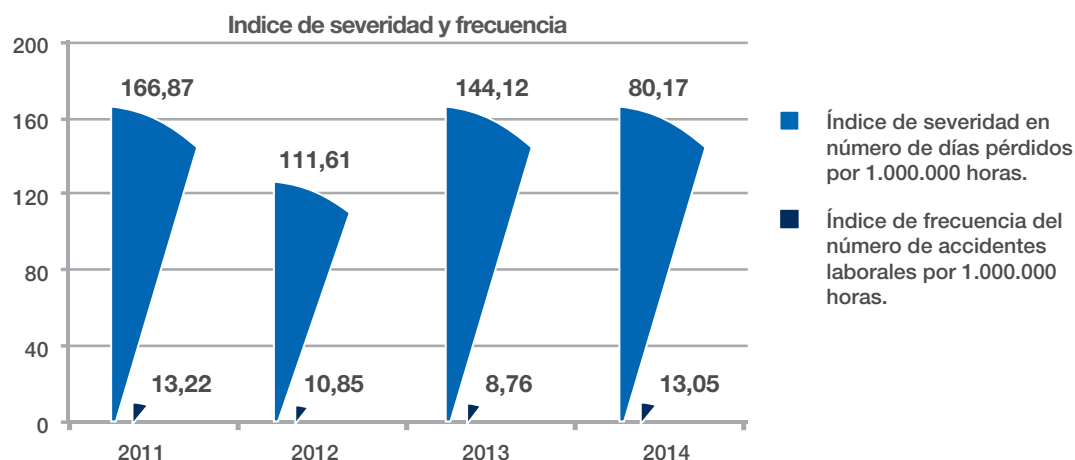
Días laborados por el colectivo de trabajadores durante el 2014



0

accidentes y enfermedades laborales en contratistas, nuestra principal meta

Tema	Número de fatalidades							
	2011		2012		2013		2014	
Empleados	0	0	0	0	0	0	0	0
Contratistas	1	0	0	0	2	0	0	0



(G4-23) Estos valores son distintos a los del reporte del año anterior, toda vez que el cálculo del indicador incluía las enfermedades laborales

- Igualmente, vale la pena mencionar que:
- **(G4-EU18)** El 32% de los contratistas y subcontratistas de la compañía han participado en entrenamientos relevantes en salud y seguridad en el trabajo, con la finalidad de prevenir accidentes y enfermedades laborales, proporcionando las herramientas necesarias a la cadena de suministro.
- **(G4-LA5)** Los colaboradores cuentan con un 100% de representación en los comités formales designados para tratar asuntos de seguridad y salud en el trabajo.
- **(G4-EU17)** El personal que fue contratado para la realización de actividades de construcción, operación y mantenimiento, realizó actividades durante los 365 días del período 2014.

- La compañía realizó un diagnóstico sobre los requerimientos del Decreto 1443 de 2014, y con base en el mismo fortaleció el cumplimiento de los requisitos de seguridad y salud en el trabajo para contratistas.

2. Cultura

A través de esta dimensión en la compañía queremos construir una nueva cultura organizacional a partir de los siguientes valores corporativos: pasión por servir y trabajo en equipo, compromiso y orientación al resultado, creatividad y espíritu





emprendedor, versatilidad y dinamismo, alegría y calidez y compromiso con la sostenibilidad.

En ese sentido en 2014 adelantamos jornadas denominadas 'El Gerente te cuenta', 'Café con el Gerente', 'Día Azul' y 'Bienvenida a nuevos colaboradores', espacios que generan momentos memorables, afianzan sentimientos de pertenencia por la compañía y apoyan la construcción de la cultura deseada.

Por otro lado, en julio de 2014 la compañía realizó la medición del clima laboral con la firma Great Place to Work®, la cual incluye dimensiones de credibilidad, respeto, imparcialidad, camaradería y orgullo. La calificación lograda fue de 81,1 puntos, para una valoración sobresaliente, ubicándonos en el puesto 12 del ranking de las mejores empresas para trabajar en Colombia en la categoría con más de 500 colaboradores; en el cual participan 270 empresas. Con los resultados obtenidos se definirán planes de acción por cada gerencia para 2015 y un plan de acción transversal para la compañía.

La igualdad de la retribución entre hombres y mujeres es un asunto importante para la dimensión Cultura en el Modelo de Gestión Humana. En este sentido, contamos con una metodología de valoración de cargos que establece puntajes de acuerdo con tres aspectos: saber, hacer y actuar.

Los puntajes se asocian a la estructura de cargos y salarios y son independientes del género. Este proceso de compensación se adelanta de manera objetiva y equitativa.

Por su parte, el porcentaje del salario que aporta el colaborador y la compañía a su plan de prestaciones, es el siguiente:

4%



aporte del empleado

12%



aporte del empleador

3. Desarrollo

Esta dimensión está enfocada en aumentar el nivel de competencias de los colaboradores desde su incorporación a la compañía, por medio del proceso de inducción y entrenamiento en el cargo, para luego desplegarse en procesos de formación orientados al negocio, temas corporativos, desarrollo de liderazgo y desarrollo de competencias; con lo cual se complementa su perfil profesional, se identifican las brechas para acompañar su proceso de crecimiento y se facilita la conservación del conocimiento al interior de la compañía.



Para ello en 2014 se desarrollaron los siguientes programas:

- Formación en el negocio: se realizaron 54 acciones formativas, con 320 participantes y 4.217 horas de formación.
- Formación corporativa: se adelantaron 272 acciones formativas con 2.079 participantes y 31.435 horas de formación.
- Para el fortalecimiento de competencias implementamos el proceso de gestión del desempeño y se identificaron los sucesores para cargos críticos y estratégicos con sus planes de desarrollo, ambos orientados a fortalecer a los líderes dentro de la compañía. En ese sentido en 2014 identificamos 39 cargos críticos y claves, de los cuales a 34 se les identificó un sucesor en la compañía y se está en la búsqueda de los cinco restantes.

Formación en el negocio



Formación Corporativa



(G4-LA11) Empleados cuyo desempeño y desarrollo profesional se evalúa con regularidad

Cantidad por género		Cantidad por nivel			
Hombres	Mujeres	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Nivel 4
238	127	1	19	345	0

En EPSA iniciamos el ciclo de la gestión del desempeño que comprende tres fases: planeación, seguimiento y evaluación, el cual permite identificar cómo los colaboradores aportan al logro de los resultados organizacionales, a partir de los objetivos individuales y su comportamiento según lo esperado por la compañía, a través de la evaluación de las competencias corporativas y funcionales. Los resultados

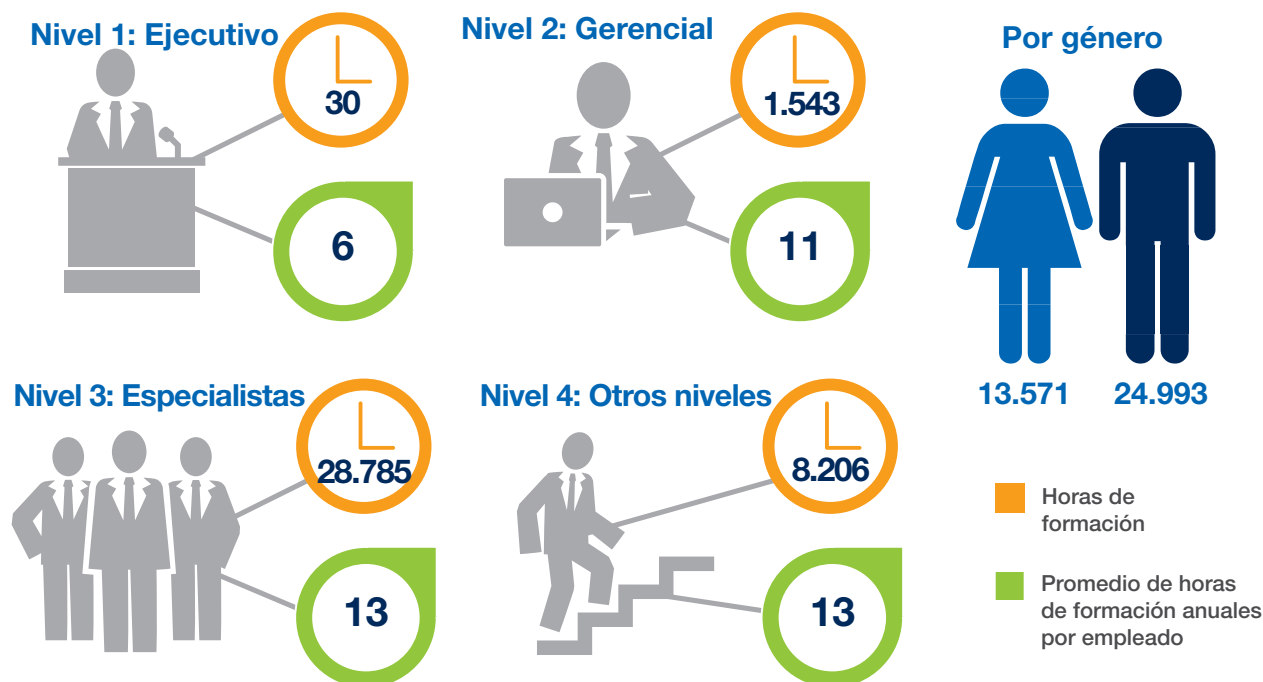
son información clave para la elaboración de planes de desarrollo, plan carrera y sucesión. El proceso de gestión del desempeño del talento humano se soporta desde el 2014 en la plataforma tecnológica 'Success Factors', la cual se está implementando por módulos y contribuye a migrar de una visión transaccional a una visión ágil y flexible. En 2014, 354 colaboradores iniciaron su gestión de desempeño.

(G4-LA11) Porcentaje de colaboradores que han recibido una evaluación y revisión formal de su rendimiento durante el periodo objeto del informe, del total de colaboradores, desglosado por:

Género (femenino)	50%
Género (masculino)	31%
Nivel 1: Ejecutivo	0%
Nivel 2: Gerencial	11%
Nivel 3: Especialistas	85%
Nivel 4: Otros niveles	0%

(G4-LA9) En 2014 se impartieron 38.563 horas de formación en las que se invirtieron \$804 millones y

se otorgaron 69 beneficios educativos por un valor total de \$110 millones.



(G4-LA10) Por otro lado en EPSA contamos con programas de ayuda a la transición, dirigidos a favorecer la empleabilidad de los trabajadores y la gestión del final de sus carreras profesionales. En este sentido, en 2014 desarrollamos el plan de preparación para el retiro por pensión de vejez, el cual contó con la participación de 35 colaboradores que cumplieron requisitos en edad y tiempo de servicio para disfrutar de su jubilación. El programa está estructurado de la siguiente manera:

- Salud familiar: reconocer la familia como pilar fundamental del proceso de transición a la jubilación.
- Salud física: promover el autocuidado físico y nutrición. Prevención de la enfermedad.
- Salud mental: sensibilizar sobre la importancia y relación de la salud mente-cuerpo, reconociendo diferentes conceptos relacionados con el desarrollo mental de las personas.
- Salud social: identificar herramientas prácticas para la utilización del tiempo libre y sano esparcimiento.

- Salud financiera: educar sobre la importancia de tener conductas responsables en el cuidado de las finanzas personales y familiares.
- Asesoría legal: apoyar la orientación sobre aspectos legales y trámites para el proceso de pensión.

4. Liderazgo

Para EPSA es muy importante contar con un estilo de liderazgo homogéneo en el cual se identifiquen unos comportamientos que permitan el logro de los resultados sobresalientes en el marco de un ambiente laboral favorable, es por ello que en esta dimensión en 2014 en la compañía ampliamos la cobertura de los programas:

- Toma la Batuta, busca implementar herramientas gerenciales que contribuyan al desarrollo y fortalecimiento de la capacidad de liderazgo en



los líderes de la compañía para que se conviertan en líderes de alto desempeño, con un alto impacto en sus equipos de trabajo y en sus resultados.

En 2013 se inició el programa con un primer grupo de 82 líderes y en junio de 2014 con el segundo grupo con 85 líderes.

- Trabajo en Equipo, busca fortalecer la interacción y el trabajo en equipo por medio de actividades individuales y grupales que permiten definir un propósito común, unos procesos efectivos, roles claros, relaciones sólidas y una excelente comunicación entre todos los miembros del equipo.

En la primera fase realizada en 2013 impactamos en 18 equipos con 109 colaboradores y en 2014 participaron 11 equipos con 90 colaboradores, programa que continuaremos en 2015.

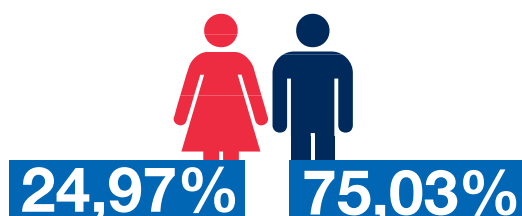
- Grupos primarios, busca que los miembros del equipo conozcan de primera mano los acontecimientos organizacionales importantes y resuelvan los asuntos comunes que se generan en el día a día y en los que se requiere la participación de todos para la toma de decisiones. El grupo primario debe realizarse como mínimo una vez al mes, teniendo en cuenta que las áreas encargadas enviarán la agenda que debe ser compartida con cada equipo.

Indicadores de la gestión de lo humano

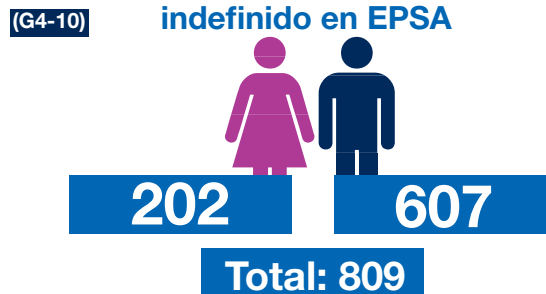
Total de trabajadores en EPSA							
(G4-9) 2011		2012		2013		2014	
H	M	H	M	H	M	H	M
514	159	571	163	592	195	607	202

H: hombres - M: mujeres

Nuestros colaboradores



Número de trabajadores con contrato indefinido en EPSA



Número de trabajadores por rango de edad

(G4-LA12)	2014
Rango 1: menor a 30 años	56
Rango 2: de 30 a 40 años	148
Rango 3: de 40 a 50 años	295
Rango 4: de 50 a 60 años	283
Rango 5: mayor a 60 años	27

(G4-11)
770 colaboradores
cubiertos por un convenio colectivo

Tasa de rotación de personal

(G4-LA1)

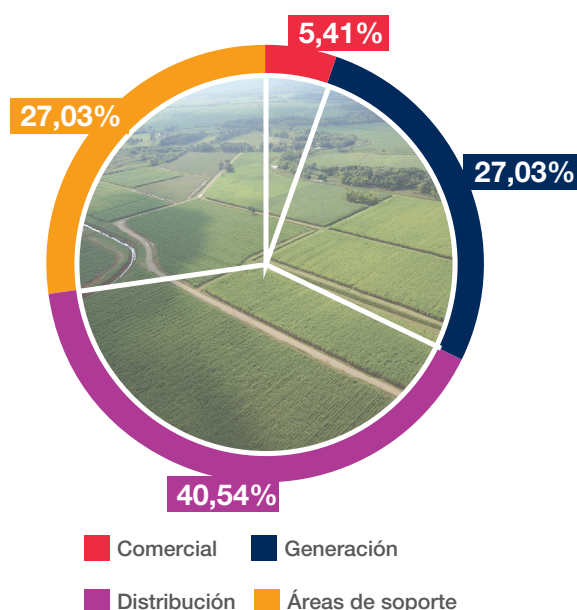
Tema	2011	2012	2013	2014
Promedio tasa de rotación de personal	2,23%	0,68%	1,52	1,11%
Promedio tasa de rotación de personal renuncia voluntaria	0,74%	0,41%	0,64%	0,62%
Número de colaboradores con mutuo acuerdo	0	0	0	0
Número de colaboradores fallecidos	2	0	0	1
Número de colaboradores retirados por pensión o vencimiento de contrato	2	1	3	6
Número de colaboradores con traslados entre empresas	0	2	1	1
Número de colaboradores renuncia voluntaria	5	4	6	5
Número de colaboradores despedidos	2	0	1	1

(G4-LA1)

Tasa de contrataciones por negocio

(G4-EC6)

73,68% de los gerentes y directores de operaciones significativas (generación, comercialización y distribución) proceden de la comunidad local.



Total retiros

2011		2012		2013		2014	
Retiros	Total colaboradores	Retiros	Total colaboradores	Retiros	Total colaboradores	Retiros	Total colaboradores
15	673	5	734	12	787	9	809
5	673	3	734	6	787	5	809

Promedio tasa de nuevas contrataciones (*)

(G4-LA1)

Rango de edad y género	2014
Menores a 30 años	48,65%
De 30 a 40 años	43,24%
De 40 a 50 años	8,11%
De 50 a 60 años	0,00%
Mayor a 60 años	0,00%
Femenino	24,32%
Masculino	75,68%



* Calculada sobre el total de contrataciones.

Licencias de maternidad o paternidad

(G4-LA3)

Tema	Hombres	Mujeres
Número de empleados que tuvieron derecho a una baja por maternidad o paternidad.	5	8
Número de empleados que disfrutaron de baja por maternidad o paternidad.	5	7
Número de empleados que se reincorporaron al trabajo después de que finalizase su baja por maternidad o paternidad.	5	6
Número de empleados que se reincorporaron al trabajo después de que finalizase su baja por maternidad o paternidad que siguieron en su trabajo durante los doce meses después de volver al trabajo.	15	4

(G4-LA12)

Participación de mujeres en cargos

Tema	Porcentaje
Mujeres en el total de trabajadores	24,97%
Mujeres en el total de cargos de mandos medios (Nivel 2: Gerencial)	44,4%
Mujeres en el total de cargos de alta dirección (Nivel 1: Ejecutivo)	0,00%

(G4-LA12)

Participación de hombres en cargos

Tema	Porcentaje
Hombres en el total de trabajadores	75,03%
Hombres en el total de cargos de mandos medios (Nivel 2: Gerencial)	55,56%
Hombres en el total de cargos de alta dirección (Nivel 1: Ejecutivo)	100%

(G4-LA13)

Relación entre salario base para hombres y mujeres



No incluye el Nivel 1 (ejecutivo), es decir, gerente general de EPSA

Proyección de retiros de empleados, desglosados por categoría laboral

(G4-EU15)

Nivel	A 5 años	A 10 años
	Porcentaje	Porcentaje
Nivel 1	0	0
Nivel 2	1%	7%
Nivel 3	28%	29%
Nivel 4	71%	64%

Finalmente, en cuanto a la eficacia de la gestión humana, ésta se evalúa a través de auditorías internas y externas por medio de la medición del riesgo psicosocial y del clima laboral y herramientas como el Cuadro de Mando Integral, en el que se reportan indicadores que permiten identificar acciones clave para el mejoramiento continuo.

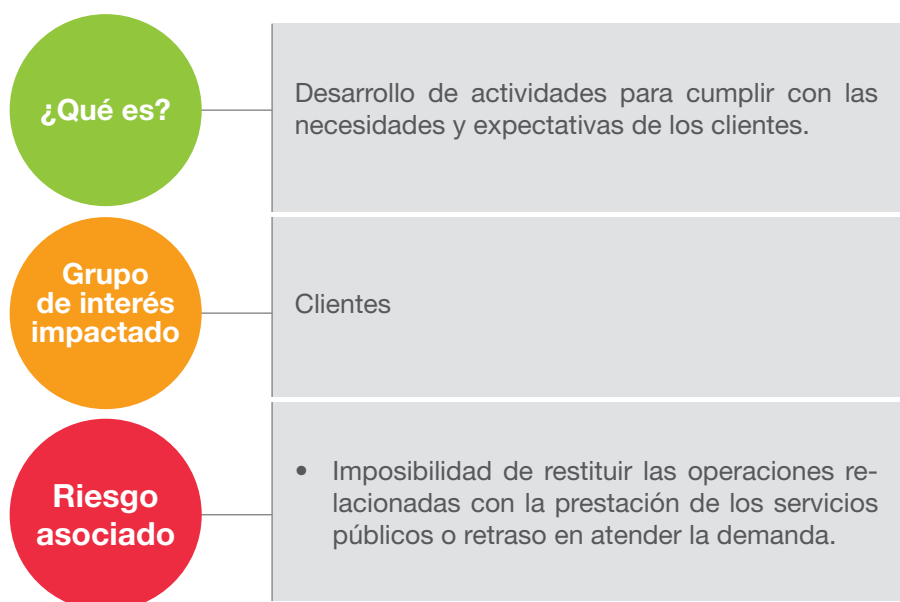
Hacia dónde vamos

Para el año 2015 continuaremos:

- Los programas de desarrollo y liderazgo y trabajo en equipo.
- Fortaleciendo la gestión del conocimiento y del cambio.
- Ampliando el proceso de gestión del desempeño a otros niveles.
- Fortaleciendo la consciencia situacional de auto-cuidado y el liderazgo en seguridad y salud en el trabajo.

9.6

Gestión de clientes



La gestión de clientes es la razón de ser de todo tipo de empresa y más para una compañía como la nuestra que presta un servicio esencial como es el de la energía; en EPSA nos interesamos por conocer sus expectativas y necesidades para adaptar y desarrollar ofertas que los satisfagan, en búsqueda de una relación sostenible y de mutuo beneficio.

Nuestra gestión 2014

La gestión comercial de nuestro mercado se basa en el conocimiento de las expectativas y necesidades de nuestros clientes regulados y no regulados permitiendo el desarrollo de procesos,

productos y servicios para su satisfacción, garantizando una relación sostenible y generando vínculos emocionales.

El mercado no regulado está compuesto por los clientes con grandes consumos de energía⁶ y representa el 43% de las ventas, a los que atendemos de manera personalizada y ofrecemos un portafolio de multiservicios. El mercado regulado, en el cual se encuentran el 99% de nuestros clientes, está conformado por usuarios residenciales, comerciales, industriales y oficiales, para quienes tenemos diversos canales de atención y servicios ajustados a sus necesidades.

Para enriquecer las relaciones con nuestros clientes estamos trabajando en la potencialización de nuestro CRM (*Customer Relationship Management*), que nos permitirá conocer sus necesidades

⁶ Los clientes no regulados son aquellos que tienen una demanda mínima de 0,1 MW o presentan un consumo mínimo de energía de 55 MWh.

y preferencias con el propósito de entregar ofertas de valor personalizadas.

(G4-PR5) Para conocer la opinión de nuestros clientes residenciales urbanos con respecto a los servicios que les ofrecemos, participamos en una evaluación periódica que mide el Índice de Satisfacción con la Calidad Percibida (ISCAL), que evalúa aspectos como la atención al cliente, la factura de energía, la información y comunicación, el suministro de energía y la imagen de la empresa, en la que obtuvimos como resultado una calificación del 84,2% de satisfacción de nuestros clientes.

En esta encuesta participan 72 empresas de 15 países y es realizada por la Comisión de Integración Energética Regional, CIER, con sede en Uruguay, organismo internacional que nos otorgó en 2014 una mención especial por haber sido la compañía con 'Mayor Evolución del ISCAL', lo cual significa que entre 2012 y 2014 fuimos la compañía que más ha mejorado, aumentando en 16,1 el porcentaje de clientes satisfechos y además lo hemos hecho de manera más consistente.

Bajo los mismos parámetros que se realiza la medición del ISCAL, en EPSA adelantamos con una entidad externa, una encuesta dirigida a nuestros clientes empresariales, quienes nos manifestaron una satisfacción del 87,2% con respecto al suministro de energía, la atención al cliente, la facturación, la comunicación y la imagen de la empresa.

Atendemos de manera presencial a nuestros clientes a través de 28 oficinas comerciales, que cuentan con facilidades de acceso para personas con movilidad disminuida y atención preferencial para adultos mayores, mujeres embarazadas o con niños y personas con discapacidad.

En 2014 extendimos el sistema de turnos de cinco a quince oficinas, con un tiempo promedio de espera y atención de 12,15 minutos, cifra superior a los 10,20 minutos de 2013, debido al aumento de los usuarios atendidos y al proceso de adaptación al sistema de medición por parte del personal y los clientes.

En nuestra red de oficinas realizamos 555.853 interacciones con clientes, cifra superior en un 4% frente a los resultados de 2013; de las atendidas en 2014, 30.968 (5,6%) corresponden a reclamos, cifra inferior a las 33.162 de 2013; de estas, el 18% se resolvieron a favor del usuario y 206 recursos fueron enviados a la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, SSPD, 39 de ellas resueltas a favor del cliente.

Entre tanto, en la Oficina Telefónica 24 horas recibimos 479.246 llamadas de las cuales el 86% se atendieron en menos de 20 segundos, y a través de la Oficina Virtual de nuestra página web se registraron 82.000 transacciones entre consulta de la factura, pagos en línea y reporte de solicitudes, con un crecimiento del 400%, como consecuencia de las campañas comunicacionales y mejoras en la herramienta tecnológica.

Por otro lado, maximizamos el potencial de la factura de energía convirtiéndola en medio para realizar campañas sobre el uso seguro y eficiente de la energía y los equipos eléctricos, la prevención de accidentes eléctricos, deberes y derechos de los usuarios y acciones socioambientales realizadas por EPSA.

A continuación les compartimos otros indicadores:

Clientes (No. de contratos)

(G4-EU3)	2011	2012	2013	2014	Metas 2014
Cientes residenciales	480.037	495.214	512.501	521.868	559.453
Cientes industriales	2.615	3.174	2.985	2.991	
Cientes comerciales	25.815	25.648	26.184	26.055	
Cientes oficiales	2.092	2.136	2.164	2.169	
Cientes no regulados	403	431	549	588	558
Total clientes	510.962	526.603	544.383	553.671	560.011

(G4-PR1)

100% productos y servicios

ofrecidos a nuestros clientes en 2014 fueron evaluados en materia de salud y seguridad para promover mejoras de los mismos

Desconexiones y reconexiones

(G4-EU27)	Número	Duración
Número de desconexiones clasificadas por el tiempo transcurrido entre la desconexión del servicio y el acuerdo de pago.	36.338	<48 horas
	10.851	48 horas - 1 semana
	637	1 semana - 1 mes
	295	1 mes - 1 año
	22	>1 año
Número de reconexiones clasificadas por tiempo transcurrido entre los acuerdos de pago y la reconexión.	6.227	<24 horas
	38.380 (1)	24 horas - 1 semana
	4.024	>1 semana

Nota: acuerdos de pago incluye el registro del pago total o financiado de la deuda objeto de suspensión del servicio de energía

(1) El 91% de las reconexiones se realizan en menos de 48 horas

En concordancia con la Ley 1581 de Protección de Datos Personales para el manejo de la información

de nuestros clientes establecimos una política para su tratamiento desde 2013.

Número de reclamaciones

(G4-PR2) (G4-PR8)	2011	2012	2013	2014
Quejas recibidas de terceros	0	0	0	2
Quejas de los organismos reguladores	0	0	0	0
Incidentes de incumplimiento de códigos voluntarios	0	0	0	0
Número total de las fugas identificadas, robos o pérdidas de los datos del cliente	0	0	0	0

Nota: para 2014 se presentaron dos (2) solicitudes de parte de clientes que requieren que sus datos personales solo sean utilizados por EPSA exclusivamente para fines asociados con la relación comercial del servicio de energía eléctrica. El tratamiento de estas peticiones cumplieron con la política para el tratamiento de datos personales publicada por EPSA en su página Web.

Como parte del relacionamiento con nuestros clientes y la comunidad realizamos las siguientes actividades:

Actividad	Descripción	Impactos	Municipios
Día de la familia EPSA	Activación de marca en las ferias municipales del departamento, las cuales integran a las familias con actividades lúdicas y divertidas para niños y adultos.	Se realizaron 10 eventos impactando alrededor de 20.000 personas.	Palmira, Jamundí, Candelaria, Buga, Calima, Dagua, Buenaventura, Andalucía, Sevilla y Roldanillo.
La energía de la Navidad nos mueve	Promoción del arte y la cultura que nos une emocionalmente a nuestros clientes a través de presentaciones de la Orquesta Filarmónica de Cali en compañía de la cantante Liliana Montes, así como el recorrido de la obra de teatro 'Príncipe de Paz' por diferentes municipios del Valle.	3.000 asistentes a los conciertos y 3.200 asistentes a las obras de teatro, aproximadamente.	Conciertos: Buenaventura, Buga, Roldanillo y Palmira Obra de teatro: Pradera, Ansermanuevo, Bolívar y Trujillo.
Jornadas con clientes	Jornadas motivacionales con el objetivo de fortalecer nuestras relaciones y generar cercanía con líderes de opinión y administradores de unidades residenciales.	V Encuentro de Administradores de Unidades Residenciales: 110 personas. II Encuentro de Vocales de Control: 70 asistentes.	Administradores de las unidades residenciales y vocales de control de todo el Valle del Cauca.
Jornadas de atención en municipios	Espacios periódicos en los cuales se promociona la Oficina Telefónica 24 Horas y los servicios en línea, se resuelven inquietudes de la comunidad y se brinda asesoría personalizada. Se realizan en coordinación con la alcaldía de cada municipio para asegurar una mayor participación.	68 jornadas, 957 clientes atendidos en 14 municipios.	El Cairo, El Dovio, Obando, Ulloa, El Águila, Argelia, San José del Palmar, Toro, Bolívar, Versalles, Restrepo, Vjés, Riofrío y Trujillo.

(G4-EU26)

1,3%

de población sin servicio
o no atendida*

* La información hace referencia al número de viviendas residenciales sin servicio en sectores rurales o zonas no interconectadas en el área de influencia de EPSA como operador de la red eléctrica. La cobertura en CETSA es del 100%.



Otros productos y servicios que ofrecemos

Convencidos de que las necesidades y expectativas de nuestros clientes son dinámicas, en EPSA buscamos permanentemente el desarrollo y gestión de nuevos productos y servicios que beneficien a nuestros usuarios y le permitan a la compañía generar ingresos, por lo cual les ofrecemos además de la energía, los siguientes productos:

- A los clientes residenciales les brindamos los programas ‘EPSA Créditos’ y ‘EPSA Seguros’, a través de los cuales les facilitamos a 34.367 clientes de estratos 1, 2 y 3 contar con un seguro de vida u hogar, y a 30.496 disponer de una tarjeta que le permite acceder al crédito a aquella población no bancarizada.
- También, a través de nuestro recibo de energía, le facturamos y recaudamos a terceros el cobro de servicios prestados a nuestros clientes,

como el aseo y el impuesto de alumbrado público.

- A los clientes empresariales les brindamos un amplio portafolio que les permite optimizar el uso de la energía, mejorar su productividad, aumentar su capacidad instalada y minimizar costos, a través de diseño y ejecución de proyectos, programa de optimización del recurso energético, optimización de sistemas de iluminación, soluciones en calidad de energía, pruebas, análisis y recomendaciones, mantenimiento, inventario y consumo de equipos, prueba a motores, corrección del factor de potencia, alquiler y venta de equipos y calibración de medidores de energía.

Todos estos productos se gestionan para nuestros clientes a través del área de Multi-servicios, garantizando el cumplimiento de la normativa eléctrica y la certificación en normas SISO.

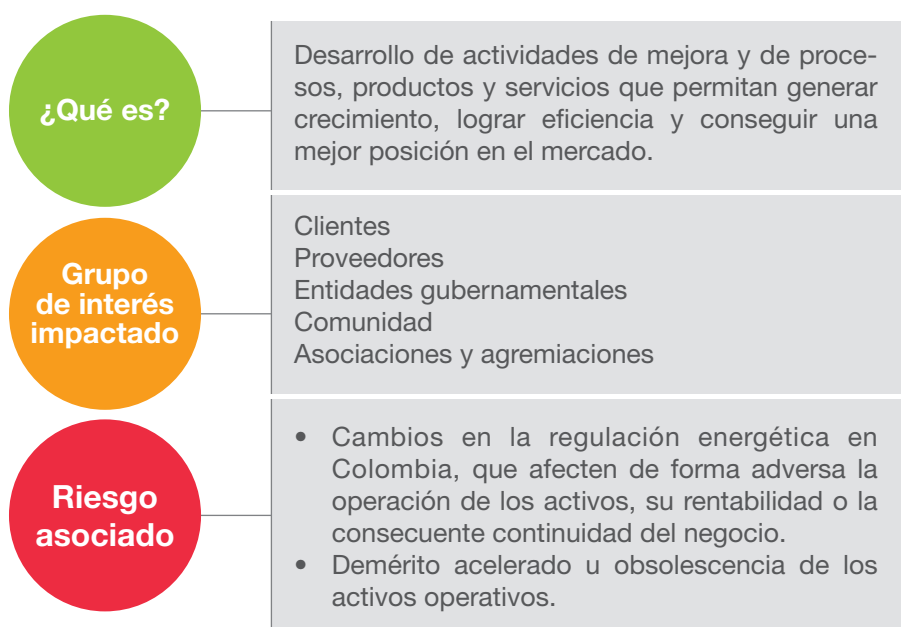
Hacia dónde vamos

- A partir del diagnóstico de cultura de servicio realizado en 2014 iniciaremos los programas de sensibilización y formación de los empleados y adaptación de los procesos para fortalecer la cultura en toda la organización a partir de los valores corporativos 'Pasión por servir' y 'Alegría y calidez'.
- Desarrollaremos una aplicación para teléfonos inteligentes que permita el reporte de daños, la consulta de consumos de energía y el pago de facturas.
- Dispondremos de una línea gratuita para comunicación de los clientes en municipios sin oficina comercial desde su teléfono móvil.
- Instalaremos los primeros servicios de energía prepagada orientados a facilitar el acceso al suministro de energía a través de diferentes opciones de venta.
- Lanzaremos al mercado el modelo de negocio y adaptaremos los procesos para el servicio denominado EPSA asistencia.
- Brindaremos la suscripción a productos editoriales a través de la factura de energía.
- Pondremos en marcha nuevas actividades para informar y comunicar a nuestros clientes aquellos atributos que son de su interés: deberes y derechos, uso eficiente del recurso energético, riesgos y peligros de la energía.



9.7

Innovación



La innovación es uno de los pilares que soporta la estrategia de EPSA con el propósito de mantenerse como una empresa competitiva y líder en el sector eléctrico. En ese sentido, buscamos promover nuevos productos y servicios diferenciadores para nuestros clientes, trabajando en aspectos como energías renovables, redes inteligentes, eficiencia energética, y en general, en la sostenibilidad de los negocios de la compañía. Igualmente, estamos fortaleciendo la cultura de la innovación, las redes de colaboración, la gestión del conocimiento y del capital humano.

¿Qué entendemos en EPSA por innovación?

La innovación para la organización es definida como la capacidad para generar beneficios tangibles e intangibles para los clientes, los colaboradores, los proveedores, la organización y su entorno a través de mejoras diferenciadoras, la creación de nuevos procesos, productos, servicios o modelos de negocio.

Nuestra gestión 2014:

Durante 2014 nos enfocamos en el desarrollo de modelos de negocio innovadores, principalmente, en los campos de energía distribuida, eficiencia energética y transporte eléctrico.

En cuanto a energía distribuida, logramos llevar con éxito este producto innovador al mercado, al firmar los primeros contratos a largo plazo para venta de energía fotovoltaica, tales como:

- Unidad residencial Frayle de Ciudad Santa Bárbara (Palmira, Valle del Cauca): instalación de un generador fotovoltaico de 51,2 kWp.
- Universidad Autónoma de Occidente (Cali, Valle del Cauca): contrato de venta de energía limpia fotovoltaica a 25 años con la instalación de 152 kWp.
- Urbanización Océano Verde (Jamundí; Valle del Cauca): contrato de venta de energía limpia fotovoltaica a 25 años con la instalación de 8 kWp.

En conjunto estos proyectos generarán alrededor de 5.630 MWh limpios y evitarán la emisión al ambiente de unas 2.130 toneladas de CO₂ durante la vigencia de los mismos.

Por su parte, en cuanto a los modelos de negocio de eficiencia energética y transporte eléctrico, actualmente se están haciendo pilotos para medir su potencial.

Adicionalmente, establecimos varias mejoras a nuestra Política de Innovación en EPSA, incluyendo aspectos como: gestión de la propiedad intelectual, aprovisionamiento y flexibilidad en el capital de riesgo para las ideas, mejora de la capacidad organizacional, competencias y habilidades del talento humano en creatividad e innovación, espacios de colaboración, definición de incentivos y reconocimiento a los autores de ideas, mejoras en el seguimiento del proceso y comités de evaluación e indicadores.

Para el fortalecimiento de la Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i) la compañía comenzó a incorporar en el modelo, la vigilancia competitiva, haciendo parte de redes de conocimiento y apoyando a iniciativas con grupos de interés como la academia, proveedores, clientes, empresas del sector y entidades del gobierno local y nacional.



EPSA CETSA
GENERAR CULTURA INNOVADORA

CREAR CONDICIONES
POLÍTICA DE INNOVACIÓN
GENERAR ESTÍMULOS

PROVEEDORES
CLIENTES
COLABORADORES

CANALES
FOCOS DE INNOVACIÓN

MOTOR DE IDEAS

COMITÉ EVALUADOR
COMITÉ DIRECTIVO

EVALUACIÓN

ADMINISTRACIÓN
DESARROLLO

PCI BANCO DE PROYECTOS
GESTIÓN DE PROPIEDAD INTELECTUAL
INTELIGENCIA Y VIGILANCIA TECNOLÓGICA
CLUSTER
DESARROLLO DE PROYECTOS

ESTADO UNIVERSIDADES EMPRESA

conversión de energía y eficiencia en los procesos, ideas que iniciarán su etapa de estructuración y ejecución en 2015.

Igualmente, fortalecimos el Comité Operativo y Directivo de innovación para mejorar la cultura, la administración y evaluación de ideas, controles y seguimiento a los riesgos y mejoras de innovación y propiedad intelectual, así como el reconocimiento a las buenas ideas. Para esta gestión contamos con dos comités de apoyo:

Comité operativo	Comité directivo
<ul style="list-style-type: none"> • Gerentes de Negocio • Gerente de Proyectos, Calidad e Innovación • Gerente Planeación Financiera y Tesorería • Gerente Comunicaciones • Gerente Gestión Humana • Gerente Jurídico • Líderes de innovación 	<ul style="list-style-type: none"> • Gerente General • Comité Operativo

En materia de innovación apoyamos las siguientes iniciativas:

- La elaboración del modelo de indicadores de redes inteligentes para apoyar las decisiones de políticas, normativas y hoja de ruta del sistema eléctrico colombiano. Este proyecto está

a cargo del Banco Interamericano de Desarrollo, BID, y la Unidad de Planeación Minero Energética, UPME.

- La definición de arquitecturas y estándares de desarrollo tecnológico del Sistema Interconectado Nacional.
- La realización del análisis de modelos de nivel de madurez de *Smart Grids* e inicio del diagnóstico de su estado en cinco empresas, en conjunto con la Comisión de Integración Energética Regional, CIER para Latinoamérica.
- El desarrollo en la mejora de capacidades y la competitividad del encadenamiento productivo de energía a nivel regional, con la Red Clúster de Energía, conformada por entidades de educación como las universidades del Valle, Autónoma de Occidente y del Cauca y el SENA; agentes de energía como CETSA, Emcali, la Compañía Energética de Occidente, CEO; proveedores de bienes y servicios como

Centelsa, GERS, ACIEM; y otros aliados estratégicos como la Cámara de Comercio de Cali, la Alcaldía de Santiago de Cali y Asocaña.

- La promoción y apoyo técnico y económico de los siguientes proyectos:
 - Laboratorios de pruebas y ensayos de alta tensión y caracterización y análisis de Bifenilos Policlorados (PCB por sus siglas en inglés) de transformadores.
 - Piloto del transporte Masivo Integrado de Occidente (MIO) eléctrico.
 - Concurso mundial de energía *Solar Decathlon*.
 - Análisis y desarrollo de la iniciativa de *clúster* de bioenergía.
 - Formación del talento humano en tecnologías sostenibles.
 - Programa de energías renovables y movilidad sostenible para proveedores.

En 2014 destinamos más de \$7.000 millones a los siguientes proyectos:

Proyecto	Inversión
Eficiencia Energética	
Eficiencia energética y energías renovables sede Yumbo.	11
Piloto de inmótica y domótica	47
Tecnologías de energía renovable	
Microturbina de Río	4
Solar Decathlon	250
Energía distribuida	
Solución solar ciudadela Santa Bárbara	541
Tecnologías de distribución y transmisión	
Desarrollo tecnológico de modelos de redes inteligentes	4.722
Automatización avanzada de la red eléctrica de distribución	189
Laboratorios de PCB, alta tensión y Centro de Desarrollo Tecnológico	714
Tecnologías avanzadas de generación y distribución	
Referenciamiento y vigilancia tecnológica	92
Servicios innovadores de sostenibilidad	
Transporte eléctrico	46
Otros proyectos y aportes a iniciativas	399
Total inversión	7.014

Estas cifras están expresadas en millones de pesos.

En 2014 EPSA en convenio con la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID por sus siglas en inglés), avanzó en materia de proyectos de acceso a la energía en

zonas no interconectadas con el diseño de una solución híbrida (solar – diésel), que contará con una inversión de \$1.680 millones. Estos dineros serán aportados por ambas entidades en igualdad de

proporciones, y beneficiará a 133 familias de Punta Soldado (Buenaventura), duplicando el tiempo de prestación del servicio de electricidad en la zona, reduciendo el consumo de diésel en un 50% y disminuyendo en aproximadamente 198 toneladas las emisiones de CO₂ al año. Este proyecto se encuentra en concertación con las comunidades involucradas en la realización de estudios de suelos y permisos ambientales, y se espera que esté en funcionamiento para el segundo semestre de 2015.

A través del Cuadro de Mando Integral (CMI) se hace seguimiento al incremento de los ingresos económicos por el lanzamiento de nuevos productos y servicios, resultados que son socializados con la dirección, los líderes y colaboradores, proceso que ha servido para generar conciencia del valor agregado de la innovación, así como también de los beneficios tangibles e intangibles para los negocios, la compañía y los grupos de interés.

Hacia dónde vamos

En cuanto a las metas a corto plazo, continuaremos incorporando en el ADN de todos los colaboradores de la compañía la cultura de la innovación y la sostenibilidad desarrollando actividades como:

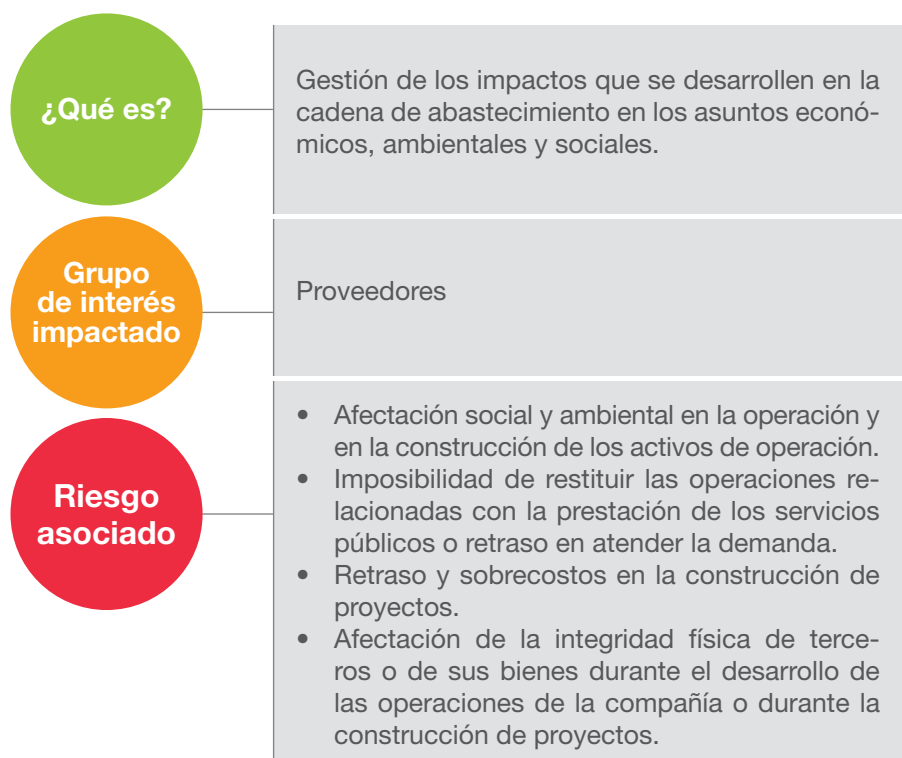
- La implementación de pilotos de mercado de domótica e inmótica.
- El desarrollo de un piloto de Microeólica
- La ejecución de proyectos de aprovechamiento solar-térmico y de medición con calculadora de carbono.
- El desarrollo de un modelo de hidroclimatología para pronósticos de clima y caudales.
- El prototipo para la limpieza de las redes de distribución.
- El desarrollo de un centro de gestión de la medida y la demanda para el diseño de ofertas comerciales de nuevos productos y servicios.
- La ejecución del contrato de generación fotovoltaica para la Universidad Autónoma de Occidente y la urbanización Océano Verde de Jamundí.

En relación con las metas a mediano y largo plazo:

- Adelantaremos iniciativas para la incorporación de redes inteligentes acorde a la regulación.
- Desarrollaremos investigaciones sobre 'Internet de las Cosas' y 'Big Data' para atender las necesidades del mercado a partir del análisis y modelamiento de datos.
- Avanzaremos en planes de mitigación de riesgos de ciberseguridad.
- Investigaremos sobre modelos de tri-generación.
- Continuaremos con el apoyo a iniciativas de bioenergía, generación distribuida y piloto del MIO eléctrico.
- Trabajaremos en la formulación de nuevos modelos de negocio para movilidad eléctrica sostenible.

9.8

Gestión de proveedores



La gestión de proveedores es para EPSA un aspecto material porque son ellos quienes nos proveen los bienes y servicios que nos permiten desarrollar nuestras actividades de generación, transmisión, distribución y comercialización de energía eléctrica, con los más altos índices de disponibilidad, confiabilidad, eficiencia y continuidad, teniendo como resultado un servicio de la más alta calidad para nuestros clientes.

Nuestra gestión 2014

Las relaciones comerciales con nuestros proveedores, están basadas en los principios de trans-

parencia, equidad, buena fe, confidencialidad y responsabilidad dentro del marco del significado de la integridad para EPSA. La cadena de abastecimiento la gestionamos en forma sostenible, para lo cual contamos con aliados comerciales que actúan bajo los principios rectores del Pacto Global de Naciones Unidas, la protección del medio ambiente y el respeto de los derechos humanos, en concordancia con la política del sistema integrado de gestión, el Código de Buen Gobierno de EPSA, el Código de Conducta Empresarial, la Guía de Buenas Prácticas Ambientales y con el Código de Conducta para Proveedores.

También contamos con una Política de Compras y Contratación de Bienes y Servicios y mecanismos de control para cada una de las etapas del proceso de compras, con los que se identifican aspectos críticos y se minimizan los impactos que se puedan presentar en la cadena de abastecimiento.

Compras realizadas y participación de proveedores locales

(G4-12) (G4-EC9)	2011	2012	2013	2014
Valor compras totales	\$282.743,7	\$223.541,8	\$261.078,5	\$321.599,6
Valor compras realizadas a proveedores locales	\$134.140,6	\$119.217,0	\$130.976,6	\$143.152,5
Porcentaje de compras realizadas a proveedores locales	47%	53%	50%	45%
Número de proveedores totales (contratados)	1.541	1.544	1.438	1.683
Número de proveedores locales (contratados)	1.142	1.108	1.248	1.114
Porcentaje de proveedores locales (contratados)	74,11%	71,76%	86,79%	66,19%

(G4-23) Los valores de 2011 corresponden únicamente a EPSA y los datos de 2012, 2013 y 2014 corresponden a información consolidada de EPSA con CETSA.

El valor de las cifras está expresado en millones de pesos.



Código de Conducta de Proveedores



Memoria de la Cuarta Jornada de Proveedores EPSA CETSA

Cantidades por tipo de proveedores

Servicios 1.158

Bienes 525

Total 1.683

Proveedores críticos

	2011	2012	2013	2014
Total proveedores de primer nivel (Contratados)	1.541	1.544	1.438	1.685
Total proveedores de primer nivel identificados como críticos	217	205	155	187
Porcentaje de proveedores críticos	14%	13%	11%	11%
Valor de compras realizadas a proveedores críticos	\$178.116	\$174.210	\$185.022	\$194.337
Porcentaje de compras realizadas a proveedores críticos	63%	78%	71%	60%

(G4-23) Los valores de 2011 corresponden únicamente a EPSA. Los datos de 2012, 2013 y 2014 corresponden a información consolidada de EPSA con CETSA.

Selección y seguimiento de proveedores

(G4-12) La selección de nuestros proveedores la efectuamos cumpliendo de manera rigurosa los procedimientos establecidos, haciendo un análisis detallado para minimizar los riesgos inherentes al lavado de activos. Además de lo anterior, se cuenta con documentos anexos a las pautas de contratación donde se comparte a los proveedores las disposiciones frente a la responsabilidad social con sus trabajadores, el medio ambiente, las acciones para reducir los riesgos en materia de derechos humanos, seguridad y salud en el trabajo, gestión humana, entre otros, todo lo cual hace parte integral de los contratos que se suscriben con los contratistas.

Contamos con procesos de seguimiento para minimizar los posibles impactos negativos, adelantando auditorías a proveedores con riesgos en temas ambientales, sociales, financieros y de calidad. El Comité de Evaluación de Proveedores, compuesto por un representante de cada proceso productivo, realiza el programa anual de visitas, priorizándolas de acuerdo con su impacto en los procesos de la compañía. Además, realizamos interventorías de forma periódica para verificar el cumplimiento de los acuerdos contractuales. Los proveedores estratégicos son evaluados semestralmente según lo descrito en el procedimiento de gestión de proveedores, desde la etapa de selección hasta la evaluación final de desempeño, en la que el Comité de Evaluación de Proveedores confirma la objetividad del proceso y hace seguimiento a los aspectos de mejora encontrados en las auditorías, monitoreando los planes de acción

y tomando decisiones frente a incumplimientos de los proveedores. Los criterios de evaluación son: calidad, cumplimiento, servicio, medio ambiente, salud y seguridad en el trabajo.



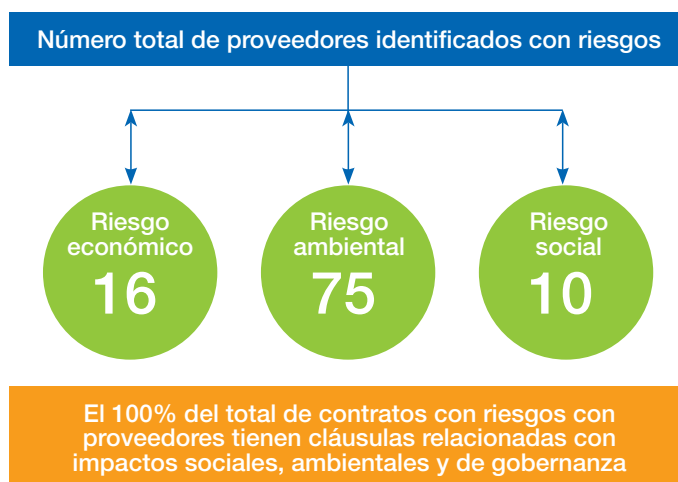
Nuestra cadena de abastecimiento



Proveedores evaluados y sus posibles impactos

(G4-EN32) (G4-EN33) (G4-LA14) (G4-LA15) (G4-HR10) (G4-HR11) (G4-SO9) (G4-SO10)	Criterios			
	Ambientales	Laborales	DDHH	Sociedad
Nuevos evaluados	0	27	27	27
Existentes evaluados	75	137	137	137
Identificados con posibles impactos negativos.	0	4	4	10
Impactos negativos significativos reales que se han descubierto en la cadena de suministro.	-	-	-	-
Impactos negativos significativos potenciales que se han descubierto en la cadena de suministro.	Riesgo en pago de salarios prestaciones sociales.	Riesgos en extensas jornadas de trabajo y trabajo infantil	Riesgos en lavado de activos, corrupción, según la validación de listas restrictivas.
Porcentaje de proveedores que fueron identificados con posibles impactos negativos con los que se acordaron planes de mejor.	75%	75%	0%
Porcentaje de proveedores que fueron identificados con posibles impactos negativos con los que se terminó la relación contractual.	0	0	0

Identificación de riesgos en proveedores



20 proveedores

auditados en 2014 y
21 para auditar en 2015

3 proveedores

de alto riesgo auditados en
2014 y 3 para auditar en 2015

15% proveedores

de alto riesgo auditados en
2014 y 14% para auditar en 2015

Con el propósito de mantener una relación cercana y actualizar a nuestros aliados estratégicos sobre los resultados y proyecciones de EPSA, así como compartirles temas de interés para ellos, realizamos cada dos años un evento al que convocamos a cerca de 200 proveedores de diferen-

tes regiones del país. En 2014 se llevó a cabo la Cuarta Jornada de Proveedores EPSA CETSA, en la que además, por segunda oportunidad, hicimos un reconocimiento a cuatro empresas que se destacaron por su servicio, calidad, innovación, sostenibilidad social, ambiental, ética empresarial y respeto de los derechos humanos; encuentro en el que también efectuamos el lanzamiento del Código de Conducta para Proveedores.

Igualmente, realizamos capacitaciones en:

- Aspectos ambientales tales como Mandato por el Agua con la participación de 10 proveedores.



Memoria de la Cuarta Jornada de
Proveedores EPSA CETSA

En 2014

presentamos el Código de Conducta de Proveedores

- La certificación de competencias para realizar el muestreo de fluidos aislantes y/o superficies sólidas para la detección de PCB, dirigido a los proveedores que efectúan mantenimiento de transformadores.
- Una conferencia en propiedad intelectual con el apoyo de la Red Clúster de Energía.

En cuanto a los canales de comunicación con nuestros proveedores, continuamos ofreciéndole la plataforma iProveedor a través de la cual se realizaron 2.108 consultas en 2014 sobre certificaciones tributarias, el registro del recibido de los bienes y servicios para poder radicar la factura y el estado de sus pagos. De igual forma, cuando un proveedor observe un acto incorrecto o tenga inquietudes respecto de algún acto frente al Código de Conducta para Proveedores, mantenemos habilitada la Línea de Transparencia de EPSA para

En la Jornada de Proveedores reconocimos a cuatro compañías que se destacaron por su servicio, calidad, innovación, sostenibilidad social, ambiental, ética empresarial y respeto de los derechos humanos.

que informe lo correspondiente. Finalmente, mejoramos las condiciones locativas del punto de radicación de correspondencia y facturas; e instalamos en la Sede Yumbo una cartelera virtual, canal dinámico con información de interés para nuestros proveedores.

En 2014 realizamos auditoria a 23 proveedores, con 13 de ellos se establecieron planes de acción y mejora de sus procesos, con el propósito de garantizar la calidad de los bienes y servicios que ofrecen.



Código de conducta de proveedores

Hacia dónde vamos

- Continuaremos con el fortalecimiento de las competencias de nuestros proveedores en aspectos ambientales, laborales y sociales.
- Iniciaremos con los proveedores el programa de prestación de servicios

en nuevas tecnologías, especialmente en energías renovables y movilidad eléctrica.

- Implementaremos herramientas para el mejoramiento del proceso de compras y el modelo de interventoría.

9.9

Gestión socioambiental

¿Qué es?

Establecimiento de buenas prácticas en materia de gobierno corporativo, ética y transparencia y competencias de los miembros de los órganos de gobierno.

Grupo
de interés
impactado

Comunidades
Clientes
Proveedores
Autoridades ambientales
Entidades gubernamentales

Riesgo
asociado

- Toma de decisiones por fuera de los lineamientos de gobierno, ética y transparencia.



La gestión socioambiental en EPSA es un proceso transversal, presente a lo largo de la cadena de valor de todos los negocios de la compañía, a través del cual buscamos preservar el medio ambiente y contribuir al desarrollo de las comunidades de nuestras áreas de influencia, además de acatar y cumplir con toda la normatividad aplicable

(G4-EC7, G4-EC8) Para entender los impactos económicos indirectos de la gestión socioambiental analizamos los beneficios que se obtienen con el adecuado desempeño de este tema; en especial aspectos como la disminución del riesgo legal, el aprovechamiento de oportunidades en los mercados de carbono por Mecanismos de Desarrollo Limpio (MDL) en nuestras plantas, la valorización de excedentes industriales y el buen relacionamiento con las comunidades. Las acciones en materia socioambiental tienen impactos identificados, tales como la reactivación de la economía local, la electrificación de zonas no interconectadas, la contratación de mano de obra y la atención de necesidades básicas insatisfechas.

De esta forma, contribuimos al desarrollo y bienestar de las comunidades, con una gestión proactiva, participativa e incluyente, fortaleciendo relaciones de respeto y confianza con los actores sociales, cumpliendo la regulación e implementando acciones con enfoque preventivo y de mejora continua en los procesos, creando valor de forma sostenible y aportando a la conservación, el uso racional de los recursos naturales y el ambiente, como lo establece nuestra política socioambiental, la cual hace especial énfasis en los focos de gestión social, cambio climático, biodiversidad y agua.

En la compañía evaluamos la gestión socioambiental haciendo seguimiento a los indicadores consignados en el Cuadro de Mando Integral, en especial el cumplimiento de los Planes de Manejo Ambiental, PMA, de los proyectos de generación y transmisión de energía en construcción y operación, y el cumplimiento de los requisitos legales y los reportes a las autoridades ambientales; también medimos el cumplimiento de las inversiones sociales voluntarias que realizamos en la compañía y que son concertadas con las comunidades.

Nuestra gestión en 2014

Nuestro compromiso con la gestión socioambiental es cada vez superior, lo cual se ve reflejado no solo en políticas y acciones sino también en el incremento acelerado que han venido registrando los recursos que destinamos en aspectos sociales y ambientales, pasando de \$20.602 millones en 2013 a \$28.542 millones en 2014, lo que significa un crecimiento del 38,5%.

Contamos con diferentes herramientas de comunicación y socialización con los diferentes públicos de interés, es así como informamos a las autoridades ambientales de nuestras acciones a través de los Informes de Cumplimiento Ambiental, ICA; con las comunidades tenemos relacionamiento directo a través de los analistas sociales y ambientales y los Centros de Atención a la Comunidad de los proyectos en construcción; boletines informativos, programas radiales quincenales denominados 'Cucuana Avanza' y Tuluá Avanza' en emisoras de Buga, Tuluá e Ibagué, de los cuales en 2014 se realizaron 86 programas, y el periódico corporativo Noticias de la Luz, publicación trimestral que tiene un tiraje de 100.000 ejemplares.

En EPSA avanzamos en el cumplimiento de la normatividad en los procesos de consulta previa con comunidades étnicas, con las cuales, concretamente se construyen las metodologías de trabajo participativo. Al cierre de 2014 se adelantaron 15 procesos con 28 consejos comunitarios de comunidades negras, cuatro resguardos indígenas y dos parcialidades indígenas, que se encuentran en diferentes fases y en los que participaron aproximadamente 8.200 personas.

En un 38,5% 
**incrementamos nuestra
inversión socio ambiental**



De estos procesos, se protocolizaron consultas previas con:

- Ocho de doce consejos comunitarios del área de influencia de la central del Bajo Anchicayá para obtener el Plan de Manejo Ambiental, PMA.
- La parcialidad indígena Pijao de Oro en el marco del PMA del proyecto de la central hidroeléctrica Cucuana y su línea de conexión Cucuana - Mirolindo.
- Seis de nueve comunidades étnicas (cinco consejos comunitarios y un resguardo indígena) en el desarrollo del proceso para el Estudio de Impacto Ambiental de las consultas previas para los proyectos de la segunda línea a Buenaventura y la subestación Bahía.

Gestión ambiental

En 2014 ejecutamos programas y proyectos de mejoramiento ambiental con beneficio para las comunidades, los cuales abordaron los siguientes temas:

- Uso eficiente del agua y la energía
- Planes de manejo en silvicultura
- Gestión integral de residuos
- Manejo seguro de productos químicos
- Conocimiento de la biodiversidad y las acciones para su conservación.
- Monitoreo de recursos hidrobiológicos
- Restauración de áreas degradadas
- Manejo de sedimentos
- Control de ruido
- Obtención de renovación de concesiones
- Permisos de vertimientos
- Ejecución de inversiones del 1% relacionadas con las licencias ambientales.
- Fortalecimiento del desarrollo de proyectos de energía más limpia.

En 2014 nuestras inversiones en aspectos ambientales ascendieron a \$10.384 millones, un 14,6% superior a los recursos destinados en 2013.



A continuación presentamos una serie de indicadores relevantes de nuestra gestión ambiental en EPSA:

(G4-EU5)

Proyectos registrados como Mecanismo de Desarrollo Limpio, MDL (1)

- La compañía tiene un portafolio de cuatro proyectos registrados bajo Mecanismo de Desarrollo Limpio, MDL, ante la Organización de Naciones Unidas: Amaime, Cucuana, Alto y Bajo Tuluá
- Con la operación de los proyectos del portafolio MDL se estima evitamos la emisión de 196.455 toneladas de CO₂ equivalentes/año.
- No tenemos metas de reducción de emisiones potenciales de CO₂eq.
- Aún no nos han sido expedidos los certificados de reducción de emisiones

(1) Es la asignación de subsidios de CO₂eq, desglosado por marco de comercio.

\$10.384 millones 
invertimos en aspectos
ambientales

(G4-EN31)

Costos, gastos e inversiones ambientales en millones de pesos	2012	2013	2014
Inversiones y gestión de residuos y subproductos	366	132,1	318,9
Inversiones y control de emisiones atmosféricas	Se incluyeron dentro de servicios externos ambientales	160,8	151,2
Compra de certificados de emisiones reducidas	N/A	N/A	-
Administración Sistema Gestión Ambiental, SGA	4.850,4	3.383,1	2.124
Seguros de responsabilidad medioambiental	N/A	3,5	-
Costo de remediación de derrames	N/A	N/A	
Educación y formación ambiental	N/A	50,3	80
Servicios externos ambientales	6.723,2	2.357,8	6.715,2
Certificaciones ambientales	N/A	36,6	21,4
Investigación y desarrollo	N/A	1.200,1	474,3
Gastos adicionales para instalar tecnologías más limpias	N/A	1.435,2	122,7
Gastos extra en comprar verdes	N/A	-	-
Otras: permisos, trámites con la autoridad ambiental	42.297	301,2	376,5
Total	11.981,9	9.060,8	10.384,3

Nota: para el año 2011 no se cuenta con información.

(G4-SO2)

Lugar de operación	Impactos en comunidades locales Actuales
Calima	Afectación a propietarios de predios vecinos debido a oscilación del embalse entre la cota de operación y la cota de factor de seguridad (1.408 – 1.410 m.s.n.m.), que ocasiona procesos de inestabilidad de suelos vecinos a la franja de protección del embalse.
Salvajina	Afectación de conectividad de algunas de las comunidades ubicadas en ciertas partes del embalse, creándose la necesidad de fortalecer el servicio de transporte fluvial.
Prado	Afectación de la conectividad y la pesca reportada por las comunidades ubicadas en las colas del embalse.

Nota: A la fecha no se han presentado impactos relacionados con la pérdida del bien común.

Adicionalmente, para el manejo de los impactos contamos con programas de:

Mitigación y reparación de infraestructura, los cuales adelantamos en coordinación con las comunidades afectadas

- Restitución de actividades agropecuarias
- Compensaciones que atienden los impactos en el cambio en el uso de la tierra

(G4-14) La compañía realiza evaluaciones ambientales de acuerdo a las normativas, trabajamos con las comunidades en la identificación de impactos que sobre el entorno tienen nuestros proyectos, hacemos inventarios de fauna y flora y analizamos el efecto de las operaciones sobre las mismas, realizamos convenios con Parques Nacionales a fin de ampliar los conocimientos de la biodiversidad en las zonas de los proyectos, todo lo anterior son insumos para tomar decisiones en el desarrollo y operación de proyectos.

Otros logros de nuestra gestión ambiental en 2014 fueron:

- Fortalecimiento de las competencias de los colaboradores en requisitos legales, gestión del riesgo, transformación de conflictos, huella hídrica, cambio climático y huella de carbono.
- Creación del Observatorio de Consultas Previas y Riesgos Sociales para atender de manera interdisciplinaria estos procesos.
- Reforestación de 193 hectáreas en el área de protección del embalse de Salvajina y la parte media y alta de las cuencas de los ríos Cucuana y Tuluá.
- Medición de la huella hídrica corporativa, que dentro de los datos iniciales arrojó por ejemplo que la hidroeléctrica Alto Anchica-

yá es la central más eficiente con 0,73 m³/GJ (metros cúbicos por Gigajulio), frente al promedio a nivel mundial de las plantas de generación hidráulicas que es de 22 m³/GJ según el WFN (*Water Footprint Network*).

- Cumplimiento con la totalidad de los aspectos normativos que aplican a la compañía, lo que requirió la actualización exhaustiva de los requisitos legales generales.
- Presentación de quince Informes de Cumplimiento Ambiental, ICA.
- Realización de un censo forestal de 30.503 individuos de 160 especies en 27 circuitos de nuestras líneas de distribución, de un total de 144 circuitos priorizados.
- Mantenimiento a 41.803 árboles en 213 circuitos de distribución.
- Capacitación a 486 personas en el manejo de la silvicultura.
- Instalación de 70 sistemas sépticos domiciliarios para las comunidades ubicadas en las cuencas de los ríos Tuluá y Cucuana.

Realizamos la medición de la huella hídrica corporativa en 2014.

(G4-EN34)

Reclamaciones ambientales presentadas, abordadas y resueltas mediante mecanismos formales de reclamación

Comentarios

Presentadas

2013: información no disponible
2014: 2

Queja No. 1: Las comunidades de Santa Bárbara aducen que el ascenso del nivel del embalse Salvajina ha producido inundaciones a sus viviendas. Dichas viviendas se encuentran construidas dentro de la franja de protección del embalse, por debajo de la cota máxima de inundación (1.155 m.s.n.m.) y fueron anegadas por ascenso del nivel del embalse para cumplir con el almacenamiento de agua para afrontar el fenómeno de El Niño anunciado por el IDEAM, dentro de los límites permisibles contemplados en la regla de operación.

Abordadas

2013: información no disponible
2014: 2

Respuesta a la queja: El 17 de junio de 2014 en el despacho de la coordinadora del Consejo Departamental para la Gestión del Riesgo de Desastres (CDGRD) del Cauca, se expuso que las viviendas afectadas se encontraban dentro de la franja protectora del embalse, zona que está destinada a ser inundada por la dinámica de los niveles, obedeciendo a la condición operativa multipropósito del embalse. En comunicado enviado a la comunidad se les explicó la situación presentada, ante la cual las comunidades son conscientes que se encontraban en terrenos no aptos para dichas construcciones.

Resueltas

2013: información no disponible
2014: 2

Queja No. 2: Por la supuesta emisión de olores en la comunidad y entes territoriales asentados aguas abajo del embalse de Salvajina.

Respuesta a la queja: El 11 de noviembre y 12 de diciembre, se realizaron reuniones con la Alcaldía de Suárez, la Personería y la comunidad con el fin de abordar el tema y presentar las acciones a seguir para resolver la queja; construyéndose el plan de trabajo, donde quedaron establecidas las obligaciones para EPSA, las cuales se están gestionando. La reclamación fue atendida con oficio emitido al alcalde de Suárez (radicado 9645) con copias a Procuraduría Agraria, Personería Municipal, CRC (radicado 010713) y Ministerio de Minas. Se programaron reuniones para hacer seguimiento a los avances de las tareas acordadas previas a la reclamación ambiental y se definió plan de trabajo.

Reclamaciones sobre impactos ambientales que se presentaron antes del periodo objeto de la memoria y se resolvieron en el año

2013: 1
2014: 1

En 2013 la veeduría ciudadana de Prado - Tolima envía mediante correo electrónico a CORTOLIMA una queja sobre la problemática en las colas del embalse de Prado: transporte de lancheros, pesca en la zona y transporte de los niños que estudian. La queja fue remitida por esta entidad a la ANLA.

En 2014 la ANLA visitó el embalse y la central de Prado, tras la cual se emitió un acto administrativo, a través del cual se ordena, previa realización de estudios, la implementación del plan de manejo adicional que permita una adecuada descripción del impacto y las correspondientes medidas de manejo, si fuera el caso. A la fecha, EPSA adelanta tales estudios.

(G4-22) Aunque en 2013 no se reportaron reclamaciones al cierre de 2014 se corrige la información ya que se encontró una reclamación del año 2013. No hay información disponible para 2011 y 2012.

Biodiversidad

En EPSA reconocemos y entendemos la importancia de los recursos naturales y estamos comprometidos en fomentar el conocimiento, conservación, recuperación y enriquecimiento de la biodiversidad, tarea que debe realizarse de manera conjunta estado-empresas-sociedad civil.

Nuestras centrales hidroeléctricas están inmersas en ecosistemas estratégicos que van desde bosques secos tropicales, pluviales tropicales, manglares hasta Pre-Montano y Montano, entre otros; es decir, áreas de gran diversidad biológica, que son objeto de procesos y estrategias de conservación, a los que la compañía contribuye.

Para la conservación y protección de la biodiversidad, a través de la Fundación EPSA, suscribimos dos convenios con Parques Nacionales Naturales de Colombia para la implementación de acciones en los parques Farallones de Cali y Las Hermosas, Valle del Cauca. Se tiene proyectada una inversión durante cinco años por \$2.000 millones, de los cuales en 2014 se ejecutaron \$340 millones.

El convenio con Farallones, del cual ya se había ejecutado una primera fase con el propósito de conservar la cuenca del río Anchicayá, fue reconocido en el 4º Congreso de Pacto Global, como una de las mejores iniciativas de alianzas

público privadas a nivel nacional para el cuidado del medio ambiente.

Entre tanto, del convenio de Las Hermosas también hacen parte El Fondo Agua por la Vida del Valle del Cauca, que integra la autoridad ambiental regional CVC y la Asociación de Cultivadores de Caña de Azúcar, Asocaña, instituciones que unieron esfuerzos, técnicos, humanos y financieros para fortalecer el cuidado y conservación del suelo, agua y la flora y fauna en las cuencas hidrográficas de los ríos Tuluá, Amaime y Nima.

Igualmente, suscribimos un nuevo convenio con Vallenpaz por \$215 millones para el cuidado y conservación del agua, el suelo y el bosque de las cuencas media y alta de los ríos Amaime y Tuluá, que surten nuestras centrales hidroeléctricas del centro del departamento.

De otra parte, una propuesta nuestra fue seleccionada entre 70 iniciativas empresariales para la conservación de áreas prioritarias en el país, para ser presentada en el II Congreso Nacional de Áreas Protegidas, en el 1º simposio de 'Áreas Protegidas en el Contexto Sectorial del País y el Desarrollo Territorial', llevado a cabo en Bogotá en julio de 2014, experiencia que fue además destacada en las conclusiones de buenas prácticas empresariales de dicho evento.



Este año también implementamos un novedoso modelo pedagógico de socialización y educación sobre la biodiversidad del embalse Calima, iniciativa que constó de diferentes herramientas, entre ellas, la exposición itinerante ‘Lo Natural nos Mueve’, separadores, plegables, afiches, cartillas, piezas recreativas para los niños y personal calificado para los procesos de socialización, con la que visitamos siete municipios y participamos en nueve eventos regionales y nacionales.

De igual manera, formamos parte de espacios de decisión en acciones de conservación de la biodiversidad como: el Sistema de Áreas Protegidas, SIDAP- Valle, la Mesa de Flora y Fauna de Calima-El Darién y la Fundación Ríos Tuluá y Morales, entre otros.

Otro avance importante fue el logro en los programas de restauración ecológica; por ejemplo, en el municipio de Roncesvalles (Tolima), donde EPSA construye la central hidroeléctrica Cucuana, estamos adelantando el proyecto más grande de conservación de la palma de cera en el país, árbol nacional de Colombia y hábitat del loro orejiamarillo, ambas especies en peligro de extinción; a través de esta iniciativa estamos sembrando y haciendo seguimiento durante cuatro años a 7.500 palmas, adelantando una investigación que permitirá conocer las causas que amenazan su sobrevivencia y un estudio fitosanitario de 36 individuos, en alianza con la Fundación Proaves y la Universidad del Tolima.

En el tema íctico, con el propósito de realizar de una manera responsable y segura actividades de repoblamiento para la conservación de peces y para el fortalecimiento de procesos de subsistencia de las comunidades que dependen de estas, iniciamos:

- La siembra de 10.000 juveniles de la especie *Brycon henni* comúnmente conocida como Sabaleta, en la cuenca del río Tuluá, con un novedoso sistema de marcaje de peces que permite hacer el debido control y seguimiento de los ejemplares introducidos en el marco de la investigación y cría en cautiverio de esta especie en la estación acuícola de la CVC en el municipio de Buga.
- La remodelación, ampliación y dotación del laboratorio para la cría en cautiverio de nueve especies ícticas nativas en el río Anchicayá, en el Centro de Investigación en Acuicultura y Pesca Henry Von Prah de la Universidad del Pacífico.

- El repoblamiento con 510.000 alevinos de Bo-cachico, en el embalse de Prado, el cual representa un 60% más de la cantidad impuesta por la autoridad ambiental.



Firmamos convenios para la conservación de los Parques Nacionales Las Hermosas y Farallones.

Gestión Social

La inversión social de EPSA está alineada al Modelo de Sostenibilidad de la compañía en su foco 'Buen Vecino', que busca establecer un relacionamiento con las comunidades de nuestras zonas de influencia durante la planeación, construcción y operación de los activos de generación y distribución, con el fin de mejorar la calidad de vida de sus habitantes, aportar al desarrollo social y generar un ambiente de confianza y respaldo.

Esta inversión tiene un componente obligatorio que se deriva de los Planes de Manejo Ambiental (PMA), los Estudios de Impacto Ambiental (EIA) y consultas previas, y uno voluntario que demuestra nuestro compromiso con las regiones donde tenemos presencia. Asimismo, todas las acciones desarrolladas parten de la valoración integral del territorio y sus comunidades, y se fundamentan en el respeto por la diversidad étnica y cultural, las diferentes cosmovisiones, y su inclusión y participación.

En 2014 la inversión social de EPSA fue de \$18.158 millones, de los cuales el 73% corresponde a inversión voluntaria; y se beneficiaron alrededor de 192.000 personas con los proyectos desarrollados.



Dentro del foco 'Buen Vecino' en la compañía tenemos cuatro sublíneas de acción para focalizar los recursos y generar un mayor impacto de las inversiones:

1. Acceso a la energía: tiene como propósito contribuir para que las poblaciones no interconectadas al sistema nacional puedan acceder a la energía a través de proyectos de innovación o del apoyo a la electrificación por parte del Gobierno Nacional.

2. Mejoramiento de la calidad de vida: busca contribuir al fortalecimiento de las condiciones y oportunidades de vida de la población a través de proyectos de infraestructura, formación no formal y acciones de promoción y prevención en salud y hábitos de vida.

3. Desarrollo Comunitario: tiene como propósito contribuir al mejoramiento de las capacidades de las comunidades, empoderándolas para que sean agentes activos en su desarrollo y propiciando escenarios de aprendizaje, concertación, rendición de cuentas y control social.

4. Fomento a la educación: busca contribuir al fortalecimiento del sector educativo formal y al debate de políticas públicas en calidad, cobertura, infraestructura y pertinencia de la educación básica y media.

\$ 18.158 millones 
fue nuestra inversión
social en 2014



Mejoramiento de la calidad de vida

- 17 proyectos de mejoramiento y/o construcción de infraestructura comunitaria en las veredas del área de influencia de las centrales Bajo Anchicayá, Calima, Nima, Salvajina, Amaime, Cucuana, Alto Tuluá y Bajo Tuluá: canchas, salones comunitarios, cocinas, puente peatonal, puestos de salud, distrito de riego, viveros, entre otros.
- Inversión en vías veredales de las comunidades aledañas a las centrales del Alto Anchicayá y Bajo Anchicayá, Calima, Amaime, Nima, Alto Tuluá, Bajo Tuluá, Cucuana y Salvajina.
- Diseño, mejoramiento y construcción de 19 acueductos veredales en San Pedro, Palmira y Buga, en el Valle del Cauca; Suárez, en el Cauca; y Roncesvalles y San Antonio, en el Tolima, con los que se beneficiaron aproximadamente 1.000 personas.
- Con la vinculación de los colaboradores de la compañía se adelantó una campaña navideña a través de la cual entregamos 9.500 regalos por parte de EPSA y 8.000 por parte de la Fundación a niños de las más apartadas zonas geográficas del Valle del Cauca, Cauca y Tolima, a quienes también se les brindó actividades recreativas y refrigerios.
- Apoyo en la realización de actividades comunitarias culturales, ambientales y deportivas en diferentes veredas y zonas urbanas de los municipios de influencia.
- Donación de 70 predios, 218 hectáreas, en la vereda Tamboral del municipio de Suárez, Cauca, que benefició a 350 personas.
- Plan social de normalización de redes internas en Buenaventura iniciado en 2012 y que a la fecha ha beneficiado a 783 familias de estrato socioeconómico 1 y 2, ubicadas en zonas de baja mar, y ha permitido la entrega de 5.298 kits con bombillos ahorradores, de estas cifras en 2014 se beneficiaron 313 viviendas y se entregaron 2.889 kits de bombillos ahorradores.
- Alianza entre EPSA y la Compañía Energética de Occidente, CEO, que permitió brindarle energía a dos proyectos productivos comunitarios y a quince familias de Morales, Cauca.



Acceso a la energía

- Plan de cobertura rural que le permitió a aproximadamente 1.375 personas contar con el servicio de energía en diferentes zonas de influencia del Valle del Cauca.
- Proyecto de electrificación que beneficiará a cerca de 160 personas de la vereda La Holanda de Calima- El Darién, Valle del Cauca.
- Construcción de una red de 19,6 km de media tensión y 6,1 km de baja tensión que beneficiará a aproximadamente 1.250 personas ubicadas dentro del Consejo Comunitario Mayor del Río Anchicayá, Valle del Cauca.
- EPSA y la Fundación EPSA en alianza con la Compañía Energética de Occidente, CEO, adelantan un proyecto de electrificación que beneficiará alrededor de 2.500 personas del Resguardo Indígena Honduras en Morales – Cauca, el cual culminará en 2015.
- Construcción de proyecto de electrificación rural que favoreció a unas 110 personas de veredas de los municipios de San Antonio y Roncesvalles, en el Tolima.



Desarrollo comunitario

- Apoyo a la formulación e implementación de seis planes de etnodesarrollo en los Consejos Comunitarios del río Anchicayá.
- Fortalecimiento de las capacidades y dotación a diferentes organizaciones de base productivas: productores de panela, hortalizas, frutas, leche, entre otros.
- Implementación de acciones de restauración ecológica, ordenamiento y uso sostenible, y educación ambiental en el Parque Nacional Natural Las Hermosas y Parque Nacional Natural Farallones de Cali.
- Desarrollo de mesas de trabajo interinstitucional de las cuencas de los ríos Anchicayá, Nima, Amaime, Calima y Prado, como espacios de articulación, planeación y concertación de acciones comunitarias en pro de la cuenca.
- A través de la Fundación EPSA adelantamos catorce proyectos para promover el desarrollo integral territorial, fortalecer las capacidades de organizaciones comunitarias, integrar las organizaciones de base al quehacer de las instituciones educativas, y generar espacios de participación y diálogo con diferentes actores del territorio.



Fomento a la educación

- Construcción y mejoramiento de seis sedes educativas rurales de los municipios de Cunday, San Antonio y Roncesvalles, Tolima, Buenaventura y Palmira, Valle del Cauca: comedores escolares, infraestructura general, canchas, dotación institucional, salas de sistemas, entrega de víveres, entre otros.
- Entrega de kits escolares a 18.830 estudiantes aledaños a las áreas de operación de la compañía.
- Realización de doce actividades de voluntariado corporativo con la participación de los empleados de EPSA, CETSA y la Fundación, que permitió la adecuación y enlucimiento de cuatro sedes educativas, un parque, la elaboración de material didáctico, donación de libros y la formación sobre temas particulares.
- A través de la Fundación EPSA se desarrollaron dieciséis proyectos para generar metodologías de aprendizaje que permitan mejorar la calidad de la educación, fortalecer en la comunidad educativa una cultura de cuidado y protección de los recursos naturales, desarrollar acciones para el mejoramiento de la infraestructura y dotación de las instituciones educativas y promover el espíritu innovador en docentes y estudiantes a través del fortalecimiento de competencias científicas y tecnológicas.
- 201 personas beneficiadas con el desarrollo del convenio SENA–EPSA para formación para el trabajo, en las centrales del Alto Anchicayá, Bajo Anchicayá y Nima.

(G4-EC8) Los programas y proyectos de inversión social de la compañía han permitido no sólo mejorar las condiciones de vida de las poblaciones de su zona de influencia, sino que han promovido el entendimiento del desarrollo territorial integral, donde cada actor es fundamental. El Estado, la empresa privada, las fundaciones y ONG y las comunidades han creado alianzas que permiten trabajar de manera conjunta. Algunos de los principales aprendizajes fueron:

- Respetar, valorar y promover la diversidad cultural y étnica de las comunidades.
- Comprender y gestionar los diferentes tiempos y visiones de vida de las comunidades frente a los de la compañía.
- Valorar y aprender del conocimiento ancestral de las comunidades, sus hábitos y costumbres.
- Apoyar la construcción de la infraestructura comunitaria como vehículo para el mejoramiento de las condiciones de vida.
- Fortalecer las capacidades de las organizaciones locales y estimular los procesos productivos que permiten mejorar la generación de ingresos en lo local.
- Apoyar el mejoramiento de la calidad educativa de las zonas como compromiso por una comunidad con mejores oportunidades de vida.

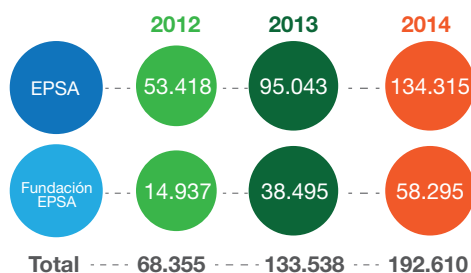
A continuación compartimos los indicadores de nuestra gestión social:

Monto total de inversión social de la compañía

	2012	2013	2014
EPSA	\$5.726	\$9.184	\$15.315
Fundación EPSA	\$1.750	\$2.357	\$2.843
Total	\$7.476	\$11.541	\$18.158

Estas cifras están expresadas en millones de pesos.

Número de beneficiarios

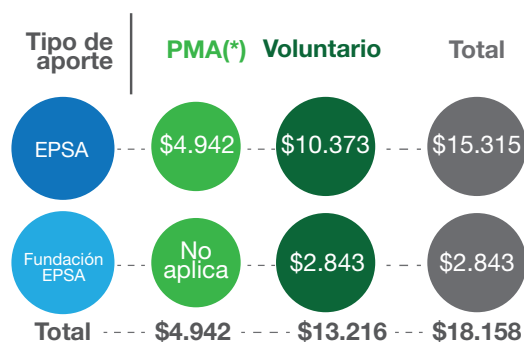


Inversión social por línea de acción en 2014

	EPSA	Fundación EPSA	Total
Acceso a energía	\$ 2.843	No aplica	\$ 2.843
Calidad de vida	\$ 8.418	\$ 403	\$ 8.821
Desarrollo Comunitario	\$ 3.119	\$ 861	\$ 3.980
Fomento a la educación	\$ 935	\$ 1.033	\$ 1.968
Gastos administrativos	\$ 0	\$ 546	\$ 546
Total	\$ 15.315	\$ 2.843	\$ 18.158

Estas cifras están expresadas en millones de pesos.

Inversión social obligatoria Vs. voluntaria



* Plan de Manejo Ambiental

Estas cifras están expresadas en millones de pesos.

Cómo realizamos las inversiones sociales

	EPSA	Fundación EPSA	Total
Dinero	\$13.982	\$2.202	\$16.184
Especie	\$1.333	\$95	\$1.428
Tiempo	-	-	-
Gastos administrativos	-	\$546	\$ 546
Total	\$15.315	\$2.843	\$18.158

Estas cifras están expresadas en millones de pesos.

(G4-SO1) En el 92% de las centrales hidroeléctricas de EPSA y en el 83% de CETSA hemos implantado programas de desarrollo y evaluaciones de impactos de su operación con la participación de la comunidad local.

(EU22) Las actividades de la compañía no han propiciado reasentamientos definitivos de población. La identificación y búsqueda de soluciones a los impactos negativos que se generan se hace de manera concertada; en los grupos étnicos se adelantan mediante las consultas previas, y en los grupos no étnicos mediante procesos de participación social. Los impactos positivos de la gestión social de la compañía se reflejan en la reactivación económica y la generación de empleo en las zonas de operación.

Fundación EPSA

En 2014 la Fundación EPSA cumplió 15 años de historia y compromiso social contribuyendo al mejoramiento de las condiciones de vida de las comunidades y a la sostenibilidad de las regiones donde EPSA está presente, a través de programas y proyectos participativos, sostenibles y con resultados medibles que fortalecen y desarrollan capacidades en el sector educativo y las organizaciones comunitarias.

La Fundación EPSA tiene dos líneas de acción:

- Educación: busca contribuir al mejoramiento de la educación básica y media con proyectos de fortalecimiento del sector educativo y la participación en el debate de políticas públicas locales y nacionales. En esta línea se trabaja en el mejoramiento de la infraestructura educativa, innovación, educación ambiental y desarrollo de metodologías de enseñanza.

- Desarrollo Comunitario: apoya el fortalecimiento de las capacidades de las organizaciones comunitarias, empoderándolas para que sean agentes activos en su propio desarrollo y promover ambientes favorables al desarrollo integral de las comunidades. En esta línea se trabaja en desarrollo de base, integración entre escuela y comunidad, promoción integral del desarrollo y diálogo y concertación entre los actores del territorio.



Para conocer mayor información de la Fundación EPSA consultar



Libro '15 años de historia y compromiso social'

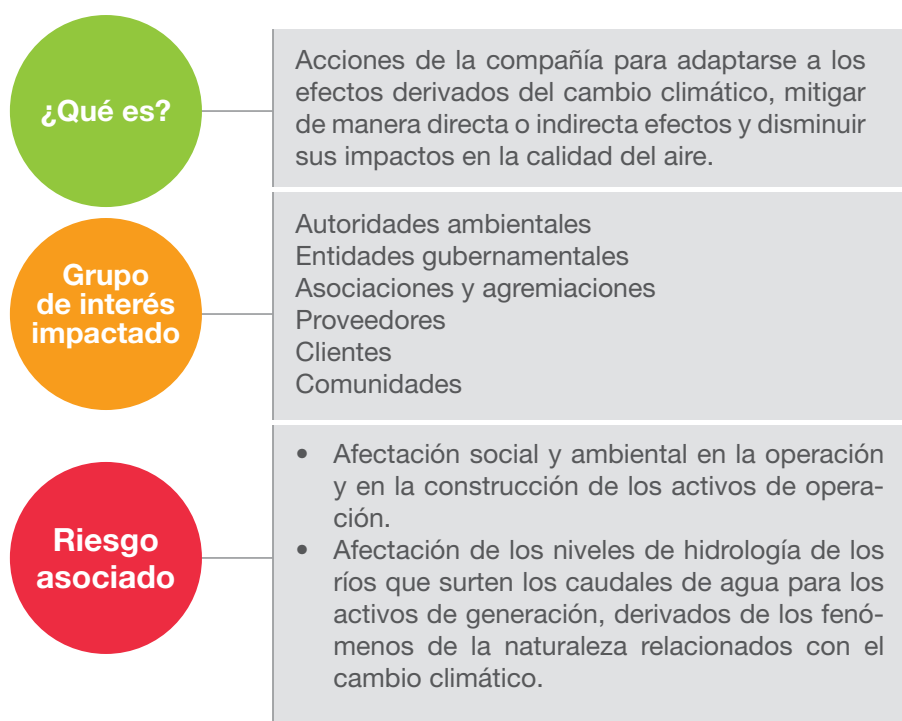
Hacia dónde vamos

En la gestión socioambiental adelantaremos las siguientes acciones:

- Promoveremos proyectos de electrificación rural en las áreas de influencias de la compañía y de mejoramiento de las redes internas en Buenaventura (Valle del Cauca) y Morales (Cauca).
- Adelantaremos iniciativas que propendan por la mejora de la calidad de vida de las comunidades a través de obras de infraestructura vial y de saneamiento básico.
- Contribuiremos a la calidad de la educación de los niños, a través del enlucimiento o construcción de infraestructura educativa (escuelas y restaurantes escolares), la entrega de dotación escolar (guías de enseñanza, kits y computadores), la implementación de herramientas pedagógicas, y la realización de alianzas público-privadas.
- Propenderemos por el desarrollo integral de los territorios fortaleciendo las organizaciones de base, empoderándolas a través de la potencialización de sus capacidades, ayudándolas al desarrollo de planes de vida y dándoles herramientas para la ejecución proyectos productivos.
- Cumpliremos con los compromisos de los PMA y la normatividad ambiental aplicable a todas nuestras actuaciones
- Continuaremos fortaleciendo nuestro relacionamiento con las comunidades y avanzaremos en los procesos de consulta previa.
- Seguiremos desarrollando alianzas para la conservación de las cuencas y zonas estratégicas, como el ejecutado en convenio con Parques Nacionales Naturales Farallones y Las Hermosas.

9.10

Cambio climático y gestión de emisiones



En EPSA somos conscientes de la importancia de gestionar las emisiones y de contribuir con la gestión del cambio climático, lo cual se convierte en un gran desafío y por ello a partir de este año mediante la Política de Cambio Climático en la compañía declaramos nuestro compromiso con su mitigación y adaptación, gestionando las emisiones y desarrollando acciones de eco-eficiencia en nuestros procesos.

Contamos con cuatro centrales hidroeléctricas certificadas como Mecanismo de Desarrollo Limpio, MDL, por las Naciones Unidas.

Nuestra gestión 2014

La gestión del cambio climático nos ha permitido realizar el inventario de nuestras emisiones de gases efecto invernadero, a partir del cual para los años 2012 y 2013 se logró concluir que somos una de las empresas más eficientes del país en control de pérdidas técnicas de electricidad en transmisión y distribución, que es una de las fuentes más significativas del inventario.

A continuación se mencionan algunas de las actividades de gestión de emisiones que llevamos a cabo:

En EPSA destinamos esfuerzos importantes al fortalecimiento de los programas para disminuir emisiones de SF₆, para lo cual mejoramos las capacidades del talento humano para el manejo preventivo de los equipos, de manera que se eviten pérdidas y se mejore la gestión del gas. Igualmente, desarrollamos actividades orientadas a la detección oportuna de fugas en equipos que se encuentran en operación.

En 2014 no fue necesario realizar recargas de SF₆ a los cuatro interruptores de potencia de las unidades de generación de la central hidroeléctrica de Calima, ya que las mismas se llevaron a cabo en el mantenimiento general de 2013, cuando se identificó y corrigió la causa de una fuga de SF₆ por una de las válvulas de suministro en la unidad 2. Con lo anterior se evitan fallas catastróficas en los equipos que pueden liberar todo el gas contenido de SF₆ y redujeron en un 62% las emisiones frente a 2012.

(G4-EN19) En materia de comercio de emisiones, sumamos cuatro plantas registradas bajo el Mecanismo de Desarrollo Limpio, MDL: Amaime, Alto Tuluá, Bajo Tuluá y Cucuana. A la fecha Amaime es la más avanzada en el proceso y se encuentra en la etapa de revisión del reporte de monitoreo por parte de la Junta Ejecutiva del MDL. En el reporte de monitoreo del primer periodo, el cual es auditado por ICONTEC, se logró con la generación de la planta, evitar la emisión de 44.272 toneladas de CO₂ equivalente.

Por su parte, el programa de utilización de energías renovables en la sede Yumbo, mediante el sistema fotovoltaico y el uso racional de energía, en especial la optimización de los aires acondicionados, evitó la emisión de 57,7 toneladas de CO₂.

Continuamos aunando esfuerzos con otras en-

tidades para el posicionamiento de la movilidad eléctrica en la agenda local, regional y nacional, apoyando la construcción del primer prototipo del bus eléctrico para el Sistema Integrado de Transporte Masivo, MIO de Cali, fabricado a través de una alianza público-privada entre EPSA, la Alcaldía de Cali, Emcali, MAC Johnson Controls, Colcha S.A. y Creati Labs.

También fortalecimos la realización del inventario de gases efecto invernadero siguiendo el *GHG Protocol*, y adicionalmente, para asegurar la veracidad de la información de este inventario, lo sometimos a verificación por parte del ICONTEC.

A continuación presentamos los resultados de nuestra gestión:



Emisiones de Gases Efecto Invernadero, GEI, directas e indirectas, en toneladas CO₂eq

(G4-EN15) (G4-EN16)	2011	2012	2013	2014
Emisiones directas de GEI	Sin información	4.188	2.713	En proceso de cálculo
Emisiones indirectas de GEI	Sin información	31.242	34.635	
Emisiones directas e indirectas de GEI	Sin información	35.430	37.347	

1. Todas las emisiones fueron estimadas con base en los factores de emisión de acuerdo a los consumos de las fuentes de emisión

2. Para el CO₂:

- Combustibles: factores de emisión para combustibles en Colombia (FECOC) publicados por la UPME.
- Energía: factor de emisión de electricidad calculado con base en la información del mercado energético colombiano publicado diariamente por XM Expertos
- Para CH₄, N₂O, HFCs, PFCs y SF₆ factores de emisión de *IPCC 2006 Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories*.

(G4-23) Los datos reportados para 2012 presentan una variación respecto a lo presentado en el reporte anterior, debido a que fueron ajustados de acuerdo a la certificación del inventario de gases GEI por ICONTEC. Las emisiones de 2014 se calcularán y certificarán en primer semestre de 2015 por lo tanto no se incluyen en este reporte. Con los tres años de medición (2012, 2013 y 2014) se desarrollará la estrategia de reducción y/o mitigación de emisiones específica, por el momento contamos con políticas y lineamientos generales.



Emisiones de Gases Efecto Invernadero en toneladas de CO₂eq

(G4-EN17)	2011	2012	2013	2014
Vuelos negocios nacionales	Sin información	48,9	48,4	En proceso de cálculo
Vuelos negocios internacionales	Sin información	4	33,1	
Residuos generados en operación - ordinarios	Sin información	381,4	27,5	
Consumo de papel	Sin información	1.847,60	4.824,60	
Total emisiones de gases de efecto invernadero Scope 3 toneladas de CO₂eq	Sin información	2.281,90	4.933,50	

Factores de emisión de la base de datos Ecoinvent 2.2. contenida en el software *Umberto for carbon footprint*.

Las emisiones de 2014 se calcularán y certificarán en el primer semestre de 2015 por lo tanto no se incluyen en este reporte.

Con los tres años de medición (2012, 2013 y 2014) se desarrollará la estrategia de reducción y/o mitigación de emisiones específica, por el momento contamos con políticas y lineamientos generales.

Intensidad de carbono

(G4-EN18)	Unidad	2011	2012	2013	2014
(G4-EN15) Emisiones directas de GEI	gr CO ₂ eq	Sin información	4.187.966.786,77	2.712.661.849,87	En proceso de cálculo
(G4-EN16) Emisiones indirectas de GEI	gr CO ₂ eq	Sin información	31.241.735.024,00	34.634.731.968,00	
Total emisiones	gr CO₂eq	Sin información	35.429.701.810,77	37.347.393.817,87	
Generación de Energía	GWh	Sin información	3.170	3.190,40	
Intensidad de carbono en alcance 1	gr CO ₂ eq / KWh	Sin información	1,3	0,85	
Intensidad de carbono en alcance 2	gr CO ₂ eq / KWh	Sin información	9,9	10,86	

Para cálculo de intensidad de emisiones GEI se tomaron en cuenta los alcances 1 y 2.

Las emisiones de 2014 se calcularán y certificarán en el primer semestre de 2015 por lo tanto no se incluyen en este reporte.

Con los tres años de medición (2012, 2013 y 2014) se desarrollará la estrategia de reducción y/o mitigación de emisiones específica, por el momento contamos con políticas y lineamientos generales.

Emisiones de sustancias que agotan la capa de ozono

(G4-EN20)	2011	2012	2013	2014	Meta 2015
Emisiones de ODS en toneladas métricas de CFC-11	Sin información	Sin información	0,0012 toneladas(1)	0,0034 toneladas	Para 2015, el 70% del refrigerante utilizado para los aires acondicionados que tiene EPSCA será MO29

Las emisiones de 2014 se calcularán y certificarán en el primer semestre de 2015 por lo tanto no se incluyen en este reporte.

Con los tres años de medición (2012, 2013 y 2014) se desarrollará la estrategia de reducción y/o mitigación de emisiones específica, por el momento contamos con políticas y lineamientos generales.

Nota: la compañía se encuentra definiendo la meta de reducción para 2015 a través de la disminución de refrigerante R-22 total instalado.

(G4-23) El dato informado para 2013 en el reporte del año pasado es diferente al presentado en 2014, toda vez que en 2013 solo se tomó como base el refrigerante que tenía el contratista y no las recargas realizadas durante el periodo.

Emisiones de contaminantes atmosféricos en kg

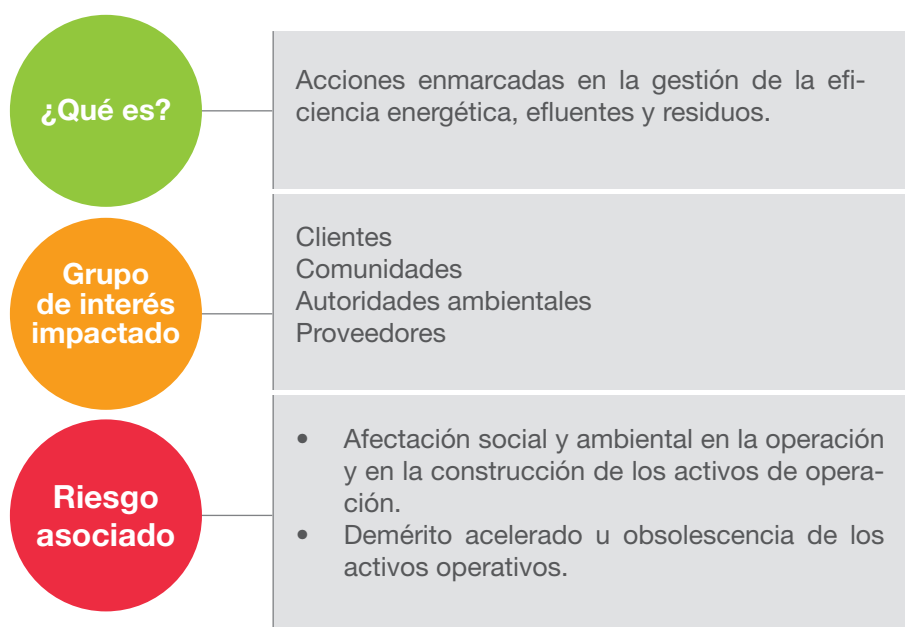
(G4-EN21)	2011	2012	2013	2014	Meta 2015
Total emisiones de SF ₆	Sin información	104	37,87	39,93	Gestionar el 100% de las fugas de SF ₆ detectadas

Hacia dónde vamos

- **(G4-EN19)** En total se estima que el portafolio de proyectos MDL de EPSA evitarán la emisión de 196.455 toneladas de CO₂ año.
- A corto plazo continuaremos desarrollando acciones para disminuir la intensidad de emisiones de GEI.
- Participaremos y reportaremos al Carbon Discloser Project y al Water Discloser Project la gestión de la compañía.
- Propondremos por el desarrollo de acciones con grupos de interés sobre los riesgos y oportunidades de la gestión del cambio climático.
- Daremos inicio a la implementación de la red hidroclimatológica
- Continuaremos con los estudios de riesgo hídrico.
- Implementaremos proyectos de energías alternativas en comunidades rurales no interconectadas.

9.11

Ecoeficiencia



La ecoeficiencia es un aspecto fundamental en el desarrollo sostenible, ya que brinda a la compañía lineamientos para realizar una gestión eficiente de los recursos naturales. En el marco de este compromiso realizamos un manejo integral de nuestros residuos sólidos, gestionamos nuestras emisiones y efluentes de forma adecuada y hacemos un consumo racional del agua y la energía.

En un 16% se redujo el consumo de agua doméstica en las centrales hidroeléctricas frente a 2013.

Nuestra gestión 2014

• Agua

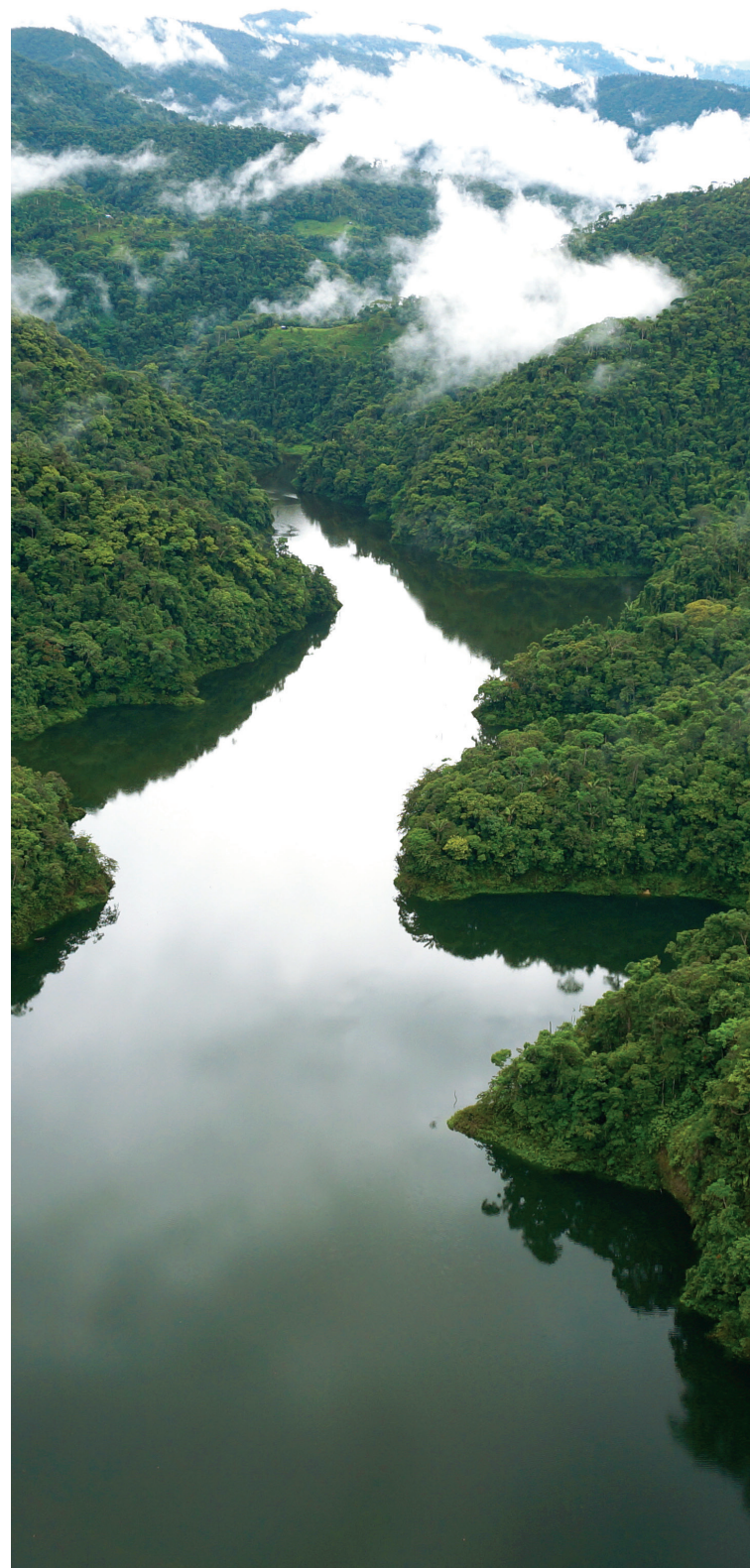
Presentamos a las autoridades ambientales las acciones y proyectos requeridos para la implementación de los Planes de Uso Eficiente y Ahorro de Agua con el fin de tomar acciones tendientes a la reducción del consumo de agua para uso doméstico.

En las centrales hidroeléctricas, se disminuyó en un 16% el consumo de agua doméstico, frente a 2013, producto de adecuaciones hidrosanitarias y habitacionales, el fortalecimiento del programa de inspecciones y mantenimiento correctivo de instalaciones hidráulicas y las reparaciones y sustitución en redes de distribución de agua. Igualmente, se hizo una nueva sensibilización sobre el uso eficiente del agua a todo el personal que hace presencia en las centrales hidroeléctricas. Adicionalmente, medimos por primera vez nuestra huella hídrica corporativa y a partir de los resultados obtenidos adelantaremos una estrategia para continuar con la gestión sostenible de este recurso.

• Vertimientos

En 2014 los sistemas de tratamiento de aguas residuales domésticas de las instalaciones de la compañía presentaron eficiencias de remoción del 80% de cumplimiento de acuerdo con los parámetros de ley.

(G4-EN26) De acuerdo a la evaluación ambiental del vertimiento realizada en Río Cali, Prado, Alto Tuluá, el edificio administrativo en Yumbo, Calima, Bajo Anchicayá, los caudales de vertimiento en estas sedes son inferiores a los de los cuerpos receptores, lo que garantiza que el impacto que se genera por el vertimiento sea mínimo debido a la gran capacidad de asimilación de estas fuentes.



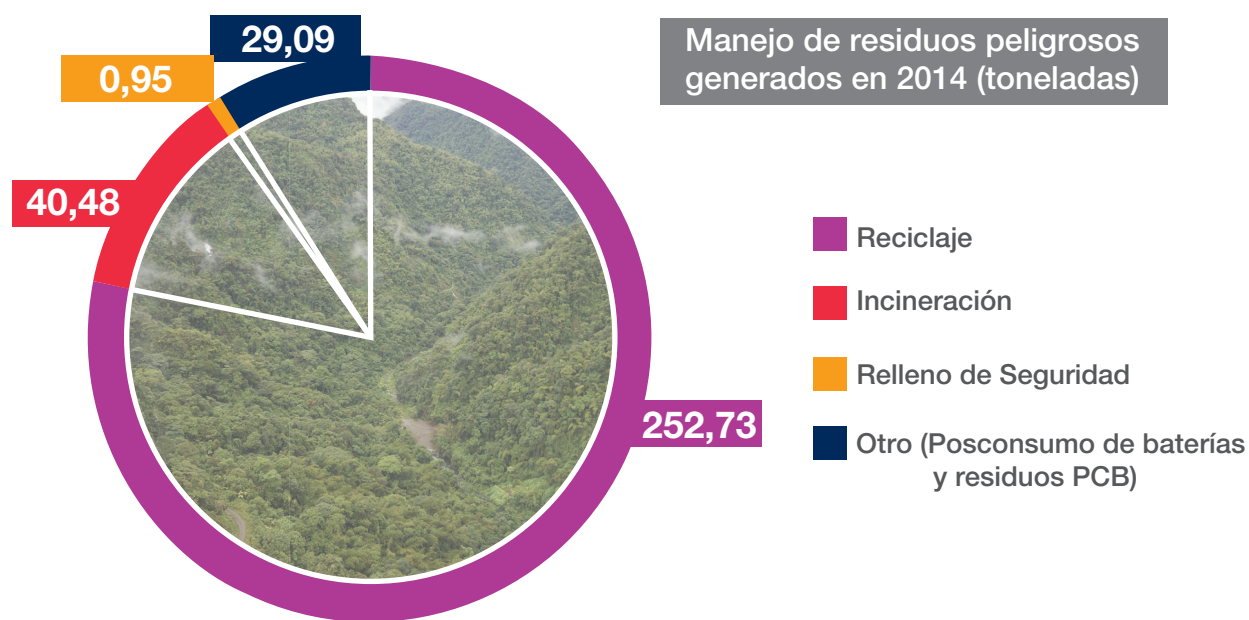
• Energía

(G4-EN3) El consumo de energía fue similar durante los años 2012 y 2013, para 2014 se presenta un leve aumento del 4%, correspondiente a necesidades en la operación de la compañía, en especial en las centrales hidroeléctricas de Salvajina, Amaime y Bajo Anchicayá, siendo esta última la más representativa, donde un conjunto de equipos pasó de funcionar unas horas a operación continua. Realizamos campañas de sensibilización en el tema de ahorro de energía con el personal de mantenimiento y aseo de las diferentes sedes.

El 100% de los residuos peligrosos tuvieron el debido manejo y la disposición final adecuada.

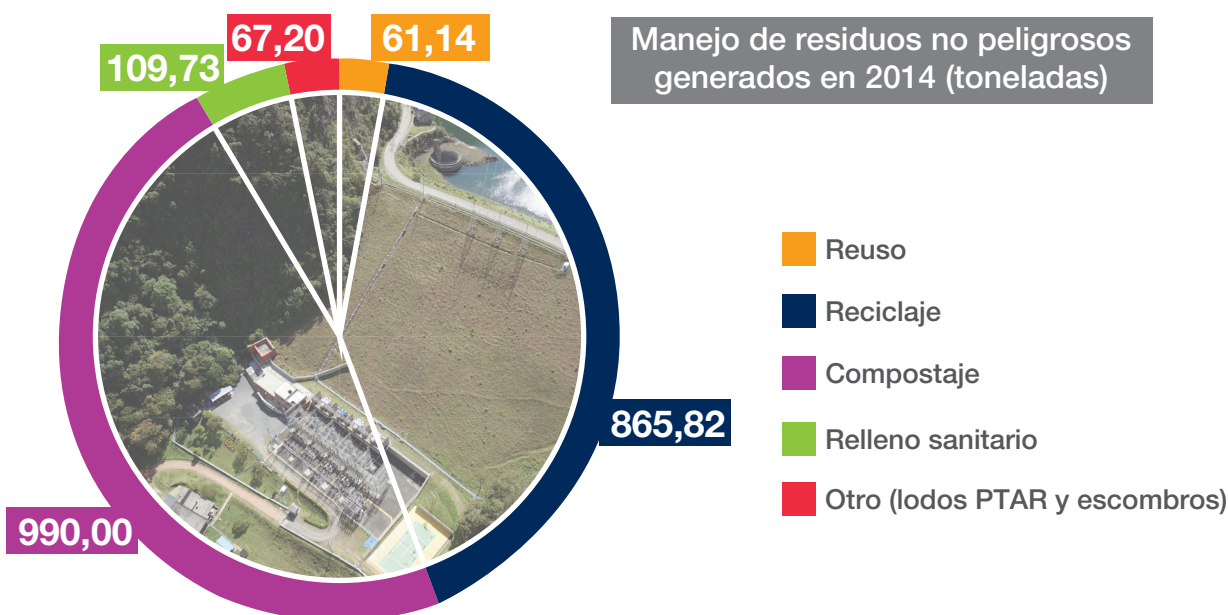
• Residuos

(G4-EN23) Se generaron 2.417,14 toneladas de residuos, de los cuales el 13,4%, es decir 323,25 toneladas, corresponden a residuos peligrosos que tuvieron el debido manejo y disposición final; de estos, el 78% fueron aceites usados y chatarra procedentes de los transformadores sin PCB que se enviaron para su aprovechamiento mediante el reciclaje en otros procesos productivos.



Para el caso de los residuos no peligrosos, que incluye los excedentes industriales, en 2014 se generaron 2.093,89 toneladas, de los cuales el 41% fueron aprovechados en reciclaje, el 47% fue destinado en compostaje (principalmente residuos de poda); el 3% fue reutilizado dentro de la compañía por otras áreas diferentes a las que generan el residuo. El 5% de los residuos fue remitido al relleno sanitario autorizado por la autoridad ambiental y el 3% restante fue dispuesto en escombreras debidamente autorizadas.

El 97% de los residuos no peligrosos generados por la compañía fueron aprovechados.



Formulamos el Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos, PGIRS, y adelantamos actividades y programas que aseguran un manejo integral de estos. Asimismo, realizamos un diagnóstico de sitios de disposición temporal, puntos de acopio de residuos no peligrosos y un plan de reforzamiento de conceptos de clasificación de residuos. Avanzamos en el proyecto de Bifenilos Policlorados (PCB), en el cual hemos alcanzado las siguientes metas:

- Apoyo al proyecto de la Universidad del Valle para el diseño e implementación de una tecnología para detección y eliminación de PCB, el cual avanzó en el mejoramiento de las condiciones de operación, a través de la disminución en la utilización de peróxido de hidrógeno, mediante el reemplazo de una parte del peróxido de hidrógeno por un carburante orgánico, y la separación de los PCB presentes en el aceite. Estos resultados son clave en la reducción

de costos para la aplicación de la tecnología a escala industrial.

- Elaboración de dos reportes ante el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible del inventario de 17.669 equipos.
- Reporte a la Corporación Autónoma del Valle del Cauca, CVC, de 13.097 equipos de terceros que se encuentran en nuestras redes.
- Realización de un seminario de gestión integral PCB organizado por EPSA, MADS, Univalle, SENA y la CVC, con la participación de 100 personas.

A partir de los esquemas de seguimiento y medición se lograron mejoras en los indicadores de desempeño ambiental.

A continuación se muestra nuestro desempeño en el consumo de energía y la gestión de residuos.

Consumo de energía dentro de la organización expresado en GJ (Gigajulios) (1)

(G4-EN3)	2011	2012	2013	2014
Electricidad generada (2) (3)	0,0	0,0	26,5	7.767,5
Electricidad comprada	37.080,0	34.092,0	48.015,5	45.587,9
Energía eléctrica total	37.080,0	34.092,0	48.041,9	53.355,5
Consumo de ACPM (4)	678,9	7.859,2	14.527,7	23.740,7
Consumo de diésel (en caso de diferenciarlo del ACPM)	0,0	24,5	0,0	0,0
Consumo de gasolina (5)	512,3	5.366,9	11.823,7	18.963,7
Consumo de aceite industrial	0,0	1.399,9	0,0	0,0
Consumo de GLP líquido (6)	304,8	297,4	707,5	2,0
Energía primaria directa adquirida de fuentes no renovables (combustibles)	1.496,0	14.947,9	27.058,9	42.706,4
Consumo total de energía	38.576,0	49.039,9	75.100,9	96.061,9

(1) Las cifras totales de consumo de energía no son comparables año a año dado que la base sobre la cual se ha venido haciendo el cálculo se ha ido ampliando y mejorando las metodologías de medición del consumo.

(2) En 2013 solo se reportó la energía producida por los paneles solares de la sede administrativa ubicada en Yumbo que entró en operación en diciembre y para 2014 se está reportando la energía generada por los paneles y ajustando el indicador incluyendo la electricidad consumida generada por la compañía.

(3) Factor de conversión 1 MWh = 3,6 GJ.

(4) Factor de conversión utilizado, según los protocolos de los indicadores de G3.1: Medio Ambiente Galón de Fuel oil GI = 0,144.

(5) Factor de conversión utilizado, según los protocolos de los indicadores de G3.1: Medio Ambiente Galón de GI estadounidense = 0,125.

(6) Densidad gas propano = 0,535 Kg/lit (Documento ubicado en carpeta "Soportes" al interior de la carpeta de "04 Informe GRI". Poder calorífico = 123,88 MJ/m³ (Aplicativo de FECOC).

(G4-22) La cifra de la electricidad generada en 2013 se modificó en este Reporte dado que (i) se presentó un error de digitación y en lugar de 62,11 se reportó 62.118; y (ii) se tomó como base para el cálculo el total de la energía que se dejó comprar para el consumo de la sede administrativa ubicada en Yumbo, cuando solo se debió tener en cuenta la energía generada por los paneles solares.

Intensidad energética

(G4-EN5)	2011	2012	2013	2014
Consumo total de energía en GJ	38.576	49039,9	75.100,9	96.061,99
Energía vendida en GWh	4.277,6	3.170,3	3.190,4	3.323,3
Intensidad energética GJ/kWh (1)	9,0E-06	1,5E-05	4,3E-05	2,9E-05

(1) Los tipos de energía incluidos en el cálculo de la intensidad energética son: energía primaria directa adquirida de fuentes no renovables (combustibles), electricidad generada de paneles solares, electricidad consumida generada por la organización y electricidad comprada. La energía vendida corresponde al dato reportado por XM.

(G4-23) El consumo total de energía reportado en 2013 se ajusta en este informe en consideración al cambio realizado en el indicador **(G4-EN3)** sobre la energía generada para autoconsumo.

Reducción del consumo de energía debido a iniciativas y mejoras en la eficiencia

(G4-EN6)	Reducción en el consumo de energía en J	Indicar si se trata de electricidad o energía térmica	Metas
Reposición de 25 bombillos incandescentes de 60 W de alumbrado de emergencia por bombillo led 6,5 W, se calculó un consumo mensual de media hora, el ahorro se reporta los últimos 3 meses.	7.200.000	Electricidad	<p>Desarrollar tres proyectos fotovoltaicos en el Valle del Cauca.</p> <p>Desarrollar tres proyectos de eficiencia energética en el sector industrial del Valle del Cauca.</p> <p>Proyecto de solución energética (híbrida) en zona no interconectada de Punta Soldado en Buenaventura.</p>
Cambio de transformador de servicios auxiliares del casino Yatacué el cual es en aceite vegetal y las pérdidas en vacío y carga se calcula 10 W menor que el transformador antiguo. El ahorro se reporta para los últimos 4 meses.	3.600.000		
Túnel de Cables: sustitución de 16 lámparas metal halide de 250 W de alumbrado salida de emergencia por 8 reflectores LED de 50 W, el cálculo de consumo se realizó teniendo en cuenta que esta zona permanece iluminada las 24 horas, durante los últimos 3 meses.	27.993.600.000		
Almenara: sustitución de 16 lámparas ahorradoras de 20 W de alumbrado para túneles por 8 reflectores LED de 50 W se mejora el circuito de tal manera que solo se active cuando esté presente personal en la zona, el cálculo de consumo se realizó teniendo en cuenta que se realiza inspección 2 horas a la semana, durante los últimos 3 meses.	2.453.760.000		
Cámara de Válvulas: sustitución de 25 lámparas ahorradoras de 20 W de alumbrado que se utilizaban 24 horas para túneles por 15 reflectores LED de 50 W se mejora el circuito de tal manera que solo se active cuando esté presente personal en la zona, el cálculo de consumo se realizó teniendo en cuenta que se realiza inspección 2 horas a la semana, durante los últimos 2 meses.	2.548.800.000		
Alumbrado de Emergencia: sustitución de 40 lámparas ahorradoras de 20 W por 40 lámparas LED de 6,5 W, el cálculo de consumo se realizó teniendo en cuenta que 85% del alumbrado permanece encendido durante el último mes.	1.189.728.000		
Cambio de 3 lámparas de mercurio de 250 W, por lámparas tipo LED de 90 W Consumo lámparas antiguas: 3*250= 750 W; Consumo lámparas nuevas: 3*90= 270 W; reducción de consumo de: 480 W; reducción consumo año: 5.750 KWh.	7.556.400.000		
Optimización energética en el sistema de aire acondicionado del edificio Yumbo: el programa implementado desde mediados de 2013, sobre la automatización de los sistemas de aire acondicionado desarrolló en el año 2014 las siguientes acciones: ajuste de tiempos de operación de los <i>chiller</i> , implementación de hodómetros y horario de apagado en los equipos de aire acondicionado del auditorio, prohibición de encendido del aire acondicionado central los fines de semana y adecuación de una sala de capacitación con un equipo de aire acondicionado tipo paquete para ser utilizado en fines de semana, ajustes en la temperatura del agua de los <i>chiller</i> y ajustes en los termostatos de las manejadoras. La reducción que se presentó para el año 2014 respecto al año 2013 fue del 2,9% (66.610 kwh).	239.796.000.000		
En 2014 se cambiaron 4 reflectores de 400 W - 220 voltios por 4 reflectores tipo LED de 150 W en casa de máquinas de Riofrío II. La disminución de consumo de energía se presentará en 2015.			
Cambiamos 15 lámparas de sodio de 150 W - 220 voltios por reflectores tipo LED de 100 W - 220 voltios en los alrededores de las plantas Riofrío I y El Rumor. La disminución de consumo de energía se presentará en el año 2015.			
Total	281.549.088.000		

Dentro de los objetivos del plan estratégico, tenemos como meta el desarrollo de nuevos productos asociados con la generación con fuentes alternativas, aprovechando los incentivos de la Ley 1715 de 2014 que regula la integración de las energías renovables no convencionales al sistema eléctrico nacional, y que establece incentivos para inversiones en gestión eficiente de la energía así como la promoción de generación con fuentes renovables no convencionales como solar, eólica, biomasa, pequeños aprovechamientos hidroeléctricos y generación distribuida.

Eficiencia energética de productos y servicios en el año 2014

(G4-EN7)	Reducción en el consumo de energía (J)	Meta 2014 (J)
Proyecto piloto energía fotovoltaica Ciudad Santa Bárbara	2.962.800.000,00	13.896.000.000,00

Instalación de un sistema fotovoltaico de 51,1 kWp para suministrar energía a las zonas comunes de una unidad residencial. La producción de energía inicia el 04 de diciembre de 2014. Con este proyecto se estima evitar la emisión de 10,2 toneladas de CO₂ equivalente año.



Gestión de residuos en toneladas

(G4-EN23)	2011	2012	2013	2014
Total residuos generados en la organización	501,94	2.338,16	3.128,86	2.417,14
Total residuos peligrosos por método de disposición	167,84	207,57	103,18	323,25
Reuso	0	15,57	0	0
Reciclaje (1)	0	36,79	15,75	252,73
Compostaje	0	0	0	0
Incineración (1)	20,25	47,29	60,04	40,48
Inyección en pozos profundos	0	0	0	0
Relleno sanitario	0	0	0	0
Relleno de seguridad (1)	0	0	0	0,95
Almacenamiento en sitio	0	0	0	0
Otro (1)	147,59	107,92	27,39	29,09
Total residuos no peligrosos por método de disposición	334,1	2.130,59	3.025,69	2.093,89
Reuso (1)	60,92	1.388,19	502,19	61,14
Reciclaje (1)	5,54	33,21	1.161,62	865,82
Compostaje (1)	0	0	593,38	990
Recuperación (incluida la valorización energética)	0	0	0	0
Incineración	0	0	0	0
Inyección en pozos profundos	0	0	0	0
Relleno sanitario (1)	267,64	681,03	49,06	109,73
Relleno de seguridad	0	0	0	0
Almacenamiento en sitio	0	0	0	0
Otro (1)	0	28,16	719,44	67,2

(1)El método de eliminación de residuos se hizo de acuerdo con procedimiento definido por la compañía para el manejo y disposición de residuos sólidos.

Meta: La organización no tiene definidas metas para este indicador.

(G4-EN25) No realizamos ningún movimiento transfronterizo de residuos peligrosos durante 2014.

Residuos peligrosos bajo el convenio de Basilea

	2011	2012	2013	2014
Peso de los residuos peligrosos transportados desde la organización a fuentes externas o proveedores ajenos a la organización (1)	0	0	27,387	3,88
Total residuos peligrosos movidos nacional o internacionalmente (2)	0	0	27,387	3,88
Total residuos peligrosos generados en la organización	167,841	207,57	103,18	323,25
Porcentaje de residuos peligrosos transportados internacionalmente	0%	0%	26,5%	0%

(1) Los residuos se encuentran depositados en las bodegas de LITO (Colombia) para trámites de exportación.

(2) Transportados nacionalmente.

Cifras expresadas en toneladas.



Hacia dónde vamos

En el corto y mediano plazo tenemos planeado:

- Continuaremos con la implementación de medidas tendientes a la reducción de pérdidas mediante la formulación de los Planes de Uso Eficiente y Ahorro de Agua.
- Disminuiremos el consumo de agua doméstico en un 6% en las centrales hidroeléctricas en operación. Para Cucuana, Alto y Bajo Tuluá, subestaciones y sedes administrativas se levantará la línea base.
- Suministraremos a la Universidad Autónoma energía limpia por 25 años, a partir de un sistema fotovoltaico con capacidad de 152 kWp.
- Ejecutaremos proyectos en conjuntos residenciales, con un potencial para instalación de 1.000 viviendas. Esto permitirá desarrollar proyectos en el segmento residencial, supermercados y centros comerciales en Palmira, Cali, Tuluá, Sincelejo, Medellín, Baranoa y Barrancabermeja.
- Llevaremos soluciones energéticas a comunidades de Punta Soldado y Bajo Calima, para aumentar horas de servicio, disminuir costos y uso de combustibles fósiles.
- Continuaremos apoyando el proyecto de optimización de los sistemas de iluminación y el programa de eficiencia energética de Centelsa.

9.12

Regulación



El negocio de la energía eléctrica en Colombia es altamente regulado y cambios en la normativa vigente pueden impactar nuestros resultados, lo que hace de la regulación un tema material para la compañía; en EPSA no solo trabajamos para cumplirla de manera estricta, sino que también somos activos y fomentamos espacios permanentes de interacción con el regulador a través de los diferentes gremios en los que participamos.

Permanecemos atentos a la regulación aplicable a través de un monitoreo permanente a las propuestas de ajustes a las reglas del mercado emitidas por el regulador para identificar, de manera anticipada, posibles impactos a la

viabilidad del negocio o las nuevas oportunidades para la compañía.

Respecto de los ingresos regulados, controlamos el proceso de gestión de la remuneración de los activos para las actividades de transmisión y distribución, así como de la aprobación de las tarifas reguladas de comercialización, establecidas por la Comisión de Regulación de Energía y Gas, CREG.

Nuestra gestión 2014

En 2014 trabajamos de manera articulada con la Asociación Nacional de Empresas de Servicios Públicos y Comunicaciones, Andesco, y la Asociación Colombiana de Distribuidores de Energía Eléctrica, Asocodis, en el desarrollo de estudios sobre metodologías de remuneración y tasas de retorno para las actividades reguladas, entre otros, que nos permitieron aportar a los análisis que adelanta el regulador para la definición del nuevo periodo tarifario en distribución.

Participamos activamente:

- En los estudios y análisis planteados por el sector industrial sobre el costo de prestación del servicio y sus impactos en la economía nacional
- En el referenciamiento de las tarifas de energía aplicadas a nivel latinoamericano.
- En conjunto con los gremios Acolgen y Andesco en el proceso de discusión regulatoria sobre el esquema de confiabilidad, el Estatuto para Situaciones de Riesgo de Desabastecimiento y los primeros avances de la reglamentación de la Ley 1715 de 2014, que incentiva la integración de energías renovables no convencionales y la gestión de la demanda, fundamentales para el desarrollo de los nuevos productos eléctricos
- En las discusiones, propuestas y análisis sobre los cambios e impactos a los ingresos de las empresas distribuidoras y comercializadoras por la aplicación del nuevo periodo tarifario, de acuerdo con la propuesta presentada por el regulador y las planteadas por las empresas del sector

Dentro del proceso de gestión regulatoria, verificamos la adecuada implementación de la normatividad expedida en 2014 en los procesos de la compañía, para lo cual realizamos un plan de validación del cumplimiento del esquema de calidad del servicio y el reporte de costos y gastos a la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios. Asimismo, cumplimos con la ejecución de la auditoría externa de gestión y resultados y de la auditoría de costos de administración, operación y mantenimiento, realizadas por terceros, quienes verificaron la calidad y exactitud de la información suministrada, evaluaron otros aspectos de ges-

tión de la compañía y nos otorgaron la clasificación de menor riesgo, en consideración a nuestra solidez, apalancamiento financiero y desempeño operacional.

Los procesos de la gestión regulatoria que adelantamos hacen parte de nuestro sistema de gestión de calidad y son evaluados de forma permanente mediante auditorías internas y de calidad internas y externas.

Evaluamos la gestión regulatoria de la compañía mediante el seguimiento a los indicadores que se encuentran en el Cuadro de Mando Integral; en los compromisos regulatorios que evalúan la oportunidad en la respuesta a los requerimientos alcanzamos un cumplimiento del 100%, al igual que en la gestión de los impactos económicos de la regulación, ya que los cambios generados en 2014 no afectaron nuestros ingresos de la compañía, avanzando en el propósito de ser un interlocutor confiable y propositivo ante las entidades gubernamentales en pro del adecuado desarrollo regulatorio, objetivo que está alineado con el plan estratégico de la compañía.

Producto del compromiso que tenemos con la reglamentación, en 2014 no se presentaron sanciones o multas significativas en ninguna de las áreas de gestión operativas o administrativas.



(SO8, EN29)

Número de multas y sanciones

Tema	2011	2012	2013	2014
Multas significativas negocio	1	0	0	0
Multas significativas comerciales	0	0	0	0
Multas significativas ambientales	0	0	0	0
Multas significativas laborales	0	0	0	0
Sanciones no monetarias negocio	6	6	0	0
Sanciones no monetarias comerciales	0	0	0	0
Sanciones no monetarias ambientales	0	0	0	0
Sanciones no monetarias laborales	0	0	0	0
Total multas y sanciones no monetarias	7	6	0	0

(SO8, EN29)

Valor monetario de las multas

	2011	2012	2013	2014
Multas significativas negocio	\$40.705.600	0	0	0
Multas significativas comerciales	0	0	0	0
Multas significativas ambientales	0	0	0	0
Multas significativas laborales	0	0	0	0
Total multas significativas	\$40.705.600	0	0	0



Hacia dónde vamos

En 2015 será clave el desarrollo de la regulación, especialmente, en lo relacionado con la remuneración de las actividades de transmisión, distribución y comercialización, el desarrollo del Mercado Organizado de contratos y las modificaciones al Mercado Mayorista. En este sentido:

- Haremos seguimiento, cuantificaremos los impactos económicos y aportaremos propuestas para lograr un adecuado desarrollo regulatorio del nuevo periodo tarifario y la elaboración y presentación de los estudios de cargos de distribución que definirán los ingresos de esta actividad para los próximos cinco años.
- Propenderemos porque la aprobación de los nuevos cargos de comercialización para el mercado regulado se realice de manera adecuada.
- Analizaremos las propuestas de modificación a las reglas del mercado que la CREG tiene planteadas para el negocio de generación, como son la definición de un nuevo esquema de contratación de energía de largo plazo, los cambios al Cargo por Confiabilidad.
- Seguiremos el desarrollo de las reglas para la generación con fuentes renovables no convencionales, que son clave para la sostenibilidad del negocio.

10 Reconocimientos



Panorámica sede administrativa EPSA

Reconocimientos y certificaciones

- La Comisión de Integración Energética Regional, CIER, nos otorgó un premio internacional por ser la compañía que mejor evolución presentó en los resultados de la encuesta que mide la satisfacción de los clientes residenciales, en la que participan 72 empresas de 15 países de Latinoamérica.
- El Organismo Nacional de Acreditación de Colombia, ONAC, nos realizó seguimiento y mantuvo la acreditación otorgada con la norma ISO 17025:2005 para el Laboratorio de Medidores de Energía Eléctrica.
- La Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca, CVC, nos premió con el Halcón de Oro, en la categoría Investigación, por el proyecto de investigación que adelantamos con la Universidad del Valle sobre la identificación y eliminación de PCB.
- La firma Great Place to Work® nos catalogó como uno de los mejores lugares para trabajar en Colombia, ocupando el puesto número 12 entre 270 empresas de diferentes sectores económicos del país, de acuerdo con la medición realizada.
- Fitch Ratings Colombia por décimo sexto año consecutivo nos ratificó la calificación AAA y F1+ al Programa de Emisión y Colocación de Bonos y Papeles Comerciales.
- El Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación, ICONTEC, nos renovó la certificación en la norma ISO 9001:2008 e hizo seguimiento para mantener la acreditación en la norma ISO 14001:2004.

11

Anexos



Río Bravo, Calima El Darién

Estados Financieros Consolidados



INFORME DEL REVISOR FISCAL

A los accionistas de EMPRESA DE ENERGÍA DEL PACÍFICO S.A. E.S.P.

He auditado los Balances Generales Consolidados de EMPRESA DE ENERGÍA DEL PACÍFICO S.A. E.S.P. y su filial COMPAÑÍA DE ELECTRICIDAD DE TULUÁ S.A. E.S.P. al 31 de diciembre de 2014 y 2013, y los correspondientes estados consolidados de resultados, de cambios consolidados en el patrimonio, de cambios en la situación financiera consolidada y de flujos consolidados de efectivo por los años terminados en esas fechas, y el resumen de las principales políticas contables y otras notas explicativas.

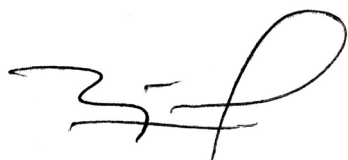
La administración es responsable por la preparación y correcta presentación de estos estados financieros consolidados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia e instrucciones y prácticas contables establecidas por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener un sistema de control interno adecuado para la preparación y presentación de los estados financieros consolidados, libres de errores significativos, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; así como efectuar las estimaciones contables que resulten razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados con base en mis auditorías. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones y llevar a cabo mi trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Tales normas requieren que planifique y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable acerca de si los estados financieros están libres de errores significativos. Una auditoría de estados financieros incluye examinar, sobre una base selectiva, la evidencia que soporta las cifras y las revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos de auditoría seleccionados dependen del juicio profesional del auditor, incluyendo su evaluación de los riesgos de errores significativos en los estados financieros. En la evaluación del riesgo, el auditor considera el control interno de la Compañía que es relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye, evaluar los principios de contabilidad utilizados y las estimaciones contables significativas hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros consolidados. Considero que mis auditorías me proporcionan una base razonable para expresar mi opinión.

En mi opinión, los estados financieros consolidados antes mencionados, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera consolidada de EMPRESA DE ENERGÍA DEL PACÍFICO S.A. E.S.P. y su filial al 31 de diciembre de 2014 y 2013, los resultados consolidados de sus operaciones, los cambios consolidados en su patrimonio, los cambios en su

.....

situación financiera consolidada y sus flujos de efectivo consolidados por los años terminados en esas fechas, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia e instrucciones y prácticas establecidas por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, aplicadas sobre bases uniformes.



RODRIGO AUGUSTO VALENCIA LL.

Revisor Fiscal

T.P. No. 89137-T

Designado por Deloitte & Touche Ltda.

11 de Febrero de 2015.

Certificación del representante legal y de la contadora de Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.

11 de febrero de 2015

A los señores accionistas de
Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.

Los suscritos representante legal y contadora de Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P. (en adelante “EPSA E.S.P.” o la “compañía”) certificamos que en los estados financieros consolidados de la compañía, con corte al 31 de diciembre de 2014 y 2013, antes de ser puestos a su disposición y de terceros se verificó lo siguiente:

1. Todos los activos y pasivos incluidos en los estados financieros consolidados de EPSA E.S.P. con Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P. al 31 de diciembre de 2014 y 2013 existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante los años terminados en esas fechas.
2. Los activos representan probablemente beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probablemente sacrificios económicos futuros (obligaciones) obtenidos o a cargo de EPSA E.S.P. y de Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P. al 31 de diciembre de 2014 y 2013.
3. Todos los hechos económicos realizados por EPSA E.S.P. y por Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P., durante los periodos terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013, han sido reconocidos en los estados financieros consolidados.
4. Los ingresos y egresos causados corresponden a la realidad de EPSA E.S.P. y de Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P., y se han clasificado con base en las estipulaciones legales vigentes.
5. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia e instrucciones y prácticas establecidas por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios.
6. Todos los hechos económicos que afectan a EPSA E.S.P. y a Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P. han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros consolidados.
7. Los estados financieros consolidados y el informe de gestión no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de EPSA E.S.P. y de Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P.
8. Los estados financieros consolidados han sido preparados a partir de las cifras tomadas fielmente de los libros de contabilidad de EPSA E.S.P. y de Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P. al 31 de diciembre de 2014 y 2013.



Óscar Iván Zuluaga Serna
Representante legal



Marina Inirida Agudelo Plaza
Contadora
Tarjeta profesional No.35053-T

Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P. Balance general consolidado

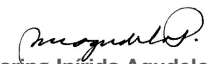
Al 31 de diciembre de 2014 y 2013

(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Notas	2014	2013
Activo			
Activo corriente			
Disponible	5	174.682	101.459
Inversiones temporales	6	185.267	223.998
Deudores, neto	7	139.711	147.973
Inventarios, neto	8	9.017	7.425
Gastos pagados por anticipado		18.778	1.276
Total activo corriente		527.455	482.131
Activo no corriente			
Deudores, neto	7	5.082	12.285
Inversiones permanentes, neto	9	10.675	11.448
Propiedades, planta y equipo, neto	10	2.468.520	2.367.704
Cargos diferidos, neto	11	22.558	20.603
Bienes adquiridos en arrendamiento financiero (<i>leasing</i>)	12	237.687	163.309
Intangibles, neto	13	16.190	10.217
Valorizaciones y desvalorizaciones, neto	14	1.426.072	1.435.739
Total activo no corriente		4.186.784	4.021.305
Total activo		4.714.239	4.503.436
Pasivo y patrimonio de los accionistas			
Pasivo corriente			
Obligaciones financieras	15	22.223	1.070
Bonos	16	9.634	8.951
Proveedores y cuentas por pagar	17	148.072	111.337
Impuestos, gravámenes y tasas	18	84.499	56.278
Obligaciones laborales y de seguridad social integral		10.144	9.346
Pasivos estimados y provisiones	19	43.115	31.927
Otros pasivos corrientes		11.512	12.196
Total pasivo corriente		329.199	231.105
Pasivo no corriente			
Obligaciones financieras	15	165.560	173.377
Bonos	16	600.000	600.000
Pasivos estimados y provisiones	19	156.502	151.258
Pensiones de jubilación	20	81.585	80.864
Otros pasivos no corrientes	21	34.552	36.040
Total pasivo no corriente		1.038.199	1.041.539
Total pasivo		1.367.398	1.272.644
Interés minoritario		15.654	16.788
Patrimonio de los accionistas (ver estado adjunto)	22	3.331.187	3.214.004
Total pasivo y patrimonio de los accionistas		4.714.239	4.503.436
Cuentas de orden	23	4.648.336	6.004.211

Las notas 1 a 32 que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados


Óscar Iván Zuluaga Serna
Representante legal
(Ver certificación adjunta)


Marina Inirida Agudelo Plaza
Contadora
Tarjeta profesional No.35053-T
(Ver certificación adjunta)


Rodrigo Augusto Valencia Llanos
Revisor fiscal
Tarjeta profesional No.89137-T
Designado por Deloitte & Touche Ltda.
(Ver opinión adjunta)

Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.
Estado de resultados consolidado


Años terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013

(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Notas	2014	2013
Ingresos operacionales			
Ingresos por las actividades de prestación de servicios públicos	24	1.412.200	1.267.024
Costo de ventas			
Costo de ventas por las actividades de prestación de servicios públicos	25	(744.530)	(706.589)
Utilidad bruta		667.670	560.435
Gastos operacionales de administración	26	(50.087)	(50.939)
Utilidad operacional		617.583	509.496
Ingresos y gastos no operacionales			
Ingresos no operacionales	27	41.815	33.494
Gastos no operacionales	28	(120.311)	(92.036)
Utilidad antes de provisión para impuesto sobre la renta, impuesto sobre la renta para la equidad CREE y participación de intereses minoritarios		539.087	450.954
Provisión para impuesto sobre la renta y complementarios	18	(144.678)	(126.228)
Provisión para impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	18	(52.794)	(43.594)
Participación de intereses minoritarios		(120)	(1.614)
Utilidad neta del año		341.495	279.518
Utilidad neta por acción (en pesos colombianos)		984,98	806,22

Las notas 1 a 32 que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados.


Óscar Iván Zuluaga Serna
Representante legal
(Ver certificación adjunta)


Marina Inírida Agudelo Plaza
Contadora
Tarjeta profesional No.35053-T
(Ver certificación adjunta)


Rodrigo Augusto Valencia Llanos
Revisor fiscal
Tarjeta profesional No.89137-T
Designado por Deloitte & Touche Ltda.
(Ver opinión adjunta)

Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.

Estado de cambios en el patrimonio de los accionistas consolidado

Años terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013

(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Notas	2014	2013
Capital suscrito y pagado			
Saldo al comienzo y al final del año	22	1.128.166	1.128.166
Utilidades retenidas apropiadas			
Saldo al comienzo del año		393.619	325.643
Aumento de la reserva legal	22	27.951	27.738
Aumento de reserva ocasional para mantenimiento del patrimonio		251.567	249.646
Apropiación de reserva ocasional para distribución de dividendos	22	(214.608)	(209.408)
Saldo al final de año		458.529	393.619
Utilidades retenidas no apropiadas			
Saldo al comienzo del año		279.518	277.384
Apropiación para reserva legal		(27.951)	(27.738)
Apropiación para reserva ocasional para mantenimiento del patrimonio		(251.567)	(249.646)
Apropiación de reserva ocasional para distribución de dividendos		214.608	209.408
Dividendos decretados en efectivo a razón de \$619 (2013- \$604) sobre 346.701.360 acciones		(214.608)	(209.408)
Utilidad neta del año		341.495	279.518
Saldo al final de año	22	341.495	279.518
Superávit por revalorización del patrimonio			
Saldo al comienzo y al final del año	22	293	293
Superávit por valorizaciones			
Saldo al comienzo del año		1.412.408	1.178.511
Movimiento del año		(9.704)	233.897
Saldo al final de año		1.402.704	1.412.408
Total del patrimonio de los accionistas		3.331.187	3.214.004

Las notas 1 a 32 que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados


Óscar Iván Zuluaga Serna
 Representante legal
 (Ver certificación adjunta)


Marina Inirida Agudelo Plaza
 Contadora
 Tarjeta profesional No.35053-T
 (Ver certificación adjunta)


Rodrigo Augusto Valencia Llanos
 Revisor fiscal
 Tarjeta profesional No.89137-T
 Designado por Deloitte & Touche Ltda.
 (Ver opinión adjunta)

Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.
Estado de cambios en la situación financiera consolidado

Años terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013

(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	2014	2013
Recursos financieros (utilizados en) provistos por:		
Utilidad neta del año	341.495	279.518
Más (menos) operaciones que no afectan el capital de trabajo:		
Depreciación de propiedades, planta y equipo	72.014	70.126
Pérdida neta en venta y retiro de propiedades, planta y equipo	13.746	2.483
Amortización de intangibles	2.800	4.186
Participación del interés minoritario sobre resultados	120	1.614
Amortización del cálculo actuarial	721	719
Pérdida neta en venta y retiro de inversiones permanentes	546	92
Amortización de estudios y proyectos y de los ajustes por inflación asociados a ellos	234	4.454
Retiro de cargos diferidos	79	
Movimiento neto del impuesto diferido	(2.113)	10.347
Amortización de la corrección monetaria diferida, neta	(333)	(333)
Recuperación de provisión de propiedades, planta y equipo	-	(593)
Provisión de deudores largo plazo	-	574
Total recursos financieros provistos por la operación del año	429.309	373.187
Recursos financieros provistos por otras fuentes:		
Traslado de propiedades, planta y equipo a intangible	39	-
Aumento de obligaciones financieras de largo plazo	66.552	88.856
Aumento de pasivos estimados y provisiones de largo plazo	5.244	-
Traslado de cargos diferidos por estudios y proyectos a propiedades, planta y equipo	354	7.173
Ingreso por venta de inversiones permanentes	227	1
Ingreso por venta de propiedades, planta y equipo	360	658
Disminución en deudores de largo plazo	7.203	2.753
Reclasificación de pasivos estimados y provisiones de corto plazo al largo plazo	-	997
Total recursos financieros provistos por otras fuentes	79.979	100.438
Los recursos financieros fueron utilizados en:		
Dividendos decretados y pagados	(214.608)	(209.408)
Traslado a intangibles de propiedades, planta y equipo	(39)	-
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(186.621)	(164.898)
Adquisición de bienes para construcciones en curso a través de arrendamiento financiero <i>leasing</i>	(74.378)	(92.033)
Cancelación de obligaciones financieras	(55.000)	-
Reclasificación de obligaciones financieras de largo a corto plazo	(19.369)	-
Aumento de cargos diferidos e intangibles	(10.397)	(4.486)
Traslado al corto plazo de obligaciones fiscales	-	(1.085)
Traslado a propiedades, planta y equipo de cargos diferidos por estudios y proyectos	(354)	(7.173)
Movimiento del interés minoritario	(1.292)	(478)

Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.

Estado de cambios en la situación financiera consolidado

Años terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013


(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	2014	2013
Dividendos recibidos en acciones	-	(59)
Disminución en pensiones de jubilación	-	(5)
Total de recursos financieros utilizados	(562.058)	(479.625)
Total disminución en el capital de trabajo	(52.770)	(6.000)
Cambios en los componentes del capital de trabajo:		
Disponible	73.223	(33.948)
Inversiones temporales	(38.731)	87.784
Deudores, neto	(8.262)	(10.613)
Inventarios	1.592	734
Gastos pagados por anticipado	17.502	(10.449)
Obligaciones financieras	(21.153)	2.240
Bonos	(683)	940
Proveedores y cuentas por pagar	(36.735)	(12.124)
Impuestos, gravámenes y tasas	(28.221)	(29.816)
Obligaciones laborales y de seguridad social integral	(798)	(3.209)
Pasivos estimados y provisiones	(11.188)	5.678
Otros pasivos corrientes	684	(3.217)
Total disminución en el capital de trabajo	(52.770)	(6.000)

Las notas 1 a 32, que se acompañan, forman parte integral de los estados financieros consolidados.


Oscar Iván Zuluaga Serna
 Representante legal
 (Ver certificación adjunta)


Marina Inirida Agudelo Plaza
 Contadora
 Tarjeta profesional No.35053-T
 (Ver certificación adjunta)


Rodrigo Augusto Valencia Llanos
 Revisor fiscal
 Tarjeta profesional No.89137-T
 Designado por Deloitte & Touche Ltda.
 (Ver opinión adjunta)

Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.
Estado de flujos de efectivo consolidado


Años terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013

(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	2014	2013
Flujos de efectivo provenientes de las actividades de operación:		
Utilidad neta del año	341.495	279.518
Más (menos) cargos (créditos) que no implican movimiento de efectivo:		
Depreciación de propiedades, planta y equipo	72.014	70.126
Pérdida neta en venta y retiro de propiedades, planta y equipo	13.746	2.483
Amortización de intangibles	2.800	4.186
Participación del interés minoritario sobre resultados	120	1.614
Provisión de deudores	1.661	3.250
Amortización del cálculo actuarial	721	719
Pérdida neta en venta y retiro de inversiones permanentes	546	92
Amortización de estudios y proyectos y de los ajustes por inflación asociados a ellos	234	4.454
Retiro de cargos diferidos	79	-
Movimiento neto del impuesto diferido	(2.113)	10.347
Castigo de inventarios	-	91
Provisión de inventarios	-	5
Amortización de la corrección monetaria diferida, neta	(333)	(333)
Recuperación de provisión para propiedades, planta y equipo	-	(593)
Provisión de contingencias	13.687	61
Cambios en activos y pasivos operacionales:		
Deudores	13.804	10.690
Inventarios	(1.592)	(830)
Gastos pagados por anticipado	(17.502)	10.449
Proveedores y cuentas por pagar	36.735	12.124
Impuestos, gravámenes y tasas	28.221	28.731
Obligaciones laborales y de seguridad social integral	798	3.209
Pasivos estimados y provisiones	2.745	(4.742)
Pensiones de jubilación	-	(5)
Otros pasivos corrientes	(684)	3.217
Total flujos de efectivo provistos por las actividades de operación	507.182	438.863
Flujos de efectivo de las actividades de inversión:		
Ingreso por venta de propiedades, planta y equipo	360	658
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(186.621)	(164.898)
Adquisición de bienes para construcciones en curso a través de arrendamiento financiero <i>leasing</i>	(74.378)	(92.033)
Aumento de cargos diferidos e intangibles	(10.397)	(4.486)
Ingreso por venta de inversiones permanentes	227	1
Dividendos recibidos en acciones	-	(59)
Total flujos de efectivo usados por las actividades de inversión	(270.809)	(260.817)
Flujos de efectivo de las actividades de financiación:		
Aumento de obligaciones financieras y bonos, incluyendo intereses	129.647	97.400
Dividendos decretados y pagados	(214.608)	(209.408)
Cancelación de obligaciones financieras y bonos	(115.628)	(11.724)
Movimiento del interés minoritario	(1.292)	(478)
Total flujos de efectivo usados en las actividades de financiación	(201.881)	(124.210)
Aumento neto en el efectivo y equivalentes de efectivo	34.492	53.836
Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del año	325.457	271.621
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	359.949	325.457

Las notas 1 a 32 que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados


Oscar Iván Zuluaga Serna
Representante legal
(Ver certificación adjunta)


Marina Inrida Agudeo Plaza
Contadora
Tarjeta profesional No.35053-T
(Ver certificación adjunta)


Rodrigo Augusto Valencia Llanos
Revisor fiscal
Tarjeta profesional No.89137-T
Designado por Deloitte & Touche Ltda.
(Ver opinión adjunta) www.epsa.com.co

Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P. Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013

(Valores expresados en millones de pesos colombianos y en miles de dólares estadounidenses, excepto el valor nominal de las acciones que está expresado en pesos colombianos)

NOTA 1 – Entidad y objeto social

Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.:

Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P. (en adelante, “EPSA” o la “compañía”) fue constituida mediante escritura pública número 0914, del 12 de diciembre de 1994 de la Notaría Única del Círculo de Candelaria, Valle del Cauca; se encuentra catalogada como una empresa de servicios públicos domiciliarios y de generación de energía eléctrica, sometida al régimen jurídico establecido en las leyes de servicios públicos domiciliarios y eléctrica.

El 5 de junio de 1997, la nación suscribió un contrato de compraventa de las acciones que poseía la compañía con el Consorcio EDC Colombian Energy Ventures INC., Colombian Electricity Ventures INC. y Valle Energy Ventures INC., dando lugar al proceso de privatización.

Su domicilio social se encuentra en el municipio de Yumbo, Valle del Cauca y su duración legal es indefinida.

Su objeto social principal es la prestación de los servicios públicos domiciliarios de energía.

Para desarrollar su objeto social, la compañía atiende la ejecución de las políticas, planes, programas y proyectos sobre la generación, transmisión, distribución y comercialización de energía, su administración, manejo y aprovechamiento conforme a las regulaciones y directrices, expedidas por el Ministerio de Minas y Energía; las actuaciones de la compañía se ajustan, igualmente, a lo contemplado en las leyes 142 (Régimen general de los servicios públicos en Colombia) y 143 (Régimen de las actividades de generación, interconexión, transmisión, distribución y comercialización de energía eléctrica) de 1994 y las que las modifiquen y/o adicionen, así como la prestación de servicios conexos, complementarios y relacionados con las mismas actividades de servicios públicos, de acuerdo con el marco legal regulatorio.

La generación consiste en la producción de energía, mediante plantas hidráulicas conectadas al Sistema Interconectado Nacional (SIN).

La actividad de transmisión nacional es el transporte de energía en el Sistema de Transmisión

Nacional (STN); está compuesto por el conjunto de líneas con sus correspondientes equipos de conexión que operan a tensiones iguales o superiores a 220 kV.

La distribución consiste en transportar energía eléctrica a través del Sistema de Distribución Local (SDL) o del Sistema de Transmisión Regional (STR). Se realiza a través de un conjunto de líneas y subestaciones con sus equipos asociados, que operan a tensiones menores a 220 kV.

La comercialización consiste en la compra de energía eléctrica en el Mercado de Energía Mayorista (MEM) y su venta a otros agentes del mercado o a usuarios finales regulados y no regulados. Las transacciones realizadas entre generadores y comercializadores se efectúan mediante contratos bilaterales o mediante la Bolsa de Energía.

En la Ley 142 de 1994 se definen los criterios generales y las políticas que deben regir la prestación de los servicios públicos domiciliarios en el país y los procedimientos y mecanismos para su regulación, control y vigilancia.

La Ley 143 de 1994 viabiliza el enfoque constitucional y regula las actividades de generación, transmisión, distribución y comercialización de electricidad, crea ambiente de mercado y competencia, fortalece el sector y delimita la intervención del Estado.

El decreto 1524 de 1994 delegó en las comisiones de regulación la función presidencial de señalar políticas generales de administración y control de eficiencia en los servicios públicos domiciliarios.

En Colombia las comisiones de regulación tienen la función de promover la competencia entre quienes prestan los servicios públicos, para que las operaciones de los competidores sean económicamente eficientes, no impliquen abuso de la posición dominante y produzcan servicios de calidad.

La Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG), organismo técnico adscrito al Ministerio de Minas y Energía, regula las tarifas de venta de energía y aspectos relacionados con el funcionamiento del Mercado de Energía Mayorista (MEM) y con la prestación de los servicios de energía eléctrica y gas.

En el mercado regulado las tarifas operan bajo el régimen de libertad regulada, no son negociables

y se determinan mediante fórmulas tarifarias establecidas en resoluciones emitidas por la CREG. En este mercado pueden participar los usuarios industriales, comerciales y residenciales. La compra de energía para el mercado regulado debe hacerse a través de convocatorias públicas para garantizar la libre concurrencia de agentes.

En el mercado no regulado participan los usuarios con una demanda de potencia igual o superior a 0,1 MW o un consumo mensual mínimo de energía de 55 MWh (Resolución CREG 131 de 1998). Lo abastecen comercializadores y generadores, los cuales negocian libremente los precios, el periodo y las cantidades de la electricidad.

La sociedad en que EPSA tiene una participación superior al 50% de capital social:

Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P. (en adelante “CETSA”):

Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P. en la que EPSA posee el 87,20% del capital accionario, fue constituida por escritura pública número 376 del 21 de septiembre de 1920, de la Notaría Primera de Tuluá. Su domicilio social se encuentra en el municipio de Tuluá, Valle del Cauca, y su duración legal es indefinida.

Para desarrollar su objeto social atiende la ejecución de las políticas, los planes, los programas y los proyectos sobre la generación, distribución y comercialización de energía, su administración, manejo y aprovechamiento conforme a las regulaciones, pautas y directrices expedidas por el Ministerio de Minas y Energía; las actuaciones de CETSA se ajustan a lo contemplado en las leyes 142 (Régimen general de los servicios públicos en Colombia) y 143 (Régimen de las actividades de generación, interconexión, transmisión, distribución y comercialización de energía eléctrica) de 1994 y las disposiciones que las modifiquen y/o adicionen, así como la prestación de servicios conexos, complementarios y relacionados con las mismas actividades de servicios públicos, de acuerdo con el marco legal regulatorio.

Para llevar a cabo las actividades de generación de energía eléctrica, EPSA y CETSA operan catorce centrales hídricas que aportan 959,5 MW de potencia (Alto Anchicayá, Bajo Anchicayá, Salvajina, Calima, Hidroprado y nueve plantas menores. Adicionalmente, se encuentran en avanzado estado de construcción las centrales de generación hidráulica Bajo Tuluá (19,9 MW), en el Valle del Cauca, y Cucuana (55 MW), en el Tolima.

En relación con las actividades de distribución y comercialización EPSA y CETSA atienden 39

municipios del Valle del Cauca y uno en el departamento de Chocó, donde tienen 553.671 clientes, entre usuarios residenciales, oficiales, comerciales e industriales; además, cuenta con 274 km de líneas de transmisión de 220 kV, 19.954 km de redes de distribución, 72 subestaciones de distribución y siete de transmisión.

NOTA 2 – Bases de presentación de los estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados se presentan de acuerdo con las disposiciones legales y los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia e instrucciones y prácticas establecidas por las Superintendencias Financiera y de Servicios Públicos Domiciliarios de Colombia.

Período contable

Dando cumplimiento a las disposiciones estatutarias y legales en Colombia, EPSA y CETSA realizan corte de cuentas al 31 de diciembre de cada año. EPSA a su vez prepara estados financieros consolidados al 31 de diciembre de cada año.

Estados financieros comparativos

EPSA presenta los estados financieros consolidados con corte al 31 de diciembre de 2014 comparativos con los de 2013.

Principios de consolidación de estados financieros

El método de consolidación utilizado para la preparación de los estados financieros es el de integración global, mediante el cual se incorporan a los estados financieros de EPSA la totalidad de los activos, pasivos, patrimonio y resultados de CETSA (sociedad en la que la compañía tiene una participación superior al 50% del capital social), previa eliminación en EPSA de la inversión en el patrimonio de CETSA, así como de las operaciones y saldos recíprocos existentes a la fecha de corte de los estados financieros consolidados.

Los estados financieros consolidados revelan, de manera adecuada, la magnitud de los recursos bajo control exclusivo, con lo cual, además, se consigue establecer un factor aproximado del nivel económico de la responsabilidad que le compete a EPSA.

Las cifras que se presentan a continuación fueron tomadas de los estados financieros de EPSA y CETSA, al 31 de diciembre de 2014:

	Activos	Pasivos	Patrimonio	Resultados
Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.	4.677.776	1.346.589	3.331.187	341.495
Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P.	155.565	33.241	122.324	943
Total	4.833.341	1.379.830	3.453.511	342.438
Eliminaciones	(119.102)	(12.432)	(122.324)	(823)
Interés minoritario	-	15.654	-	(120)
Consolidado neto	4.714.239	1.383.052	3.331.187	341.495

Unidad monetaria

EPSA prepara y presenta sus estados financieros consolidados en pesos colombianos de acuerdo con las disposiciones legales.

Ajustes por inflación

Hasta el 31 de diciembre de 2005 mediante el uso de índices generales de precios al consumidor (o porcentajes de ajuste del año gravable), se actualizaron monetariamente, en forma mensual, los activos y pasivos no monetarios y el patrimonio, con excepción de las cuentas de resultados y del superávit por valorizaciones de activos. Los ajustes respectivos se llevaron a la cuenta corrección monetaria del estado de resultados.

Conversión de moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se contabilizan a las tasas de cambio aplicables que estén vigentes en sus respectivas fechas.

Al cierre de cada ejercicio los saldos por cobrar o por pagar y las inversiones corrientes en moneda extranjera se ajustan a la tasa de cambio representativa del mercado certificada por la Superintendencia Financiera de Colombia.

La diferencia en cambio resultante de deudas en moneda extranjera por la compra de inventarios o activos fijos, son cargadas a dichos rubros, si ellos están en proceso de importación y/o construcción, o a resultados, si ya se ha liquidado la respectiva importación y ha concluido la puesta en operación de los activos.

Importancia relativa o materialidad

El reconocimiento y presentación de los hechos económicos se hace de acuerdo con su importancia relativa. Un hecho económico es importante

cuando debido a su naturaleza o cuantía, su conocimiento o desconocimiento, teniendo en cuenta las circunstancias, puede alterar significativamente las decisiones económicas de los usuarios de la información.

La importancia relativa para preparar los estados financieros consolidados y para propósitos de presentación se determinará teniendo como base un 5% del activo corriente y del activo total, del pasivo corriente y del pasivo total, del patrimonio, del capital de trabajo, de los ingresos operacionales y de los resultados del periodo, según corresponda.

Clasificación de activos y pasivos

Los activos y pasivos se clasifican de acuerdo con el uso a que se destinan o según su grado de realización, disponibilidad, exigibilidad o liquidación, en términos de tiempo y valores.

Se entiende como activos corrientes aquellas sumas que serán realizables o estarán disponibles en un plazo no mayor a un año y como pasivos corrientes aquellas sumas que serán exigibles o liquidables también en un plazo no mayor a un año.

Las demás sumas y saldos se presentan dentro del activo o pasivo no corriente.

Estado de flujos de efectivo y equivalente de efectivo

El estado de flujos de efectivo consolidado que se acompaña fue preparado usando el método indirecto. Para propósitos de la presentación en el estado de flujos de efectivo se consideró como equivalentes de efectivo el disponible y las inversiones temporales y se excluye el efectivo restringido si llegare a existir.

NOTA 3 – Principales políticas y prácticas contables

Los estados financieros de EPSA y CETSA fueron preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, los cuales son prescritos por normas legales, en especial, por el decreto 2649 de 1993 y las disposiciones de las Superintendencias Financiera y de Servicios Públicos Domiciliarios de Colombia. A continuación se describen las principales políticas y prácticas que EPSA y CETSA han adoptado en concordancia con lo anterior:

Inversiones temporales

Son las inversiones que están representadas en títulos o documentos de fácil enajenación, sobre las cuales EPSA y CETSA tienen el propósito de realizar el derecho económico que incorporan en el corto plazo. Estas inversiones se registran al costo y posteriormente, se actualizan con base en la tasa de interés pactada. Los respectivos rendimientos son registrados como mayor o menor valor de la inversión cuando se capitalizan, con cargo o abono a resultados.

Inversiones permanentes

Son las inversiones sobre las cuales EPSA y CETSA tienen el serio propósito de mantenerlas hasta la fecha de su vencimiento o de maduración o por lo menos durante tres años cuando su plazo es superior o no tienen vencimiento.

Las inversiones en acciones o participaciones de capital (títulos participativos) de renta variable en entidades donde no se tenga el control se registran al costo ajustado más el valor de los dividendos recibidos en acciones y mensualmente se ajustan a su valor de mercado. El ajuste resultante, sea positivo o negativo, se registra en la cuenta de valorizaciones con abono o cargo al superávit por valorizaciones en el patrimonio de los accionistas, según el caso.

El valor de mercado de los títulos que no se cotizan en Bolsa se determina con base en su valor intrínseco, calculado con base en los últimos estados financieros divulgados por el emisor del título.

Las inversiones en compañías no controladas que se encuentran en estado de disolución para posterior liquidación o que se presenten pérdidas recurrentes, mensualmente se ajustan a su valor de mercado, en cuyo caso el menor valor es registrado con cargo al estado de resultados, basados en el principio de prudencia.

Deudores y provisión para cuentas de dudoso recaudo

Los deudores representan los recursos que otorgan la facultad de reclamar a un tercero la satisfacción del derecho que incorporan, sea en dinero, bienes o servicios, según lo acordado entre las partes.

Se incluyen dentro de este rubro aquellos valores entregados en préstamo a terceros y colaboradores que no son negociables en el mercado o que no tienen una intención de venta ni están valorados a valor razonable y los saldos de clientes resultantes de la venta de los servicios de EPSA y CETSA.

Las cuentas por cobrar se contabilizan bajo el método del costo, el cual, cuando sea el caso, se ajusta de acuerdo con la unidad de medida o moneda funcional pactada para su pago. Al cierre del periodo se evalúa su recuperabilidad y se reconocen las pérdidas de valor.

Se reconocen provisiones para cuentas de dudoso recaudo por la diferencia existente entre el valor que se estima recuperar de las cuentas por cobrar y su valor en libros por las que se encuentran registradas.

Para la cartera de clientes del mercado regulado se reconocen como provisión los siguientes porcentajes de la cartera vencida, los cuales se encuentran asociados a los días de vencimiento:

Días de cartera vencida	Cobertura por tipo de estrato	Porcentaje de cartera provisionada
Más de 180 días y hasta 360 días	1, 2 y 3	40%
Más de 360 días	Todos	100%

Para las cuentas por cobrar diferentes de las del mercado regulado se provisiona el 100% del saldo vencido mayor a 360 días.

Subsidios y contribuciones

Comprende los valores otorgados por el Estado y los aportados por los usuarios de los estratos 5 y 6, comerciales e industriales, para financiar subsidios a los usuarios de los estratos 1, 2 y 3. Al estrato 4 se le cobra el costo de referencia, es decir, no cubre contribución ni recibe subsidio.

Las contribuciones pagadas por los usuarios de los servicios públicos de energía deberán ser facturadas y recaudadas por los entes prestadores de servicios públicos domiciliarios para ser utilizados de conformidad con las normas especiales vigentes.

Los subsidios y contribuciones se contabilizan por separado y en forma detallada en la cuenta de deudores.

Como resultado del reconocimiento contable de los subsidios y contribuciones se presenta un déficit entre los subsidios otorgados y las contribuciones recibidas de los usuarios de los estratos 5 y 6 y de los no residenciales, así como los aportes efectuados por la Nación a través del Ministerio de Minas y Energía, lo que implica el reconocimiento de una cuenta por cobrar al Ministerio.

Inventarios

Representados en materiales, suministros y consumibles de energía, se contabilizan al costo, el cual se determina con base en el método del costo real promedio ponderado. Anualmente se evalúa la obsolescencia del inventario y se contabiliza la provisión, en caso de ser necesario.

Gastos pagados por anticipado

Los gastos pagados por anticipado corresponden principalmente a primas de seguros, que se amortizan durante la vigencia del seguro.

Propiedades, planta y equipo y depreciación

Las propiedades, planta y equipo transferidas a EPSA por parte de la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca (CVC) al 1 de enero de 1995, de acuerdo con la restructuración de esta entidad, fueron registradas con base en valores establecidos por el Gobierno Nacional mediante resoluciones del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, más los subsecuentes ajustes integrales por inflación hasta diciembre de 2005.

Las propiedades, planta y equipo adquiridas en fechas posteriores son registradas al costo de adquisición más los ajustes por inflación hasta el 31 de diciembre de 2005 y se deprecian con base en el método de línea recta sobre las vidas útiles estimadas.

El costo de las adiciones o mejoras que aumentan la eficiencia o prolonguen la vida del activo se capitalizan en la cuenta del respectivo activo.

Para las construcciones en curso, serán susceptibles de capitalización todos aquellos conceptos que tengan relación directa con la construcción y montaje de las obras incluyendo los costos sociales y ambientales; asimismo, se podrán capitalizar como mayor valor del activo en construcción los costos por intereses y otros costos relacionados con los préstamos obtenidos, con los cuales se está financiando la construcción y montaje de la obra.

Las ventas y retiros de tales activos se descargan al costo neto ajustado respectivo y las diferencias entre el precio de venta y el costo neto ajustado, se llevan a resultados.

La depreciación se calcula sobre el costo ajustado por el método de línea recta, con base en la vida útil probable de los activos.

De acuerdo con lo establecido en la Resolución 4493 de 1993 y con base en estudios técnicos realizados las tasas anuales promedio de depreciación utilizadas son las siguientes:

	Tasa	Años
Obras civiles de las plantas hidroeléctricas y líneas de transmisión	1%	100
Subestaciones, maquinaria y equipo electromecánico	2%	50
Construcciones y edificaciones	2%	50
Equipo de oficina y muebles y enseres	10%	10
Equipos de transporte y vehículos	20%	5
Equipo de computación y comunicación	20%	4

EPSA y CETSA no estiman contablemente ningún valor residual para sus activos por considerar que éste no es material, siendo, por lo tanto, depreciados en su totalidad. Los gastos de reparación y mantenimiento se cargan a los resultados a medida en que se incurrir.

Métodos de valuación para activos

Con sujeción a las normas técnicas, son criterios de valuación aceptados, el valor o costo histórico, el valor actual o de reposición, el valor de realización o de mercado y el valor presente o descontado.

- Valor o costo histórico: es el que representa el importe original obtenido en efectivo o en su equivalente en el momento de realización de un hecho económico.
- Valor actual o de reposición: es el que representa el importe en efectivo que se consumiría para reponer un activo o se requeriría para liquidar una obligación en el momento actual.
- Valor de realización o de mercado: es el que representa el importe en efectivo, en el que se espera sea convertido un activo o liquidado un pasivo en el curso normal de los negocios.
- Valor presente o descontado: es el que representa el valor presente de las entradas o salidas netas en efectivo, que generaría un activo o un pasivo.

EPSA y CETSA optaron porque las propiedades, planta y equipo se valúen por el método de valor de realización o de mercado y al valor actual o de reposición, menos el demérito correspondiente.

Para efectos de la valuación a valor de realización o de mercado éste se determina con sujeción a avalúos comerciales, que deben ser realizados con una periodicidad máxima de tres años calendario. Para efectuar estos avalúos, se exceptúan, por disposición legal, aquellos activos cuyo valor ajustado sea inferior a veinte (20) salarios mínimos legales mensuales vigentes.

Los avalúos son efectuados por personas que no tienen ninguna relación con EPSA y CETSA que pueda dar origen a conflictos de interés; esto es, que no existe entre el evaluador y las compañías nexos, relaciones u operaciones paralelas que involucren un interés que, real o potencialmente, impidan un pronunciamiento justo y equitativo, ajustado a la realidad del objeto del avalúo.

Con base en lo anterior, si el costo neto ajustado de las propiedades es superior a su valor de realización se hace una provisión con cargo a los resultados del ejercicio; en su defecto, se registra una valorización con cargo al superávit por valorización.

Cargos diferidos

Se registran como cargos diferidos todos los costos por concepto de estudios de proyectos realizados en la etapa de desarrollo y sobre los cuales se espera obtener beneficios futuros. Cuando se define la construcción del proyecto se efectúa el traslado a la cuenta de construcciones en curso.

Se registran como gasto los valores incurridos durante las etapas de investigación de un proyecto.

Adicionalmente, los cargos diferidos incluyen los saldos de las cuentas débito y crédito por corrección monetaria diferida, la cual se amortiza contra los resultados en la misma proporción en que se asigne el costo de los activos que le dieron origen utilizando el mismo sistema de depreciación o amortización que se utiliza para dichos activos.

Bienes adquiridos en arrendamiento financiero (*leasing*)

En bienes adquiridos en arrendamiento financiero se registran los derechos derivados de bienes recibidos en arrendamiento financiero con opción de compra.

Intangibles

Representan recursos que implican un derecho o privilegio oponible a terceros y de cuyo ejercicio o explotación pueden obtenerse beneficios económicos durante varios periodos futuros. Se clasifican en esta categoría como licencias, *software* y servidumbres.

Valorizaciones y desvalorizaciones

Las valorizaciones y desvalorizaciones de activos que forman parte del patrimonio incluyen:

- a. Excedentes o defecto del valor de mercado o intrínseco de inversiones permanentes en compañías no controladas al fin del ejercicio sobre su costo neto ajustado. Cuando el valor de realización es inferior al costo en libros la diferencia disminuye la valorización hasta su monto, y en el evento de ser mayor, tal valor constituye una desvalorización, sin perjuicio que el saldo neto sea de naturaleza contraria.
- b. Las valorizaciones relativas a las propiedades, planta y equipo son generadas por el mayor valor entre el avalúo determinado técnicamente y el valor neto en libros. Cuando el valor de realización o reposición con demérito de las propiedades, planta y equipo es inferior al costo en libros la diferencia disminuye la valorización hasta su monto y en el evento de ser mayor tal valor constituye una provisión.

Obligaciones financieras

Corresponden a obligaciones contraídas por EPSA y CETSA con establecimientos de crédito u otras instituciones financieras del país y del exterior.

El valor registrado inicialmente corresponde al monto principal recibido de la obligación, neto de los costos incurridos en la transacción. Los gastos financieros que no incrementan el capital se registran como gastos acumulados por pagar.

Se incluyen también los sobregiros contables que resulten de la operación, solo al cierre del ejercicio.

Cuentas por pagar

Representan obligaciones a cargo de EPSA y CETSA originadas en bienes o servicios recibidos. Las cuentas por pagar se contabilizan bajo el método del costo, el cual, cuando sea del caso, se ajusta de acuerdo con la medida o moneda funcional pactada para su pago.

Impuestos, gravámenes y tasas

Representan el valor de los gravámenes de carácter general y obligatorio a favor del Estado y a

cargo de EPSA y CETSA determinados con base en las liquidaciones privadas generadas en el respectivo periodo fiscal. Comprende, entre otros, los impuestos de renta y complementarios y de industria y comercio.

La provisión para el impuesto sobre la renta y complementarios se determina con base en la depuración del resultado contable teniendo en cuenta las disposiciones tributarias vigentes. De acuerdo con la depuración, el impuesto sobre la renta por pagar se determina con base en estimaciones de la renta líquida.

Impuesto diferido

Se contabiliza como impuesto diferido el efecto de las diferencias temporales que impliquen el pago de un mayor o menor impuesto en el año corriente, calculado a tasas actuales, siempre que exista una expectativa razonable de que tales diferencias se reviertan.

Impuesto al patrimonio

El reconocimiento del impuesto al patrimonio creado mediante el Decreto de Emergencia número 4825 de diciembre de 2010 se realiza para la compañía matriz contra los resultados del ejercicio, contabilizando únicamente las cuotas exigibles en el respectivo año. El valor exigible en periodos posteriores se registra en cuentas de orden.

El impuesto al patrimonio de CETSA, contabilizado en los estados financieros individuales como menor valor de la revalorización del patrimonio, se reconoce en los estados financieros consolidados como una disminución patrimonial que no afecta los resultados del periodo.

Obligaciones laborales y de seguridad social integral

Las obligaciones laborales incluyen aquellos beneficios a favor del personal y a cargo de EPSA y CETSA que han sido establecidos en virtud de las normas legales y las convenciones laborales vigentes. Comprenden cesantías, intereses a las cesantías, vacaciones y prima de servicios, principalmente.

Durante el periodo, se registran estimaciones globales correspondientes a dichos beneficios, las cuales son ajustadas a su valor exacto al final del ejercicio, determinando así el monto a favor de cada colaborador, de conformidad con las disposiciones legales.

Pensiones de jubilación

Corresponde al valor presente de todas las mesas futuras que EPSA y CETSA deberán pagar al personal que ingresó antes de la expedición de la Ley 100 de 1993, al personal que las compañías han decidido realizar pago del 100% de la mesada de jubilación y al personal sobre los que hay compartibilidad con el Instituto de Seguros Sociales.

Los ajustes anuales del pasivo por pensiones de jubilación directamente a cargo de EPSA y CETSA correspondientes a personal antiguo se hacen con base en estudios actuariales de conformidad con las normas legales, sin inversión específica de fondos. El costo diferido se carga gradualmente a resultados de acuerdo con las disposiciones del Decreto 051 del 13 de enero de 2003 que estipula la amortización gradual y sistemática del cálculo actuarial de pensiones de jubilación hasta el año 2023 en forma lineal. Con el Decreto 4565 del 7 de diciembre de 2010 el Gobierno Nacional amplió el plazo para amortizar el pasivo pensional hasta 2029. Los pagos de pensiones son cargados directamente a resultados.

Provisión para contingencias

Ciertas situaciones contingentes pueden existir a la fecha de los estados financieros consolidados que pueden resultar en una pérdida futura cuando uno o más hechos sucedan o dejen de ocurrir. Si la evaluación de la contingencia indica una pérdida probable y cuantificable se registra en los estados financieros. Si la evaluación indica que una pérdida potencial no es probable, pero es incierto el resultado, o es probable, pero no puede ser estimado el monto de la pérdida, entonces la naturaleza de la contingencia es revelada en notas a los estados financieros con una estimación del rango probable de pérdida. Contingencias de pérdida evaluadas como remotas no son reveladas.

Cuentas de orden

Se registran bajo cuentas de orden los compromisos pendientes de cumplimiento y los derechos o responsabilidades contingentes, como las garantías otorgadas, los valores recibidos en custodia o garantía. Igualmente, se incluyen aquellas cuentas de registro utilizadas para efectos de control interno de los activos, información gerencial o control de futuras situaciones financieras y litigios y/o demandas. Por otra parte, se utilizan cuentas de orden, denominadas fiscales, para registrar diferencias entre las cifras contables y las cifras para efectos tributarios.

Estimaciones contables

En la preparación de los estados financieros consolidados y de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados la administración requiere hacer ciertas estimaciones que afectan los montos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y para revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros. Si más adelante ocurriera algún cambio en las estimaciones o supuestos debido a variaciones en las circunstancias en las que estuvieron basadas el efecto del cambio sería incluido en la determinación de la utilidad o pérdida neta del ejercicio en que ocurra el cambio y de ejercicios futuros de ser el caso.

Reconocimiento de ingresos, costos y gastos

Los ingresos se reconocen en los resultados del ejercicio mediante el sistema de causación cuando ha surgido un incremento de los beneficios económicos futuros, relacionado con un aumento en los activos o una disminución de los pasivos y su valor es medible de manera confiable. Al reconocerse los ingresos se reconocen todos los costos y gastos asociados a ellos.

Los ingresos de la actividad de generación proceden fundamentalmente de las ventas de energía a través de contratos bilaterales al mercado regulado y no regulado, de la Bolsa, del servicio de regulación secundaria de frecuencia (AGC) y del Cargo por Confiabilidad.

Mediante la Resolución CREG 071 de 2006 se aprobó la metodología vigente para la remuneración del Cargo por Confiabilidad a los generadores del Mercado de Energía Mayorista (MEM).

La metodología de remuneración de la actividad de transmisión se conoce como ingreso regulado, mediante el cual se establecen los ingresos máximos anuales que remuneran a cada transmisor, de acuerdo a los activos que efectivamente posean en el Sistema de Transmisión Nacional (STN). Estos ingresos se recaudan mediante cobro de unos cargos por uso del STN, que son pagados por los comercializadores (demanda) del Sistema Interconectado Nacional (SIN). El cobro y recaudo resultante de la aplicación de los cargos por uso del STN se maneja en forma centralizada a través del Liquidador y Administrador de Cuentas del STN, quien factura y liquida los cargos por uso.

Para efectos de la remuneración de la actividad de distribución, la CREG define la remuneración a que haya lugar, la cual se revisa cada cinco

años de acuerdo con lo estipulado en la ley. La metodología establecida para la remuneración tiene asociado un esquema de calidad. La revisión de la tarifa de remuneración se viene realizando desde el 2014 y se espera que culmine en el 2015.

Los ingresos del comercializador provienen de comprar la energía al MEM y vendérsela a los usuarios finales, para lo cual se efectúan actividades de facturación, medición, recaudo, gestión de cartera y atención a clientes, entre otras.

Los ingresos por venta de energía son reconocidos con base en los kilovatios consumidos por los clientes, facturados y no facturados; la venta de servicios conexos se reconoce al momento de facturarse. La energía no facturada al final del mes es estimada con base en información interna y externa, esta última suministrada por el regulador del mercado de energía.

Los costos y gastos se reconocen en los resultados del ejercicio mediante el sistema de causación. Se reconocen cuando ha surgido una disminución de los beneficios económicos, relacionada con una disminución de los activos o un aumento de los pasivos y su valor es medible de forma confiable.

Utilidad neta por acción

La utilidad neta por acción se calcula dividiendo el resultado del año sobre el promedio ponderado de las acciones suscritas en circulación de la compañía matriz durante el mismo periodo.

Reclasificaciones

Algunas partidas en los estados financieros de 2013 han sido reclasificadas para hacer comparativa la presentación con los estados financieros al 31 diciembre de 2014.

Convergencia a Normas Internacionales de Información Financiera

De conformidad con lo previsto en la Ley 1314 de 2009 y los decretos reglamentarios 3024 de 2013 y 2784 de diciembre de 2012, la compañía matriz está obligada a converger de los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés) tal y como las emite el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

El Consejo Técnico de la Contaduría Pública (organismo de normalización técnica de normas contables, de información financiera y de aseguramiento de la información) clasificó a las compañías en Colombia en tres grupos para hacer la

transición. La compañía matriz, pertenece al Grupo 1, cuyo periodo obligatorio de transición comienza el 1 de enero de 2014 y la emisión de los primeros estados financieros bajo NIIF será al 31 de diciembre de 2015.

El 31 de agosto de 2014 la compañía matriz transmitió a la Superintendencia de Servicios Públicos el Estado de Situación Financiera de Apertura al 1 de enero de 2014, un resumen de las principales políticas previstas para la elaboración del Estado de Situación Financiera de Apertura, las excepciones y las exenciones en la aplicación del marco técnico normativo.

Para todos los efectos legales, la preparación de los estados financieros al 31 de diciembre de 2014 y 2013 serán los últimos estados financieros conforme a los decretos 2649 y 2650 de 1993 y la normatividad vigente a esa fecha en Colombia.

Se establece que únicamente para efectos tributarios las remisiones contenidas en las normas tributarias a las normas contables continuarán vigentes durante los 4 años siguientes a la entrada en vigencia de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). En consecuencia, durante ese tiempo, las bases fiscales de las partidas que se incluyan en las declaraciones tributarias continuarán sin modificaciones. Asimismo, las exigencias de tratamientos contables para el reconocimiento de situaciones fiscales especiales perderán vigencia a partir de la fecha de aplicación del nuevo marco regulatorio contable.

NOTA 4 – Posición monetaria en moneda extranjera

Las normas básicas existentes permiten la libre negociación de divisas extranjeras por medio de los bancos y demás instituciones financieras a tasas libres de cambio. No obstante, para EPSA y CETSA la mayoría de las transacciones en moneda extranjera todavía requieren el cumplimiento de disposiciones legales.

Las operaciones y saldos en moneda extranjera se convierten a la tasa de cambio representativa del mercado certificada por la Superintendencia Financiera de Colombia, la cual fue utilizada para la preparación de los estados financieros al 31 de diciembre de 2014 y 2013. La tasa de cambio representativa del mercado a esa fecha, expresada en pesos colombianos, fue de \$2.392,46 (2013 - \$1.926,83) por dólar.

EPSA y CETSA tenían los siguientes activos y pasivos en moneda extranjera al 31 de diciembre:

	2014		2013	
	Valor en miles de dólares	Equivalente en millones de pesos	Valor en miles de dólares	Equivalente en millones de pesos
Activos (1)	5.199	12.438	10.123	19.506
Posición monetaria neta, activa	5.199	12.438	10.123	19.506

(1) En 2014 incluye certificado de depósito a término emitido por Bancolombia Puerto Rico por US\$2.037.652 (2013 - US\$10.102.603), y US\$3.161.308 en cuenta de compensación del Citibank-New York.

Durante 2014 se registró como ingreso neto por diferencia en cambio \$1.939 (2013 - \$46).

NOTA 5 – Disponible

El disponible, al 31 de diciembre, comprendía:

	2014	2013
Caja	16	18
Bancos	174.666	101.441
	174.682	101.459

Para 2014 la rentabilidad promedio de las cuentas bancarias fue de 5,72% E.A. (2013 – 4,07 % E.A.).

El disponible no tenía restricciones que limitaran su uso.

NOTA 6 – Inversiones temporales

Las inversiones temporales al 31 de diciembre comprendían:

	2014	2013
Certificados de depósito a término (1)	61.528	91.598
Operaciones Repo (2)	60.607	62.477
Fondo de inversiones administrado en Colombia (3)	28.721	25.793
Bonos de deuda pública y privada (4)	23.374	21.832
Derechos fiduciarios (5)	10.269	17.794
Carteras colectivas	725	4.298
Otras inversiones de renta fija	43	206
	185.267	223.998

(1) Corresponde a los certificados de depósito a término emitidos por las siguientes entidades:

	2014	2013
Banco de Occidente S.A.	20.204	3.434
Banco Davivienda S.A.	7.060	-
Bancolombia S.A.	5.647	17.661
Banco BBVA S.A.	5.053	-
Bancolombia Puerto Rico US\$2.037.653 (2013 – US\$10.102.603)	4.875	19.466
Tuya S.A.	4.384	1.510
Findeter	4.144	3.557
Banco Popular S.A.	3.045	-
Leasing Bancolombia S.A.	3.030	2.547
Banco Colpatria S.A.	2.044	1.015
Banco de Bogotá S.A.	1.029	-
Bancoldex	507	-
Leasing Corficolombiana S.A.	506	-
Banco Caja Social S.A. (BCSC S.A.)	-	38.370
CorpBanca Colombia S.A.	-	4.038
	61.528	91.598

La tasa promedio de rentabilidad de los certificados de depósitos fue de 5,79% E.A. (2013 – 5,34% E.A.).

(2) Corresponde a operaciones Repo efectuadas con las siguientes entidades:

	2014	2013
Grupo Sura S.A.	47.302	-
Grupo Aval Acciones y Valores S.A.	10.617	18.105
Corficolombiana S.A.	1.952	9.155
Banco de Bogotá S.A.	736	10.223
Grupo Nutresa S.A.	-	14.797
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.	-	7.049
Bancolombia S.A.	-	2.657
Ecopetrol S.A.	-	315
Isagen S.A. E.S.P	-	176
	60.607	62.477

(3) Corresponde a los recursos de inversión administrados por la firma comisionista BTG Pactual S.A. provenientes de la colocación de bonos que efectuó la compañía matriz en 2010 (véase Nota 16). La tasa promedio de rentabilidad de esta inversión fue de 4,35% E.A. (2013 – 4,50% E.A.).

(4) Corresponde a bonos emitidos por las siguientes entidades, los cuales tienen una rentabilidad de 4,52% E.A. (2013 – 5,34% E.A.):

	2014	2013
Leasing Bancolombia S.A.	7.066	5.436
Banco de Occidente S.A.	6.100	-
Banco Davivienda S.A.	5.632	2.014
Banco Popular S.A.	2.505	-
Bancolombia S.A.	1.049	3.462
Grupo AVAL S.A.	1.022	-
Empresas Publica de Medellín E.S.P.	-	8.159
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.	-	2.761
	23.374	21.832

(5) Corresponde a fiducias constituidas principalmente con Gestión Fiduciaria, Fiduciaria BBVA y Fiduciaria Bancolombia, Fiduciaria Davivienda y Fiduciaria Corficolombiana con el propósito de administrar el recaudo de ingresos provenientes de las ventas de energía.

Las inversiones temporales al 31 de diciembre generaron rendimientos de \$10.130 (2013 - \$8.423), y la valoración a precios de mercado fue de \$562 (2013 - \$5.435).

Ninguna de estas inversiones tenía restricciones que limitaran su uso.

NOTA 7 – Deudores, neto

El saldo de deudores neto, al 31 de diciembre comprendía:

	2014	2013
Clientes (1)	143.480	141.357
Préstamos a particulares (2)	3.020	4.450
Vinculados económicos (3)	355	1.120
Anticipos y avances (4)	6.704	25.068
Anticipo de impuestos y contribuciones (5)	2.610	2.518
Depósitos (6)	6.832	3.592
Reclamaciones	586	586
Uniones temporales	40	41
Cuotas partes pensionales	1.512	1.418
Deudores varios (7)	7.196	6.410
	172.335	186.560
Menos provisión de deudores	(27.542)	(26.302)
	144.793	160.258
Menos deudores de corto plazo, neto	(139.711)	(147.973)
Deudores de largo plazo, neto	5.082	12.285

- (1) Corresponde a cartera por recaudar derivada de la venta de energía eléctrica y servicios conexos al mercado regulado, no regulado y al Mercado de Energía Mayorista. Adicionalmente, en 2014 incluye subsidios otorgados a los clientes por servicios de energía por \$4.692. Además de lo anterior, incluye cuentas por cobrar a clientes que celebraron acuerdos de reestructuración económica, conforme a lo establecido en la Ley 550 de 1999 por \$2.267 (2013 - \$2.314) y a compañías bajo intervención de la Superintendencia de Servicios Públicos por \$6.022 (2013 - \$6.087).
- (2) Incluye cartera de recaudadores de energía por \$2.021 (2013 - \$2.894), cuentas por cobrar al Ministerio de Minas y Energía \$515 y al municipio de Dagua \$436 para 2014 y 2013, entre otros.
- (3) Corresponde a cuenta por cobrar a Celsia S.A. E.S.P por \$355 (2013 - \$123). Adicionalmente, para 2013 incluye cuenta por cobrar a Zona Franca Celsia S.A. E.S.P. \$997. (véase Nota 29).
- (4) Para 2014 incluye anticipos entregados al Consorcio Hidrocucua, Automatización Avanzada S.A., Siemens S.A., Elementos Metálicos S.A. y B&V Ingeniería S.A.S por \$2.046 (2013 - \$10.226), recursos girados por el Banco de Occidente S.A. en desarrollo del *leasing* para la construcción de la central hidroeléctrica Cucua. Adicionalmente, incluye los siguientes anticipos: \$940 a Palmirana de Aseo S.A. E.S.P., \$344 a Proactiva de Servicio S.A. E.S.P., \$583 a Siemens S.A., \$240 a Indec Ltda., \$224 a Evolutions Services & Consulting, \$100 a Geomares S.A.S., entre otros. Para 2013 incluye los siguientes anticipos: \$6.053 a Siemens S.A., \$1.656 a Geominas S.A., \$589 a XM Compañía de Expertos en Mercados S.A. E.S.P., \$911 a Palmaseo S.A. E.S.P., \$825 a Credivalores, y \$675 a B&V Ingeniería S.A.S., entre otros.
- (5) Para 2014 y 2013, corresponde a anticipos para impuesto de Industria y Comercio.
- (6) Para 2014 incluye \$3.124 (2013 - \$3.133) en depósitos judiciales, consignados en el Banco Agrario para respaldar procesos judiciales en curso de la compañía matriz. Adicionalmente, para 2014 incluye depósito judicial para atender la contingencia generada por el proceso ejecutivo en contra de CETSA e instaurado por el municipio de Tuluá por la liquidación unilateral del contrato de concesión 2/97 referente a la prestación del servicio de alumbrado público en el municipio.
- (7) Incluye cartera de clientes morosos por \$2.207 en 2013 y 2014, créditos a empleados por \$2.791 (2013 - \$2.136), dividendos por \$1.592 (2013 - \$1.100), entre otros.

El movimiento de la provisión de deudores es el siguiente:

	2014	2013
Saldo al inicio del año	26.301	25.265
Aumento de la provisión del año (1)	1.661	3.250
Disminución de la provisión del año (2)	(420)	(2.213)
	27.542	26.302
Provisión de deudores de corto plazo	(18.401)	(17.161)
Provisión de deudores de largo plazo	9.141	9.141

- (1) En 2014 se provisionó cartera del mercado regulado por \$1.661, clientes del mercado regulado del sector comercial, industrial y oficial. En 2013 se provisionó cartera del mercado regulado por \$1.726, cartera por alumbrado público \$791, especialmente los municipios de San Pedro y Andalucía, clientes en Ley de Reestructuración Empresarial por \$573 y otros deudores por \$160.
- (2) En 2014 se castigó cartera por \$420 millones del mercado regulado sector clientes residencial y dos clientes del sector industrial. En 2013 se castigó cartera por \$2.213 correspondiente a cartera oficial con el municipio de Palmira por \$1.850 y de clientes del mercado regulado por \$363.
- No existen restricciones o gravámenes sobre las cuentas por cobrar.

NOTA 8 – Inventarios, neto

El saldo de inventarios al 31 de diciembre de 2014 comprende materiales, suministros y accesorios de energía por \$9.017 (2013 - \$7.425).

Los inventarios no tienen restricciones que limitaran su uso o negociabilidad.

NOTA 9 – Inversiones permanentes, neto

Las inversiones permanentes neto, al 31 de diciembre comprendían:

Entidad	No. de acciones	% de participación en 2014	2014	2013
Gestión Energética S.A. E.S.P.	323.699.869	0,00%	6.805	6.805
Gases de Occidente S.A. E.S.P.	83.566	4,31%	2.138	2.138
Industria del Carbón del Valle del Cauca S.A. (1)	-	-	-	652
Transoccidente S.A. E.S.P.	18.540	10,00%	510	510
Corporación Financiera Colombiana S.A.	63.619	0,03%	650	650
Productora de Carbón de Occidente S.A. "En liquidación"	817.278	13,91%	469	469
Hidroeléctrica Ituango S.A. E.S.P.	45.324.496	0,08%	66	66
EPM Ituango S.A. E.S.P. (1)		-		260
Centro de Eventos Valle del Pacífico S.A.	15.192	0,34%	152	152
Gas Natural Fenosa Telecomunicaciones Colombia S.A.	118.000	10,00%	151	151
Termosur S.A. E.S.P.	5	8,33%	108	108
Hidrosogamoso S.A. E.S.P.	3	2,11%	56	56
Emgesa S.A. E.S.P.	433	0,00%	17	17
Otros			22	23
			11.144	12.057
Menos provisión de inversiones (1)			(469)	(609)
Inversiones permanentes, neto			10.675	11.448

Todas las inversiones se contabilizan por el método del costo.

(1) En 2014 se realizó la venta de 1.081.748 acciones de la compañía Industria del Carbón del Valle del Cauca S.A. por \$50, generándose una pérdida de \$462; y de 177.077.504 acciones de la compañía EPM Ituango S.A. E.S.P. por \$177, generándose una pérdida de \$83. La provisión corresponde a la inversión en Productora de Carbón de Occidente S.A. "En liquidación" por \$469.

A continuación se detallan los dividendos recibidos de las sociedades en que se posee inversiones:

	2014	2013
Gases de Occidente S.A. E.S.P.	3.550	4.730
Gas Natural Fenosa Telecomunicaciones Colombia S.A.	1.908	622
Transoccidente S.A. E.S.P.	164	267
Emgesa S.A. E.S.P.		2
Sucroal S.A.	1	1
Hidroeléctrica Ituango S.A. E.S.P.	5	2
	5.628	5.624

La siguiente es la información de las compañías en las que se tiene inversión y que supera el 10%:

Industria de Carbón del Valle del Cauca S.A.:

Industria de Carbón del Valle del Cauca S.A. fue constituida el 11 de septiembre de 1981, mediante escritura pública número 5193 de la Notaría Tercera de Cali. Su periodo de duración es hasta el 10 de diciembre de 2078.

El objeto social principal es explorar y administrar los yacimientos carboníferos que hubiere adquirido a cualquier título, en alguna parte del territorio nacional de acuerdo con los métodos o sistemas que estime conveniente para lograr una tecnificación en la explotación de los mismos.

La inversión en esta sociedad fue vendida por la compañía en 2014.

Transoccidente S.A. E.S.P.:

Transoccidente S.A. E.S.P., fue constituida en Cali el 20 de marzo de 1998.

El objeto social principal consiste en la realización del transporte de gas combustible, mediante la construcción, operación y mantenimiento de sistemas y subsistemas de transporte.

Productora de Carbón de Occidente S.A. “En liquidación”:

Productora de Carbón de Occidente S.A. “en liquidación” fue constituida el 5 de agosto de 1975.

Su objeto social principal es realizar estudios, gestiones y ejecutar todas las acciones que sean necesarias para mejorar e incrementar la explotación, exploración, beneficio y comercialización de los carbones existentes en los yacimientos del sur del occidente colombiano.

Esta inversión se encuentra provisionada en su totalidad.

Gas Natural Fenosa Telecomunicaciones Colombia S.A.:

Gas Natural Fenosa Telecomunicaciones Colombia S.A. (antes denominada Ufinet Colombia S.A.), fue constituida el 19 de abril de 2001 en Cartagena mediante escritura pública número 1068.

El objeto social principal consiste en la gestión, explotación, arriendo y cesión de cualquier tipo de derechos de uso de infraestructura de telecomunicaciones.

Las valorizaciones y desvalorizaciones de inversiones al 31 de diciembre comprendían:

	2014	2013
Gases de Occidente S.A. E.S.P.	10.042	8.927
Corporación Financiera Colombiana S.A.	1.874	1.868
Gas Natural Fenosa Telecomunicaciones Colombia S.A.	1.135	1.831
Transoccidente S.A. E.S.P.	733	822
Club de Ejecutivos del Valle del Cauca	29	29
Sucroal S.A.	26	26
Centro de Eventos Valle del Pacífico	10	15
Gestión Energética S.A. E.S.P.	(6.552)	(6.558)
Termosur S.A.	(73)	(73)
Hidrosogamoso S.A.	(56)	(56)
Hidroeléctrica Ituango S.A. E.S.P.	(11)	(11)
Siderúrgica del Pacífico S.A.	(3)	(3)
Emgesa S.A. E.S.P.	(1)	(1)
Industria de Carbón del Valle del Cauca S.A.	-	(372)
EPM Ituango S.A. E.S.P.	-	(75)
	7.153	6.369

NOTA 10 – Propiedades, planta y equipo, neto

Las propiedades, planta y equipo, neto, al 31 de diciembre de 2014 comprendían:

	Costo	Depreciación acumulada	Costo neto	Valor comercial	Valorización (Nota 14)
Terrenos (1)	25.745	-	25.745	110.463	84.718
Construcciones y edificaciones	114.827	(43.586)	71.241	103.137	31.896
Maquinaria y equipo	107.825	(70.068)	37.757	37.757	-
Equipo de oficina	22.391	(14.187)	8.204	8.204	-
Equipo de computación y comunicación	75.040	(62.364)	12.676	12.676	-
Flota y equipo de transporte	11.123	(8.803)	2.320	3.508	1.188
Acueducto, plantas y redes (2)	3.027.933	(1.136.484)	1.891.449	3.192.566	1.301.117
Construcciones en curso (3)	419.128	-	419.128	419.128	-
	3.804.012	(1.335.492)	2.468.520	3.887.439	1.418.919

Las propiedades, planta y equipo, neto, al 31 de diciembre de 2013, comprendían:

	Costo ajustado	Depreciación acumulada	Costo neto	Valor comercial	Valorización (Nota 14)
Terrenos (1)	25.801	-	25.801	111.022	85.221
Construcciones y edificaciones	110.496	(41.301)	69.195	105.674	36.479
Maquinaria y equipo	106.008	(65.882)	40.126	40.126	-
Equipo de oficina	20.422	(12.607)	7.815	7.815	-
Equipo de computación y comunicación	70.355	(59.736)	10.619	10.619	-
Flota y equipo de transporte	10.441	(8.076)	2.365	3.630	1.265
Acueducto, plantas y redes (2)	2.952.735	(1.086.392)	1.866.343	3.172.748	1.306.405
Construcciones en curso (3)	345.440	-	345.440	345.440	-
	3.641.698	(1.273.994)	2.367.704	3.797.074	1.429.370

(1) El incremento en 2013 corresponde principalmente a la adquisición de predios para la construcción de la línea Alférez I.

(2) En 2014 el incremento en la cuenta de acueductos, plantas y redes corresponde principalmente a inversiones realizadas en obras civiles, compra de equipos electromecánicos para las plantas de generación y equipos para las subestaciones ubicadas en las mismas, por \$14.267. Los valores de las inversiones por planta en EPSA son los siguientes: Hidroprado \$4.427, Salvajina \$2.629, Alto Anchicayá \$1.550, Alto Tuluá \$51, Amaime \$1.408, Bajo Anchicayá \$1.231, Calima \$626, Nima \$924 y Río Cali \$285. En CETSA la inversión por planta fue: Riofrío \$482 y El Rumor \$654.

En redes, líneas y transformadores se realizaron inversiones principalmente en subestaciones por \$46.182, redes de 115 kV, 13,2 kV y 34,5 kV por \$15.834, elementos de control \$5.915 y en transformadores de distribución \$973. Los valores de las inversiones en subestaciones incluyen lo siguiente: En EPSA: Alférez 220 – 115 kV \$26.115, Tuluá 115 kV \$6.771, Buga 115 kV \$5.356 y El Recreo 34,5 kV \$1.282, y en CETSA, la inversión en subestaciones incluyen: El Lago \$106, Farfán \$337, La Variante \$206, San Pedro \$536; en la línea anillo Variante - Farfán \$241, línea Tuluá 115-Lago 34,5 Kv \$369, línea El Lago-San Pedro \$243, líneas Riofrío I - Riofrío II \$929, entre otras inversiones.

En 2013 en EPSA, el incremento en acueducto, plantas y redes corresponde principalmente a inversiones realizadas por la compañía en obras civiles y compra de equipos electromecánicos para las plantas de generación de energía por \$130.457. Los valores de las inversiones por plantas son los siguientes: Alto Tuluá \$103.130, Alto Anchicayá \$6.458, Salvajina \$4.418, Prado \$933 y Calima \$15.518. En redes, líneas y transformadores la compañía realizó inversiones principalmente en subestaciones por \$27.633, redes de 34,5 kV y 13,2 kV por \$7.587 y en transformadores de distribución por \$1.973.

En CETSA se realizaron en 2013 principalmente inversiones en la expansión de la planta Rumor por \$1.225, en redes de 34,5 kV por \$3.709, en redes de 13,2kv por \$579, en la modernización de equipos se invirtieron \$1.432, en la remodelación de oficinas \$418 y en proyectos de continuidad \$1.018. Adicionalmente, se realizaron inversiones aproximadamente por \$637 en modernización de tecnología.

Las inversiones cargadas a la cuenta de propiedades, planta y equipo prolongan la vida útil de las plantas y mejoran su eficiencia.

En 2014 la cuenta de acueductos, plantas y redes presentó una disminución neta de \$13.897, principalmente por el retiro de los activos afectados con el atentado subversivo a la planta Bajo Tuluá.

- (3) En 2014 la compañía continuó avanzando en su plan de construcción y actualización de los activos asociados al negocio de generación y distribución. Durante 2014 la cuenta de construcciones en curso en EPSA presentó los siguientes movimientos:

- a) Adiciones en activos de generación, así: Alto Anchicayá \$10.395, Hidroprado \$8.996, Nima \$1.044, Alto Tuluá \$1.349, Bajo Tuluá \$13.882, Cucuana \$24.047, Salvajina \$565 y Amaime \$678. Las adiciones en Bajo Tuluá y Cucuana incluyen \$22.100 por concepto de obras y equipos que fueron afectados por atentados ocurridos en 2013 y 2014. En CETSA las inversiones en activos de generación fue de \$1.892, distribuidos entre las plantas El Rumor y Riofrío I y II.
- b) En relación a las adiciones en redes, líneas y subestaciones, la inversión fue así: subestación Cartago \$8.666, subestación Bahía \$5.221, Línea Alférez I \$3.606, línea Calima – Bahía \$3.622, línea Juanchito – Candelaria \$3.367, conexión Agua Dulce \$6.108, provisión de pérdidas \$8.928, plan de pérdidas \$9.696, arquitectura de red \$2.257, entre otras inversiones y proyectos de continuidad. En CETSA las inversiones en redes, líneas y subestaciones fue de \$2.504.
- c) Como resultado del proceso de activación para operación de la cuenta de construcciones en curso se realizaron traslados a otras cuentas de propiedades, planta y equipo por \$88.971, de los cuales \$17.412 corresponden a activos de generación y \$63.066 a activos de distribución, incluyendo este último \$26.168 por activación de la subestación Alférez.

En 2013 en EPSA las principales inversiones fueron en los siguientes proyectos: adquisición de equipos e inversión socio ambiental en la central hidroeléctrica Cucuana \$9.196, equipos y obra civil en la central hidroeléctrica Bajo Tuluá \$13.797. Respecto a inversiones en redes, líneas y subestaciones, la inversión fue la siguiente: en arquitectura de red de 13,2 kV \$27.428, avance en la repotenciación y reubicación de líneas 115 kV \$5.796 y en modernizaciones de subestaciones \$2.767.

Adicionalmente, en 2013 se realizaron otras inversiones, como son: instalación de paneles solares y adquisición de carros y motos eléctricas por \$3.060, adecuaciones de sedes por \$5.603, modernización del sistema troncalizado en las plantas de generación por \$2.489, en actualizaciones en los sistemas de distribución, comercial y áreas de apoyo aproximadamente \$1.300, en ampliación de la infraestructura informática para implementar las Normativas Internacionales de Información Financiera, renovación del sistema de almacenamiento central, al igual que la adquisición de nuevos computadores y sistemas para incrementar la seguridad informática \$2.500.

Durante el periodo terminado el 31 de diciembre se cargaron a los resultados del periodo \$72.014 (2013 - \$70.126) por depreciaciones de propiedades, planta y equipo.

EPSA y CETSA efectuaron avalúos de las propiedades, planta y equipo en 2013. El avalúo fue elaborado de acuerdo a los criterios establecidos en la legislación actual por el perito independiente Organización Noguera Camacho O.N.C Ltda. para los activos eléctricos y Bienes y Desarrollos Ltda. para los bienes inmuebles.

Las propiedades, planta y equipo no tienen restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad.

EPSA y CETSA poseen adecuadas pólizas de seguros para proteger sus activos productivos, cubriendo principalmente daños materiales y lucro cesante causados por incendio, explosión, corto circuito, desastres naturales, terrorismo, rotura de maquinaria y otros riesgos. Para esto, tienen contratadas dife-

rentes pólizas de seguros; entre otras:

Bien asegurado	Riesgo cubierto	Valor asegurable en miles de dólares	Vencimiento
Activos asociados a la operación y planta administrativa	Daños materiales y lucro cesante	2.472.970	24/12/2015
Construcción y montaje de la central hidroeléctrica Cucuana	Daños materiales y lucro cesante anticipado	130.966	28/02/2015
Construcción y montaje de la hidroeléctrica Bajo Tuluá	Daños materiales y lucro cesante anticipado	62.768	20/01/2015

NOTA 11 – Cargos diferidos, neto

Los cargos diferidos, neto, al 31 de diciembre comprendían:

	2014	2013
Estudios y proyectos (1)	5.243	4.247
Corrección monetaria diferida débito	10.368	10.653
Impuesto de renta diferido débito	6.947	5.703
Cargos diferidos, neto	22.558	20.603

(1) En 2013 se amortizó los costos por estudios incurridos en el proyecto Ovejas, al igual que el cargo diferido del crédito asociado a los mismos (véase Nota 22), generándose un costo de \$3.854. En 2014 se reclasificó de la cuenta de cargos diferidos a la cuenta de construcciones en curso \$354 (2013 - \$7.173), debido a que estos corresponden a erogaciones por estudios del proyecto Cucuana, el cual se encuentra actualmente en construcción. En 2014, los cargos diferidos por estudios se incrementaron \$1.663 (2013 -\$1.670).

Durante el período terminado el 31 de diciembre de 2014 se cargaron a la cuenta de amortizaciones por estudios y proyectos en los resultados del año \$234 (2013 - \$4.454).

NOTA 12 – Bienes adquiridos en arrendamiento financiero (*leasing*)

Los bienes adquiridos en arrendamiento financiero (*leasing*), al 31 de diciembre comprendían:

	2014	2013
Bienes adquiridos en arrendamiento financiero (1)	237.687	163.309

(1) Los bienes adquiridos en arrendamiento están representados en obras y equipos en la construcción de la central hidroeléctrica Cucuana, y se incrementan como resultado de los recursos entregados por el Banco de Occidente a los proveedores, en desarrollo de la construcción del proyecto, dando cumplimiento a los contratos de *leasing* firmados en 2010.

NOTA 13 – Intangibles, neto

Los intangibles, neto, al 31 de diciembre comprendían:

	2014	2013
Licencias y <i>software</i> (1)	15.101	9.285
Servidumbres	1089	932
	16.190	10.217

En 2014 se adquirieron licencias y *software* por \$8.734 (2013 - \$2.816), los cuales incluyen principalmente lo siguiente: \$3.457 en el *software* Vblock para la integración de los componentes informáticos, \$1.549 en actualización y reposición de equipos de cómputo, \$380 en inversiones en SAP, \$230 en *software* de gestión de riesgo, \$215 en el sistema de información documental, \$634 en desarrollos en el sistema comercial, entre otros.

Durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2014 se cargaron a los resultados del periodo \$2.800 (2013 - \$4.186) por amortización de intangibles.

NOTA 14 – Valorizaciones y desvalorizaciones, neto

Las valorizaciones y desvalorizaciones, neto, al 31 de diciembre comprendían:

	2014	2013
Valorización de inversiones permanentes	13.849	13.518
Desvalorización de inversiones permanentes (véase Nota 9)	(6.696)	(7.149)
	7.153	6.369
Valorización de propiedades, planta y equipo (véase Nota 10)	1.418.919	1.429.370
	1.426.072	1.435.739

NOTA 15 – Obligaciones financieras

Las obligaciones financieras al 31 de diciembre comprendían:

	2014	2013
Bancos nacionales (1)	186.559	173.377
Intereses sobre obligaciones financieras	1.224	1.070
	187.783	174.447
Menos obligaciones financieras de corto plazo (1)	(22.223)	(1.070)
Obligaciones financieras de largo plazo	165.560	173.377

(1) En 2014 incluye incremento por \$66.552 (2013 - \$86.356) correspondiente a los desembolsos efectuados por el Banco de Occidente SA, en cumplimiento del contrato de arrendamiento firmado en 2010 para la construcción de la central hidroeléctrica Cucuana (véase Nota 12). Adicionalmente, en relación al mismo contrato de crédito se efectuaron abonos a capital por \$55.000.

El detalle de las obligaciones financieras corto plazo al 31 de diciembre es el siguiente:

Entidad	Tasa de interés	2014	2013
Banco de Occidente S.A. (1)	DTF+3,9 % T.A.	19.369	-
Otras obligaciones financieras		2.854	1.070
		22.223	1.070

(1) El incremento en las obligaciones financieras de corto plazo corresponde a la porción que va a ser cancelada en 2015 del contrato de arrendamiento financiero para la construcción de la central hidroeléctrica Cucuana, suscrito con el Banco de Occidente S.A.

El detalle de las obligaciones financieras largo plazo al 31 de diciembre de 2014 y 2013 es el siguiente:

Entidad	Tasa de interés	2014	2013	Vencimiento
Banco de Occidente S.A.	DTF+3,9 % T.A.	165.560	173.377	2017 en adelante

Las obligaciones financieras se encuentran instrumentadas mediante pagarés.

En 2014 se cancelaron obligaciones financieras, incluyendo intereses sobre las mismas y sobre bonos por \$115.628.

NOTA 16 – Bonos

Los bonos al 31 de diciembre comprendían:

	2014	2013
Bonos emisión 2010 (1)	600.000	600.000
Intereses	9.634	8.951
	609.634	608.951
Menos porción de corto plazo	(9.634)	(8.951)
Porción de largo plazo	600.000	600.000

(1) Corresponde a la emisión de bonos realizada por la compañía en abril de 2010, la cual fue colocada en el mercado público de valores colombiano, como se indica a continuación:

Tipo de bono	Tasa de interés	Valor colocación	Vencimiento
Serie 7 años	IPC + 4,58% T.V.	85.754	2017
Serie 10	IPC + 5,05% T.V.	214.120	2020
Serie 20	IPC + 6,08% T.V.	300.126	2030
		600.000	

NOTA 17 – Proveedores y cuentas por pagar

Los proveedores y cuentas por pagar al 31 de diciembre comprendían:

	2014	2013
Proveedores		
Servicios de energía (1)	36.139	34.277
Bienes y servicios (1)	68.883	47.426
	105.022	81.703
Cuentas por pagar		
Vinculados (véase Nota 29) (2)	26.672	1.336
Acreedores varios	4.549	4.461
Retención en la fuente	7.057	5.438
Retención de impuesto de industria y comercio	586	519
Avances y anticipos (3)	2.920	17.473
Cuotas partes pensionales	1.192	286
Uniones temporales	66	58
Depósitos recibidos	8	63
	43.050	29.634
	148.072	111.337

(1) Incluye principalmente cuentas por pagar por conceptos de compras de energía y servicios conexos.

(2) En incremento en la cuenta por pagar a vinculadas en 2014 corresponde principalmente a las mayores compras de energía realizadas a Celsia S.A. E.S.P. y al incremento en el costo por servicios de asistencia técnica.

(3) En 2014 se reintegró el anticipo de subsidios recibidos en el 2013 del Ministerio de Minas y Energía por \$11.550.

NOTA 18 – Impuestos, gravámenes y tasas

Los impuestos, gravámenes y tasas al 31 de diciembre comprendían:

	2014	2013
Impuesto sobre la renta y complementarios	52.581	23.000
Impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	29.219	30.364
Impuesto al patrimonio	-	1.085
Contribución Ley 99 de 1993	748	738
Impuesto de industria y comercio	1.075	975
Impuesto predial	2	3
Otros	874	113
	84.499	56.278

Disposiciones fiscales vigentes aplicables a EPSA y CETSA:

A continuación se resumen las disposiciones tributarias aplicables a las compañías en 2013 y 2014:

- La tarifa de impuesto sobre la renta gravable de las personas jurídicas es del 25% a partir del 1° de enero de 2013.
- Se crea a partir del 1° de enero de 2013 el impuesto sobre la renta para la equidad (CREE), el cual se calcula con base a los ingresos brutos obtenidos menos los ingresos no constitutivos de renta, costos, deducciones, rentas exentas y ganancias ocasionales; a una tarifa del 8%. Para los años 2013 y 2014 la tarifa aplicable será del 9%.
- Se exonera a las personas jurídicas declarantes del impuesto a la renta y complementarios del pago de aportes parafiscales a favor del Servicio Nacional del Aprendizaje (SENA) y de Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), por los trabajadores que devenguen, individualmente considerados, hasta diez (10) salarios mínimos legales vigentes. Esta exoneración comenzó a partir de la implementación del sistema de retenciones en la fuente para el recaudo del impuesto sobre la renta para la equidad (CREE).
- Se establece que los responsables del régimen común podrán descontar del impuesto sobre la renta el IVA causado y pagado por la adquisición o importación de bienes de capital a lo largo de cada vigencia fiscal, siempre que se cumplan las condiciones establecidas por el Gobierno Nacional.
- En el caso de la adquisición de activos fijos gravados con el impuesto sobre las ventas por medio del sistema de arrendamiento financiero (*leasing*), se requiere que se haya pactado una opción de compra de manera irrevocable en el respectivo contrato, a fin de que el arrendatario tenga derecho al descuento.
- Están excluidas de la determinación de la renta presuntiva las empresas de servicios públicos domiciliarios.
- A partir del año gravable 2007 se eliminaron los ajustes integrales por inflación para efectos fiscales. Los contribuyentes pueden reajustar anualmente el costo de los bienes muebles e inmuebles que tengan carácter de activos fijos. El porcentaje de ajuste para el año es del 2,89% (2013 - 2,40%) y tiene únicamente efectos en el patrimonio fiscal.
- A partir de 2012 podrá ser deducido del impuesto sobre la renta y complementarios del respectivo año gravable el 175% de las inversiones realizadas en proyectos calificados como de investigación y desarrollo tecnológico y esta no puede ser superior al 40% de la renta líquida. Dicha deducción excluye la aplicación de la depreciación, amortización o de-

ducción de los costos de personal incluidos en la inversión y no genera utilidad gravada en cabeza de los socios o accionistas.

- Los usuarios industriales a partir de 2012 estarán exentos del cobro de la sobretasa correspondiente a la contribución del 20%; esto quedó reglamentado mediante los Decretos 2915 del 12 de agosto y 4955 del 30 de diciembre, ambos de 2011 y posteriormente mediante el decreto 2860 de diciembre de 2013. Este cobro de la contribución se traslada al Gobierno Nacional dentro del rubro de subsidios y contribuciones.
- Mediante la Ley 1376 del 8 de enero de 2010 se estableció que el Fondo de Apoyo Financiero para la Energización de las Zonas Rurales no Interconectadas (FAER) continuará hasta el 2018, conformándose con los recursos económicos que recaude el Administrador del Sistema de Intercambios Comerciales (ASIC) correspondientes a \$1,34 por kilovatio hora despachado en la Bolsa de Energía. Esta tarifa se indexará anualmente con el índice de precios al productor.
- Para 2011 la Ley 1430 de 2010 establece la tarifa para este impuesto del 4,8% para patrimonios líquidos superiores a \$5.000. Mediante el Decreto de Emergencia número 4825 de diciembre de 2010 se incluyó un nuevo rango de contribuyentes obligados a este impuesto, estableciendo tarifa del 1% para patrimonios líquidos entre \$1.000 y \$2.000 y 1,4% para patrimonios líquidos entre \$2.000 y \$3.000. Adicionalmente se estableció una sobretasa del 25% sobre este impuesto. El valor del impuesto, incluyendo la sobretasa, tomando como base el patrimonio líquido al 1 de enero de 2011 fue de \$107.376. Dicho impuesto deberá pagarse en ocho cuotas iguales durante cuatro años, en dos cuotas anuales. En 2014 se reconoció en los resultados del ejercicio \$26.844 (2013 - \$26.844) por concepto de impuesto al patrimonio pagado durante el año, cumpliendo con la política contable adoptada por la compañía.

Las disposiciones fiscales aplicables a EPSA y CETSA a partir de 2015, según la Ley 1739 del 23 de diciembre de 2014, estipulan:

Impuesto a la riqueza:

Se crea a partir del 1 de enero de 2015 el impuesto a la riqueza, el cual se genera por la posesión de riqueza (patrimonio bruto menos deudas vigentes) igual o superior a \$1.000 al 1 de enero del año 2015. La base gravable del impuesto a la riqueza es el valor del patrimonio bruto de las personas jurídicas, menos las deudas a cargo vigentes, poseído al 1 de enero de 2015, 2016 y 2017. Su tarifa marginal es la siguiente:

Rangos base gravable	2015	2016	2017
Desde \$0 hasta \$2.000	0,20%	0,15%	0,05%
Desde \$2.000 hasta \$3.000	0,35%	0,25%	0,10%
Desde \$3.000 hasta \$5.000	0,75%	0,50%	0,20%
Desde \$5.000 en adelante	1,15%	1,00%	0,40%

Impuesto sobre la renta para la equidad (CREE):

- A partir del periodo gravable 2016 la tarifa del impuesto será del 9%.
- Las pérdidas fiscales en que incurran los contribuyentes del CREE a partir del año 2015 podrán compensarse con este impuesto.
- En ningún caso el CREE, ni su sobretasa, podrá ser compensado con saldos a favor por concepto de otros impuestos que hayan sido liquidados en las declaraciones tributarias. Adicionalmente, los saldos a favor que se liquiden en las declaraciones del CREE y su sobretasa no podrán compensarse con deudas por concepto de otros impuestos, anticipos, retenciones, intereses y sanciones.
- Se crea por los periodos 2015, 2016, 2017 y 2018 la sobretasa del CREE del 5%, 6%, 8% y 9% para los respectivos años. El hecho generador de la sobretasa aplica a contribuyentes cuya declaración anual del CREE arroje una utilidad igual o superior a \$800.

- La sobretasa estará sometida a un anticipo del 100% del valor de la misma, calculado a partir de la base gravable del CREE, sobre la cual el contribuyente liquidó el mencionado impuesto para el año gravable inmediatamente anterior. El anticipo de la sobretasa del CREE, deberá pagarse en dos cuotas anuales.

Impuesto a las ventas:

Las personas jurídicas declarantes del impuesto sobre la renta y complementarios tendrán derecho a tomar hasta dos puntos del IVA de los bienes de capital que adquieran durante el año y tratarlos al final del mismo como un descuento en su impuesto de renta.

A continuación se detalla la conciliación entre la utilidad antes de provisión de impuesto sobre la renta y complementarios y la renta líquida gravable por el periodo terminado al 31 de diciembre:

	2014	2013
Utilidad antes de provisión para impuesto sobre la renta y complementarios e impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	539.909	450.954
Más:		
Gastos y provisiones no deducibles (1)	86.252	57.461
Menos:		
Dividendos no gravados	(5.792)	(3.938)
Otros gastos deducibles (2)	(22.762)	(22.557)
Efecto neto de las partidas conciliatorias de CETSA en la determinación del impuesto a la renta	(823)	(1.277)
Otros ingresos no gravados (3)	(9.622)	(5.795)
Renta líquida gravable	587.162	474.848
Tarifa de impuesto a la renta	25%	25%
Provisión de impuesto sobre la renta del periodo corriente	146.791	118.712
Amortización de impuestos diferidos	870	-
IVA descontable en la adquisición de bienes de capital (4)	-	(2.831)
Menos anticipo de impuesto sobre la renta	(95.080)	(92.881)
Impuesto sobre la renta por pagar	52.581	23.000
Provisión de impuesto sobre la renta y complementarios menos descuentos tributarios	146.791	115.881
Efecto del movimiento de los impuestos diferidos incluidos en la determinación de la provisión de impuesto sobre la renta y complementarios	(2.113)	10.347
Ajuste de la provisión al valor liquidado en la declaración de renta de la vigencia anterior	-	-
Provisión de impuesto sobre la renta y complementarios	144.678	126.228

- (1) Los gastos y provisiones no deducibles se encuentran conformados principalmente por impuesto al patrimonio \$26.844 (2013 - \$26.844), provisión para costos y gastos \$24.636 (2013 - \$17.004), gasto provisión para contingencias \$0 (2013 - \$3.518), provisión de deudores \$1.661 (2013 - \$2.459), porción al gravamen a los movimientos financieros no deducible \$2.263 (2013 - \$1.977), amortización de activos por método de reducción de saldos \$486, amortización cálculo actuarial \$1.197, pérdida en venta de acciones \$545, anticipos y autoretenencias de ICA \$1.324, gastos deportivos y recreación \$865, entre otros gastos no deducibles.
- (2) Los otros gastos deducibles se encuentran conformados principalmente por pago de industria y comercio e impuesto predial por \$6.541 (2013 - \$8.212), provisión de cartera individual fiscal \$1.636 (2013 - \$139), amortización de ajustes por inflación \$994, pago de gastos provisionados en periodos anteriores por \$16.138 (2013 - \$3.780) y castigo de cartera por \$420. Para 2013 incluye adicionalmente amortización del cálculo actuarial por \$2.180, deducción por inversiones en investigación y desarrollo tecnológico conforme lo indicado en el artículo 158-1 del Estatuto Tributario por \$4.926.
- (3) Los ingresos se encuentran conformados por indemnizaciones recibidas de compañías de seguros por \$4.845 (2013 - \$808), ingresos de energía real mayores que los estimados en 2013 por \$2.616 (2013 - \$4.987) y otros ingresos por recuperaciones \$2.126.
- (4) En 2013 corresponde al IVA causado y pagado en la adquisición e importación de bienes de capital para el proyecto Cucuana.

A continuación se detalla la depuración de los ingresos para el cálculo de la provisión del impuesto sobre la renta para la equidad (CREE) por el periodo terminado al 31 de diciembre de 2014:

	2014	2013
Utilidad antes de provisión para impuesto sobre la renta y complementarios e impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	539.909	450.954
Más:		
Gastos y provisiones no deducibles (1)	85.681	62.397
Menos:		
Dividendos no gravados	(5.792)	(3.938)
Otros gastos deducibles (2)	(22.762)	(17.630)
Otros ingresos no gravados (3)	(9.623)	(6.195)
Efecto neto de las partidas conciliatorias de CETSA en la determinación del impuesto a la renta	-	(1.210)
Base de liquidación del impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	587.413	484.378
Tarifa de impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	9%	9%
Provisión de impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	52.867	43.594
Menos anticipo de impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	(23.574)	(13.230)
Impuesto sobre la renta por pagar para la equidad (CREE)	29.293	30.364
Provisión de impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	52.715	43.594
Ajuste de la provisión al valor liquidado en la declaración de la vigencia anterior		79
Provisión de impuesto sobre la renta y complementarios	52.794	43.594

- (1) Los gastos y provisiones no deducibles se encuentran conformados principalmente por impuesto al patrimonio \$26.844 (2013 - \$26.844), provisión para costos y gastos \$24.636 (2013 - \$17.004), gasto provisión para contingencias \$0 (2013 - \$3.518), provisión de deudores \$1.661 (2013 - \$2.459), porción al gravamen a los movimientos financieros no deducible \$2.263 (2013 - \$1.977), amortización de activos por método de reducción de saldos \$486, amortización cálculo actuarial \$1.197, pérdida en venta de acciones \$545, anticipos y autoretencciones de ICA \$1.324, gastos deportivos y recreación \$865, donaciones \$4.067 (2013 - \$2.800), entre otros gastos no deducibles. Para 2013 incluye adicionalmente aporte al Fondo Mutuo de Inversión FIA por \$1.140.
- (2) Los otros gastos deducibles se encuentran conformados principalmente por pago de industria y comercio e impuesto predial por \$6.541 (2013 - \$8.212), provisión de cartera individual fiscal \$1.636 (2013 - \$139), amortización de ajustes por inflación \$994, pago de gastos provisionados en periodos anteriores por \$16.138 (2013 - \$3.780) y castigo de cartera por \$420. Para 2013 incluye adicionalmente amortización del cálculo actuarial por \$2.180, deducción por inversiones en investigación y desarrollo tecnológico conforme lo indicado en el artículo 158-1 del Estatuto Tributario por \$4.926.
- (3) Los ingresos se encuentran conformados por indemnizaciones recibidas de compañías de seguros por \$4.845 (2013 - \$808), ingresos de energía real mayores que los estimados en 2013 por \$2.616 (2013 - \$4.987) y otros ingresos por recuperaciones \$2.126.

La conciliación entre el patrimonio contable y fiscal al 31 de diciembre se presenta a continuación:

	2014	2013
Patrimonio contable	3.453.511	3.214.004
Pasivos no fiscales (1)	226.986	183.185
Valorizaciones y desvalorizaciones contables de activos fijos e inversiones	(1.426.112)	(1.435.739)
Otros activos no fiscales (2)	(43.399)	(52.452)
Patrimonio líquido fiscal	2.206.986	1.908.998

(1) Corresponden a provisiones para obligaciones fiscales, contingentes y para costos y gastos.

(2) Corresponde principalmente al exceso de la depreciación fiscal sobre la contable, ajustes por inflación fiscales, impuesto diferido reconocido y efecto del retiro del valor cargado a las inversiones por concepto de método de participación patrimonial.

Las declaraciones tributarias correspondientes a los años 2010, 2012 y 2013 están sujetas a revisión y aceptación por parte de las autoridades fiscales. La administración y sus asesores legales consideran que la suma contabilizada como pasivo por impuestos por pagar es suficiente para atender cualquier pasivo que se pudiera establecer con respecto a tales años.

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, la compañía no cuenta con saldos de pérdidas fiscales.

NOTA 19 – Pasivos estimados y provisiones

Los pasivos estimados y provisiones al 31 de diciembre correspondían a:

	2014	2013
Impuesto de industria y comercio	9.048	8.084
Contribución ambiental Ley 99	1.035	1.734
Contingencias civiles y administrativas (1)	170.729	156.509
Contingencias laborales (2)	4.761	7.177
Contingencias fiscales	2.619	2.619
Provisión costos y gastos generales (3)	11.425	7.062
	199.617	183.185
Menos provisiones de corto plazo	(43.115)	(31.927)
Provisiones de largo plazo	156.502	151.258

(1) Para 2014 y 2013 incluye \$133.557, correspondiente a la estimación de contingencias por procesos jurídicos en curso, derivada principalmente por el fallo proferido en contra en el 2009. Esta provisión se mantendrá hasta que se surtan los trámites judiciales correspondientes según la sentencia T-274/2012 de la Corte Constitucional. Adicionalmente, y considerando que la mencionada sentencia revocó en su integridad el fallo proferido en 2009, al no existir una condena ejecutoriada, en concordancia con la decisión de mantener la provisión de la condena, la provisión se actualiza con el IPC. El valor de la condena se reexpresó desde 2010 hasta 2012, conservándose una provisión de \$14.704. La actualización fue de \$5.244 (2013 - \$2.876).

En 2014 se incluye provisión por \$12.520 para cubrir las contingencias derivadas del proceso ejecutivo en contra de CETSA, instaurado por el municipio de Tuluá por la liquidación unilateral del contrato de concesión 2/97 referente a la prestación del servicio de alumbrado público en el municipio. Sobre dicho proceso la administración de CETSA interpuso recurso de reposición contra el auto de mandamiento de pago, encontrándose pendiente la respuesta al mismo.

(2) Incluye estimación de una reclamación de prestación extralegal por \$2.521.

(3) Corresponde a estimación de costos y gastos por bienes y servicios recibidos y no facturados por los proveedores al cierre del ejercicio.

NOTA 20 – Pensiones de jubilación

Las pensiones de jubilación al 31 de diciembre correspondían a:

	2014	2013
Estimación actuarial	97.174	97.558
Pensiones de jubilación por amortizar	(15.589)	(16.694)
	81.585	80.864

Corresponde a las pensiones de jubilación de la compañía, las cuales al 31 de diciembre de 2014 y 2013 se determinaron usando un interés técnico de 4,8% real anual, con proyección de sueldos y pensiones del 2,405% (2013 – 2,99%), de conformidad con las disposiciones legales. Asimismo, para el año 2014 y 2013 se utilizó el supuesto de mortalidad establecido en la Resolución No.1555 del 7 de diciembre de 2010 emitido por la Superintendencia Financiera de Colombia.

El número de personas cobijadas en estas obligaciones es de 943 para el año 2014 (2013 – 980) y el porcentaje amortizado es de 83,83% para el año 2014 y del 82,75% para el 2013. Para CETSA, el número de personas cobijadas en estas obligaciones es de 8 para 2014 y 2013, y el porcentaje amortizado es de 100%.

Los pagos efectuados por concepto de pensiones de jubilación por los años 2014 y 2013 fueron \$8.619 y \$8.192, respectivamente.

Como resultado de la actualización del estudio para el año 2014 y según lo establecido en el Decreto 4565 del 7 de diciembre de 2010, el valor amortizado en 2014 fue de \$721 (2013 - \$719).

NOTA 21– Otros pasivos no corrientes

Los otros pasivos al 31 de diciembre correspondían a:

	2014	2013
Corrección monetaria diferida crédito (1)	11.304	11.922
Impuesto de renta diferido crédito	23.248	24.118
	34.552	36.040

(1) En 2013 se presentó la amortización de los ajustes por inflación acumulados en la cuenta de cargos diferidos por concepto de estudios del proyecto Ovejas, por valor de \$10.685, al haberse amortizado también los costos incurridos al 31 de diciembre de 2013.

NOTA 22 – Patrimonio de los accionistas

Capital

El capital autorizado de la compañía está representado en 346.701.360 acciones, con un valor nominal de \$3.254 pesos por acción; el capital suscrito y pagado asciende a \$1.128.166 y el número de acciones en circulación asciende a 346.701.360.

La Asamblea General de Accionistas, en sesión extraordinaria del día 24 de noviembre de 2009, aprobó la capitalización de la cuenta de revalorización del patrimonio de la compañía por valor de \$18.722.

Mediante escritura pública número 885 del 25 de noviembre de 2009 de la Notaría Única de Candelaria, Valle del Cauca, se protocolizó la reforma estatutaria mediante la cual se incrementó el capital suscrito y pagado en el momento de la capitalización de la revalorización.

El promedio ponderado de las acciones suscritas en circulación durante 2014 y 2013 fue de 346.701.360.

Reserva legal

EPSA está obligada por ley a apropiarse el 10% de sus ganancias netas anuales para reserva legal hasta que el saldo de esta reserva, que no puede distribuirse antes de la liquidación de la compañía pero que se debe utilizar para absorber o reducir

pérdidas, sea equivalente por lo menos al 50% del capital suscrito. EPSA puede disponer del exceso de este monto para otras apropiaciones, de acuerdo con lo que disponga la Asamblea de Accionistas. En 2014 se constituyó reserva legal por \$27.951 (2013 - \$27.738) incrementando el saldo de esta reserva de \$248.833 en 2013 a \$276.784 en 2014.

Reservas voluntarias

Incluye reservas para mantenimiento del patrimonio, las cuales han sido constituidas por disposición de la Asamblea General de Accionistas con fines específicos. En 2014 se constituyó reserva ocasional para mantenimiento del patrimonio por \$251.567, adicionalmente se apropió \$214.608 para distribución de dividendos. Al 31 de diciembre de 2014, el saldo de las reservas voluntarias es de \$137.243 (2013 - \$100.284).

Reservas por depreciación fiscal

La compañía constituyó una reserva por \$33.410, la cual corresponde al 70% de la mayor deducción por depreciación fiscal en cumplimiento de lo establecido en el Artículo 130 del Estatuto Tributario. Dicha reserva se mantiene durante 2014 y 2013.

Reservas para readquisición de acciones

El saldo de la reserva para readquisición de acciones es para 2014 y 2013 de \$11.092, correspondiente a 54.402 acciones.

NOTA 23 – Cuentas de orden

Las cuentas de orden al 31 de diciembre comprendían:

	2014	2013
Deudoras:		
Contratos de venta de energía largo plazo (1)	457.811	1.275.140
Litigios y demandas	1.458	1.528
Recaudos a favor de terceros	14.696	14.288
Bienes entregados en custodia	2.218	2.218
Deudoras fiscales (2)	2.189.161	2.420.765
Subsidios otorgados (3)	24.336	24.457
Otros derechos contingentes	121	24.457
Activos totalmente depreciados	139.009	56.648
	2.828.810	3.795.044
Acreedoras:		
Contratos de compra de energía largo plazo (4)	314.600	691.126
Litigios y demandas	34.722	34.722
Capitalización de revalorización patrimonial	793.532	793.532
Garantías de contratos otorgadas a terceros	37.670	22.456
Corrección monetaria de cuentas no monetarias	36.259	36.259
Diferencias fiscales y contables (2)	432.877	461.206
Contratos de arrendamiento financiero (5)	169.866	169.866
	1.819.526	2.209.167
	4.648.336	6.004.211

(1) Corresponden a los compromisos de venta en contratos de largo plazo a clientes del mercado no regulado y del mercado mayorista, cuyo vencimiento se encuentra entre 2015 y 2016.

(2) Corresponde a actualización de las diferencias contables y fiscales.

(3) Corresponde a los subsidios otorgados por la compañía durante los años 1995 a 1997 a clientes, los cuales aún no han sido reconocidos por el Ministerio de Minas y Energía.

(4) Corresponde a los compromisos de compras de energía en contratos de largo plazo, cuyo vencimiento se encuentra entre 2014 y 2015.

(5) Corresponde al valor del contrato de arrendamiento financiero suscrito con el Banco de Occidente S.A., para la adquisición de terrenos y equipos importados relacionados con la construcción de la central hidroeléctrica Cucuana.

NOTA 24 – Ingresos operacionales

Los ingresos operacionales por las actividades de prestación de servicios públicos al 31 de diciembre comprendían:

	2014	2013
Comercialización de electricidad en el mercado regulado (1)	420.891	392.631
Venta de energía eléctrica en Bolsa	381.634	311.168
Uso y conexión de redes	209.690	197.408
Comercialización de electricidad en el mercado no regulado (2)	207.121	177.637
Venta de energía eléctrica en contratos (3)	107.844	91.989
Cargo por confiabilidad	48.669	54.751
Otros servicios operacionales (4)	36.351	41.440
	1.412.200	1.267.024

(1) Corresponde a ventas de energía a tarifa regulada.

(2) Corresponde a ventas de energía a tarifa libre.

(3) Corresponde a ventas en contratos a otros agentes del mercado de energía.

(4) Para 2013 incluye ingresos por venta de gas en el mercado secundario, como resultado de la comercialización de la disponibilidad de gas contratado con Ecopetrol; en 2014 no se presentó comercialización de gas por lo cual no hay ingresos por este concepto. En 2013 los ingresos por comercialización de gas fueron por \$14.572. Dicho contrato estuvo vigente hasta agosto de 2013. Adicionalmente, en 2014 se incluye \$11.124 por indemnizaciones de lucro cesante de las plantas del Alto Anchicayá y Alto Tuluá derivado del siniestro por actos subversivos; ingresos por reconexiones \$1.275 (2013 - \$1.103), comisiones por recaudo \$6.159 (2013 - \$4.675), servicios de operación y mantenimiento de alumbrado público \$1.438 (2013 - \$3.877), entre otros ingresos.

NOTA 25 – Costo de ventas

Los costos de venta por la prestación de servicios públicos al 31 de diciembre comprendían:

	2014	2013
Compras en la Bolsa de energía	259.311	243.749
Uso y conexión de redes	100.346	88.742
Depreciaciones	66.888	65.653
Compras de energía	62.582	64.533
Servicios personales	54.774	53.308
Mantenimiento y reparaciones	33.824	28.044
Asistencia técnica	26.852	23.022
Contribuciones	21.913	20.783
Operación y mantenimiento	21.903	20.085
Seguros	17.571	13.068
Impuestos y contribuciones	13.927	11.639
Otros servicios energéticos (1)	13.019	25.031
Honorarios, comisiones y servicios	9.170	6.678
Pensiones de jubilación	8.619	8.192
Servicios de vigilancia	7.923	7.850
Comunicaciones y transportes	6.067	4.278
Servicios públicos	4.829	4.250
Arrendamientos	2.849	2.824
Casino y cafetería	2.536	1.795
Combustibles y lubricantes	1.754	1.870
Gastos de viaje	1.747	1.648
Amortización del cálculo actuarial	721	719
Amortizaciones	500	4.608
Otros	5.381	5.093
Aplicados a proyectos de inversión (2)	(476)	(873)
	744.530	706.589

(1) En 2013 corresponde a los costos de adquisición del gas con destino a la venta en el mercado secundario.

(2) Corresponde a los costos transferidos a la cuenta de construcciones en curso, debido a que se encuentran asociados a los proyectos en desarrollo en calidad e innovación calificados por Colciencias.

NOTA 26 - Gastos operacionales de administración

Los gastos operacionales de administración al 31 de diciembre comprendían:

	2014	2013
Servicios personales	19.740	18.394
Mantenimiento y reparaciones	5.688	4.979
Depreciaciones	5.126	4.473
Honorarios, comisiones y servicios	3.513	4.744
Impuestos y contribuciones	3.437	2.993
Amortizaciones	2.534	4.032
Provisión para deudores (véase Nota 7)	1.661	3.250
Comunicaciones y transportes	1.563	1.476
Servicios públicos	1.335	1.591
Servicios de vigilancia	1.236	1.255
Publicidad y propaganda	713	647
Servicios de aseo	658	540
Arrendamientos	647	484
Gastos de viaje	457	490
Seguros	373	387
Impresos, publicaciones y suscripciones	270	235
Provisión de inventarios	-	5
Otros	1.148	974
Aplicados a proyectos de inversión (1)	(12)	(10)
	50.087	50.939

(1) Corresponde a los costos transferidos a los proyectos de calidad e innovación que poseen beneficios fiscales en el mismo año.

NOTA 27 - Ingresos no operacionales

Los ingresos no operacionales al 31 de diciembre comprendían:

	2014	2013
Intereses y utilidad por valoración de inversiones temporales (1)	15.939	19.239
Indemnizaciones de seguros (2)	11.611	927
Dividendos (véase Nota 9)	5.792	5.816
Recuperación de costos y gastos (3)	2.737	2.113
Recuperación de provisiones (4)	2.130	1.464
Diferencia en cambio	1.939	46
Sobrantes de caja	448	616
Arrendamientos	334	269
Utilidad en venta de propiedades, planta y equipo	161	408
Otros (5)	724	2.596
	41.815	33.494

- (1) La disminución en 2014 y 2013 se debe principalmente a la caída en la rentabilidad promedio de las inversiones temporales (véase Nota 6). Incluye en 2014 pérdida en venta de inversiones permanentes por \$83.
- (2) Corresponde principalmente a indemnizaciones recibidas de las compañías de seguro por concepto de daño emergente en las plantas Alto y Bajo Tuluá, como consecuencia de los siniestros ocasionados por actos subversivos.
- (3) En 2014 corresponde a recuperación de costos y gastos de años anteriores y reintegro de mesadas del pasivo pensional.
- (4) En 2013 corresponde a recuperación de provisión efectuada en años anteriores para contingencias por procesos jurídicos en contra.
- (5) En 2013 incluye recuperación de costos y gastos de ejercicios anteriores por \$1.876.

NOTA 28 - Gastos no operacionales

Los gastos no operacionales al 31 de diciembre comprendían:

	2014	2013
Gastos financieros:		
Intereses sobre obligaciones financieras (1)	47.346	45.910
Gastos bancarios	8.598	7.498
Gravamen a los movimientos financieros	4.914	4.231
	60.858	57.639
Otros gastos no operacionales:		
Impuesto al patrimonio	26.844	26.844
Pérdida en venta y retiro de propiedades, planta y equipo (2)	13.907	2.891
Pérdida en venta y retiro de inversiones permanentes	463	-
Donaciones (3)	4.177	2.870
Provisión para contingencias (4)	13.687	61
Garantías ejecutadas	8	43
Otros (5)	367	1.688
	59.453	34.397
	120.311	92.036

- (1) Corresponde principalmente a los intereses generados por la financiación con bonos. En 2014 se capitalizó intereses financieros en los proyectos de expansión por \$14.120 (2013 - \$9.547).
- (2) Corresponde principalmente al reconocimiento de la pérdida derivada del siniestro ocurrido en la central Bajo Tuluá. En 2013 corresponde al reconocimiento de la pérdida derivada del siniestro ocurrido en la central Alto Tuluá.
- (3) Incluye donaciones efectuadas a la Fundación EPSA por \$3.041 (2013 - \$2.200), a la Universidad del Valle \$771 (2013 - \$600), entre otras donaciones.
- (4) Incluye provisión por \$12.520 para cubrir las contingencias derivadas del proceso ejecutivo en contra de CETSA, instaurada por el municipio de Tuluá por la liquidación unilateral del contrato de concesión 2/97 referente a la prestación del servicio de alumbrado público en el municipio.
- (5) 2013 incluye pérdida terminación contrato de Unión Temporal EPSA PHILIPS con el municipio de Palmira por \$907.

NOTA 29 - Operaciones con vinculados económicos

Las operaciones con vinculados económicos al 31 de diciembre comprendían:

	2014	2013
Ingresos por ventas de energía y gas (*):		
Celsia S.A. E.S.P.	69	3.899
Zona Franca Celsia S.A. E.S.P.	2.995	4.174
	3.064	8.073
Ingresos por servicios no operacionales (*):		
Zona Franca Celsia S.A. E.S.P.	20	-
Celsia S.A. E.S.P.	6	-
	26	-
	3.090	8.073
Compras de energía (*):		
Celsia S.A. E.S.P.	(15.891)	-
Gasto por servicios de asistencia técnica:		
Celsia S.A. E.S.P.	(26.669)	(22.972)
Gasto por otros servicios :		
Cementos Argos S.A.	(28)	(59)
Grupo Argos S.A.	(14)	-
	(42)	(59)
	(42.602)	(23.031)
Saldos deudores:		
Celsia S.A. E.S.P.	355	123
Zona Franca Celsia S.A. E.S.P.	-	997
	355	1.120
Saldos acreedores:		
Celsia S.A. E.S.P.	(26.672)	-
	(26.672)	-

(*) Las operaciones de compra-venta de energía con vinculados se realizan según lo establecido en el Artículo 4° de la Resolución CREG 020/96, es decir, todas las compras de electricidad destinadas a cubrir la demanda del mercado regulado se hicieron a través de convocatorias públicas donde participan los agentes del mercado debidamente registrados ante el Administrador de Intercambios Comerciales – ASIC.

En EPSA y CETSA no realizaron entre ellas y con sus accionistas, administradores ni con sus representantes legales, de manera directa o a través de sus compañías vinculadas, operaciones con las siguientes características:

1. Operaciones cuyas características difieren de las realizadas con terceros, que impliquen diferencias entre los precios del mercado para operaciones similares.
2. Préstamos sin interés o contraprestación.
3. Servicios o asesorías sin costo.
4. Transacciones por otros conceptos, a excepción de los pagos inherentes a la vinculación directa a miembros de Junta Directiva, representantes legales y administradores.

NOTA 30 - Contingencias y situación jurídica

Subsidios

La compañía, haciendo uso del principio de la prudencia y con el fin de no sobrestimar los activos y los intereses, ha venido registrando los subsidios otorgados neto de las contribuciones facturadas en sus cuentas de orden por los años 1995, 1996 y 1997, en espera de obtener una respuesta positiva de reconocimiento por parte de las autoridades gubernamentales.

Adicionalmente, EPSA inició un proceso civil contra la Nación en el Tribunal Administrativo de Cundinamarca, el cual está radicado con el No. 982614 del 7 de octubre de 1998, por los subsidios correspondientes al déficit generado en los años 1995, 1996 y 1997. El monto de la reclamación asciende a \$24.436.

Fiscales

Actualmente en el Tribunal Contencioso Administrativo del Valle del Cauca cursa una acción de nulidad y restablecimiento del derecho en contra de las resoluciones por medio de las cuales el municipio de Dagua liquidó acta de aforo a la compañía. El valor del proceso se estima por \$9.500. Los abogados de la compañía consideran que las expectativas de éxito son altas, teniendo en cuenta que ya hubo un pronunciamiento favorable sobre la materia y que en febrero de 2010, en un proceso de esta misma naturaleza se declaró la nulidad de los actos administrativos proferidos por el municipio.

El 27 de marzo de 2014 la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN), mediante liquidación oficial de revisión 052412014000028, modificó la renta líquida privada del año gravable 2010, al considerar que la deducción por inversión en activos fijos tomada para la construcción de la central hidroeléctrica Cucuana no cumplía con los requisitos señalados en el Artículo 158-3 del Estatuto Tributario y el Decreto reglamentario 1766 de 2004. De acuerdo con lo anterior, el impuesto que debería pagar EPSA, según la liquidación de la DIAN, ascendería a \$16.800. De igual forma, se impuso una sanción por inexactitud de \$26.880. La deducción tomada por la compañía se efectuó de acuerdo con las disposiciones legales vigentes sobre la materia, por lo que se procedió a interponer el recurso de reconsideración correspondiente.

Jurídicos

- (1) Derivado del proceso jurídico que adelanta la compañía por la acción de grupo promovida por algunas comunidades vecinas de la central hidroeléctrica del Bajo Anchicayá, donde se imponía una condena a EPSA y a la CVC por \$166.945 en proporción de 80% y 20%, respectivamente, se informó lo siguiente:
 - En mayo de 2012 se informó que la Honorable Corte Constitucional mediante auto del 25 de enero de 2012 suspendió la orden de pago contenida en la sentencia de primera y segunda instancia.
 - El 19 de septiembre de 2012 se informó que la Corte Constitucional mediante Sentencia T-274/2012 concedió la tutela solicitada por la compañía y revocó en su integridad la providencia correspondiente, por encontrar vulnerados los derechos a la defensa, al debido proceso y acceso a la administración de justicia. De igual forma, se informó que en el referido fallo la Corte Constitucional dejó sin efecto la prueba pericial ordenada por el Juzgado Primero Administrativo del Circuito de Buenaventura y los informes rendidos por la Secretaría de Agricultura y Pesca de la Gobernación del Valle del Cauca, en los cuales se sustentaban las sentencias relacionadas con dicha acción de grupo. La Corte Constitucional ordenó además al Tribunal Administrativo del Valle del Cauca la práctica de pruebas necesarias a cargo de una entidad de reconocida trayectoria técnica y científica, con el fin de que se demuestre el daño ponderado ocasionado al grupo demandante por las actividades de mantenimiento en la represa de la central hidroeléctrica del Bajo Anchicayá. La práctica de tales pruebas debe realizarse con ci-

tación e intervención de las partes interesadas, de manera que se garantice el derecho de defensa y contradicción.

- En 2014 el proceso continúa en la etapa de práctica de pruebas, con el fin de que se demuestre el supuesto daño ponderado ocasionado al grupo demandante por las actividades de mantenimiento en la represa. La práctica de tales pruebas está siendo desarrollada por la Universidad del Cauca, de acuerdo con los parámetros indicados por la Honorable Corte Constitucional.

(2) El 6 de agosto de 2014 la compañía recibió Requerimiento de la Unidad Administrativa Especial de Gestión Pensional y Contribuciones Parafiscales de la Protección Social (UGPP), mediante el cual, informa que EPSA no cumplió con el deber de presentar las autoliquidaciones y pagos al Sistema de Protección Social por los periodos junio de 2011 y enero a diciembre de 2013 y presentó inexactitud en las autoliquidaciones por los periodos enero a diciembre de 2011 y 2013. A lo anterior, mediante comunicación emitida el 15 de septiembre de 2014, EPSA indicó a dicha entidad que cumplió con todas las obligaciones a su cargo, resaltando que el presunto incumplimiento se deriva de la definición salarial o no de los conceptos que paga a sus empleados y su incidencia en los pagos a la seguridad social y aportes parafiscales. En la comunicación enviada a la UGPP la compañía expuso todos los argumentos que respaldan el cumplimiento de sus obligaciones.

(3) CETSA registró provisión por \$12.520 millones y realizó un depósito judicial por \$3.500 millones para atender la contingencia generada por el proceso ejecutivo en contra instaurado por el municipio de Tuluá por la liquidación unilateral del contrato de

concesión 2/97 referente a la prestación del servicio de alumbrado público en el municipio. CETSA presentó los recursos legales correspondientes en el proceso ejecutivo y a su vez instauró ante el Consejo de Estado las acciones judiciales que consideró pertinentes sobre la liquidación de este contrato.

Los efectos de los hechos ocurridos se indican en los estados financieros al 31 de diciembre de 2014 y 2013.

NOTA 31 - Hechos relevantes

2014:

El 26 de septiembre de 2014 la calificadoradora de riesgos Fitch Ratings de Colombia S.A. renovó la calificación AAA y F1+ al programa de emisión y colocación de papeles comerciales y bonos ordinarios de EPSA.

2013:

El 2 de octubre de 2013 la calificadoradora de riesgos Fitch Ratings de Colombia S.A. renovó la calificación AAA y F1+ al programa de emisión y colocación de papeles comerciales y bonos ordinarios de EPSA.

NOTA 32 - Eventos posteriores

A la fecha, EPSA y CETSA no presentan eventos subsecuentes que afecten materialmente sus estados financieros y/o situación financiera.

Información suplementaria
Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.

Datos relevantes de los estados financieros

	2014	2013
Información financiera		
Activo total sin depreciaciones y provisiones	6.077.742	5.804.341
Activo total incluyendo valorizaciones	4.714.239	4.503.436
Activo total sin valorizaciones	3.288.167	3.067.697
Pasivo total	1.367.398	1.272.644
Deudores a corto plazo	139.711	147.973
Activo corriente	527.455	482.131
Propiedades, planta y equipo sin depreciación y provisiones	3.804.012	3.641.698
Propiedades, planta y equipo, neto	2.468.520	2.367.704
Valorizaciones y desvalorizaciones, neto	1.426.072	1.435.739
Obligaciones financieras a corto plazo	31.857	10.021
Obligaciones financieras a largo plazo	765.560	773.377
Pasivo corriente	329.199	231.105
Patrimonio	3.331.187	3.214.004
Cuentas de orden	4.648.336	6.004.211
Ingresos operacionales	1.412.200	1.267.024
Gastos no operacionales	120.311	92.036
Utilidad operacional	617.583	509.496
Utilidad antes de impuestos y gastos financieros	599.945	508.593
Utilidad neta	341.495	279.518
Gastos financieros	60.858	57.639
Acciones		
Valor nominal (en pesos)	3.254	3.254
Acciones en circulación	346.701.360	346.701.360
Valor intrínseco (en pesos)	9.608,23	9.270,24
Utilidad neta por acción (en pesos)	984,98	806,22

	Número de empleados	Salario integral mes (en pesos)	Sueldos mes (en pesos)
Empleo (promedio)			
Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.	809	526.469.000	2.555.757.000
Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P.	58	14.400.000	106.914.000

Indicadores financieros

	2014	2013
Liquidez		
Capital de trabajo	198.256	251.026
Razón corriente (número de veces)	1,60	2,09
Prueba ácida de cuentas por cobrar(número de veces)	1,18	1,45
Índice de propiedad	70,66%	71,37%
Endeudamiento		
Total	29,01%	28,26%
Corto plazo	24,07%	18,16%
Cobertura de intereses (número de veces)	13,0	11,1
Endeudamiento financiero	16,92%	17,40%
Apalancamiento		
Total	41,05%	39,60%
Corto plazo	9,88%	7,19%
Financiero total	23,94%	24,37%
Rendimiento		
Margen operacional de utilidad	43,73%	40,21%
Margen neto de utilidad	24,18%	22,06%
Rendimiento del patrimonio	10,25%	8,70%
Rendimiento del activo total	7,24%	6,21%
Ebitda	692.631	588.263
Margen ebitda	49,05%	46,43%

Indicador	Fórmula	Significado
Liquidez		
Capital de trabajo	Activo corriente – Pasivo corriente	Representa el margen de seguridad que tiene la compañía para cumplir con sus obligaciones a corto plazo.
Razón corriente (número de veces)	Activo corriente / Pasivo corriente	Indica cuál es la capacidad de la compañía para hacer frente a sus deudas a corto plazo, comprometiendo sus activos corrientes.
Prueba ácida de cuentas por cobrar (número de veces)	(Activo corriente – Deudores) / Pasivo corriente	Capacidad de la compañía para cubrir pasivos a corto plazo, sin tener que recurrir al cobro de la cartera.
Índice de propiedad	Patrimonio / Activo total	Indica cuánto del activo total pertenece a los accionistas
Endeudamiento		
Total	Total pasivos / Total activos x 100	Refleja el grado de apalancamiento que corresponde a la participación de los acreedores en los activos de la compañía.
Corto plazo	Pasivo corriente / Pasivo total	Representa el porcentaje de participación con terceros, cuyo vencimiento es a corto plazo.
Cobertura de intereses (veces)	Utilidad operacional / Intereses	Capacidad de la compañía para efectuar los pagos contractuales de intereses. Su resultado se interpreta como número de veces en que la utilidad operacional es superior a los intereses pagados.
Endeudamiento financiero	Obligaciones financieras / Activo total	Porcentaje que representan las obligaciones financieras de corto y largo plazo con respecto al activo total.
Apalancamiento		
Total	Pasivo total / Patrimonio total	Mide el grado de compromiso del patrimonio de los accionistas para con los acreedores de la compañía.
Corto plazo	Total pasivo corriente / Patrimonio	Mide el grado de compromiso del patrimonio de los accionistas para atender deudas a corto plazo.
Financiero total	Pasivo con entidades financieras / patrimonio	Mide el grado de compromiso del patrimonio de los accionistas para atender obligaciones financieras.
Rendimiento		
Margen operacional de utilidad	Utilidad operacional / Ingresos operacionales x100	Rentabilidad de la compañía en desarrollo de su objeto social. Representa cuánto reporta cada peso de ingresos en la generación de utilidad operacional.

Margen neto de utilidad	Utilidad neta / Ingresos operacionales x 100	Por cada peso de ingresos cuántos pesos se generan en utilidades, independientemente de que correspondan o no al desarrollo del objeto social de la compañía.
Rendimiento del patrimonio	Utilidad neta / Patrimonio	Las utilidades netas, qué porcentaje representan sobre el patrimonio. Cuál es el rendimiento de la inversión del accionista.
Rendimiento del activo total	Utilidad neta / Activo total	Cada peso invertido en activo total, cuánto genera de utilidad neta, independientemente de la forma como haya sido financiado.
Ebitda	Utilidad operacional + depreciación + amortización	Representa la caja que genera la operación de la compañía.
Margen ebitda	Ebitda / Ingresos operacionales	Representa la cantidad que por cada peso de ingresos se convierta en caja con el fin de atender el pago de impuestos, apoyar las inversiones, cubrir la deuda y repartir utilidades.

Estados Financieros Individuales



INFORME DEL REVISOR FISCAL

A los accionistas de EMPRESA DE ENERGÍA DEL PACIFICO S.A. E.S.P.

He auditado los balances generales de EMPRESA DE ENERGÍA DEL PACIFICO S.A. E.S.P. al 31 de diciembre de 2014 y 2013, y los correspondientes estados de resultados, de cambios en el patrimonio, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y el resumen de las principales políticas contables y otras notas explicativas.

La administración es responsable por la preparación y correcta presentación de estos estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia e instrucciones y prácticas contables establecidas por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener un sistema de control interno adecuado para la preparación y presentación de los estados financieros, libre de errores significativos, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; así como efectuar las estimaciones contables que resulten razonables en las circunstancias.

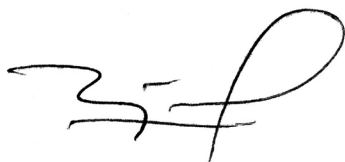
Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en mis auditorías. Obtuve informaciones necesarias para cumplir mis funciones y llevar a cabo mi trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Tales normas requieren que planifique y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable acerca de si los estados financieros están libres de errores significativos. Una auditoría de estados financieros incluye examinar, sobre una base selectiva, la evidencia que soporta las cifras y las revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos de auditoría seleccionados dependen del juicio profesional del auditor, incluyendo su evaluación de los riesgos de errores significativos en los estados financieros. En la evaluación del riesgo, el auditor considera el control interno de la Compañía que es relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye, evaluar los principios de contabilidad utilizados y las estimaciones contables significativas hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros, considero que mis auditorías me proporcionan una base razonable para expresar mi opinión.

En mi opinión, los estados financieros antes mencionados, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de EMPRESA DE ENERGÍA DEL PACIFICO S.A. E.S.P. al 31 de diciembre de 2014 y 2013, los resultados de sus operaciones, los cambios en su patrimonio, los cambios en su situación financiera y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia e instrucciones y prácticas establecidas por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, aplicadas sobre bases uniformes.

Además, basado en el alcance de mis auditorías, informo que la Compañía ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; las operaciones registradas en los libros de con-

.....

tabilidad y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente; el informe de gestión de los administradores guarda la debida concordancia con los estados financieros básicos, la Administración de la Compañía ha dado cumplimiento a las instrucciones establecidas por la Superintendencia Financiera de Colombia relativas a la prevención y control de lavado de activos y de la financiación del terrorismo – SIPLA, y la Compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral. Mi evaluación del control interno, efectuada con el propósito de establecer el alcance de mis pruebas de auditoría, no puso de manifiesto que la Compañía no haya seguido medidas adecuadas de control interno y de conservación y custodia de sus bienes y de los terceros que estén es su poder. Mis recomendaciones sobre control interno las he comunicado en informes separados dirigidos a la administración.



RODRIGO AUGUSTO VALENCIA LL.

Revisor Fiscal

T.P. No. 89137-T

Designado por Deloitte & Touche Ltda.

11 de Febrero de 2015.


Certificación del representante legal y de la contadora de Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.

11 de febrero de 2015

A los señores accionistas de
Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.

Los suscritos representante legal y contadora de Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P. (en adelante “EPSA” o la “compañía”) certificamos que en los estados financieros de la compañía, con corte al 31 de diciembre de 2014 y 2013, antes de ser puestos a su disposición y de terceros se verificó lo siguiente:

1. Todos los activos y pasivos, incluidos en los estados financieros de la compañía al 31 de diciembre de 2014 y 2013, existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante los años terminados en esas fechas.
2. Los activos representan probablemente beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probablemente sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la compañía al 31 de diciembre de 2014 y 2013.
3. Todos los hechos económicos realizados por la compañía durante los periodos terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013 han sido reconocidos en los estados financieros.
4. Los ingresos y egresos causados corresponden a la realidad de la compañía y se han clasificado con base en las estipulaciones legales vigentes.
5. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados, de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia e instrucciones y prácticas establecidas por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios.
6. Todos los hechos económicos que afectan la compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.
7. Los estados financieros y el informe de gestión no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de la compañía.



Óscar Iván Zuluaga Serna
Representante legal



Marina Inírida Agudelo Plaza
Contadora
Tarjeta profesional No.35053-T

Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.


Balance general

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013

(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Notas	2014	2013
Activo			
Activo corriente			
Disponible	5	168.365	99.576
Inversiones temporales	6	185.110	219.666
Deudores, neto	7	133.937	145.031
Inventarios	8	8.156	6.709
Gastos pagados por anticipado		18.334	1.188
Total activo corriente		513.902	472.170
Activo no corriente			
Deudores, neto	7	11.235	11.376
Inversiones permanentes, neto	9	116.010	124.501
Propiedades, planta y equipo, neto	10	2.385.905	2.288.002
Cargos diferidos, neto	11	22.205	20.251
Bienes adquiridos en arrendamiento financiero (<i>leasing</i>)	12	237.687	163.309
Intangibles, neto	13	15.798	9.884
Valorizaciones y desvalorizaciones, neto	14	1.375.034	1.384.991
Total activo no corriente		4.163.874	4.002.314
Total activo		4.677.776	4.474.484
Pasivo y patrimonio de los accionistas			
Pasivo corriente			
Obligaciones financieras	15	22.223	1.070
Bonos	16	9.634	8.951
Cuentas por pagar y proveedores	17	146.160	105.072
Impuestos, gravámenes y tasas	18	82.539	53.971
Obligaciones laborales y de seguridad social integral		9.669	8.901
Pasivos estimados y provisiones	19	29.110	29.717
Otros pasivos corrientes		9.992	12.196
Total pasivo corriente		309.327	219.878
Pasivo no corriente			
Obligaciones financieras	15	165.560	173.377
Bonos	16	600.000	600.000
Pasivos estimados y provisiones	19	156.502	151.258
Pensiones de jubilación	20	80.832	80.111
Otros pasivos no corrientes	21	34.368	35.856
Total pasivo no corriente		1.037.262	1.040.602
Total pasivo		1.346.589	1.260.480
Patrimonio de los accionistas (ver estado adjunto)	22	3.331.187	3.214.004
Total pasivo y patrimonio de los accionistas		4.677.776	4.474.484
Cuentas de orden	23	4.502.691	5.833.910

Las notas 1 a 32 que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados


Oscar Iván Zuluaga Serna
 Representante legal
 (Ver certificación adjunta)


Marina Inirida Agudelo Plaza
 Contadora
 Tarjeta profesional No.35053-T
 (Ver certificación adjunta)


Rodrigo Augusto Valencia Llanos
 Revisor fiscal
 Tarjeta profesional No.89137-T
 Designado por Deloitte & Touche Ltda.
 (Ver opinión adjunta)

Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.
Estado de resultados


Años terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013
(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Notas	2014	2013
Ingresos operacionales			
Ingresos por las actividades de prestación de servicios públicos	24	1.373.022	1.228.852
Costo de ventas			
Costo de ventas por las actividades de prestación de servicios públicos	25	(728.025)	(688.906)
Utilidad bruta		644.997	539.946
Gastos operacionales de administración	26	(47.374)	(47.622)
Utilidad operacional		597.623	492.324
Ingresos y gastos no operacionales			
Ingresos no operacionales	27	40.821	41.938
Gastos no operacionales	28	(106.377)	(91.002)
Utilidad antes de provisión para impuesto sobre la renta y complementarios e impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)		532.067	443.260
Provisión para impuesto sobre la renta y complementarios	18	(139.633)	(121.721)
Provisión para impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	18	(50.939)	(42.021)
Utilidad neta del año		341.495	279.518
Utilidad neta por acción (en pesos colombianos)		984,98	806,22

Las notas 1 a 32 que se acompañan forman parte integral de los estados financieros


Óscar Iván Zuluaga Serna
Representante legal
(Ver certificación adjunta)


Marina Inirida Agudelo Plaza
Contadora
Tarjeta profesional No.35053-T
(Ver certificación adjunta)


Rodrigo Augusto Valencia Llanos
Revisor fiscal
Tarjeta profesional No.89137-T
Designado por Deloitte & Touche Ltda.
(Ver opinión adjunta)

Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.

Estado de cambios en el patrimonio de los accionistas

Años terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013

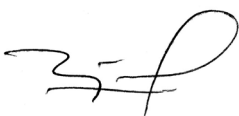
(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Notas	2014	2013
Capital suscrito y pagado			
Saldo al comienzo y al final del año	22	1.128.166	1.128.166
Utilidades retenidas apropiadas			
Saldo al comienzo del año		393.619	325.643
Aumento de reserva legal	22	27.951	27.738
Aumento de reserva ocasional para mantenimiento del patrimonio	22	251.567	249.646
Apropiación de reserva ocasional para distribución de dividendos	22	(214.608)	(209.408)
Saldo al final de año		458.529	393.619
Utilidades retenidas no apropiadas			
Saldo al comienzo del año		279.518	277.384
Apropiación para reserva legal		(27.951)	(27.738)
Apropiación para reserva ocasional para mantenimiento del patrimonio		(251.567)	(249.646)
Apropiación de reserva ocasional para distribución de dividendos		214.608	209.408
Dividendos decretados en efectivo a razón de \$619 (2013 - \$604) sobre 346.701.360 acciones		(214.608)	(209.408)
Utilidad neta del año		341.495	279.518
Saldo al final de año		341.495	279.518
Superávit por revalorización del patrimonio			
Saldo al comienzo y al final de año		293	293
Superávit por método de participación			
Saldo al comienzo del año		27.417	20.118
Resultado neto de la aplicación del método de participación del año	9	253	7.299
Saldo al final de año		27.670	27.417
Superávit por valorizaciones			
Saldo al comienzo del año		1.384.991	1.158.393
Movimiento del año	14	(9.957)	226.598
Saldo al final de año		1.375.034	1.384.991
Total del patrimonio de los accionistas		3.331.187	3.214.004

Las notas 1 a 32 que se acompañan forman parte integral de los estados financieros


Oscar Iván Zuluaga Serna
 Representante legal
 (Ver certificación adjunta)


Marina Inirida Agudelo Plaza
 Contadora
 Tarjeta profesional No.35053-T
 (Ver certificación adjunta)


Rodrigo Augusto Valencia Llanos
 Revisor fiscal
 Tarjeta profesional No.89137-T
 Designado por Deloitte & Touche Ltda.
 (Ver opinión adjunta)

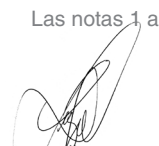
Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.
Estado de cambios en la situación financiera

Años terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013

(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	2014	2013
Recursos financieros (utilizados en) provistos por:		
Utilidad neta del año	341.495	279.518
Más (menos) operaciones que no afectan el capital de trabajo:		
Depreciación de propiedades, planta y equipo	69.993	68.075
Pérdida neta en venta y retiro de propiedades, planta y equipo	13.750	2.488
Amortización de intangibles	2.650	4.001
Amortización del cálculo actuarial	721	632
Pérdida neta en venta y retiro de inversiones permanentes	545	-
Amortización de estudios y proyectos y de los ajustes por inflación asociados a ellos	234	4.454
Retiro de cargos diferidos	79	-
Movimiento neto del impuesto diferido	(2.113)	10.193
Ingreso por método de participación patrimonial	(823)	(10.994)
Amortización de la corrección monetaria diferida, neta	(333)	(333)
Recuperación de provisión de propiedades, planta y equipo	-	(286)
Provisión de deudores largo plazo	-	574
Total recursos financieros provistos por la operación del año	426.198	358.322
Recursos financieros provistos por otras fuentes:		
Aumento de obligaciones financieras de largo plazo	66.552	88.856
Dividendos recibidos de las compañías controladas	8.795	-
Aumento de pasivos estimados y provisiones de largo plazo	5.244	-
Traslado de cargos diferidos por estudios y proyectos a propiedades, planta y equipo	354	7.173
Ingreso por venta de inversiones permanentes	227	-
Ingreso por venta de propiedades, planta y equipo	357	652
Disminución en deudores de largo plazo	141	2.811
Reclasificación de pasivos estimados y provisiones de corto plazo al largo plazo	-	997
Total recursos financieros provistos por otras fuentes	81.670	100.489
Los recursos financieros fueron utilizados en:		
Dividendos decretados y pagados	(214.608)	(209.408)
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(181.649)	(156.164)
Adquisición de bienes para construcciones en curso a través de arrendamiento financiero leasing	(74.378)	(92.033)
Cancelación de obligaciones financieras	(55.000)	-
Reclasificación de obligaciones financieras de largo a corto plazo	(19.369)	-
Aumento de cargos diferidos e intangibles	(10.227)	(4.411)
Traslado a propiedades, planta y equipo de cargos diferidos por estudios y proyectos	(354)	(7.173)
Adquisición de inversiones permanentes	-	(480)
Disminución en pensiones de jubilación	-	(5)
Total de recursos financieros utilizados	(555.585)	(469.674)
Total disminución en el capital de trabajo	(47.717)	(10.863)
Cambios en los componentes del capital de trabajo:		
Disponible	68.789	(35.049)
Inversiones temporales	(34.556)	83.644
Deudores, neto	(11.094)	(8.226)
Inventarios	1.447	420
Gastos pagados por anticipado	17.146	(9.994)
Obligaciones financieras	(21.153)	(498)
Bonos	(683)	940
Proveedores y cuentas por pagar	(41.088)	(10.083)
Impuestos, gravámenes y tasas	(28.568)	(30.749)
Obligaciones laborales y de seguridad social integral	(768)	(3.127)
Pasivos estimados y provisiones	607	6.210
Otros pasivos corrientes	2.204	(4.351)
Total disminución en el capital de trabajo	(47.717)	(10.863)

Las notas 1 a 32 que se acompañan forman parte integral de los estados financieros consolidados


Óscar Iván Zuluaga Serna
 Representante legal
 (Ver certificación adjunta)


Marina Inirida Agudelo Plaza
 Contadora
 Tarjeta profesional No.35053-T
 (Ver certificación adjunta)


Rodrigo Augusto Valencia Llanos
 Revisor fiscal
 Tarjeta profesional No.89137-T
 Designado por Deloitte & Touche Ltda.
 (Ver opinión adjunta)

Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P. Estado de flujos de efectivo


Al 31 de diciembre de 2014 y 2013

(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

	2014	2013
Flujos de efectivo provenientes de las actividades de operación:		
Utilidad neta del año	341.495	279.518
Más (menos) cargos (créditos) que no implican movimiento de efectivo:		
Depreciación de propiedades, planta y equipo	69.993	68.075
Pérdida neta en venta y retiro de propiedades, planta y equipo	13.750	2.488
Amortización de intangibles	2.650	4.001
Provisión de deudores	1.661	2.459
Amortización del cálculo actuarial	721	632
Pérdida neta en venta y retiro de inversiones permanentes	545	-
Amortización de estudios y proyectos y de los ajustes por inflación asociados a ellos	234	4.454
Retiro de cargos diferidos	79	-
Movimiento neto del impuesto diferido	(2.113)	10.193
Castigo de inventarios	-	91
Provisión de inventarios	-	5
Ingreso por método de participación patrimonial	(823)	(10.994)
Amortización de la corrección monetaria diferida, neta	(333)	(333)
Recuperación de provisión para propiedades, planta y equipo	-	(286)
Cambios en activos y pasivos operacionales:		
Deudores	9.574	9.152
Inventarios	(1.447)	(516)
Gastos pagados por anticipado	(17.146)	9.994
Proveedores y cuentas por pagar	41.088	10.083
Impuestos, gravámenes y tasas	28.568	30.749
Obligaciones laborales y de seguridad social integral	768	3.127
Pasivos estimados y provisiones	4.637	(5.213)
Pensiones de jubilación	-	(5)
Otros pasivos corrientes	(2.204)	4.351
Total flujos de efectivo provistos por las actividades de operación	491.697	422.025
Flujos de efectivo de las actividades de inversión:		
Ingreso por venta de propiedades, planta y equipo	357	652
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(181.649)	(156.164)
Adquisición de bienes a través de arrendamiento financiero <i>leasing</i>	(74.378)	(92.033)
Aumento de cargos diferidos e intangibles	(10.227)	(4.411)
Ingreso por venta de inversiones permanentes	227	(480)
Dividendos recibidos de las compañías controladas	8.795	-
Total flujos de efectivo usados por las actividades de inversión	(256.875)	(252.436)
Flujos de efectivo de las actividades de financiación:		
Aumento de obligaciones financieras y bonos, incluyendo intereses	129.647	97.400
Dividendos decretados y pagados	(214.608)	(209.408)
Cancelación de obligaciones financieras y bonos	(115.628)	(8.986)
Total flujos de efectivo usados en las actividades de financiación	(200.589)	(120.994)
Aumento neto en el efectivo y equivalentes de efectivo	34.233	48.595
Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del año	319.242	270.647
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	353.475	319.242

Las notas 1 a 33 que se acompañan forman parte integral de los estados financieros


Oscar Iván Zuluaga Serna
Representante legal
(Ver certificación adjunta)


Marina Inirida Agudelo Plaza
Contadora
Tarjeta profesional No.35053-T
(Ver certificación adjunta)


Rodrigo Augusto Valencia Llanos
Revisor fiscal
Tarjeta profesional No.89137-T
Designado por Deloitte & Touche Ltda.
(Ver opinión adjunta)

Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P. Notas a los estados financieros

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013

(Valores expresados en millones de pesos colombianos y en miles de dólares estadounidenses, excepto el valor nominal de las acciones que está expresado en pesos colombianos)

NOTA 1 - Entidad y objeto social

Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. (en adelante, “EPSA” o la “compañía”) fue constituida mediante Escritura Pública número 0914, del 12 de diciembre de 1994 de la Notaria Única del Circuito de Candelaria, Valle del Cauca; se encuentra catalogada como una empresa de servicios públicos domiciliarios y de generación de energía eléctrica, sometida al régimen jurídico establecido en las leyes de servicios públicos domiciliarios y eléctrica.

El 5 de junio de 1997, la Nación suscribió un contrato de compraventa de las acciones que poseía en la compañía con el Consorcio EDC Colombiano Energy Ventures INC., Colombian Electricity Ventures INC y Valle Energy Ventures INC, dando lugar al proceso de privatización.

Su domicilio social se encuentra en el municipio de Yumbo, Valle del Cauca, y su duración legal es indefinida.

Su objeto social principal es la prestación de los servicios públicos domiciliarios de energía.

Para desarrollar su objeto social, la compañía atiende la ejecución de las políticas, planes, programas y proyectos sobre la generación, transmisión, distribución y comercialización de energía, su administración, manejo y aprovechamiento conforme a las regulaciones y directrices, expedidas por el Ministerio de Minas y Energía; las actuaciones de la compañía se ajustan, igualmente, a lo contemplado en las leyes 142 (Régimen general de los servicios públicos en Colombia) y 143 (Régimen de las actividades de generación, interconexión, transmisión, distribución y comercialización de energía eléctrica) de 1994 y las que las modifiquen y/o adicionen, así como la prestación de servicios conexos, complementarios y relacionados con las mismas actividades de servicios públicos, de acuerdo con el marco legal regulatorio.

La generación consiste en la producción de energía mediante plantas hidráulicas conectadas al Sistema Interconectado Nacional (SIN).

La actividad de transmisión nacional es el transporte de energía en el Sistema de Transmisión Nacional (STN); está compuesta por el conjunto de líneas con sus correspondientes equipos de conexión, que operan a tensiones iguales o superiores a 220 kV.

La distribución consiste en transportar energía eléctrica a través del Sistema de Distribución Local (SDL) o Sistema de Transmisión Regional (STR). Se realiza a través de un conjunto de líneas y subestaciones con sus equipos asociados, que operan a tensiones menores a 220 kV.

La comercialización consiste en la compra de energía eléctrica en el Mercado de Energía Mayorista (MEM) y su venta a otros agentes del mercado o a usuarios finales regulados y no regulados. Las transacciones realizadas entre generadores y comercializadores se efectúan mediante contratos bilaterales o la Bolsa de Energía.

En la Ley 142 de 1994 se definen los criterios generales y las políticas que deben regir la prestación de los servicios públicos domiciliarios en el país y los procedimientos y mecanismos para su regulación, control y vigilancia.

La Ley 143 de 1994, viabiliza el enfoque constitucional y regula las actividades de generación, transmisión, distribución y comercialización de electricidad, crea ambiente de mercado y competencia, fortalece el sector y delimita la intervención del Estado.

El Decreto 1524 de 1994 delegó en las comisiones de regulación la función presidencial de señalar políticas generales de administración y control de eficiencia en los servicios públicos domiciliarios.

En Colombia las comisiones de regulación tienen la función de promover la competencia entre quienes prestan los servicios públicos, para que las operaciones de los competidores sean económicamente eficientes, no impliquen abuso de la posición dominante y produzcan servicios de calidad.

La Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG), organismo técnico adscrito al Ministerio de Minas y Energía (MME), regula las tarifas de

venta de energía y aspectos relacionados con el funcionamiento del Mercado de Energía Mayorista (MEM) y con la prestación de los servicios de energía eléctrica y gas.

En el mercado regulado las tarifas operan bajo el régimen de libertad regulada, no son negociables y se determinan mediante fórmulas tarifarias establecidas en resoluciones emitidas por la CREG. En este mercado pueden participar los usuarios industriales, comerciales y residenciales. La compra de energía para el mercado regulado debe hacerse a través de convocatorias públicas para garantizar la libre concurrencia de agentes.

En el mercado no regulado participan los usuarios con una demanda de potencia igual o superior a 0,1 MW o un consumo mensual mínimo de energía de 55 MWh (Resolución CREG 131 de 1998). Lo abastecen comercializadores y generadores, los cuales negocian libremente los precios, el periodo y las cantidades de la electricidad.

Para llevar a cabo las actividades de generación de energía eléctrica, la compañía opera once centrales hídricas que aportan 945,3 MW de potencia (Alto Anchicayá, Bajo Anchicayá, Salvajina, Calima, Hidroprado, Amaime, Nima I y II, Río Cali I y II y Alto Tuluá). Adicionalmente, se encuentran en avanzado estado de construcción las centrales de generación hidráulica Bajo Tuluá (19,9 MW), en el Valle del Cauca, y Cucuana (55 MW), en Tolima.

En relación con las actividades de distribución y comercialización atiende 37 municipios del Valle del Cauca y uno en el departamento de Chocó, donde tiene 496.582 clientes, entre usuarios residenciales, oficiales, comerciales e industriales; además, cuenta con 274 km de líneas de transmisión de 220 kV, 19.337 km de redes de distribución, 66 subestaciones de distribución y siete de transmisión.

EPSA posee el 87,2% de Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P., la cual opera tres plantas menores de generación de energía eléctrica que aportan 14,20 MW de potencia. Adicionalmente, respecto de las actividades de distribución y comercialización atiende 57.089 clientes y cuenta con 617 km de red y 6 subestaciones para atender la distribución de energía.

NOTA 2 - Bases de presentación de los estados financieros

Periodo contable

Dando cumplimiento a las disposiciones estatutarias y legales en Colombia la compañía realiza corte de cuentas al 31 de diciembre de cada año.

Estados financieros comparativos

La compañía presenta los estados financieros con corte al 31 de diciembre de 2014 comparativos con los de 2013.

Consolidación de estados financieros

Los estados financieros que se acompañan no consolidan los activos, los pasivos, el patrimonio y los resultados de Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P., sociedad en la que la compañía tiene una participación mayor al 50% de capital social. La inversión en Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P. está registrada por el método de participación, como se indica más adelante. Estos estados son presentados a la Asamblea de Accionistas y son los que sirven de base para la distribución de dividendos y otras apropiaciones; sin embargo, por requerimientos legales, la compañía está obligada a presentar adicionalmente estados financieros consolidados a la Asamblea de Accionistas para su aprobación.

EPSA consolida con Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P.

Ajustes por inflación

Hasta el 31 de diciembre de 2005, mediante el uso de índices generales de precios al consumidor (o porcentajes de ajuste del año gravable), se actualizaron monetariamente, en forma mensual, los activos y pasivos no monetarios y el patrimonio, con excepción de las cuentas de resultados y del superávit por valorización de activos. Los ajustes respectivos se llevaron a la cuenta corrección monetaria del estado de resultados.

Conversión de moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se contabilizan a las tasas de cambio aplicables que estén vigentes en sus respectivas fechas.

Al cierre de cada ejercicio los saldos por cobrar o por pagar y las inversiones corrientes en moneda extranjera se ajustan a la tasa de cambio representativa del mercado certificada por la Superintendencia Financiera de Colombia.

La diferencia en cambio resultante de deudas en moneda extranjera por la compra de inventarios o activos fijos, son cargadas a dichos rubros, si ellos están en proceso de importación y/o construcción, o a resultados, si ya se ha liquidado la respectiva importación y se ha concluido la puesta en operación de los activos.

Ver posición monetaria en moneda extranjera en Nota 4.

Importancia relativa o materialidad

El reconocimiento y presentación de los hechos económicos se hace de acuerdo con su importancia relativa. Un hecho económico es importante cuando debido a su naturaleza o cuantía, su conocimiento o desconocimiento, teniendo en cuenta las circunstancias, puede alterar significativamente las decisiones económicas de los usuarios de la información.

La importancia relativa para preparar los estados financieros y para propósitos de presentación, en la compañía se ha determinado como base un 5% del activo corriente y del activo total, del pasivo corriente y del pasivo total, del patrimonio, del capital de trabajo, de los ingresos operacionales y de los resultados del periodo, según corresponda.

Clasificación de activos y pasivos

Los activos y pasivos se clasifican de acuerdo con el uso a que se destinan o según su grado de realización, disponibilidad, exigibilidad o liquidación, en términos de tiempo y valores.

Se entiende como activos corrientes aquellas sumas que serán realizables o estarán disponibles en un plazo no mayor a un año y como pasivos corrientes aquellas sumas que serán exigibles o liquidables también en un plazo no mayor a un año.

Las demás sumas y saldos se presentan dentro del activo o pasivo no corriente.

Estado de flujos de efectivo

El estado de flujos de efectivo que se acompaña fue preparado usando el método indirecto. Para propósitos de la presentación en el estado de flujos de efectivo, la compañía clasifica como equivalentes de efectivo, el disponible y las inversiones temporales y excluye el efectivo restringido si llegare a existir.

NOTA 3 - Principales políticas y prácticas contables

Los estados financieros fueron preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, los cuales son prescritos por normas legales, en especial por el Decreto 2649 de 1993 y las disposiciones de las Superintendencias Financiera y de Servicios Públicos Domiciliarios de Colombia.

A continuación se describen las principales políticas y prácticas que EPSA adoptó en concordancia con lo anterior:

Inversiones temporales

Son las inversiones que están representadas en títulos o documentos de fácil enajenación, sobre las cuales la compañía tiene el propósito de realizar el derecho económico que incorporan en el corto plazo. Estas inversiones se registran al costo y posteriormente se actualizan con base en la tasa de interés pactada. Los respectivos rendimientos son registrados como mayor o menor valor de la inversión, cuando se capitalizan, con cargo o abono a resultados.

Inversiones permanentes

Son las inversiones sobre las cuales la compañía tiene el propósito de mantenerlas hasta la fecha de su vencimiento o de maduración o por lo menos durante un plazo de tres años cuando su plazo es superior o no tienen vencimiento.

Estas inversiones se contabilizan y valúan en forma prospectiva de la siguiente manera:

- a. Las inversiones en acciones o participaciones de capital (títulos participativos) de renta variable en entidades donde no se tenga el control se registran al costo ajustado más el valor de los dividendos recibidos en acciones y mensualmente se ajustan a su valor de mercado. El ajuste resultante, sea positivo o negativo, se registra en la cuenta de valorizaciones con abono o cargo al superávit por valorizaciones en el patrimonio de los accionistas, según el caso.

El valor de mercado de los títulos que no se coticizan en Bolsa se determina a partir de su valor intrínseco, calculado con base en los últimos estados financieros divulgados por el emisor del título.

Las inversiones en compañías no controladas que se encuentran en estado de disolución para posterior liquidación o que se presenten pérdidas recurrentes, mensualmente se ajustan a su valor de mercado, en cuyo caso el menor valor es registrado con cargo al estado de resultados, basados en el principio de prudencia.

- b. Las inversiones en empresas en las cuales la compañía posee en forma directa o indirecta más del 50% del capital social o se ejerza influencia dominante, se contabilizan por el método de participación.

Bajo este método, las inversiones se registran inicialmente al costo ajustado y posteriormente se ajustan, con abono o cargo a resultados según sea el caso, para reconocer la participación en las utilidades o pérdidas en las compañías subordinadas así como las demás variaciones patrimoniales de la subordinada. La distribución en efectivo de las utilidades de estas compañías se registra como un menor valor de la inversión.

También se registra como un mayor o menor valor de las inversiones indicadas anteriormente, la participación proporcional en las variaciones en otras cuentas del patrimonio o de las subordinadas, diferente a resultados del ejercicio con abono o cargo a la cuenta de superávit por método de participación en el patrimonio.

Una vez registrado el método de participación, si el valor intrínseco de la inversión es menor que el valor en libros, se registra una provisión con cargo a resultados. Cualquier exceso del valor intrínseco sobre el valor en libros de la inversión, al cierre del ejercicio, es contabilizado separadamente como valorizaciones de activos, con abono a la cuenta patrimonial de superávit por valorizaciones.

Deudores y provisión para cuentas de dudoso recaudo

Los deudores representan los recursos que otorgan la facultad de reclamar a un tercero la satisfacción del derecho que incorporan, sea en dinero, bienes o servicios, según lo acordado entre las partes.

Se incluyen dentro de este rubro aquellos valores entregados en préstamo a terceros y colaboradores que no son negociables en el mercado o que no tienen una intención de venta ni están valorados a valor razonable y los saldos de clien-

tes resultantes de la venta de los servicios de la compañía.

Las cuentas por cobrar se contabilizan bajo el método del costo, el cual, cuando sea el caso, se ajusta de acuerdo con la unidad de medida o moneda funcional pactada para su pago. Al cierre del periodo se evalúa su recuperabilidad y se reconocen las pérdidas de valor.

Se reconocen provisiones para cuentas de dudoso recaudo por la diferencia existente entre el valor que se estima recuperar de las cuentas por cobrar y su valor en libros por las que se encuentran registradas.

Para la cartera de clientes del mercado regulado, se reconocen como provisión los siguientes porcentajes de la cartera vencida, los cuales se encuentran asociados a los días de vencimiento:

Días de cartera vencida	Cobertura por tipo de estrato	Porcentaje de cartera provisionada
Más de 180 y hasta 360 días	1, 2 y 3	40%
Más de 360 días	Todos	100%

Para las cuentas por cobrar diferentes al mercado regulado se provisiona el 100% del saldo vencido mayor por 360 días.

Subsidios y contribuciones

Comprende los valores otorgados por el Estado y los aportados por los usuarios de los estratos 5 y 6, comerciales e industriales, para financiar subsidios a los usuarios de los estratos 1, 2 y 3. Al estrato 4 se le cobra el costo de referencia, es decir, no cubre contribución ni recibe subsidio.

Las contribuciones pagadas por los usuarios de los servicios públicos de energía deberán ser facturadas y recaudadas por los entes prestadores de servicios públicos domiciliarios, para ser utilizados de conformidad con las normas especiales vigentes.

Los subsidios y contribuciones se contabilizan por separado y en forma detallada en la cuenta de deudores.

Como resultado del reconocimiento contable de los subsidios y contribuciones, se presenta un déficit entre los subsidios otorgados y las contribuciones recibidas de los usuarios de los estratos 5 y 6 y de los no residenciales, así como los aportes efectuados por la nación a través del Ministe-

rio de Minas y Energía, lo que implica el reconocimiento de una cuenta por cobrar al Ministerio.

Inventarios

Representados en materiales, suministros y consumibles de energía, se contabilizan al costo, el cual se determina con base en el método del costo real promedio ponderado. Anualmente se evalúa la obsolescencia del inventario y se contabiliza la provisión, en caso de ser necesario.

Gastos pagados por anticipado

Los gastos pagados por anticipado corresponden principalmente a primas de seguros, que se amortizan durante la vigencia del seguro.

Propiedades, planta y equipo y depreciación

Las propiedades, planta y equipo transferidas a la compañía por parte de la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca (CVC), al 1 de enero de 1995, de acuerdo con la restructuración de esta entidad, fueron registradas con base en valores establecidos por el Gobierno nacional mediante resoluciones del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, más los subsecuentes ajustes integrales por inflación hasta diciembre de 2005.

Las propiedades, planta y equipo adquiridas en fechas posteriores, son registradas al costo de adquisición más los ajustes por inflación hasta el 31 de diciembre de 2005 y se deprecian con base en el método de línea recta sobre las vidas útiles estimadas.

El costo de las adiciones o mejoras que aumentan la eficiencia o prolonguen la vida del activo se capitalizan en la cuenta del respectivo activo.

Para las construcciones en curso, serán susceptibles de capitalización, todos aquellos conceptos que tengan relación directa con la construcción y montaje de las obras, incluyendo los costos sociales y ambientales; asimismo, se podrán capitalizar como mayor valor del activo en construcción los costos por intereses y otros costos relacionados con los préstamos obtenidos, con los cuales se está financiando la construcción y montaje de la obra.

Las ventas y retiros de tales activos se descargan al costo neto ajustado respectivo, y las diferencias entre el precio de venta y el costo neto ajustado se llevan a resultados.

La depreciación se calcula sobre el costo ajustado, por el método de línea recta, con base en la vida útil probable de los activos.

De acuerdo con lo establecido en la Resolución 4493 de 1993 y con base en estudios técnicos realizados, las tasas anuales promedio de depreciación utilizadas son las siguientes:

	Tasa	Años
Obras civiles de las plantas hidroeléctricas y líneas de transmisión	1%	100
Subestaciones, maquinaria y equipo electromecánico	2%	50
Construcciones y edificaciones	2%	50
Equipo de oficina y muebles y enseres	10%	10
Equipo de transporte y vehículos	20%	5
Equipo de computación y comunicación	20%	5

La compañía no estima contablemente ningún valor residual para sus activos por considerar que éste no es material, siendo, por lo tanto, depreciados en su totalidad. Los gastos de reparación y mantenimiento se cargan a los resultados a medida en que se incurren.

Métodos de valuación para activos

Con sujeción a las normas técnicas, son criterios de valuación aceptados, el valor o costo histórico, el valor actual o de reposición, el valor de realización o de mercado y el valor presente o descontado.

- Valor o costo histórico: es el que representa el importe original obtenido en efectivo o en su equivalente en el momento de realización de un hecho económico.
- Valor actual o de reposición: es el que representa el importe en efectivo que se consumiría para reponer un activo o se requeriría para liquidar una obligación en el momento actual.
- Valor de realización o de mercado: es el que representa el importe en efectivo, en el que se espera sea convertido un activo o liquidado un pasivo en el curso normal de los negocios.

- d. Valor presente o descontado: es el que representa el valor presente de las entradas o salidas netas en efectivo, que generaría un activo o un pasivo.

La compañía optó porque las propiedades, planta y equipo se valúen por el método de valor de realización o de mercado y al valor actual o de reposición, menos el demérito correspondiente.

Para efectos de la valuación a valor de realización o de mercado, éste se determina con sujeción a avalúos comerciales, que deben ser realizados con una periodicidad máxima de tres años calendario. Para efectuar estos avalúos, se exceptúan, por disposición legal, aquellos activos cuyo valor ajustado sea inferior a veinte (20) salarios mínimos legales mensuales.

Los avalúos son efectuados por personas que no tienen ninguna relación con la compañía que pueda dar origen a conflictos de interés; esto es, que no existe entre el evaluador y la compañía nexos, relaciones u operaciones paralelas que involucren un interés que, real o potencialmente, impidan un pronunciamiento justo y equitativo, ajustado a la realidad del objeto del avalúo.

Con base en lo anterior, si el costo neto ajustado de las propiedades es superior a su valor de realización, se hace una provisión con cargo a los resultados del ejercicio; en su defecto, se registra una valorización con cargo al superávit por valorización.

Cargos diferidos

Se registran como cargos diferidos todos los costos por concepto de estudios de proyectos realizados en la etapa de desarrollo y sobre los cuales se espera obtener beneficios futuros. Cuando se define la construcción del proyecto, se efectúa el traslado a la cuenta de construcciones en curso.

Se registran como gasto los valores incurridos durante las etapas de investigación de un proyecto.

Adicionalmente, los cargos diferidos incluyen los saldos de las cuentas débito y crédito por corrección monetaria diferida, la cual se amortiza contra los resultados en la misma proporción en que se asigne el costo de los activos que le dieron origen utilizando el mismo sistema de depreciación o amortización que se utiliza para dichos activos.

Bienes adquiridos en arrendamiento financiero (*leasing*)

En bienes adquiridos en arrendamiento financiero, se registran los derechos derivados de bienes recibidos en arrendamiento financiero con opción de compra.

Intangibles

Representan recursos que implican un derecho o privilegio oponible a terceros y de cuyo ejercicio o explotación pueden obtenerse beneficios económicos durante varios periodos futuros. Se clasifican en esta categoría como licencias, *software* y servidumbres.

Valorizaciones y desvalorizaciones

Las valorizaciones y desvalorizaciones de activos que forman parte del patrimonio incluyen:

- Excedentes o defecto del valor de mercado o intrínseco de inversiones permanentes en compañías no controladas al fin del ejercicio sobre su costo neto ajustado y por el método de participación, según el caso. Cuando el valor de realización es inferior al costo en libros, la diferencia disminuye la valorización hasta su monto y en el evento de ser mayor, tal valor constituye una desvalorización, sin perjuicio que el saldo neto sea de naturaleza contraria.
- Las valorizaciones relativas a las propiedades, planta y equipo son generadas por el mayor valor entre el avalúo determinado técnicamente y el valor neto en libros. Cuando el valor de realización o reposición con demérito de las propiedades, planta y equipo es inferior al costo en libros, la diferencia disminuye la valorización hasta su monto y en el evento de ser mayor tal valor constituye una provisión.

Obligaciones financieras

Corresponden a obligaciones contraídas por EPSA con establecimientos de crédito u otras instituciones financieras del país y del exterior.

El valor registrado inicialmente corresponde al monto principal recibido de la obligación, neto de los costos incurridos en la transacción. Los gastos financieros se registran como gastos acumulados por pagar.

Se incluyen también los sobregiros contables que resulten de la operación, solo al cierre del

ejercicio.

Cuentas por pagar

Representan obligaciones a cargo de la compañía originadas en bienes o servicios recibidos. Las cuentas por pagar se contabilizan bajo el método del costo, el cual, cuando sea del caso, se ajusta de acuerdo con la medida o moneda funcional pactada para su pago.

Impuestos, gravámenes y tasas

Representan el valor de los gravámenes de carácter general y obligatorio a favor del Estado y a cargo de la compañía, determinados con base en las liquidaciones privadas generadas en el respectivo periodo fiscal. Comprende, entre otros, los impuestos de renta y complementarios, de industria y comercio, sobre la renta para la equidad (CREE), entre otros.

La provisión por el impuesto sobre la renta y complementarios y de impuesto sobre la renta para la equidad (CREE) se determinan con base en la depuración del resultado contable teniendo en cuenta las disposiciones tributarias vigentes. De acuerdo con la depuración, el impuesto sobre la renta por pagar se determina con base en estimaciones de la renta líquida.

Impuesto diferido

Se contabiliza como impuesto diferido el efecto de las diferencias temporales que impliquen el pago de un mayor o menor impuesto en el año corriente, calculado a tasas actuales, siempre que exista una expectativa razonable que dichas diferencias se revertirán.

Impuesto al patrimonio

Para el reconocimiento del impuesto al patrimonio generado en 2011 para ser pagado en los años hasta el 2014 de acuerdo con las alternativas de registro contable establecidas, la compañía optó por causar anualmente en el pasivo contra resultados el valor equivalente de las cuotas exigibles en el respectivo periodo del impuesto al patrimonio y su sobretasa.

Obligaciones laborales y de seguridad social integral

Las obligaciones laborales incluyen aquellos beneficios a favor del personal y a cargo de la compañía que fueron establecidos en virtud de las normas legales y las convenciones laborales

vigentes. Comprenden cesantías, intereses a las cesantías, vacaciones y prima de servicios, principalmente.

Durante el periodo se registran estimaciones globales correspondientes a dichos beneficios, las cuales son ajustadas a su valor exacto al final del ejercicio, determinando así el monto a favor de cada colaborador, de conformidad con las disposiciones legales.

Pensiones de jubilación

Corresponde al valor presente de todas las mesadas futuras que la compañía deberá pagar al personal que ingresó antes de la expedición de la Ley 100 de 1993, al personal que la compañía decidió realizar pago del 100% de la mesada de jubilación y al personal sobre los que hay compatibilidad con el Instituto de Seguros Sociales.

Los ajustes anuales del pasivo por pensiones de jubilación directamente a cargo de la compañía, correspondientes a personal antiguo, se hacen con base en estudios actuariales de conformidad con las normas legales, sin inversión específica de fondos.

El costo diferido se carga gradualmente a resultados, de acuerdo con las disposiciones del Decreto 051 del 13 de enero de 2003 que estipula la amortización gradual y sistemática del cálculo actuarial de pensiones de jubilación hasta el año 2023 en forma lineal. Con el Decreto 4565 del 7 de diciembre de 2010, el Gobierno Nacional amplió el plazo para amortizar el pasivo pensional hasta el 2029. Los pagos de pensiones son cargados directamente a resultados.

Provisión para contingencias

Ciertas situaciones contingentes pueden existir a la fecha de los estados financieros, que pueden resultar en una pérdida futura, cuando uno o más hechos sucedan o dejen de ocurrir. Si la evaluación de la contingencia indica una pérdida probable y cuantificable, se registra en los estados financieros. Si la evaluación indica que una pérdida potencial no es probable pero es incierto el resultado o es probable pero no puede ser estimado el monto de la pérdida, entonces la naturaleza de la contingencia es revelada en notas a los estados financieros con una estimación del rango probable de pérdida. Contingencias de pérdida evaluadas como remotas no son reveladas.

Cuentas de orden

Se registran bajo cuentas de orden los compromisos pendientes de cumplimiento y los derechos o responsabilidades contingentes, como las garantías otorgadas, los valores recibidos en custodia o garantía. Igualmente, se incluyen aquellas cuentas de registro utilizadas para efectos de control interno de los activos, información gerencial o control de futuras situaciones financieras y litigios y/o demandas. Por otra parte, se utilizan cuentas de orden, denominadas fiscales, para registrar diferencias entre las cifras contables y las cifras para efectos tributarios.

Estimaciones contables

En la preparación de los estados financieros y de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados, la administración requiere hacer ciertas estimaciones que afectan los montos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y para revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros. Si más adelante ocurriera algún cambio en las estimaciones o supuestos debido a variaciones en las circunstancias en las que estuvieron basadas, el efecto del cambio sería incluido en la determinación de la utilidad o pérdida neta del ejercicio en que ocurra el cambio y de ejercicios futuros de ser el caso.

Reconocimiento de ingresos, costos y gastos

Los ingresos se reconocen en los resultados del ejercicio mediante el sistema de causación, cuando ha surgido un incremento de los beneficios económicos futuros, relacionado con un aumento en los activos o una disminución de los pasivos y su valor es medible de manera confiable. Al reconocerse los ingresos se reconocen todos los costos y gastos asociados a ellos.

Los ingresos de la actividad de generación proceden fundamentalmente de las ventas de energía a través de contratos bilaterales al mercado regulado y no regulado, de la Bolsa, del servicio de regulación secundaria de frecuencia (AGC) y del Cargo por Confiabilidad.

Mediante la Resolución CREG 071 de 2006 se aprobó la metodología vigente para la remuneración del Cargo por Confiabilidad a los generadores del Mercado de Energía Mayorista (MEM).

La metodología de remuneración de la actividad de transmisión se conoce como ingreso regulado, mediante el cual se establecen los ingresos

máximos anuales que remuneran a cada transmisor, de acuerdo a los activos que efectivamente posean en el Sistema de Transmisión Nacional (STN). Estos ingresos se recaudan mediante cobro de unos cargos por uso del STN, que son pagados por los comercializadores (demanda) del Sistema Interconectado Nacional (SIN). El cobro y recaudo resultante de la aplicación de los cargos por uso del STN se maneja en forma centralizada a través del Liquidador y Administrador de Cuentas del STN, quien factura y liquida los cargos por uso.

Para efectos de la remuneración de la actividad de distribución la CREG define la remuneración a que haya lugar, la cual se revisa cada cinco años de acuerdo con lo estipulado en la ley. La metodología establecida para la remuneración tiene asociado un esquema de calidad. La revisión de la tarifa de remuneración se viene realizando desde 2014 y se espera que culmine en 2015.

Los ingresos del comercializador provienen de comprar la energía al MEM y vendérsela a los usuarios finales, para lo cual se efectúan actividades de facturación, medición, recaudo, gestión de cartera y atención a clientes, entre otras.

Los ingresos por venta de energía son reconocidos con base en los kilovatios consumidos por los clientes, facturados y no facturados; la venta de servicios conexos se reconoce al momento de facturarse. La energía no facturada al final del mes es estimada con base en información interna y externa, esta última suministrada por el regulador del mercado de energía.

Los costos y gastos se reconocen en los resultados del ejercicio mediante el sistema de causación. Se reconocen cuando surge una disminución de los beneficios económicos, relacionada con una disminución de los activos o un aumento de los pasivos y su valor es medible de forma confiable.

Utilidad neta por acción

La utilidad neta por acción se calcula dividiendo el resultado del año sobre el promedio ponderado de las acciones suscritas en circulación durante el mismo periodo.

Reclasificaciones

Algunas partidas en los estados financieros de 2013 han sido reclasificadas para hacer compara-

tiva la presentación con los estados financieros al 31 de diciembre de 2014.

Convergencia a normas internacionales de información financiera

De conformidad con lo previsto en la Ley 1314 de 2009 y los decretos reglamentarios 3024 de 2013 y 2784 de diciembre de 2012 Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P. está obligada a converger, de los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés) tal y como las emite el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

El Consejo Técnico de la Contaduría Pública (organismo de normalización técnica de normas contables, de información financiera y de aseguramiento de la información), clasificó a las compañías en Colombia en tres grupos para hacer la transición. Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P., pertenece al Grupo 1, cuyo periodo obligatorio de transición comienza el 1 de enero de 2014 y la emisión de los primeros estados financieros bajo NIIF será al 31 de diciembre de 2015.

El 31 de agosto de 2014, la compañía transmitió a la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios el Estado de Situación Financiera de Apertura al 1 de enero de 2014, un resumen de las principales políticas previstas para la elaboración del Estado de Situación Financiera de Apertura, las excepciones y las exenciones en la aplicación del marco técnico normativo.

Para todos los efectos legales, la preparación de los estados financieros al 31 de diciembre de 2014 y 2013, serán los últimos estados financieros

conforme a los decretos 2649 y 2650 de 1993 y la normatividad vigente a esa fecha en Colombia.

Se establece que únicamente para efectos tributarios las remisiones contenidas en las normas tributarias a las normas contables, continuarán vigentes durante los 4 años siguientes a la entrada en vigencia de las NIIF. En consecuencia, durante ese tiempo, las bases fiscales de las partidas que se incluyan en las declaraciones tributarias continuarán sin modificaciones. Asimismo, las exigencias de tratamientos contables para el reconocimiento de situaciones fiscales especiales perderán vigencia a partir de la fecha de aplicación del nuevo marco regulatorio contable.

NOTA 4 - Posición monetaria en moneda extranjera

Las normas básicas existentes permiten la libre negociación de divisas extranjeras por medio de los bancos y demás instituciones financieras a tasas libres de cambio. No obstante, para EPSA, la mayoría de las transacciones en moneda extranjera todavía requieren el cumplimiento de disposiciones legales.

Las operaciones y saldos en moneda extranjera se convierten a la tasa de cambio representativa del mercado certificada por la Superintendencia Financiera de Colombia, la cual fue utilizada para la preparación de los estados financieros al 31 de diciembre de 2014 y 2013. La tasa de cambio representativa del mercado a esa fecha, expresada en pesos colombianos, fue de \$2.392,46 (2013 - \$1.926,83) por dólar.

La compañía tenía los siguientes activos y pasivos en moneda extranjera, al 31 de diciembre:

	2014		2013	
	Valor en miles de dólares	Equivalente en millones de pesos	Valor en miles de dólares	Equivalente en millones de pesos
Activos (1)	5.199	12.438	10.123	19.506
Posición monetaria neta, activa	5.199	12.438	10.123	19.506

(1) En 2014 incluye certificado de depósito a término emitido por Bancolombia Puerto Rico por US\$2.037.652 (2013 - US\$10.102.603), y US\$3.161.308 en cuenta de compensación del Citibank-New York.

Durante 2014 se registró como ingreso neto por diferencia en cambio \$2.047 (2013 - \$46).

NOTA 5 - Disponible

El disponible al 31 de diciembre comprendía:

	2014	2013
Caja	14	17
Bancos	168.351	99.559
	168.365	99.576

Para 2014 la rentabilidad promedio de las cuentas bancarias fue de 5,72% Efectivo Anual, E.A. (2013 - 4,07% E.A.).

El disponible no tenía restricciones que limitaran su uso.

NOTA 6 - Inversiones temporales

Las inversiones temporales al 31 de diciembre comprendían:

	2014	2013
Certificados de depósito a término (1)	61.508	89.054
Operaciones Repo (2)	60.607	62.477
Fondo de inversiones administrado en Colombia (3)	28.721	25.793
Bonos de deuda pública y privada (5)	23.374	21.832
Derechos fiduciarios (4)	10.132	17.794
Carteras colectivas	725	2.510
Otras inversiones de renta fija	43	206
	185.110	219.666

(1) Corresponde a los certificados de depósito a término emitidos por las siguientes entidades:

	2014	2013
Banco de Occidente S.A.	20.204	3.434
Banco Davivienda S.A.	7.060	-
Bancolombia S.A.	5.627	15.117
Banco BBVA S.A.	5.053	-
Bancolombia Puerto Rico US\$2.037.652 (2013 - US\$10.102.603)	4.875	19.466
Tuya S.A.	4.384	1.510
Findeter	4.144	3.557
Banco Popular S.A.	3.045	-
Leasing Bancolombia S.A.	3.030	2.547
Banco Colpatria S.A.	2.044	1.015
Banco de Bogotá S.A.	1.029	-
Bancoldex	507	-
Leasing Corficolombiana S.A.	506	-
Banco Caja Social S.A. (BCSC S.A.)	-	38.370
CorpBanca Colombia S.A.	-	4.038
	61.508	89.054

La tasa promedio de rentabilidad de los certificados de depósitos fue de 5,79% E.A. (2013 – 5,34% E.A.).

(2) Corresponde a operaciones Repo efectuadas con las siguientes entidades:

	2014	2013
Grupo Sura S.A.	47.302	
Grupo Aval Acciones y Valores S.A.	10.617	18.105
Corficolombiana S.A.	1.952	9.155
Banco de Bogotá S.A.	736	10.223
Grupo Nutresa S.A.	-	14.797
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.	-	7.049
Bancolombia S.A.	-	2.657
Ecopetrol S.A. E.S.P.	-	315
Isagen S.A. E.S.P.	-	176
	60.607	62.477

(3) Corresponde a los recursos de inversión administrados por la firma comisionista BTG Pactual S.A. provenientes de la colocación de bonos que efectuó la compañía en 2010 (véase Nota 16). La tasa promedio de rentabilidad de esta inversión fue de 4,35% E.A. (2013 – 4,50% E.A.).

(4) Corresponde a fiducias constituidas principalmente con Gestión Fiduciaria, Fiduciaria BBVA, Fiduciaria Bancolombia, Fiduciaria Davivienda y Fiduciaria Corficolombiana con el propósito de administrar el recaudo de ingresos provenientes de las ventas de energía.

(5) Corresponde a bonos emitidos por las siguientes entidades, los cuales tienen una rentabilidad de 4,52% E.A. (2013 – 5,34% E.A.):

	2014	2013
Leasing Bancolombia S.A.	7.066	5.436
Banco de Occidente S.A.	6.100	-
Banco Davivienda S.A.	5.632	2.014
Banco Popular S.A.	2.505	-
Bancolombia S.A.	1.049	3.462
Grupo AVAL S.A.	1.022	-
Empresas Publica de Medellín E.S.P.	-	8.159
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.	-	2.761
	23.374	21.832

Las inversiones temporales al 31 de diciembre generaron rendimientos de \$10.130 (2013 - \$8.423), y la valoración a precios de mercado fue de \$562 (2013 - \$5.435).

Ninguna de estas inversiones tenía restricciones que limitaran su uso.

NOTA 7 - Deudores, neto

El saldo de deudores, neto, al 31 de diciembre comprendía:

	2014	2013
Clientes (1)	137.978	136.045
Préstamos a particulares (2)	3.020	3.944
Vinculados económicos (3)	11.528	4.721
Anticipos y avances (4)	6.178	24.249
Anticipo de impuestos y contribuciones (5)	2.023	1.971
Depósitos (6)	3.332	3.592
Reclamaciones	586	586
Uniones temporales	40	41
Cuotas partes pensionales	1.512	1.418
Deudores varios (7)	4.656	4.280
	170.853	180.847
Menos provisión de deudores	(25.681)	(24.440)
	145.172	156.407
Menos deudores de corto plazo, neto	(133.937)	(145.031)
Deudores de largo plazo, neto	11.235	11.376

(1) Corresponde a cartera por recaudar derivada de la venta de energía eléctrica y servicios conexos al mercado regulado, no regulado y al Mercado de Energía Mayorista. Adicionalmente, en 2014 incluye subsidios otorgados a los clientes por servicios de energía por \$4.321. Además de lo anterior, incluye cuentas por cobrar a clientes que celebraron acuerdos de reestructuración económica, conforme a lo establecido en la Ley 550 de 1999 por \$2.267 (2013 - \$2.273) y a compañías bajo intervención de la Superintendencia de Servicios Públicos por \$6.022 (2013 - \$6.087).

(2) Incluye cartera de recaudadores de energía por \$2.021 (2013 - \$2.439), cuentas por cobrar al Ministerio de Minas y Energía \$515 y al municipio de Dagua \$436 para 2014 y 2013, entre otros.

- (3) Corresponde a cuenta por cobrar a Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P. por \$11.173 (2013 - \$3.601) y a Celsia S.A. E.S.P. por \$355 (2013 - \$123). Adicionalmente para 2013 incluye cuenta por cobrar a Zona Franca Celsia S.A. E.S.P. \$997. (véase Nota 29).
- (4) Para 2014, incluye anticipos entregados al Consorcio Hidrocucuna, Automatización Avanzada S.A., Siemens S.A., Elementos Metálicos S.A. y B&V Ingeniería S.A.S por \$2.046 (2013 - \$10.226), recursos girados por el Banco de Occidente S.A. en desarrollo del leasing para la construcción de la central hidroeléctrica Cucuna. Adicionalmente, para 2014 incluye los siguientes anticipos: \$940 a Palmirana de Aseo S.A. E.S.P., \$344 a Proactiva de Servicio S.A. E.S.P., \$583 a Siemens S.A., \$240 a Indec Ltda, \$224 a Evolutions Services & Consulting, \$100 a Geomares S.A.S., entre otros. Para 2013 incluye los siguientes anticipos, \$6.053 a Siemens S.A., \$1.656 a Geominas S.A., \$589, a XM Compañía de Expertos en Mercados S.A. E.S.P., \$911 a Palmaseo S.A. E.S.P, \$825 a Credivalores y \$675 a B&V Ingeniería S.A.S., entre otros.
- (5) Para 2014 y 2013, corresponde a anticipos para impuesto de Industria y Comercio.
- (6) Para 2014, incluye \$3.124 (2013 - \$3.133) en depósitos judiciales, consignados en el Banco Agrario para respaldar procesos judiciales en curso.
- (7) Incluye cartera de clientes morosos por \$1.545 en 2014 y 2013, créditos a empleados por \$1.887 (2013 - \$1.312), dividendos por \$1.018 en 2014 (2013 - \$1.100), entre otros.

El movimiento de la provisión para deudores, es el siguiente:

	2014	2013
Saldo al inicio del año	24.440	24.194
Aumento de la provisión del año (1)	1.661	2.459
Disminución de la provisión del año (2)	(420)	(2.213)
	25.681	24.440
Provisión de deudores de corto plazo	(16.540)	(15.299)
Provisión de deudores de largo plazo	9.141	9.141

- (1) En 2014 se provisionó cartera del mercado regulado por \$1.661, clientes del mercado regulado del sector comercial, industrial y oficial. En 2013 se provisionó cartera del mercado regulado por \$1.726, clientes en Ley de Reestructuración Empresarial por \$573 y otros deudores por \$160.
- (2) En 2014 se castigó cartera por \$420 millones del mercado regulado sector clientes residencial y dos clientes del sector industrial, la cual se encontraba provisionada en un 100%. En 2013 se castigó cartera por \$2.213, correspondiente a cartera oficial con el municipio de Palmira por \$1.850 y de clientes del mercado regulado por \$363.

No existen restricciones o gravámenes sobre las cuentas por cobrar.

NOTA 8 – Inventarios

El saldo de inventarios al 31 de diciembre de 2014 comprende materiales, suministros y accesorios de energía por \$8.156 (2013 - \$6.709).

Los inventarios no tienen restricciones que limiten su uso o negociabilidad.

NOTA 9 - Inversiones permanentes, neto

Las inversiones permanentes, neto, al 31 de diciembre, comprendían:

Entidad	No. de acciones	% de participación en 2014	2014	2013
Compañía de Electricidad de Tuluá S. A. E.S.P. (1)	289.509	87,20%	106.670	114.389
Gestión Energética S.A. E.S.P.	323.699.869	0,00%	6.805	6.805
Gases de Occidente S.A. E.S.P.	53.800	2,77%	1.469	1.469
Industria del Carbón del Valle del Cauca S.A. (2)	-	-	-	652
Transoccidente S.A. E.S.P.	18.540	10,00%	510	510
Productora de Carbón de Occidente S.A. "En liquidación"	817.278	13,91%	469	469
Hidroeléctrica Ituango S.A. E.S.P.	45.324.496	0,08%	66	66
EPM Ituango S.A. E.S.P. (2)	-	-	-	260
Centro de Eventos Valle del Pacífico S.A.	15.192	0,34%	152	152
Gas Natural Fenosa Telecomunicaciones Colombia S.A.	118.000	10,00%	151	151
Termosur S.A. E.S.P.	5	8,33%	108	108
Hidrosogamoso S.A. E.S.P.	3	2,11%	56	56
Emgesa S.A. E.S.P.	433	0,00%	17	17
Otros			6	6
			116.479	125.110
Menos provisión de inversiones (2)			(469)	(609)
Inversiones permanentes, neto			116.010	124.501

Todas las inversiones se contabilizan por el método del costo excepto la inversión en la compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P. donde se posee el 87,20% de participación y se contabiliza por el método de participación patrimonial.

- (1) En 2013 se adquirieron 957 acciones de Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P. equivalentes al 0,29% de las acciones en circulación, por valor de \$480.
- (2) En 2014 se realizó la venta de 1.081.748 acciones de la compañía Industria del Carbón del Valle del Cauca S.A. por \$50, generándose una pérdida de \$462; y de 177.077.504 acciones de la compañía EPM Ituango S.A. E.S.P. por \$177, generándose una pérdida de \$83.

A continuación se detallan los dividendos recibidos de las sociedades en que se posee inversiones:

	2014	2013
Compañía de Electricidad de Tuluá S. A. E.S.P.	8.795	-
Gases de Occidente S.A. E.S.P.	2.286	3.045
Gas Natural Fenosa Telecomunicaciones Colombia S.A.	1.908	622
Transoccidente S.A. E.S.P.	164	267
Emgesa S.A. E.S.P.		2
Hidroeléctrica Ituango S.A. E.S.P.	5	2
	13.158	3.938

En 2013 la Compañía de Electricidad de Tuluá no decretó dividendos sobre las utilidades generadas en 2012.

Como resultado de la aplicación del método de participación patrimonial con Compañía de Electricidad de Tuluá S. A. E.S.P., se registraron los siguientes efectos:

2014		2013	
Utilidad por método de participación	Superávit de capital, movimiento del año	Utilidad por método de participación	Superávit de capital, movimiento del año
823	253	10.994	7.299

Los siguientes son los activos, pasivos y patrimonio de Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P.:

Año	Activos	Pasivos	Patrimonio	Resultados
2014	155.565	33.241	122.324	943
2013	147.814	16.637	131.177	12.608

El siguiente es el detalle de la composición patrimonial de Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P.:

Año	Capital suscrito y pagado	Superávit de capital	Reservas	Resultados del ejercicio	Revalorización del patrimonio	Superávit por valorización	Total
2014	3	6.784	27.277	943	36.278	51.039	122.324
2013	3	6.784	24.755	12.608	36.278	50.749	131.177

Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P. fue constituida el 21 de septiembre de 1920 en la Notaría Primera de Tuluá. El término de duración de la sociedad es indefinido.

Su objeto social principal es atender la ejecución de las políticas, planes, programas y proyectos sobre la generación, distribución y comercialización de energía, su administración, manejo y aprovechamiento conforme las regulaciones y directrices expedidas por el Ministerio de Minas y Energía. Las actuaciones de la compañía se ajustan, igualmente, a lo contemplado en las leyes 142 y 143 de 1994.

La siguiente es la información de las compañías en las que se tiene inversión y que supera el 10%:

Industria del Carbón del Valle del Cauca S.A.:

Industria de Carbón del Valle del Cauca S.A. fue constituida el 11 de septiembre de 1981, mediante escritura pública número 5193 de la Notaría Tercera de Cali. Su periodo de duración es hasta el 10 de diciembre de 2078.

El objeto social principal es explorar y administrar los yacimientos carboníferos que hubiere adquirido a cualquier título, en alguna parte del territorio nacional de acuerdo con los métodos o sistemas que estime conveniente para lograr una tecnificación en la explotación de los mismos.

La inversión en esta sociedad fue vendida por la compañía en 2014.

Transoccidente S.A. E.S.P.:

Transoccidente S.A. E.S.P., fue constituida en Cali el 20 de marzo de 1998.

El objeto social principal consiste en el transporte de gas combustible, mediante la construcción, operación y mantenimiento de sistemas y subsistemas de transporte.

Productora de Carbón de Occidente S.A. “En liquidación”:

Productora de Carbón de Occidente S.A. “En liquidación” fue constituida el 5 de agosto de 1975.

Su objeto social principal es realizar estudios y ejecutar todas las acciones que sean necesarias para mejorar e incrementar la explotación, exploración, beneficio y comercialización de los carbones existentes en los yacimientos del sur del occidente colombiano.

Esta inversión se encuentra provisionada en su totalidad.

Gas Natural Fenosa Telecomunicaciones Colombia S.A.:

Gas Natural Fenosa Telecomunicaciones Colombia S.A. (antes denominada Ufinet Colombia S.A.), fue constituida el 19 de abril de 2001 en Cartagena mediante escritura pública número 1068.

El objeto social principal consiste en la gestión, explotación, arriendo y cesión de cualquier tipo de derechos de uso de infraestructura de telecomunicaciones.

Las valorizaciones y desvalorizaciones de inversiones al 31 de diciembre comprendían:

	2014	2013
Gases de Occidente S.A. E.S.P.	6.373	5.656
Gas Natural Fenosa Telecomunicaciones Colombia S.A.	1.135	1.831
Transoccidente S.A. E.S.P.	734	822
Club de Ejecutivos del Valle del Cauca	29	29
Centro de Eventos Valle del Pacífico S.A.	10	15
Gestión Energética S.A. E.S.P.	(6.552)	(6.559)
Termosur S.A. E.S.P.	(73)	(73)
Hidrosogamoso S.A. E.S.P.	(56)	(56)
Hidroeléctrica Ituango S.A. E.S.P.	(11)	(11)
Emgesa S.A. E.S.P.	(1)	(1)
Industria de Carbón del Valle del Cauca S.A.	-	(372)
EPM Ituango S.A. E.S.P.	-	(75)
	1.588	1.206

NOTA 10 - Propiedades, planta y equipo, neto

Las propiedades, planta y equipo, neto, al 31 de diciembre de 2014 comprendían:

	Costo ajustado	Depreciación acumulada	Costo neto	Valor comercial	Valorización (Nota 14)
Terrenos (1)	23.984	-	23.984	106.919	82.935
Construcciones y edificaciones	112.763	(43.086)	69.677	100.467	30.790
Maquinaria y equipo	106.291	(69.153)	37.138	37.138	-
Equipo de oficina	21.297	(13.324)	7.973	7.973	-
Equipo de computación y comunicación	72.275	(60.097)	12.178	12.178	-
Flota y equipo de transporte	9.916	(7.699)	2.217	3.172	955
Acueducto, plantas y redes (2)	2.912.600	(1.090.751)	1.821.849	3.080.615	1.258.766
Construcciones en curso (3)	410.889	-	410.889	410.889	-
	3.670.015	(1.284.110)	2.385.905	3.759.341	1.373.446

Las propiedades, planta y equipo, neto, al 31 de diciembre de 2013 comprendían:

	Costo ajustado	Depreciación acumulada	Costo neto	Valor comercial	Valorización (Nota 14)
Terrenos (1)	24.040	-	24.040	107.478	83.438
Construcciones y edificaciones	108.464	(40.842)	67.622	102.996	35.374
Maquinaria y equipo	104.565	(65.015)	39.550	39.550	-
Equipo de oficina	19.338	(11.807)	7.531	7.531	-
Equipo de computación y comunicación	67.669	(57.614)	10.055	10.055	-
Flota y equipo de transporte	9.096	(6.883)	2.213	3.214	1.001
Acueducto, plantas y redes (2)	2.841.928	(1.042.239)	1.799.689	3.063.661	1.263.972
Construcciones en curso (3)	337.302	-	337.302	337.302	-
	3.512.402	(1.224.400)	2.288.002	3.671.787	1.383.785

Durante 2014 se realizaron adquisiciones de propiedades, planta y equipo por \$181.439 (2013 - \$156.164):

- (1) El incremento en 2013 corresponde, principalmente, a la adquisición de predios para la construcción de la línea Alférez I.
- (2) En 2014 el incremento en la cuenta de acueductos, plantas y redes corresponde principalmente a inversiones realizadas en obras civiles, compra de equipos electromecánicos para las plantas de generación y equipos para las subestaciones ubicadas en las mismas, por \$13.131. Los valores de las inversiones por planta son los siguientes: \$13.131, Hidroprado \$4.427, Salvajina \$2.629, Alto Anchicayá \$1.550, Alto Tuluá \$51, Amaime \$1.408, Bajo Anchicayá \$1.231, Calima \$626, Nima \$924 y Río Cali \$285.

En redes, líneas y transformadores se realizaron inversiones principalmente en subestaciones por \$42.793, redes de 115 kV, 13,2 kV y 34,5 kV por \$15.834, elementos de control \$5.915 y en transformadores de distribución \$973. Los valores de las inversiones en subestaciones incluyen lo siguiente: Alférez 220 - 115 kV \$26.115, Tuluá 115 kV \$6.771, Buga 115 kV \$5.356 y El Recreo 34,5 kV \$1.282, entre otras.

En 2013 el incremento en acueducto, plantas y redes corresponde, principalmente, a inversiones realizadas en obras civiles y compra de equipos electromecánicos para las plantas de generación de energía por \$130.457. Los valores de las inversiones por plantas son los siguientes: Alto Tuluá \$103.130, Alto Anchicayá \$6.458, Salvajina \$4.418, Prado \$933 y Calima \$15.518. En redes, líneas y transformadores se realizaron inversiones principalmente en subestaciones por \$27.633, redes de 34,5 kV y 13,2 kV por \$7.587 y en transformadores de distribución por \$1.973.

Las inversiones cargadas a la cuenta de propiedades, planta y equipo prolongan la vida útil de las plantas y mejoran su eficiencia.

En 2014 la cuenta de acueductos, plantas y redes presentó una disminución neta de \$13.897, principalmente por el retiro de los activos afectados con el atentado subversivo a la planta Bajo Tuluá.

- (3) En 2014 la compañía continuó avanzando en su plan de construcción y actualización de los activos asociados al negocio de generación y

distribución. Durante 2014 la cuenta de construcciones en curso presentó los siguientes movimientos:

- a) Adiciones en activos de generación, así: Alto Anchicayá \$10.395, Hidroprado \$8.996, Nima \$1.044, Alto Tuluá \$1.349, Bajo Tuluá \$13.882, Cucuana \$24.047, Salvajina \$565 y Amaime \$678. Las adiciones en Bajo Tuluá y Cucuana incluyen \$22.100 por concepto de obras y equipos que fueron afectados por atentados ocurridos en 2013 y 2014.
- b) En relación a las adiciones en redes, líneas y subestaciones, la inversión fue así: subestación Cartago \$8.666, subestación Bahía \$5.221, línea Alférez I \$3.606, línea Calima - Bahía \$3.622, línea Juanchito - Candelaria \$3.367, conexión Agua Dulce \$6.108, provisión de pérdidas \$8.928, plan de pérdidas \$9.696, arquitectura de red \$2.257, entre otras inversiones y proyectos de continuidad.
- c) Como resultado del proceso de activación para operación, de la cuenta de construcciones en curso se realizaron traslados a otras cuentas de propiedades, planta y equipo por \$88.971, de los cuales \$17.412 corresponden a activos de generación y \$63.066 a activos de distribución, incluyendo este último \$26.168 por activación de la subestación Alférez.

En 2013 las principales inversiones fueron en los siguientes proyectos: adquisición de equipos e inversión socio-ambiental en la central hidroeléctrica Cucuana \$9.196, equipos y obra civil en la central hidroeléctrica Bajo Tuluá \$13.797. Respecto a inversiones en redes, líneas y subestaciones, la inversión fue la siguiente: en arquitectura de red de 13,2 kV \$27.428, avance en la repotenciación y reubicación de líneas 115 kV \$5.796 y en modernizaciones de subestaciones \$2.767.

Adicionalmente, en 2013, se realizaron otras inversiones, como son: instalación de paneles solares y adquisición de carros y motos eléctricas por \$3.060, adecuaciones de sedes por \$5.603, modernización del sistema troncalizado en las plantas de generación por \$2.489, en actualizaciones en los sistemas de distribución, comercial y áreas de apoyo aproximadamente \$1.300, en ampliación de la infraestructura informática para

implementar las Normativas Internacionales de Información Financiera, renovación del sistema de almacenamiento central, al igual que la adquisición de nuevos computadores y sistemas para incrementar la seguridad informática \$2.500.

Durante el periodo terminado el 31 de diciembre, se cargaron a los resultados del periodo \$69.993 (2013 - \$68.075) por depreciaciones de propiedades, planta y equipo.

La compañía efectuó avalúos de las propiedades, planta y equipo en 2013. El avalúo fue elaborado de acuerdo con los criterios establecidos

en la legislación actual por el perito independiente Organización Noguera Camacho O.N.C Ltda. para los activos eléctricos y Bienes y Desarrollos Ltda. para los bienes inmuebles.

Las propiedades, planta y equipo no tienen restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad.

EPSA posee adecuadas pólizas de seguros para proteger sus activos productivos, cubriendo principalmente daños materiales y lucro cesante causados por incendio, explosión, corto circuito, desastres naturales, terrorismo, rotura de maqui-

naria y otros riesgos. Para esto, la compañía tiene contratadas diferentes pólizas de seguros; entre otras:

Bien asegurado	Riesgo cubierto	Valor asegurable en miles de dólares	Vencimiento
Activos asociados a la operación y planta administrativa	Daños materiales y lucro cesante	2.413.003	24/12/2015
Construcción y montaje de la central hidroeléctrica Cucuana	Daños materiales y lucro cesante anticipado	130.966	28/02/2015
Construcción y montaje de la hidroeléctrica Bajo Tuluá	Daños materiales y lucro cesante anticipado	62.768	20/01/2015

NOTA 11 - Cargos diferidos, neto

Los cargos diferidos neto al 31 de diciembre comprendían:

	2014	2013
Estudios y proyectos (1)	5.243	4.247
Corrección monetaria diferida débito	10.368	10.653
Impuesto de renta diferido débito	6.594	5.351
Cargos diferidos, neto	22.205	20.251

(1) En 2013 se amortizaron los costos por estudios incurridos en el proyecto Ovejas, al igual que el cargo diferido crédito asociado a los mismos (véase Nota 22), generándose un costo de \$3.854. En 2014 se reclasificó de la cuenta de cargos diferidos a la cuenta de construcciones en curso \$354 (2013 - \$7.173), debido a que estos corresponden a erogaciones por estudios del proyecto Cucuana, el cual se encuentra actualmente en construcción.

En 2014, los cargos diferidos por estudios se incrementaron \$1.663 (2013 - \$1.670).

Durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2014 se cargaron a la cuenta de amortizaciones por estudios y proyectos en los resultados del año \$234 (2013 - \$4.454).

NOTA 12 – Bienes adquiridos en arrendamiento financiero *leasing*

Los bienes adquiridos en arrendamiento financiero (*leasing*), al 31 de diciembre, comprendían:

	2014	2013
Bienes adquiridos en arrendamiento financiero (1)	237.687	163.309

(1) Los bienes adquiridos en arrendamiento están representados en obras y equipos en la construcción de la central hidroeléctrica Cucuana, y se incrementan como resultado de los recursos entregados por el Banco de Occidente a los proveedores, en desarrollo de la construcción del proyecto, dando cumplimiento a los contratos de leasing firmados en 2010.

NOTA 13 – Intangibles, neto

Los intangibles neto al 31 de diciembre comprendían:

	2014	2013
Licencias y <i>software</i>	14.709	8.952
Servidumbres	1.089	932
	15.798	9.884

En 2014 se adquirieron licencias y *software* por \$8.564 (2013 - \$2.741), los cuales incluyen principalmente lo siguiente: \$3.457 en el *software* Vblock para la integración de los componentes informáticos, \$1.549 en actualización y reposición de equipos de cómputo, \$380 en inversiones en SAP, \$230 en *software* de gestión de riesgo, \$215 en el sistema de información documental, \$634 en desarrollos en el sistema comercial, entre otros.

Durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2014, se cargaron a los resultados del periodo \$2.650 (2013 - \$4.001) por amortización de intangibles.

NOTA 14 - Valorizaciones y desvalorizaciones, neto

Las valorizaciones y desvalorizaciones, neto, al 31 de diciembre comprendían:

	2014	2013
Valorización de inversiones permanentes (véase Nota 9)	8.281	8.353
Desvalorización de inversiones permanentes (véase Nota 9)	(6.693)	(7.147)
	1.588	1.206
Valorización de propiedades, planta y equipo (véase Nota 10)	1.373.446	1.383.785
	1.375.034	1.384.991

NOTA 15 - Obligaciones financieras

Las obligaciones financieras al 31 de diciembre comprendían:

	2014	2013
Bancos nacionales (1)	186.559	173.377
Intereses sobre obligaciones financieras	1.224	1.070
	187.783	174.447
Menos obligaciones financieras de corto plazo	(22.223)	(1.070)
Obligaciones financieras de largo plazo	165.560	173.377

(1) En 2014 incluye incremento en 2014 por \$66.552 (2013 - \$88.856) correspondiente a los desembolsos efectuados por el Banco de Occidente S.A., en cumplimiento del contrato de arrendamiento financiero firmado en 2010 para la construcción de la central hidroeléctrica Cucuana (véase Nota 12). Adicionalmente, en relación al mismo contrato de crédito se efectuaron abonos a capital por \$55.000.

El detalle de las obligaciones financieras corto plazo, al 31 de diciembre, es el siguiente:

Entidad	Tasa de interés	2014	2013
Banco de Occidente S.A. (1)	DTF+3,9% T.A.	19.369	-
Otras obligaciones financieras		2.854	1.070
		22.223	1.070

(1) El incremento en las obligaciones financieras de corto plazo corresponde a la porción que va a ser cancelada en 2015 del contrato de arrendamiento financiero para la construcción de la central hidroeléctrica Cucuana, suscrito con el Banco de Occidente S.A.

El detalle de las obligaciones financieras largo plazo, al 31 de diciembre de 2014 y 2013, es el siguiente:

Entidad	Tasa de interés	2014	2013	Vencimiento
Banco de Occidente S.A.	DTF+3,9% T.A.	165.560	173.377	2017 en adelante

Las obligaciones financieras se encuentran respaldadas mediante pagarés.

En 2014 se cancelaron obligaciones financieras, incluyendo intereses sobre las mismas y sobre bonos por \$115.628.

NOTA 16 - Bonos

Los bonos emitidos y cobrados al 31 de diciembre comprendían:

	2014	2013
Bonos emisión 2010 (1)	600.000	600.000
Intereses	9.634	8.951
	609.634	608.951
Menos porción de corto plazo	(9.634)	(8.951)
Porción de largo plazo	600.000	600.000

(1) Corresponde a la emisión de bonos realizada por la compañía en abril de 2010, la cual fue colocada en el mercado público de valores colombiano, como se indica a continuación:

Tipo de bono	Tasa de interés	Valor colocación	Vencimiento
Serie 7 años	IPC + 4,58% T.V.	85.754	2017
Serie 10	IPC + 5,05% T.V.	214.120	2020
Serie 20	IPC + 6,08% T.V.	300.126	2030
		600.000	

Los intereses pagados por intereses sobre los bonos en 2014 ascendieron a \$46.656.

NOTA 17 - Proveedores y cuentas por pagar

Los proveedores y cuentas por pagar al 31 de diciembre, comprendían:

Proveedores	2014	2013
Servicios de energía (1)	35.430	33.489
Bienes y servicios	67.007	43.657
	102.437	77.146

Cuentas por pagar	2014	2013
Acreedores varios	4.403	4.318
Vinculados económicos (véase Nota 29) (2)	27.932	872
Retención en la fuente	6.723	5.191
Retención del impuesto de industria y comercio	479	423
Anticipos y avances (3)	2.920	16.715
Cuotas partes pensionales	1.192	286
Uniones temporales	66	58
Depósitos recibidos	8	63
	43.723	27.926
	146.160	105.072

(1) Incluye principalmente cuentas por pagar por conceptos de compras de energía y servicios conexos.

(2) El incremento en la cuenta por pagar a vinculados en 2014, corresponde principalmente a las mayores compras de energía realizadas a Celsia S.A. E.S.P. y al incremento en el costo por servicios de asistencia técnica.

(3) En 2014 se reintegró el anticipo de subsidios recibidos en el 2013 del Ministerio de Minas y Energía por \$11.550.

NOTA 18 - Impuestos, gravámenes y tasas

Los impuestos, gravámenes y tasas al 31 de diciembre comprendían:

	2014	2013
Impuesto sobre la renta y complementarios	51.616	23.000
Impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	28.589	29.460
Contribución Ley 99 de 1993	748	738
Impuesto de industria y comercio	1.075	657
Impuesto predial	2	3
Otros	509	113
	82.539	53.971

Disposiciones tributarias aplicables a la compañía:

A continuación se resumen las disposiciones tributarias aplicables a la compañía en 2013 y 2014:

- La tarifa de impuesto sobre la renta gravable de las personas jurídicas es del 25% a partir del 1° de enero de 2013.
- Se crea a partir del 1° de enero de 2013 el impuesto sobre la renta para la equidad (CREE), el cual se calcula con base a los ingresos brutos obtenidos menos los ingresos no constitutivos de renta, costos, deducciones, rentas exentas y ganancias ocasionales; a una tarifa del 8%. Para los años 2013 y 2014 la tarifa aplicable será del 9%.
- Se exonera a las personas jurídicas declarantes del impuesto a la renta y complementarios, del pago de aportes parafiscales a favor del Servicio Nacional del Aprendizaje (SENA) y de Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), por los trabajadores que devenguen, individualmente considerados, hasta diez (10) salarios mínimos legales vigentes. Esta exoneración comenzó a partir de la implementación el sistema de retenciones en la fuente para el recaudo del impuesto sobre la renta para la equidad (CREE).
- Se establece que los responsables del régimen común podrán descontar del impuesto sobre la renta el IVA causado y pagado por la adquisición o importación de bienes de capital a lo largo de cada vigencia fiscal, siempre que se cumplan las condiciones establecidas por el Gobierno Nacional.
- En el caso de la adquisición de activos fijos gravados con el impuesto sobre las ventas por medio del sistema de arrendamiento financiero (*leasing*), se requiere que se haya pactado una opción de compra de manera irrevocable en el respectivo contrato, a fin de que el arrendatario tenga derecho al descuento.
- Están excluidas de la determinación de la renta presuntiva las empresas de servicios públicos domiciliarios.
- A partir del año gravable 2007 se eliminaron los ajustes integrales por inflación para efectos fiscales. Los contribuyentes pueden reajustar anualmente el costo de los bienes muebles e inmuebles que tengan carácter de activos fijos. El porcentaje de ajuste para el año es del 2,89% (2013 – 2,40%) y tiene únicamente efectos en el patrimonio fiscal.
- A partir de 2012 podrá ser deducido del impuesto sobre la renta y complementarios del respectivo año gravable, el 175% de las inversiones realizadas en proyectos calificados como de investigación y desarrollo tecnológico y esta no puede ser superior al 40% de la renta líquida. Dicha deducción excluye la aplicación de la depreciación, amortización o deducción de los costos de personal incluidos en la inversión y no genera utilidad gravada en cabeza de los socios o accionistas.
- Los usuarios industriales a partir de 2012 estarán exentos del cobro de la sobretasa correspondiente a la contribución del 20%; esto quedó reglamentado mediante los decretos 2915 del 12 de agosto y 4955 del 30 de diciembre, ambos de 2011 y posteriormente mediante el Decreto 2860 de diciembre de 2013. Este

cobro de la contribución se traslada al Gobierno Nacional dentro del rubro de subsidios y contribuciones.

- Mediante la Ley 1376 del 8 de enero de 2010, se estableció que el Fondo de Apoyo Financiero para la Energización de las Zonas Rurales no Interconectadas (FAER) continuará hasta el 2018, conformándose con los recursos económicos que recaude el Administrador del Sistema de Intercambios Comerciales (ASIC) correspondientes a \$1,34 por kilovatio hora despachado en la Bolsa de Energía. Esta tarifa se indexará anualmente con el Índice de Precios al Productor.
- Para 2011 la Ley 1430 de 2010 establece la tarifa para este impuesto del 4,8% para patrimonios líquidos superiores a \$5.000. Mediante el Decreto de Emergencia número 4825 de diciembre de 2010, se incluyó un nuevo rango de contribuyentes obligados a este impuesto, estableciendo tarifa del 1% para patrimonios líquidos entre \$1.000 y \$2.000 y 1,4% para patrimonios líquidos entre \$2.000 y \$3.000. Adicionalmente, se estableció una sobretasa del 25% sobre este impuesto. El valor del impuesto, incluyendo la sobretasa, tomando como base el patrimonio líquido al 1 de enero de 2011 fue de \$107.376. Dicho impuesto deberá pagarse en ocho cuotas iguales durante cuatro años, en dos cuotas anuales. En 2014 se reconoció en los resultados del ejercicio \$26.844 (2013 - \$26.844) por concepto de impuesto al patrimonio pagado durante el año, cumpliendo con la política contable adoptada por la compañía.

Las disposiciones fiscales aplicables a la compañía a partir de 2015, según la Ley 1739 del 23 de diciembre de 2014, estipulan:

Impuesto a la riqueza:

Se crea a partir del 1 de enero de 2015 el impuesto a la riqueza, el cual se genera por la posesión de riqueza (patrimonio bruto menos deudas vigentes) igual o superior a \$1.000 al 1 de enero del año 2015. La base gravable del impuesto a la riqueza es

el valor del patrimonio bruto de las personas jurídicas, menos las deudas a cargo vigentes, poseído al 1 de enero de 2015, 2016 y 2017. Su tarifa marginal es la siguiente:

Rangos base gravable	2015	2016	2017
Desde \$0 hasta \$2.000	0,20%	0,15%	0,05%
Desde \$2.000 hasta \$3.000	0,35%	0,25%	0,10%
Desde \$3.000 hasta \$5.000	0,75%	0,50%	0,20%
Desde \$5.000 en adelante	1,15%	1,00%	0,40%

Impuesto sobre la renta para la equidad (CREE):

- A partir del periodo gravable 2016, la tarifa del impuesto será del 9%.
- Las pérdidas fiscales en que incurran los contribuyentes del CREE a partir del año 2015, podrán compensarse con este impuesto.
- En ningún caso el CREE, ni su sobretasa, podrá ser compensado con saldos a favor por concepto de otros impuestos que hayan sido liquidados en las declaraciones tributarias. Adicionalmente, los saldos a favor que se liquiden en las declaraciones del CREE y su sobretasa, no podrán compensarse con deudas por concepto de otros impuestos, anticipos, retenciones, intereses y sanciones.
- Se crea por los periodos 2015, 2016, 2017 y 2018 la sobretasa del CREE del 5%, 6%, 8% y 9% para los respectivos años. El hecho generador de la sobretasa aplica a contribuyentes cuya declaración anual del CREE arroje una utilidad igual o superior a \$800.
- La sobretasa estará sometida a un anticipo del 100% del valor de la misma, calculado a partir de la base gravable del CREE sobre la cual el contribuyente liquidó el mencionado impuesto para el año gravable inmediatamente anterior. El anticipo de la sobretasa del CREE deberá pagarse en dos cuotas anuales.

Impuesto a las ventas:

Las personas jurídicas declarantes del impuesto sobre la renta y complementarios tendrán derecho a tomar hasta dos (2) puntos del IVA de los bienes de capital que adquieran durante el año y tratarlos al final del mismo como un descuento en su impuesto de renta.

A continuación se detalla la conciliación entre la utilidad antes de provisión de impuesto sobre la renta y complementarios y la renta líquida gravable por el periodo terminado al 31 de diciembre:

	2014	2013
Utilidad antes de provisión para impuesto sobre la renta y complementarios e impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	532.067	443.260
Más:		
Gastos y provisiones no deducibles (1)	70.269	57.461
Menos:		
Dividendos no gravados	(4.363)	(3.938)
Ingreso por método de participación patrimonial	(823)	(10.994)
Otros gastos deducibles (2)	(20.582)	(22.557)
Otros ingresos no gravados (3)	(9.586)	(5.795)
Renta líquida gravable	566.982	457.437
Tarifa de impuesto a la renta	25%	25%
Provisión de impuesto sobre la renta del periodo corriente	141.746	114.359
Amortización de impuestos diferidos	870	-
IVA descontable en la adquisición de bienes de capital (4)	-	(2.831)
Menos anticipo de impuesto sobre la renta	(91.000)	(88.528)
Impuesto sobre la renta por pagar	51.616	23.000
Provisión de impuesto sobre la renta y complementarios menos descuentos tributarios	141.746	111.528
Efecto del movimiento de los impuestos diferidos incluidos en la determinación de la provisión de impuesto sobre la renta y complementarios	(2.113)	10.193
Provisión de impuesto sobre la renta y complementarios	139.633	121.721

- (1) Los gastos y provisiones no deducibles se encuentran conformados principalmente por impuesto al patrimonio \$26.844 (2013 - \$26.844), provisión para costos y gastos \$24.636 (2013 - \$17.004), gasto provisión para contingencias \$0 (2013 - \$3.518), provisión de deudores \$1.661 (2013 - \$2.459), porción al gravamen a los movimientos financieros no deducible \$2.263 (2013 - \$1.977), amortización de activos por método de reducción de saldos \$486, amortización cálculo actuarial \$1.197, pérdida en venta de acciones \$545, anticipos y autoreteniones de ICA \$1.324, gastos deportivos y recreación \$865, entre otros gastos no deducibles.
- (2) Los otros gastos deducibles se encuentran conformados principalmente por pago de industria y comercio e impuesto predial por \$6.541 (2013 - \$8.212), provisión de cartera individual fiscal \$1.636 (2013 - \$139), amortización de ajustes por inflación \$994, pago de gastos provisionados en periodos anteriores por \$16.138 (2013 - \$3.780) y castigo de cartera por \$420. Para 2013 incluye adicionalmente amortización del cálculo actuarial por \$2.180, deducción por inversiones en investigación y desarrollo tecnológico conforme lo indicado en el artículo 158-1 del E.T. por \$4.926.
- (3) Los ingresos se encuentran conformados por indemnizaciones recibidas de compañías de seguros por \$4.845 (2013 - \$808), ingresos de energía real mayores que los estimados en 2013 por \$2.626 (2013 - \$4.987) y otros ingresos por recuperaciones \$2.126.
- (4) En 2013 corresponde al IVA causado y pagado en la adquisición e importación de bienes de capital para el proyecto Cucuana.

A continuación se detalla la depuración de los ingresos para el cálculo de la provisión del impuesto sobre la renta para la equidad (CREE) por el periodo terminado al 31 de diciembre de 2014:

	2014	2013
Utilidad antes de provisión para impuesto sobre la renta y complementarios e impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	532.067	443.260
Más:		
Gastos y provisiones no deducibles (1)	69.278	62.397
Menos:		
Dividendos no gravados	(4.363)	(3.938)
Ingreso por método de participación patrimonial	(823)	(10.994)
Otros gastos deducibles (2)	(20.582)	(17.630)
Otros ingresos no gravados (3)	(9.587)	(6.195)
Base de liquidación del impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	565.991	466.900
Tarifa de impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	9%	9%
Provisión de impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	50.939	42.021
Menos anticipo de impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	(22.350)	(12.561)
Impuesto sobre la renta por pagar para la equidad (CREE)	28.589	29.460

- (1) Los gastos y provisiones no deducibles se encuentran conformados principalmente por impuesto al patrimonio \$26.844 (2013 - \$26.844), provisión para costos y gastos \$24.636 (2013 - \$17.004), gasto provisión para contingencias \$0 (2013 - \$3.518), provisión de deudores \$1.661 (2013 - \$2.459), porción al gravamen a los movimientos financieros no deducible \$2.263 (2013 - \$1.977), amortización de activos por método de reducción de saldos \$486, amortización cálculo actuarial \$1.197, pérdida en venta de acciones \$545, anticipos y autoreteniones de ICA \$1.324, gastos deportivos y recreación \$865, donaciones \$4.067 (2013 - \$2.800), entre otros gastos no deducibles. Para 2013 incluye adicionalmente aporte al Fondo Mutuo de Inversión FIA por \$1.140.
- (2) Los otros gastos deducibles se encuentran conformados principalmente por pago de industria y comercio e impuesto predial por \$6.541 (2013 - \$8.212), provisión de cartera individual fiscal \$1.636 (2013 - \$139), amortización de ajustes por inflación \$994, pago de gastos provisionados en periodos anteriores por \$16.138 (2013 - \$3.780) y castigo de cartera por \$420. Para 2013 incluye adicionalmente amortización del cálculo actuarial por \$2.180, deducción por inversiones en investigación y desarrollo tecnológico conforme lo indicado en el artículo 158-1 del E.T. por \$4.926.
- (3) Los ingresos se encuentran conformados por indemnizaciones recibidas de compañías de seguros por \$4.845 (2013 - \$808), ingresos de energía real mayores que los estimados en 2013 por \$2.616 (2013 - \$4.987) y otros ingresos por recuperaciones \$2.126.

La conciliación entre el patrimonio contable y fiscal al 31 de diciembre se presenta a continuación:

	2014	2013
Patrimonio contable	3.331.187	3.214.004
Pasivos no fiscales (1)	208.676	180.975
Valorizaciones y desvalorizaciones contables de activos fijos	(1.375.034)	(1.384.991)
Otros activos no fiscales (2)	(39.989)	(47.847)
Patrimonio líquido fiscal	2.124.840	1.962.141

- (1) Corresponden a provisiones para obligaciones fiscales, contingentes y para costos y gastos.
- (2) Corresponde principalmente al exceso de la depreciación fiscal sobre la contable, ajustes por inflación fiscales, impuesto diferido reconocido y efecto del retiro del valor cargado a las inversiones por concepto de método de participación patrimonial.

Las declaraciones tributarias correspondientes a los años 2010, 2012 y 2013 están sujetas a revisión y aceptación por parte de las autoridades fiscales. La administración y sus asesores legales consideran que la suma contabilizada como pasivo por impuestos por pagar es suficiente para atender cualquier pasivo que se pudiera establecer con respecto a tales años.

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, la compañía no cuenta con saldos de pérdidas fiscales.

NOTA 19 - Pasivos estimados y provisiones

Los pasivos estimados y provisiones al 31 de diciembre correspondían a:

	2014	2013
Impuesto de industria y comercio	9.048	7.345
Contribución ambiental Ley 99	1.035	1.701
Contingencias civiles y administrativas (1)	157.623	155.670
Contingencias laborales (2)	4.761	7.177
Contingencias fiscales	2.619	2.619
Provisión de costos y gastos generales (3)	10.526	6.463
	185.612	180.975
Menos provisiones de corto plazo	(29.110)	(29.717)
Provisiones de largo plazo	156.502	151.258

- (1) Para 2014 y 2013 incluye \$133.557, correspondiente a la estimación de contingencias por procesos jurídicos en curso, derivada principalmente por el fallo proferido en contra en 2009. Esta provisión, se mantendrá hasta que se surtan los trámites judiciales correspondientes según la sentencia T-274/2012 de la Corte Constitucional. Adicionalmente, y considerando que la mencionada sentencia revocó en su integridad el fallo proferido en 2009, al no existir una condena ejecutoriada, en concordancia con la decisión de mantener la provisión de la condena, la provisión se actualiza con el Índice de Precios al Consumidor (IPC). El valor de la condena se reexpresó desde 2010 hasta 2012, conservándose una provisión de \$14.704. La actualización fue de \$5.244 (2013 - \$2.876). En 2014 se presenta una disminución en la cuenta de contingencias civiles y administrativas, principalmente por pagos en procesos judiciales.
- (2) Incluye estimación de una reclamación de prestación extralegal por \$2.521.
- (3) Corresponde a estimación de costos y gastos por bienes y servicios recibidos y no facturados por los proveedores al cierre del ejercicio.

NOTA 20 - Pensiones de jubilación

Las pensiones de jubilación al 31 de diciembre correspondían a:

	2014	2013
Estimación actuarial	96.421	96.806
Pensiones de jubilación por amortizar	(15.589)	(16.695)
	80.832	80.111

Corresponde a las pensiones de jubilación de la compañía, las cuales al 31 de diciembre de 2014 y 2013 se determinaron usando un interés técnico de 4,8% real anual, con proyección de sueldos y pensiones del 2,405% (2013 - 2,99%), de conformidad con las disposiciones legales. Asimismo, para los años

2014 y 2013 se utilizó el supuesto de mortalidad establecido en la Resolución No.1555 del 7 de diciembre de 2010 emitido por la Superintendencia Financiera de Colombia.

El número de personas cobijadas en estas obligaciones es de 943 para el año 2014 (2013 – 980) y el porcentaje amortizado es del 83,83% para el año 2014 y del 82,75% para 2013.

Los pagos efectuados por concepto de pensiones de jubilación por los años 2014 y 2013 son \$8.545 y \$8.120, respectivamente.

Como resultado de la actualización del estudio para el año 2014, y según lo establecido en el Decreto 4565 del 7 de diciembre de 2010, el valor amortizado en 2014 fue de \$721 (2013 - \$632).

NOTA 21 - Otros pasivos

Los otros pasivos al 31 de diciembre correspondían a:

	2014	2014
Corrección monetaria diferida crédito (1)	11.304	11.922
Impuesto de renta diferido crédito	23.064	23.934
	34.368	35.856

- (1) En 2013 se presentó la amortización de los ajustes por inflación acumulados en la cuenta de cargos diferidos por concepto de estudios del proyecto Ovejas, por valor de \$10.685, al haberse amortizado también los costos incurridos al 31 de diciembre de 2013.

NOTA 22 - Patrimonio de los accionistas

Capital

El capital autorizado de la compañía está representado en 346.701.360 acciones, con un valor nominal de \$3.254 por acción; el capital suscrito y pagado asciende a \$1.128.166 y el número de acciones en circulación asciende a 346.701.360.

La Asamblea General de Accionistas, en sesión extraordinaria del día 24 de noviembre de 2009, aprobó la capitalización de la cuenta de revalorización del patrimonio de la compañía por valor de \$18.722.

Mediante escritura pública número 885 del 25 de noviembre de 2009 de la Notaría Única de Candelaria, Valle del Cauca, se protocolizó la reforma estatutaria mediante la cual se incrementó el capital suscrito y pagado en el momento de la capitalización de la revalorización.

El promedio ponderado de las acciones suscritas en circulación durante 2014 y 2013 fue de 346.701.360.

Reserva legal

EPSA está obligada por ley a apropiarse el 10% de sus ganancias netas anuales para reserva legal hasta que el saldo de esta reserva, que no puede distribuirse antes de la liquidación de la compañía pero que se debe utilizar para absorber o reducir pérdidas, sea equivalente por lo menos al 50% del capital suscrito. EPSA puede disponer del exceso de este monto para otras apropiaciones de acuerdo con lo que disponga la Asamblea de Accionistas. En 2014 se constituyó reserva legal por \$27.951 (2013 - \$27.738) incrementando el saldo de esta reserva de \$248.833 en 2013 a \$276.784 en 2014.

Reservas voluntarias

Incluye reservas para mantenimiento del patrimonio, las cuales han sido constituidas por disposición de la Asamblea General de Accionistas con fines específicos. En 2014 se constituyó reserva ocasional para mantenimiento del patrimonio por \$251.567; adicionalmente, se apropió \$214.608 para distribución de dividendos. Al 31 de diciembre de 2014 el saldo de las reservas voluntarias era de \$137.243 (2013 - \$100.284).

Reservas por depreciación fiscal

La compañía constituyó una reserva por \$33.410, la cual corresponde al 70% de la mayor deducción por depreciación fiscal en cumplimiento de lo establecido en el artículo 130 del Estatuto Tributario. Dicha reserva se mantiene durante 2014 y 2013.

Reservas para readquisición de acciones

El saldo de la reserva para readquisición de acciones es para 2014 y 2013 de \$11.092, correspondiente a 54.402 acciones.

NOTA 23 - Cuentas de orden

Las cuentas de orden, al 31 de diciembre, comprendían:

	2014	2013
Deudoras		
Contratos de venta de energía largo plazo (1)	457.811	1.275.140
Litigios y demandas	1.458	1.458
Recaudos a favor de terceros	13.183	12.755
Bienes entregados en custodia	2.218	2.218
Deudoras fiscales (2)	2.138.619	2.363.687
Subsidios otorgados (3)	24.336	24.336
Activos totalmente depreciados	131.078	52.975
	2.768.703	3.732.569
Acreedoras		
Contratos de compra de energía largo plazo (4)	248.479	601.374
Litigios y demandas	28.694	28.694
Capitalización de revalorización patrimonial	793.532	793.532
Garantías de contratos otorgadas a terceros	36.640	21.286
Corrección monetaria de cuentas no monetarias	36.259	36.259
Diferencias fiscales y contables (2)	420.518	450.330
Contratos de arrendamiento financiero (5)	169.866	169.866
	1.733.988	2.101.341
	4.502.691	5.833.910

- (1) Corresponden a los compromisos de venta en contratos de largo plazo a clientes del mercado no regulado y del mercado mayorista, cuyo vencimiento se encuentra entre 2015 y 2016.
- (2) Corresponde a actualización de las diferencias contables y fiscales.
- (3) Corresponde a los subsidios otorgados por la compañía de 1995 a 1997 a clientes, los cuales aún no han sido reconocidos por el Ministerio de Minas y Energía.
- (4) Corresponde a los compromisos de compras de energía en contratos de largo plazo cuyo vencimiento es 2015.
- (5) Corresponde al valor del contrato de arrendamiento financiero suscrito con el Banco de Occidente S.A., para la adquisición de terrenos y equipos importados relacionados con la construcción de la central hidroeléctrica Cucuana.

NOTA 24 - Ingresos operacionales

Los ingresos operacionales por las actividades de prestación de servicios públicos, al 31 de diciembre, comprendían:

	2014	2013
Venta de energía eléctrica en Bolsa	381.181	311.108
Comercialización de electricidad en el mercado regulado (1)	373.783	348.004
Uso y conexión de redes	212.207	199.679
Comercialización de electricidad en el mercado no regulado (2)	192.773	164.906
Venta de energía eléctrica en contratos (3)	130.960	112.096
Cargo por Confiabilidad	48.669	54.751
Otros servicios operacionales (4)	33.449	38.308
	1.373.022	1.228.852

(1) Corresponde a ventas de energía a tarifa regulada.

(2) Corresponde a ventas de energía a tarifa libre.

(3) Corresponde a ventas en contratos a otros agentes del mercado de energía.

(4) Para 2013 incluye ingresos por venta de gas en el mercado secundario, como resultado de la comercialización de la disponibilidad de gas contratado con Ecopetrol; en 2014 no se presentó comercialización de gas, por lo cual no hay ingresos por este concepto. En 2013 los ingresos por comercialización de gas fueron \$14.572. Dicho contrato estuvo vigente hasta agosto de 2013. Adicionalmente, en 2014 incluye \$11.124 por indemnizaciones de seguro por concepto de lucro cesante de las plantas del Alto Anchicayá y Alto Tuluá derivado del siniestro por actos subversivos; ingresos por reconexiones \$1.275 (2013 - \$1.103), comisiones por recaudo \$6.159 (2013 - \$4.675), servicios de operación y mantenimiento de alumbrado público \$1.438 (2013 - \$3.877), entre otros ingresos.

NOTA 25 - Costo de ventas

Los costos de venta por la prestación de servicios públicos al 31 de diciembre comprendían:

	2014	2013
Compras en la Bolsa de energía	258.012	241.586
Uso y conexión de redes	94.316	82.649
Compras de energía	65.176	66.471
Depreciaciones	65.049	63.734
Servicios personales	52.279	50.827
Mantenimiento y reparaciones	32.355	26.822
Asistencia técnica	26.852	23.022
Contribuciones	21.613	20.524
Operación y mantenimiento	20.207	18.524
Seguros	17.124	12.768
Impuestos y contribuciones	13.121	10.886
Otros servicios energéticos (1)	11.993	23.737
Honorarios, comisiones y servicios	8.972	6.533
Pensiones de jubilación	8.545	8.120
Servicios de vigilancia	7.706	7.642
Comunicaciones y transportes	5.769	4.022
Servicios públicos	4.519	3.938
Arrendamientos	2.749	2.765
Casino y cafetería	2.502	1.771
Gastos de viaje	1.724	1.612
Combustibles y lubricantes	1.675	1.775
Amortización del cálculo actuarial	721	632
Amortizaciones	500	4.609
Otros	5.021	4.810
Aplicados a proyectos de inversión (2)	(475)	(873)
	728.025	688.906

- (1) En 2013 corresponde a los costos de adquisición del gas con destino a la venta en el mercado secundario. Corresponde a los costos transferidos a la cuenta de construcciones en curso, debido a que se encuentran asociados a los proyectos en desarrollo.

NOTA 26 - Gastos operacionales de administración

Los gastos operacionales de administración al 31 de diciembre comprendían:

	2014	2013
Servicios personales	18.812	17.600
Mantenimiento y reparaciones	5.452	4.751
Depreciaciones	4.944	4.341
Impuestos y contribuciones	3.271	2.845
Honorarios, comisiones y servicios	3.238	4.486
Amortizaciones	2.384	3.846
Provisión para deudores (véase Nota 7)	1.661	2.459
Comunicaciones y transportes	1.409	1.311
Servicios públicos	1.262	1.515
Servicios de vigilancia	1.164	1.185
Otros	953	823
Publicidad y propaganda	699	644
Servicios de aseo	615	499
Arrendamientos	603	445
Gastos de viaje	409	452
Seguros	302	257
Combustibles y lubricantes	208	170
Provisión de inventarios	-	5
Aplicados a proyectos de inversión (1)	(12)	(12)
	47.374	47.622

(1) Corresponde a los costos transferidos a los proyectos de calidad e innovación que poseen beneficios fiscales en el mismo año.

NOTA 27 - Ingresos no operacionales

Los ingresos no operacionales, al 31 de diciembre, comprendían:

	2014	2013
Intereses y utilidad por valoración de inversiones temporales (1)	15.621	18.925
Indemnizaciones de seguros (2)	11.510	927
Recuperación de costos y gastos (3)	2.694	1.794
Dividendos (véase Nota 9)	4.363	3.938
Recuperación de provisiones (4)	2.130	1.464
Diferencia en cambio	2.047	46
Ingreso por método de participación patrimonial (véase Nota 9) (5)	823	10.994
Sobrantes de caja	422	588
Arrendamientos	334	269
Utilidad en venta de propiedades, planta y equipo	157	403
Otros (6)	720	2.590
	40.821	41.938

- (1) La disminución en 2014 y 2013 se debe principalmente a la caída en la rentabilidad promedio de las inversiones temporales. (véase Nota 6). Incluye en 2014 pérdida en venta de inversiones permanentes por \$83.
- (2) Corresponde a indemnizaciones recibidas de las compañías de seguro por concepto de daño emergente en las plantas Alto Tuluá y Bajo Tuluá, como consecuencia de los siniestros ocasionados por actos subversivos.
- (3) En 2014 corresponde a recuperación de costos y gastos de años anteriores y reintegro de mesadas del pasivo pensional.
- (4) En 2014 y 2013 corresponde a recuperación de provisión efectuada en años anteriores para contingencias por procesos jurídicos en contra.
- (5) En 2014 se presenta una disminución debido al reconocimiento en CETSA E.S.P. de una provisión jurídica por \$12.726 de un litigio con el municipio de Tuluá en el contrato de alumbrado público.
- (6) En 2013 incluye recuperación de costos y gastos de ejercicios anteriores por \$1.876.

NOTA 28 - Gastos no operacionales

Los gastos no operacionales al 31 de diciembre comprendían:

	2014	2013
Gastos financieros:		
Intereses sobre obligaciones financieras (1)	47.346	45.836
Gastos bancarios	8.561	7.472
Gravamen a los movimientos financieros	4.527	3.953
	60.434	57.261
Otros gastos no operacionales:		
Impuesto al patrimonio	26.844	26.844
Pérdida en baja y retiro de propiedades, planta y equipo (2)	13.907	2.891
Donaciones (3)	4.067	2.800
Pérdida en venta y retiro de inversiones permanentes	462	
Provisión para contingencias	298	
Garantías ejecutadas	8	43
Otros	357	1.163
	45.943	33.741
	106.377	91.002

(1) Corresponde principalmente a los intereses generados por la financiación con bonos. En 2014 se capitalizó intereses financieros en los proyectos de expansión por \$14.120 (2013 - \$9.547).

(2) Corresponde al reconocimiento de la pérdida derivada del siniestro ocurrido en la central Bajo Tuluá. En 2013 corresponde al reconocimiento de la pérdida derivada del siniestro ocurrido en la central Alto Tuluá

(3) Incluye principalmente las donaciones efectuadas a la Fundación EPSA por \$3.041 (2013 - \$2.200), a la Universidad del Valle \$771 (\$2013 - \$600), entre otras donaciones.

NOTA 29 - Operaciones con vinculados económicos

Las operaciones con vinculados económicos al 31 de diciembre comprendían:

	2014	2013
Ingresos por ventas de energía y gas (*):		
Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P.	23.116	20.106
Celsia S.A. E.S.P.	69	3.899
Zona Franca Celsia S.A. E.S.P.	2.995	4.174
Ingresos por ventas de otros servicios de energía (*):		
Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P.	3.386	3.070
Zona Franca Celsia S.A. E.S.P.	-	20
Celsia S.A. E.S.P.	-	6
Ingresos por servicios no operacionales (*):		
Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P.	75	-
Zona Franca Celsia S.A. E.S.P.	20	-
Celsia S.A. E.S.P.	6	-
	29.667	31.275
Compras de energía (*):		
Celsia S.A. E.S.P.	(15.891)	
Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P.	(2.594)	(1.956)
Compras de otros servicios de energía (*):		
Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P.	(2.034)	(1.903)
Gasto por servicios de asistencia técnica:		
Celsia S.A. E.S.P.	(26.669)	(22.972)
Gasto por otros servicios :		
Cementos Argos S.A.	(28)	(59)
Grupo Argos S.A.	(14)	-
	(47.230)	(26.890)
Saldos deudores:		
Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P.	11.173	3.601
Celsia S.A. E.S.P.	355	123
Zona Franca Celsia S.A. E.S.P.	-	997
	11.528	4.721
Saldos acreedores:		
Compañía de Electricidad de Tuluá S. A. E.S.P.	(1.259)	(872)
Celsia S.A. E.S.P.	(26.672)	-
	(27.931)	(872)

(*) Las operaciones de compra-venta de energía con vinculados se realizan según lo establecido en el Artículo 4° de la Resolución CREG 020/96, es decir, todas las compras de electricidad destinadas a cubrir la demanda del mercado regulado se hicieron a través de convocatorias públicas donde participan los agentes del mercado debidamente registrados ante el Administrador de Intercambios Comerciales (ASIC).

La compañía no realizó operaciones con sus vinculados y accionistas, administradores ni con sus representantes legales, de manera directa o a través de sus compañías vinculadas, con las siguientes características:

1. Operaciones cuyas características difieren de las realizadas con terceros, que impliquen diferencias entre los precios del mercado para operaciones similares.
2. Préstamos sin interés o contraprestación.
3. Servicios o asesorías sin costo.
4. Transacciones por otros conceptos, a excepción de los pagos inherentes a la vinculación directa a miembros de Junta Directiva, representantes legales y administradores.

NOTA 30 - Contingencias y situación jurídica

Subsidios

La compañía, haciendo uso del principio de prudencia y con el fin de no sobrestimar los activos y los intereses, ha venido registrando los subsidios otorgados neto de las contribuciones facturadas en sus cuentas de orden por los años 1995, 1996 y 1997, en espera de obtener una respuesta positiva de reconocimiento por parte de las autoridades gubernamentales.

Adicionalmente, EPSA inició un proceso civil contra la Nación, en el Tribunal Administrativo de Cundinamarca, el cual está radicado con el No. 982614 del 7 de octubre de 1998, por los subsidios correspondientes al déficit generado en los años 1995, 1996 y 1997. El monto de la reclamación asciende a \$24.436.

Fiscales

Actualmente, la compañía, cursa en el Tribunal Contencioso Administrativo del Valle del Cauca una acción de nulidad y restablecimiento del derecho en contra de las resoluciones por medio de las cuales el municipio de Dagua liquidó acta de aforo a la compañía. El valor del proceso se estima por \$9.500. Los abogados de la compañía consideran que las expectativas de éxito son altas, teniendo en cuenta que ya hubo un pronunciamiento favorable sobre la materia y que en febrero de 2010, en un proceso de esta misma naturaleza, se declaró la nulidad de los actos administrativos proferidos por el municipio.

El 27 de marzo de 2014 la Dirección de Im-

puestos y Aduanas Nacionales (DIAN), mediante liquidación oficial de revisión 052412014000028, modificó la renta líquida privada del año gravable 2010, al considerar que la deducción por inversión en activos fijos tomada para la construcción de la central hidroeléctrica Cucuana no cumplía con los requisitos señalados en el artículo 158-3 del Estatuto Tributario y el decreto reglamentario 1766 de 2004. De acuerdo con lo anterior, el impuesto que debería pagar EPSA, según la liquidación de la DIAN, ascendería a \$16.800. De igual forma, se impuso una sanción por inexactitud de \$26.880. La deducción tomada por la compañía se efectuó de acuerdo con las disposiciones legales vigentes sobre la materia, por lo que se procedió a interponer el recurso de reconsideración correspondiente.

Jurídicos

- 1) Derivado del proceso jurídico que adelanta la compañía por la acción de grupo promovida por algunas comunidades vecinas de la central hidroeléctrica del Bajo Anchicayá, donde se imponía una condena a EPSA y a la CVC por \$166.945 en proporción de 80% y 20%, respectivamente, se informó lo siguiente:

- En mayo de 2012, se informó que la Honorable Corte Constitucional mediante auto del 25 de enero de 2012 suspendió la orden de pago contenida en la sentencia de primera y segunda instancia.
- El 19 de septiembre de 2012, se informó que la Corte Constitucional mediante Sentencia T-274/2012 concedió la tutela solicitada por la compañía y revocó en su integridad la providencia correspondiente, por encontrar vulnerados los derechos a la defensa, al debido proceso y acceso a la administración de justicia.

De igual forma, se informó que en el referido fallo, la Corte Constitucional dejó sin efecto la prueba pericial ordenada por el Juzgado Primero Administrativo del Circuito de Buenaventura y los informes rendidos por la Secretaría de Agricultura y Pesca de la Gobernación del Valle del Cauca, en los cuales se sustentaban las sentencias relacionadas con dicha acción de grupo.

La Corte Constitucional ordenó además al Tribunal Administrativo del Valle del Cauca, la práctica de pruebas necesarias a cargo de una entidad de reconocida trayectoria técnica y científica, con el fin de que se demues-

tre el daño ponderado ocasionado al grupo demandante por las actividades de mantenimiento en la represa de la central hidroeléctrica del Bajo Anchicayá. La práctica de tales pruebas debe realizarse con citación e intervención de las partes interesadas, de manera que se garantice el derecho de defensa y contradicción.

- En 2014 el proceso continúa en la etapa de práctica de pruebas, con el fin de que se demuestre el supuesto daño ponderado ocasionado al grupo demandante por las actividades de mantenimiento en la represa. La práctica de tales pruebas está siendo desarrollada por la Universidad del Cauca, de acuerdo con los parámetros indicados por la Honorable Corte Constitucional.

- 2) El 6 de agosto de 2014 la compañía recibió Requerimiento de la Unidad Administrativa Especial de Gestión Pensional y Contribuciones Parafiscales de la Protección Social (UGPP), mediante el cual, informa que EPSA no cumplió con el deber de presentar las autoliquidaciones y pagos al Sistema de Protección Social por los períodos junio de 2011 y enero a diciembre de 2013 y presentó inexactitud en las autoliquidaciones por los períodos enero a diciembre de 2011 y 2013. A lo anterior, mediante comunicación emitida el 15 de septiembre de 2014, EPSA indicó a dicha entidad que cumplió con todas las obligaciones a su car-

go, resaltando que el presunto incumplimiento se deriva de la definición salarial o no de los conceptos que paga a sus empleados y su incidencia en los pagos a la seguridad social y aportes parafiscales. En la comunicación enviada a la UGPP la compañía expuso todos los argumentos que respaldan el cumplimiento de sus obligaciones.

Los efectos de los hechos ocurridos se indican en los estados financieros al 31 de diciembre de 2014 y 2013.

NOTA 31 - Hechos relevantes

2014:

El 26 de septiembre de 2014 la calificadora de riesgos Fitch Ratings de Colombia S.A. renovó la calificación AAA y F1+ al programa de emisión y colocación de papeles comerciales y bonos ordinarios de EPSA.

2013:

El 2 de octubre de 2013 la calificadora de riesgos Fitch Ratings de Colombia S.A. renovó la calificación AAA y F1+ al programa de emisión y colocación de papeles comerciales y bonos ordinarios de EPSA.

NOTA 32 - Eventos posteriores

A la fecha, la compañía no presenta eventos subsecuentes que afecten materialmente sus estados financieros y/o situación financiera.

Información suplementaria – Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.

Datos relevantes de los estados financieros

	2014	2013
Información financiera		
Activo total sin depreciaciones y provisiones	5.988.036	5.723.933
Activo total incluyendo valorizaciones	4.677.776	4.474.484
Activo total sin valorizaciones y desvalorizaciones	3.302.742	3.089.493
Pasivo total	1.346.589	1.260.480
Deudores a corto plazo	133.937	145.031
Activo corriente	513.902	472.170
Propiedades, planta y equipo sin depreciación y provisiones	3.670.015	3.512.402
Propiedades, planta y equipo, neto	2.385.905	2.288.002
Valorizaciones y desvalorizaciones, neto	1.375.034	1.384.991
Obligaciones financieras a corto plazo	31.857	10.021
Obligaciones financieras a largo plazo	765.560	773.377
Pasivo corriente	309.327	219.878
Patrimonio	3.331.187	3.214.004
Cuentas de orden	4.502.691	5.833.910
Ingresos operacionales	1.373.022	1.228.852
Gastos no operacionales	106.377	91.002
Utilidad operacional	597.623	492.324
Utilidad antes de impuesto y gastos financieros	592.501	500.521
Utilidad neta	341.495	279.518
Gastos financieros	60.434	57.261
Acciones		
Valor nominal (en pesos)	3.254	3.254
Acciones en circulación	346.701.360	346.701.360
Valor intrínseco (en pesos)	9.608,23	9.270,24
Utilidad neta por acción (en pesos)	984,98	806,22
Empleo (promedio)		
Número de empleados	809	787
Salario integral mes (en pesos)	526.469.000	516.334.000
Sueldos mes (en pesos)	2.555.757.000	2.448.635.000

Indicadores financieros

	2014	2013
Liquidez		
Capital de trabajo (en millones)	204.575	252.292
Razón corriente (número de veces)	1,66	2,15
Prueba ácida de cuentas por cobrar (número de veces)	1,23	1,49
Índice de propiedad	71,21%	71,83%
Endeudamiento		
Total	28,79%	28,17%
Corto plazo	22,97%	17,44%
Cobertura de intereses (número de veces)	12,62	10,74
Endeudamiento financiero	17,05%	17,51%
Apalancamiento		
Total	40,42%	39,22%
Corto plazo	9,29%	6,84%
Financiero total	23,94%	24,37%
Rendimiento		
Margen operacional de utilidad	43,53%	40,06%
Margen neto de utilidad	24,87%	22,75%
Rendimiento del patrimonio	10,25%	8,70%
Rendimiento del activo total	7,30%	6,25%
Ebitda	670.500	568.854
Margen ebitda	48,83	46,29%

Indicador	Fórmula	Significado
Liquidez		
Capital de trabajo	Activo corriente – Pasivo corriente	Representa el margen de seguridad que tiene la compañía para cumplir con sus obligaciones a corto plazo.
Razón corriente (número de veces)	Activo corriente / Pasivo corriente	Indica cuál es la capacidad de la compañía para hacer frente a sus deudas a corto plazo, comprometiendo sus activos corrientes.
Prueba ácida de cuentas por cobrar (número de veces)	(Activo corriente – Deudores) / Pasivo corriente	Capacidad de la compañía para cubrir pasivos a corto plazo, sin tener que recurrir al cobro de la cartera.
Índice de propiedad	Patrimonio / Activo total * 100	Indica cuánto del activo total pertenece a los accionistas.

Endeudamiento		
Total	Total pasivos / Total activos * 100	Refleja el grado de apalancamiento que corresponde a la participación de los acreedores en los activos de la compañía.
Corto plazo	Pasivo corriente / Pasivo total * 100	Representa el porcentaje de participación con terceros, cuyo vencimiento es a corto plazo.
Cobertura de intereses (veces)	Utilidad operacional / Intereses	Capacidad de la compañía para efectuar los pagos contractuales de intereses. Su resultado se interpreta como número de veces en que la utilidad operacional es superior a los intereses pagados.
Endeudamiento financiero	Obligaciones financieras / Activo total * 100	Porcentaje que representa las obligaciones financieras de corto plazo y largo plazo con respecto al activo total.
Apalancamiento		
Total	Pasivo total / Patrimonio total * 100	Mide el grado de compromiso del patrimonio de los accionistas para con los acreedores de la compañía.
Corto plazo	Total pasivo corriente / Patrimonio * 100	Mide el grado de compromiso del patrimonio de los accionistas para atender deudas a corto plazo.
Financiero total	Pasivo con entidades financieras / Patrimonio * 100	Mide el grado de compromiso del patrimonio de los accionistas para atender obligaciones financieras.
Rendimiento		
Margen operacional de utilidad	Utilidad operacional / Ingresos operacionales * 100	Rentabilidad de la compañía en desarrollo de su objeto social. Representa cuánto reporta cada peso de ingresos en la generación de utilidad operacional.
Margen neto de utilidad	Utilidad neta / Ingresos operacionales * 100	Por cada peso de ingresos, cuántos pesos se generan en utilidades, independientemente de que correspondan o no al desarrollo del objeto social de la compañía.
Rendimiento del patrimonio	Utilidad neta / Patrimonio * 100	Las utilidades netas, qué porcentaje representan sobre el patrimonio. Cuál es el rendimiento de la inversión del accionista.
Rendimiento del activo total	Utilidad neta / Activo total * 100	Cada peso invertido en activo total, cuánto genera de utilidad neta, independientemente de la forma como haya sido financiado.
Ebitda	Utilidad operacional + depreciación + amortización	Representa la caja que genera la operación de la compañía.
Margen ebitda	Ebitda / Ingresos operacionales * 100	Representa la cantidad que por cada peso de ingresos se convierta en caja con el fin de atender el pago de impuestos, apoyar las inversiones, cubrir la deuda y repartir utilidades.



Informe de revisión independiente

Revisión independiente del Reporte Integrado 2014 de Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P. (EPSA)

Alcance de nuestro trabajo

Hemos realizado la revisión de la adaptación de los contenidos del Reporte Integrado de EPSA 2014 a la guía para la elaboración de memorias de sostenibilidad de Global Reporting Initiative (GRI) versión 4.0 (G4).

Estándares y procesos de verificación

Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de acuerdo con la norma ISAE 3000 - International Standard on Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information emitida por el International Auditing and Assurance Standard Board (IAASB) de la International Federation of Accounts (IFAC).

Nuestro trabajo de revisión ha consistido en la formulación de preguntas a la Administración, así como a las diversas áreas de EPSA que han participado en la elaboración del Reporte Integrado y en la aplicación de ciertos procedimientos analíticos y pruebas de revisión por muestreo que se describen a continuación:

- Entrevistas con el personal de EPSA para conocer los principios, sistemas y enfoques de gestión aplicados para elaborar del reporte.
- Análisis de cómo a partir del ejercicio de materialidad se definen los contenidos, la estructura y los indicadores del Reporte, de acuerdo a lo sugerido por la metodología GRI G4.
- Evaluación de los procesos para recopilar y validar los datos presentados en el Reporte.
- Comprobación, mediante pruebas con base en la selección de muestras y la revisión de evidencias de la información cuantitativa y cualitativa correspondiente a los indicadores GRI y propios incluidos en el reporte integrado y su adecuada compilación a partir de los datos suministrados por las fuentes de información de EPSA.

Confirmación que el Informe Integrado es preparado de acuerdo con la metodología GRI G4 en su versión “Esencial” o “Core”.

Aspectos generales

Se confirmó que el informe se ajusta a los requisitos de la opción esencial de los aspectos generales de la versión GRI G4: los indicadores G4-1 a G4-34, y G4-56 fueron reportados. La compañía también reportó los siguientes indicadores adicionales G4-35 a G4-53 y G4-57 a G4-58 que son adicionales a los que exige la opción esencial.

Aspectos específicos

Revisamos el enfoque de gestión e indicadores GRI y propios de 10 asuntos materiales (Ver Anexo 1)

Audit.Tax.Consulting.Financial.Advisory

Deloitte & Touche Ltda.
Edificio Corficolombiana
Calle 16 Sur 43 A-49 Piso 9 y 10
A.A. 404
Nit 860.005.813-4
Medellín
Colombia

Tel: 57(4) 313 88 99
Fax: 57(4) 313 32 25
www.deloitte.com.co

Responsabilidades de la Dirección de EPSA y de Deloitte

- La preparación del Reporte Integrado 2014, así como el contenido del mismo, es responsabilidad de la compañía, la cual también es responsable de definir, adaptar y mantener los sistemas de gestión y control interno de los que se obtiene la información.
- Nuestra responsabilidad es emitir un informe independiente basado en los procedimientos aplicados en nuestra revisión.
- Este Informe ha sido preparado exclusivamente en interés de la compañía de acuerdo con los términos de nuestra propuesta de servicios. No asumimos responsabilidad alguna frente a terceros diferentes a la Dirección de la empresa.
- Hemos realizado nuestro trabajo de acuerdo con las normas de independencia requeridas por el Código Ético de la International Federation of Accountants (IFAC).
- El alcance de una revisión limitada es substancialmente inferior al de una auditoría. Por lo tanto no proporcionamos opinión de auditoría sobre el Reporte Integrado

DELOITTE & TOUCHE LTDA.

Jorge Enrique Múnera D.
Socio

Bogotá, Marzo 2015

Una firma miembro de
Deloitte Touche Tohmatsu

Conclusiones

Como consecuencia de nuestra revisión no se ha puesto de manifiesto ningún aspecto que nos haga creer que el Reporte Integrado contiene errores significativos o no ha sido preparado de acuerdo con la guía para la elaboración de memorias de sostenibilidad de Global Reporting Initiative (G4) en su versión Esencial.

Recomendaciones

Adicionalmente, hemos presentado a EPSA nuestras recomendaciones relativas a las áreas de mejora para consolidar los procesos, programas y sistemas relacionados con la gestión de la sostenibilidad. Las recomendaciones más relevantes se refieren:

- Posicionar los asuntos relevantes al interior de EPSA como mecanismos que ayudan a fortalecer y movilizar la gestión de sostenibilidad de la organización.
- Realizar una verificación periódica de indicadores claves de sostenibilidad, lo cual ayude a fortalecer el proceso de consolidación y generación de evidencias de los indicadores incluidos en el Reporte.

ANEXO 1

Asuntos materiales	Indicador GRI y/o Propio EPSA
Gobierno corporativo, ética y transparencia	SO3, SO4, SO5
Gestión de clientes	PR5, PR8, PR9
Gestión socioambiental	EN31, SO1, EC7, EC8
Disponibilidad de energéticos	EN8, EN10
Ecoeficiencia	EN3, EN6, EN22, EN23, EN26
Cambio climático y gestión de emisiones	EN15, EN16, EN20
Gestión de lo humano	EC6, LA3, LA5, LA6, LA9, LA11, LA13
Propio. Resultados medición clima laboral	
Gestión de proveedores	EN32, EN33, LA14, LA15, SO9, SO10, HR10, HR11
Regulación	EN29, SO8
Desempeño económico	EC4

ANEXO 2 Declaración de independencia

Deloitte es una de las mayores empresas en la prestación de servicios profesionales en auditoría, impuestos, consultoría y asesoramiento financiero y de sostenibilidad a organizaciones públicas y privadas de diversas industrias. Con una red global de Firmas miembro en más de 185 países, Deloitte brinda sus capacidades de clase mundial y servicio de alta calidad a sus clientes. Aproximadamente 210.000 profesionales se comprometen a ser estándar de excelencia.

Confirmamos nuestra independencia de EPSA. Todos nuestros empleados realizan actualizaciones anuales a la Política de Ética donde puntualmente declaramos que no tenemos conflictos de interés con EPSA, sus subsidiarias y sus grupos de interés.

Índice de GRI para la opción esencial «de conformidad» con la Guía G4 - EPSA

* Correspondencia con los Principios del Pacto Global

** Indicadores sometidos a verificación externa por la firma Deloitte. Encuentre el informe de verificación correspondiente en la pág. 261

Contenidos básicos generales					
Contenidos básicos generales	Descripción del indicador	Respuesta	Verificación Deloitte**	Página	Pacto Global*
Estrategia y análisis					
G4-1(**)	Declaración sobre la importancia de la sostenibilidad para la organización y la estrategia de esta con miras a abordarla.		√	7, 19	
G4-2(**)	Descripción sobre los principales efectos, riesgos y oportunidades.		√	16, 69	
Perfil de la organización					
G4-3(**)	Nombre de la organización.		√	5	
G4-4(**)	Marcas, productos y servicios más importantes.		√	10, 54, 57, 62	
G4-5(**)	Lugar donde se encuentra la sede central.	La casa matriz EPSA está ubicada en la Calle 15 N° 29B -30 Autopista Cali-Yumbo, Colombia.	√	-	
G4-6(**)	Indique los países en que opera o que tienen una relevancia para asuntos de sostenibilidad.	La compañía opera en Colombia.	√	10	
G4-7(**)	Naturaleza del régimen de propiedad y forma jurídica.	Sociedad Anónima, Empresa de Servicios Públicos.	√	10, 13	
G4-8(**)	Indique de qué mercados se sirve (con desglose geográfico, por sectores y tipos de clientes y destinatarios).		√	10, 63	
G4-9(**)	Tamaño de la organización.		√	10, 107	
G4-10(*)(**)	Número de empleados por contrato laboral y sexo.		√	107	6
G4-11(*)(**)	Porcentaje de empleados cubiertos por convenios colectivos.		√	107	3
G4-12(**)	Describe la cadena de suministro de la organización.		√	123	
G4-13(**)	Comunique todo cambio significativo que haya tenido lugar durante el periodo objeto de análisis en el tamaño, la estructura, la propiedad accionaria o la cadena de suministro.	No hubo cambios significativos en la estructura durante el período del reporte.	√	-	
G4-14(*)(**)	Indique como aborda la organización el principio de precaución.		√	81, 133	7
G4-15(**)	Elabore una lista de las cartas, los principios u otras iniciativas externas de carácter económico, ambiental y social.		√	5	

G4-16(**)	Elabore una lista con las asociaciones a las que las organizaciones pertenece.		√	74	
Aspectos materiales y cobertura					
G4-17(**)	Elabore una lista de entidades que figuran en los estados financieros consolidados de la organización.		√	5	
G4-18(**)	Describa el proceso para determinar la memoria y la cobertura de cada aspecto.		√	67	
G4-19(**)	Elabore una lista de los aspectos materiales.		√	66	
G4-20(**)	Indique la cobertura de cada aspecto material.		√	68, 69	
G4-21(**)	Indique el límite de cada aspecto material fuera de la organización.		√	69	
G4-22(**)	Describa las consecuencias de las re expresiones de la información de memorias anteriores y sus causas.		√	134, 152	
G4-23(**)	Señale todo cambio significativo en el alcance o la cobertura de cada aspecto con respecto a memorias anteriores.		√	88, 93, 94, 103, 123, 124, 145, 146	
Participación de los grupos de interés					
G4-24(**)	Elabore una lista de los grupos de interés vinculados a la organización.		√	73	
G4-25(**)	Indique en qué se basa la elección de los grupos de interés.		√	71	
G4-26(**)	Describa el enfoque de la organización sobre la participación de los grupo de interés.		√	71	
G4-27(**)	Señale qué cuestiones y problemas clave han surgido a través de la participación de los grupos de interés.		√	71	
Perfil de la memoria					
G4-28(**)	Periodo objeto de la memoria.		√	5	
G4-29(**)	Fecha de la última memoria.	El último reporte tiene como fecha de cobertura del 1 de enero a 31 de diciembre de 2013.	√	-	
G4-30(**)	Ciclo de presentación de memorias.	El reporte se presenta con una periodicidad anual.	√	-	
G4-31(**)	Facilite un punto de contacto para solventar las dudas que pueden surgir.		√	5	
G4-32(**)	Opción <<de conformidad>> con la guía qué ha elegido la organización.		√	5	
G4-33(**)	Describa la política y las prácticas vigentes de la organización con respecto a la verificación externa de la memoria.		√	5	
Gobierno					
G4-34(**)	Describa la estructura de gobierno de la organización.		√	36, 40	

G4-35(**)	Describa el proceso mediante el cual el órgano superior de gobierno delega su autoridad en la alta dirección y en determinados empleados para cuestiones de índole económica, ambiental y social.	√	43, 46	
G4-36(**)	Indique si existen en la organización cargos ejecutivos o con responsabilidad en cuestiones económicas, ambientales y sociales.	√	46	
G4-37(**)	Describa los procesos de consulta entre los grupos de interés y el órgano superior de gobierno con respecto a cuestiones económicas, ambientales y sociales. Si se delega dicha consulta, señale a quién y describa los procesos de intercambio de información con el órgano superior de gobierno.	√	46	
G4-38(**)	Describa la composición del órgano superior de gobierno y de sus comités.	√	40	
G4-39(**)	Indique si la persona que preside el órgano superior de gobierno ocupa también un puesto ejecutivo. De ser así, describa sus funciones ejecutivas y las razones de esta disposición.	√	40	
G4-40(**)	Describa los procesos de nombramiento y selección del órgano superior y sus comités.	√	43	
G4-41(**)	Describa los procesos mediante los cuales el órgano superior de gobierno previene y gestiona posibles conflictos de intereses. Indique si los conflictos de intereses se comunican a las partes interesadas.	√	46	
G4-42(**)	Describa las funciones del órgano superior de gobierno y de la alta dirección en el desarrollo, la aprobación y la actualización del propósito, los valores o las declaraciones de misión, las estrategias, las políticas y los objetivos relativos a los impactos económicos, ambientales y sociales de la organización.	√	46	
G4-43(**)	Señale qué medidas se han tomado para desarrollar y mejorar el conocimiento colectivo del órgano superior con relación a los asuntos económicos, sociales y ambientales.	√	43	
G4-44(**)	Describa los procesos de evaluación del desempeño del órgano superior de gobierno con relación con el gobierno.	√	43	
G4-45(**)	Describa la función del órgano superior de gobierno en la identificación y gestión de los impactos, los riesgos y las oportunidades de carácter económico, ambiental y social. Señale también cuál es el papel del órgano superior de gobierno en la aplicación de los procesos de diligencia debida.	√	46	
G4-46(**)	Describa la función del órgano superior de gobierno en el análisis de la eficacia de los procesos de gestión del riesgo de la organización en lo referente a los asuntos económicos, ambientales y sociales.	√	46	

G4-47(**)	Indique con qué frecuencia analiza el órgano superior de gobierno los impactos, los riesgos y las oportunidades de carácter económico, ambiental y social.		√	46	
G4-48(**)	Indique cuál es el comité o el cargo de mayor importancia que revisa y aprueba la memoria de sostenibilidad de la organización y se asegura de que todos los Aspectos materiales queden reflejados.		√	5	
G4-49(**)	Describa el proceso para transmitir las preocupaciones importantes al órgano superior de gobierno.		√	46	
G4-50(**)	Señale la naturaleza y el número de preocupaciones importantes que se transmitieron al órgano superior.		√	45	
G4-51(**)	Describa las políticas retributivas para el órgano superior de gobierno y la alta dirección.		√	47	
G4-52(**)	Describa los procesos para determinar la remuneración.		√	47	
G4-53(**)	Explique cómo se solicita y se tiene en cuenta la opinión de los grupos de interés en lo que respecta a la retribución, incluyendo, si procede, los resultados de las votaciones sobre políticas y propuestas relacionada con esta cuestión.		√	47	

Ética e integridad

G4-56(*)(**)	Describa los valores, los principios, los estándares y las normas.		√	78	10
G4-57(*)(**)	Describa los mecanismos internos y externos de asesoramiento en pro de una conducta ética y lícita, y para los asuntos relacionado con la integridad de la organización.		√	78	10
G4-58 (*)(**)	Describa los mecanismos internos y externos de denuncia de conductas poco éticas o ilícitas y de asuntos relativos a la integridad de la organización, tales como la notificación escalonada a los mandos directivos, los mecanismos de denuncia de irregularidades o las líneas telefónicas de ayuda.		√	78	10

Contenidos básicos específicos: aspectos materiales

Contenidos básicos generales	Descripción del indicador	Respuesta	Verificación Deloitte**	Página	Pacto Global*
Aspecto material 1: gobierno, ética y transparencia					
G4-DMA	Enfoque de Gestión DMA			78	
G4-SO3(**)	Número y porcentaje de centros en los que se han evaluado los riesgos relacionados con la corrupción y riesgos significativos detectados.		√	79	
G4-SO4(**)	Políticas y procedimientos de comunicación y capacitación sobre la lucha contra la corrupción.		√	79	
G4-SO5(**)	Casos confirmados de corrupción y medidas adoptadas.		√	80	

G4-SO6	Valor de las contribuciones políticas, por país y destinatario.			80	
G4-SO7	Número de procedimientos legales por causas relacionadas con prácticas monopolísticas y contra la libre competencia, y sus resultados.			80	
Aspecto material 2: gestión de riesgos					
G4-DMA	Enfoque de Gestión DMA: Planeación y respuesta a desastres/emergencias.			82	
Indicador Propio	Descripción de los principales riesgos identificados.			83	
Aspecto material 3: desempeño económico					
G4-DMA	Enfoque de Gestión DMA.			82	
G4-EC1	Valor económico directo generado y distribuido.			86	
G4-EC4(**)	Ayudas económicas otorgadas por entes del gobierno.	√		87	
Aspecto material 4: disponibilidad de energéticos					
*G4-DMA	Enfoque de Gestión DMA			93	7-8-9
G4-EN8(*)(**)	Captación total de agua según la fuente.	√		93, 94	7-8-9
G4-EN9(*)	Fuentes de agua que han sido afectadas significativamente por la captación de agua.			94	7-8-9
G4-EN10(*)(**)	Porcentaje y volumen total de agua reciclada y reutilizada.	√		-	7-8-9
Aspecto material 5: gestión de lo humano					
G4-DMA	Enfoque de Gestión DMA			97	
G4-EC3	Cobertura de las obligaciones de la organización derivadas de su plan de obligaciones.	La compañía cuenta con una provisión para el pago de las obligaciones derivadas de su plan de prestaciones, que para efecto de la pensión de jubilación supera los \$4.561 millones.		-	
G4-EC5	Relación entre el salario inicial desglosado por sexo y el salario mínimo local en lugares donde se desarrollan operaciones significativas.	En la compañía no existe un porcentaje significativo de colaboradores para los cuales la remuneración esté ligada a la normatividad relativa al salario mínimo legal vigente en Colombia. El salario mínimo interno supera el valor establecido por la legislación colombiana.		-	
G4-EC6(**)	Porcentaje de altos directivos procedentes de la comunidad local en lugares donde se desarrollan operaciones significativas.	√		108	

G4-LA1(*)	Número total y tasa de contrataciones y rotación media de empleados, desglosados por grupo etario, sexo y región.			108, 109	6
G4-LA2(*)	Prestaciones sociales para los empleados con jornada completa, que no se ofrecen a los empleados temporales o de media jornada, desglosado por ubicaciones significativas de actividad.			97	6
G4-LA3(*)(**)	Niveles de reincorporación al trabajo y de retención tras la baja por maternidad o paternidad, desglosados por sexo.	√		109	6
G4-LA4(*)	Plazos mínimos de preaviso de cambios operativos y posible inclusión de estos en los convenios colectivos.	En EPSA contamos con canales de comunicación periódica con los colaboradores y con sus representantes, a través de los cuales se comunican aspectos relevantes y cambios que puedan afectarles.		-	3-6
G4-LA5(**)	Porcentaje de trabajadores que está representado en comités formales de seguridad y salud conjuntos para dirección y empleados, establecidos para ayudar a controlar y asesorar sobre programas de seguridad y salud laboral.	√		103	
G4-LA6(**)	Tipo y tasa de lesiones, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de víctimas mortales relacionadas con el trabajo por región y por sexo.	√		98, 99, 100, 101	
G4-LA9(*)(**)	Promedio de horas de capacitación anuales por empleado, desglosado por sexo y por categoría laboral.	√		106	3-6
G4-LA10(*)	Programas de gestión de habilidades y formación continua que fomentan la empleabilidad de los trabajadores y les ayudan a gestionar el final de sus carreras profesionales.			106	6
G4-LA11(*)(**)	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones regulares del desempeño y de desarrollo profesional, desglosado por sexo y por categoría profesional.	√		105	6
G4-LA12(*)	Composición de los órganos de gobierno y desglose de la plantilla por categoría profesional y sexo, edad, pertenencia a minorías y otros indicadores de diversidad.			107, 109	6
G4-LA13(*)(**)	Relación entre el salario base de los hombres con respecto al de las mujeres, desglosado por ubicaciones significativas de actividad.	√		110	6
G4-EU15	Porcentaje de empleados con opción de retirarse en los próximos 5 y 10 años, desglosado por categoría laboral y por región.			110	
G4-EU17	Días trabajados por contratistas y subcontratistas implicados actividades de construcción, operación y mantenimiento.			103	

G4-EU18	Porcentaje de contratistas y subcontratistas que hayan hecho entrenamiento relevante en salud y seguridad.			103	
Aspecto material 6: gestión de clientes					
G4-DMA	Enfoque de Gestión DMA			111	
G4-PR1	Porcentaje de categorías de productos y servicios significativos cuyos impactos en materia de salud y seguridad se han evaluado para promover mejoras.			113	
G4-PR2	Número de incidentes derivados del incumplimiento de la normativa o de los códigos voluntarios relativos a los impactos de los productos y servicios en la salud y la seguridad durante su ciclo de vida, desglosados en función del tipo de resultado de dichos incidentes.			113	
G4-PR5(**)	Resultados de las encuestas para medir la satisfacción de los clientes.		√	112	
G4-PR8(**)	Número de reclamaciones fundamentadas sobre la violación de la privacidad y la fuga de datos de los clientes.		√	113	
G4-PR9(**)	Valor monetario de las multas significativas fruto del incumplimiento de la normativa en relación con el suministro y el uso de productos y servicios.	No hubo sanciones o multas significativas durante el período del reporte.	√	-	
G4-EU25	Accidentes y fatalidades del público donde vieron envueltos bienes de la compañía, incluyendo fallos legales, acuerdos, y casos legales pendientes sobre enfermedades.	En el período cubierto por el reporte se presentaron 9 casos los cuales fueron asociados con activos eléctricos de la Compañía. No incluye trabajadores directos o indirectos de la empresa.		-	
G4-EU26	Porcentaje de la población sin servicio en áreas de distribución o servicio licenciadas.			114	
G4-EU27	Numero de reconvenciones residenciales por no pago, desglosadas por duración de la desconexión y régimen regulatorio.			113	
G4-DMA	Suministro de Información.			111	
G4-EU3	Numero de cuentas de clientes residenciales, industriales, institucionales y comerciales.			63, 112	
Aspecto material 7: innovación					
G4-DMA	Enfoque de Gestión DMA			118	
G4-DMA	Investigación y Desarrollo.			119	
Indicador Propio	Descripción de nuevas iniciativas de innovación.			119	
Aspecto material 8: gestión de proveedores					
G4-DMA	Enfoque de Gestión DMA			123	
G4-EN32(*)(**)	Porcentaje de nuevos proveedores que se examinaron en función de criterios ambientales.		√	125	7-8-9

G4-EN33(*)(**)	Impactos ambientales negativos significativos, reales y potenciales, en la cadena de suministro y medidas al respecto.	√	125	7-8-9
G4-LA14(*)(**)	Porcentaje de nuevos proveedores que se examinaron en función de criterios relativos a las prácticas laborales.	√	125	4-5-6
G4-LA15(*)(**)	Impactos significativos, reales y potenciales, de las prácticas laborales en la cadena de suministro, y medidas al respecto.	√	125	4-5-6
G4-SO9(*)(**)	Porcentaje de nuevos proveedores que se examinaron en función de criterios relacionados con la repercusión social.	√	125	
G4-SO10(**)	Impactos sociales negativos significativos, reales y potenciales, en la cadena de suministro y medidas adoptadas.	√	125	
G4-HR10(*)(**)	Porcentaje de nuevos proveedores que se examinaron en función de criterios relativos a los derechos humanos.	√	125	1-2
G4-HR11(*)(**)	Impactos negativos significativos en materia de derechos humanos, reales y potenciales, en la cadena de suministro y medidas adoptadas.	√	125	1-2
Aspecto material 9: gestión socioambiental				
G4-DMA	Enfoque de Gestión DMA		129	
G4-EN31(*)(**)	Desglose de los gastos e inversiones para la protección del medio ambiente.	√	132	7-8-9
G4-EN34(*)(**)	Número de reclamaciones ambientales que se han presentado, abordado y resuelto mediante mecanismos formales de reclamación.		134	7-8-9
G4-SO1(**)	Porcentaje de operaciones donde se han implantado programas de desarrollo, evaluaciones de impactos y participación de la comunidad local.	√	141	
G4-SO2	Centros de operaciones con efectos negativos significativos, posibles o reales, sobre las comunidades locales.		133	
G4-SO6	Valor de las contribuciones políticas, por país y destinatario.		80	
G4-EC7(**)	Desarrollo e impacto de la inversión en infraestructuras y los tipos de servicios.	√	129	
G4-EC8(**)	Impactos económicos indirectos significativos y alcance de los mismos.	√	123, 140	
G4-EC9	Porcentaje del gasto en lugares con operaciones significativas que corresponde a proveedores locales.		123	
G4-EU5	Asignación de subsidios de CO2 o equivalentes, desglosado por marco de comercialización de carbono.		132	
G4-EU22	Número de personas desplazadas económica o físicamente y su compensación, desglosada por tipo de proyecto.		141	

Aspecto material 10: cambio climático y gestión de emisiones					
G4-DMA(*)	Enfoque de Gestión DMA			144	7-8-9
G4-EN15(*)(**)	Emisiones directas de gases de efecto invernadero (Alcance 1).	√		145	7-8-9
G4-EN16(*)(**)	Emisiones indirectas de gases de efecto invernadero al generar energía (Alcance 2).	√		145	7-8-9
G4-EN17(*)	Otras emisiones indirectas de gases de efecto invernadero (Alcance 3).			146	7-8-9
G4-EN18(*)	Intensidad de las emisiones de gases de efecto invernadero.			146	7-8-9
G4-EN19(*)	Reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero.			144, 146	7-8-9
G4-EN20(*)(**)	Emisiones de sustancias que agotan el ozono.	√		146	7-8-9
G4-EN21(*)	NOx, SOx, y otras emisiones atmosféricas significativas.			146	7-8-9
Aspecto material 11: ecoeficiencia					
G4-DMA(*)	Enfoque de Gestión DMA.			149	7-8-9
G4-EN3(*)(**)	Consumo energético interno.	√		150, 152	7-8-9
G4-EN5(*)	Intensidad energética.			152	7-8-9
G4-EN6(*)(**)	Reducción del consumo energético.	√		153	7-8-9
G4-EN7(*)	Reducciones de los requisitos energéticos de los productos y servicios.			154	7-8-9
G4-EN23(*)(**)	Peso total de residuos gestionados, según tipo y método de tratamiento.	√		150, 155	
G4-EN24(*)(**)	Número total y volumen de los derrames accidentales más significativos.		No se presentaron derrames accidentales significativos durante el período de la memoria.	-	7-8-9
G4-EN25(*)	Peso de los residuos transportados, importados, exportados o tratados que se consideran peligrosos en virtud de los anexos I, II, III Y VIII del Convenio de Basilea2 y porcentaje de residuos transportados internacionalmente.			156	7-8-9
G4-EN26(*)(**)	Identificación, tamaño, estado de protección y valor de biodiversidad de los masas de agua y los hábitats relacionados afectados significativamente por vertidos y escorrentía procedentes de la organización.	√		149	7-8-9
Aspecto material 12: regulación					
G4-DMA	Enfoque de Gestión DMA.			158	
G4-EN29(*)(**)	Valor monetario de las multas significativas y número de sanciones no monetarias por incumplimiento de la legislación y la normativa ambiental.	√		160	7-8-9
G4-SO8(**)	Valor monetario de las multas significativas y número de sanciones no monetarias por incumplimiento de la legislación y la normativa.	√		160	

Contenidos básicos específicos					
Contenidos básicos generales	Descripción del indicador	Respuesta	Verificación Deloitte**	Página	Pacto Global*
G4-EU1	Capacidad instalada, desglosada por fuente de energía primaria y por régimen regulatorio.			55	
G4-EU2	Producción neta de energía, desglosada por fuente de energía primaria y por régimen regulatorio.			55	
G4-EU30	Factor promedio de la disponibilidad de la planta desglosado por fuente de energía y régimen regulatorio.			55	
G4-EU10	Capacidad prevista contra la proyección de la demanda de electricidad a largo plazo, desglosado por fuente de energía y régimen regulatorio.			56	
Transmisión y distribución					
G4-EU4	Largo de las líneas subterráneas y sobre la superficie de transmisión y distribución, desglosadas por régimen regulatorio.			58	
G4-EU12	Perdidas de transmisión y distribución como porcentaje del total de energía.			60	
G4-EU28	Frecuencia del corte de energía.			60	
G4-EU29	Promedio de la duración del corte de energía.			60	
Omissiones: G4-SO3 (**) - No se reportan los riesgos significativos relacionados con la corrupción, identificados a través de las evaluaciones de riesgos.					

12 Declaración Reporte Integrado (RI)



Central hidroeléctrica Salvajina

En EPSA elaboramos este informe siguiendo los principios del Marco de Reporte Integrado (IRC por sus siglas en inglés), considerando que es la forma más clara, concisa e integrada de presentar cómo en la compañía creamos valor sostenible para todos nuestros grupos de interés.

El Reporte de 2014 presenta un avance con relación a los ejercicios anteriores, al mostrar la alineación entre la estrategia de la organización con la gestión de nuestros temas materiales, riesgos y oportunidades, en un marco en el que se toma en cuenta el impacto sobre los capitales y la necesidad de atender las expectativas de nuestros grupos de interés; además, presentamos las acciones futuras de la compañía que nos asegurarán la consolidación de la estrategia de creación de valor sostenible.

A continuación presentamos una descripción de los principales avances del Reporte Integrado de 2014 en la adopción de los principios y elementos de contenido del IRC:

Enfoque estratégico y orientación futura

Tiene una orientación estratégica al presentar en el Informe de Gestión y particularmente en el capítulo 6 la Meta Estratégica Grande y Ambiciosa (MEGA), la fórmula para ganar, los imperativos estratégicos y los valores corporativos. Estos componentes se ven reflejados en la gestión de los temas de mayor relevancia. Asimismo, los riesgos de nuestro modelo de negocio son presentados en el infográfico con el mismo nombre del capítulo 3 y se asocian a la gestión de los temas materiales a lo largo del capítulo 9.

En cuanto a la orientación futura, a 2021, la MEGA guiará nuestras acciones como organización en el largo plazo. De igual manera, cada capítulo tiene una sección 'Hacia dónde vamos' en la cual presentamos los retos y las acciones que en EPSA emprenderemos a corto, mediano y largo plazo para lograr nuestra estrategia y gestionar nuestros riesgos y temas materiales.

Conectividad

El Reporte sigue un hilo conductor que permite conocer nuestra estrategia, las actividades, los riesgos y temas materiales, la forma en que gestionamos estos últimos de forma integrada a los riesgos, el desempeño, los hechos relevantes, los resultados y la visión futura de la compañía.

Esta conectividad se representa en el Reporte de forma más clara en el capítulo 3, denominado

'Nuestro modelo de negocio'. En esta sección se muestra cómo interactúan los capitales, los temas materiales y los riesgos a lo largo del proceso de creación de valor de la compañía.

Grupos de Interés

El proceso de relacionamiento con los grupos de interés es presentado en el capítulo 8, donde destacamos sus etapas, las acciones que realizamos en 2014 para fortalecer la comunicación y los temas relevantes para cada grupo. Adicionalmente, a lo largo del capítulo 9 identificamos los grupos de interés que podrían verse afectados por la gestión inadecuada de los temas materiales y las acciones de la compañía en la gestión de los aspectos que dan respuesta a las necesidades e intereses de los grupos.

Materialidad

El Reporte está estructurado de acuerdo a los doce temas priorizados en el análisis de materialidad que realizamos en 2012 y validamos nuevamente en 2014. En el capítulo 8 se da cuenta de los impactos internos o externos que pueden afectar la capacidad de la compañía para generar valor, nuestra gestión y alineación con el enfoque estratégico de la organización.

Concisión

La compañía hizo un esfuerzo por presentar los contenidos del Reporte de forma concisa y estructurada, apoyándonos en nuestra página Web para la presentación de información adicional y complementaria: www.epsa.com.co

Fiabilidad e integridad

La recolección de los datos y la información presentada en el Reporte inicia con la designación de un responsable por aspecto material, quien está a cargo de consolidar y aprobar la información entregada por cada gerencia. Una vez la información se aprobó, fue revisada y usada como insumo por parte de la Dirección de Sostenibilidad y Fundaciones para preparar el Reporte, el cual es finalmente aprobado por el Comité de Gerencia General de EPSA.

La información financiera y no financiera que publicamos en este Reporte fue auditada por la firma Deloitte & Touche Ltda. Asimismo, esta firma auditora verificó la conformidad del Reporte con la opción "Esencial" del GRI versión G4.0.

En términos de integridad la compañía, en

su proceso de identificación de riesgos, tuvo en cuenta posibles afectaciones económicas, sociales y ambientales de la construcción y gestión de sus activos de operación. Adicionalmente, la gestión socioambiental la identificamos como un tema relevante para la organización y es presentada en el capítulo 9.9.

Comparabilidad y consistencia

Con el fin de asegurar la comparabilidad y la consistencia de este informe con otros reportes de la compañía y de sus pares nacionales e internacionales, el Reporte lo preparamos de conformidad con la guía para elaboración de memorias de sostenibilidad del GRI versión 4.0, opción “Esencial” y su suplemento para el sector eléctrico.

Igualmente, para facilitar la revisión de la evolución de nuestros indicadores, estos se presentan para varios años y en algunos casos su avance se contrasta con la meta establecida por la compañía; por ejemplo, en el capítulo 9.4 ‘Disponibilidad de Energéticos’, el indicador ‘Captación total de agua en oficinas en m3’ se muestra el avance de 2011 a 2014 y se contrasta con la meta establecida por la compañía. En ciertas oportunidades la información es re-expresada para buscar comparabilidad, por ejemplo, en el capítulo 9.11 ‘Eco-eficiencia’, los datos reportados para 2013 presentan una variación respecto a los presentados en el reporte anterior, debido a que se modificó la cifra de electricidad generada para autoconsumo en 2013.

A modo de conclusión, consideramos que el Reporte Integrado de 2014 avanzó de forma significativa en la adopción de los principios del IRC y fue el resultado de un proceso donde tomamos las acciones necesarias para asegurar su integridad. Esperamos poder seguir presentando reportes futuros alineados con este marco, ya que lo consideramos una oportunidad para comunicar de forma clara el pasado, presente y futuro de la compañía.

Óscar Iván Zuluaga Serna
Gerente General



Elementos de contenido del marco de Reporte Integrado

Elemento de contenido	Aspectos incluidos	Capítulo/Subcapítulo
Visión organizacional y contexto operativo	Marcas, productos, servicios, mercados de los que se sirve, países donde opera, tamaño de la organización	3. Sobre EPSA / 3.1 ¿Quiénes somos?
	Valores corporativos, ADN	6. ¿Cómo creamos valor?
	Proceso de creación de valor	3. Sobre EPSA / 3.3 Nuestro modelo de negocio
Gobernanza	Modelo de gobierno	5. Nuestro marco de gobierno
	Elección, competencias, delegación de responsabilidades de la Junta Directiva	5. Nuestro marco de gobierno
	Directrices de gobierno corporativo, ética y transparencia	9. Nuestro desempeño / 9.1 Gobierno corporativo, ética y transparencia
Modelo de negocio	Lo que hacemos, temas materiales, riesgos, capitales y lo que obtenemos	3. Sobre EPSA / 3.3 Nuestro modelo de negocio
Riesgos y oportunidades	Riesgos de modelo de negocio, gestión de riesgos, alineación riesgos con aspectos materiales	3. Sobre EPSA / 3.3 Nuestro modelo de negocio
		8. Nuestra sostenibilidad / 8.2 Materialidad
	Riesgos a lo largo de la cadena de valor	9. Nuestro de desempeño / 9.2 Gestión de riesgos
Estrategia y recursos	Capitales empleados para obtener resultados	3. Sobre EPSA / 3.3 Nuestro modelo de negocio
	Mega, fórmula para ganar, imperativos estratégicos	6. Cómo creamos valor
	Modelo de Sostenibilidad	8. Nuestra sostenibilidad / 8.1 Modelo de Sostenibilidad
Desempeño y resultados	Uso de capitales y lo que obtenemos del proceso de creación de valor	3. Sobre EPSA/ 3.3 Nuestro modelo de negocio
	Cifras relevantes de desempeño, financieras y no financieras	3. Sobre EPSA / 3.2 Cifras y hechos relevantes
	Desempeño, hechos relevantes y resultados	9. Nuestro de desempeño y particularmente en 9.3 Desempeño económico
Proyección futura	Mega al 2021	6. ¿Cómo creamos valor?
	Retos y acciones en el corto, mediano y largo plazo para lograr la estrategia	9. Nuestro desempeño
	Contextualización y marco del Reporte	1. Sobre el Reporte
Bases para la preparación y presentación	Temas materiales	8. Nuestra sostenibilidad / 8.2 Materialidad
	Mecanismos de evaluación de temas materiales	8. Nuestra sostenibilidad / 8.2 Materialidad
	Indicadores clave de desempeño	9. Nuestro desempeño



