

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

## I コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

### 1. 基本的な考え方 更新

当社グループは、企業理念 (Materials Innovation—マテリアルを通じて価値を創造し、人間社会 (人・社会・環境) に貢献します。 ) を着実に実現しうる企業として、経営の効率化、透明性、健全性の維持により継続的に企業価値を創造し、全てのステークホルダーから信頼され、満足頂ける魅力ある企業の実現を目指しております。

当社は、監査役設置会社として、取締役会および監査役により、業務執行の監視・監督を行っております。2004年から取締役の任期を2年から1年に短縮しております。また、2005年に執行役員制度を導入し、経営の監視・監督機能と業務執行機能の区分を明確にしそれぞれの機能強化を図っております。さらに2011年より、高い独立性と中立的な地位を有し豊富な事業経験を持つ社外取締役を選任し、経営の透明性、健全性を高めるとともに取締役会が経営を監視・監督する機能のさらなる強化を図っております。2013年6月の定時株主総会から取締役7名、うち社外取締役3名となりました。

監査役は社外監査役2名を含む3名の体制です。社外監査役2名を、会社から独立した立場の弁護士と公認会計士・税理士とすることにより、経営の監視・監督機能の強化を図っております。また、業務執行部門から独立した社長直属の監査室による計画的な内部監査の実施、監査室と監査役の連携強化、取締役および使用人から監査役への適時適切な重要事項の報告体制の整備等により、内部統制の実効性の確保・改善に努めております。当社は、会社法第427条第1項に基づき、社外取締役および社外監査役との間において、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任限度額は、法令が定める額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役および社外監査役が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限られます。

今後も、コーポレート・ガバナンスの強化・拡充に取り組み、公正、透明、かつ迅速な経営執行を実現してまいりたいと考えております。

### 2. 資本構成

外国人株式保有比率	30%以上
-----------	-------

### 【大株主の状況】 更新

氏名又は名称	所有株式数(株)	割合(%)
株式会社ブリヂストン	36,666,160	15.40
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	10,046,100	4.22
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	9,620,800	4.04
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY505223	6,195,417	2.60
JP MORGAN CHASE BANK 380055	6,090,795	2.55
株式会社みずほ銀行	4,675,064	1.96
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	4,398,800	1.84
日本生命保険相互会社	3,957,986	1.66
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(三菱化学株式会社退職給付信託口)	3,848,491	1.61
明治安田生命保険相互会社	3,631,110	1.52

支配株主(親会社を除く)の有無	——
-----------------	----

親会社の有無	なし
--------	----

補足説明

### 3. 企業属性

上場取引所及び市場区分	東京 第一部
決算期	3 月
業種	化学
直前事業年度末における(連結)従業員数	1000人以上
直前事業年度における(連結)売上高	1000億円以上1兆円未満

直前事業年度末における連結子会社数

10社以上50社未満

4. 支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

\_\_\_\_\_

5. その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与えうる特別な事情

\_\_\_\_\_

## II 経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

### 1. 機関構成・組織運営等に係る事項

組織形態	監査役設置会社
------	---------

#### 【取締役関係】

定款上の取締役の員数	12 名
定款上の取締役の任期	1 年
取締役会の議長	その他の取締役
取締役の人数	7 名
社外取締役の選任状況	選任している
社外取締役の人数	3 名
社外取締役のうち独立役員に指定されている人数	3 名

#### 会社との関係(1)

氏名	属性	会社との関係(※1)								
		a	b	c	d	e	f	g	h	i
後藤卓也	他の会社の出身者				○				○	
苅谷道郎	他の会社の出身者								○	
八木和則	他の会社の出身者				○				○	

#### ※1 会社との関係についての選択項目

- a 親会社出身である
- b 他の関係会社出身である
- c 当該会社の大株主である
- d 他の会社の社外取締役又は社外監査役を兼任している
- e 他の会社の業務執行取締役、執行役等である
- f 当該会社又は当該会社の特定関係事業者の業務執行取締役、執行役等の配偶者、三親等以内の親族その他これに準ずる者である
- g 当該会社の親会社又は当該親会社の子会社から役員としての報酬等その他の財産上の利益を受けている
- h 本人と当該会社との間で責任限定契約を締結している
- i その他

#### 会社との関係(2) 更新

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	当該社外取締役を選任している理由(独立役員に指定している場合は、独立役員に指定した理由を含む)
後藤卓也	○	後藤卓也氏の重要な兼職先であるオリンパス株式会社、公益社団法人日本マーケティング協会およびアジア・マーケティング連盟と当社との間には特別な利害関係はありません。  また同氏が代表取締役社長および取締役会会長を務めておられた花王株式会社と当社との間では、副原料の購入に関する取引がありますが、同社の前事業年度(平成25年12月期)において当社の購入額は同社の売上高の0.1%未満であり、同氏の独立性に問題はないと考えております。	花王株式会社の代表取締役社長および取締役会会長を務められ、コンシューマープロダクトおよび産業用ケミカルにおいて国際的な事業を営む会社の経営についての豊富な経験および会社から独立した社外の視点を、当社の合理的な経営判断および経営の透明性、健全性の確保に活かし、コーポレートガバナンスの強化等にご貢献いただいているため、社外取締役といたしました。 また、一般株主と利益相反の生じるおそれがないと判断し、独立役員として届け出ております。
苅谷道郎	○	苅谷道郎氏の重要な兼職先である株式会社ニコンと当社との間では、光学機器の購入および電子材料等の販売に関する取引がありますが、前事業年度(平成25年3月期)においてその取引高は当社および同社のいずれから見ても、それぞれの売上高の0.1%未満であり、同氏の独立性に問題はないと考えております。	株式会社ニコンの代表取締役社長および会長を務められ、また現在も同社で相談役を務めておられます。光学機械器具において国際的な事業を営む会社の経営についての豊富な経験および会社から独立した社外の視点を、当社の合理的な経営判断および経営の透明性、健全性の確保に活かし、コーポレートガバナンスの強化等にご貢献いただいているため、社外取締役といたしました。 また、一般株主と利益相反の生じるおそれがないと判断し、独立役員として届け出ております。

八木和則	○	<p>八木和則氏の重要な兼職先である横河電機株式会社と当社との間では、制御システム等の購入に関する取引がありますが、前事業年度(平成25年3月期)において当社の購入額は同社の売上高の0.3%未満であり、TDK株式会社と当社との間では、電子材料等の販売に関する取引がありますが、前事業年度(平成25年3月期)においてその取引高は当社の売上高の0.1%未満であり、応用地質株式会社と当社との間では、地質調査に関する取引がありますが、同社の前事業年度(平成25年12月期)において当社の支払額は同社の売上高の0.1%未満であります。</p> <p>また、株式会社横河ブリッジホールディングスと当社との間では特別の利害関係はありませんので、同氏の独立性に問題はないと考えております。</p>	<p>横河電機株式会社の取締役専務執行役員を務められ、現在も同社で顧問を務めておられます。また、2013年6月末よりTDK株式会社で社外監査役、2014年3月から応用地質株式会社で社外取締役を務めておられます。制御システム、計測機器等において国際的な事業を営む会社の経営についての豊富な経験および会社から独立した社外の視点を、当社の合理的な経営判断および経営の透明性、健全性の確保に活かしていただくことにより、コーポレート・ガバナンスの強化等にご貢献いただいているため、社外取締役といたしました。</p> <p>また、一般株主と利益相反の生じるおそれがないと判断し、独立役員として届け出ております。</p>
------	---	---	---

## 【監査役関係】

監査役会の設置の有無	設置している
定款上の監査役員の数	5名
監査役の数	3名

### 監査役、会計監査人、内部監査部門の連携状況

監査役は、会計監査人から監査計画および監査実施状況の報告を受け、会計上の事項につき随時意見交換を行い、検討を加え会計監査人の監査結果の妥当性を判断しております。また会計監査人と協同して、棚卸資産の実地棚卸および有価証券の実査をおこなっております。

また監査役は、当社の内部監査部門である「監査室」から定期的に監査計画および監査結果の報告を受け、意見交換を行い監査の充実を図っております。

社外監査役の選任状況	選任している
社外監査役の数	2名
社外監査役のうち独立役員に指定されている人数	2名

### 会社との関係(1) 更新

氏名	属性	会社との関係(1)								
		a	b	c	d	e	f	g	h	i
植草宏一	弁護士								○	
加藤久子	公認会計士								○	

※1 会社との関係についての選択項目

- a 親会社出身である
- b その他の関係会社出身である
- c 当該会社の大株主である
- d 他の会社の社外取締役又は社外監査役を兼任している
- e 他の会社の業務執行取締役、執行役等である
- f 当該会社又は当該会社の特定関係事業者の業務執行取締役、執行役等の配偶者、三親等以内の親族その他これに準ずるものである
- g 当該会社の親会社又は当該親会社の子会社から役員としての報酬等その他の財産上の利益を受けている
- h 本人と当該会社との間で責任限定契約を締結している
- i その他

### 会社との関係(2) 更新

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	当該社外監査役を選任している理由(独立役員に指定している場合は、独立役員に指定した理由を含む)
植草宏一	○	植草宏一氏の重要な兼職先であるみなと協和法律事務所および筑波大学法科大学院と当社との間には特別な利害関係はありません。	<p>弁護士としての法律に関する広範な専門知識、豊富な経験および会社から独立した客観的・中立的な社外の視点を当社の監査に活用していただくとともに、合理的な経営判断および経営の透明性、健全性の確保に貢献いただいております。</p> <p>また、一般株主と利益相反の生じるおそれがないと判断し、独立役員として届け出ております。</p>
		加藤久子氏の重要な兼職先である加	

加藤久子	○	藤久子税務会計事務所ならびに同氏が務めておられたアーンスト・アンド・ウイニー・インターナショナルタックス(現EY税理士法人)、同氏が代表社員を務めておられた太田昭とアーンスト・アンド・ヤングおよび新日本アーンスト・アンド・ヤング税理士法人(いずれも現EY税理士法人)と当社との間には特別の利害関係はありません。	公認会計士および税理士としての財務・会計に関する広範な専門知識、豊富な経験、および会社から独立した社外の視点を当社の監査に活用していただくとともに、合理的な経営判断および経営の透明性、健全性の確保に貢献いただいております。 また、一般株主と利益相反の生じるおそれがないと判断し、独立役員として届け出ております。
------	---	---	--

## 【独立役員関係】

独立役員の人数	5名
---------	----

### その他独立役員に関する事項

独立役員の資格を満たす社外役員を全て独立役員に指定している。

## 【インセンティブ関係】

取締役へのインセンティブ付与に関する施策の実施状況	ストックオプション制度の導入
---------------------------	----------------

### 該当項目に関する補足説明

当社は、2005年度より、従来の現金による退職慰労金を廃止し、取締役および執行役員に対し、新株予約権を株式報酬型ストックオプションとして発行することとしております。

ストックオプションの付与対象者	社内取締役、従業員
-----------------	-----------

### 該当項目に関する補足説明 更新

上記付与対象者の従業員は、執行役員のことです。  
当社の業績や株価への感応度を引き上げ、株価上昇によるメリットと下落によるリスクを株主の皆様と共有する立場におくことにより、業績向上・株価上昇へのインセンティブを高めることを目的として、取締役、執行役員に対し行使価額を1円とする株式報酬型ストックオプションを付与することとしております。  
なお、新株予約権1個あたりの目的である株式の数は100株です。2013年7月度の取締役会決議により、取締役4名に対し合計183個、執行役員18名に対し合計318個を付与致しました。

## 【取締役報酬関係】

(個別の取締役報酬の)開示状況	個別報酬の開示はしていない
-----------------	---------------

### 該当項目に関する補足説明 更新

1. 当期の取締役および監査役の報酬等の額につきましては、次のとおりであります。  
(記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。)

- 1) 取締役および監査役に支払った報酬の額  
取締役 8名 195百万円 (内、社外取締役 3名、36百万円)  
監査役 4名 39百万円 (内、社外監査役 3名、12百万円)
- 2) 当期に係わる賞与の額  
取締役 4名 31百万円
- 3) 株式報酬型ストックオプション(\*)  
取締役5名 34百万円  
(\*)報酬等として当社取締役等に割り当てられた新株予約権の公正価額のうち当事業年度に計上された金額
2. 会計監査人であるあずさ監査法人に対する当期の報酬等の額は次の通りであります。
  - 1) 公認会計士法第2条第1項の業務に係わる報酬等の額  
56百万円
  - 2) 当社及び当社子会社が支払うべき報酬等額の合計額  
64百万円

報酬の額又はその算定方法の決定方針の有無	あり
----------------------	----

### 報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容

経営計画及び事業戦略を着実に遂行すること、ならびに株主の皆様への説明責任を果たすことを目的として、以下の基本方針を定めております。

- 一 競争優位の構築と向上のため、多様で優秀な人材を引きつけ、確保し、報奨することのできる報酬制度であること
- 一 企業価値の持続的な向上を促進するとともに、それにより株主の皆様と経営者の利益を共有する報酬制度であること



- 当社の持続的発展を目指した経営戦略上の業績目標達成を動機付ける報酬制度であること
- 報酬制度の決定プロセスは、客観的で透明性の高いものであること

当社の役員報酬は、基本報酬、単年度の会社業績達成度に連動する年次賞与、ならびに株価変動の影響を株主と共有する事を目的とした株式報酬型ストックオプションから構成されております。ただし、社外取締役及び監査役の報酬は、役割に鑑み基本報酬のみとしております。なお、取締役退職慰労金制度及び監査役退職慰労金制度は平成17年6月をもって廃止しております。

年次賞与は、全社連結業績による業績評価及び担当部門・職務に関する業績達成度を含む個人評価を支給内容決定の基礎としております。全社連結業績による業績評価指標は連結売上高及び連結営業利益を用いております。

外部専門機関による役員報酬調査データに基づき、当社の事業規模や業種・業態に類似する企業を同業企業として毎年ベンチマークを行い、報酬水準を決定しております。

また、2012年10月より、客観性・透明性の高い報酬制度のモニタリングや報酬制度における課題に関する審議を行うこと等を目的として、メンバーに社外取締役を加えた報酬諮問委員会を新たに設置し、報酬の基本方針や報酬体系、年次賞与の仕組み等について審議を行い、取締役会に対して答申を行っております。監査役の報酬については、監査役の協議により決定しております。

なお、月額報酬は総額では第44回定時株主総会にてご承認いただいた上限月額30百万円の範囲内で決定しております。賞与は当期の業績を勘案して提案させていただき、毎期の株主総会で決議をいただいております。ストックオプションは第62回定時株主総会にてご承認いただいた上限金額1億円の範囲で、総会後の取締役会で募集した後7月に開催する取締役会にて割り当て個数を決定しております。

## 【社外取締役(社外監査役)のサポート体制】

社外取締役に對しては、定例および臨時の取締役会に先立ち、経営企画担当部門が議案の内容等の説明を行います。社外監査役に對しては、監査役の専任スタッフとして監査役付1名を置き、監査の補助および情報の収集伝達に当たらせております。また、常勤監査役および監査役付より会社の情報を適宜提供するとともに、監査役会にて常勤監査役から重要事項や監査の実施状況および結果を報告しております。

## 2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項(現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要) 更新

当社は、監査役設置会社として、取締役会および監査役により、業務執行の監視、監督を行っております。2004年から取締役の任期を2年から1年に短縮しております。また、2005年に執行役員制度を導入し、経営の監視・監督機能と業務執行機能の区分を明確にしそれぞれの機能強化を図っております。さらに2011年6月より社外取締役を招聘し、経営の透明性、健全性を高めるとともに取締役会の経営の監視・監督の機能の強化を図っております。

2013年6月からは取締役7名のうち3名を会社から独立した立場の社外取締役としております。監査役は社外監査役2名を含む3名の体制です。社外監査役2名を、会社から独立した立場の弁護士と公認会計士・税理士とすることにより、経営の監視・監督機能の強化を図っております。また、業務執行部門から独立した社長直属の監査室による計画的な内部監査の実施、監査室と監査役の連携強化、取締役その他から監査役または監査役会への適時、適切な重要事項の報告体制の整備等により、内部統制の実効性の確保・改善を進めております。

なお、取締役7名の内の3名、および監査役3名の内の2名の社外役員を独立役員として届出ており、豊富な事業経験、高度な専門知識、会社から独立した中立的視点から経営判断の合理性、適法性、透明性の向上に貢献いただいております。また、適切でわかりやすい積極的な情報開示、投資家向けの積極的なIR活動などを通じて経営の透明性を高めております。また、毎年の株主総会にて、取締役全員を選任いただき、役員賞与の承認を受けることにより、株主から取締役への信任・評価を受ける体制を整える一方で、株主総会の早期開催および招集通知の早期発送、議決権行使プラットフォーム参加などを通じ株主が参加しやすい株主総会の運営に努めております。

### (1) 取締役会

取締役会は、7名の取締役からなり、原則として毎月1回開催し、業務執行に関する重要事項を審議、議決するとともに、取締役および執行役員の職務の執行を監督いたします。取締役会の議長は会長が務めますが、会長の不在に際しては、経営執行の最高責任者である取締役社長と経営の監視・監督をすべき取締役会の議長とを分離し、一層のコーポレートガバナンスの強化を図るため、取締役社長以外の他の取締役が議長を務めることとしております。また、社外監査役2名を含む監査役3名が出席し、意見陳述を行っております。

### (2) 経営会議

経営会議は、経営の基本政策、経営方針、経営計画にかかわる事項ならびに各部門の重要な執行案件について、審議および方向付けを行い、または報告を受けます。経営会議に付議された議案のうち必要なものは、取締役会に上程され、その審議を受けております。経営会議は、社長、役員執行役員および社長が指名する執行役員をもって構成し、意思決定の迅速化と業務運営の効率化を図り、重要な業務執行への対応を行っております。原則として毎週1回開催し、社長が議長を務めております。なお常勤監査役も参加しております。

### (3) 経営課題会議

経営課題会議は、経営の基本政策および経営方針にかかわる事項ならびに個別案件の背景にある基本方針、事業戦略の変更について、前広な議論あるいは情報・課題認識共有により方向性の討議を行い、取締役会、経営会議の審議に反映させます。社長、役員執行役員および社長が指名する執行役員をもって構成し、原則として毎週1回開催し、社長が議長を務めております。

### (4) 役員会議

役員会議は、社長および全執行役員(海外駐在の執行役員除く。ただし四半期に1回は海外駐在執行役員も出席)をもって構成し、経営の状況および課題の周知徹底を図っております。原則として毎月2回開催し、社長が議長を務めております。なお常勤監査役も出席しております。

### (5) 監査役会

監査役会は、社外監査役2名を含む3名の監査役によって構成し、監査役会規程に基づき原則毎月1回開催し、重要事項について報告、協議、決議を行っております。社外監査役2名は、それぞれ弁護士と公認会計士・税理士で、かつ独立役員であり、専門的見地と独立した立場から監査を行っています。監査役は、監査役監査基準に基づき取締役会のほか経営会議等の重要な会議に出席し、重要な意思決定の過程および業務の執行状況の把握に努めるとともに、会計監査人または、取締役および使用人から報告を受け、審議のうえ監査意見を形成しております。

### (6) CSR会議

当社グループのCSRは「良き企業市民」として誠実に行動し、ステークホルダーの皆様の期待に応えていくための行動様式であり、CSRを推進する目的でCSR会議を設置しております。CSR会議の下には、「企業倫理委員会」、「レスポンスブル・ケア(RC)推進委員会」、「リスク管理委員会」、「社会貢献委員会」の4つの委員会を設置し、CSR会議はこれら4つの委員会の活動を統括・指導し、年4回の定例会議と臨時会議を通じてCSRの強化に努めております。

CSR担当上席執行役員が議長を務め、その他に専務執行役員1名、常務執行役員2名、上席執行役員1名、執行役員3名にて構成し、更に上記の4つの委員会の事務局も出席し、CSRに対する姿勢を明確にし、活動の拡充を図っております。

### (6) — 1 企業倫理委員会

当社および当社グループ企業における企業倫理の確立と企業不祥事の発生を防止するため、総務担当執行役員を委員長とする企業倫理委員会を設置しております。当社および当社グループ企業の役員ならびに社員の行動規範として「JSRグループ企業倫理要綱」を制定し、当社グループ内での徹底を図る一方、個別事案の指導に当たっております。また、通報制度に関しましては、従業員向けには、企業倫理委員会を窓口とする社内ホットライン、弁護士を窓口とする社外ホットライン、英語・中国語・韓国語・タイ語でも対応可能な社外ホットラインがあり、取引先向けには14年4月から社外ホットラインを導入しております。

#### (6)―2 レスポンシブル・ケア推進委員会

当社グループは、「持続的発展を可能とすること」を企業の責務と考え、レスポンシブル・ケアに取り組んでおります。経営の基本となる重要課題と位置付け、環境安全担当常務執行役員を委員長とするレスポンシブル・ケア推進委員会を設置し、レスポンシブル・ケアに関する全社的活動の効果的な推進を図っております。

当推進委員会では、レスポンシブル・ケアに関する計画承認、活動結果の評価・検証を行い、事故災害の撲滅、環境負荷低減、化学品管理、製品安全などについてのレベルの維持、向上に努めております。

その活動内容と成果に関しましては、JSRグループとしてのCSRレポートおよび各工場版のレスポンシブル・ケアレポートに掲載して情報開示を行い、お客さまの信頼感、地域の皆様の安心感を得られるよう注力しております。

CSRレポートについては第三者検証を受審することで、データの信頼性、透明性の向上にも努めております。

#### (6)―3 リスク管理委員会

当社グループは、重大な危機の発生を未然に防ぐこと、および重大な危機が発生した場合に、事業活動への影響を最小限にとどめることを経営の重要課題と位置付け、「リスク管理規定」を定め、経営企画担当執行役員を委員長とするリスク管理委員会を設置しております。

リスク管理委員会では顕在化した危機および潜在的な危機に応じた対応方針・対応計画の継続的改善を推進しております。

#### (6)―4 社会貢献委員会

当社グループは、CSR担当上席執行役員を委員長とする社会貢献委員会を設置しております。社会貢献委員会では、「社会貢献についての基本的な考え方」(2009年1月制定)を拠り所に、新たな活動の検討や既存活動の取り組みを推進しております。

#### (7) 内部監査および監査役監査、会計監査の状況

当社は監査役設置会社です。現在の監査役数は3名で、そのうち2名が社外監査役であります。監査役のスタッフは1名であり、監査の手続きは、(5)監査役会に記載の通りであります。

また、監査役と会計監査人との連携につきましては、監査役は会計監査人と緊密な連携を保ち、会計監査人の監査計画の聴取や監査結果の報告を受けるだけでなく、期中においても必要な情報交換、意見交換を行っております。なお、法令遵守を基本に内部統制に係わる各種監査機能の強化を目的として、内部監査を専門とする監査室を設置しております。

#### (8) 業務を執行した公認会計士の氏名、所属する監査法人名

当社の会計監査を行った公認会計士は、山田 眞之助、富永 貴雄、野田 哲章の3名であり、有限責任 あずさ監査法人に所属しております。監査補助者は、公認会計士7名他であります。

#### (9) 顧問弁護士

顧問弁護士は、ペーカー&マッケンジー法律事務所、新保・高崎法律事務所および石川総合法律事務所に依頼しております。必要に応じてアドバイスを願っております。

会社のコーポレート・ガバナンスの充実に向けた取り組みの2013年度における実施状況は以下のとおりです。

(1) 当社グループは「JSRグループCSRレポート」を毎年発行し、国内外のグループ一体となったCSRを推進しております。従来の日本語および英語に加え、中国語(簡体字、繁体字)、韓国語、タイ語の各言語版でも発行し、より一層、CSRの浸透を図っています。また、JSRグループCSRレポートは、データの透明性および信頼性をより高めるために第三者検証を受審しております(2013年7月)。

(2) 企業倫理への取り組みをより強化するべく、グローバル共通の行動規範として、「JSRグループ企業倫理要綱」を制定しています。当要綱は日本語、英語、中国語(簡体字、繁体字)、韓国語、タイ語の各言語版の冊子を作成し各従業員に配布し、周知・徹底するよう取り組んでおります。

また、国内外のグループ各社で企業倫理意識調査結果を行い、その結果に基づきフォローアップとして、企業風土の改善や企業倫理意識の向上に努めております。

なお、2014年4月から開始したサプライヤーホットライン(取引先向けの通報窓口)開設の準備・検討をいたしました。

(3) 事業継続の取り組みとしては、事象の発生から事態が収束に向かうまでの一連の活動を模擬経験する訓練を実施しました(2013年10月)。事故・災害の未然防止の徹底を図ると共に、事故発生から事業継続を確保するためのリスクマネジメント体制を強化してまいります。

(4) 2009年度より当社グループ独自のリスク管理システムを運用し、リスク管理委員会のもと、毎年定期的にグループ企業を含む国内外全部門において、潜在リスクの洗い出しと評価、対応策の策定を実施しております。

特に事業継続に大きな影響を及ぼす可能性があるリスクについては、「全社重要リスク」と位置づけ、リスク管理委員会およびCSR会議の管理の下、リスクの軽減対策を図っております。

(5) 当社工場、研究所ならびに国内外の製造グループ企業対象に環境安全監査を実施しております。2013年度はJSR国内グループ企業11社16事業所、海外グループ企業2社2事業所の監査(1社は書面での監査)を実施いたしました。

(6) コンプライアンス(法令遵守)に対する取り組みの強化を目的に、「コンプライアンスハンドブック」を作成し、2013年1月より国内グループ各社の従業員に配布しています。

また、当社および国内外の全グループ各社において遵法状況の確認と改善を行う仕組みを構築し、毎年定期的な確認と必要に応じた改善を行っています。今年度も4月～9月にこれらの確認と必要に応じた改善を実施いたします。

(7) インサイダー取引の防止に対する取り組みとしては、社内のインサイダー取引防止教育を実施するとともに、社内規程を整備して自社株の購入に関する手続きを整備しました。

従業員の自社株購入については、社内規程「従業員インサイダー取引防止に関する規則」を改定し、事前届出制の手続を明確化しています。

インサイダー取引規制および当社社内規定の教育のため、新入社員に対し東京証券取引所自主規制法人発行の「こんぶらくんのインサイダー取引規制Q&A」および当社社内規定に基づいた研修を実施し(2013年4月)、管理職に対しては、東京証券取引所自主規制法人の講師による研修を実施いたしました。(2013年10月) また、全社員に対しては東京証券取引所自主規制法人のコンテンツによるeラーニングを実施いたしました。(2014年3月)

### 3. 現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由

当社は上記のとおり、監査役設置会社であります。会社から独立した立場の社外取締役の客観的・中立的な視点を当社の合理的な経営判断および経営の透明性、健全性の確保に活かすとともに、会社から独立した立場の社外監査役を含む監査役により経営の監視・監督を行うことにより、取締役会の経営の監視・監督機能を強化することで、ガバナンスが有効に機能すると考えています。

### Ⅲ株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

#### 1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況 更新

	補足説明
株主総会招集通知の早期発送	2014年は、総会開催日21日前の5月26日に発送致しました。
集中日を回避した株主総会の設定	2014年は、6月17日に開催いたしました。
電磁的方法による議決権の行使	2004年より議決権電子行使を採用いたしました。
議決権電子行使プラットフォームへの参加 その他機関投資家の議決権行使環境 境向上に向けた取組み	2006年から、機関投資家向け議決権電子行使プラットフォームに参加しております。
招集通知(要約)の英文での提供	当社ホームページおよび上記議決権行使プラットフォーム、東京証券取引所ホームページに和文および英文の招集通知を掲載しております。
その他	<p>・株主総会の招集ご通知につきましては、法定記載事項以外に当社製品や中期経営計画の概要などの参考情報の記載の充実化を図るとともに、グラフや写真の活用、カラー印刷などにより分かり易いものにするよう工夫しております。</p> <p>・株主総会当日におきましても、画像と音声を用いた事業報告、株主総会開会前の時間を利用した展示物や映像による当社の製品紹介など、分かり易い説明に努めております。</p>

#### 2. IRに関する活動状況 更新

	補足説明	代表者自身による説明の有無
ディスクロージャーポリシーの作成・公表	情報開示の一層の信頼性を向上させるため、2005年度にディスクロージャーポリシーを策定いたしました。	
個人投資家向けに定期的説明会を開催	企業ホームページの充実や社長によるIR情報の動画配信の活用により、会社の概要や状況を説明しております。	あり
アナリスト・機関投資家向けに定期的説明会を開催	アナリスト・機関投資家向けに年4回(年度、中間、四半期2回)の定期的決算説明会を実施しております。社長による中期計画に関する説明会を年1回開催しております。約200名のアナリスト、機関投資家の方々に参加頂いております。	あり
海外投資家向けに定期的説明会を開催	毎年、社長もしくはIR担当役員が米国・欧州・アジアの投資家を訪問し、説明会を開催しております。	あり
IR資料のホームページ掲載	<p>ホームページに掲載しておりますIR資料は、決算情報、社長によるIR情報の動画配信、決算説明会資料、有価証券・半期報告書、中期経営計画、アニュアルレポート、CSRレポート等です。</p> <p>IRに関するURLは、<a href="http://www.jsr.co.jp/ir/index.shtml">http://www.jsr.co.jp/ir/index.shtml</a>です。</p>	
IRに関する部署(担当者)の設置	IR担当役員は、取締役上席執行役員の平野勇人です。IR事務連絡責任者は、広報部長小島昌尚であり、日常的なIR活動は経理財務部が行っております。	

#### 3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況 更新

	補足説明
社内規程等によりステークホルダーの立場の尊重について規定	持続的成長を続けるための経営方針として、「変わらぬ経営の軸」と「ステークホルダーへの責任」を定めております。これを個々人の判断の拠り所として、経営の効率を高め、透明性、健全性を追求し、ステークホルダーから信頼される企業を目指しています。
環境保全活動、CSR活動等の実施	マテリアルを通じて価値を創造し、人間社会(人・社会・環境)に貢献することが当社グループの使命であり存在意義ですが、そのプロセスで「良き企業市民」として誠実に行動し、ステークホルダーの皆様の期待に応えていくことも重要です。これらを達成する行動様式が当社グループのCSRであり、経営の重要課題と位置づけています。高度化する社会からの要請に伴う新規テーマに対しても、CSR会議を中心とした4つの委員会(企業倫理委員会、レスポンス・ケア(RC)推進委員会、リスク管理委員会、社会貢献委員会)で対応しています。



	<p>また、化学企業の一員として安全・健康・環境面の自主管理活動であるレスポンシブル・ケアを推進し、この活動内容と成果を当社グループのCSRレポートおよび各工場のレスポンシブル・ケアレポートに掲載し情報開示を行っております。</p>
ステークホルダーに対する情報提供に係る方針等の策定	<p>情報開示の一層の信頼性を向上させるため、2005年度にディスクロージャーポリシーを策定いたしました。情報開示の組織・体制を整備し、全社協力体制を構築することにより、情報開示の質を高め、迅速、正確および積極的かつ公平な情報開示に努めております。</p>
その他	<p>性別、国籍、経歴など多様な人材とともに多様な価値観などを受け入れることにより、革新的な発想と創造性に富んだイノベーションの起こる可能性が高い組織を形成し、企業の競争力を高めることを目標としています。</p> <p>この中で女性社員の活躍促進は重要な課題のひとつです。当社は、女性社員活躍支援策のひとつとして、一般職から総合職への転換を促進するため、転換のための勤続年数要件を2007年度から大幅に緩和し、意欲のある社員には、積極的に総合職への転換を奨励しております。現在、女性総合職社員は、女性社員の5割を超えております。</p> <p>また、経営の強い決意を示し、全社員に女性活躍促進への理解と協力を求めていくために、当面の通過点となる数値目標として、大学卒以上の定期採用者における女性比率と管理職における女性比率を掲げています。</p>

## IV 内部統制システム等に関する事項

### 1. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況 更新

#### (1) 業務運営の基本方針

当社では、以下の企業理念、経営方針を経営の拠り所とする。

##### 【企業理念】

Materials Innovation — マテリアルを通じて価値を創造し、人間社会（人・社会・環境）に貢献します。

##### 【経営方針】

- ・常に「変革」に挑戦し、グローバルに「進化」を続ける、技術オリエンテッドな企業を目指します。
- ・経営の効率を高め、透明性、健全性を追求し、ステークホルダーから信頼される企業を目指します。
- ・地球の未来のために、レスポンス・ケアを実践していきます。

#### (2) 取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

（会社法第362条第4項6号および会社法施行規則第100条第1項第4号）

1) 会社から独立した立場の社外取締役を含む取締役会が、取締役会規程その他関連規程にもとづき、経営上の重要事項および当社を会社法上の親会社とする企業集団（以下「当社グループ」という）の経営上の基本的事項について意思決定を行うとともに、取締役および執行役員（役付執行役員および上席執行役員を含む。以下同じ）の職務の執行を監督する。

2) 企業倫理委員会、レスポンス・ケア推進委員会、リスク管理委員会および社会貢献委員会の4つの委員会からなる「CSR会議」を設置し、CSR (Corporate Social Responsibility) 担当執行役員が議長となって、コンプライアンスを含めた当社グループのCSRの確保・推進について指導・監督にあたる。

3) 当社グループの取締役および使用人の行動規範として「JSRグループ企業倫理要綱」を定め、企業倫理委員会のもと、継続的な教育や啓発活動を行い、取締役および使用人への定着と徹底を図る。

4) 金融商品取引法に基づき、財務報告の信頼性を確保するための内部統制体制を整備し、その適切な運用・管理を行う。

5) 業務執行部門から独立した内部監査部門を設置し、内部統制システムの実効性を監査する。

6) 相談・通報体制を設け、取締役および使用人等が、社内においてコンプライアンス違反行為が行われ、また行われようとしている事に気づいたときは企業倫理委員会または弁護士等の社外ホットライン窓口に通報（匿名可）する体制をとる。取引先の相談・通報窓口として、取引先ホットライン窓口を設置する。

いずれの場合も、通報者に不利益がないことを確保する。

7) 反社会的勢力との関係については取引関係を含め一切遮断することを基本方針とし、反社会的勢力からの要求に対しては警察等外部専門機関とも連携し、経営トップ以下組織全体で毅然とした態度で断固拒否する。

#### (3) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

（会社法施行規則第100条第1項第3号）

1) 定例の取締役会を原則として毎月1回開催するほか、必要に応じて臨時に開催し、業務執行に関する重要事項の審議と決議ならびに取締役および執行役員の職務執行状況の監督等を行う。また、意思決定の迅速化と業務運営の効率化を図るため、社長、役付執行役員、社長が指名する上席執行役員または執行役員により構成される経営会議を原則として毎週1回開催し、経営の基本政策、経営方針、経営計画にかかわる事項ならびに各部門の重要な執行案件について、審議および方向付けを行い、または報告を受ける。経営会議における審議事項のうち、重要な案件については取締役会に上程し、それ以外のものについては経営会議の審議を経て社長が決定する。さらに、社長、役付執行役員、社長が指名する上席執行役員または執行役員により構成される経営課題会議を原則として毎週1回開催し、経営の基本政策および経営方針にかかわる事項ならびに個別案件の背景にある基本方針、事業戦略の変更について、前広な議論あるいは情報・課題認識共有により方向性の討議を行い、取締役会、経営会議の審議に反映させる。

2) 事業運営については、将来の事業環境変化を踏まえ中期経営計画「JSR20i6」を策定し、その実行計画として各年度予算を策定して全社的な目標を設定する。各部門においては、その目標達成に向け具体策を立案・実行する。

3) 変化の激しい経営環境に俊敏に対応するため取締役の任期を1年としている。

4) 経営の意思決定・監督機能と業務執行機能を分離し、それぞれの機能を強化するため執行役員制度を導入している。原則として、毎月2回、社長および全執行役員（海外駐在の執行役員を除く。ただし四半期に1回は海外駐在の執行役員も出席）により構成される役員会議を開催し、経営の状況および課題の周知徹底を図る。

#### (4) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制（会社法施行規則第100条第1項第2号）

1) 上記のべた取締役会、経営会議、経営課題会議、役員会議その他の重要な会議での審議、報告や予算管理等を通じて、事業の推進に伴うリスクを継続的に監視する。

2) 1) 項以外の重大リスクについては、経営企画担当執行役員を委員長とするリスク管理委員会が、顕在化した、または潜在的な危機に応じた対応方針を策定するとともに、関連する各委員会（企業倫理委員会、レスポンス・ケア推進委員会）または担当各部門のリスクマネジメント計画の立案・実行を支援し、全社的リスク管理の推進を行う。

3) 危機発生時の対策としては、「危機管理マニュアル」に基づき、緊急度に応じて社長を本部長とする「緊急対策本部」（事故・災害時は「災害対策本部」）が統括して危機管理にあたることとする。

#### (5) 取締役の職務執行に係る情報の保存および管理に関する体制（会社法施行規則第100条第1項第1号）

法令および「文書情報管理規程」に基づき、株主総会、取締役会、経営会議、経営課題会議および役員会議の各議事録、決裁書その他取締役および執行役員の職務の執行に係る文書および電磁的記録を保存・管理するとともに、取締役、監査役がこれを開覧できる体制を整備する。

#### (6) 当社グループにおける業務の適正を確保するための体制（会社法施行規則第100条第1項第5号）

1) 「グループ経営推進要綱」を定め、グループ企業（当社グループに属する、当社以外の企業をいう。）の運営を行う。グループ企業における経営上の重要事項については、所定の基準に従って当社の取締役会、経営会議等の承認を得るものとする。

2) 「グループ経営推進要綱」に定める関係事業部等のJSR責任部門が、グループ企業の経営に関する管理、監督および助言を行い、環境安全部門、経理部門、財務部門、総務部門、法務部門等の管理部門がグループ企業各社への支援体制をとる。

3) 「JSRグループ企業倫理要綱」を定め、当社グループにおけるコンプライアンスの確保・推進をグループ一体となって行う。

4) 内部監査部門が定期的にグループ企業各社の内部監査を行い、各社の内部統制システムの実効性を監査する。

#### (7) 監査役の監査に関する事項

1) 職務を補助すべき使用人および当該使用人の独立性に関する事項（会社法施行規則第100条第3項第1号および同第2号）

監査役を補助する使用人として専任の監査役付1名を置き、監査役の監査の補助にあたらせる。監査役付の人事については、監査役会への事前の相談と了解を得るものとする。また、監査役付の人事評価は監査役が行う。

2) 取締役および使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制（会社法施行規則第100条第3項第3号）

- イ. 監査役は、取締役会、経営会議、役員会議に出席し、また、主要な決裁書を、決裁後監査役に回覧することにより、重要な業務執行の決定等につき監査役がその内容を確認できる体制をとる。
- ロ. 内部監査部門は、内部監査結果に関し、定期的に監査役に報告を行う。
- ハ. 監査役は、必要に応じて取締役、執行役員、担当部署、グループ企業等に対し、業務に関する報告を求めることができる。
- ニ. 取締役および使用人は、会社に著しい損害を及ぼすおそれがある事実、法令もしくは定款に違反する重大な事実、あらかじめ監査役と協議して定めた報告事項等について、迅速かつ有効に監査役に報告する。
- 3) その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制（会社法施行規則第100条第3項第4号）  
監査役と内部監査部門、会計監査人、グループ企業監査役およびグループ企業部との連携、情報交換を適宜行う。

## 2. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

### (1) 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方

反社会的勢力との関係については取引関係を含め一切遮断することを基本方針とし、反社会的勢力からの要求に対しては警察等外部専門機関とも連携し、経営トップ以下組織全体で毅然とした態度で断固拒否します。

「JSRグループ企業倫理要綱」に、「反社会的勢力とのかかわりに関する行動規範」として、反社会的勢力からの不正要求に対しては断固としてこれを拒否し、組織として対応する旨を記載し、その基本方針、平時・有事の具体的対応策については「反社会的勢力対応に関する基準」に定めています。

### (2) 反社会的勢力排除に向けた整備状況

#### 1) 対応統括部署および不当要求防止責任者の設置状況

当社グループでは、総務部門を反社会的勢力対応部門と定め、総務担当執行役員が反社会的勢力対応責任者として当該部門を統括し、会社を挙げて組織的に反社会的勢力に対抗します。反社会的勢力の不当要求などに対しては、本社および各事業所においては総務担当部門長が、具体的な対応にあたることとしています。

#### 2) 外部の専門機関との連携状況

反社会的勢力対応部門は、従来から、警察等外部専門機関との良好な関係構築に努めるとともに、反社会的勢力からのアプローチがあった際には、些細なことでも常に外部の専門家と相談を行うなど連携の強化を図っています。

#### 3) 反社会的勢力に関する情報の収集・管理状況

JSRグループの反社会的勢力対応部門は、日頃からマスコミ報道等から反社会的勢力に関する情報を収集するほか、警察等外部専門機関が主催する情報交換会や研修会等に積極的に参加し、反社会的勢力の活動状況、不当要求の実態、反社会的勢力への対応方針等についての情報の収集、一元管理、資料の整備を行っております。

#### 4) 対応マニュアルの整備状況

JSRグループの反社会的勢力対応部門は、反社会的勢力への対応につき、対応マニュアルを定めています。

#### 5) 研修活動の実施状況

主に総務担当者に対し、警察等外部専門機関の教材を利用して反社会的勢力への対応方法などの教育を行います。

## 1. 買収防衛策の導入の有無

買収防衛策の導入の有無

なし

### 該当項目に関する補足説明

当社は、買収防衛策については導入しておりません。  
収益力ある企業、安全と環境理念を着実に実現しうる企業として、全てのステークホルダーからの信頼、評価を通して、企業価値を高めていくことが重要と考えます。

## 2. その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項

(1) 内部統制システムを含むコーポレートガバナンス体制についての模式図は、別添「参考資料1:コーポレートガバナンス体制図」をご参照下さい。

(2) 適時開示体制の概要

当社の会社情報の適時開示に係る社内体制の状況は、下記の通りです。

### 1) 情報開示の基本方針

当社は、重要な会社情報を投資家に対して迅速、正確、公平に開示するためのルールとして「ディスクロージャー・ポリシー」を制定し、金融商品取引法等の関係法令および株式会社東京証券取引所の定める適時開示規則に沿い、経営状況に関する情報の積極的開示に努めております。

また、適時開示規則に該当しない情報に関しましても、投資家の投資判断に影響を与えられる情報につきましては、適時、適切な開示に努めております。さらに、「インサイダー取引防止に関する規則」を制定し役員および従業員が職務に関して取得した内部情報の管理ならびに役員および従業員の株式等の売買その他取引に際し遵守すべき基本事項を徹底することで、インサイダー取引の未然防止を図っております。

### 2) 適時開示に係る社内体制の状況

#### イ. 決定事実

重要な決定事実につきましては、定時取締役会または経営会議において決定するほか、必要に応じて臨時取締役会を開催することにより迅速な決定を行ない、決定された重要事実が、適時開示規則に該当する場合は、取締役会の承認後、速やかに開示を行っております。決算に関する情報につきましては、会計監査法人の監査を受け、取締役会にて承認後、当日速やかに決算情報を開示しております。

#### ロ. 発生事実

重要な発生事実につきましては、迅速な情報の収集と対応ならびに適切な情報開示を行なえる体制を構築しております。

#### ハ. リスク情報

リスク情報に関しては、レスポンシブル・ケアおよび企業倫理に関する事柄を周知・徹底・実施するCSR会議を設け、危機発生時に、当社およびグループ企業からCSR会議に情報を伝える連絡ルートを整備し、緊急な事態にも対応できる体制を備えております。

#### ニ. 情報の開示

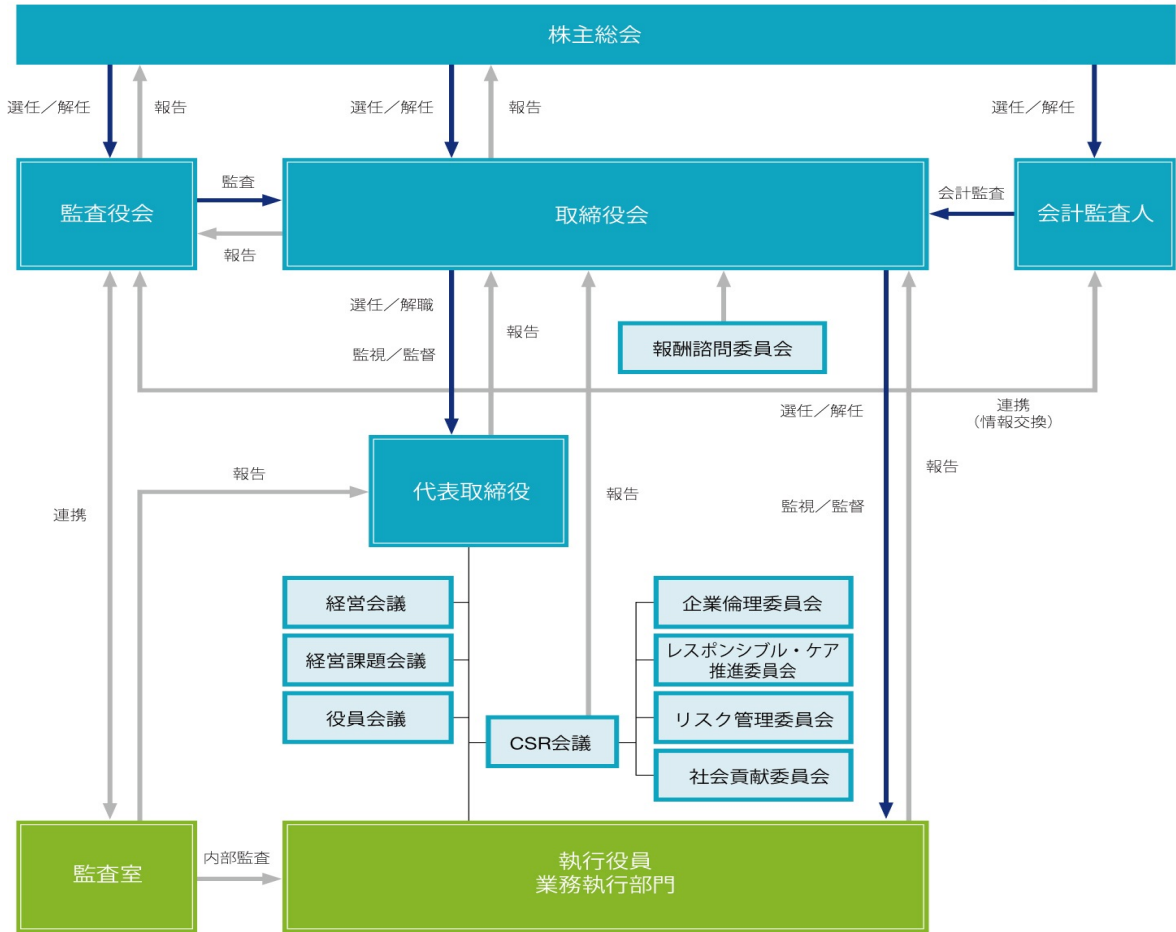
情報の開示は、広報部が主管部署となり、関連部署と連携して速やかな開示に努めております。また、その後自社のホームページに公表資料を掲載し情報開示の徹底を図っております。

当社の会社情報の適時開示に係る社内体制についての模式図は、別添「参考資料2:情報開示体制図」をご参照下さい。



参考資料1:コーポレートガバナンス体制図

(2014年6月17日現在)



参考資料 2 : 情報開示体制

当社の会社情報の適時開示に係る社内体制

