2014

RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE D'ENTREPRISE ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

Nexans

Expert mondial des câbles et systèmes de câblage

Sommaire

01
PRÉSENTATION

Message du Président 01
Satisfaire des besoins essentiels 02
Les marchés du Groupe 03
Une démarche mondiale 04

02
SOLUTIONS

Partenaires en performance durable 07
Sécuriser 10
Économiser 13
Préserver 16
Faciliter 18

03
ACTIONS

Agir en industriel responsable 21
Production et procédés 22
Achats et distribution 24
Compétences et engagement 26
Solidarité et mécénat 30
Gouvernance et risques 32

04
DONNÉES

Données sociales 34
Données environnementales 35

THE GLOBAL COMPACT

NOUS SOUTENONS
LE PACTE MONDIAL

Signataire du Pacte mondial des Nations unies depuis 2008, en faveur d'une économie responsable, Nexans applique et promeut dix principes fondamentaux relatifs aux droits de l'homme, au droit du travail, à la protection de l'environnement et à la lutte contre la corruption.

MEMBER OF THE INVESTMENT REGISTER
ETHIBEL EXCELLENCE

Nexans est intégré depuis 2010 au registre d'investissement Ethibel Excellence. Cette sélection est réalisée à l'issue d'une analyse approfondie des performances dans six domaines : les droits de l'homme, les ressources humaines, l'environnement, l'engagement sociétal, le comportement sur les marchés et le gouvernement d'entreprise. L'inscription de Nexans lui permet de figurer dans deux indices d'investissement socialement responsable : ESI Excellence Europe et ESI Excellence Euro.

ADMICAL
Charte du mécénat
Signataire

Nexans est signataire de la Charte du mécénat d'entreprise. Publiée en 2011 à l'initiative de l'association ADMICAL et de ses adhérents, elle rassemble les entreprises et les bénéficiaires autour d'une vision commune de la relation de mécénat, de son éthique et de ses valeurs.

Message du Président

L'augmentation de la population et du niveau de vie, l'urbanisation, l'industrialisation, le développement de la mobilité, des échanges et des communications devraient se traduire par une progression de la consommation mondiale d'énergie de près d'un tiers d'ici à 2035 et par une croissance deux fois plus rapide de la demande d'électricité[1]. Pour satisfaire ces besoins en maîtrisant les impacts sur l'environnement, la santé et la sécurité, il faut accéder à de nouvelles ressources, développer les énergies renouvelables, sécuriser la transmission et la distribution d'électricité, améliorer l'efficacité énergétique des transports, des bâtiments et de l'industrie.

Ces perspectives sont pour Nexans autant d'opportunités de valoriser ses expertises et de se différencier en apportant à ses clients des solutions de câblage et des services durables. Dans cet objectif, nous nous rapprochons plus encore de nos clients pour comprendre leurs besoins, anticiper leurs évolutions et nous intensifions nos efforts d'innovation. Plusieurs avancées récentes dans des domaines de haute technologie comme les câbles ombilicaux, les lignes aériennes de transmission à faible bruit, les câbles supraconducteurs ou encore les accessoires intelligents pour les réseaux en témoignent.

Nous resserrons également nos coopérations avec nos clients et nos fournisseurs pour développer ensemble des solutions durables. Optimisation du choix des câbles avec nos clients pour minimiser l'impact énergétique, co-développement de composants de substitution pour prévenir les risques environnementaux, sanitaires ou de rupture d'approvisionnement, gestion partagée des stocks, éco-gestion des tourets : les voies d'amélioration sont nombreuses et fructueuses.

Les exigences du développement durable sont des vecteurs de progrès et de compétitivité pour notre Groupe. Nous mettons en œuvre des procédés de production plus propres et plus économes et réduisons les déchets à la source, grâce à une meilleure maîtrise des procédés.

La priorité accordée à la sécurité au travail, premier indicateur de performance de nos usines, et les progrès réalisés, avec un taux de fréquence des accidents divisé par près de 2 en deux ans, sont autant de facteurs de confiance et de motivation. Il en est de même de nos politiques de développement des compétences et de promotion interne : elles favorisent la réussite professionnelle de nos collaborateurs et l'engagement indispensable à la construction d'une performance durable.

La Fondation d'entreprise Nexans contribue à développer cet engagement dans tous les pays où nous opérons. En soutenant des initiatives permettant à des populations défavorisées d'accéder à une électricité pérenne, elle fédère les équipes du Groupe autour d'un objectif commun : participer à la réduction de la précarité énergétique en donnant accès à l'électricité et ainsi à l'eau potable, à l'irrigation, à de meilleurs soins et à l'éducation.

(1) *AIE World Energy Outlook 2012.*

Frédéric Vincent,
Président-Directeur Général

Satisfaire

des besoins essentiels

L'accès à l'énergie et à l'information, la sécurité des infrastructures et des bâtiments, la mobilité des personnes et des biens conditionnent le développement et la qualité de vie.

Nexans est l'un des premiers fabricants mondiaux de câbles

Il contribue à satisfaire ces besoins essentiels avec des câbles d'énergie qui transportent et distribuent l'électricité et des câbles de données qui véhiculent l'information nécessaire au fonctionnement de nos sociétés. Il s'engage à le faire dans les meilleures conditions de performance, de sécurité, de respect des personnes et de l'environnement.

6 valeurs partagées

- Penser client
- Valoriser la dimension humaine
- Atteindre l'excellence
- Prendre l'initiative
- Se montrer responsable
- Travailler dans un esprit Groupe

6 priorités stratégiques

- Renforcer notre position sur les **marchés porteurs** et **en croissance**
- Développer **notre orientation client**
- Consolider nos positions sur les **marchés arrivés à maturité** et optimiser l'utilisation de **nos actifs**
- Améliorer **notre compétitivité** par l'excellence opérationnelle et la **réduction des coûts**
- Différencier nos offres en combinant **leadership technologique et services** et en capitalisant sur la **valeur de notre marque**
- Mobiliser **nos talents** pour réussir ensemble

3 programmes d'amélioration Groupe

- Orientation client
- Nexans Excellence Way
- Modèles de compétence

Les marchés du Groupe

Nexans s'adresse aux marchés de la transmission et de la distribution d'électricité, de l'industrie et du bâtiment. Multispécialiste, il apporte des solutions pour les applications les plus complexes et les environnements les plus exigeants avec des solutions complètes par segment pour satisfaire les attentes de ses clients : opérateurs de réseaux, producteurs d'énergie, exploitants de ressources énergétiques et minières, ingénieries, constructeurs d'équipements, d'infrastructures et de bâtiments, installateurs, grossistes et distributeurs.

TRANSMISSION, DISTRIBUTION ET OPÉRATEURS

Énergie
Réseaux de transmission[1] et de distribution[2] d'électricité sous-marins, souterrains, aériens

Télécommunications
Réseaux cuivre et fibre optique terrestres et sous-marins

(1) Haute tension.
(2) Moyenne et basse tension.

INDUSTRIE

Ressources
Pétrole et gaz, Énergies renouvelables, Énergie nucléaire, Exploitations minières, Ombilicaux

Transport
Aéronautique, Défense, Matériel roulant ferroviaire, Réseaux ferroviaires, Construction navale

Faisceaux
Faisceaux automobiles, Harnais industriels

Autres équipements
Machines-outils, Robotique, Médical, Manutention

DISTRIBUTEURS ET INSTALLATEURS

Bâtiment
Usines, Centres logistiques, Centres commerciaux, Hôpitaux, Universités, Musées, Hôtels, Bureaux, Logements résidentiels, commerciaux et industriels, Aéroports, Centres de données

Réseaux privés
Réseaux de données, surveillance et sécurité

3 à 5 km
DE CÂBLES DANS UNE VOITURE

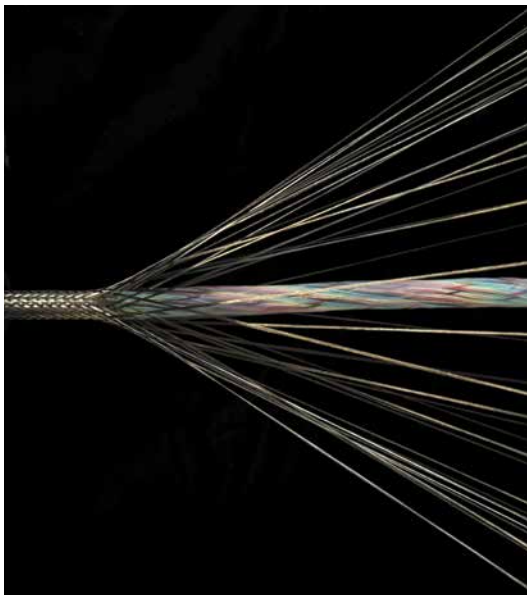
650 km
DE CÂBLES DANS UN AVION

1 500 km
DE CÂBLES DANS UNE PLATE-FORME PÉTROLIÈRE

3 000 km
DE CÂBLES DANS UN PAQUEBOT

Une démarche mondiale de développement responsable

Partage des meilleures pratiques, progrès continu, respect des personnes et de l'environnement, formation et développement des collaborateurs : Nexans s'engage, avec ses équipes, à agir en entreprise responsable dans tous les pays où il exerce ses activités et commercialise ses produits.



Dans le Top 30 des entreprises françaises innovantes[1]

Nexans se mobilise pour ses clients :
- 600 ingénieurs et techniciens,
- 4 centres de recherche,
- 76 millions d'euros (budget 2013),
- 650 familles de brevets en portefeuille (80 déposées en 2013).

Des prestations sur toute la chaîne de valeur

- Conception, production, installation, essais, formation, services
- Études, spécifications, conseil, ingénierie, projets clés en main

Continuité d'exploitation

Centre d'appels, assistance technique 24/24, stocks d'urgence, livraisons express

Gestion du cycle de vie

Analyse du cycle de vie, éco-conception, profil environnemental des produits, maintenance, rénovation, optimisation, recyclage

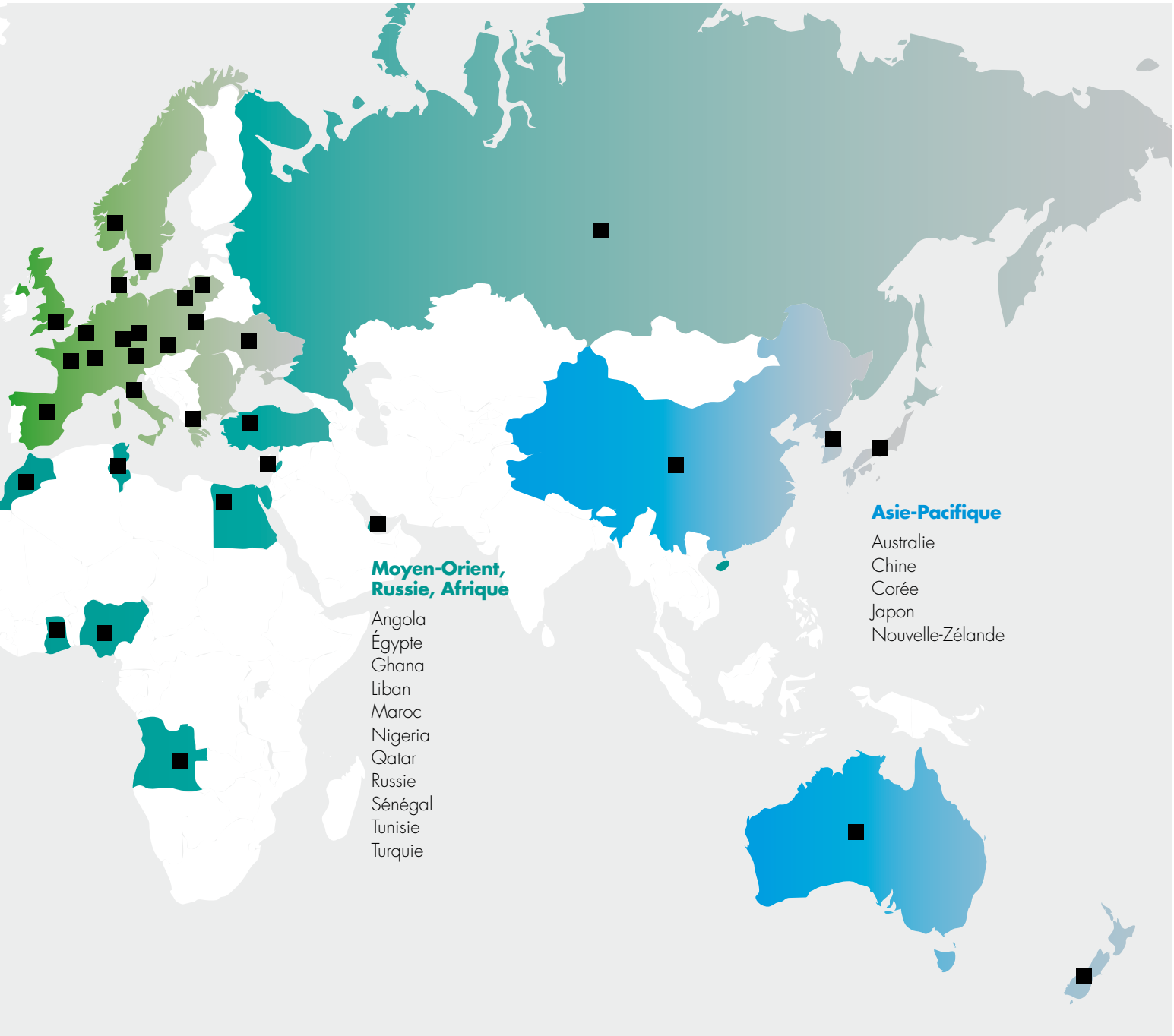
26 000 collaborateurs

- 364 000 heures de formation en 2013
- Une sécurité au travail améliorée de 21 % en un an

Solidarité et mécénat

Création de la Fondation Nexans en 2013

(1) INPI 2013.



Une présence commerciale dans le monde entier et des implantations industrielles dans 40 pays sur 5 continents

75 usines engagées dans le programme Nexans Excellence Way
63 usines certifiées ISO 14001

6,7Md€
DE CHIFFRE D'AFFAIRES EN 2013[3]

Chiffre d'affaires 2013 par zone géographique[1]

57 % Europe
6 % Moyen-Orient, Russie, Afrique
14 % Amérique du Nord
9 % Amérique du Sud
14 % Asie-Pacifique

Chiffre d'affaires 2013 par activité[2]

43 % Transmission, Distribution et Opérateurs
26 % Industrie
25 % Distributeurs & Installateurs
6 % Autres activités

Répartition des effectifs

57 % Europe
12 % Moyen-Orient, Russie, Afrique
12 % Amérique du Nord
8 % Amérique du Sud
11 % Asie-Pacifique

(1) Par origine, à cours des métaux non ferreux constants. (2) À cours des métaux non ferreux constants. (3) À cours des métaux non ferreux courants.

02 Solutions

Partenaires

en performance durable

La sécurité, la fiabilité, la longévité et les performances énergétiques des câbles et des systèmes de câblage ont un impact important sur celles des infrastructures et des bâtiments qu'ils équipent. Les analyses de cycle de vie permettent de déterminer, en fonction de l'utilisation du câble, les phases de son cycle de vie (fabrication, distribution installation ou utilisation) ayant un impact prépondérant sur l'environnement. Nexans s'attache à réduire l'impact lié à la production du câble, mais ses efforts portent également sur les performances des câbles en phase d'utilisation selon leurs applications et les enjeux des clients.

Orientation client

Nexans développe une culture d'entreprise centrée sur la satisfaction de ses clients, où chaque salarié du Groupe a un rôle à jouer, à tous les niveaux et dans toutes les fonctions. C'est l'objectif du programme Orientation client.

Le Groupe adapte ses organisations pour renforcer sa proximité et sa réactivité, stimuler l'innovation, construire des relations durables et mutuellement profitables. Les grands comptes bénéficient ainsi d'interlocuteurs dédiés. Les appels d'offres et la gestion des grands projets industriels et d'infrastructures sont pris en charge par des équipes spécialisées capables de proposer les solutions industrielles et logistiques les mieux adaptées.

Une approche structurée

Des produits aux solutions, Nexans développe des offres complètes par segment de marché. Il valorise ainsi son expertise globale et fidélise ses clients en satisfaisant plus largement leurs attentes.

Les activités de Nexans sont exercées sous assurance qualité ISO 9001 ou ISO 9002. Le Groupe s'appuie sur un outil partagé de gestion de la relation client, qui permet de suivre en temps réel les offres, les calendriers de production et de livraison. Toutes ses entités utilisent des indicateurs communs pour évaluer leurs résultats en termes de qualité et de service et les enquêtes de satisfaction auprès des clients ont été standardisées.

Leader dans des technologies d'avenir

Dans le Top 30 des entreprises françaises innovantes, Nexans conduit une politique d'innovation soutenue pour accentuer son leadership technologique, proposer des solutions d'avenir aux enjeux de la sécurité, de l'énergie et de l'environnement.

Quatre centres de recherche Groupe sont à la disposition de toutes les entités : Métallurgie à Lens (France), Caoutchouc à Jincheon (Corée), autres Matériaux réticulés et Simulation à Lyon (France), Procédés d'extrusion et Matériaux thermoplastiques à Nuremberg (Allemagne). Les développements sont réalisés par des centres spécialisés par produit ou par technologie.

Les responsables produits travaillent avec les équipes techniques à satisfaire les besoins des clients. Des ingénieurs détachés chez les constructeurs des secteurs automobile, aéronautique, naval et ferroviaire, contribuent au développement en proposant les solutions de câblage les plus adaptées.

Les modélisations et la simulation numérique permettent de tester à moindre coût, plus vite et plus complètement, la résistance au feu, les comportements mécaniques ou thermiques, ce qui accélère les développements. Nexans dispose aussi de centres d'application, ouverts à ses clients, pour tester et comparer les performances des câbles dans leurs conditions réelles d'utilisation.

Un effort de R&D productif

	2011	2012	2013
Brevets déposés	89	78	80
Budget en M€	75	75	76

Maîtriser l'utilisation des substances dangereuses

La réglementation REACh[1] 1907/2006/EC a été créée avec un double objectif : améliorer la protection de la santé publique et de l'environnement.

Nexans se prépare à ces nouveaux défis depuis le début de la mise en œuvre de REACh en 2007. Piloté depuis la direction des Achats, le Groupe aborde la réglementation dans un esprit de créativité, à savoir transformer les contraintes en nouvelles opportunités tout en garantissant un respect rigoureux des règles.

Dans cet esprit Nexans a développé trois notions clés qui sont gérées au quotidien par toutes les unités de production européennes. Le Groupe encourage celles-ci à :

- **Anticiper** : rechercher des opportunités dans le processus d'autorisation. L'ajout d'une substance dans les listes réglementaires (liste candidate, annexe XIV, annexe XVII) entraîne une disparition rapide, le plus souvent inévitable et incontrôlable.
- **Échanger** : communiquer en interne afin de comprendre l'impact d'une substitution potentielle et la façon optimale de la réaliser. Communiquer également à l'extérieur en amont avec les fournisseurs et en aval avec les partenaires et les utilisateurs potentiels. Le succès ou l'échec de la substitution d'une substance est conditionné par l'implication de tous les acteurs.
- **Innover** : rechercher de nouvelles substances qui apportent une valeur ajoutée aux produits. L'innovation dans le cadre de la réglementation s'inscrit pleinement dans une démarche de développement durable. Elle fournit à Nexans une opportunité d'y contribuer en améliorant la sécurité de son personnel, en réduisant l'impact sur l'environnement et en proposant des produits plus sûrs aux consommateurs.

Nexans montre la voie en appliquant REACh dans la fabrication de ses câbles, tout en développant de nouveaux produits. Le Groupe vise une conformité de 100 %, tout en continuant à innover sans relâche dans le domaine de la substitution des substances chimiques au profit de ses partenaires et utilisateurs.

Nexans tient informés ses clients sur les produits qui lui sont fournis afin de les rassurer sur leur complète conformité aux normes en vigueur. Une procédure spécifique **REACh[1]** et **RoHS[2]** a ainsi été mise en place auprès des forces de vente en Europe.

---

(1) *Registration, Evaluation, Authorization and restriction of Chemicals* – enRegistrement, Évaluation et Autorisation des substances chimiques, règlement 1907/2006/EC.
(2) *Restriction of the use of certain Hazardous Substances* – restriction de l'utilisation de certaines substances dangereuses.

Sécuriser

l'alimentation électrique, les personnes, les biens, l'exploitation

Nexans apporte des solutions qui fiabilisent la transmission et la distribution d'électricité. Grandes profondeurs, fortes pressions, températures extrêmes, tenue au feu, corrosion, sollicitations mécaniques intenses : le Groupe conçoit des câbles sûrs et résistants pour les environnements les plus exigeants.

INTERCONNECTER ET SÉCURISER LES RÉSEAUX

Leader mondial de la haute tension sous-marine, Nexans participe à de très grands projets d'interconnexion entre pays. Nexans a remporté en 2014 deux contrats majeurs de fabrication et pose de câbles d'énergie électrique sous-marins destinés aux interconnexions entre Terre-Neuve et le Labrador au Canada et entre deux fjords en Norvège. Ces deux contrats représentent plus de 250 millions d'euros au total. Ces projets permettent de sécuriser les approvisionnements en électricité et de tirer le meilleur parti de la base de production installée.
Le Groupe détient des savoir-faire exclusifs en matière de câbles sous-marins améliorant la résistance à la corrosion. Il dispose de l'un des plus puissants navires spécialisés au monde pour les poser et a conçu des robots qui assurent leur enfouissement pour les protéger des engins de pêche et des ancres dérivantes.

Nexans produit des conducteurs composites performants pour les câbles aériens. À la périphérie des métropoles, les réseaux souterrains de haute tension prennent le relais. Ces câbles sont livrés avec des accessoires de raccordement à haute valeur ajoutée. Ces dernières années, le Groupe a développé des solutions très innovantes en réponse aux fortes contraintes des environnements urbains.

Protéger les réseaux des défaillances

Nexans est le leader mondial des limiteurs de courant de défaut supraconducteurs (SFCL), qui agissent comme des méga-disjoncteurs à l'échelle d'une installation industrielle ou d'un réseau de distribution d'électricité. Il coordonne ECCOFLOW, le projet européen de limiteur de seconde génération polyvalent où il est associé avec 13 partenaires.

L'objectif est de maîtriser au meilleur coût l'augmentation des courants de défaut dans les réseaux de distribution, un enjeu majeur car les réseaux sont de plus en plus interconnectés.

Nexans a lancé avec American Superconductor Corporation (AMSC) des limiteurs de courant supraconducteurs de moyenne tension destinés aux opérateurs de réseaux électriques nord-américains.

Cette solution permet de réagir automatiquement en moins de 2 millisecondes pour protéger les réseaux en cas de court-circuit.

ACCÉDER À DE NOUVELLES RESSOURCES

La raréfaction des énergies fossiles conduit à exploiter des gisements offshore toujours plus difficiles d'accès et plus profonds. Leader mondial des câbles ombilicaux, Nexans équipe les installations sous-marines opérant dans les environnements les plus exigeants : grandes profondeurs, fortes pressions, températures extrêmes, environnements agressifs, fortes sollicitations. Ses câbles intègrent de la fibre optique, des capteurs et des analyseurs afin d'assurer la surveillance et le contrôle des installations.

En 2012, Nexans a breveté une nouvelle technologie qui réduit l'armure nécessaire et améliore la résistance à la flexion : les nouveaux câbles ENABLE® s'assurent ainsi un avantage compétitif important.

L'intégration d'AmerCable, en 2012, leader nord-américain des câbles pour l'industrie du pétrole et du gaz et les équipements miniers, permet au Groupe de proposer une gamme de produits et de services sans équivalent.

ICEFLEX® : une technologie de rupture

Grâce à sa technologie exclusive brevetée ICEFLEX®, Nexans propose des câbles adaptés aux contraintes des navires et des plates-formes exploités en zone arctique. Destinée à un grand nombre d'applications, offshore et onshore, ICEFLEX® conserve aux câbles une très bonne tenue au feu et une grande souplesse jusqu'à - 50°C. Les câbles ICEFLEX® sont certifiés par Lloyds Register. Ils résistent aussi à l'ozone, aux UV, à la chaleur et à la corrosion en respectant toutes les normes de sécurité et d'environnement.

Le Groupe contribue également à sécuriser les transferts de gaz naturel liquéfié (GNL) à partir des plates-formes de liquéfaction flottantes (FPSO), grâce à des conduites cryogéniques capables de supporter -160°C.

Exploitations minières : des nouvelles solutions

Nexans propose des câbles et des accessoires de connexion conçus pour contribuer à la sécurité des exploitations minières, notamment en cas d'incendie et d'écrasement.

Nexans a notamment lancé un câble dynamique dont l'isolant comprend des couches de différentes couleurs pour avertir l'utilisateur de son abrasion. Lorsque le rouge apparaît, il est temps de remplacer le câble pour sauvegarder la production et l'équipement.

Dans le même esprit de prévention, Nexans a développé un câble de grue intelligent, qui fournit des informations sur son état durant son fonctionnement et notamment sur sa résistance à la traction. Ce système facilite la maintenance préventive, évite les pannes et les accidents.

RÉSISTANCE AU FEU : LES PERFORMANCES D'INFIT®

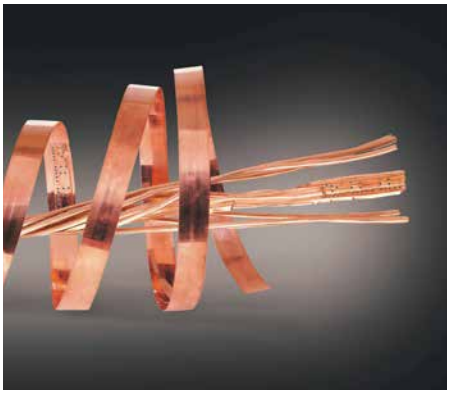
Au contact du feu, la technologie d'isolation INFIT® transforme un matériau souple, facile à manipuler, à dénuder et à connecter, en une céramique isolante au contact du feu : les câbles résistant au feu continuent à fonctionner jusqu'à 1000 V à plus de 1000°C. Cette technologie, qui fait l'objet de 9 brevets, permet de combiner facilité d'installation et grande résistance mécanique aux chocs tout en préservant le fonctionnement des systèmes de sécurité incendie (alarmes, éclairages d'urgence, ascenseurs, pompes, systèmes de sonorisation et de ventilation). INFIT® est utilisée pour plusieurs applications nécessitant une grande résistance au feu pour notamment faciliter l'évacuation.

De multiples applications

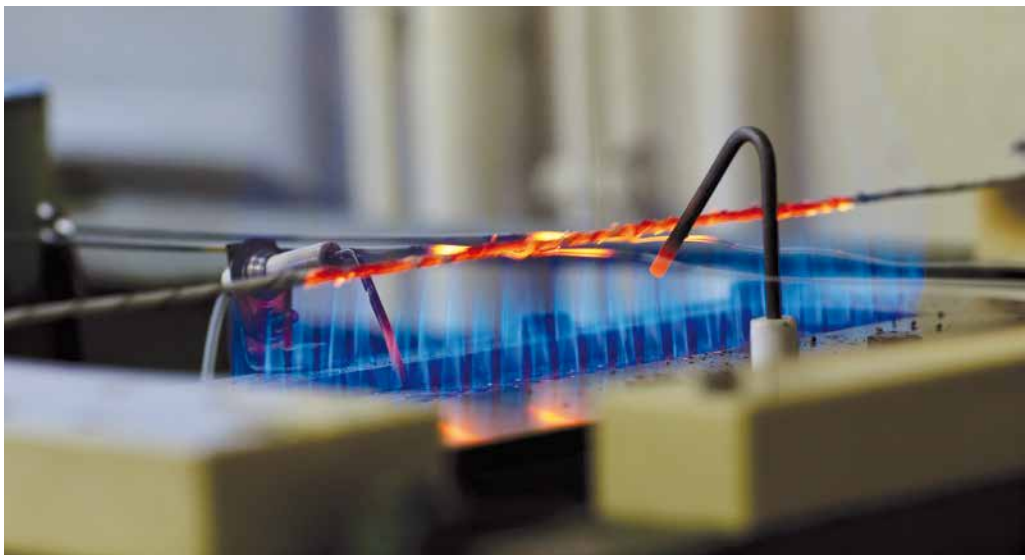
C'est le cas de la gamme ALSECURE® PREMIUM pour le bâtiment. En cas d'incendie, ces câbles sans composés halogénés réduisent les émissions de fumées opaques et de gaz, freinent la propagation des flammes et limitent le dégagement de chaleur et préservent les équipements et installations ou n'entraînent pas de réaction au contact de la neige carbonique ou de l'eau qui pourraient endommager les installations. Ils ont pour objectif de permettre le fonctionnement des systèmes de détection, d'alarme et de signalement des sorties de secours.

Ces câbles sont particulièrement utiles dans les bâtiments recevant du public comme les gares, aéroports, musées, stades, salles de concert, et pour les terminaux logistiques et portuaires. La technologie INFIT® est aussi utilisée pour les câbles FLAMEX® dédiés au matériel roulant ferroviaire, métros et systèmes de signalisation ainsi qu'aux navires.

DEUX SOLUTIONS ANTIVOL POUR LES RÉSEAUX FERROVIAIRES



Afin de lutter contre les vols de câbles de cuivre qui perturbent le fonctionnement des réseaux, Nexans a lancé, en 2012, deux solutions dont CORE-TAG® qui affiche le nom de son propriétaire sur une bande de cuivre intégrée au conducteur et résistante au feu. Cette solution brevetée, adoptée par Réseau Ferré de France, peut trouver des applications dans les nombreux secteurs touchés par les vols de câbles.



Économiser

l'énergie, faciliter l'essor des énergies renouvelables

Nexans s'attache à satisfaire ses clients avec des produits présentant un moindre impact sur l'environnement tout au long de leur cycle de vie. L'allègement des câbles et la maîtrise de l'échauffement réduisent les consommations. Le Groupe facilite parallèlement l'essor des énergies renouvelables.

OPTIMISER L'ÉCO-CONCEPTION

Le *design* et le *redesign to cost* associent marketing, développement et industrialisation pour définir la juste performance d'un câble. Ils permettent de trouver le bon équilibre entre valeur ajoutée et caractéristiques voulues par le client ainsi que faisabilités techniques, économiques et industrielles pour le fabricant. L'éco-conception permet d'intégrer la notion environnementale à l'équation.

Nexans utilise l'analyse du cycle de vie pour mesurer l'impact d'un câble sur l'environnement depuis l'extraction des matières premières jusqu'à son traitement en fin de vie. Le logiciel EIME[1] aide à comparer les impacts de chaque option. Le choix de matériaux non polluants pour l'isolation des câbles et les accessoires de connexion facilite leur traitement en fin de vie.

Pionnier du recyclage, Nexans, a créé, dès les années 1970, une filiale pour recycler les métaux de ses déchets de fabrication. Ses moyens ont été transmis à Recycable, dont Nexans détient 36 % aux côtés de Sita. Recycable apporte une solution complète de recyclage des gaines et des métaux des câbles en fin de vie. Nexans propose également à ses clients une solution écologique de gestion des tourets en bois, qui permet de préserver plus de 100 000 arbres par an.

Information environnementale des produits

Nexans est membre fondateur de l'association PEP ecopassport®. Sa vocation est d'apporter une information rigoureuse sur les impacts environnementaux des produits électriques, électroniques et de génie climatique.
La déclaration environnementale PEP présente les résultats de l'évaluation de l'impact environnemental du produit obtenu par la méthode de l'Analyse du Cycle de Vie (ACV). Les PEP ecopassport® sont utilisés par les clients de Nexans : promoteurs publics et privés impliqués dans la conception de bâtiments durables, ainsi que les clients engagés dans l'éco-conception de leurs produits et systèmes.

Tous les profils environnementaux de produits (PEP) édités par les membres de PEP ecopassport® respectent les normes ISO 14025 et ISO 14040. Aujourd'hui, plus de 1 000 produits Nexans sont déjà couverts par un PEP ecopassport®. La liste des produits couverts est accessible en ligne sur www.pep-ecopassport.org ainsi que sur les sites Internet Nexans des pays ayant intégré la démarche.

Permettre aux clients d'optimiser leurs choix

Grâce à l'EcoCalculateur, les installateurs, prescripteurs et utilisateurs finaux peuvent sélectionner en ligne la solution de câble la plus pertinente d'un point de vue économique et durable pour leur application spécifique dans le bâtiment. L'EcoCalculateur évalue les différentes solutions de câble selon les principaux critères fournis par l'utilisateur à savoir efficacité énergétique, réduction d'empreinte carbone et protection des personnes. L'outil proposera la solution la plus avantageuse permettant de limiter les pertes par effet Joule durant l'utilisation. Il fournit une estimation des kWh, des émissions de CO_2, des économies possibles et du retour sur investissement. L'EcoCalculateur propose aussi, lorsqu'elles existent, des alternatives sans halogène réduisant les émissions de fumées nocives et facilitent ainsi l'évacuation en cas d'incendie.

L'offre de câbles bâtiment de Nexans certifiée par le Singapore Green Building Council

Nexans est le premier fabricant de câbles au monde à obtenir la très convoitée certification du Singapore Green Building Council (SGBC) pour ses câbles bâtiment. La certification couvre les câbles destinés aux bâtiments aussi bien tertiaires que résidentiels.

Plus d'information sur : www.nexans.com/sgbc

(1) *Environmental Information & Management Explorer* - logiciel d'Analyse du Cycle de Vie.

PRODUIRE ET DISTRIBUER UNE ÉLECTRICITÉ PLUS VERTE

Nexans aide ses clients à produire et distribuer l'électricité d'origine renouvelable en fiabilisant l'exploitation des parcs éoliens et des installations photovoltaïques ainsi que leur raccordement au réseau électrique.

Énergie éolienne : des solutions clés en main

Le Groupe conçoit des solutions complètes de câblage pour les éoliennes de toutes tailles. Ses câbles WINDLINK® de hautes performances contribuent à sécuriser leur fonctionnement par tous les temps. Associé aux plus grands projets éoliens offshore, Nexans propose des solutions pour l'installation des parcs : câbles de moyenne tension pour relier les éoliennes entre elles, câbles de haute tension sous-marins pour transporter la puissance totale vers la côte, câbles à fibre optique pour contrôler les installations, et tous les accessoires de raccordement aux postes de transformation en mer ou à terre.

Énergie solaire : une offre complète

Nexans met en œuvre sous la marque KEYLIOS® une approche globale des connexions des projets photovoltaïques afin de maximiser la disponibilité, la sécurité, les performances et la longévité des installations. Elle intègre une évaluation du cycle de vie et de l'empreinte carbone des solutions préconisées. Les solutions d'asservissement peuvent accroître le rendement jusqu'à 40 % en orientant chaque panneau selon la position du soleil. Des systèmes de contrôle et de commande à distance permettent de surveiller la production en temps réel et facilitent la maintenance préventive.

TRANSMISSION ET DISTRIBUTION D'ÉLECTRICITÉ : À L'AVANT-GARDE DES *SMART GRIDS*

Les *smart grids* ou réseaux intelligents vont bouleverser la façon de produire, distribuer et consommer l'électricité. L'enjeu écologique est triple : réduire les pertes en ligne, limiter le recours aux centrales les plus polluantes lors des pics de consommation, tirer pleinement parti des capacités de production d'énergies renouvelables installées. Partie prenante de cette évolution, Nexans propose déjà des solutions en ce sens.

Plus d'intelligence dans les réseaux de distribution avec les CPL

Nexans présente une solution simple, robuste et économique pour apporter des capacités de surveillance et de contrôle intelligentes aux opérateurs de réseaux de distribution d'électricité. Le protocole G3 PLC (*Power Line Communication*), permet d'utiliser les CPL (Courants Porteurs en Ligne) en basse et en moyenne tension dans les deux sens, à débit élevé compatible avec Internet 2.0. L'opérateur peut ainsi s'appuyer sur son propre réseau électrique pour gérer de façon intégrée tous les équipements d'un réseau de distribution, de la production à la consommation : rapatrier les données de consommation des compteurs intelligents, mais au-delà

intégrer au mieux la production d'électricité décentralisée et provenant de l'éolien ou du solaire, contrôler et assurer la maintenance à distance du réseau.

ACCROÎTRE L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE DES CENTRES DE DONNÉES

Fonctionnant 24h/24 pour des applications souvent critiques, les grands centres de données consomment autant d'énergie qu'une ville de taille moyenne, pour refroidir les équipements. Nexans a développé des systèmes de câblage, qui font référence par leur faible encombrement, leur résistance à l'échauffement et leurs capacités de transmission. Ses connecteurs autorisent les évolutions futures en supportant des bandes passantes de 40 Gbit/s et plus.

Nexans propose aussi des solutions de gestion intelligente en temps réel de la consommation d'énergie et des besoins de refroidissement : un service alliant efficacité énergétique et sécurité. Son système EMAC (*Environmental Monitoring & Access Control*) détermine les capacités nécessaires et leur évolution, vérifie l'énergie consommée par les clients hébergés, assure les contrôles d'accès, surveille les connexions non autorisées, gère et planifie la charge, prévient en cas de problème et propose des solutions.

TRANSPORTS : ALLÈGEMENT ET NOUVELLES MOTORISATIONS

Les transports représentent près du quart des émissions de CO_2 liées à l'activité humaine et le nombre de véhicules pourrait dépasser 1,5 milliard à l'horizon 2030. La raréfaction et la hausse des prix des énergies fossiles et des matières premières, le durcissement des réglementations obligent les constructeurs automobile, aéronautique, naval et ferroviaire à rechercher des solutions durables. Nexans s'associe à leur effort général de réduction de poids dans le cadre du développement de nouvelles motorisations de type hybride ou électrique.

DATAGREEN® : un alliage ultraléger à haute efficacité énergétique

Cet alliage permet de produire des câbles de commande et de données satisfaisant aux mêmes exigences que les câbles cuivre tout en permettant des gains en termes de poids, de volume et d'efficacité énergétique et atténuant considérablement l'impact de ce type de câbles sur l'environnement. Ces câbles supportent des températures de plus de 125°C et requièrent un minimum d'énergie pour transmettre les données nécessaires aux appareils multimédias et de navigation embarqués.

Haute résistance, haute sécurité

Nexans contribue aux objectifs des constructeurs avec des câbles sans halogène, des câbles plus fins et plus légers à isolants résistants aux hautes températures ou encore des câbles souples à forte compatibilité électromagnétique (CEM) pour les véhicules hybrides ou électriques. Montés dans des espaces exigus et à des températures élevées, ces câbles résistent jusqu'à 3 000 heures à 180°C et sont conçus pour ne pas créer d'interférence susceptible de perturber les équipements de contrôle et de sécurité.

Préserver

les milieux naturels, limiter les emprises et les travaux

Nexans développe des solutions de câblage qui permettent de préserver les paysages et les milieux marins, de limiter les travaux et les nuisances, notamment dans des environnements toujours plus contraints.

ALIMENTER LES ÎLES ET LES PLATES-FORMES PÉTROLIÈRES

Approvisionner en électricité les îles et les plates-formes offshore en les reliant par câble sous-marin au continent évite l'utilisation de générateurs polluants. Des fibres optiques peuvent être adjointes aux câbles d'énergie pour satisfaire aussi les besoins de communication.

En 2012, Nexans a ainsi été chargé de prolonger jusqu'à Ibiza la liaison à courant continu haute tension réalisée entre l'Espagne et l'île de Majorque en 2011. Long de 115 km, ce câble triphasé équipé d'un isolant XLPE (polyéthylène réticulé) sera posé par 750 mètres de fond, établissant un double record mondial.

Nexans va également fournir la nouvelle liaison sous-marine à courant continu haute tension qui acheminera l'énergie hydroélectrique produite par le barrage de Muskrat sur la péninsule du Labrador jusqu'à l'île de Terre-Neuve *via* le détroit de Belle Isle, au Canada.

Réduire les émissions de CO_2 dans les ports et les aéroports

Nexans propose des systèmes de branchement pour l'alimentation électrique des navires à quai qui peuvent ainsi couper leurs moteurs. Les câbles hybrides de raccordement satisfont en outre leurs besoins de communication.

Dans le même esprit, le Groupe a développé des solutions d'alimentation 400 Hz, qui permettent aux avions au sol de limiter l'usage de leurs moteurs thermiques auxiliaires ou le recours à des groupes électrogènes diesel très polluants.

DES SOLUTIONS D'AVENIR POUR LES RÉSEAUX ÉLECTRIQUES ET OPTIQUES EN MILIEU URBAIN

Les métropoles nécessitent toujours plus d'électricité, mais la création de nouvelles lignes électriques aériennes se heurte à de fortes contraintes : coût des terrains, distances de sécurité exigées, délais d'autorisation. Nexans a développé trois solutions innovantes pour surmonter ces difficultés.

LO-SAG® : une solution aérienne avec une âme en composite carbone

Au Brésil, Nexans et Light, l'opérateur du réseau de Rio de Janeiro, ont privilégié l'augmentation de capacité des lignes existantes. La solution s'appelle LO-SAG®.

Ce conducteur aérien comporte une âme en composite carbone enveloppée d'aluminium thermorésistant. Bien plus léger et 50 % plus résistant qu'un conducteur classique, le composite carbone se dilate dix fois moins que l'acier sous l'effet de la chaleur : les lignes peuvent donc être sollicitées de façon beaucoup plus intense. LO-SAG® permet d'utiliser les tracés et les pylônes en place moyennant des modifications minimes ce qui réduit les délais et les coûts des projets.

Grâce à sa faible dilatation, ce conducteur nécessite des pylônes plus petits pour une même sécurité. Il autorise des portées de 2,5 km, facilitant le franchissement d'obstacles ou de fleuves : autant de qualités de nature à susciter l'intérêt de clients aux besoins très différents au Brésil et dans le monde.

AmpaCity : une solution souterraine supraconductrice

Les câbles supraconducteurs transportent 5 fois plus d'électricité que des câbles classiques en cuivre de même diamètre. Nexans vient de démontrer la viabilité de cette solution avec le projet AmpaCity. Développé avec RWE pour remplacer un câble haute tension dans la ville d'Essen en Allemagne, le prototype a passé avec succès les tests d'homologation et sa production industrielle est lancée.

Ce système de moyenne tension comprend un câble supraconducteur de 10 kV de 1 km, record du monde de longueur, deux extrémités et un limiteur de courant de défaut pour le protéger des courts-circuits. Malgré le coût du câble supraconducteur, cette solution est globalement moins chère, plus sûre et plus performante. Le droit de passage est réduit à un seul câble ; la liaison supraconductrice évite l'installation de transformateurs en ville et ne crée aucun champ électromagnétique en régime normale : une première de nature à révolutionner les réseaux d'énergie de centre-ville.

KINOPTIC® : une solution de haute capacité pour limiter les travaux de génie civil

La densification des villes rend la réalisation de travaux de génie civil complexe et coûteuse ce qui freine le déploiement des réseaux fibres optiques jusque chez l'abonné (FTTH)[1]. Nexans propose des solutions utilisant les voies ferrées, les métros et les réseaux d'assainissement et des techniques d'installation rapide comme les micro-câbles soufflés sur de longues distances dans les conduites existantes.

La mutualisation des infrastructures FTTH est une autre réponse à cette problématique, mais elle nécessite des capacités accrues. La solution de Nexans : l'élargissement de la gamme KINOPTIC® avec une solution globale de câblage à haute capacité comprenant jusqu'à 1 008 fibres optiques.

(1) *Fiber To The Home.*

Faciliter

l'installation, le développement et la gestion des opérations

Nexans conçoit des produits et des systèmes faciles et rapides à installer, des solutions simples et économiques, qui incitent les opérateurs à développer leurs réseaux. Il développe des services personnalisés pour fidéliser ses clients et se différencier.

Nexans lance DISTINGO™
Nexans a développé un câble innovant d'énergie basse tension destiné aux bâtiments tertiaires et industriels. Conçu pour faciliter le travail au quotidien des électriciens, le nouveau câble intègre deux améliorations majeures : le marquage métrique et le repérage couleur.

Plus d'information sur :
www.nexans.fr/distingo

AIDER LES INSTALLATEURS

EASYFIL® propose 3, 4 ou 5 fils assemblés dans une enveloppe PVC. Une seule couronne suffit et les fils, solidaires pour la pose, se séparent aisément à la main pour le raccordement. Pour les installateurs de câbles en bâtiments résidentiels, le gain de temps atteint 50 %.

Destinés aux équipements d'automatisme, les nouveaux câbles hybrides de la gamme MOTIONLINE® intègrent la transmission d'énergie, de données et de signaux dans un même câble ce qui améliore l'efficacité et la souplesse des installations.

Nexans propose aussi une solution intégrée de câbles, composants, boîtiers répartiteurs et prises d'abonné souple, rapide à mettre en œuvre pour le déploiement de la fibre optique.

ÉLECTRIFIER

Légers, robustes, faciles à raccorder et recycler, les conducteurs aériens en alliage d'aluminium, comme AERO-Z®, permettent d'installer rapidement des réseaux de transport compétitifs sur de longues distances et de limiter les pertes en ligne. Cette solution est bien adaptée aux besoins des pays émergents dont les compagnies apprécient aussi les câbles antivol de Nexans. Elles peuvent ainsi relancer l'électrification de quartiers défavorisés, freinée par les vols d'électricité.

RÉDUIRE LA FRACTURE NUMÉRIQUE

Nexans développe des solutions pour faciliter l'accès au haut débit des régions isolées : câbles sous-marins à fibres

optiques pour les zones littorales, enroulement robotisé de câbles optiques sur des lignes aériennes de haute tension pour les campagnes et un nouveau système de câble aérien extractible pour déployer la fibre optique jusqu'aux abonnés (FTTH) dans les zones rurales. Le système évolutif s'installe sur les pylônes existants et présente un coût très avantageux.

DES SERVICES À VALEUR AJOUTÉE

- **Gestion de stocks**
  Les clients peuvent disposer d'un extranet leur donnant accès à une série de services dédiés, tels que les stocks disponibles, l'état de leurs commandes ou encore des documents et informations personnalisés. Nexans propose aux distributeurs et aux grands installateurs des livraisons groupées de câbles et accessoires ainsi que la gestion partagée de leurs approvisionnements de câbles pour éviter les ruptures. Il assure également la gestion de stocks en consignation chez des clients : opérateurs télécom, exploitants miniers, constructeurs de matériel roulant.
- **Prêts-à-poser**
  Le Groupe développe des services de livraison « juste à temps et prêt-à-poser » avec des câbles prédécoupés aux longueurs spécifiées, notamment pour la construction navale et grands chantiers. Il fournit des jeux et ensembles complets intégrant les accessoires de connexions aux fabricants d'éolienne ou aux centres de données ainsi que des harnais et faisceaux pour les constructeurs automobile, aéronautique et de matériel roulant ferroviaire.
- **Assistance et dépannage**
  Avec la multiplication des applications critiques, la transmission d'électricité ne souffre pas d'interruption. L'assistance Nexans Premium permet aux clients opérateurs de réseaux de contacter des experts de la haute tension directement à tout moment, de bénéficier d'un stock d'urgence de câbles et d'accessoires de connexion et d'un service international de livraison express. Des services similaires incluant les réparations sont proposés aux exploitants miniers et plates-formes pétrolières et gazières par Nexans AmerCable, spécialiste mondial de ces services.

Des lignes clés en main pour les opérateurs de réseaux
L'offre comprend l'ingénierie, les câbles, les accessoires, la pose, l'installation, la supervision du chantier et les essais. La ligne peut comporter des sections aériennes et souterraines : Nexans a conclu des partenariats avec des entreprises de construction et de pose pour fournir cette prestation complète.

03 Actions

Agir
en industriel responsable

Signataire du Pacte mondial des Nations unies depuis 2008, Nexans s'engage à soutenir et à promouvoir dix principes fondamentaux relatifs aux droits de l'homme, aux droits du travail, à la protection de l'environnement et à la lutte contre la corruption. Il intègre ces principes dans sa stratégie et sa gestion.

Le Code d'éthique et de conduite des affaires de Nexans est diffusé à tous les salariés. Accessible sur le site Internet et sur les intranets du Groupe, il est disponible en 16 langues.

Le Comité CSR[1] détermine les orientations de la politique de développement durable de Nexans. Il rassemble les membres du Comité de Direction ainsi que des représentants des principales directions et se réunit deux fois par an sous la présidence du Président-Directeur Général. Deux comités experts, le Comité Gouvernance et Social et le Comité Environnement et Produits, pilotent et coordonnent le déploiement des projets.

Une éthique partagée

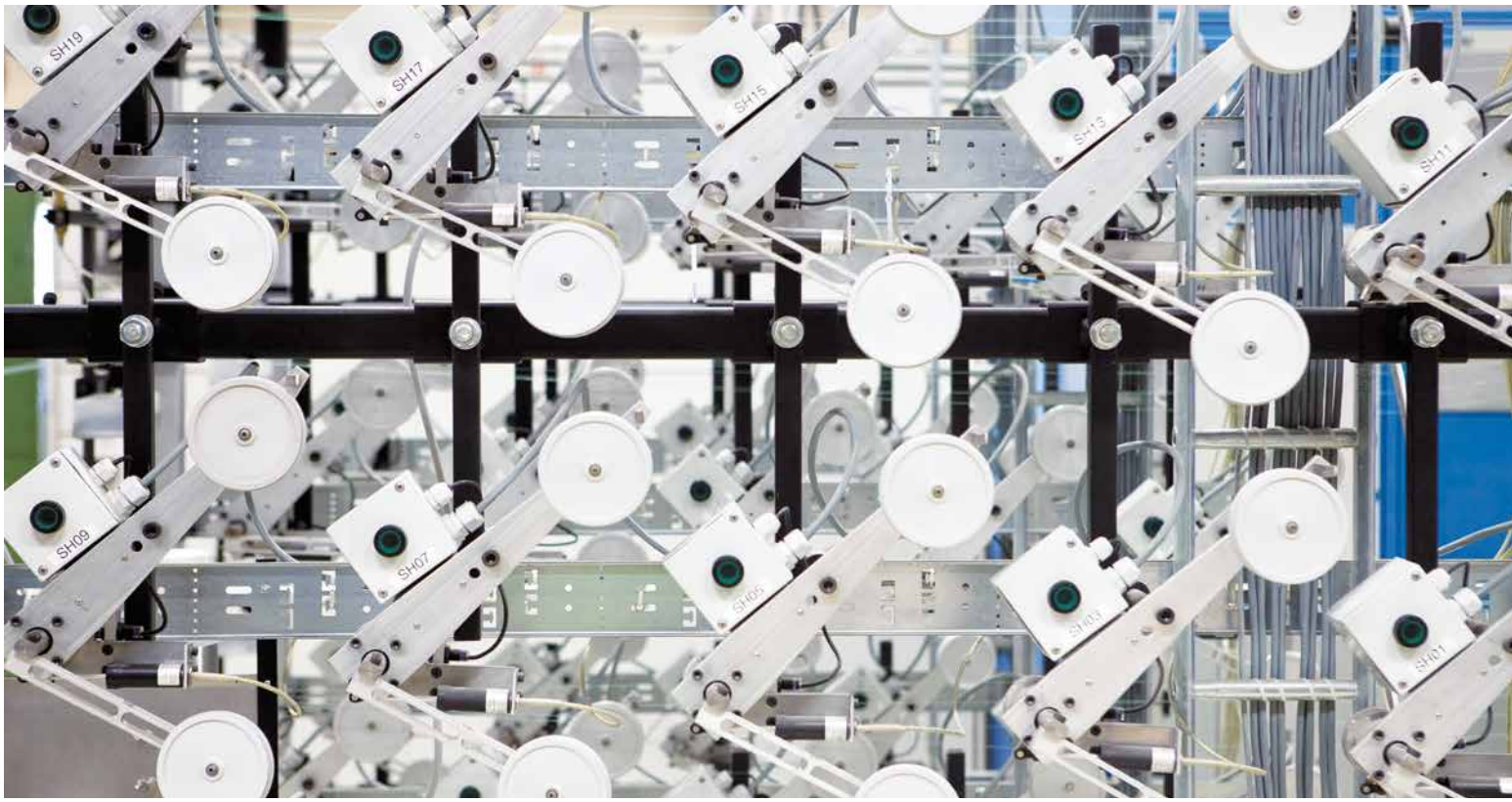
Le Code d'éthique et de conduite des affaires fixe les principes que les collaborateurs du Groupe doivent respecter dans le cadre de leurs activités professionnelles.

Son application relève de la responsabilité de l'encadrement et entre dans le champ de l'audit du Groupe. Des formations permettent aux salariés d'en comprendre les enjeux. Une procédure de gestion des signalements aux manquements éventuels est en place.

La sélection et les relations avec les agents, les consultants et les distributeurs internationaux sont rigoureusement encadrées. Les managers et les collaborateurs concernés sont sensibilisés à la prévention de la corruption. Il en est de même pour la conformité aux lois et règlements applicables en matière de concurrence afin de prévenir les risques auxquels ils pourraient être exposés dans leurs activités quotidiennes.

(1) *Corporate Social Responsibility* – Responsabilité Sociétale d'Entreprise.

À l'initiative du département RSE et de l'audit interne, tous les responsables de pays du Groupe ont réalisé, en 2012, une **auto-évaluation de leur connaissance et de l'application** des dix principes du Pacte mondial.



Production

et procédés

Nexans applique une démarche d'amélioration continue et d'innovation pour optimiser l'utilisation des ressources naturelles et limiter l'empreinte de ses activités sur l'environnement.

66 % des sites industriels sont certifiés ISO 14001

	2011	2012	2013
Nombre de sites suivis	92	94	93
ISO 14001	56	62	63
EHP[2]	71	72	71

Une formation d'excellence

Sécurité, implication des équipes, progrès continu, préservation de l'environnement, performance durable, relations avec les riverains et les communautés : une formation très complète suivie par tous les directeurs d'usine. Elle s'étale sur 12 jours et couvre 33 sujets, dont la RSE, la relation avec les parties prenantes et l'environnement.

UN MANAGEMENT ENVIRONNEMENTAL RIGOUREUX

La Direction Industrielle pilote la politique environnementale des unités de production. En ligne avec la norme ISO 14001, le système de management environnemental de Nexans est appliqué par tous les sites industriels. Il s'appuie sur l'évaluation des risques, la formation aux bonnes pratiques, un suivi attentif des résultats de chaque site, des programmes d'amélioration continue et des audits.

Un manuel Environnement du Groupe précise les objectifs, les procédures, les plans de crise et les outils à la disposition des sites. Un intranet dédié à l'environnement rassemble toutes les informations et permet d'échanger les meilleures pratiques. Les salariés sont régulièrement sensibilisés et incités à s'impliquer dans la démarche environnementale du Groupe.

Une amélioration continue

Les sites font l'objet d'une évaluation environnementale annuelle et sont audités par la Direction HSE[1] du Groupe.

La grille d'évaluation est actualisée chaque année en fonction de l'évolution des réglementations et des axes d'amélioration souhaités par Nexans.

Les audits s'assurent de la bonne application des standards du Groupe et de la mise en place de moyens de prévention pour tous les risques inhérents à l'activité du site. Le label interne EHP[2] est attribué aux unités qui satisfont à ces obligations.

(1) *Health, Safety & Environment* - Santé, Sécurité et Environnement.
(2) Environnement Hautement Protégé.

Lorsque des actions correctives sont nécessaires, elles sont intégrées dans le plan à trois ans des usines.

L'obtention du label EHP implique notamment de ne plus détenir de PCB, de ne pas avoir de stockage de liquide dangereux sans protection, de recycler au moins 50 % de l'eau de refroidissement consommée, de contrôler la qualité des effluents, d'avoir une politique de réduction et de tri des déchets et de disposer d'un plan de gestion de crise environnementale. 11 sites ont été audités en 2013 : 3 ont obtenu le label EHP.

OPTIMISER L'UTILISATION DES RESSOURCES

Deux programmes mondiaux dédiés à la performance industrielle et technique contribuent à la maîtrise et à la réduction des consommations de matières premières et d'énergie.

Nexans Excellence Way, lancé en 2009, standardise et généralise les meilleures pratiques en impliquant fortement le personnel avec des objectifs ambitieux de sécurité, de maîtrise des consommations et des stocks, de qualité et de service. 75 usines sont engagées dans ce programme. La démarche est étendue progressivement aux achats, à la logistique et aux chaînes d'approvisionnement.

Nexans Excellence Technologies, déployé depuis 2011, s'appuie sur une organisation de réseaux technologiques cohérents permettant le partage de l'innovation et des meilleures pratiques entre usines.

Le partenariat mondial conclu avec Bureau Veritas pour les audits et les certifications industrielles contribue également à généraliser les bonnes pratiques dans les domaines de la qualité, de l'environnement et de la sécurité.

Green greenfield[1]
Isolation des bâtiments, recyclage de l'eau, éclairage basse consommation, compteurs d'énergie : l'usine de câbles extra-haute tension en construction en Caroline du Sud aux États-Unis, est équipée des meilleures techniques disponibles afin de minimiser son impact sur l'environnement.

85 % des sites recyclent plus de 75 % de l'eau de refroidissement qu'ils utilisent.

93 % de tonnes de déchets de câbles recyclés en 2013.

Mesurer et standardiser pour progresser

Le suivi des consommations, la généralisation de modes opératoires éprouvés, la maîtrise des procédés et le management de la performance au quotidien permettent de réduire les surconsommations et les rebuts de production, grâce à l'amélioration de la qualité. Les déchets de fabrication, comme les purges de PVC, sont réintroduits dans les processus de production ou sont valorisés par le recyclage.

La réduction des consommations d'énergie

Un plan d'efficacité énergétique est engagé pour les 16 usines représentant 50 % de la consommation du Groupe. L'efficacité énergétique des procédés et des équipements est étalonnée. Les compresseurs à air et les moteurs sont remplacés par des équipements plus économes. Des campagnes de mesures et des audits de consommation permettent de vérifier le bon fonctionnement des réseaux d'utilités, de choisir les solutions d'éclairage, de chauffage et de climatisation les plus efficientes.

Les émissions de gaz à effet de serre liées aux consommations d'énergie, à la gestion des déchets et aux émissions fugitives sont suivies pour chaque usine et des actions sont engagées pour les réduire.

La réduction des consommations d'eau

La fabrication de câbles entraîne une consommation d'eau significative, 3,9 m^3 en moyenne par tonne produite, principalement due aux opérations de refroidissement. Nexans investit dans des équipements à circuits fermés pour diminuer ses prélèvements. Les sites les plus consommateurs ont engagé des plans d'action et font l'objet d'un suivi particulier. Une analyse de la situation des usines au regard du risque de pénurie d'eau est en cours de réalisation.

(1) Site vert.

Achats
et distribution

Nexans associe ses fournisseurs à sa démarche de développement durable. Il améliore sa logistique et développe des services qui contribuent à la satisfaction de ses clients tout en réduisant son empreinte sur l'environnement.

UNE POLITIQUE D'ACHAT RESPONSABLE

Nexans développe avec ses fournisseurs des relations fondées sur la confiance, l'intérêt mutuel et des standards élevés de qualité. Les fournisseurs sont invités à adhérer à la Charte de Responsabilité Sociale Fournisseurs qui fait explicitement référence aux principes du Pacte mondial et aux textes fondamentaux de l'Organisation Internationale du Travail. Cette charte a fait l'objet d'une mise à jour en 2013.

Afin d'améliorer la gestion de ses risques fournisseurs, le Groupe a réalisé une cartographie des risques RSE auprès de ses principaux fournisseurs. Les principales matières premières utilisées par le Groupe sont le cuivre, l'aluminium et les plastiques (polyéthylène, PVC…).

La veille technologique et l'ouverture à l'innovation des fournisseurs permettent de qualifier des équipements, des matériaux et des services qui contribuent à la qualité, à la compétitivité et à la différenciation de l'offre du Groupe.

Nexans renforce ses partenariats avec des fournisseurs clés afin de sécuriser ses approvisionnements et engage des co-développements avec certains d'entre eux. Il qualifie parallèlement de nouveaux fournisseurs, afin de diversifier ses sources, d'améliorer ses coûts, ou encore, de développer ses achats locaux en réponse aux attentes de ses clients et pour renforcer son ancrage territorial.

Nexans souhaite développer des relations pérennes et équilibrées avec ses fournisseurs.

La signature de contrats de groupe y contribue et participe à l'amélioration de la qualité des coopérations, des conditions d'achat et de règlement et assure une meilleure visibilité pour les deux parties.

Dans certaines régions du monde (en particulier en République démocratique du Congo et dans les pays voisins), l'exploitation et le commerce des minerais tels que l'étain et l'or, notamment utilisés dans la fabrication de câbles, financent parfois des groupes armés avec de graves conséquences sociétales et environnementales.
En 2013, Nexans a publié une politique relative aux minerais en provenance de zones de conflits et a mené une étude auprès de ses fournisseurs afin de vérifier leur absence dans sa chaîne d'approvisionnement.

RÉDUIRE LES IMPACTS SUR L'ENVIRONNEMENT

Les fournisseurs de matières premières sont associés à la démarche de conformité au règlement européen d'enregistrement et d'évaluation des produits chimiques REACh[1] qui exige une transparence de l'information le long de la chaîne d'approvisionnement.

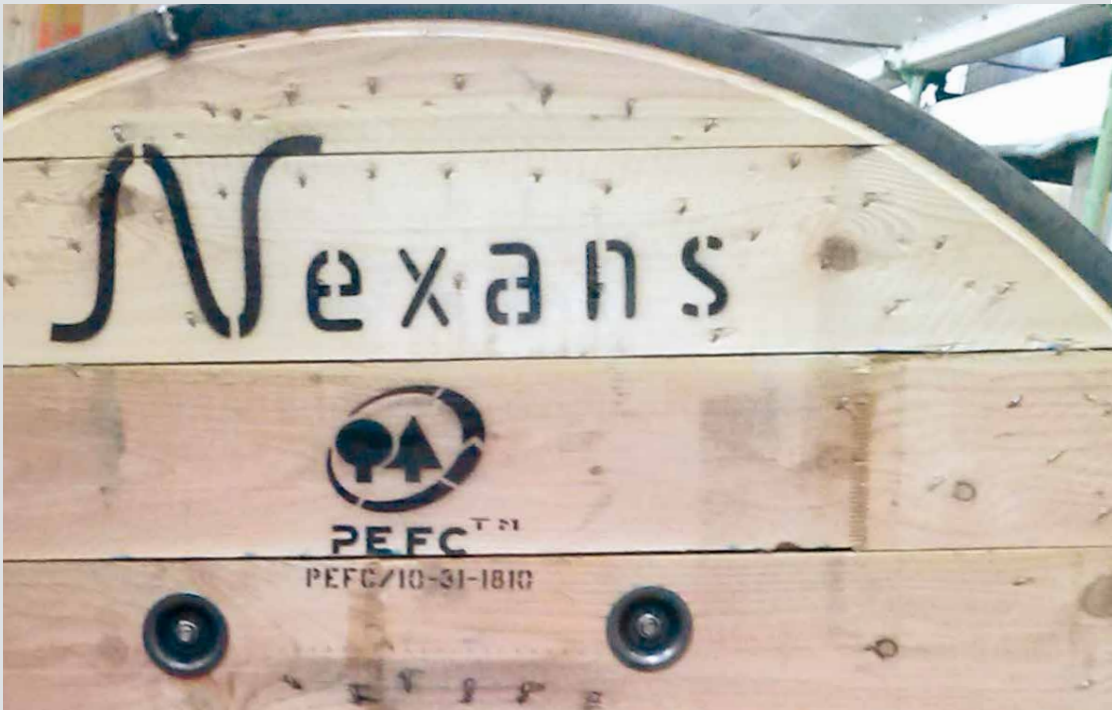
Le Groupe développe ses achats de produits plus respectueux de l'environnement, notamment dans les domaines de l'emballage et des transports : tourets, palettes, cartons, véhicules de société, prestations de transport, etc.

Dans le domaine de la logistique, les efforts portent sur le remplissage des camions, la ventilation des livraisons au dernier moment, le recours au transport fluvial et maritime lorsque c'est possible, et la gestion des tourets.

Les livraisons groupées, la gestion des stocks partagée avec les fournisseurs contribuent à réduire les kilométrages parcourus, les consommations de carburant et les émissions de CO_2.

(1) *Registration, Evaluation, Authorization and restriction of Chemicals* – enRegistrement, Évaluation et Autorisation des substances chimiques, règlement 1907/2006/EC.

75 % des fournisseurs représentant 80 % des achats du Groupe adhèrent à la Charte RSE de Nexans.



Tourets verts : 100 000 arbres préservés
Nexans est le premier fabricant de câbles à s'être équipé, en 2010, de tourets issus de forêts gérées durablement, certifiés PEFC ou FSC. Confirmant son engagement, le Groupe a mis en place un programme de collecte et de réutilisation des tourets en bois : Près de 300 000 tourets ont déjà été réutilisés 1 à 5 fois. L'économie dépasse 94 000 m³ de bois scié par an, soit 45 hectares de forêt. L'avantage est appréciable aussi pour les clients qui économisent des surfaces de stockage et les frais d'élimination des tourets usagés. L'usage de palettes de seconde main et de carton recyclé renforce le caractère écologique de la démarche de Nexans en matière de conditionnement.

Compétences et engagement

Travailler chez Nexans, c'est partager des valeurs de performance et de responsabilité dans une entreprise qui donne à ses collaborateurs les moyens de se développer et de réussir et reconnaît leur contribution.

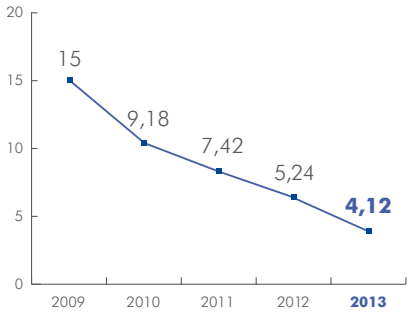
ASSURER LA SÉCURITÉ AU TRAVAIL

La sécurité au travail est le premier indicateur de la performance mensuelle des usines. Nexans veut faire de chaque salarié un acteur de la sécurité. Un programme volontariste a été lancé en 2009 avec une forte implication du management, des outils standardisés communs, des formations, des plans de progrès dans chaque pays, des plans d'action spécifiques pour les sites les moins performants, des Journées Sécurité sur chaque site, des Prix de la Sécurité pour récompenser les résultats obtenus. Cette mobilisation porte ses fruits : le taux de fréquence des accidents a été divisé par 2 en deux ans.

Sécurité au travail

Taux de fréquence global des accidents (intérimaires compris)[1]

- **Résultat : - 21 % par rapport à 2012**
- **Objectif : baisse supplémentaire de 30 % chaque année**



(1) Nombre d'accidents du travail avec arrêt de plus de 24 heures par million d'heures travaillées.

Les outils de base de la sécurité :

- Le *Job Safety Analysis* détermine les modes opératoires les plus sûrs pour chaque poste avec la participation active des équipes de production.
- Le *Safe Unsafe Act* identifie les situations dangereuses et les comportements à risques à partir d'une observation attentive.
- Le *Safety Proactivity* mesure l'aptitude quotidienne à la prévention.
- L'*Alert Management System*, permet de partager à l'échelle mondiale les problèmes de sécurité et de qualité et les solutions apportées.

En Allemagne, l'usine de Mönchengladbach a été récompensée par l'organisme d'assurance maladie pour ses résultats en matière de prévention et d'amélioration des conditions de travail.

En Chine, chaque employé a reçu en 2012 un manuel de la prévention santé et sécurité, signé par le Président de la zone Asie-Pacifique.

En Colombie, l'usine de Bucaramanga a remporté le prix Ganador de l'entreprise la plus performante en matière de sécurité parmi 57 entreprises participantes.

En France, un accord triennal de prévention de la pénibilité du travail a été signé en 2012. Les mesures de prévention mises en place concernent notamment la manutention des charges, les postures pénibles et le travail de nuit.

Aux États-Unis, l'entité Nexans dédiée au marché de l'Aéronautique (basée à Elm City) a reçu la plus haute distinction de la part du ministère du Travail pour ses résultats en matière de sécurité.

DÉVELOPPER LES COMPÉTENCES

Nexans veut permettre à ses salariés d'accéder, tout au long de leur carrière, aux formations nécessaires à l'exercice de leur métier et à leur employabilité.

Le Groupe déploie à l'échelle internationale un modèle de compétence managériale et des modèles de compétence par métier qui structurent et orientent les processus de recrutement, de développement des carrières et de formation.

Des entretiens de compétence, indépendants de l'entretien annuel de performance, sont organisés entre chaque personne et son supérieur pour évaluer ses niveaux de compétence selon un modèle commun et bâtir un plan de développement et de formation adapté.

L'Université Nexans : 13 149 collaborateurs formés en 2013

Conçue par Nexans pour Nexans et ses collaborateurs, l'Université Nexans joue un rôle clé. Elle facilite le partage des savoirs, des connaissances techniques et des meilleures pratiques et favorise le développement d'une culture commune à l'échelle mondiale. Depuis sa création, 450 collaborateurs ont participé à la conception des formations et à leur animation. Elle propose aujourd'hui plus de 100 formations en vingt langues, dont une vingtaine en ligne.

Identification des talents

Pour favoriser les parcours de carrière au sein du Groupe, les offres d'emplois sont publiées sur l'intranet commun. Un processus d'identification des talents locaux est déployé dans tous les pays. Il permet de bâtir les plans de succession à l'échelle locale en s'appuyant sur les modèles de compétence. Une charte de mobilité assure l'égalité de traitement entre les expatriés du Groupe quel que soit leur pays d'origine.

364 214 heures en 2013

- 29 % Santé et sécurité
- 25 % Compétences techniques
- 12 % Langues
- 9 % Management
- 6 % Développement personnel
- 4 % Qualité
- 3 % Informatique
- 12 % Autres

L'Université Nexans a reçu le Prix de bronze de l'Université d'entreprise la plus innovante décerné par le *Global Council of Corporate Universities* en mars 2013.

Partenaire de l'ESPCI ParisTech[1] en France et de l'université de Liaocheng en Chine

Parrain de la 130e promotion de l'école, Nexans a également signé une convention de mécénat scientifique avec l'ESPCI, qui figure dans le Top 10 des écoles d'ingénieurs françaises. De son côté, Nexans Yanggu New Rihui accueille en stage et en formation des étudiants de l'université de Liaocheng.

(1) École Supérieure de Physique et de Chimie Industrielles de la ville de Paris.

ATTIRER ET FIDÉLISER LES TALENTS

Nexans recrute chaque année de jeunes diplômés d'écoles d'ingénieur, de commerce ou de l'université afin de créer un vivier de talents et de former ses futurs managers. Ces jeunes collaborateurs participent au déploiement des politiques et processus du Groupe et sont préparés à prendre des responsabilités opérationnelles à l'international.

Nexans veut rester une école où le savoir-faire industriel et les compétences se transmettent entre générations. L'apprentissage et la formation en alternance sont largement pratiqués en France, en Allemagne, en Suisse, en Europe du Nord, en Australie. D'autres pays recourent au parrainage et au tutorat. C'est le cas notamment en Chine et au Maroc.

DIVERSITÉ ET ÉQUITÉ

À l'image des pays et des communautés dans lesquelles il opère, Nexans développe la diversité de ses collaborateurs. Il respecte l'égalité des chances et veille à ce que les décisions concernant le recrutement, la rémunération, la promotion et le maintien dans l'emploi se fondent sur les compétences, les aptitudes et les résultats.

En 2012, l'égalité femmes-hommes au travail a fait l'objet d'un accord en France. Nexans s'engage à promouvoir la mixité des emplois et des métiers dans les recrutements et les promotions, à veiller à l'égalité de traitement en termes de rémunération et d'évolution professionnelle.

Dans plusieurs pays, des aménagements de fins de carrière sont proposés aux collaborateurs seniors. Ils incluent des départs progressifs et des plages de formation afin d'assurer la transmission des savoirs.

Le Groupe s'attache aussi à maintenir dans l'emploi les personnes handicapées en leur assurant des conditions de travail adaptées. Il employait directement 322 personnes handicapées[1] à fin 2013.

FAVORISER L'ENGAGEMENT

Nexans met en œuvre une politique de rémunération équitable et attractive et contribue à la protection sociale, retraite, santé et prévoyance de tous ses salariés à des niveaux d'engagement qui reflète la responsabilité sociale de l'entreprise.

Il développe des dispositifs d'intéressement adaptés aux contextes locaux et encourage l'actionnariat de ses collaborateurs par des plans d'action de performance, des attributions d'actions gratuites et des programmes internationaux d'actionnariat salarié. Act 2012, le cinquième plan d'actionnariat salarié de Nexans en dix ans, a été proposé à près de 17 000 salariés dans 24 pays.

Les salariés du Groupe détiennent environ 3 % du capital de Nexans à fin 2013. Ils sont représentés au Conseil d'Administration de Nexans par un administrateur depuis mai 2012.

UN DIALOGUE SOCIAL CONSTRUCTIF

Les relations sociales sont fondées sur le respect et le dialogue. Des représentants syndicaux mandatés existent dans la majorité des sites et le Groupe entretient un dialogue de qualité avec les partenaires sociaux, grâce à une volonté partagée de communication, d'échanges et de formalisation d'accords.

Le Comité d'Entreprise Européen Newco a fêté son 10e anniversaire en 2013. Il représente les salariés de 8 pays européens et se réunit deux fois par an sous la présidence du Président-Directeur Général du Groupe.

Plus d'information dans le Document de référence 2013 sur www.nexans.com/dr2013

(1) Au regard des législations des différents pays dont certaines ne permettent pas de diffuser cette information.

Solidarité
et mécénat

Nexans met ses compétences et ses câbles au service du patrimoine et de l'accès à l'énergie des plus démunis. Il encourage l'implication de ses sites dans la vie locale et leur contribution à des projets de proximité utiles et solidaires.

Nexans rejoint Admical
Nexans a signé en 2012 la Charte du Mécénat de l'association Admical ce qui l'engage à conduire avec éthique ses actions de mécénat.

Book of hope
Nexans Yanggu New Rihui, la nouvelle entreprise de Nexans en Chine, et ses collaborateurs ont offert une bibliothèque de plus de 2 500 livres à une école primaire proche du site qui accueille de nombreux enfants de paysans migrants.

FACILITER L'ACCÈS À L'ÉNERGIE

Plus d'un milliard de personnes dans le monde n'ont pas accès à l'électricité, essentielle au développement humain, économique et social. Nexans est partenaire de l'association Électriciens sans frontières (ESF) qui fait de l'accès à l'énergie un levier de développement pour les communautés les plus défavorisées. ESF privilégie les ressources locales et les technologies respectueuses de l'environnement, forme des compétences locales pour réaliser et entretenir les installations. ESF intervient aussi dans des situations d'urgence pour électrifier des centres de soins et des camps d'hébergement.

Nexans a signé en 2011 une convention de mécénat avec ESF pour trois ans : il apporte à l'association la moitié de ses besoins de câbles à hauteur de 300 000 euros sur la période. Le Groupe a contribué dans ce cadre à l'alimentation en électricité d'hôpitaux, de dispensaires et d'écoles au Bénin, au Burkina Fasso, au Congo, en Éthiopie, au Niger, en Somalie, au Tchad et au Togo. Il a également soutenu l'électrification de villages isolés au Laos, à Madagascar et actuellement dans la forêt amazonienne du Pérou.

MÉCÈNE DU CHÂTEAU DE VERSAILLES

Grâce au projet du Grand Versailles, le château et le domaine de Versailles, inscrits au patrimoine mondial de l'Unesco, vont retrouver leur magnificence. Mécène de la rénovation des réseaux électriques depuis 2007, Nexans apporte son expertise

et a fait don des câbles d'énergie et de communication nécessaires. L'objectif est à la fois de préserver un patrimoine exceptionnel et d'assurer la sécurité des 4 millions de visiteurs accueillis chaque année. La deuxième phase du schéma directeur du Grand Versailles s'est engagée en 2012. Les travaux devraient s'achever en 2017.

NEXANS, GRAND MECÈNE BÂTISSEUR DU LOUVRE-LENS

Nexans a offert tous les câbles d'énergie et de données qui équipent le nouveau musée du Louvre à Lens, au cœur de l'ancien bassin minier du Nord-Pas-de-Calais (France). Le Groupe a souhaité ainsi contribuer à dynamiser durablement l'économie et l'emploi d'un territoire, qui accueille son centre de recherche mondial en métallurgie et la production de fils conducteurs. Inauguré en décembre 2012, ce musée de classe internationale a accueilli durant les 100 premiers jours de son ouverture au public près de 332 000 visiteurs de 60 nationalités. Résolument innovant, le Louvre-Lens met en œuvre des technologies de pointe pour présenter et conserver les œuvres, assurer leur sécurité et celle du public. Les solutions avancées de Nexans contribuent aux performances de ces installations labellisées HQE[1].

S'INVESTIR POUR DES PROJETS DE PROXIMITÉ

Les entités du Groupe se mobilisent avec leurs collaborateurs pour de nombreux projets de proximité. L'amélioration des conditions de vie des enfants défavorisés, l'éducation et la formation des jeunes comptent parmi les domaines d'action privilégiés.

Dons de matériels aux écoles, prise en charge de cours, visites d'usines, offres de stages, bourses d'étude et de recherche, parrainage de jeunes en difficulté : ces initiatives aident les jeunes à préparer leur avenir, à se familiariser avec le monde de l'entreprise, à développer leur potentiel à tous les niveaux de formation.

(1) Haute Qualité Environnementale.

LA FONDATION NEXANS

La Fondation d'entreprise Nexans souligne la volonté du Groupe de s'engager en faveur de causes d'intérêt général et donne un cadre commun aux initiatives de ses filiales dans le monde.

L'énergie est naturellement le premier domaine d'action de la Fondation Nexans. Elle soutient des projets d'intérêt général qui participent à la réduction de la précarité et de la pauvreté énergétiques dans le monde.

Elle poursuit également le mécénat de Nexans en faveur du château de Versailles afin de permettre à des publics défavorisés de découvrir les remarquables collections du château.

Fondation Nexans

Appel à projets
La Fondation Nexans a lancé en janvier 2014 son deuxième appel à projets. L'objectif est de soutenir des initiatives solidaires destinées à réduire la précarité et la pauvreté énergétiques en France et dans le monde en privilégiant les associations proches du terrain, l'implication des bénéficiaires, les solutions mesurables et durables. L'appel est réservé aux associations françaises et ONG internationales.
www.fondationnexans.com

Gouvernance

et risques

Le Conseil d'Administration met en œuvre un gouvernement d'entreprise de qualité et le fait régulièrement progresser. Nexans s'attache à développer des relations de confiance avec ses actionnaires et ses partenaires financiers.

UN CONSEL D'ADMINISTRATION ACTIF ET IMPLIQUÉ

Le Conseil d'Administration de Nexans s'est réuni 9 fois, en 2013, avec un taux de présence sur l'année de plus de 90 %. Il comporte quatorze membres à fin mai 2013, dont quatre femmes. Huit administrateurs sont indépendants au regard des présomptions du Code AFEP-MEDEF. Trois administrateurs ont été proposés par le groupe chilien Madeco, premier actionnaire de Nexans, et depuis 2012, un administrateur représente les salariés actionnaires.

La durée statutaire du mandat d'administrateur, renouvelable, est de quatre ans.

Les Présidents des Comités du Conseil d'Administration peuvent demander la convocation d'une réunion du Conseil sur un ordre du jour qu'ils auront établi.

Une évaluation annuelle

Le Conseil d'Administration est régi par un règlement intérieur régulièrement actualisé, qui intègre les recommandations du Code de gouvernement d'entreprise AFEP-MEDEF. En 2012, les règles déontologiques que doivent respecter les administrateurs ont été complétées et formalisées dans une Charte de l'administrateur, annexée au règlement intérieur.

Depuis 2003, le Conseil évalue chaque année son fonctionnement au moyen soit d'un questionnaire d'auto-évaluation adressé à chaque administrateur, soit d'une évaluation menée par des consultants externes spécialisés. Les conclusions de ces évaluations sont présentées au Conseil d'Administration et donnent lieu à des recommandations, qui sont mises en œuvre.

A_ Frédéric Vincent
Président-Directeur Général de Nexans

B_ Robert Brunck[1]
Président du Conseil d'Administration de CGGVeritas

C_ Georges Chodron de Courcel
Directeur Général Délégué de BNP Paribas et membre du Comité Exécutif

D_ Cyrille Duval[1]
Secrétaire Général d'Eramet Alliages

E_ Jérôme Gallot[1]
Conseiller du Président de Veolia Environnement

F_ Véronique Guillot-Pelpel[1]
Juge consulaire au Tribunal de Commerce de Paris

G_ Colette Lewiner[1]
Conseiller du Président de Capgemini

H_ François Polge de Combret[1]
A exercé diverses responsabilités de nature financière au sein de l'Administration avant de rejoindre plusieurs banques d'affaires

I_ Andrónico Luksic Craig[2]
Président du Conseil d'Administration de Quiñenco[3]
Administrateur de Madeco[3]

J_ Francisco Pérez Mackenna[2]
Directeur Général de Quiñenco[3]
Administrateur de Madeco[3]

K_ Hubert Porte[2]
Président Exécutif de Ecus Administradora General de Fondos SA[3]

L_ Mouna Sepehri[1]
Directeur Délégué à la Présidence de Renault et membre du Comité Exécutif

M_ Nicolas de Tavernost[1]
Président du Directoire du groupe M6

N_ Lena Wujek
(représentant les salariés actionnaires)
Membre du Conseil de Surveillance du FCPE Actionnariat Nexans et salariée du Groupe Nexans

Trois comités préparatoires

Le Conseil d'Administration compte trois comités préparatoires: le Comité d'Audit et des Comptes, le Comité des Nominations, des Rémunérations et du Gouvernement d'Entreprise et le Comité Stratégique. Les Comités du Conseil ont pour rôle de préparer les décisions du Conseil d'Administration dans leurs domaines respectifs.

MAÎTRISER LES RISQUES

Nexans a mis en place un dispositif de Gestion des Risques visant à prévenir et à gérer les risques inhérents à son activité, et qui pourraient affecter les personnes, l'environnement, ses actifs, sa réputation, ou l'empêcher d'atteindre ses objectifs. Ce dispositif permet au Groupe de décider des risques auxquels il s'expose et de mieux les maîtriser, pour le bon déploiement de sa stratégie.

Le processus de Management des Risques est une démarche continue d'amélioration qui commence avec la définition de la stratégie et se poursuit avec l'exécution de celle-ci. Il traite de tous les risques qui entourent les activités du Groupe, passées, présentes ou futures.

Le processus d'identification permanent des risques est renforcé par des dispositifs de cartographies ciblées des risques majeurs, tant au niveau des unités qu'au niveau du Groupe.

La Direction de la Gestion des Risques est notamment chargée de déployer l'outil de cartographie des risques dans les pays et *business groups* et de veiller à son utilisation par le management. Elle pilote les procédures d'alerte et de gestion de crise qui font l'objet d'exercices de simulation de manière périodique.

UNE INFORMATION DE QUALITÉ

Coté sur le marché NYSE Euronext Paris, Nexans s'attache à établir un dialogue de qualité avec ses actionnaires. Il interroge régulièrement ses actionnaires pour mieux connaître leurs attentes en matière d'information.

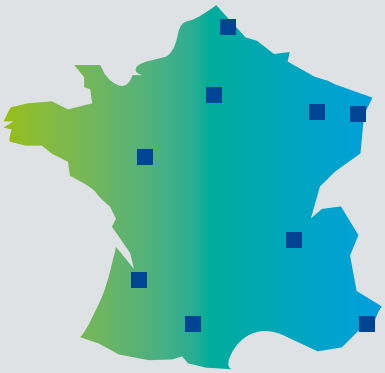
La création d'un E-Club de l'actionnaire a ainsi concrétisé en 2012 et amélioré fin 2013 sur les suggestions recueillies auprès des actionnaires en septembre 2013. Il propose notamment des reportages et des interviews vidéo de responsables qui permettent de mieux connaître le Groupe, ses initiatives et ses métiers.

En 2013 comme les deux années précédentes, le site Internet de Nexans est classé[4] parmi les meilleurs sites proposés aux actionnaires des sociétés du SBF 120.

(4) Classement annuel du magazine *Le Revenu* 12 juillet 2013.

(1) Administrateurs indépendants.
(2) Administrateurs proposés par le groupe Madeco.
(3) Mandats exercés au sein de sociétés ou institutions étrangères.

Nexans à la rencontre de ses actionnaires individuels

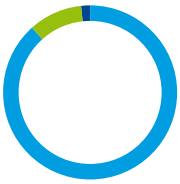


2013 :
Bordeaux, Lille, Lyon

2012 :
Paris, Strasbourg, Tours

2011 :
Nancy, Nice, Toulouse

Répartition du capital au 31 décembre 2013



- Investisseurs institutionnels : **88,4 %** dont :
  - Groupe Quiñenco (Chili) : 26,6 %
  - Manning & Napier (États-Unis) : 7,9 %
  - Bpifrance (France) : 7,8 %
- Actionnaires individuels et salariés : **10 %** dont :
  - Actionnaires individuels : 7 %
  - Actionnaires salariés : 3 %
- Actionnaires non-identifiés : **1,6 %**

Consultez les CV détaillés sur :
www.nexans.com/administrateurs

Vérification

externe

Données sociales

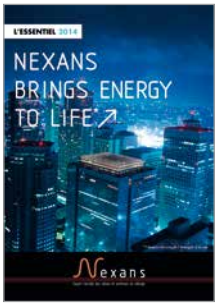
	2012	2013
Effectif total	**25 080**	**25 843**
Europe	14 752	14 679
Asie-Pacifique [8]	2 022	2 755
Amérique du Nord	3 100	3 138
Amérique du Sud	2 262	2 136
Moyen-Orient, Russie, Afrique	2 944	3 135
Effectif Activité câbles	**18 306**	**18 673**
% Femmes	15,1%	15,42%
% Femmes Cadres (dans la population des cadres)	21%	20%
Âge moyen	42,7 ans	42,6 ans
Ancienneté moyenne	12,8 ans	12,7 ans
% Intérimaires	6,9%	5,84%
Nombre d'handicapés [1]	334	322
Emploi		
Départs naturels	- 1 707	-1 869
Restructurations [6]	- 299	- 408
Embauches	1 846	1 706
Effets périmètre	485	1 013
Transferts	- 4	- 59
Taux de rotation du personnel [2] [7]	8,4%	8,8 %
Heures supplémentaires [3]	5,7 %	6,4 %
Temps partiels	452	460
% contrats à durée déterminée	5,7 %	8,0 %
Taux d'absentéisme	4,67 %	4,10 %
Hygiène et Sécurité		
Taux de fréquence des accidents [4]	6,4	4,52
Nombre de sites ayant subi zéro accident	28	29
Taux de gravité des accidents [5]	0,263	0,15
Formation		
Nombre total d'heures de formation	293 292	333 214
Dialogue social		
Nombre d'accords collectifs signés	95	> 50
Effectif Activité faisceaux	**6 774**	**7 170**
Europe	4 681	4 769
Amérique du Nord	1 252	1 341
Moyen-Orient, Russie, Afrique	841	1060
% de femmes dans l'effectif total	62 %	61 %
% Femmes Cadres (dans la population des cadres)	25,4 %	38,5 %
Âge moyen	34,6 ans	34,5 ans
Ancienneté moyenne	3,6 ans	4,6 ans
Emploi		
Départs naturels	- 2 331	- 2 320
Restructurations	0	0
Embauches	2 570	2 716
Effets périmètre	0	0
Transferts	0	0
Hygiène et Sécurité		
Taux de fréquence des accidents [4]	1,78	3,0
Taux de gravité des accidents [5]	0,03	0
Formation		
Nombre total d'heures de formation	31 522	30 795

(1) Ne tient pas compte des pays dans lesquels cette information n'est pas diffusée en raison de la réglementation locale
(2) Taux de rotation du personnel = nombre de départs (démissions, fin de contrat, licenciement individuel, décès) hors retraite, restructurations, cessions, mobilités / effectif moyen x 100.
(3) Heures supplémentaires = nombre d'heures supplémentaires / nombre d'heures de travail réelles.
(4) Taux de fréquence des accidents = nombre total d'accidents de travail avec arrêt de travail supérieur à 24h / nombre total d'heure travaillées x 1 000 000.
(5) Taux de gravité des accidents = nombre de jours perdus pour accidents de travail / nombre total d'heure travaillées x 1 000.
(6) les restructurations pour l'année 2012 sont de 299 et non 332.
(7) le taux de rotation du personnel pour l'année 2012 est de 8,4 % et non 6,3 %.
(8) le site de Yanggu a été intégré au périmètre consolidé du reporting RH au 1er janvier 2013. Son effectif est de 1 032 salariés au 31 décembre 2013.

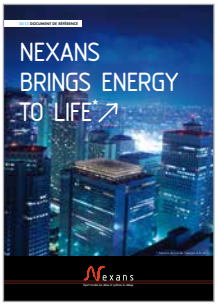
Données environnementales

	2012	2013
Nombre de sites suivis	**94**	**93**
CONSOMMATIONS DE MATIÈRES PREMIÈRES		
Achats d'énergie	1 454 155 MWh	1 459 725 MWh
dont électricité	830 138 MWh	826 949 MWh
dont fuel	93 406 MWh	94 783 MWh
dont gaz	513 249 MWh	516 720 MWh
dont vapeur	17 363 MWh	21 273 MWh
Consommation d'eau	2 984 044 m^3	294 2549 m^3
Achats de solvants	579 t	497 t
Achats de cuivre	492 000 t	477 000 t
Achats d'aluminium	148 000 t	139 000 t
DÉCHETS ET ÉMISSIONS		
Tonnage de déchets	104 458 t	96 821 t
dont déchets dangereux	5 776 t	6 652 t
Emissions CO_2 (1)	442 000 t eq CO_2	409 910 t eq CO_2
MANAGEMENT		
Nombre de sites ISO 14001	62	63
% de sites certifiés ISO 14001	66 %	67 %

(1) Émissions de CO_2 incluant les émissions directes et certaines émissions indirectes (consommation d'électricité, de vapeur, perte en ligne d'électricité, production des combustibles fossiles consommés, émissions fugitives et émissions liées au traitement des déchets). Périmètre de 85 sites depuis 2013.



L'Essentiel 2014



Document de référence 2013

Brochure RSE 2014

Crédits

Publié par Nexans : Direction de la Communication – Avril 2014

Conception & Réalisation : TERRE DE SIENNE

Conseil éditorial et Rédaction : Information & Conseil

Crédits photos et infographie : Getty Images, Nexans, R. Beckers, S. Dolidon, M. Labelle, S. Lavoué, V. Rackelboom, Sanaa, ZanArtPhoto, DR.

Document imprimé sur du papier PEFC 100 %
N° de certification PEFC : 10-31-1375 / Certifié PEFC / Ce produit est issu de forêts gérées durablement et de sources contrôlées / pefc-france.org

PEFC
10-31-2629
Certifié PEFC
pefc-france.org

Pour plus d'information

Vous pouvez consulter les publications financières et institutionnelles de Nexans directement sur le site Internet www.nexans.com ou vous les procurer en nous contactant directement :

Direction de la Communication
Nexans
8, rue du Général Foy
75008 Paris (France)
- Tél. : +33 (0)1 73 23 84 00
- Fax : +33 (0)1 73 23 86 38
- E-mail : communication.institutionnelle@nexans.com
- Site Internet : www.nexans.com
- Fondation : www.fondationnexans.com
- Nexans sur les réseaux sociaux :

Contact presse
- Tél. : +33 (0)1 73 23 84 12
- E-mail : communication.direction@nexans.com

Contact RSE
- E-mail : sustainable.development@nexans.com

Contact Investisseurs

Direction Financière
Nexans
8, rue du Général Foy
75008 Paris (France)
- Tél. : +33 (0)1 73 23 84 56
- Fax : +33 (0)1 73 23 86 39
- E-mail : investor.relation@nexans.com
- Numéro Vert N° Vert 0800 898 898
  appel gratuit, France uniquement
- Site Internet : www.nexans.com/finance
- E-Club : www.eclub.nexans.com

L'accès à l'énergie et à l'information, la mobilité des personnes et des biens, la sécurité des infrastructures et des bâtiments conditionnent le développement et la qualité de vie. Acteur mondial de l'industrie du câble, Nexans contribue à satisfaire ces besoins essentiels et croissants avec des câbles et des systèmes de câblage qui transportent l'électricité et les données indispensables au fonctionnement de nos sociétés. Évoluant avec nos besoins et nos modes de vie, les câbles intègrent toujours plus de technologie pour satisfaire des exigences toujours plus élevées. À l'avant-garde de son industrie depuis plus d'un siècle, le Groupe apporte à ses clients des solutions pour les applications les plus complexes et les environnements les plus exigeants. Leadership technologique, expertise mondiale, ancrage local : Nexans satisfait des besoins essentiels et s'engage à le faire dans les meilleures conditions de sécurité, de performance, de respect des personnes et de l'environnement.

www.nexans.com

Nexans

Expert mondial des câbles et systèmes de câblage