

memoria de sostenibilidad

2006





ELCOGAS



Esta cuarta memoria de sostenibilidad recoge las actuaciones de la Sociedad en el entorno del desarrollo sostenible durante el año 2006, manteniendo y profundizando el compromiso de transparencia.

En esta edición hemos pretendido, mediante una exposición de contenidos más accesible, dar a conocer más profundamente a ELCOGAS.

En el documento se detalla, de forma clara y rigurosa, las actuaciones que se han realizado en materia de sostenibilidad, definiendo los indicadores que guían en el seguimiento de los compromisos económico, ambiental y social y explicando los objetivos perseguidos, de manera que los resultados obtenidos puedan ser correctamente analizados.

Desde el punto de vista económico es importante tener en consideración el fuerte avance en la negociación del Plan de Viabilidad durante el ejercicio 2006, que ha permitido su aprobación final a principios del año 2007 y permitirá demostrar la capacidad tecnológica del proceso GICC como alternativa, tanto de presente como de futuro.

El Plan de Viabilidad define para la empresa una serie de objetivos que se han considerado posibles de alcanzar en estos próximos años. La producción de la central con gas de síntesis que tuvo un crecimiento ilusionante hasta el año 2003, ha sufrido un retroceso preocupante durante los últimos años. Se ha trabajado en el análisis y la corrección de las causas de este retroceso y se han implantado acciones que permitirán recuperar y mejorar los niveles de producción ya alcanzados.

En el aspecto técnico hay que tener en cuenta la consolidación de la tecnología GICC, así como el conocimiento adquirido por la Sociedad y transferido a sus socios, y su posibilidad de explotación. Pese a las vicisitudes ocurridas a lo largo del año, destacando la prolongada parada mayor de planta, es estimable la producción de energía conseguida, aún siendo el objetivo principal, lógicamente, mejorarla. Por otra parte, a partir del conocimiento existente, el desarrollo en I+D+i ha permitido realizar estudios, que han conseguido la optimización de determinados sistemas de la Central y posibilitarán la disminución de los costes de inversión en la construcción de una futura Planta.

Teniendo en cuenta la escalada de los precios del petróleo y del gas natural, la dependencia estratégica de su suministro, la concentración geo-

This fourth sustainability report picks up the performances of the Society in the environment of the sustainable development during the year 2006, maintaining and deepening the transparency commitment.

In this edition we have sought, by means of a more accessible exhibition of contents, to give to know more deeply ELCOGAS.

In the document it is detailed, in a clear and rigorous way, the performances that have been carried out as regards of sustainability, defining the indicators that guide in the pursuit of the economic, environmental and social commitments and explaining the pursued objectives, so that the obtained results can be correctly analyzed.

From the economic point of view it is important to have in consideration the strong advance in the negotiation of the Plan of Viability during the exercise 2006 that has allowed their final approval at the beginning of the year 2007 and it will allow to demonstrate the technological capacity of the process GICC like alternative, so much of present as of future.

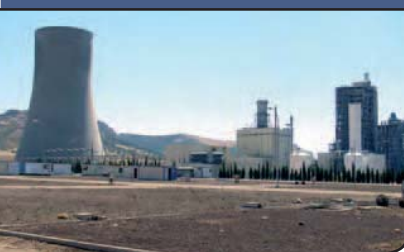
The Plan of Viability defines for the company a series of objectives that they have been considered possible to reach in next years. The production of the Power Plant with synthesis gas that had a excited grown until the year 2003, has suffered a worrying setback during the last years. It has been worked in the analysis and the correction of the causes of this setback and actions have been implanted that will allow to recover and to already improve the production levels reached.

In the technical aspect it is necessary to keep in mind the consolidation of the technology GICC, as well as the knowledge acquired by the Society and transferred to their partners, and their possibility of exploitation. In spite of the vicissitudes happened along the year, highlighting the lingering main stop of plant, it is considerable the production of gotten energy, still being the main objective, logically, to improve it. On the other hand, starting from the existent knowledge, the development in I+D+i has allowed to carry out studies that have gotten the optimization of certain systems of the Power Plant and they will facilitate the decrease of the investment costs in the construction of a future Plant.

Keeping in mind the escalade of the prices of the petroleum and of the



ELCOGAS



gráfica de las reservas y su limitación, no parece arriesgado predecir que la tecnología GICC tiene excelentes perspectivas de futuro, ya que el carbón representa un importante porcentaje de las reservas de combustibles fósiles, su ubicación está muy diversificada, su precio es relativamente estable y el combustible obtenido en su gasificación produce energía eléctrica a un precio competitivo. Si a esto unimos los proyectos de ELCOGAS orientados a la captura, separación y almacenamiento de CO₂, producción de H₂, pilas de combustible y utilización de biomasa, el futuro es esperanzador.

Si a todo lo expuesto anteriormente, se une el bajo impacto ambiental comparativo de la tecnología GICC con las demás de generación de electricidad mediante combustibles fósiles, la valorización de la mayoría de los residuos como subproductos y el menor coste de producción del MWh, la central de Puertollano está abriendo una puerta para la utilización limpia del carbón en el futuro.

La obtención y el mantenimiento de las certificaciones en gestión de la Calidad y el Medio Ambiente, unido este año a la obtención de la certificación OHSAS en gestión de la Seguridad y Salud Laboral, así como el avance en el desarrollo de los sistemas de gestión de Competencias y del Conocimiento, orientados a la búsqueda de la excelencia en la gestión, demuestran el permanente afán de superación de la Sociedad.

Desde el punto de vista social, la generación de empleo tanto directo como indirecto e inducido, con la consiguiente formación de técnicos y profesionales de alta cualificación en el sector, la continuidad en la pertenencia a la Asociación Española del Pacto Mundial de la Naciones Unidas manteniendo la fidelidad en línea con sus principios, así como la permanente información de la actividad a través de distintos medios y la constante participación de forma activa en el entorno social, enfocan a ELCOGAS como un referente dentro de Castilla-La Mancha.

Una vez más nos hemos sentido convocados a demostrar que la tecnología de nuestra planta tiene futuro, que toda la organización de ELCOGAS trabaja en la misma dirección y se siente responsable de los resultados obtenidos y que todas las personas que trabajan en ELCOGAS tienen la voluntad y el tesón necesario para superar las dificultades que sin duda se van a presentar.

Finalmente quiero recordar que hemos elaborado esta memoria siguiendo el nuevo estándar G3 del Global Reporting Initiative (GRI), presentando de forma equilibrada y razonable el desempeño económico, ambiental y social de nuestra Organización.

natural gas, the strategic dependence of their supply, the geographical concentration of the reservations and their limitation, don't seem chancy to predict that the technology GICC has excellent future perspectives, since the coal represents an important percentage of the reservations of fossil fuels, its location it is very diversified, its price is relatively stable and the fuel obtained in its gasification produces electric power to a competitive price. If to this we unite the projects of ELCOGAS guided to the capture, separation and storage of CO₂, production of H₂, piles of fuel and use of biomass, the future is promising.

If to all that exposed previously, It is united to low comparative environmental impact of the technology GICC with the other of electricity generation by means of fossil fuels, the appraisal of most of the residuals like by-products and the smallest cost in production of the MWh, the Power Plant of Puertollano is opening a door for the clean use of the coal in the future.

The obtaining and the maintenance of the certifications in administration of the Quality and the environment, united this year to the obtaining of the certification OHSAS in administration of the Security, as well as the advance in the development of the systems of administration of Competitions and of the Knowledge, guided to the search of the excellence in the administration, they demonstrate the permanent desire of surmounting of the Society.

From the social point of view, the employment generation so much direct as indirect and induced, with the rising formation of technicians and professionals of high qualification in the sector, the continuity in the ownership to the Spanish Association of the World Pact of the United Nations maintaining the on-line fidelity with their principles, as well as the permanent information of the activity through different means and the constant participation in an active way in the social environment, they focus to ELCOGAS like a relating one inside of Castilla La Mancha.

Once again we have been summoned to demonstrate that the technology of our plant has future that the whole organization of ELCOGAS works in the same address and it feels responsible for the obtained results and that all the people that work in ELCOGAS have the will and the necessary firmness to overcome the difficulties that without a doubt will present.

Finally I want to remember that we have elaborated this memory following the new standard G3 of the Global Reporting Initiative (GRI), presenting in a balanced and reasonable way the economic, environmental and social acting of our Organization.



ELCOGAS

Elcogas de un vistazo

Objeto Social

ELCOGAS tiene por objeto la explotación de la central GICC de Puertollano y cualesquiera actividades y negocios directa e indirectamente relacionados con la misma, así como la comercialización del proceso industrial desarrollado en dicha central.

Tecnología utilizada

La tecnología de Gasificación Integrada en Ciclo Combinado (GICC) utilizada en la central de ELCOGAS (335 MW ISO) permite obtener electricidad en dos modos de funcionamiento:

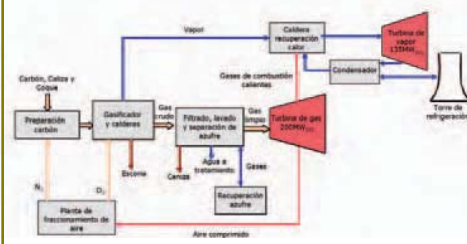
- Alimentando una turbina de gas de ciclo combinado con gas sintético procedente de la gasificación de una mezcla de combustibles, carbón y coque de petróleo (modo de funcionamiento GICC).
- Alimentando la misma turbina con gas natural (modo de funcionamiento GNCC).

Principales valores de la tecnología GICC

- Elevada eficiencia. La planta de ELCOGAS alcanza un rendimiento bruto del 42,5% PCI, hasta un 15% mayor al obtenido por las centrales térmicas convencionales.
- Contribución a la garantía de suministro energético. La tecnología GICC permite utilizar carbón para generar electricidad de forma eficiente y con menor incidencia sobre el entorno. El hecho de que las reservas de carbón sean abundantes, estén muy distribuidas, y su precio goce de estabilidad, convierten esta tecnología en una alternativa viable para lograr un mix de generación eléctrica diversificado y competitivo que asegure el suministro.
- Mejoras ambientales. Baja emisión de SO_2 , NO_x y partículas. Menor emisión de CO_2 por kWh con respecto a otras centrales de carbón.
- Ahorro de agua. Reducción del consumo de agua a un 50% de las centrales térmicas convencionales
- Generación de subproductos de valor comercial como escorias, cenizas y azufre.



Figura 1. Esquema de proceso de la central de ELCOGAS



Si desea más información, descárguese la publicación “Tecnología de gasificación integrada en ciclo combinado: GICC. Aplicación real en España. Puertollano”, accesible a través de www.elcogas.es



ELCOGAS

Tabla 1. ELCOGAS en cifras

	2004	2005	2006
Plantilla media (nº empleados)	159	160	158
Producción neta de energía (GWh)	1.507,10*	1.326,45*	1.237,81
Producción neta de energía en modo GICC (GWh)	1.103,16	957,69	982,15
Ventas totales (miles €)*	135.198	135.227	125.772
Gastos en I+D (miles €)	19	67	65
Deuda total (miles €)	306.377	317.667	385.320
Capital suscrito (miles €)	61.709	61.709	38.162
Resultados después de impuestos (miles €)	-9.349	-14.848	-11.949
Emissiones específicas de CO ₂ (t/GWh)	767	791	792
Satisfacción del cliente**	3,92	3,64	3,58

*Incluye el importe neto de la cifra de negocios más las ventas anuales de subproductos. Toda la energía eléctrica susceptible de ser vendida es suministrada a la Dirección de Mercado Eléctrico de Endesa. Sin restar la energía importada.

**Medido en una escala en la que el 5 es el valor máximo.





ELCOGAS

Misión

Demostrar la viabilidad técnico-económica de la tecnología GICC para la producción de energía eléctrica, en la Central de Puertollano, procurando la satisfacción de las partes interesadas accionistas, empleados, contratistas, proveedores, administraciones local, provincial, autonómica y estatal, medios de comunicación, organizaciones sindicales y, en general, el entorno social en el que desarrolla su actividad.

Visión

Conseguir que la Central de Puertollano sea una planta de referencia en la tecnología GICC, que impulse la realización de nuevos proyectos en este campo, gracias a la excelencia de su gestión empresarial.

Valores

- Eficiencia
- Conciencia Ambiental
- Innovación
- Profesionalidad
- Desarrollo de nuestras personas
- Calidad y Seguridad

Organización en ELCOGAS

Las directrices de gestión marcadas por el Consejo de Administración se ejecutan a través de tres comités liderados por el Consejero Delegado.

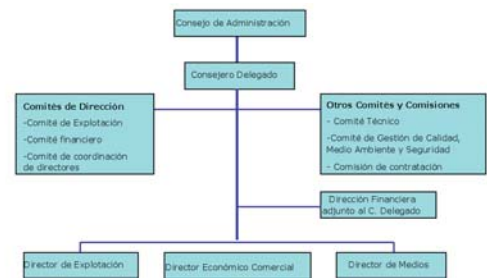




ELCOGAS



Figura 2. Organigrama en ELCOGAS



Si desea más información sobre la organización de ELCOGAS diríjase al apartado “Órganos sociales” de www.elcogas.es

Tabla 2. Organización de ELCOGAS

	Composición	Funciones
Comité de Coordinación de Directores	Consejero Delegado, Directores de la empresa y Subdirector de Explotación	Plasmar las directrices del Consejo de Administración e informar y proponer estrategias, políticas, planes de gestión, programas y acciones. La práctica, supervisión y auditoría de políticas económicas, ambientales y sociales recae fundamentalmente en este órgano.
Comité Técnico	Consejero Delegado, Director de Explotación, Subdirector de Explotación, Subdirector de I+D+i; Jefes de la División de Secretaría Técnica y Control de Materiales, Ingeniería, Producción, Mantenimiento y Procesos	Análisis, estudio y realización de propuestas al Comité de Coordinación de Directores para la mejora del funcionamiento de las instalaciones y reducción de costes
Comité de Gestión de Calidad, Medio Ambiente y Seguridad	Consejero Delegado, Directores de Medios, Económico Comercial y de Explotación; Subdirector de Explotación; Jefes de Departamento de Seguridad y Relaciones Laborales; Gestión Medioambiental, Organización y Sistema de Gestión del Conocimiento; y el Técnico de Organización.	Asesoramiento a la alta dirección en la revisión y mejora del sistema de gestión, incluyendo actualización de políticas, definición de objetivos, aprobación de planes de mejora y la realización de auditorías internas.



ELCOGAS

Accionariado y buen gobierno corporativo

ELCOGAS es una sociedad anónima participada por empresas eléctricas y suministradores de bienes de equipo europeos.

Está gobernada por la Junta General de Accionistas y el Consejo de Administración, ambos regidos por lo establecido en los Estatutos Sociales (disponibles a través de www.elcogas.es). Dichos estatutos contemplan la existencia de un Consejero Delegado y dos Comités que canalizan la participación de los accionistas en labores de asesoramiento y control.

Todos los consejeros son dominicales a excepción del Consejero Delegado que tiene carácter ejecutivo. Ninguno de ellos posee participaciones superiores al 0,001% del capital en sociedades con actividades análogas a ELCOGAS. Tampoco tienen concedidos anticipos, préstamos, planes de pensiones, premios de jubilación, seguros de vida o indemnizaciones especiales.

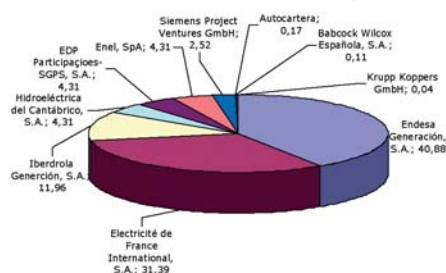
Pertenencia de ELCOGAS a asociaciones

ELCOGAS forma parte de varias asociaciones y entidades de ámbito tecnológico, ambiental y de responsabilidad social, tanto nacionales como internacionales:

Tabla 3. Pertenencia a asociaciones

- Asociación Española de Mantenimiento	- Club Español del Medio ambiente
- Asociación Española para la Calidad (AEC)	- Grupo Español del Carbón (GEC)
- Asociación Española de Dirección y Desarrollo de Personas (AEDIPE).	- Asociación Española del Hidrógeno y de las pilas de Combustible
- Asociación para el Progreso de la Dirección (APD)	- Asociación Española del CO ₂
- Club Español de la Energía	- Plataforma Tecnológica Española del Hidrógeno y de las Pilas de Combustible
- Asociación Española del Pacto Mundial de Naciones Unidas (ASEPAM)	- Plataforma Tecnológica Española del CO ₂
- Fundación Entorno-BCSD España	- Hydrogen and Fuel Cells European Technological Platform
- Club Español de Medioambiente (CEMA)	- Zero Emisión Fossil Fuels Power Plants European Technological Platform
- Asociación Española del Hidrógeno (AeH2)	- Gasification Users Association
- Fundación SEPI	

Gráfico 1. Relación de accionistas de ELCOGAS, S.A.





INFORME DE VERIFICACIÓN

ALCANCE

SGS ICS Ibérica, S.A. (en adelante SGS) ha realizado, a petición de ELCOGAS ha llevado a cabo la verificación independiente del documento INFORME DE RESPONSABILIDAD CORPORATIVA 2006 ELCOGAS

El alcance de la verificación incluye el texto y datos contenidos en el documento de referencia; no incluyendo la información y/o datos referenciados y no introducidos en dicho documento

INDEPENDENCIA

La información contenida en el documento verificado y su elaboración es responsabilidad de ELCOGAS

SGS no ha participado ni asesorado en la elaboración del documento verificado, limitándose a actuar como verificador independiente, comprobando la adecuación de los contenidos del mismo

El contenido de este Informe de Verificación y las opiniones contenidas en el mismo son únicamente responsabilidad de SGS

VERIFICACIÓN

Metodología y equipo verificador

Se ha empleado la metodología de verificación, establecida por SGS, consistente en procedimientos de auditoría según ISO 19011 y mecanismos de verificación de acuerdo a Guías GRI (G3) de 2006, Guías Suplementarias del sector Eléctrico, así como la Norma AA1000 Assurance Standard (2003), entre éstos se encuentran:

- Entrevistas con el personal responsable de la obtención y preparación de los datos
- Revisión de documentos y registros (tanto internos como públicos)
- Comprobación de datos y validación de los mismos con las fuentes

En particular, para ésta verificación los datos del área económica se evaluaron en conformidad con la certificación de auditoría de las cuentas anuales de la sociedad, efectuada por Deloitte, S.L., y adicionalmente datos contables trazables a través de herramientas informáticas y de sus registros correspondientes

Se ha realizado una revisión del grado de avance y cumplimiento de los compromisos en Responsabilidad Corporativa para el ejercicio 2006-07, planteados en el Informe de Responsabilidad Corporativa correspondiente al ejercicio 2005-06

El equipo verificador estuvo formado por personal de SGS: D^{ña} Belén de Rábago Gómez y D. Oswaldo González y se configuró con base en su conocimiento, experiencia y calificaciones para la realización de esta tarea

CONCLUSIONES

En base a la verificación realizada, el equipo verificador de SGS considera que:

- El documento INFORME DE RESPONSABILIDAD CORPORATIVA 2006 de ELCOGAS contiene información y datos fiables que representan de manera coherente actividades y resultados para el periodo reflejado, y ha sido elaborado de acuerdo a los requisitos de la Guía para la Elaboración de Memorias de Sostenibilidad G3 de 2006 del Global Reporting Initiative (GRI), Guías suplementarias del sector Eléctrico así como la Norma AA1000 Assurance Standard (2003)
- El Nivel de Aplicación GRI, declarado por ELCOGAS (A), es apropiado
- ELCOGAS dispone de sistemas de gestión para identificar y responder a los impactos sociales, económicos y ambientales de sus actividades, incluyendo la identificación y respuesta a los puntos de vista de las partes interesadas

28 de diciembre de 2007

María Belén de Rábago
SGS ICS Ibérica, S.A.



ELCOGAS

Elcogas, an overview

Company purpose

ELCOGAS has as its purpose the Operations of the IGCC power station of Puertollano and any other businesses related directly or indirectly to it as well as the marketing of the industrial process developed in the said power station.

Technology used

The technology of Integrated Gasification Combined Cycle (IGCC) used in the ELCOGAS power station (335 MW ISO) allows electricity to be obtained in two modes of working:

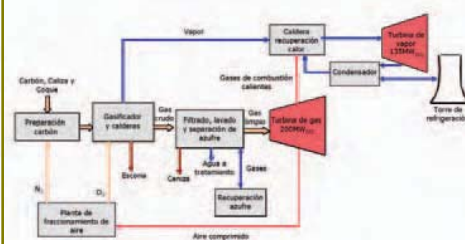
- Fuelling a combined cycle gas turbine with synthetic gas produced from the gasification of a mixture of fuels: coal and petroleum coke (IGCC working mode).
- Fuelling the same turbine with natural gas (NGCC working mode).

Main values of IGCC technology

- High efficiency – The Elcogas plant achieves a gross yield of 42.5%, up to 15% more than that obtained by conventional thermal power stations.
- Contributes to guaranteed energy supplies – IGCC technology allows coal to be used for electricity generation efficiently and with less effect on the environment. The fact that coal reserves are abundant, widely distributed and that prices are stable make this technology a viable alternative to achieve a diversified and competitive electricity generating mix that ensures supply.
- Environmental improvements – Low SO_2 , NO_x and particle emission. Lower CO_2 emission per kWh compared to other coal-fired power stations.
- Water saving – Reduction of water consumption by 50% from that of conventional thermal power stations.
- Generation of by-products with commercial value such as slag, ash and sulphur.



Figure 1. Process diagram of the ELCOGAS power station



For further information, download the publication, “Combined Cycle Integrated Gasification; IGCC real application in Spain, Puertollano”, accessible through www.elcogas.es



ELCOGAS

Tabel 1. ELCOGAS in figures

	2004	2005	2006
Average workforce (employee n°s)	159	160	158
Nett energy production (GWh)	1,507.10	1,326.45	1,237.81
IGCC mode nett energy production (GWh)	1,103.16*	957.69*	982.15
Total sales (000's €)*	135,198	135,227	125,772
R and D expenditure (000's €)	19	67	65
Total debt (000's €)	306,377	317,667	385,320
Subscribed capital (000's €)	61,709	61,709	38,162
Results before taxes (000's €)	-9,349	-14,848	-11,949
Specific CO ₂ emissions (t/GWh)	767	791	792
Customer satisfaction**	3.92	3.64	3.58

*Includes the nett business turnover plus the annual sales of by-products. All electricity energy for sale is supplied to the Electricity Market Division of Endesa. Without subtracting the cared energy.

**Measured on a scale of a maximum value of 5.





ELCOGAS

Mission

To demonstrate the technical and economic feasibility of IGCC technology for electric power production in the Power Station of Puertollano, offering satisfaction for all interested parties (shareholders; employees; contractors; suppliers; local, provincial, regional and state authorities, the media; union organizations and, in general, the social environment in which its activity develops).

Vision

To make the Power Station of Puertollano a reference plant in IGCC technology and promote the implementation of new projects in this field, through the excellence of its business management..

Values

- Efficiency
- Environmental awareness
- Innovation
- Professionalism
- Developing our personnel
- Quality and safety

Organisation in ELCOGAS

The management directives laid down by the Company Board are carried out through three committees led by the Managing Director.

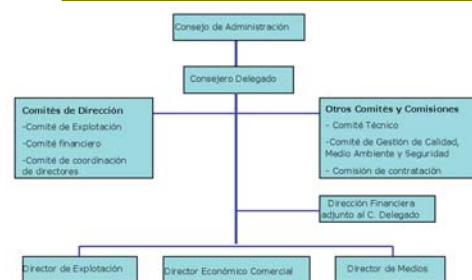




ELCOGAS



Figure 2. ELCOGAS Organization Chart



For further information on the ELCOGAS organisation, click on “Company Organisms” of www.elcogas.es

Tabel 2. ELCOGAS organisation chart

	Composition	Functions
Management Coordination Committee	Managing Director, company directors and the Deputy director for Operations.	To implement the guidelines marked by the Board of Management and to inform of and propose strategies, policies, management plans, programs and actions. The practice, overseeing and auditing of economic, environmental and social policies rest fundamentally on this organ.
Technical Committee	Managing Director, Director of Operations, Deputy director of Operations, Deputy director of RD&I, Head of the Engineering Office and Control of Materials, Head of Engineering, Head of Production, Head of Maintenance, Head of Processes.	Analysis, study and implementation of proposals for the Management Coordination Committee for improving the operation of the plant and reducing costs.
Quality, Environment and Safety Management Committee	Managing Director, Director of Means, Commercial/Economic Director, Director of Operations, Deputy director of Operations, Head of Safety Division, Head of Environmental Management, Head of Organization and Knowledge Management System and the Organization Engineer.	Advising top management in the revision and enhancement of the management system, including updating policies, definition of objectives, approval of improvement plans and carrying out internal audits.



ELCOGAS

Shareholders and corporate governance

ELCOGAS is a limited company with shares held by electricity companies and European suppliers of equipment.

It is governed by the General Meeting of Shareholders and the Board of Management, both controlled by the provisions of the Company Statutes. (available through www.elcogas.es). The statutes contemplate the appointment of a Managing Director and two Committees that administer the participation of the shareholders in counselling and control tasks.

All the Board Members are dominical (external board members proposed by shareholders with substantial stable stakes in the company equity). None of them hold stakes of more than 0.001% of the capital in companies with activities similar to ELCOGAS. Nor have they been granted advances, loans, pension plans, retirement awards, life insurance or special compensations.

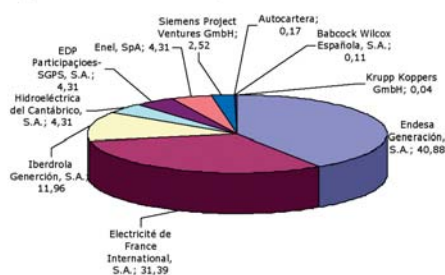
ELCOGAS membership of associations

ELCOGAS forms part of several associations and entities in the technological, environmental and company responsibility fields, both national and international:

Table 3. Membership of Associations

- Spanish Maintenance Association	- Spanish association of Hydrogen and Fuel Cells
- Spanish Quality Association (AEC)	- Spanish CO ₂ Association
- Spanish Personnel Management and Development Association (AEDIPE).	- Spanish Technical Platform of Hydrogen and Fuel Cells
- Management Progress Association (APD)	- Spanish technological Platform of CO ₂
- Spanish Energy Club	- Hydrogen and Fuel Cells European Technological Platform
- Spanish Association for the U.N. World Pact (ASEPAM)	- Zero Emission Fossil Fuels Power Plants European Technological Platform
- BCSD environment Association, Spain	- Gasification Users Association
- Spanish Environment Club (CEMA)	
- Spanish Hydrogen Association (AeH2)	
- SEPI Foundation	
- Spanish Environment Club	

Graph 1. Shareholders of Elcogas, S.A.





VERIFICATION REPORT

SCOPE

SGS ICS Ibérica, S.A. (ahead SGS) has carried out, commissioned by ELCOGAS, an independent verification of the document INFORME DE RESPONSABILIDAD CORPORATIVA 2006 ELCOGAS.

The scope of the verification includes the text and data contained in the reference document; not including the information and/or data referenced and not introduced in the document.

INDEPENDENCE

The information contained in the verified document and its elaboration is the sole responsibility of ELCOGAS.

SGS has not participated nor advised in the elaboration of the verified document, only participating as independent verifier, checking the adequacy of the document contents.

The content of this Report of Verification and the opinions contained in it is the sole responsibility of SGS.

VERIFICATION

Methodology and verifier team

The methodology used was the one developed by SGS for the Verification of Sustainability Reports, this consists on audit procedures according to ISO 19011 and verification mechanisms according GRI Guidelines (G3) 2006, supplementary guidelines for Electric sector dated and AA1000 Assurance Standard (2003), these include:

- Interviews with the personnel responsible for data obtaining and preparation.
- Documents and records review (internal and public ones)
- Verification of data and its validation with the sources.

Particularly, for this verification the data of the economic area were assessed against the certification of the annual accounting audit carried out by Deloitte, S.L., and accountancy dates tradable to IT system and its records

The verification team was formed by SGS personnel (M^{is}. Belén de Rábago Gómez and Mr. Oswaldo González) and it was assembled based on their knowledge, experience and qualifications for the accomplishment of this task.

CONCLUSIONS

Based on the verification carried out, the SGS verification team considers the following:

- INFORME DE RESPONSABILIDAD CORPORATIVA 2006-07 – ELCOGAS, contains reliable information and data, these are a coherent representation of the activities and its results for the period reflected in the document, which has been elaborated according to the requirements of Sustainability Reporting Guidelines G3 2006 from Global Reporting Initiative (GRI), supplementary guidelines for Electric Utility sector dated in 2003 and AA1000 Assurance Standard (2003)
- The GRI Application Level declared by ELCOGAS (A) is appropriate
- ELCOGAS has implemented management systems to identify and respond to social, economic and environmental impacts of its activities, including identification and answer to stakeholder views.

26 de diciembre de 2007

María Belén de Rábago
SGS ICS Ibérica, S.A.



ELCOGAS

1. Energía, factor clave para el desarrollo

El acceso a fuentes de energía fiables que aseguren el suministro es una condición imprescindible para el desarrollo de cualquier sociedad. Un mix energético diversificado, que no excluya ninguna tecnología ni fuente de energía y que aproveche las ventajas económicas, ambientales y de garantía de suministro de cada una de ellas es el mejor modo de lograr este objetivo.

A ello, es imprescindible unir un fuerte componente de I+D que permita mejorar la competitividad del modelo energético y la sostenibilidad en su operación.

ELCOGAS contribuye al logro de estos objetivos. Esta memoria de sostenibilidad da cuenta de cómo nuestra compañía trata de dar respuesta a las expectativas de sus partes interesadas en apartados fundamentales en lo que respecta al sector energético: garantizar la seguridad del suministro y la competitividad, poner freno a la degradación ambiental, contribuir al desarrollo de la sociedad y ofrecer una oportunidad de empleo de calidad.

Seguridad de suministro y competitividad de la tecnología

	Expectativas/Influencia	¿Qué hacemos en ELCOGAS?
Clientes	Precio asequible de la electricidad Suministro fiable y de calidad	-Gestión transparente (Págs. 1, 25, 59, 62)
Accionistas	Demostrar la viabilidad de la tecnología GICC	-Buscamos recursos financieros para asegurar nuestra actividad (Pág. 25)
Gobiernos	Garantizar un mix energético fiable	-Aprovechamos de manera eficiente las ventajas del carbón (Págs. 3, 27)
Comunidad local	--	-Tenemos flexibilidad para usar otros combustibles (Págs. 28, 41)
Socios tecnológicos	Demostrar la viabilidad de la tecnología. I+D para lograr nuevas mejoras	-Aseguramos la calidad en nuestras actividades (Págs. 2, 29, 41)
Proveedores	--	-Difundimos las ventajas de la tecnología GICC (Págs. 7, 29, 30)
Empleados	Su compromiso es fundamental para maximizar la eficiencia	



Freno a la degradación ambiental

	Expectativas/Influencia	¿Qué hacemos en ELCOGAS?
Clientes	Las ventajas ambientales de la tecnología como argumento de competitividad	<ul style="list-style-type: none"> - Aprovechando de manera eficiente los combustibles reducimos nuestras emisiones de CO₂ (Págs. 3, 39, 42) - Prevenimos la contaminación del aire (Págs. 3, 39, 42) - Reutilizamos y protegemos la calidad del agua (Págs. 39, 43, 44) - Promovemos la reutilización de residuos a través de la venta de subproductos (Págs. 2, 40, 45) - I+D para desarrollar soluciones de la tecnología GICC para mitigar el cambio climático (Págs. 46, 47)
Accionistas	Reducir paulatinamente el impacto ambiental en la tecnología. Demostrar su potencial para mitigar el cambio climático	
Gobiernos	Desarrollo de un mix energético sostenible, competitivo y fiable	
Comunidad local	Preocupados por el impacto de la central en su salud y la calidad ambiental de su entorno	
Socios tecnológicos	Demostrar las ventajas ambientales de la tecnología GICC	
Proveedores	Podemos extender nuestra política ambiental influyendo en su forma de actuar	
Empleados	Su implicación es fundamental para mejorar nuestro rendimiento ambiental	

Dinamizamos el entorno local

	Expectativas/Influencia	¿Qué hacemos en ELCOGAS?
Clientes	--	<ul style="list-style-type: none"> - Ofrecemos empleo de calidad (Págs. 2, 59, 60, 72) - Contribuimos al despegue socioeconómico de la comarca (Págs. 2, 59, 60, 61) - Realizamos un importante esfuerzo de relación con la comunidad local y otros grupos de interés (Págs. 46, 59, 62, 63) - Con nuestras donaciones fomentamos la cultura, el deporte y la creación de una conciencia social (Págs. 60, 62) - Colaboramos en el desarrollo de infraestructuras públicas (Pág. 60)
Accionistas	--	
Gobiernos	Interesados en mantener la población de la zona	
Comunidad local	Oportunidades de empleo. Al mismo tiempo demanda que el crecimiento socioeconómico respete el medio ambiente	
Socios tecnológicos	--	
Proveedores	Una parte significativa de nuestras compras se encargan a proveedores locales	
Empleados	Proceden en gran parte del entorno local	



ELCOGAS

Ofreciendo empleo de calidad

	Expectativas/Influencia	¿Qué hacemos en ELCOGAS?
Clientes	--	
Accionistas	Una plantilla motivada y formada es fundamental para optimizar el rendimiento de la central	- Invertimos en el desarrollo profesional de nuestros trabajadores (Págs. 71, 73) - Maximizamos el valor de nuestro capital humano (Págs. 72, 73)
Gobiernos	Interesados en garantizar empleo de calidad y la prevención de riesgos laborales	- Ofrecemos un paquete retributivo adecuado con gran cantidad de beneficios sociales (Págs. 71, 72)
Comunidad local	Gran cantidad de trabajadores provienen de los municipios en el entorno de la planta	- Estimulamos su participación (Págs. 73, 74)
Socios tecnológicos	--	- Aseguramos la igualdad de oportunidades y la no discriminación (Pág. 75)
Proveedores	Podemos extender nuestra política influyendo en su forma de actuar	- Gestionamos su salud y seguridad laboral según los máximos estándares (Págs. 2, 72, 75)
Empleados	Desean un puesto de trabajo motivador. Exigen el cuidado de la seguridad y salud laboral	





ELCOGAS

1. Energy, a key factor for development

Access to reliable sources of energy that assure supply is an indispensable condition for the development of any society. A diversified energy mix that does not exclude any technology or energy source and takes advantage of the economic, environmental and guaranteed supply of each source is the best way to meet this aim.

To that, must be added a strong R&D component that allows the competitiveness of the energy model and its sustainability in operation to be improved.

ELCOGAS contributes to these targets being met. This sustainability report indicates how our company attempts to respond to the expectations of the interested parties in fundamental aspects concerning the energy sector: guaranteeing security of supply and competitiveness, stop environmental pollution and contribute the development of society and offer the opportunity of quality employment.

Security of supply and technological competitiveness

	Expectations/Influence	What do we do in ELCOGAS?
Customers	Economic price of electricity. Reliable and quality supply	-Transparent management (Pages 1, 32, 65, 68)
Share-holders	Demonstrate the viability of IGCC technology	-We seek financial resources to ensure our activity (Page 33)
Governments	Guarantee a reliable energy mix	-We take advantage efficiently of the benefits of coal (Pages 9, 35)
Local Community	--	
Technology partners	Demonstrate the viability of R&D technology. To achieve new improvements	-We are flexible in the use of other fuels (Pages 36, 51) -We ensure quality in our activities (Pages 2, 37, 51)
Suppliers	--	
Employees	Their commitment is fundamental to maximise efficiency	-We publicise the advantages of IGCC technology (Pages 13, 37, 38)



Stopping environmental pollution

	Expectations/Influence	What do we do in ELCOGAS?
Customers	The environmental advantages of the technology as a competitive argument	<ul style="list-style-type: none"> - Taking advantage efficiently of fuels, we reduce our CO₂ emissions (Pages 9, 49, 52) - We prevent air pollution (Pages 9, 49, 52) - We reuse and protect the quality of water (Pages 49, 53, 54) - We promote waste reuse through the sale of by-products (Pages 2, 50, 55) - R&D to develop solutions for IGCC technology to mitigate climate change (Pages 56, 57)
Share-holders	Gradually reducing the environmental impact in the technology. Demonstrate its potential in mitigating climate change	
Governments	Developing a sustainable, competitive and reliable energy mix	
Local Community	Concerned about the impact of the power station on their health and environmental quality	
Technology partners	Demonstrate the viability of IGCC technology	
Suppliers	We can spread our environmental policy influencing the way they act	
Employees	Their involvement is fundamental to our environmental performance	

We energise the local surroundings

	Expectations/Influence	What do we do in ELCOGAS?
Customers	--	<ul style="list-style-type: none"> - We offer quality employment (Pages 2, 65, 66, 78) - We contribute to the social-economic growth of the area (Pages 2, 65, 66, 77) - We make a major effort to relate to the local community and other groups of interest (Pages 56, 65, 68, 69) - Our financial donations develop culture, sport and social awareness (Pages 66, 68) - We collaborate in developing public infrastructures (Page 66)
Share-holders	--	
Governments	Interested in keeping the population of the area	
Local Community	Employment opportunities, while demanding that social/economic growth respects the environment	
Technology partners	--	
Suppliers	A significant part of our purchases are made with local suppliers	
Employees	They mostly come from the local area	



ELCOGAS

Offering quality employment

	Expectations/Influence	What do we do in ELCOGAS?
Customers	--	
Share-holders	A motivated and trained workforce is fundamental for optimising the power station performance	<ul style="list-style-type: none"> - We invest in the professional development of our employees (Pages 77, 79) - We maximise the value of our human capital (Pages 78, 79)
Governments	Interested in guaranteeing quality employment and preventing industrial risks	<ul style="list-style-type: none"> - We offer a suitable retribution package with a great many company benefits (Pages 77, 78)
Local Community	A large number of employees come from the towns around the plant	<ul style="list-style-type: none"> - We stimulate their participation (Pages 79, 80)
Technology partners	--	
Suppliers	We can spread our environmental policy influencing the way they act	<ul style="list-style-type: none"> - We ensure equal opportunities and non-discrimination (Page 81)
Employees	They want a motivating job. They demand care in professional health and safety	<ul style="list-style-type: none"> - We manage their health and safety in accordance with the strictest standards (Pages 2, 78, 81)





ELCOGAS

2. GICC, respuesta viable y eficaz

2.1 La rentabilidad en ELCOGAS

Garantizar un suministro energético fiable a un precio competitivo es una cuestión esencial para mantener la actividad económica y la calidad de vida en nuestra sociedad.

En este marco, la tecnología GICC puede aportar diversas ventajas como son su elevada eficiencia, la amplia distribución geográfica de los combustibles utilizados y la estabilidad en el precio del carbón que utiliza, y su flexibilidad para utilizar otros combustibles.

ELCOGAS tiene como misión demostrar la viabilidad de esta tecnología. En 2006, pese a las dificultades producidas por la realización de una parada programada, hemos implantado diversas mejoras en nuestro proceso que nos permitirán lograr los anteriores objetivos.

Además, en ELCOGAS demostramos la viabilidad de nuestra tecnología actuando en diversas vías:

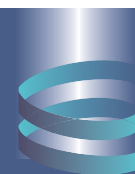
Optimizando los costes y garantizando la calidad en el suministro a nuestros clientes

Hechos	<ul style="list-style-type: none"> - La parada programada ha impedido la venta de electricidad en los últimos meses del año. No obstante, hemos conseguido incrementar la generación en modo GICC. - El incremento de los precios de las materias primas ha hecho aumentar los costes de explotación 			
Indicadores		2004	2005	2006
	Generación neta de electricidad (GWh)	1.507,1	1.326,45	1.253,03
	Generación neta en modo GICC (% sobre el total)	73,2%	72,2%	78,4%
	Costes fijos de explotación (€/MWh)	21,33	21,89	27,72
	Costes variables de explotación (€/MWh)	23,59	29,39	34,73
	Satisfacción de clientes (sobre una escala de 5)	3,92	3,64	3,58

Asegurando los recursos financieros que nos permitan seguir operando

Hechos	<ul style="list-style-type: none"> - Se han producido cambios en la regulación sectorial (eliminación de los CTCs) lo que ha dado lugar a la derogación del plan de financiación extraordinario - En su lugar, la administración ha aprobado un plan de viabilidad que nos permitirá cumplir con nuestro objetivo, definido por la UE, de desarrollar tecnologías de producción limpias 			
Indicadores		2004	2005	2006
	Plan de financiación extraordinario (miles de €)	50.884	19.978	13.585





Amortización de la deuda

Hechos	- Hemos reducido la deuda a corto plazo con empresas vinculadas - Se ha firmado una financiación garantizada con entidades de crédito con un vencimiento inferior a 1 año - Las aportaciones al déficit del sector eléctrico han obligado a acordar con los principales proveedores de carbón y gas natural un retraso en el pago de sus facturas, lo que ha conllevado un incremento de la deuda comercial y de los gastos financieros.			
		2004	2005	2006
Indicadores	Total deuda (miles de €)	306.377	317.667	385.320
	Intereses financieros (miles de €)	10.793	9.586	13.871

Difusión de nuestra experiencia y de las ventajas de la tecnología GICC

Hechos	- Participación en foros nacionales e internacionales - Recepción de delegaciones de otros países interesadas en la tecnología GICC.
--------	---

Retos de futuro

- Mejorar la disponibilidad de la planta minimizando al máximo las interrupciones
- Alcanzar los objetivos de funcionamiento establecidos en el nuevo plan de viabilidad
- Desarrollar a escala comercial nuevas tecnologías en la planta como la captura de CO₂

2.2 Bases financieras afianzadas

El aseguramiento de los recursos financieros necesarios para seguir operando constituye una de las prioridades estratégicas de ELCOGAS.

En este marco, además de nuestros ingresos por venta de energía, las subvenciones y los ingresos establecidos legalmente para el tránsito de las empresas eléctricas a un mercado en competencia juegan un papel importante.

La gestión económico-financiera en ELCOGAS

El Comité de Coordinación de Directores es el órgano encargado de supervisar y auditar las políticas económicas establecidas para cumplir las directrices marcadas por el Consejo de Administración.

Nuestras cuentas son publicadas en un informe anual que se somete a auditoría externa. Adicionalmente,



ELCOGAS

ELCOGAS, ha creado diversos mecanismos para hacer más transparente su gestión económica como es la publicación de un cuadro de financiación dirigido a nuestros accionistas en el que indicamos las fuentes de recursos utilizadas por la compañía así como los destinos a los que estos han sido dedicados.

Aprobación de un nuevo plan de viabilidad para ELCOGAS

La modificación, en 2006, del marco regulatorio sectorial ha suprimido los CTCs (Costes de Transición a la Competencia) lo que motivó la derogación del Plan de Financiación Extraordinario concedido en 2001 a ELCOGAS por el Ministerio de Economía.

Éste, gracias a las gestiones realizadas por la compañía a lo largo de 2006, ha sido sustituido por un nuevo Plan de Viabilidad por importe de 27.000 millones de € que garantiza, en un escenario de funcionamiento alcanzable, los recursos financieros necesarios para que ELCOGAS pueda cumplir su objetivo, definido por la Unión Europea, de desarrollar tecnologías de producción limpias.

La seguridad que proporciona este nuevo marco unida a las mejoras practicadas en la turbina de gas y en nuestros procesos nos permiten afrontar con confianza el futuro, seguros de que la producción y la competitividad de nuestra central recuperarán los valores de años anteriores.

En 2006, no obstante, ambas variables se vieron condicionadas por el fuerte incremento del coste de las materias primas así como por la parada programada realizada en el mes de octubre, la cual, pese a impedir la venta de energía al mercado en los últimos meses del año, ha permitido implantar una serie de mejoras que tendrán su impacto en próximos ejercicios.

Tabla 2. Ingresos, resultados y plan de viabilidad en ELCOGAS (miles de €)

	2004	2005	2006
Resultados de explotación	-6.977	-9.846	-4.170
Producción neta de electricidad (GWh)	1.507,1*	1.326,45*	1.253,03
Ventas totales (miles €)*	135.198	135.227	125.772
Ingresos primas uso GICC	28.697	23.204	970
Ingresos primas uso carbón autóctono	1.920	1.276	641
Subvenciones**	5.628	5.131	2.944

* Se incluyen ventas de energía y subproductos, sin restar la energía importada
** Subvenciones procedentes de los Programa Thermie (UE), OCICARBON y OCI-CIEMAT

Para más información sobre los ingresos de ELCOGAS y la aprobación del Plan de Viabilidad consulte nuestro Informe Anual 2006, disponible a través de www.elcogas.es



ELCOGAS

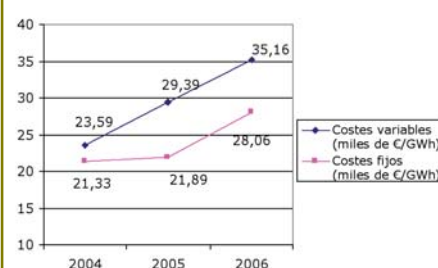
Gastos y amortización de la deuda

Los costes de producción de la central experimentaron en 2006 una evolución desfavorable como consecuencia de varios factores:

- Realización de la parada programada de la turbina de gas para la sustitución de sus álabes.
- Fuerte incremento de los precios de las materias primas, fundamentalmente gas natural.

Esta desfavorable evolución no oculta, en todo caso, el éxito alcanzado por la central en la optimización de sus procesos desde su puesta en funcionamiento. De hecho, la mejora de la disponibilidad alcanzada, un nuevo escalamiento en el diseño y la estandarización de equipos harían que hoy en día construir una nueva central de segunda generación costara entre un 25% y un 30% menos¹.

Gráfico 2. Evolución de los costes de explotación (miles €/GWh)



En lo relativo a la deuda, ELCOGAS redujo un año más su deuda con las empresas vinculadas. Asimismo, firmó una financiación garantizada con entidades de crédito con vencimiento a finales de 2007.

La obligación de ELCOGAS de realizar aportaciones para cubrir el déficit del sector ha generado diversos problemas de tesorería que han sido subsanados negociando un mayor nivel de disposición del crédito con las entidades financieras y acordando con los principales proveedores de combustible un retraso del pago de las facturas.

Ello se ha traducido en un incremento de los gastos financieros y la deuda comercial.

Tabla 5. Gastos y deuda comercial en ELCOGAS

	2004	2005	2006
Total deuda (miles €)	306.377	317.667	385.320
Deuda a corto y largo plazo con Entidades Financieras (miles €)	286.797	271.138	305.478
Deuda a largo plazo con Empresas Vinculadas (miles €)	0	0	0
Deuda a corto plazo con Empresas Vinculadas (miles €)	1.866	3.510	3.083
Otras deudas* (miles €)	17.714	43.019	76.759
Intereses financieros (miles €)	10.793	9.586	13.871
Tesorería (miles €)	29.811	4	72.250
Impuestos (miles de €)	1.314**	733	877

*Incluye acreedores comerciales y otras deudas no comerciales

** Diferencia motivada por el incremento de capital

¹: Informe CARNOT. ELCOGAS, SIEMENS y KRUPP. 2004



ELCOGAS

Protección frente a sucesos y riesgos futuros

ELCOGAS desarrolla diversas actuaciones para proteger su actividad frente a sucesos o riesgos futuros. Así, además de la provisión anual de fondos que la Sociedad realiza para atender futuras paradas, ELCOGAS dispone de una póliza a todo riesgo que cubre daños materiales, avería de maquinaria, pérdidas por paradas accidentales así como responsabilidad civil frente a terceros por daños personales, materiales y ambientales.

2.3 Proceso altamente eficiente

La central de ELCOGAS ha demostrado en sus 9 años de operación que la tecnología GICC puede constituir una aportación importante al modelo energético español.

La mejora de la eficiencia en la utilización de combustibles que supone la tecnología GICC frente a otras tecnologías de producción de electricidad mediante la utilización del carbón, así como su dependencia sólo parcial de otros combustibles de precio más volátil como el gas natural y el coque, permiten generar electricidad a precios competitivos, minimizando el efecto de los vaivenes del mercado internacional en nuestras operaciones.

Tabla 6. Eficiencia de las tecnologías de producción de electricidad a través de carbón

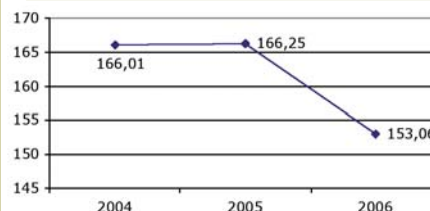
Tecnologías existentes para la producción de electricidad a partir de carbón		Eficiencia neta, % PCI*
Tecnología GICC		42,2%
PC, carbón pulverizado	Subcrítica	36,0%
	Supercrítica	39,6%
AFBC, combustión en lecho fluidizado atmosférico		36,0%

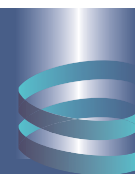
* PCI. Poder Calorífico Inferior: Calor desarrollado por la combustión considerando que el agua formada se elimina en forma de vapor.
Fuente: ELCOGAS. Tecnologías de gasificación integrada en ciclo combinado (GICC). 2003.

Consumo de carbón

Para la generación de electricidad en modo GICC, ELCOGAS tiene firmado un contrato hasta 2009 con ENCASUR para adquirir su carbón. De este modo además de apoyar a la minería local, ELCOGAS percibe primas establecidas legalmente para el consumo de este combustible.

Gráfico 3. Consumo de Carbón (t/GWh GICC)





ELCOGAS

Consumo de coque

Junto al carbón, el coque de petróleo es otro de los combustibles utilizados por ELCOGAS para generar electricidad en modo GICC.

ELCOGAS ha asegurado su provisión hasta 2013 gracias a un acuerdo con REPSOL YPF, compañía de la que adquirimos todo el coque que necesitamos.

Consumo de gas natural

La central de ELCOGAS también puede utilizar gas natural como combustible (modo GNCC). En cualquier caso, este proceso, en comparación con el GICC, es bastante más caro, dados los elevados precios del gas natural.

La nueva regulación sectorial impide a ELCOGAS adquirir el gas natural que necesita por medio de la tarifa regulada, por lo que debe acudir al mercado liberalizado. Es por ello, por lo que en 2006, pese a haber consumido un 7% menos de este combustible, el coste total de adquisición se elevó más de un 25%.

Por estas razones, la generación en modo GNCC se limita habitualmente a los arranques y paradas de la planta. Así pues ELCOGAS intenta reducir la frecuencia de estas situaciones para utilizar cuanto menos gas natural sea posible, limitándolas únicamente a aquellas que de forma planificada se deban realizar para la revisión de la central.

Gráfico 4. Consumo Coque (t/GWh GICC)

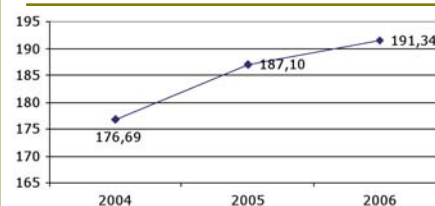


Gráfico 5. Consumo de gas natural (miles m³/GWh GNCC)

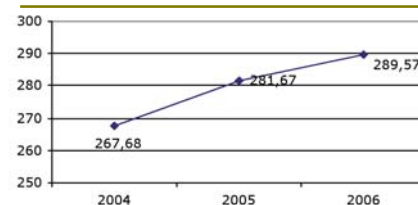
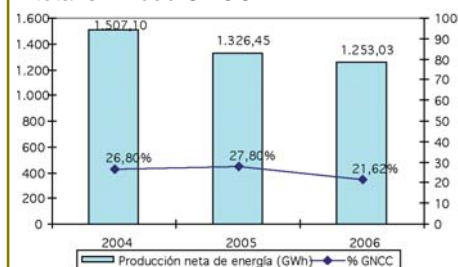


Gráfico 6. Producción neta de electricidad en ELCOGAS. Porcentaje sobre el total en Modo GNCC.





ELCOGAS

Calidad en el suministro y satisfacción de nuestros clientes

El aseguramiento de la calidad y la satisfacción de nuestros clientes son otras dos vías en las que ELCOGAS trabaja para mejorar la competitividad de su actividad.

Para ello, disponemos de un Sistema de Gestión de la Calidad certificado según ISO 9001:2000.

Los índices de calidad del suministro, pese a la parada del mes de octubre, se mantuvieron en valores similares a los experimentados en los dos últimos años.

En línea con este objetivo de búsqueda de la máxima calidad, ELCOGAS evalúa anualmente la satisfacción de su cliente con el servicio prestado a través de una encuesta y reuniones periódicas.

En 2006, el índice de satisfacción se mantuvo prácticamente constante con respecto a 2005, habiendo que destacar la mejora de la opinión del cliente en el apartado de comunicación de incidencias, objetivo que nos habíamos propuesto el año anterior.

2.4 Transferencia de tecnología

Uno de los principales objetivos de ELCOGAS es demostrar la viabilidad de la tecnología GICC así como difundir las ventajas que aporta en ámbitos como la seguridad del suministro, reducción de impacto ambiental, disminución de costes de generación o desarrollo de soluciones para mitigar el cambio climático.

Para ello, ELCOGAS realiza una amplia labor de participación en foros nacionales e internacionales. En 2006, estuvimos presentes en:

- Barcelona. 7ª Conferencia Europea de Gasificación. Institution of Chemical Engineers (IChemE).
- Barcelona. 51 Exposición y Congreso Técnico Anual de la Comunidad Mundial de la Turbina de Gas. ASME.

Gráfico 7. Evolución índices de calidad de la planta

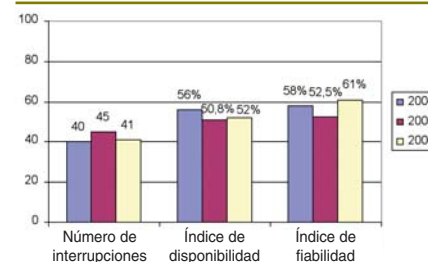
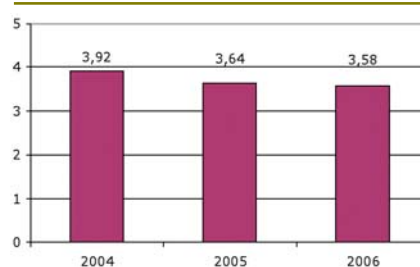


Gráfico 8. Satisfacción del cliente externo (valorada sobre 5)





ELCOGAS

- Mieres. II Jornadas de la Energía de Asturias; Carbón Estratégico y Carbón Limpio. Fundación Asturiana de la Energía & Club Español de la Energía.
- Beijing. Simposium sobre la Gasificación Integral en Ciclo Combinado.
- Puertollano. XIX Edición de los Cursos de Verano de la Universidad de Castilla La Mancha.
- Moscú. Reunión del Taller sobre Combustibles Fósiles más Limpios para la Generación de Energía.
- Madrid. "Implantando los diez principios". V jornadas casos de implantación.
- Madrid. "II Jornadas Sobre Captura y Almacenamiento de CO₂", Club Español Medio Ambiente.

Interés de la tecnología GICC en zonas ricas en carbón y en centrales de gas natural

El interés estratégico que reviste el uso del carbón ha de ser respaldado por soluciones tecnológicas que reduzcan la incidencia ambiental asociada, apartado en el que la tecnología GICC presenta interesantes posibilidades.

Estas ventajas unidas a la relevancia que nuestra central tiene a nivel mundial han hecho que diversas delegaciones de empresas y naciones, con abundantes reservas de carbón, muestren gran interés en su funcionamiento. De esa forma, en 2006 visitaron nuestras instalaciones delegaciones procedentes de California, Australia, Colombia, Corea del Sur y China.

Adicionalmente, la tecnología GICC constituye una posibilidad para las centrales de ciclo combinado de gas natural que se encuentren afectadas por problemas de seguridad en el abastecimiento o por la volatilidad del precio del recurso. En esta línea, ELCOGAS ha realizado diversos informes en el pasado sobre los aspectos económicos y tecnológicos de la viabilidad de este proceso.





ELCOGAS

2. IGCC, a viable and effective answer

2.1 Profitability in ELCOGAS

Guaranteeing a reliable energy supply at a competitive price is an essential factor in maintaining economic activity and the quality of life in our society.

Within this framework, IGCC technology can provide several benefits, such as its high efficiency, the wide geographical distribution of the fuels used and the price stability of the coal used and its flexibility in using other fuels.

ELCOGAS has the mission to demonstrate the viability of this technology. In 2006, despite the difficulties caused by carrying out a scheduled shut-down, we have implemented several improvements in our process that will allow us to achieve the previous targets.

Moreover, in ELCOGAS we show the viability of our technology in several ways:

Optimising costs and guaranteeing supply quality to our customers

Facts	<ul style="list-style-type: none"> - The scheduled shut-down has prevented electricity sales in the last months of the year. However, we have managed to increase generation in IGCC mode. - The price increases for raw materials has made the costs of exploitation increase 			
Indicators		2004	2005	2006
	Nett electricity generation (GWh)	1,507.1	1,326.45	1,253.03
	Nett generation in IGCC mode (% of total)	73.2%	72.2%	78.4%
	Fixed operating costs (€/MWh)	21.33	21.89	27.72
	Variable operating costs (€/MWh)	23.59	29.39	34.73
Customer satisfaction (on a scale of 5)	3.92	3.64	3.58	

Ensuring the financial resources that allow us to continue operating

Facts	<ul style="list-style-type: none"> - Changes in the sector regulation have occurred (eliminating the CTCs), which has derogated the extraordinary financial plan. - In its place, the administration approved a viability plan which will enable us to meet our target, defined by the EU, of developing clean generation technologies 			
Indicators		2004	2005	2006
	Extraordinary financial Plan (000's of €)	50,884	19,978	13,585





Debt amortisation

Facts	<ul style="list-style-type: none"> - We have reduced short-term debt with associated companies - Guaranteed finance has been signed with credit entities with an expiry of less than 1 year - The deficit provisions of the electricity sector have obliged us to agree with the main coal and natural gas suppliers a delay in the payment of their invoices, which has meant an increase in the commercial debt and finance charges 			
Indicators		2004	2005	2006
	Total debt (000's of €)	306,377	317,667	385,320
	Financial interest (000's of €)	10,793	9,586	13,871

Diffusion of our experience and of the advantages of IGCC technology

Facts	<ul style="list-style-type: none"> - Participation in national and international fora - Receiving delegations from other countries interested in IGCC technology
-------	--

Future challenges

<ul style="list-style-type: none"> • Improve plant availability, minimising the interruptions to the greatest degree • Reaching the functioning targets set out in the new viability plan • Developing on a commercial scale new technology in the plant such as CO₂ scavenging

2.2 Firm financial bases

Ensuring the necessary financial resources to continue operating constitutes one of the strategic priorities of ELCOGAS.

Within this framework, as well as our energy sales revenue, subsidies and legally established earnings for the transfer of electricity companies to a competitive market play a major role.

The economic-financial management of ELCOGAS

The Director's Coordinating Committee is the organ in charge of supervising and auditing the established economic policies to comply with the directives set out by the Company Board.

Our accounts are published in an annual report that is submitted to external audit. Furthermore, ELCOGAS has created varied mechanisms to make its economic management more transparent, such as publishing a



ELCOGAS

finance table for our shareholders, in which we indicate the source of resources used by the company as well as the purposes for which these have been used.

Approval of a new viability plan for ELCOGAS

The modification in 2006 of the sectorial regulatory framework has suppressed the CTC's (Transfer Costs to Competition), which caused the cancellation of the Extraordinary Finance Plan, awarded in 2001 to ELCOGAS by the Ministry of the Economy.

This, thanks to the actions carried out by the company during 2006, was substituted by a new Viability Plan for an amount 27,000 million €, which guarantees, in an achievable functioning scenario, the necessary financial resources so that ELCOGAS may meet its targets, defined by the EU, of developing clean generation technologies.

The security given by this new framework, together with the improvements made to the gas turbine in our new processes, allow us to face the future confidently, certain that the production and competitiveness of our power station will recover the values of previous years.

However, in 2006, both variables were conditioned by the large increase in raw material costs as well as by the scheduled shut-down carried out in October, which, despite preventing energy sales in the last months of the year, allowed a series of improvements to be made which will be apparent in future financial years.

Tabel 2. Income, results and viability plan in ELCOGAS (000's de €)

	2004	2005	2006
Results of activity	-6,977	-9,846	-4,170
Nett electricity production (GWh)	1507.1	1326.45	1253.03
Total sales (000's €)*	135,198	135,227	125,772
Premium income use of IGCC	28,697	23,204	970
Premium income use of indigenous coal	1920	1276	641
Subsidies**	5,628	5,131	2,944

* Energy and by-product sales are included
** Subsidies coming from the Thermie Programme (EU), OCI-CARBON and OCI-CIEMAT

For further information on ELCOGAS earnings and the Viability Plan approval, see our 2006 annual report available through www.elcogas.es



ELCOGAS

Expenses and debt amortisation

Production costs of the power station evolved unfavourably in 2006 as a consequence of various factors:

- Carrying out the scheduled shut-down of the gas turbine to substitute the turbine blades.
- High increase in raw material costs, fundamentally natural gas.

This unfavourable evolution in no way conceals the success achieved by the power station in its process optimisation from its start up. In fact, the availability improvement achieved, a new scaling in the design and equipment standardisation mean that to build a new second generation power station today will cost between 25% and 30% less¹.

Concerning the debt, ELCOGAS reduced for a further year its debt with associated companies. Moreover, it signed guaranteed finance with credit entities expiring at the end of 2007.

The obligation of ELCOGAS to make provisions to cover the deficit of the sector has caused several treasury problems, which were resolved by negotiating a higher level of credit availability with financial entities and agreeing with the main suppliers delayed payment of invoices.

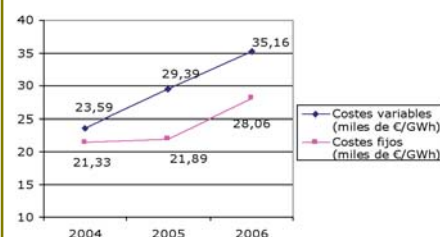
This translated into an increase in finance costs and commercial debt.

Table 5. Expenses and commercial debt in ELCOGAS

	2004	2005	2006
Total debt (000's €)	306,377	317,667	385,320
Short and long-term debt with financial entities (000's €)	286,797	271,138	305,478
Long-term debt with associated companies (000's €)	0	0	0
Short-term debt with associated companies (000's €)	1,866	3,510	3,083
Other debts* (000's €)	17,714	43,019	76,759
Financial interest (000's €)	10,793	9,586	13,871
Treasury (000's €)	29,811	4	72,250
Taxes (000's de €)	1,314**	733	877
* Includes commercial creditors and other non-commercial debts			
** Difference caused by increase in capital			

¹: Informe CARNOT. ELCOGAS, SIEMENS y KRUPP. 2004

Graph 2. Evolution of operating costs (000's €/GWh)





ELCOGAS

Protection from events and future risks

ELCOGAS undertakes several actions to protect its activity from events or future risks. So, as well as the annual funds provision that the Company makes to cover future stoppages, ELCOGAS has comprehensive insurance cover for material damage, loss due to unscheduled shut-downs as well as for civil liability with third parties for personal, material and environmental damage.

2.3 Highly efficient process

The ELCOGAS power station has shown in its 9 years of operation that IGCC technology can make a major provision to the Spanish energy model.

Improvements in efficiency in the use of fuels that IGCC technology involves compared with other forms of electricity generation by means of coal use, as well as its only partial dependence on other fuels with more volatile prices such as natural gas and coke, allow electricity to be generated at competitive prices, minimising the effect of fluctuations of international markets in our operations.

Table 6. Efficiency of coal fired electricity generation

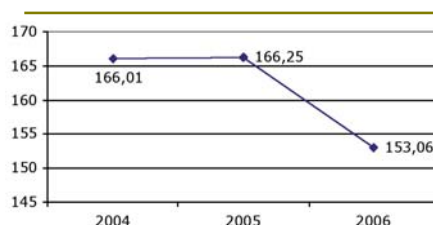
Existing technologies for producing electricity from coal		Nett efficiency % PCI*
IGCC Technology		42.2%
PC, pulverised coal	Sub-critical	36.0%
	Super-critical	39.6%
AFBC, Atmospheric fluidised bed combustion		36.0%

*PCI. Lower calorific power: heat produced by combustion considering that the water produced is eliminated in the form of steam.
Source: ELCOGAS. Integrated gasification combined cycle technology (IGCC). 2003.

Coal consumption

To generate electricity in IGCC mode, ELCOGAS has signed a contract up to 2009 with ENCASUR to purchase coal. In this way, as well as supporting local mining, ELCOGAS receives premiums established in law for consuming this fuel.

Graph 3. Coal consumption (t/GWh IGCC)





ELCOGAS

Coke consumption

Together with coal, petroleum coke is the other fuel used by ELCOGAS to generate electricity in IGCC mode.

ELCOGAS has ensured its supply until 2013, thanks to an agreement with REPSOL YPF, a company from which we obtain all the coke that we need.

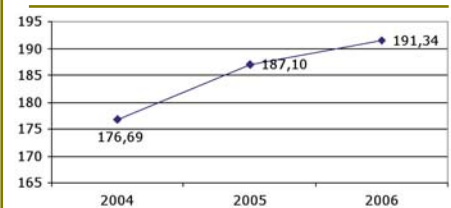
Natural gas consumption

The ELCOGAS power station can also use natural gas as a fuel (NGCC mode). In any case, this process, compared with IGCC, is rather more costly, due to the high prices of natural gas.

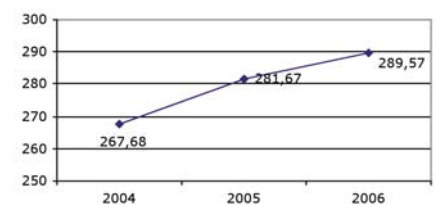
The new sectorial regulation prevents ELCOGAS obtaining the natural gas that it needs through the regulated tariff, which means it has to be bought on the free market. For that reason, in 2006, despite having consumed 7% less of this fuel, the total cost of its acquisition rose by more than 25%.

For these reasons, generating in NGCC mode is usually limited to plant start-ups and shut-downs. Therefore ELCOGAS is trying to reduce the frequency of these situations to use as little natural gas as possible, limiting them exclusively to those that must be carried out in a planned way for power station maintenance.

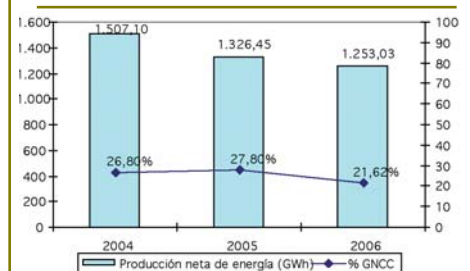
Graph 4. Coke consumption (t/GWh GICC)



Graph 5. Natural gas consumption (000's m³/GWh NGCC)



Graph 6. Net electricity generation in ELCOGAS. Percentage of the total in NGCC mode





ELCOGAS

Supply Quality and our customers' satisfaction

Quality assurance and the satisfaction of our customers are a further two ways in which ELCOGAS works to improve the competitiveness of its activity.

For that reason, we have a Quality Management System certified in accordance with ISO 9001:2000.

The supply quality indices, despite the shut-down in October, maintained similar values to those achieved in the last two years.

In line with this target of striving for maximum quality, ELCOGAS evaluates annually its customers' satisfaction with the service given by means of a survey and periodical meetings.

In 2006, the satisfaction index remained practically constant with respect to 2005, having to highlight the improvement of the customers' opinion in the area of communication of incidents, a target that we had set ourselves in the previous year.

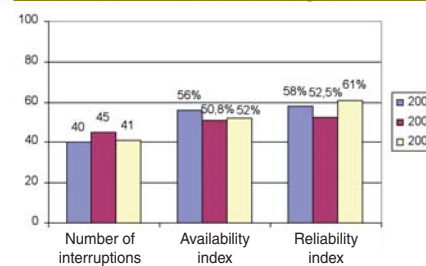
2.4 Technology transfer

One of the main aims of ELCOGAS is to demonstrate the viability of IGCC technology as well as publicising the benefits that it provides in areas such as supply security, reduction of environmental impact, lower generating costs or the development of solutions to mitigate climate change.

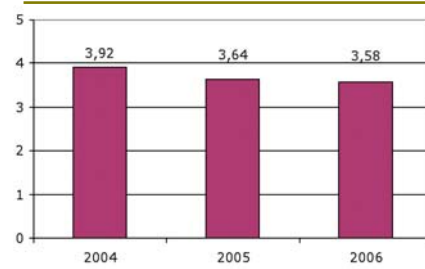
For that, ELCOGAS works widely in national and international fora. In 2006 we attended:

- Barcelona. 7th European Gasification congress. Institution of Chemical Engineers (IChemE).
- Barcelona. 51 Exhibition and Technical Congress of the World Gas Turbine Community. ASME.

Graph 7. Quality indices evolution of the plant



Graph 8. External customer satisfaction (out of a possible 5)





ELCOGAS

- Mieres. II Asturias Energy Sessions; Strategic Coal and Clean Coal. Asturian Energy Foundation & Spanish Energy Club.
- Beijing. Symposium on Integral Gasification Combined Cycle.
- Puertollano. XIX Edition of the Summer Courses of the University of Castile La Mancha.
- Moscow. Workshop meeting on Cleaner Fossil Fuels for Energy Generation.
- Madrid. "Implementing the ten principles". V session cases of implementation.
- Madrid. "II session on CO₂ scavenging and storage" Spanish Environment Club.

Interest in IGCC technology in coal-rich areas and in natural gas power stations

The strategic interest surrounding the use of coal must be supported by technological solutions that reduce its associated environmental impact, an area in which IGCC technology offers interesting possibilities.

These advantages, combined with the relevance of our power station at a global level, have made several delegations from companies and countries with abundant coal reserves show great interest in its functioning. In this way, delegations from as far afield as California, Australia, Colombia, South Korea and China visited us in 2006.

Furthermore, IGCC technology constitutes a possibility for combined cycle power stations using natural gas that are affected by the problems of security of supply and the volatility of the price of this resource. In this field, ELCOGAS has produced several reports in the past on the economic and technological aspects of the viability of this process.





ELCOGAS

3. Tecnología de combustión de referencia ambiental

3.1 ELCOGAS y el Medio Ambiente

Uno de los mayores retos del sector energético consiste en limitar el impacto ambiental de su actividad.

Para ello, además de reducir progresivamente su influencia sobre el cambio climático, debe realizar mayores esfuerzos para limitar otros impactos como la emisión de contaminantes atmosféricos, mejorar la eficiencia en el uso de los combustibles fósiles y aprovechar al máximo un recurso tan escaso como el agua.

La tecnología GICC presenta interesantes oportunidades para corregir muchos de estos impactos ambientales.

POTENCIAL DE LA TECNOLOGÍA GICC

Limitar las emisiones de gases de efecto invernadero que agravan el cambio climático				
¿Cómo?	- Menores emisiones de CO ₂ respecto a otras centrales térmicas que utilizan carbón. - Capacidad para desarrollar soluciones que permitan un modelo energético más sostenible (producción de hidrógeno, captura del CO ₂ generado, co-gasificación de biomasa o de residuos generados en otros procesos industriales)			
Logros		2004	2005	2006
	Emisiones específicas de CO ₂ (t/GWh) en ELCOGAS (modo GICC)	767	791	792

Reducir al máximo la emisión de otros contaminantes atmosféricos					
¿Cómo?	- A pesar de utilizar combustibles de baja calidad, nuestras emisiones de contaminantes atmosféricos (NO _x , el SO ₂ y partículas) se mantienen muy por debajo de los límites legales				
Logros		Límites	2004	2005	2006
	Emisiones de SO ₂ (mg/Nm ³)	200	20	68,4	70,20
	Emisiones de NO _x (mg/Nm ³)	200	132,1	133,8	135,9
	Emisiones de Partículas (mg/Nm ³)	25	0,05	0,74	0,40

Conservar la calidad y mejorar la eficiencia en el uso del agua				
¿Cómo?	- Fomentamos su reutilización y mejoramos nuestros sistemas de depuración para adaptarnos a los límites de vertido cada vez más estrictos			
Logros		2004	2005	2006
	Consumo de agua (m ³ /GWh)	2.192	2.338	2.262
	Agua reutilizada en el proceso de ELCOGAS	14,87%	17,8%	14,32%



Minimizar la generación de residuos y utilizar eficazmente los materiales				
¿Cómo?	- Dando salida a algunos de nuestros residuos como subproductos para ser usados en otras actividades			
Logros		2004	2005	2006
	Residuos peligrosos generados (toneladas)	353	122	521
	Ingresos por valorización de subproductos (€)	283.127	170.968	251.854

Retos de futuro	
<ul style="list-style-type: none"> • Reducir más aún la carga contaminante de nuestros vertidos • Demostrar la viabilidad comercial de la captura de CO₂ en el proceso de ELCOGAS 	

3.2 Altos estándares ambientales

La central térmica de ELCOGAS ocupa una superficie de 480.000 m² en Puertollano. Al igual que otras centrales térmicas genera una serie de impactos ambientales que es preciso limitar.

Tabla 7. Principales impactos ambientales derivados de la actividad de ELCOGAS

Aspecto ambiental		Impacto
Consumo de recursos materiales	Combustión (carbón, coque y gas natural)	Impactos asociados a su extracción y uso
	Agua	Escasez para dedicarla a otros usos
Contaminación atmosférica	Dióxido de carbono (CO ₂)	Contribución al cambio climático
	Óxidos de Nitrógeno (NO _x) y Dióxido de Azufre (SO ₂)	Generación de compuestos ácidos y compuestos oxidantes negativos para los ecosistemas
	Partículas	Afecciones respiratorias, daños a la vegetación y a los materiales
Vertidos al agua	Aceites, carga orgánica y sólidos en suspensión	Disminución de la concentración de O ₂ en el agua afectando a los ecosistemas
Ruido		Molestias a la fauna y a los trabajadores
Residuos	Escorias, cenizas y azufre	Existencia de metales y compuestos tóxicos que pueden liberarse al ecosistema en caso de gestión incorrecta
	Residuos peligrosos	En caso de gestión incorrecta, afección a las aguas subterráneas, contaminación de los suelos y de la atmósfera



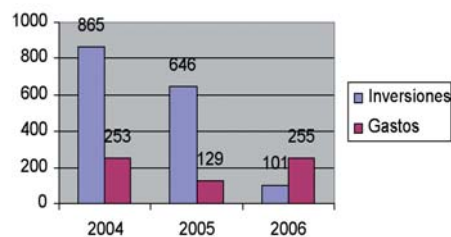
ELCOGAS

¿Cómo gestionamos nuestros aspectos ambientales?

Para la gestión de los aspectos ambientales, ELCOGAS ha implantado un Sistema de Gestión Ambiental, cuya certificación por ISO 14001:2004 fue renovada en 2006.

El Comité de Gestión de la Calidad, Medio Ambiente y Seguridad es el encargado de revisar y mejorar este sistema, actualizando la política, los objetivos y planes de mejora, y planificando las inversiones necesarias para ello.

Gráfico 9. Inversión y gasto ambiental en ELCOGAS (miles €)



ELCOGAS trabaja para limitar estos aspectos ambientales en varias líneas:

- Mejora continua de la eficiencia en los procesos
- Instalación de los equipos de depuración de emisiones y vertidos necesarios para reducir su carga contaminante
- Estímulo de las actividades de I+D para mejorar los procesos y desarrollar nuevas soluciones que configuren un modelo energético más sostenible.
- Extensión de nuestra responsabilidad ambiental a proveedores. No sólo les exigimos el cumplimiento de la legislación sino que valoramos positivamente la posesión por su parte de certificados ambientales o de calidad. En 2006, 240 de nuestros proveedores disponían de ellos.

Consumo de energía y combustibles

Para generar electricidad, la central de ELCOGAS consume distintos combustibles, carbón y coque de petróleo (modo GICC) y gas natural (modo GNCC).

Además, para el funcionamiento de la central se requiere el uso de electricidad, la cual procede mayoritariamente de nuestro propio proceso, si bien se importan pequeñas cantidades de la red.

En 2006, como consecuencia de la parada realizada durante el mes de octubre, los consumos de todos los combustibles experimentaron una reducción. El consumo de caliza, utilizada como aditivo para disminuir el punto de fusión de las escorias se redujo igualmente.



ELCOGAS

Tabla 8. Consumo de combustibles, electricidad y otros materiales en ELCOGAS

	2004	2005	2006
Carbón (t)	222.623	196.546	183.728
Coque de petróleo (t)	236.942	221.202	229.682
Gas Natural (millones de m ³)	108,127	103,868	78,438
Autoconsumo de energía (GWh)	237,85	224,56	218,25
Energía importada (GWh)	8,890	12,21	15,22
Caliza (t)	12.584	11.044	10.542

Este consumo de combustibles y materiales lleva aparejado una serie de impactos ambientales que se producen más allá de nuestra central, durante su extracción o procesado industrial. Por ello, tratamos de lograr la máxima eficiencia en su aprovechamiento, no sólo por cuestiones estrictamente ambientales sino por la reducción de costes que conlleva. En el apartado 2.3 se ofrece más información sobre este aspecto.

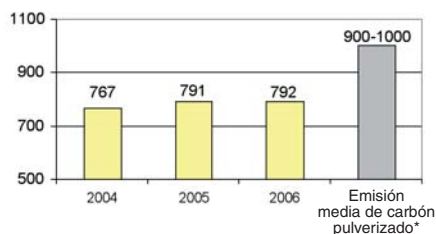
Emisiones de gases de efecto invernadero

La eficiencia de la tecnología GICC en el aprovechamiento de los combustibles hace que sus emisiones de CO₂ sean sensiblemente inferiores a las de otras centrales térmicas que utilizan carbón.

Durante 2006 las emisiones específicas de CO₂ en ELCOGAS se mantuvieron prácticamente constantes en 792 gCO₂/kWh, debido a mantener un factor de carga inferior al óptimo, comparado con la emisión específica media de una central térmica de combustión de carbón pulverizado, supone una reducción del 20%.

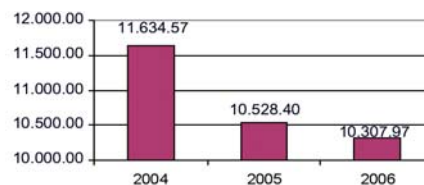
La cantidad total de emisiones de CO₂ disminuyó en 2006 más de un 2% respecto al año anterior, sobre todo debido a la parada en la actividad en el mes de octubre.

Gráfico 10. Emisiones específicas de CO₂ (g/kWh) en ELCOGAS (modo GICC). Comparación con la emisión media en centrales de combustión de carbón pulverizado.



*Fuente: Proyecto MIGREYD (Modular IGCC Concept for in Refinery Energy and Hydrogen Supply).

Gráfico 11. Emisiones totales de gases de efecto invernadero en ELCOGAS (t CO₂ eq.)



*Se consideran las emisiones de CO₂, CH₄ y N₂O. En 2006 se ha modificado el método de cálculo de las emisiones de CH₄ y N₂O por lo que sólo se han incluido en este año. Para calcular el total de emisiones se han utilizado los potenciales de calentamiento global establecidos por el IPCC (21 para el caso del CH₄ y 310 para el N₂O).



ELCOGAS

Contaminantes atmosféricos

La quema de combustibles fósiles para producir electricidad ocasiona la emisión de otros contaminantes atmosféricos, fundamentalmente óxidos de nitrógeno (NO_x), dióxido de azufre (SO_2) y partículas.

No obstante, y pese a que los combustibles utilizados son de baja calidad, los sistemas de depuración de gases instalados en la planta hacen que la emisión de estos contaminantes se mantenga muy por debajo de los límites legales.

ELCOGAS controla, además, la emisión de otras sustancias contaminantes, como las que tienen potencial para afectar al ozono estratosférico. Éstas se encuentran fundamentalmente en los equipos de climatización y en los de lucha contra los incendios.

Por segundo año consecutivo no fue necesario reponer los gases de este tipo en equipos de climatización por lo que las emisiones han sido nulas. Además, en 2006 se sustituyeron correctamente los halones del sistema contraincendios del equipamiento eléctrico del edificio. Dichos halones fueron gestionados correctamente y sustituidos por otros gases con un impacto negativo mucho menor.

Consumo de agua

La ubicación de ELCOGAS en un área con bajas precipitaciones ha estimulado desde siempre una política para lograr el máximo aprovechamiento de este recurso.

Su reutilización, hasta donde permiten las limitaciones técnicas del proceso, ha sido, por ello, una prioridad. Gracias a ello, el consumo de agua en nuestra central sigue manteniéndose muy por debajo del valor medio para centrales GICC, $2.567^1 \text{ m}^3/\text{GWh}$.

En 2006, la avería de dos bombas para la reutilización del agua condensada, hicieron que el porcentaje de agua

Gráfico 12. Emisión de SO_2 (mg/Nm^3)

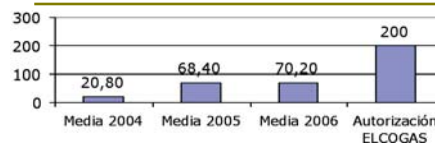


Gráfico 13. Emisión de partículas (mg/Nm^3)

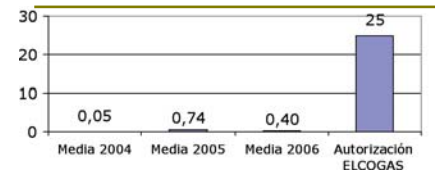


Gráfico 14. Emisión de NO_x (mg/Nm^3)

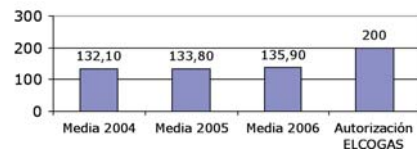
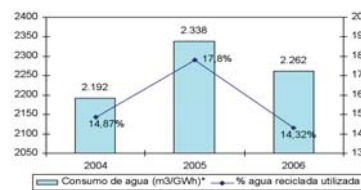
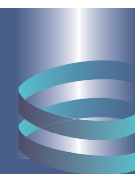


Gráfico 15. Consumo de agua por unidad de producción y porcentaje de agua reciclada utilizada



¹ Informe Power Plant Water Usage and Loss Study. Departamento de Energía de los Estados Unidos. Agosto 2005



reutilizada disminuyese de forma sensible. Estas bombas ya han sido sustituidas por lo que se espera una recuperación de este parámetro en 2007.

Adicionalmente, ELCOGAS ha puesto en marcha en 2006 otras medidas para reducir el consumo de agua en la planta:

- Reutilización del agua utilizada en el proceso, en la balsa de vertido industrial, para riego de las pistas del parque
- Precinto de las bocas antiincendio
- Incremento de la sensibilización de los trabajadores mediante la creación de carteles con motivo del Día Mundial del Medio Ambiente.

ELCOGAS también realiza un gran esfuerzo para disminuir la carga contaminante de los vertidos que realiza al cauce del río Ojailén.

En 2006, debido a la parada de la central, estos vertidos descendieron en volumen notablemente.

En todo caso, y pese al endurecimiento de los límites de vertido en 2006 por la Confederación Hidrográfica del Guadalquivir, únicamente la concentración de Cianuro superó los valores marcados en la autorización. ELCOGAS ha iniciado un proceso de alegaciones por entender que el nuevo límite establecido para el vertido de esta sustancia (0,04 mg/l frente a los 0,5 mg/l permitidos en la anterior autorización) es demasiado estricto dadas las características de nuestro proceso.

En lo que respecta al resto de contaminantes, la futura entrada en funcionamiento de una nueva línea de pretratamiento de aguas residuales, reducirá más aún los parámetros de su vertido en el futuro.

El agua, un recurso escaso en el área de Puertollano
La escasez de agua en el entorno de Puertollano ha impulsado la creación de un Grupo de Trabajo de consumidores locales dirigido a identificar medidas comunes para mejorar la eficiencia en su uso. Desde 2006, ELCOGAS participa en sus reuniones aportando sus conocimientos y contribuyendo a la definición de soluciones novedosas para mejorar el aprovechamiento de este recurso.

Tabla 9. Parámetros de vertido en ELCOGAS

	2004	2005	2006	Autorización
pH	7,8	8,2	8,3	6-9
DBO ₅ (ppm)	21,1	15,4	19,3	40
DQO (ppm)	52,6	45,2	46,8	150
S.S. (ppm)	32,6	21,2	29,8	150
Aceites (ppm)	5,6	5,6	11	20



ELCOGAS

Generación de residuos y venta de subproductos

La generación de residuos peligrosos en ELCOGAS aumentó en 2006, principalmente debido a que la parada del mes de octubre obligó a sustituir diversas sustancias y equipos utilizadas en el proceso. Todos ellos fueron gestionados de acuerdo a la legislación.

Del resto de los residuos, gran parte de ellos se vendieron a otras industrias para ser utilizados como subproductos, lo cual, además de suponer un ingreso extra que reduce nuestro coste de producción (0,8-0,9 €/MWh), supone una práctica ambientalmente correcta, al aprovechar materiales que, de otra forma, se llevarían a vertedero.

Gráfico 16. Vertidos de aguas residuales (m³/h)

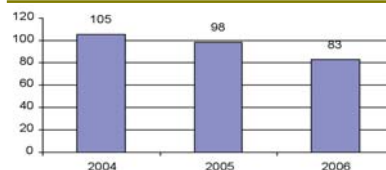


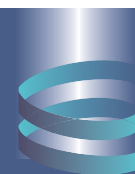
Tabla 10. Generación de residuos (t) y venta de subproductos en ELCOGAS (€)

		2004	2005	2006
Residuos peligrosos		353	122	521
Residuos valorizables	Escorias (t)	93.735	83.733	79.017
	Cenizas	12.394	10.584	10.210
	Azufre	11.957	9.826	11.305
Venta subproductos (€)		283.127	170.968	251.854

Comunicación e información de nuestros resultados ambientales

El comportamiento ambiental de la compañía es un aspecto esencial en la relación con nuestras partes interesadas. ELCOGAS comunica sus principales resultados ambientales utilizando los siguientes canales:

- Red de vigilancia ambiental, permite medir los principales parámetros ambientales de la actividad de ELCOGAS, posteriormente comunicados a las autoridades competentes. En 2006, esta red de vigilancia fue ampliada para mejorar la calidad de la información.



ELCOGAS

- Página web, Revista "NOTICIAS" y Memoria de Sostenibilidad. Incluye información ambiental para los representantes de nuestras principales partes interesadas externas (accionistas, clientes, socios tecnológicos, proveedores y representantes de la comunidad local).
- Reuniones internas, boletín interno, intranet y formación. La participación de nuestros empleados es esencial para mejorar nuestro comportamiento ambiental. De ahí que este apartado sea un aspecto importante dentro de las reuniones periódicas, el boletín interno, la intranet o las actividades de formación dirigidas a nuestros empleados. En 2006, se impartieron 72 cursos en esta materia.
- Colaboraciones en otros foros. ELCOGAS ha colaborado en diversas iniciativas, dirigidas a un público más amplio, como son la participación en la Mesa Local y el Consejo para la implantación de la Agenda Local 21 del Municipio de Puertollano o la celebración del Día Mundial del Medio Ambiente.

3.3 Avances tecnológicos para luchar contra el cambio climático

La Agencia Internacional de la Energía ha pronosticado² un incremento del consumo de energía mundial de más del 50% hasta 2030. Gran parte de este incremento será suministrado a partir de carbón.

En un contexto como éste, la necesidad de mitigar el cambio climático, exige que las nuevas centrales de carbón sean cada vez menos emisoras de CO₂, apartado en el que la tecnología GICC ofrece perspectivas muy interesantes.

Así, a la gran eficiencia en el consumo de los combustibles, ELCOGAS une un gran esfuerzo en I+D para explorar otras capacidades de la tecnología GICC para reducir su incidencia sobre el cambio climático:

- **Posibilidad de co-gasificar biomasa y otros combustibles alternativos**

Dentro del proyecto PiBE (Proyecto para el impulso del biodiésel en España) parcialmente subvencionado por el Ministerio de Industria, ELCOGAS lidera varios estudios para analizar las posibilidades de utilización de algunos tipos de biomasa vegetal en la central.

Igualmente, ELCOGAS ha planteado diversas pruebas preliminares para valorizar residuos procedentes de la industria automovilística (fibras trituradas) con los que se espera realizar ensayos de cogasificación en 2007.

- **Captura de CO₂**

La captura del CO₂ generado en el proceso para posteriormente dedicarlo a otro uso o almacenarlo geológicamente es otra de las áreas en las que ELCOGAS está investigando.

²: World Energy Outlook. Agencia Internacional de la Energía. 2006



ELCOGAS

Proyecto singular estratégico "Tecnologías avanzadas de generación, captura y almacenamiento CO₂" subvencionado por el Ministerio de Educación y Ciencia

Por el momento, la investigación realizada en la compañía se ha centrado en el estudio conceptual de diversas alternativas comerciales para realizar esta captura en una planta piloto a construir e integrar en la central y el comienzo de las actividades de ingeniería básica de este proceso.

- Producción de hidrógeno

ELCOGAS está investigando la posibilidad de producir hidrógeno en su proceso. Las tareas realizadas se centran en el desarrollo de tecnologías que partiendo del proceso inicial de captura de CO₂ pueda obtenerse H₂ mediante diferentes métodos de separación.

eCO₂nomía. Liderazgo empresarial hacia una economía baja en carbono



ELCOGAS forma parte del Grupo de Trabajo de Energía y Cambio Climático de la Fundación Entorno-BCSD España, el cual, surge como plataforma multisectorial diseñada para establecer un marco de acción orientado a luchar contra el cambio climático.

En 2007, este grupo presenta su primera publicación "eCO₂nomía. Liderazgo empresarial hacia una economía baja en carbono" en la que ELCOGAS, junto a otras 15 empresas, ha analizado las ventajas para la economía española de luchar contra el cambio climático y las barreras que aún dificultan estos esfuerzos.

Más información: www.elcogas.es/shared/eCO2nomia.pdf
www.fundacionentorno.org



ELCOGAS

3. Environmental leaders in combustion technology

3.1 ELCOGAS and the environment

One of the major challenges facing the energy sector is limiting the environmental impact of its activity.

For that, as well as progressively reducing its influence on climate change, it must make greater efforts to limit other impacts such as air pollution, improving the efficiency in the use of fossil fuels and make optimum use of such a scarce resource as water.

IGCC technology offers interesting opportunities to correct many of these environmental impacts.

IGCC TECHNOLOGY POTENTIAL

Limit the emissions of greenhouse gases that worsen climate change					
How?	<ul style="list-style-type: none"> - Fewer CO₂ emissions compared to other coal-fired power stations - Capacity for developing solutions that allow a more sustainable energy model (hydrogen production, capture of generated CO₂, co-gasification of biomass and wastes produced in other industrial processes) 				
Achievements		2004	2005	2006	
	Specific CO ₂ emissions (t/GWh) in ELCOGAS (GICC mode)	767	791	792	
Maximise reduction of other atmospheric pollutants					
How?	- Despite using low quality fuels, our emissions of atmospheric pollutants (NO _x , SO ₂ and particles) are kept well below legal limits				
Achievements		Limits	2004	2005	2006
	SO ₂ emissions (mg/Nm ³)	200	20	68.4	70.20
	NO emissions(mg/Nm ³)	200	132.1	133.8	135.9
	Particle emissions (mg/Nm ³)	25	0.05	0.74	0.40
Preserve the quality and improve the efficiency of the use of water					
How?	- We promote its reuse and improve our treatment systems to adapt to ever stricter waste water limits				
Achievements		2004	2005	2006	
	Water consumption (m ³ /GWh)	2,192	2,338	2,262	
	Reused water in ELCOGAS process	14.87%	17.8%	14.32%	



Minimise waste generation and use material effectively				
How?	- Marketing some of our wastes as by-products for use in other activities			
Achievements		2004	2005	2006
	Hazardous waste produced (tonnes)	353	122	521
	Income on sales of by-products (€)	283,127	170,968	251,854

Future challenges				
<ul style="list-style-type: none"> • Reduce even further the pollution of our waste materials • Demonstrate the commercial viability of CO₂ scavenging in the ELCOGAS process 				

3.2 High standards of environmental protection

ELCOGAS's thermal power station occupies an area of 480,000 m² in Puertollano. Like other thermal power stations, it causes a series of environmental impacts, which must be limited.

Table 7. Main environmental impacts derived from the activity of ELCOGAS

Environmental aspect		Impact
Consumption of raw materials	Fuels (coal, coke and natural gas)	Environmental impacts associated with their production and use
	Water	Shortage to dedicate it to other uses
Air pollution	Carbon dioxide (CO ₂)	Contributes to climate change
	Nitrogen oxides (NO _x) and Sulphur dioxide (SO ₂)	Generate acid and oxidising compounds that have a negative impact on ecosystems
	Particles	Respiratory conditions, damage vegetation and materials
Outflows to rivers	Oil, organic load and solids in suspension	Decreased oxygen content in the water masses, affecting water life.
Noise		Disturbance to fauna and employees
Waste	Slag, ash and sulphur	Existence of toxic metals and compounds that may be released to the ecosystem if incorrectly managed
	Hazardous waste	If incorrectly managed, it affects subterranean water, contaminates the soil and atmosphere



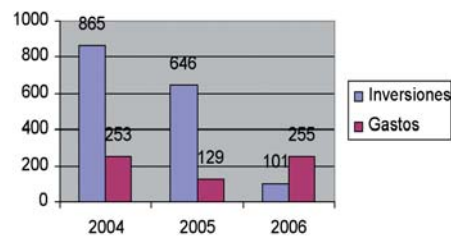
ELCOGAS

How do we manage our environmental aspects?

ELCOGAS has implemented an environmental Management System to manage environmental aspects and whose certification by ISO 14001:2004 was renewed in 2006.

The Quality, Environment and Safety Management Committee is in charge of reviewing and improving this system, updating policy, targets and improvement plans and planning the investment necessary for it.

Graph 9. Environmental investments and expenses in ELCOGAS (000's €)



ELCOGAS works to limit these environmental aspects in several ways:

- Continuous improvement of process efficiency
- Installing necessary emission and waste treatment equipment to reduce pollutants
- Stimulating R&D activities to improve processes and to develop new solutions that configure a more sustainable energy model.
- Extending our environmental responsibility to suppliers. We not only require compliance with legislation, but also value positively their possessing environmental or quality certificates. In 2006, 240 of our suppliers possessed them.

Energy and fuel consumption

To generate electricity, The ELCOGAS power station consumes different fuels: coal, petroleum coke (IGCC mode) and natural gas (NGCC mode).

Moreover, Electricity is needed for the power station to work, which mostly comes from our own process, although small quantities are drawn from the grid.

In 2006, as a result of the shut-down in October, the consumption of all the fuels was less. The consumption of lime, used as an additive to lower the melting point of slag was also reduced.

In 2006, as a result of the shut-down in October, the consumption of all the fuels was less. The consumption of lime, used as an additive to lower the melting point of slag was also reduced.



Table 8. Fuel, electricity and other material consumption in ELCOGAS

	2004	2005	2006
Coal (t)	222,623	196,546	183,728
Petroleum coke (t)	236,942	221,202	229,682
Natural gas (million m3)	108.127	103.868	78.438
Self-consumption of electricity (GWh)	237.85	224.56	218.25
Imported energy (GWh)	8.890	12.21	15.22
Lime (t)	12,584	11,044	10,542

This fuel and material consumption implies a series of environmental impacts that occur beyond our power station, during their extraction or industrial processing. Therefore, to reach the maximum efficiency in their use, not only for strictly environmental questions, but also for the reduction of the costs involved. Section 2.3 offers more information on this aspect.

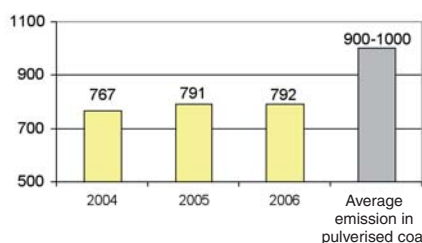
Greenhouse gas emissions

The efficiency of IGCC technology in the use of fuels makes its CO₂ emissions significantly less than those of other coal-fired power stations.

Specific CO₂ emissions in ELCOGAS during 2006 remained practically constant at 792g CO₂/kWh, due to maintaining a load factor inferior to the good one, compared with the average specific emission of a pulverised coal fired power station, is a reduction of 20%.

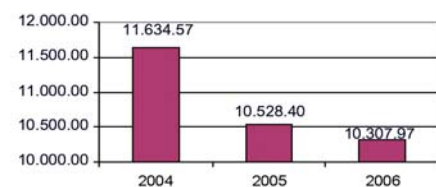
Total quantities of CO₂ emissions decreased by 2% compared with the previous year, especially due to the shut-down in activity in October.

Graph 10. Specific CO₂ emissions (g/kWh) at ELCOGAS (IGCC mode). Comparison with the average emission in pulverised coal fired power stations.



*Source: Project MIGREYD (Modular IGCC Concept for Refinery Energy and Hydrogen Supply).

Graph 11. Total greenhouse gas emissions at ELCOGAS (t CO₂ eq.)



* CO₂, CH₄ and N₂O emissions are considered. En 2006, the calculation method for CH₄ and N₂O was modified, so that they have only been included in this year. To calculate the total emissions, the heating potentials of global warming established by the IPCC (21 in the case of CH₄ and 310 for N₂O) have been used.

Atmospheric pollutants

Burning fossil fuels to generate electricity causes the emission of other atmospheric pollutants, fundamentally nitrogen oxides (NO_x), sulphur dioxide (SO₂) and particles.

However and despite the fuels used being of low quality, the gas treatment systems installed in the plant result in the emission of these pollutants being well below the legal limits.

ELCOGAS also controls the emission of other polluting substances such as those capable of affecting the stratospheric ozone. These are found basically in air conditioning and fire-fighting equipment.

For the second successive year, gases of this type did not need replacing in air conditioning equipment, meaning there were no emissions. Furthermore, the halones of the fire-fighting system of the building's electrical equipment were correctly substituted. These halones were correctly managed and substituted by other gases with a much lower negative impact.

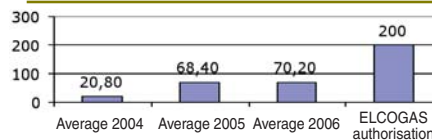
Water consumption

ELCOGAS's location in a low rainfall area has always stimulated a policy to achieve the maximum use of this resource.

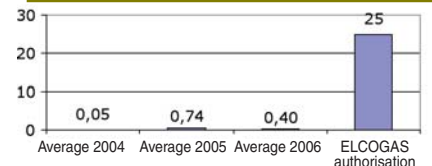
Its reuse to the extent that the process technical limitations allow has thus been a priority. Due to this, water consumption at our power station is still well below the average for IGCC power stations, 2,567¹ m³/GWh.

In 2006, the breakdown of two pumps to reuse condensate water made the percentage of reused water decrease significantly. These pumps have been replaced and this parameter is expected to recover in 2007.

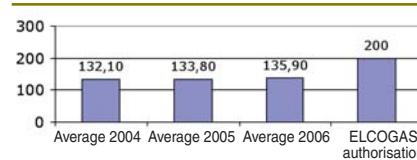
Graph 12. Emisión de SO₂ (mg/Nm³)



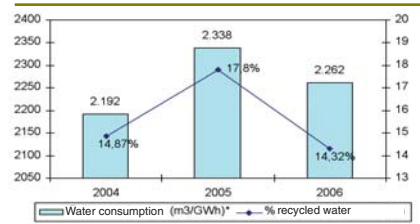
Graph 13. Particle emissions (mg/Nm³)



Graph 14. NO_x emissions (mg/Nm³)



Graph 15. Water consumption per production unit and age of recycled water used



¹: Power Plant Water Usage and Loss Study report, US Department of Energy, August 2005



Furthermore, ELCOGAS took other steps in 2006 to reduce water consumption in the plant:

- Reuse of water used in the process in the industrial waste pool for watering the tracks of the park
- Sealing the equipped fire points
- Increasing workers' awareness by means of producing posters for the World Environment day.

ELCOGAS also makes a great effort to reduce the pollutant load of the water it empties into the course of the river Ojailen.

Due to the shut-down of the power station in 2006, this waste decreased in volume notably.

In any case and despite the stricter limits placed on waste by the Guadalquivir River Authority, only the cyanide concentration exceeded the values established in the authorisation. ELCOGAS has started an allegation process, as it believes that the new limit established for the disposal of this substance (0.04 mg/l compared with 0.5 mg/l allowed under the previous authorisation) is too strict given the characteristics of our process.

In respect to other pollutants, the coming on stream in the future of a new waste water pre-treatment line will reduce even further the parameters of its disposal in the future.

Water, a scarce resource in the Puertollano area
Water scarcity in the Puertollano area has led to the creation of a working group of local consumers with the aim of identifying common measures to improve its efficiency in use. From 2006, Elcogas takes part in its meetings, providing its knowledge and contributing to the defining of novel solutions to improve the use of this resource.

Table 9. Disposal parameters at ELCOGAS

	2004	2005	2006	Authorisation
pH	7.8	8.2	8.3	6-9
DBO ₅ (ppm)	21.1	15.4	19.3	40
DQO (ppm)	52.6	45.2	46.8	150
S.S. (ppm)	32.6	21.2	29.8	150
Aceites (ppm)	5.6	5.6	11	20



Waste generation and sale of by-products

The generation of hazardous waste at ELCOGAS rose in 2006, mainly due to the shut-down in October making the substitution of several substances and equipment used in the process necessary. All were managed in accordance with the legislation.

A large part of the remaining waste was sold to other industries for their use as by-products, which as well as meaning extra income that reduced our production costs (0.8-0.9 €/MWh), was also an environmentally correct measure, on using material that otherwise would have been taken to the tip.

Graph 16. Waste water disposal (m3/h)

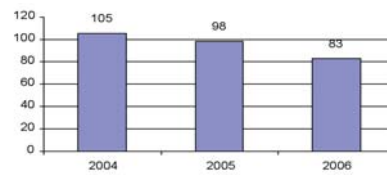


Table 10. Waste generation (t) and by-product sales in ELCOGAS (€)

Hazardous waste		353	122	521
Saleable waste	Slag (t)	93,735	83,733	79,017
	Ashes	12,394	10,584	10,210
	Sulphur	11,957	9,826	11,305
By-product sales (€)		283,127	170,968	251,854

Communication and information of our environmental results

The company's environmental conduct is a vital aspect in the relation with our interested parties. ELCOGAS communicates its main environmental results using the following channels:

- Environmental vigilance network, allows the measurement of the main environmental parameters of ELCOGAS's activities, subsequently advised to the competent authorities. In 2006, this vigilance network was enlarged to improve the quality of the information.



ELCOGAS

- Web page, magazine "NOTICIAS" and sustainability report. They include environmental information for the representatives of our main external interested parties (shareholders, customers, technology partners, suppliers and local community representatives).
- Internal meetings, bulletin, intranet and training. Our employees' taking part is vital to improve our environmental conduct. Therefore this is a major topic of periodical meetings, the internal bulletin, intranet or training activities for our employees. 72 courses on this subject were given in 2006.
- Collaborations in other forums. ELCOGAS collaborates in several initiatives aimed at a wider audience, such as its participating in the Local Round Table and the Council for Implementing the Local Agenda 21 of the town of Puertollano or the holding of the World Environment day.

3.3 Technological advances for combating climate change

The International Energy Agency has forecast² an increase of world energy consumption of over 50% up to 2030. A large part of this increase will be supplied by coal.

In a contest such as this, the need to mitigate climate change demands that new coal power stations be ever less CO₂ emitting, an area in which IGCC technology offers very interesting opportunities.

So, to the great fuel consumption efficiencies, ELCOGAS adds a big effort in R&D to exploit other features of IGCC technology to reduce its impact on climate change:

- Possibility of co-gasifying biomass and other alternative fuels

As part of the PiBE project (Project for promoting bio-diesel in Spain) partially subsidized by Industry Ministry, Elcogas leads several studies to analyse the possibilities of using some types of biomass in the power station.

Similarly, ELCOGAS has launched several preliminary studies to evaluate waste from the automobile industry (shredded fibre's), with which it hopes to carry out co-gasification trials in 2007.

- CO₂ capture

CO₂ capture from the process to treat it subsequently or to store it geologically is another which ELCOGAS IS conducting research.

²: World Energy Outlook. International Energy Agency. 2006




ELCOGAS

Until now, research undertaken by the company has been focussed on the conceptual study of several commercial alternatives to perform this scavenging on a pilot scale plant to be built and integrated in the power station and beginning the basic engineering activities of this process.

- **Hydrogen production**

ELCOGAS is investigating the possibility of producing hydrogen in its process. The tasks carried out are centred on developing technologies that, starting from the initial CO₂ scavenging process, can obtain H₂ by means of different separation methods.

eCO ₂ nomy. Business leadership to a lower carbon economy	
	<p>ELCOGAS forms part of the Energy and Climate Change Working Party of the Fundación Entorno-BCSD Spain, which arose as a multi-sector platform designed to set up an action framework targeted at combating climate change.</p> <p>In 2007, this group presented its first publication "eCO₂nomy. Business leadership to a lower carbon economy" in which ELCOGASAS, together with 15 other companies, analysed the advantages for the Spanish economy of combating climate change and the obstacles that still hinder these efforts.</p> <p>Further information: www.elcogas.es/shared/eCO2nomy.pdf www.fundacionentorno.org</p>



ELCOGAS

4. Dinamizando el entorno local

4.1 ELCOGAS y la sociedad

La actividad de ELCOGAS es una importante fuente de desarrollo socioeconómico de la comunidad local. Asimismo, nuestra labor de investigación y desarrollo constituye un decidido esfuerzo por dotar a nuestro país de una tecnología novedosa que puede contribuir a garantizar su seguridad energética en el futuro.

ELCOGAS gestiona los impactos indirectos de su actividad y su relación con el entorno local estableciendo políticas que generen confianza y que contribuyan a la integración sostenible de su proyecto industrial.

Ofrecemos una oportunidad de empleo de calidad a los habitantes de la zona				
Logros	- El 100% de las nuevas contrataciones efectuadas en 2006 se realizaron con personal de la zona o vinculada a la misma.			
Indicadores		2004	2005	2006
	Porcentaje de la plantilla procedente de la provincia de Ciudad Real	80%	79%	79%
Contribuimos al desarrollo socioeconómico de la comarca de Puertollano				
Logros	- Una parte significativa de nuestras compras se realizan a proveedores locales - Hemos incluido los principios del Pacto Global de Naciones Unidas en nuestra estrategia para integrar de forma sostenible nuestro proyecto industrial en el entorno local.			
Indicadores		2004	2005	2006
	Compra y contratación de servicios (miles €)	46.528	57.028	63.352
	Porcentaje de proveedores radicados en Castilla-La Mancha	22,9%	20,5%	22,3%
Buscamos una relación fluida y transparente con la comunidad local y resto de grupos de interés				
Logros	- Desarrollamos diversas actividades orientadas a medios de comunicación - Colaboramos con agentes locales en áreas de interés mutuo como son la implantación de la Agenda Local 21 de Puertollano y el desarrollo de la Red de Vigilancia Ambiental.			



ELCOGAS

Hacemos otras contribuciones a la comunidad local				
Logros	- Con nuestras donaciones apoyamos la cultura, el fomento del deporte y la conciencia social - Además, de las donaciones realizadas, ELCOGAS ha colaborado en la construcción de una carretera que paliará el atasco de tráfico pesado en Puertollano			
Indicadores		2004	2005	2006
	Donaciones y patrocinios(€)	11.413	13.457	20.834*

*El dato de 2006 incluye la donación de ELCOGAS a la Sociedad Recreativa Los Juncos (instalaciones para el uso de ELCOGAS)

Retos de futuro
<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de nuevas actividades económicas en la zona ligadas a las nuevas inversiones en proyectos de I+D+i

4.2 Estímulo de la economía

La riqueza generada por ELCOGAS, lejos de concentrarse en sus accionistas, llega a otros muchos colectivos pertenecientes, en la mayor parte de los casos, a las poblaciones situadas en los alrededores de la central.

Generación de empleo de calidad

La oportunidad de empleo de calidad que ELCOGAS ofrece a los habitantes de los pueblos de los alrededores es uno de los principales impactos socioeconómicos positivos de nuestra actividad.

Ello contribuye a fijar la población de la zona y a retener gran parte de su capital intelectual, pues, no en vano, un gran número de los puestos que demandamos corresponden a personal cualificado.

Gráfico 17. Generación de riqueza de ELCOGAS (miles de €)

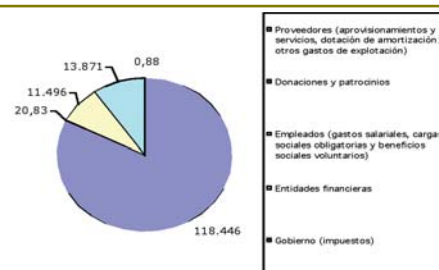
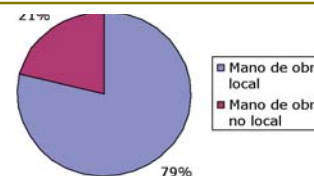


Gráfico 18. Porcentaje de mano de obra local en ELCOGAS



*Se considera mano de obra local a la que reside dentro de la provincia de Ciudad Real.



ELCOGAS

Contribuimos a la formación de los profesionales del futuro

ELCOGAS ha firmado acuerdos con diversas instituciones (SEPI y Universidad de Castilla-La Mancha) para la creación de becas de trabajo. De esta forma, ayudamos a los jóvenes profesionales a complementar su formación teórica con una experiencia laboral en nuestra planta.

Estímulo de actividad económica indirecta

Gran parte de los ingresos de ELCOGAS son utilizados para la compra y contratación de bienes y servicios necesarios para el desarrollo de nuestra actividad. La compañía dedicó a este concepto más de 63 millones de€ en 2006, lo que supone un 11% más que en el ejercicio precedente.

Una parte significativa de este volumen se contrata con proveedores locales lo que impulsa una actividad económica importante y, consecuentemente, una generación de empleo indirecta.

En nuestra relación con los proveedores, tratamos de extender los principios que guían nuestra actuación. Prueba de ello, es el Convenio de Estabilidad Laboral firmado en 2004 por la compañía con las centrales sindicales de CC.OO y UGT así como con las empresas auxiliares con objeto de mejorar la estabilidad en sus empleos de los trabajadores que colaboran con nosotros.

Este Convenio ha cumplido su tercer año de funcionamiento y ha servido, además, como instrumento de vigilancia del cumplimiento de los compromisos laborales adquiridos y de herramienta motivadora de la Seguridad Laboral.

Compromiso responsable

La contribución de ELCOGAS al crecimiento socioeconómico de la comarca de Puertollano responde al deseo de la compañía de integrar de forma sostenible su proyecto industrial en la comunidad local.

Para ello, nos guiamos según los principios más exigentes como demuestra el habernos adherido en 2003 al Pacto Mundial de Naciones Unidas. Este pacto incluye diez principios básicos en materia de derechos humanos, trabajo, medio ambiente y lucha contra la corrupción que forman parte integral de nuestra estrategia y operaciones.

El estricto cumplimiento que ELCOGAS realiza de la legislación, garantiza por sí sólo el respeto a estos principios. No obstante, es posible enmarcar en ellos otras muchas actuaciones y políticas establecidas de forma voluntaria por la compañía.

Si desea más información sobre el Pacto Mundial de Naciones Unidas y sus principios visite www.pactomundial.org A través de esa página web podrá acceder al informe de progreso de ELCOGAS que resume las principales políticas de la compañía para asegurar el cumplimiento de estos principios.

Tabla 11. Procedencia de los proveedores de ELCOGAS

Total proveedores	1.465
España	1.285
Castilla-La Mancha	326
Ciudad Real	298
Puertollano	175

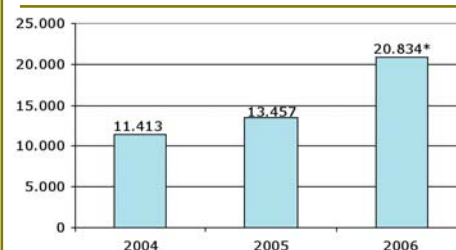


ELCOGAS

La solidaridad en ELCOGAS

A través de nuestras labores de acción social participamos también en el progreso de la sociedad local. En 2006, la compañía aportó más de 20.833€ en este concepto, sobre todo a acciones relacionadas con la promoción de la cultura y el deporte local, el fomento de la educación y la conciencia social.

Gráfico 19. Donaciones y patrocinios (€)



*El dato de 2006 incluye la donación de ELCOGAS a la Sociedad Recreativa Los Juncos (instalaciones para el uso del personal de ELCOGAS)

Contribución al desarrollo de infraestructuras

ELCOGAS ha participado, también, en 2006 en la financiación de la segunda fase de la variante Sur de Puertollano, donando el 12,4% del presupuesto total. Esta mejora contribuirá a paliar los problemas de tráfico pesado que existen en esa zona interior de Puertollano.

4.3 Comunicación y transparencia

ELCOGAS se esfuerza por mantener una relación fluida, que genere confianza, con sus grupos de interés. Para ello, disponemos de varios mecanismos de comunicación con los que transmitimos de forma transparente cualquier avance en nuestra actividad.

En este ámbito, los representantes de la comunidad local, las administraciones públicas, las empresas e instituciones del sector eléctrico, nuestros socios tecnológicos y la comunidad universitaria son públicos prioritarios para ELCOGAS.

Comunicación externa

ELCOGAS presta gran interés a sus actividades de comunicación externa para lo cual ofrece plena disposición a los medios de comunicación.

Con este colectivo hemos realizado varias actuaciones en 2006. Las más destacadas fueron la celebración de una comida-rueda de prensa para informar de todos los temas de interés relacionados con nuestras actividades y la organización de varias visitas organizadas por la planta.

Fruto de estas actuaciones y del contacto directo con los medios, ELCOGAS tuvo en 2006 más de 150 apari-



ELCOGAS

ciones en artículos y reportajes en medios escritos y audiovisuales, destacando una mayor presencia en prensa nacional y publicaciones especializadas del sector respecto al año anterior.

Integración en la comunidad local

La comunidad local constituye por su proximidad y carácter de primeros beneficiarios o afectados por los impactos de nuestras actividades un colectivo especialmente importante en nuestros esfuerzos de comunicación e interlocución.

ELCOGAS establece su relación con la comunidad local a través del gobierno municipal y los representantes de las principales asociaciones cívicas. De igual forma, prestamos nuestra colaboración a los agentes locales en áreas de interés mutuo como puede ser la implantación de la Agenda Local 21.

En este ámbito, ELCOGAS forma parte desde 2006 de las mesas sectoriales que actúan como grupos de trabajo para las diferentes áreas que componen el Plan de Acción (Medio Ambiente, Economía, Industria y Promoción económica y Educación, Igualdad e Integración Social).

ELCOGAS colabora, igualmente, con el funcionamiento de la Red de Vigilancia Ambiental de Puertollano contribuyendo a la formación de las Brigadas de Vigilancia Ambiental del municipio.





ELCOGAS

4. Stimulating the local environment

4.1 ELCOGAS and society

ELCOGAS's activity is a major source of social-economic development in the local community. Moreover, our research and development work is a firm commitment to provide our country with a novel technology that can contribute to guaranteeing its future energy security.

ELCOGAS manages the environmental impact of its activity and its relation with the local surroundings, setting up policies that give rise to confidence and that contribute to the sustainable development of its industrial project.

We offer the opportunity of quality employment to the inhabitants of the area				
Achievements	- 100% of new hirings made in 2006 were with personnel from the area or linked to it.			
Indicators		2004	2005	2006
	Percentage of the staff coming from the province of Ciudad Real	80%	79%	79%

We contribute to social-economic development of the Puertollano district				
Achievements	<ul style="list-style-type: none"> - A significant part of our purchases are made with local suppliers - We have included the principles of the United Nations Global Agreement in our strategy to integrate our industrial project sustainably into the local surroundings 			
Indicators		2004	2005	2006
	Service contracting and purchases (000's €)	46,528	57,028	63,352
	Percentage of suppliers located in Castilla-La Mancha	22.9%	20.5%	22.3%

We seek a fluid and transparent relation with the local community and the rest of the interest groups	
Achievements	<ul style="list-style-type: none"> - We carry out various activities focussed on the communications media - We collaborate with local agents in areas of common interest such as implementing the Agenda Local 21 of Puertollano and developing the Environment Vigilance Network.



ELCOGAS

We make other contributions to the local community				
Achievements	- With our donations we support culture, sports development and social awareness - As well as the donation made, ELCOGAS has collaborated in the building of a road that will lighten the load of heavy goods traffic in Puertollano			
Indicators		2004	2005	2006
	Donations and sponsorships (€)	11,413	13,457	20,834*

*the 2006 data includes ELCOGAS's donation to the Sociedad Recreativa Los Juncos (installations for the use of ELCOGAS)

Future challenges
<ul style="list-style-type: none"> Developing new economic activities in the area linked to new investments in R&D+i projects

4.2 Stimulating the economy

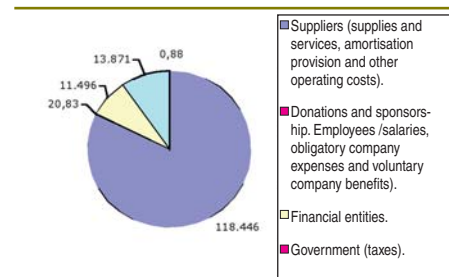
The wealth generated, far from being concentrated in its shareholders, reaches many other collectives, in most cases, in those towns located around the power station.

Generating quality employment

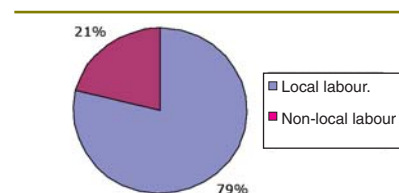
The opportunity for quality employment offered by ELCOGAS to people living in the nearby towns is one of the main positive social-economic impacts of our activity.

It contributes to fixing the population of the area and keeping a large part of its intellectual capital, as a great number of the positions that we offer are for qualified personnel.

Graph 17. Wealth generation of ELCOGAS (000's €)



Graph 18. Percentage of local labour in ELCOGAS



*Local labour is considered that living within the province of Ciudad Real.



ELCOGAS

We contribute to the training of future professionals

ELCOGAS has signed agreements with various institutions (SEPI and Castile-La Mancha University) to create working scholarships. In this way, we help young professionals to complement the theoretical training with work experience at our plant.

Stimulating indirect economic activity

ELCOGAS also dedicates a large part of its revenues to the purchase and contracting of services necessary for our operations. The company dedicates more than 63 million € to this concept, which is 11% more than the previous year.

A significant part of this amount is contracted with local suppliers, which promotes an important economic activity and, consequently, generates indirect employment.

In our relation with suppliers, we try to spread the principles that guide our activity. A proof of this is the Agreement for Labour Stability, signed in 2004 with the power station trade unions of CC.OO and UGT as well as with auxiliary companies to improve the job stability of workers that collaborate with us.

This Agreement has been in force for three years and has also served as a monitoring instrument of compliance with the acquired labour commitments and a motivating tool of Industrial Safety.

Responsible commitment

ELCOGAS's contribution to the social-economic growth of the Puertollano district is a response to the company's wish to integrate its industrial project sustainably in the Local community.

In that, we are guided by the strictest principles, as is shown by our adherence in 2003 to the United Nations World Agreement. This agreement includes ten basic principles in the area of human rights, work, environment and combating corruption, which forms an integral part of our strategy and operations.

The strict compliance of the Legislation that ELCOGAS observes ensures in itself respect for these principles. However, it is possible to include with them many other actions and policies that the company has voluntarily established.

For further information on the United Nations World Agreement and its principles, visit www.pactomundial.org. Through this web page you can access the ELCOGAS progress report that summarises the company's main policies to ensure compliance with these principles.

Table 11. Origin of ELCOGAS suppliers

Total suppliers	1,465
Spain	1,285
Castilla-La Mancha	326
Ciudad Real	298
Puertollano	175

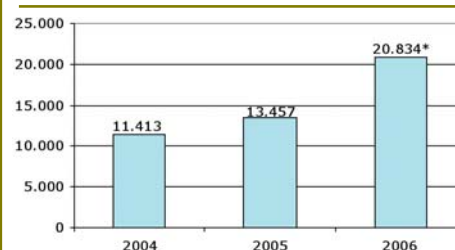


ELCOGAS

Solidarity in ELCOGAS

Through our social action work, we also take part in the progress of local society. The company provided more than € 20,833 in 2006 in this concept, especially in actions related with promoting local culture and sport, educational development and social awareness.

Graph 19. Donations and sponsorship (€)



* the 2006 data includes ELCOGAS's donation to the Sociedad Recreativa Los Juncos (installations for the use of ELCOGAS personnel)

Contributing to infrastructure development

ELCOGAS also took part in 2006 in financing the second phase of the Puertollano South By-pass, donating 12.4% of the total budget. This improvement will help to ease the problems of heavy vehicles that exist in this interior area of Puertollano.

4.3 Communication and transparency

ELCOGAS Makes tries to maintain a fluid relation, which generates trust, with its interest groups. For that, we have several communications mechanisms with which we publicise any news of our activity transparently.

In this field, local community representatives, public administrations, companies and institutions of the electricity sector, our technology partners and the university community are a priority audience for ELCOGAS.

External communication

ELCOGAS has a great interest in its external communication activity and it is fully available to the communications media.

We undertook several activities with this group in 2006. The most notable were the holding of a dinner-news conference to inform everybody of topics of interest related with our activities and organising several visits to the plant.

As a fruit of these activities and direct contact with the media, ELCOGAS appeared in more than 150 articles and reports in the written and audio-visual media, with a greater presence in the national press and specialised publications than in the previous being a notable result.



ELCOGAS

Integration in the local community

The local community is, for its proximity and character of prime beneficiaries or affected parties of the impact of our activities, an especially important group in our communications efforts.

ELCOGAS sets up its relation with the local community through the Town Council and representatives of the main civic associations. Similarly, we collaborate with local agents in areas of common interest as could be implementing the Agenda Local 21.

In this field, ELCOGAS has formed part of sector round tables since 2006 that act as working parties for the different areas that comprise the action plan (environment, Economy, Industry and Economic Promotion and Education, equality and Social Integration).

Moreover, ELCOGAS collaborates in the working of the environmental Vigilance Network of Puertollano, contributing to the training of the Municipal Environmental Vigilance Brigades.





ELCOGAS

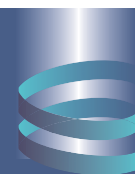
5. Empleo de calidad

5.1 Trabajar en ELCOGAS

El logro de nuestros objetivos empresariales sólo es posible estimulando la motivación y el buen desempeño de nuestros trabajadores.

Para ello, desde el Comité de Coordinación de Directores, siguiendo las directrices del Consejo de Administración, establecemos las políticas necesarias para asegurar la motivación de nuestros empleados, su desarrollo profesional, la protección de su salud y seguridad laboral y su integración en nuestro proyecto empresarial.

La gestión de nuestros aspectos laborales				
Fomentamos la estabilidad laboral y el empleo de calidad				
Hechos	<ul style="list-style-type: none"> - Por tercer año consecutivo la totalidad de nuestra plantilla dispone de contrato indefinido. - En 2006 han continuado las reuniones con el Comité de Empresa para la firma de un nuevo Convenio Colectivo. 			
Logros		2004	2005	2006
	Plantilla con contrato indefinido (% del total)	100%	100%	100%
Motivamos a nuestros trabajadores				
Hechos	<ul style="list-style-type: none"> - Ofrecemos una retribución salarial atractiva, sin discriminación por razón de sexo - Tenemos una activa política de beneficios sociales 			
Logros		2004	2005	2006
	Sueldos y Salarios (miles de €)	8.204	8.654	8.861
	Beneficios sociales (miles de €)	860	821	832
Invertimos en su desarrollo profesional				
Hechos	<ul style="list-style-type: none"> - Pese a la parada en la central, la media de horas de formación por empleado en ELCOGAS sigue superando ampliamente la media nacional, según el informe EUROSTAT (CTV) PUBLICADO EN 2002. - Prestamos formación al personal contratista que trabaja en nuestras instalaciones - A través de nuestro Sistema de Gestión por Competencias y Gestión del Conocimiento analizamos nuestro capital humano y fijamos objetivos de mejora 			
Logros		2004	2005	2006
	Promedio de horas de formación por empleado	42,4	30,12	29,53
	Satisfacción con la formación recibida (sobre 10)	7,5	7	7,1
	Horas de formación a personal de subcontratas	957	1.008	1.232



Cuidamos su salud y seguridad laboral				
Hechos	<ul style="list-style-type: none"> - Hemos certificado nuestro sistema de gestión de PRL por OHSAS 18001 - Un año más no se ha producido ningún accidente grave en la planta 			
Logros		2004	2005	2006
	Índice de frecuencia general de accidentes	37,52	27,33	33,65
	Índice de gravedad	0,95	0,82	0,65
Retos de futuro				
<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar nuestro sistema de gestión del conocimiento y de las competencias • Mejorar el sistema de desarrollo profesional 				

5.2 Empleabilidad y liderazgo

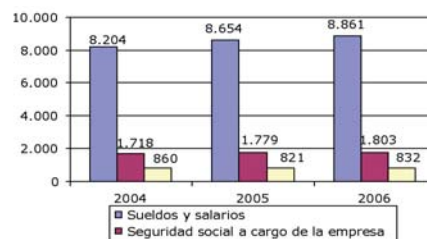
Nuestro capital humano es un activo esencial y como tal es tratado por la compañía. Ello se ha traducido en un modelo de gestión activo de nuestras relaciones laborales, no sólo diseñado para atender el día a día de las actividades, sino para conseguir la máxima implicación de nuestros trabajadores. Se trata de un modelo orientado al liderazgo.

En él, la motivación de nuestros trabajadores ocupa un lugar central. Para ello, les ofrecemos empleo de calidad, garantizamos la estabilidad de sus puestos de trabajo y la conciliación de su vida laboral y familiar, atendemos sus sugerencias y ponemos a su disposición un interesante paquete de beneficios sociales y un modelo retributivo incluido en convenio.

Beneficios sociales en ELCOGAS

- * Seguro de vida. Lo disfrutaban el 88% de los trabajadores.
- * Seguro médico. Lo disfrutaban el 88% de los trabajadores.
- * Seguro de jubilación personalizado. Lo disfrutaban el 100% de los trabajadores
- * Cobertura por invalidez o baja. Disfrutado por el 100% de los trabajadores
- * Rebajas en el precio del consumo de electricidad. Disfrutado por el 100% de los trabajadores
- * Servicio de transporte colectivo a nuestros trabajadores. Disfrutado por el 100% de los trabajadores

Gráfico 20. Gastos de personal (miles de €)





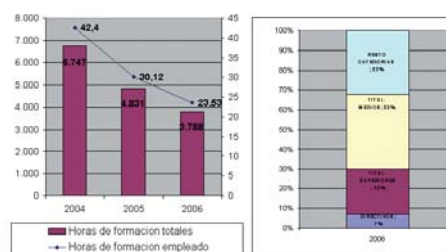
ELCOGAS

De igual forma, nos importa su desarrollo profesional. ELCOGAS realiza un activo esfuerzo en materia de formación con el que promovemos la eficacia y la seguridad de nuestros trabajadores en el desempeño de sus actividades.

Esta formación, centrada fundamentalmente en materias relacionadas con las actividades de los puestos de trabajo, seguridad laboral y sensibilización ambiental se extiende también a los trabajadores de las subcontratas que desempeñan su labor en nuestras instalaciones. En 2006, se impartieron 1.232 horas de formación a más de 1.000 asistentes de este colectivo.

A pesar de las dificultades que la parada técnica supuso en el proceso de formación, ELCOGAS (23,5 h/empleado) sigue realizando un esfuerzo muy superior a la media de las empresas españolas (18 h/empleado) y europeas (12 h/empleado), según el informe EUROSTAT (CTV) PUBLICADO EN 2002.

Gráfico 21. Formación en ELCOGAS



Liderazgo en la gestión de nuestro capital humano

ELCOGAS trabaja en la implantación de un Sistema de Gestión por Competencias y de Gestión del Conocimiento orientado a potenciar el valor real de nuestro capital humano para poder adoptar una gestión estratégica de nuestras personas.

La compañía está finalizando la primera fase de implantación de ambos sistemas consistente en el análisis de los procesos en los que participan las diferentes áreas de la compañía para poder definir con precisión la misión y responsabilidades de cada puesto y la forma en la que se articula su relación con el resto de la compañía y con entidades externas. Ello nos servirá para definir las capacidades y competencias necesarias en cada puesto y diseñar los planes de formación y de carrera más adecuados de nuestros empleados.

Estimulamos la participación de nuestros trabajadores

La comunicación con nuestros trabajadores es un instrumento esencial para transmitirles las políticas y valores de la compañía e implicarles en la gestión de nuestros procesos.

ELCOGAS dispone de varios mecanismos de comunicación con sus trabajadores como son la revista interna "Noticias", que distribuyó más de 6.000 boletines en 2006, los boletines de Comunicación Interna y de Seguridad y Medio Ambiente, los paneles informativos, la intranet o el buzón de sugerencias.



ELCOGAS

Igualmente, para aspectos más específicos, se establecen comités mixtos a través de los que los trabajadores participan en la gestión de diversos aspectos (véase apartado 5.4 sobre gestión de la seguridad laboral) o proponen, gracias a su gran conocimiento de los puestos y actividades, medidas de mejora en nuestros procesos.

El Comité de Empresa es el órgano fundamental de representación de los trabajadores de ELCOGAS y juega un papel central en la negociación de los convenios colectivos.

Clima laboral

Uno de los indicadores que miden el éxito de nuestras políticas en materia laboral es el índice de satisfacción de nuestros trabajadores con la compañía.

En 2006, éste experimentó un leve incremento, siendo los factores mejor considerados la integración, la satisfacción con el trabajo, la formación y la comunicación Interna.

5.3 Ética laboral

ELCOGAS basa la relación con sus trabajadores en otros principios básicos como son la igualdad de oportunidades y la no discriminación y el respeto absoluto a lo marcado en la legislación.

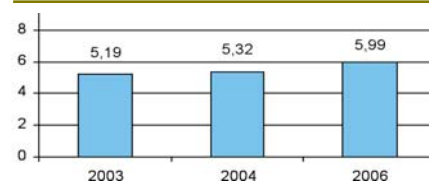
El compromiso de ELCOGAS con la ética laboral se ha visto reforzado por su adhesión a los estándares internacionales más exigentes como el Pacto Global de Naciones Unidas que incluye varios principios relacionados con el trabajo.

Principio 3. Apoyar la libertad de afiliación y el reconocimiento efectivo del derecho a la negociación laboral

ELCOGAS reconoce la libertad de afiliación de sus trabajadores y cuenta con una política de negociación con los empleados. Buena muestra de ello son las conversaciones con distintos agentes para la aprobación de un nuevo Convenio Colectivo en 2007.

Éste incluirá a todos los trabajadores de ELCOGAS, exceptuando al estamento directivo, y establecerá, además, la retribución y otras condiciones laborales mínimas a percibir por los trabajadores.

Gráfico 22. Índice de satisfacción Global





ELCOGAS

Principios 4 y 5. Eliminar toda forma de trabajo forzoso y obligatorio y erradicación del trabajo infantil

Dado que desarrollamos todas nuestras actividades en España, el trabajo forzado o infantil no constituyen un factor de riesgo en nuestra compañía. En todo caso, la compañía se atiene escrupulosamente a lo marcado por la legislación española en ambas materias.

Principio 6. Eliminar la discriminación en el empleo y la ocupación

La no discriminación y la igualdad de oportunidades forman parte fundamental del ideario y las políticas de ELCOGAS.

Por ello, a pesar de que por las características de las actividades realizadas en la planta muchas veces no existen candidaturas de mujeres a puestos de trabajo ofertados, la compañía garantiza la plena igualdad salarial entre sexos para un mismo puesto de trabajo.

5.4 La salud y seguridad de los nuestros

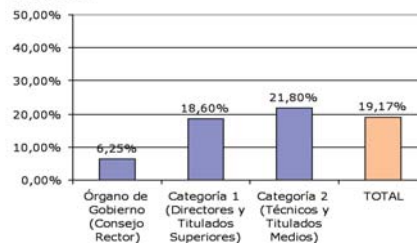
ELCOGAS gestiona la seguridad y la salud laboral de sus trabajadores según los máximos estándares.

Para ello hemos implantado un Sistema de Gestión de la Seguridad y la Salud en el Trabajo que ha sido certificado por OHSAS 18001:1999 a principios de este año.

Este sistema da cumplimiento a nuestra política de actuación en materia de seguridad de la cual se aprobó una nueva versión en 2006. El sistema desarrolla, igualmente, la organización de ELCOGAS en materia de Seguridad y Salud Laboral, la cual se establece de manera piramidal hallándose el comité Central de Seguridad, presidido por el Director de Explotación, en la cúspide.

A continuación se establecen distintos comités de seguridad en cascada en los que están representados todos los trabajadores de forma directa. Nuestro convenio colectivo regula todo lo relativo a la participación, derechos y obligaciones de los Delegados de Prevención en lo relacionado con la salud y la seguridad, por ejemplo su participación en las inspecciones de seguridad o en las mesas de seguridad que se constituyen en situaciones de parada técnica de la planta.

Gráfico 23. Presencia de mujeres en la Sociedad ELCOGAS





ELCOGAS

Extendemos nuestro esquema de protección de la salud a las familias de nuestros trabajadores
La salud de las familias de nuestros trabajadores es objeto de otro programa específico de la compañía. De esta manera, la póliza médica gratuita sufragada por la empresa permite la inclusión de los ascendientes y descendientes de nuestros trabajadores que vivan con ellos.

La protección de la salud de nuestros trabajadores se extiende, además, a todos los trabajos realizados por los 146 trabajadores de empresas contratistas que trabajan en nuestras instalaciones. De hecho, uno de los apartados del acuerdo por la estabilidad en el empleo firmado con las empresas contratistas asegura que su Comisión de Seguimiento analice la siniestralidad laboral en este colectivo.

Los índices de salud y seguridad laboral en ELCOGAS no experimentaron grandes cambios en 2006, salvo en lo relativo a la tasa de absentismo, la cual se incrementó por tercer año consecutivo. Una vez más, el aumento en la incidencia de enfermedades comunes fue la principal causa. Finalmente, hemos de felicitarnos un año más de que en 2006 no se haya producido ningún accidente grave en la planta.



Gráfico 24. Índices de salud y seguridad

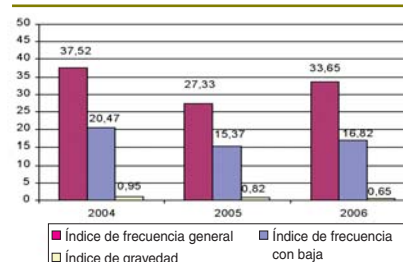
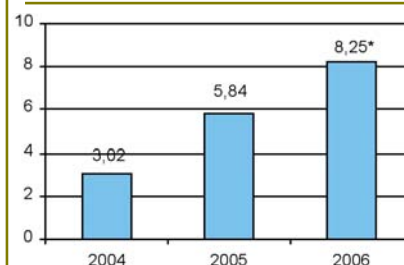


Gráfico 25. Tasa de absentismo



*Revisión de dato en 2007. Al haber sido validado se incluye en este gráfico, no obstante, en realidad se estima que ha sido muy inferior (entre 6,25 y 6,50).

Plan de emergencia interior

ELCOGAS dispone de un Plan de Emergencia Interior mediante el cual garantiza la puesta en práctica de todas las medidas necesarias para asegurar la eficacia en la actuación ante posibles emergencias. Durante 2006 se ha iniciado una revisión de este Plan con objeto de simplificarlo y hacerlo más fácilmente gestionable.



ELCOGAS

5. Quality employment

5.1 Working in ELCOGAS

Achieving our company aims is only possible by stimulating the motivation and good practices of our employees.

Therefore, from the Management Coordination Committee and following the directives of the Company Board, we set the policies necessary to ensure the motivation of our employees, their professional development, the protection of their health and safety and their integration in our company project.

Managing our labour aspects				
We promote work stability and quality employment				
Facts	<ul style="list-style-type: none"> - For the third consecutive year, all our employees have permanent contracts - In 2006, the meetings with the Company Committee to sign a new collective agreement continued. 			
Achievements		2004	2005	2006
	Employees with permanent contract (% of total)	100%	100%	100%

We motivate our employees				
Facts	<ul style="list-style-type: none"> - We offer attractive remuneration, without discriminating for reasons of sex - We have an active policy of company benefits 			
Achievements		2004	2005	2006
	Wages and salaries (000's of €)	8,204	8,654	8,861
	Company benefits (000's of €)	860	821	832

We invest in their professional development				
Facts	<ul style="list-style-type: none"> - Despite the stoppage in the power station, the average training hours per employee in ELCOGAS is still well above the national average - We give training to contractor personnel that work at our installations - Through our Competence Management and Skill Management systems, we analyse our human capital and set targets for its improvement 			
Achievements		2004	2005	2006
	Average training hours per employee	42.4	30.12	29.53
	Satisfaction with training received (out of 10)	7.5	7	7.1
	Training hours of subcontractor employees	957	1,008	1,232



We care for their professional health and safety				
Facts	<ul style="list-style-type: none"> - We have certified our H&S management system to OHSAS 18001 - For a further year, no serious accident occurred in the plant 			
Achievements		2004	2005	2006
	General frequency index of accidents	37.52	27.33	33.65
	Seriousness index	0.95	0.82	0.65
Future challenges				
<ul style="list-style-type: none"> • Defining the necessary tool to develop our skill and competence management systems • Implementing a professional development system 				

5.2 Employability and leadership

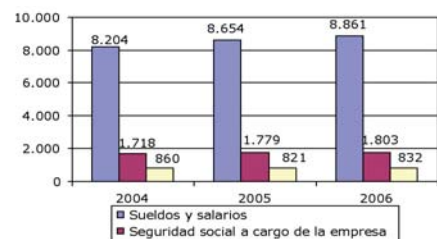
Our human capital is an essential asset and is treated as such by the company. This has been translated into an active management model of our labour relations; not only designed to attend to our day-to-day activities, but also to achieve the maximum involvement of our employees. It is a leadership orientated model.

In it, the motivation of our employees occupies a central position. For that, we offer them quality employment, we guarantee the security of the jobs and its compatibility with their family life, we listen to their suggestions and we place at their disposal an interesting package of company benefits and a retribution model included in the agreement.

Company benefits in ELCOGAS

- * Life assurance. 88% of employees are covered.
- * Medical insurance. 88% of employees are covered.
- * Personalised retirement assurance. 100% of employees are covered
- * Disability illness cover. 100% of employees are covered
- * Discounts in electricity use. 100% of employees are covered
- * Collective transport service for our employees. 100% of employees are covered

Graph 20. Personnel costs (000's of €)

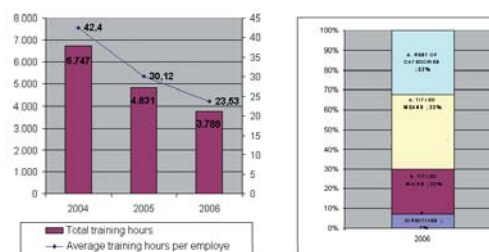


Likewise, professional development concerns us. ELCOGAS makes an active effort in training matters in which we promote the effectiveness and the safety of our employees in carrying out their activities.

This training, fundamentally focussed on job-related, health and safety and environmental awareness activities, also extends to the employees of sub-contractors that carry out their work in our installations. In 2006, 1,232 training hours were given to over 1,000 workers of this group.

Despite the difficulties in the training process caused by the technical stoppage, ELCOGAS (23.5 h/employee) still makes a much greater effort than the average for Spanish companies (18 h/employee) and European (12 h/employee), according to the EUROSTAT (CTV) report published in 2002.

Graph 21. Training in ELCOGAS



Leadership in the management of our human capital

ELCOGAS is working to implement a Competence Management and Skill Management system with which we expect to know the real value of our human capital to be able to adopt strategic management of our personnel.

The company is finishing the first phase of implementing both systems, which consists of analysing the processes in which different company areas take part to be able to define accurately the mission and responsibilities of each job and how it affects its relation to the rest of the company and with external entities. This will let us define the capacity and competences necessary for each job and to design the training and career plans of our most suitable employees.

We stimulate the participation of our employees

Communication with our employees is an essential instrument to transmit to them company policy and values and to involve them in the management of our processes.

ELCOGAS has several communications mechanisms with its employees such as the internal magazine "Noticias", which distributed over 6,000 bulletins in 2006, notice boards, the intranet or suggestions boxes.



ELCOGAS

Similarly, for more specific aspects, mixed committees are set up through which employees participate in the management of different aspects (see section 5.4 on Safety management) or propose methods of improving our processes thanks to their wide knowledge of jobs and activities.

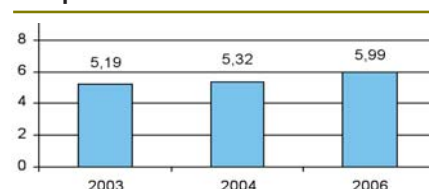
The Company Committee is the fundamental organ for representing the personnel of ELCOGAS and plays a central role in the negotiation of collective agreements.

Labour relations climate

One of the indicators that measures the success of our policies on Labour relations matters is the satisfaction index of the company employees.

In 2006 this rose slightly, being the best considered factors integration, job satisfaction and internal communication.

Graph 22. Overall satisfaction index



5.3 Labour ethics

ELCOGAS bases its relation with its employees in other fundamental principles such as equal opportunities, non-discrimination and absolute respect to the legislative framework.

ELCOGAS's commitment to labour ethics has been strengthened by its adhering to the strictest international standards such as the United Nations World pact, which includes several work-related principles.

Principle 3. Support the freedom of association and the effective recognition of the right of labour negotiation

ELCOGAS recognises the freedom of association of its workers and has a negotiation policy with its employees. A good example of that were the conversations held with various agents to approve a new collective agreement in 2007.

This will include all ELCOGAS employees, except Board members and will also establish retribution and other minimum working conditions to be received by the employees.

Principles 4 and 5. Eliminate any form of forced or obligatory work and to eradicate child labour

As all of our activities take place in Spain, forced or child labour does not constitute a risk factor in our company. In any event, the company scrupulously observes Spanish legislation in both matters.



ELCOGAS

Principle 6. Eliminate discrimination in employment and business

Non-discrimination and equal opportunities form a fundamental part of the ideals and policies of ELCOGAS.

Thus, despite the characteristics of the activities undertaken in our plant frequently mean that there are no female candidates for the jobs offered, the company guarantees full salary equality between the sexes and for the same position.

5.4 Our employees' health and safety

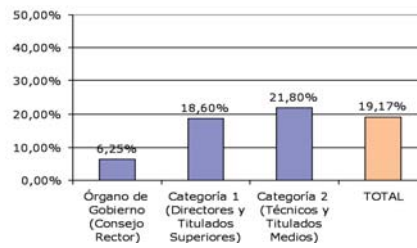
ELCOGAS manages the professional health and safety of its employees in accordance with the strictest standards.

With that aim, we have implemented an Occupational Health and Safety Assessment System which was certified by OHSAS 18001:1999 at the beginning of this year.

This system puts into practice our actuation policy concerning safety that was approved in 2006. The system moreover develops the ELCOGAS organisation in professional health and safety matters, which is set up in a pyramid fashion with the Central Safety Committee, presided by the Director of Operations, at its head.

There are then various safety committees set up in cascade in which all the personnel are directly represented. Our collective agreement regulates all matters concerning the participation, rights and duties of the Prevention Delegates in matters related to health and safety, e.g., their taking part in safety inspections or at the safety meetings which are constituted in technical stoppage situations of the plant.

Graph 23. Presence of women in ELCOGAS Society.





ELCOGAS

We extend our protection scheme to the health of our workers' families

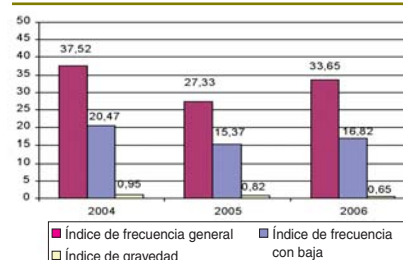
The health of our workers' families is the subject of a specific Company programme. In this way, the free medical cover subsidised by the company allows parents and issue of our workers who live with them to be included.

Protection of our employees also extends to all the work performed by the 146 workers of the sub-contracting companies that work in our installations. In fact, one of the sections of the agreement relating to work security signed with the contracting companies ensures that the Monitoring Commission analyses work place accidents in this group.

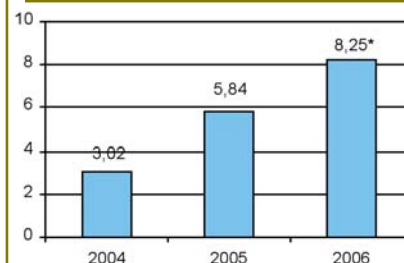
Professional health and safety indexes in ELCOGAS did not change greatly in 2006, other than that relating to absentee rates, which rose for the third consecutive year. Once more the increasing incidence of common illnesses was the main cause. Finally, we should congratulate ourselves that once again, in 2006, there were no serious accidents in the plant.



Graph 24. Health and safety indices



Graph 25. Absentee rates



*Review of data in 2007. As it has been validated, it is included in this graph, although it is currently estimated to have been much lower (between 6.25 - 6.50)

Internal emergency plan

ELCOGAS Has an Internal Emergency Plan, which guarantees the establishment of all necessary measures to ensure the effectiveness of action in the event of possible emergencies. During 2006, a review of this plan was begun with a view to simplifying it and making it easier to manage.



ELCOGAS

Acerca de esta memoria

Alcance

Compañía: ELCOGAS, S.A.

Geográfico: Central GICC de Puertollano (España)

Temporal: 2004-2006

Actividades: Actividades de explotación de la central, actividades relacionadas y comercialización del proceso industrial desarrollado en la central

Periodicidad de la emisión de esta memoria: Anual

Fecha de la memoria de sostenibilidad más reciente: 2006

Novedades con respecto a la edición anterior

ELCOGAS publica por primera vez su memoria conforme al estándar G3 para la elaboración de memorias de sostenibilidad según GRI.

Solicite más información

Para más información sobre la compañía o alguno de los aspectos recogidos en esta memoria, visite www.elcogas.es o contacte con:

José Fernando Buitrón Gijón: formacion@elcogas.es

Paloma Comyn Perez-Caballero: pcomyn@elcogas.es

Principios para la elaboración de esta memoria

La definición del contenido de esta memoria se ha realizado siguiendo las orientaciones y principios de la Guía GRI G3:

Materialidad: "La información contenida en la memoria debe cubrir aquellos aspectos e indicadores que reflejen los impactos significativos de la organización o aquellos que podrían ejercer una influencia sustancial en las evaluaciones y decisiones de los grupos de interés".

La elaboración de la memoria ha sido coordinada por nuestra Dirección de Medios quien ha contado con la implicación y participación de los responsables de las principales áreas de gestión de ELCOGAS.



ELCOGAS

Con objeto de definir la estructura y contenidos a incluir en la memoria se ha formado a los responsables de ELCOGAS en materia de sostenibilidad y elaboración de memorias, tras lo cual se realizó un taller de trabajo en el que estos identificaron los principales aspectos que caracterizan la relación de ELCOGAS con sus partes interesadas, así como los indicadores más relevantes para el análisis de esta relación.

Con los resultados de este taller se confeccionó el esquema de contenidos de la memoria.

Participación de los Grupos de Interés: "La organización informante debe identificar a sus grupos de interés y describir en la memoria cómo ha dado respuesta a sus expectativas e intereses razonables".

El taller de expertos identificó qué grupos de interés son los más relevantes para ELCOGAS.

Las expectativas e intereses de cada uno de estos grupos, identificadas por los responsables de ELCOGAS a partir de su experiencia diaria en la comunicación con ellos, han servido, igualmente, para diseñar el esquema de contenidos de esta memoria.

Contexto de sostenibilidad: "La organización informante debe presentar su desempeño dentro del contexto más amplio de la sostenibilidad".

ELCOGAS entiende la sostenibilidad como la capacidad de la organización para responder de la mejor forma posible las inquietudes y aspectos de interés de cada una de sus partes interesadas. El proceso seguido para la definición del esquema de contenidos de la memoria, garantiza que estos aspectos se han tenido en cuenta.

Exhaustividad: "La cobertura de los indicadores y aspectos materiales y la definición de la cobertura de la memoria deben ser suficientes para reflejar los impactos sociales, económicos y ambientales significativos y para permitir que los grupos de interés puedan evaluar el desempeño de la organización informante durante el período que cubre la memoria".

La definición del esquema de contenidos a través de la participación de los responsables de las principales áreas de gestión de la compañía garantiza que los aspectos e impactos esenciales de la actividad de ELCOGAS sobre sus grupos de interés han sido considerados.



ELCOGAS

About this report

Scope

Company: ELCOGAS, S.A.

Geographical: Puertollano IGCC Power Station (Spain)

Time: 2004–2006

Activities: Power station operational activities, related activities and process sales of industrial processes developed in the power station

Frequency of issue of this report: Annually

Date of the most recent sustainability report: 2006

Novelties with respect to the previous edition

ELCOGAS publishes its report in accordance with the G3 standard for producing sustainability reports in accordance with GRI for the first time.

Request further information

For more information on the company or some of the aspects appearing in this report, visit www.elcogas.es or contact:

José Fernando Buitrón Gijón: formacion@elcogas.es

Paloma Comyn Perez-Caballero: pcomyn@elcogas.es

Principles for producing this report

The content definition of this report has been made following the guidance and principles of the GRI G3 guide:

Materiality: *"The information contained in the report must cover those aspects and indicators that reflect significant impacts of the organisation or of those able to exercise a substantial influence on the evaluations and decisions of interest groups".*

The production of the report was co-ordinated by our Media Division which had the involvement and participation of those responsible for the main management areas of ELCOGAS.



ELCOGAS

In order to define the structure and contents for inclusion in this report, those in charge of ELCOGAS have been trained in the subject of sustainability and report writing, after which a workshop was carried out in which they identified the main aspects characterising the relation of ELCOGAS with interested parties as well as the most relevant indicators to analyse this relation.

With the results of this workshop, the layout of report contents was produced.

Participation of interest groups: *"The informing organisation must identify the interest groups and describe in the report how a response was given to their reasonable expectations and interests".*

The workshop experts identified the most relevant interest groups to ELCOGAS.

The expectations and interests of each group, identified by those in charge of ELCOGAS from their daily experience in their communications with them, have likewise served to design the content lay-out of this report.

Sustainability context: *"The informing organisation must present its activities within the widest context of sustainability".*

ELCOGAS understand sustainability as the organisational capacity to respond as well as possible to the concerns and topics of interest of each of its interested parties. The process followed to define the content lay-out of the report ensures that these aspects have been borne in mind.

Thoroughness: *"The cover of the indicators and material aspects and defining the cover of the report must be sufficient to reflect significant social, economic and environmental impacts and to enable interest groups to evaluate the informing organisation's performance during the periods covered by the report".*

The definition of the content lay-out through the participation of the heads of the main management areas of the company guarantees that the essential aspects and impacts of ELCOGAS's activity on its interest groups have been borne in mind.



Glosario de términos

A	
Aspecto ambiental	Elemento de las actividades, productos o servicios de una organización que puede interactuar con el medio ambiente
D	
dB(A)	Unidad de medida del ruido
DBO	Demanda bioquímica de oxígeno. Parámetro indicador de la contaminación de carácter orgánico presente en un vertido.
DQO	Demanda química de oxígeno. Parámetro indicador de la contaminación presente en un vertido que puede dar lugar a un descenso en los niveles de oxígeno del cauce receptor.
G	
GNCC	Ciclo Combinado Gas Natural
GICC	Gasificación Integrada en ciclo combinado
GRI (Global Reporting Initiative)	Organismo internacional que facilita las pautas para la creación de Memorias de Sostenibilidad (es decir, transparentes en sus datos económicos, sociales y ambientales) de las diferentes empresas.
I	
I+D+i	Investigación, desarrollo tecnológico e innovación
ISO 9001	Norma internacional que define los estándares que deben cumplir los Sistemas de Gestión de la Calidad de las organizaciones de cara a una certificación por un organismo acreditado externo independiente.



ISO 14001	Norma internacional que define los estándares que deben cumplir los Sistemas de Gestión Ambiental de las organizaciones de cara a una certificación por un organismo acreditado externo independiente.
O	
OHSAS 18001	Norma internacional que define los estándares que deben cumplir los de Sistemas de la Seguridad y Salud en el trabajo las organizaciones de cara a una certificación por un organismo acreditado externo independiente.
P	
pH	Medida de la acidez/basicidad de una sustancia
ppm	Parte por millón
PRL	Prevención en riesgos laborales
Pacto Mundial Naciones Unidas (Global Compact)	Iniciativa de compromiso ético destinada a que las entidades de todos los países acojan como una parte integral de su estrategia y de sus operaciones, diez Principios de conducta y acción en materia de Derechos Humanos, Trabajo, Medio Ambiente y Lucha contra la Corrupción.
R	
Residuos peligrosos	Residuos que por sus características pueden representar un peligro cuando se manipulan y también hacia el medio ambiente, por lo que requieren una particular atención y precaución durante su proceso (pilas, pinturas, aerosoles...) Estos residuos pueden ser domésticos y también industriales.
S	
Sostenibilidad o Desarrollo Sostenible	Es aquella forma de vida y desarrollo económico que permite satisfacer las necesidades del presente, sin comprometer la capacidad de desarrollo de generaciones futuras.
Sistema de Gestión Ambiental	Parte del sistema de gestión de una organización, empleada para desarrollar e implementar su política ambiental y gestionar sus aspectos ambientales.
Subproductos	Definir
S.S.	Sólidos en suspensión



Glossary of terms

A	
Environmental aspect	Element of the activities, products or services of an organization that can interact with the environment.
D	
dB(A)	Noise measurement unit.
DBO	Chemical oxygen demand. A parameter indicating the organic pollution present in waste.
DQO	Bio-chemical oxygen demand, A parameter indicating the pollution present in waste that may give rise to a decrease in oxygen levels of the receiving flow.
G	
NGCC	Natural gas combined cycle
IGCC	Integrated gasification combined cycle
GRI (Global Reporting Initiative)	International organization that sets the rules for creating Sustainability Reports (i.e., transparent in their economic, social and environmental data) of the different companies
I	
R&D+i	Research, technical development and innovation
ISO 9001	International standard that defines the standards to be met by the Quality Management Systems of organizations wishing to obtain a certification by an independent external accredited body.



ISO 14001	International standard that defines the standards to be met by the Environmental Management Systems of organizations wishing to obtain a certification by an independent external accredited body
P	
pH	Measure of acidity/alkalinity of a substance
ppm	Parts per million
O	
OHSAS 18001	International standard that defines those standard that should complete those of Systems of the Security and Health in the work the face organizations to a certification for an independent external credited organism.
ORP	Occupational risk prevention
Acuerdo Mundial de las Naciones Unidas (Global Compact)	Initiative of ethical commitment with the intention that the organizations of all countries incorporate ten principles of behaviour and action as an integral part of their strategy and their operations as regards Human Rights, Work, the Environment and the Struggle against Corruption.
R	
Hazardous waste	Waste which, because of its properties, can represent a hazard when handled and also for the environment, for which reason it requires particular care and precaution during its process (batteries, paints, aerosols, etc.). This waste can be domestic and also industrial.
S	
Sustainability or Sustainable development	Is that form of life or economic development that allows current needs to be satisfied without compromising the development capacity of future generations.
Environmental Management System	Part of the management system of an organization, employed to develop and implement its environmental policy and manage its environmental affairs
By-products	To define
S.S.	Solids in suspension



ELCOGAS

Relación de tablas y gráficos

1. Elcogas de un vistazo

Figura 1. Esquema de proceso de la central de ELCOGAS	Pág. 3
Tabla 1. ELCOGAS en cifras	Pág. 4
Figura 2. Organigrama de ELCOGAS	Pág. 6
Tabla 2. Organización de ELCOGAS	Pág. 6
Gráfico 1. Relación de accionistas de ELCOGAS, S.A.	Pág. 7
Tabla 3. Pertenencia a asociaciones	Pág. 7

2. GICC, respuesta viable y eficaz

Tabla 2. Ingresos, resultados y plan de viabilidad en ELCOGAS (miles de €).....	Pág. 25
Gráfico 2. Evolución de los costes de explotación (miles €/GWh).....	Pág. 26
Tabla 5. Gastos y deuda comercial en ELCOGAS.....	Pág. 26
Tabla 6. Eficiencia de las tecnologías de producción de electricidad a través de carbón	Pág. 27
Gráfico 3. Consumo de Carbón (T/GWh GICC)	Pág. 27
Gráfico 4. Consumo de Coque (T/GWh GICC)	Pág. 28
Gráfico 5. Consumo de gas natural (miles m ³ /GWh GNCC)	Pág. 28
Gráfico 6. Producción neta de electricidad en ELCOGAS. Porcentaje sobre el total en Modo GNCC	Pág. 28
Gráfico 7. Evolución índices de calidad de la planta	Pág. 29
Gráfico 8. Satisfacción del cliente externo	Pág. 29

3. Tecnología de combustión de referencia ambiental

Tabla 7. Principales impactos ambientales derivados de la actividad de ELCOGAS	Pág. 40
Gráfico 9. Inversión y gasto ambiental en ELCOGAS (miles €)	Pág. 41
Tabla 8. Consumo de combustibles, electricidad y otros materiales en ELCOGAS	Pág. 42
Gráfico 10. Emisiones específicas de CO ₂ (g/KWh) en ELCOGAS (modo GICC). Comparación con la emisión media en centrales de combustión de carbón pulverizado.....	Pág. 42
Gráfico 11. Emisiones totales de gases de efecto invernadero en ELCOGAS (t CO ₂ eq.).....	Pág. 42
Gráfico 12. Emisión de SO ₂ (mg/Nm ³).....	Pág. 43
Gráfico 13. Emisión de partículas (mg/Nm ³).....	Pág. 43
Gráfico 14. Emisión de NO _x (mg/Nm ³)	Pág. 43
Gráfico 15. Consumo de agua por unidad de producción y porcentaje de agua reciclada utilizada.....	Pág. 43



ELCOGAS

Gráfico 16. Vertidos de aguas residuales (m ³ /h)	Pág. 45
Tabla 9. Parámetros de vertido en ELCOGAS	Pág. 44
Tabla 10. Generación de residuos y venta de subproductos en ELCOGAS (t).....	Pág. 45

4. Dinamizando el entorno local

Gráfico 17. Generación de riqueza de ELCOGAS (miles de €).....	Pág. 60
Gráfico 18. Porcentaje de mano de obra local en ELCOGAS.....	Pág. 60
Tabla 11. Procedencia de los proveedores de ELCOGAS	Pág. 61
Gráfico 19. Donaciones y patrocinios (€)	Pág. 62

5. Empleo de calidad

Gráfico 20. Gastos de personal (miles de €)	Pág. 72
Gráfico 21. Formación en ELCOGAS	Pág. 73
Gráfico 22. Índice de satisfacción Global.....	Pág. 74
Gráfico 23. Presencia de mujeres en la plantilla de ELCOGAS.....	Pág. 75
Gráfico 24. Índices de salud y seguridad.....	Pág. 76
Gráfico 25. Tasa de absentismo	Pág. 76

Listing of tables and graphs

1. Elcogas, an overview

Figure 1. Process diagram of the ELCOGAS power station	Pág. 9
Table 1. ELCOGAS in figures.....	Pág. 10
Figure 2. Organigram of ELCOGAS	Pág. 12
Table 2. Organisation of ELCOGAS	Pág. 12
Graph 1. Shareholder listing of ELCOGAS, S.A	Pág. 13
Table 3. Membership of associations	Pág. 13

2. IGCC, a viable and effective answer

Table 4. Earnings, results and viability plan of ELCOGAS (000's of €).....	Pág. 33
Graph 2. Evolution of operating costs (000's €/GWh)	Pág. 34
Table 5. Expenses and commercial debt in ELCOGAS	Pág. 34
Table 6. Efficiency of electricity generating technologies using coal	Pág. 35
Graph 3. Coal consumption (T/GWh GICC)	Pág. 35
Graph 4. Coke consumption (T/GWh GICC)	Pág. 36
Graph 5. Natural gas consumption (000's m ³ /GWh NGCC)	Pág. 36
Graph 6. Net electricity production at ELCOGAS. Percentage of the total In GNCC mode.....	Pág. 36
Graph 7. Plant quality indices evolution	Pág. 37
Graph8.	

3. Environmental leadership in combustion technology

Table 7. Main environmental impacts derived from the activity of ELCOGAS.....	Page 50
Graph 9. Investment and environmental expenses at ELCOGAS (000's €)	Page 51
Table 8. Fuel, electricity and other materials consumption at ELCOGAS	Page 52
Graph 10. Specific CO ₂ emissions (g/KWh) at ELCOGAS (IGCC mode). Comparison with average emission in pulverised coal-fired power stations	Page 52
Graph 11. Total emissions of greenhouse gases at ELCOGAS (t CO ₂ eq.)	Page 52
Graph 12. SO ₂ emission (mg/Nm ³)	Page 53
Graph 13. Particle emission (mg/Nm ³)	Page 53
Graph 14. NO _x emission (mg/Nm ³)	Page 53
Graph 15. Water consumption per production unit and percentage of recycled water used.....	Page 53



ELCOGAS

Graph 16. Disposal of waste water (m ³ /h).....	Page 55
Table 9. Disposal parameters in ELCOGAS.....	Page 54
Table 10. Waste generation and by-product sales at ELCOGAS (t).....	Page 55

4. Energising local surroundings

Graph 17. Wealth generation in ELCOGAS (000's of €).....	Page 66
Graph 18. Percentage of local labour in ELCOGAS.....	Page 66
Table 11. Origin of ELCOGAS SUPPLIERS	Page 67
Graph 19. Donations and sponsorships (€)	Page 68

5. Quality employment

Graph 20. Personnel costs (000's of €)	Page 78
Graph 21. Training in ELCOGAS.....	Page 79
Graph 22. Overall satisfaction index	Page 80
Graph 23. Presence of women in the ELCOGAS workforce.....	Page 81
Graph 24. Health and Safety indice.....	Page 82
Graph 25. Absentee rates.....	Page 82



ELCOGAS

Índice

1. Energía, factor clave para el desarrollo

2. GICC, respuesta viable y eficaz

2.1. La rentabilidad en ELCOGAS

2.2. Bases financieras afianzadas

2.3. Proceso altamente eficiente

2.4. Transferencia de tecnología

3. Tecnología de combustión de referencia ambiental

3.1. ELCOGAS y el medio ambiente

3.2. Altos estándares ambientales

3.3. Avances tecnológicos para luchar contra el cambio climático

4. Dinamizando el entorno local

4.1. ELCOGAS y la sociedad

4.2. Estimulo de la economía

4.3. Comunicación y transparencia

5. Empleo de calidad

5.1. Trabajar en ELCOGAS

5.2. Empleabilidad y liderazgo

5.3. Ética laboral

5.4. La salud y la seguridad de los nuestros



Índice de contenidos GRI

En este índice de contenidos GRI se indican las páginas en las que podrá encontrar la información correspondiente a cada uno de los indicadores de la Guía GRI (G3) así como del Suplemento Sectorial de compañías dedicadas a la generación de electricidad.

In this index of contained GRI the pages are indicated in those that it will be able to find the information corresponding to each one of the indicators of the Guidelines GRI (G3) as well as of the Sectorial Supplement of companies dedicated to the electricity generation.

G3	Castellano	English
1. Estrategia y análisis/Strategy and Analysis		
1.1	1-2	1-2
1.2	1,2,23,24,39,40,59,60,71,72	1,2,31,32,49,50,65,66,77,78
2. Perfil de la organización/Organizational Profile		
2.1	83	85
2.2	83	85
2.3	6	12
2.4	83	85
2.5	83	85
2.6	7	13
2.7	83	85
2.8	4	10
2.9	83	85
2.10	*	*
3. Parámetros de la memoria/Report Parameters		
Perfil/Profile		
3.1	83	85
3.2	83	85
3.3	83	85
3.4	83	85



ELCOGAS

Alcance y cobertura/Scope and Boundary		
3.5	83-84	85-86
3.6.	83	85
3.7	83	85
3.8.	*	*
3.9	*	*
3.10	*	*
3.11	*	*
Índice GRI/ GRI Index		
3.12.	Índice GRI	GRI content Index
Verificación/Assurance		
3.13.	8	14
4. Gobernanza/Governance		
Gobierno Corporativo/Governance		
4.1.	7	13
4.2.	7	13
4.3.	7	13
4.4	7	13
4.5.	*	*
4.6.	7	13
4.7.	6,73	12,79
4.8.	3, 5, 29, 41, 61, 74, 75	9, 11, 37, 51, 67, 80, 81
4.9.	6	12
4.10.	6	12
Compromisos con iniciativas externas a la organización/Commitments to external initiatives		
4.11.	27, 29, 41, 75	35, 37, 51, 81
4.12.	44, 46, 47, 59, 61, 62, 76	54, 56, 57, 65, 67, 68, 82
4.13.	7	13



Participación de los grupos de interés /Stakeholder engagement		
4.14.	15-17	19-21
4.15.	15-17	19-21
4.16.	15-17 *	19-21 *
4.17.	15-17	19-21
DIMENSION ECONÓMICA/ECONOMIC		
Comportamiento económico/Economic performance		
EC1.	4, 23, 59, 60, 62	10, 31, 65, 66, 68
EC2.	16, 39, 42, 46, 47	20, 49, 52, 56, 57
EC3.	72	78
EC4.	25	33
Presencia en el mercado/ Market Presence		
EC5.	*	*
EC6.	59, 61	65, 67
EC7.	59, 60*	65, 66*
Impactos económicos indirectos / Indirect Economic Impacts		
EC8.	60, 62	66, 68
EC9.	59-60	65-66
Enfoque de gestión/Management Approach		
	6, 23-25	12, 31-33
DIMENSION AMBIENTAL/PERFORMANCE INDICATORS		
Materiales/Materials		
EN1.	42	52
EN2.	*	*
Energía/Energy		
EN3.	42	52
EN4.	42*	52*
EN5.	3, 27, 28	9, 35, 36
EN6.	3, 27, 28	9, 35, 36
EN7.	3, 27, 28	9, 35, 36



ELCOGAS

Agua/Water		
EN8.	39, 43	49, 53
EN9.	44, 45	54, 55
EN10.	39, 43	49, 53
Biodiversidad/Biodiversity		
EN11.	NA*	NA*
EN12.	40	50
EN13.	NA	NA
EN14.	41	51
Emisiones, vertidos y residuos /Emissions, Effluents, and Waste		
EN16.	39, 42	49, 52
EN17.	*	*
EN18.	3, 39, 42, 46, 47	9, 49, 52, 56, 57
EN19.	43	53
EN20.	39, 43	49, 53
EN21.	44, 45	54, 55
EN22.	45	55
EN23.	*	*
Productos y servicios/Products and Services		
EN26.	41	51
EN27.	NA*	NA*
Cumplimiento normativo /Compliance		
EN28.	44	54
General/Overall		
EN30.	41	51
Enfoque de gestión/Management Approach		
	6, 41	12, 51
DIMENSIÓN SOCIAL/ SOCIAL PERFORMANCE		
PRACTICAS LABORALES Y ETICA DEL TRABAJO/LABOR PRACTICES & DECENT WORK		
Empleo/Employment		

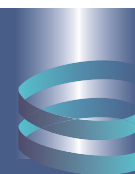


LA1.	59	65
LA2.	4*	10*
LA3.	71, 72	77, 78
Relaciones empresa/trabajadores/Labor management / relations		
LA4.	74	80
LA5.	*	*
Salud y seguridad del trabajo/Occupational Health and Safety		
LA6.	75-76	81-82
LA7.	76	82
LA8.	76	82
LA9.	75	81
Formación y educación /Training and Education		
LA10.	71, 73	77, 79
Diversidad e igualdad de oportunidades/Diversity and Equal Opportunity		
LA13.	75	81
LA14.	75	81
Enfoque de gestión/Management Approach		
	6, 71	12, 77
DERECHOS HUMANOS / HUMAN RIGHTS		
Inversión, compra y contratación/ Investment and Procurement Practices		
HR1.	61	67
HR2.	*	*
No discriminación/Non Discrimination		
HR4.	*	*
Libertad de asociación y convenios colectivos / Freedom of Association and Collective Bargaining		
HR5.	74	80
Explotación infantil/ Child Labor		
HR6.	75	81
Trabajos forzados / Forced and Compulsory Labor		
HR7.	75	81



ELCOGAS

Derechos de los indígenas/ Indigenous rights		
HR9.	NA	NA
Enfoque de gestión/Management Approach		
	6, 71	12, 77
SOCIEDAD/SOCIETY		
Comunidad/Community		
S01.	59, 60, 63	65, 66, 69
Corrupción/Corruption		
S02.	74	80
S03.	61	67
S04.	*	*
Política pública/Public Policy		
S05.	7	13
Competencia desleal /Anti-Competitive Behavior		
S07.	NA	NA
Cumplimiento normativo /Compliance		
S08.	*	*
Enfoque de gestión/Management Approach		
	6, 71	12, 77
RESPONSABILIDAD DE PRODUCTOS /PRODUCT RESPONSIBILITY		
Salud y seguridad del cliente/Customer Health and Safety		
PR1.	NA*	NA*
Etiquetado de productos y servicios/ Product and Service Labeling		
PR3.	NA*	NA*
PR5.	29	37
Marketing/Marketing Communications		
PR6.	NA*	NA*
Cumplimiento/Compliance		
PR9.	*	*



Enfoque de gestión/Management Approach		
	29	37
Suplemento GRI de compañías dedicadas a la generación de electricidad/ Electric Utility Sector Supplement development process	Castellano	English
EU3.	*	*
EU7.	29	37
EU8.	46-47	56-57
EU9.	*	*
EU.10.	4	10
EU11.	27	35
EU12.	NA	NA
CommEN16.	42	52
CommEN17.	42	52
CommEN19.	42	52
EU21.	*	*
CommEN1.	*	*
CommEN22.	*	*
EU24.	73	79
CommLA7.	75-76	81-82



N.A. No aplica

2.10 ELCOGAS no ha recibido ningún premio o distinción durante el periodo informativo.

3.8 ELCOGAS no posee joint ventures, filiales u otras entidades que puedan afectar significativamente a la organización, por lo que no realiza informes conjuntos con otras empresas.

3.9 En el caso de que se hayan realizado hipótesis o estimaciones para el cálculo de los indicadores en la memoria, estos se han incluido en el texto en el apartado correspondiente. De forma general, los indicadores recogidos en la memoria se han calculado siguiendo los protocolos internos de cálculo de ELCOGAS, auditados en el marco de la certificación de nuestros sistemas de gestión.

3.10 No se ha producido ninguna reformulación de la información incluida en memorias anteriores.

3.11 No se han producido cambios significativos en el alcance, cobertura o métodos de valoración en la memoria

4.5 Información corporativa confidencial.

4.16 Cuando existen, los métodos de consulta y diálogo con las partes interesadas se indican en los apartados respectivos de la memoria.

EC5. No se ha incluido información en este sentido.

EC7. No se ha incluido información en la memoria sobre el porcentaje de directivos procedentes de la comunidad local, por falta de tiempo en su recopilación. este dato se incluirá en la próxima memoria.

EN2. ELCOGAS no utiliza materias primas que sean residuos de otros procesos.

EN4. Únicamente se ha notificado el autoconsumo eléctrico así como el consumo total de combustibles en ELCOGAS. Se ha considerado que estas variables son las más significativas en este ámbito en una organización del tipo de ELCOGAS.

EN11. ELCOGAS no realiza ninguna actividad dentro de terrenos adyacentes o ubicados dentro de espacios naturales protegidos o de áreas de alta biodiversidad no protegidas.

EN17. No se producen otras emisiones de GEI significativas.

EN23. No se han producido derrames significativos durante el periodo informativo.

EN27. Por la actividad a la que se dedica ELCOGAS no produce ningún tipo de material de embalaje.

LA2. Los datos desglosados de los empleados por grupo de edad y sexo, no se han podido calcular dentro del tiempo indicado para la realización de la memoria. Este desglose será incluido en la próxima memoria.

LA5. Todos los cambios organizativos son comunicados a todos los empleados aunque no se establece un período mínimo.

HR2. ELCOGAS comprueba que todos sus principales distribuidores y contratistas cumplan con la legislación española en materia de derechos humanos. Dado que todos los proveedores contratados por Elcogas son locales y que la legislación vigente en España obliga a



ELCOGAS

cumplir los principios de los derechos humanos, se considera que no existen riesgos latentes en sentido de incumplimiento de los mismos, y no se estima necesario realizar análisis más exhaustivos en el futuro.

HR4. No se ha producido ningún incidente relativo a la discriminación.

SO4. No se ha producido ningún incidente relacionado con la corrupción durante el periodo informativo.

SO8. No se han producido.

PR1. Por la actividad a la que se dedica ELCOGAS (generación de electricidad) y su cliente único no se puede evaluar los impactos de su producto.

PR3. Por la actividad a la que se dedica ELCOGAS (generación de electricidad), la normativa aplicable no exige ningún tipo de etiquetado.

PR6. ELCOGAS no realiza ninguna actividad de marketing.

PR9. No se ha producido ningún incumplimiento durante el periodo informativo.

EU3. No se realiza distribución de energía eléctrica.

EU9. No se realiza programación contra demanda.

EN17. No se emiten otros gases de efecto invernadero considerables.

EN19. No se emiten sustancias destructoras de la capa de ozono.

EU21, CommEN1. y CommEN22. No existen PCBs en las instalaciones de ELCOGAS.

N.A. it doesn't apply

2.10 ELCOGAS has not received any prize or distinction during the informative period.

3.8 ELCOGAS has no joint ventures, subsidiaries or other entities that can significantly affect the organization, for which reason it does not draw up joint reports with other companies.

3.9 In the event that assumptions or estimates have been made in calculating the indicators in the report, they have been cited in the text of the corresponding section. In general terms, the indicators included in the report have been calculated following the ELCOGAS in-house calculation protocols, audited within the certification scheme of our management systems.

3.10 have not taken place any reformulation of the information included in previous reports

3.11 have not taken place significant changes in the reach, covering or methods of valuation in the report

4.5 Confidential corporate information.

4.16 when they exist, the consultation methods and dialogue with the interested parts are indicated in the respective sections of the report.

EC5. Information has not been included in this sense.

EC7. No information has been included in the report on the percentage of management recruited from the local community, for lack of time to compile the same. This figure will be included in the next report.



ELCOGAS

EN2. ELCOGAS doesn't use matters cousins that are residuals of other processes.

EN4. The electric self-consumption has only been notified as well as the total consumption of fuels in ELCOGAS. It has been considered that these variables are the most significant in this environment in an organization of the type of ELCOGAS.

EN11. ELCOGAS is not engaged in any activity in grounds adjacent to or located inside protected natural spaces or in unprotected areas of high biodiversity.

EN17. Other emissions of significant GHG don't take place.

EN23. Significant spills have not taken place during the informative period.

EN27. For the activity that ELCOGAS is engaged in, it does not produce any tipe of packing material.

LA2. The breakdown of employee data by age group and sex could not be calculated in the time available for drawing up the report. This breakdown will be included in the next report.

LA5. All the organizational changes are communicated to all employees although it doesn't settle down a minimum period.

HR2. ELCOGAS checks that all this main distributors and contactors fulfill the Spanish legislation as regards human rights. Since all the suppliers hired by Elcogas are local and that the effective legislation in Spain forces to complete the principles of the human rights, it is considered that latent waterings don't exist in sense of nonfulfilment of

the same ones, and it is not considered necessary to carry out more exhaustive analisis in the future.

HR4. Any relative incident has not taken place to the discrimination.

SO4. Any incident related with the corruption has not taken place during the informative period.

SO8. They have not taken place.

PR1. For the activity that ELCOGAS is engaged in (electricity generation) and its sole client, it is not possible to evaluate the impacts of its product.

PR3. For the activity that ELCOGAS is engaged in (electricity generation), the applicable regulations do not require any type of labeling.

PR6. ELCOGAS does not carry out any marketing activity.

PR9. Any nonfulfilment has not taken place during the informative period.

EU3. It is not carried out electric power distribution.

EU9. It is not carried out programming against demand.

EN17. Other considerable gases of greenhouse are not emitted.

EN19. Destructive substances of the layer of ozone are not emitted.

EU21, CommEN1. and CommEN22. PCBs doesn't exist in the facilities of ELCOGAS.

Report disclosure level	C	C+	B	B+	A	A+
G2 Profile Disclosures	Report on: 1.1 2.1 - 2.10 3.1 - 3.8, 3.10 - 3.12 4.1 - 4.4, 4.14 - 4.15	Report on all criteria listed for Level C plus: 1.2 3.9, 3.13 4.5 - 4.13, 4.14 - 4.17	None as requirement for level B			
G2 Management Approach Disclosures	Not Required	Management Approach Disclosures for each Indicator Category	Management Approach Disclosures for each Indicator Category	Management Approach Disclosures for each Indicator Category	Management Approach Disclosures for each Indicator Category	Management Approach Disclosures for each Indicator Category
G3 Performance Indicators & Sector Supplement Performance Indicators	Report on a minimum of 10 Performance Indicators, including at least one from each of: Economic, Social and Environmental.	Report on a minimum of 20 Performance Indicators, at least one from each of: Economic, Environmental, Human rights, Labor, Society, Product Responsibility.	Report on a minimum of 20 Performance Indicators, at least one from each of: Economic, Environmental, Human rights, Labor, Society, Product Responsibility.	Report on each core G2 and Sector Supplement* Indicator with due regard to the Materiality Principle by either: a) reporting on the indicator or b) explaining the reason for its omission.	Report on each core G2 and Sector Supplement* Indicator with due regard to the Materiality Principle by either: a) reporting on the indicator or b) explaining the reason for its omission.	Report on each core G2 and Sector Supplement* Indicator with due regard to the Materiality Principle by either: a) reporting on the indicator or b) explaining the reason for its omission.

*Sector supplement in final version



ELCOGAS

Sede social

ELCOGAS, S.A.

Orense, 34

28020 Madrid. ESPAÑA

Tel.: +34 91 594 33 22

Fax: +34 91 593 24 20

www.elcogas.es

Central GICC Puertollano

ELCOGAS, S.A.

Central Térmica GICC

Ctra. Calzada de Calatrava, P. K. 27

13500 Puertollano. Ciudad Real. ESPAÑA

Tel.: +34 926 44 97 00

Fax: +34 926 41 00 37

