



## Renouvellement de l'engagement d'ENEA Consulting



Action en faveur du monde en développement et du droit humain à l'accès à l'énergie et à l'eau, transfert de compétences, et promotion de technologies respectueuses de l'environnement sont autant d'enjeux fondamentaux ayant conduit à la création d'ENEA Consulting en août 2007.

La similitude entre sa charte de valeurs et les 10 principes promus par l'ONU a donc naturellement conduit ENEA Consulting à soutenir le Pacte Mondial des entreprises dès mars 2008. Ce soutien répond à un double objectif :

- Faire connaître à ses interlocuteurs les 10 principes du Pacte Mondial;
- Accroître la visibilité et l'impact de ses interventions sur des projets à impact environnemental et social positifs.

Trois ans après son adhésion, ENEA Consulting, par l'intermédiaire de son Président Vincent Kientz, est fière de renouveler son engagement en faveur des 10 principes du Pacte Mondial, et de faire paraître sa 3e Communication on Progress.

Vincent KIENTZ



## Le modèle ENEA Consulting

ENEA Consulting est née d'une recherche de sens, d'une envie de construire un modèle d'entreprise performant et impliqué dans le développement. Optimiser l'exploitation des ressources essentielles comme l'énergie et l'eau tout en fournissant aux pays les moins avancés les conditions de base nécessaires au développement est un enjeu crucial.

Pour ce faire, ENEA Consulting offre 20% de son temps aux organismes d'aide au développement. Cette activité constitue le fondement d'ENEA Consulting, et les missions correspondantes sont pleinement intégrées dans son cœur de métier.

Le Business Model d'ENEA Consulting vise concrètement à octroyer à chacun de ses salariés un crédit temps, 2 mois par an, pour apporter la connaissance et les compétences d'ENEA Consulting aux organismes de solidarité internationale de manière totalement bénévole et sans aucun sacrifice de salaire pour ses salariés.

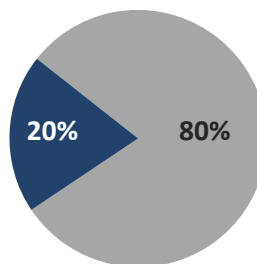
Cette activité de transfert de compétences, financée par 50% des profits de l'entreprise, fait d'ENEA Consulting un modèle économique nouveau, précisément reconnu « innovant » par OSEO Innovation et soutenu par Scientipôle Initiative.



### Un modèle de conseil innovant

**20% du temps de travail** des collaborateurs dédié à l'accompagnement gratuit des acteurs sociaux œuvrant pour l'accès à l'énergie.

Mécénat pour  
l'accès à l'énergie



Conseil & Recherche  
en énergie durable

ENEA Consulting n'a pas vocation à se substituer aux acteurs de l'accès à l'énergie et à l'eau, mais apporte son savoir-faire afin d'améliorer l'impact des projets de ses partenaires.

C'est donc un **double progrès** qu'illustre ENEA Consulting par le biais de son Business Model :

- **Progrès sociétal**, grâce à sa philosophie de mécénat de compétences en faveur du monde en développement et à l'impact de ses missions au profit des populations;
- **Progrès technologique**, en œuvrant à la promotion d'une plus grande responsabilité environnementale et à la diffusion de systèmes et technologies respectueux de l'environnement.



## Principes illustrés:

- Principe 1: Contribuer à la protection des droits de l'homme et respecter ses droits
- Principe 8: Entreprendre des initiatives tendant à promouvoir une plus grande responsabilité en matière d'environnement
- Principe 9: Favoriser la mise au point et la diffusion de technologies respectueuses de l'environnement

Les activités industrielles d'ENEA Consulting ont résulté en un chiffre d'affaires de 1,5 Million d'Euros sur l'ensemble de l'exercice 2010, de manière profitable puisque accompagné d'un résultat net positif.

La traduction concrète en actes de son Business Model a ainsi permis aux consultants de réaliser :

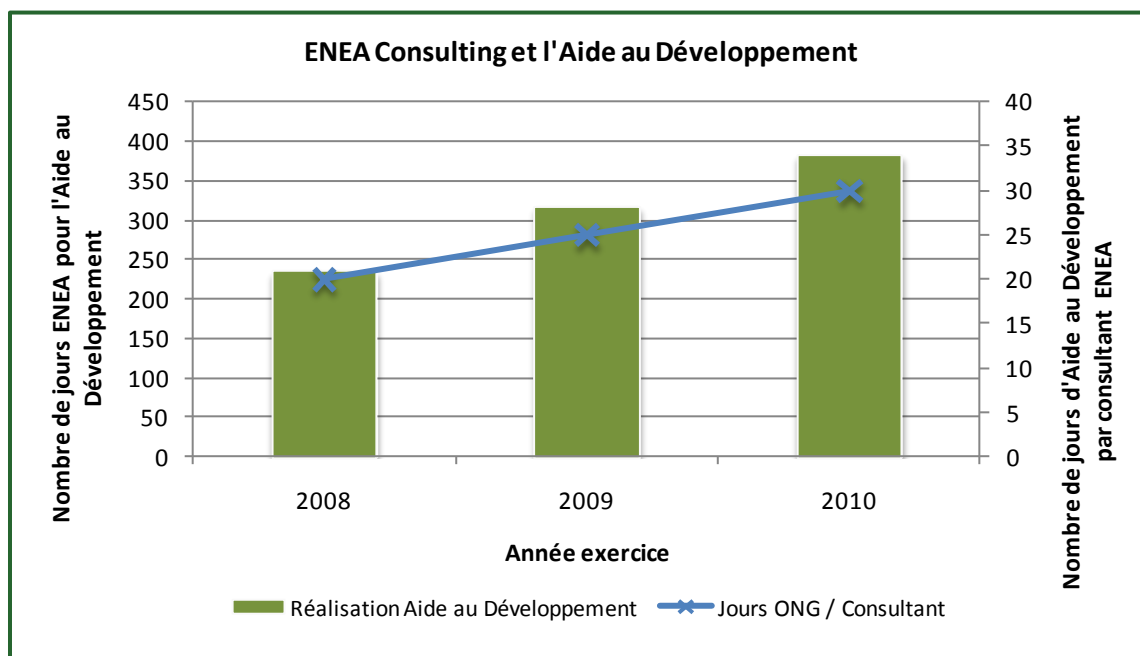
### **382 jours d'aide au développement en 2010**

Par ailleurs ENEA Consulting a provisionné sur ses profits 93 jours d'aide au développement supplémentaires à réaliser en 2011 sur la base de l'exercice 2010.

Par rapport à l'exercice 2009, l'activité Aide au Développement d'ENEA Consulting est en croissance, sous l'effet combiné de deux leviers bénéfiques :

- Légère augmentation de l'effectif annuel moyen : De 12,5 en 2009 à 12,9 en 2010 (hors fonctions dirigeantes et support).
- Augmentation significative du nombre de jours d'Aide au Développement réalisés par consultant : De 25 jours en 2009 à 30 en 2010.

L'évolution depuis 2008 des efforts réalisés par ENEA Consulting en faveur de l'Aide au Développement est résumée dans le graphique suivant :



## Le modèle ENEA Consulting

ENEA Consulting compte poursuivre son développement dans les années à venir, en terme de chiffres d'affaires et d'effectif, tout en tendant vers l'objectif fixé par son Business Model : 2 mois par an et par consultant.

Afin de maximiser l'impact de ses missions auprès de la Société Civile, ENEA Consulting compte également réaliser des études mutualisées, conclues par des rapports en libre accès, qui seraient ainsi disponibles pour un grand nombre d'acteurs de la Société Civile et de l'Aide au Développement.

Pour 2011, ENEA Consulting vise un nombre absolu de jours d'Aide au Développement en hausse par rapport à 2010, en continuant de privilégier les projets qui maximisent son impact en faveur des populations.



## Principes illustrés:

- Principe 1: Contribuer à la protection des droits de l'homme et respecter ses droits
- Principe 8: Entreprendre des initiatives tendant à promouvoir une plus grande responsabilité en matière d'environnement
- Principe 9: Favoriser la mise au point et la diffusion de technologies respectueuses de l'environnement

Les activités d'ENEA Consulting en faveur de l'aide au développement contribuent à promouvoir l'accès à l'énergie et à l'eau pour les populations défavorisées. Pour 2010, elles se répartissent de la manière suivante:

ONG	Mission réalisée
<b>CARE</b>	<u>But</u> : Évaluation ex-ante d'un projet d'atténuation et d'adaptation au changement climatique au Nord du Nicaragua. Focus sur les composante énergie et financement carbone. <u>Réalisation</u> : Évaluation de l'avancement, de la faisabilité et de la pertinence des différentes activités du projet. Focus sur le potentiel carbone des activités et les possibilités de valorisation. Rédaction d'un document d'évaluation incluant des recommandations dans le but de maximiser l'impact du projet.
<b>1001 Fontaines</b>	<u>But</u> : Évaluation et soutien technique avec un focus sur les options d'approvisionnement électrique pour un projet d'accès à l'eau dans l'Est de Madagascar. <u>Réalisation</u> : Analyse des options d'approvisionnement électrique. Évaluation des sites existants (choix effectués, méthodes de travail, stratégie commerciale...). Négociations avec des fournisseurs. Recommandations afin d'optimiser le modèle avant le lancement de nouveaux sites en 2011.
<b>WSUP</b>	<u>But</u> : Évaluation technico-économique des bio-centres (bio-digesteurs adossés à des blocks sanitaires) construits par WSUP à Kibera (Nairobi, Kenya). <u>Réalisation</u> : Cette étude technico-économique vise à soutenir la viabilité des bio-centres dont la construction est en pleine extension.
<b>Tsadik</b>	<u>But</u> : Évaluation technique, économique et organisationnelle des projets solaires PV de l'ONG JHA pour le compte de la Fondation Tsadik. <u>Réalisation</u> : Interviews de JHA et de ses partenaires techniques et financiers, sur leurs projets d'accès à l'énergie en milieu rural décentralisé, situés en Afrique de l'Est (Ouganda, Tanzanie). Recommandations effectuées auprès de la Fondation Tsadik quant à la pertinence d'un mécénat financier en faveur de JHA.
<b>GERES</b>	<u>But</u> : Vérification des réductions d'émission de GES donnant droit à des Crédits Carbone sur un projet de maisons passives solaires (PSH) coordonné par le GERES dans la région du Ladakh en Inde. <u>Réalisation</u> : Revue du Document Projet (PDD) et du Rapport de Monitoring au regard des règles de la CCNUCC, couplée à des visites de terrains, des interviews, une vérification des données et des calculs, avant rédaction d'un rapport de vérification avec recommandations d'amélioration.
<b>ACTION CARBONE</b>	<u>But</u> : Faciliter l'accès au financement carbone des ONG menant des projets d'efficacité énergétique et d'énergie renouvelable dans les pays à fort taux de déforestation. <u>Réalisation</u> : Rédaction d'une méthodologie de calcul du taux de biomasse non-renouvelable, soumise au label de crédits carbone faisant référence pour ce type de projets (Gold Standard).
<b>GRET</b>	<u>But</u> : Étude des applications Hydrogène (H <sub>2</sub> ) pour répondre aux besoins du développement à horizon 2020-2025. Étude open-source réalisée en collaboration avec le GRET et Air Liquide. <u>Réalisation</u> : Segmentation des systèmes H <sub>2</sub> et des besoins du développement, étude des maturités des technologies de production, stockage et utilisation de l'H <sub>2</sub> , identification d'une douzaine de solutions a priori pertinentes pour répondre aux besoins d'accès à l'énergie dans les pays en développement.
<b>CARE</b>	<u>But</u> : Comprendre les freins qui empêchent les grandes entreprises françaises de se lancer dans des projets du Bas de la Pyramide (BoP) et identifier les opportunités qu'elles y voient. <u>Réalisation</u> : Développement d'une méthodologie d'enquête, création d'un questionnaire en ligne et interview directes. Extraction des grandes tendances et des bonnes pratiques.
<b>SIDI</b>	<u>But</u> : Accompagner la SIDI dans sa démarche de mise en place d'architecture de soutien à la filière photovoltaïque en milieu rural au Mali. <u>Réalisation</u> : Analyse du marché du solaire au Mali, et du secteur privé malien du photovoltaïque. Proposition d'architectures propres à chaque segment de marché, prenant en compte les contraintes et risques techniques et organisationnels identifiés.

L'ensemble de ces projets, en plus d'œuvrer en faveur des droits fondamentaux que sont l'accès à l'énergie, à l'eau, et à l'assainissement (Principe 1), tendent à promouvoir une plus grande responsabilité environnementale et le recours à des énergies propres : solaire photovoltaïque, biogaz, fours améliorés, hydrogène (Principes 8 et 9).



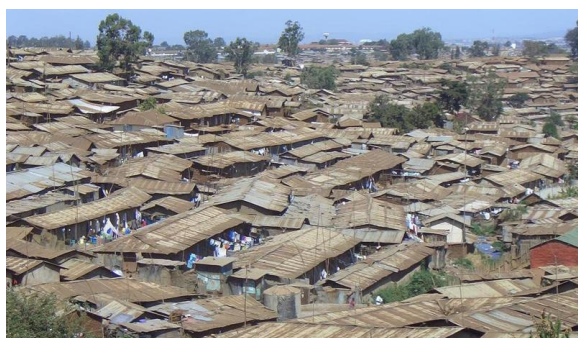
# Focus sur un projet: Traitement des eaux usées et production de biogaz en milieu urbain défavorisé

## Principe illustré:

- Principe 9: Favoriser la mise au point et la diffusion de technologies respectueuses de l'environnement

En 2010, dans le cadre de ses activités d'aide au développement, **ENEA Consulting a apporté son soutien à l'ONG WSUP – Water and Sanitation for the Urban Poor –, pour une évaluation technico-économique de bio-centres à Kibera au Kenya.**

Situé à 5 km au sud-ouest de Nairobi, **Kibera est généralement considéré comme le plus grand bidonville du continent africain.** En effet, avec plus de 2 000 habitants par hectare, Kibera constitue une zone périurbaine à très forte densité de population.



*Vue du bidonville de Kibera, Nairobi, Kenya*

**Kibera souffre d'alarmants problèmes d'accès à l'eau potable, à l'hygiène et à l'énergie.** Ceci s'explique principalement par un manque d'infrastructures pouvant assurer l'accès à des sanitaires décentes, et garantissant un traitement adapté des eaux usées.

C'est dans ce contexte que WSUP, qui travaille essentiellement sur les thématiques de l'accès à l'eau et de l'hygiène dans les milieux urbains défavorisés, intervient. En collaboration avec la compagnie des eaux et des égouts de Nairobi, NCWSC (Nairobi City Water and Sewerage Company), et l'aide d'ONG locales, WSUP mène actuellement un programme de renforcement de capacité des communautés visant à améliorer les services d'accès à l'eau et à l'hygiène à Kibera.

**WSUP a financé la construction de plusieurs bio-centres (bio-digesteurs adossés à des blocks sanitaires) qui produisent du gaz à usage domestique et collectif, tout en traitant les effluents provenant des blocks sanitaires.**

Il y a actuellement plus d'une soixantaine de bio-centres en opération autour de la ville. Ils sont principalement financés par différentes ONG et par la ville de Nairobi.



*Cuisinière au biogaz au sein d'un bio-centre de Kibera*

Avec un intérêt grandissant pour les bio-centres, la construction de nouvelles unités est en pleine expansion et **WSUP souhaite optimiser économiquement et techniquement ce modèle.**

**Pour ce faire, ENEA Consulting a mis à disposition un consultant dont la mission s'est déroulée en trois temps:**

- Une première phase, d'**évaluation technologique des bio-centres de Kibera** : efficacité opératoire et risques;
- Une seconde phase, d'**analyse économique des coûts d'investissement et des coûts opérationnels engendrés par les centres**;
- Une dernière phase, de **recommandations visant à soutenir la viabilité des bio-centres**.

La mission d'ENEA Consulting a permis d'apporter un regard extérieur critique sur l'opération des bio-centres actuellement en place à Kibera, notamment grâce à l'appui des connaissances techniques d'ENEA Consulting.



*Construction du dôme d'un biodigester*

Communication On Progress 2011