



EPSA

**REPORTE
INTEGRADO
2013**

Foto portada: Laboratorio de energía solar EPSA, terraza sede Yumbo, Valle del Cauca.

REPORTE INTEGRADO EPSA 2013

Contenido

1. Sobre el Reporte	5
2. Carta del gerente general	6
3. Cifras relevantes	9
4. Nuestro modelo de negocio	13
5. Informe de gestión de la Junta Directiva y el gerente general	17
6. Nuestro marco de gobierno	31
6.1. Modelo de gobierno	31
6.2. Estructura de gobierno	31
6.3. Junta Directiva y Comité de Apoyo	32
7. ¿Cómo creamos valor?	41
8. Nuestros negocios	47
8.1. Generación	48
8.2. Transmisión y distribución	51
8.3. Comercialización	55
9. Nuestro desempeño	57
9.1. Análisis de materialidad	58
9.2. Gobierno corporativo, ética y transparencia	67
9.3. Gestión de riesgos	73
9.4. Desempeño económico	77
9.5. Disponibilidad de energéticos	80
9.6. Gestión de lo humano	84
9.7. Gestión de clientes	99
9.8. Innovación	103
9.9. Gestión de proveedores	106
9.10. Gestión socioambiental	111
9.11. Cambio climático y gestión de emisiones	122
9.12. Ecoeficiencia	126
9.13. Regulación	132
10. Anexos	135
10.1. Reconocimientos y certificaciones	136
10.2. Estados financieros	137
10.3. Tablas GRI	153



Subestación Palmaseca, Valle del Cauca.

1. Sobre el Reporte

G4-1

Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P. (en adelante EPSA o la compañía) presenta su segundo Reporte Integrado que recoge la información sobre su gestión y su desempeño económico, ambiental y social, lo cual le permite rendir cuentas de manera clara y transparente, y fortalecer la comunicación y el vínculo con sus grupos de interés y con la sociedad en general.

Estructura

El Reporte presenta de forma integrada y coherente la estrategia de la compañía, su gestión, su desempeño y sus retos futuros. Igualmente, recoge su compromiso con la sostenibilidad, las prácticas de buen gobierno corporativo y la administración de riesgos, que son eje fundamental del modelo de negocio de EPSA. La estructura del informe le permitirá al lector tener información precisa y entender el pasado, el presente y el futuro de la compañía, toda vez que la información muestra de manera integral la creación de valor para cada uno de los grupos de interés y va más allá del desempeño financiero, para reflejar la gestión socioambiental y operativa.

El informe, que incluye los estados financieros individuales y consolidados de EPSA, también incorpora los resultados de Compañía de Electricidad de Tuluá S.A.

E.S.P. (CETSA), donde EPSA participa con el 87,2% del capital suscrito y pagado.

Alcance y metodología

Este Reporte abarca el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2013, y fue elaborado siguiendo las directrices de la versión G4.0 de la Guía del Global Reporting Initiative (GRI), en su opción Esencial; es decir, consta de los elementos fundamentales de una memoria de sostenibilidad, transmitiendo los resultados del desempeño económico, ambiental, social y de gobierno. Asimismo, se tuvieron en cuenta los requerimientos del Pacto Global para la presentación de los “Comunicados de Progreso - CoP”, en los que las empresas adheridas se comprometen a reportar los principales avances en el desarrollo de los diez principios del Pacto.

El reporte fue revisado y validado por auditoría interna y aprobado por el Comité de Gerencia General, con la finalidad de que su contenido cumpla con los estándares de la calidad en la información.

Publicación

Este documento se encuentra disponible tanto en formato PDF como multimedia, en la página web de EPSA: www.epsa.com.co. Si desea información adicional, puede escribir al correo electrónico epsa@epsa.com.co.

G4-28
G4-15
G4-31
G4-32

G4-48

G4-31

2. Carta del gerente general



Sede Yumbo, Valle del Cauca.

En EPSA, después de diecisiete años con unos indicadores líderes en el país, en 2013 seguimos recogiendo los frutos sembrados en periodos anteriores en términos de sostenibilidad e innovación.

Igualmente, continuamos con la implementación de mejores prácticas de gobierno corporativo y con nuestra decisión de respaldar el desarrollo económico y social del suroccidente colombiano y del país en general, a través de inversiones permanentes en nuestra infraestructura y de la ejecución de nuevos proyectos estratégicos en el sector eléctrico.

Todo lo anterior ha sido posible gracias a la visión y el apoyo de nuestros accionistas, clientes, proveedores, comunidades, así como al compromiso y entusiasmo de nuestra gente y sus familias.

También es importante reafirmar que es un compromiso indeclinable para EPSA el seguir construyendo relaciones de confianza, perdurables en el tiempo, con las comunidades, en especial con aquellas ubicadas en nuestras áreas de influencia, a quienes les reiteramos nuestra decisión de contribuir a su bienestar social y desarrollo económico, con inversiones sostenibles que mejoran su calidad de vida, promueven su progreso y protegen el medioambiente.

El Modelo de Sostenibilidad adoptado por EPSA parte del reconocimiento de la particularidad ambiental, social, cultural, étnica y económica de los distintos escenarios donde tenemos presencia, el cual evidenciamos en nuestro quehacer diario mediante la comunicación permanente y el trabajo en equipo con todos los grupos de interés de la compañía.

Cabe resaltar que la innovación presenta avances significativos, como resultado no solo de una decisión como compañía, sino también del conocimiento, ingenio, emprendimien-



to y compromiso de nuestro talento humano. El fortalecimiento de este foco estratégico nos permitirá incorporar nuevos modelos de negocio y estar preparados para la evolución del mercado y del sector eléctrico, con el propósito de posicionarnos como líderes en el desarrollo de productos y servicios.

El futuro se construye con ideas y se materializa con acciones; en EPSA seguiremos cristalizándolas con la energía y la pasión que nos impulsa a servir.

EPSA, la energía que nos mueve.

G4-1

Óscar Iván Zuluaga Serna

Gerente general



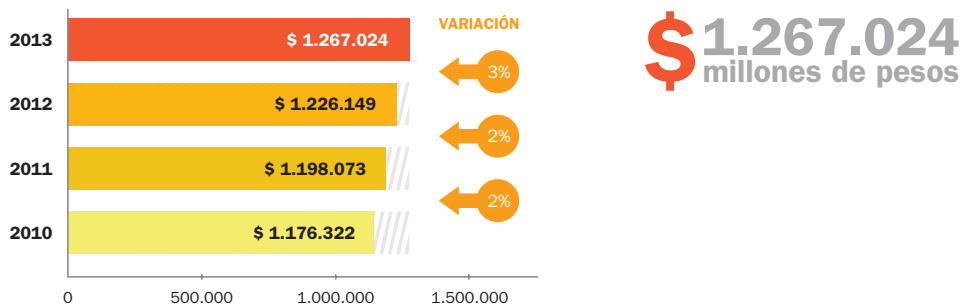
Embalse Salvajina, Cauca.

3. Cifras relevantes

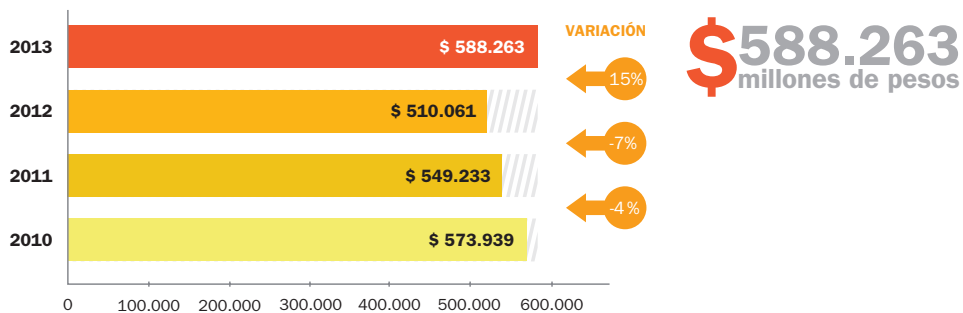


FINANCIERAS

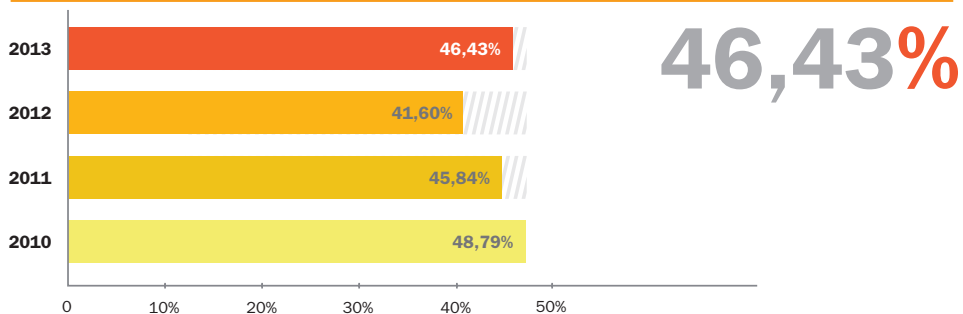
INGRESOS OPERACIONALES CONSOLIDADOS



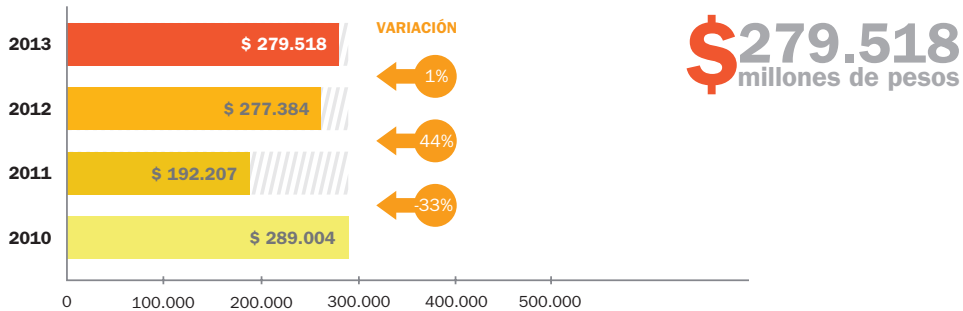
EBITDA CONSOLIDADO



MARGEN EBITDA



UTILIDAD NETA



NO FINANCIERAS

**959,5 MW**

6,5% de la capacidad instalada
de generación del país

**3.190 GWh**

5,1% del total de energía
generada en 2013 en el país

**7 subestaciones**

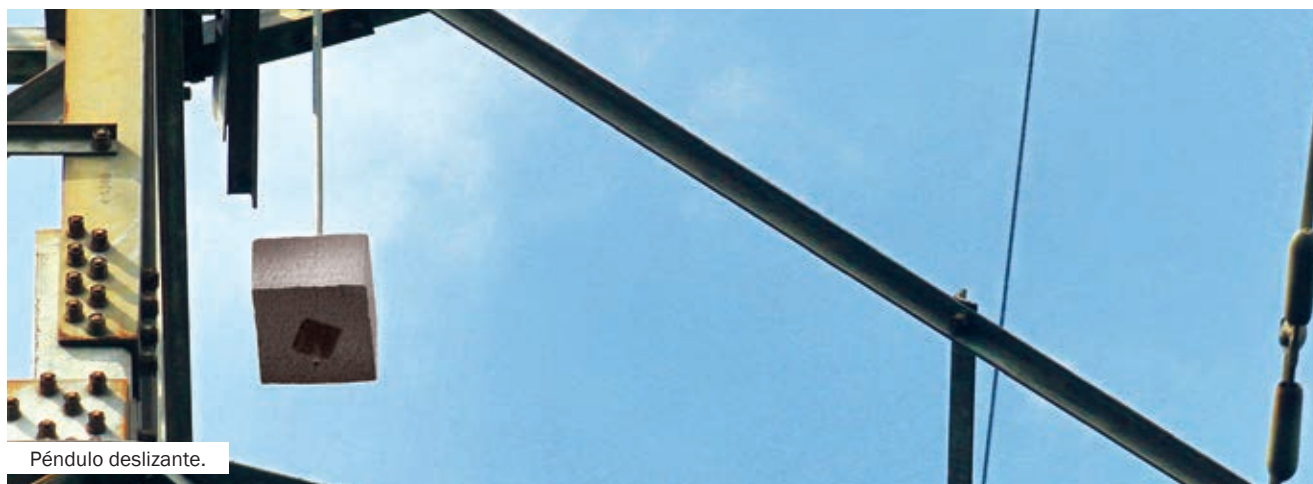
y 274 kilómetros de red de ≥ 220 kV

**72 subestaciones**

y 19.567 kilómetros de red <220

**544.383 clientes**
regulados y no regulados**8,91%**

de pérdidas de energía en distribución,
uno de los más bajos del país

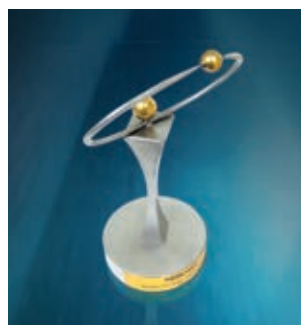


Péndulo deslizante.

HECHOS RELEVANTES

Con el Péndulo Deslizante

logramos nuestra primera patente de invención y el premio Asocodis a la investigación y el desarrollo del sector eléctrico colombiano



Premio Ámbar



15 años

consecutivos con calificaciones AAA de nuestro Programa de Emisión y Colocación de Bonos y Papeles Comerciales

13 cuencas hidrográficas

recibieron de EPSA \$12.400 millones en 2013 para su protección, producto de las transferencias, un 3,7% superior a las de 2012

4. Nuestro modelo de negocio



Riesgos

- 1 Cambios en la regulación energética en Colombia, que afecten de forma adversa la operación de los activos, su rentabilidad o la consecuente continuidad del negocio.
- 2 Afectación social y ambiental en la operación y en la construcción de las centrales de generación.
- 3 Imposibilidad de restituir las operaciones relacionadas con la prestación de los servicios públicos o retraso en atender la demanda.
- 4 Retraso y sobrecostos en la construcción de proyectos.
- 5 Afectación de los niveles de hidrología de los ríos que surten los caudales de agua para los activos de generación, derivados de los fenómenos de la naturaleza relacionados con el cambio climático.
- 6 Afectación de la integridad física de los colaboradores o de los bienes de la compañía durante el desarrollo de las operaciones o durante la construcción de proyectos.

Estos son seis de los diez principales riesgos que ha identificado la compañía, los otros se pueden encontrar en el capítulo de "Gestión de riesgos".

G4-2




Recurso hídrico

Proyectos productivos

Colaboradores

Infraestructura educativa

Reforestación

Eficiencia energética


Generación hidráulica

La energía hidroeléctrica se genera al aprovechar la energía potencial del agua que se toma del cauce de un río. El agua es conducida a la casa de máquinas (lugar donde se encuentra la turbina de generación) por medio de tuberías de conducción, en las que, mediante turbinas hidráulicas, se produce la electricidad.

La energía generada va a una subestación en donde se sube de voltaje para llevarla luego a las líneas de transmisión.

La compañía cuenta con dos tipos de plantas de generación:

- **Filo de agua:** Utilizan parte del flujo de un río para generar energía eléctrica. Opera en forma continua porque no tiene capacidad para almacenar agua, al no disponer de embalse.
- **Embalse:** Generan energía a partir de agua almacenada.



Transmisión

Consiste en llevar la energía desde las centrales de generación hasta los puntos donde se va a consumir, en las áreas rurales y urbanas de los municipios. Esta energía se transmite a alto voltaje, superiores a 220 kV; por eso no puede llegar a los hogares o a las empresas directamente y requiere de un proceso de transformación a menor voltaje, en el cual comienza la distribución de energía.



Distribución

Las redes de distribución transportan la energía de menor voltaje, menores a 220 kV, con el fin de llevarla hasta las viviendas o empresas, las cuales reciben la energía acondicionada para el consumo de aparatos como electrodomésticos y maquinaria industrial, entre otros.



Comercialización

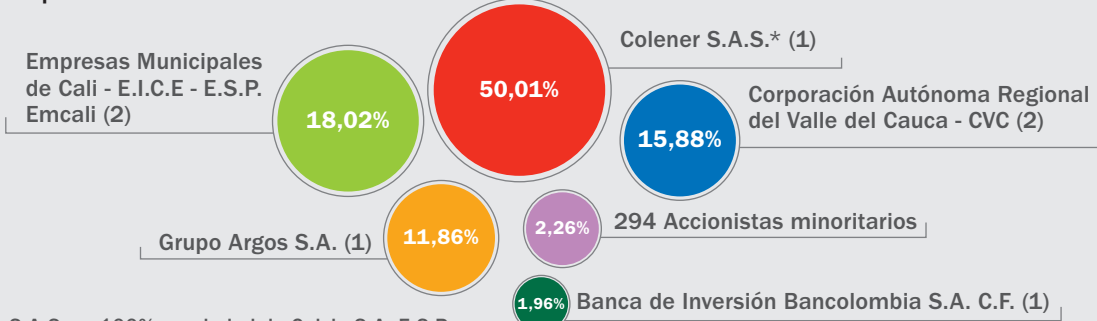
Consiste en la compra y venta de energía eléctrica en los mercados mayorista (Bolsa), regulado (pequeños consumidores) y no regulados (grandes consumidores).

G4-3
G4-4
G4-8

G4-5
G4-6



Composición accionaria de EPSA



* Colener S.A.S. es 100% propiedad de Celsia S.A. E.S.P.
(1) Empresa privada (2) Empresa con capital público

5. Informe de gestión de la Junta Directiva y el gerente general

Estimados accionistas y demás grupos de interés:

Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P. (en adelante EPSA o la compañía) viene fortaleciendo su estrategia corporativa basada en un Modelo de Sostenibilidad que busca la generación de valor en el tiempo para todos sus grupos de interés, de forma ética y transparente, con equilibrio entre la rentabilidad económica, el desarrollo y la inclusión social y el respeto por el medioambiente.

Es por ello que en el presente informe no solo entregamos los resultados más significativos en términos operativos y financieros de EPSA en 2013, sino también un resumen de los principales avances de la estrategia corporativa, la gestión ambiental, social y de lo humano, la innovación, los asuntos regulatorios y legales y la visión a futuro de la compañía.

Las cifras que presentaremos a continuación son consolidadas con Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P. (en adelante CETSA), sociedad en la que EPSA posee el 87,2% del capital accionario.

Estrategia

En 2013, en EPSA definimos y concentramos nuestros esfuerzos en el crecimiento de los negocios, la optimización de las operaciones actuales y el fortalecimiento de las capacidades organizacio-

nales que, igualmente, serán nuestro foco durante 2014.

En cuanto al crecimiento de los negocios, continuamos desarrollando nuestra estrategia por medio de proyectos de expansión y evaluando nuevas oportunidades de adquisición e inversión en Colombia y el exterior.

El fortalecimiento de las operaciones actuales, por su parte, hace que la compañía sea rentable en el presente y pueda apalancar su crecimiento futuro. En este sentido, nos hemos enfocado en buscar una administración eficiente de los activos, manteniendo la excelencia operacional.

Por último, para soportar el crecimiento de los negocios, hemos reforzado el desarrollo de nuestras capacidades organizacionales, principalmente, mediante el fortalecimiento de nuestros modelos de gestión ambiental, social, humana, regulatoria y de riesgos.

Contexto nacional

La demanda de energía del Sistema Interconectado Nacional (SIN) en 2013 fue de 60.890 GWh, con un incremento del 2,8% respecto a 2012. Las regiones de mayor crecimiento fueron la Costa Atlántica con el 6%, Oriente con el 4,6%, el Valle del Cauca con el 3,2% y la región Centro con el 2%.

Central hidroeléctrica Salvajina, Cauca.

Del total de la energía producida en el SIN en 2013, un 67% fue suministrada por las plantas hidroeléctricas, un 27% por las térmicas y un 6% por las plantas menores y de cogeneración. Respecto a 2012, la generación térmica creció en un 32% debido a que los aportes hidrológicos durante el año fueron de 49.618 GWh, inferiores en 12% a los presentados en 2012.

El precio promedio en la Bolsa de Energía en 2013 fue de 177,8 \$/kWh y estuvo 55,9% por encima del precio del año anterior. Por su parte, el precio promedio de contratos se ubicó en 125,8 \$/kWh, un 4% superior al presentado durante 2012.

Finalmente, el Índice de Precios al Consumidor (IPC) alcanzó un 1,94% en 2013, siendo inferior en un 0,5% frente al registrado en 2012, cuando cerró en 2,44%, el más bajo en los últimos dieciséis años, según los datos del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE).

Desempeño de los negocios

Durante 2013, EPSA tuvo una producción de 3.190,4 GWh, similar a la obtenida en 2012, que fue de 3.170,3 GWh. Los niveles de los embalses de la compañía, al 31 de diciembre de 2013, registraron reservas útiles de 349 GWh, es decir, 51 GWh más que las presentadas el año anterior.

Con el objetivo de aumentar la disponibilidad y la confiabilidad en la operación de los equipos de las centrales de la compañía, a estos se les realizaron varios mantenimientos, lo que causó que la disponibilidad fuera de un 86,12% en 2013, frente a un 93,05% de 2012.

Por otro lado, sus activos en el Sistema de Transmisión Nacional (STN) presentaron una disponibilidad del 99,85% y los del Sistema de Transmisión Regional (STR), que está conformado por transformadores de conexión al STR y líneas del STR, del 99,92% y 99,74% respectivamente, re-

sultados que superaron las metas establecidas por la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG) para el sector eléctrico nacional. Por su parte, el indicador de pérdidas de red de media y baja tensión fue del 8,91%, siendo uno de los mejores del país.

Como resultado de los programas de reposición y mantenimiento adelantados y de la inversión realizada en arquitectura de red en los circuitos de 34,5 kV y 13,2 kV, mejoramos los indicadores de calidad de suministro eléctrico frente al año anterior, para alcanzar un progreso del 11,22% en lo que se refiere al menor tiempo de duración de las interrupciones del servicio (SAIDI) y del 15,37%, en relación con la menor frecuencia de sus interrupciones (SAIFI).

3.190,4
GWh fue nuestra producción de energía durante 2013

El negocio de comercialización se enfocó en el crecimiento del mercado. Cerramos 2013 con 544.383 clientes, lo que representó un aumento del 3,4% respecto a 2012, cuando teníamos 526.603; de los nuevos clientes, 118 son del mercado no regulado y 17.662 del mercado regulado.

La energía comercializada al detal fue de 1.820,8 GWh, un 10,8% superior a la del año anterior; de esta cifra, 1.072,5 GWh fue en el mercado regulado, con un incremento del 1,6% respecto a 2012, y 748,3 GWh en el mercado no regulado, con un aumento del 27,5%. El crecimiento del mercado no



17.780

**nuevos clientes
en 2013**

Aumentamos nuestros clientes

en relación con el
año anterior un

3,4%

regulado se registró principalmente en Bogotá, donde vinculamos a 61 nuevos clientes, lo que representa un 82% más en relación con el año anterior.

Por otra parte, nuestro modelo de atención al cliente lo basamos en la satisfacción oportuna de sus necesidades y expectativas, así como en la disponibilidad de canales de relación que facilitaron su interacción con la compañía. Lo anterior redundó en un nivel de fidelización del 99% e incidió en la efectividad del recaudo de comercialización, el cual fue del 99,7%, y en la mejora en los resultados del Índice de Satisfacción con la Calidad Percibida (Iscal) en los clientes residenciales, que se ubicó en el 78,7% de satisfacción, 10,6% superior a la medición obtenida en 2012.

Finalmente, durante 2013 ejecutamos proyectos que estuvieron enfocados en la expansión del sistema eléctrico (en especial en subestaciones y líneas de distribución de 115 kV), la construcción y modernización de plantas de generación, la reposición de activos por obsolescencia técnica y/o tecnológica, el fortalecimiento del plan de recupera-

ción y control de energía, la adecuación y modernización de sedes de atención al cliente, la renovación de la imagen corporativa con el propósito de fortalecer el vínculo emocional con los clientes, la implementación de sistemas de gestión y comunicación y, en general, en la mejora de los procesos de la compañía, lo que significó una inversión de \$251.901 millones.

Las siguientes son algunas de las obras más relevantes adelantadas para mejorar la eficiencia y continuidad de los negocios:

- Remodelación y/o modernización de las veintiocho oficinas comerciales.
- Ampliación significativa de los puntos de recaudo, al pasar de 550 en 2012 a 1.610 en 2013.
- Actualizaciones y mejoras tecnológicas y reposiciones de equipos y elementos para incrementar la vida útil de las plantas hidroeléctricas en operación: Alto Anchicayá, Bajo Anchicayá, Salvajina, Calima, Prado y menores.
- Entrada nuevamente en servicio de

la unidad 2 de la central hidroeléctrica Alto Tuluá, luego de la indisponibilidad presentada por el atentado de agosto de 2012.

- Construcción y entrada en operación de la subestación Alférez II de 336 MVA (220/115 kV), para reforzar el anillo de 115 kV que garantiza el suministro de energía eléctrica a Cali.
- Instalación de dos nuevos autotransformadores de 168 MVA en la subestación San Marcos (230/115 kV), ubicada en Yumbo, mejorando el balance de cargabilidad de la conexión al Sistema de Transmisión Nacional.
- Entrada en operación de un segundo transformador de 58 MVA en la subestación Tuluá (115 kV), para quedar con una capacidad total de 116 MVA, que respalda la demanda en el centro del Valle del Cauca.
- Modernización de las subestaciones Buga (115 kV), El Recreo (34,5 kV), ubicada en Palmira, y La Varian-te (34,5 kV) en Tuluá, con el montaje de celdas tipo Metal Clad, las cuales hacen que las subestaciones sean más compactas, seguras y de fácil mantenimiento, para mejorar

las condiciones de confiabilidad de los activos y del servicio de energía.

- Implementación de reconexión automática en el Sistema de Transmisión Regional, asociada a las líneas de 115 kV Juanchito–Candelaria, Juanchito–Juanchito 1 y Guachal–Palmaseca. Igualmente, automatizamos la conexión del anillo industrial La Paila (34,5 kV), a través del cual suministramos el servicio de energía a grandes clientes industriales del centro y norte del Valle del Cauca, mejorando la calidad del servicio.
- Inversión de \$9.382 millones en la electrificación de 467 proyectos urbanos e iniciativas de ampliación de la cobertura en el área rural.



Resultados financieros

Los ingresos consolidados alcanzados por EPSA en 2013 fueron de \$1,27 billones, lo que equivale a un crecimiento del 3,3% frente a los obtenidos en 2012; el ebitda consolidado, por su parte, fue de \$588.263 millones, lo que representa un margen del 46,4% y un incremento del 15,3% respecto al mismo periodo del año anterior.





La utilidad operacional de la compañía fue de \$509.496 millones, presentando un crecimiento del 19,3%, y la utilidad neta alcanzó \$279.518 millones, lo que equivale a una variación del 0,8% en comparación con las mismas cifras del periodo anterior. El menor crecimiento de la utilidad neta en 2013 se debió a que en 2012 se registraron ingresos no operacionales por \$88.343 millones, producto, principalmente, de la reversión de la provisión de intereses de mora por \$43.472 millones, realizada por la revocatoria del fallo proferido en 2009 en contra de la compañía, dentro de la acción de grupo promovida por algunas comunidades vecinas a la central hidroeléctrica del Bajo Anchicayá.

Los activos consolidados al final del año fueron de \$4,5 billones, cifra superior en un 10,59% a la de diciembre de 2012. Durante este mismo periodo, los pasivos crecieron un 10,89%, para un

total de \$1,27 billones, y el patrimonio se ubicó en \$3,21 billones.

En 2013, EPSA inició la adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera, NIIF, proceso que, una vez concluya, le garantizará manejar un lenguaje contable común en el plano internacional y les facilitará el intercambio y entendimiento de su información financiera a los analistas del mercado de capitales.

El nivel de endeudamiento de la compañía fue del 28,26%, lo que demuestra nuestra solidez financiera. Esta situación fue ratificada por la firma Fitch Ratings Colombia S. A. al otorgarnos la calificación AAA por décimo quinto año consecutivo y afirmar en F1+ (col) y AAA (col) la calificación del Programa de Emisión y Colocación de Papeles Comerciales y Bonos Ordinarios de EPSA, por un cupo global de hasta \$900.000 millones, con perspectiva estable.

19,3%

**Crecimiento de la
utilidad operacional**

\$279.518

millones:

utilidad neta
alcanzada

Sostenibilidad

Durante 2013 en EPSA seguimos consolidando nuestro Modelo de Sostenibilidad como parte integral de nuestra estrategia. Para ello, desarrollamos diferentes acciones en los focos de gestión de energía para el futuro, Buen Vecino, agua, ecoeficiencia, buen gobierno y capital humano. Estas acciones buscan dar respuesta a nuestros principales retos y a las expectativas de nuestros grupos de interés, con quienes tenemos diferentes canales de relacionamiento y comunicación.

Los asuntos materiales de estos focos de sostenibilidad fueron igualmente actualizados y, como resultado, contamos para 2014 con una nueva matriz de materialidad, que incluye doce temas que serán desarrollados a través de planes y acciones: gobierno corporativo, ética y transparencia, desempeño económico, disponibilidad de energéticos, cambio climático y gestión de emisiones, ecoeficiencia, innovación y regulación, y la gestión ambiental y social, de clientes, de lo humano, de riesgos y de proveedores.

La construcción de una cultura de sostenibilidad sigue siendo para EPSA una prioridad. En ese sentido, continuamos enviando el informe de avance al Pacto Global de las Naciones Unidas, al que estamos adherido desde 2005, y fortalecimos en los medios de comunicación interna y externa la divulgación de nuestra gestión. Igualmente, avanzamos en la consolidación de un equipo humano líder que nos permita continuar implementando mejores prácticas nacionales e internacionales.

Gestión ambiental y social

Nuestro compromiso con la gestión ambiental y social se ve reflejado en el incremento de los recursos que la compañía destina anualmente para estos efectos, los cuales en 2013 ascendieron a \$20.602 millones,



Myiozetetes cayenensis, central hidroeléctrica Calima.

ostensiblemente superiores a los de 2012 y años anteriores.

En materia de gestión ambiental, nos focalizamos en el desarrollo de programas y proyectos de mejoramiento ambiental con beneficio para las comunidades vecinas, entre los cuales se destacan: la protección y el uso eficiente de los recursos de agua y energía, el plan de manejo silvicultural, la gestión integral de residuos, el conocimiento de la biodiversidad y las acciones para su conservación, la creación de infraestructura para la producción de energía más limpia, el monitoreo de recursos hidrobiológicos en fuentes hídricas abastecedoras de las centrales, la restauración de áreas degradadas, el manejo de sedimentos, el control de ruido y demás situaciones que afecten las condiciones físicas, bióticas y socioculturales en el área de influencia de la operación de sus negocios.

De igual forma, somos cada vez más estrictos en las acciones de prevención y mitigación de riesgos ambientales, así como en el cumplimiento de la normatividad del país.

Para la compañía, la gestión ambiental es un proceso transversal en el negocio, que en 2013 permitió la adopción de prácticas responsables para contribuir a la prevención, atenuación y compensación de los impactos derivados de las actividades de ocupación y uso del territorio, para lo cual invertimos \$9.061 millones. Destacamos, entre otras, las siguientes acciones:

- Siembra, en el departamento del Tolima, de 5.170 individuos de Palma de Cera, árbol nacional de Colombia, que sirve de hábitat del Loro Orejamarillo, ambas especies en riesgo de extinción.
- Reforestación de 176 hectáreas con árboles de especies nativas, especialmente en cuencas hidrográficas aledañas a los ríos Tuluá y Anchicaya y corredores biológicos del Valle del Cauca.
- Repoblamiento íctico con 400.000



\$20.602 millones

nuestra inversión en la gestión socioambiental.

alevinos de la especie *Prochilodus magdalenae*, Bocachico, en el embalse ubicado en Prado (Tolima), en asocio con la Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca (Aunap).

- Mantenimiento arbóreo en 1.379 kilómetros en líneas y redes de transmisión y distribución en el Valle del Cauca.
- Por otro lado, nuestra gestión social la fundamentamos en la estrategia denominada Buen Vecino, a partir de la valoración y el respeto por las comunidades y poblaciones que habitan en el área de influencia de la compañía. Con esta estrategia hemos mejorado las relaciones y la comunicación con los diferentes actores sociales y hemos contribuido a la calidad de vida de la región, realizando una inversión social de \$9.184 millones en 2013, al ejecutar, entre otras, las siguientes actividades:



Contribuimos significativamente a la conservación de Palma de Cera, árbol nacional en riesgo de extinción.



Péndulo deslizante.

- Mejoramiento vial de 128 kilómetros de carreteras rurales en los municipios de Suárez y Morales (Cauca) y Roncesvalles y San Antonio (Tolima).
- Construcción y mejoramiento de la infraestructura educativa de siete sedes rurales de los municipios de El Cerrito y Tuluá (Valle del Cauca), Roncesvalles y San Antonio (Tolima) y Morales (Cauca), beneficiando a 262 estudiantes.
- Construcción de tres Centros de Atención Comunitaria en los consejos de comunidades negras de San Marcos y Guamía (Buenaventura) y del resguardo indígena de Nabeira Drua (Restrepo).
- Entrega de kits escolares y programas educativos a 12.500 niños en los departamentos del Valle del Cauca, Cauca y Tolima.
- Implementación de siete proyectos productivos que beneficiaron a 450 familias y mejoramiento de nueve acueductos rurales que favorecieron a 405 hogares.

Con el Plan de Inversión Social de EPSA, en 2013 beneficiamos a 28 municipios de los departamentos del Valle del Cauca, Cauca y Tolima.

Finalmente, a través de la Fundación EPSA, realizamos 25 proyectos para el fortalecimiento de la calidad educativa y el desarrollo de competencias, en las organizaciones de base de las zonas donde la compañía tiene presencia, por valor de \$2.357 millones. Dicha inversión benefició a 36.445 estudiantes y docentes y a 512 familias.

Innovación

En EPSA, como parte de nuestro plan estratégico, estamos incorporando nuevos modelos de negocio soportados en una transformación empresarial, que nos permitirá crear productos y servicios basados en tecnologías limpias y ecoeficientes, mediante el fortalecimiento de la investigación, el

desarrollo y la innovación.

Asimismo, con el objetivo de mejorar la productividad y competitividad de la región, promovemos el desarrollo de apuestas productivas e iniciativas de valor, como el Clúster de Energía Eléctrica del Suroccidente Colombiano, la conformación de redes de emprendimiento y el apoyo a la investigación adelantada por los laboratorios de alta tensión y PCB de la Universidad del Valle.

En 2013, EPSA logró su primera patente de invención por el proyecto Péndulo Deslizante y obtuvo, con esta misma iniciativa, el premio Ámbar 2013, otorgado por la Asociación Colombiana de Distribuidores de Energía Eléctrica (Asocodis), el Consejo Nacional de Operación (CNO) y el Comité Asesor de Comercialización (CAC), a la investigación y el desarrollo en el sector eléctrico colombiano. Adicionalmente, por los proyectos de redes inteligentes (Smart Grids) y de transporte eléctrico, Colciencias le otorgó beneficios tributarios que suman \$5.101 millones.

En investigación y desarrollo de eficiencia energética y energías renovables, destacamos los siguientes proyectos pilotos:

- Movilidad eléctrica para el Valle del Cauca.
- Generación hidroeléctrica con microturbinas de río, para zonas no interconectadas.
- Solución de energía fotovoltaica de 61,64 kW en la terraza de la sede de EPSA, en Yumbo, siendo este uno de los pilotos más grandes del país.
- Estudio de solución fotovoltaica en zona no interconectada en el Valle del Cauca.
- Solución energética integral para una unidad residencial mediante un sistema solar fotovoltaico, puntos de carga de vehículos eléctricos y medición inteligente de energía.



Gestión de lo humano

Durante los últimos años, en EPSA hemos fortalecido más nuestro enfoque en lo humano, no solo en las relaciones con los clientes, las comunidades, los proveedores y otros públicos de interés externos, sino con nuestros colaboradores y sus familias, con el fin de seguir mejorando su calidad de vida.

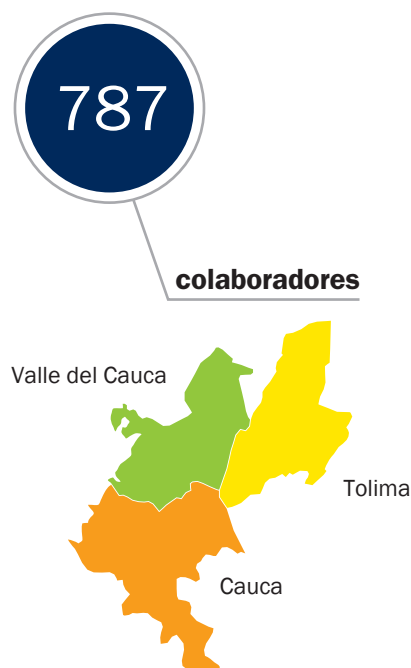
El crecimiento y la expansión de EPSA nos han llevado a alinear a la estrategia corporativa nuestro modelo de gestión humana, que busca la atracción, la retención y el desarrollo del talento humano como factor diferenciador en el sector.

Este modelo abarca tres frentes de trabajo: gestión del talento, gestión de la productividad y gestión de las relaciones con el colaborador.

En 2013 realizamos la medición de clima laboral, cuyos resultados nos permitieron implementar un plan de tra-

bajo transversal, que incluyó el desarrollo de competencias organizacionales, como trabajo en equipo y liderazgo, buscando mejorar el entorno laboral y las relaciones entre los colaboradores y el progreso continuo de la compañía.

Para promover el bienestar de nuestro talento humano y sus familias, también contamos con un importante plan de beneficios en salud, educación, recreación y deporte, entre otros, iniciativas a las que destinamos \$8.089 millones, cifra superior en un 19% a la inversión realizada en 2012. Al 31 de diciembre de 2013, la compañía contaba con 787 colaboradores; esta planta de personal creció en 53 personas respecto al año anterior, quienes laboran en los departamentos del Valle del Cauca, Cauca y Tolima.





Asuntos regulatorios

En el tema regulatorio, la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG) y el sector eléctrico nacional avanzaron en la definición de las bases para el establecimiento de la metodología de remuneración de los negocios de transmisión y distribución para los próximos cinco años, que se espera se aplique a finales de 2014.

Otro aspecto para resaltar durante 2013 fue el esfuerzo conjunto entre el Gobierno Nacional, el sector eléctrico y la industria, para adelantar un estudio que identifique las oportunidades de eficiencia de la tarifa eléctrica, el cual presentó treinta recomendaciones que beneficiarán el costo del servicio para el sector industrial y que están siendo analizadas por la nación, manteniendo la institucionalidad del sector y dando prioridad a temas como la expansión en transmisión y la autogeneración.

En materia de generación, el Congreso de la República expidió la Ley de Integración de Energías Renovables No Convencionales, que representa una oportunidad para la compañía en el desarrollo de nuevos productos en este campo.

Asuntos legales

EPSA atendió debidamente sus procesos judiciales y asuntos legales y no recibió notificaciones de demandas ni sanciones en su contra que pudieran llegar a afectar su situación financiera.

Acerca de la acción de grupo instaurada por algunas comunidades vecinas a la central hidroeléctrica Bajo Anchicaya, mencionada en los últimos tres informes de gestión (2010, 2011 y 2012), tras ser revocada en su integridad la providencia por la Honorable Corte Constitucional que imponía una condena de \$166.945 millones (a EPSA le correspondía pagar el 80%), al considerar vulnerados los derechos a la defensa, al debido proceso y al acceso a la administración de justicia de la compañía, el Tribunal Contencioso Administrativo del Valle del Cauca designó a la Universidad del Cauca como perito para realizar las pruebas ordenadas por dicha Corte Constitucional con el objetivo de que se demuestre el daño real ponderado ocasionado al grupo demandante por las actividades de mantenimiento en la represa de la central.

En lo que respecta al desempeño de los sistemas de revelación y control de la información financiera, estos se



evaluaron y se concluyó que funcionan de forma adecuada.

La compañía observó la legislación aplicable en materia de propiedad intelectual y acató las disposiciones que regulan lo concerniente a los derechos de autor. El *software* usado fue adquirido a proveedores autorizados y cuenta con las licencias correspondientes.

Las operaciones realizadas con administradores y accionistas se celebraron con estricta observancia de lo previsto en las normas pertinentes y atendiendo condiciones de mercado. En la nota número 30 de los estados financieros individuales y consolidados se detallan dichas transacciones.

Los aspectos relacionados con el Artículo 446 del Código de Comercio se encuentran contenidos en los estados financieros, en el informe del revisor fiscal, y en este documento.

Visión futura

En la compañía definimos una Meta Económica Grande y Ambiciosa de crecimiento, denominada la MEGA EPSA 2021, que tiene como objetivo duplicar el ebitda del año 2011 para alcanzar los \$1,1 billones en 2021. En ese sentido, avanzamos en la cons-

trucción de las hidroeléctricas Bajo Tuluá (Valle del Cauca) y Cucuana (Tolima), que aportarán conjuntamente 75 MW y 367 GWh/año nuevos al Sistema Interconectado Nacional, lo cual representa una inversión superior a los \$415.000 millones.

En el Bajo Tuluá, la compañía recuperó la casa de máquinas afectada en el atentado de agosto de 2012, con una ejecución del 52% en las obras de reconstrucción; esta central iniciará su operación en el segundo semestre de 2014. Cucuana, por su parte, alcanzó un 71% de ejecución de sus obras y prevé su entrada en operación a finales de 2014.

En desarrollo de estos dos proyectos de generación seguiremos realizando inversiones sociales y ambientales, en iniciativas previamente concertadas y priorizadas con las comunidades y las autoridades locales.



Central hidroeléctrica Calima, Valle del Cauca.



EPSA cuenta con tres plantas certificadas como Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL) y estamos muy próximos a obtener de las Naciones Unidas la aprobación de Cucuana, como la cuarta central avalada como MDL, lo cual reafirma la responsabilidad que tenemos con la creación de formas más limpias de producción de energía.

El plan de inversiones de la compañía para 2014 es de \$254.636 millones, destinado a garantizar la calidad y confiabilidad de la generación de las plantas en operación y distribución de energía, así como en su plan de expansión, con el propósito de atender el crecimiento de la demanda y garantizar la confiabilidad y calidad del servicio de la región y el país. Estos recursos serán invertidos, entre otros, en los siguientes proyectos:

- Construcción de la subestación Bahía, para mejorar la calidad del servicio y atender la nueva demanda de energía producto de la expansión del municipio, e inicio de la obra de la segunda línea a Buenaventura, de-

nominada Calima-Bahía, una vez se obtenga la licencia ambiental.

- Construcción de la línea de distribución a Alférez I, al sur de Cali, para expandir el sistema y atender el crecimiento de la ciudad.
- Ampliación y transformación de la subestación Cartago, que mejoró la confiabilidad ante fallas en las conexiones al STN, de acuerdo con las políticas del Ministerio de Minas y Energía.
- Construcción del segundo circuito a 115 kV entre las subestaciones Juanchito y Candelaria, a través del cual se le brinda el servicio de energía a Candelaria, Pradera y Florida (Valle del Cauca).
- Actualización y modernización de nuestros sistemas operativos.
- Finalmente, en 2014 esperamos ampliar en 15.600 la base de clientes de la compañía por el crecimiento urbano, comercial e industrial del departamento.

A través de la generación, transmisión, distribución y comercialización de energía, en EPSA respaldamos el desarrollo económico y social del Valle del Cauca y el país.

Hechos relevantes en el primer trimestre de 2014

Continuando con el desarrollo y fortalecimiento de las políticas de transparencia y buen gobierno corporativo de la compañía, en febrero de 2014, la Junta Directiva aprobó y adoptó una reforma integral al Código de Buen Gobierno Corporativo y al Código de Conducta, los cuales se inspiraron en los códigos del Grupo Argos S. A., sociedad matriz de EPSA.

Agradecimientos

Para la Junta Directiva de EPSA y el gerente general es satisfactorio presentar este informe, cuyos logros no habrían sido posibles sin la confianza, el respaldo y la visión de los accionistas e inversionistas, colaboradores, clientes, proveedores, comunidades y entorno, entidades gubernamentales, asociaciones y gremios; todos ellos, grupos de interés a los que se debe la compañía.

Muchas gracias,

Juan Guillermo Londoño Posada
Esteban Piedrahita Montoya
Rafael José Olivella Vives
Ana María Calle López
Óscar Armando Pardo Aragón
Óscar Libardo Campo Velasco
Antonio de Roux Rengifo

Óscar Iván Zuluaga Serna
Gerente general

Yumbo, 11 de febrero de 2014





6. Nuestro marco de gobierno

6.1. MODELO DE GOBIERNO

Las políticas y estrategias de gobierno corporativo de EPSA se encuentran establecidas en los Estatutos Sociales y los Códigos de Buen Gobierno Corporativo y de Conducta vigentes en 2013. Igualmente, están inspiradas en los principios y valores de EPSA, se fundamentan en preservar y mantener la integridad y la ética empresarial y su propósito es asegurar la adecuada administración de los asuntos de la compañía y su responsabilidad social, en el marco del respeto de los derechos de sus diferentes grupos de interés, cumpliendo con los lineamientos establecidos en la Ley y las recomendaciones del Código Único de Mejores Prácticas de Gobierno Corporativo contenidas en la Encuesta Código País.

6.2. ESTRUCTURA DE GOBIERNO



G4-34

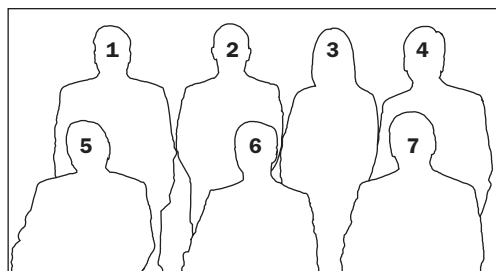
6.3. JUNTA DIRECTIVA Y COMITÉ DE APOYO





G4-34
G4-38

1. Juan Guillermo Londoño Posada
2. Esteban Piedrahita Montoya
3. Ana María Calle López
4. Antonio de Roux Rengifo
5. Óscar Libardo Campo Velasco
6. Rafael José Olivella Vives
7. Óscar Armando Pardo Aragón



La Junta Directiva de EPSA, entre otras funciones, define los lineamientos y directrices relacionados con asuntos económicos, ambientales y sociales.

G4-35
G4-36

DIRECTOR DE JUNTA

EMPRESA Y CARGO

PERTENECE AL COMITÉ

NÚMERO DE OTRAS JUNTAS DIRECTIVAS A LAS QUE PERTENECE

MIEMBRO DE JUNTA DIRECTIVA EN

COMPETENCIAS

NÚMERO DE JUNTAS ASISTIDAS



Juan Guillermo Londoño Posada

Presidente Junta Directiva

Presidente
Celsia S.A. E.S.P.

No ejecutivo - No independiente

Buen Gobierno Corporativo

Sociedades por Acciones (4)
Otras entidades (2)

Grupo de Inversiones Suramericana S.A., SITUM S.A.S., Urbansa S.A., Ruta N., Cartón de Colombia S.A., Fundación Celsia, Fundación EPSA, Instituto Tecnológico de Medellín.

Administrador de negocios. En consideración a su formación académica cuenta con amplios conocimientos sobre identificación de impactos económicos y su experiencia como presidente de varias compañías le ha permitido desarrollar ampliamente estas competencias. Además, tiene formación en la identificación de impactos sociales, gracias a su participación activa en varias fundaciones.

9



Esteban Piedrahita Montoya

Vicepresidente Financiero
Celsia S.A. E.S.P.

No ejecutivo - No independiente

Auditoría y Finanzas

Otras entidades (2)

Cámara Colombo Americana, Corporación Superarse.

Ingeniero administrador, con amplias competencias en la identificación de impactos económicos, teniendo en cuenta su formación académica y el MBA en Negocios Internacionales que realizó en Thunderbird University – The Garvin School of Management/ Tecnológico Monterrey. Asimismo, cuenta con amplia experiencia laboral en las áreas de finanzas en las compañías en las que ha trabajado. Tiene conocimientos sobre el componente social, gracias a su participación en diferentes fundaciones.

6



Rafael José Olivella Vives

Vicepresidente Asuntos Corporativos
Celsia S.A. E.S.P.

No ejecutivo - No independiente

Buen Gobierno Corporativo
Auditoría y Finanzas

Otras entidades (4)

Fondo de Emprendimiento Sofía Pérez de Soto, Fundación Codesarrollo, Fundación Celsia, Fundación EPSA.

Abogado. Teniendo en cuenta su formación académica y sus recientes estudios en Administración realizados en The Wharton School, University of Pennsylvania, tiene amplios conocimientos en temas económicos. Adicionalmente, ha desarrollado competencias en el manejo de aspectos sociales, gracias a su participación activa en fundaciones.

8

* "Otras entidades" se refiere a corporaciones, asociaciones, institutos y fundaciones.

Durante 2013 se realizaron nueve reuniones de Junta Directiva. Ninguno de sus miembros es accionista de un proveedor o cliente.



**Ana María
Calle López**

Vicepresidente Desarrollo
Corporativo y Nuevos Negocios - Celsia S.A. E.S.P.

No ejecutivo - No independiente

Buen Gobierno Corporativo

Otras entidades (1)

Asociación Nacional de Empresarios de Colombia - ANDI (Dirección Regional Antioquia).

Ingeniera electricista. Sus estudios en Finanzas de la Universidad de Antioquia y Administración en la Universidad Eafit, como complemento de su profesión, le otorgan amplios conocimientos en manejo de temas económicos.

8



**Óscar Armando
Pardo Aragón**

Gerente
Emcali E.I.C.E. E.S.P.

No ejecutivo - independiente

Auditoría y Finanzas

Sociedades por Acciones (4)

Central de Abastecimientos del Valle del Cauca S.A., Central de Transportes S.A., Empresa de Recursos Tecnológicos S.A., E.S.P., Telecali S.A.

Ingeniero civil. Tanto su experiencia laboral en la Corporación Grupo Gestor y Suleasing Internacional, como académica en ordenación del territorio y urbanismo de la Universidad Politécnica de Catalunya, estudios en Administración de la Universidad de Los Andes, entre otros, le han permitido desarrollar habilidades en temas económicos y ambientales.

7



**Óscar Libardo
Campo Velasco**

Director General
CVC

No ejecutivo - independiente

Sociedades por Acciones (4)
Otras entidades (2)

Terminal de Contenedores de Buenaventura S.A., Central de Abastecimientos del Valle del Cauca S.A., Sociedad de Acueductos y Alcantarillados del Valle S.A. E.S.P. Instituto de Investigaciones Marinas y Costeras "José Benito Vives de Andrés", Corporación para el Manejo de las Cuencas Hidrográficas de Cali.

Ingeniero civil. En su condición de director general de la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca cuenta con amplios conocimientos en relación con los impactos ambientales que se puedan presentar en una compañía, competencia que se complementa con sus estudios en Hidrología y Recursos Hídricos.

8



**Antonio
de Roux Rengifo**

Consultor
Independiente

No ejecutivo - independiente

Auditoría y Finanzas

Otras entidades (1)

Fundación Alvaralice.

Abogado. Su desempeño como decano académico de la Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales de la Universidad Javeriana de Cali, su participación en fundaciones y sus estudios en ciencias socioeconómicas de la Universidad Javeriana de Bogotá le han permitido desarrollar fortalezas y amplios conocimientos en la identificación de impactos sociales y tener competencias en temas económicos.

9

* "Otras entidades" se refiere a corporaciones, asociaciones, institutos y fundaciones.

Durante 2013 se realizaron nueve reuniones de Junta Directiva. Ninguno de sus miembros es accionista de un proveedor o cliente.

G4-40

La elección de los miembros que conforman la Junta Directiva se realiza mediante el procedimiento de cuociente electoral, a partir de las planchas que presentan los accionistas de la compañía y se rige por lo establecido en los numerales 3.1.1.2.1. y siguientes del Código de Buen Gobierno. Además, da cumplimiento a los criterios de independencia y transparencia establecidos en la Ley 964 de 2005. Los candidatos deben contar con reconocida trayectoria profesional, experiencia en el manejo de los negocios y tener destacadas cualidades personales y morales.

Asimismo, en aplicación a criterios de transparencia antes mencionados y teniendo en cuenta el número de integrantes de la Junta Directiva, las competencias, obligaciones y responsabilidades que asume cada uno de sus miembros, los accionistas presentan a la Asamblea General de Accionistas propuestas de conformación de la Junta Directiva, así como de su remuneración.

Por decisión de la Asamblea General de Accionistas, el honorario actual por sesión asistida a reuniones de la Junta Directiva es de \$3.000.000 y a reuniones de cada Comité de Junta Directiva de \$1.000.000. De igual forma, se definió que a los miembros de Junta Directiva que ocupan cargos en compañías pertenecientes al grupo empresarial Grupo Argos S.A. no reciben remuneración.

Número juntas asistidas
Número juntas totales = 96,8%

G4-51
G4-52
G4-53

Si desea conocer información detallada sobre el Código de Buen Gobierno Corporativo, favor consultar el siguiente código QR:



Subestación central hidroeléctrica Prado, Tolima.

Como apoyo a la Junta Directiva, EPSA cuenta con dos comités:

G4-36

COMITÉS DE JUNTA

• Comité de Auditoría y Finanzas

Tiene dentro de sus funciones principales la de velar por la debida preparación, presentación y revelación de la información financiera, buscando siempre que se ajuste a disposiciones de ley, y supervisar el cumplimiento del programa de auditoría interna. Lo anterior, en cumplimiento de la ley 964 de 2005 y otras disposiciones legales, y de acuerdo con lo establecido en los Estatutos Sociales.

Este comité está integrado por cinco personas, dentro de las cuales se encuentran la totalidad de los miembros independientes y dos no independientes de la Junta Directiva, quienes cuentan con el conocimiento y la experiencia para cumplir a cabalidad sus funciones.

• Comité de Buen Gobierno Corporativo

Su función prioritaria consiste en velar por el cumplimiento del Código de Buen Gobierno Corporativo con el apoyo del gerente general y de Auditoría Interna, propender porque los grupos de interés tengan acceso de manera completa, veraz y oportuna a la información que deba revelarse y establecer las políticas que deben observarse en los procesos de elección, evaluación, compensación y desarrollo integral de todos los colaboradores, para aportar al mejoramiento de su calidad de vida y generar ambientes de mutuo beneficio, respeto y confianza.

Este comité se encuentra integrado por cuatro miembros de la Junta Directiva, uno de los cuales es el presidente.

El Comité de Auditoría y Finanzas se reúne cada tres meses con el objetivo de analizar, entre otros aspectos, los impactos, los riesgos y las oportunidades económicas, sociales y ambientales de la compañía.

A la Junta Directiva se le realiza un resumen de los temas tratados en cada Comité.

G4-46
G4-47

De igual forma, el gerente general cuenta con el soporte de los siguientes comités directivos:

COMITÉS DE DIRECCIÓN

• Comité de Gerencia General

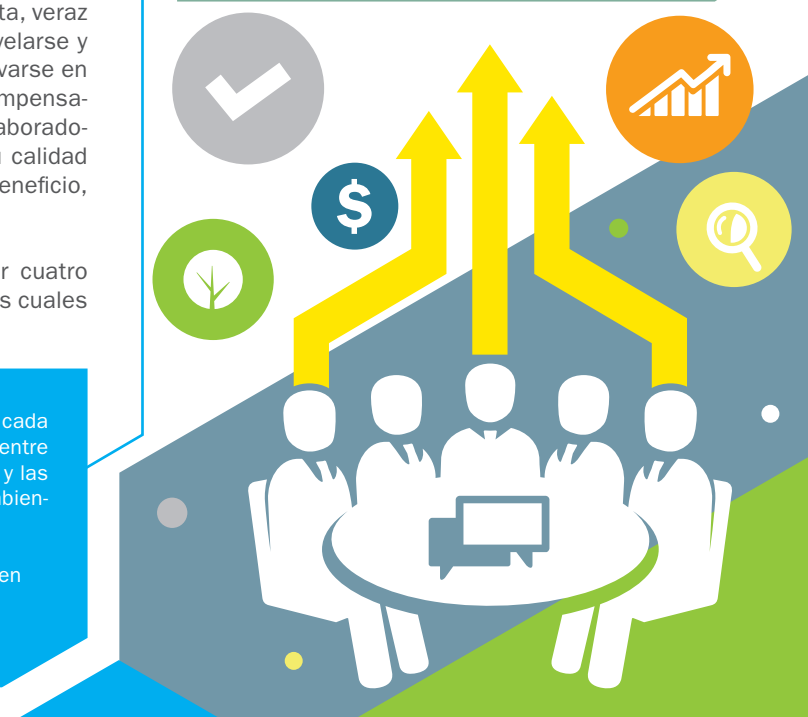
Realiza seguimiento a la Meta Estratégica Grande y Ambiciosa (MEGA) y al plan estratégico, verificando la ejecución de los planes de crecimiento y buen manejo de los recursos de la compañía y toma de decisiones relacionadas con perspectivas financieras, de mercado, operacionales, organizacionales y de gestión humana.

• Comité de Regulación

Evalúa la viabilidad del mercado, define las acciones y propuestas necesarias hacia la CREG y el Gobierno para el adecuado desarrollo del negocio, y analiza e identifica los impactos de la regulación en la compañía y en el mercado en general.

• Comité Socioambiental

Vigila y administra la gestión social y ambiental de la compañía, fija las políticas en ambas materias y hace seguimiento a la gestión y la implementación de los planes de trabajo adoptados.





G4-50



- Se someterá a consideración de la Junta Directiva una reforma integral de los Códigos de Buen Gobierno y de Conducta.

La reforma al Código de Buen Gobierno contendrá la filosofía de actuación de EPSA, se establecerán las prácticas que regirán su desempeño y los requerimientos en términos de la experiencia con la que deben contar los miembros de la Junta, en especial sobre sus conocimientos en aspectos económicos, sociales y ambientales. Por su parte, el Código de Conducta Empresarial será una guía de comportamiento que propenderá por mantener

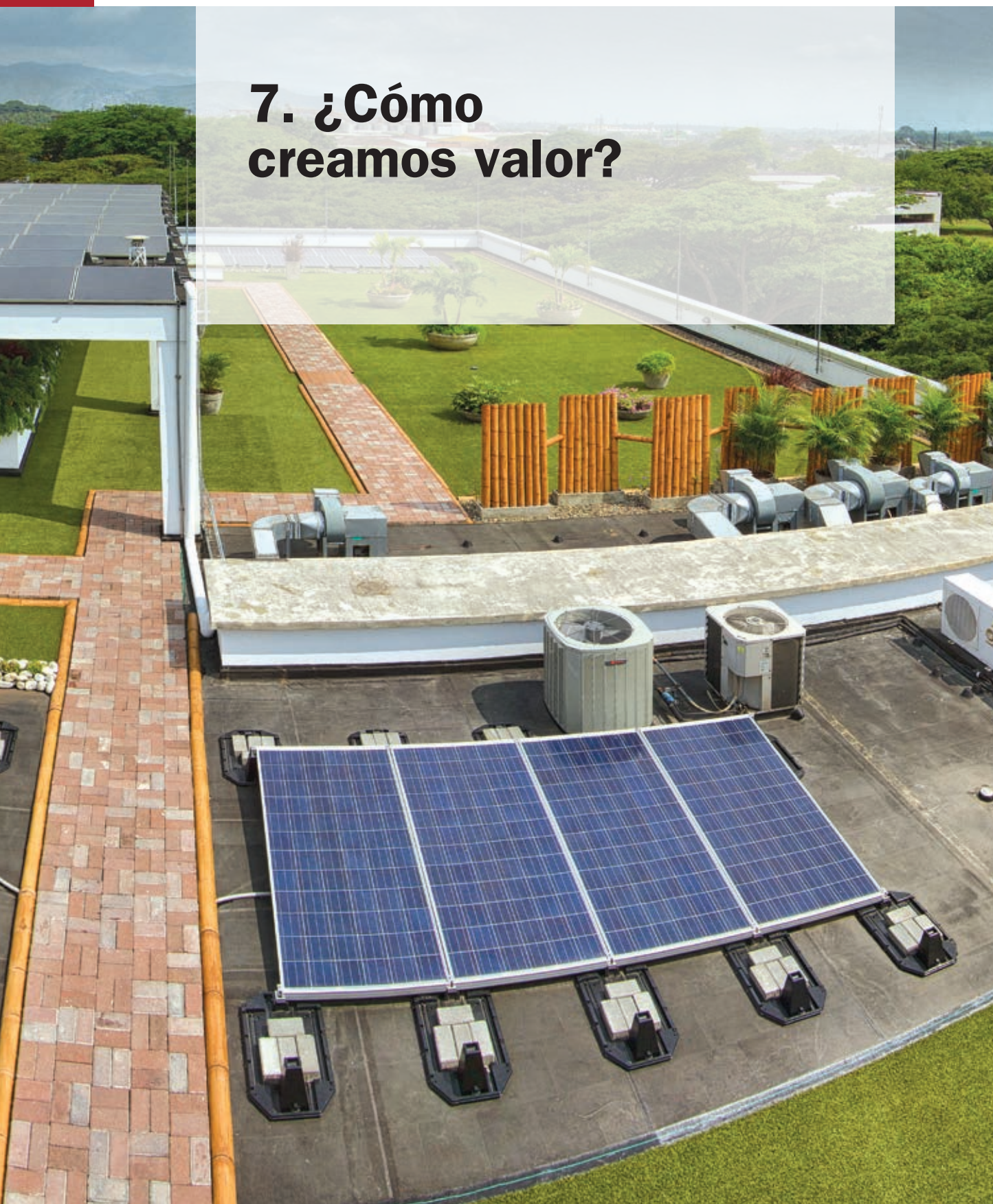
la imagen positiva de EPSA, buscará total transparencia en sus actuaciones, las de sus directivos y colaboradores. Estos códigos, igualmente, adicionarán las funciones que actualmente tienen los comités de apoyo a la Junta Directiva, en especial, asignándoles funciones de verificación de temas económicos, ambientales y sociales.

- Se realizarán diversas campañas de divulgación de estos códigos con todos los grupos de interés de la compañía.



Laboratorio de energía solar EPSA, terraza sede Yumbo, Valle del Cauca.

7. ¿Cómo creamos valor?



La estrategia de EPSA, que está focalizada en la generación de valor sostenible, está compuesta por la MEGA (Meta Estratégica Grande y Ambiciosa), la fórmula para ganar, el ADN y los valores corporativos.

NUESTRA MEGA A 2021

EPSA duplicará el ebitda de 2011 para alcanzar \$1,1 billones en 2021, el cual provendrá de reducción de costos por medio de la excelencia operacional y de las operaciones actuales, incluyendo la prestación de nuevos productos y servicios inteligentes, buscando la creación de valor para los accionistas.



FÓRMULA PARA GANAR EPSA

Creamos valor sostenible para nuestros grupos de interés y un gran atractivo para los inversionistas:

1

Ofertas competitivas e innovadoras para satisfacer las necesidades de los clientes, fortaleciendo el vínculo emocional con los productos, servicios, la marca y nuestra gente.

2

Excelencia operativa en los procesos que crean ventaja competitiva a los negocios y en la gestión de proyectos de expansión, en línea con las mejores practicas internacionales y las realidades de cada mercado.

3

Gestión de los riesgos derivados de la naturaleza del negocio y del sector.

4

Compañía simple, con la capacidad de aprendizaje, que gestiona el conocimiento necesario para construcción de una organización solida que soporte su crecimiento.

5

Atrayendo, desarrollando y proyectando el talento humano, buscando ser una compañía que balancea el desarrollo de los objetivos empresariales con los objetivos de cada individuo y procurando contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de sus colaboradores.

6

Empresa que a través de la ciudadanía corporativa aporta al desarrollo del país y de los mercados en donde actúa.

7

Actuando bajo los preceptos éticos y del buen gobierno corporativo para ser una empresa reconocida y con excelente reputación.

8

Tomando decisiones oportunas y asertivas que garanticen su cabal ejecución dentro de un contexto de autonomía con coherencia estratégica.



COMUNIDADES
ASOCIACIONES Y AGREMIACIONES
ENTIDADES GUBERNAMENTALES
AUTORIDADES AMBIENTALES

Para conocer nuestros principios, favor consultar el siguiente código QR:



Igualmente, esta estrategia está focalizada en la generación de valor sostenible, razón por la cual EPSA ha desarrollado un Modelo de Sostenibilidad, que se actualiza anualmente con base en la estrategia del negocio, los riesgos de la compañía, el cuadro de mando integral, las mejores prácticas nacionales e interna-

cionales y los temas relevantes para los grupos de interés. El modelo incluye seis focos de actuación: energía para el futuro, buen gobierno, capital humano, Buen Vecino, agua y ecoeficiencia, que recogen a su vez los doce temas materiales en los que EPSA enfatiza su gestión para la sostenibilidad.

Focos de actuación de nuestro Modelo de Sostenibilidad	
Foco	Objetivo
Energía para el futuro	Brindar respuesta oportuna y efectiva a la demanda de energía a través del equipo humano, la tecnología y los recursos financieros, que aseguren la calidad y disponibilidad en la prestación del servicio, en el mediano y largo plazo.
Buen gobierno	Establecer un marco de actuación sólido en materia de ética e integridad en toda la compañía, que permita ejecutar funciones de manera transparente, veraz y en beneficio de EPSA y de sus diferentes grupos de interés.
Capital humano	Generar prácticas y políticas en la compañía con el fin de contar con un equipo sobresaliente, comprometido e integral en lo personal y lo profesional.
Buen Vecino	Establecer un relacionamiento con las comunidades de las zonas de influencia durante la planeación, construcción y operación de los activos de generación y distribución, con el fin de mejorar la calidad de vida de sus habitantes, aportar al desarrollo social y generar un ambiente de confianza y respaldo.
Agua	Promover el tratamiento y cuidado de las cuencas hidrográficas y cubierta vegetal aledañas a la operación, desde el aprovisionamiento y el uso, hasta la disposición o vertimiento.
Ecoeficiencia	Generar acciones para reducir progresivamente los impactos negativos en el medioambiente, enmarcadas en políticas de cambio climático y uso racional de los recursos.



El Modelo de Sostenibilidad de EPSA cuenta con la aprobación y el apoyo del Comité de Gerencia General.



BALANCED SCORECARD



EPSA realiza el seguimiento de la ejecución de su estrategia basándose en la metodología del Balanced Scorecard (BSC), que nos permite reflejar gráficamente los objetivos estratégicos, con indicadores tácticos y de sostenibilidad, que están desarrollados en cinco perspectivas: financiera, cliente/mercado, operación, capacidades organizacionales y gestión humana. Esta herramienta consolida la información y permite hacer un análisis detallado de los

resultados y de los diferentes negocios de la compañía.

Al BSC se le hace seguimiento mensual en las reuniones de Comité de Gerencia General, en el que se evalúan las brechas del desempeño con respecto a los objetivos estratégicos. Esta herramienta está publicada para consulta de todos los colaboradores de la compañía, con el propósito de mantenerla presente en todos los niveles.



Sociedad Portuaria de Buenaventura, Valle del Cauca.

8. Nuestros negocios

G4-4



8.1. GENERACIÓN

G4-9

Nuestra generación de energía es hidroeléctrica, negocio que nos representa alrededor del 50% de nuestros ingresos operativos brutos, como resultado de una eficien-

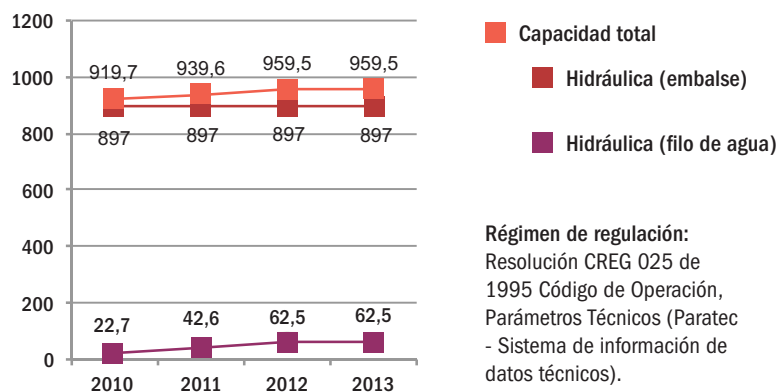
te gestión de mantenimiento de los activos, que cuentan con un nivel de disponibilidad competitivo y una comercialización que maximiza los ingresos.

DESEMPEÑO

Contamos con una capacidad total de generación de 959,50 MW, distribuida de la siguiente manera:

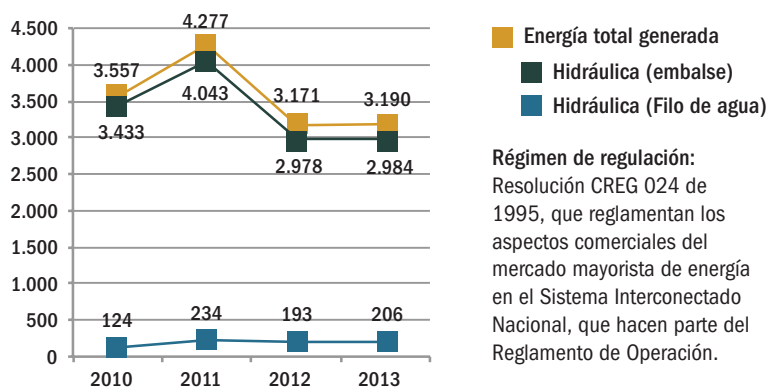
EU1

Capacidad instalada en MW

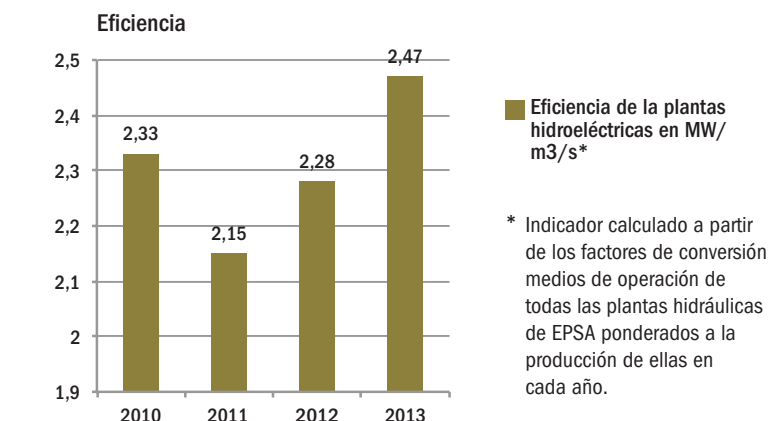


EU2

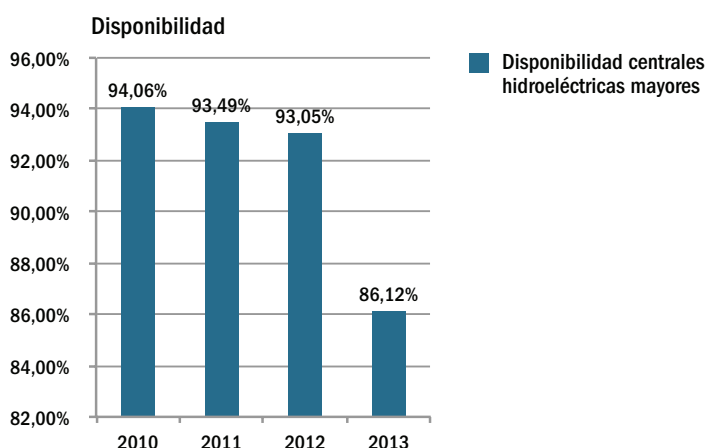
Energía total generada en GWh



Como complemento a la información anterior, a continuación presentamos otros indicadores de nuestra generación:



EU30



La disminución de la disponibilidad de las plantas hidroeléctricas en 2013, frente a los años anteriores, obedeció a la falla en el generador del Grupo 3 de la central del Alto Anchicayá y al anticipo de un mantenimiento mayor preventivo en la central Salvajina.

También realizamos las siguientes acciones en nuestras plantas de generación:

- Cambio de la válvula de entrada

del Grupo 1 y de los tres transformadores de potencia de la central hidroeléctrica Prado.

- Cambio del sello de la válvula de entrada del Grupo 4 en la central hidroeléctrica Calima.
- En la central El Rumor se realizó el mantenimiento al rodete para recuperar las condiciones operativas del grupo generador.

A continuación presentamos las compras de energía, realizadas por el negocio de generación, para cumplir los compromisos de venta en contratos:

Compras de energía	2010	2011	2012	2013
Compras de energía en GWh	518	284	333	488



Como parte de nuestra proyección se planea ampliar la capacidad instalada para 2014 en 74,9 MW, con los siguientes proyectos en construcción, que entrarán operación en el cuarto trimestre de 2014:

55MW*

Proyecto Cucuana



EU10



19,9 MW

Proyecto Bajo Tuluá

* Recurso con Obligación de Energía Firme (OEF) asignada, vigente a partir del 1 de diciembre de 2014.

De acuerdo con el escenario medio de crecimiento de demanda publicado por la Unidad de Planeación Minero Energética (UPME) en noviembre de 2013, la demanda de energía de Colombia será de 81.531.5 GWh-año, con una demanda máxima de potencia en diciembre de 12.9887 MW.

- Avanzaremos en la consolidación de iniciativas de generación con fuentes alternativas, para lo cual hemos desarrollado pilotos en paneles solares y microturbinas de río, así como exploración tecnológica y de mercado en generación distribuida.
- Continuaremos trabajando por la óptima utilización de los activos de generación, aprovechando los regímenes hidroclimatológicos.
- Contamos con planes de crecimiento en capacidad de generación a través de Pequeñas Centrales Hidroeléctricas (PCH), evaluación de proyectos hidroeléctricos de gran envergadura y proyectos soportados en fuentes de energías alternativas.

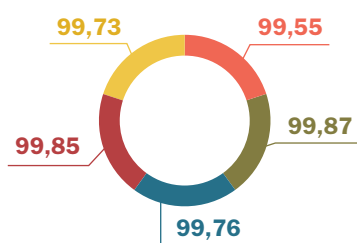
8.2. TRANSMISIÓN Y DISTRIBUCIÓN



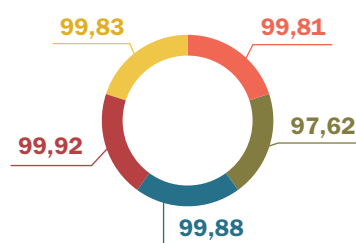
En 2013 en los negocios de transmisión y distribución, se garantizó el óptimo desempeño y disponibilidad de los activos, logrando los siguientes índices:

Superamos las metas establecidas por la compañía y la CREG en 2013.

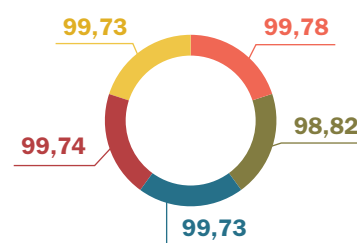
Disponibilidad activos del STN (%)



Disponibilidad de transformadores distribución (115 kV) (%)



Disponibilidad de las redes de distribución (115 kV) (%)



■ 2010 ■ 2011 ■ 2012 ■ 2013 ■ Meta 2013

EU4

Infraestructura de transmisión y distribución

Transmisión y distribución	2010	2011	2012	2013
Número de subestaciones de transmisión	7	7	7	7
Longitud total red de transmisión (≥ 220 kV) en km	274	274	274	274
Número de subestaciones de distribución	66	67	69	72
Cantidad de subestaciones de distribución (115 kV)	19	20	21	22
Cantidad de subestaciones de distribución (34,5/13,2 kV)	47	47	48	50
Longitud total red de distribución en km	19.000	19.286	19.387	19.567
Longitud red de distribución aérea (<220 kV) en km	18.948	19.231	19.328	19.507
Longitud red de distribución subterránea (<220 kV) en km	52	55	59	60
Cantidad total transformadores de distribución instalados en la red	26.357	26.709	27.115	27.452
Cantidad transformadores de distribución instalados en la red (propios)	15.375	15.561	16.106	16.656
Cantidad transformadores de distribución instalados en la red (terceros)	10.982	11.148	11.009	10.796

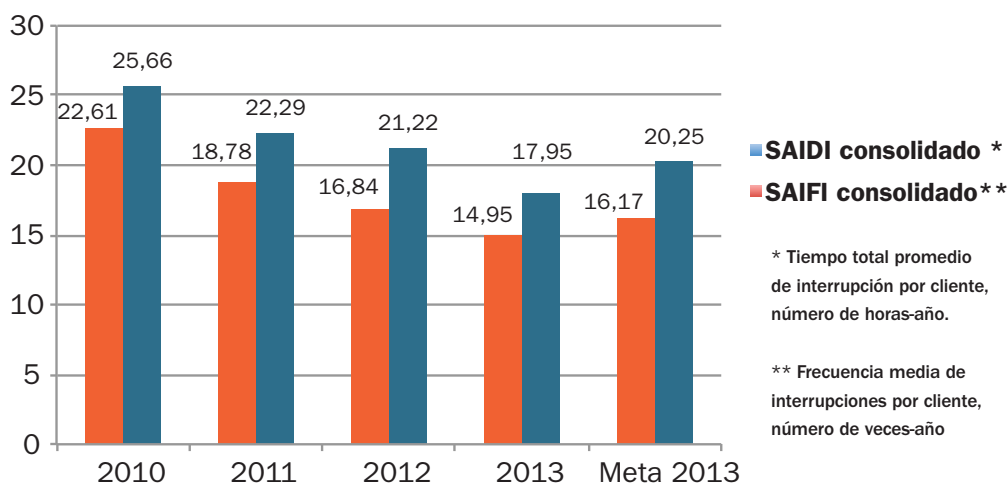
DESEMPEÑO

Llevamos a cabo programas de reposición y mantenimiento de la infraestructura, que permitieron cumplir con los indicadores de calidad: duración promedio de las interrupciones del servicio (SAIDI) en 14,95 horas, el

cual alcanzó un progreso del 11,22%, y la frecuencia media de las interrupciones (SAIFI) en 17,95 veces, que mejoró en un 15,37%, con respecto al año anterior.

INDICADORES DE CALIDAD DEL SERVICIO: SAIDI Y SAIFI

EU28
EU29



También realizamos obras de arquitectura de red en los circuitos de 34,5 y 13,2 kV, con una inversión de \$7.427 millones, con los cuales se mejoró la confiabilidad del sistema de distribución del Valle del Cauca.

De igual forma, implementamos planes para la reducción de pérdidas de energía en la red de media y baja tensión, obteniendo como resultado una disminución de 4,58 GWh con respecto al año anterior, lo que permitió cerrar 2013 con un indicador del 8,91%.

Durante 2013, destacamos los siguientes logros como parte de la expansión del sistema de distribución, con el propósito de mejorar cada día la confiabilidad, flexibilidad y calidad del servicio eléctrico en el departamento del Valle del Cauca:

- Construcción y entrada en opera-

\$26.000 millones

la inversión que realizamos en la construcción de la subestación Alférez II, de 230/115 kV, la cual permitirá atender las proyecciones de la demanda de energía del crecimiento urbano e industrial del sur de Cali y el Valle del Cauca.

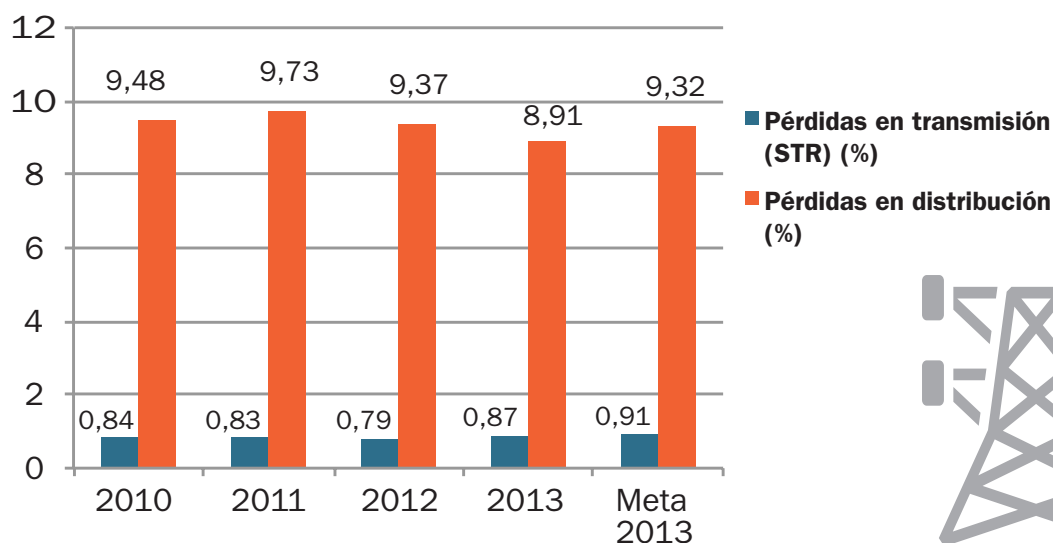
ción de la subestación Alférez II de 336 MVA (220/115 kV), para reforzar el anillo de 115 kV que garantiza el suministro de energía eléctrica a Cali y que servirá, además, como nueva conexión al Sistema de Transmisión Nacional (STN).

- Instalación de dos nuevos autotransformadores de 168 MVA en la subestación San Marcos (230/115 kV), ubicada en

Yumbo, mejorando el balance de cargabilidad de la conexión al STN.

- Entrada en operación de un segundo transformador de 58 MVA en la subestación Tuluá (115 kV), para quedar con una capacidad total de 116 MVA, que respalda la demanda en el centro del Valle del Cauca.
- Modernización de las subestaciones Buga (115 kV) y El Recreo (34,5 kV), ubicadas en Palmira, y La Variante (34,5 kV) en Tuluá, con el montaje de celdas tipo Metal Clad, que hacen que las subestaciones sean más compactas, seguras y de fácil mantenimiento, para mejorar las condiciones de confiabilidad de los activos y del servicio de energía.
- Implementación de reconexión automática en el Sistema de Transmisión Regional, asociada a las líneas de 115 kV Juanchito–Candelaria, Juanchito–Juanchito 1 y Guachal–Palmaseca. Igualmente, automatizamos la conexión del anillo industrial La Paila (34,5 kV), a través del cual suministramos la energía a grandes clientes industriales del centro y norte del Valle del Cauca, mejorando la calidad del servicio.
- Inversión de \$9.382 millones en la electrificación de 467 proyectos urbanísticos e iniciativas de ampliación de la cobertura en el área rural.
- Inicio de las obras para las conexiones al STN de la subestación Alférez II y la instalación del segundo transformador de Cartago de 168 MVA, fortaleciendo así las conexiones del Valle del Cauca y mejorando la confiabilidad.

EU12





- Estamos tramitando la licencia ambiental tanto para la construcción de la segunda línea para alimentar a Buenaventura como de la subestación Bahía, proyectos que permitirán atender el crecimiento de la demanda de los puertos y del municipio.
- Planeamos, para los próximos diez años, incrementar la capacidad de conexión de la región al Sistema de Transmisión Nacional (STN), a través de las subestaciones Juanchito (en operación) en 90 MVA, Estambul (proyecto) en 336 MVA y El Carmelo (proyecto) 115 kV de 30 MVA.
- Continuaremos con la implementación del plan de arquitectura de red en los niveles de 34,5 y 13,2 kV, lo que permitirá una mayor flexibilidad de la red y mejorará la calidad del servicio.
- Tenemos planeado modernizar la

plataforma tecnológica de nuestros sistemas de gestión para la operación de los negocios de transmisión y distribución, y la supervisión de la operación de las plantas de generación, asegurando su integración con los sistemas de planificación de recursos empresariales (SAP) y de gestión geográfico (ArcGIS); para ello consideraremos los principios de integración, interoperabilidad y gobernabilidad, que logren incorporar procesos de gestión simples, ágiles y flexibles en la compañía, para enfrentar los nuevos retos de los negocios y para aumentar las eficiencias operacionales.

- Optimizaremos la productividad de los activos para gestionar adecuadamente su ciclo de vida, maximizar su disponibilidad y rentabilidad, optimizar su vida útil y generar nuevos negocios.



Para conocer en detalle todo nuestro plan de expansión en distribución y al año 2021, se puede consultar el siguiente código QR:



8.3. COMERCIALIZACIÓN

Nuestro negocio de comercialización de energía eléctrica a clientes finales, regulados y no regulados, lo enfocamos en la fidelización y recuperación de clientes y en el crecimiento en el mercado no regulado a nivel nacional. Cerramos 2013 con 544.383 clientes, lo que representó un aumento del 3,4% respecto a 2012; de los nuevos clientes, 118 son del mercado no regulado y 17.662 del regulado.

El crecimiento del mercado no regulado se dio principalmente como resultado de la recuperación de clientes en el Valle del Cauca y el plan conquista en otros departamentos.

Para garantizar la energía que requieren nuestros clientes realizamos a nivel nacional procesos de licitación de compra, lo cual nos permite tener asegurada la energía para el mercado regulado hasta 2016 y para el no regulado hasta 2020.

Las ventas por comercialización pueden ser consultadas en los estados financieros.

DESEMPEÑO

G4-8

Ventas de electricidad en GWh	2010	2011	2012	2013	Meta 2013
Ventas en el mercado minorista	1.623,1	1.610,2	1.642,6	1.820,8	1.804,7
Mercado regulado	1.035,0	1.029,0	1.055,6	1.072,5	1.092,9
Mercado no regulado	588,1	581,2	587,0	748,3	711,8

Índice de recaudo	2010	2011	2012	2013	Meta 2013
Total índice de recaudo mercado minorista	100,4%	99,7%	99,1%	99,7%	100%
Mercado regulado	100,9%	99,4%	98,5%	100%	100%
Mercado no regulado	99,3%	100,2%	100,2%	99%	100%

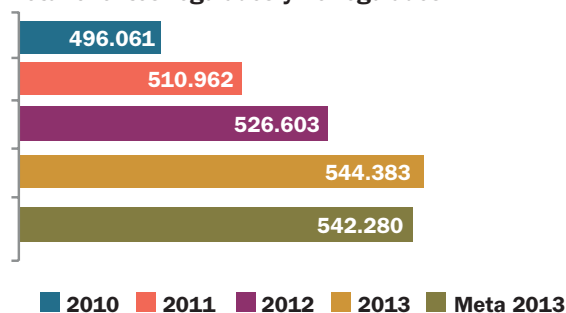


EU3

Clientes	2010	2011	2012	2013	Meta 2013
Clientes residenciales	465.284	480.037	495.214	512.501	541.849
Clientes industriales	2.678	2.615	3.174	2.985	
Clientes comerciales	25.622	25.815	25.648	26.184	
Clientes oficiales	2.083	2.092	2.136	2.164	
Clientes no regulados	394	403	431	549	431

EU3

Total clientes regulados y no regulados



Las cifras representan el número de contratos



- Se continuará maximizando los ingresos de la compañía por las ventas en el mercado minorista.
- Se brindará solución energética integral para una unidad residencial mediante un sistema solar fotovoltaico, puntos de carga de vehículos eléctricos y medición inteligente de energía.



9. Nuestro desempeño



Central hidroeléctrica Salvajina, Cauca.

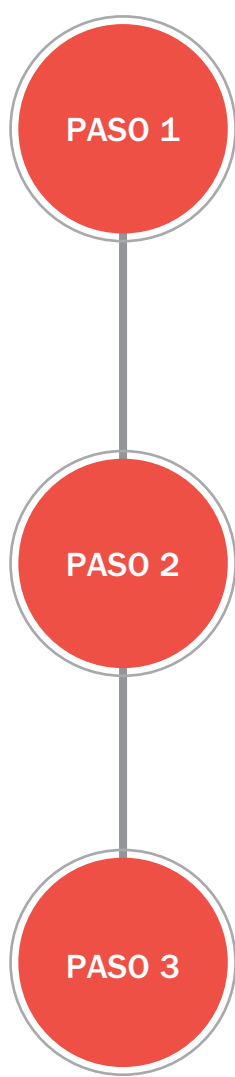
9.1. ANÁLISIS DE MATERIALIDAD

Las relaciones de EPSA con sus grupos de interés y las tendencias del sector en materia de sostenibilidad son dinámicas y evolucionan de manera permanente. Es así como en 2013 se revisó y actualizó el análisis de materialidad preparado durante 2012 y se reestructuró con base en la versión G4 del Global Repor-

ting Initiative, GRI. Este proceso fue complementado con la colaboración de una firma externa.

Con la finalidad de definir el contenido del Reporte Integrado, se realizó la actualización del análisis de materialidad, para lo cual se siguió el proceso que se describe a continuación:

G4-18



Identificación y validación.

Actualización de temas relevantes.

La identificación y validación de temas relevantes se realizó teniendo en cuenta información de documentos internos, la matriz de riesgos de la compañía (ejercicio de materialidad realizado en 2012), los reportes de sostenibilidad de empresas líderes del sector y las mediciones internacionales como el Dow Jones Sustainability Index, DJSI.

Priorización de temas relevantes

Para ello se consideraron los siguientes elementos:

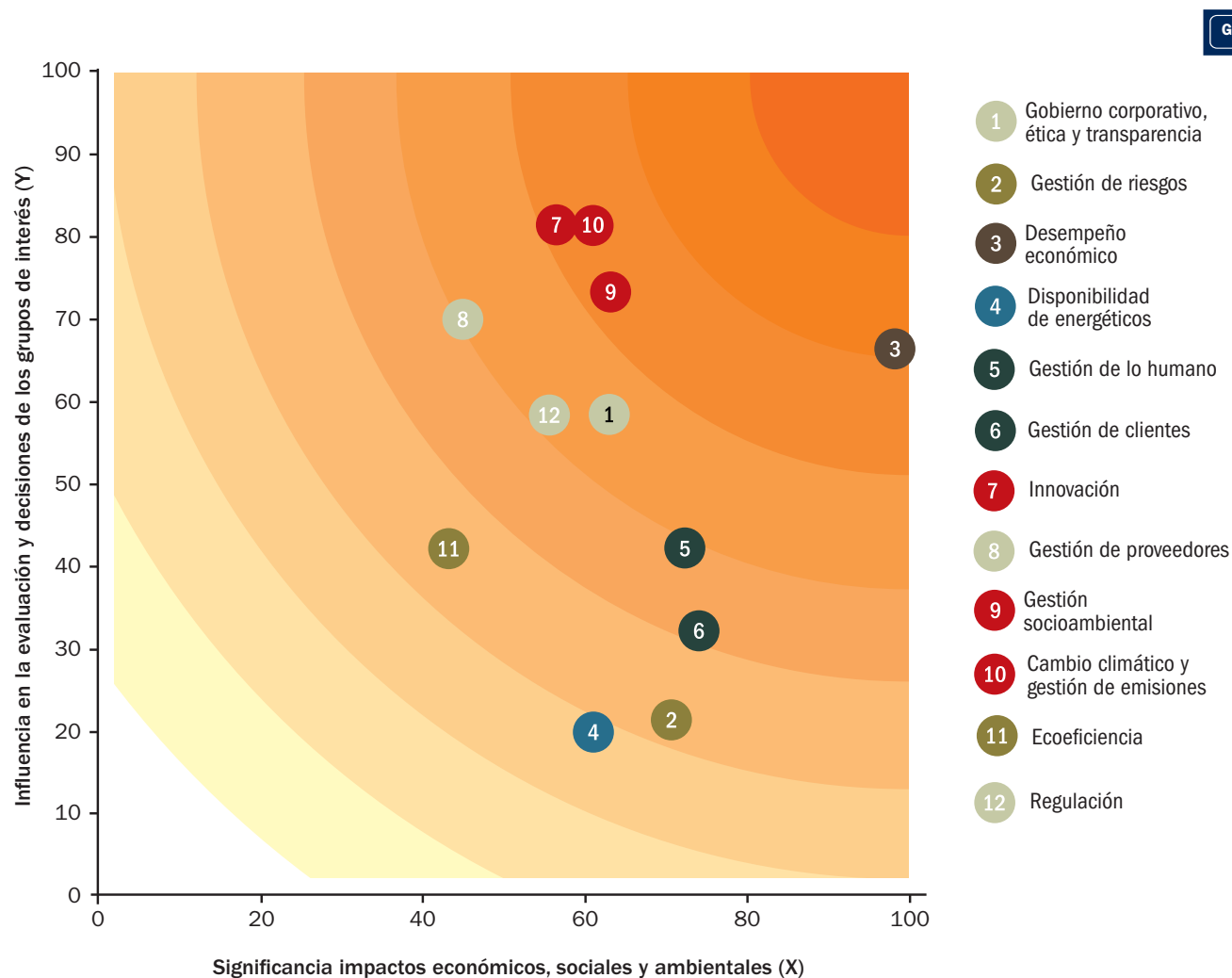
- Estrategia y Cuadro de Mando Integral
- Relación de aspectos con los riesgos identificados en la matriz de riesgos
- Alineación del *benchmark* de 2012 de acuerdo con los temas relevantes actualizados para 2013

- Alineación de los temas relevantes identificados y obtenidos a través de los medios de relacionamiento con los grupos de interés
- Alineación del análisis de prensa realizado en 2012 con los temas relevantes actualizados para 2013
- Principios del Pacto Global
- Alineación de temas del Dow Jones Sustainability Index, DJSI

Validación.

Aprobación del listado de aspectos materiales por el Comité de Gerencia General.

El siguiente gráfico muestra los resultados del análisis de materialidad. El eje X representa la significancia de los impactos económicos, sociales y ambientales, y el eje Y representa la influencia en la evaluación y las decisiones de los grupos de interés:



Descripción de aspectos materiales:



1. Gobierno corporativo, ética y transparencia

Establecimiento de buenas prácticas en materia de gobierno corporativo, ética y transparencia y competencias de los miembros de los órganos de gobierno. (Ver página 67).



2. Gestión de riesgos

Identificación y mitigación de los riesgos identificados en las actividades de la compañía. (Ver página 73).



3. Desempeño económico

Creación de manera permanente de rentabilidad para la compañía y generación de recursos financieros para sus accionistas. (Ver página 77)



4. Disponibilidad de energéticos

Gestión de la disponibilidad de recursos energéticos (agua, gas y combustibles líquidos) para responder de manera oportuna y efectiva a la demanda de energía. (Ver página 80)



5. Gestión de lo humano

Prácticas laborales para promover el desarrollo profesional de los colaboradores en un ambiente digno, que tenga en cuenta los derechos de los colaboradores. Iniciativas que permiten mantener su motivación, desarrollar sus competencias y la atracción de personal idóneo. (Ver página 84)



6. Gestión de clientes

Desarrollo de actividades para cumplir con las necesidades y expectativas de los clientes. (Ver página 99)



7. Innovación

Desarrollo de actividades de mejora y desarrollo de procesos, productos y servicios que permitan generar crecimiento, lograr eficiencia y conseguir una mejor posición en el mercado. (Ver página 103)



8. Gestión de proveedores

Gestión de los impactos que se desarrollen en la cadena de abastecimiento en los asuntos, económicos, ambientales y sociales. (Ver página 106)



9. Gestión socioambiental

Gestión y comunicación de los impactos ambientales y sociales de las operaciones de la compañía. (Ver página 111)



10. Cambio climático y gestión de emisiones

Acciones de la compañía para adaptarse a los efectos derivados del cambio climático, mitigar de manera directa o indirecta sus efectos y disminuir sus impactos en la calidad del aire. (Ver página 122)



11. Ecoeficiencia

Acciones enmarcadas en la gestión de la eficiencia energética, efluentes y residuos. (Ver página 126)



12. Regulación

Seguimiento, monitoreo y administración de riesgos derivados de los requerimientos normativos solicitados por las autoridades competentes. (Ver página 132)

La cobertura de los aspectos materiales dentro de EPSA y el límite de dichos aspectos fuera de la compañía se describen a continuación:

Aspecto	¿Dónde se puede producir la no gestión del aspecto que pueda afectar mi compañía?		
	Externo		Interno
	Proveedores	Clientes	EPSA
Gobierno corporativo, ética y transparencia	X	X	X
Gestión de riesgos	X		X
Desempeño económico			X
Disponibilidad de energéticos	X		X
Gestión de lo humano	X		X
Gestión de clientes			X
Innovación			X
Gestión de proveedores	X		X
Gestión socioambiental	X		X
Cambio climático y gestión de emisiones	X		X
Ecoeficiencia	X	X	X
Regulación			X

G4-20
G4-21

G4-2

Significancia de impactos económicos, sociales y ambientales

Aspecto	Número del riesgo (Ver tabla en el capítulo de Gestión de riesgos)
Gobierno corporativo, ética y transparencia	10
Gestión de riesgos	9
Desempeño económico	1 – 3 – 4 – 5 – 8
Disponibilidad de energéticos	5
Gestión de lo humano	6 – 7
Gestión de clientes	3 – 6
Innovación	1 – 3 – 8
Gestión de proveedores	3 – 4 – 6 – 7
Gestión socioambiental	1 – 6
Cambio climático y gestión de emisiones	2 – 5
Ecoeficiencia	2 – 3 – 5 – 8
Regulación	1 – 2 – 3

Como parte de la metodología del análisis de materialidad, a continuación puede consultar, en el siguiente código QR, de manera detallada los riesgos asociados a los doce aspectos materiales de la compañía:

G4-2



Influencia en la evaluación y decisiones de los grupos de interés

EPSA, desde su estrategia corporativa y su Modelo de Sostenibilidad, promueve las relaciones éticas y transparentes con todos sus grupos de interés. Para ello buscamos un relacionamiento en doble vía, que permita construir generación de valor compartido, confianza y beneficios mutuos, relaciones de largo plazo, respeto y colaboración.

G4-25

El Comité de Gerencia General, en colaboración con los equipos de cada gerencia, revisa los impactos propios del negocio, la generación de riesgos y oportunidades, las acciones de terceros que impactan a la compañía y las expectativas internas y externas, para determinar los grupos de interés con quienes nos relacionamos. Con esta información se actualiza anualmente la filosofía de actuación y la generación de valor hacia cada grupo.

En EPSA contamos con diferentes canales de comunicación e inter-

cambio con nuestros grupos de interés. Los responsables de las áreas son quienes dan respuesta a las expectativas de ellos, con el acompañamiento constante de la Dirección de Sostenibilidad, como mecanismo para promover los principios con los que deben desarrollarse estas relaciones. En ese sentido, se valoran los distintos escenarios de interacción, frecuencias y herramientas comunicativas, logrando con ello llegar a un grupo de personas multicultural, ubicadas en diferentes regiones del país, con expectativas disímiles y lenguajes variados.



¿Cómo creamos valor para nuestros grupos de interés?



G4-24
G4-16

G4-2

Es así como la compañía ha definido los medios de relacionamiento con sus grupos de interés como se indica a continuación:

Grupos de interés		
Grupo de interés	Medios / frecuencia de relacionamiento	Temas relevantes
Accionistas e inversionistas	<ol style="list-style-type: none"> 1. Un espacio permanente en la página web de información para inversionistas. 2. Línea de atención permanente al inversionista. 3. Área de relación con inversionistas con disponibilidad permanente. 4. Correo electrónico para inversionistas con disponibilidad permanente. 5. Reporte de resultados trimestral (información relevante publicada en la página de la Superintendencia Financiera y notas a los estados financieros publicadas en el sitio web). 6. Asamblea anual y extraordinarias de accionistas. 7. Línea de Transparencia con disponibilidad permanente. 	<ul style="list-style-type: none"> • Creación de valor sostenible. • Dividendo creciente y sostenible. • Gobierno corporativo fuerte. • Crecimiento y expansión. • Asegurar la confiabilidad y disponibilidad de energía. <p>Ver capítulos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 8. Nuestros negocios • 9.1. Análisis de materialidad • 9.4. Desempeño económico • 9.5. Disponibilidad de energéticos
Colaboradores y familias	<ol style="list-style-type: none"> 1. Grupos primarios: Café con el Gerente General cada dos meses. 2. Reuniones convocadas por la Gerencia General: El gerente te cuenta, al menos una vez al año en cada sede, y visitas de los gerentes de área a las sedes frecuentemente. 3. Encuestas de clima organizacional y riesgo psicosocial y compromiso, cada dos años. 4. Actividades frecuentes de bienestar con los colaboradores y su grupo familiar. 5. Medios de comunicación internos: intranet (diario), Energía en Línea (diario), revista En Contacto (bimestral) y correo electrónicos (diario), entre otros. 6. Programas permanentes de formación y desarrollo. 7. Línea de Transparencia con disponibilidad permanente. 	<ul style="list-style-type: none"> • Contribuir al mantenimiento de un clima laboral óptimo para el desarrollo de la estrategia corporativa y competitiva. • Sensibilizar a los colaboradores y sus familias frente a los riesgos del negocio y los inherentes a su labor. • Compromiso con la seguridad física de nuestros colaboradores en el desempeño de su labor. • Políticas de gestión humana y administrativas. • Generar una cultura del autocuidado. • Divulgación de la estrategia y claridad en las responsabilidades del cargo. • Desarrollo y bienestar de los colaboradores. • Garantizar una comunicación efectiva que responda a las necesidades de la compañía. • Generar una cultura organizacional en torno a la sostenibilidad. • Crear una cultura de protección del medioambiente y los recursos naturales. • Desarrollar un plan de relacionamiento con grupos de interés. • Contar con políticas de buen gobierno corporativo, transparencia y ética. • Fomentar la innovación. <p>Ver capítulo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 9.1. Análisis de materialidad • 9.6. Gestión de lo humano



Grupo de Interés	Medios / frecuencia de relacionamiento	Temas relevantes
Clientes	<ol style="list-style-type: none"> 1. Llamadas telefónicas diarias a través de los ejecutivos de cuenta, de lunes a viernes, entre 7:30 a.m. a 12:00 p.m. y 1:30 p.m. a 4:00 p.m. 2. Reuniones específicas permanentes con grupos de usuarios cuando se requiere. 3. Oficinas comerciales y puntos de atención y pago, con servicio de lunes a viernes de 7:30 a.m. a 12:00 p.m. y 1:30 a 4:00 p.m. y sábados de 8:00 a.m. a 12:00 p.m. 4. Puntos de atención telefónica con atención los 7 días, las 24 horas. 5. Página web con servicios en línea permanente. 6. Kioskos virtuales en las oficinas comerciales de lunes a viernes. 7. Oficina Telefónica 24 horas los 7 días, las 24 horas. 8. Correos electrónicos mensuales, según las necesidades. 9. Eventos mensuales de formación al cliente. 10. Periódico trimestral Noticias de la Luz. 11. Factura mensual. 	<ul style="list-style-type: none"> • Garantizar la confiabilidad en la prestación del servicio. • Disponer de múltiples canales de relación para facilitar la atención y solución satisfactoria a las necesidades de clientes, con medios de atención masiva, atención personalizada y servicios virtuales. • Atención oportuna de las peticiones, quejas y reclamos (PQR). <p>Ver capítulo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 8. Nuestros negocios • 9.1. Análisis de materialidad • 9.7. Gestión de clientes
Proveedores	<ol style="list-style-type: none"> 1. Jornadas con proveedores cada dos años. 2. Evaluación permanente y retroalimentación cada seis meses de proveedores. 3. Página especializada lproveedor, Línea de Transparencia y pagina web corporativa, con disponibilidad permanente. 4. Circulares enviadas a través de correo electrónico, cada que se requiere. 5. Contacto diario directo o telefónico durante los procesos de compra y reuniones. 6. Línea de Transparencia con disponibilidad permanente. 	<ul style="list-style-type: none"> • Pagar oportunamente. • Realizar procesos de compra transparentes. • Contar con canales de comunicación claros y eficientes. • Promover relaciones de largo plazo. • Adelantar acuerdos económicos mutuamente beneficiosos. • Promover la formación y el desarrollo de proveedores. <p>Ver capítulo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 9.1. Análisis de materialidad • 9.9. Gestión de proveedores
Comunidades	<ol style="list-style-type: none"> 1. Medios institucionales permanentes (impresos, audiovisuales, electrónicos, programas radiales y no convencionales) dirigidos a la comunidad. 2. Eventos de rendición de cuentas, en promedio cada seis meses. 3. Reuniones informativas según requerimientos, en promedio cada tres meses. 4. Boletines Informativos, en promedio cada dos meses. 5. Comités mensuales de veeduría. 6. Reuniones mensuales con organizaciones de base y líderes del sector educativo desde la Fundación EPSA. 	<ul style="list-style-type: none"> • Gestionar el Modelo de Sostenibilidad de la compañía. • Promover relaciones basadas en la transparencia. • Generar conciencia del cambio climático. • Cumplir la normatividad ambiental y social. • Adelantar inversiones voluntarias. • Llevar a cabo las consultas previas con las comunidades. • Desarrollar una caracterización socioeconómica de nuestras áreas de influencia. • Atender sus solicitudes, quejas y reclamos. <p>Ver capítulos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 9.1. Análisis de materialidad • 9.10. Gestión socioambiental

Grupo de Interés	Medios / frecuencia de relacionamiento	Temas relevantes
Asociaciones y agremiaciones	<ol style="list-style-type: none"> 1. Participación de la compañía en reuniones periódicas y en los congresos anuales organizados por las asociaciones y agremiaciones a las que pertenece. 2. Participación mensual en las cámaras y comités relevantes para el negocio. 3. Comunicación permanente de información del sector. 4. Comunicaciones electrónicas diariamente según el caso y entidad. 5. Reuniones con asociaciones y agremiaciones del sector eléctrico y de comerciantes mensuales y participación en congresos del sector anualmente. 6. Reuniones mensuales con clúster o cadenas productivas de la región. 	<ul style="list-style-type: none"> • Participar activamente e involucrarnos en los temas del sector. • Apoyar las iniciativas lideradas desde los gremios y asociaciones sujeto a que estas iniciativas posibiliten la sostenibilidad de la compañía en el largo plazo. • Gestionar alianzas continuamente. • Adelantar acciones conjuntas frente al cambio climático. • Hacer seguimiento a los proyectos o trámites legislativos, administrativos y regulatorios que impactan a la compañía, el sector o a los usuarios. • Divulgar las buenas prácticas de las empresas del sector. • Gestionar alianzas de desarrollo conjunto de temas del sector. <p>Ver capítulos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 9.1. Análisis de materialidad • 9.13. Regulación
Entidades gubernamentales	<ol style="list-style-type: none"> 1. Reporte integrado anual. 2. Estados financieros auditados anuales. 3. Correos electrónicos semanales atendiendo a la modificación en la normatividad aplicable. 4. Reuniones solicitadas por la compañía para seguimiento, asesoría, aclaración y demás temas relacionados que existen con la entidad, cada dos meses. 5. Reuniones convocadas por las entidades gubernamentales, cada dos meses. 6. Comunicación semanal sobre temas relacionados con la compañía y el sector. 7. Actos administrativos diarios. 	<ul style="list-style-type: none"> • Verificar y cumplir las decisiones de las entidades gubernamentales que impacten a la compañía. • Apoyar la inspección, la vigilancia y el control de estas entidades. • Respaldar ante las entidades gubernamentales las iniciativas lideradas desde los gremios y asociaciones, sujeto a iniciativas que permitan la sostenibilidad en el largo plazo. <p>Ver capítulos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 9.1. Análisis de materialidad • 9.13. Regulación
Autoridades ambientales	<ol style="list-style-type: none"> 1. Reuniones, mínimo una vez al año, en el marco del seguimiento a las obligaciones contenidas en licencias ambientales y planes de manejo ambiental. 2. Reuniones periódicas conforme avanza los trámites y demás actuaciones ante la autoridad ambiental. 3. Espacios de socialización y concertación con comunidades y entidades acorde con las planeaciones conjuntas (compañía-comunidad). Como mínimo un encuentro por mes y, en el caso de los espacios con las alcaldías, cada dos meses. 4. Presentación de informes semestrales y anuales, además de los requerimientos adicionales de la autoridad. 	<ul style="list-style-type: none"> • Cumplir con el ordenamiento legal. • Llevar a cabo acciones voluntarias para reducir los impactos ambientales negativos. • Preservar el medioambiente y los recursos naturales. • Adelantar acciones conjuntas frente al cambio climático. • Gestionar las licencias ambientales. • Cumplir los Planes de Manejo Ambiental. • Realizar estudios de impacto ambiental. • Estudiar y desarrollar nuevas alternativas para la generación de energía amigable con el medioambiente. • Llevar a cabo acciones de preservación de la biodiversidad y la protección de los recursos naturales. <p>Ver capítulos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 9.1. Análisis de materialidad • 9.10. Gestión socioambiental • 9.11. Cambio climático • 9.12. Ecoeficiencia

9.2. GOBIERNO CORPORATIVO, ÉTICA Y TRANSPARENCIA

En EPSA propendemos porque el comportamiento de nuestros colaboradores y directores esté enmarcado dentro de criterios de ética y transparencia, teniendo la integridad como principio inspirador de sus actuaciones.

Las políticas sobre ética y transparencia se encuentran contenidas en el Código de Buen Gobierno Corporativo, específicamente en el Capítulo 6, que desarrolla la ética en los negocios y en el que se relacionan las reglas de conducta a las que se comprometen los colaboradores.

Para EPSA, la identificación de los riesgos y el manejo transparente de sus actividades generan valor, porque previene la materialización

de situaciones que ocasionen pérdidas para la compañía o afecten su confiabilidad frente al público inversionista.

El marco de gobierno corporativo de EPSA se mide con el diligenciamiento de la Encuesta Código País, que es una compilación de recomendaciones de mejores prácticas de gobierno corporativo para emisores del sector real y financiero. Igualmente, con la realización de las autoevaluaciones de la Junta Directiva y el gerente general y con la ejecución del plan de auditoría interna, en el cual se ejecutan pruebas relacionadas con el cumplimiento de las medidas indicadas en los Códigos de Buen Gobierno y de Conducta.



DESEMPEÑO

G4-44

Evaluación de la Junta Directiva

De acuerdo con lo establecido en el Código de Buen Gobierno vigente en 2013, la Junta Directiva determina y aplica el sistema de evaluación de su gestión, así como la del gerente general de la compañía. En consideración a lo anterior, al cierre del año, los integrantes de la Junta se autoevaluaron y opinaron sobre aspectos relacionados con el funcionamiento del órgano al que pertenecen, la información puesta a su consideración antes y después de cada reunión, el cumplimiento de las competencias requeridas para el ejercicio del cargo de Director, el seguimiento al cumplimiento del reglamento y el desempeño de los comités de Junta Directiva.

En la autoevaluación realizada, los miembros de Junta Directiva otorgaron la máxima calificación al funcionamiento de la Junta Direc-

tiva, la información suministrada en cada reunión, las competencias de quienes conforman dicho órgano, el seguimiento que se lleva a cabo de los temas tratados y el desempeño de sus comités de apoyo.

No obstante, algunos miembros otorgaron una calificación baja a la definición de los planes de sucesión del equipo directivo de la compañía, al no encontrar establecida una política sobre el tema. En respuesta a lo anterior, a partir de la adopción de un nuevo Código de Buen Gobierno en el año 2014, se creará el Comité de lo Humano, que tendrá como una de sus principales funciones diseñar el esquema de sucesión de la alta gerencia.

Por otro lado, el Comité de Buen Gobierno Corporativo promueve la capacitación de los miembros de la Junta Directiva, así como su adecuado

En la Encuesta Código País alcanzamos un cumplimiento del 80,49%, lo cual muestra nuestro compromiso con el gobierno corporativo, que se ve reflejado en la implementación de 33 acciones propuestas en el Código de Mejores Prácticas Corporativas.

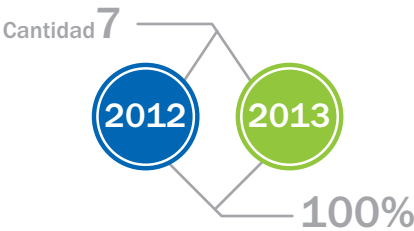
entrenamiento y formación en las áreas relacionadas con las actividades que desarrolla EPSA. En virtud de lo anterior, en 2013 se realizó una inducción a los nuevos miembros de la Junta Directiva, sobre los negocios de generación, transmisión, distribución y comercialización de energía y algunos otros temas de interés,

en consideración a su condición. Igualmente, a todos sus integrantes se les profundizó en temas de innovación, destacando su importancia en la estrategia de EPSA e informando sobre los proyectos emprendidos en esta materia; también se les actualizó en Normas Internacional de Información Financiera, NIIF.



Número y porcentaje de miembros del máximo órgano de gobierno a los que se les ha suministrado información y formación sobre la lucha contra la corrupción. (*)

*) Se implementó a partir de 2012.



S04

	Número y porcentaje de colaboradores a los que se les a suministrado información y/o formado sobre las políticas y procedimientos contra la corrupción, desglosado por categoría de colaborador (*)			
	2012		2013	
	Cantidad	%	Cantidad	%
Gerente general y gerentes	19	100%	19	100%
Jefes y colaboradores con personal a cargo	61	100%	59	100%
Profesionales, ingenieros, especialistas, abogados y analistas	228	100%	262	100%
Técnicos, auxiliares y operativos	426	100%	447	100%

(*) Se implementó a partir de 2012.

Ética y corrupción

G4-43

La compañía cuenta con un Código de Conducta para todos sus colaboradores, directivos y su Junta Directiva y es extensivo a proveedores y contratistas mediante la aplicación de la Política de Compra de Bienes y Servicios. Los valores, principios y normas de comportamiento ético se han desarrollado a través de mecanismos como segregación de funciones dentro del proceso de compras, adopción de diferentes niveles de autorización

para las liberaciones de adquisición de bienes y servicios en el sistema integrado de información, ejecución del plan de auditoría interna, adopción de la Línea de Transparencia, diligenciamiento de la Declaración de Conflictos de Interés, revelación y divulgación de información en nuestra página web, entre otros.

Adicionalmente, en la Política de Compra de Bienes y Servicios se dispone que el proceso de contratación

G4-56

se fundamenta en relaciones basadas en la confianza, el beneficio mutuo, la transparencia y el respeto a las personas y el entorno.

Una vez fueron aprobados los códigos de Buen Gobierno y de Conducta, sus textos fueron entregados a todos los colaboradores y se realizó una amplia difusión de su contenido

en los medios internos de comunicación. Igualmente, los códigos se encuentran publicados en nuestra página web y en la intranet corporativa y se tiene contemplada la realización de una evaluación anual del conocimiento de los colaboradores sobre las disposiciones contenidas en ellos.



En cuanto a la anticorrupción y los conflictos de interés

Los Códigos de Buen Gobierno Corporativo y de Conducta señalan los principios de actuación en relación con los programas anticorrupción, en los que se establecen los lineamientos del actuar de los colaboradores en determinadas circunstancias, como no intervenir en eventos que permitan, amparen o faciliten actos incorrectos o que puedan utilizarse para confundir la buena fe de terceros, o usarse en forma contraria al interés público o de EPSA.

La política y el procedimiento para evitar y gestionar los conflictos de interés se encuentra reglamentada en el Código de Buen Gobierno Corporativo, y establece que en caso de existir alguno que involucre un colaborador, este debe informar por escrito a su superior jerárquico a efectos que se defina sobre el particular y, de considerarse, se designe a la persona que lo reemplazará en tal evento. Si el conflicto involucra un administrador, este estará obligado a informarlo a la Junta Directiva para que

defina si existe o no, y ordene las acciones del caso. En el evento en que el conflicto de interés persista, se dará cumplimiento a lo establecido en la ley 222 de 1995, para lo cual la Junta Directiva convocará a una Asamblea de Accionistas.

Los riesgos significativos que tienen que ver con la corrupción se relacionan principalmente con la toma de decisiones o acciones de los colaboradores por fuera de los lineamientos de nuestro gobierno corporativo, la ética y la transparencia, que vayan en contra de los intereses de la compañía y a favor de terceros.

En el transcurso de 2013 se realizaron 82 publicaciones internas relacionadas con gobierno corporativo, las cuales incluyen temas como conflicto de interés, línea de transparencia y principios y valores, y fueron divulgadas por correo electrónico, fichas impresas, intranet, revista En Contacto Más Cercano y como fondo del escritorio del computador de cada colaborador.

G4-41



En 2012 se reportaron incidentes en términos de relaciones laborales (2) y seguridad y uso de bienes (1). En 2013 los incidentes obedecieron a relaciones laborales (5), cumplimiento de políticas y procedimientos (2) y relaciones con proveedores (1).

S03

Operaciones evaluadas con relación a riesgos de corrupción y los principales riesgos identificados:

Operaciones evaluadas	2010		2011		2012		2013	
	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%
	11	59,09%	11	63,64%	11	68,18%	11	72,73%

La compañía identificó once operaciones en las que se pueden materializar alguno de los riesgos de corrupción. En 2013 fueron evaluadas ocho de estas operaciones.

De los riesgos evaluados no se ha obtenido evidencia de su materialización.

Reporte de incidentes

La compañía dispone de una Línea de Transparencia que se constituye en una herramienta de reporte a disposición de nuestros colaboradores y proveedores, mediante la cual, de manera confidencial y anónima, se permite hacer denuncias relacionadas con posibles incumplimientos al Código de Buen Gobierno Corporativo. Esta Línea es administrada por un tercero independiente, quien reporta al área de Auditoría Interna y esta, a su vez, al Comité de Buen Gobierno Corporativo, que es el encargado, en última instancia de informar a la Junta Directiva sobre los casos presentados.

Igualmente, los accionistas e inversionistas de EPSA podrán presentar reclamaciones y quejas ante el secretario general o al revisor fiscal de la compañía, cuando consideren que ha habido incumplimiento de lo previsto en el Código de Buen Gobierno Corporativo. Durante 2012 y 2013 no se recibieron solicitudes de asesoramiento en esta materia.

Se tiene previsto que ante incumplimientos al Código, como acciones disciplinarias, se aplicarán los procedimientos establecidos en el Código Sustantivo del Trabajo y en el Reglamento Interno de Trabajo y pueden conllevar, incluso, a la terminación del contrato laboral.

Derechos humanos

En lo que tiene que ver con los dere-

chos humanos asociados a las personas localizadas en las áreas de influencia de las operaciones de la compañía, se identifican los riesgos que sus actividades laborales puedan generar, incluyendo el análisis de las disposiciones para la mitigación de ellos y las medidas que se puedan tomar orientadas a atenuar los impactos.

La compañía se encuentra adherida de manera voluntaria a la Red Pacto Global Colombia desde el año 2005, a través del cual se comprometió a alinear la estrategia y operación de los negocios a diez principios universalmente aceptados; dentro de ellos se encuentra el apoyo y respeto a la protección de los derechos humanos reconocidos internacionalmente y no participar ni ser cómplice de abuso de ellos. Asimismo, la compañía en la Política de Compra de Bienes y Servicios, establece que todos sus contratistas deben dar cumplimiento a los principios en materia de derechos humanos, exigencia incluida en todos los contratos que suscribe EPSA con los proveedores.

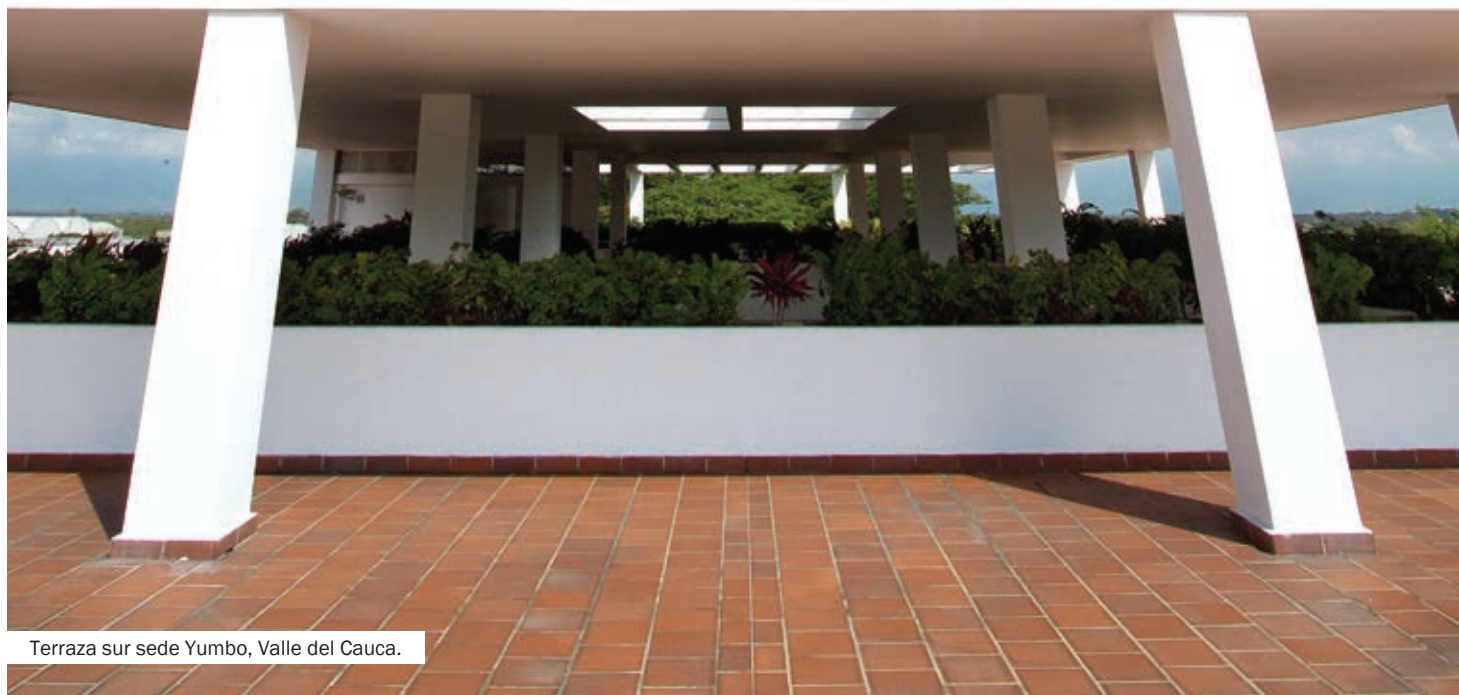
Considerando que nuestro negocio requiere del uso de recursos naturales, el proceso que demanda mayor diligencia en cuanto a derechos humanos es la operación de los activos, y para mitigar los riesgos asociados a los impactos que se puedan generar, se definen y ejecutan planes con miras a la recomposición de estos derechos humanos.

EPSA se encuentra adherida a la Red Pacto Global Colombia desde 2005, iniciativa voluntaria en la que se comprometió a alinear la estrategia y operación de los negocios a diez principios universalmente aceptados, dentro de los cuales se encuentra el apoyo y respeto a la protección de los derechos humanos reconocidos internacionalmente y no participar ni ser cómplice de abuso de ellos.

El promedio de asistencia de la Junta Directiva fue del 96,8%.



- Se realizará anualmente una evaluación a los colaboradores de la compañía sobre el conocimiento de los códigos vigentes.
- En 2014 se espera contar con una evaluación de la Junta Directiva, realizada por una firma externa, con gran experiencia en temas de gobierno corporativo, haciendo especial énfasis en aspectos sociales, ambientales y económicos.
- Una vez sea adoptado el nuevo Código de Conducta, se creará una política antifraude a través de la cual la compañía, los directores y los colaboradores se comprometerán a no permitir ni participar en ninguna actividad que involucre activos de EPSA e implique la realización de fraude. Igualmente, se realizará la difusión de dicha política y la promoción de una cultura ética encaminada a prevenir eventos de fraude y corrupción, mediante procesos de formación dirigidos a todos los miembros de la Junta Directiva, colaboradores y grupos de interés. Adicionalmente, se formalizará el sistema de archivo y gestión de la información relacionada con las llamadas recibidas mediante la Línea de Transparencia.
- A mediano plazo, se buscará la estructuración, divulgación y ejecución de un programa para la prevención del fraude y la corrupción, que permita detectar, investigar y remediar de manera efectiva y oportuna los eventos de fraude o corrupción, estableciendo un informe de valoración de situaciones de fraude y la implementación de medidas.
- En el largo plazo, se espera obtener la validación, por parte de un tercero independiente, del sistema de gestión de ética, antifraude y anticorrupción.
- En el corto plazo, se planea capacitar y sensibilizar a todos los colaboradores de la compañía en derechos humanos, especialmente en lo que tiene que ver con los riesgos asociados a la posible vulneración de estos derechos por la operación de los activos.
- Considerando la importancia que tiene el agua en la vida de los seres humanos y en nuestros negocios, se tiene proyectada la profundización en la definición de planes para la protección de este recurso, que garanticen el uso responsable y eficiente, así como su calidad y conservación.
- Con el objetivo de fortalecer la comunicación con los grupos de interés, realizaremos en 2014 una nueva jornada de diálogos e intercambio de opiniones, en la que se examinarán a profundidad los intereses y expectativas de las personas con quienes nos relacionamos, socializaremos el Reporte Integrado y nuestros planes para la creación de valor en cada una de nuestras áreas de acción.



Terraza sur sede Yumbo, Valle del Cauca.

9.3. GESTIÓN DE RIESGOS

La Junta Directiva tiene dentro de sus funciones hacer seguimiento a la gestión integral de riesgos de la compañía, que consiste en la implementación homologada y sistemática de un conjunto de acciones tendientes al manejo óptimo de los riesgos que puedan afectar la estrategia, los pro-

cesos, los proyectos o las nuevas inversiones de EPSA.

En este contexto adelantamos actividades de identificación, medición, control, monitoreo, comunicación y divulgación de nuestros riesgos, así como acciones para mitigarlos.

La gestión del riesgo es un proceso transversal a todos los procesos de la compañía.

G4-46

G4-14

Gobierno de riesgos

En la política de riesgos adoptada por la compañía, definimos que cada gerencia es responsable por la gestión integral de sus riesgos; no obstante, mediante el apoyo de la Unidad de Gestión de Riesgos, se acompaña metodológicamente el proceso de gestión, así:

- **El Comité de Gerencia General** vela por la integridad del sistema de gestión de riesgos y hace seguimiento a las operaciones adoptadas para controlar y minimizar el posible impacto de la materialización de los riesgos.
- **Auditoría Interna** realiza el control, retroalimenta el proceso e identifica nuevos riesgos.
- **El Comité de Auditoría de la Junta Directiva** supervisa la efectividad del sistema de gestión integral de riesgos, al igual que de las acciones adoptadas para prevenir la materialización de ellos.

Contamos con una metodología para la gestión de riesgos alineada con la norma ISO 31.000, cuyo estándar parte del análisis del contexto del proceso que se evalúa y termina con el tratamiento de los riesgos identificados en el mapa de procesos. Además, cuenta con dos procesos transversales que son permanentes:

1. Comunicación y consulta, que garantiza la comunicación efectiva del modelo a los grupos de interés.
2. Monitoreo y revisión, que propende por el mejoramiento continuo.



DESEMPEÑO

Actualizamos nuestro mapa de riesgos estratégicos teniendo en cuenta los cambios y las realidades del negocio y construimos la Política de Riesgos corporativa, que define el marco de actuación en la gestión integral de ellos para toda la compañía.

Este trabajo nos permitió identificar los principales riesgos, así como las acciones para mitigarlos, los cuales presentamos a continuación:

G4-2

No.	Nombre del Riesgo	Descripción	Mitigación
1.	Cambios en la regulación energética en Colombia, que afecten de forma adversa la operación de los activos, su rentabilidad o la consecuente continuidad del negocio.	<p>El Estado, como garante de la prestación de servicios públicos, puede intervenir en manera imprevista la regulación y afectar las expectativas de operación e inversión, variables que determinan la rentabilidad del negocio.</p> <p>En particular, para efectos de la remuneración de la actividad de distribución, la CREG define la remuneración a que haya lugar, que es revisada cada cinco años de acuerdo con lo estipulado en la ley. La próxima revisión de tarifa de remuneración está prevista para 2014.</p> <p>La metodología de remuneración de la actividad de transmisión se conoce como ingreso regulado, mediante la cual se establecen los ingresos máximos anuales que remuneran a cada trasmisor, de acuerdo con los activos que efectivamente posean en el Sistema de Transmisión Nacional.</p>	<p>Se realiza seguimiento continuo a las variables que pueden generar cambios regulatorios adversos para la compañía, con el propósito de prevenir y mitigar sus efectos.</p> <p>Permanentemente se busca la optimización de los costos de construcción relacionados con la expansión de la red, minimizando los impactos de las tarifas que remuneran los activos.</p>
2.	Afectación social y ambiental en la operación y en la construcción de las centrales de generación.	<p>Históricamente la construcción y operación de las centrales de generación eran realizadas por el Estado con el pleno control de la legislación para actuar de una manera autónoma. Con la Constitución de 1991 y las normatividades posteriores relacionadas con la protección del medioambiente, la construcción y operación de centrales de generación requieren del cumplimiento de mayores y estrictos requisitos que, en ocasiones, superan las expectativas de inversión previstas, lo que afecta la rentabilidad y la operación de los activos.</p> <p>Mediante ciertas disposiciones normativas puede ser necesario negociar impactos y medidas de compensación con las comunidades establecidas dentro de las áreas de influencia de los proyectos. La construcción de una central hidroeléctrica implica la búsqueda de alternativas efectivas de mantenimiento y compensación de especies, con el propósito de no alterar significativamente el entorno modificado con la central.</p> <p>Durante la construcción de las centrales de generación hidroeléctricas se pueden generar impactos en la naturaleza que ocasionen gases efecto invernadero.</p>	<p>Definiendo y ejecutando licencias y planes de manejo ambiental, acorde con los requerimientos de la entidad correspondiente y el proceso de concertación con las comunidades del área de influencia de los proyectos. Para EPSA, es prioritario monitorear permanentemente el cumplimiento estricto del plan social y ambiental determinado.</p> <p>Se evalúa permanentemente el entorno circundante a los proyectos, para identificar las acciones específicas de conservación o compensación de los posibles impactos que se puedan generar en el entorno, productos de las actividades de los proyectos.</p> <p>Adicionalmente, se fortalece la comunicación con las comunidades en las zonas de influencia, logrando un entendimiento de las necesidades en las que la compañía puede contribuir, sin reemplazar la función del Estado.</p> <p>El aprovechamiento forestal con los permisos correspondientes y su posterior impacto en el medioambiente, es mitigado con la siembra de nuevos árboles en las zonas circundantes al área afectada previo acuerdo con la autoridad ambiental correspondiente.</p>

No.	Nombre del Riesgo	Descripción	Mitigación
3.	Imposibilidad de restituir las operaciones relacionadas con la prestación de los servicios públicos o retraso en atender la demanda.	La confiabilidad en el suministro de la energía eléctrica se constituye en el elemento determinante para asegurar la productividad continua de los diferentes sectores de la economía, así como para garantizar la calidad de vida de la población. Por lo tanto, un evento que dificulte la prestación del servicio puede implicar una afectación general del país. La incorporación de nuevas tecnologías trae consigo riesgos de afectación del servicio.	Evaluación de planes de mantenimiento predictivo, preventivo y de emergencia y continuidad de operaciones, asociado, no solo a las actividades actuales de operación, sino también al impacto que podría generar los cambios tecnológicos o la incorporación de nuevo productos.
4.	Retraso y sobrecostos en la construcción de proyectos.	La construcción de obras de infraestructura, particularmente de centrales de generación de energía eléctrica en Colombia, ha evidenciado en su desarrollo significativas variaciones respecto de los presupuestos, debido, en gran medida, a su complejidad técnica, al entorno social y ambiental en que se desarrollan y a la magnitud de los costos que implican. La escogencia de los proveedores asociados a los proyectos de expansión es el inicio de las actividades que aseguran el éxito en el desarrollo de los proyectos, en el entendido que la experiencia, el conocimiento técnico y la solidez financiera son determinantes para realizar el proyecto en forma oportuna y a los costos previstos. La adquisición de bienes para los proyectos de expansión requiere el desarrollo de equipos en lugares diferentes al proyecto, lo que implica exposición frente a los riesgos propios del fabricante y, posteriormente, frente al transporte de estos.	Seguimiento riguroso al programa y presupuesto de construcción de proyectos, no obstante se garantice que los terceros contratados cumplen con las excelentes condiciones técnicas y administrativas para el desarrollo de los proyectos. Se dispone de un proceso de contratación, que procure la selección del proveedor con las mejores condiciones requeridas. Para los proveedores que fabrican los equipos en sus instalaciones se realizan visitas permanentes en el lugar de fabricación; adicionalmente, para efectos del transporte, se toman las pólizas de seguro que cubran las eventualidades que se puedan generar durante su desplazamiento.
5.	Afectación de los niveles de hidrología de los ríos que surten los caudales de agua para los activos de generación, derivados de los fenómenos de la naturaleza relacionados con el cambio climático.	Los fenómenos actuales de la naturaleza, asociados al cambio climático, pueden afectar el nivel de los ríos, situación que incide en los caudales requeridos para operar las centrales.	Fortalecimiento de los planes de mantenimiento de las cuencas que alimentan los ríos que proveen agua a las centrales. Giro de las transferencias del sector eléctrico a los municipios y corporaciones autónomas regionales.
6.	Afectación de la integridad física de terceros o de sus bienes durante el desarrollo de las operaciones de la compañía o durante la construcción de proyectos.	Los bienes de la compañía se encuentran ubicados en zonas públicas cuya situación puede implicar la afectación de la operación, el daño del bien en sí mismo, o de terceros o de personas en general. Adicionalmente, la actividad de generación, transmisión y distribución implica el riesgo eléctrico, el cual se incrementa por la exposición de los activos que se encuentran en zonas de fácil acceso.	Se dispone de un programa de mantenimiento predictivo y preventivo para asegurar la continuidad y confiabilidad de los activos; adicionalmente, se dispone de protecciones para evitar accidentes de terceros.

No.	Nombre del Riesgo	Descripción	Mitigación
7.	Afectación de la integridad física de los colaboradores o de los bienes de la compañía durante el desarrollo de las operaciones o durante la construcción de proyectos.	El mantenimiento de los activos de distribución y transmisión es realizado por personas que se encuentran expuestas al riesgo eléctrico y a los riesgos que puede implicar el deterioro de los activos, con la consecuente afectación de la integridad física de los colaboradores y de sus bienes. La operación, y especialmente la construcción de los activos de generación, pueden debido a su naturaleza de trabajo de alto riesgo en zonas lejanas de los centros urbanos, afectar la integridad de las personas y de sus bienes.	Se exige el cumplimiento de las disposiciones normativas de seguridad industrial y salud ocupacional, principalmente en lo que se refiere a trabajos en alturas, sitios confinados y maniobra de maquinaria pesada.
8.	Demérito acelerado u obsolescencia de los activos operativos	Los activos eléctricos, debido a su ubicación y condiciones de operación, se encuentran expuestos al deterioro que puede generar los eventos de la naturaleza o de su operación bajo condiciones extremas de velocidad y temperatura, que pueden afectar la vida útil de ellos.	Permanentemente la compañía invierte en programas de mantenimiento preventivo, modernización de equipos y en protecciones eléctricas y físicas que garantizan la durabilidad del bien y la continuidad de la operación.
9.	No identificar y tratar los asuntos que podrían afectar el logro de los objetivos organizacionales.	En el desarrollo de su objeto social, la compañía realiza diversas actividades estratégicas y de soporte que aseguran el cumplimiento de los objetivos organizacionales; no obstante, en dichas actividades se involucran diversos y múltiples factores que cambian permanentemente y que de no efectuarse su análisis oportuno podrían derivar en la materialización de un riesgo o en la falta de alineación de las proyecciones de uso de recursos con la estrategia.	Para asegurar la gestión de riesgos se dispone de un área de riesgos que aplica una metodología de general aceptación, la cual asegura la identificación y el tratamiento de los riesgos que podrían afectar el cumplimiento de los objetivos organizacionales.
10.	Toma de decisiones por fuera de los lineamientos de gobierno, ética y transparencia.	Las actividades de la compañía involucran intereses de diferentes grupos, los cuales pueden verse afectados por decisiones que se adopten por fuera del marco de gobierno corporativo, la ética y la transparencia.	Se dispone de una estructura de gobierno corporativo que garantiza que las decisiones se toman en torno a la ética y la transparencia.



**HACIA
DÓNDE
VAMOS**

- Implementaremos la metodología de gestión de riesgos en los diferentes niveles y procesos de la compañía, de manera que sea posible identificar medidas de control y mitigación desde cualquier instancia.
- Elaboraremos un manual de riesgos con pautas para la identificación, el análisis, la evaluación, el tratamiento y la comunicación de los riesgos.



9.4. DESEMPEÑO ECONÓMICO

Nuestro desempeño económico está alineado con la estrategia de sostenibilidad, asegurando el crecimiento rentable y sostenido de la compañía, en busca del cumplimiento de la MEGA. En tal sentido, nuestros procesos financieros garantizan que los planes y proyectos de corto, mediano y largo plazo generen valor y propendan por el cumplimiento de los objetivos financieros trazados.

Consecuente con la estrategia de crecimiento la compañía refleja su fortaleza financiera a través de una evolución favorable en sus indicadores de desempeño económico, lo que también es confirmado con la ratificación de la calificación AAA y F1+ por quince años consecutivos, al Programa de Emisión y Colocación de Bonos y Papeles Comerciales, que fue emitida por Fitch Ratings Colombia.

A diciembre de 2013, contábamos con un disponible de recursos en el portafolio de \$325.457 millones, lo que demuestra su favorable posición de liquidez. Adicionalmente, la compañía tiene

aprobados cupos de endeudamiento con la banca por \$1,5 billones, y un flujo de caja libre de \$256.437 millones a diciembre, que le permitió cubrir con suficiencia los \$55.903 millones de vencimientos de deuda corrientes e intereses.

Las obligaciones financieras y bonos ascendieron a \$783.398 millones, equivalente a una métrica de apalancamiento del 1,33x, lo que refleja un bajo endeudamiento financiero.

En otros aspectos relacionados con los procesos financieros, cabe resaltar que el portafolio de inversiones, por su dimensión, tiene un estricto control y se aplican los lineamientos y las políticas establecidos por la alta administración y el Comité de Auditoría.

El desempeño económico de EPSA se ha caracterizado por la generación de efectivo y razonables márgenes de rentabilidad y adecuado endeudamiento, lo que le da a la compañía la capacidad de desarrollar sus planes de negocio futuros sin afectar su estructura financiera.

\$1,5 billones es nuestro cupo de endeudamiento aprobado con la banca.

DESEMPEÑO

En 2013 los ingresos operacionales consolidados de la compañía fueron de \$1,27 billones, \$40.875 millones más que en 2012, lo que significa un crecimiento del 3,33%.

Dichos ingresos fueron producto, en un 36,14%, del negocio de generación, es decir \$457.908 millones, y en un 63,86% de los negocios de distribución y comercialización, compuesto por \$570.268 millones de la comercialización de energía, \$197.408 millones del uso y conexión de redes y \$41.440 millones corresponden a otros ingresos por prestación de servicios de energía.

Los ingresos obtenidos por ventas de energía en el negocio de generación

presentaron un crecimiento del 2,7% frente a 2012, debido a una generación mayor en 20 GWh y a que el precio promedio anual de la energía en Bolsa fue superior, en \$63,8 \$/kWh, al del precio del año anterior.

En el negocio de comercialización se obtuvieron ingresos superiores en un 4,9% en comparación con el año anterior, como consecuencia del aumento, en un 10,84% de la energía vendida respecto a 2012, para alcanzar un total de 1.820,8 GWh en 2013. Este mayor consumo obedeció a la reducción de las lluvias y al crecimiento en el mercado no regulado.

Por otro lado, los ingresos recibidos por el uso y la conexión de redes

En 2013 obtuvimos ingresos operacionales consolidados por \$1,27 billones, es decir, \$40.875 millones más que en 2012.

tuvieron un incremento del 1,6% frente a 2012, jalonado por el crecimiento de la demanda en 57,83 GWh (3,76% más) del operador de red, a raíz del mayor riego y drenaje de los cultivos, la normalización del consumo de grandes clientes industriales y el incremento del consumo de usuarios residenciales.

Los costos de ventas fueron de \$706.589 millones, inferiores en un 5,70% a los de 2012, debido a las menores compras de energía en contratos y las menores amortizaciones, producto de la terminación del contrato con Termovalle S.C.A. E.S.P. en agosto de 2012.

El ebitda de \$588.263 millones y el margen ebitda del 46,43% fueron superiores en un 15,3% y en un 4,83%, respectivamente, en comparación con los alcanzados en el periodo anterior.

Los ingresos no operacionales por \$33.494 millones fueron inferiores en un 62,09%. La diferencia de \$54.849 millones obedece a que en 2012 fue reversada una provisión de intereses por \$43.472 millones, debido a la revocatoria por la Honorable Corte Constitucional del fallo correspondiente a la acción de grupo promovida por algunas comunidades dentro del área de influencia de la central hidroeléctrica Bajo Anchicayá, y la venta realizada, por \$7.158 millones, de los derechos del proyecto Miel II al Instituto de Financiamiento, Promoción y Desarrollo de Caldas (Inficaldas).

Los gastos no operacionales por \$92.036 millones fueron inferiores en \$14.735 millones a los alcanzados en 2012, debido a la recuperación de la provisión para contingencias efectuada en 2013. De otra parte, la provisión del impuesto de renta fue superior en \$40.347 millones dada la aplicación, por primera vez, del Impuesto de Renta para la Equidad (CREE), por \$43.594 millones.

Resultado de lo anterior, la utilidad neta consolidada por \$279.518 millones fue superior en \$2.134 millones, es decir, un 0,77% a la obtenida en el año anterior.

El ebitda de EPSA individual fue de \$568.854 millones, con un crecimiento del 16,18% (\$79,245 millones) frente a 2012, como resultado de unos ingresos operacionales por \$1,23 billones, superiores en \$52.262 millones (4,44%), y un costo de venta de \$688.906 millones, inferior en \$31.600 millones (4,38%).

El total de activos individuales de EPSA ascendieron a \$4,47 billones, de los cuales \$472.170 millones corresponden a activos corrientes y \$4 billones a activos no corrientes. Los pasivos totales fueron de \$1,26 billones, de los cuales \$219.878 millones corresponden a pasivos corrientes y \$1,04 billones a pasivos no corrientes. Finalmente, el patrimonio alcanzó los \$3,21 billones frente a los \$2,91 billones del cierre a diciembre de 2012, incrementándose en un 10,41%, principalmente, por el mayor valor de la valorización, como resultado del avalúo técnico, que se hace cada tres años.

Balance general

Los activos totales consolidados ascendieron a \$4,50 billones, de los cuales \$482.131 millones corresponden a activos corrientes y \$4,02 billones a activos no corrientes.

En los activos corrientes se destaca el incremento de las inversiones temporales en un 64,45%, las cuales fueron realizadas por la compañía en certificados de depósito a término, bonos emitidos por empresas del sector real y operaciones repo.

En los activos no corrientes, la propiedad, planta y equipo neto se incrementaron en un 4,38%, principalmente por el plan de inversión realizado en la expansión, modernización y mantenimiento de los activos de los negocios de generación y distribución. Los bienes adquiridos en *leasing* se incrementaron en un 129% debido al avance del proyecto de la central hidroeléctrica Cucuana, en Tolima.

Los pasivos totales consolidados

En un 15,3% incrementamos nuestro margen ebitda.



Nuestros activos suman \$4,50 billones, pasivos \$1,27 billones y patrimonio \$3,21 billones.

fueron de \$1,27 billones, de los cuales \$231.105 millones corresponden a pasivos corrientes y \$1,04 billones a pasivos no corrientes.

En los pasivos corrientes, las cuentas por pagar se incrementaron en un 86,62%, fundamentalmente por los excedentes de los subsidios recibidos del Ministerio de Minas y Energía para su aplicación en 2014. Los impuestos, gravámenes y tasas fueron superiores en un 112,67%, por el registro, por primera vez, del Impuesto sobre la Renta para la Equidad (CREE).

En los pasivos no corrientes se re-

gistró un aumento del 105% en la cuenta de obligaciones financieras, por el *leasing* para la construcción de la central hidroeléctrica Cucuana.

Finalmente, el patrimonio alcanzó los \$3,21 billones, frente a \$2,91 billones del cierre a diciembre de 2012, con un incremento del 10,45%, debido a la mayor valorización como resultado del avalúo técnico, que se hace cada tres años.

A continuación presentamos la relación entre los ingresos de la compañía y los pagos o valor económico distribuido entre sus grupos de interés:

EC1

Valor Económico Generado (VEG)	Millones de pesos
Ingresos operacionales	\$1.267.023
Valor Económico Distribuido (VED)	Total
Pagos realizados a proveedores de bienes, servicios y materiales	\$175.178
Salarios y beneficios sociales para los colaboradores	\$60.897
Pagos a proveedores de capital	\$217.470
Pagos por compras de energía y por uso y conexión de redes	\$397.024
Pagos a gobiernos	\$174.978
Inversiones sociales y ambientales	\$20.602



- A mediano plazo, se espera que la compañía sostenga su generación de efectivo con la entrada en operación de las microcentrales, el incremento en la demanda de energía y la reducción de pérdidas, ante la potencial variación que puedan tener sus márgenes operativos como consecuencia de los cambios en la remuneración de la tarifa de distribución, por la entrada del nuevo periodo tarifario.
- Los procesos financieros de EPSA

continuarán con el análisis de agregación de valor de los proyectos de la compañía y con el seguimiento a la gestión eficiente del costo, de tal forma que se garantice el cumplimiento de los objetivos financieros de largo plazo.

- También es importante mencionar que durante 2013 se empezó el proyecto de implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS por sus si-

glas en inglés), cumpliendo así con la legislación para las empresas en Colombia. 2014 será un año transición de la normatividad contable, que implicará presentar los estados financieros en normativa local y NIIF; y a partir de 2015, acogiendo lo establecido en las resoluciones, reportaremos para todos los fines la información financiera, siguiendo solo la reglamentación internacional.

9.5. DISPONIBILIDAD DE ENERGÉTICOS

Contamos con una política y un Modelo de Sostenibilidad con seis focos de acción, uno de los cuales está relacionado con la protección del recurso hídrico, razón por la cual adelantamos monitoreos y medidas de mitigación de los impactos generados sobre las cuencas y acciones de conservación, teniendo en cuenta que el agua es un recurso fundamental para la generación de energía en EPSA.

Cumplimos con las restricciones que por regulación tienen nuestros embalses y las cuencas donde operamos. Asimismo, en las pequeñas centrales a filo de agua garantizamos siempre el uso estricto del volumen concesionado y optimizamos la generación de energía. En lo que respecta al agua consumida para uso doméstico en plantas y oficinas, adelantamos iniciativas para hacer uso eficiente del recurso hídrico.

El agua una vez usada para la generación de energía se regresa a los ríos en igual cantidad y mejor calidad.

DESEMPEÑO

Riesgos relacionados con el agua y la preservación del recurso hídrico

La sostenibilidad de la operación de las centrales es directamente dependiente de la disponibilidad del recurso hídrico para la generación de energía; por lo tanto, la compañía adelanta acciones en las siguientes líneas de trabajo:

Protección y preservación de cuencas:

Hemos identificado un mayor impacto por las presiones antrópicas, por lo cual adelantamos las siguientes acciones:

- Aumentamos la cobertura forestal, con la siembra en 2013 de 176 hectáreas con especies nativas en las cuencas de las quebradas el Cauchal (tributario del río Anchicayá) y en el río Tuluá.
- Instalamos sistemas sépticos en 66 viviendas de las cuencas de los ríos Tuluá y Cucuana.
- Implementamos medidas de control en sectores erosionables.
- Adelantamos acciones de conservación en el Parque Nacional Natural Farallones de Cali a través de sistemas productivos sostenibles con las comunidades ubicadas en el área de amortiguación

del Parque, con quienes se implementaron medidas de restauración ecológica, educación ambiental, fortalecimiento de conocimientos locales y prácticas agrícolas tradicionales amigables con el ambiente. Esto se desarrolló en convenio con la Unidad Nacional de Parques Naturales Nacionales y el apoyo de la Fundación EPSA.

Planeación de la generación y el uso de los embalses:

- Continuamos realizando la gestión con base en la información histórica y las proyecciones climáticas y de los caudales de las cuencas aportantes, lo que garantiza la generación de energía y minimiza los impactos de las temporadas de verano e invierno en las comunidades.
- Realizamos programas de mantenimiento que minimizan los riesgos de contaminación y de pérdidas durante el proceso de generación, para hacer un uso eficiente del sistema.
- Para prevenir o mitigar los posibles conflictos que se pudieran generar con los demás usuarios de las cuencas, se acordaron las medidas



de manejo con las comunidades, a través de procesos de consulta previa.

- Realizamos la medición de la calidad del agua de las fuentes que abastecen las centrales, según los requerimientos de los planes de manejo ambiental.

Consumo y eficiencia en el uso del agua

Las fuentes de agua que usamos para la generación de energía corresponden a fuentes superficiales (ríos), de los cuales se capta un volumen concesionado por la autoridad ambiental.

El agua, una vez usada para la generación, se regresa a los ríos en igual cantidad y mejor calidad. Por otro lado, el agua para las oficinas es captada principalmente de acueductos municipales y para riego de jardinería de aguas subterráneas.

Para prevenir pérdidas durante la generación, realizamos mantenimiento preventivo de las tuberías y del sistema de transporte del agua hacia las turbinas, haciendo un uso óptimo del recurso.



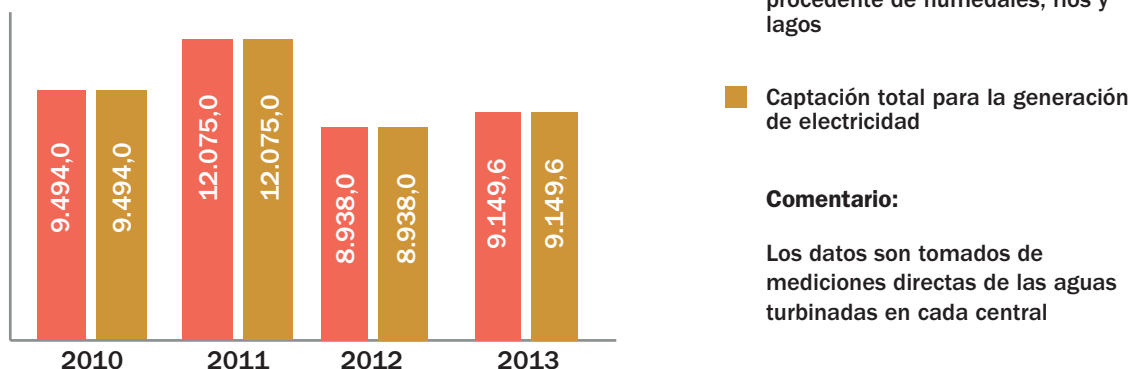
Captación total de agua para generación de electricidad en m³:

9.149,6 millones

A continuación se muestra la captación total de agua en m³ para los últimos cuatro años:

EN8

Captación total de agua en millones de m³



Comentario:

Los datos son tomados de mediciones directas de las aguas turbinadas en cada central



Embalse Calima, Valle del Cauca.

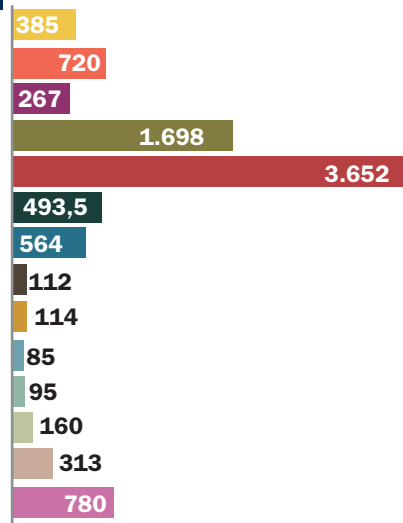
EN8

Captación total de agua en m ³	2010	2011	2012	2013
Agua dulce captada de fuentes superficiales, incluyendo agua procedente de humedales, ríos, lagos	150.000	109.252	74.287	No disponible
Aguas subterráneas	No disponible	No disponible	No disponible	7.769
Suministro de agua municipal o de otras empresas de aguas	No disponible	No disponible	No disponible	17.562
Captación total en oficinas (*)	150.000	109.252	74.287	25.331

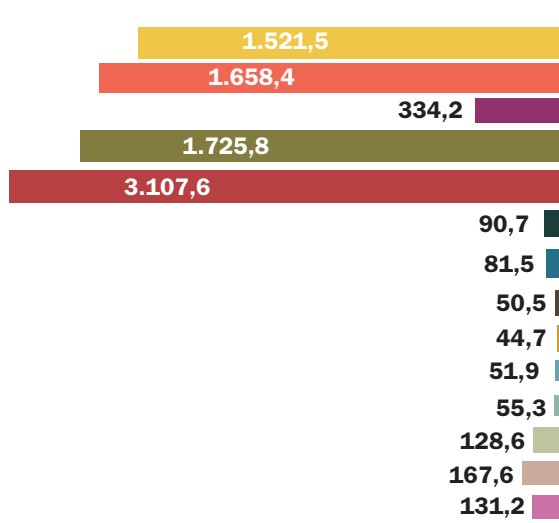
(*) Los datos son el resultado de la medición directa por contadores y lo facturado en los recibos de servicios públicos

EN9

Tamaño de la cuenca (km²)

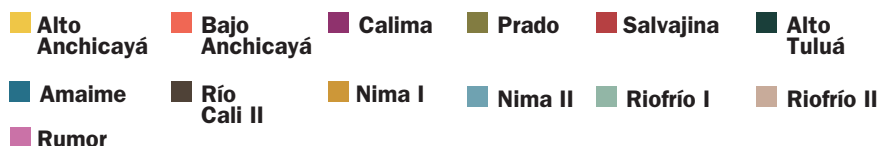


Volumen de agua captada (millones de m³)



Captación total en oficinas en m³:

25.331



Los tamaños de las cuencas fueron medidos en planos a través de herramientas informáticas, y los volúmenes captados son datos reportados como agua turbinada por cada central.

Manejo de sedimentos en los embalses

Para la compañía, la elaboración de los protocolos para el manejo de sedimentos es una prioridad, toda vez que la operación de centrales hidroeléctricas involucra el manejo de los sedimentos asociados al uso del agua, por lo cual el conocimiento de la cuenca y la información relacionada con sus características fisicoquímicas y geológicas son la base fundamental de este proceso.

Las plantas hidroeléctricas cuentan con un plan de manejo de sedimentos teniendo en cuenta las características propias de cada cuenca aportante y la operación de la central, partiendo del principio que los sedimentos producidos en la cuenca son un componente del río y que deben continuar su tránsito por él, para evitar cambios morfológicos de los sitios de captación o de los embalses aguas abajo.



- Adelantaremos estrategias de adaptación al cambio climático por medio de la ampliación de la cobertura vegetal y la protección de las cuencas hidrográficas donde la compañía tiene presencia.
- Contamos con programas para la modelación de cuencas aportantes a los embalses, y acciones de reforestación y aislamiento protector de los principales nacimientos que abastecen las cuencas, los cuales serán ejecutados en el corto, mediano y largo plazo. Estos aislamientos tienen como objetivo cercar los predios aledaños y las zonas donde se siembran los árboles, para garantizar que no ingresen animales que destruyan los árboles sembrados.
- Actualizaremos, en el corto plazo, los protocolos para el manejo de sedimentos en todas las centrales de generación, de acuerdo con la modelación de la cuenca.



Número de fuentes de agua usadas para la generación de energía:

13

9.6. GESTIÓN DE LO HUMANO

El Modelo de Gestión Humana apalanca la estrategia de la compañía, acompaña a nuestros líderes en la atracción, retención y desarrollo del talento humano como factor diferenciador en el sector y apoya la consolidación de la cultura organizacional, asegurando la diversidad y equidad de género.

Para ello redefinimos las Políticas de Gestión Humana y el Modelo de Gestión por Competencias como base fundamental de los procesos de selección, formación, plan carrera y sucesión y desarrollo y desempeño. Contamos con el Sistema Integral de Compensación, que incluye valoración de cargos y modelo de compen-

sación variable, con una estructura de beneficios y servicios para los colaboradores y sus familias.

Como complemento, tenemos un Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SST), que está apalancado en la Política de Sistemas de Gestión y tiene como objetivo fomentar la salud y seguridad como un valor de vida, a través del autocuidado, el cumplimiento de prácticas seguras, el mejoramiento del ambiente de trabajo y la calidad de vida del colaborador y su grupo familiar. Todas estas acciones están encaminadas a disminuir el ausentismo y proyectarnos como empresa competitiva.

En 2013 recibimos la certificación RUC (Registro Uniforme para Contratistas) del Consejo Colombiano de Seguridad, en el cual obtuvimos una calificación de 80 puntos, lo que nos permitió, además, identificar oportunidades de mejora.



Realizamos en 2013 la medición de clima laboral y obtuvimos resultados favorables; sobre ellos hemos implementado planes de trabajo, incluyendo el desarrollo de competencias como trabajo en equipo y liderazgo.

DESEMPEÑO

G4-9
G4-10

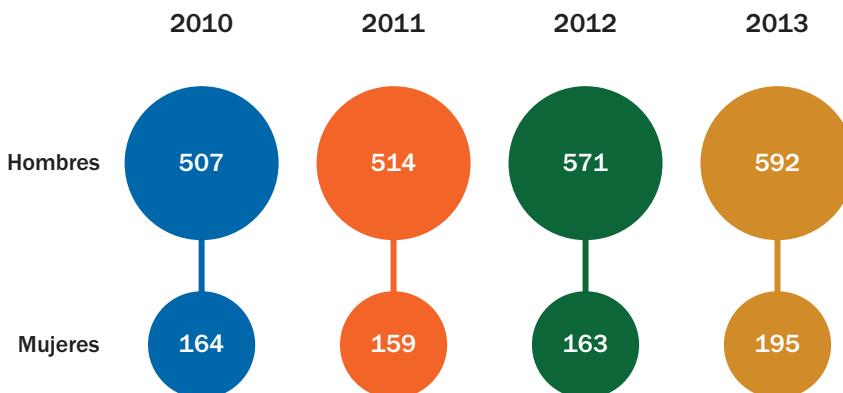
Gestión de lo humano

La Política de Gestión Humana establece un marco de actuación para que la relación compañía-colaborador se construya, desarrolle y mantenga en un ambiente laboral propicio para el alto desempeño y compromiso, contribuyendo al desarrollo del colaborador y a la generación de valor para la compañía.

LA12

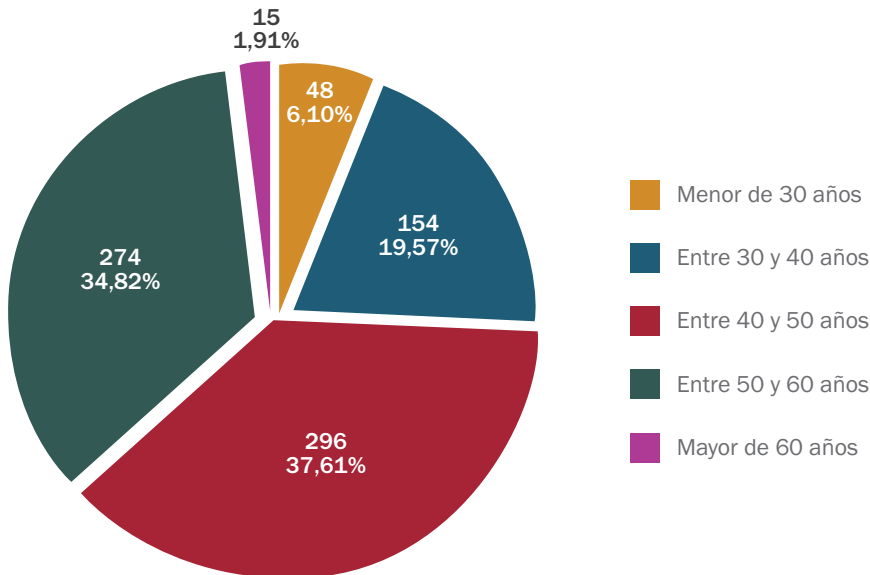
75% **25%**
HOMBRES **MUJERES**

Número total de colaboradores



Todos los colaboradores cuentan con contrato a término indefinido

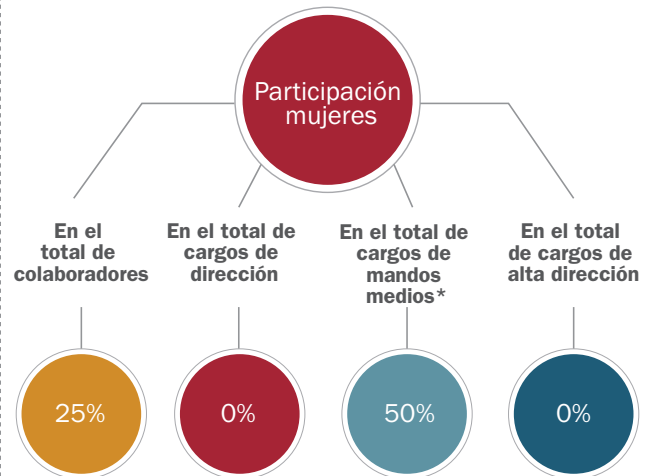
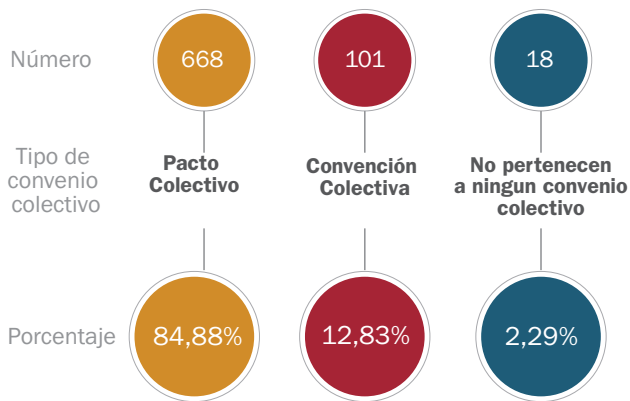
Colaboradores por rango de edad



G4-9
LA12

G4-11

Colaboradores en convenios colectivos



* Mandos medios: gerentes y directores

Relación entre salario base para hombres y mujeres, distribuido por nivel de cargo (Hombres/Mujeres)

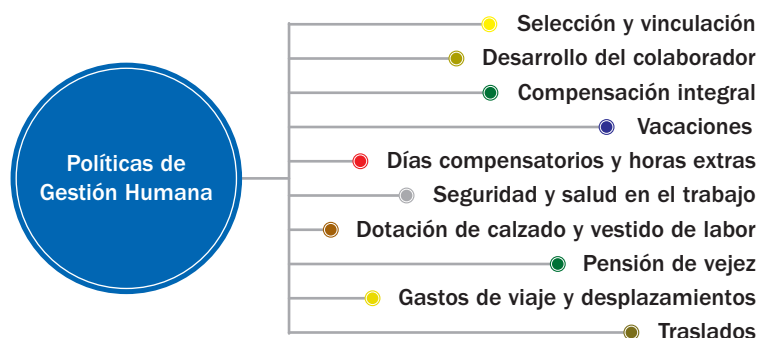
LA13

Nivel 1: Ejecutivo. No incluye el gerente general	ND (*)
Nivel 2: Gerencial	1,3
Nivel 3: Especialistas	1,02
Nivel 4: Otros niveles	1,04

(*) ND: No disponible

Número de reclamaciones sobre prácticas laborales	2010	2011	2012	2013
Recibidas durante el periodo de reporte	5	2	3	4
Resueltas durante el periodo de reporte (que hayan sido recibidas durante el mismo periodo)	3	3	1	2
Resueltas durante el periodo de reporte que fueron recibidas en un periodo anterior al periodo de reporte	4	4	3	8
Atendidas y resueltas durante el periodo de reporte	3	3	1	9

LA16



Con estas políticas fomentamos la calidad de vida y el desarrollo integral de los colaboradores y sus familias, buscando un balance entre los objetivos empresariales y los individuales.

MODELO BIENESTAR LABORAL - Colaboradores y familias felices Seres humanos integrales



A partir de nuestra filosofía de actuación “Promover el desarrollo profesional y personal de los colaboradores y contribuir al mejoramiento de su entorno familiar”, adelantamos acciones enfocadas a cubrir necesidades del ser humano en sus diferentes dimensiones:

- Económico
- Social/Familiar
- Emocional/Espiritual
- Individual

Desarrollo del talento humano

El proceso de desarrollo integral de los colaboradores se inicia en el momento de su vinculación con las etapas de inducción y entrenamiento.

En 2013, el desarrollo integral de nuestro talento humano se alineó al plan estratégico de la compañía, con la finalidad de contribuir de manera significativa a la consolidación de capacidades y la generación de nuevas habilidades que permiten el cumplimiento de las metas trazadas y la consolidación de un cambio cultural, fortaleciendo un estilo de liderazgo coherente con los retos y compromisos de la compañía, incorporando nuevos valores y manteniendo las capacidades técnicas para gestionar el negocio. Sus líneas de actuación son:

- 1. Formación del negocio:** Están encaminados a desarrollar y/o actualizar las habilidades necesarias para mantener y mejorar el desempeño operativo de la compañía.
- 2. Formación corporativa:** Buscan dar a conocer o actualizar políticas, estrategias, modelos y herramientas, impulsando la gestión del conocimiento en desarrollo tanto personal como profesional.
- 3. Desarrollo de liderazgo:** Son programas para equipos de alto rendimiento y desarrollo de directivos y líderes, que contribuyen de manera cualitativa a lograr colaboradores integrales.



LA10

- 4. Desarrollo de competencias:** Busca el desarrollo integral del ser humano y el aprendizaje de herramientas para la vida y el trabajo.

Las cifras del plan de desarrollo reflejan el compromiso de la compañía para mantener y mejorar el nivel de competencia de sus colaboradores. Al finalizar el año se realizaron 324 acciones formativas, con un total de 3.162 participantes en EPSA, que representaron 44.273 horas de formación.

Consolidado de formaciones

Formación	Programas	Participantes	Horas totales de formación
Negocio	75	943	17.814
Corporativa	113	1.857	21.657
Liderazgo	5	325	4.210
Desarrollo personal	1	37	592

En 2013 invertimos \$1.035 millones en programas de formación y otorgamos, además, 70 beneficios educativos por \$104 millones.

Horas de formación promedio por nivel
laboral y por género

LA9

Número de horas de formación	2013
Nivel 1: Ejecutivo	27
Nivel 2: Gerencial	1.197
Nivel 3: Especialistas	27.248
Nivel 4: Otros niveles	15.801
Promedio anual por colaborador, nivel 1	27
Promedio anual por colaborador, nivel 2	66,5
Promedio anual por colaborador, nivel 3	84,62
Promedio anual por colaborador, nivel 4	35,43
Femenino	12.134
Masculino	32.139

Asimismo, contamos con un programa de preparación para el retiro por pensión de vejez, como una oportunidad y un reconocimiento a una historia de esfuerzos, aportes y experiencias acumuladas; este programa está orientado a fortalecer las diferentes dimensiones del ser humano, enmar-

cando sus temáticas en seis módulos: salud física, mental, familiar, social, financiera y enfoque positivo. En 2013 se invirtieron \$18 millones en este programa, en el que participaron 44 colaboradores que cumplen o cumplirán en 2014 requisitos legales para disfrutar de su pensión de vejez.

Pagos pensionales

Tema	Valor en millones
Provisión para pensión de jubilación	\$4.242
Gastos y aportaciones a jubilados	\$9.537

EC3

Tema	Porcentaje
Porcentaje del salario aportada por el empleador	12,00%
Porcentaje del salario aportada por el empleado	4,00%

La evaluación de satisfacción con las acciones formativas es de 9,65 sobre 10.

83,33%

de los colaboradores de niveles ejecutivo, gerencial y de dirección provienen de la comunidad local.

EC6

Gestión del desempeño

Estructuramos el Modelo de Gestión del Desempeño, que permite identificar en qué medida las personas aportan al logro de los resultados y cómo se comportan según lo esperado por la compañía, el cual será implementado en 2014.

La Política General de Compensación integral comprende: salario fijo + bono por logro de metas + conjunto de beneficios extralegales, facilitando los procesos de retención y motivación del talento en la compañía.

El bono por logro de metas no constitutivo de salario busca premiar el buen desempeño de los equipos de trabajo y de la compañía, compuesta por métricas corporativas que representan el 60%, las cuales incluyen metas financieras y de equipo, que representan un 40%, evaluando la contribución de cada gerencia que participa según el nivel del cargo y número de salarios definido. El 100% de los colaboradores participan en este proceso, cuyo pago se hace en los primeros meses del año una vez sean validados los resultados por los órganos competentes.

Por otra parte, llevamos a cabo la evaluación 360° al grupo de directivos y líderes de primera línea, cuyos resultados serán tenidos en cuenta para la estructuración de planes de desarrollo y de carrera y sucesión.

En el primer semestre de 2013 realizamos la medición de clima organizacional con una firma externa, y obtuvimos un puntaje de 56,1, para ubicarnos en un nivel medio-alto, que indica percepciones satisfactorias en relación con las variables de trabajo evaluadas, que fueron:

- Apoyo del jefe
- Claridad organizacional
- Disponibilidad de recursos
- Coherencia
- Estabilidad
- Retribución
- Trato interpersonal
- Valores colectivos
- Sentido de pertenencia y trabajo en equipo

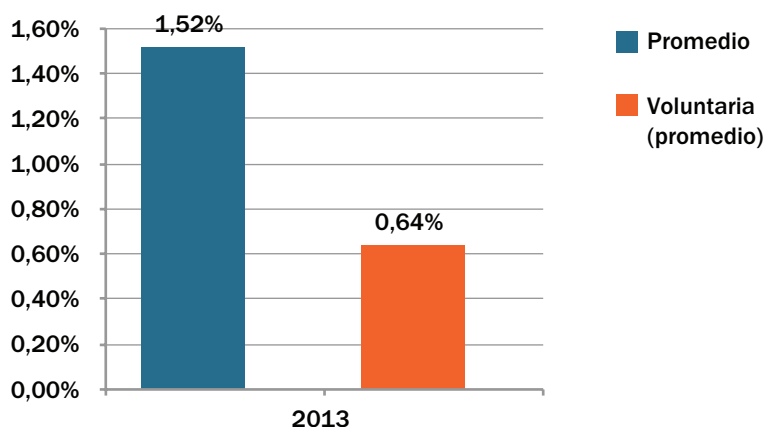
Derivado de la medición de clima desarrollamos una profundización de los resultados a través de la metodología de grupos focales, de los cuales se estructuraron planes de acción para todas las áreas.

El resultado de las variables evaluadas en la medición de clima organizacional se encuentran dentro de los estándares del mercado.

Atracción y retención del personal

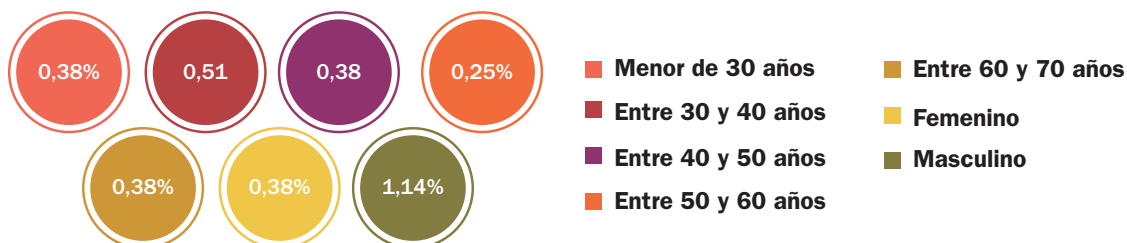
En EPSA hacemos seguimiento trimestralmente a la tasa de rotación, que es del 1,58%, indicador bajo frente al mercado.

Tasa de rotación de personal



LA1

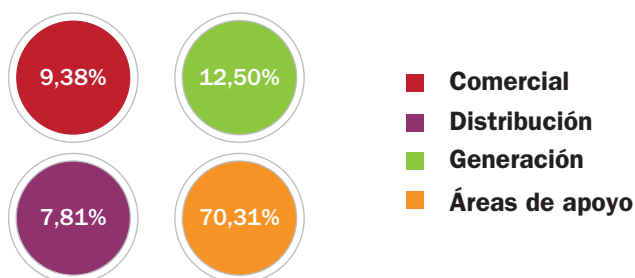
LA1 Tasa promedio de rotación de personal por edad y género 2013



LA1 Tasa promedio de nuevas contrataciones, distribuida por edad y género

	2013
Menor de 30 años	42,19%
Entre 30 y 40 años	40,63%
Entre 40 y 50 años	15,63%
Entre 50 y 60 años	1,56%
Entre 60 y 70 años	0%
Femenino	52%
Masculino	48%

Tasa de contrataciones por negocio 2013



Tema	2013
Número total de contrataciones en el periodo	64
Número total de retiros en el periodo	12
Número de colaboradores despedidos en el año	1
Número de retiros por mutuo acuerdo, voluntarios, fallecimiento, traslado entre empresas y retiros por jubilación	11

Reincorporación tras baja por maternidad o paternidad 2013

LA3

	Hombre	Mujer	TOTAL
Número de colaboradores que tuvieron derecho a una baja por maternidad o paternidad	15	4	19
Número de colaboradores que disfrutaron de baja por maternidad o paternidad	15	4	19
Número de colaboradores que se reincorporaron al trabajo después de que finalizase su baja por maternidad o paternidad	15	4	19
Número de colaboradores que se reincorporaron al trabajo después de que finalizase su baja por maternidad o paternidad que siguieron en su trabajo durante los doce meses después de volver a él	11	0	11 (*)

(*) De las 19 personas que disfrutaron de la baja por maternidad o paternidad, todas permanecen en la compañía y únicamente once han cumplido los doce meses desde el momento de su reincorporación.

Índice de reincorporación
al trabajo: 100%

Índice de retención:
100%

Gestión del bienestar de nuestros colaboradores

En EPSA continuamos contribuyendo al bienestar integral de nuestros colaboradores y sus familias. En este sentido, lideramos iniciativas que mantienen y mejoran la calidad de vida de las personas y elevan los niveles de satisfacción, salud y productividad.



En un 19,26% se incrementaron los recursos destinados a compensación y beneficios de nuestros colaboradores.

LA-2

Beneficios y compensaciones

Actividades	2012 Millones	2013 Millones
Asistencia médica medicina prepagada	\$ 2.284	\$ 2.820
Otros beneficios	\$ 3.739	\$ 4.236
Dotación de calzado y vestido de labor	\$ 193	\$ 258
Actividades deportivas y recreativas	\$ 636	\$ 666
Otros auxilios y beneficios	\$ 2.910	\$ 3.311
Capacitación	\$ 760	\$ 1.033
Total	\$ 6.783	\$ 8.089

A través de los beneficios educativos se entregaron:



Realizamos 15 préstamos de vivienda por un valor total de \$616 millones, con una tasa de interés subsidiada frente al promedio del mercado.

Seguridad y salud ocupacional

Contamos con la matriz de identificación de peligros, evaluación y control de riesgos, la cual se actualiza de manera general cada año y de forma puntual cuando se presentan incidentes, accidentes de trabajo o enfermedades laborales. En el proceso participan todos los niveles de la compañía desde la planeación hasta la gestión de los riesgos.

En nuestras diversas sedes se cuenta con planes de emergencia y brigadistas de emergencia y se realizan simulacros anuales.





Desarrollamos programas para promover y mantener el bienestar físico, mental y social, realizando programas de chequeo médico preventivo, exámenes y valoración médica ocupacional, gestión de riesgos, sistema de vigilancia epidemiológico, conservación auditiva, retorno y reubicación laboral, seguimiento de casos de salud o accidentalidad. Monitoreamos mensualmente la tasa de ausentismo, accidentalidad y los incidentes reportados.

En cuanto a la formación y las estrategias de aprendizaje, permanentemente realizamos inducción y reinducción en seguridad y salud en el trabajo al personal propio y contratista, capacitación en prevención y control de riesgos con énfasis en riesgo eléctrico, mecánico, biomecánico y psicosocial; asimismo, hacemos talleres para mejorar la condición de salud.



Busca crear, mantener y mejorar en el ámbito laboral y familiar las condiciones que favorezcan el desarrollo integral de todos los colaboradores a través de diferentes actividades.

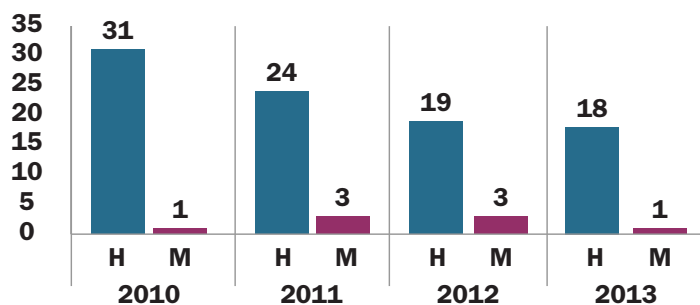
- Valoraciones médicas deportivas
- Acondicionamiento físico
- Pausas activas
- Torneos deportivos
- Actividades recreativas para el colaborador y su familia
- Implementación de planes de mejoramiento a partir de los resultados de la medición de riesgos psicosociales

Colaboradores:

Accidentes laborales y casos de enfermedad laboral

Unidades: Número

LA6



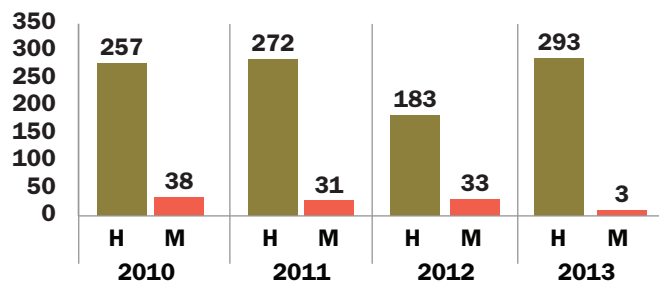
LA6

Ausencia por accidentes laborales y enfermedad laboral

Unidades: Días

H: Hombre

M: Mujer



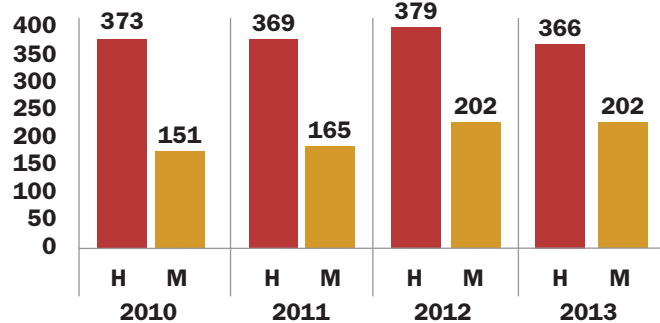
LA6

Incapacidades por enfermedad común

Unidades: Casos

H: Hombre

M: Mujer



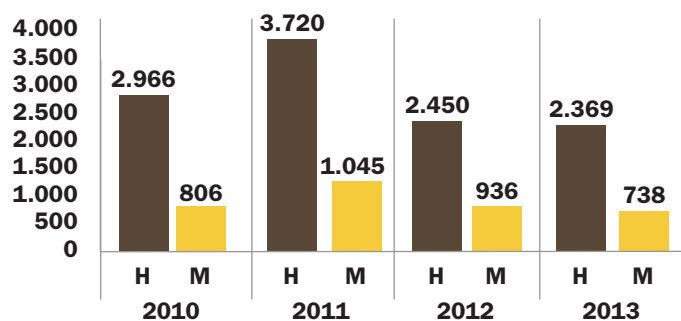
LA6

Incapacidad por enfermedad común

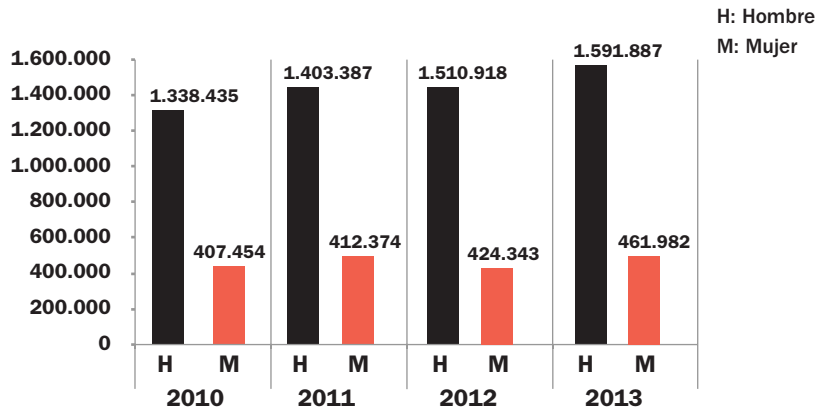
Unidades: Días

H: Hombre

M: Mujer

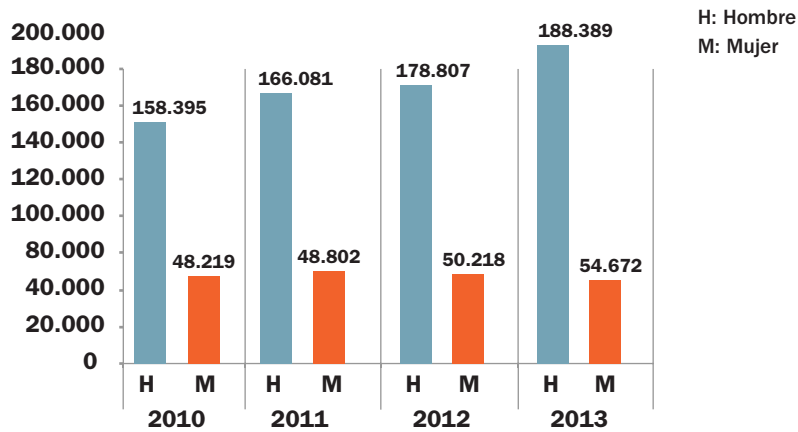


Total horas trabajadas



LA6

Total días trabajados



LA6

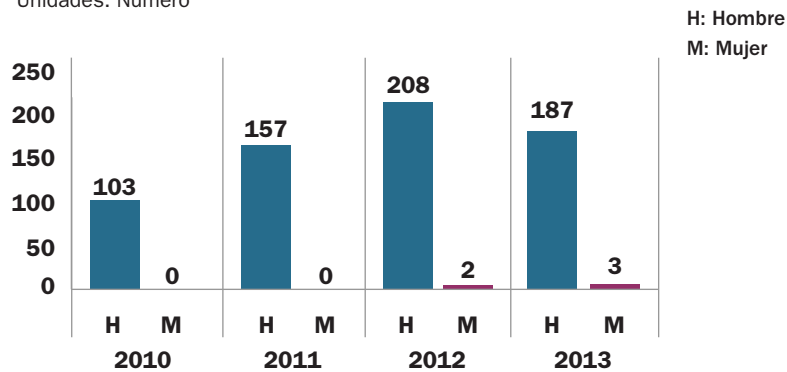


Contratistas:

LA6

Accidentes laborales y casos de enfermedad laboral

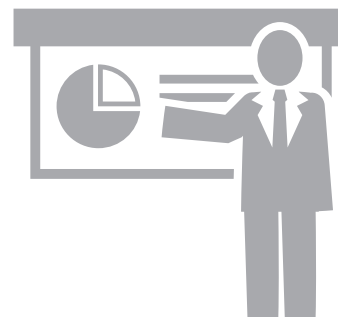
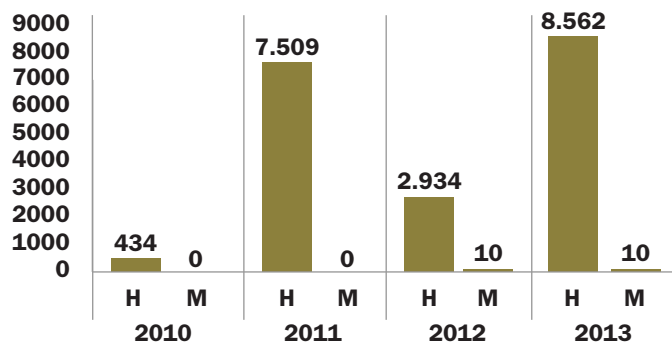
Unidades: Número



LA6

Ausencia por accidentes laborales y enfermedad laboral

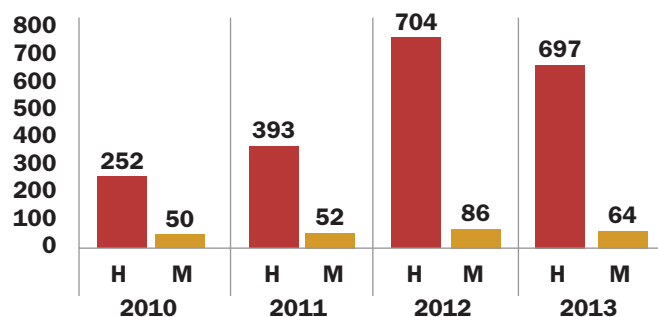
Unidades: Días



LA6

Incapacidades por enfermedad común

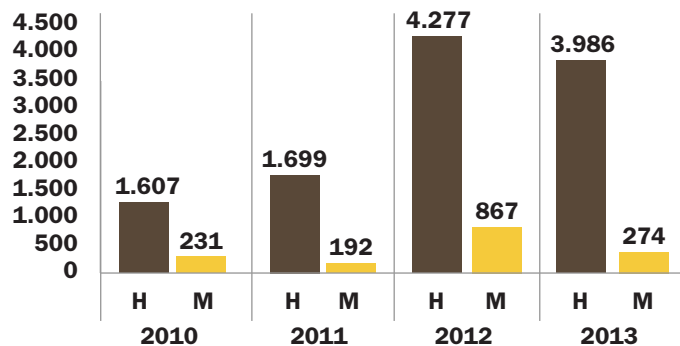
Unidades: Casos



LA6

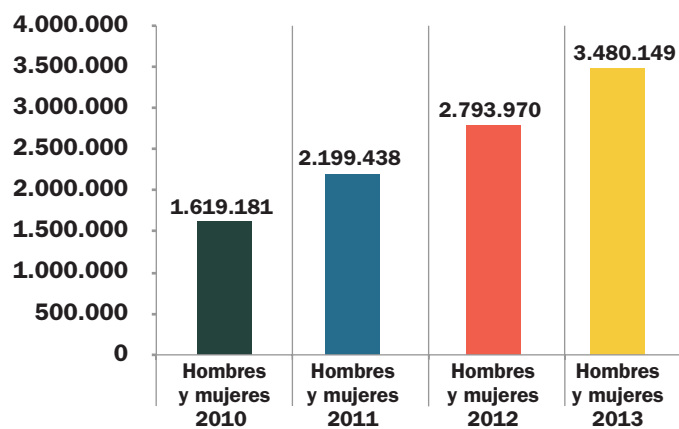
Incapacidad por enfermedad común

Unidades: Días



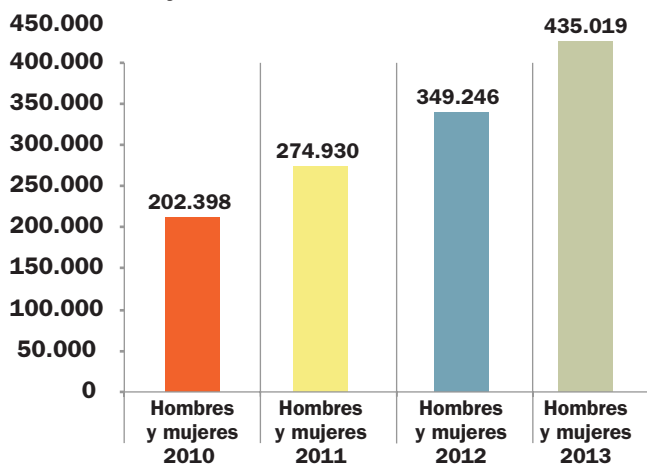
Total horas trabajadas

LA6



Total días trabajados

LA6



Número de fatalidades	2010	2011	2012	2013	Meta 2013
Colaboradores	0	0	0	0	0
Contratistas	1	1	0	2	0

Meta 2013:
cero fatalidades
en colaboradores
y contratistas.

LA6

Tema	Unidad	2010	2011	2012	2013	Meta 2013
Índice de frecuencia (DJSI)	Número de accidentes / 1.000.000 horas	18,33	14,87	11,37	9,25	NA
Índice de severidad (DJSI)	Número de días perdidos / 1.000.000 horas	168,97	166,87	111,61	144,12	NA
Índice de frecuencia	Número de accidentes * 220 0/Horas hombre trabajadas	2,26	1,82	1,59	1,93	1,59
Índice de severidad	Número de días perdidos * 220 0/Horas hombre trabajadas	37,01	31,62	24,55	31,71	24,55
Índice de lesión incapacitante	IF*IS/1000	0,08	0,06	0,04	0,06	0,04

*NA: No aplica



Para continuar la ejecución del Modelo de Gestión Humana y Salud y Seguridad Laboral, realizaremos las siguientes actividades:

- Implementaremos el Modelo de Gestión del Desempeño para niveles directivos, jefes y cargos profesionales y programas de desarrollo y retención para potenciales sucesores de cargos críticos y claves.
- Continuaremos con el desarrollo de los líderes.
- Adelantaremos acciones para la consolidación de la cultura organizacional.
- Implementaremos el proceso de gestión del cambio.
- Realizaremos talleres de equipos de trabajo de alto desempeño para 286 colaboradores.
- Continuaremos fortaleciendo la cul-

tura y realizando formaciones de liderazgo en seguridad y salud en el trabajo, con énfasis en el personal que realiza labores de alto riesgo.

- Seguiremos con la implementación del programa Control de Energías Peligrosas en las centrales Calima, Salvajina y otras plantas menores.
- Alinearemos nuestro Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo a los requisitos que contempla la actualización de la Resolución 1016 de 1989, según la Ley 1562 de 2012.
- Diseñaremos y ejecutaremos una estrategia que permita contar con contratistas alineados a nuestras directrices en seguridad y salud en el trabajo.
- En 2014 anticiparemos la preparación de las personas que cumplirán requisitos para pensionarse.



9.7. GESTIÓN DE CLIENTES

La estrategia de gestión de clientes está orientada a satisfacer necesidades y ofrecer servicios de valor a los mercados no regulado y regulado.

El mercado no regulado es atendido de forma personalizada por ejecutivos de cuenta que brindan asesoría técnica, regulatoria y comercial a nuestros clientes, para quienes hemos desarrollado un portafolio de multiservicios y también brindamos atención a través de la línea de aten-

ción OT 24 horas (Oficina Telefónica) para resolver situaciones asociadas al servicio de energía.

Para el mercado regulado o masivo, en el que se encuentran los clientes residenciales y las mipymes, disponemos de oficinas comerciales, OT 24 horas, servicios en línea para la atención de sus requerimientos y de un grupo de asesores residenciales, que también promueven programas de uso eficiente y seguro de la energía.

Contamos con la Oficina Telefónica los 365 días del año para la atención de nuestros clientes.

DESEMPEÑO

En 2013 se destacan los siguientes logros y avances en la gestión de nuestros clientes:

- Logramos una calificación del 78,7% en la medición de la satisfacción de los clientes residenciales urbanos en el Índice de Satisfacción con la Calidad Percibida (Iscal), un 10,6% superior frente al resultado de 2012.

Las áreas en las que logramos mejores calificaciones en el Iscal, fueron:

- Suministro de energía: 84,9%
- Atención al cliente: 84,9%
- Factura de energía: 84,0%
- En la medición que realizamos a 492 clientes empresariales, obtuvimos una calificación de satisfacción de la calidad percibida del 82,4%.

En 2013, los índices de satisfacción de nuestros clientes fueron:
78,7%: clientes residenciales
82,4%: clientes empresariales.



Oficina comercial Buga, Valle del Cauca.

- Renovamos nuestras veintiocho oficinas comerciales para un servicio más cálido y cercano.
- De los 534.015 contactos que tuvimos con nuestros clientes en las oficinas comerciales, 17% fueron peticiones, quejas y reclamaciones. 32.162 fueron reclamaciones, de las cuales el 15% fueron resueltas a favor del cliente; y 191 recursos fueron enviados a la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD), de los cuales 43 fueron a favor del cliente.
- Resolvimos las reclamaciones recibidas en un promedio de dos días.
- El tiempo promedio de espera, incluida la atención de los clientes en las oficinas, fue de 10 minutos y 20 segundos.
- El 85% de las 477.957 llamadas recibidas en la OT 24 horas fueron atendidas en 20 segundos, con un nivel de satisfacción de 8,7 (en una escala de 1 a 10).
- Tuvimos un crecimiento del 38% en las transacciones a través de nuestros servicios en línea, en las que se destaca un crecimiento del 47% en los pagos en línea.
- Incrementamos en 405 los puntos de pago, para un total de 986, en los municipios atendidos por la compañía. Adicionalmente, contamos con otros 743 puntos disponibles de pago en Cali, Cartago y Yumbo.
- Renovamos nuestra factura de energía, que ahora es más grande, clara y amigable con el medioambiente.
- Realizamos programas formativos para las micro y pequeñas empresas en desarrollo y competitividad, a partir de alianzas con las cámaras de comercio del Valle del Cauca, con el fin de acercarnos y fidelizar a este grupo de clientes. En 2013 llevamos a cabo 61 jornadas de capacitación, a las cuales asistieron 7.382 empresarios.

- A través de nuestros servicios masivos de EPSA Créditos y EPSA Seguros, 29.536 personas de estratos 1, 2 y 3 tuvieron aseguradas sus vidas por medio de pólizas de microseguros, mientras que 27.347 familias tenían activa una tarjeta de crédito.
- Implementamos un piloto de una red de verificación de identidad (Positive ID) en el municipio de Palmira, con el propósito de brindar seguridad a nuestros clientes y evitar la suplantación de nuestros colaboradores o personal contratista, que atienden aspectos operativos en las calle.

Debido a que las mediciones de satisfacción de clientes residenciales y empresariales son importantes en la mejora continua y el desarrollo de nuevos productos y servicios, a partir de 2012 decidimos realizar dichas encuestas con una metodología de la Comisión de Integración Eléctrica Regional (CIER), que nos permite una comparación con 56 empresas distribuidoras de energía de quince países de América Latina.

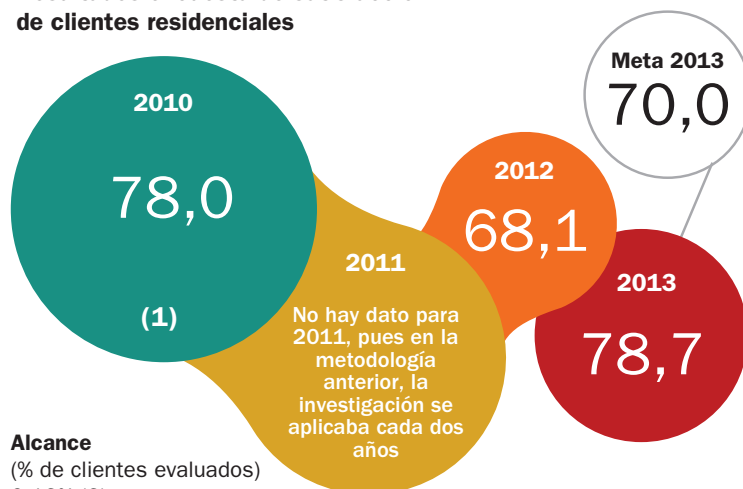


Los atributos que se evalúan en las mediciones de satisfacción de nuestros clientes son:

- Suministro de energía
- Atención al cliente
- Información y comunicación
- Factura de energía
- Imagen de empresa

PR5

Resultados encuesta de satisfacción de clientes residenciales



(1) La evaluación realizada en 2010 fue desarrollada por la compañía con una metodología propia.
(2) El nivel de confianza del Iscal es del 96% y fueron encuestados 625 clientes.

Como parte de nuestro relacionamiento con los clientes y la comunidad, desarrollamos las siguientes actividades:

Actividad	Descripción	Impactos	Municipios
Día de la Familia EPSA	Día exclusivo para nuestra marca como patrocinador oficial de todas las actividades lúdicas y recreativas que se realizan en el marco de las ferias de los municipios escogidos.	Se realizaron ocho eventos que impactaron alrededor de 8.000 personas.	Caicedonia, Zarzal, La Unión, Palmira, Jamundí, Calima, el Darién, Restrepo y Buenaventura.
La Navidad es una Nota	Programa que venimos realizando hace tres años y que busca brindar un espacio para la cultura y la familia en Navidad, con la presentación de la Orquesta Filarmónica de Cali y la ejecución de la obra de teatro Príncipe de Paz.	5.000 asistentes a los conciertos y 8.000 asistentes a las obras de teatro, aproximadamente.	Conciertos: Buenaventura, Buga, Bugalagrande, Tuluá y Palmira. Obra de teatro: Guacarí, Dagua, Florida, Toro, Riofrío, Jamundí y Obando.
Jornadas con clientes	Eventos para lograr cercanía y fidelización con grupos de clientes. En 2013 se desarrolló la jornada con los administradores de unidades residenciales y el encuentro con vocales de control, en la que interactuamos con estos clientes y líderes comunitarios.	Encuentro de administradores: 90 personas.	Administradores de las unidades residenciales de los municipios de Palmira, Jamundí, Tuluá, Buga y Zarzal.
		Encuentro vocales de control: 35 asistentes.	Con todos los vocales del Valle del Cauca.
Seminarios y talleres de eficiencia energética	Jornadas de comunicación y formación a clientes mipymes y residenciales en temas como el uso eficiente de la energía, entendimiento de la información de la factura y canales de relación.	83 jornadas que contaron con 2.822 asistentes.	En todos los municipios de nuestra área de influencia.

Actividad	Descripción	Impactos	Municipios
Brigadas Comunes	Talleres informativos dictados a la comunidad en general por líderes comunales adscritos a las Asociaciones de Juntas de Acción Comunal de los municipios, previamente capacitados y dotados por EPSA.	119 talleres 2.560 asistentes	Pradera, Jamundí, Florida y Candelaria.
Jornada de atención en municipios sin oficinas	Espacios periódicos, en los cuales se promociona la Oficina Telefónica 24 horas y los servicios en línea, se resuelven inquietudes de la comunidad y se brinda asesoría sobre el servicio. Se realizan en coordinación con la Alcaldía de cada municipio para asegurar una mayor participación.	20 jornadas 826 clientes atendidos en 10 municipios	El Cairo, El Dovio, Obando, Ulloa, Argelia, San José del Palmar, Toro, Bolívar, Versalles y Palmira (Rozo).



- En 2014, la gestión de clientes se centrará en el desarrollo de productos y servicios como EPSA Asistencia Energía Prepago, energía solar para unidades residenciales y medición inteligente para clientes empresariales. Adicionalmente, buscaremos mejorar el indicador de satisfacción del cliente Iscal, para lo cual procuraremos mantener una excelente calidad del suministro de energía e incrementaremos las acciones de información y comunicación a los clientes de todos los mercados, en temas como los deberes y derechos de los usuarios, el uso eficiente del recurso energético, los riesgos y peligros de la energía y los programas socioambientales que desarrollamos.
- Adelantaremos el proyecto de Cultura de Servicio, empezando por las áreas de distribución y comercialización de energía, que tienen contacto directo y permanente con los clientes, afianzando la promesa de valor para todos los mercados.



9.8. INNOVACIÓN

Nuestro modelo de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) está diseñado cumpliendo con la Norma Técnica Colombiana NTC 5800 y cuenta con un canal destinado para la administración y evaluación de ideas en la compañía (Innova) y el fortalecimiento de la cultura de innovación en todos los colaboradores, lo que nos permitió, en 2013, recibir y gestionar veintidós ideas, de las cuales doce se están desarrollando como acciones de mejora de procesos para la compañía.

A través de la I+D+i buscamos el desarrollo de nuevos productos y servicios para nuestros clientes, enfocados en la eficiencia energética y las energías y tecnologías limpias (reducción de huella de carbono) y a la implementación de mejores prácticas en los negocios de distribución, generación y transmisión.

La objetividad y la transparencia son las premisas para la gestión de la innovación, en cuyo desarrollo aplicamos, entre otros, los siguientes criterios:

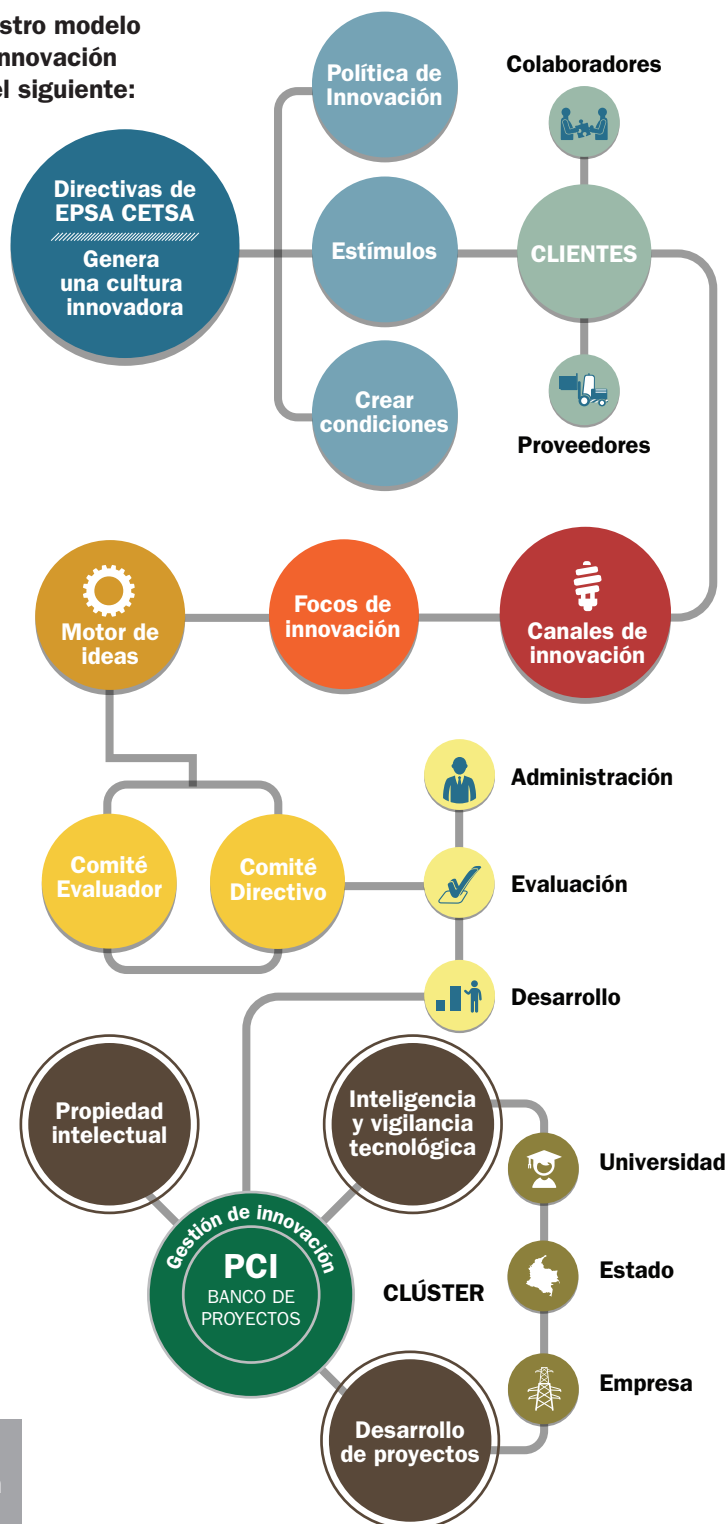
- Las ideas presentadas deben tener coherencia, responsabilidad y compromiso con los grupos de interés.
- La innovación se rige por los derechos de autor y de uso y por la propiedad intelectual e industrial sobre las ideas generadas e implementadas, de acuerdo con lo establecido por la normatividad vigente a nivel nacional.
- Los autores de las ideas cuentan con acompañamiento constante, participan en el desarrollo e implementación de ellas y se les da un reconocimiento por su gestión.
- Todas las ideas son revisadas por un comité evaluador e ingresan a un banco de ideas.

\$4.789

millones

invertimos en
innovación en
2013

Nuestro modelo de innovación es el siguiente:



Los focos de innovación en la compañía



Contamos con dos comités

Comité Evaluador

Gerente Proyectos, Calidad e Innovación
Jefe de Proyectos e Innovación
Grupo Innovación Tecnológico
Grupo Innovación en Marketing

Comité Directivo

Gerencia General
Gerentes de Negocio
Gerencia Gestión Humana

DESEMPEÑO

En 2013 adelantamos los siguientes proyectos:

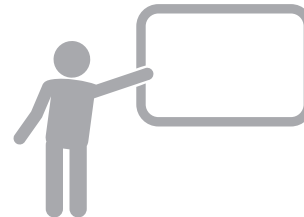
- Movilidad eléctrica: Se elaboró el estudio del impacto de la conexión de tecnologías de movilidad eléctrica a nuestras redes de distribución y se adquirieron tres estaciones de carga rápida y dos vehículos eléctricos para pruebas experimentales, con los que además se ha socializado en el Valle del Cauca los beneficios ambientales de esta alternativa de movilidad.
- Microturbina de río híbrida: Piloto de generación distribuida de 5 KW con complemento de 1KW fotovoltaico, usando el agua turbinada de la central Salvajina.
- Evaluación y pilotos de tecnologías de medición inteligente y plataformas de gestión de la demanda y de interacción con los consumidores.
- En el proyecto habitacional Ciudad Santa Bárbara, en Palmira, se realizó el análisis de viabilidad técnica y económica para la imple-

mentación de diferentes tecnologías con fuente de energía solar en zonas comunes.

- Proyecto de energía fotovoltaica en la sede administrativa del edificio de Yumbo, con una capacidad de 61.64 kWp (kilovatio pico), que atiende cerca del 5% de la carga del edificio.

También avanzamos en otros temas:

- Revisamos el estado del arte de las tecnologías asociadas a los sistemas solares fotovoltaicos y se capacitaron 25 personas de la compañía en este tema.
- Asistimos a eventos como la Feria Internacional del Sector Eléctrico (FISE), donde tuvimos un stand para la exhibición del carro eléctrico, y a otros espacios promovidos por entidades públicas y privadas sobre tecnologías de vehículos eléctricos.
- Colideramos la creación del clúster de energía del suroccidente colombiano y apoyamos activamente



Adelantamos nueve pilotos de innovación este año.

La compañía obtuvo su primera patente de invención por el Péndulo Deslizante para las torres de alta tensión.

la red emprendimiento del Valle de Cauca.

- Mediante la participación en el clúster de la energía y la iniciativa de Colombia Inteligente pudimos conocer las experiencias y las proyecciones de las energías alternativas y de autogeneración.
- Lideramos el grupo de Smart Grids LATAM de la Comisión de Integración Eléctrica Regional (CIER) y participamos activamente en las mesas de trabajo del Programa de Transformación

Productiva y en el grupo de innovación de la Asociación Nacional de Industriales (ANDI) seccional Valle.

- Apoyamos a la Universidad del Valle para la construcción de un laboratorio para la caracterización y eliminación de PCB y un laboratorio de alta tensión, que en un futuro generará más empleo en la región y reducirá los costos por este proceso para las empresas de Colombia, contribuyendo a la protección del medioambiente.

Ganadora del premio Ámbar de Investigación y Desarrollo, I+D, como mejor empresa innovación en el sector eléctrico.

Con el proyecto Smart Grid y de movilidad eléctrica se logró obtener un certificado de beneficios tributarios deducibles por \$5.101 millones, otorgado por Colciencias.



- Estamos estudiando soluciones para brindar energía a zonas no interconectadas a través de nuevas tecnologías y alternativas renovables.
- Implementaremos soluciones inteligentes y amigables con el medioambiente para proveer energía a las zonas comunes de unidades residenciales, en Palmira, cuyas primeras torres se entregarán en junio.
- A corto plazo esperamos contar con un plan de negocios de pro-

ductos y servicios con nuevas tecnologías.

- Estructuraremos nuevos modelos de negocio para suministro, conexión y servicios de movilidad eléctrica.
- Implementaremos, para grandes consumidores de energía del mercado regulado, tecnologías de medición y herramientas de gestión que les permitan visualizar sus consumos, hacer análisis y proyecciones de ellos y comparativos con el mercado.



9.9. GESTIÓN DE PROVEEDORES

Contamos con mecanismos de control para cada una de las etapas del proceso de compras, con los que se identifican aspectos críticos y se minimizan los impactos que se puedan presentar en la cadena de suministro.

Asimismo, adelantamos auditorías a proveedores con riesgos en temas ambientales, sociales, financieros y de calidad, y con estos resultados el Comité de Evaluación de Proveedores realiza el programa anual de visitas, priorizándolas de acuerdo con su impacto en los procesos de la compañía.



En 2013 se efectuaron visitas de inspección a 27 proveedores y se establecieron planes de mejora con 16 de ellos.

DESEMPEÑO

G4-12

Adelantamos en nuestra cadena de abastecimiento las siguientes acciones desarrolladas con el objetivo de mejorar la gestión en este aspecto:

- Centralización de las compras para tener un mayor control de ellas y de los proveedores.
- Avance en la definición de políticas de compras para mejorar nuestros procesos de manera integral.

Gestionamos nuestros proveedores a través de la definición de lineamientos, código de conducta, procesos de evaluación y programas de desarrollo de proveedores.

Para fortalecer las relaciones con los proveedores establecemos acuerdos con especificaciones y pautas de contratación, lineamientos que permiten tener beneficios mutuos y reglas de juego claras en la cadena de abastecimiento.

Contamos con una guía de buenas prácticas ambientales para proveedores que tiene la finalidad de involucrarlos en el cuidado del medioambiente.



En las cláusulas de los contratos se enfatiza a los proveedores sobre la debida aplicación de los principios rectores de los derechos humanos, lo cual es verificado en la interventoría.

La manera como evaluamos a nuestros proveedores está descrita en el procedimiento de Gestión de Proveedores y se realiza en todas las etapas del proceso de la cadena de abastecimiento, desde la selección hasta la evaluación final de desempeño. En esta última etapa se evalúa a los proveedores estratégicos que suministran materiales o servicios.

El Comité de Evaluación de Proveedores, compuesto por un representante de cada proceso productivo, es el encargado de validar las calificaciones obtenidas en la evaluación, garantizando la objetividad del proceso. Los aspectos de mejora encontrados en la visitas de inspección se incluyen en la evaluación y se monitorean en los planes de acción definidos con cada uno de ellos.

Los criterios de calificación de proveedores son: calidad, servicio, cumplimiento y ambiental.

Proveedores de la compañía

Totales	1.608
Que tienen un relacionamiento con la compañía	1.438
Valor de los pagos hechos a los proveedores (millones)	\$175.179

Proveedores según tipo de proveedor

Estratégicos – críticos	155
Esporádicos: compras superiores a \$100 millones	128
No impactantes: compras inferiores a \$100 millones	1.155
Total	1.438

Proveedores por tipo de compras

Servicios	906
Bienes	532
Total	1.438



En 2013, acompañamos a los proveedores que soportan el negocio de distribución con la ejecución de planes para el desarrollo de sus trabajadores, la calidad de vida de sus familias y la sostenibilidad de los negocios, para lo cual adelantamos programas, como:

- Actualización RETIE y entrenamiento en Línea Viva, con cobertura de 304 colaboradores.
- Realización de un encuentro familiar, en el que participaron 2.860 personas.
- Realización del seminario en Norma ISO 14001, que contó con la

participación de diez proveedores y el curso en Normas Internacionales de Información Financiera, NIIF, con la asistencia de 26 proveedores.



Monto de compras				
Concepto	2011	2012	2013	Compras acumuladas de 2011 a 2013
Compras totales	\$ 282.743,7	\$ 223.541,8	\$ 261.078,5	\$ 767.363,9
Compras en el Valle del Cauca	\$ 124.333,2	\$ 114.090,1	\$ 124.020,1	\$ 362.443,4
Compras en el Cauca	\$ 2.253,7	\$ 1.758,8	\$ 1.932,8	\$ 5.945,3
Compras en Tolima	\$ 7.553,8	\$ 3.368,0	\$ 5.023,7	\$ 15.945,5
Compras otras regiones del país y el exterior	\$ 148.603,0	\$ 104.324,8	\$ 130.101,9	\$ 383.029,8
EC9 Total compras realizadas a proveedores locales (1)	\$ 134.140,6	\$ 119.217,0	\$ 130.976,6	\$ 384.334,2
Porcentaje de compras realizadas a proveedores locales	47%	53%	50%	50%
Número de proveedores totales (contratados)	1.541	1.544	1.438	No aplica
Número de proveedores locales (contratados)	1.142	1.108	1.248	No aplica
Compras totales	\$ 282.743,7	\$ 223.541,8	\$ 261.078,5	\$ 767.363,9

(1) Proveedores locales: proveedores de los departamentos del Valle del Cauca, Cauca y Tolima, áreas de influencia de la compañía.

EN32

EN33

HR10

HR11

LA14

LA15

S09

S010

Evaluación de proveedores con criterios ambientales, laborales, de derechos humanos y de sociedad 2013	Ambientales	Laborales	DDHH	Sociedad
Número de proveedores nuevos evaluados	6	15	15	15
Número de proveedores existentes evaluados	57	140	140	140
Número de proveedores que fueron identificados con posibles impactos negativos (de los evaluados)	0	1	4	4
Porcentaje de proveedores nuevos evaluados en función de criterios ambientales, laborales, derechos humanos y sociedad	100%	100%	100%	100%
Corresponde a la evaluación del primer periodo (enero a junio de 2013). La evaluación del segundo periodo (julio a diciembre) de 2013 se realizará en 2014).				

Del total de proveedores existentes y nuevos que fueron evaluados se acordaron planes de mejora y, en algunos casos, se terminó la relación contractual con ellos.

EN33

HR11

LA15

S010

Porcentaje de proveedores que fueron identificados con posibles impactos negativos	Ambientales	Laborales	DDHH	Sociedad
Con los que se acordaron planes de mejora	25%	1%	0%	0%
Con los que se terminó la relación contractual	0%	0,71%	2,86%	2,86%

Identificación de riesgos en proveedores	Económicos	Ambiental	Social
Número total de proveedores identificados con riesgos	15	63	4
Porcentaje total de contratos con proveedores que tienen cláusulas relacionadas con impactos sociales, ambientales y de gobierno	100%	100%	100%

Descripción	2013
Número de proveedores auditados	27
Número de proveedores de alto riesgo auditados	24
Porcentaje de proveedores de alto riesgo auditados	100%
Corresponde a la evaluación del primer periodo (enero a junio de 2013)	
La evaluación del segundo periodo (julio a diciembre de 2013) se realizará en 2014	

En 2014 serán auditados 27 proveedores de alto riesgo

Tema	2011	2012	2013
Total proveedores de primer nivel (contratados)	1.541	1.544	1.438
Total proveedores de primer nivel identificados como críticos	217	205	155
Porcentaje de proveedores críticos	14%	13%	11%
Valor compras realizadas a proveedores críticos	\$178.116 millones	\$174.210 millones	\$185.022 millones
Porcentaje de compras realizadas a proveedores críticos	63%	78%	71%

La Guía de Buenas Prácticas Ambientales para proveedores puede ser consultada en:



El 100% de los proveedores nuevos fueron evaluados en criterios ambientales, laborales, de derechos humanos y de sociedad durante 2013.



- Continuaremos con el programa de desarrollo de proveedores para la implementación de sistemas de gestión de calidad; tenemos previsto iniciar con quince firmas.
- Iniciaremos la elaboración del Código de Conducta de Proveedores reafirmando el compromiso con la ética y las relaciones comerciales sostenibles.
- Llevaremos a cabo la cuarta Jornada de Proveedores, con el fin de generar espacios que nos permitan fortalecer las relaciones comerciales y acercarnos más a nuestros proveedores.
- Continuaremos con la estrategia que impulsa la responsabilidad social empresarial con los contratistas.
- Fortaleceremos los canales de co-

municación actuales, como la Línea de Transparencia, la plataforma de comunicación, Iproveedor y los recientemente implementados en el punto de radicación de la sede principal de EPSA en Yumbo, kiosko y cartelera virtual.



9.10. GESTIÓN SOCIOAMBIENTAL

En EPSA la gestión socioambiental hace parte del direccionamiento estratégico de la compañía a 2021, como un eje transversal a nuestras actuaciones, con el propósito de contribuir a la generación sostenible de valor agregado para sí misma y para las zonas de influencia, llevando consigo progreso a la región y al país.

Nuestro compromiso con la gestión ambiental y social se ve reflejado en el incremento de los recursos que la compañía destina anualmente para estos efectos, los cuales en 2013 ascendieron a \$20.602 millones, ostensiblemente superiores a los de 2012 y años anteriores.

En este contexto definimos dos nuevos objetivos:

G4-14

1.

Continuar con la legislación ambiental vigente y reducir progresivamente el impacto en el ambiente

Identificando y aplicando la normatividad así como acatando las disposiciones de las autoridades y la legislación.

2.

Orientar a la compañía al desarrollo sostenible

Mediante programas que promueven la conservación, manejo sostenible de los recursos naturales y la biodiversidad y el relacionamiento con las comunidades, con el fin de mejorar la calidad de vida, aportar al desarrollo y generar confianza.

Es por esto que atendemos los efectos ambientales desde el análisis de viabilidad de los proyectos hasta su operación, garantizando nuestra eficiencia, con un mínimo impacto, en la gestión de los negocios de la compañía. Respecto a esta actividad, se resalta el cumplimiento de las licencias ambientales de proyectos (subestación Alférez II y la línea Alférez I), los Planes de Manejo Ambiental de las centrales, así como el avance de las siguientes consultas previas:

- Línea Cucuana-Mirolindo.
- Línea y subestación Bahía.
- Planes de Manejo Ambiental de las centrales Bajo Anchicayá y Salvajina.

Como complemento a la gestión socioambiental, hemos avanzado en el plan de manejo de PCB (policlorobifenilos o bifenilos policlorados) y en la medición de la huella de carbono, insumo para definir el Plan Integral de Cambio Climático.

De igual forma, la compañía avanzó en el fortalecimiento del Sistema de Gestión Medio Ambiental, SGMA, mediante:

- La gestión y verificación periódica del cumplimiento de requisitos legales.
- La mejora continua de procesos en las diez centrales certificadas bajo la NTC ISO 14001:2004.
- Las medidas de gestión de impactos como la protección y el uso eficiente de los recursos agua y energía, el plan de manejo silvicultural, la gestión integral de residuos, el conocimiento de la biodiversidad y acciones para su conservación, la construcción de infraestructura para la producción de energía más limpia, los Mecanismos de Desarrollo Limpio (MDL), el monitoreo de recursos hidrobiológicos en fuentes hídricas abastecedoras de las centrales, la restauración de

áreas degradadas, el manejo de sedimentos, el control de ruido y demás situaciones que afectan las condiciones físicas, bióticas y socioculturales en el área de influencia de la operación de los negocios.

Suscribimos convenios con entidades para aunar esfuerzos en pro de la conservación del medioambiente y el desarrollo comunitario y propender por la extensión de las buenas

prácticas en toda la cadena de valor de nuestros procesos.

Para alinear estratégicamente la gestión socioambiental en EPSA, realizamos un diagnóstico para identificar la situación actual y definir acciones para enfrentar los nuevos retos que se tienen en este tema. Para ello iniciamos un plan de mejora que cuenta con los siguientes ejes temáticos:



A continuación se detallan los costos, los gastos y las inversiones ambientales realizadas por EPSA en los últimos cuatro años:

EN31

Costos, gastos e inversiones ambientales en pesos	2010	2011	2012	2013	Comentarios
Inversiones y gestión de residuos y subproductos	Información totalizada por año		\$366,0	\$132,1	El valor para 2012 se incluyó en servicios externos ambientales
Inversiones y control de emisiones atmosféricas			(1)	\$160.8	
Compra de certificados de emisiones reducidas			No aplica	No aplica	
Administración Sistema Gestión Ambiental, SGA			\$4.850,4	\$3.383,1	
Seguros de responsabilidad medioambiental			No aplica	\$3,5	
Costo de remediación de derrames			No aplica	No aplica	
Educación y formación ambiental			No aplica	\$50.3	
Servicios externos ambientales			6.723,2	2.357.8	
Certificaciones ambientales			No aplica	36.6	

Costos, gastos e inversiones ambientales en pesos	2010	2011	2012	2013	Comentarios
Investigación y desarrollo	Información totalizada por año		No aplica	1.200.1	Proyecto de transporte eléctrico (1)
Gastos adicionales para instalar tecnologías más limpias			No aplica	1.435.2	Proyecto de transporte eléctrico y eficiencia energética en el edificio Yumbo (incluye paneles solares (1), automatización del aire acondicionado y Uso Racional de Energía, URE)
Gastos extra en compras verdes			No aplica	0	
Otras : Permisos, trámites con la autoridad ambiental			42.297	301,2	
Total de costos, gastos a inversiones ambiental en pesos	4.227,1	13.226,5	11.981,9	9.060.8	La diferencia entre los valores de 2012 y 2013 que presenta una reducción del 27% corresponde a ajustes en la información a reportar y costos asumidos en 2012, especialmente en obras en subestaciones que se culminaron ese año.

(1) Estos programas son liderados y gestionados con recursos económicos destinados a los programas de innovación de EPSA.

DESEMPEÑO

Biodiversidad

EPSA opera en ecosistemas de bosque seco tropical, pluvial tropical, premontano y manglar, y adelanta acciones para prevenir, controlar, mitigar y compensar los impactos que se puedan presentar; sin embargo, nuestra presencia en estas zonas ha permitido contar con áreas de acceso restringido, lo cual favorece la conservación, el control y la vigilancia de parte de las autoridades competentes.

Estas acciones incluyen:

- Realización continua de monitoreos de fauna, flora y recursos hidrobiológicos
- Repoblamiento ícticos
- Restauración ecológica
- Apoyo en la preservación del Parque Nacional Natural Farallones de Cali y otras áreas estratégicas de conservación
- Capacitaciones y medidas como instalación de postes de mayor altura
- Cable ecológico
- Cambio de los tramos de redes en ecosistemas estratégicos para el adecuado manejo forestal

Dentro de estas acciones, se resalta el trabajo articulado en la Mesa Interinstitucional, en la que con diferentes entidades se concertaron lineamientos de conservación de la vida silvestre

en el área de la central hidroeléctrica Calima y se avanzó en el programa de restauración ecológica con palma de cera en la central hidroeléctrica Cucuana (en construcción), que continuará en 2014 con la investigación, en conjunto con la Universidad del Tolima, para restauración de bosques.



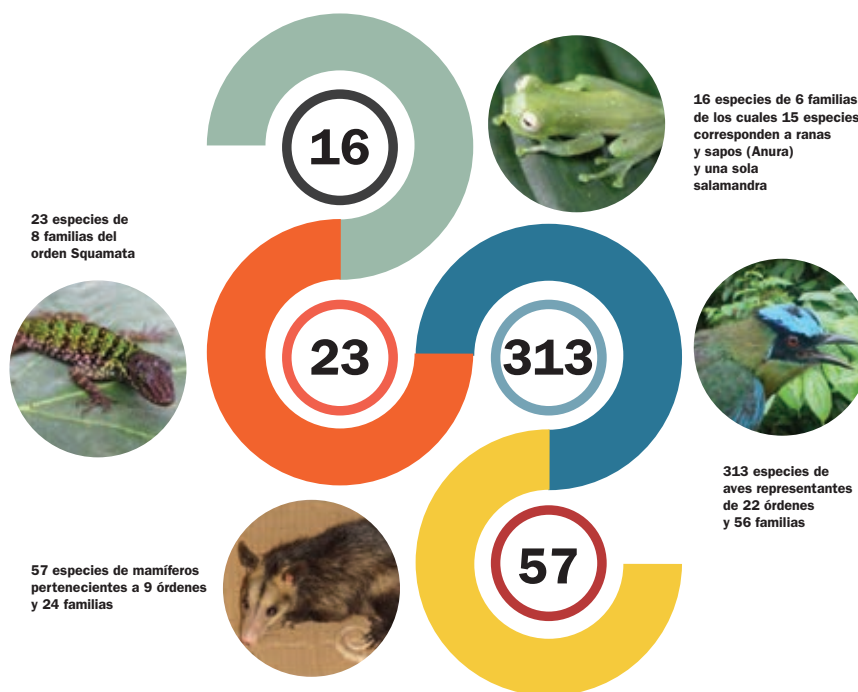
Cartilla de flora y fauna de la central hidroeléctrica Calima

Producto de la compilación de varios estudios realizados sobre la biodiversidad del área de influencia del embalse de Calima, en el marco del Plan de Manejo Ambiental, publicamos una cartilla sobre la conservación y riqueza de la flora y la fauna de esta zona, con los siguientes hallazgos:

Conozca más detalles de la compilación sobre la flora y la fauna, realizada durante tres años, en el área de influencia del embalse de Cali, mediante el siguiente código QR:



Adicionalmente, para adelantar acciones de conservación de la vida silvestre de esta central, EPSA lideró la conformación de una Mesa Interinstitucional de Flora y Fauna, en la que también participan la Alcaldía de Ca-



Fuente: Compilación de los estudios de fauna y flora desarrollados en el programa de investigación hábitat y fauna asociada a la central hidroeléctrica Calima durante los años 2005 a 2013.

lima El Darién, el Comité Interinstitucional de Educación Ambiental (Cidea) y la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca (CVC); esta mesa que cuenta con un plan que tiene las siguientes líneas de acción:

Líneas de acción



- Declaratoria de áreas protegidas.
- Manejo de flora y fauna silvestre.
- Conectividad de bosques fragmentados.



- Aislamientos y reorestaciones.
- Implementación de sistemas productivos que disminuyan la presión hacia el bosque.
- Recuperación de franjas de protección forestal.



- Acciones desde el programa de educación ambiental municipal hacia el manejo y conservación sostenible del embalse y su flora y fauna asociadas.
- Fortalecer el turismo ecológico y sostenible.

Gestión social

Por otro lado, nuestra gestión social la fundamentamos en el foco de sostenibilidad denominado Buen Vecino, a partir de la valoración, el respeto, el reconocimiento a la diversidad étnica y cultural y las cosmovisiones de las comunidades y poblaciones que habitan en el área de influencia de la compañía, dirigida tanto a las parcialidades étnicas como a las campesinas.

Con esta estrategia hemos mejorado las relaciones y la comunicación con los diferentes actores sociales y hemos contribuido con la calidad de vida de la región, realizando una inversión social de \$9.184 millones en 2013, además de la inversión realizada por medio de la Fundación EPSA, que ascendió a \$2.357 millones.

Estos recursos son ejecutados a través de un Plan de Inversión Social en las comunidades localizadas prioritariamente en el área de influencia directa de las centrales en operación y/o construcción y otros proyectos de expansión. Esta inversión tiene un componente obligatorio que se ejecuta por medio de los Planes de Manejo Ambiental (PMA) y de los estudios de impacto ambiental (EIA), y un componente voluntario.

Las inversiones voluntarias se destinaron a:

- El mejoramiento de la infraestructura educativa
- El apoyo a actividades culturales, deportivas y recreativas de las comunidades
- El mejoramiento y la construcción de equipamiento comunitario
- El fortalecimiento y empoderamiento de las comunidades, a través de capacitaciones en temas de educación no formal, planes de etnodesarrollo y de vida y transferencias del sector eléctrico
- Proyectos productivos acordes a las vocaciones agrícolas de las áreas de influencia de las centrales hidroeléctricas.

Durante la ejecución de nuestros proyectos de expansión y/o realización de estudios, se acuerda con las empresas contratistas, en el marco de nuestra responsabilidad social, que para la mano de obra sean tenidas en cuenta las personas de la región, que cumplan los requisitos necesarios para la labor que se desarrollará.



La compañía hace inversiones en todas las áreas de influencia tanto de nuevos proyectos como de proyectos en operación: Amaime, Río Cali, Nima, Calima, Bajo Anchicayá, Alto Anchicayá, Salvajina, Prado, Cucuana, Alto Tuluá y Bajo Tuluá.

EPSA mantiene una relación permanente con todas las comunidades de sus áreas de influencia, ya sea a través de sus asambleas, organizaciones o líderes.

Durante 2013, generamos 154 empleos locales ligados al desarrollo de las acciones de inversión social.

EC7

EC8

Nuestras líneas de trabajo en el marco del foco Buen Vecino son:

EC7



EC8

1. Mejoramiento de la calidad de vida, desde una apuesta al desarrollo local:

- Invertimos en proyectos de infraestructura y equipamiento social, para lo cual mejoramos 128 kilómetros de vías rurales, recuperamos puentes peatonales, construimos dos centros de atención comunitaria, mejoramos nueve acueductos rurales y realizamos obras de saneamiento básico para 57 familias.
- Fomentamos la educación no formal, a través de una alianza con el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA), brindando capacitación a las comunidades en temas de electricidad.
- Realizamos actividades de fomento a la salud y a la recreación.



2. Acceso a la energía:

- Trabajamos con el Gobierno Nacional y/o local para electrificar comunidades ubicadas en zonas rurales.
- Invertimos recursos propios para la extensión de redes, obras que en 2013 beneficiaron a aproximadamente 2.900 familias.



3. Desarrollo comunitario:

- Desarrollamos programas con comunidades rurales en temas productivos, de seguridad alimentaria, protección de las cuencas hidrográficas y parcelas productivas, que beneficiaron a 450 familias.
- Promovimos la conformación y operación de cuatro comités de veeduría ambiental.
- Apoyamos la construcción de planes de etnodesarrollo de manera participativa, en los consejos comunitarios de comunidades negras y los planes de vida de los resguardos indígenas.
- Por su parte, la Fundación EPSA ejecutó catorce proyectos bajo la metodología de Desarrollo de Base, que promueve el fortalecimiento de las organizaciones comunitarias en:
 - Habilidades para la vida.
 - Producción y comercialización de los productos de la compañía.
 - Resolución de conflictos y liderazgo.
 - Administración y contabilidad.



4. Fomento de la educación, contribuimos al mejoramiento de la educación a través de:

- Adecuación de las instalaciones de seis instituciones educativas y construcción completa de una sede.
- Beneficiamos a 12.500 estudiantes con la entrega de kits escolares y material educativo, así como con el desarrollo de programas culturales, deportivos y recreativos.
- La Fundación EPSA ejecutó nueve proyectos en su línea educativa, mejorando con ello las capacidades de docentes y personal administrativo, los programas educativos ambientales de las instituciones, la lectura y las competencias en Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC).
- Dentro del programa Escuelas Lectoras, la Fundación EPSA entregó 6.920 libros para el beneficio de docentes y estudiantes de veintisiete sedes, de siete instituciones educativas de Tuluá, con el propósito de propiciar el gusto por la lectura en estudiantes de básica primaria y trabajar en la construcción de una cultura lectora; esta iniciativa fue promovida en conjunto con CETSA y la Fundación Gases de Occidente, en alianza con la Alcaldía Municipal de Tuluá.

Con el fin de focalizar nuestras acciones de las línea de fomento de la educación, en 2013 la Fundación EPSA realizó, a través de la firma Dividendo por Colombia, un diagnóstico del sector educativo, cuyos resultados nos fueron entregados finalizando el año.

Si desea conocer información detallada sobre el Diagnóstico del Sector Educativo, realizado por la Fundación EPSA, puede encontrarlo en:



También hemos llevado a cabo las siguientes acciones:

- Construcción de Planes de Manejo Ambiental y Estudios de Impacto Ambiental para los proyectos que lo requieran.
- Desarrollo de consultas previas con comunidades étnicas ubicadas en el área de influencia de los proyectos, de acuerdo con la legislación.
- Apoyo a iniciativas productivas comunitarias en alianza con entidades como las universidades, los entes territoriales y las instituciones ambientales.

Actualmente, EPSA está adelantando 18 procesos de consulta previa, para siete proyectos:

Proyectos en operación:

- Central hidroeléctrica Bajo Anchicayá
- Central hidroeléctrica Alto Anchicayá
- Central hidroeléctrica Salvajina

Proyectos en construcción:

- Línea Calima-Bahía
- Subestación Bahía
- Central hidroeléctrica Cucuana



Las consultas se adelantan con 44 comunidades certificadas o agrupaciones que autónomamente se han conformado para desarrollar el proceso.

También brindamos apoyo a procesos de desarrollo comunitario para el mejoramiento de la calidad de vida de la población, a través de las mesas de desarrollo local, atención permanente e información sobre los procesos de nuestra operación. Contamos con canales de relacionamiento, comités de alianzas público-privadas, boletines y murales informativos de avance de las obras y acciones de la compañía y eventos de socialización de temas relevantes, entre otros.

El fortalecimiento a las organizaciones de base ha permitido consolidar comités de veeduría ambiental para el seguimiento y control de las transferencias al sector eléctrico, la cuales realizamos a 25 municipios y tres corporaciones autónomas regionales, cuyos recursos deben

ser invertidos en la protección de las cuencas aportantes a las plantas hidroeléctricas o saneamiento básico en dichas áreas.

Entre los aprendizajes adquiridos en el relacionamiento con las comunidades se encuentran:

- El respeto por la dinámica propia que vive cada organización comunitaria.
- El manejo del tiempo de las comunidades en los procesos que se desarrollan de manera articulada con la compañía.
- La estimación por el conocimiento ancestral de la flora y fauna.
- La valoración que realizan las nuevas generaciones de los procesos de fortalecimiento organizacional y de identidad cultural.

EC8

A continuación detallamos las inversiones sociales voluntarias y obligatorias realizadas por EPSA por medio de los Planes de Manejo Ambiental (PMA), la Fundación EPSA y otras iniciativas:

EC7	Inversiones en comunidades por componentes	2012		2013	
		Millones de pesos	Número beneficiarios	Millones de pesos	Número beneficiarios
	Mejoramiento de la calidad de vida	\$ 4.412	68.355	\$ 3.053	68.533
	Acceso a la energía			\$ 1.466	3.468
	Desarrollo comunitario			\$ 1.340	3.098
	Fomento a la educación	\$ 2.424		53.510	
	Inversión social PMA	\$ 1.314.0		\$ 3.259	4.909
	Procesos de consulta previa			\$ 1.953	0
	Desarrollo comunitario			\$ 10	1.075
	Mejoramiento de la calidad de vida			\$ 1.296	3.834
	Total	\$ 5.726		\$ 11.542	133.538

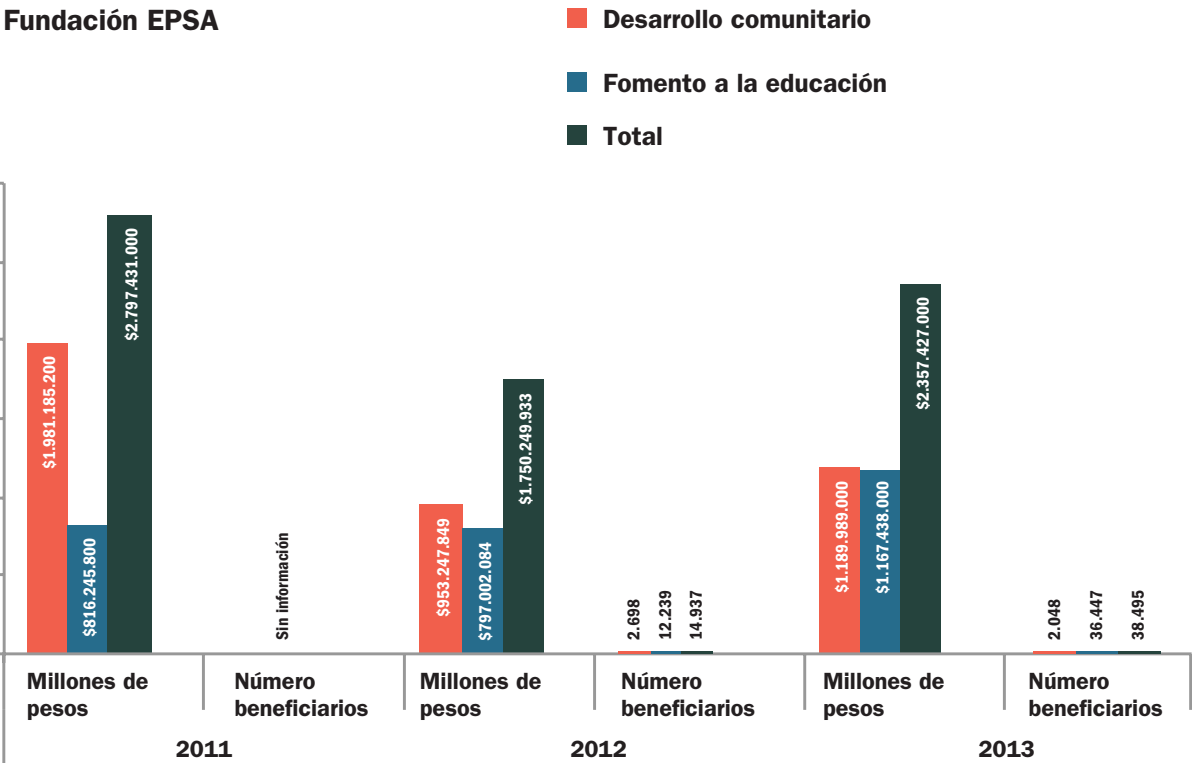


La siguiente información corresponde a la inversión realizada por la Fundación EPSA, cifras que hacen parte del balance del cuadro anterior:

Fundación EPSA	2011		2012		2013	
	Millones de pesos	Número beneficiarios	Millones de pesos	Número beneficiarios	Millones de pesos	Número beneficiarios
Donaciones caritativas	\$1.466	Sin información	\$501	9.253	\$534	8.650
Efectivo	ND		ND	ND	\$459	ND
Valor horas voluntariado	ND		ND	ND	0	ND
Valor entregado en productos o servicios (valorado al costo)	ND		ND	ND	0	ND
Otros valores indirectos (transporte, logística, costos indirectos, nómina, etc.)	ND		ND	ND	\$74	ND
Inversiones en comunidad	\$1.332	Sin información	\$1.249	5.684	\$1.824	29.845
Efectivo	ND		ND	ND	\$1.353	ND
Valor horas voluntariado	ND		ND	ND	0	ND
Valor entregado en productos o servicios (valorado al costo)	ND		ND	ND	\$84	ND
Otros valores indirectos (transporte, logística, costos indirectos, nómina, etc.)	ND		ND	ND	\$387	ND
Iniciativas comerciales	0		0	0	0	0
Total	\$2.797		\$1.750	14.937	\$2.357	38.495

ND: No disponible

Clasificación de la inversión Fundación EPSA por líneas de acción:



\$9.061 millones

**costos, gastos e inversiones
ambientales en 2013:**



**Inversión social en las
comunidades durante el año:**

\$11.542 millones

**con la cual se beneficiaron
133.538 personas.**



**HACIA
DÓNDE
VAMOS**

- Extender nuestro Sistema de Gestión Medio Ambiental, SGMA, certificado para el proceso de generación de energía a los procesos de transporte y comercialización, con el propósito de cubrir toda la cadena de valor del negocio. Asimismo, esperamos incluir en el alcance de este sistema a la pequeña central hidroeléctrica Alto Tuluá, que inició operaciones en 2012.
- Consolidar las acciones de mejora en ecoeficiencia, sistemas de información y monitoreo, adaptación al cambio climático, cultura de la sostenibilidad y riesgos socioambientales.
- Alcanzar mayor impacto con la implementación de los planes de inversión social voluntaria de manera propositiva y conducente a la generación de desarrollo y bienestar de la población.



9.11. CAMBIO CLIMÁTICO Y GESTIÓN DE EMISIONES

En 2013 iniciamos la medición de la huella de carbono para cuantificar las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI), insumo para la definición e implementación a partir de 2014 del Programa de Adaptación al Cambio Climático.

EN15
EN16

Emisiones de GEI directas e indirectas (*)	2012	2013
Emisiones directas TonCO ₂ eq (1)	3.911	En proceso de cálculo en 2014
Emisiones directas de GEI TonCO ₂ eq (2)	3.911	0
Emisiones indirectas TonCO ₂ eq (3) (sin considerar el comercio de derechos de emisión, es decir, la compra, venta o transferencia de derechos y compensaciones)	29.736	En proceso de cálculo en 2014
Emisiones indirectas de GEI TonCO ₂ eq	29.736	NA
Emisiones directas e indirectas de GEI TonCO ₂ eq	33.647	NA
(*) Año base de la medición 2012		

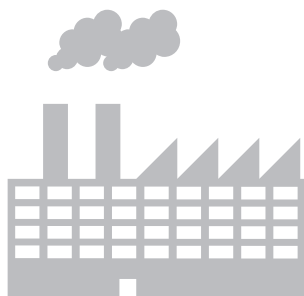
(1) Cálculo de emisiones de CO₂ usando el consumo de combustibles y factores de emisión para combustibles en Colombia FECOC UPME y cálculo de emisiones de CH₄ y N₂O usando factores de emisión de IPCC 2006 Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories.

Dato de Fugas de SF₆ en subestaciones multiplicado por el potencial de calentamiento global del SF₆.

Dato de fugas de gases para extintores multiplicado por el potencial de calentamiento global.

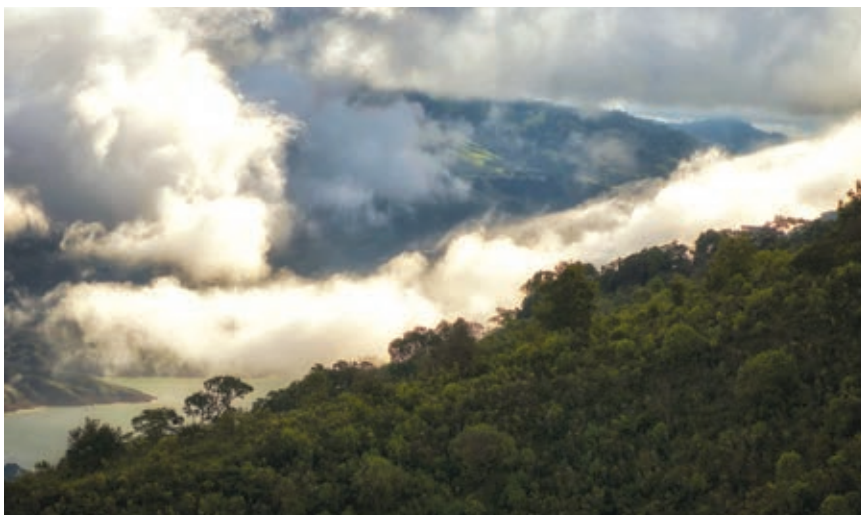
(2) Ver: Appendix 8.A IPCC 5th assessment report p.1101, óxido de nitrógeno (265), metano fósil (30)

(3) Consumos energéticos de instalaciones multiplicado por el factor de emisión para 1 KWh en Colombia, calculado usando datos de XM y factores de emisión de FECOC de la UPME.



G4-22

Las cifras de 2012 han sido reexpresadas frente al informe anterior, de acuerdo con un cambio en la metodología utilizada en la medición inicial de las emisiones de gases de efecto invernadero.



DESEMPEÑO

Las acciones estuvieron enfocadas en cuatro aspectos principales:

- La mitigación mediante el manejo del Hexafluoruro de Azufre (SF₆) para reducir pérdidas.
- El control de la calidad de aire y ruido en los proyectos en construcción.
- La eficiencia de nuestro uso del transporte terrestre y aéreo.
- El proyecto de eficiencia y energía fotovoltaica en la sede administrativa del edificio Yumbo.

Iniciativas de reducción de emisiones

Adelantamos dos proyectos para la reducción de emisiones:

Proyecto de transporte eléctrico

Objetivo:

Implementar un sistema de carga de vehículos eléctricos de mediana potencia y estimar de manera experimental el impacto de dicha carga sobre nuestra red eléctrica; además, estudiar las variables de movilidad del vehículo eléctrico y desarrollar un modelo de negocio apoyado en un plan de mercadeo y estructurar un piloto para el bus eléctrico como transporte masivo.

Resultado:

Como resultado de esta iniciativa, tenemos dos vehículos eléctricos Mitsubishi HDX148 y HDX501, tres electrolinerías en las sedes El Recreo, Pance y Yumbo y dos motos.

Reducción neta de emisiones en Ton CO₂eq = 2,68 (alcance 1)

Notas: La relación de consumo promedio del carro eléctrico que tiene EPSA es de 16 kWh por cada 120 km. Para el cálculo de la reducción se toma como base el uso de los dos vehículos y la cantidad de gasolina que se hubieran consumido si fuesen carros Chevrolet Spark.

Año base para el cálculo: 2013.

EN19



Proyecto eficiencia energética y energías renovables en la sede Yumbo

Objetivo:

Poner en marcha uno de los pilotos más grandes del país de generación de energía solar y el primero que se ejecuta a nivel nacional, enmarcado en las normas internacionales de evaluación y seguimiento de sistemas solares fotovoltaicos, experimentando tres tecnologías de captación solar, para lo cual se instalaron 294 módulos que tienen una capacidad de 61.64 kWp (kilovatio pico) para atender cerca del 5% de la carga del edificio.

El uso eficiente y la automatización de los equipos de alto consumo, como los de aire acondicionado, garantizarán el cumplimiento de los indicadores de desempeño del sistema solar fotovoltaico.

Este laboratorio también cuenta con un sistema de adquisición de datos que permite realizar el monitoreo vía internet del sistema, y una estación hidroclimatológica, con el fin de investigar el comportamiento de los módulos ante los altos niveles de polución, así como las tendencias de la radiación en el sitio de implementación.

El proyecto se soporta en tres pilares:

- El uso racional y eficiente de la energía, URE
- La utilización de fuentes renovables de energía
- Modernización y actualización tecnológica

Este proyecto nos permite:

- Evolucionar en la producción de energías limpias, mediante la ejecución de un piloto que tiene como principal fuente el sol.
- Visibilizarnos como una compañía que está a la vanguardia de las nuevas aplicaciones tecnológicas a nivel nacional y que promueve la responsabilidad social y ambiental, como parte de su definición estratégica.

Resultado:

La operación del edificio en todo el año requirió un consumo de energía de 2.267.003 kWh/año, contra el consumo de tendencia de 2.284.258 kWh/año, generando un ahorro global del 0,8%, que equivale a una reducción neta en el costo de la energía de \$4 millones.

Para el medioambiente el ahorro logrado representa haber dejado de enviar a la atmósfera doce toneladas de CO₂, equivalente a la siembra de trece árboles que fijarían carbono por veinte años.

Reducción neta de emisiones en Ton CO₂eq = 1 (alcance 2)

Notas: Año base para el cálculo, 2013.



La inversión en el proyecto de energía fotovoltaica en nuestra sede es de \$1.420 millones.

EN7

En el Programa de Optimización del Recurso Energético (PORE), trabajamos a seis clientes no regulados que tenían un consumo mensual total de 2,5 GWh, el cual se logró disminuir en un 9,5% lo que equivale 0,24 GWh-mes. Esta gestión de ahorro energético significa a disminuir en un año la emisión de 283 toneladas de CO₂ a la atmósfera o reforestar 109 hectáreas, con un total de 400 árboles por hectárea.

Emisiones de sustancias agotadoras de la capa de ozono (ODS) y otros contaminantes atmosféricos

EN20
EN21

La compañía decidió cambiar cinco compresores que contenían los hidroclorofluorocarbonados (R22), por MO29, refrigerante que no daña la capa de ozono.

Reducción de emisiones de gases efecto invernadero: 3,68 TonCO₂ equivalentes.

Emisiones de SF6 en kg: 37,87 **

** Cálculos basados por defecto, observando la medida en el densímetro, entre alarma y valor máximo.

Emisiones de sustancias agotadoras de la capa de ozono en toneladas métricas de CFC-11 : 0,0022*

* Para este cálculo se multiplica por el factor 0,055, tomado de "PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL MEDIO AMBIENTE SECRETARÍA DEL OZONO: Anexo C: Sustancias controlada", enlace: http://ozone.unep.org/new_site/sp/Treaties/treaties_decisions-hb.php?art_id=61.



**HACIA
DÓNDE
VAMOS**

- A partir de la medición de la huella de carbono en 2013, definiremos las estrategias de adaptación al cambio climático, teniendo en cuenta las particularidades propias del negocio.
- Continuaremos realizando:
 - ~ La medición de emisiones de gases efecto invernadero y acciones de compensación.
 - ~ La medición anual de la huella de carbono.
 - ~ Los sumideros de carbono.
 - ~ El proyecto de movilidad eléctrica y la implementación de celdas fotovoltaicas.
- ~ Los proyectos de Mecanismos de Desarrollo Limpio (MDL).
- ~ La protección de las cuencas hidrográficas donde tenemos presencia.
- ~ Las compensaciones a través de reforestaciones en sitios priorizados.
- ~ La ampliación de la cobertura vegetal.
- Desarrollaremos acciones orientadas a la compensación y adaptación mediante la protección de bosques y el monitoreo de variación climática.

9.12. ECOEFICIENCIA

EPSA, a través del Modelo de Sostenibilidad y su foco en ecoeficiencia, refleja su compromiso con tener un consumo responsable de energía, gestionar sus emisiones de forma adecuada y realizar un manejo integral de los residuos sólidos.

DESEMPEÑO

Consumo de energía

Venimos desarrollando proyectos enfocados en la reducción del consumo de energía, que van más allá de cumplir la normatividad ambiental colombiana. Para ello adelantamos las siguientes acciones:

- Automatización del sistema de aire acondicionado central del edificio de la sede Yumbo.
- Implementación del programa de eficiencia energética para la optimización del consumo de energía.
- Cambios de equipos de aire acondicionado por equipos con tecnologías más eficientes.
- Instalación de sensores para el encendido de la iluminación de acuerdo con la ocupación en zonas comunes, como salas de reuniones, baños, zona de café, etc. (Yumbo, Pance, almacén Palmira).

Los programas de eficiencia energética en el edificio de la sede Yumbo generaron un ahorro global del 0,8% en el consumo de energía en 2013.

EN7

Eficiencia energética de productos y servicios

En relación con la eficiencia energética que adelantamos con nuestros clientes, venimos desarrollando:

- Entrega de 2.500 bombillos ahorradores a clientes, que permiten reducir el consumo de energía entre el 20% y el 25%.
- Remodelación de redes eléctricas internas de 149 viviendas, en las que se lograron reducciones en los consumos entre el 20% y el 25%.
- Capacitación a 6.071 usuarios en Uso Eficiente de Energía.

Vertimientos y residuos

Los vertimientos de aguas residuales de la compañía son fundamentalmente de origen doméstico, cuentan con sistemas de tratamiento y las respectivas caracterizaciones de vertimientos, lo cual asegura el cumplimiento de la normatividad ambiental vigente.

Realizamos un uso adecuado de materias primas e insumos y contamos con acciones para mejorar la separación en la fuente de residuos peligrosos y no peligrosos, su posterior almacenamiento temporal y disposición final, con empresas que cuentan

con los permisos ambientales pertinentes.

Fueron exportadas 27,3 toneladas de PCB a Murcia (España) de acuerdo con el Convenio de Basilea, para su disposición final, que correspondieron al 27% del total de residuos peligrosos y al 0,88% del total de residuos generados por la compañía. Asimismo, y con el propósito de fortalecer la capacidad técnica del país, estamos apoyando el desarrollo de tecnologías limpias para la eliminación de PCB en Colombia, a través

EN25

del convenio con la Universidad del Valle, que cuenta con una patente para el desarrollo de este proyecto a escala piloto.

También trabajamos articuladamente con diferentes instituciones para aportar en la formulación y aprobación de normas o estándares

como el manejo adecuado de PCB.

El 73,3% de los residuos que generamos fueron aprovechados en otros procesos productivos, reciclados o reusados, el 24,7% fueron enviados a rellenos sanitarios o escombreras autorizadas y el 1,9%, incinerados.

Consumo de energía

Nuestro consumo total de energía en 2013 fue de 137.192,4 GJ (gigajulios), de los cuales el 19,72% provino de fuentes no renovables y el 80,28% de recursos renovables.

Consumo de energía en la compañía en gigajulios	2010	2011	2012	2013	Comentarios
Energía primaria directa adquirida de fuentes no renovables	370,7	1496,0	14947,9	27.058,9	
Consumo de ACPM	41,6	678,9	7.859,1	14.527,7	Incluye centrales, distribución y sedes administrativas.
Consumo de gasolina	33,8	512,2	5.366,8	11.823,7	El cálculo del consumo se realizó con contadores.
Consumo de aceite industrial	0	0	1.399,9	0	
Consumo de GLP Líquido	295,3	304,7	297,4	707,5	Centrales hidroeléctricas Alto Anchicayá y Calima. El cálculo se realizó con cilindros (volumen).
Electricidad generada	0	0	0	62.118	Generación de energía autoproveída (paneles solares).
Electricidad comprada	34.992	37.080	34.092	48.015,4	Sedes administrativas y servicios auxiliares. El cálculo se realizó a partir de la facturación de servicios públicos y de contadores.
Consumo total de energía	35.362,7	38.576,0	49.039,9	137.192,4 (1)	La cifra de 2013 no es comparable con los años 2010, 2011 y 2012, dado que se amplió la base sobre la cual se calcula el consumo.

(1) El incremento del consumo de la energía en 2013 obedece a la ampliación de la cobertura, teniéndose en cuenta el consumo de todas las sedes operativas y administrativas de la compañía, razón por la cual la cifra de 2013 no es comparable con los años 2010, 2011 y 2012, dado que se amplió la base sobre la cual se calcula el consumo.

EN6 Debido a la instalación de paneles solares en el segundo semestre de 2013, obtuvimos una reducción del consumo de energía primaria directa adquirida de fuentes renovables de 180 GJ (el año base de medición es 2013).

EN5	Intensidad energética	2010	2011	2012	2013	Comentarios
	Consumo interno total de energía en GJ	35.363	38.576	49.040	137.192	Los tipos de energía incluidos en el cálculo son energía primaria directa adquirida de fuentes no renovables, energía primaria de fuentes alternativas (autoproveída) y electricidad comprada.
	Energía generada por EPSA y CETSA en kWh	3.557.240.572	4.277.568.574	3.170.260.604	3.190.438.617	
	Intensidad energética GJ / kWh	9,9E-06	9,0E-06	1,5E-05	4.3E-05	



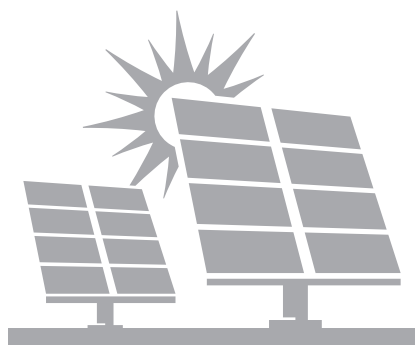
Oficina sede Yumbo, Valle del Cauca.

Residuos

A continuación se detalla la generación de residuos de la compañía en los últimos cuatro años:

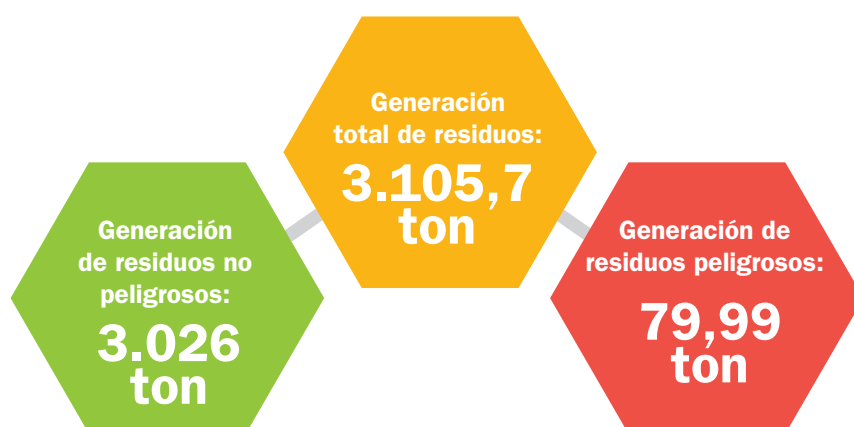
Generación de residuos en ton	2010	2011	2012	2013	¿Cómo se determinó el método de eliminación de residuos?	Explicación variación
Total residuos generados	326,2	502	2.338,1	3.128,9		Los valores reportados en 2010 y 2011 corresponden a los residuos generados en las centrales hidroeléctricas. A partir de 2012 se incluyen los datos de residuos generados en todos los negocios, incluidos CETSA.
Total residuos peligrosos	81,1	168	207,5	103,18		
Reúso	0	0	15,57	0		
Reciclaje	0	0	36,79	15,7	El contratista encargado del retiro de los residuos facilitó la información.	Disposición en plantas de transformación.
Incineración	40,5	20,2	47,2	60,0		
Otro: disposición en otro mecanismo como son los PCB	40,5	148	107,9	27,3		
Total residuos no peligrosos	245,1	334	2.130,5	3.026		
Reúso	70,2	61	1.388,1	502		Material recuperado: herrajes, cajas, conductores eléctricos, abrazaderas, postes, transformadores, rodamientos y retenedores, tuberías, conectores, ferretería en general, estructuras de láminas, tornillos tuercas, cables de control, seccionadores, otros.

Generación de residuos en ton	2010	2011	2012	2013	¿Cómo se determinó el método de eliminación de residuos?	Explicación variación
Reciclaje	3,8	5,5	33,2	1.162	El contratista encargado del retiro de los residuos facilitó la información o la empresa informante se hizo cargo directamente, o lo confirmó de forma directa (en procesos de generación).	Chatarra entregada a un proveedor para reciclaje de cobre, aluminio, transformadores, chatarra variada, contadores, baterías, llantas, cajas de policarbonato.
Compostaje	0	0	-	593,3		Residuos de podas y aprovechamiento forestales del sector sur para producción de abono orgánico con la empresa Bioambiental.
Relleno sanitario	171,0	268	681,0	49,0	El contratista encargado del retiro de los residuos facilitó la información.	
Otro: comprende la demolición de postes y porcelana para rellenos, escombros generados en la sede Yumbo por obras en el Barco y la caseta de planta eléctrica del CPD	0	0	28,1	719,4	El contratista encargado del retiro de los residuos facilitó la información.	



62,118 GJ

Consumo total de energía
autoproveída por
instalación de paneles solares



- A partir de 2014 desarrollaremos acciones orientadas a fortalecer la ecoeficiencia, con el fin de reducir progresivamente los impactos negativos en el medioambiente y fortalecer la cultura de sostenibilidad de la compañía. Dentro de los planes se han definido las siguientes tareas:
- Identificación de proyectos de reducción de consumo de papel y plástico.
- Promoción de reciclaje de papel.
- Reducción de consumos de agua doméstica.
- Fortalecimiento al modelo de seguimiento y reporte de datos de consumo de agua, energía y generación de residuos.
- Actualización del Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos, PGRIS, y planes postconsumo.
- Fomento al proyecto de celdas fotovoltaicas.
- Fortalecimiento al control y seguimiento de vertimientos de aguas residuales domésticas.

9.13. REGULACIÓN

La evolución del sector eléctrico permite contar con una política y regulación basada en la eficiencia económica y la viabilidad empresarial. Dada la importancia de la regulación en el sector eléctrico, participamos permanentemente en los espacios de discusión con el regulador, por medio de estudios de-

sarrollados directamente o a través de los gremios.

En las actividades de transmisión y distribución, la gestión regulatoria se orientó a asegurar el cumplimiento de los requisitos regulatorios y la remuneración adecuada de la inversión.



DESEMPEÑO

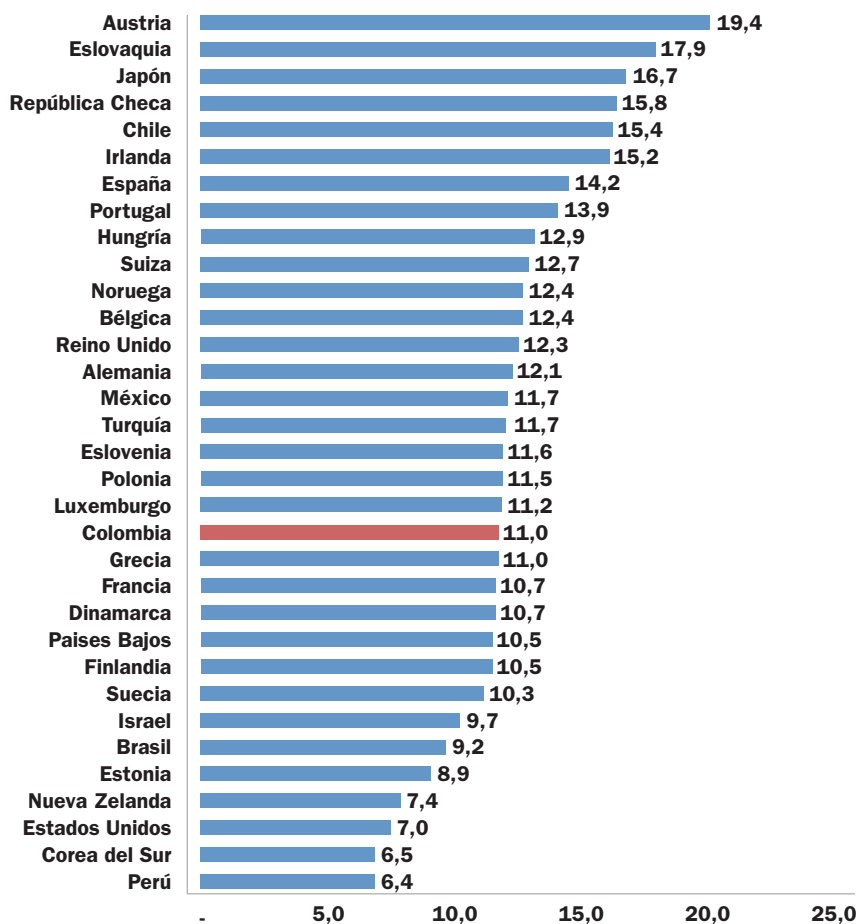
Realizamos un estricto seguimiento a la expedición de normas, decretos y leyes relacionadas con el mercado y el medioambiente, con el objetivo de gestionar de manera anticipada las posibles afectaciones a la viabilidad de los negocios.

Adicionalmente, EPSA realizó planes de verificación al cumplimiento de la regulación, los cuales indicaron que los procesos revisados en 2013 cumplieron con las exigencias normativas.

En la actividad de generación se mantuvo un estricto cumplimiento de las normas del mercado mayorista y en los negocios de transporte y comercialización se cumplió con el reporte de información exigido por los entes de regulación y control sobre facturación, costos, así como con los resultados en materia de calidad del servicio prestado, insumos que son la base de la actualización de los precios regulados en el proceso tarifario.

En relación con las intervenciones políticas o de mercado, un aspecto relevante fue el llamado de diferentes sectores productivos del país respecto al costo de la prestación del servicio de electricidad. A través del Programa de Transformación Productiva (PTP) y los gremios, se realizó un estudio para identificar las oportunidades de eficiencia en la estructura tarifaria, en el que participamos como miembros del equipo técnico.

Como resultado de dicho estudio contratado con ECSIM (Centro de Investigaciones en Economía Sistémica) se concluyó que si bien la tarifa en Colombia no es la más baja, se encuentra en la media de los países referenciados.



El estudio presenta una serie de recomendaciones que son analizadas por el Gobierno, que dará prioridad a las asociadas con la expansión en transmisión y el incentivo a la autogeneración. Se resalta en este tema la fortaleza de la institucionalidad y la independencia técnica del sector, en el que se preservan los lineamientos de eficiencia económica y viabilidad empresarial dados en la ley 142 de 1994.

Otro aspecto relevante fue la intención de la nación de establecer reglas de intervención al mercado durante periodos de escasez hidrológica; no obstante, a través de una seria argumentación se ha logrado que el regulador replantee el esquema con intervención solo en casos extremos.

En 2013 un tema que presentó gran debate fue la implementación del cargo fijo en la comercialización, el cual si bien se consideraba una solución a la actual asimetría del mercado, la presión social llevó al Gobierno a desistir de esta opción. En este caso, EPSA gestionará la expedición de un esquema de comercialización integral.

En lo que respecta al monitoreo y seguimiento que hace la compañía a posibles cambios regulatorios, en 2013 se cumplió el periodo tarifario que se inició en 2008, y en 2014 se actualizarán las metodologías de remuneración de las actividades de transmisión y distribución, así como la remuneración del servicio de comercialización. Como inicio del proceso, la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG) publicó la propuesta de bases metodológicas. EPSA manifestó la importancia de la coherencia que debe mantener el esquema de remuneración con los riesgos y obligaciones asumidos.

En cuanto al desarrollo de redes inteligentes en Colombia se participó en la estructuración de un plan para el estudio de la política que define el mapa de ruta de desarrollo de estas tecnologías, como parte de la iniciativa de Colombia Inteligente.

Con la Asociación Nacional de Distribuidores (Asocodis) y la Asociación Nacional de Empresas de Servicios Públicos (Andesco) se está trabajando en estudios, con el fin de ser proactivos en el desarrollo de las metodologías y soportar los análisis de las propuestas regulatorias. El objetivo final es prestar el servicio con calidad y con una remuneración adecuada para el inversionista, acorde con los riesgos asumidos.



Gremios e instituciones sectoriales a los que pertenecemos



EPSA también hace parte del Consejo Nacional de Operaciones (CNO) y del Comité Asesor de Comercialización (CAC), instituciones desde las cuales se emiten conceptos y recomendaciones a aspectos regulatorios y técnicos, entre otras actividades, para la estabilidad y operación del sector.

EN29

Multas y sanciones por incumplimientos legales

2010

2011

2012

2013

Número total de multas significativas

Sin información

1

0

0

S08

Número total de sanciones no monetarias

Sin información

6

6

0

Número total de multas y sanciones no monetarias

0

7

6

0



**HACIA
DÓNDE
VAMOS**

- Continuaremos con el seguimiento y la participación en las iniciativas de los entes gubernamentales en materia de regulación, identificando ante los riesgos y oportunidades.
- En 2014 será clave el desarrollo de la regulación para la remuneración de las actividades reguladas del Mercado Organizado de Contratos y el Estatuto para Situaciones de Riesgo, por lo que seguiremos trabajando de manera conjunta con los gremios en la discusión de las propuestas regulatorias, de forma tal que no se afecte la sostenibilidad financiera y se mantengan las señales económicas de inversión.
- EPSA tiene como meta el desarrollo de nuevos productos y servicios; a partir de la nueva Ley de Energías Renovables No Convencionales y los estudios de nueva política energética, se busca aportar en su reglamentación, evitando distorsiones al mercado para que, por el contrario, se abra un espacio de desarrollo y crecimiento.
- Temas como la regulación del caudal ambiental se continuarán gestionando desde lo técnico, para evitar señales erradas desde el Gobierno; lo anterior, respetando el medioambiente y los recursos hídricos.



10. Anexos



10.1. RECONOCIMIENTOS Y CERTIFICACIONES

- Logramos nuestra primera patente de invención por el proyecto Péndulo Deslizante, y obtuvimos con esta misma iniciativa el premio Ámbar 2013, otorgado por la Asociación Colombiana de Distribuidores de Energía Eléctrica (Asocodis), el Consejo Nacional de Operación (CNO) y el Comité Asesor de Comercialización (CAC), a la investigación y el desarrollo en el sector eléctrico colombiano.
- La firma Fitch Ratings Colombia S. A. nos ratificó por decimoquinto año consecutivo la calificación AAA a nuestro Programa de Emisión y Colocación de Bonos y Papeles Comerciales.
- El Organismo Nacional de Acreditación de Colombia (ONAC) nos acreditó con la ISO 17025: 2005 nuestro laboratorio de medidores.
- Implementamos la guía del sistema de seguridad, salud ocupacional y ambiente para contratistas, que nos permitió obtener puntaje de 88% en la calificación RUC del Consejo Colombiano de Seguridad.

También contamos con las siguientes certificaciones:



Certificado
de Calidad



Certificado
Ambiental

10.2 ESTADOS FINANCIEROS

Estados Financieros Consolidados



INFORME DEL REVISOR FISCAL

A los accionistas de

EMPRESA DE ENERGÍA DEL PACÍFICO S.A. E.S.P. – EPSA E.S.P.

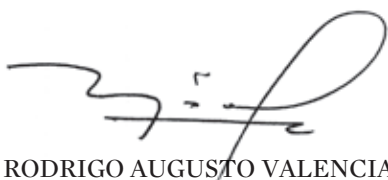
He auditado los Balances Generales Consolidados de EMPRESA DE ENERGÍA DEL PACÍFICO S.A. E.S.P. – EPSA E.S.P. y su filial COMPAÑÍA DE ELECTRICIDAD DE TULUÁ S.A. E.S.P. – CETSA E.S.P. al 31 de diciembre de 2013 y 2012, y los correspondientes estados consolidados de resultados, de cambios en el patrimonio, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y el resumen de las principales políticas contables y otras notas explicativas.

La administración es responsable por la preparación y correcta presentación de estos estados financieros consolidados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia e instrucciones y prácticas contables establecidas por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener un sistema de control interno adecuado para la preparación y presentación de los estados financieros consolidados, libres de errores significativos, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; así como efectuar las estimaciones contables que resulten razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados con base en mis auditorías. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones y llevar a cabo mi trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Tales normas requieren que planifique y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable acerca de si los estados financieros están libres de errores significativos. Una auditoría de estados financieros incluye examinar, sobre una base selectiva, la evidencia que soporta las cifras y las revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos de auditoría seleccionados dependen del juicio profesional del auditor, incluyendo su evaluación de los riesgos de errores significativos en los estados financieros. En la evaluación del riesgo, el auditor considera el control interno de la compañía que es relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye, evaluar los principios de contabilidad utilizados y las estimaciones contables significativas hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros consolidados. Considero que mis auditorías me proporcionan una base razonable para expresar mi opinión.

En mi opinión, los estados financieros consolidados antes mencionados, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera consolidada de EMPRESA DE ENERGÍA DEL PACÍFICO S.A. E.S.P. – EPSA E.S.P. y su filial al 31 de diciembre de 2013 y 2012, los resultados consolidados de sus operaciones, los cambios consolidados en su patrimonio, los cambios en su situación financiera consolidada y sus flujos de efectivo consolidados por los años terminados en esas fechas, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia e instrucciones y prácticas establecidas por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, aplicadas sobre bases uniformes.

La ley que regula los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia permitió diferentes métodos para el registro del gasto y la obligación por impuesto al patrimonio y su sobretasa. Tal como se indica en la Nota 19, en 2011 la Matriz y su filial determinaron su obligación por impuesto al patrimonio y su sobretasa en \$111.716 millones, pagadera en 8 cuotas iguales de 2011 a 2014, la cual fue registrada en los libros de contabilidad de conformidad con la política contable descrita en la Nota 3. Al 31 de diciembre de 2013, el saldo por pagar asciende a \$27.929 millones.



RODRIGO AUGUSTO VALENCIA LLANOS

Revisor fiscal

T.P. No. 89137-T

Designado por Deloitte & Touche Ltda.

11 de febrero de 2014

Certificación del representante legal y de la contadora de Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.


11 de febrero de 2014

A los señores accionistas de
Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.

Los suscritos representante legal y contadora de Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P. (en adelante “EPSA E.S.P.” o la “compañía”) certificamos que en los estados financieros consolidados de la compañía, con corte al 31 de diciembre de 2013 y 2012, antes de ser puestos a su disposición y de terceros se verificó lo siguiente:

1. Todos los activos y pasivos, incluidos en los estados financieros consolidados de EPSA E.S.P. con Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P. al 31 de diciembre de 2013 y 2012 existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante los años terminados en esas fechas.
2. Los activos representan probablemente beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probablemente sacrificios económicos futuros (obligaciones) obtenidos o a cargo de EPSA E.S.P. y de Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P. al 31 de diciembre de 2013 y 2012.
3. Todos los hechos económicos realizados por EPSA E.S.P. y por Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P., durante los periodos terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012, han sido reconocidos en los estados financieros consolidados.
4. Los ingresos y egresos causados corresponden a la realidad de EPSA E.S.P. y de Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P. y se han clasificado con base en las estipulaciones legales vigentes.
5. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia e instrucciones y prácticas establecidas por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios.
6. Todos los hechos económicos que afectan a EPSA E.S.P. y a Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P. han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros consolidados.
7. Los estados financieros consolidados y el informe de gestión no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de EPSA E.S.P. y de Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P.
8. Los estados financieros consolidados han sido preparados a partir de las cifras tomadas fielmente de los libros de contabilidad de EPSA E.S.P. y de Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P. al 31 de diciembre de 2013 y 2012.


Oscar Iván Zuluaga Serna
Representante legal


Marina Inirida Agudelo Plaza
Contadora
Tarjeta profesional No.35053-T

Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.

Balance general consolidado

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Notas	2013	2012
Activo			
Activo corriente			
Disponible	5	101.459	135.407
Inversiones temporales	6	223.998	136.214
Deudores, neto	7	147.973	158.586
Inventarios, neto	8	7.425	6.691
Gastos pagados por anticipado		1.276	11.725
Total activo corriente		482.131	448.623
Activo no corriente			
Deudores, neto	7	12.285	15.612
Inversiones permanentes, neto	9	11.448	11.482
Propiedades, planta y equipo, neto	10	2.367.704	2.268.307
Cargos diferidos, neto	11	20.603	44.609
Bienes adquiridos en arrendamiento financiero (<i>leasing</i>)	12	163.309	71.276
Intangibles, neto	13	10.217	11.587
Valorizaciones y desvalorizaciones, neto	14	1.435.739	1.200.585
Total activo no corriente		4.021.305	3.623.458
Total activo		4.503.436	4.072.081
Pasivo y patrimonio de los accionistas			
Pasivo corriente			
Obligaciones financieras	15	1.070	3.310
Bonos	16	8.951	9.891
Proveedores	17	81.703	83.334
Cuentas por pagar	18	29.634	15.879
Impuestos, gravámenes y tasas	19	56.278	26.462
Obligaciones laborales y de seguridad social integral		9.346	6.137
Pasivos estimados y provisiones	20	31.927	37.605
Otros pasivos corrientes		12.196	8.979
Total pasivo corriente		231.105	191.597
Pasivo no corriente			
Obligaciones financieras	15	173.377	84.521
Bonos	16	600.000	600.000
Impuestos, gravámenes y tasas	19	-	1.085
Pasivos estimados y provisiones	20	151.258	150.261
Pensiones de jubilación	21	80.864	80.150
Otros pasivos no corrientes	22	36.040	40.075
Total pasivo no corriente		1.041.539	956.092
Total pasivo		1.272.644	1.147.689
Interés minoritario		16.788	14.395
Patrimonio de los accionistas (ver estado adjunto)	23	3.214.004	2.909.997
Total pasivo y patrimonio de los accionistas		4.503.436	4.072.081
Cuentas de orden	24	6.004.211	5.452.281

Las notas 1 a la 33, que se acompañan, forman parte integral de los estados financieros consolidados.

Óscar Iván Zuluaga Serna
Representante legal
(Ver certificación adjunta)

Marina Inírida Agudelo Plaza
Contadora
Tarjeta profesional No.35053-T
(Ver certificación adjunta)

Rodrigo Augusto Valencia Llanos
Revisor fiscal
Tarjeta profesional No.89137-T
Designado por Deloitte & Touche Ltda.
(Ver opinión adjunta)


Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.

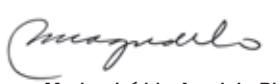
Estado de resultados consolidado

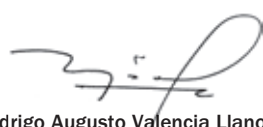
Años terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012
(valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Notas	2013	2012
Ingresos operacionales			
Ingresos por las actividades de prestación de servicios públicos	25	1.267.024	1.226.149
Costo de ventas			
Costo de ventas por las actividades de prestación de servicio públicos	26	(706.589)	(749.292)
Utilidad bruta		560.435	476.857
Gastos operacionales de administración	27	(50.939)	(49.902)
Utilidad operacional		509.496	426.955
Ingresos y gastos no operacionales			
Ingresos no operacionales	28	33.494	88.343
Gastos no operacionales	29	(92.036)	(106.771)
Utilidad antes de provisión para impuesto sobre la renta, impuesto sobre la renta para la equidad (CREE) y participación de intereses minoritarios		450.954	408.527
Provisión para impuesto sobre la renta y complementarios	19	(126.228)	(129.475)
Provisión para impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	19	(43.594)	-
Participación de intereses minoritarios		(1.614)	(1.668)
Utilidad neta del año		279.518	277.384
Utilidad neta por acción (en pesos colombianos)		806,22	800,07

Las notas 1 a la 33, que se acompañan, forman parte integral de los estados financieros consolidados.


Óscar Iván Zuluaga Serna
Representante legal
(Ver certificación adjunta)


Marina Inírida Agudelo Plaza
Contadora
Tarjeta profesional No.35053-T
(Ver certificación adjunta)


Rodrigo Augusto Valencia Llanos
Revisor fiscal
Tarjeta profesional No.89137-T
Designado por Deloitte & Touche Ltda.
(Ver opinión adjunta)


Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.**Estado de cambios en el patrimonio de los accionistas consolidado**

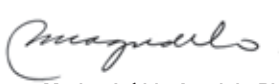
Años terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012

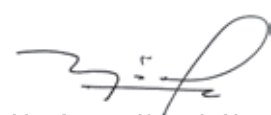
(valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Notas	2013	2012
Capital suscrito y pagado			
Saldo al comienzo y al final del año	23	1.128.166	1.128.166
Utilidades retenidas apropiadas			
Saldo al comienzo del año		325.643	373.497
Aumento de la reserva legal	23	27.738	19.220
Aumento de reserva ocasional para mantenimiento del patrimonio		249.646	-
Apropiación de reserva ocasional para distribución de dividendos	23	(209.408)	(67.074)
Saldo al final de año		393.619	325.643
Utilidades retenidas no apropiadas			
Saldo al comienzo del año		277.384	193.624
Apropiación para reserva legal		(27.738)	(19.220)
Apropiación para reserva ocasional para mantenimiento del patrimonio		(249.646)	-
Apropiación de reserva ocasional para distribución de dividendos		209.408	67.074
Dividendos decretados en efectivo a razón de \$604 (2012 - \$696,50) sobre 346.701.360 acciones		(209.408)	(241.478)
Utilidad neta del año		279.518	277.384
Saldo al final de año	23	279.518	277.384
Superávit por revalorización del patrimonio			
Saldo al comienzo y al final del año	23	293	293
Superávit por valorizaciones			
Saldo al comienzo del año		1.178.511	1.177.929
Movimiento del año		233.897	582
Saldo al final de año		1.412.408	1.178.511
Total del patrimonio de los accionistas		3.214.004	2.909.997

Las notas 1 a la 33, que se acompañan, forman parte integral de los estados financieros consolidados.


 Óscar Iván Zuluaga Serna
 Representante legal
 (Ver certificación adjunta)


 Marina Inirida Agudelo Plaza
 Contadora
 Tarjeta profesional No.35053-T
 (Ver certificación adjunta)


 Rodrigo Augusto Valencia Llanos
 Revisor fiscal
 Tarjeta profesional No.89137-T
 Designado por Deloitte & Touche Ltda.
 (Ver opinión adjunta)

Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.

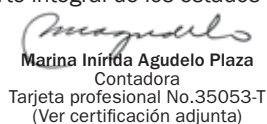
Estado de cambios en la situación financiera consolidado

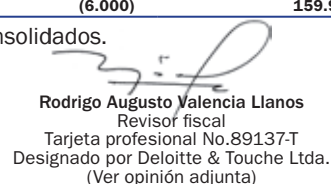
Años terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012
(valores expresados en millones de pesos colombianos)

	2013	2012
Recursos financieros (utilizados en) provistos por:		
Utilidad neta del año	279.518	277.384
Más (menos) cargos (créditos) operaciones que no afectan el capital de trabajo:		
Depreciación de propiedades, planta y equipo	70.126	61.395
Amortización del impuesto diferido, neto	10.347	10.237
Amortización de estudios y proyectos y de los ajustes por inflación asociados a ellos	4.454	-
Amortización de intangibles	4.186	21.481
Pérdida (utilidad), neta en venta y retiro de propiedades, planta y equipo	2.483	(773)
Participación del interés minoritario sobre los resultados del año	1.614	1.668
Amortización del cálculo actuarial	719	3.469
Provisión para deudores largo plazo	574	-
Pérdida en venta de inversiones permanentes	92	-
Recuperación de provisión propiedades, planta y equipo	(593)	-
Amortización de la corrección monetaria diferida, neta	(333)	(360)
Efecto neto del retiro contable de los activos y pasivos de largo plazo vinculados al contrato de suministro de energía suscrito con Termovale S.C.A. E.S.P. (véase nota 13)	-	13.604
Diferencia en cambio no realizada sobre activos y pasivos no corrientes	-	(7.137)
Total recursos financieros provistos por la operación del año	373.187	380.968
Recursos financieros provistos por otras fuentes:		
Aumento de obligaciones financieras de largo plazo	88.856	34.251
Reclasificación de cargos diferidos por estudios y proyectos a propiedades, planta y equipo	7.173	4.528
Disminución en deudores de largo plazo	2.753	7.216
Reclasificación de pasivos estimados y provisiones de corto plazo al largo plazo	997	16.704
Ingreso por venta de propiedades, planta y equipo	658	1.968
Ingreso por venta de inversiones permanentes	1	-
Reclasificación de cuentas por pagar de corto plazo a pasivos estimados de largo plazo	-	133.557
Total recursos financieros provistos por otras fuentes	100.438	198.224
Los recursos financieros fueron utilizados en:		
Dividendos decretados y pagados	(209.408)	(241.478)
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(164.898)	(120.115)
Adquisición de bienes para construcciones en curso a través de arrendamiento financiero <i>leasing</i>	(92.033)	(41.956)
Reclasificación a propiedades, planta y equipo de cargos diferidos por estudios y proyectos	(7.173)	(4.528)
Traslado al corto plazo de obligaciones fiscales	(1.085)	(1.085)
Aumento de cargos diferidos e intangibles	(4.486)	(8.067)
Variación neta del interés minoritario	(478)	(1.651)
Dividendos recibidos en acciones	(59)	(92)
Disminución en pensiones de jubilación	(5)	-
Traslado al corto plazo y pago de obligaciones financieras largo plazo	-	(233)
Total recursos financieros utilizados	(479.625)	(419.205)
Total (disminución) aumento en el capital de trabajo	(6.000)	159.987
Cambios en los componentes del capital de trabajo:		
Disponible	(33.948)	(40.411)
Inversiones temporales	87.784	(3.883)
Deudores, neto	(10.613)	(38.599)
Inventarios, neto	734	(1.624)
Gastos pagados por anticipado	(10.449)	5.018
Obligaciones financieras	2.240	11.869
Bonos	940	747
Proveedores	1.631	23.774
Cuentas por pagar	(13.755)	130.168
Impuestos, gravámenes y tasas	(29.816)	19.355
Obligaciones laborales y de seguridad social integral	(3.209)	(479)
Pasivos estimados y provisiones	5.678	53.425
Otros pasivos corrientes	(3.217)	627
Total (disminución) aumento en el capital de trabajo	(6.000)	159.987

Las notas 1 a la 33, que se acompañan, forman parte integral de los estados financieros consolidados.


Oscar Iván Zuluaga Serna
Representante legal
(Ver certificación adjunta)


Marina Inirida Agudelo Plaza
Contadora
Tarjeta profesional No.35053-T
(Ver certificación adjunta)


Rodrigo Augusto Valencia Llanos
Revisor fiscal
Tarjeta profesional No.89137-T
Designado por Deloitte & Touche Ltda.
(Ver opinión adjunta)

Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.

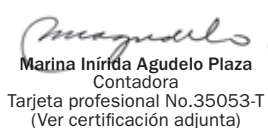
Estado de flujos de efectivo consolidado

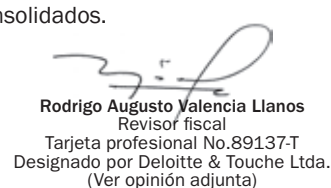
Años terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012
(valores expresados en millones de pesos colombianos)

	2013	2012
Flujos de efectivo provenientes de las actividades de operación:		
Utilidad neta del año	279.518	277.384
Más (menos) cargos (créditos) que no implican movimiento de efectivo:		
Depreciación de propiedades, planta y equipo	70.126	61.395
Amortización del impuesto diferido, neto	10.347	10.237
Amortización de estudios y proyectos y de los ajustes por inflación asociados a ellos	4.454	-
Amortización de intangibles	4.186	21.481
Provisión de deudores	3.250	4.432
Pérdida (utilidad), neta en venta y retiro de propiedades, planta y equipo	2.483	(773)
Castigo de deudores	2.213	1.915
Participación del interés minoritario sobre los resultados del año	1.614	1.668
Amortización del cálculo actuarial	719	3.469
Retiro de inversiones permanentes	93	-
Castigo de inventarios	91	-
Provisión de contingencias	61	15.046
Provisión de inventarios	5	120
Recuperación de provisión para propiedades, planta y equipo	(593)	-
Amortización de la corrección monetaria diferida, neta	(333)	(360)
Efecto neto del retiro contable de los activos y pasivos de largo plazo vinculados al contrato de suministro de energía suscrito con Termovalle S.C.A. E.S.P. (véase nota 13)	-	3.056
Recuperación de pasivos estimados y provisiones	-	(43.472)
Diferencia en cambio no realizada	-	(8.043)
Cambios en activos y pasivos operacionales:		
Deudores	8.477	39.468
Inventarios	(830)	1.504
Gastos pagados por anticipado	10.449	(5.018)
Proveedores y cuentas por pagar	12.124	(20.385)
Impuestos, gravámenes y tasas	28.731	(20.440)
Obligaciones laborales y de seguridad social integral	3.209	479
Pasivos estimados y provisiones	(4.742)	(8.295)
Pensiones de jubilación	(5)	-
Otros pasivos corrientes	3.217	(627)
Total flujos de efectivo provistos por las actividades de operación	438.864	334.241
Flujos de efectivo de las actividades de inversión:		
Ingreso por venta de propiedades, planta y equipo	658	1.968
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(164.898)	(120.115)
Adquisición de bienes a través de arrendamiento financiero <i>leasing</i>	(92.033)	(41.956)
Aumento de cargos diferidos e intangibles	(4.486)	(8.067)
Dividendos recibidos en acciones	(59)	(92)
Total flujos de efectivo usados en las actividades de inversión	(260.818)	(168.262)
Flujos de efectivo de las actividades de financiación:		
Aumento de obligaciones financieras y bonos	97.400	37.328
Dividendos decretados	(209.408)	(241.478)
Cancelación de obligaciones financieras y bonos	(11.724)	(4.472)
Total flujos de efectivo usados en las actividades de financiación	(123.732)	(208.622)
Operaciones que no implicaron movimientos de efectivo:		
Variación neta del interés minoritario	(478)	(1.651)
Total operaciones que no implicaron movimiento de efectivo	(478)	(1.651)
Aumento (disminución) neta, en el efectivo y equivalentes de efectivo	53.836	(44.294)
Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del año	271.621	315.915
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	325.457	271.621

Las notas 1 a la 33, que se acompañan, forman parte integral de los estados financieros consolidados.


Oscar Iván Zuluaga Serna
Representante legal
(Ver certificación adjunta)


Marina Inirida Agudelo Plaza
Contadora
Tarjeta profesional No.35053-T
(Ver certificación adjunta)


Rodrigo Augusto Valencia Llanos
Revisor fiscal
Tarjeta profesional No.89137-T
Designado por Deloitte & Touche Ltda.
(Ver opinión adjunta)

Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P. Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Valores expresados en millones de pesos colombianos y en miles de dólares estadounidenses, excepto el valor nominal de las acciones que está expresado en pesos colombianos).

NOTA 1 – Entidad y objeto social

Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.:

Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P. (en adelante, “EPSA” o la “compañía”) fue constituida mediante escritura pública número 0914, del 12 de diciembre de 1994 de la Notaría Única del Círculo de Candelaria, Valle del Cauca; se encuentra catalogada como una empresa de servicios públicos domiciliarios y de generación de energía eléctrica, sometida al régimen jurídico establecido en las leyes de servicios públicos domiciliarios y eléctrica.

El 5 de junio de 1997, la nación suscribió un contrato de compraventa de las acciones que poseía la compañía con el Consorcio EDC Colombian Energy Ventures INC., Colombian Electricity Ventures INC. y Valle Energy Ventures INC., dando lugar al proceso de privatización.

Su domicilio social se encuentra en el municipio de Yumbo, Valle del Cauca, y su duración legal es indefinida.

Su objeto social principal es la prestación de los servicios públicos domiciliarios de energía.

Para desarrollar su objeto social, la compañía atiende la ejecución de las políticas, los planes, los programas y los proyectos sobre la generación, transmisión, distribución y comercialización de energía, su administración, manejo y aprovechamiento conforme a las regulaciones y directrices, expedidas por el Ministerio de Minas y Energía; las actuaciones de la compañía se ajustan, igualmente, a lo con-

templado en las leyes 142 (Régimen general de los servicios públicos en Colombia) y 143 (Régimen de las actividades de generación, interconexión, transmisión, distribución y comercialización de energía eléctrica) de 1994 y las que las modifiquen y/o adicionen, así como la prestación de servicios conexos, complementarios y relacionados con las mismas actividades de servicios públicos, de acuerdo con el marco legal regulatorio.

La generación consiste en la producción de energía, mediante plantas hidráulicas conectadas al Sistema Interconectado Nacional (SIN).

La actividad de transmisión nacional es el transporte de energía en el Sistema de Transmisión Nacional (STN); está compuesto por el conjunto de líneas con sus correspondientes equipos de conexión, que operan a tensiones iguales o superiores a 220 kV.

La distribución consiste en transportar energía eléctrica a través del Sistema de Distribución Local (SDL) o Sistema de Transmisión Regional (STR). Se realiza a través de un conjunto de líneas y subestaciones con sus equipos asociados, que operan a tensiones menores a 220kV.

La comercialización consiste en la compra de energía eléctrica en el Mercado de Energía Mayorista (MEM) y su venta a otros agentes del mercado o a usuarios finales regulados y no regulados. Las transacciones realizadas entre generadores y comercializadores se efectúan mediante contratos bilate-



rales o mediante la Bolsa de Energía.

En la ley 142 de 1994 se definen los criterios generales y las políticas que deben regir la prestación de los servicios públicos domiciliarios en el país y los procedimientos y mecanismos para su regulación, control y vigilancia.

La ley 143 de 1994 viabiliza el enfoque constitucional y regula las actividades de generación, transmisión, distribución y comercialización de electricidad, crea ambiente de mercado y competencia, fortalece el sector y delimita la intervención del Estado.

El decreto 1524 de 1994 delegó en las comisiones de regulación la función presidencial de señalar políticas generales de administración y control de eficiencia en los servicios públicos domiciliarios.

En Colombia las comisiones de regulación tienen la función de promover la competencia entre quienes prestan los servicios públicos, para que las operaciones de los competidores sean económicamente eficientes, no impliquen abuso de la posición dominante y produzcan servicios de calidad.

La Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG), organismo técnico adscrito al Ministerio de Minas y Energía, regula las tarifas de venta de energía y aspectos relacionados con el funcionamiento del Mercado de Energía Mayorista (MEM) y con la prestación de los servicios de energía eléctrica y gas.

En el mercado regulado las tarifas operan bajo el régimen de libertad regulada, no son negociables y se determinan mediante fórmulas tarifarias establecidas en resoluciones emitidas por la CREG. En este mercado pueden participar los usuarios industriales, comerciales y residenciales. La compra de energía para el mercado regulado debe hacerse a través de convocatorias públicas para garantizar la libre concurrencia de agentes.

En el mercado no regulado participan los usuarios con una demanda de potencia igual o superior a 0,1 MW o un consumo mensual mínimo de energía de 55 MWh (Resolución CREG 131 de 1998). Lo abastecen comercializadores y generadores, los cuales negocian libremente los precios, el periodo y las cantidades de la electricidad.

Sociedad en la que EPSA tiene una participación superior al 50% de capital social:

Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P. (en adelante "CETSA"):

Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P. en la que EPSA posee el 87,20% del capital accionario, fue constituida por Escritura Pública número 376 del 21 de septiembre de 1920, de la Notaría Primera de Tuluá. Su domicilio social se encuentra en el municipio de Tuluá, Valle del Cauca, y su duración legal es indefinida.

Para desarrollar su objeto social, atiende la ejecución de las políticas, los planes, los programas y los proyectos sobre la generación, distribución y comercialización de energía, su administración, manejo y aprovechamiento conforme a las regulaciones, pautas y directrices expedidas por el Ministerio de Minas y Energía; las actuaciones de CETSA se ajustan a lo contemplado en las leyes 142 (Régimen general de los servicios públicos en Colombia) y 143 (Régimen de las actividades de generación, interconexión, transmisión, distribución y comercialización de energía eléctrica) de 1994 y las disposiciones que las modifiquen y/o adicionen, así como la prestación de servicios conexos, complementarios y relacionados con las mismas actividades de servicios públicos, de acuerdo con el marco legal regulatorio.

Para llevar a cabo las actividades de generación de energía eléctrica, EPSA y CETSA operan catorce cen-

trales hídricas que aportan 959,5 MW de potencia (Alto Anchicayá, Bajo Anchicayá, Salvajina, Calima, Hidroprado y nueve plantas menores). Adicionalmente, EPSA se encuentra en construcción de las centrales de generación hidráulica Bajo Tuluá (19,9 MW), en el Valle del Cauca y Cucuana (55 MW), en Tolima.

El 23 de agosto de 2012, se dio por terminado el contrato de compra de energía (PPA – Power Purchase Agreement) que tenía suscrito EPSA con Termovalle S.C.A. E.S.P., por 140 MW, el cual estaba vigente hasta agosto de 2020. La terminación, de común acuerdo entre las partes, no afectó la estabilidad financiera de la compañía ni la capacidad para cumplir con sus obligaciones y compromisos ante

el Sistema Interconectado Nacional (SIN), toda vez que contaba con recursos de generación propios, suficientes para cubrir sus obligaciones contractuales, sin tener que incurrir en mayores costos asociados a la consecución de combustibles para activos que no eran de su propiedad, como lo era la planta Termovalle.

En relación con las actividades de distribución y comercialización, EPSA y CETSA atienden 39 municipios del Valle del Cauca y uno del departamento del Chocó, donde tienen 544.383 clientes, entre usuarios residenciales, oficiales, comerciales e industriales; además, cuenta con 274 km de líneas de transmisión de 220kV, 19.567 km de redes de distribución, 72 subestaciones de distribución y siete subestaciones de transmisión.

NOTA 2 – Bases de presentación de los estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados se presentan de acuerdo con las disposiciones legales y los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia e instrucciones y prácticas establecidas por las Superintendencias Financiera y de Servicios Públicos Domiciliarios de Colombia.

Periodo contable

Dando cumplimiento a las disposiciones estatutarias y legales en Colombia, EPSA y CETSA realizan corte de cuentas al 31 de diciembre de cada año. EPSA, a su vez, prepara estados financieros consolidados al 31 de diciembre de cada año.

Estados financieros comparativos

EPSA presenta los estados financieros consolidados con corte al 31 de diciembre de 2013 comparativos con los de 2012.

Principios de consolidación de estados financieros

El método de consolidación utilizado para la preparación de los estados financieros es el de integración global, mediante el cual se incorporan a los estados financieros de EPSA la totalidad de los activos, pasivos, patrimonio y resultados de CETSA (sociedad en la que la compañía tiene una participación superior al 50% del capital social), previa eliminación en EPSA de la inversión en el patrimonio de CETSA, así como de las operaciones y saldos recíprocos existentes a la fecha de corte de los estados financieros consolidados.

Los estados financieros consolidados revelan, de manera adecuada, la magnitud de los recursos bajo control exclusivo, con lo cual, además, se consigue establecer un factor aproximado del nivel económico de la responsabilidad que le compete a EPSA.



Las cifras que se presentan a continuación fueron tomadas de los estados financieros de EPSA y CETSA, al 31 de diciembre de 2013:

	Activos	Pasivos	Patrimonio	Resultados
Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.	4.474.484	1.260.480	3.214.004	279.518
Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P.	147.814	16.637	131.177	12.608
Total	4.622.298	1.277.117	3.345.181	292.126
Eliminaciones	(118.862)	(21.261)	(131.177)	(10.994)
Interés minoritario	-	16.788	-	(1.614)
Consolidado neto	4.503.436	1.272.644	3.214.004	279.518

Unidad monetaria

EPSA prepara y presenta sus estados financieros consolidados en pesos colombianos, de acuerdo con las disposiciones legales.

Ajustes por inflación

Hasta el 31 de diciembre de 2005, mediante el uso de índices generales de precios al consumidor (o porcentajes de ajuste del año gravable), se actualizaron monetariamente, en forma mensual, los activos y pasivos no monetarios y el patrimonio, con excepción de las cuentas de resultados y del superávit por valorizaciones de activos. Los ajustes respectivos se llevaron a la cuenta corrección monetaria del estado de resultados.

Conversión de moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se contabilizan a las tasas de cambio aplicables que estén vigentes en sus respectivas fechas.

Al cierre de cada ejercicio, los saldos por cobrar o por pagar y las inversiones corrientes en moneda extranjera se ajustan a la tasa de cambio representativa del mercado

Certificado por la Superintendencia Financiera de Colombia.

La diferencia en cambio resultante de deudas en moneda extranjera por la compra de inventarios o activos fijos son cargadas a dichos rubros si ellos están en proceso de importación y/o construcción, o a resultados si ya se ha liquidado la respectiva importación y ha concluido la puesta en operación de los activos.

Importancia relativa o materialidad

El reconocimiento y la presentación de los hechos económicos se hace de acuerdo con su importancia relativa. Un hecho económico es importante cuando debido a su naturaleza o cuantía, su conocimiento o desconocimiento, teniendo en cuenta las circunstancias, puede alterar significativamente las decisiones económicas de los usuarios de la información.

La importancia relativa para preparar los estados financieros consolidados y para propósitos de presentación se ha determinado teniendo como base un 5% del activo corriente y del activo total, del pasivo corriente y del pasivo total, del patrimonio, del capital de trabajo, de los ingresos operacionales y de los resultados del periodo, según corresponda.

Clasificación de activos y pasivos

Los activos y pasivos se clasifican de acuerdo con el uso a que se destinan o según su grado de realización, disponibilidad, exigibilidad o liquidación, en términos de tiempo y valores.

Se entiende como activos corrientes aquellas sumas que serán realizables o estarán disponibles en un plazo no mayor a un año, y como pasivos corrientes aquellas sumas que serán exigibles o liquidables también en un plazo no mayor a un año.

Las demás sumas y saldos se presentan dentro del activo o pasivo no corriente.

Estado de flujos de efectivo y equivalente de efectivo

El estado de flujos de efectivo consolidado que se acompaña fue preparado usando el método indirecto. Para propósitos de la presentación en el estado de flujos de efectivo, se ha considerado como equivalentes de efectivo el disponible y las inversiones temporales y excluye el efectivo restringido si llegare a existir.

NOTA 3 – Principales políticas y prácticas contables

Los estados financieros de EPSA y CETSA fueron preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, los cuales son prescritos por normas legales, en especial por el decreto 2649 de 1993 y las disposiciones de las Superintendencias Financiera y de Servicios Públicos Domiciliarios de Colombia. A continuación se describen las principales políticas y prácticas que EPSA y CETSA han adoptado en concordancia con lo anterior:

Inversiones temporales

Son las inversiones que están representadas en títulos o documentos de fácil enajenación, sobre las cuales EPSA y CETSA tienen el propósito de realizar el derecho económico que incorporan en el corto plazo. Estas inversiones se registran al costo y posteriormente se actualizan con base en la tasa de interés pactada. Los respectivos rendimientos son registrados como mayor o menor valor de la inversión, cuando se capitalizan, con cargo o abono a resultados.

Inversiones permanentes

Son las inversiones sobre las cuales la EPSA y CETSA tienen el serio propósito de mantenerlas hasta la fecha de su vencimiento o de maduración o por lo menos durante un plazo de tres años cuando su plazo es superior o no tienen vencimiento.

Las inversiones en acciones o participaciones de capital (títulos participativos) de renta variable en entidades donde no se tenga el control se registran al costo ajustado más el valor de los dividendos recibidos en acciones y mensualmente se ajustan a su valor de mercado. El ajuste resultante, sea positivo o negativo, se registra en la cuenta de valorizaciones con abono o cargo al superávit por valorizaciones en el patrimonio de los accionistas, según el caso.

El valor de mercado de los títulos que no se cotizan en Bolsa se determina con base en su valor intrínseco, calculado con base en los últimos estados financieros divulgados por el emisor del título.



Las inversiones en compañías no controladas que se encuentran en estado de disolución para posterior liquidación o que se presenten pérdidas recurrentes mensualmente se ajustan a su valor de mercado, en cuyo caso el menor valor es registrado con cargo al estado de resultados, basados en el principio de prudencia.

Deudores y provisión para cuentas de dudoso recaudo

Los deudores representan los recursos que otorgan la facultad de reclamar a un tercero la satisfacción del derecho que incorporan, sea en dinero, bienes o servicios, según lo acordado entre las partes.

Se incluyen dentro de este rubro aquellos valores entregados en prés-

tamo a terceros y colaboradores que no son negociables en el mercado o que no tienen una intención de venta ni están valorados a valor razonable y los saldos de clientes resultantes de la venta de los servicios de EPSA y CETSA.

Las cuentas por cobrar se contabilizan bajo el método del costo, el cual, cuando sea el caso, se ajusta de acuerdo con la unidad de medida o moneda funcional pactada para su pago. Al cierre del periodo se evalúa su recuperabilidad y se reconocen las pérdidas de valor.

Se reconocen provisiones para cuentas de dudoso recaudo por la diferencia existente entre el valor que se estima recuperar de las cuentas por cobrar y su valor en libros por las que se encuentran registradas.

Para la cartera de clientes del mercado regulado, se reconocen como provisión los siguientes porcentajes de la cartera vencida, los cuales se encuentran asociados a los días de vencimiento:

Días de cartera vencida	Cobertura por tipo de estrato	Porcentaje de cartera provisionada
Más de 180 días y hasta 360 días	1, 2 y 3	40%
Más de 360 días	Todos	100%

Para las cuentas por cobrar diferentes de las del mercado regulado, se provisiona el 100% del saldo vencido mayor a 360 días.

Subsidios y contribuciones

Comprende los valores otorgados por el Estado y los aportados por los usuarios de los estratos 5 y 6, comerciales e industriales, para financiar subsidios a los usuarios de los estratos 1, 2 y 3. Al estrato 4 se le cobra el costo de referencia, es decir, no cubre contribución ni recibe subsidio.

Las contribuciones pagadas por los usuarios de los servicios públicos

de energía deberán ser facturadas y recaudadas por los entes prestadores de servicios públicos domiciliarios, para ser utilizados de conformidad con las normas especiales vigentes.

Los subsidios y contribuciones se contabilizan por separado y en forma detallada en la cuenta de deudores.

Como resultado del reconocimiento contable de los subsidios y contribuciones, se presenta un déficit entre los subsidios otorgados y las contribuciones recibidas de los usuarios de los estratos 5 y 6 y de los no residenciales, así como los aportes efectuados por la nación a través del Ministerio de Minas y Energía, lo

que implica el reconocimiento de una cuenta por cobrar al Ministerio.

Inventarios

Representados en materiales, suministros y consumibles de energía, se contabilizan al costo, el cual se determina con base en el método del costo real promedio ponderado. Anualmente se evalúa la obsolescencia del inventario y se contabiliza la provisión, en caso de ser necesario.

Gastos pagados por anticipado

Los gastos pagados por anticipado corresponden principalmente a primas de seguros, que se amortizan durante la vigencia del seguro.

Propiedades, planta y equipo y depreciación

Las propiedades, planta y equipo transferidas a EPSA por parte de la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca (CVC), al 1 de enero de 1995, de acuerdo con la reestructuración de esta entidad, fueron registradas con base en valores establecidos por el Gobierno Nacional mediante resoluciones del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, más los subsecuentes ajustes integrales por inflación hasta diciembre de 2005.

De acuerdo con lo establecido en la resolución 4493 de 1993 y con base en estudios técnicos realizados, las tasas anuales promedio de depreciación utilizadas son las siguientes:

Las propiedades, planta y equipo adquiridas en fechas posteriores son registradas al costo de adquisición más los ajustes por inflación hasta el 31 de diciembre de 2005 y se deprecian con base en el método de línea recta sobre las vidas útiles estimadas.

El costo de las adiciones o mejoras que aumentan la eficiencia o prolonguen la vida del activo se capitalizan en la cuenta del respectivo activo.

Para las construcciones en curso, serán susceptibles de capitalización todos aquellos conceptos que tengan relación directa con la construcción y el montaje de las obras incluyendo los costos sociales y ambientales; asimismo, se podrán capitalizar como mayor valor del activo en construcción los costos por intereses y otros costos relacionados con los préstamos obtenidos, con los cuales se está financiando la construcción y el montaje de la obra.

Las ventas y los retiros de tales activos se descargan al costo neto ajustado respectivo, y las diferencias entre el precio de venta y el costo neto ajustado se llevan a resultados.

La depreciación se calcula sobre el costo ajustado, por el método de línea recta, con base en la vida útil probable de los activos.



	Tasa	Años
Obras civiles de las plantas hidroeléctricas y líneas de transmisión	1%	100
Subestaciones, maquinaria y equipo electromecánico	2%	50
Construcciones y edificaciones	2%	50
Equipo de oficina y muebles y enseres	10%	10
Equipos de transporte y vehículos	20%	5
Equipo de computación y comunicación	20%	4

EPSA y CETSA no estiman contablemente ningún valor residual para sus activos por considerar que este no es material, siendo, por lo tanto, depreciados en su totalidad. Los gastos de reparación y mantenimiento se cargan a los resultados a medida en que se incurren.

Métodos de valuación para activos

Con sujeción a las normas técnicas, son criterios de valuación aceptados el valor o costo histórico, el valor actual o de reposición, el valor de realización o de mercado y el valor presente o descontado.

- a. Valor o costo histórico: Es el que representa el importe original obtenido en efectivo o en su equivalente en el momento de realización de un hecho económico.
- b. Valor actual o de reposición: Es el que representa el importe en efectivo que se consumiría para reponer un activo o se requeriría para liquidar una obligación en el momento actual.
- c. Valor de realización o de mercado: Es el que representa el importe en efectivo, en el que se espera sea convertido un activo o liquidado un pasivo en el curso normal de los negocios.
- d. Valor presente o descontado: Es el que representa el valor presente de las entradas o salidas netas

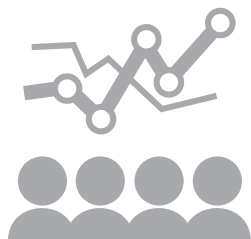
en efectivo, que generaría un activo o un pasivo.

EPSA y CETSA han optado porque las propiedades, planta y equipo se valúen por el método de valor de realización o de mercado y al valor actual o de reposición, menos el demérito correspondiente.

Para efectos de la valuación a valor de realización o de mercado, este se determina con sujeción a avalúos comerciales, que deben ser realizados con una periodicidad máxima de tres años calendario. Para efectuar estos avalúos, se exceptúan, por disposición legal, aquellos activos cuyo valor ajustado sea inferior a veinte (20) salarios mínimos legales mensuales vigentes.

Los avalúos son efectuados por personas que no tienen ninguna relación con EPSA y CETSA que pueda dar origen a conflictos de interés; esto es, que no existe entre el evaluador y las compañías nexos, relaciones u operaciones paralelas que involucren un interés que, real o potencialmente, impidan un pronunciamiento justo y equitativo, ajustado a la realidad del objeto del avalúo.

Con base en lo anterior, si el costo neto ajustado de las propiedades es superior a su valor de realización, se hace una provisión con cargo a los resultados del ejercicio; en su defecto, se registra una valorización con cargo al superávit por valorización.



Cargos diferidos

Se registran como cargos diferidos todos los costos por concepto de estudios de proyectos realizados en la etapa de desarrollo y sobre los cuales se espera obtener beneficios futuros. Cuando se define la construcción del proyecto, se efectúa el traslado a la cuenta de construcciones en curso.

Se registran como gasto los valores incurridos durante las etapas de investigación de un proyecto.

Adicionalmente, los cargos diferidos incluyen los saldos de las cuentas débito y crédito por corrección monetaria diferida, la cual se amortiza contra los resultados en la misma proporción en que se asigne el costo de los activos que le dieron origen utilizando el mismo sistema de depreciación o amortización que se utiliza para dichos activos.

Bienes adquiridos en arrendamiento financiero (*leasing*)

En bienes adquiridos en arrendamiento financiero se registran los derechos derivados de bienes recibidos en arrendamiento financiero con opción de compra.

Intangibles

Representan recursos que implican un derecho o privilegio oponible a terceros y de cuyo ejercicio o explotación pueden obtenerse beneficios económicos durante varios periodos futuros. Se clasifican en esta categoría como licencias, *software* y *servidumbres*.

Valorizaciones y desvalorizaciones

Las valorizaciones y desvalorizaciones de activos que forman parte del patrimonio incluyen:

- a. Excedentes o defecto del valor de mercado o intrínseco de in-

versiones permanentes en compañías no controladas al fin del ejercicio sobre su costo neto ajustado. Cuando el valor de realización es inferior al costo en libros, la diferencia disminuye la valorización hasta su monto y en el evento de ser mayor, tal valor constituye una desvalorización, sin perjuicio que el saldo neto sea de naturaleza contraria.

- b. Las valorizaciones relativas a las propiedades, planta y equipo son generadas por el mayor valor entre el avalúo determinado técnicamente y el valor neto en libros. Cuando el valor de realización o reposición con demérito de las propiedades, planta y equipo es inferior al costo en libros, la diferencia disminuye la valorización hasta su monto y en el evento de ser mayor tal valor constituye una provisión.

Obligaciones financieras

Corresponden a obligaciones contraídas por EPSA y CETSA con establecimientos de crédito u otras instituciones financieras del país y del exterior.

El valor registrado inicialmente corresponde al monto principal recibido de la obligación, neto de los costos incurridos en la transacción. Los gastos financieros que no incrementan el capital se registran como gastos acumulados por pagar.

Se incluyen también los sobregiros contables que resulten de la operación, solo al cierre del ejercicio.

Cuentas por pagar

Representan obligaciones a cargo de EPSA y CETSA originadas en bienes o servicios recibidos. Las cuentas por pagar se contabilizan bajo el método del costo, el cual, cuando sea del caso, se ajusta de acuerdo con la medida o moneda funcional pactada para su pago.



Impuestos, gravámenes y tasas

Representan el valor de los gravámenes de carácter general y obligatorio a favor del Estado y a cargo de EPSA y CETSA determinados con base en las liquidaciones privadas generadas en el respectivo periodo fiscal. Comprende, entre otros, los impuestos de renta y complementarios y de industria y comercio.

La provisión para el impuesto sobre la renta y complementarios se determina con base en la depuración del resultado contable teniendo en cuenta las disposiciones tributarias vigentes. De acuerdo con la depuración, el impuesto sobre la renta por pagar se determina con base en estimaciones de la renta líquida.

Impuesto diferido

Se contabiliza como impuesto diferido el efecto de las diferencias temporales que impliquen el pago de un mayor o menor impuesto en el año corriente, calculado a tasas actuales, siempre que exista una expectativa razonable de que tales diferencias se reviertan.

Impuesto al patrimonio

El reconocimiento del impuesto al patrimonio creado mediante el decreto de Emergencia número 4825 de diciembre de 2010 se realiza para la compañía matriz, contra los resultados del ejercicio, contabilizando únicamente las cuotas exigibles en el respectivo año. El valor exigible en periodos posteriores se registra en cuentas de orden.

El impuesto al patrimonio de CETSA, contabilizado en los estados financieros individuales como menor valor de la revalorización del patrimonio, se reconoce en los estados financieros consolidados como una

disminución patrimonial que no afecta los resultados del periodo.

Obligaciones laborales y de seguridad social integral

Las obligaciones laborales incluyen aquellos beneficios a favor del personal y a cargo de EPSA y CETSA, que han sido establecidos en virtud de las normas legales y las convenciones laborales vigentes. Comprenden cesantías, intereses a las cesantías, vacaciones y prima de servicios, principalmente.

Durante el periodo, se registran estimaciones globales correspondientes a dichos beneficios, las cuales son ajustadas a su valor exacto al final del ejercicio, determinando así el monto a favor de cada colaborador, de conformidad con las disposiciones legales.

Pensiones de jubilación

Corresponde al valor presente de todas las mesadas futuras que EPSA y CETSA deberán pagar al personal que ingresó antes de la expedición de la ley 100 de 1993, al personal que las compañías han decidido realizar pago del 100% de la mesada de jubilación y al personal sobre los que hay compartibilidad con el Instituto de Seguros Sociales.

Los ajustes anuales del pasivo por pensiones de jubilación directamente a cargo de EPSA y CETSA, correspondientes a personal antiguo, se hacen con base en estudios actuariales de conformidad con las normas legales, sin inversión específica de fondos. El costo diferido se carga gradualmente a resultados, de acuerdo con las disposiciones del decreto 051 del 13 de enero de 2003 que estipula la amortización gradual y sistemática del cálculo actuarial de pensiones de jubilación hasta el año 2023 en forma lineal. Con el decreto 4565 del 7 de diciembre de 2010, el Gobierno Na-



cional amplió el plazo para amortizar el pasivo pensional hasta 2029. Los pagos de pensiones son cargados directamente a resultados.

Provisión para contingencias

Ciertas situaciones contingentes pueden existir a la fecha de los estados financieros consolidados, que pueden resultar en una pérdida futura cuando uno o más hechos sucedan o dejen de ocurrir. Si la evaluación de la contingencia indica una pérdida probable y cuantificable, se registra en los estados financieros. Si la evaluación indica que una pérdida potencial no es probable pero es incierto el resultado o es probable pero no puede ser estimado el monto de la pérdida, entonces la naturaleza de la contingencia es revelada en notas a los estados financieros con una estimación del rango probable de pérdida. Contingencias de pérdida evaluadas como remotas no son reveladas.

Cuentas de orden

Se registran bajo cuentas de orden, los compromisos pendientes de cumplimiento y los derechos o responsabilidades contingentes, como las garantías otorgadas, los valores recibidos en custodia o garantía. Igualmente, se incluyen aquellas cuentas de registro utilizadas para efectos de control interno de los activos, información gerencial o control de futuras situaciones financieras y litigios y/o demandas. Por otra parte, se utilizan cuentas de orden, denominadas fiscales, para registrar diferencias entre las cifras contables y las cifras para efectos tributarios.

Estimaciones contables

En la preparación de los estados financieros consolidados y de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados, la administra-

ción requiere hacer ciertas estimaciones que afectan los montos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y para revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros. Si más adelante ocurriera algún cambio en las estimaciones o supuestos debido a variaciones en las circunstancias en las que estuvieron basadas, el efecto del cambio sería incluido en la determinación de la utilidad o pérdida neta del ejercicio en que ocurra el cambio y de ejercicios futuros de ser el caso.

Reconocimiento de ingresos, costos y gastos

Los ingresos se reconocen en los resultados del ejercicio mediante el sistema de causación, cuando ha surgido un incremento de los beneficios económicos futuros, relacionado con un aumento en los activos o una disminución de los pasivos y su valor es medible de manera confiable. Al reconocerse los ingresos, se reconocen todos los costos y gastos asociados a ellos.

Los ingresos de la actividad de generación proceden fundamentalmente de las ventas de energía a través de contratos bilaterales al mercado regulado y no regulado, de la Bolsa, del servicio de regulación secundaria de frecuencia (AGC) y del Cargo por Confiabilidad.

Mediante la Resolución CREG 071 de 2006 se aprobó la metodología vigente para la remuneración del Cargo por Confiabilidad a los generadores del Mercado de Energía Mayorista (MEM).

La metodología de remuneración de la actividad de transmisión se conoce como ingreso regulado, mediante el cual se establecen los ingresos máximos anuales que remuneran a cada transmisor, de acuerdo con los activos que efectivamente posean en el Sistema de Transmisión Nacional (STN). Estos ingresos se recaudan

mediante cobro de unos cargos por uso del STN, que son pagados por los comercializadores (demanda) del Sistema Interconectado Nacional (SIN). El cobro y recaudo resultante de la aplicación de los cargos por uso del STN se maneja en forma centralizada a través del Liquidador y Administrador de Cuentas del STN, quien factura y liquida los cargos por uso.

Para efectos de la remuneración de la actividad de distribución, la CREG define la remuneración a que haya lugar, la cual se revisa cada cinco años de acuerdo con lo estipulado en la ley. La metodología establecida para la remuneración tiene asociado un esquema de calidad. La próxima revisión de tarifa de remuneración está prevista para 2014.

Los ingresos del comercializador provienen de comprar la energía al MEM y vendérsela a los usuarios finales, para lo cual se efectúan actividades de facturación, medición, recaudo, gestión de cartera y atención a clientes, entre otras.

Los ingresos por venta de energía son reconocidos con base en los kilovatios consumidos por los clientes, facturados y no facturados; la venta de servicios conexos se reconoce al momento de facturarse. La energía no facturada al final del mes es estimada con base en información interna y externa, esta última suministrada por el regulador del mercado de energía.

Los costos y gastos se reconocen en los resultados del ejercicio mediante el sistema de causación. Se reconocen cuando ha surgido una disminución de los beneficios económicos, relacionada con una disminución de los activos o un aumento de los pasivos y su valor es medible de forma confiable.

Utilidad neta por acción

La utilidad neta por acción se calcula dividiendo el resultado del año

sobre el promedio ponderado de las acciones suscritas en circulación de la compañía matriz durante el mismo periodo.

Reclasificaciones

Algunas partidas en los estados financieros de 2012 han sido reclasificadas para hacer comparativa la presentación con los estados financieros al 31 diciembre de 2013.

Convergencia a Normas Internacionales de Información Financiera

De conformidad con lo previsto en la ley 1314 de 2009 y los Decretos Reglamentarios 2706 y 2784 de diciembre de 2012, la compañía matriz está obligada a iniciar el proceso de convergencia de los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés). Para este propósito, el Consejo Técnico de la Contaduría Pública emitió el Direccionamiento Estratégico clasificando las compañías en tres grupos.

El Consejo Técnico de la Contaduría Pública, en el documento de Direccionamiento Estratégico, ha propuesto, en su párrafo 48, que las normas de contabilidad e información financiera y de aseguramiento de la información deben aplicarse de manera diferencial a tres grupos de preparadores de estados financieros: Grupo 1, Grupo 2 y Grupo 3.

Dado que la compañía pertenece al Grupo 1 y, por lo tanto, su controlada también, el periodo obligatorio de transición comienza el primero de enero de 2014, en cumplimiento a lo establecido en este Decreto 2784, en el cronograma de implantación, el cual fue preparado y aprobado por los órganos de dirección. Durante el



año 2013 se cumplió la etapa de preparación tanto a nivel organizacional como en la adecuación de los sistemas de información que permitirán emitir el Balance de Apertura (Estado de Situación Financiera de Apertura) al primero de enero de 2014, así como la emisión de los primeros estados financieros comparativos bajo NIIF al 31 de diciembre de 2015. Se implementaron los cambios necesarios en los sistemas, de tal forma que se llevarán libros especiales y diferenciales para llevar la contabilidad bajo NIIF, bajo normas locales y fiscales, con lo cual se garantizará el cumplimiento de las normativas que regirán a partir del año 2014 en materia contable.

Se establece que únicamente para efectos tributarios las remisiones contenidas en las normas tributarias a las normas contables, continuarán vigentes durante los cuatro años siguientes a la entrada en vigencia de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). En consecuencia, durante ese tiempo, las bases fiscales de las partidas que se incluyan en las declaraciones tributarias continuarán sin modificaciones. Asimismo, las exigencias de tratamientos contables para el reconocimiento de situaciones fiscales especiales perderán vigencia a partir de la fecha de aplicación del nuevo marco regulatorio contable.

NOTA 4 – Posición monetaria en moneda extranjera

Las normas básicas existentes permiten la libre negociación de divisas extranjeras por medio de los bancos y demás instituciones financieras a tasas libres de cambio. No obstante, para EPSA y CETSA la mayoría de las transacciones en moneda extranjera todavía requieren el cumplimiento de disposiciones legales.

Las operaciones y los saldos en moneda extranjera se convierten

a la tasa de cambio representativa del mercado certificada por la Superintendencia Financiera de Colombia, la cual fue utilizada para la preparación de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2013 y 2012. La tasa de cambio representativa del mercado a esa fecha, expresado en pesos colombianos, fue de \$1.926,83 (2012 - \$1.768,23) por dólar.

EPSA y CETSA tenían los siguientes activos y pasivos en moneda extranjera, al 31 de diciembre:

	2013		2012	
	Valor en miles de dólares	Equivalente en millones de pesos	Valor en miles de dólares	Equivalente en millones de pesos
Activos (1)	10.123	19.505	875	1.548
Posición monetaria neta, activa	10.123	19.505	875	1.548

(1) En 2013, incluye certificado de depósito a término emitido por Bancolombia Puerto Rico por US\$10.103.

Durante 2013 se registró como ingreso neto por diferencia en cambio \$46 (2012 - \$7.360).

NOTA 5 – Disponible

El disponible, al 31 de diciembre, comprendía:

	2013	2012
Caja	18	29
Bancos	101.441	135.378
	101.459	135.407

Para 2013 la rentabilidad promedio de las cuentas bancarias fue de 4,07% E.A. (2012 – 5,69% E.A.).

El disponible no tenía restricciones que limitaran su uso.

NOTA 6 – Inversiones temporales

Las inversiones temporales, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Certificados de depósito a término (1)	91.598	40.920
Operaciones Repo (2)	62.477	-
Fondo de inversiones administrado en Colombia (3)	25.793	30.251
Derechos fiduciarios (4)	17.794	22.049
Bonos de deuda pública y privada (5)	21.832	36.287
Carteras colectivas	4.298	-
Títulos de deuda pública TES	-	2.307
Otras inversiones de renta fija	206	4.400
	223.998	136.214

(1) Corresponde a los certificados de depósito a término emitidos por las siguientes entidades:

	2013	2012
Banco Caja Social S.A.	38.370	-
Bancolombia Puerto Rico (US\$10.103) (*)	19.466	-
Bancolombia S.A.	17.661	1.551
CorpBanca Colombia S.A.	4.038	-
Findeter	3.557	10.273
Banco de Occidente S.A.	3.434	10.304
Leasing Bancolombia S.A.	2.547	-
Tuya S.A.	1.510	-
Banco Colpatria S.A.	1.015	1.011
Banco de Bogotá S.A.	-	12.231
Banco Santander S.A.	-	2.020
Bancoldex	-	2.032
Otras entidades	-	1.498
	91.598	40.920

(*) Valores en miles de dólares.

La tasa promedio de rentabilidad de los certificados de depósitos fue de 5,34% E.A. (2012 – 6,67% E.A.).

(2) Corresponde a operaciones repo efectuadas con las siguientes entidades:

	2013
Grupo Aval Acciones y Valores S.A.	18.105
Grupo Nutresa S.A.	14.797
Banco de Bogotá S.A.	10.223
Corficolombiana S.A.	9.155
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.	7.049
Bancolombia S.A.	2.657
Ecopetrol S.A.	315
Isagen S.A. E.S.P.	176
	62.477

(3) Corresponde a los recursos de inversión administrados por la firma comisionista BTG Pactual (antes Bolsa y Renta) provenientes de la colocación de bonos que efectuó la compañía en 2010 (véase Nota 16). La tasa promedio de rentabilidad de esta inversión fue de 4,50% E.A. (2012 – 6,35% E.A.).

(4) Corresponde a fiducias constituidas con Fiduciaria BBVA y Fiduciaria Bancolombia, con el propósito de administrar el recaudo de ingresos provenientes de las ventas de energía.

(5) Corresponde a bonos emitidos por las siguientes entidades, los cuales tienen una rentabilidad de 5,34% E.A. (2012 – 6,67% E.A.):

	2013	2012
Empresas Públicas de Medellín E.S.P.	8.159	-
Bancolombia S.A.	3.462	1.046
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.	2.761	1.583
Banco Davivienda S.A.	2.014	-
Leasing Bancolombia S.A.	5.436	14.192
Banco Popular S.A.	-	7.088
Ecopetrol S.A.	-	5.148
Leasing Corficolombiana S.A.	-	2.043
Valores Bancolombia S.A.	-	1.118
Tuya S.A.	-	1.008
UNE S.A. E.S.P.	-	1.020
Gas Natural S.A. E.S.P.	-	1.012
Grupo Nutresa S.A.	-	530
BBVA S.A.	-	499
	21.832	36.287

Las inversiones temporales al 31 de diciembre han generado rendimientos de \$5.435 (2012 - \$13.414).

NOTA 7 – Deudores, neto

El saldo de deudores, neto, al 31 de diciembre, comprendía:

	2013	2012
Clientes (1)	141.357	158.830
Préstamos a particulares (2)	4.450	4.889
Vinculados económicos (3)	1.121	3.155
Anticipos y avances (4)	25.068	21.746
Anticipo de impuestos y contribuciones (5)	2.518	2.076
Depósitos (6)	3.592	461
Reclamaciones	586	586
Uniones temporales	41	2.071
Cuotas partes pensionales	1.418	1.310
Deudores varios (7)	6.409	4.339
Menos provisión de deudores	186.560 (26.302)	199.463 (25.265)
	160.258	174.198
Menos deudores de corto plazo, neto	(147.973)	(158.586)
Deudores de largo plazo, neto	12.285	15.612

- (1) En 2012 incluye subsidios otorgados a los clientes por servicios de energía por \$11.969, los cuales fueron cancelados por el Ministerio de Minas y Energía en 2013. Adicionalmente, incluye cuentas por cobrar a clientes que celebraron acuerdos de reestructuración económica, conforme a lo establecido en la ley 550 de 1999 por \$2.314 (2012 - \$1.647) y a compañías bajo intervención de la Superintendencia de Servicios Públicos por \$6.087 (2012 - \$6.190).
- (2) Incluye cartera de recaudadores de energía por \$2.894 (2012 - \$2.216), cuentas por cobrar al Ministerio de Minas y Energía \$515 y al municipio de Dagua \$436, entre otros.
- (3) Corresponde a cuenta por cobrar a Celsia S.A. por \$124 y Zona Franca Celsia S.A. por \$997 (2012 - \$3.155) (véase Nota 30).
- (4) Para 2013, incluye anticipos entregados al Consorcio Hidrocucua, Automatización Avanzada S.A., Siemens S.A., Elementos Metálicos S.A. y B&V Ingeniería S.A.S por \$10.226 (2012 - \$13.068), recursos girados por el Banco de Occidente S.A. en desarrollo del *leasing* para la construcción de la central hidroeléctrica Cucua. Adicionalmente, incluye los siguientes anticipos: \$6.053 a Siemens S.A., \$1.656 a Geominas S.A., \$589 a XM Compañía de Expertos en Mercados S.A. E.S.P., \$911 a Palmaseo S.A. E.S.P., \$825 a Credivalores y \$675 a B&V Ingeniería S.A.S., entre otros. Para 2012 incluye los siguientes anticipos, \$1.837 a Asea Brown Boveri Ltda, \$1.090 a XM Compañía de Expertos en Mercados S.A. E.S.P., \$840 a Palmaseo S.A. E.S.P., \$828 a Toshiba International Corporation y \$801 a B&V Ingeniería S.A.S., entre otros.
- (5) Para 2013 y 2012, corresponde a anticipos para impuesto de Industria y Comercio.
- (6) Para 2013, incluye \$3.133 en depósitos judiciales, consignados en el Banco Agrario para respaldar procesos judiciales en curso.
- (7) Incluye cartera clientes morosos por \$2.207 en 2013 y 2012, créditos a colaboradores por \$2.136 (2012 - \$1.727), dividendos por \$1.100 en 2013, entre otros.

El movimiento de la provisión de deudores es el siguiente:

	2013	2012
Saldo al inicio del año	25.265	24.248
Aumento de la provisión del año (1)	3.250	4.432
Disminución de la provisión del año (2)	(2.213)	(3.415)
Provisión de deudores de corto plazo	26.302 (17.161)	25.265 (16.698)
Provisión de deudores de largo plazo	9.141	8.567

- (1) En 2013 se provisionó cartera del mercado regulado por \$1.726, cartera de alumbrado público por \$791, especialmente de los municipios de San Pedro y Andalucía, clientes en Ley de Reestructuración Empresarial por \$573 y otros deudores por \$160. En 2012 se provisionó principalmente cartera oficial del municipio de Palmira por \$1.850, cartera de clientes de mercado regulado por \$1.518 y otros deudores por \$952.
- (2) En 2013 se castigó cartera por \$2.213, correspondiente a cartera oficial con el municipio de Palmira por \$1.850 y de clientes del mercado regulado por \$363 (2012 - \$192). En 2012 se incluye castigo de cartera por \$1.915, correspondiente principalmente a saldos por cobrar a Endecolsa por \$1.675, cliente del mercado no regulado y a clientes del mercado regulado por \$192.

No existen restricciones o gravámenes sobre las cuentas por cobrar.

NOTA 8 – Inventarios, neto

El saldo de inventarios, al 31 de diciembre de 2013, comprende materiales, suministros y accesorios de energía por \$7.425 (2012 - \$6.691).

Al 31 de diciembre de 2012 se tiene una provisión \$91.

Los inventarios no tienen restricciones que limitaran su uso o negociabilidad.



NOTA 9 – Inversiones permanentes, neto

Las inversiones permanentes, neto, al 31 de diciembre, comprendían:

Entidad	Núm. de acciones	% de participación en 2013	2013	2012
Gestión Energética S.A. E.S.P.	323.699.869	0,00%	6.805	6.805
Gases de Occidente S.A. E.S.P.	83.566	4.31%	2.138	2.138
Industria del Carbón del Valle del Cauca S.A.	1.081.748	30,90%	652	652
Transoccidente S.A. E.S.P.	18.540	10,00%	510	510
Corporación Financiera Colombiana S.A.	63.619	0,03%	650	684
Productora de Carbón de Occidente S.A. "En liquidación"	817.278	13,91%	469	469
Hidroeléctrica Ituango S.A. E.S.P.	45.324.496	0,075%	66	66
EPM Ituango S.A. E.S.P.	177.077.504	0,02%	260	260
Centro de Eventos Valle del Pacífico	15.192	0,34%	152	152
Gas Natural Fenosa Telecomunicaciones Colombia S.A.	118.000	10,00%	151	151
Termosur S.A. E.S.P.	5	8,33%	108	108
Hidrosogamoso S.A. E.S.P.	3	2,11%	56	56
Emgesa S.A. E.S.P.	433	0,00%	17	17
Otros			23	23
			12.057	12.091
Menos provisión de inversiones (1)			(609)	(609)
Inversiones permanentes, neto			11.448	11.482

Todas las inversiones se contabilizan por el método del costo.

- (1) La provisión corresponde a la inversión en Productora de Carbón de Occidente S.A. "En liquidación" por \$469 y a la inversión en Industria del Carbón del Valle del Cauca S.A. por \$140.

A continuación se detallan los dividendos recibidos de las sociedades en que se posee inversiones:

	2013	2012
Gases de Occidente S.A. E.S.P.	4.730	2.670
Gas Natural Fenosa Telecomunicaciones Colombia S.A.	622	830
Corporación Financiera Colombiana S.A.	192	249
Transoccidente S.A. E.S.P.	267	218
Emgesa S.A. E.S.P.	2	2
Sucroal S.A.	1	1
Hidroeléctrica Ituango S.A. E.S.P.	2	1
	5.816	3.971

La siguiente es la información de las compañías en las que se tiene inversión y que supera el 10%:

Industria de Carbón del Valle del Cauca S.A.:

Industria de Carbón del Valle del Cauca S.A. fue constituida el 11 de septiembre de 1981, mediante Escritura Pública número 5193 de la Notaría Tercera de Cali. Su periodo de duración es hasta el 10 de diciembre de 2078.

El objeto social principal es explorar y administrar los yacimientos carboníferos que hubiere adquirido a cualquier título, en alguna parte del territorio nacional de acuerdo con los métodos o sistemas que estime conveniente para lograr una tecnificación en la explotación de ellos.

Transoccidente S.A. E.S.P.:

Transoccidente S.A. E.S.P. fue constituida en Cali, el 20 de marzo de 1998.

El objeto social principal consiste en la realización del transporte de gas combustible, mediante la construcción, operación y mantenimiento de sistemas y subsistemas de transporte.

Productora de Carbón de Occidente S.A. “En liquidación”:

Productora de Carbón de Occidente S.A. “En Liquidación” fue constituida el 5 de agosto de 1975.

Su objeto social principal es realizar estudios, gestiones y ejecutar todas las acciones que sean necesarias para mejorar e incrementar la explotación, la exploración, el beneficio y la comercialización de los carbones existentes en los yacimientos del sur del occidente colombiano.

Esta inversión se encuentra provisionada en su totalidad.

Gas Natural Fenosa Telecomunicaciones Colombia S.A.:

Gas Natural Fenosa Telecomunicaciones Colombia S.A. (antes denominada Ufinet Colombia S.A.) fue constituida el 19 de abril de 2001, en Cartagena, mediante escritura pública número 1068.

El objeto social principal consiste en la gestión, la explotación, el arriendo y cesión de cualquier tipo de derechos de uso de infraestructura de telecomunicaciones.



Las valorizaciones y desvalorizaciones de inversiones al 31 de diciembre comprendían:

	2013	2012
Gases de Occidente S.A. E.S.P.	8.927	9.007
Corporación Financiera Colombiana S.A.	1.868	343
Gas Natural Fenosa Telecomunicaciones Colombia S.A.	1.831	910
Transoccidente S.A. E.S.P.	822	852
Club de Ejecutivos del Valle del Cauca	29	29
Sucroal S.A.	26	26
Centro de Eventos Valle del Pacífico	15	9
Gestión Energética S.A. E.S.P.	(6.558)	(6.573)
Industria de Carbón del Valle del Cauca S.A.	(372)	(379)
EPM Ituango S.A. E.S.P.	(75)	(111)
Termosur S.A.	(73)	(73)
Hidrosogamoso S.A.	(56)	(56)
Hidroeléctrica Ituango S.A. E.S.P.	(11)	(11)
Siderúrgica del Pacífico S.A.	(3)	(3)
Emgesa S.A. E.S.P.	(1)	-
	6.369	3.970

NOTA 10 – Propiedades, planta y equipo, neto

Las propiedades, planta y equipo, neto, al 31 de diciembre de 2013, comprendían:

	Costo ajustado	Depreciación acumulada	Costo neto	Valor Comercial	Valorización (Nota 14)
Terrenos (1)	25.801	-	25.801	111.022	85.221
Construcciones y edificaciones	110.496	(41.301)	69.195	105.674	36.479
Maquinaria y equipo	106.008	(65.882)	40.126	40.126	-
Equipo de oficina	20.422	(12.607)	7.815	7.815	-
Equipo de computación y comunicación	70.355	(59.736)	10.619	10.619	-
Flota y equipo de transporte	10.441	(8.076)	2.365	3.630	1.265
Acueducto, plantas y redes (2)	2.952.735	(1.086.392)	1.866.343	3.172.748	1.306.405
Construcciones en curso (3)	345.440	-	345.440	345.440	-
	3.641.698	(1.273.994)	2.367.704	3.797.074	1.429.370
Provisión de propiedades, planta y equipo			-		
Propiedades, planta y equipo, neto			2.367.704		

Las propiedades, planta y equipo, neto, al 31 de diciembre de 2012, comprendían:

	Costo ajustado	Depreciación acumulada	Costo neto	Valor comercial	Valoración (Nota 14)
Terrenos (1)	25.211	-	25.211	36.752	11.541
Construcciones y edificaciones	108.590	(39.175)	69.415	70.529	1.114
Maquinaria y equipo	101.867	(62.216)	39.651	39.651	-
Equipo de oficina	18.183	(11.265)	6.918	6.918	-
Equipo de computación y comunicación	68.027	(57.233)	10.794	10.794	-
Flota y equipo de transporte	9.421	(6.794)	2.627	3.900	1.273
Acueducto, plantas y redes (2)	2.781.133	(1.033.520)	1.747.613	2.930.300	1.182.687
Construcciones en curso (3)	366.671	-	366.671	366.671	-
Propiedades, planta y equipo, neto	3.479.103	(1.210.203)	2.268.900	3.465.515	1.196.615
Provisión de propiedades, planta y equipo			(593)		
Propiedades, planta y equipo, neto			2.268.307		

(1) En EPSA el incremento en 2013 corresponde principalmente a la adquisición de predios para la construcción de la Línea Alferez I. En 2012, incluye la adquisición de un terreno para la construcción de la subestación Alferez II por \$2.300 y otro lote para la subestación Jamundí de 115 kV por \$731.

(2) En 2013 en EPSA el incremento en acueducto, plantas y redes corresponde principalmente a inversiones realizadas por la compañía en obras civiles y compra de equipos electromecánicos para las plantas de generación de energía por \$130.457. Los valores de las inversiones por plantas son los siguientes: Alto Tuluá \$103.130, Alto Anchicayá \$6.458, Salvajina \$4.418, Prado \$933 y Calima \$15.518. En redes, líneas y transformadores la compañía realizó inversiones principalmente en subestaciones por \$27.633, redes de 34,5kV y 13,2kV por \$7.587 y en transformadores de distribución por \$1.973.

En CETSA se realizaron en 2013 principalmente inversiones en la expansión de la planta Rumor por \$1.225, en redes de 34,5 kV por \$3.709, en redes de 13,2 kV por \$579, en la modernización de equipos se invirtieron \$1.432, en la remodelación de oficinas \$418 y en proyectos de continuidad \$1.018. Además, se realizaron inversiones aproximadamente por \$637 en modernización de tecnología.

Parte del incremento en la cuenta de acueducto, plantas y redes proviene del traslado de las inversiones realizadas en 2013 y anteriores, en la cuenta de construcciones en curso.

En EPSA en 2012, el incremento en la cuenta de acueducto, plantas y redes, corresponde principalmente a inversiones realizadas en obra civil y compra de equipos electromecánicos para las plantas por \$28.165. Los valores de las inversiones por planta son los siguientes: Salvajina \$3.799, Alto Anchicayá \$6.462, Bajo Anchicayá \$4.333, Calima \$3.517, Amaime \$331, Hidroprado \$7.389, Nima I y II \$578, Río Cali \$1.756, los cuales fueron cargados a la cuenta de propiedades, planta y equipo, debido a que prolongan la vida de las plantas y mejoran su eficiencia. Adicionalmente en 2012, se realizaron inversiones en subestaciones por \$16.072, en redes de distribución, principalmente en elementos de control y medición por \$7.802, en redes de 115 kV \$1.095, en redes de 13,2 kV \$25.296, en redes de 34,5 kV \$3.129 y en transformadores de distribución \$2.860.

CETSA realizó en 2012 inversiones en redes de distribución por \$1.414, en transformadores de distribución por \$295 y en redes de 34 kV por \$91.

Las inversiones cargadas a la cuenta de propiedades, planta y equipo prolongan la vida útil de las plantas y mejoran su eficiencia.

(3) En el 2013 EPSA continuó avanzando en su plan de construcción; las principales inversiones fueron en los siguientes proyectos: adquisición de equipos e inversión socioambiental en la central hidroeléctrica Cucuana \$9.196, equipos y obra civil en la central hidroeléctrica Bajo Tuluá \$13.797. Respecto a inversiones en redes, líneas y subestaciones, la inversión fue la siguiente: en arquitectura de red de 13.2 kV \$27.428, avance en la repotenciación y reubicación de líneas 115 kV \$5.796 y en modernizaciones de subestaciones \$2.767.

En 2012, EPSA realizó inversiones en los proyectos Alto Tuluá y Bajo Tuluá por \$30.165, e inversiones en los sistemas de distribución. En estos últimos invirtió en la modernización de la subestación Tuluá \$1.700, en la subestación Buga \$1.300, en la construcción de la subestación Palmaseca de 115 kV \$6.000, en la subestación Bahía de 115 kV \$1.000, en la subestación Panamericana de 34,5 kV \$1.100, en la modernización de la subestación El Recreo de 34,5 kV \$420, en diseños para la construcción de la línea Calima - Bahía de 115 kV \$860, en el plan de arquitectura de red de 34,5 kV y 13,2 kV \$6.900, en adecuaciones a las redes de 34,5 kV y 13,2 kV \$5.900, en reposición de redes de

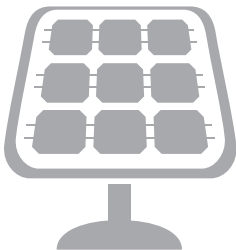
34,5 kV y 13,2 kV \$7.750 y en obras para el control de pérdidas por \$11.500.

Por su parte, CETSA realizó en 2012 inversiones básicamente en los siguientes proyectos: modernización y reposición equipos en Riofrío I por \$455, Riofrío II por \$343 y El Rumor por \$659; adicionalmente, se realizaron obras de arquitectura de red por \$1.300. Asimismo, en EPSA, en 2013 se realizaron otras inversiones como: instalación de paneles solares y adquisición de carros y motos eléctricas por \$3.060, adecuaciones de sedes por \$5.603, modernización del sistema troncalizado en las plantas de generación por \$2.489, en actualizaciones en los sistemas de distribución, comercial y áreas de apoyo aproximadamente \$1.300, en ampliación de la infraestructura informática para implementar las Normativas Internacionales de Información Financiera, renovación del sistema de almacenamiento central, al igual que la adquisición de nuevos computadores y sistemas para incrementar la seguridad informática, \$2.500.

Durante el periodo terminado el 31 de diciembre, se cargaron a los resultados del periodo \$70.126 (2012 - \$61.395) por depreciaciones de propiedades, planta y equipo.

EPSA y CETSA efectuaron avalúos de las propiedades, planta y equipo en 2013. El avalúo fue elaborado de acuerdo con los criterios establecidos en la legislación actual por el perito independiente Organización Noguera Camacho O.N.C Ltda. para los activos eléctricos y Bienes, y Desarrollos Ltda. para los bienes inmuebles.

Las propiedades, planta y equipo no tienen restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad.



EPSA y CETSA poseen adecuadas pólizas de seguros para proteger sus activos productivos, cubriendo principalmente daños materiales causados por incendio, explosión, corto circuito, desastres naturales, terrorismo y otros riesgos. Para esto, tienen contratadas diferentes pólizas de seguros; entre otras, las siguientes:

Bien asegurado	Riesgo cubierto	Valor asegurable en miles de dólares	Vencimiento
Activos asociados a la operación y planta administrativa	Daños materiales y lucro cesante	2.366.607	24/12/2014
Construcción y montaje de la central hidroeléctrica Cucuana	Daños materiales y lucro cesante anticipado	118.784	01/11/2014
Construcción y montaje de la hidroeléctrica Bajo Tuluá	Daños materiales y lucro cesante anticipado	47.943	29/09/2014

NOTA 11 – Cargos diferidos, neto

Los cargos diferidos, neto al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Estudios y proyectos (1)	4.247	24.889
Corrección monetaria diferida débito	10.653	10.937
Impuesto de renta diferido débito	5.703	8.783
Cargos diferidos, neto	20.603	44.609

(1) En 2013, se amortizaron los costos por estudios incurridos en el proyecto Ovejas, al igual que el cargo diferido crédito asociado a ellos (véase Nota 22), generándose un costo de \$3.854. Adicionalmente, se reclasificó de la cuenta de cargos diferidos a la cuenta de construcciones en curso \$7.173, debido a que estos corresponden a erogaciones por estudios del proyecto Cucuana, el cual se encuentra actualmente en construcción.

En 2013, los cargos diferidos por estudios se incrementaron \$1.670.

Durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2013, se cargaron a la cuenta de amortizaciones por estudios y proyectos en los resultados del año \$4.454 (2012- \$231).



NOTA 12 – Bienes adquiridos en arrendamiento financiero (leasing)

Los bienes adquiridos en arrendamiento financiero (*leasing*), al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Bienes adquiridos en arrendamiento financiero (1)	163.309	71.276

(1) Los bienes adquiridos en arrendamiento están representados en obras y equipos del proyecto hidroeléctrico Cucuana, y se incrementan como resultado de los recursos entregados por el Banco de Occidente S.A. a los proveedores, en desarrollo de la construcción del proyecto, dando cumplimiento a los contratos de *leasing* firmados en 2010.

NOTA 13 – Intangibles, neto

Los intangibles, neto al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Licencias y <i>software</i> (1)	9.285	10.627
Servidumbres	932	960
	10.217	11.587

(1) En 2013 se adquirieron licencias y *software* por \$2.816 (2012 - \$3.466).

Como resultado de la terminación del contrato de compra de energía (PPA – Power Purchase Agreement) que tenía suscrito EPSA con Termovalle S.C.A. E.S.P., el cual estaba vigente hasta agosto de 2020, hasta julio de 2012 se reconoció un intangible por los derechos generados o derivados del contrato. El intangible fue determinado como el valor presente de los pagos por concepto de Cargo por Confiabilidad y gastos de operación y mantenimiento. Según los compromisos derivados de este contrato, la compañía realizaba un pago mensual

que incluía, además de la remuneración de la capacidad contratada, un cargo fijo por operación y mantenimiento de la planta. Se amortizó en forma lineal durante el periodo de vigencia del contrato. Al cierre de cada ejercicio se reconocían las contingencias de pérdida de valor del derecho, por indicios o hechos ciertos que afectarían su valor.

Durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2013, se cargaron a los resultados del periodo \$4.186 (2012 - \$21.481) por amortización de intangibles.

NOTA 14 – Valorizaciones y desvalorizaciones, neto

Las valorizaciones y desvalorizaciones, neto, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Valorización de inversiones permanentes	13.518	11.176
Desvalorización de inversiones permanentes	(7.149)	(7.206)
	6.369	3.970
Valorización de propiedades, planta y equipo (véase Nota 10)	1.429.370	1.196.615
	1.435.739	1.200.585

NOTA 15 – Obligaciones financieras

Las obligaciones financieras, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Bancos nacionales (1)	173.377	87.021
Ministerio de Hacienda y Crédito Público	-	233
Intereses sobre obligaciones financieras	1.070	577
	174.447	87.831
Menos obligaciones financieras de corto plazo	(1.070)	(3.310)
Obligaciones financieras de largo plazo	173.377	84.521

(1) El incremento neto en 2013 por \$86.356 (2012 - \$36.751) corresponde principalmente a los desembolsos efectuados por el Banco de Occidente S.A., en cumplimiento del contrato de arrendamiento financiero firmado en 2010 por la compañía para la construcción de la central hidroeléctrica Cucuana (véase Nota 12).

El detalle de las obligaciones financieras corto plazo, al 31 de diciembre, es el siguiente:

Entidad	Tasa de interés	2013	2012
Bancolombia S.A.	DTF+1,5% E.A.	-	2.500
Ministerio de Hacienda y Crédito Público	3% E.A.	-	233
Intereses sobre obligaciones financieras		1.070	577
		1.070	3.310

El detalle de las obligaciones financieras largo plazo, al 31 de diciembre de 2013 y 2012, es el siguiente:

Entidad	Tasa de interés	2013	2012	Vencimiento
Banco de Occidente S.A.	DTF+ 3,9 % T.A.	173.377	84.521	2017 en adelante

Las obligaciones financieras se encuentran instrumentadas mediante pagarés.

NOTA 16 – Bonos

Los bonos, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Bonos emisión 2010 (1)	600.000	600.000
Intereses	8.951	9.891
	608.951	609.891
Menos porción de corto plazo	(8.951)	(9.981)
Porción de largo plazo	600.000	600.000

(1) Corresponde a la emisión de bonos realizada por la compañía en abril de 2010, la cual fue colocada en el mercado público de valores colombiano, como se indica a continuación:

Tipo de bono	Tasa de Interés	Valor colocación	Vencimiento
Serie 7 años	IPC + 4,58% T.V.	85.754	2017
Serie 10	IPC + 5,05% T.V.	214.120	2020
Serie 20	IPC + 6,08% T.V.	300.126	2030
		600.000	

NOTA 17 – Proveedores

Las cuentas por pagar a proveedores, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Servicios de energía (1)	34.277	48.676
Bienes y servicios	47.426	34.658
	81.703	83.334

(1) Incluye principalmente cuentas por pagar por concepto de compras de energía y servicios conexos.

NOTA 18 – Cuentas por pagar

Las cuentas por pagar, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Acreeedores varios	4.461	4.097
Vinculados económicos (véase Nota 30)	1.336	1.892
Retención en la fuente	5.438	4.357
Retención del impuesto de industria y comercio	519	410
Anticipos y avances (1)	17.473	73
Cuotas partes pensionales	286	692
Uniones temporales (2)	58	3.615
Depósitos recibidos	63	743
	29.634	15.879

- (1) En 2013, incluye anticipo de subsidios entregados por el Ministerio de Minas y Energía por \$12.309, con el propósito que se apliquen a los clientes de 2014.
- (2) Corresponde a la cuenta por pagar a las uniones temporales por concepto de la operación y mantenimiento del alumbrado público en Cerrito y Pradera. La disminución corresponde a pagos efectuados por la Unión Temporal Municipio de Palmira.

NOTA 19 – Impuestos, gravámenes y tasas

Los impuestos, gravámenes y tasas, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Impuesto sobre la renta y complementarios	23.000	23.184
Impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	30.364	-
Impuesto al patrimonio	1.085	2.170
Contribución ley 99 de 1993	738	748
Impuesto de industria y comercio	975	1.395
Impuesto predial	3	-
Otros	113	50
Impuestos, gravámenes y tasas	56.278	27.547
Menos porción de largo plazo	-	(1.085)
Porción de corto plazo	56.278	26.462

Impuesto sobre la renta y complementarios e impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)

Las disposiciones fiscales vigentes aplicables a EPSA y CETSA estipulan que:

- 1) A continuación se resumen algunas modificaciones al régimen tributario colombiano para los años 2013 y siguientes, introducidas por la ley 1607 del 26 de diciembre de 2012:

Se modifica la tarifa de impuesto sobre la renta gravable de las personas jurídicas al 25% a partir del 1º de enero de 2013.

Se crea a partir del 1º de enero de 2013 el impuesto sobre la renta para la equidad (CREE). Este impuesto se calcula con base a los ingresos brutos obtenidos menos los ingresos no constitutivos de renta, costos, deducciones, rentas exentas y ganancias ocasionales; a una tarifa del 8%. Para los años 2013, 2014 y 2015 la tarifa aplicable será del 9%.

Dentro de la depuración de la base para la liquidación del impuesto sobre la renta para la equidad (CREE) no se permite la compensación de la renta del periodo gravable, con pérdidas fiscales o excesos de renta presuntiva de periodos anteriores.

Adicionalmente, se exonera a las personas jurídicas declarantes del impuesto a la renta y complementarios del pago de aportes parafiscales a favor del Servicio Nacional del Aprendizaje (SENA) y de Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), por los colaboradores que devenguen, individualmente considerados, hasta diez (10) salarios mínimos legales vigentes. Esta exoneración comenzó

a partir de la implementación del sistema de retenciones en la fuente para el recaudo del impuesto sobre la renta para la equidad (CREE).

Igualmente, con la ley 1607 de 2012 se estableció que los responsables del régimen común podrán descontar del impuesto sobre la renta el IVA causado y pagado por la adquisición o importación de bienes de capital a lo largo de cada vigencia fiscal, siempre que se cumplan las condiciones establecidas por el Gobierno Nacional.

El Gobierno Nacional, mediante decreto, establecerá anualmente el número de puntos porcentuales del IVA sobre los bienes de capital gravados al 16% que podrán ser descontados del impuesto sobre la renta.

En el caso de la adquisición de activos fijos gravados con el impuesto sobre las ventas por medio del sistema de arrendamiento financiero (*leasing*), se requiere que se haya pactado una opción de compra de manera irrevocable en el respectivo contrato, a fin de que el arrendatario tenga derecho al descuento.

- 2) Están excluidas de la determinación de la renta presuntiva las empresas de servicios públicos domiciliarios.
- 3) A partir del año gravable 2007, se eliminaron los ajustes integrales por inflación para efectos fiscales. Los contribuyentes pueden reajustar anualmente el costo de los bienes muebles e inmuebles que tengan carácter de activos fijos. El porcentaje de ajuste para el año es del 2,40% (2012 – 3,04%) y tiene únicamente efectos en el patrimonio fiscal.



- 4) A partir de 2012, podrá ser deducido del impuesto sobre la renta y complementarios del respectivo año gravable el 175% de las inversiones realizadas en proyectos calificados como de investigación y desarrollo tecnológico y esta no puede ser superior al 40% de la renta líquida. Dicha deducción excluye la aplicación de la depreciación, amortización o deducción de los costos de personal incluidos en la inversión y no genera utilidad gravada en cabeza de los socios o accionistas.
- 5) Los usuarios industriales a partir de 2012 estarán exentos del cobro de la sobretasa correspondiente a la contribución del 20%; esto quedó reglamentado mediante los Decretos 2915 del 12 de agosto y 4955 del 30 de diciembre, ambos de

2011, y posteriormente mediante el Decreto 2860 de diciembre de 2013. Este cobro de la contribución se traslada al Gobierno Nacional dentro del rubro de subsidios y contribuciones.

Mediante la ley 1376 del 8 de enero de 2010, se estableció que el Fondo de Apoyo Financiero para la Energización de las Zonas Rurales no Interconectadas (FAER) continuará hasta 2018, conformándose con los recursos económicos que recaude el Administrador del Sistema de Intercambios Comerciales (ASIC) correspondientes a \$1,34 por kilovatio hora despachado en la Bolsa de Energía. Esta tarifa se indexará anualmente con el índice de precios al productor.

A continuación se detalla la conciliación entre la utilidad antes de provisión de impuesto sobre la renta y complementarios y la renta líquida gravable por el periodo terminado al 31 de diciembre:

	2013	2012
Utilidad antes de provisión para impuesto sobre la renta y complementarios e impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	450.954	408.527
Más:		
Gastos y provisiones no deducibles (1)	57.461	79.957
Otros ingresos gravados	-	11.302
Menos:		
Dividendos no gravados	(3.938)	(14.072)
Otros gastos deducibles (2)	(22.557)	(64.140)
Efecto neto de las partidas conciliatorias de CETSA en la determinación del impuesto a la renta	(1.277)	
Otros ingresos no gravados (3)	(5.795)	(48.391)
Renta líquida gravable	474.848	373.183
Tarifa de impuesto a la renta	25%	33%
Provisión de impuesto sobre la renta del periodo corriente	118.71	123.150
Amortización de impuestos diferidos		(429)
IVA descontable en la adquisición de bienes de capital (4)	(2.831)	-
Menos anticipo de impuesto sobre la renta	(92.881)	(99.537)
Impuesto sobre la renta por pagar	23.000	23.184
Provisión de impuesto sobre la renta y complementarios menos descuentos tributarios	115.881	123.150
Efecto del movimiento de los impuestos diferidos incluidos en la determinación de la provisión de impuesto sobre la renta y complementarios	10.347	10.237
Ajuste de la provisión al valor liquidado en la declaración de renta de la vigencia anterior	-	(3.912)
Provisión de impuesto sobre la renta y complementarios	126.228	129.475

- (1) Los gastos y provisiones no deducibles se encuentran conformados principalmente por impuesto al patrimonio \$26.844 (2012 - \$26.844), provisión para costos y gastos \$17.004 (2012 - \$10.835), gasto provisión para contingencias \$3.518 (2012 - \$14.406), provisión de deudores \$2.459 (2012 - \$4.350), porción del gravamen a los movimientos financieros no deducible \$1.977 (2012 - \$2.990).
- (2) Los otros gastos deducibles se encuentran conformados principalmente por pago de industria y comercio e impuesto predial por \$8.212 (2012 - \$8.295), provisión de cartera individual fiscal por \$139 (2012 - \$1.867), amortización del cálculo actuarial por \$2.180 (2012 - \$2.844), deducción por inversiones en investigación y desarrollo tecnológico conforme lo indicado en el artículo 158-1 del E.T. por \$4.926 (2012 - \$13.617) y pago de gastos provisionados en periodos anteriores por \$3.780 (2012 - \$7.966).
- (3) Los ingresos se encuentran conformados por indemnizaciones recibidas de compañías de seguros por \$808 e ingresos de energía real mayores que los estimados en el año 2012 por \$4.987.
- (4) Corresponde al IVA causado y pagado en la adquisición e importación de bienes de capital para el proyecto Cucuana.

A continuación se detalla la depuración de los ingresos para el cálculo de la provisión del impuesto sobre la renta para la equidad (CREE) por el periodo terminado al 31 de diciembre de 2013:

Utilidad antes de provisión para impuesto sobre la renta y complementarios e impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	450.954
Más:	
Gastos y provisiones no deducibles (1)	62.397
Menos:	
Dividendos no gravados	(3.938)
Otros gastos deducibles (2)	(17.630)
Otros ingresos no gravados (3)	(6.195)
Efecto neto de las partidas conciliatorias de CETSA en la determinación del impuesto para la equidad (CREE)	(1.210)
Base de liquidación del impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	484.378
Tarifa de impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	9%
Provisión de impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	43.594
Menos anticipo de impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	(13.230)
Impuesto sobre la renta por pagar para la equidad (CREE)	30.364

- (1) Los gastos y las provisiones no deducibles se encuentran conformados principalmente por impuesto al patrimonio \$26.844, provisión para costos y gastos \$17.004, gasto provisión para contingencias \$3.518, provisión de deudores \$2.459, porción del gravamen a los movimientos financieros no deducible \$1.977, gasto por donación \$2.800, gasto por aporte al Fondo Mutuo de Inversión (FIA) \$1.140.
- (2) Los otros gastos deducibles se encuentran conformados principalmente por pago de industria y comercio e impuesto predial por \$8.212, provisión de cartera individual fiscal por \$139, amortización del cálculo actuarial por \$2.180 y pago de gastos provisionados en periodos anteriores por \$3.780 (2012 - \$7.966).
- (3) Los ingresos se encuentran conformados principalmente por indemnizaciones recibidas de compañías de seguros por \$808, ingresos constitutivos de ganancia ocasional por \$400 e ingresos de energía real mayores que los estimados en el año 2012 por \$4.987.

La conciliación entre el patrimonio contable y fiscal, al 31 de diciembre, se presenta a continuación:

	2013	2012
Patrimonio contable	3.214.004	2.909.997
Pasivos no fiscales (1)	183.185	187.866
Valorizaciones y desvalorizaciones contables de activos fijos	(1.435.739)	(1.200.585)
Otros activos no fiscales (2)	(52.452)	2.070
Patrimonio líquido fiscal	1.908.998	1.899.348

- (1) Corresponden a provisiones para obligaciones fiscales, contingentes y para costos y gastos.
- (2) Corresponden principalmente al exceso de la depreciación fiscal sobre la contable y al impuesto diferido reconocido.

Las declaraciones tributarias correspondientes a los años 2010, 2011 y 2012 están sujetas a revisión y aceptación por parte de las autoridades fiscales. La administración y sus asesores legales consideran que la suma contabilizada como pasivo por impuestos por pagar es suficiente para atender cualquier pasivo que se pudiera establecer con respecto a tales años.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, la compañía no cuenta con saldos de pérdidas fiscales.

Impuesto al patrimonio

Para 2011 la ley 1430 de 2010 establece la tarifa para este impuesto del 4,8% para patrimonios líquidos superiores a \$5.000. Mediante el Decreto de Emergencia número 4825 de diciembre de 2010, se incluyó un nuevo rango de contribuyentes obligados a este impuesto, estableciendo tarifa del 1%

para patrimonios líquidos entre \$1.000 y \$2.000 y 1,4% para patrimonios líquidos entre \$2.000 y \$3.000. Adicionalmente, se estableció una sobretasa del 25% sobre este impuesto. El valor del impuesto para EPSA y CETSA, incluyendo la sobretasa, tomando como base el patrimonio líquido al 1 de enero de 2011, fue de \$111.716. Dicho impuesto deberá pagarse en ocho cuotas iguales durante cuatro años, en dos cuotas anuales. En 2013 se reconoció en los resultados del ejercicio \$26.844 (2012 - \$26.844) por concepto de impuesto al patrimonio pagado durante el año, cumpliendo con la política contable adoptada por EPSA, quedando por pagar en 2014 \$26.844.

Por su parte, CETSA reconoció la totalidad del impuesto al patrimonio contra la cuenta de revalorización del patrimonio, pagando durante el año \$1.085 (2012 - \$1.085), quedando por pagar en 2014 \$1.085.

NOTA 20 – Pasivos estimados y provisiones

Los pasivos estimados y provisiones, al 31 de diciembre, correspondían a:

	2013	2012
Impuesto de industria y comercio	8.084	7.092
Contribución ambiental ley 99	1.734	1.156
Contingencias civiles y administrativas (1)	156.509	164.150
Contingencias laborales (2)	7.177	4.303
Contingencias fiscales	2.619	2.619
Provisión costos y gastos generales (3)	7.062	8.546
	183.185	187.866
Menos provisiones de corto plazo	(31.927)	(37.605)
Provisiones de largo plazo	151.258	150.261

- (1) Para 2013 y 2012 incluye \$133.557, correspondiente a la estimación de contingencias por procesos jurídicos en curso, derivada principalmente, por el fallo proferido en contra en 2009. Esta provisión se mantendrá hasta que se surtan los trámites judiciales correspondientes según la sentencia T-274/2012 de la Corte Constitucional. Adicionalmente, y considerando que la mencionada sentencia revocó en su integridad el fallo proferido en 2009, al no existir una condena ejecutoriada, en concordancia con la decisión de mantener la provisión de la condena, la provisión se actualiza con el IPC. El valor de la condena se reexpresó desde 2010 hasta 2012, conservándose una provisión de \$14.704. La actualización en 2013 fue de \$2.876.

Igualmente, al no existir una condena ejecutoriada, la provisión por concepto de intereses de mora sobre el mencionado proceso, por \$43.472, fue disminuida del saldo de provisiones al 31 de diciembre de 2012.

En 2013 se presenta disminución en la cuenta de contingencias civiles y administrativas, principalmente, por pago de un proceso judicial a favor de Electrohuila S.A. E.S.P.

(2) Corresponde a estimación de una reclamación de prestación extralegal. El incremento en 2013 se da principalmente por resolución de laudo arbitral en contra por \$2.521.

(3) Corresponde a estimación de costos y gastos por bienes y servicios recibidos y no facturados por los proveedores al cierre del ejercicio.

NOTA 21 – Pensiones en jubilación

Las pensiones de jubilación, al 31 de diciembre, correspondían a:

	2013	2012
Estimación actuarial	97.558	97.981
Pensiones de jubilación por amortizar	(16.694)	(17.831)
	80.864	80.150

Corresponde a las pensiones de jubilación de EPSA y CETSA, las cuales al 31 de diciembre de 2013 y 2012, se determinaron usando un interés técnico de 4,8% real anual con proyección de sueldos y pensiones del 2.99% (2012 – 6,45%), de conformidad con las disposiciones legales. Asimismo, para el año 2013 y 2012 se utilizó el supuesto de mortalidad establecido en la Resolución No.1555 del 7 de diciembre de 2010 emitido por la Superintendencia Financiera de Colombia.

El número de personas cobijadas en estas obligaciones para la compa-

ña es de 980 (2012 – 982) y el porcentaje amortizado es 82,75% (2012 – 81,68%). Para CETSA, el número de personas cobijadas en estas obligaciones es de 8 (2012 – 8) y el porcentaje amortizado es del 100%.

Los pagos efectuados por concepto de pensiones de jubilación son \$8.192 (2012- \$8.104).

Como resultado de la actualización del estudio para el año 2013 y según lo establecido en el Decreto 4565 del 7 de diciembre de 2010, el valor amortizado en 2013 fue de \$719 (2012 - \$3.469).

NOTA 22 – Otros pasivos

Los otros pasivos, al 31 de diciembre, correspondían a:

	2013	2012
Corrección monetaria diferida crédito (1)	11.922	23.224
Impuesto de renta diferido crédito	24.118	16.851
	36.040	40.075

(1) La disminución en 2013 corresponde a la amortización de los ajustes por inflación acumulados en la cuenta de cargos diferidos por concepto de estudios del proyecto Ovejas, por valor de \$10.685, al haberse amortizado también los costos incurridos al 31 de diciembre de 2013 (véase Nota 11).

NOTA 23 – Patrimonio de los accionistas

Capital

El capital autorizado de la compañía está representado en 346.701.360 acciones, con un valor nominal de \$3.254 pesos por acción; el capital suscrito y pagado asciende a \$1.128.166 y el número de acciones en circulación asciende a 346.701.360.

La Asamblea General de Accionistas, en sesión extraordinaria del día 24 de noviembre de 2009, aprobó la capitalización de la cuenta de revalorización del patrimonio de la compañía por valor de \$18.722.

Mediante Escritura Pública número 885 del 25 de noviembre de 2009 de la Notaría Única de Candelaria, Valle del Cauca, se protocolizó la reforma estatutaria mediante la cual se incrementó el capital suscrito y pagado en el momento de la capitalización de la revalorización.

El promedio ponderado de las acciones suscritas en circulación durante 2013 y 2012 fue de 346.701.360.

Reserva legal

EPSA está obligada por ley a apropiarse el 10% de sus ganancias netas anuales para reserva legal hasta que el saldo de esta reserva, que no puede distribuirse antes de la liquidación de la compañía pero que se debe utilizar para absorber o reducir pérdidas, sea equivalente por lo menos al 50% del capital suscrito. EPSA puede disponer del exceso de este monto para otras apropiaciones, de acuer-

do con lo que disponga la Asamblea de Accionistas. En 2013 se constituyó reserva legal por \$27.738 (2012 - \$19.220) incrementando el saldo de esta reserva de \$221.095 en 2012 a \$248.833 en 2013.

Reservas voluntarias

Incluye reservas para mantenimiento del patrimonio, las cuales han sido constituidas por disposición de la Asamblea General de Accionistas con fines específicos. En 2013 se constituyó reserva ocasional para mantenimiento del patrimonio por \$249.646; adicionalmente, se apropió \$209.408 para distribución de dividendos. Al 31 de diciembre de 2013, el saldo de las reservas voluntarias es de \$100.284 (2012 - \$60.046).

Reservas por depreciación fiscal

La compañía constituyó una reserva por \$33.410, la cual corresponde al 70% de la mayor deducción por depreciación fiscal en cumplimiento de lo establecido en el artículo 130 del Estatuto Tributario. Dicha reserva se mantiene durante 2013 y 2012.

Reservas para readquisición de acciones

El saldo de la reserva para readquisición de acciones es para 2013 y 2012 de \$11.092, correspondiente a 54.402 acciones.

NOTA 24 – Cuentas de orden

Las cuentas de orden, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Deudoras:		
Contratos de venta de energía largo plazo (1)	1.275.140	1.275.140
Litigios y demandas	1.528	1.404
Recaudos a favor de terceros	14.288	12.281
Bienes entregados en custodia	2.218	2.218
Deudoras fiscales (2)	2.420.765	1.743.136
Subsidios otorgados (3)	24.457	26.765
Activos totalmente depreciados	56.648	56.648
	3.795.044	3.117.592
Acreedoras:		
Contratos de compra de energía largo plazo (4)	691.126	691.126
Litigios y demandas	34.722	32.025
Capitalización de revalorización patrimonial	793.532	963.398
Garantías de contratos otorgadas a terceros	22.456	52.326
Corrección monetaria de cuentas no monetarias	36.259	36.259
Diferencias fiscales y contables (5)	461.206	389.689
Contratos de arrendamiento financiero (6)	169.866	169.866
	2.209.167	2.334.689
	6.004.211	5.452.281

- (1) Corresponden a los compromisos de venta en contratos de largo plazo a clientes del mercado no regulado y del mercado mayorista, cuyo vencimiento se encuentra entre 2014 y 2016.
- (2) Corresponde a actualización de las diferencias contables y fiscales.
- (3) Corresponde a los subsidios otorgados durante los años 1995 a 1997 a clientes, los cuales aún no han sido reconocidos por el Ministerio de Minas y Energía.
- (4) Corresponde a los compromisos de compras de energía en contratos de largo plazo, cuyo vencimiento se encuentra entre 2014 y 2015.
- (5) Corresponde a la actualización de las diferencias contables y fiscales.
- (6) Corresponde al valor del contrato de arrendamiento financiero suscrito con el Banco de Occidente S.A., para la adquisición de terrenos y equipos importados relacionados con la construcción de la central hidroeléctrica Cucuana.

NOTA 25 – Ingresos operacionales

Los ingresos operacionales por las actividades de prestación de servicios públicos, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Comercialización de electricidad en el mercado regulado (1)	392.631	397.437
Venta de energía eléctrica en Bolsa	311.168	245.963
Uso y conexión de redes	197.408	194.337
Comercialización de electricidad en el mercado no regulado (2)	177.637	146.215
Venta de energía eléctrica en contratos (3)	91.989	142.029
Cargo por Confiabilidad	54.751	57.825
Otros servicios operacionales (4)	41.440	42.343
	1.267.024	1.226.149

(1) Corresponde a ventas de energía a tarifa regulada.

(2) Corresponde a ventas de energía a clientes a tarifa libre.

(3) Corresponde a ventas en contratos a otros agentes del mercado de energía.

(4) Incluye ingresos por venta de gas en el mercado secundario, como resultado de la comercialización de la disponibilidad de gas contratado con Ecopetrol. En 2013 los ingresos por comercialización de gas son por \$14.572 (2012 - \$18.766). Dicho contrato estuvo vigente hasta agosto de 2013.

NOTA 26 – Costo de ventas

Los costos de venta por la prestación de servicios públicos, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Compras en la Bolsa de Energía	243.749	249.268
Uso y conexión de redes	88.742	79.473
Depreciaciones	65.653	56.969
Compras de energía (1)	64.533	114.479
Servicios personales	53.308	48.509
Mantenimiento y reparaciones	28.044	26.074
Otros servicios energéticos (2)	25.031	31.439
Asistencia técnica	23.022	20.348
Contribuciones	20.783	20.507
Operación y mantenimiento	20.085	19.668
Seguros	13.068	11.894
Impuestos y contribuciones	11.639	9.906
Pensiones de jubilación	8.192	8.104
Servicios de vigilancia	7.850	6.064
Honorarios, comisiones y servicios (3)	6.678	9.946
Amortizaciones (4)	4.608	15.168
Comunicaciones y transportes	4.278	3.871
Servicios públicos	4.250	3.874
Arrendamientos	2.824	2.524
Combustibles y lubricantes	1.870	1.713
Casino y cafetería	1.795	1.595
Gastos de viaje	1.648	1.591
Amortización del cálculo actuarial	719	3.470
Otros	5.093	4.014
Aplicados a proyectos de inversión (5)	(873)	(1.176)
	706.589	749.292

- (1) Conforme la estrategia comercial para el año 2013 se presenta menores compras por mayor generación, optimizando la rentabilidad de la generación propia.
- (2) En 2013 y durante el segundo semestre de 2012, corresponde a los costos de adquisición del gas con destino a la venta en el mercado secundario. En 2012 y hasta julio de dicho año, corresponde a los costos de operación de la planta de Termovalle en 2012.
- (3) En 2012 incluye los honorarios por servicios para el desarrollo de los programas de Multiservicios en la compañía.
- (4) Producto de la terminación del contrato de compra de energía que tenía EPSA con Termovalle S.C.A. E.S.P., y del consecuente retiro contable del intangible que representaba los derechos en este contrato, se disminuyó el valor de las amortizaciones en el año.
- (5) Corresponde a los costos transferidos a la cuenta de construcciones en curso, debido a que se encuentran asociados a los proyectos en desarrollo. Adicionalmente, para 2012 incluye lo concerniente a los proyectos de calidad e innovación que poseen beneficios fiscales en el mismo año.

NOTA 27 - Gastos operacionales de administración

Los gastos operacionales de administración al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Servicios personales	18.394	16.231
Amortizaciones (1)	4.032	6.544
Provisión para deudores (véase Nota 7)	3.250	4.432
Depreciaciones	4.473	4.426
Honorarios, comisiones y servicios	4.744	4.154
Mantenimiento y reparaciones	4.979	3.942
Impuestos y contribuciones	2.993	2.746
Servicios públicos	1.591	1.403
Comunicaciones y transportes	1.476	1.267
Servicios de vigilancia	1.255	1.089
Publicidad y propaganda	647	833
Servicios de aseo	540	506
Arrendamientos	484	469
Gastos de viaje	490	448
Seguros	387	431
Impresos, publicaciones y suscripciones	235	266
Provisión de inventarios	5	120
Otros	974	679
Aplicados a proyectos de inversión (2)	(10)	(84)
	50.939	49.902

(1) La disminución se debe principalmente a que en 2012 se terminó el periodo de amortización de licencias y *software*.

(2) Corresponde a los costos transferidos a los proyectos de calidad e innovación que poseen beneficios fiscales en el mismo año.

NOTA 28 - Ingresos no operacionales

Los ingresos no operacionales, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Intereses y utilidad por valoración de inversiones temporales (1)	19.239	21.709
Dividendos (véase Nota 9)	5.816	3.971
Recuperación de costos y gastos (2)	2.113	8.807
Recuperación de provisiones (3)	1.464	43.472
Indemnizaciones de seguros	927	85
Sobrantes de caja	616	643
Utilidad en venta de propiedades, planta y equipo	408	789
Arrendamientos	269	696
Diferencia en cambio	46	7.360
Otros (4)	2.596	811
	33.494	88.343

- (1) Para el año 2013 incluye \$5.435 (2012 - \$13.340) por concepto de los rendimientos generados por la inversión de excedentes de los recursos obtenidos en la colocación de los bonos realizada en abril de 2010 (véase Nota 6).
- (2) En 2012, incluye ingreso por venta de los derechos en el proyecto Miel II al Instituto de Promoción y Financiamiento de caldas por \$7.158.
- (3) En 2013 corresponde a recuperación de provisión para contingencias por procesos jurídicos en contra. En 2012, corresponde a recuperación de provisión de intereses de mora por \$43.472, como resultado de la revocatoria del fallo proferido en 2009 en contra de la compañía (Véase Nota 20).
- (4) En 2013, incluye recuperación, costos y gastos de ejercicios anteriores por \$1.876.

NOTA 29 - Gastos no operacionales

Los gastos no operacionales, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Gastos financieros:		
Intereses sobre obligaciones financieras (1)	45.910	47.258
Gastos bancarios	7.498	6.830
Gravamen a los movimientos financieros	4.231	4.293
	57.639	58.381
Otros gastos no operacionales:		
Impuesto al patrimonio	26.844	26.844
Pérdida en venta y retiro de propiedades, planta y equipo (2)	2.891	16
Donaciones (3)	2.870	2.351
Provisión para contingencias (4)	61	15.046
Garantías ejecutadas	43	821
Pérdida neta en retiro de intangibles (5)	-	3.056
Otros (6)	1.688	256
	34.397	48.390
	92.036	106.771

(1) Corresponde principalmente a los intereses generados por la financiación con bonos. En 2013 se capitalizó intereses financieros en los proyectos de expansión por \$9.547 (2012 - \$5.453).

(2) En 2013, corresponde al reconocimiento de la pérdida derivada del siniestro ocurrido en la central Alto Tuluá.

(3) Incluye principalmente las donaciones efectuadas a la Fundación EPSA por \$2.270 (2012 - \$2.070) y a la Universidad del Valle \$600.

(4) En 2012, incluye la estimación de provisiones para contingencias jurídicas por \$14.406.

(5) En 2012, corresponde al efecto neto del retiro de los activos y pasivos asociados al contrato de compra de energía que tenía la Compañía con Termovale S.C.A. E.S.P., que se dio por terminado el 23 de agosto de 2012 (véase Nota 13).

(6) Incluye pérdida terminación contrato de Unión Temporal EPSA PHILIPS con el Municipio de Palmira por \$907.

NOTA 30 - Operaciones con vinculados económicos

Las operaciones con vinculados económicos, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Ingresos por ventas de energía y gas (*):		
Zona Franca Celsia S.A. E.S.P.	4.174	3.474
Celsia S.A. E.S.P.	3.899	2.070
	8.073	5.544
Ingresos por ventas de otros servicios:		
Zona Franca Celsia S.A. E.S.P.	20	-
Celsia S.A. E.S.P.	6	-
	26	-
Compras de energía :		
Celsia S.A. E.S.P.	-	4.047
	-	4.047
Gasto por servicios de asistencia técnica:		
Celsia S.A. E.S.P.	(22.972)	(20.344)
	(22.972)	(20.344)
Gasto por otros servicios:		
Cementos Argos S.A.	(59)	-
	(59)	-
Saldos deudores:		
Celsia S.A. E.S.P.	124	
Zona Franca Celsia S.A. E.S.P.	997	3.155
	1.121	3.155
Saldos acreedores:		
Celsia S.A. E.S.P.	-	(1.892)
	-	(1.892)

(*) Las operaciones de compra-venta de energía con vinculados se realizan según lo establecido en el Artículo 4° de la Resolución CREG 020/96; es decir, todas las compras de electricidad destinadas a cubrir la demanda del mercado regulado se hicieron a través de convocatorias públicas en las que participaron los agentes del mercado debidamente registrados ante el Administrador de Intercambios Comerciales – ASIC.

EPSA y CETSA no realizaron entre ellas y con sus accionistas, administradores ni con sus representantes legales, de manera directa o a través de sus compañías vinculadas, operaciones con las siguientes características:

1. Operaciones cuyas característi-

cas difieren de las realizadas con terceros, que impliquen diferencias entre los precios del mercado para operaciones similares.

2. Préstamos sin interés o contra-prestación.
3. Servicios o asesorías sin costo.

4. Transacciones por otros conceptos, a excepción de los pagos inherentes a la vinculación directa

a miembros de Junta Directiva, representantes legales y administradores.

NOTA 31 - Contingencias y situación jurídica

Subsidios

La compañía, haciendo uso del principio de la prudencia y con el fin de no sobrestimar los activos y los intereses, ha venido registrando los subsidios otorgados neto de las contribuciones facturadas, en sus cuentas de orden por los años 1995, 1996 y 1997, en espera de obtener una respuesta positiva de reconocimiento por parte de las autoridades gubernamentales.

Adicionalmente, la compañía inició un proceso civil contra la nación, en el Tribunal Administrativo de Cundinamarca, el cual está radicado con el No. 982614 del 7 de octubre de 1998, por los subsidios correspondientes al déficit generado en los años 1995, 1996 y 1997. El monto de la reclamación asciende a \$26.645.

Fiscales

Actualmente, en el Tribunal Contencioso Administrativo del Valle del Cauca cursa una acción de nulidad y restablecimiento del derecho en contra de las resoluciones por medio de las cuales el municipio de Dagua

liquidó acta de aforo a la compañía. El valor del proceso se estima por \$9.500 millones. Los abogados de la compañía consideran que las expectativas de éxito son altas, teniendo en cuenta que ya hubo un pronunciamiento favorable sobre la materia y que en febrero de 2010, en un proceso de esta misma naturaleza, se declaró la nulidad de los actos administrativos proferidos por el municipio.

La Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN), el 15 de julio de 2013 profirió el requerimiento especial en el que solicita modificar la declaración del impuesto de renta y complementarios correspondiente al periodo 2010. Considera la DIAN que no es procedente la deducción por la adquisición de activos fijos reales productivos, solicitada con base en el contrato de *leasing* financiero suscrito por la compañía para la construcción de la central hidroeléctrica Cucuana; el valor de la deducción base del impuesto rechazado fue de \$50.959. La compañía adelantó la respuesta al requerimiento especial argumentando los soportes base para optar por la deducción.

NOTA 32 - Hechos relevantes

2013:

(1) El 2 de octubre de 2013, la calificadora de riesgos Fitch Ratings de Colombia S.A. renovó la calificación AAA y F1+ al programa de emisión y colocación de papeles comerciales y bonos ordinarios de EPSA.

2012:

(1) El 25 de octubre de 2012, la calificadora de riesgos Fitch Ratings de Colombia S.A. renovó la calificación AAA y F1+ al programa de emisión y colocación de papeles comerciales y bonos ordinarios de EPSA.

(2) Derivado del proceso jurídico que adelanta la compañía por la acción de grupo promovida por algunas comunidades vecinas de la central hidroeléctrica del Bajo Anchicayá, donde se imponía una condena a EPSA y a la CVC por \$166.945 en proporción de 80% y 20%, respectivamente, se informó en 2012 lo siguiente:

- En mayo de 2012, se informó que la Honorable Corte Constitucional, mediante auto del 25 de enero de 2012 suspendió la orden de pago contenida en la sentencia de primera y segunda instancia.

- El 19 de septiembre de 2012, se informó que la Corte Constitucional mediante Sentencia T-274/2012, concedió la tutela solicitada por la compañía y revocó en su integridad la providencia correspondiente, por encontrar vulnerados los derechos a la defensa, al debido proceso y el acceso a la administración de justicia.

De igual forma, se informó que en el referido fallo la Corte Constitucional dejó sin efecto la prueba pericial ordenada por el Juzgado Primero Administrativo del Circuito de Buenaventura y los informes rendidos por la Secretaría de Agricultura y Pesca de la Gobernación del Valle del Cauca, en los cuales se sustentaban las sentencias relacionadas con dicha acción de grupo.

La Corte Constitucional ordenó, además, al Tribunal Administrativo del Valle del Cauca la práctica de

pruebas necesarias a cargo de una entidad de reconocida trayectoria técnica y científica, con el fin de que se demuestre el daño ponderado ocasionado al grupo demandante por las actividades de mantenimiento en la represa de la central hidroeléctrica del Bajo Anchicayá. La práctica de tales pruebas debe realizarse con citación e intervención de las partes interesadas, de manera que se garantice el derecho de defensa y contradicción.

Los efectos de los hechos ocurridos se indican en los estados financieros al 31 de diciembre de 2012.

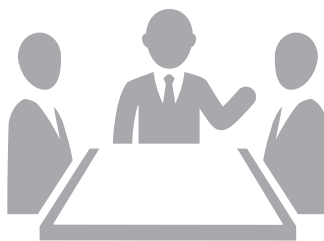
(3) El 23 de agosto de 2012 se informó al mercado la terminación del contrato de compra de energía que suscribió EPSA con Termovalle S.C.A. E.S.P.

Tal y como se informó, la terminación del contrato no influyó en la estabilidad financiera de la compañía y tampoco afecta su capacidad de generación para cumplir sus obligaciones y compromisos ante el Sistema Interconectado Nacional (SIN), toda vez que se cuenta con recursos de generación propios suficientes para cubrir las obligaciones contractuales sin tener que incurrir en mayores costos asociados a la consecución de combustibles para activos que no son de su propiedad.

Los efectos de los hechos ocurridos se indican en los estados financieros al 31 de diciembre de 2012.

NOTA 33 - Eventos posteriores

A la fecha, EPSA y CETSA no presentan eventos subsecuentes que afecten materialmente sus estados financieros y/o situación financiera.



Información suplementaria

Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.

Datos relevantes de los estados financieros

	2013	2012
Información financiera		
Activo total sin depreciaciones y provisiones	5.804.341	5.308.873
Activo total incluyendo valorizaciones	4.503.436	4.072.081
Activo total sin valorizaciones	3.067.697	2.871.496
Pasivo total	1.272.644	1.147.689
Deudores a corto plazo	147.973	158.586
Activo corriente	482.131	448.623
Propiedades, planta y equipo sin depreciación y provisiones	3.641.698	3.479.103
Propiedades, planta y equipo, neto	2.367.704	2.268.307
Valorizaciones y desvalorizaciones, neto	1.435.739	1.200.585
Obligaciones financieras a corto plazo	10.021	13.201
Obligaciones financieras a largo plazo	773.377	684.521
Pasivo corriente	231.105	191.597
Patrimonio	3.214.004	2.909.997
Cuentas de orden	6.004.211	5.452.281
Ingresos operacionales	1.267.024	1.226.149
Gastos no operacionales	92.036	106.771
Utilidad operacional	509.496	426.955
Utilidad antes de impuestos y gastos financieros	508.593	466.908
Utilidad neta	279.518	277.384
Gastos financieros	57.639	58.381
Acciones		
Valor nominal (en pesos)	3.254	3.254
Acciones en circulación	346.701.360	346.701.360
Valor intrínseco (en pesos)	9.270,24	8.393,38
Utilidad neta por acción (en pesos)	806,22	800,07

	Número de colaboradores	Salario integral mes (en pesos)	Sueldos mes (en pesos)
Empleo (promedio)			
Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.	787	516.334.000	2.448.635.000
Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P.	59	10.818.000	116.850.000

Indicadores financieros

	2013	2012
Liquidez		
Capital de trabajo (en miles)	251.026	257.026
Razón corriente (número de veces)	2,09	2,34
Prueba ácida de cuentas por cobrar (número de veces)	1,45	1,51
Índice de propiedad	71,37%	71,46%
Endeudamiento		
Total	28,26%	28,18%
Corto plazo	18,16%	16,69%
Cobertura de intereses (número de veces)	11,10	9,03
Endeudamiento financiero	17,40%	17,13%
Apalancamiento		
Total	39,60%	39,44%
Corto plazo	7,19%	6,58%
Financiero total	24,37%	23,98%
Rendimiento		
Margen operacional de utilidad	40,21%	34,82%
Margen neto de utilidad	22,06%	22,62%
Rendimiento del patrimonio	8,70%	9,53%
Rendimiento del activo total	6,21%	6,81%
Ebitda	588.263	510.061
Margen ebitda	46,43%	41,60%

Indicador	Fórmula	Significado
Liquidez		
Capital de trabajo	Activo corriente / Pasivo corriente	Representa el margen de seguridad que tiene la compañía para cumplir con sus obligaciones a corto plazo.
Razón corriente (número de veces)	Activo corriente / Pasivo corriente	Indica cuál es la capacidad de la compañía para hacer frente a sus deudas a corto plazo, comprometiendo sus activos corrientes.
Prueba ácida de cuentas por cobrar (número de veces)	(Activo corriente – Deudores) / Pasivo corriente	Capacidad de la compañía para cubrir pasivos a corto plazo, sin tener que recurrir al cobro de la cartera.
Índice de propiedad	Patrimonio / Activo total	Indica cuánto del activo total pertenece a los accionistas
Endeudamiento		
Total	Total pasivos / Total activos x 100	Refleja el grado de apalancamiento que corresponde a la participación de los acreedores en los activos de la compañía.
Corto plazo	Pasivo corriente / Pasivo total	Representa el porcentaje de participación con terceros, cuyo vencimiento es a corto plazo.
Cobertura de intereses (veces)	Utilidad operacional / Intereses	Capacidad de la compañía para efectuar los pagos contractuales de intereses. Su resultado se interpreta como número de veces en que la utilidad operacional es superior a los intereses pagados.
Endeudamiento financiero	Obligaciones financieras / Activo total	Porcentaje que representan las obligaciones financieras de corto y largo plazo con respecto al activo total.
Apalancamiento		
Total	Pasivo total / Patrimonio total	Mide el grado de compromiso del patrimonio de los accionistas para con los acreedores de la compañía.
Corto plazo	Total pasivo corriente / Patrimonio	Mide el grado de compromiso del patrimonio de los accionistas para atender deudas a corto plazo.
Financiero total	Pasivo con entidades financieras / Patrimonio	Mide el grado de compromiso del patrimonio de los accionistas para atender obligaciones financieras.
Rendimiento		
Margen operacional de utilidad	Utilidad operacional / Ingresos operacionales x100	Rentabilidad de la compañía en desarrollo de su objeto social. Representa cuánto reporta cada peso de ingresos en la generación de utilidad operacional.
Margen neto de utilidad	Utilidad neta / Ingresos operacionales x 100	Por cada peso de ingresos, cuántos pesos se generan en utilidades, independientemente de que correspondan o no al desarrollo del objeto social de la compañía.
Rendimiento del patrimonio	Utilidad neta / Patrimonio	Las utilidades netas, qué porcentaje representan sobre el patrimonio. Cuál es el rendimiento de la inversión del accionista.
Rendimiento del activo total	Utilidad neta / Activo total	Cada peso invertido en activo total, cuánto genera de utilidad neta, independientemente de la forma como haya sido financiado.
Ebitda	Utilidad operacional + depreciación + amortización	Representa la caja que genera la operación de la compañía.
Margen ebitda	Ebitda / Ingresos operacionales	Representa la cantidad que por cada peso de ingresos se convierta en caja con el fin de atender el pago de impuestos, apoyar las inversiones, cubrir la deuda y repartir utilidades.

Estados Financieros Individuales



INFORME DEL REVISOR FISCAL

A los accionistas de

EMPRESA DE ENERGÍA DEL PACÍFICO S.A. E.S.P. – EPSA E.S.P.

He auditado los balances generales de EMPRESA DE ENERGÍA DEL PACÍFICO S.A. E.S.P. – EPSA E.S.P. al 31 de diciembre de 2013 y 2012, y los correspondientes estados de resultados, de cambios en el patrimonio, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y el resumen de las principales políticas contables y otras notas explicativas.

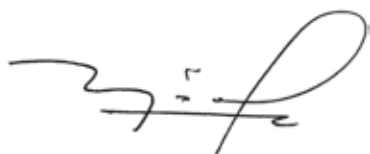
La administración es responsable por la preparación y correcta presentación de estos estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia e instrucciones y prácticas contables establecidas por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener un sistema de control interno adecuado para la preparación y presentación de los estados financieros, libres de errores significativos, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas; así como efectuar las estimaciones contables que resulten razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en mis auditorías. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones y llevar a cabo mi trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Tales normas requieren que planifique y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable acerca de si los estados financieros están libres de errores significativos. Una auditoría de estados financieros incluye examinar, sobre una base selectiva, la evidencia que soporta las cifras y las revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos de auditoría seleccionados dependen del juicio profesional del auditor, incluyendo su evaluación de los riesgos de errores significativos en los estados financieros. En la evaluación del riesgo, el auditor considera el control interno de la Compañía que es relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye, evaluar los principios de contabilidad utilizados y las estimaciones contables significativas hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros. Considero que mis auditorías me proporcionan una base razonable para expresar mi opinión.

En mi opinión, los estados financieros antes mencionados, tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de EMPRESA DE ENERGÍA DEL PACÍFICO S.A. E.S.P. – EPSA E.S.P. al 31 de diciembre de 2013 y 2012, los resultados de sus operaciones, los cambios en su patrimonio, los cambios en su situación financiera y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia e instrucciones y prácticas establecidas por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, aplicadas sobre bases uniformes.

La ley que regula los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia permitió diferentes métodos para el registro del gasto y la obligación por impuesto al patrimonio y su sobretasa. Tal como se indica en la Nota 19, en 2011 la Compañía determinó su obligación por impuesto al patrimonio y su sobretasa en \$107.376 millones, pagadera en 8 cuotas iguales de 2011 a 2014, la cual fue registrada en los libros de contabilidad de conformidad con la política contable descrita en la Nota 3. Al 31 de diciembre de 2013 el saldo por pagar asciende a \$26.844 millones.

Además, basado en el alcance de mis auditorías, informo que la Compañía ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; las operaciones registradas en los libros de contabilidad y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente; el informe de gestión de los administradores guarda la debida concordancia con los estados financieros básicos, la Administración de la Compañía ha dado cumplimiento a las instrucciones establecidas por la Superintendencia Financiera de Colombia, relativas a la prevención y control de lavado de activos y de la financiación del terrorismo – SIPLA, y la Compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral. Mi evaluación del control interno, efectuada con el propósito de establecer el alcance de mis pruebas de auditoría, no puso de manifiesto que la Compañía no haya seguido medidas adecuadas de control interno y de conservación y custodia de sus bienes y de los de terceros que estén en su poder. Mis recomendaciones sobre control interno las he comunicado en informes separados dirigidos a la administración.



RODRIGO AUGUSTO VALENCIA LLANOS

Revisor fiscal

T.P. No. 89137-T

Designado por Deloitte & Touche Ltda.

11 de febrero de 2014

Certificación del representante legal y de la contadora de Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.

11 de febrero de 2014


A los señores accionistas de
Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.

Los suscritos representante legal y contadora de Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P. (en adelante “EPSA” o la “compañía”) certificamos que en los estados financieros de la compañía, con corte al 31 de diciembre de 2013 y 2012, antes de ser puestos a su disposición y de terceros se verificó lo siguiente:

1. Todos los activos y pasivos, incluidos en los estados financieros de la compañía al 31 de diciembre de 2013 y 2012, existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante los años terminados en esas fechas.
2. Los activos representan probablemente beneficios económicos futuros (derechos), y los pasivos representan probablemente sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la compañía al 31 de diciembre de 2013 y 2012.
3. Todos los hechos económicos realizados por la compañía durante los periodos terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012 han sido reconocidos en los estados financieros.
4. Los ingresos y egresos causados corresponden a la realidad de la compañía y se han clasificado con base en las estipulaciones legales vigentes.
5. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados, de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia e instrucciones y prácticas establecidas por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios.
6. Todos los hechos económicos que afectan la compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.
7. Los estados financieros y el informe de gestión no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de la compañía.



Óscar Iván Zuluaga Serna
Representante legal



Marina Inírida Agudelo Plaza
Contadora
Tarjeta profesional No.35053-T

Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.

Balance general

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Notas	2013	2012
Activo			
Activo corriente			
Disponible	5	99.576	134.625
Inversiones temporales	6	219.666	136.022
Deudores, neto	7	145.031	153.257
Inventarios, neto	8	6.709	6.289
Gastos pagados por anticipado		1.188	11.182
Total activo corriente		472.170	441.375
Activo no corriente			
Deudores, neto	7	11.376	14.761
Inversiones permanentes, neto	9	124.501	105.728
Propiedades, planta y equipo, neto	10	2.288.002	2.195.594
Cargos diferidos, neto	11	20.251	44.124
Bienes adquiridos en arrendamiento financiero (<i>leasing</i>)	12	163.309	71.276
Intangibles, neto	13	9.884	11.144
Valorizaciones y desvalorizaciones, neto	14	1.384.991	1.158.393
Total activo no corriente		4.002.314	3.601.020
Total activo		4.474.484	4.042.395
Pasivo y patrimonio de los accionistas			
Pasivo corriente			
Obligaciones financieras	15	1.070	572
Bonos	16	8.951	9.891
Proveedores	17	77.146	79.781
Cuentas por pagar	18	27.926	15.208
Impuestos, gravámenes y tasas	19	53.971	23.222
Obligaciones laborales y de seguridad social integral		8.901	5.774
Pasivos estimados y provisiones	20	29.717	35.927
Otros pasivos corrientes		12.196	7.845
Total pasivo corriente		219.878	178.220
Pasivo no corriente			
Obligaciones financieras	15	173.377	84.521
Bonos	16	600.000	600.000
Pasivos estimados y provisiones	20	151.258	150.261
Pensiones de jubilación	21	80.111	79.484
Otros pasivos no corrientes	22	35.856	39.912
Total pasivo no corriente		1.040.602	954.178
Total pasivo		1.260.480	1.132.398
Patrimonio de los accionistas (ver estado adjunto)	23	3.214.004	2.909.997
Total pasivo y patrimonio de los accionistas		4.474.484	4.042.395
Cuentas de orden	24	5.833.910	5.269.428

Las notas 1 a la 33, que se acompañan, forman parte integral de los estados financieros.

Óscar Iván Zuluaga Serna
Representante legal
(Ver certificación adjunta)

Marina Inírida Agudelo Plaza
Contadora
Tarjeta profesional No.35053-T
(Ver certificación adjunta)

Rodrigo Augusto Valencia Llanos
Revisor fiscal
Tarjeta profesional No.89137-T
Designado por Deloitte & Touche Ltda.
(Ver opinión adjunta)


Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.

Estado de resultados

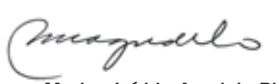
Años terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012
(valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Notas	2013	2012
Ingresos operacionales			
Ingresos por las actividades de prestación de servicios públicos	25	1.228.852	1.176.590
Costo de ventas			
Costo de ventas por las actividades de prestación de servicios públicos	26	(688.906)	(720.506)
Utilidad bruta		539.946	456.084
Gastos operacionales de administración	27	(47.622)	(47.330)
Utilidad operacional		492.324	408.754
Ingresos y gastos no operacionales			
Ingresos no operacionales	28	41.938	97.711
Gastos no operacionales	29	(91.002)	(105.679)
Utilidad antes de provisión para impuesto sobre la renta y complementarios e impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)		443.260	400.786
Provisión para impuesto sobre la renta y complementarios	19	(121.721)	(123.402)
Provisión para impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	19	(42.021)	-
Utilidad neta del año		279.518	277.384
Utilidad neta por acción (en pesos colombianos)		806,22	800,07

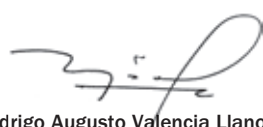
Las notas 1 a la 33, que se acompañan, forman parte integral de los estados financieros.



Óscar Iván Zuluaga Serna
Representante legal
(Ver certificación adjunta)



Marina Inírida Agudelo Plaza
Contadora
Tarjeta profesional No.35053-T
(Ver certificación adjunta)



Rodrigo Augusto Valencia Llanos
Revisor fiscal
Tarjeta profesional No.89137-T
Designado por Deloitte & Touche Ltda.
(Ver opinión adjunta)

Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.

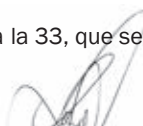
Estado de cambios en el patrimonio de los accionistas


Años terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012


(valores expresados en millones de pesos colombianos)

	Notas	2013	2012
Capital suscrito y pagado			
Saldo al comienzo y al final del año	23	1.128.166	1.128.166
Utilidades retenidas apropiadas			
Saldo al comienzo del año		325.643	373.497
Aumento de reserva legal	23	27.738	19.220
Aumento de reserva ocasional para mantenimiento del patrimonio	23	249.646	-
Apropiación de reserva ocasional para distribución de dividendos	23	(209.408)	(67.074)
Saldo al final de año		393.619	325.643
Utilidades retenidas no apropiadas			
Saldo al comienzo del año		277.384	193.624
Apropiación para reserva legal		(27.738)	(19.220)
Apropiación para reserva ocasional para mantenimiento del patrimonio		(249.646)	-
Apropiación de reserva ocasional para distribución de dividendos		209.408	67.074
Dividendos decretados en efectivo a razón de \$604 (2012 - \$696,50) sobre 346.701.360 acciones		(209.408)	(241.478)
Utilidad neta del año		279.518	277.384
Saldo al final de año		279.518	277.384
Superávit por revalorización del patrimonio			
Saldo al comienzo y al final de año		293	293
Superávit por método de participación			
Saldo al comienzo del año		20.118	19.785
Resultado neto de la aplicación del método de participación del año	9	7.299	333
Saldo al final de año		27.417	20.118
Superávit por valorizaciones			
Saldo al comienzo del año		1.158.393	1.158.144
Movimiento del año	14	226.598	249
Saldo al final de año		1.384.991	1.158.393
Total del patrimonio de los accionistas		3.214.004	2.909.997

Las notas 1 a la 33, que se acompañan, forman parte integral de los estados financieros.


Óscar Iván Zuluaga Serna
Representante legal
(Ver certificación adjunta)


Marina Inírida Agudelo Plaza
Contadora
Tarjeta profesional No.35053-T
(Ver certificación adjunta)


Rodrigo Augusto Valencia Llanos
Revisor fiscal
Tarjeta profesional No.89137-T
Designado por Deloitte & Touche Ltda.
(Ver opinión adjunta)

Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.

Estado de cambios en la situación financiera

Años terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012
(valores expresados en millones de pesos colombianos)

	2013	2012
Recursos financieros (utilizados en) provistos por:		
Utilidad neta del año	279.518	277.384
Más (menos) operaciones que no afectan el capital de trabajo:		
Depreciación de propiedades, planta y equipo	68.075	59.494
Amortización del impuesto diferido, neto	10.193	10.183
Amortización de estudios y proyectos y de los ajustes por inflación asociados a ellos	4.454	-
Amortización de intangibles	4.001	21.129
Pérdida (utilidad), neta en venta y retiro de propiedades, planta y equipo	2.488	(672)
Amortización del cálculo actuarial	632	3.464
Ingreso por método de participación patrimonial	(10.994)	(11.080)
Amortización de la corrección monetaria diferida, neta	(333)	(332)
Recuperación de provisión de propiedades, planta y equipo	(286)	-
Provisión de deudores largo plazo	574	-
Efecto neto del retiro contable de los activos y pasivos de largo plazo vinculados al contrato de suministro de energía suscrito con Termovalle S.C.A. E.S.P. (véase nota 13)	-	13.604
Diferencia en cambio no realizada sobre activos y pasivos no corrientes	-	(7.137)
Total recursos financieros provistos por la operación del año	358.322	366.037
Recursos financieros provistos por otras fuentes:		
Aumento de obligaciones financieras de largo plazo	88.856	34.251
Reclasificación de cargos diferidos por estudios y proyectos a propiedades, planta y equipo	7.173	4.528
Disminución en deudores de largo plazo	2.811	7.218
Reclasificación de pasivos estimados y provisiones de corto plazo al largo plazo	997	16.704
Ingreso por venta de propiedades, planta y equipo	652	1.968
Reclasificaciones de cuentas por pagar de corto plazo a pasivos estimados de largo plazo	-	133.557
Dividendos recibidos de las compañías controladas	-	11.302
Total recursos financieros provistos por otras fuentes	100.489	209.528
Los recursos financieros fueron utilizados en:		
Dividendos decretados y pagados	(209.408)	(241.478)
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(156.164)	(116.481)
Adquisición de bienes para construcciones en curso a través de arrendamiento financiero leasing	(92.033)	(41.956)
Reclasificación a propiedades, planta y equipo de cargos diferidos por estudios y proyectos	(7.173)	(4.528)
Aumento de cargos diferidos e intangibles	(4.411)	(7.899)
Adquisición de inversiones permanentes	(480)	-
Disminución en pensiones de jubilación	(5)	-
Total de recursos financieros utilizados	(469.674)	(412.342)
Total (disminución) aumento en el capital de trabajo	(10.863)	163.223
Cambios en los componentes del capital de trabajo:		
Disponible	(35.049)	(38.953)
Inversiones temporales	83.644	(3.333)
Deudores, neto	(8.226)	(42.265)
Inventarios	420	(1.324)
Gastos pagados por anticipado	(9.994)	4.890
Obligaciones financieras	(498)	14.359
Bonos	940	747
Proveedores	2.635	24.193
Cuentas por pagar	(12.718)	130.780
Impuestos, gravámenes y tasas	(30.749)	20.206
Obligaciones laborales y de seguridad social integral	(3.127)	(465)
Pasivos estimados y provisiones	6.210	54.082
Otros pasivos corrientes	(4.351)	306
Total (disminución) aumento en el capital de trabajo	(10.863)	163.223

Las notas 1 a la 33, que se acompañan, forman parte integral de los estados financieros.

Oscar Iván Zuluaga Serna
Representante legal
(Ver certificación adjunta)

Marina Inirida Agudelo Plaza
Contadora
Tarjeta profesional No.35053-T
(Ver certificación adjunta)

Rodrigo Augusto Valencia Llanos
Revisor fiscal
Tarjeta profesional No.89137-T
Designado por Deloitte & Touche Ltda.
(Ver opinión adjunta)

Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.

Estado de flujos de efectivo

Años terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012
(valores expresados en millones de pesos colombianos)

	2013	2012
Flujos de efectivo provenientes de las actividades de operación:		
Utilidad neta del año	279.518	277.384
Más (menos) cargos (créditos) que no implican movimiento de efectivo:		
Depreciación de propiedades, planta y equipo	68.075	59.494
Amortización del impuesto diferido, neto	10.193	10.183
Amortización de estudios y proyectos y de los ajustes por inflación asociados a ellos	4.454	-
Amortización de intangibles	4.001	21.129
Pérdida (utilidad), neta en venta y retiro de propiedades, planta y equipo	2.488	(672)
Provisión de deudores	2.459	4.350
Castigo de deudores	2.213	1.915
Amortización del cálculo actuarial	632	3.464
Castigo de inventarios	91	-
Provisión de inventarios	5	120
Ingreso por método de participación patrimonial	(10.994)	(11.080)
Amortización de la corrección monetaria diferida, neta	(333)	(332)
Recuperación de provisión para propiedades, planta y equipo	(286)	-
Provisión de contingencias	-	14.406
Efecto neto del retiro contable de los activos y pasivos vinculados al contrato de suministro de energía suscrito con Termovalle S.C.A. E.S.P. (véase Nota 13)	-	3.056
Recuperación de pasivos estimados y provisiones	-	(43.472)
Diferencia en cambio no realizada	-	(8.043)
Cambios en activos y pasivos operacionales:		
Deudores	6.939	43.218
Inventarios	(516)	1.204
Gastos pagados por anticipado	9.994	(4.890)
Proveedores y cuentas por pagar	10.083	(21.416)
Impuestos, gravámenes y tasas	30.749	(20.206)
Obligaciones laborales y de seguridad social integral	3.127	465
Pasivos estimados y provisiones	(5.213)	(8.312)
Pensiones de jubilación	(5)	-
Otros pasivos corrientes	4.351	(306)
Total flujos de efectivo provistos por las actividades de operación	422.025	321.659
Flujos de efectivo de las actividades de inversión:		
Ingreso por venta de propiedades, planta y equipo	652	1.968
Adquisición de propiedades, planta y equipo	(156.164)	(116.481)
Adquisición de bienes a través de arrendamiento financiero <i>leasing</i>	(92.033)	(41.956)
Aumento de cargos diferidos e intangibles	(4.411)	(7.899)
Adquisición de inversiones permanentes	(480)	-
Dividendos recibidos de las compañías controladas	-	11.302
Total flujos de efectivo usados por las actividades de inversión	(252.436)	(153.066)
Flujos de efectivo de las actividades de financiación:		
Aumento de obligaciones financieras y bonos	97.400	34.823
Dividendos decretados y pagados	(209.408)	(241.478)
Cancelación de obligaciones financieras y bonos	(8.986)	(4.224)
Total flujos de efectivo usados en las actividades de financiación	(120.994)	(210.879)
Aumento (disminución) neta, en el efectivo y equivalentes de efectivo	48.595	(42.286)
Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del año	270.647	312.933
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	319.242	270.647

Las notas 1 a la 33, que se acompañan, forman parte integral de los estados financieros.

Óscar Iván Zuluaga Serna
Representante legal
(Ver certificación adjunta)

Marina Inirida Agudelo Plaza
Contadora
Tarjeta profesional No.35053-T
(Ver certificación adjunta)

Rodrigo Augusto Valencia Llanos
Revisor fiscal
Tarjeta profesional No.89137-T
Designado por Deloitte & Touche Ltda.
(Ver opinión adjunta)

Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.

Notas a los estados financieros

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 (valores expresados en millones de pesos colombianos y en miles de dólares estadounidenses, excepto el valor nominal de las acciones que está expresado en pesos colombianos)

NOTA 1 - Entidad y objeto social

Empresa de Energía del Pacífico S. A. E. S. P. (en adelante, “EPSA” o la “compañía”) fue constituida mediante Escritura Pública número 0914, del 12 de diciembre de 1994 de la Notaría Única del Círculo de Candelaria, Valle del Cauca; se encuentra catalogada como una empresa de servicios públicos domiciliarios y de generación de energía eléctrica, sometida al régimen jurídico establecido en las leyes de servicios públicos domiciliarios y eléctrica.

El 5 de junio de 1997, la nación suscribió un contrato de compraventa de las acciones que poseía en la Compañía con el Consorcio EDC Colombian Energy Ventures INC., Colombian Electricity Ventures INC y Valle Energy Ventures INC, dando lugar al proceso de privatización.

Su domicilio social se encuentra en el municipio de Yumbo, Valle del Cauca, y su duración legal es indefinida.

Su objeto social principal es la prestación de los servicios públicos domiciliarios de energía.

Para desarrollar su objeto social, la compañía atiende la ejecución de las políticas, planes, programas y proyectos sobre la generación, transmisión, distribución y comercialización de energía, su administración, manejo y aprovechamiento conforme a las regulaciones y directrices, expedidas por el Ministerio de Minas y Energía; las actuaciones de la compañía se ajustan igualmente a lo contemplado en las leyes 142 (Régimen general de los servicios públicos en Colombia) y 143 (Régimen de las actividades de generación, interconexión, transmisión,

distribución y comercialización de energía eléctrica) de 1994 y las que las modifiquen y/o adicionen, así como la prestación de servicios conexos, complementarios y relacionados con las mismas actividades de servicios públicos, de acuerdo con el marco legal regulatorio.

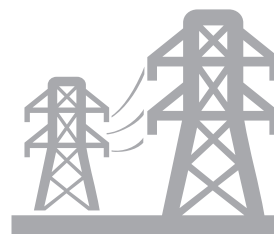
La generación consiste en la producción de energía, mediante plantas hidráulicas conectadas al Sistema Interconectado Nacional (SIN).

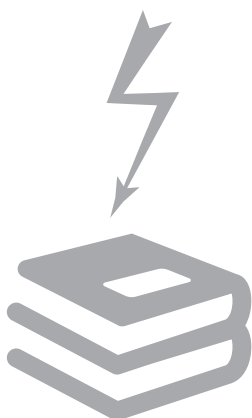
La actividad de transmisión nacional es el transporte de energía en el Sistema de Transmisión Nacional (STN); está compuesto por el conjunto de líneas con sus correspondientes equipos de conexión, que operan a tensiones iguales o superiores a 220 kV.

La distribución consiste en transportar energía eléctrica a través del Sistema de Distribución Local (SDL) o Sistema de Transmisión Regional (STR). Se realiza a través de un conjunto de líneas y subestaciones con sus equipos asociados, que operan a tensiones menores a 220 kV.

La comercialización consiste en la compra de energía eléctrica en el Mercado de Energía Mayorista (MEM) y su venta a otros agentes del mercado o a usuarios finales regulados y no regulados. Las transacciones realizadas entre generadores y comercializadores se efectúan mediante contratos bilaterales o mediante la Bolsa de Energía.

En la ley 142 de 1994 se definen los criterios generales y las políticas que deben regir la prestación de los servi-





cios públicos domiciliarios en el país y los procedimientos y mecanismos para su regulación, control y vigilancia.

La ley 143 de 1994 viabiliza el enfoque constitucional y regula las actividades de generación, transmisión, distribución y comercialización de electricidad, crea ambiente de mercado y competencia, fortalece el sector y delimita la intervención del Estado.

El Decreto 1524 de 1994 delegó en las comisiones de regulación la función presidencial de señalar políticas generales de administración y control de eficiencia en los servicios públicos domiciliarios.

En Colombia las comisiones de regulación tienen la función de promover la competencia entre quienes prestan los servicios públicos, para que las operaciones de los competidores sean económicamente eficientes, no impliquen abuso de la posición dominante y produzcan servicios de calidad.

La Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG), organismo técnico adscrito al Ministerio de Minas y Energía (MME), regula las tarifas de venta de energía y aspectos relacionados con el funcionamiento del Mercado de Energía Mayorista (MEM) y con la prestación de los servicios de energía eléctrica y gas.

En el mercado regulado las tarifas operan bajo el régimen de libertad regulada, no son negociables y se determinan mediante fórmulas tarifarias establecidas en resoluciones emitidas por la CREG. En este mercado pueden participar los usuarios industriales, comerciales y residenciales. La compra de energía para el mercado regulado debe hacerse a través de convocatorias públicas para garantizar la libre concurrencia de agentes.

En el mercado no regulado participan los usuarios con una demanda de potencia igual o superior a 0.1 MW o un consumo mensual mínimo de energía de 55 MWh (Resolución CREG 131 de 1998). Lo abastecen comercializa-

dores y generadores, los cuales negocian libremente los precios, el periodo y las cantidades de la electricidad.

Para llevar a cabo las actividades de generación de energía eléctrica, la compañía opera once centrales hídricas que aportan 945,3 MW de potencia (Alto Anchicayá, Bajo Anchicayá, Salvajina, Calima, Hidroprado, Amaimé, Nima I y II, Río Cali I y II y Alto Tuluá). Adicionalmente, se encuentran en construcción las centrales de generación hidráulica Bajo Tuluá (19,9 MW), en el Valle del Cauca, y Cucuana (55 MW), en Tolima.

El 23 de agosto de 2012, se dio por terminado el contrato de compra de energía (PPA – Power Purchase Agreement) que tenía suscrito EPSA con Termovalle S.C.A. E.S.P., por 140 MW y el cual estaba vigente hasta agosto de 2020. La terminación de común acuerdo entre las partes no afectó la estabilidad financiera de la compañía ni la capacidad para cumplir con sus obligaciones y compromisos ante el Sistema Interconectado Nacional (SIN), toda vez que contaba con recursos de generación propios, suficientes para cubrir sus obligaciones contractuales sin tener que incurrir en mayores costos asociados a la consecución de combustibles para activos que no eran de su propiedad, como lo era la planta Termovalle.

En relación con las actividades de distribución y comercialización atiende 37 municipios del Valle del Cauca y uno en el departamento de Chocó, donde tiene 488.233 clientes, entre usuarios residenciales, oficiales, comerciales e industriales; además, cuenta con 274 km de líneas de transmisión de 220 kV, 19.036 km de redes de distribución, 66 subestaciones de distribución y siete de transmisión.

EPSA posee el 87,20% de Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P., la cual opera tres plantas menores de generación de energía eléctrica que aportan 14,20 MW de potencia.

Adicionalmente, respecto de las actividades de distribución y comercialización atiende 56.150 clientes.

NOTA 2 - Bases de presentación de los estados financieros

Periodo contable

Dando cumplimiento a las disposiciones estatutarias y legales en Colombia, la compañía realiza corte de cuentas al 31 de diciembre de cada año.

Estados financieros comparativos

La compañía presenta los estados financieros con corte al 31 de diciembre de 2013 comparativos con los de 2012.

Consolidación de estados financieros

Los estados financieros que se acompañan no consolidan los activos, los pasivos, el patrimonio y los resultados de Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P., sociedad en la que la compañía tiene una participación mayor al 50% de capital social. La inversión en Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P. está registrada por el método de participación, como se indica más adelante. Estos estados son presentados a la Asamblea de Accionistas y son los que sirven de base para la distribución de dividendos y otras apropiaciones; sin embargo, por requerimientos legales, la compañía está obligada a presentar adicionalmente estados financieros consolidados a la Asamblea de Accionistas para su aprobación.

EPSA consolida con Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P.

Ajustes por inflación

Hasta el 31 de diciembre de 2005, mediante el uso de índices generales de

precios al consumidor (o porcentajes de ajuste del año gravable), se actualizaron monetariamente, en forma mensual, los activos y pasivos no monetarios y el patrimonio, con excepción de las cuentas de resultados y del superávit por valorización de activos. Los ajustes respectivos se llevaron a la cuenta corrección monetaria del estado de resultados.

Conversión de moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se contabilizan a las tasas de cambio aplicables que estén vigentes en sus respectivas fechas.

Al cierre de cada ejercicio, los saldos por cobrar o por pagar y las inversiones corrientes en moneda extranjera se ajustan a la tasa de cambio representativa del mercado certificada por Banco de la Republica de Colombia.

La diferencia en cambio resultante de deudas en moneda extranjera por la compra de inventarios o activos fijos son cargadas a dichos rubros si ellos están en proceso de importación y/o construcción, o a resultados si ya se ha liquidado la respectiva importación y se ha concluido la puesta en operación de los activos.

Importancia relativa o materialidad

El reconocimiento y la presentación de los hechos económicos se hace de acuerdo con su importancia relativa. Un hecho económico es importante cuando debido a su naturaleza o cuantía, su conocimiento o desconocimien-



to, teniendo en cuenta las circunstancias, puede alterar significativamente las decisiones económicas de los usuarios de la información.

La importancia relativa para preparar los estados financieros y para propósitos de presentación, en la compañía se ha determinado como base un 5% del activo corriente y del activo total, del pasivo corriente y del pasivo total, del patrimonio, del capital de trabajo, de los ingresos operacionales y de los resultados del periodo, según corresponda.

Clasificación de activos y pasivos

Los activos y pasivos se clasifican de acuerdo con el uso a que se destinan o según su grado de realización, disponibilidad, exigibilidad o liquidación, en términos de tiempo y valores.

NOTA 3 - Principales políticas y prácticas contables

Los estados financieros fueron preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, los cuales son prescritos por normas legales, en especial por el Decreto 2649 de 1993 y las disposiciones de las Superintendencias Financiera y de Servicios Públicos Domiciliarios de Colombia.

A continuación se describen las principales políticas y prácticas que la Compañía ha adoptado en concordancia con lo anterior:

Inversiones temporales

Son las inversiones que están representadas en títulos o documentos de fácil enajenación, sobre las cuales la compañía tiene el propósito de realizar el derecho económico que incorporan en el corto plazo. Estas inversiones se registran al costo y pos-

Se entiende como activos corrientes aquellas sumas que serán realizables o estarán disponibles en un plazo no mayor a un año, y como pasivos corrientes aquellas sumas que serán exigibles o liquidables también en un plazo no mayor a un año.

Las demás sumas y saldos se presentan dentro del activo o pasivo no corriente.

Estado de flujos de efectivo

El estado de flujos de efectivo que se acompaña fue preparado usando el método indirecto. Para propósitos de la presentación en el estado de flujos de efectivo, la compañía clasifica como equivalentes de efectivo, el disponible y las inversiones temporales y excluye el efectivo restringido si llegare a existir.

teriormente se actualizan con base en la tasa de interés pactada. Los respectivos rendimientos son registrados como mayor o menor valor de la inversión, cuando se capitalizan, con cargo o abono a resultados.

Inversiones permanentes

Son las inversiones sobre las cuales la compañía tiene el propósito de mantenerlas hasta la fecha de su vencimiento o de maduración o por lo menos durante un plazo de tres años cuando su plazo es superior o no tienen vencimiento.

Estas inversiones se contabilizan y valúan en forma prospectiva de la siguiente manera:

- a. Las inversiones en acciones o participaciones de capital (títulos participativos) de renta variable en entidades donde no se tenga el



control se registran al costo ajustado más el valor de los dividendos recibidos en acciones y mensualmente se ajustan a su valor de mercado. El ajuste resultante, sea positivo o negativo, se registra en la cuenta de valorizaciones con abono o cargo al superávit por valorizaciones en el patrimonio de los accionistas, según el caso.

El valor de mercado de los títulos que no se cotizan en Bolsa se determina a partir de su valor intrínseco, calculado con base en los últimos estados financieros divulgados por el emisor del título.

Las inversiones en compañías no controladas que se encuentran en estado de disolución para posterior liquidación o que se presenten pérdidas recurrentes, mensualmente se ajustan a su valor de mercado, en cuyo caso el menor valor es registrado con cargo al estado de resultados, basados en el principio de prudencia.

- b. Las inversiones en empresas en las cuales la compañía posee en forma directa o indirecta más del 50% del capital social o se ejerza influencia dominante se contabilizan por el método de participación.

Bajo este método, las inversiones se registran inicialmente al cos-

to ajustado y posteriormente se ajustan, con abono o cargo a resultados según sea el caso, para reconocer la participación en las utilidades o pérdidas en las compañías subordinadas así como las demás variaciones patrimoniales de la subordinada. La distribución en efectivo de las utilidades de estas compañías se registra como un menor valor de la inversión.

También se registra como un mayor o menor valor de las inversiones indicadas anteriormente la participación proporcional en las variaciones en otras cuentas del patrimonio o de las subordinadas, diferente a resultados del ejercicio con abono o cargo a la cuenta de superávit por método de participación en el patrimonio.

Una vez registrado el método de participación, si el valor intrínseco de la inversión es menor que el valor en libros, se registra una provisión con cargo a resultados. Cualquier exceso del valor intrínseco sobre el valor en libros de la inversión, al cierre del ejercicio, es contabilizado separadamente como valorizaciones de activos, con abono a la cuenta patrimonial de superávit por valorizaciones.



Deudores y provisión para cuentas de dudoso recaudo

Los deudores representan los recursos que otorgan la facultad de reclamar a un tercero la satisfacción del derecho que incorporan, sea en dinero, bienes o servicios, según lo acordado entre las partes.

Se incluyen dentro de este rubro aquellos valores entregados en préstamo a terceros y colaboradores que no son negociables en el mercado o que no tienen una intención de venta ni están valorados a valor razonable y los saldos de clientes resultantes de la

venta de los servicios de la compañía.

Las cuentas por cobrar se contabilizan bajo el método del costo, el cual, cuando sea el caso, se ajusta de acuerdo con la unidad de medida o moneda funcional pactada para su pago. Al cierre del periodo se evalúa su recuperabilidad y se reconocen las pérdidas de valor.

Se reconocen provisiones para cuentas de dudoso recaudo por la diferencia existente entre el valor que se estima recuperar de las cuentas por cobrar y su valor en libros por las que se encuentran registradas.

Para la cartera de clientes del mercado regulado, se reconocen como provisión los siguientes porcentajes de la cartera vencida, los cuales se encuentran asociados a los días de vencimiento:

Días de cartera vencida	Cobertura por tipo de estrato	Porcentaje de cartera provisionada
Más de 180 y hasta 360 días	1, 2 y 3	40%
Más de 360 días	Todos	100%

Para las cuentas por cobrar diferentes al mercado regulado, se provisiona el 100% del saldo vencido mayor por 360 días.

Subsidios y contribuciones

Comprende los valores otorgados por el Estado y los aportados por los usuarios de los estratos 5 y 6, comerciales e industriales, para financiar subsidios a los usuarios de los estratos 1, 2 y 3. Al estrato 4 se le cobra el costo de referencia, es decir, no cubre contribución ni recibe subsidio.

Las contribuciones pagadas por los usuarios de los servicios públicos de energía deberán ser facturadas y recaudadas por los entes prestadores de servicios públicos domiciliarios, para ser utilizados de conformidad con las normas especiales vigentes.

Los subsidios y contribuciones se contabilizan por separado y en forma detallada en la cuenta de deudores.

Como resultado del reconocimien-

to contable de los subsidios y contribuciones, se presenta un déficit entre los subsidios otorgados y las contribuciones recibidas de los usuarios de los estratos 5 y 6 y de los no residenciales, así como los aportes efectuados por la nación a través del Ministerio de Minas y Energía, lo que implica el reconocimiento de una cuenta por cobrar al Ministerio.

Inventarios

Representados en materiales, suministros y consumibles de energía, se contabilizan al costo, el cual se determina con base en el método del costo real promedio ponderado. Anualmente se evalúa la obsolescencia del inventario y se contabiliza la provisión, en caso de ser necesario.

Gastos pagados por anticipado

Los gastos pagados por anticipado corresponden principalmente a primas de seguros, que se amortizan durante la vigencia del seguro.

Propiedades, planta y equipo y depreciación

Las propiedades, planta y equipo transferidas a la compañía por parte de la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca (CVC), al 1 de enero de 1995, de acuerdo con la restructuración de esta entidad, fueron registradas con base en valores establecidos por el Gobierno Nacional mediante resoluciones del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, más los subsecuentes ajustes integrales por inflación hasta diciembre de 2005.

Las propiedades, planta y equipo adquiridas en fechas posteriores, son registradas al costo de adquisición más los ajustes por inflación hasta el

31 de diciembre de 2005 y se deprecian con base en el método de línea recta sobre las vidas útiles estimadas. El costo de las adiciones o mejoras que aumentan la eficiencia o prolonguen la vida del activo se capitalizan en la cuenta del respectivo activo.

Para las construcciones en curso, serán susceptibles de capitalización todos aquellos conceptos que tengan relación directa con la construcción y montaje de las obras, incluyendo los costos sociales y ambientales; asimismo, se podrán capitalizar como mayor valor del activo en construcción los costos por intereses y otros costos relacionados con los préstamos obtenidos, con los cuales se está financiando la construcción y montaje de la obra.

Las ventas y retiros de tales activos se descargan al costo neto ajustado respectivo, y las diferencias entre el precio de venta y el costo neto ajustado se llevan a resultados.

La depreciación se calcula sobre el costo ajustado, por el método de línea recta, con base en la vida útil probable de los activos.

De acuerdo con lo establecido en la Resolución 4493 de 1993 y con base en estudios técnicos realizados, las tasas anuales promedio de depreciación utilizadas son las siguientes:

	Tasa	Años
Obras civiles de las plantas hidroeléctricas y líneas de transmisión	1%	100
Subestaciones, maquinaria y equipo electromecánico	2%	50
Construcciones y edificaciones	2%	50
Equipo de oficina y muebles y enseres	10%	10
Equipo de transporte y vehículos	20%	5
Equipo de computación y comunicación	20%	5

La compañía no estima contablemente ningún valor residual para sus activos por considerar que este no es material, siendo, por lo tanto, depre-

ciados en su totalidad. Los gastos de reparación y mantenimiento se cargan a los resultados a medida en que se incurren.





Métodos de valuación para activos

Con sujeción a las normas técnicas, son criterios de valuación aceptados el valor o costo histórico, el valor actual o de reposición, el valor de realización o de mercado y el valor presente o descontado.

- a. Valor o costo histórico: Es el que representa el importe original obtenido en efectivo o en su equivalente en el momento de realización de un hecho económico.
- b. Valor actual o de reposición: Es el que representa el importe en efectivo que se consumiría para reponer un activo o se requeriría para liquidar una obligación en el momento actual.
- c. Valor de realización o de mercado: Es el que representa el importe en efectivo, en el que se espera sea convertido un activo o liquidado un pasivo en el curso normal de los negocios.
- d. Valor presente o descontado: Es el que representa el valor presente de las entradas o salidas netas en efectivo, que generaría un activo o un pasivo.

La compañía ha optado porque las propiedades, planta y equipo se valúen por el método de valor de realización o de mercado y al valor actual o de reposición, menos el demérito correspondiente.

Para efectos de la valuación a valor de realización o de mercado, este se determina con sujeción a avalúos comerciales, que deben ser realizados con una periodicidad máxima de tres años calendario. Para efectuar estos avalúos, se exceptúan, por disposición legal, aquellos activos cuyo valor ajustado sea inferior a veinte (20) salarios mínimos legales mensuales.

Los avalúos son efectuados por personas que no tienen ninguna relación con la compañía que pueda dar origen a conflictos de interés; esto

es, que no existe entre el evaluador y la compañía nexos, relaciones u operaciones paralelas que involucren un interés que, real o potencialmente, impidan un pronunciamiento justo y equitativo, ajustado a la realidad del objeto del avalúo.

Con base en lo anterior, si el costo neto ajustado de las propiedades es superior a su valor de realización, se hace una provisión con cargo a los resultados del ejercicio; en su defecto, se registra una valorización con cargo al superávit por valorización.

Cargos diferidos

Se registran como cargos diferidos todos los costos por concepto de estudios de proyectos realizados en la etapa de desarrollo y sobre los cuales se espera obtener beneficios futuros. Cuando se define la construcción del proyecto, se efectúa el traslado a la cuenta de construcciones en curso.

Se registran como gasto los valores incurridos durante las etapas de investigación de un proyecto.

Adicionalmente, los cargos diferidos incluyen los saldos de las cuentas débito y crédito por corrección monetaria diferida, la cual se amortiza contra los resultados en la misma proporción en que se asigne el costo de los activos que le dieron origen utilizando el mismo sistema de depreciación o amortización que se utiliza para dichos activos.

Bienes adquiridos en arrendamiento financiero (*leasing*)

En bienes adquiridos en arrendamiento financiero, se registran los derechos derivados de bienes recibidos en arrendamiento financiero con opción de compra.

Intangibles

Representan recursos que implican un derecho o privilegio oponible a terceros y de cuyo ejercicio o explotación pueden obtenerse beneficios económicos durante varios periodos futuros. Se clasifican en esta categoría como licencias, *software* y servidumbres.

Valorizaciones y desvalorizaciones

Las valorizaciones y desvalorizaciones de activos que forman parte del patrimonio incluyen:

Excedentes o defecto del valor de mercado o intrínseco de inversiones permanentes en compañías no controladas al fin del ejercicio sobre su costo neto ajustado y por el método de participación, según el caso. Cuando el valor de realización es inferior al costo en libros, la diferencia disminuye la valorización hasta su monto y en el evento de ser mayor, tal valor constituye una desvalorización, sin perjuicio que el saldo neto sea de naturaleza contraria.

Las valorizaciones relativas a las propiedades, planta y equipo son generadas por el mayor valor entre el avalúo determinado técnicamente y el valor neto en libros. Cuando el valor de realización o reposición con demérito de las propiedades, planta y equipo es inferior al costo en libros, la diferencia disminuye la valorización hasta su monto y en el evento de ser mayor tal valor constituye una provisión.

Obligaciones financieras

Corresponden a obligaciones contraídas por la compañía con establecimientos de crédito u otras instituciones financieras del país y del exterior.

El valor registrado inicialmente corresponde al monto principal recibido de la obligación, neto de los costos incurridos en la transacción. Los gastos financieros se registran como

gastos acumulados por pagar.

Se incluyen también los sobregiros contables que resulten de la operación, solo al cierre del ejercicio.

Cuentas por pagar

Representan obligaciones a cargo de la compañía originadas en bienes o servicios recibidos. Las cuentas por pagar se contabilizan bajo el método del costo, el cual, cuando sea del caso, se ajusta de acuerdo con la medida o moneda funcional pactada para su pago.

Impuestos, gravámenes y tasas

Representan el valor de los gravámenes de carácter general y obligatorio a favor del Estado y a cargo de la compañía, determinados con base en las liquidaciones privadas generadas en el respectivo periodo fiscal. Comprende, entre otros, los impuestos de renta y complementarios y de industria y comercio.

La provisión por el impuesto sobre la renta y complementarios se determina con base en la depuración del resultado contable teniendo en cuenta las disposiciones tributarias vigentes. De acuerdo con la depuración, el impuesto sobre la renta por pagar se determina con base en estimaciones de la renta líquida.

Impuesto diferido

Se contabiliza como impuesto diferido el efecto de las diferencias temporales que impliquen el pago de un mayor o menor impuesto en el año corriente, calculado a tasas actuales, siempre que exista una expectativa razonable que dichas diferencias se revertirán.

Impuesto al patrimonio

Para el reconocimiento del impuesto al patrimonio, de acuerdo con



las alternativas de registro contable establecidas, la compañía optó por causar anualmente en el pasivo contra resultados el valor equivalente de las cuotas exigibles en el respectivo periodo del impuesto al patrimonio y su sobretasa.

Obligaciones laborales y de seguridad social integral

Las obligaciones laborales incluyen aquellos beneficios a favor del personal y a cargo de la compañía que han sido establecidos en virtud de las normas legales y las convenciones laborales vigentes. Comprenden cesantías, intereses a las cesantías, vacaciones y prima de servicios, principalmente.

Durante el periodo, se registran estimaciones globales correspondientes a dichos beneficios, las cuales son ajustadas a su valor exacto al final del ejercicio, determinando así el monto a favor de cada colaborador, de conformidad con las disposiciones legales.

Pensiones de jubilación

Corresponde al valor presente de todas las mesadas futuras que la Compañía deberá pagar al personal que ingresó antes de la expedición de la ley 100 de 1993, al personal que la compañía ha decidido realizar pago del 100% de la mesada de jubilación y al personal sobre los que hay compartibilidad con el Instituto de Seguros Sociales.

Los ajustes anuales del pasivo por pensiones de jubilación directamente a cargo de la compañía, correspondientes a personal antiguo, se hacen con base en estudios actuariales de conformidad con las normas legales, sin inversión específica de fondos.

El costo diferido se carga gradualmente a resultados, de acuerdo con las disposiciones del Decreto 051 del 13 de enero de 2003 que estipula la amortización gradual y sistemática

del cálculo actuarial de pensiones de jubilación hasta el año 2023 en forma lineal. Con el Decreto 4565 del 7 de diciembre de 2010, el Gobierno Nacional amplió el plazo para amortizar el pasivo pensional hasta 2029. Los pagos de pensiones son cargados directamente a resultados.

Provisión para contingencias

Ciertas situaciones contingentes pueden existir a la fecha de los estados financieros, que pueden resultar en una pérdida futura cuando uno o más hechos sucedan o dejen de ocurrir. Si la evaluación de la contingencia indica una pérdida probable y cuantificable, se registra en los estados financieros. Si la evaluación indica que una pérdida potencial no es probable pero es incierto el resultado o es probable pero no puede ser estimado el monto de la pérdida, entonces la naturaleza de la contingencia es revelada en notas a los estados financieros con una estimación del rango probable de pérdida. Contingencias de pérdida evaluadas como remotas no son reveladas.

Cuentas de orden

Se registran bajo cuentas de orden los compromisos pendientes de cumplimiento y los derechos o responsabilidades contingentes, como las garantías otorgadas, los valores recibidos en custodia o garantía. Igualmente, se incluyen aquellas cuentas de registro utilizadas para efectos de control interno de los activos, información gerencial o control de futuras situaciones financieras y litigios y/o demandas. Por otra parte, se utilizan cuentas de orden, denominadas fiscales, para registrar diferencias entre las cifras contables y las cifras para efectos tributarios.



Estimaciones contables

En la preparación de los estados financieros y de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados, la administración requiere hacer ciertas estimaciones que afectan los montos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y para revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros. Si más adelante ocurriera algún cambio en las estimaciones o supuestos debido a variaciones en las circunstancias en las que estuvieron basadas, el efecto del cambio sería incluido en la determinación de la utilidad o pérdida neta del ejercicio en que ocurra el cambio y de ejercicios futuros de ser el caso.

Reconocimiento de ingresos, costos y gastos

Los ingresos se reconocen en los resultados del ejercicio mediante el sistema de causación, cuando ha surgido un incremento de los beneficios económicos futuros, relacionado con un aumento en los activos o una disminución de los pasivos y su valor es medible de manera confiable. Al reconocerse los ingresos, se reconocen todos los costos y gastos asociados a ellos.

Los ingresos de la actividad de generación proceden fundamentalmente de las ventas de energía a través de contratos bilaterales al mercado regulado y no regulado, de la Bolsa, del servicio de regulación secundaria de frecuencia (AGC) y del Cargo por Confiabilidad.

Mediante la Resolución CREG 071 de 2006 se aprobó la metodología vigente para la remuneración del Cargo por Confiabilidad a los generadores del Mercado de Energía Mayorista (MEM).

La metodología de remuneración de la actividad de transmisión se conoce como ingreso regulado, mediante el cual se establecen los ingresos

máximos anuales que remuneran a cada transmisor, de acuerdo con los activos que efectivamente posean en el Sistema de Transmisión Nacional (STN). Estos ingresos se recaudan mediante cobro de unos cargos por uso del STN, que son pagados por los comercializadores (demanda) del Sistema Interconectado Nacional (SIN). El cobro y recaudo resultante de la aplicación de los cargos por uso del STN se maneja en forma centralizada a través del Liquidador y Administrador de Cuentas del STN, quien factura y liquida los cargos por uso.

Para efectos de la remuneración de la actividad de distribución, la CREG define la remuneración a que haya lugar, la cual se revisa cada cinco años de acuerdo con lo estipulado en la ley. La metodología establecida para la remuneración tiene asociado un esquema de calidad. La próxima revisión de tarifa de remuneración está prevista para 2014.

Los ingresos del comercializador provienen de comprar la energía al MEM y vendérsela a los usuarios finales, para lo cual se efectúan actividades de facturación, medición, recaudo, gestión de cartera y atención a clientes, entre otras.

Los ingresos por venta de energía son reconocidos con base en los kilovatios consumidos por los clientes, facturados y no facturados; la venta de servicios conexos se reconoce al momento de facturarse. La energía no facturada al final del mes es estimada con base en información interna y externa, esta última suministrada por el regulador del mercado de energía.

Los costos y gastos se reconocen en los resultados del ejercicio mediante el sistema de causación. Se reconocen cuando ha surgido una disminución de los beneficios económicos, relacionada con una disminución de los activos o un aumento de los pasivos y su valor es medible de forma confiable.





Utilidad neta por acción

La utilidad neta por acción se calcula dividiendo el resultado del año sobre el promedio ponderado de las acciones suscritas en circulación durante el mismo periodo.

Reclasificaciones

Algunas partidas en los estados financieros de 2012 han sido reclasificadas para hacer comparativa la presentación con los estados financieros al 31 de diciembre de 2013.

Convergencia a Normas Internacionales de Información Financiera

De conformidad con lo previsto en la ley 1314 de 2009 y los Decretos Reglamentarios 2706 y 2784 de diciembre de 2012, la compañía está obligada a iniciar el proceso de convergencia de los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés). Para este propósito, el Consejo Técnico de la Contaduría Pública emitió el Direccionamiento Estratégico clasificando las compañías en tres grupos.

El Consejo Técnico de la Contaduría Pública, en el documento de Direccionamiento Estratégico, ha propuesto, en su párrafo 48, que las normas de contabilidad e información financiera y de aseguramiento de la información deben aplicarse de manera diferencial a tres grupos de preparadores de estados financieros: Grupo 1, Grupo 2 y Grupo 3.

Dado que la compañía pertenece al Grupo 1, el periodo obligatorio

de transición comienza el primero de enero de 2014, en cumplimiento a lo establecido en este Decreto 2784 en el cronograma de implantación el cual fue preparado y aprobado por los órganos de dirección. Durante el año 2013 se cumplió la etapa de preparación tanto a nivel organizacional como en la adecuación de los sistemas de información que permitirán emitir el Balance de Apertura (Estado de Situación Financiera de Apertura) al primero de enero de 2014, así como los primeros estados financieros comparativos bajo NIIF al 31 de diciembre de 2015. Se implementaron los cambios necesarios en los sistemas, de tal forma que se llevarán libros especiales y diferenciales para llevar la contabilidad bajo NIIF, bajo normas locales y fiscales, con lo cual se garantizará el cumplimiento de las normativas que regirán a partir del año 2014 en materia contable.

La compañía presentó el plan de implementación de NIIF a la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios el 28 de febrero de 2013.

Se establece que únicamente para efectos tributarios las remisiones contenidas en las normas tributarias a las normas contables continuarán vigentes durante los cuatro años siguientes a la entrada en vigencia de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). En consecuencia, durante ese tiempo, las bases fiscales de las partidas que se incluyan en las declaraciones tributarias continuarán sin modificaciones. Asimismo, las exigencias de tratamientos contables para el reconocimiento de situaciones fiscales especiales perderán vigencia a partir de la fecha de aplicación del nuevo marco regulatorio contable.

NOTA 4 - Posición monetaria en moneda extranjera

Las normas básicas existentes permiten la libre negociación de divisas extranjeras por medio de los bancos y demás instituciones financieras a tasas libres de cambio. No obstante, para la compañía, la mayoría de las transacciones en moneda extranjera todavía requieren el cumplimiento de disposiciones legales.

Las operaciones y saldos en mone-

da extranjera se convierten a la tasa de cambio representativa del mercado certificada por la Superintendencia Financiera de Colombia, la cual fue utilizada para la preparación de los estados financieros al 31 de diciembre de 2013 y 2012. La tasa de cambio representativa del mercado a esa fecha, expresada en pesos colombianos, fue de \$1.926,83 (2012 - \$1.768,23) por dólar.

La compañía tenía los siguientes activos y pasivos en moneda extranjera, al 31 de diciembre:

	2013		2012	
	Valor en miles de dólares	Equivalente en millones de pesos	Valor en miles de dólares	Equivalente en millones de pesos
Activos (1)	10.123	19.506	875	1.548
Posición monetaria neta, activa	10.123	19.506	875	1.548

(1) En 2013, incluye certificado de depósito a término emitido por Bancolombia Puerto Rico por US\$10.102.603.

Durante 2013 se registró como ingreso neto por diferencia en cambio \$46 (2012 - \$7.333).

NOTA 5 - Disponible

El disponible, al 31 de diciembre, comprendía:

	2013	2012
Caja	17	27
Bancos	99.559	134.598
	99.576	134.625

Para 2013 la rentabilidad promedio de las cuentas bancarias fue de 4,07% E.A. (2012 – 5.69% E.A.).

El disponible no tenía restricciones que limitaran su uso.

NOTA 6 - Inversiones temporales

Las inversiones temporales, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Certificados de depósito a término (1)	89.054	40.888
Operaciones repo (2)	62.477	-
Fondo de inversiones administrado en Colombia (3)	25.793	30.251
Derechos fiduciarios (4)	17.794	21.889
Bonos de deuda pública y privada (5)	21.832	36.287
Carteras colectivas	2.510	-
Títulos de deuda pública TES	-	2.307
Otras inversiones de renta fija	206	4.400
	219.666	136.022

(1) Corresponde a los certificados de depósito a término emitidos por las siguientes entidades:

	2013	2012
Banco Caja Social S.A. (BCSC S.A.)	38.370	-
Bancolombia Puerto Rico (US\$10.102.603)	19.466	-
Bancolombia S.A.	15.117	1.519
Leasing Bancolombia S.A.	2.547	-
CorpBanca Colombia S.A.	4.038	-
Findeter	3.557	10.273
Banco de Occidente S.A.	3.434	10.304
Tuya S.A.	1.510	-
Banco Colpatria S.A.	1.015	1.011
Banco de Bogotá S.A.	-	12.231
Bancoldex	-	2.032
Banco Santander S.A.	-	2.020
Otras entidades	-	1.498
	89.054	40.888

La tasa promedio de rentabilidad de los certificados de depósitos fue de 5,34% E.A. (2012 – 6,67% E.A.).

(2) Corresponde a operaciones repo efectuadas con las siguientes entidades:

	2013
Grupo Aval Acciones y Valores S.A.	18.105
Grupo Nutresa S.A.	14.797
Banco de Bogotá S.A.	10.223
Corficolombiana S.A.	9.155
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.	7.049
Bancolombia S.A.	2.657
Ecopetrol S.A.	315
Isagen S.A. E.S.P.	176
	62.477

(3) Corresponde a los recursos de inversión administrados por la firma comisionista BTG Pactual S.A. (antes Bolsa y Renta S.A.) provenientes

tes de la colocación de bonos que efectuó la compañía en 2010 (véase Nota 16). La tasa promedio de rentabilidad de esta inversión fue de 4,496% E.A. (2012 – 6,35% E.A.).

(4) Corresponde a fiducias constituidas con Fiduciaria BBVA y Fiduciaria Bancolombia, con el propósito de administrar el recaudo de ingresos provenientes de las ventas de energía.

(5) Corresponde a bonos emitidos por las siguientes entidades, los cuales tienen una rentabilidad de 5,34% E.A. (2012 – 6,67% E.A.):

	2013	2012
Empresas Publicas de Medellín E.S.P	8.159	-
Bancolombia S.A.	3.462	1.046
Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.	2.761	1.583
Banco Davivienda S.A.	2.014	-
Leasing Bancolombia S.A.	5.436	14.192
Banco Popular S.A.	-	7.088
Ecopetrol S.A.	-	5.148
Leasing Corficolombiana S.A.	-	2.043
Valores Bancolombia S.A.	-	1.118
Tuya S.A.	-	1.008
UNE S.A. E.S.P.	-	1.020
Gas Natural S.A. E.S.P.	-	1.012
Grupo Nutresa S.A.	-	530
BBVA S.A.	-	499
	21.832	36.287

Las inversiones temporales al 31 de diciembre generaron rendimientos de \$5.435 (2012 - \$13.340).

Ninguna de estas inversiones tenía restricciones que limitaran su uso.

NOTA 7 - Deudores, neto

El saldo de deudores, neto, al 31 de diciembre, comprendía:

	2013	2012
Clientes (1)	136.045	153.122
Préstamos a particulares (2)	3.944	4.385
Vinculados económicos (3)	4.721	4.654
Anticipos y avances (4)	24.249	21.203
Anticipo de impuestos y contribuciones (5)	1.971	1.589
Depósitos (6)	3.592	461
Reclamaciones	586	586
Uniones temporales	41	2.071
Cuotas partes pensionales	1.418	1.310
Deudores varios (7)	4.280	2.831
	180.847	192.212
Menos provisión de deudores	(24.440)	(24.194)
	156.407	168.018
Menos deudores de corto plazo, neto	(145.031)	(153.257)
Deudores de largo plazo, neto	11.376	14.761

- (1) En 2012 incluye subsidios otorgados a los clientes por servicios de energía por \$11.452, los cuales fueron cancelados por el Ministerio de Minas y Energía en 2013. Adicionalmente, incluye cuentas por cobrar a clientes que celebraron acuerdos de reestructuración económica, conforme a lo establecido en la ley 550 de 1999 por \$2.273 (2012 - \$1.594) y a compañías bajo intervención de la Superintendencia de Servicios Públicos por \$6.087 (2012 - \$6.190).
- (2) Incluye cartera de recaudadores de energía por \$2.439 (2012 - \$1.804), cuentas por cobrar al Ministerio de Minas y Energía \$515 y al municipio de Dagua \$436, entre otros.
- (3) Corresponde a cuenta por cobrar a Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P. por \$3.601 (2012 - \$1.499), Zona Franca Celsia S.A. E.S.P por \$997 (2012 - \$3.155) y a Celsia S.A. E.S.P por \$123 en 2013. (véase Nota 30).
- (4) Para 2013, incluye anticipos entregados al Consorcio Hidrocucana, Automatización Avanzada S.A., Siemens S.A., Elementos Metálicos S.A. y B&V Ingeniería S.A.S por \$10.226 (2012 - \$13.068), recursos girados por el Banco de Occidente S.A. en desarrollo del leasing para la construcción de la central hidroeléctrica Cucuana. Adicionalmente, incluye los siguientes anticipos: \$6.053 a Siemens S.A., \$1.656 a Geominas S.A., \$589 a XM Compañía de Expertos en Mercados S.A. E.S.P., \$911 a Palmaseo S.A. E.S.P, \$825 a Credivalores y \$675 a B&V Ingeniería S.A.S., entre otros. Para 2012 incluye los siguientes anticipos, \$1.837 a Asea Brown Boveri Ltda., \$1.090 a XM Compañía de Expertos en Mercados S.A. E.S.P., \$840 a Palmaseo S.A. E.S.P, \$828 a Toshiba International Corporación y \$801 a B&V Ingeniería S.A.S., entre otros.
- (5) Para 2013 y 2012, corresponde a anticipos para impuesto de Industria y Comercio.
- (6) Para 2013, incluye \$3.133 en depósitos judiciales, consignados en el Banco Agrario para respaldar procesos judiciales en curso.
- (7) Incluye cartera de clientes morosos por \$1.545 en 2013 y 2012, créditos a colaboradores por \$1.312 (2012 - \$946), dividendos por \$1.100 en 2013, entre otros.

El movimiento de la provisión para deudores es el siguiente:

	2013	2012
Saldo al inicio del año	24.194	23.259
Aumento de la provisión del año (1)	2.459	4.350
Disminución de la provisión del año (2)	(2.213)	(3.415)
	24.440	24.194
Provisión de deudores de corto plazo	(15.299)	(15.627)
Provisión de deudores de largo plazo	9.141	8.567

- (1) En 2013 se provisionó cartera del mercado regulado por \$1.726, clientes en Ley de Reestructuración Empresarial por \$573 y otros deudores por \$160. En 2012 se provisionó principalmente cartera oficial del municipio de Palmira por \$1.850, cartera de clientes de mercado regulado por \$1.438 y otros deudores por \$952.
- (2) En 2013 se castigó cartera por \$2.213, correspondiente a cartera oficial con el municipio de Palmira por \$1.850 y de clientes del mercado regulado por \$363. En 2012 se incluye castigo de cartera por \$1.915, correspondiente principalmente a saldos por cobrar a Endecolsa por \$1.675, cliente del mercado no regulado, y a clientes del mercado regulado por \$192.
- No existen restricciones o gravámenes sobre las cuentas por cobrar.

NOTA 8 – Inventarios neto

El saldo de inventarios, al 31 de diciembre de 2013, comprende materiales, suministros y accesorios de energía por \$6.709 (2012 - \$6.289).

Al 31 de diciembre de 2012 se tiene constituida una provisión de \$91.

Los inventarios no tienen restricciones que limiten su uso o negociabilidad.



NOTA 9 - Inversiones permanentes, neto

Las inversiones permanentes, neto, al 31 de diciembre, comprendían:

Entidad	Núm. de acciones	% de participación en 2013	2013	2012
Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P. (1)	289.509	87,20%	114.389	95.616
Gestión Energética S.A. E.S.P.	323.699.869	0,00%	6.805	6.805
Gases de Occidente S.A. E.S.P.	53.800	2,77%	1.469	1.469
Industria del Carbón del Valle del Cauca S.A.	1.081.748	30,90%	652	652
Transoccidente S.A. E.S.P.	18.540	10,00%	510	510
Productora de Carbón de Occidente S.A. "En liquidación"	817.278	13,91%	469	469
Hidroeléctrica Ituango S.A. E.S.P.	45.324.496	0,075%	66	66
EPM Ituango S.A. E.S.P.	177.077.504	0,02%	260	260
Centro de Eventos Valle del Pacífico S.A.	15.192	0,34%	152	152
Gas Natural Fenosa Telecomunicaciones Colombia S.A.	118.000	10,00%	151	151
Termosur S.A. E.S.P.	5	8,33%	108	108
Hidrosogamoso S.A. E.S.P.	3	2,11%	56	56
Emgesa S.A. E.S.P.	433	0,00%	17	17
Otros			6	6
			125.110	106.337
Menos provisión de inversiones (2)			(609)	(609)
Inversiones permanentes, neto			124.501	105.728

Todas las inversiones se contabilizan por el método del costo excepto la inversión en la Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P. donde se posee el 87,20% de participación y se contabiliza por el método de participación patrimonial.

- (1) En 2013 se adquirieron 957 acciones de Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P. equivalentes al 0,29% de las acciones en circulación, por valor de \$480.
- (2) La provisión corresponde a la inversión en Productora de Carbón de Occidente S.A. "En liquidación" por \$469 y en Industria del Carbón del Valle del Cauca S.A. por \$140.

A continuación se detallan los dividendos recibidos de las sociedades en que se posee inversiones:

	2013	2012
Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P.	-	11.302
Gases de Occidente S.A. E.S.P.	3.045	1.719
Gas Natural Fenosa Telecomunicaciones Colombia S.A.	622	830
Transoccidente S.A. E.S.P.	267	218
Emgesa S.A. E.S.P.	2	2
Hidroeléctrica Ituango S.A. E.S.P.	2	1
	3.938	14.072

En 2013, la Compañía de Electricidad de Tuluá no decretó dividendos sobre las utilidades generadas en 2012.

Como resultado de la aplicación del método de participación patrimonial con Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P., se registraron los siguientes efectos:

2013		2012	
Utilidad por método de participación	Superávit de capital, movimiento del año	Utilidad por método de participación	Superávit de capital, movimiento del año
10.994	7.299	11.080	333

Los siguientes son los activos, pasivos y patrimonio de Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P.:

Año	Activos	Pasivos	Patrimonio	Resultados
2013	147.814	16.637	131.177	12.608
2012	127.262	17.250	110.012	12.748

El siguiente es el detalle de la composición patrimonial de Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P.:

Año	Capital suscrito y pagado	Superávit de capital	Reservas	Resultados del ejercicio	Revalorización del patrimonio	Superávit por valorización	Total
2013	3	6.784	24.755	12.608	36.278	50.749	131.177
2012	3	6.784	12.007	12.748	36.278	42.192	110.012

Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P. fue constituida el 21 de septiembre de 1920, en la Notaría Primera de Tuluá. El término de duración de la sociedad es indefinido.

Su objeto social principal es atender la ejecución de las políticas, planes, programas y proyectos sobre la generación, distribución y comercialización de energía, su administración, manejo y aprovechamiento conforme las regulaciones y directrices expedidas por el Ministerio de Minas y Energía. Las actuaciones de la compañía se ajustan igualmente a lo contemplado en las leyes 142 y 143 de 1994.

La siguiente es la información de las compañías en las que se tiene inversión y que supera el 10%:

Industria del Carbón del Valle del Cauca S.A.:

Industria de Carbón del Valle del Cauca S.A. fue constituida el 11 de septiembre de 1981, mediante Escritura Pública número 5193 de la Notaría Tercera de Cali. Su periodo de duración es hasta el 10 de diciembre de 2078.

El objeto social principal es explorar y administrar los yacimientos carboníferos que hubiere adquirido a cualquier título, en alguna parte del territorio nacional de acuerdo con los métodos o sistemas que estime conveniente para lograr una tecnificación en la explotación de los mismos.

Transoccidente S.A. E.S.P.:

Transoccidente S.A. E.S.P. fue constituida en Cali, el 20 de marzo de 1998.

El objeto social principal consiste en el transporte de gas combustible, mediante la construcción, operación y mantenimiento de sistemas y subsistemas de transporte.

Productora de Carbón de Occidente S.A. “En liquidación”:

Productora de Carbón de Occidente S.A. “En liquidación” fue constituida el 5 de agosto de 1975.

Su objeto social principal es realizar estudios y ejecutar todas las acciones que sean necesarias para mejorar e

incrementar la explotación, la exploración, el beneficio y la comercialización de los carbones existentes en los yacimientos del sur del occidente colombiano.

Esta inversión se encuentra provi-sionada en su totalidad.

**Gas Natural Fenosa
Telecomunicaciones Colombia S.A.:**

Gas Natural Fenosa Telecomunica-

ciones Colombia S.A. (antes denominada Ufnet Colombia S.A.) fue constituida el 19 de abril de 2001 en Cartagena, mediante Escritura Pública número 1068.

El objeto social principal consiste en la gestión, la explotación, el arriendo y la cesión de cualquier tipo de derechos de uso de infraestructura de telecomunicaciones.



Las valorizaciones y desvalorizaciones de inversiones al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Gases de Occidente S.A. E.S.P.	5.656	5.706
Gas Natural Fenosa Telecomunicaciones Colombia S.A.	1.831	910
Transoccidente S.A. E.S.P.	822	852
Club de Ejecutivos del Valle del Cauca	29	29
Centro de Eventos Valle del Pacífico	15	9
Gestión Energética S.A. E.S.P.	(6.559)	(6.574)
Industria de Carbón del Valle del Cauca S.A.	(372)	(379)
EPM Ituango S.A. E.S.P.	(75)	(111)
Termosur S.A.	(73)	(73)
Hidrosogamoso S.A.	(56)	(56)
Hidroeléctrica Ituango S.A. E.S.P.	(11)	(11)
Emgesa S.A. E.S.P.	(1)	-
	1.206	302

NOTA 10 - Propiedades, planta y equipo, neto

Las propiedades, planta y equipo, neto, al 31 de diciembre de 2013, comprendían:

	Costo ajustado	Depreciación acumulada	Costo neto	Valor comercial	Valorización (Nota 14)
Terrenos (1)	24.040	-	24.040	107.478	83.438
Construcciones y edificaciones	108.464	(40.842)	67.622	102.996	35.374
Maquinaria y equipo	104.565	(65.015)	39.550	39.550	-
Equipo de oficina	19.338	(11.807)	7.531	7.531	-
Equipo de computación y comunicación	67.669	(57.614)	10.055	10.055	-
Flota y equipo de transporte	9.096	(6.883)	2.213	3.214	1.001
Acueducto, plantas y redes (2)	2.841.928	(1.042.239)	1.799.689	3.063.661	1.263.972
Construcciones en curso (3)	337.302	-	337.302	337.302	-
	3.512.402	(1.224.400)	2.288.002	3.671.787	1.383.785
Provisión de propiedades, planta y equipo			-		
Propiedades, planta y equipo, neto			2.288.002		

Las propiedades, planta y equipo, neto, al 31 de diciembre de 2012, comprendían:

	Costo ajustado	Depreciación acumulada	Costo neto	Valor comercial	Valorización (Nota 14)
Terrenos (1)	23.450	-	23.450	33.107	9.657
Construcciones y edificaciones	106.558	(38.756)	67.802	67.802	-
Maquinaria y equipo	100.687	(61.390)	39.297	39.297	-
Equipo de oficina	17.161	(10.528)	6.633	6.633	-
Equipo de computación y comunicación	65.609	(55.193)	10.416	10.416	-
Flota y equipo de transporte	8.193	(5.854)	2.339	3.612	1.273
Acueducto, plantas y redes (2)	2.674.278	(990.817)	1.683.461	2.830.622	1.147.161
Construcciones en curso (3)	362.482	-	362.482	362.482	-
	3.358.418	(1.162.538)	2.195.880	3.353.971	1.158.091
Provisión de propiedades, planta y equipo			(286)		
Propiedades, planta y equipo, neto			2.195.594		

(1) El incremento en 2013 corresponde principalmente a la adquisición de predios para la construcción de la Línea Alferez I. En 2012, incluye la adquisición de un terreno para la construcción de la subestación Alferez II por \$2.300 y otro lote para la subestación Jamundí de 115 kV por \$731.

(2) En 2013 el incremento en acueducto, plantas y redes corresponde principalmente a inversiones realizadas en obras civiles y compra de equipos electromecánicos para las plantas de generación de energía por \$130.457. Los valores de las inversiones por plantas son los siguientes: Alto Tuluá \$103.130, Alto Anchicayá \$6.458, Salvajina \$4.418, Prado \$933 y Calima \$15.518. En redes, líneas y transformadores se realizaron inversiones principalmente en subestaciones por \$27.633, redes de 34,5kV y 13,2kV por \$7.587 y en transformadores de distribución por \$1.973.

Parte del incremento en la cuenta de acueducto, plantas y redes proviene del traslado de las inversiones realizadas en 2013 y anteriores, en la cuenta de construcciones en curso.

En 2012, el incremento en la cuenta de acueducto, plantas y redes, corresponde principalmente a inversiones realizadas en obra civil y compra de equipos electromecánicos para las plantas por \$28.165. Los valores de las inversiones por planta son los siguientes: Salvajina \$3.799, Alto Anchicayá \$6.462, Bajo Anchicayá \$4.333, Calima \$3.517, Amaime \$331, Hidroprado \$7.389, Nima I y II, \$578, Río Cali \$1.756. Adicionalmente, en 2012, se realizaron inversiones en subestaciones por \$16.072, en redes de distribución, principalmente en elementos de control y medición, por \$7.802, en redes de 115 kV \$1.095, en redes de 13.2 kV \$25.296, en redes de 34.5 kV \$3.129 y en transformadores de distribución \$2.860.

Las inversiones cargadas a la cuenta de propiedades, planta y equipo prolongan la vida útil de las plantas y mejoran su eficiencia.

(3) En 2013 la compañía continuó avanzando en su plan de construcción, en el que las principales inversiones fueron en los siguientes proyectos: adquisición de equipos e inversión socioambiental en la central hidroeléctrica Cucuana \$9.196, equipos y obra civil en la central hidroeléctrica Bajo Tuluá \$13.797. Respecto a redes, líneas y subestaciones, la inversión fue la siguiente: en arquitectura de red de 13.2kV \$27.428, avance en la repotenciación y reubicación de líneas 115kV \$5.796 y en modernizaciones de subestaciones \$2.767. En 2012, la compañía realizó inversiones en los proyectos Alto Tuluá y Bajo Tuluá por \$30.165, e inversiones en los sistemas de distribución. En estos últimos, se invirtió en la modernización de la subestación Tuluá \$1.700, en la subestación Buga \$1.300, en la construcción de la subestación Palmaseca de 115kV \$6.000, en la subestación Bahía de 115kV \$1.000, en la subestación Panamericana de 34,5kV \$1.100, en la modernización de la subestación El Recreo de 34,5 kV \$420, en diseños para la construcción de la línea Calima - Bahía de 115kV \$860, en el plan de arquitectura de red de 34,5kV y 13,2kV \$6.900, en adecuaciones a las redes de 34,5 kV y 13,2kV \$5.900, en reposición de redes de 34,5kV y 13,2kV \$7.750 y en obras para el control de pérdidas por \$11.500.

Adicionalmente, se realizaron otras inversiones como: instalación de paneles solares y adquisición de carros y motos eléctricas por \$3.060, adecuaciones de sedes por \$5.603, modernización del sistema troncalizado en las plantas de generación por \$2.489, en actualizaciones en los sistemas de distribución, comercial y áreas de apoyo aproximadamente \$1.300, en ampliación de la infraestructura informática para implementar las Normativas Internacionales de Información Financiera, renovación del sistema de almacenamiento central, al igual que la adquisición de nuevos computadores y sistemas para incrementar la seguridad informática \$2.500

Durante el periodo terminado el 31 de diciembre, se cargaron a los resultados del periodo \$68.075 (2012 - \$59.494) por depreciaciones de propiedades, planta y equipo.

La compañía efectuó avalúos de las propiedades, planta y equipo en 2013. El avalúo fue elaborado de acuerdo con los criterios establecidos

en la legislación actual por el perito independiente Organización Noguera Camacho O.N.C Ltda. para los activos eléctricos y Bienes y Desarrollos Ltda. para los bienes inmuebles.

Las propiedades, planta y equipo no tienen restricciones ni gravámenes que limiten su realización o negociabilidad.

La compañía posee adecuadas pólizas de seguros para proteger sus activos productivos, cubriendo principalmente daños materiales causados por incendio, explosión, corto circuito, desastres naturales, terrorismo y otros riesgos. Para esto, la compañía tiene contratadas diferentes pólizas de seguros; entre otras, las siguientes:

Bien asegurado	Riesgo cubierto	Valor asegurable en miles de dólares	Vencimiento
Activos asociados a la operación y planta administrativa	Daños materiales y lucro cesante	2.310.454	24/12/2014
Construcción y montaje de la central hidroeléctrica Cucuana	Daños materiales y lucro cesante anticipado	118.784	01/11/2014
Construcción y montaje de la hidroeléctrica Bajo Tuluá	Daños materiales y lucro cesante anticipado	47.943	29/09/2014

NOTA 11 - Cargos diferidos, neto

Los cargos diferidos, neto al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Estudios y proyectos (1)	4.247	24.889
Corrección monetaria diferida débito	10.653	10.937
Impuesto de renta diferido débito	5.351	8.298
Cargos diferidos, neto	20.251	44.124

(1) En 2013, se amortizaron los costos por estudios incurridos en el proyecto Ovejas, al igual que el cargo diferido crédito asociado a ellos (véase Nota 22), generándose un costo de \$3.854. Adicionalmente, se reclasificó de la cuenta de cargos diferidos a la cuenta de construcciones en curso \$7.173, debido a que estos corresponden a erogaciones por estudios del proyecto Cucuana, el cual se encuentra actualmente en construcción.

En 2013, los cargos diferidos por estudios se incrementaron \$1.670.

Durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2013, se cargaron a

la cuenta de amortizaciones por estudios y proyectos en los resultados del año \$4.454 (2012- \$231).

NOTA 12 – Bienes adquiridos en arrendamiento financiero *leasing*

Los bienes adquiridos en arrendamiento financiero (*leasing*), al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Bienes adquiridos en arrendamiento financiero (1)	163.309	71.276

(1) Los bienes adquiridos en arrendamiento están representados en obras y equipos en la construcción de la Central hidroeléctrica Cuacana y se incrementan como resultado de los recursos entregados por el Banco de Occidente a los proveedores, en desarrollo de la construcción del proyecto, dando cumplimiento a los contratos de *leasing* firmados en 2010.

NOTA 13 – Intangibles, neto

Los intangibles, neto al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Licencias y <i>software</i>	8.952	10.184
Servidumbres	932	960
	9.884	11.144

En 2013 se adquirieron licencias y *software* por \$2.741 (2012- \$3.466).

Como resultado de la terminación del contrato de compra de energía (PPA – Power Purchase Agreement) que tenía suscrito EPSA con Termovalle S.C.A. E.S.P., el cual estaba vigente hasta agosto de 2020, hasta julio de 2012 se reconoció un intangible por los derechos generados o derivados del contrato. El intangible fue determinado como el valor presente de los pagos por concepto de Cargo por Confiabilidad y gastos de operación y mantenimiento. Según los compromisos derivados de este contrato,

la compañía realizaba un pago mensual que incluía, además de la remuneración de la capacidad contratada, un cargo fijo por operación y mantenimiento de la planta. Se amortizó en forma lineal durante el periodo de vigencia del contrato. Al cierre de cada ejercicio se reconocían las contingencias de pérdida de valor del derecho, por indicios o hechos ciertos que afectaran su valor.

Durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2013, se cargaron a los resultados del periodo \$4.001 (2012 - \$21.129) por amortización de intangibles.

NOTA 14 - Valorizaciones y desvalorizaciones, neto

Las valorizaciones y desvalorizaciones, neto, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Valorización de inversiones permanentes	8.353	7.506
Desvalorización de inversiones permanentes	(7.147)	(7.204)
	1.206	302
Valorización de propiedades, planta y equipo (véase Nota 10)	1.383.785	1.158.091
	1.384.991	1.158.393

NOTA 15 - Obligaciones financieras

Las obligaciones financieras, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Bancos nacionales (1)	173.377	84.521
Intereses sobre obligaciones financieras	1.070	572
	174.447	85.093
Menos obligaciones financieras de corto plazo	(1.070)	(572)
Obligaciones financieras de largo plazo	173.377	84.521

(1) El incremento en 2013 por \$88.856 (2012 - \$34.251) corresponde a los desembolsos efectuados por el Banco de Occidente S.A., en cumplimiento del contrato de arrendamiento financiero firmado en 2010 para la construcción de la central hidroeléctrica Cucuana (véase Nota 12).

El detalle de las obligaciones financieras corto plazo, al 31 de diciembre, es el siguiente:

Entidad	2013	2012
Intereses sobre obligaciones financieras	1.070	572
	1.070	572

El detalle de las obligaciones financieras largo plazo, al 31 de diciembre de 2013 y 2012, es el siguiente:

Entidad	Tasa de interés	2013	2012	Vencimiento
Banco de Occidente S.A.	DTF+ 3,9 % T.A.	173.377	84.521	2017 en adelante

Las obligaciones financieras se encuentran instrumentadas mediante pagarés.

NOTA 16 - Bonos

Los bonos emitidos y cobrados, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Bonos emisión 2010 (1)	600.000	600.000
Intereses	8.951	9.891
	608.951	609.891
Menos porción de corto plazo	(8.951)	(9.891)
Porción de largo plazo	600.000	600.000

(1) Corresponde a la emisión de bonos realizada por la compañía en abril de 2010, la cual fue colocada en el mercado público de valores colombiano, como se indica a continuación:

Tipo de bono	Tasa de interés	Valor colocación	Vencimiento
Serie 7 años	IPC + 4,58% T.V.	85.754	2017
Serie 10	IPC + 5,05% T.V.	214.120	2020
Serie 20	IPC + 6,08% T.V.	300.126	2030
		600.000	

NOTA 17 - Proveedores

Las cuentas por pagar a proveedores, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Servicios de energía (1)	33.489	46.317
Bienes y servicios	43.657	33.464
	77.146	79.781

(1) Incluye principalmente cuentas por pagar por conceptos de compras de energía y servicios conexos.

NOTA 18 – Cuentas por pagar

Las cuentas por pagar, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Acreedores varios	4.318	3.937
Vinculados económicos (véase Nota 30)	872	1.581
Retención en la fuente	5.191	4.238
Retención del impuesto de industria y comercio	423	329
Anticipos y avances (1)	16.715	73
Cuotas partes pensionales	286	692
Uniones temporales (2)	58	3.615
Depósitos recibidos	63	743
	27.926	15.208

(1) En 2013, incluye anticipo de subsidios entregados por el Ministerio de Minas y Energía por \$11.550, con el propósito que se apliquen a los clientes de 2014.

(2) Corresponde a la cuenta por pagar a las uniones temporales por concepto de la operación y mantenimiento del alumbrado público en Cerrito y Pradera. La disminución corresponde a pagos efectuados por la Unión Temporal Municipio de Palmira.

NOTA 19 - Impuestos, gravámenes y tasas

Los impuestos, gravámenes y tasas, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Impuesto sobre la renta y complementarios por pagar	23.000	21.347
Impuesto sobre la renta para la equidad (CREE) por pagar	29.460	-
Contribución ley 99 de 1993	738	748
Impuesto de industria y comercio	657	1.077
Impuesto predial	3	-
Otros	113	50
	53.971	23.222

Impuesto sobre la renta y complementarios e impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)

Las disposiciones fiscales vigentes aplicables a la compañía estipulan que:

1. A continuación se resumen algunas modificaciones al régimen tributario colombiano para los años 2013 y siguientes, introducidas por la ley 1607 del 26 de diciembre de 2012:

Se modifica la tarifa de impuesto sobre la renta gravable de las personas jurídicas al 25% a partir del 1º de enero de 2013.

Se crea, a partir del 1º de enero de 2013, el impuesto sobre la renta para la equidad (CREE). Este impuesto se calcula con base en los ingresos brutos obtenidos menos los ingresos no constitutivos de renta, costos, deducciones, rentas exentas y ganancias ocasionales; a una tarifa del 8%. Para los años 2013, 2014 y 2015 la tarifa aplicable será del 9%.

Dentro de la depuración de la base para la liquidación del impuesto sobre la renta para la equidad (CREE), no se permite la compensación de la renta del periodo gravable, con pérdidas fiscales o excesos de renta presuntiva de periodos anteriores.

Adicionalmente, se exonera a las personas jurídicas declarantes del impuesto a la renta y complementarios del pago de aportes parafiscales a favor del Servicio Nacional del Aprendizaje (SENA) y de Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), por los trabajadores que devenguen, individualmente considerados, hasta diez (10) salarios mínimos legales vigentes. Esta exoneración comenzó a partir de la implementación del sistema de retenciones en la fuente para el recaudo del impuesto sobre la renta para la equidad (CREE).

Igualmente, con la ley 1607 de

2012, se estableció que los responsables del régimen común podrán descontar del impuesto sobre la renta el IVA causado y pagado por la adquisición o importación de bienes de capital a lo largo de cada vigencia fiscal, siempre que se cumplan las condiciones establecidas por el Gobierno Nacional.

El Gobierno Nacional, mediante decreto, establecerá anualmente el número de puntos porcentuales del IVA sobre los bienes de capital gravados al 16% que podrán ser descontados del impuesto sobre la renta.

En el caso de la adquisición de activos fijos gravados con el impuesto sobre las ventas por medio del sistema de arrendamiento financiero (*leasing*), se requiere que se haya pactado una opción de compra de manera irrevocable en el respectivo contrato, a fin de que el arrendatario tenga derecho al descuento.

2. Están excluidas de la determinación de la renta presuntiva las empresas de servicios públicos domiciliarios.
3. A partir del año gravable 2007, se eliminaron los ajustes integrales por inflación para efectos fiscales. Los contribuyentes pueden reajustar anualmente el costo de los bienes muebles e inmuebles que tengan carácter de activos fijos. El porcentaje de ajuste para el año es del 2,40% (2012 – 3,04%) y tiene únicamente efectos en el patrimonio fiscal.
4. A partir de 2012, podrá ser deducido del impuesto sobre la renta y complementarios del respectivo año gravable, el 175% de las inversiones realizadas en proyectos calificados como de investigación y desarrollo tecnológico y esta no puede ser superior al 40% de



la renta líquida. Dicha deducción excluye la aplicación de la depreciación, amortización o deducción de los costos de personal incluidos en la inversión y no genera utilidad gravada en cabeza de los socios o accionistas.

5. Los usuarios industriales a partir de 2012 estarán exentos del cobro de la sobretasa correspondiente a la contribución del 20%; esto quedó reglamentado mediante los Decretos 2915 del 12 de agosto y 4955 del 30 de diciembre, ambos de 2011, y posteriormente mediante el Decreto 2860 de diciembre de 2013. Este cobro de

la contribución se traslada al gobierno nacional dentro del rubro de subsidios y contribuciones.

Mediante la ley 1376 del 8 de enero de 2010, se estableció que el Fondo de Apoyo Financiero para la Energización de las Zonas Rurales no Interconectadas (FAER) continuará hasta 2018, conformándose con los recursos económicos que recaude el Administrador del Sistema de Intercambios Comerciales (ASIC) correspondientes a \$1,34 por kilovatio hora despachado en la Bolsa de Energía. Esta tarifa se indexará anualmente con el índice de precios al productor.

A continuación se detalla la conciliación entre la utilidad antes de provisión de impuesto sobre la renta y complementarios y la renta líquida gravable por el periodo terminado al 31 de diciembre:

	2013	2012
Utilidad antes de provisión para impuesto sobre la renta y complementarios e impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	443.260	400.786
Más:		
Gastos y provisiones no deducibles (1)	57.461	79.865
Otros ingresos gravados	-	11.302
Menos:		
Dividendos no gravados	(3.938)	(14.072)
Ingreso por método de participación patrimonial	(10.994)	(11.080)
Otros gastos deducibles (2)	(22.557)	(64.140)
Otros ingresos no gravados (3)	(5.795)	(48.391)
Renta líquida gravable	457.437	354.270
Tarifa de impuesto a la renta	25%	33%
Provisión de impuesto sobre la renta del periodo corriente	114.359	116.909
Amortización de impuestos diferidos	-	(455)
IVA descontable en la adquisición de bienes de capital (4)	(2.831)	-
Menos anticipo de impuesto sobre la renta	(88.528)	(95.107)
Impuesto sobre la renta por pagar	23.000	21.347
Provisión de impuesto sobre la renta y complementarios menos descuentos tributarios	111.528	116.909
Efecto del movimiento de los impuestos diferidos incluidos en la determinación de la provisión de impuesto sobre la renta y complementarios	10.193	10.183
Ajuste de la provisión al valor liquidado en la declaración de renta de la vigencia anterior	-	(3.690)
Provisión de impuesto sobre la renta y complementarios	121.721	123.402

- (1) Los gastos y provisiones no deducibles se encuentran conformados principalmente por impuesto al patrimonio \$26.844 (2012 - \$26.844), provisión para costos y gastos \$17.004 (2012 - \$10.835), gasto provisión para contingencias \$3.518 (2012 - \$14.406), provisión de deudores \$2.459 (2012 - \$4.350), porción del gravamen a los movimientos financieros no deducible \$1.977 (2012 - \$2.990).

- (2) Los otros gastos deducibles se encuentran conformados principalmente por pago de industria y comercio e impuesto predial por \$8.212 (2012 - \$8.295), provisión de cartera individual fiscal por \$139 (2012 - \$1.867), amortización del cálculo actuarial por \$2.180 (2012 - \$2.844), deducción por inversiones en investigación y desarrollo tecnológico conforme lo indicado en el artículo 158-1 del E.T. por \$4.926 (2012 - \$13.617) y pago de gastos provisionados en periodos anteriores por \$3.780 (2012 - \$7.966).
- (3) Los ingresos se encuentran conformados por indemnizaciones recibidas de compañías de seguros por \$808 e ingresos de energía real mayores que los estimados en el año 2012 por \$4.987.
- (4) Corresponde al IVA causado y pagado en la adquisición e importación de bienes de capital para el proyecto Cucuana.

A continuación se detalla la depuración de los ingresos para el cálculo de la provisión del impuesto sobre la renta para la equidad (CREE) por el periodo terminado al 31 de diciembre de 2013:

Utilidad antes de provisión para impuesto sobre la renta y complementarios e impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	443.260
Más:	
Gastos y provisiones no deducibles (1)	62.397
Menos:	
Dividendos no gravados	(3.938)
Ingreso por método de participación patrimonial	(10.994)
Otros gastos deducibles (2)	(17.630)
Otros ingresos no gravados (3)	(6.195)
Base de liquidación del impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	466.900
Tarifa de impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	9%
Provisión de impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	42.021
Menos anticipo de impuesto sobre la renta para la equidad (CREE)	(12.561)
Impuesto sobre la renta por pagar para la equidad (CREE)	29.460

- (1) Los gastos y provisiones no deducibles se encuentran conformados principalmente por impuesto al patrimonio \$26.844, provisión para costos y gastos \$17.004, gasto provisión para contingencias \$3.518, provisión de deudores \$2.459, porción del gravamen a los movimientos financieros no deducible \$1.977, gasto por donación \$2.800, gasto por aporte al Fondo Mutuo de Inversión (FIA) \$1.140.
- (2) Los otros gastos deducibles se encuentran conformados principalmente por pago de industria y comercio e impuesto predial por \$8.212, provisión de cartera individual fiscal por \$139, amortización del cálculo actuarial por \$2.180 y pago de gastos provisionados en periodos anteriores por \$3.780 (2012 - \$7.966).
- (3) Los ingresos se encuentran conformados principalmente por indemnizaciones recibidas de compañías de seguros por \$808, ingresos constitutivos de ganancia ocasional por \$400 e ingresos de energía real mayores que los estimados en el año 2012 por \$4.987.

La conciliación entre el patrimonio contable y fiscal, al 31 de diciembre, se presenta a continuación:

	2013	2012
Patrimonio contable	3.214.004	2.909.997
Pasivos no fiscales (1)	180.975	186.188
Valorizaciones y desvalorizaciones contables de activos fijos	(1.384.991)	(1.158.393)
Otros activos no fiscales (2)	(47.847)	2.940
Patrimonio líquido fiscal	1.962.141	1.940.732

- (1) Corresponden a provisiones para obligaciones fiscales, contingentes y para costos y gastos.
- (2) Corresponden principalmente al exceso de la depreciación fiscal sobre la contable y al impuesto diferido reconocido.

Las declaraciones tributarias correspondientes a los años 2010, 2011 y 2012 están sujetas a revisión y aceptación por parte de las autoridades fiscales. La administración y sus asesores legales consideran que la suma contabilizada como pasivo por impuestos por pagar es suficiente para atender cualquier pasivo que se pudiera establecer con respecto a tales años.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, la compañía no cuenta con saldos de pérdidas fiscales.

Impuesto al patrimonio

Para 2011 la ley 1430 de 2010 establece la tarifa para este impuesto del 4,8% para patrimonios líquidos superiores a \$5.000. Mediante el Decreto de

Emergencia número 4825 de diciembre de 2010, se incluyó un nuevo rango de contribuyentes obligados a este impuesto, estableciendo tarifa del 1% para patrimonios líquidos entre \$1.000 y \$2.000 y 1,4% para patrimonios líquidos entre \$2.000 y \$3.000. Adicionalmente se estableció una sobretasa del 25% sobre este impuesto. El valor del impuesto, incluyendo la sobretasa, tomando como base el patrimonio líquido al 1 de enero de 2011 fue de \$107.376. Dicho impuesto deberá pagarse en ocho cuotas iguales durante cuatro años, en dos cuotas anuales. En 2013 se reconoció en los resultados del ejercicio \$26.844 (2012 - \$26.844) por concepto de impuesto al patrimonio pagado durante el año, cumpliendo con la política contable adoptada por la compañía, quedando por pagar en 2014 \$26.844.



NOTA 20 - Pasivos estimados y provisiones

Los pasivos estimados y provisiones, al 31 de diciembre, correspondían a:

	2013	2012
Impuesto de industria y comercio	7.345	6.355
Contribución ambiental Ley 99	1.701	1.133
Contingencias civiles y administrativas (1)	155.670	163.371
Contingencias laborales (2)	7.177	4.303
Contingencias fiscales	2.619	2.619
Provisión de costos y gastos generales (3)	6.463	8.407
	180.975	186.188
Menos provisiones de corto plazo	(29.717)	(35.927)
Provisiones de largo plazo	151.258	150.261

(1) Para 2013 y 2012 incluye \$133.557, correspondiente a la estimación de contingencias por procesos jurídicos en curso, derivada principalmente por el fallo proferido en contra en 2009. Esta provisión se mantendrá hasta que se surtan los trámites judiciales correspondientes según la sentencia T-274/2012 de la Corte Constitucional. Adicionalmente, y considerando que la mencionada sentencia revocó en su integridad el fallo proferido en 2009, al no existir una condena ejecutoriada, en concordancia con la decisión de mantener la provisión de la condena, la provisión se actualiza con el IPC. El valor de la condena se reexpresó de 2010 hasta 2012, conservándose una provisión de \$14.704. La actualización en 2013 fue de \$2.876.

Igualmente, al no existir una condena ejecutoriada, la provisión por concepto de intereses de mora sobre el mencionado proceso, por \$43.427, fue disminuida del saldo de provisiones al 31 de diciembre de 2012.

En 2013 se presenta disminución en la cuenta de contingencias civiles y administrativas, principalmente, por pago de un proceso judicial a favor de Electrohuila S.A. E.S.P.

(2) Corresponde a estimación de una reclamación de prestación extralegal. El incremento en 2013 se da principalmente por resolución de laudo arbitral en contra por \$2.521.

(3) Corresponde a estimación de costos y gastos por bienes y servicios recibidos y no facturados por los proveedores al cierre del ejercicio.

NOTA 21 - Pensiones de jubilación

Las pensiones de jubilación, al 31 de diciembre, correspondían a:

	2013	2012
Estimación actuarial	96.806	97.315
Pensiones de jubilación por amortizar	(16.695)	(17.831)
	80.111	79.484

Corresponde a las pensiones de jubilación de la Compañía, las cuales al 31 de diciembre de 2013 y 2012, se determinaron usando un interés técnico de 4,8% real anual, con proyección de sueldos y pensiones del 2,99% (2012 – 6,45%), de conformidad con las disposiciones legales. Asimismo, para el año 2013 y 2012 se utilizó el supuesto de mortalidad establecido en la Resolución No.1555 del 7 de diciembre de 2010 emitido por la Superintendencia Financiera de Colombia.

El número de personas cobijadas en estas obligaciones es de 980 para el año 2013 (2012 – 982) y el porcentaje amortizado es de 82.75% para el año 2013 y del 81.68% para el 2012.

Los pagos efectuados por concepto de pensiones de jubilación por los años 2013 y 2012 son \$8.120 y \$8.034, respectivamente.

Como resultado de la actualización del estudio para el año 2013 y según lo establecido en el Decreto 4565 del 7 de diciembre de 2010, el valor amortizado en 2013 fue de \$632 (2012 - \$3.464).

NOTA 22 - Otros pasivos

Los otros pasivos, al 31 de diciembre, correspondían a:

	2013	2012
Corrección monetaria diferida crédito (1)	11.922	23.224
Impuesto de renta diferido crédito	23.934	16.688
	35.856	39.912

(1) La disminución en 2013 corresponde a la amortización de los ajustes por inflación acumulados en la cuenta de cargos diferidos por concepto de estudios del proyecto Ovejas, por valor de \$10.685, al haberse amortizado también los costos incurridos al 31 de diciembre de 2013 (véase Nota 11).

NOTA 23 - Patrimonio de los accionistas

Capital

El capital autorizado de la compañía está representado en 346.701.360 acciones, con un valor nominal de \$3.254 por acción; el capital suscrito y pagado asciende a \$1.128.166 y el número de acciones en circulación asciende a 346.701.360.

La Asamblea General de Accionistas, en sesión extraordinaria del día 24 de noviembre de 2009, aprobó la capitalización de la cuenta de revalorización del patrimonio de la compañía por valor de \$18.722.

Mediante Escritura Pública número 885 del 25 de noviembre de 2009 de la Notaría Única de Candelaria, Valle del Cauca, se protocolizó la reforma estatutaria mediante la cual se incrementó el capital suscrito y pagado en el momento de la capitalización de la revalorización.

El promedio ponderado de las acciones suscritas en circulación durante 2013 y 2012 fue de 346.701.360.

Reserva legal

EPSA está obligada por ley a apropiarse el 10% de sus ganancias netas anuales para reserva legal hasta que el saldo de esta reserva, que no puede distribuirse antes de la liquidación de la compañía pero que se debe utilizar para absorber o reducir pérdidas, sea equivalente por lo menos al 50% del capital suscrito. EPSA puede disponer del exceso de este monto para otras apropiaciones, de acuerdo con lo que

disponga la Asamblea de Accionistas. En 2013 se constituyó reserva legal por \$27.738 (2012 - \$19.220) incrementando el saldo de esta reserva de \$221.095 en 2012 a \$248.833 en 2013.

Reservas voluntarias

Incluye reservas para mantenimiento del patrimonio, las cuales han sido constituidas por disposición de la Asamblea General de Accionistas con fines específicos. En 2013 se constituyó reserva ocasional para mantenimiento del patrimonio por \$249.646; adicionalmente se apropió \$209.408 para distribución de dividendos. Al 31 de diciembre de 2013, el saldo de las reservas voluntarias es de \$100.284 (2012 - \$60.046).

Reservas por depreciación fiscal

La compañía constituyó una reserva por \$33.410, la cual corresponde al 70% de la mayor deducción por depreciación fiscal en cumplimiento de lo establecido en el artículo 130 del Estatuto Tributario. Dicha reserva se mantiene durante 2013 y 2012.

Reservas para readquisición de acciones

El saldo de la reserva para readquisición de acciones es para 2013 y 2012 de \$11.092, correspondiente a 54.402 acciones.



NOTA 24 - Cuentas de orden

Las cuentas de orden, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Deudoras		
Contratos de venta de energía largo plazo (1)	1.275.140	1.275.140
Litigios y demandas	1.458	1.335
Recaudos a favor de terceros	12.755	10.854
Bienes entregados en custodia	2.218	2.218
Deudoras fiscales (2)	2.363.687	1.671.959
Subsidios otorgados (3)	24.336	26.645
Activos totalmente depreciados	52.975	52.975
	3.732.569	3.041.126
Acreedoras		
Contratos de compra de energía largo plazo (4)	601.374	601.374
Litigios y demandas	28.694	25.997
Capitalización de revalorización patrimonial	793.532	963.398
Garantías de contratos otorgadas a terceros	21.286	51.396
Corrección monetaria de cuentas no monetarias	36.259	36.259
Diferencias fiscales y contables (5)	450.330	380.012
Contratos de arrendamiento financiero (6)	169.866	169.866
	2.101.341	2.228.302
	5.833.910	5.269.428

(1) Corresponden a los compromisos de venta en contratos de largo plazo a clientes del mercado no regulado y del mercado mayorista, cuyo vencimiento se encuentra entre 2014 y 2016.

(2) Corresponde a actualización de las diferencias contables y fiscales.

(3) Corresponde a los subsidios otorgados por la compañía durante los años 1995 a 1997 a clientes, los cuales aún no han sido reconocidos por el Ministerio de Minas y Energía.

(4) Corresponde a los compromisos de compras de energía en contratos de largo plazo, cuyo vencimiento se encuentra entre 2014 y 2015.

(5) Corresponde a la actualización de las diferencias contables y fiscales.

(6) Corresponde al valor del contrato de arrendamiento financiero suscrito con el Banco de Occidente S.A., para la adquisición de terrenos y equipos importados relacionados con la construcción de la central hidroeléctrica Cucuana.

NOTA 25 - Ingresos operacionales

Los ingresos operacionales por las actividades de prestación de servicios públicos, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Comercialización de electricidad en el mercado regulado (1)	348.004	351.807
Venta de energía eléctrica en Bolsa	311.108	245.418
Uso y conexión de redes	199.679	195.955
Comercialización de electricidad en el mercado no regulado (3)	164.906	137.750
Venta de energía eléctrica en contratos (2)	112.096	147.996
Cargo por Confiabilidad	54.751	57.825
Otros servicios operacionales (4)	38.308	39.839
	1.228.852	1.176.590

(1) Corresponde a ventas de energía a tarifa regulada.

(2) Corresponde a ventas en contratos a otros agentes del mercado de energía.

(3) Corresponde a ventas de energía a tarifa libre.

(4) Incluye ingresos por venta de gas en el mercado secundario, como resultado de la comercialización de la disponibilidad de gas contratado con Ecopetrol. En 2013 los ingresos por comercialización de gas son por \$14.572 (2012 - \$18.766). Dicho contrato estuvo vigente hasta agosto de 2013.

NOTA 26 - Costo de ventas

Los costos de venta por la prestación de servicios públicos, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Compras en la Bolsa de Energía	241.586	246.998
Uso y conexión de redes	82.649	74.661
Compras de energía (1)	66.471	102.956
Depreciaciones	63.734	55.307
Servicios personales	50.827	46.013
Mantenimiento y reparaciones	26.822	25.242
Otros servicios energéticos (2)	23.737	30.425
Asistencia técnica	23.022	20.348
Contribuciones	20.524	20.245
Operación y mantenimiento	18.524	18.236
Seguros	12.768	11.609
Impuestos y contribuciones	10.886	9.122
Pensiones de jubilación	8.120	8.034
Servicios de vigilancia	7.642	5.864
Honorarios, comisiones y servicios (3)	6.533	9.831
Amortizaciones (4)	4.609	15.168
Comunicaciones y transportes	4.022	3.661
Servicios públicos	3.938	3.565
Arrendamientos	2.765	2.484
Combustibles y lubricantes	1.775	1.618
Casino y cafetería	1.771	1.574
Gastos de viaje	1.612	1.560
Amortización del cálculo actuarial	632	3.464
Otros	4.810	3.697
Aplicados a proyectos de inversión (5)	(873)	(1.176)
	688.906	720.506

- (1) Conforme la estrategia comercial para el año 2013 se presenta menores compras por mayor generación, optimizando la rentabilidad de la generación propia.
- (2) En 2013 y durante el segundo semestre de 2012, corresponde a los costos de adquisición del gas con destino a la venta en el mercado secundario. En 2012 y hasta julio de dicho año, corresponde a los costos de operación de la planta de Termovalle en 2012.
- (3) En 2012 incluye los honorarios por servicios para el desarrollo de los programas de Multiservicios en la Compañía.
- (4) Producto de la terminación del contrato de compra de energía que tenía EPSA con Termovalle S.C.A. E.S.P., y del consecuente retiro contable del intangible que representaba los derechos en este contrato, se disminuyó el valor de las amortizaciones en el año.
- (5) Corresponde a los costos transferidos a la cuenta de construcciones en curso, debido a que se encuentran asociados a los proyectos en desarrollo. Adicionalmente, para 2012 incluye lo concerniente a los proyectos de calidad e innovación que poseen beneficios fiscales en él.

NOTA 27 - Gastos operacionales administración

Los gastos operacionales de administración, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Servicios personales	17.600	15.500
Mantenimiento y reparaciones	4.751	3.774
Honorarios, comisiones y servicios	4.486	3.927
Depreciaciones	4.341	4.188
Amortizaciones (1)	3.846	6.192
Impuestos y contribuciones	2.845	2.626
Provisión para deudores (véase Nota 7)	2.459	4.350
Servicios públicos	1.515	1.324
Comunicaciones y transportes	1.311	1.186
Servicios de vigilancia	1.185	1.023
Publicidad y propaganda	644	816
Servicios de aseo	499	462
Gastos de viaje	452	419
Arrendamientos	445	442
Seguros	257	287
Combustibles y lubricantes	170	168
Impresos, publicaciones y suscripciones	116	158
Provisión de inventarios	5	120
Otros	707	452
Aplicados a proyectos de inversión (2)	(12)	(84)
	47.622	47.330

(1) La disminución se debe principalmente a que en 2012 se terminó el periodo de amortización de licencias y *software*.

(2) Corresponde a los costos transferidos a los proyectos de calidad e innovación que poseen beneficios fiscales en el mismo año.

NOTA 28 - Ingresos no operacionales

Los ingresos no operacionales, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Recuperación de provisiones (1)	1.464	43.472
Intereses y utilidad por valoración de inversiones temporales (2)	18.925	21.429
Ingreso por método de participación patrimonial (véase Nota 9)	10.994	11.080
Recuperación de costos y gastos (3)	1.794	8.789
Diferencia en cambio	46	7.333
Dividendos (véase Nota 9)	3.938	2.770
Arrendamientos	269	696
Utilidad en venta de propiedades, planta y equipo	403	688
Sobrantes de caja	588	584
Indemnizaciones de seguros	927	148
Otros (4)	2.590	722
	41.938	97.711

- (1) En 2013 corresponde a recuperación de provisión para contingencias por procesos jurídicos en contra. En 2012, corresponde a recuperación de provisión de intereses de mora por \$43.472, como resultado de la revocatoria del fallo proferido en 2009 en contra de la compañía (véase Nota 20).
- (2) La disminución en 2013, se debe principalmente a la reducción en la rentabilidad promedio de las inversiones temporales por baja en las tasas (véase Nota 6).
- (3) En 2012, incluye ingreso por venta de los derechos en el proyecto Miel II al Instituto de Promoción y Financiamiento de caldas por \$7.158.
- (4) En 2013, incluye recuperación, costos y gastos de ejercicios anteriores por \$1.876.

NOTA 29 - Gastos no operacionales

Los gastos no operacionales, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Gastos financieros:		
Intereses sobre obligaciones financieras (1)	45.836	47.214
Gastos bancarios	7.472	6.802
Gravamen a los movimientos financieros	3.953	3.987
	57.261	58.003
Otros gastos no operacionales:		
Impuesto al patrimonio	26.844	26.844
Provisión para contingencias (2)	-	14.406
Pérdida en baja y retiro de propiedades, planta y equipo (3)	2.891	16
Pérdida neta en retiro de intangible (4)	-	3.056
Donaciones (5)	2.800	2.281
Garantías ejecutadas	43	821
Otros (6)	1.163	252
	33.741	47.676
	91.002	105.679

- (1) Corresponde principalmente a los intereses generados por la financiación con bonos. En 2013 se capitalizó intereses financieros en los proyectos de expansión por \$9.547 (2012 - \$5.453).
- (2) En 2012, incluye la estimación de provisiones para contingencias jurídicas por \$14.406.
- (3) En 2013, corresponde al reconocimiento de la pérdida derivada del siniestro ocurrido en la central Alto Tuluá.
- (4) En 2012, corresponde al efecto neto del retiro de los activos y pasivos asociados al contrato de compra de energía que tenía la compañía suscrito con Termovalle S.C.A. E.S.P., que se dio por terminado el 23 de agosto de 2012 (véase Nota 13).
- (5) Incluye principalmente las donaciones efectuadas a la Fundación EPSA por \$2.200 (2012 - \$2.000) y a la Universidad del Valle por \$600.
- (6) Incluye pérdida por la terminación del contrato de la Unión Temporal EPSA PHILIPS con el Municipio de Palmira por \$907.

NOTA 30 - Operaciones con vinculados económicos

Las operaciones con vinculados económicos, al 31 de diciembre, comprendían:

	2013	2012
Ingresos por ventas de energía y gas (*):		
Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P.	20.106	5.968
Celsia S.A. E.S.P.	3.899	2.070
Zona Franca Celsia S.A. E.S.P.	4.174	3.473
Ingresos por ventas de otros servicios de energía (*):		
Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P.	3.070	2.864
Zona Franca Celsia S.A. E.S.P.	20	-
Celsia S.A. E.S.P.	6	-
	31.275	14.375
Compras de energía (*):		
Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P.	(1.956)	(2.801)
Compras de otros servicios de energía (*):		
Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P.	(1.903)	(1.963)
Gasto por servicios de asistencia técnica:		
Celsia S.A. E.S.P.	(22.972)	(20.344)
Gasto por otros servicios :		
Cementos Argos S.A.	(59)	-
	(26.891)	(25.108)
SalDOS deudores:		
Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P.	3.601	1.499
Celsia S.A. E.S.P.	123	
Zona Franca Celsia S.A. E.S.P.	997	3.155
	4.721	4.654
SalDOS acreedores:		
Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P.	(872)	(460)
Celsia S.A. E.S.P.	-	(1.121)
	(872)	(1.581)

(*) Las operaciones de compra-venta de energía con vinculados se realizan según lo establecido en el Artículo 4° de la Resolución CREG 020/96; es decir, todas las compras de electricidad destinadas a cubrir la demanda del mercado regulado se hicieron a través de convocatorias públicas, en las que participan los agentes del mercado debidamente registrados ante el Administrador de Intercambios Comerciales – ASIC.

La compañía no realizó operaciones con sus vinculados y accionistas, administradores ni con sus representantes legales, de manera directa o a través de sus compañías vinculadas, con las siguientes características:

1. Operaciones cuyas características difieren de las realizadas con terceros, que impliquen diferencias entre los precios del mercado para operaciones similares.
2. Préstamos sin interés o contraprestación.
3. Servicios o asesorías sin costo.
4. Transacciones por otros conceptos, a excepción de los pagos inherentes a la vinculación directa a miembros de Junta Directiva, representantes legales y administradores.

NOTA 31 - Contingencias y situación jurídica

Subsidios

La compañía, haciendo uso del principio de prudencia y con el fin de no sobrestimar los activos y los intereses ha venido registrando los subsidios otorgados neto de las contribuciones facturadas, en sus cuentas de orden por los años 1995, 1996 y 1997, en espera de obtener una respuesta positiva de reconocimiento por parte de las autoridades gubernamentales.

Adicionalmente, EPSA inició un proceso civil contra la nación, en el Tribunal Administrativo de Cundinamarca, el cual está radicado con el No. 982614 del 7 de octubre de 1998, por los subsidios correspondientes al déficit generado en los años 1995, 1996 y 1997. El monto de la reclamación asciende a \$26.645.

Fiscales

Actualmente, la compañía cursa en el Tribunal Contencioso Administrativo del Valle del Cauca una acción de nulidad y restablecimiento del derecho en contra de las resoluciones por medio de las cuales el municipio de Dagua

liquidó acta de aforo a la compañía. El valor del proceso se estima por \$9.500. Los abogados de la compañía consideran que las expectativas de éxito son altas, teniendo en cuenta que ya hubo un pronunciamiento favorable sobre la materia y que en febrero de 2010, en un proceso de esta misma naturaleza, se declaró la nulidad de los actos administrativos proferidos por el municipio.

La Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN), 15 de julio de 2013, profirió el requerimiento especial en el que solicita modificar la declaración del impuesto de renta y complementarios correspondiente al periodo 2010. Considera la DIAN que no es procedente la deducción por la adquisición de activos fijos reales productivos, solicitada con base en el contrato de *leasing* financiero suscrito por la compañía para la construcción de la central hidroeléctrica Cucuana; el valor de la deducción base del impuesto rechazado fue de \$50.959. La compañía adelantó la respuesta al requerimiento especial argumentando los soportes base para optar por la deducción.

NOTA 32 - Hechos relevantes

2013:

1. El 2 de octubre de 2013, la calificadora de riesgos Fitch Ratings de Colombia S.A. renovó la calificación AAA y F1+ al programa de emisión y colocación de papeles comerciales y bonos ordinarios de EPSA.

2012:

1. El 25 de octubre de 2012, la calificadora de riesgos Fitch Ratings

de Colombia S.A. renovó la calificación AAA y F1+ al programa de emisión y colocación de papeles comerciales y bonos ordinarios de EPSA.

2. Derivado del proceso jurídico que adelanta la compañía por la acción de grupo promovida por algunas comunidades vecinas de la central hidroeléctrica del Bajo Anchicayá, donde se imponía una condena a EPSA y a la CVC por \$166.945 en proporción de 80% y



20%, respectivamente, se informó en 2012 lo siguiente:

- En mayo de 2012, se informó que la Honorable Corte Constitucional, mediante auto del 25 de enero de 2012, suspendió la orden de pago contenida en la sentencia de primera y segunda instancia.
- El 19 de septiembre de 2012, se informó que la Corte Constitucional, mediante Sentencia T-274/2012, concedió la tutela solicitada por la compañía y revocó en su integridad la providencia correspondiente, por encontrar vulnerados los derechos a la defensa, al debido proceso y acceso a la administración de justicia.

De igual forma, se informó que en el referido fallo, la Corte Constitucional dejó sin efecto la prueba pericial ordenada por el Juzgado Primero Administrativo del Circuito de Buenaventura y los informes rendidos por la Secretaría de Agricultura y Pesca de la Gobernación del Valle del Cauca, en los cuales se sustentaban las sentencias relacionadas con dicha acción de grupo.

La Corte Constitucional ordenó además al Tribunal Administrativo del Valle del Cauca la práctica de pruebas necesarias a cargo de una entidad de reconocida trayectoria técnica y científica, con el fin de que se demuestre el daño

ponderado ocasionado al grupo demandante por las actividades de mantenimiento en la represa de la central hidroeléctrica del Bajo Anchicayá. La práctica de tales pruebas debe realizarse con citación e intervención de las partes interesadas, de manera que se garantice el derecho de defensa y contradicción.

Los efectos de los hechos ocurridos se indican en los estados financieros al 31 de diciembre de 2012.

3. El 23 de agosto de 2012 se informó al mercado la terminación del contrato de compra de energía que suscribió EPSA con Termovalle S.C.A. E.S.P.

Tal y como se informó, la terminación del contrato no influyó en la estabilidad financiera de la compañía y tampoco afecta su capacidad de generación para cumplir sus obligaciones y compromisos ante el Sistema Interconectado Nacional (SIN), toda vez que se cuenta con recursos de generación propios suficientes para cubrir las obligaciones contractuales sin tener que incurrir en mayores costos asociados a la consecución de combustibles para activos que no son de su propiedad.

Los efectos de los hechos ocurridos se indican en los estados financieros al 31 de diciembre de 2012.



NOTA 33 - Eventos posteriores

A la fecha, la compañía no presenta eventos subsecuentes que afecten materialmente sus estados financieros y/o situación financiera.

Información suplementaria**Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.****Datos relevantes de los estados financieros**

	2013	2012
Información financiera		
Activo total sin depreciaciones y provisiones	5.723.933	5.230.113
Activo total incluyendo valorizaciones	4.474.484	4.042.395
Activo total sin valorizaciones y desvalorizaciones	3.089.493	2.884.002
Pasivo total	1.260.480	1.132.398
Deudores a corto plazo	145.031	153.257
Activo corriente	472.170	441.375
Propiedades, planta y equipo sin depreciación y provisiones	3.512.402	3.358.418
Propiedades, planta y equipo, neto	2.288.002	2.195.594
Valorizaciones y desvalorizaciones, neto	1.384.991	1.158.393
Obligaciones financieras a corto plazo	10.021	10.463
Obligaciones financieras a largo plazo	773.377	684.521
Pasivo corriente	219.878	178.220
Patrimonio	3.214.004	2.909.997
Cuentas de orden	5.833.910	5.269.428
Ingresos operacionales	1.228.852	1.176.590
Gastos no operacionales	91.002	105.679
Utilidad operacional	492.324	408.754
Utilidad antes de impuesto y gastos financieros	500.521	458.789
Utilidad neta	279.518	277.384
Gastos financieros	57.261	58.003
Acciones		
Valor nominal (en pesos)	3.254	3.254
Acciones en circulación	346.701.360	346.701.360
Valor intrínseco (en pesos)	9.270,24	8.393,38
Utilidad neta por acción (en pesos)	806,22	800,07
Empleo (promedio)		
Número de colaboradores	787	734
Salario integral mes (en pesos)	516.334.000	494.326.000
Sueldos mes (en pesos)	2.448.635.000	1.947.963.000

Indicadores financieros

	2013	2012
Liquidez		
Capital de trabajo (en millones)	252.292	263.155
Razón corriente (número de veces)	2,15	2,48
Prueba ácida de cuentas por cobrar (número de veces)	1,49	1,62
Índice de propiedad	71,83%	71,99%
Endeudamiento		
Total	28,17%	28,01%
Corto plazo	17,44%	15,74%
Cobertura de intereses (número de veces)	10,74	8,66
Endeudamiento financiero	17,51%	17,19%
Apalancamiento		
Total	39,22%	38,91%
Corto plazo	6,84%	6,12%
Financiero total	24,37%	23,88%
Rendimiento		
Margen operacional de utilidad	40,06%	34,74%
Margen neto de utilidad	22,75%	23,58%
Rendimiento del patrimonio	8,70%	9,53%
Rendimiento del activo total	6,25%	6,86%
Ebitda	568.854	489.609
Margen ebitda	46,29%	41,60%

Indicador	Fórmula	Significado
Liquidez		
Capital de trabajo	Activo corriente / Pasivo corriente	Representa el margen de seguridad que tiene la compañía para cumplir con sus obligaciones a corto plazo.
Razón corriente (número de veces)	Activo corriente / Pasivo corriente	Indica cuál es la capacidad de la compañía para hacer frente a sus deudas a corto plazo, comprometiendo sus activos corrientes.
Prueba ácida de cuentas por cobrar (número de veces)	(Activo corriente – Deudores) / Pasivo corriente	Capacidad de la compañía para cubrir pasivos a corto plazo sin tener que recurrir al cobro de la cartera.
Índice de propiedad	Patrimonio / Activo total * 100	Indica cuánto del activo total pertenece a los accionistas.
Endeudamiento		
Total	Total pasivos / Total activos * 100	Refleja el grado de apalancamiento que corresponde a la participación de los acreedores en los activos de la compañía.
Corto plazo	Pasivo corriente / Pasivo total * 100	Representa el porcentaje de participación con terceros, cuyo vencimiento es a corto plazo.
Cobertura de intereses (veces)	Utilidad operacional / Intereses	Capacidad de la compañía para efectuar los pagos contractuales de intereses. Su resultado se interpreta como número de veces en que la utilidad operacional es superior a los intereses pagados.
Endeudamiento financiero	Obligaciones financieras / Activo total * 100	Porcentaje que representa las obligaciones financieras de corto plazo y largo plazo con respecto al activo total.
Apalancamiento		
Total	Pasivo total / Patrimonio total * 100	Mide el grado de compromiso del patrimonio de los accionistas para con los acreedores de la compañía.
Corto plazo	Total pasivo corriente / Patrimonio * 100	Mide el grado de compromiso del patrimonio de los accionistas para atender deudas a corto plazo.
Financiero total	Pasivo con entidades financieras / Patrimonio * 100	Mide el grado de compromiso del patrimonio de los accionistas para atender obligaciones financieras.
Rendimiento		
Margen operacional de utilidad	Utilidad operacional / Ingresos operacionales * 100	Rentabilidad de la compañía en desarrollo de su objeto social. Representa cuánto reporta cada peso de ingresos en la generación de utilidad operacional.
Margen neto de utilidad	Utilidad neta / Ingresos operacionales * 100	Por cada peso de ingresos, cuántos pesos se generan en utilidades, independientemente de que correspondan o no al desarrollo del objeto social de la compañía.
Rendimiento del patrimonio	Utilidad neta / Patrimonio * 100	Las utilidades netas, qué porcentaje representan sobre el patrimonio. Cuál es el rendimiento de la inversión del accionista.
Rendimiento del activo total	Utilidad neta / Activo total * 100	Cada peso invertido en activo total, cuánto genera de utilidad neta, independientemente de la forma como haya sido financiado.
Ebitda	Utilidad operacional + depreciación + amortización	Representa la caja que genera la operación de la compañía.
Margen Ebitda	Ebitda / Ingresos operacionales * 100	Representa la cantidad que por cada peso de ingresos se convierta en caja con el fin de atender el pago de impuestos, apoyar las inversiones, cubrir la deuda y repartir utilidades.

10.3. TABLA GRI CORE

Nombre del Indicador	Ubicación / página	Pacto Global de Naciones Unidas
Estrategia y Análisis		
G4-1 Declaración sobre la importancia de la sostenibilidad para la organización y la estrategia de esta con miras a abordarla	Sobre el Reporte: Página 5 Carta del gerente general: Página 7 Informe de gestión de la Junta Directiva y el gerente general: Páginas 17 a la 29	
G4-2 Describa los principales efectos, riesgos y oportunidades	Tabla de riesgos: Páginas 15, 61 y de la 73 a la 76 Tabla de impactos: Página 61 Tabla de grupos de interés: Página 63	
Perfil de la organización		
G4-3 Nombre de la organización	Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P.	
G4-4 Marcas, productos y servicios más importantes	Cómo creamos valor: Páginas 41 a la 45 Nuestro Modelo de Negocio: Página 15 Nuestros negocios: Página 47 a la 56.	
G4-5 Lugar donde se encuentra la sede central	“La sede principal de la organización se encuentra en la ciudad de Yumbo, Valle del Cauca, Colombia Calle 15 No. 29B 30 Autopista Cali - Yumbo”	
G4-6 Indique nombre de los países en que opera o que tienen una relevancia para asuntos de sostenibilidad	La compañía opera en Colombia	
G4-7 Naturaleza del régimen de propiedad y forma jurídica	Sociedad Anónima, Entidad de Servicios Públicos, Privada.	
G4-8 Indique de qué mercados se sirve (con desglose geográfico, por sectores y tipos de clientes y destinatarios)	Cómo creamos valor: Páginas 41 a la 45 Nuestro negocio / Comercialización: Páginas 55 a la 56	
G4-9 Tamaño de la organización		
Número de colaboradores	Gestión de lo humano: Página 84 y 85	
Número de operaciones	Nuestros negocios: Página 47 a la 56	
Ventas netas	Nuestros negocios - Comercialización: Página 55 Estados financieros: Página 137	
Capitalización	Estados financieros: Página 137	

Nombre del Indicador	Ubicación / página	Pacto Global de Naciones Unidas
Cantidad de productos o servicios que ofrecen	Nuestros negocios: Páginas 47 a la 56	
Perfil de la organización		
G4-10 Número de empleados por contrato laboral y sexo	Gestión de lo humano: Página 84	Principio 6
G4-11 Porcentaje de empleados cubiertos por convenios colectivos	Gestión de lo humano: Página 85	Principio 3
G4-12 Describa la cadena de suministro de la compañía	Gestión de proveedores: Páginas 106 a la 110	
G4-13 Comuníquese todo cambio significativo que haya tenido lugar durante el periodo objeto de análisis en el tamaño, la estructura, la propiedad accionarial o la cadena de suministro	Durante el período no hubo cambios significativos en el tamaño, estructura y propiedad de la compañía.	
G4-14 Indique como aborda la organización, el principio de precaución	Gestión socioambiental (Nuestras comunidades y entorno): Páginas 111 Gestión de riesgos: Página 73	Principio 7
G4-15 Elabore una lista de las cartas, los principios u otras iniciativas externas de carácter económico, ambiental y social	Sobre el reporte: Página 5	
G4-16 Elabore una lista con las asociaciones	ACOLGEN, AFEMVA, ANDESCO, ANDI, ASOCODIS, CAC, Cámara de Comercio Colombo - Americana, CAPT, CON, CIER, Consejo Colombiano de Seguridad, Red América.	
Aspectos materiales y cobertura		
G4-17 Elabore una lista de entidades que figuran en los estados financieros consolidados de la organización	"Empresa de Energía del Pacífico S.A. E.S.P. Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P. "	
G4-18 Describa el proceso para determinar la memoria y la cobertura de cada aspecto	Nuestro desempeño - Análisis de materialidad: Página 58	
G4-19 Elabore una lista de los aspectos materiales	Nuestro desempeño - Análisis de materialidad: Página 59	
G4-20 Indique la cobertura de cada aspecto material	Nuestro desempeño - Análisis de materialidad: Página 61	

Nombre del Indicador	Ubicación / página	Pacto Global de Naciones Unidas
G4-21 Indique el límite de cada aspecto material fuera de la organización	Nuestro desempeño - Análisis de materialidad: Página 61 Los aspectos materiales son importantes en todos los lugares donde opera la organización	
Aspectos materiales y cobertura		
G4-22 Describa las consecuencias de las reexpresiones de la información de memorias anteriores y sus causas	Las aclaraciones sobre las reexpresiones de información se definen en los indicadores presentados en el Reporte Integrado. Página 122	
G4-23 Señale todo cambio significativo en el alcance o la cobertura de cada aspecto con respecto a memorias anteriores	La compañía realiza sus Reportes Integrados con siguiendo la guía del GRI. En 2013 se siguen los lineamientos de GRI G4. La memoria anterior se realizó siguiendo los lineamientos de la versión GRI 3.1	
Participación de los grupos de interes		
G4-24 Elabore una lista de los grupo de interes vinculados a la organización	Nuestro desempeño - Análisis de materialidad: Página 63	
G4-25 Indique en qué se basa la elección de los grupos de interés	Nuestro desempeño - Análisis de materialidad: Página 62	
G4-26 Describa el enfoque de la organización sobre la participación de los grupo de interés	Nuestro desempeño - Análisis de materialidad: Páginas 64 a la 66	
G4-27 Señale qué cuestiones y problemas clave han surgido a través de la participación de los grupos de interés	Nuestro desempeño - Análisis de materialidad: Páginas 64 a la 66	
Perfil de la memoria		
G4-28 Periodo objeto de la memoria	Sobre el reporte: Página 5	
G4-29 Fecha de la última memoria	1 de enero a 31 de diciembre de 2012	
G4-30 Ciclo de presentación de memorias	Anual	
G4-31 Facilite un punto de contacto para solventar las dudas que pueden surgir	Sobre el reporte: Página 5	
G4-32 Indique qué opción de conformidad con la guía ha elegido la organización	Sobre el reporte: Página 5	

Nombre del Indicador	Ubicación / página	Pacto Global de Naciones Unidas
G4-33 Describa la política y las prácticas vigentes de la organización con respecto a la verificación externa de la memoria	“El informe ha sido verificado por Auditoría Interna de EPSA S.A E.S.P y el Comité de Gerencia General. El informe no ha sido sometido a verificación externa”	
Gobierno		
G4-34 Describa la estructura de gobierno de la organización	Nuestro marco de gobierno - Marco de gobierno: Páginas 31 a la 39	
Ética e integridad		
G4-56 Describa los valores, los principios, los estándares y las normas	Gobierno corporativo, ética y transparencia: Páginas 68 y 69	Principio 10

TABLA GRI CORE ESPECÍFICO

Aspecto material	Nombre del indicador	Ubicación / página	Omisiones	Aspectos GRI	Pacto Global de Naciones Unidas
Cambio climático y gestión de emisiones	Enfoque de gestión	Cambio climático y gestión de emisiones. Página 122		Emisiones	Principios 7, 8 y 9
	G4-EN19: Reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero	Cambio climático y gestión de emisiones. Páginas 122 a la 125			
	G4-EN20: Emisiones de sustancias que agotan el ozono	Cambio climático y gestión de emisiones. Páginas 125			
	G4-EN21: NOX, SOX, y otras emisiones atmosféricas significativas	Cambio climático y gestión de emisiones. Página 125			
Desempeño económico	Enfoque de gestión	Desempeño económico. Página 77			
	G4-EC1: Valor económico directo generado y distribuido	Desempeño económico. Página 79			
	G4-EC3: Límite de las obligaciones de la organización debidas a programas de prestaciones sociales	Gestión de lo humano/ página 88 En Colombia se cuenta con un sistema integral de seguridad social; en pensiones existen dos regímenes pensionales: El de ahorro individual de naturaleza privada y el de prima media con solidaridad a cargo del Estado. La elección del régimen corresponde al trabajador. Las edades generales de pensión son 57 años de edad Mujeres y 62 años Hombres con cumplimiento de 1.250 semanas de cotizaciones o aportes. Los empleadores aportan el 12% y los trabajadores el 4% para un total del 16% del Ingreso Base de Cotización. Cuando la pensión de invalidez se origina por accidente o enfermedad originada con causa o con ocasión del trabajo, esta es cubierta por la ARL - Administradora de Riesgos Laborales elegida por el empleador. Los aportes están a cargo pleno del empleador y su % varía de acuerdo con el nivel del riesgo de la actividad. Las ARL además cubren prestaciones asistenciales necesarias para la recuperación del trabajador y la eventual sustitución pensional a beneficiarios en caso de muerte originado por causa o con ocasión del trabajo.		Desempeño económico	

Aspecto material	Nombre del indicador	Ubicación / página	Omisiones	Aspectos GRI	Pacto Global de Naciones Unidas
Desempeño económico	G4-EC4: Ayudas económicas otorgadas por entes del gobierno	<p>“El valor de la asistencia financiera recibida del gobierno durante el periodo de reporte fue de \$ 1.275.400.893 en EPSA.</p> <p>La asistencia financiera está relacionada con la deducción por inversión en investigación y desarrollo tecnológico</p> <p>En EPSA tienen participación accionaria los siguientes entes gubernamentales: Municipio de Morales (Departamento del Cauca): 0,94%; Central de Inversiones S.A.: 0,916%; Ministerio de Hacienda y Crédito Público: 0,35%.</p> <p>En Compañía de Electricidad de Tuluá S.A. E.S.P. tienen participación: Instituto de Financiamiento Promoción y Desarrollo de Tuluá, Infituluá: 7,875%; Municipio de Tuluá: 1,969%.”</p>			
Disponibilidad de energéticos	Enfoque de gestión	Disponibilidad de energéticos. Página 80		Agua	Principios 7, 8 y 9
	G4-EN8: Captación total de agua según la fuente	Disponibilidad de energéticos. Páginas 81 y 82			
	G4-EN9: Fuentes de agua que han sido afectadas significativamente por la captación de agua	Disponibilidad de energéticos. Página 82			
	G4-EN10: Porcentaje y volumen total de agua reciclada y reutilizada	El volumen total de agua reciclada y reutilizada durante el 2013 es cero.			
Ecoeficiencia	Enfoque de gestión	<p>Ecoeficiencia. Página 126</p> <p>La Organización a través del Modelo de Sostenibilidad, y su foco de ecoeficiencia, marca su compromiso de realizar un consumo responsable de energía, gestionar sus emisiones de forma adecuada y realizar una gestión integral de residuos sólidos.</p>		Energía	Principios 7, 8 y 9
	G4-EN3: Consumo energético interno	Ecoeficiencia. Página 127			
	G4-EN5: Intensidad energética	Ecoeficiencia. Página 128			

Aspecto material	Nombre del indicador	Ubicación / página	Omisiones	Aspectos GRI	Pacto Global de Naciones Unidas
Ecoeficiencia	G4-EN6: Reducción del consumo energético	Ecoeficiencia. Página 128	La estimación del ahorro en el consumo de energía se realizó teniendo en cuenta la facturación del año anterior contra la generación de energía de los paneles solares que se realiza intermente.	Energía	Principios 7, 8 y 9
	G4-EN7: Reducciones de los requisitos energéticos de los productos y servicios	Ecoeficiencia. Página 126	No están cuantificadas las reducciones. La organización está avanzando en el tema con las actividades descritas en el informe		
	"G4-EN23: Peso total de residuos gestionados, según tipo y método de tratamiento	Ecoeficiencia. Páginas 129 y 130			
	G4-EN24: Número total y volumen de los derrames accidentales más significativos	En el transcurso del año 2013 no se presentaron derrames significativos en la organización, no obstante EPSA cuenta con diferentes estructuras de contención y equipos para controlar dichos eventos, los cuales son inspeccionados de manera rutinaria para brindar el estado óptimo de ellos; con el fin de asegurar nuestra operatividad sin ninguna afectación a nuestro entorno.			
Ecoeficiencia	G4-EN25: Peso de los residuos transportados, importados, exportados o tratados que se consideran peligrosos en virtud de los anexos I, II, III Y VIII del Convenio de Basilea2 y porcentaje de residuos transportados internacionalmente	Ecoeficiencia. Página 126		Energía	Principios 7, 8 y 9

Aspecto material	Nombre del indicador	Ubicación / página	Omisiones	Aspectos GRI	Pacto Global de Naciones Unidas
Gestión de clientes	Enfoque de gestión	Gestión de clientes / página 99			
	G4-PR2: Número de incidentes derivados del incumplimiento de la normativa o de los códigos voluntarios relativos a los impactos de los productos y servicios en la salud y la seguridad durante su ciclo de vida, desglosados en función del tipo de resultado de dichos incidentes	Durante 2013 no se reportaron incumplimientos a reglamentos o códigos voluntarios con responsabilidad de la Empresa que hayan afectado la salud de las personas durante la prestación del servicio de energía eléctrica.			
	G4-PR5: Resultados de las encuestas para medir la satisfacción de los clientes	Gestión de clientes. Página 100			
	G4-PR8: Número de reclamaciones fundamentadas sobre la violación de la privacidad y la fuga de datos de los clientes	<p>Durante 2013 no se reportaron reclamaciones relacionadas con el respeto de la privacidad.</p> <p>Mediante la ley 1581 de 2012 se expidió el régimen general de protección de datos personales en Colombia, el cual inició su aplicación a partir del 27 de junio de 2013 con la expedición del decreto 1377 de 2013.</p> <p>EPSA desarrolló e implementó la Política de Tratamiento de Datos Personales en calidad de responsable y/o como encargado del tratamiento.</p> <p>Las solicitudes y reclamaciones por estos conceptos se manejan de igual forma que las presentadas por los conceptos asociadas a energía y se reciben a través de los canales de relación que tiene disponible la compañía. A la fecha se ha recibido una (1) solicitud de un cliente que no autoriza el uso de datos personales para fines diferentes a la prestación del servicio.</p> <p>Política para tratamiento de datos personales: http://www.epsa.com.co/Portals/0/EPSA/documentos/politicas_datos/Políticas%20de%20Tratamiento%20de%20Datos%20Personales%20EPSA%20E.S.P..pdf</p>		Salud y seguridad de los clientes Etiquetado de los productos y servicios Privacidad de clientes	

Aspecto material	Nombre del indicador	Ubicación / página	Omisiones	Aspectos GRI	Pacto Global de Naciones Unidas
Gestión de lo humano	Enfoque de gestión	Gestión de lo humano. Página 84			
	G4-EC6: Porcentaje de altos directivos procedentes de la comunidad local en lugares donde se desarrollan operaciones significativas	Gestión de lo humano. Página 88	Local: departamentos de las zonas de influencia.		
	G4-LA1: Número total y tasa de contrataciones y rotación media de empleados, desglosados por grupo etario, sexo y región	Gestión de lo humano. Páginas 89 a la 90	Las operaciones son únicamente en Colombia.		Principio 6
	G4-LA2: Prestaciones sociales para los empleados con jornada completa, que no se ofrecen a los empleados temporales o de media jornada, desglosado por ubicaciones significativas de actividad	Gestión de lo humano. Página 89 a 91.	Las operaciones son únicamente en Colombia.		
	G4-LA3: Niveles de reincorporación al trabajo y de retención tras la baja por maternidad o paternidad, desglosados por sexo	Gestión de lo humano. Página 91	No se incluyen los índices de reincorporación por sexo		
	GA-LA4: Periodo(s) mínimo(s) de preaviso relativo(s) a cambios organizativos, incluyendo si estas notificaciones son especificadas en los convenios colectivos	La organización cumple con los períodos mínimos de preaviso que exige la legislación colombiana y con lo convenido en los acuerdos colectivos			
	G4-LA9: Promedio de horas de capacitación anuales por empleado, desglosado por sexo y por categoría laboral	Gestión de lo humano. Página 88	Promedio horas de formación por empleado 56,26		Principios 3,6
	G4-LA10: Programas de gestión de habilidades y formación continua que fomentan la empleabilidad de los trabajadores y les ayudan a gestionar el final de sus carreras profesionales	Gestión de lo humano. Página 87			Principio 6

Aspecto material	Nombre del indicador	Ubicación / página	Omisiones	Aspectos GRI	Pacto Global de Naciones Unidas
Gestión de lo humano	G4-LA11: Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones regulares del desempeño y de desarrollo profesional, desglosado por sexo y por categoría profesional	La organización migró en 2013 de un modelo de evaluación de valores, en el que se pagaba un variable distribuido en 60% por logros de compañía, un 30% en logros de la gerencia y 10% en una evaluación individual de valores, a un modelo de evaluación por cumplimiento de metas del 60% logros de compañía y 40% logros de la gerencia reconocido en porcentaje por niveles de cargo, el cual se aplicará en marzo de 2014 una vez evaluado el 2013. Es por esto que el porcentaje de empleados que reciben evaluaciones regulares de desempeño y desarrollo profesional para 2013, es cero (0%)			Principio 6
	G4-LA12: Composición de los órganos de gobierno y desglose de la plantilla por categoría profesional y sexo, edad, pertenencia a minorías y otros indicadores de diversidad	Gestión de lo humano. Páginas 84 y 85			
	G4-LA13: Relación entre el salario base de los hombres con respecto al de las mujeres, desglosado por ubicaciones significativas de actividad	Gestión de lo humano. Página 85	Las operaciones son únicamente en Colombia.		
	G4-LA16: Número de reclamaciones sobre prácticas laborales que se han presentado, abordado y resuelto mediante mecanismos formales de reclamación	Gestión de lo humano. Página 86			

Aspecto material	Nombre del indicador	Ubicación / página	Omisiones	Aspectos GRI	Pacto Global de Naciones Unidas
Gestión de proveedores	Enfoque de gestión	Gestión de proveedores. Página 106		Evaluación ambiental de proveedores Evaluación de las prácticas laborales de proveedores Evaluación de proveedores en materia de derechos humanos Evaluación de la repercusión social de los proveedores	Principios 7, 8 y 9
	G4-EN32: Porcentaje de nuevos proveedores que se examinaron en función de criterios ambientales	Gestión de proveedor. Página 108	Se evaluaron todos los proveedores nuevos identificados.		
	G4-EN33: Impactos ambientales negativos significativos, reales y potenciales, en la cadena de suministro y medidas al respecto	Gestión de proveedores. Páginas 108 y 109			
	G4-HR10: Porcentaje de nuevos proveedores que se examinaron en función de criterios relativos a los derechos humanos	Gestión de proveedores. Página 108	Se evaluaron todos los proveedores nuevos identificados.		Principios 1, 2
	G4-HR11: Impactos negativos significativos en materia de derechos humanos, reales y potenciales, en la cadena de suministro y medidas adoptadas	Gestión de proveedores. Páginas 108 y 109			
	G4-LA14: Porcentaje de nuevos proveedores que se examinaron en función de criterios relativos a las prácticas laborales	Gestión de proveedores. Página 108	Se evaluaron todos los proveedores nuevos identificados.		Principios 4,5 y 6
	G4-LA15: Impactos significativos, reales y potenciales, de las prácticas laborales en la cadena de suministro, y medidas al respecto	Gestión de proveedores. Páginas 108 y 109			Principios 4,5 y 6
	G4-SO9: Porcentaje de nuevos proveedores que se examinaron en función de criterios relacionados con la repercusión social	Gestión de proveedores. Página 108	Se evaluaron todos los proveedores nuevos identificados.		
	G4-SO10: Impactos sociales negativos significativos, reales y potenciales, en la cadena de suministro y medidas adoptadas	Gestión de proveedores. Páginas 108 y 109			
Gestión de riesgos	Enfoque de gestión	Gestión de riesgos. Páginas 73 a la 76			

Aspecto material	Nombre del indicador	Ubicación / página	Omisiones	Aspectos GRI	Pacto Global de Naciones Unidas
Gestión socioambiental	Enfoque de gestión	Gestión socioambiental. Página 111 a la 121		General (ambiental) Consecuencias económicas indirectas Comunidades locales Política pública	
	G4-EC7: Desarrollo e impacto de la inversión en infraestructuras y los tipos de servicios	Gestión socioambiental. Páginas 115, 116 y 118			Consecuencias económicas indirectas
	G4-EC8: Impactos económicos indirectos significativos y alcance de los mismos	Gestión socioambiental. Páginas 115 a la 117			Comunidades locales
	G4-EC9: Porcentaje del gasto en lugares con operaciones significativas que corresponde a proveedores locales	Gestión de proveedores. Página 108	Las operaciones son únicamente en Colombia.		Política pública
	G4-EN31: Desglose de los gastos e inversiones para la protección del medio ambiente	Gestión socioambiental. Página 112			Principios 7, 8 y 9
	G4-S01: Porcentaje de operaciones donde se han implantado programas de desarrollo, evaluaciones de impactos y participación de la comunidad local	En el 100% de las zonas de influencia se han implantado programas de desarrollo, evaluaciones de impactos y participación de la comunidad local			
	G4-S06: Valor de las contribuciones políticas, por país y destinatario	EPSA S.A. E.S.P no realiza contribuciones políticas porque tiene accionistas públicos que tienen la limitación de hacer este tipo de aportes.			

Aspecto material	Nombre del indicador	Ubicación / página	Omisiones	Aspectos GRI	Pacto Global de Naciones Unidas
Gobierno corporativo, ética y transparencia	Enfoque de gestión	Gobierno corporativo, ética y transparencia. Páginas 67 a la 71		Gobierno	
	G4-35 Describa el proceso mediante el cual el órgano superior delega su autoridad	Nuestro marco de gobierno - Marco de gobierno. Página 34		Ética e integridad	
	G4-36 Indique si existen en la organización cargos ejecutivos o con responsabilidad en cuestiones económicas, ambientales y sociales	Nuestro marco de gobierno - Marco de gobierno. Página 34		Lucha contra la corrupción Atención a quejas e inquietudes	
	G4-38 Describa la composición del órgano superior de gobierno y de sus comités	Nuestro marco de gobierno - Marco de gobierno. Página 33		Ambientales	
	G4-39 Indique si la persona que preside el órgano superior ocupa también un puesto ejecutivo	El Presidente de la Junta Directiva no es ejecutivo de la organización		Atención a quejas e inquietudes en prácticas laborales	
	G4-40 *(1) Describa los procesos de nombramiento y selección del órgano superior y sus comités	Ver página 170.		Atención a quejas e inquietudes en derechos humanos	
	G4-41 Describa los procesos mediante los cuales el órgano superior de gobierno previene y gestiona posibles conflictos de intereses	Gobierno corporativo, ética y transparencia. Página 69		Atención a quejas e inquietudes en sociedad	
	G4-43 Señale qué medidas se han tomado para desarrollar y mejorar el conocimiento colectivo del órgano superior con relación a los asuntos económicos, sociales y ambientales	Gobierno corporativo, ética y transparencia. Página 68			
	G4-44 Describa los procesos de evaluación del desempeño del órgano superior de gobierno con relación con el gobierno	Gobierno corporativo, ética y transparencia. Página 67	No se reportan las medidas adoptadas como consecuencia de la evaluación de desempeño de la Junta Directiva		
	G4-46 Describa la función del órgano superior de gobierno en el análisis de la eficacia de los procesos de gestión del riesgo de la organización	Nuestro marco de gobierno - Marco de gobierno. Página 37 Nuestro desempeño - Gestión de riesgos. Página 73			

Aspecto material	Nombre del indicador	Ubicación / página	Omisiones	Aspectos GRI	Pacto Global de Naciones Unidas
Gobierno corporativo, ética y transparencia	G4-47 Indique con qué frecuencia analiza el órgano superior del gobierno los impactos, los riesgos y las oportunidades	Nuestro marco de gobierno - Marco de gobierno / página 20			
	G4-48 Indique cuál es el comité o el cargo de mayor importancia que revisa y aprueba la memoria de sostenibilidad	Sobre el reporte. Página 5			
	G4-49 Describa el proceso para transmitir las preocupaciones importantes al órgano superior	Cuando se requiera abordar alguna preocupación crítica a la Junta Directiva, ésta se incluye en el orden del día y se envía con anticipación la información que requieren los miembros para abordar la revisión de las preocupaciones importantes. Nuestro marco de gobierno - Junta Directiva. Página 31			
	G4-50 Señale la naturaleza y el número de preocupaciones importantes que se transmitieron al órgano superior	Nuestro marco de gobierno - Junta Directiva. Página 38			
	G4-51 Describa las políticas retributivas para el órgano superior de gobierno y la alta dirección	Nuestro marco de gobierno - Marco de gobierno. Página 36			
	G4-52 Describa los procesos para determinar la remuneración.	Nuestro marco de gobierno - Marco de gobierno. Página 36			
	G4-53 Explique cómo se solicita y se tiene en cuenta la opinión de los grupos de interés en lo que respecta a la retribución	Nuestro marco de gobierno - Marco de gobierno. Página 36			
	G4-57 Describa los mecanismos internos y externos de asesoramiento en pro de una conducta ética y lícita	Gobierno corporativo, ética y transparencia. Página 70			Principio 10
	G4-58 Describa los mecanismos internos y externos de denuncia de conductas poco éticas o ilícitas y de asuntos relativos a la integridad de la organización	Gobierno corporativo, ética y transparencia. Página 70			
	G4-EN34: Número de reclamaciones ambientales que se han presentado, abordado y resuelto mediante mecanismos formales de reclamación	No se reportan reclamaciones ambientales presentadas, abordadas ni resueltas en el periodo de reporte			Principios 7, 8 y 9

Aspecto material	Nombre del indicador	Ubicación / página	Omisiones	Aspectos GRI	Pacto Global de Naciones Unidas
Gobierno corporativo, ética y transparencia	G4-HR12: Número de reclamaciones sobre derechos humanos que se han presentado, abordado y resuelto mediante mecanismos formales de reclamación	No se reportan reclamaciones sobre derechos humanos presentadas, abordadas ni resueltas en el periodo de reporte		Gobierno Ética e integridad	Principios 1,2
	G4-S03: Número y porcentaje de centros en los que se han evaluado los riesgos relacionados con la corrupción y riesgos significativos detectados	Gobierno corporativo, ética y transparencia. Página 70		Lucha contra la corrupción Atención a quejas e inquietudes Ambientales	
	G4-S04: Políticas y procedimientos de comunicación y capacitación sobre la lucha contra la corrupción	Ningún socio comercial ha sido informado sobre políticas y procedimientos de la organización para luchar contra la corrupción Nuestros accionistas e inversionistas - Gobierno corporativo, ética y transparencia. Página 68	Las operaciones son únicamente en Colombia.	Atención a quejas e inquietudes en practicas laborales	
	G4-S05: Casos confirmados de corrupción y medidas adoptadas	Durante el año 2013 no se reportaron casos confirmados de corrupción Las acciones emprendidas relacionada con incidentes laborales, cumplimiento de políticas y procedimientos y relaciones con proveedores, corresponden evaluación de los impactos organizacionales por parte del área de Gestión y Humana y llamados de atención a los colaboradores implicados. Nuestros accionistas e inversionistas - Gobierno corporativo, ética y transparencia. Página 68		Atención a quejas e inquietudes en derechos humanos Atención a quejas e inquietudes en sociedad	
	G4-S011: Número de reclamaciones sobre impactos sociales que se han presentado, abordado y resuelto mediante mecanismos formales de reclamación	No se reportan reclamaciones sobre impactos sociales presentadas, abordadas ni resueltas en el periodo de reporte.			

Aspecto material	Nombre del indicador	Ubicación / página	Omisiones	Aspectos GRI	Pacto Global de Naciones Unidas
Indicadores sectoriales	EU1 Capacidad instalada, desglosada por fuente de energía primaria y por normativa	Nuestro negocio - generación. Página 48			
	EU2 Energía neta generada, desglosada por fuente de energía primaria y por normativa	Nuestro negocio - generación. Página 48			
	EU3 Número de clientes comerciales, institucionales, industriales y residenciales	Nuestro negocio - comercialización. Página 56			
	EU4 Longitud de líneas de transmisión y distribución, tanto en superficie como subterránea, por normativa	Nuestro negocio - transmisión y distribución. Página 51			
	EU10 Capacidad planificada frente a la demanda eléctrica proyectada a largo plazo, desglosada por fuente de energía y por normativa	Nuestro negocio - generación. Página 50			
	EU12 Pérdidas de transmisión y distribución como porcentaje de la energía total	Nuestro negocio - transmisión y distribución. Página 53			
	EU28 Frecuencia de los apagones eléctricos	Nuestro negocio - transmisión y distribución. Página 52			
	EU29 Duración media de los apagones eléctricos	Nuestro negocio - transmisión y distribución. Página 52			
	EU30 Factor medio de disponibilidad de la central por fuente de energía normativa	Nuestro negocio - generación. Página 49			
Innovación	Enfoque de gestión	Innovación. Página 103		Ninguno	

Aspecto material	Nombre del indicador	Ubicación / página	Omisiones	Aspectos GRI	Pacto Global de Naciones Unidas
Regulación	Enfoque de gestión	Entidades gubernamentales, asociaciones y gremios - regulación. Página 132			
	G4-EN29: Valor monetario de las multas significativas y número de sanciones no monetarias por incumplimiento de la legislación y la normativa ambiental	Entidades gubernamentales, asociaciones y gremios - regulación. Página 134		Cumplimiento regulatorio (ambiental)	Principios 7, 8 y 9
	G4-SO8: Valor monetario de las multas significativas y número de sanciones no monetarias por incumplimiento de la legislación y la normativa	Entidades gubernamentales, asociaciones y gremios - regulación. Página 134		Cumplimiento regulatorio (sociedad)	

*(1) G4-40

Aspecto material	Nombre del indicador	Ubicación / página	Omisiones	Aspectos GRI	Pacto Global de Naciones Unidas
Gobierno corporativo, ética y transparencia	G4-40 Describe los procesos de nombramiento y selección del órgano superior y sus comités	Nuestro marco de gobierno - Marco de gobierno. Página 36	<p>(i). Nombramiento de Junta Directiva:</p> <p>Por disposición de los Estatutos Sociales para la integración de la Junta Directiva y de comisiones o cuerpos colegiados a cargo de la Asamblea de Accionistas, se dará aplicación al sistema del cuociente electoral en la forma prescrita por la ley, a menos que la elección se haga por unanimidad de los votos correspondientes a las acciones representadas en la reunión.</p> <p>El cuociente electoral se determinará dividiendo el número total de los votos válidos emitidos por el de las personas que hayan de elegirse en cada una de las votaciones (artículo 197 del Código de Comercio), así:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Se divide el número total de los votos válidos (incluyendo los votos en blanco) por el número de cargos a elegirse. 2. Irá de mayor a menor votación, cada lista tendrá tantos cupos cuantas veces quepa el cociente en el número de votos obtenidos por la lista. 3. Si quedaren puestos por proveer, éstos serán para los residuos más altos, en orden descendente. <p>De acuerdo con el decreto 3923 de 2006, para la elección de los miembros de las juntas directivas de los emisores de valores, en la respectiva asamblea de accionistas u órgano que haga sus veces, se deberán llevar a cabo dos votaciones, una de ellas para elegir a los miembros independientes exigidos legal o estatutariamente, y otra para la elección de los miembros restantes.</p> <p>La elección de todos los miembros de la junta directiva se llevará a cabo en una sola votación cuando quiera que se asegure que se logrará el número mínimo de miembros independientes exigido legal o estatutariamente, como cuando los estatutos del respectivo emisor hayan previsto que todos los miembros de la junta directiva deberán tener la calidad de independientes, de conformidad con los criterios establecidos en el parágrafo 2o del artículo 44 de la Ley 964 de 2005, o cuando sólo se presente una lista, que incluya el número mínimo de miembros independientes exigidos legal o estatutariamente.</p> <p>En todo caso, los emisores de valores deberán cumplir con el número mínimo de miembros independientes exigidos legal o estatutariamente.</p> <p>(ii). Comités de Junta Directiva:</p> <p>Para atender de manera más eficaz sus responsabilidades, la Junta Directiva cuenta con tres (3) Comités de Apoyo permanentes, los cuales proponen a la Junta Directiva el establecimiento de políticas y acciones para el mejoramiento de la gestión social. Por regla general, los Comités de Apoyo no son órganos decisorios sino de gestión, salvo que la Ley, los Estatutos Sociales o la Junta Directiva, en casos particulares, le deleguen funciones con capacidad decisoria.</p> <p>Estos Comités están integrados por tres (3) miembros de la Junta Directiva, quienes serán designados por la propia Junta, si que se contemple un sistema especial de elección. Al menos uno (1) de los tres (3) miembros deberá ser independiente, sin perjuicio del número mínimo de miembros independientes que por Ley deben conformar el Comité de Auditoría y Finanzas.</p> <p>El Comité de Auditoría y Finanzas se reunirá por lo menos trimestralmente o según se indique en la Ley o los Estatutos Sociales, o cuando las necesidades lo aconsejen. El Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo, se reunirá por lo menos dos veces al año, o cuando las necesidades lo aconsejen. Con la misma periodicidad mínima se reunirá el Comité de lo Humano.</p> <p>El Secretario General de la Compañía actuará como secretario de todos los Comités de Junta Directiva.</p> <p>1. Comité de Auditoría y Finanzas</p> <p>Este Comité estará conformado por tres (3) miembros de la Junta Directiva, quienes tendrán el carácter de independientes. El Presidente de este Comité será, así mismo, independiente.</p> <p>El Revisor Fiscal y el Presidente de la Compañía asistirán a las reuniones del Comité, con voz pero sin voto.</p> <p>De igual forma, podrán asistir otros miembros de la Junta Directiva, incluido su Presidente, sean o no independientes y en calidad de invitados permanentes, quienes obrarán dentro del mismo con derecho a voz y sin voto.</p> <p>2. Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo</p> <p>El Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo lo conforman tres (3) miembros de la Junta Directiva, quienes serán designados por la propia Junta. Uno de sus miembros será el Presidente de la Junta Directiva. Así mismo, al menos uno (1) de los tres (3) miembros deberá ser independiente y en los casos en que el Presidente de la Junta Directiva sea independiente, se cumplirá con el requisito del número mínimo de miembros independientes.</p> <p>3. Comité de lo Humano</p> <p>El Comité de lo Humano lo conforman tres (3) miembros de la Junta Directiva, quienes serán designados por la propia Junta. Al menos uno (1) de los tres (3) miembros deberá ser independiente.</p>	<p>Gobierno</p> <p>Ética e integridad</p> <p>Lucha contra la corrupción</p> <p>Atención a quejas e inquietudes Ambientales</p> <p>Atención a quejas e inquietudes en practicas laborales</p> <p>Atención a quejas e inquietudes en derechos humanos</p> <p>Atención a quejas e inquietudes en sociedad</p>	

TABLA GRI NO MATERIAL

Aspecto material	Ubicación y/o comentario	Ubicación / página	Omisiones	Aspectos GRI
Ninguno	G4-LA6	Gestión de lo humano/ páginas 72 y 73 Días significa días naturales , y se cuentan los días perdidos a partir del día del accidente		No es indicador material
Ninguno	G4-S07	Para el periodo del informe, no se reportaron acciones por causas relacionadas con prácticas de monopolio y contra libre competencia		No es indicador material

EPSA

www.epsa.com.co