

## **MEMORIA**

### **SEÑORES ACCIONISTAS**

En cumplimiento de disposiciones legales y estatutarias, el Directorio somete a consideración de la Asamblea Ordinaria de Accionistas, la Memoria, el Estado de Situación Patrimonial, el Inventario, el Estado de Resultados, Estado de Evolución del Patrimonio Neto, Estado de Flujo de Efectivo, los Anexos, las Notas a los Estados Contables y el informe del Síndico, correspondientes al 19° Ejercicio Económico que abarca el período comprendido entre el 1° de Junio de 2012 y el 31 de Mayo de 2013.

### **LABOR CUMPLIDA**

#### **PRODUCCION**

Durante el presente ejercicio se desarrolló la décimo novena zafra, la que tuvo lugar entre el 06 de Mayo de 2012 y el 12 de Octubre de 2012, lo que significó 160 días de molienda, con una performance inferior a la zafra anterior en cuanto a nivel de molienda, ya que de 2.314.197,754 toneladas de caña procesada, se pasó a 2.214.525,08, con un rendimiento, de 9,0965 %. La producción de azúcares disminuyó de 174.864,59 Ton. a 145.717,06 ton. para esta zafra.

En cuanto a los azúcares propios hemos pasado de 64.297,71 Ton. a 48.441,83 Ton. para esta última zafra.-

Los precios de los productos tuvieron una disminución respecto del ejercicio anterior. Es así como pasamos de un precio promedio de \$ 2,4312 en la zafra 2011 a un precio por Kg. de \$ 2,1546 en la zafra 2012 para azúcares crudos. En cuantos a los azúcares blancos tuvieron una disminución en su precio promedio, siendo para la zafra 2011 un precio promedio de \$ 3,2774 y para zafra 2012 un precio promedio de \$ 2,6897.

Consideramos que y así lo manifestamos anteriormente, se debe continuar con la política de exportación de excedentes a los fines de sanear el mercado interno a precios razonables y competitivos, bajos costos operativos y financieros y aumentar considerablemente la productividad, materias estas que nuestra empresa está encarando desde hace varios años con muy buenos resultados y continuaremos en lo sucesivo poniendo especial énfasis en la producción limpia, las buenas prácticas de manufactura, la no contaminación ambiental, la calidad de los productos y la tecnificación de todas las áreas productivas y de gestión empresarial.

A continuación brindamos los datos comparativos con zafras anteriores

CAÑA MOLIDA PROVEEDOR	2010		2011		2012	
	CANT. KGS.	%	CANT. KGS.	%	CANT. KGS.	%
CAÑA PROPIA	232.186.271,00	12,24%	228.464.470,00	9,87%	261.857.651,00	11,82%
CAÑEROS VARIOS	1.665.268.729,00	87,76%	2.085.733.284,00	90,13%	1.952.667.429,00	88,18%
TOTAL CAÑA MOLIDA	1.897.455.000,00	100,00%	2.314.197.754,00	100,00%	2.214.525.080,00	100,00%
AZUCARES PROPIOS						
	CANT. KGS.	%	CANT. KGS.	%	CANT. KGS.	%
AZUCARES BLANCOS	58.096.585,00	90,57%	58.599.631,99	91,14%	33.686.751,72	69,54%
AZUCARES CRUDOS	6.052.201,00	9,43%	5.698.077,76	8,86%	14.755.081,28	30,46%
TOTAL AZUCARES PROPIOS	64.148.786,00	100,00%	64.297.709,75	100,00%	48.441.833,00	100,00%
AZUCARES CAÑEROS						
	CANT. KGS.	%	CANT. KGS.	%	CANT. KGS.	%
AZUCARES BLANCOS	87.390.365,00	94,19%	100.768.418,01	91,14%	94.990.348,28	97,65%
AZUCARES CRUDOS	5.391.259,00	5,81%	9.798.462,24	8,86%	2.284.878,72	2,35%
TOTAL AZUCARES CAÑEROS	92.781.624,00	100,00%	110.566.880,25	100,00%	97.275.227,00	100,00%
TOTAL AZUCARES PRODUCIDOS	156.930.410,00	100,00%	174.864.590,00	100,00%	145.717.060,00	100,00%

# ALCOHOLES PRODUCIDOS

DETALLE	2010		2011		2012	
	CANT. LTS.	%	CANT. LTS.	%	CANT. LTS.	%
BUEN GUSTO	32.292.074,00	98,18%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
ANHIDRO	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
MAL GUSTO	598.700,00	1,82%	43.294.442,00	100,00%	48.967.440,00	100,00%
TOTAL ALCOH.PRODUCIDOS	32.890.774,00	100,00%	43.294.442,00	100,00%	48.967.440,00	100,00%

	CANTIDAD	%	CANTIDAD	%	CANTIDAD	%
RENDIMIENTO NETO		9,491		9,522		9,0695
CAÑA MOLIDA DIA COSECHA	13304 Tn		13774 Tn		15194 Tn	
CAÑA MOLIDA DIA EFECTIVO	15599 Tn		16115 Tn		16376 Tn	
TIEMPO APROVECHADO		84,173		85,280		93,132
EXTRACCION POL % CAÑA		91,784		92,05		92,49
GAS % CAÑA		0,636		0,929		1,5465

# VENTA DE AZUCARES

DETALLE	2010				2011				2012			
	CANT. KGS.	IMPORTE	P.PROM.	CANT. KGS.	IMPORTE	P.PROM.	CANT. KGS.	IMPORTE	P.PROM.	IMPORTE	P.PROM.	P.PROM.
AZUCARES BLANCOS	76.901.220,00	180.996.750,25	2,3536	89.074.660,00	291.929.544,59	3,2774	74.556.511,00	200.532.496,55	2,6897			
AZUCARES CRUDOS	8.457.630,00	12.486.445,00	1,4764	15.496.540,00	37.674.450,82	2,4312	14.825.640,00	31.943.716,39	2,1546			
TOTAL VENTA AZUCARES	85.358.850,00	193.483.195,25	2,2667	104.571.200,00	329.603.995,41	3,1520	89.382.151,00	232.476.212,94	2,6009			

# VENTA DE ALCOHOLES

DETALLE	ZAFRA 2010				ZAFRA 2011				ZAFRA 2012			
	CANT. LTS.	IMPORTE	P.PROM.	CANT. LTS.	IMPORTE	P.PROM.	CANT. LTS.	IMPORTE	P.PROM.	IMPORTE	P.PROM.	P.PROM.
BUEN GUSTO	0,00	0,00		0,00	0,00	0,0000	0,00	0,00	0,0000			
ANHIDRO	0,00	0,00		0,00	0,00	0,0000	0,00	0,00	0,0000			
MAL GUSTO	42.994.141,00	142.903.128,57	3,3238	42.994.141,00	142.903.128,57	3,3238	47.665.870,00	204.924.407,86	4,2992			
TOTAL VENTA ALCOHOLES	42.994.141,00	142.903.128,57	3,3238	42.994.141,00	142.903.128,57	3,3238	47.665.870,00	204.924.407,86	4,2992			



De los datos precedentemente expuestos, establecemos las siguientes conclusiones:

- a) Se molió 160 días contra los 168 de la zafra anterior.
- b) La molienda de caña ha sido inferior en 99.672,67 Ton. de caña.
- c) La producción de azúcar ha disminuido en un 16.67 % con respecto la zafra anterior.
- d) El rendimiento neto ha registrado una disminución del 4,75 %
- e) La caña molida por día de cosecha ha aumentado en 1420 Ton. y por día efectivo en 261 Ton./ día.
- f) El tiempo aprovechado se ha aumentado en un 9,21 %.
- g) El consumo de gas ha aumentado en un 66,42 %.

### **COMERCIALIZACION**

El total de azúcares blancos comercializados durante el ejercicio (Zafra 2012) fue de 74.556.511 Kgs. al precio promedio de \$ 2,6897. En cuanto a los azúcares crudos se comercializo un total de 14.825.640 Kgs a un precio promedio de \$ 2,1546. De esta manera el precio promedio general de venta del ejercicio fue de \$ 2,6009. Con respecto a los alcoholes, se vendieron 47.665.870 Lts. al precio promedio de \$ 4,2992.-

### **RESULTADO DEL EJERCICIO**

El presente ejercicio arrojó una pérdida de \$ 26.985.273,23, en la cual inciden amortizaciones por \$ 12.874265,30.

### **CONCURSO PREVENTIVO DE ACREEDORES**

A pesar de los esfuerzos realizados, no ha sido posible revertir la situación financiera que venía afectando a la empresa, resultando imposible evitar su caída en cesación de pagos. A la enorme caída del precio del azúcar, se agregó una importante restricción en el acceso al crédito, con la consiguiente afectación sustancial de los ingresos proyectados. Por el lado de las erogaciones, los costos se han mantenido en un creciente y sostenido aumento, no acompañado por la evolución de los precios; a la vez que se han llevado a cabo fuertes inversiones encaminadas a mejorar la productividad y a cumplir con las exigencias ambientales establecidas por la normativa vigente. La conjunción de todos estos factores ha provocado el estado de cesión de pagos, para cuya reversión la única solución legítima fue presentación en concurso preventivo de acreedores, conforme lo dispuesto en el artículo 6 de la Ley N° 24522. Dicho acto quedó plasmado en la reunión de directorio N° 300 del día 28 de mayo del año 2013 y ratificado en la asamblea extraordinaria unánime número 36 del 29 de mayo del año 2013.

### **PALABRAS FINALES**

Nuestro permanente agradecimiento a todos los factores involucrados en esta actividad, tanto cañeros como proveedores, bancos y a nuestro plantel de trabajadores en todos sus niveles.

EL DIRECTORIO