



# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» ЗА 2008 ГОД

Астана



КУЛИБАЕВ Т. А.

Председатель Совета директоров  
АО НК «КазМунайГаз»



КАБЫЛДИН К. М.

Председатель Правления  
АО НК «КазМунайГаз»

## Уважаемые господа!

### Вашему вниманию представляется Годовой отчет Акционерного общества «Национальная компания «КазМунайГаз» за 2008 год

Годовой отчет подготовлен в соответствии с Уставом АО НК «КазМунайГаз» и в соответствии с принципами корпоративного управления в отношении прозрачности и объективности раскрытия информации о деятельности.

Сегодня в условиях глобальных финансовых потрясений Национальная компания «КазМунайГаз» принимает активное участие в реализации антикризисных мер и максимально помогает государству минимизировать негативные последствия на экономику Казахстана.

За сравнительно небольшой период своей деятельности Национальная компания совершила существенный рывок в развитии нефтегазового сектора страны.

АО НК «КазМунайГаз» участвует в реализации крупных проектов по добыче, переработке и транспортировке углеводородов, которые по своему масштабу и значению входят в число крупнейших проектов мирового уровня. Приобретение ряда стратегических активов в республике, включая доли участия в компаниях «Казгермунай», «Каражанбасмунай», «ПетроКазахстан», а также осуществление покупки пакета акций «Ромпетрол», позволили «КазМунайГазу» значительно повысить свое значение в международном бизнес-сообществе.

Осознавая, что освоение каспийского

шельфа станет мощным стимулом к развитию экономики Казахстана, «КазМунайГаз» ведет соответствующую работу на шельфе Каспийского моря. В соответствии с поручениями Президента страны осуществляется комплекс мер по диверсификации направлений транспортировки углеводородов. В том числе по расширению проекта КТК, строительству нефтепроводов и газопроводов в восточном направлении, а также созданию мультимодальной системы транспортировки углеводородных ресурсов в регионе Каспийского моря.

«КазМунайГаз» изучает лучший опыт ведения нефтегазовой деятельности зарубежных компаний. Продолжается планомерная реализация мероприятий по развитию корпоративного управления, направленных на обеспечение устойчивого роста капитализации и реализацию интересов Единственного акционера и ключевых заинтересованных сторон – государства, стратегических партнеров, работников.

Сегодня «КазМунайГаз» занимает ведущие позиции в нефтегазовом секторе страны, обеспечивая четверть нефтедобычи, 80 процентов транспортировки нефти, практически весь объем транспортировки газа, 50 процентов нефтепереработки. Объемы вложения в социальную сферу по группе

компаний составляют 100 миллионов долларов, являясь одним из примеров корпоративной социальной ответственности.

В рамках реализации послания Президента РК от 6 марта 2009 года Национальная компания принимает активное участие в реализации ряда прорывных проектов, в том числе по развитию нефтехимии в Казахстане – создание первого интегрированного газохимического комплекса, производство дорожного битума, комплекс производства ароматических углеводородов. Формирование указанных производств даст синергетический эффект для развития сопутствующих секторов экономики нашей республики. Особое внимание «КазМунайГазом» уделяется развитию казахстанского содержания и отечественного нефтегазового машиностроения. Это означает гарантированные рабочие места для казахстанцев, высокий уровень социальной ответственности нефтегазового бизнеса, увеличение доходов в государственный бюджет.

В целом, комплекс задач Национальной компании носит достаточно широкий характер, и «КазМунайГазом» будут прилагаться все необходимые усилия по эффективной реализации поручений Главы государства, Правительства страны и Фонда национального благосостояния «Самрук-Казына».

Председатель Совета директоров  
АО «Национальная компания «КазМунайГаз»  
Т.А.Кулибаев

Председатель Правления  
АО «Национальная компания «КазМунайГаз»  
К.М.Кабалдин



# 15

## О КОМПАНИИ

Основные финансовые показатели.....	7
Основные производственные показатели.....	7
Структура активов группы АО НК «КазМунайГаз» по состоянию на 31 декабря 2008 года.....	8
Стратегические цели.....	11
Интегрированная система управления.....	11
Совет директоров АО НК «КазМунайГаз».....	12
Правление АО НК «КазМунайГаз».....	13

# содержание

# 15

## РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА

Запасы.....	16
Добыча нефти.....	16
Добыча газа.....	18
Участие в крупных нефтегазовых проектах.....	19
Тенгизский проект.....	19
Северо-каспийский проект.....	19
Карачаганакский проект.....	20
Геологоразведочные проекты на шельфе Каспия.....	20
Сервисная инфраструктура.....	21

# 23

## ПЕРЕРАБОТКА

Переработка нефти.....	24
Атырауский НПЗ.....	24
Шымкентский НПЗ.....	26
Международная деятельность в секторе нефтепереработки.....	26
Деятельность в области переработки газа.....	28
Проекты нефтехимии.....	28
Первый интегрированный газохимический комплекс.....	28
Нефтехимический комплекс на базе бензола и параксилола.....	29
Производство дорожного битума на Актауском заводе пластических масс.....	29
Комплекс по производству ароматических углеводородов на базе Атырауского НПЗ.....	29

# 31

## МАРКЕТИНГ И СБЫТ

Нефть и нефтепродукты.....	32
Газ.....	33



# 35

## ТРАНСПОРТИРОВАКА НЕФТИ И ГАЗА

Транспортировка нефти по магистральным нефтепроводам . . . . . 36

Разработка основных маршрутов экспорта казахстанской нефти . . . . . 37

Казахстанская Каспийская Система Транспортировки . . . . . 37

Проект Каспийского трубопроводного консорциума . . . . . 38

Нефтепровод Казахстан-Китай 38

Морская транспортировка нефти . . . . . 39

Транспортировка газа по магистральным газопроводам . . . . . 39

Проект магистрального газопровода Бейнеу-Бозой-Акбулак . . 40

Проекты экспортных газопроводов . . . . . 41

Газопровод Казахстан-Китай . . 41

Прикаспийский газопровод . . 41

# 47

## КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Социальное партнерство и спонсорская деятельность . . . 49

Развитие кадрового потенциала . . . . . 50

Охрана окружающей среды . . . 52

Комплексная экологическая программа . . . . . 55

Корпоративная система производственного экологического мониторинга . . . . . 55

Ликвидация нефтяных загрязнений . . . . . 55

Другие направления деятельности в области охраны окружающей среды . . . . . 55

Охрана труда и техника безопасности . . . . . 56

# 59

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Органы корпоративного управления . . . . . 60

Взаимодействие с акционерами . . . . . 62

Взаимодействие с дочерними и зависимыми организациями . . 62



# 69

## ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2008 ГОДА

Приобретение и реализация активов . . . . . 70

Заключение независимого аудитора . . . . . 71

Консолидированная финансовая отчетность . . . . . 73

Консолидированный бухгалтерский баланс . . . . . 73

Консолидированный отчет о прибылях и убытках . . . . . 75

Консолидированный отчет о движении денежных средств . . 76

Консолидированный отчет об изменениях в капитале . . . . . 78



# 85

## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ



# 81

## ПРИЛОЖЕНИЯ

Краткий отчет о работе правления АО НК «КазМунайГаз» за 2008 год . . . . . 82

Решения по крупным сделкам в 2008 году . . . . . 82

Информация по финансовой поддержке . . . . . 83

Перечень заключенных в 2008 году сделок, в отношении которых АО НК «КазМунайГаз» имеет заинтересованность . . . . . 84



# 43

## РАЗВИТИЕ КАЗАХСТАНСКОГО СОДЕРЖАНИЯ









## О КОМПАНИИ

### МИССИЯ

Обеспечение максимальных выгод для Республики Казахстан от участия в развитии национальной нефтегазовой отрасли

### ВИДЕНИЕ

«КазМунайГаз» - высокоэффективная нефтегазовая компания международного класса

В КАЧЕСТВЕ ОСНОВНОГО ПРЕДМЕТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НАЦИОНАЛЬНОЙ КОМПАНИИ «КАЗМУНАЙГАЗ» ОПРЕДЕЛЕНЫ:

- УЧАСТИЕ В РЕАЛИЗАЦИИ ЕДИНОЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ
- ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОГО И РАЦИОНАЛЬНОГО ОСВОЕНИЯ НЕФТЕГАЗОВЫХ РЕСУРСОВ РЕСПУБЛИКИ
- УЧАСТИЕ В РАЗРАБОТКЕ СТРАТЕГИИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ, ВОСПРОИЗВОДСТВА И ДАЛЬНЕЙШЕГО УВЕЛИЧЕНИЯ РЕСУРСОВ НЕФТИ И ГАЗА
- ПРЕДСТАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ИНТЕРЕСОВ В КОНТРАКТАХ С ПОДРЯДЧИКАМИ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИМИ НЕФТЕГАЗОВЫЕ ОПЕРАЦИИ, ПОСРЕДСТВОМ ОБЯЗАТЕЛЬНОГО ДОЛЕВОГО УЧАСТИЯ В КОНТРАКТАХ
- УЧАСТИЕ В ОРГАНИЗАЦИИ КОНКУРСОВ НА НЕФТЕГАЗОВЫЕ ОПЕРАЦИИ НА ТЕРРИТОРИИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН
- КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И МОНИТОРИНГ ПО ВОПРОСАМ РАЗВЕДКИ, РАЗРАБОТКИ, ДОБЫЧИ, ПЕРЕРАБОТКИ, РЕАЛИЗАЦИИ, ТРАНСПОРТИРОВКИ УГЛЕВОДОРОДОВ, ПРОЕКТИРОВАНИЮ, СТРОИТЕЛЬСТВУ, ЭКСПЛУАТАЦИИ НЕФТЕГАЗОПРОВОДОВ И НЕФТЕГАЗОПРОМЫСЛОВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ
- УЧАСТИЕ В УСТАНОВЛЕННОМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ ПОРЯДКЕ ВО ВНУТРЕННИХ И МЕЖДУНАРОДНЫХ ПРОЕКТАХ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН ПО ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ НЕФТЕГАЗОВЫХ ОПЕРАЦИЙ





## О КОМПАНИИ

Национальная компания «КазМунайГаз» – казахстанский национальный оператор по разведке, добыче, переработке и транспортировке углеводородов, представляющий интересы государства в нефтегазовой отрасли Казахстана. 100 процентов акций принадлежит АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына»

### Миссия

Обеспечение максимальных выгод для Республики Казахстан от участия в развитии национальной нефтегазовой отрасли

### Видение

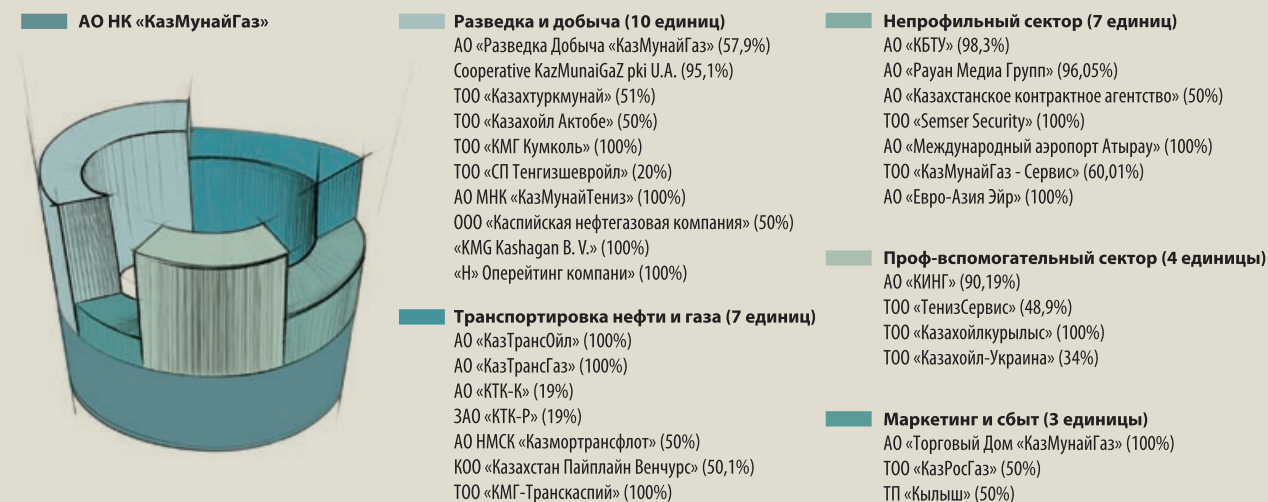
«КазМунайГаз» - высокоэффективная нефтегазовая компания международного класса.

Акционерное общество «Национальная компания «КазМунайГаз» создано путем слияния Национальной нефтегазовой компании «КазakhstanOil» и Национальной компании «Транспорт нефти и газа» на основании Указа Президента Республики Казахстан от 20 февраля 2002 года №811 «О мерах по дальнейшему обеспечению интересов государства в нефтегазовом секторе экономики страны». В качестве основного предмета деятельности Национальной компании «КазМунайГаз» определены:

- участие в реализации единой государственной политики в нефтегазовой отрасли;
- обеспечение эффективного и рационального освоения нефтегазовых ресурсов республики;
- участие в разработке стратегии использования, воспроизводства и дальнейшего увеличения ресурсов нефти и газа;
- представление государственных интересов в контрактах с подрядчиками, осуществляющими нефтегазовые операции, посредством обязательного долевого участия в контрактах;
- участие в организации конкурсов на нефтегазовые операции на территории Республики Казахстан;
- корпоративное управление и мониторинг по вопросам разведки, разработки, добычи, переработки, реализации, транспортировки

углеводородов, проектированию, строительству, эксплуатации нефтегазопроводов и нефтегазопромысловой инфраструктуры;

- участие в установленном законодательством порядке во внутренних и международных проектах Республики Казахстан по осуществлению нефтегазовых операций. Национальная компания «КазМунайГаз» – вертикально-интегрированная нефтегазовая компания, осуществляющая разведку, добычу, транспортировку, переработку углеводородного сырья, маркетинг и сбытовые операции, сервисные услуги. «КазМунайГаз» занимает ведущие позиции в нефтегазовом секторе страны, обеспечивая четверть нефтедобычи, 80 процентов транспортировки нефти, практически весь объем транспортировки газа, а также 50 процентов нефтепереработки в Казахстане.



Структура активов группы АО НК «КазМунайГаз» по состоянию на 31 декабря 2008 года



## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

	млн. тенге		
	2008	2007	2008 / 2007
Доходы, всего	2 682 602	1 482 906	181%
в том числе:			
Доход от реализации продукции и оказания услуг	2 537 391	1 414 326	179%
Расходы, всего	2 065 404	905 167	228,2%
в том числе:			
Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг	1 385 985	643 343	215%
Расходы по корпоративному подоходному налогу (с учетом НСП)	254 062	271 079	93,7%
Итоговая прибыль	292 680	292 093	100,2%

## ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

	2008	2007	2006
Добыча нефти и газоконденсата, тыс. тонн	18 051 <sup>1</sup>	16 690	12 886 <sup>2</sup>
Добыча газа <sup>3</sup> , млн. м <sup>3</sup>	3 786	3 532	3 224
Транспортировка нефти по магистральным нефтепроводам <sup>4</sup> , млн. тонн	60,65	50,8	46,85
Морская транспортировка нефти <sup>5</sup> , тыс. тонн	2 869	2 280	2 424
Транспортировка газа по магистральным газопроводам, млрд. м <sup>3</sup>	116,7	114,2	121,9
Переработка нефти, тыс. тонн	10 316	4 712 <sup>6</sup>	3 746
Запасы нефти А, В, С1 (доказанные) на конец года <sup>7</sup> , млн. тонн	701,1	611,3	604,8
Остаточные запасы природного газа А, В, С1 на конец года <sup>8</sup> , млрд. м <sup>3</sup>	69,3	62,4	52,7
Среднесписочная численность персонала на 31 декабря, чел.	70 121	52 829	33 566

<sup>1</sup> Консолидированный объем добычи с учетом доли в добыче нефти «PetroKazakhstan».

<sup>2</sup> Без учета добычи газоконденсата АО «КазТрансГаз» и долей в добыче нефти «Казгермунай» и «PetroKazakhstan».

<sup>3</sup> Природный и попутный газ. Включает объемы РД «КМГ» и «Казгермунай».

<sup>4</sup> Включает объем транспортировки нефти по магистральным трубопроводам АО «КазТрансОйл» и объемы транспортировки компаниями АО «Северо-западная трубопроводная компания «МунайТас» и ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод».

<sup>5</sup> С учетом 50-процентного участия в НМСК «Казмортрансфлот».

<sup>6</sup> Консолидированный показатель – с учетом объема переработки на Шымкентском НПЗ и приобретения в июле 2007 года доли 49,72%.

<sup>7</sup> Консолидированные доказанные запасы нефти АО НК «КазМунайГаз», в том числе с учетом долей в РД «КМГ», «Казахойл-Актобе», ТШО, Аджиш ККО, «PetroKazakhstan», «Казахтүркмунай», «Каражанбасмунай».

<sup>8</sup> Консолидированные остаточные извлекаемые запасы природного газа АО НК «КазМунайГаз», включая свободный газ и газ газовой шапки.





## СТРУКТУРА АКТИВОВ ГРУППЫ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» по состоянию на 31 декабря 2008 года

### АКТИВЫ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ КОМПАНИЙ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ»

Организация	Доля АО НК «КМГ» %	Дочерние и зависимые организации	Доля %
АО РД «КазМунайГаз»	57,9	ТОО «Эмбаулеткурулыс»	100
		ТОО «ЦБКО»	100
		ТОО «Акниет-Эмба»	100
		ТОО «Эмбаэнергомунай»	100
		ТОО «Эмбаокуорталыгы»	100
		ТОО «КРУЗ»	100
		ТОО «Жондеу»	100
		ТОО «Мунайэнергосервис»	51
		ТОО «Кен-Курылыссервис»	100
		ТОО «Газ-Сервис»	55
		ТОО «Шарайна»	100
		ТОО «Озен-Елес»	100
		ТОО «КазГПЗ»	100
		ТОО «УДТВ»	100
		ТОО «КазМунайГаз-Сервис»	39,99
		ТОО «СП «Казгермунай»	50
		АО «КИНГ»	9,80
		АО «Kazakhstan Petrochemical Industries»	50
		«Munaishy Holdings Limited»	100
		KMG EP NETHERLANDS ENERGY COÖPERATIEF U.A.	95,1
		«Munaishy Finance B.V.»	100
		АО «Атырау Балык»	0,1089
АО МНК «КазМунайТениз»	100	Филиал «Тюб Караган Оперейтинг Компани Б.В.»	50
		ТОО «Курмангазы Петролеум»	100
		ТОО «Компания Аташ»	50
		Филиал «Каспий Меруерти Оперейтинг Компани Б.В.»	40
		ТОО «Тениз Бургылау»	100
		ТОО «Жамбай»	50
		ТОО «Каспийский центр развития»	6,8
АО «КазТрансГаз»	100	ТОО «ГазИнСервис»	100
		ТОО «Азиатский газопровод»	50
		Компания «KazTransGas AG»	50
		ОсОО «КырКазГаз»	50
		Компания Intergas International B.V.	100
		АО «КазТрансГаз-Аймак»	100
		ТОО «KazTransGas-LNG»	100
		ТОО «Амангельды Газ»	100
		Intergas Finance B.V.	100



ПРОДОЛЖЕНИЕ  
АКТИВЫ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ КОМПАНИЙ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ»

Организация	Доля АО НК «КМГ» %	Дочерние и зависимые организации	Доля %
		АО «АлматыПауэр Консолидэйтед»	100
		АО «КазТрансГаз-Алматы»	100
		ООО «КазТрансГаз-Тбилиси»	100
		АО «Самрук - Энерго»	6,58
АО «КазТрансОйл»	100	АО «КазТрансОйл-Сервис»	100
		АО «Северо-западная трубопроводная компания «МунайГас»	51
		ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод»	50
		АО «НПФ Народного Банка Казахстана»	9,992
		Batumi Capital Partners (Кипр)	50
		Batumi Industrial Holdings (Кипр)	100
АО НМСК «Казмортрансфлот»	50	Kazmortransflot LTD	100
		ТОО «Тениз Сервис»	0,001
		ТОО «Судоремонтный завод Мангистауской области»	30
АО ТД «КазМунайГаз»	100	ТОО «КМГ-Астана» (Астана)	100
		ТОО «КМГ-Алатау» (Алматы)	100
		ТОО «КМГ-Жайык» (Атырау)	100
		АО «Каскор-Транссервис» (Актау)	12,87
		ООО «ТрансМунай» (Киев)	50
		ЧУ «ЕЦРП» (Астана)	9,9
		ТОО «Karamai plus» (Алматы)	100
		ТН KazMunaiGaz N.V. (Амстердам)	100
		KMG PKOP Finance B.V.	100
		KMG PKOP Investment B.V.	100
		ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод»	99,17321
		The Rompetrol Group	75
ТОО «КазРосГаз»	50	«KazRosGaz» AG	100
ТОО «Казахойл-Украина»	34,04	ЗАО ТД «Укрнефтепродукт»	99,996
ТОО «КМГ-Сервис»	60,01	ООО «Боржоми-Ликани»	100
		ООО «КМГС-Грузия»	100
		Акционерная компания «Айсир Туризм ве Иншаат аноним Ширкети»	75
		Акционерная компания «Песка Туризм ве Ятырым Аноним Ширкети»	75
		ТОО «КМГС-Курылыс»	100
		ТОО «КазМунайГазСервис - Compass»	40
		АО «АстанаЭнергоСервис»	0,10





ПРОДОЛЖЕНИЕ  
АКТИВЫ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ КОМПАНИЙ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ»

Организация	Доля АО НК «КМГ» %	Дочерние и зависимые организации	Доля %
АО «Казахстанско-Британский Технический Университет»	98,33	ТОО «Научно-технический центр КБТУ»	100
		ТОО «Бизнес Школа КБТУ»	100
		ТОО «Образовательно-исследовательский центр новых технологий»	25
АО «Казахский Институт Нефти и Газа»	90,1925	АО «НИПИ Каспиймунгаз»	100
		АО «КазНИПИмунгаз»	100
		АО «Петродата Казахстан»	50
		ТОО «Наукоград»	100
		ТОО «СП Технип-Казахстан»	50
АО «Рауан Медиа Групп»	96,05	ТОО «Издательский дом «Рауан»	100
		ТОО «Новое телевидение-Казахстан»	100
		ТОО «Известия-Казахстан»	80
		ТОО «Телерадиокомпания «NS радио- национальная сеть»	100
		ТОО «Телевидение г.Астана»	40
ТОО «КМГ Кумколь»	100		
АО «Международный аэропорт Атырау»	100		
ТОО «Казахойл-Актобе»	50		
ТОО «Казхтуркмунай»	51		
КОО «Kashagan b.v.»	100		
КОО «Казахстан Пайплайн Венчурс»	50,10		
ТОО «Тениз Сервис»	48,99		
ТОО «Казахойлқурылыс»	100	ТОО СП «Казахойл Буйг Оффшор»	50
АО «КТК-К»	19		
ЗАО «КТК-Р»	19		
АО «Казахстанское контрактное агентство»	50		
ООО «Каспийская нефтегазовая компания»	50		
ТОО СП «Тенгизшевройл»	20	Tengizchevroil Finance Company	100
Торговое партнёрство «Кылыш»	50		
Cooperative KazMunaiGaz PKI U.A.	95,10	KMG PKI Finance B.V.	100
		KazMunaiGaz Finance Sub B.V.	100
		KazMunaiGaz Finance B.V.	100
		Kazakhstan Energy Reinsurance Company Ltd	100
АО «Евро-АзияЭйр»	100		
ТОО «Semser Security»	100	ТОО «Семсер өрт-сөндіруші»	100
ТОО «Н Оперейтинг Компани»	100		
ТОО «КМГ-Транскаспий»	100		



## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

### Стратегические цели в 2008 году в соответствии со Стратегией развития АО НК «КазМунайГаз»:

- Увеличение стоимости компании
- Улучшение финансово-экономических показателей
- Прирост запасов
- Рост производства
- Обеспечение стратегических интересов государства
- Увеличение экономического эффекта от реализации крупных нефтегазовых проектов (Тенгизский проект, Северо-Каспийский проект, Карачаганакский проект)
- Развитие транспортных возможностей
- Содействие развитию нефтехимических производств с высокой добавленной стоимостью
- Построение высокоэффективной нефтегазовой компании
- Совершенствование системы управления компании

## ИНТЕГРИРОВАННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

Согласно Стратегии развития Республики Казахстан до 2030 года, а также Плану работ по ускоренному переходу казахстанских предприятий на международные стандарты (утвержден распоряжением Премьер-министра РК от 6 февраля 2004 года №28), в 2006 году в АО НК «КазМунайГаз» внедрена и сертифицирована система управления в области качества, охраны окружающей среды, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда в соответствии с международными стандартами ISO 9001, ISO 14001 и спецификацией OHSAS 18001.

За период с начала работы по созданию ИСУ усовершенствована система взаимодействия структурных подразделений Национальной компании, более четко разграничены их роль и ответственность, установлен единый порядок разработки, согласования и утверждения внутренних документов. Наметилась положительная тенденция повышения корпоративной культуры и идеологии в области качества, охраны окружающей среды, охраны труда и техники безопаснос-

ти. В настоящее время функционирование ИСУ позволяет повысить эффективность корпоративного управления Национальной компанией.

ИСУ внедрена почти всеми дочерними организациями. «КазМунайГаз» на ежеквартальной основе проводит в них мониторинг внедрения и функционирования ИСУ. В отчетном году проведен мониторинг ИСУ почти в половине дочерних организаций, входящих в состав группы компаний «КазМунайГаз». По состоянию на 1 января 2009 года, 9 дочерних организаций, как и «КазМунайГаз», сертифицированы по трем стандартам. 5 организаций получили сертификаты соответствия на системы менеджмента качества в соответствии с требованиями стандарта ИСО 9001.

Аудит интегрированной системы управления проводится на ежегодной основе. В ходе аудитов независимого органа по сертификации (Интерсертифика, ТЮФ тюринген) постоянно подтверждается соответствие ИСУ АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних организаций

вышеуказанным стандартам. Значительным достижением функционирования систем менеджмента дочерних организаций стало присуждение АО «КазТрансОйл» премии Президента Республики Казахстан «За достижение в области качества» в номинации «Лучшее предприятие, оказывающее услуги». Победа в данном конкурсе подтвердила не только соответствие системы менеджмента требованиям мировых стандартов, но и признание передового опыта «КазТрансОйл» в этой сфере.







## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ»

по состоянию на 31 декабря 2008 года



**КЕЛИМБЕТОВ**  
Кайрат  
Нематович

Председатель Совета директоров АО НК «КазМунайГаз»

С середины 90-х годов в государственных экономических органах Республики Казахстан - старший эксперт Высшего экономического совета при Президенте, заместитель директора, директор департамента Агентства по стратегическому планированию, заведующий отдела социально-экономического анализа Администрации Президента, Председатель Агентства по стратегическому планированию, Первый вице-министр финансов, министр экономики и бюджетного планирования. В 2006-2008 годах - Председатель Правления АО «Фонд устойчивого развития «Казына». Руководитель Администрации Президента. С октября 2008 года - Председатель Правления АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына». Вознаграждения не получает.



**АКЧУЛАКОВ**  
Болат  
Уралович

Управляющий директор АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына»

Имеет опыт работы в банковской сфере: работал экономистом в «Алембанке», директором департамента в Центрально-азиатском банке сотрудничества и развития. Занимал должности главного эксперта, менеджера, заместителя директора департамента управления активами ТШО ННК «Казахойл». Работал аналитиком и финансовым директором в компании Commonwealth & British Services Ltd. С 2003 по 2006 год работал в качестве исполнительного директора АО НК «КазМунайГаз». В 2006-2008 гг. – вице-министр энергетики и минеральных ресурсов РК. Родился в 1971 году. Вознаграждения не получает.



**КЕШУБАЕВ**  
Галиаусат  
Каирбекович

Директор по управлению нефтегазовыми активами АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына»

Работу в нефтегазовой сфере начал в 1972 году в должности мастера нефтегазодобывающего управления «Узеннефть». Занимал руководящие должности в министерстве энергетики и топливных ресурсов, министерстве нефтяной промышленности РК, Национальной нефтегазовой компании «Казахойл». Работал заместителем руководителя Канцелярии премьер-министра РК, занимал руководящие посты в АО НК «КазМунайГаз». В разное время возглавлял работу и являлся членом советов директоров компаний «Узеньмунайгаз», СП «Арман», «Казахойл», «Народный сберегательный банк Казахстана», «Казахтелеком». Родился в 1950 году. Вознаграждения не получает.



**ЛЭЙН**  
Питер Уильям

Независимый директор

Главный Исполнительный Директор, The Exchange Insurance Company Ltd., Лондон (страховая компания в области недвижимости), Исполнительный Председатель, Campri&Co., Лондон (компания по развитию предприятий). Страховой бизнес: развитие бизнеса страховой компании «Ллойд» в Великобритании, США и Японии. Нефтяной бизнес: всемирное развитие бренда компании Шелл, защита, развитие интересов и инвестиций акционеров компании в странах Карибского залива и Южной Америки, реструктуризация маркетингово-сбытовых операций. Экономический консультант, специализирующийся на оказании услуг в развивающемся бизнесе, страховании, бизнес-реструктурировании. Получает фиксированное вознаграждение в размере 100 000 долларов США в год.



**КУЙЛААРС**  
Фрэнк С.В.

Независимый директор

Занимает должность исполнительного вице-президента, управляющего директора по энергетике и ресурсам, главы нефтегазовых подразделений ABN AMRO (Global Head, Oil and Gas). Работает в системе ABN AMRO с 1984 года. Был членом индустриального совета Энергетической Хартии Европейского Союза. Возглавлял энергетическое подразделение ABN AMRO по Центральной Европе, Ближнему Востоку, Африке. Работал страновым менеджером в Аргентине, России. Родился в 1958 году. Получает фиксированное вознаграждение в размере 100 000 долларов США в год.



**КАБЫЛДИН**  
Кайргельды  
Максutowич

Президент (председатель Правления) АО НК «КазМунайГаз»

Занимал должности управляющего директора и вице-президента Национальной компании «КазМунайГаз». Работал в качестве вице-президента Национальной компании по транспортировке нефти «КазТрансОйл», первого заместителя генерального директора Национальной компании «Транспорт нефти и газа». Работал в Министерстве энергетики и топливных ресурсов РК, системе «Транснефть» Министерства нефтяной промышленности СССР. Являлся заместителем председателя правления АО «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук». Родился в 1953 году. Вознаграждения не получает.

## КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

### Комитет по аудиту при Совете директоров

Председатель Комитета КУЙЛААРС Фрэнк С.В.

Члены Комитета: ЛЭЙН Питер, КУСЬКЕ Андрей, ТУЛЕКЕШЕВ Калдыбай Унайбаевич

### Комитет по стратегическому планированию при Совете директоров

Председатель Комитета КЕШУБАЕВ Галиаусат Каирбекович

Члены Комитета: КУЙЛААРС Фрэнк С.В., ЛЭЙН Питер

### Комитет по назначениям при Совете директоров

Председатель Комитета АКЧУЛАКОВ Болат Уралович

Члены Комитета: КЕЛИМБЕТОВ Кайрат Нематович, ЛЭЙН Питер, КУЙЛААРС Фрэнк С.В.

### Комитет по вознаграждениям при Совете директоров

Председатель Комитета КЕЛИМБЕТОВ Кайрат Нематович

Члены Комитета: ЛЭЙН Питер, КУЙЛААРС Фрэнк С.В.

## ПРАВЛЕНИЕ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ»

по состоянию на 31 декабря 2008 года



**КАБЫЛДИН**  
Кайргельды  
Максutowич

Президент (председатель  
Правления)  
АО НК «КазМунайГаз»



**ИДЕНОВ**  
Максат Багитович

Первый вице-президент

Работал в Государственной холдинговой компании «МунайГаз», Министерстве нефтяной и газовой промышленности Республики Казахстан. Имеет обширный опыт работы в нефтегазовой отрасли и финансовой сфере. Занимал должность регионального вице-президента компании Shell. Работал советником Президента Республики Казахстан по каспийской энергетике и экспортным нефтегазопроводам.



**БЕРЛИБАЕВ**  
Данияр  
Амирбаевич

Вице-президент по транспор-  
тировке и переработке

В группе компаний «КазМунайГаз» работает с 1997 года. Занимал руководящие должности в компаниях НКТН «КазТрансОйл», АО «КазТрансГаз», АО НК «КазМунайГаз», АО НМСК «Казмортрансфлот». Работал генеральным директором АО «Интергаз Центральная Азия».



**ИБРАШЕВ**  
Кенжебек  
Ниязович

Вице-президент по разведке  
и добыче

В нефтегазовой отрасли работает с 1975 года. Прошел все ступени профессионального развития в нефтегазовом производстве, начав работу помощником бурильщика. В разные годы занимал ответственные должности в производственных объединениях «Эмбанефть», «Гурьевнефтегазгеология», «КазахстанКаспийШельф». Занимал должность генерального директора АО МНК «КазМунайТениз».



**БОЗЖАНОВ**  
Толеген  
Джумадович


Вице-президент по экономике  
и финансам

Работал генеральным директором АО «Торговый Дом «КазМунайГаз». Занимал пост исполнительного директора АО НК «КазМунайГаз», заместителя генерального директора ТОО «Кар-Тел», управляющего директора ОАО «Казкоммерцсекьюритиз».









## РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА

В 2008 ГОДУ УДАЛОСЬ ДОСТИЧЬ ЗНАЧИТЕЛЬНОГО РОСТА РЕСУРСОВ НЕФТИ, В ТОМ ЧИСЛЕ ЗА СЧЕТ ПРИОБРЕТЕНИЯ ДОЛЕЙ В КРУПНЫХ НЕФТЕГАЗОВЫХ ПРОЕКТАХ НА ТЕРРИТОРИИ КАЗАХСТАНА. КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ НЕФТИ И ГАЗА ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2008 ГОДА СОСТАВИЛИ 701,1 МЛН. ТОНН И 69,3 МЛРД. КУБОМЕТРОВ.





## ЗАПАСЫ

В 2008 году удалось достичь значительного роста ресурсов нефти, в том числе за счет приобретения долей в крупных нефтегазовых проектах на территории Казахстана. Консолидированные доказанные запасы нефти и газа по состоянию на 31 декабря 2008 года составили 701,1 млн. тонн и 69,3 млрд. кубометров.

Консолидированные (доказанные) запасы углеводородов группы «КазМунайГаз» категорий А, В, С<sub>1</sub><sup>1</sup>

	На 31.12.2007	Переут- вержде- ние <sup>2</sup>	Геолого- разведка	Переоцен- ка	Приобре- тение	Добыча	На 31.12.2008
Нефть, млн. тонн	611,3		35,638	7,73	64,533	- 18,064	701,1
Газоконденсат, млн. тонн	4,21		-	0,72	-	- 0,04	4,9
Природный газ, млрд. м <sup>3</sup>	62,4		0,095	7,699	-	- 0,922	69,3

<sup>1</sup> Рассчитаны в соответствии с Инструкцией по классификации запасов месторождений, перспективных и прогнозных ресурсов нефти и природного углеводородного газа (приказ № 283 от 27.10.2005г. Министра энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан).

<sup>2</sup> Переутверждение запасов месторождений в Государственной комиссии по запасам Республики Казахстан.

## ДОБЫЧА НЕФТИ

Консолидированная добыча нефти по группе «КазМунайГаз» в 2008 году составила 18 051 тыс. тонн, что на 7,5 процента превышает показатель 2007 года (16 690 тыс. тонн). Значительное увеличение объемов добычи

стало возможным благодаря активному приобретению долей в казахстанских добывающих активах: сегодня «КазМунайГаз» имеет доли участия в компаниях «Казгермунай» (50%), PetroKazakhstan (33%) и CITIC Canada

Energy Limited (CCEL) (50%). Основной объем добычи нефти по группе компаний «КазМунайГаз» приходится на долю РД «КМГ» и ТОО СП «Тенгизшевройл».

## Консолидированная добыча нефти и газоконденсата по организациям с участием АО НК «КазМунайГаз»

тыс. тонн

	2008	2007	2006	2005
Разведка Добыча «КазМунайГаз»	9 486	9 548	9 551	9 364
Тенгизшевройл (20%)	3 455	2 786	2 664	2 712
PetroKazakhstan (33%)	2 109	2 238	-	-
Казгермунай (50%)	1 570	1 527	-	-
Каражанбасмунай (50%)	914	-	-	-
Казахойл-Актобе (50%)	380	435	509	639
Казахтуркмунай (51%)	111	129	163	205
КазТрансГаз (Амангельды Газ)	26	26	-	-
<b>ВСЕГО</b>	<b>18 051</b>	<b>16 689</b>	<b>12 887</b>	<b>12 920</b>

РД «КМГ» разрабатывает 46 месторождений на суше в Западном Казахстане. Ключевыми производственными активами компании являются два производственных филиала: «Узеньмунайгаз» (УМГ) и «Эмбамунайгаз» (ЭМГ).

В результате перехода на новые технологии и пересмотра планов разработки продлены

сроки и увеличена эффективность добычи на активах, разрабатываемых основным нефтедобывающим предприятием группы «КазМунайГаз» – компанией «Разведка Добыча «КазМунайГаз» (РД «КМГ»). Гидравлический разрыв пласта является одним из самых эффективных методов интенсификации добычи нефти, обеспечивающим не только

стабилизацию добычи нефти, но и значительный рост добычи нефти на месторождении Узень на протяжении почти двух лет.

## Результаты применения технологии ГРП на месторождениях АО НК «КазМунайГаз»

	2008	2007	2006	2005
Количество скважино-операций	241	210	210	235
Дополнительная добыча нефти за счет ГРП, тыс. тонн	355,3	434,6	360,3	524,5

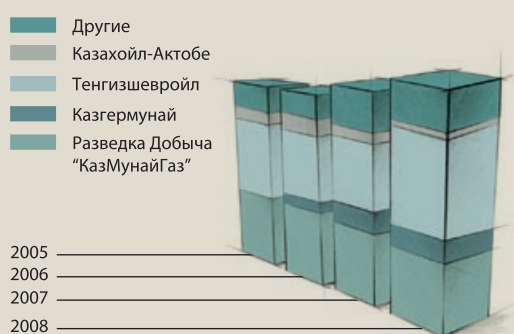




## ДОБЫЧА ГАЗА

Консолидированная добыча природного и попутного газа по группе компаний «КазМунайГаз» в 2008 году составила 3,78 млрд. кубометров, на 6,7 процента превысив объемы 2007 года (3,5 млрд. кубометров). Основными добывающими активами по газу в группе «КазМунайГаз» являются АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» и ТОО СП «Тенгизшевройл».

Добыча газа по организациям с участием АО НК «КазМунайГаз», в млн. м<sup>3</sup>



	2008	2007	2006	2005
Разведка Добыча «КазМунайГаз»	1 018	1 098	1 181	1 242
Казгермунай	262	276	118	-
Тенгизшевройл	1 798	1 445	1 382	1 464
Казахойл-Актобе	107	140	224	199
Другие	601	573	319	357
<b>ВСЕГО</b>	<b>3 786</b>	<b>3 532</b>	<b>3 224</b>	<b>3 262</b>

В рамках развития собственной добычи природного газа, а также в целях снижения зависимости южных регионов Казахстана от сезонных перебоев с подачи природного газа из Узбекистана и его несанкционированного отбора на территории Кыргызстана, в 2001 году силами ТОО «Амангельды Газ» (100-процентная дочерняя организация АО «КазТрансГаз») начата разработка газоконденсатного месторождения Амангельды. Газоконденсатное месторождение «Амангельды» открыто в 1975 году. Находится в

170 километрах к северу от города Тараз (административный центр Жамбылской области, на юге Казахстана). Утвержденные геологические запасы, пересчитанные по состоянию на 1 января 2006 года, составляют по газу – 25 019 млн. кубометров, по газоконденсату – 2 152 тыс. тонн.

Подача первого газа потребителям в Таразе началась в 2003 году, накопленная добыча газа на 01.01.09 г. составила 1 446 млн. кубометров, конденсата – 128 193 тонны.

Всего, по состоянию на конец 2008 года,

введены в эксплуатацию двадцать пять добывающих скважин, определены оптимальные для месторождения конструкция скважин и методика вскрытия продуктивного пласта. По последним скважинам, построенным по новой технологии, суточные дебиты газа составляют более 80 тыс. кубометров (для месторождения Амангельды минимально рентабельный дебит определен в объеме 5 тыс. кубометров в сутки на скважину).



Добыча природного газа на месторождении Амангельды

338 млн. м<sup>3</sup> в 2008 году  
 320 млн. м<sup>3</sup> в 2007 году  
 280 млн. м<sup>3</sup> в 2006 году  
 239 млн. м<sup>3</sup> в 2005 году

## УЧАСТИЕ В КРУПНЫХ НЕФТЕГАЗОВЫХ ПРОЕКТАХ

### Тенгизский проект

Представляя интересы государства в рамках реализации проекта разработки месторождения Тенгиз, АО НК «КазМунайГаз» осуществляет партнерство с иностранными подрядчиками путем участия в совместном предприятии ТОО СП «Тенгизшевройл» (ТШО). ТШО создан 6 апреля 1993 года.

Лицензия на разведку и добычу углеводородов выдана на 40 лет и заканчивается в 2033 году. Основным видом деятельности ТШО является разведка, добыча и реализация углеводородного сырья с Тенгизского и Королевского месторождений в Атырауской области.

Месторождение Тенгиз открыто в 1979 году. Является одним из крупнейших в мире.

Участники ТОО СП «Тенгизшевройл» по состоянию на 31 декабря 2008 года: Chevron (50%), ExxonMobil (25%), АО НК «КазМунайГаз» (20%), LUKArco (5%).

Общая добыча нефти компанией «Тенгизшевройл» в 2008 году составила 17,3 млн. тонн. В рамках расширения производственных мощностей, в сентябре 2008 года ТШО осуществил полный ввод всех объектов

Завода Второго Поколения. Основная цель проекта - увеличение производительности промысла и перерабатывающих мощностей до уровня 25 млн. тонн сырой нефти в год.

На месторождении Тенгиз в настоящее время осуществляется проект закачки сырого газа в пласт, который позволит увеличить добычу нефти на 3,8 млн. тонн в год. Особенность проекта в уникальной технологии обратной закачки газа с высоким содержанием сероводорода в пласт с высоким давлением и температурой.

### Северо-Каспийский проект

Соглашение о разделе продукции по Северному Каспию (СРП) подписано в 1997 году сроком действия до 2041 года. Согласно СРП, в контрактную территорию буровых работ консорциума входят четыре нефтеносные структуры: Кашаган, Каламкас, Актоты, Кайран, состоящие из 11 морских блоков общей территорией около 5 600 квадратных километров.

Разработку месторождений, входящих в Северо-Каспийский проект (СКП), осуществляет консорциум иностранных компаний, в

который входят ENI, ExxonMobil, Shell, Total, ConocoPhillips и INPEX. Программа Разведки СКП была полностью выполнена в течение 1998-2004 гг.

После приобретения в 2008 году 8,33% доли у других участников СКП, АО НК «КазМунайГаз» стало полноценным участником проекта, представляющим интересы государства. Распределение долей участия в СРП по Северному Каспию: «КазМунайГаз», ENI, ExxonMobil, Shell, Total (по 16,81%), ConocoPhillips (8,40%), INPEX (7,56%). Согласно новой операционной модели в Нидерландах образована новая компания North Caspian Operating Company (NCOC), принявшая на себя ответственность в качестве Оператора Северо-Каспийского проекта.

В настоящее время осуществляется реализация проекта опытно-промышленной разработки месторождения Кашаган. Остальные открытые месторождения находятся на этапе оценочных работ.

### Запасы нефти по месторождениям Северо-Каспийского проекта, млн. тонн

	Геологические	Извлекаемые
Кашаган	4 850	2 023
Каламкас-море	114	32
Юго-Западный Кашаган	20	6
Актоты	269	100
Кайран	112	36
<b>ВСЕГО</b>	<b>5 365</b>	<b>2 197</b>

Обнаруженное в 2000 году, месторождение Кашаган стало одним из крупнейших мировых открытий в нефтегазовой сфере за последние 30 лет. Кашаган занимает ключевое место в планах Казахстана по увеличению объемов добычи нефти и способен обеспечить стране место в десятке крупнейших производителей нефти в мире.





### Карачаганакский проект

Окончательное соглашение о разделе продукции (ОСРП) по Карачаганакскому проекту подписано между Правительством Республики Казахстан и альянсом иностранных компаний в ноябре 1997 года сроком на 40 лет. Запасы месторождения составляют порядка 1,2 миллиарда тонн жидких углеводородов и 1,3 триллиона кубометров газа. В целях реализации Карачаганакского проекта иностранные участники объединены в консорциум Karachaganak Petroleum Operating B.V. (КПО). Доли участия в проекте

по состоянию на 31 декабря 2008 года: BG Group – 32,5%, Eni – 32,5%, Chevron – 20%, LUKoil – 15%.

Постановлением Правительства Республики Казахстан с 25 февраля 2002 года Полномочным органом по проекту, представляющим интересы государства в проекте, определен АО НК «КазМунайГаз». При этом Общество не располагает долей в проекте.

Добыча жидких углеводородов компанией Karachaganak Petroleum Operating в 2008 году составила 11,6 млн. тонн нефти, 15,0 млрд. кубометров газа. Объем обратной закачки

газа составил 6,4 млрд. м<sup>3</sup>, или 42,5% от объема добытого газа.

Компания продолжает изучение возможности реализации третьего этапа освоения месторождения, предполагающего максимизацию объемов поставок жидких углеводородов на экспорт с учетом технических возможностей коллектора, возможностей экспорта и экономической привлекательности проекта.

## ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ ПРОЕКТЫ НА ШЕЛЬФЕ КАСПИЯ

Геологоразведочные проекты в морской акватории и прибрежных участках Каспия являются одним из приоритетных направлений развития компании

Помимо участия в Северо-Каспийском проекте, «КазМунайГаз» проводит комплекс геологоразведочных и исследовательских работ на других перспективных блоках Каспия, в числе которых – Курмангазы, Жемчужины, Тюб-Караган, Жамбай, Жамбыл, Н, Мертвый Култук и другие участки. Созданная специально для осуществления нефтяных операций в казахстанской части шельфа Каспийского моря компания АО «КазМунайТениз» выступает оператором по многим морским проектам.

Значимыми событиями 2008 года являются подписание АО НК «КазМунайГаз»:

- с Министерством энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан:
  - контракта на проведение разведки углеводородного сырья по участку «Жамбыл»;
  - контракта на разведку и добычу на участке «Мертвый Култук»;
- Соглашения об увеличении доли АО НК «КазМунайГаз» в Северо-Каспийском проекте до 16,81% и изменении в операционной модели проекта;
- Соглашения о совместной деятельности по участку «Мертвый Култук» с ТОО «Caspian Tristar»;
- Соглашения с Корейским консорциумом по проекту «Жамбыл»;
- Соглашения о принципах (СОП) по проекту «Н» с ConocoPhillips Exploration Kazakhstan Ltd. и Energy & Industry Holding Co. (дочерняя организация Mubadala Development Company);
- Соглашения о сотрудничестве в области разведки углеводородов с BG Group и АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз».



## СЕРВИСНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

Понимая важность для успешной реализации нефтяных операций на море соответствующей инфраструктуры, необходимой для обслуживания морских нефтяных проектов по разведке и добыче, Компания в рамках реализации Государственной программы освоения казахстанского сектора Каспийского моря (КСКМ) завершила создание практически всех первоочередных объектов инфраструктуры, определенных Комплексным планом развития береговой полосы КСКМ.

Наиболее подходящим и удобным для создания Базы поддержки морских нефтяных операций был определен поселок Баутино в Тюб-Караганском заливе Северной части Каспийского моря. База предназначена для оказания услуг судам, услуг по приему и отгрузке различных грузов, в том числе каменной породы, по предоставлению в аренду складских помещений и открытых площадок, приготовлению буровых растворов, бункеровке воды и т.д.

Входящий в состав Базы причальный комплекс по отгрузке каменной породы мощностью 250 тыс. тонн породы в месяц осуществляет отгрузку каменных блоков для строительства искусственных островов в зоне разработки Кашаганского месторождения.

Подготовлен полигон для утилизации отходов и захоронения шлама с морских буровых установок. В 2008 году создано совместное предприятие ТОО «Kaz M-I» между ТОО «ТенизСервис» и компанией M-I SWACO – ведущим поставщиком на рынке буровых растворов, оборудования по очистке и утилизации отходов бурения, нефтепромысловых реагентов и инструментов для очистки ствола скважины. Основной целью образования и функционирования СП является предоставление компаниям-опера-

торам, ведущим нефтегазовые операции, как на суше, так и на шельфе, услуг по поставке буровых растворов, утилизации отходов, поставке оборудования и производственных химических веществ.

Построена Станция заправки дизельным топливом морских судов и автоцистерн компаний, осуществляющих морские нефтяные операции в КСКМ. Станция состоит из резервуаров хранения дизельного топлива, технологических трубопроводов, оборудования, подъездной автодороги, волнолома с причальной стенкой. Общая вместимость резервуаров составляет 15 тыс. кубометров. Проектная мощность станции – 140,7 тыс. кубометров в год. Ожидается подписание контрактов с Аджип ККО и «Каспий Мерчуерты Оперейтинг Компани» на услуги Станции. По итогам 2008 года получен доход от оказания Базой услуг в размере 1 431 млн. тенге (168% плана), в том числе от работы причала – 328 млн. тенге (100% плана), от работы полигона – 341 млн. тенге (100% плана).

При этом продолжают развиваться новые объекты сервисной инфраструктуры. Реализуется проект строительства завода по ремонту малых судов в поселке Баутино с 30% участием АО НМСК «Казмортрансфлот». Данный завод создается для обслуживания судов, оперирующих в казахстанском сек-

торе Каспийского моря, и обеспечит единовременный капитальный ремонт до 8 единиц (длиной до 60 м, шириной 16,5 м и весом до 600 тонн), а также текущий (межрейсовый) ремонт всех типов судов.

Осуществляются мероприятия по проекту строительства Северо-Каспийской экологической базы реагирования на разливы нефти (СКЭБР), который включен в перечень приоритетных инвестиционных проектов АО НК «КазМунайГаз». К настоящему времени совместно с акиматом Атырауской области, заинтересованными министерствами и ведомствами определено место строительства базы, определяется порядок предоставления и оформления прав на земельные участки для базы.

В 2008 ГОДУ НАЧАЛАСЬ РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА  
«СТРОИТЕЛЬСТВО ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПЛОЩАДКИ  
ПОД ЗАВОД МЕТАЛЛОКОНСТРУКЦИЙ КОМПАНИИ  
«МАКДЕРМОТТ» В РАЙОНЕ БАЗЫ ПОДДЕРЖКИ МОРСКИХ  
НЕФТЯНЫХ ОПЕРАЦИЙ В ПОСЕЛКЕ БАУТИНО











## ПЕРЕРАБОТКА

В 2008 ГОДУ ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ ПО КОМПАНИИ СОСТАВИЛА 10,3 МЛН. ТОНН ПО СРАВНЕНИЮ С 4,7 МЛН. ТОНН В 2007 ГОДУ. ТАКОЕ ЗНАЧИТЕЛЬНОЕ УВЕЛИЧЕНИЕ СТАЛО ВОЗМОЖНЫМ БЛАГОДАРЯ ПРИОБРЕТЕНИЮ ДОЛИ УЧАСТИЯ В THE ROMPETROL GROUP, TRG (РУМЫНИЯ), ВЛАДЕЮЩЕЙ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИМ ЗАВОДОМ «ПЕТРОМИДИЯ» В РУМЫНИИ.





## ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ

В 2008 году переработка нефти по компании составила 10,3 млн. тонн по сравнению с 4,7 млн. тонн в 2007 году. Такое значительное увеличение стало возможным благодаря приобретению доли участия в The Rompetrol Group, TRG (Румыния), владеющей нефтеперерабатывающим заводом «Петромидия» в Румынии.

Объемы переработки нефти на НПЗ, входящих в группу «КазМунайГаз»

	тыс. тонн			
	2008	2007	2006	2005
Атырауский НПЗ	3 925	3 701	3 746	3 514
Шымкентский НПЗ	2 154	1 011 <sup>1</sup>	-	-
НПЗ Петромидия	4 237	-	-	-
<b>Итого</b>	<b>10 316</b>	<b>4 712</b>	<b>3 746</b>	<b>3 514</b>

<sup>1</sup> Консолидированный показатель с учетом доли 49,72% и объема переработки на Шымкентском НПЗ за период с момента приобретения в июле 2007 года.

### Атырауский НПЗ

Атырауский нефтеперерабатывающий завод (АНПЗ) введен в эксплуатацию в 1945 году. Мощность переработки нефти составляет 5 млн. тонн в год. После полномасштабной модернизации и реконструкции завода в 2006 году завершен первый этап проекта ре-

конструкции завода, в результате которого глубина переработки нефти увеличилась с 57 до 61 процента. Значительно снижено содержание серы в бензине с 1 000 ppm до 30 ppm, в дизельном топливе с 2 000 ppm до 50 ppm, содержание нефтепродуктов в сточных водах с 205 тыс. тонн в год до 154 тыс. тонн в

год, водопотребление из реки Урал с 99 500 тыс. кубометров в год до 3 500 тыс. кубометров в год. Завод выпускает нефтепродукты 16 наименований. В 2008 году доля АНПЗ в общем объеме переработки нефти в Казахстане составила 29 процентов.

### Производство основных нефтепродуктов

	тыс. тонн			
	2008	2007	2006	2005
Бензин	493	470	493	509
Дизельное топливо	1 175	1 019	995	958
Авиакеросин	47	21	5	21
Мазут	1 566	1 096	1 343	1 345
Другие продукты	330	747	569	466
<b>ВСЕГО</b>	<b>3 611</b>	<b>3 353</b>	<b>3 405</b>	<b>3 299</b>



В рамках второго этапа реконструкции Атырауского НПЗ планируется реализовать следующие проекты:

■ строительство комплекса по производству ароматических углеводородов – направлен на улучшение экологических параметров автомобильных бензинов за счет извлечения бензола и ароматических углеводородов из бензиновой фракции. Получаемые ароматические углеводороды (бензол и параксилол) предполагается использовать в качестве базового нефтехимического сырья для проекта

«Нефтехимический комплекс на базе бензола и параксилола»;

■ реконструкция вакуумного блока установки ЭЛОУ-АВТ-3 и установки замедленного коксования - позволит увеличить мощности по первичной и вторичной переработке, глубины переработки до 72 процентов, а также производство дополнительных объемов целевых нефтепродуктов с добавленной стоимостью.

Третьим этапом станет проект строительства комплекса по глубокой переработке

нефти, который позволит увеличить глубину переработки до 82 процентов с последующей переработкой остаточных тяжелых нефтепродуктов в высококачественные виды моторного топлива, соответствующие уровню стандарта Euro 3 и Euro 4.



### Шымкентский НПЗ

Шымкентский НПЗ введен в эксплуатацию в 1985 году. Шымкентский нефтеперерабатывающий завод контролируется компанией

ТОО «PetroKazakhstan Oil Products» (PKOP), 49,72 процента в которой с июля 2007 года принадлежит компании АО «Торговый дом «КазМунайГаз». Мощность переработки

составляет 5,25 млн. тонн в год. В 2008 году доля ПКОП в общем объеме переработки нефти в Казахстане составила 31,8 процента.

### Производство основных нефтепродуктов

ТЫС. ТОНН				
	2008	2007	2006	2005
Бензин	843	853	837	843
Дизельное топливо	1 408	1 381	1 287	1 276
Авиакеросин	275	159	183	133
Мазут	635	552	565	767
Другие продукты	886	853	905	656
ВСЕГО	4 047	3 798	3 777	3 675

В рамках развития Шымкентского НПЗ реализуется проект реконструкции, основными целями которой являются увеличение глубины переработки нефти до 85 процентов, улучшение качества и экологических показателей различного вида моторных топлив до уровня стандарта Euro 3,4.

## МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СЕКТОРЕ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ

Приобретение 75 процентов румынской нефтегазовой компании The Rompetrol Group (TRG) позволило АО НК «КазМунайГаз» получить доступ к двум румынским нефтеперерабатывающим заводам, а также обширной розничной сети автозаправочных станций в Европе.

В состав Rompetrol входят два нефтеперерабатывающих завода (Петромидия и Вега) и 902 автозаправочные станции в странах Европы (Румыния, Франция, Испания, Молдавия, Украина, Болгария, Албания, Грузия). Rompetrol поставляет нефтепродукты в Турцию, Украину, Хорватию, Молдавию, также имеет долгосрочный пятилетний контракт на аренду танкеров. Rompetrol является ведущим производителем полиэтиленов и

полипропиленов, как на внутреннем рынке Румынии, так и на рынке Восточной Европы. Головной офис компании расположен в Нидерландах, большинство операций и активов размещены во Франции, Румынии, Испании и Юго-Восточной Европе. На сегодня в составе Rompetrol работают более восьми тысяч высококвалифицированных сотрудников в 13 странах мира.

**НПЗ Петромидия** – ключевой актив TRG, самый крупный и комплексный нефтеперерабатывающий завод в Румынии. Проектная мощность НПЗ по переработке нефти составляет 5,0 млн. тонн в год, что составляет порядка 29 процентов всех нефтеперерабатывающих мощностей в Румынии, завод способен перерабатывать тяжелые нефти с высоким содержанием серы. Завод построен в 1974-1979 гг., модернизирован в



90-х и в 2005 году. Расположен на побережье Черного моря, в 225 км от Бухареста и в 20 км от крупнейшего порта в Румынии – Констанца. Имеет один из самых высоких коэффициентов сложности по Нельсону в Средиземноморской Европе - 11.2. В 2008 году на заводе переработано 4,24 млн. тонн сырой нефти, этот объем переработки является рекордным за все время работы завода. Освоен выпуск продукции по нормам Европейского союза 2009г. (стандарт Евро-5) - дизельное топливо 100 процентов, автобензины 40 процентов.

**НПЗ Вега** - специализированный завод, располагается на площади 70 га недалеко от Бухареста в г.Плоешти. Построен в 1905 году, модернизирован в 70-х. Проектная мощность переработки 500 тыс. тонн в год. Вега специализируется на переработке альтернативных видов сырья (нафта, тяжелые углеводородные фракции, мазут). Технологии завода позволяют производить широкий ассортимент растворителей по заданным характеристикам, различные битумы и другую специализированную продукцию. Выпускаемая продукция применяется в химической, нефтехимической, резиновой, текстильной и обувной промышленности.

**НХК Петрокемикал** – нефтехимический комплекс Петрокемикал интегрирован с НПЗ Петромидия. Действующие производства комплекса выпускают полипропилен, ПЭНД (полиэтилен низкого давления) и ПЭВД (полиэтилен высокого давления) раз-

личных марок. Источником сырья являются пропилен, производимый на НПЗ Петромидия, и покупной этилен.

В рамках совместной деятельности Национальная компания «КазМунайГаз» заинтересована в построении единой вертикально-интегрированной компании международного уровня, осуществляющей как добычу, так и переработку нефти, опираясь на опыт TRG на европейском рынке нефтепродуктов. «КазМунайГаз» и TRG намерены осуществлять сотрудничество в сфере сервисных услуг по добыче и переработке нефти, сервисных услуг на производственных объектах Общества, активно привлекать высококвалифицированных специалистов.

Приоритетными направлениями развития TRG являются расширение розничной сети реализации нефтепродуктов и реализация проекта модернизации НПЗ Петромидия (Проект-2010) с запуском нового производства по гидроочистке. Реализация данного проекта позволит компании TRG соответствовать новым экологическим нормам Европейского Союза к моторному топливу, вводимым в странах Евросоюза с 1 января 2009 года (Евро-5), и достичь сбалансированной работы технологических установок при максимальной производительности завода до 5,0 млн. тонн в год.

#### Основные события TRG за 2008 год:

1. Отгрузка первой партии дизельного топлива «Евро-5» в количестве 3 000 тонн и бензина марки RON95 стандарта «Евро-5»

в количестве 4 600 тонн для французской нефтегазовой компании Total в Турцию с собственного причала 9А (порт Мидия). В последующем топливо стандарта «Евро-5» будет поставляться в первую очередь на собственные автозаправочные станции Ромпетрол Групп в Румынии, Болгарии, а также в другие европейские страны.

2. Увеличено количество автозаправочных станций на 72 единицы.

3. Завершена реализация инвестиционной программы по строительству выносного причального устройства непосредственно возле НПЗ Петромидия.

4. TRG стал членом CONCAWE (Европейская ассоциация нефтяных компаний за здравоохранение и охрану окружающей среды в процессе переработки и распределения нефти).

**АО НК «КазМунайГаз» рассматривает возможность строительства нефтеперерабатывающего завода с интегрированным нефтехимическим комплексом мощностью 15 млн. тонн в год в Джейхане на средиземноморском побережье Турции.**



ROMPETROL  
ЯВЛЯЕТСЯ ВЕДУЩИМ  
ПРОИЗВОДИТЕЛЕМ  
ПОЛИЭТИЛЕНОВ И  
ПОЛИПРОПИЛЕНОВ, КАК  
НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ  
РУМЫНИИ, ТАК И НА РЫНКЕ  
ВОСТОЧНОЙ ЕВРОПЫ



## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ ПЕРЕРАБОТКИ ГАЗА

В соответствии с Соглашением от 3 октября 2006 года между Правительством Республики Казахстан и Правительством Российской Федерации о сотрудничестве в создании хозяйственного общества на базе Оренбургского газоперерабатывающего завода (ОГПЗ), АО НК «КазМунайГаз» и ОАО «Газпром» в 2008 году продолжили работу по проекту создания совместного предприятия на базе ОГПЗ. Целью проекта является обеспе-

чение взаимовыгодных условий по обеспечению эффективной переработки углеводородного сырья Оренбургского (Россия) и Карачаганакского (Казахстан) газоконденсатных месторождений. В рамках проектных работ проведена оценка имущества ОГПЗ, передаваемого в совместное предприятие, а также обновлено ТЭО модернизации и реконструкции мощностей завода. Принадлежащий ОАО «Газпром» Оренбург-

ский газоперерабатывающий завод создан на базе открытого в 1966 году Оренбургского газоконденсатного месторождения. Основными продуктами переработки являются: отбензиненный газ, стабильный конденсат и стабильная нефть, сера техническая, широкая фракция легких углеводородов, одорант, сжиженный газ, топливный газ.

## ПРОЕКТЫ НЕФТЕХИМИИ

Одним из важнейших направлений деятельности АО НК «КазМунайГаз» является развитие нефтехимических производств. Реализация нефтехимических проектов обеспечит глубокую переработку углеводородного сырья, создаст дополнительные переделы по переработке углеводородного сырья и даст начало становлению в республике высокотехнологичных производств, позволяющих производить конкурентную продукцию с высокой добавленной стоимостью.

Создание новых нефтехимических производств будет иметь дополнительный мультипликативный эффект, поскольку может создать целые сектора экономики, выпускающие широкий ассортимент товаров народного потребления, сырьем для которых является нефтехимическая продукция. Реализуемые национальной компанией проекты развития нефтехимических производств являются частью Государственной программы развития нефтехимической отрасли.

### Первый интегрированный газохимический комплекс

Проект первого интегрированного газохимического комплекса реализуется компанией Kazakhstan Petrochemical Industries (KPI), созданной компаниями «Разведка Добыча «КазМунайГаз» (50%) и SAT & Co. (50%). Сырьем для проекта будет являться попутный углеводородный газ месторождения Тенгиз в объеме 7,0 млрд. кубометров в год.

Согласно ТЭО, из тенгизского газа ежегодно будет сепарироваться 7,6 млрд. кубометров этана (13-15%) и транспортироваться 200 км трубой на ст.Карабатан (40 км от Атырау). На территории (2х3 км) предусматривается строительство 16 крупных нефтехимических объектов и газотурбинной станции на 270-300 МВт.

Начало строительства комплекса намечено на 2009 год, ввод в эксплуатацию – на 2013 год. Стоимость проекта составит порядка 6,0 млрд. долларов США.

Заключены долгосрочные договоры с ТОО СП «Тенгизшевройл» на поставку сырья для Проекта – пропана и сухого газа по согласованным ценам и объемам.

На месте строительства комплекса создана специальная экономическая зона «Национальный индустриальный нефтехимический технопарк», целью которой является привлечение инвестиций в строительство и комплексное развитие нефтехимических производств на основе специальных

административных, экономических, научно-технических и социальных условий с применением инновационных технологий и оборудования мировых стандартов.

Банком «HSBC Bank» осуществляется организация привлечения внешнего финансирования для Проекта.

Проект включен в Программу «30 корпоративных лидеров Казахстана».

Между ТОО «KPI Inc» и компанией «LyondellBasell» в 2008 году заключен договор об участии компании «LyondellBasell» в качестве стратегического партнера по реализации Проекта. АО НК «КазМунайГаз» сделано предложение компании International Petroleum Investment Company (ОАЭ) по участию арабской стороны в проекте. Предполагается участие 3-х консорциумов в тендере по выбору ЕРС-Подрядчика на выполнение данного Контракта «под ключ».



### Нефтехимический комплекс на базе бензола и параксилола

На базе комплекса ароматических углеводородов (бензола, параксилола) Атырауского НПЗ планируется наладить производство этиленгликоля – 70 тыс. тонн в год, терефталевой кислоты (ТФК) – 170 тыс. тонн в год, полиэтилентерефталата (ПЭТФ, сырье для производства пластиковых бутылок) – 200 тыс. тонн в год, этилбензола – 127 тыс. тонн в год, поливинилхлорида – 200 тыс. тонн в год.

Место реализации проекта – станция Карабатан Атырауской области, 300 га территории возле планируемого расположения производственных площадей первого интегрированного газохимического комплекса. Предполагаемый объем инвестиций составит около 150 млрд. тенге.

Производимая продукция может использоваться для производства синтетических волокон в текстильной промышленности, ПЭТ-форм, тары и многого другого.

### Производство дорожного битума на Актауском заводе пластических масс

Проект предусматривает производство высококачественных дорожных битумов, отвечающих требованиям северных, центральных и южных климатических зон Казахстана. Проведенные компанией Shell Global Solutions предварительные исследо-

вания подтвердили возможность получения высококачественных дорожных битумов, соответствующих климатическим условиям Казахстана, из нефти месторождения Каражанбас. Каражанбасская нефть полностью соответствует требованиям производства высококачественных дорожных битумов, так как содержит малое количество парафинов и значительное количество смол и асфальтенов. С АО «Каражанбасмунай» подписан Меморандум о взаимопонимании по поставке сырья.

По итогам проведенного дополнительного исследования и с учетом возможности раздельной поставки нефти оптимальным вариантом размещения битумного завода выбрана территория Актауского ЗПМ. В настоящее время определяются участники Проекта.

### Комплекс по производству ароматических углеводородов на базе Атырауского НПЗ

Проект предусматривает производство ароматических углеводородов бензола и параксилола из бензиновой фракции. Являясь ценным нефтехимическим сырьем, бензол и параксилон позволяют получать стирол, полиэтилентерефталат и многие другие продукты.

Проект планировался к реализации в два этапа:

I. «Строительство установки каталитического

риформинга с блоком извлечения бензола» (выполнено: ТЭО в 2006 году, ПСД в 2007 году);

II. «Строительство комплекса по производству ароматических углеводородов» (выполнено: ТЭО в 2007 году).

В связи с проблемами финансирования I этапа Проекта Инвестиционным комитетом АО НК «КазМунайГаз» (протокол №30 от 8 августа 2008 года) был одобрен вопрос объединения I и II этапов данного Проекта и перенос сроков строительства комплекса на 2 полугодие 2009 года. Объединение двух этапов реализации Инвестиционного проекта позволяет АНПЗ получить приемлемые условия кредитования в качестве проектного финансирования, то есть непосредственно под сам Проект.

20 августа 2008 года между АНПЗ и генеральным проектировщиком ОАО «Омскнефтехимпроект» подписан договор на закупку проектно-изыскательских работ по Проекту и начаты работы по разработке проектно-сметной документации. В качестве лицензиара технологии по производству ароматических углеводородов выбрана компания «Аксенс».



### Основные нефтехимические проекты АО НК «КазМунайГаз»

	Продукция	Мощность (тыс. тонн в год)	Месторасположение	Срок ввода в эксплуата- цию
Первый интегрированный газохимический комплекс	Полиэтилен Полипропилен	800 450	Поселок Карабатан (40 км от г.Атырау)	2013
Нефтехимический комплекс на базе бензола и параксилола	Этилбензол Полиэтилентерефталат	178 100	Поселок Карабатан	2012
Производство дорожного битума на Актауском заводе пластических масс	Дорожный битум Осветленная нефть	420 560	Завод пластических масс, г. Актау	2010 2011
Комплекс по производству ароматических углеводородов	Бензол Параксилон	133 496	Атырауский НПЗ, г. Атырау	2012







## МАРКЕТИНГ И СБЫТ

ОБЩИЙ ОБЪЕМ ЭКСПОРТА НЕФТИ ТД «КМГ» В 2008 ГОДУ СОСТАВИЛ 9 406,9 ТЫС. ТОНН, ЧТО СОСТАВЛЯЕТ 98,7 ПРОЦЕНТОВ К УРОВНЮ 2007 ГОДА. СНИЖЕНИЕ ПОСТАВОК В ОСНОВНОМ ОБУСЛОВЛЕНО ПРИОСТАНОВЛЕНИЕМ ТД «КМГ» ПРИЕМА ОБЪЕМОВ СЫРОЙ НЕФТИ ОТ НЕДРОПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ В СЧЕТ УПЛАТЫ РОЯЛТИ С ИЮЛЯ 2008 ГОДА ПОСЛЕ ВВЕДЕНИЯ ЭКСПОРТНОЙ ТАМОЖЕННОЙ ПОШЛИНЫ НА НЕФТЬ.

ПОСТРОЕН  
22-IV-1966.  
Жданов З-П ТЯЖМАШ





## НЕФТЬ И НЕФТЕПРОДУКТЫ

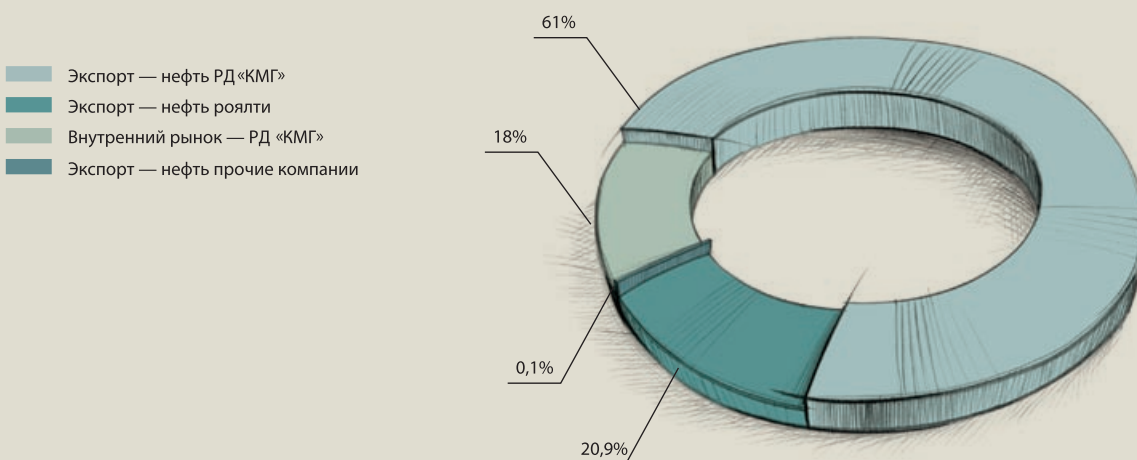
Маркетинг и сбыт нефти и нефтепродуктов на внутренний и внешний рынки осуществляется дочерней организацией АО НК «КазМунайГаз» – АО «Торговый дом «КазМунайГаз» (ТД «КМГ»)

Основные объемы экспортных отгрузок ТД «КМГ» составляет нефть, добываемая компанией АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» и объемы нефти, полученные от казахстанских недропользователей в виде роялти. Практически все экспортные поставки ТД «КМГ» осуществляются через российскую систему магистральных нефтепроводов компании ОАО «Транснефть» и нефтепровод

Каспийского трубопроводного консорциума (КТК). Данные маршруты являются наиболее оптимальными с точки зрения экономики транспортировки нефти на мировые рынки энергоносителей и полного использования имеющихся квот на прокачку нефти. Общий объем экспорта нефти ТД «КМГ» в 2008 году составил 9 406,9 тыс. тонн, что составляет 98,7 процентов к уровню 2007 года.

Снижение поставок в основном обусловлено приостановлением ТД «КМГ» приема объемов сырой нефти от недропользователей в счет уплаты роялти с июля 2008 года после введения экспортной таможенной пошлины на нефть.

### Структура реализации нефти компанией АО «Торговый дом «КазМунайГаз» в 2008 году



Розничная реализация нефтепродуктов на внутреннем рынке осуществляется через сеть автозаправочных станций АО «Торговый дом «КазМунайГаз», расположенных в городах Астана, Алматы, западном, северном и восточном регионах Казахстана. ТД «КМГ» реализует широкий ассортимент нефтепродуктов, включая высококачественный бензин, дизельное топливо и авиакеросин. В 2008 году продолжена реализация программы расширения собственной розничной сети под торговой маркой «КазМунайГаз», и по состоянию на 31 декабря 2008 года в

собственности ТД «КМГ» находилось 245 автозаправочных станций (больше по сравнению с 2007 годом на 18). Программа расширения собственной розничной сети под торговой маркой «КазМунайГаз» осуществляется как за счет строительства новых АЗС, так и за счет приобретения и переоснащения действующих станций. При строительстве АЗС «КазМунайГаз» применяется лучший мировой опыт: устанавливаются модульные комплексы, новейшие топливораздаточные колонки, передовое программное обеспечение. Это

позволяет повысить производительность труда и улучшить качество обслуживания потребителей. К 2010 году планируется увеличить розничную сеть ТД «КМГ» до 314 автозаправок. Ежегодно в период весенней посевной и уборочных работ осуществляется поставка горюче-смазочных материалов по сниженным ценам для сельхозпроизводителей. В 2008 году для нужд сельского хозяйства было поставлено 229 тыс. тонн дизельного топлива, что на 30% процентов превышает объем поставок в 2007 году.



## Реализация продукции Атырауского НПЗ компанией АО «Торговый дом «КазМунайГаз» в 2008 году

	Объем, тыс. тонн	Внутренний рынок	Экспорт
Бензин	228,5	100%	–
Авиакеросин	11,3	100%	–
Дизельное топливо	618,7	100%	–
Пропан	3,9	13,9%	86,1%
Мазут	1 066,5	60,9%	39,1%
Печное топливо	12,1	100%	–
Кокс прокаленный	20,2	49,4%	50,6%
Уайт-спирит	1,1	25,8%	74,2%
Вакуумный газойль	39,1	91,0%	9,0%
<b>ВСЕГО</b>	<b>2 001,5</b>	<b>78,3%</b>	<b>21,7%</b>

## ГАЗ

## Маркетинг природного газа на внутреннем рынке осуществляется дочерней организацией АО «КазТрансГаз» - АО «КазТрансгаз-Аймак»

В функции компании «КазТрансгаз-Аймак» входит реализация природного газа на внутреннем рынке, в том числе хранение и транспортировка газа по региональным газораспределительным сетям, эксплуатация газораспределительных объектов и сети трубопроводов, покупка, маркетинг и оптовая продажа природного газа на внутреннем рынке. Экспорт газа на внешние рынки и реализация газа для потребностей внутреннего рын-

ка Казахстана, в том числе путем взаимных поставок (СВОП-операции), осуществляется компанией ТОО «КазРосГаз», созданной на равнодолевой основе в 2002 году между АО НК «КазМунайГаз» и ОАО «Газпром». ТОО «КазРосГаз» получает объемы для продажи в рамках долгосрочного Договора купли-продажи сырого газа Карачаганакского месторождения сроком на 15 лет, а также долгосрочного Контракта купли-продажи сухого газа Карачаганакского месторождения

сроком на 15 лет. Указанными договорами были определены основные условия покупки и реализации газа Карачаганакского месторождения на период до 2022 года. ТОО «КазРосГаз» производит покупку и маркетинг газа Карачаганакского месторождения, месторождения Толкын (Мангистауская область) и газа Тенгизского месторождения. Прием газа по СВОП-операциям осуществляется на казахстанско-российской границе в п. Александров Гай.

## Объемы газа, реализованные компанией ТОО «КазРосГаз»

	2008	2007	2006
Карачаганакский сухой газ	6 816	6 490	5 932
ТШО	100	120	429
ТОО «Толкыннефтегаз»	–	–	608
<b>ВСЕГО</b>	<b>6 916</b>	<b>6 610</b>	<b>6 969</b>

млн. м³









## ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ И ГАЗА

ДЛЯ КАЗАХСТАНА, КАК ГОСУДАРСТВА, НЕ ИМЕЮЩЕГО ВЫХОДОВ К ОТКРЫТОМУ МОРЮ, ОСОБОЕ ЗНАЧЕНИЕ ИМЕЕТ ВОЗМОЖНОСТЬ ТРАНСПОРТИРОВКИ УГЛЕВОДОРОДНЫХ РЕСУРСОВ НА МИРОВЫЕ РЫНКИ. В ЦЕЛЯХ ДИВЕРСИФИКАЦИИ НАПРАВЛЕНИЙ ТРАНСПОРТИРОВКИ КАЗАХСТАНСКОЙ НЕФТИ КМГ ОСУЩЕСТВЛЯЕТ РАЗВИТИЕ РАЗЛИЧНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ЭКСПОРТА.





## ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ ПО МАГИСТРАЛЬНЫМ НЕФТЕПРОВОДАМ

Транспортировка нефти по магистральным нефтепроводам Казахстана осуществляется дочерней организацией АО НК «КазМунайГаз» - АО «КазТрансОйл» (КТО)

В 2008 году консолидированный объем транспортировки нефти по магистральным нефтепроводам составил 60,65 млн. тонн, превысив показатель 2007 года на 19 процентов (50,83 млн.).<sup>1</sup>

Сеть магистральных нефтепроводов КТО составляет около 5,2 тыс. километров. АО «КазТрансОйл» располагает резервуарными парками для нефти общим объемом 1,3 млн. кубометров, 38 нефтеперекачивающими станциями, 59 пунктами подогрева нефти, а также тремя водонасосными станциями. АО «КазТрансОйл» реализует Программу разви-

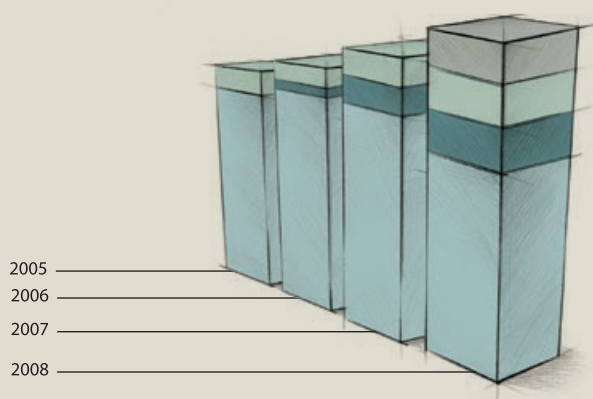
тия системы магистральных трубопроводов, целью которых является повышение надежности и модернизация объектов магистральных нефтепроводов, а также расширение производственных активов существующих магистральных нефтепроводов и создание новых на долгосрочный период.

АО «КазТрансОйл» принадлежит 51 процент участия в компании АО «Северо-западная трубопроводная компания «МунайТас» и 50 процентов в ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод», являющихся собственниками магистральных нефтепроводов Кенкияк-

Атырау и Атасу-Алашанькоу. Кроме того, АО «КазТрансОйл» владеет 100 процентами активов Батумского морского порта и Батумского нефтяного терминала.

### Консолидированная транспортировка нефти организациями, входящими в группу «КазМунайГаз»

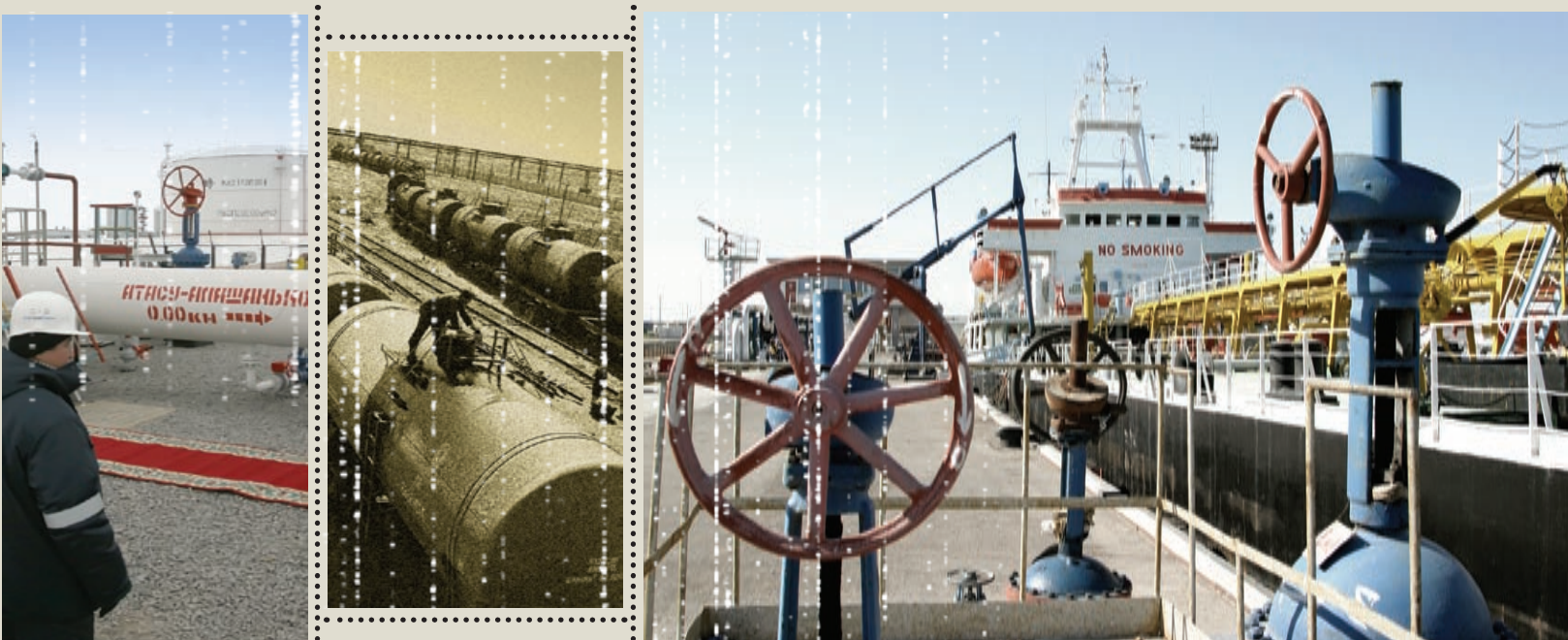
Батумский нефтяной терминал (100%)  
Мунайтас (51%)  
Казахстанско-китайский трубопровод (50%)  
КазТрансОйл (100%)



	млн. тонн			
	2008	2007	2006	2005
КазТрансОйл (100%)	47,46	45,68	43,26	38,19
Казахстанско-китайский трубопровод (50%)	6,12	4,8	1,76	
Мунайтас (51%)	5,78	5,4	5,3	5,5
Батумский нефтяной терминал (100%)	7,18			
<b>ВСЕГО</b>	<b>60,65</b>	<b>50,83</b>	<b>46,85</b>	<b>40,96</b>

<sup>1</sup> Включают объемы транспортировки нефти по магистральным трубопроводам АО «КазТрансОйл» и объемы транспортировки компаниями АО «Северо-западная трубопроводная компания «МунайТас» и ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод».





## РАЗРАБОТКА ОСНОВНЫХ МАРШРУТОВ ЭКСПОРТА КАЗАХСТАНСКОЙ НЕФТИ

Для Казахстана, как государства, не имеющего выходов к открытому морю, особое значение имеет возможность транспортировки углеводородных ресурсов на мировые рынки. В целях диверсификации направлений транспортировки казахстанской нефти КМГ осуществляет развитие различных направлений экспорта.

### Казахстанская Каспийская Система Транспортировки (ККСТ – транскаспийский проект)

Масштабным проектом по транспортировке казахстанской нефти является создание Казахстанской Каспийской Системы Транспортировки (ККСТ), предназначенной для экспорта возрастающих объемов казахстанской нефти, которые будут добываться, в первую очередь, на месторождениях Кашаган и Тенгиз, через Каспийское море на международные рынки через нефтепровод

Баку-Тбилиси-Джейхан и/или другие мультимодальные нефтетранспортные системы Транскавказского коридора.

ККСТ объединит нефтепровод протяженностью около 770 километров из поселка Ескене (40 км от Атырау) до поселка Курык на побережье Каспийского моря (70 км южнее Актау) и объекты Транскаспийской системы: нефтяной терминал ВПУ (выносное причальное устройство) в районе п.Курык, танкерный флот и обеспечивающие суда, приемный терминал на азербайджанском

побережье Каспийского моря, а также соединительные сооружения до нефтепровода Баку-Тбилиси-Джейхан.

На начальном этапе пропускная способность ККСТ составит 23 млн. тонн в год с последующим увеличением до 35-56 млн. тонн в год. Ввод в эксплуатацию планируется к началу коммерческой добычи на Кашагане в 2012-13 гг.

В октябре 2008 года подписан Второй Дополнительный Договор к Соглашению о разделе продукции по Северокаспийскому проекту



(СКП), в котором согласованы основные принципы транспортировки Кашаганской нефти по нефтепроводу «Ескене-Курык». В настоящее время АО НК «КазМунайГаз» ведет работу с подрядными компаниями СКП по подготовке проекта Меморандума по реализации проекта строительства нефтепровода. Реализация проекта строительства нефтепровода «Ескене-Курык» осуществляется АО «КазТрансОйл». Техничко-экономическое обоснование строительства нефтепровода разрабатывает инжиниринговая компания ILF (Германия).

В целях реализации Транскаспийского проекта в ноябре 2008 года между АО НК «КазМунайГаз» и Государственной нефтяной

компанией Азербайджанской Республики (ГНКАР) подписано Соглашение об основных принципах реализации Транскаспийского проекта. Данное Соглашение определяет условия и принципы совместной реализации Транскаспийского проекта, создание совместной Проектной компании для разработки ТЭО, финансирование, тарифообразование, условия доступа к создаваемым мощностям и поэтапное развитие Транскаспийской системы. С целью обеспечения участия казахстанской стороны в проекте на равнодолевой основе с азербайджанской стороной, а также координации деятельности по всем сегментам ККСТ и проработки вопроса дальнейшей транспортировки нефти на международные

рынки, создано дочернее предприятие АО НК «КазМунайГаз» - ТОО «КМГ-Транскаспий». В настоящее время АО НК «КазМунайГаз» и ГНКАР в соответствии с Соглашением об основных принципах реализации Транскаспийского проекта ведут переговоры с подрядными компаниями - участниками СКП по ключевым вопросам реализации проекта, включая вопросы возможного создания совместной бизнес-структуры, обеспечения системы соответствующими объемами нефти, проведения технико-экономического обоснования проекта, предоставления грузоотправителями гарантий по объемам нефти для транспортировки по Транскаспийской системе.

### Проект Каспийского трубопроводного консорциума

Нефтепровод Каспийского трубопроводного консорциума (КТК) общей протяженностью 1510 км соединяет казахстанское нефтяное месторождение Тенгиз и нефтетерминал Южная Озеревка на российском побережье Черного моря вблизи порта Новороссийск. С начала эксплуатации в 2001 году по нефтепроводу КТК транспортировано 176 млн. тонн нефти, из них казахстанской нефти – 150 млн. тонн (85%). За 2008 год транспортиро-

вано 32 млн. тонн, в том числе казахстанской нефти – 26,5 млн. тонн. Важным событием 2008 года для участников КТК является подписание 17 декабря представителями акционеров и министерств энергетики России и энергетики и минеральных ресурсов Казахстана Меморандума о принципах осуществления Проекта расширения КТК. Кроме того, 17-18 декабря 2008 года на Собрании акционеров и Совете директоров

КТК были утверждены отдельные принципы данного Меморандума, предусматривающие выполнение в 2009 году ряда мероприятий, необходимых для реализации Проекта расширения пропускной способности нефтепровода КТК, включая обновление Проектной документации, внесение необходимых дополнений и изменений в существующие договоры по КТК и другие существенные вопросы.

### Нефтепровод Казахстан-Китай

Строительство нефтепровода Казахстан-Китай предусматривается в два этапа. В рамках первого этапа построен и введен в эксплуатацию нефтепровод Атасу-Алашанькоу. В 2008 году по нефтепроводу Атасу-Алашанькоу транспортировано порядка 6,13 млн. тонн нефти. Основными грузоотправителями нефти стали казахстанские компании PetroKazakhstan, Торговый дом «КазМунай-

Газ», «Казгермунай», а также российские компании ТНК-ВР и «Газпром нефть». Реализация второго этапа проекта предполагает строительство нефтепровода Кенки-Кумколь. Строительство нефтепровода осуществляется силами компании «Казахстанско-Китайский Трубопровод», созданной на паритетной основе между АО «КазТрансОйл» и китайской CNODC. Протяженность не-

фтепровода составит 792 км, диаметр трубы 813 мм. Предполагается общая пропускная способность 20 МТП (млн. тонн в год), в том числе в рамках первой очереди – 10 МТП. Ввод в эксплуатацию нефтепровода планируется в конце 2009 года.





## МОРСКАЯ ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ

Морскую транспортировку нефти осуществляет АО «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот». В 2008 году «Казмортрансфлотом» транспортировано 2 869 тыс. тонн нефти, что на 26 процентов больше показателя 2007 года (2 280 тыс. тонн). Транспортировка нефти осуществлялась из порта Актау в направлении портов Махачкала, Нека и Баку. Кроме того, в 2008 году впервые осуществлена транспортировка нефти на Черном море.

За навигационный период 2008 года компания «Казмортрансфлот» также осуществила перевалку и морскую транспортировку 1 550 тыс. тонн каменной породы, что на 44 процента превысило объем транспортировки 2007 года. Помимо этого, на базу Баутино было поставлено 1 919 тыс. тонн камня

ракушечника (сухопутная транспортировка камня) для искусственных островов Северо-Каспийского проекта.

Флот НМСК «Казмортрансфлот» состоит из 16 судов, среди которых: 3 нефтеналивных танкера дедвейтом 12 тыс. тонн, 5 буксиров, в том числе для транспортировки каменной

породы, 8 барж-площадок. Подавляющее большинство судов «Казмортрансфлота» новые, сертифицированы, действует система управления безопасной эксплуатации судов.

## ТРАНСПОРТИРОВКА ГАЗА ПО МАГИСТРАЛЬНЫМ ГАЗОПРОВОДАМ

В 2008 году объем транспортировки газа по магистральным газопроводам составил 116,7 млрд. кубометров, что на 2,2 процента выше показателя 2007 года (114,2 млрд. кубометров). Объем международного транзита составил 97,2 млрд. кубометров, транспортировка газа казахстанского происхождения на экспорт – 9,6 млрд. кубометров, поставки газа на внутренний рынок – 9 млрд. кубомет-

ров. Грузооборот природного газа по магистральным газопроводам за прошлый год составил 58,1 триллиона кубокилометров, показав рост в 2,8 процента. Годовой объем коммерческого хранения газа в подземных хранилищах газа (ПХГ) составил 15,9 млрд. кубометров, что более чем в полтора раза выше объема 2007 года.

Контроль сети магистральных газопроводов

протяженностью около 11,3 тыс. километров с годовой пропускной способностью до 130,5 млрд. кубометров осуществляет дочерняя организация АО «КазТрансГаз». В распоряжении «КазТрансГаза» имеются 22 компрессорные станции, на которых установлены 284 газоперекачивающих агрегата, а также три ПХГ.

ФЛОТ НМСК  
«КАЗМОТРАНСФЛОТ»  
СОСТОИТ ИЗ 16 СУДОВ, СРЕДИ  
КОТОРЫХ: 3 НЕФТЕНАЛИВНЫХ  
ТАНКЕРА ДЕДВЕЙТОМ 12 ТЫС.  
ТОНН, 5 БУКСИРОВ, 8 БАРЖ-  
ПЛОЩАДОК





Основная часть доходов от транспортировки природного газа по казахстанской магистральной системе приходится на долю международного транзита. При этом наибольший вклад дает транзит туркменского природного газа в центральные регионы России и Украины по магистральному газопроводу «Средняя Азия – Центр» (САЦ).

На 31.12.2008 г. пропускная способность системы САЦ составляет 60,2 млрд. кубометров в год.

В октябре 2008 года завершена реализация проекта «Строительство новых участков и лупинга МГ САЦ-4 и ТКЦ №4 КС Опорная», направленного на увеличение пропускной способности магистрального газопровода «Средняя Азия – Центр».

В декабре 2008 года сдана в эксплуатацию резервная нитка магистрального газопровода «Узень-Ақтау» на участке «Узень-Жетыбай». Это позволило увеличить пропускную способность газотранспортной системы

Мангистауской области с 1 740 до 3 640 млн. кубометров в год.

### Проект магистрального газопровода Бейнеу-Бозой-Акбулак

Стабильное газоснабжение южных областей, где поставки природного газа традиционно осуществляются из Узбекистана, является одним из наиболее актуальных вопросов обеспечения энергетической безопасности страны. Проектируемый магистральный газопровод Бейнеу-Бозой-Акбулак позволит осуществлять поставки газа из основных газодобывающих регионов на западе Казахстана на юг страны.

Проект предполагается осуществить в две очереди:

- 2009-2011: строительство магистрального трубопровода от поселка Бейнеу до поселка Акбулак, строительство головной компрессорной станции в районе Бейнеу

(для обеспечения пропускной способности до 5 млрд. кубометров в год), дополнительной компрессорной станции в районе ПХГ «Бозой» (для обеспечения использования ПХГ «Бозой» в режиме газоснабжения южных регионов страны).

- 2012-2014: строительство трех линейных компрессорных станций с увеличением производительности газопровода до 10 млрд. кубометров в год.

## Параметры проектируемого газопровода Бейнеу-Бозой-Акбулак

Протяженность газопровода	1510 км
Проектное давление	9,81 МПа
Диаметр труб	1016 / 711 мм
Количество компрессорных станций	5
Тип привода	Газотурбинный
Пропускная способность первой очереди	5 млрд. м <sup>3</sup> в год
Пропускная способность второй очереди	10 млрд. м <sup>3</sup> в год

Общая расчетная стоимость проекта согласно ТЭО составляет 465 121 млн. тенге в текущих ценах 2008-2014 года, в том числе сметная стоимость строительства:  
– 1 очередь – 418 106,75 млн. тенге

– 2 очередь – 47 014,25 млн. тенге. Получено заключение РГП «Госэкспертиза» на разработанное технико-экономическое обоснование проекта. Начата разработка проектно-сметной документации за счет средств

республиканского бюджета. Сформирована рабочая группа по проведению переговоров с недропользователями по закупке газа на долгосрочный период.



## ПРОЕКТЫ ЭКСПОРТНЫХ ГАЗОПРОВОДОВ

### Газопровод Казахстан-Китай

Реализация проекта строительства газопровода Казахстан-Китай обеспечит транспортировку транзитного газа из Туркменистана через территорию Узбекистана и Республики Казахстан в КНР, повысит транзитный потенциал, позволит диверсифицировать экспортные маршруты казахстанского газа, а также повысит энергетическую безопасность страны путем обеспечения собственным газом внутреннего рынка. Проект осуществляется на основании следующих соглашений:

- Соглашение между Правительством РК и Правительством КНР о сотрудничестве по строительству и эксплуатации газопровода Казахстан-Китай от 18 августа 2007 года;
- Соглашение об основных принципах строительства и эксплуатации газопровода Казахстан – Китай между АО НК «КазМунайГаз»

и Китайской Национальной Нефтегазовой Корпорацией (КННК) от 8 ноября 2007 года;

- Соглашение между КМГ и КННК о совместной разработке обоснования инвестиций строительства газопровода Казахстан – Китай от 31 августа 2005 года.

**ПЕРВЫЙ УЧАСТОК ГАЗОПРОВОДА:** от узбекско-казахстанской границы до казахстанско-китайской границы через Шымкент (РК) до Хоргоса (КНР). Основные предварительные параметры 1-го участка: пропускная способность 30–40 млрд. кубометров газа в год, длина 1300 км, диаметр 1067 мм (2 нитки). Сроки реализации – 2008–2012 гг., завершение строительства первой очереди – 2009 год.

**ВТОРОЙ УЧАСТОК ГАЗОПРОВОДА:** Бейнеу-Бозой-Кзыл-Орда-Шымкент. Основные предварительные параметры 2-го участка:

пропускная способность 10 млрд. кубометров газа в год, длина 1480 км, диаметр 1016 мм (1 нитка).

Реализация проекта строительства первого участка газопровода Казахстан – Китай осуществляется проектной компанией ТОО «Азиатский Газопровод» (ТОО «АГП»), созданной 15 февраля 2008 года.

Участниками ТОО АГП являются: АО «КазТрансГаз» и Trans-Asia Gas Pipeline Limited – аффилированная компания КННК, зарегистрированная в городе Пекине, с долевым участием по 50%.

Организация финансирования осуществляется посредством заключения кредитного соглашения с China Development Bank на сумму 7,5 млрд. долл. США.

### Прикаспийский газопровод

Проект строительства Прикаспийского газопровода реализуется в соответствии с декларацией о строительстве Прикаспийского газопровода, подписанной в мае 2007 года президентами Казахстана, России и Туркменистана. Намечено строительство газопровода от КС «Белек» (Туркменистан) до КС «Александров Гай» (Россия) с учетом реконструкции существующего газопровода Окарем-Бейнеу для транспортировки туркменского и казахстанского природного газа по территориям Туркменистана, Казахстана и России.

В целях реализации определенных в декларации задач подписано межправительствен-

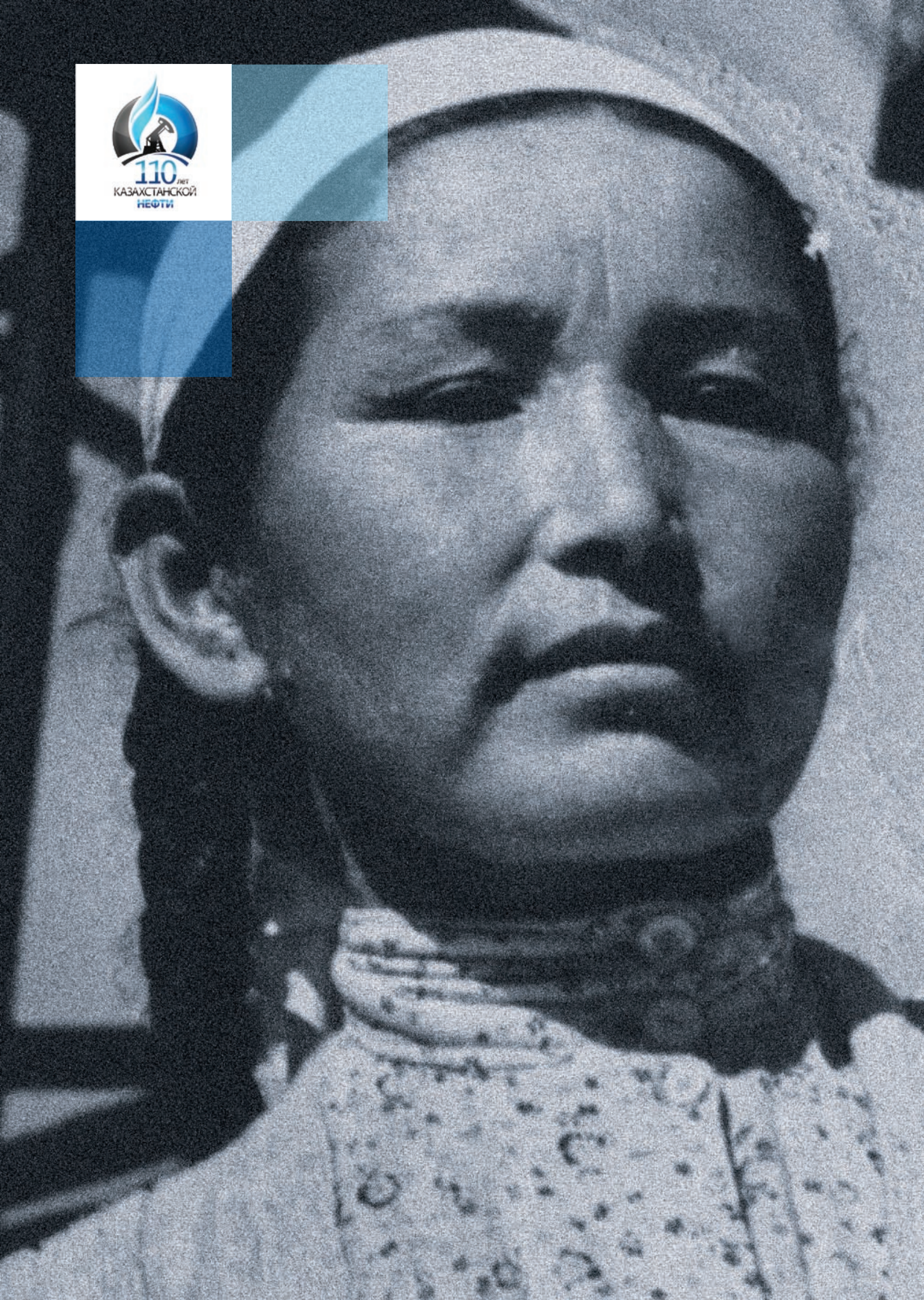
ное соглашение, после чего 11 сентября 2008 года подписано Соглашение об основных принципах сотрудничества в строительстве Прикаспийского газопровода между АО НК «КазМунайГаз», АО «Газпром» и ГК «Туркменгаз». В 2008 году также утверждено Базовое задание на разработку ТЭО строительства Прикаспийского газопровода. Стороны приступили к подготовке разработки ТЭО Проекта, и тем самым началась практическая реализация Проекта.

Строительство казахстанской части Прикаспийского газопровода предварительно предполагается реализовать от начала на границе с Республикой Туркменистан (527,4

км магистрального газопровода Окарем-Бейнеу) вдоль побережья Каспийского моря с переходом на плато Мангышлак вдоль технологического коридора существующей газотранспортной системы магистральных газопроводов «Средняя Азия – Центр» по маршруту КС «Бекдаш» (Туркменистан) - КС «Жана-Озень» (Казахстан) - КС «Бейнеу» - КС «Опорная» - КС «Кульсары» - КС «Макад» - КС «Индер» - КС «Джангала» (Казахстан) - КС «Александров Гай» (Россия). Общая протяженность казахстанской части газопровода составит 1 216,6 км.







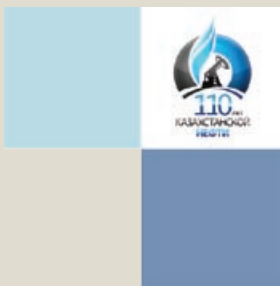




## РАЗВИТИЕ КАЗАХСТАНСКОГО СОДЕРЖАНИЯ

В СООТВЕТСТВИИ СО «СТРАТЕГИЕЙ ИНДУСТРИАЛЬНО-ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН НА 2003-2015 ГОДЫ», УТВЕРЖДЁННОЙ УКАЗОМ ПРЕЗИДЕНТА РК ОТ 17 МАЯ 2003 ГОДА №1096, ОДНИМ ИЗ ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» И ЕГО ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ЯВЛЯЕТСЯ СОДЕЙСТВИЕ РАЗВИТИЮ КАЗАХСТАНСКОГО СОДЕРЖАНИЯ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТЕГАЗОВЫХ ПРОЕКТОВ





## РАЗВИТИЕ КАЗАХСТАНСКОГО СОДЕРЖАНИЯ

В соответствии со «Стратегией индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на 2003-2015 годы», утверждённой Указом Президента РК от 17 мая 2003 года №1096 (СИИР), одним из приоритетных направлений деятельности АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних и зависимых организаций является содействие развитию казахстанского содержания при реализации нефтегазовых проектов.

Приоритетами СИИР являются развитие и создание потенциально конкурентоспособных и высокотехнологичных производств, работающих в отраслях экономики несырьевой направленности.

Базой для развития и формирования конкурентоспособных и экспортно ориентированных производств по методу цепочки добавленных стоимостей должны стать производства, аккумулирующие в себе крупные инвестиционные проекты и производящие продукты, которые технологически можно многократно преобразовывать, увеличивая на каждом переделе размер добавленной стоимости.

СИИР определяет приоритетным направлением использование финансово-промыш-

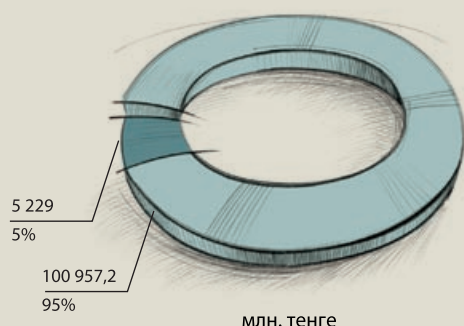
ленного и технологического потенциала топливно-энергетического сектора для создания конкурентоспособных, экспортно ориентированных производств, работающих в отраслях экономики несырьевой направленности.

Объем используемых казахстанских товаров, работ и услуг при освоении и эксплуатации нефтегазовых месторождений зависит от конкурентоспособности отечественной продукции.

Продолжением работы по развитию взаимодействия машиностроительного и нефтегазового комплекса республики в рамках реализации Стратегии индустриально-инновационного развития является Программа по освоению производства новых видов

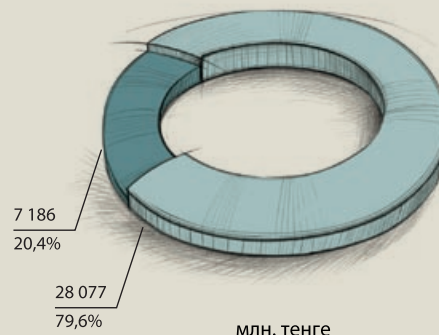
нефтегазового оборудования на заводах Республики Казахстан. Первая Программа была разработана компанией «Казахойл» и введена в действие в 1998 году. За 10 лет реализации данных Программ машиностроительными заводами республики было освоено производством более 300 наименований нефтегазового оборудования, техники и материалов, которые ранее не производились в Казахстане. К ее реализации привлечены машиностроительные предприятия практически всех регионов республики, в том числе: Северо-Казахстанской, Западно-Казахстанской, Восточно-Казахстанской, Карагандинской, Павлодарской, Мангистауской областей, г.Алматы.

■ Иностранные поставщики работ, услуг  
■ Казахские поставщики работ, услуг



Работы и услуги

■ Иностранные товары  
■ Казахские товары



Товары



В целях дальнейшего развития сотрудничества с машиностроительными предприятиями республики компанией разработана и введена в действие «Программа по освоению производства новых видов нефтегазового оборудования на заводах Республики Казахстан на 2008-2010 годы».

Данная Программа принята дочерними организациями к исполнению, и уже достигнуты первые результаты.

Общий объем закупок товаров, работ, услуг в 2008 году дочерних организаций компаний АО НК «КазМунайГаз» - АО РД «КазМунайГаз», АО «КазТрансОйл», АО «КазТрансГаз», ТОО «АНПЗ», АО МНК «КазМунайТениз», составил сумму 141 млрд. 449 млн. тенге, при этом у казахстанских поставщиков закуплено товаров, работ, услуг на сумму 108 млрд. 143 млн. тенге, или 76,5 %.

Значительную часть в общем объеме закупок составляют закупки работ, услуг. Так, из общего объема заключенных договоров на сумму 106 млрд. 186 млн. тенге доля казахстанских поставщиков составила 100 млрд. 957 млн. тенге или 95,1%.

Общий объем закупленных товаров в 2008 году составил 35 млрд. 263 млн. тенге, при

этом у отечественных товаропроизводителей закуплено товарной продукции на сумму 7 млрд. 186 млн. тенге или 20,4%.

При заключении СРП по Карачаганакскому и Северо-Каспийскому проектам и Соглашения о Партнерстве по Тенгизскому проекту в тексты соглашений были включены статьи, обуславливающие необходимость закупок недропользователями казахстанских товаров, работ и услуг на «паритетных началах». В результате проведенной работы в 2008 году общая сумма выплат казахстанским компаниям в крупных нефтегазовых проектах составила 2 млрд. 703 млн. долл. США, или 38%, в т.ч:

■ Карачаганакский проект – 378 млн. долл. США, или 48%;

■ Северо-Каспийский проект – 997 млн. долл. США, или 24%;

■ Тенгизский проект – 1 млрд. 328 млн. долл. США, или 61%.

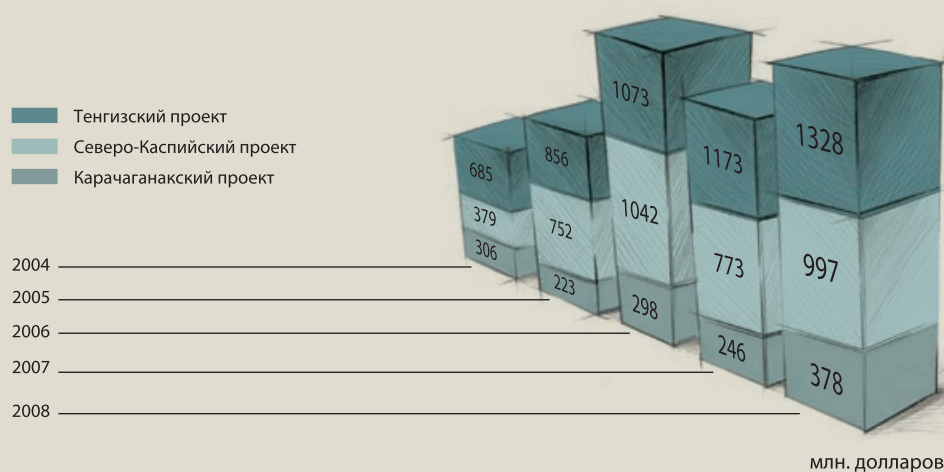
Необходимо отметить, что значительную часть закупок составляют услуги казахстанских компаний – 2 424 млн. долл. США (90% всех закупок), а закупки товаров казахстанского происхождения составили 278,4 млн.

долл. США (10%).

Развитие нефтегазовой отрасли базируется на указанных проектах, а суммарный объем закупок оборудования в рамках этих проектов оценивается в 8 - 10 млрд. долларов США, что предопределяет возможность расширения отечественного производства оборудования и комплектующих.



## Динамика казахстанского содержания в крупных проектах









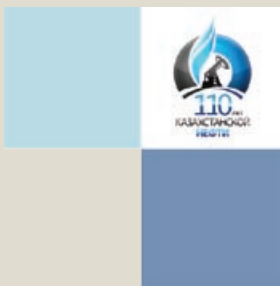


## КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ - ВЫПОЛНЕНИЕ ДОБРОВОЛЬНО ПРИНЯТЫХ НА СЕБЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ, ОТВЕЧАЮЩИХ ВЗАИМНЫМ ИНТЕРЕСАМ ОБЩЕСТВА, ГОСУДАРСТВА И БИЗНЕСА.

НАЦИОНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ «КАЗМУНАЙГАЗ» РАССМАТРИВАЕТ СОЦИАЛЬНУЮ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ КАК ДОБРОВОЛЬНЫЙ ВКЛАД В РАЗВИТИЕ ОБЩЕСТВА В СОЦИАЛЬНОЙ, ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ СФЕРАХ, СВЯЗАННЫЙ НАПРЯМУЮ С ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИИ И ВЫХОДЯЩИЙ ЗА РАМКИ ОПРЕДЕЛЕННОГО ЗАКОНОМ МИНИМУМА В СОТВЕТСТВИИ С ВОЗМОЖНОСТЯМИ КОМПАНИИ.





## КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Корпоративная социальная ответственность - выполнение добровольно принятых на себя обязательств, отвечающих взаимным интересам общества, государства и бизнеса

Национальная компания «КазМунайГаз» рассматривает социальную ответственность как добровольный вклад в развитие общества в социальной, экономической и экологической сферах, связанный напрямую с основной деятельностью компании и выходящий за рамки определенного законом минимума в соответствии с возможностями компании.

«КазМунайГаз» как социально ответственная компания привержена постоянству реализации и повышению качественного уровня мероприятий социального характера по следующим основным направлениям:

- |   |  |  |
|---|--|--|
| ■ Внутренняя социальная ответственность | ■ Внешняя социальная ответственность           | ■ Социальное партнерство   |
| – Развитие кадрового потенциала         | – Благотворительная и спонсорская деятельность | – Участие в реализации государственных и отраслевых социальных программ, общереспубликанских мероприятий |
| – Система мотивации                     | – Охрана окружающей среды                      | – Участие в международных инициативах  |
| – Охрана здоровья                       |  | – Развитие регионов  |
| – Безопасность труда                    |  |  |



В 2008 ГОДУ КОМПАНИЕЙ «КАЗМУНАЙГАЗ» И ЕЕ ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ БЫЛА ОКАЗАНА СПОНСОРСКАЯ (БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ) ПОМОЩЬ НА СУММУ БОЛЕЕ 4,5 МЛРД. ТЕНГЕ.

С МОМЕНТА ОСНОВАНИЯ КОМПАНИИ, ЗА ПЕРИОД С 2002 ПО 2008 ГОДЫ, «КАЗМУНАЙГАЗ» НАПРАВИЛ 80 МЛРД. ТЕНГЕ НА СТРОИТЕЛЬСТВО СВЫШЕ 50 СОЦИАЛЬНЫХ ОБЪЕКТОВ



## СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО И СПОНСОРСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Ежегодно АО НК «КазМунайГаз» направляются существенные суммы в социальную сферу и на поддержку социально уязвимых групп населения

В рамках **поддержки социально уязвимых групп населения и спонсорской деятельности** «КазМунайГаз» постоянно оказывает финансовую помощь ветеранам войны и труда, инвалидам, пенсионерам и малоимущим гражданам, заслуженным работникам нефтегазовой отрасли через общественный фонд «Мунайшы», объединения и ассоциации. Адресную помощь компании на регулярной основе получают детский дом «Ак бота» (Атырау), детский приют «Светоч» (Астана), дом престарелых, Ассоциация женщин-инвалидов «Шырақ» (Алматы), общественное объединение «Организация ветеранов Республики Казахстан», общественный фонд «Бобек» (Алматы), общественное объединение «Совет ветеранов при Канцелярии премьер-министра Республики Казахстан «Комек» (Алматы), Национальный параолимпийский комитет спортсменов-инвалидов (Астана). Летом 2008 года в оздоровительном комплексе «Сункар» отдохнули 1214 детей, среди которых воспитанники школы «Жасулан», школы-интерната поселка Зеренда.

В сфере **развития социального партнерства** «КазМунайГаз» принимает активное участие в мероприятиях, совместных проектах и программах социального партнерства регионов, оказывает содействие созданию современной инженерно-транспортной инфраструктуры административных центров. Национальной компанией оказана спонсорская помощь общественным и корпоративным фондам для проведения мероприятий, связанных с празднованием 10-летия столицы Республики Казахстан – города Астаны для укрепления престижа и авторитета нашей страны на международной арене.

В целях **поддержки культуры и искусства** «КазМунайГаз» осуществляет ежегодные проекты в рамках государственной программы «Культурное наследие». Большое внимание уделяется поддержке

детского творчества. Компания выступает спонсором зарубежных гастролей коллектива Национальной академии музыки. Национальная компания уделяет большое внимание **развитию и поддержке спорта и формированию здорового образа жизни**, оказывая ежегодную спонсорскую помощь Национальному олимпийскому комитету, Национальным федерациям гольфа и тенниса Республики Казахстан, Федерациям любительского бокса, велосипедного спорта и художественной гимнастики Казахстана, а также разовую помощь другим организациям спорта и спортивным мероприятиям. В рамках акции «Мы за здоровое будущее», проведенной дочерней компанией АО НК «КазМунайГаз» АО «КазТрансОйл», было посажено более 3,5 тысяч деревьев и кустарников в 14 городах и населенных пунктах республики. В 2008 году компанией «КазМунайГаз» и ее дочерними и зависимыми организациями была оказана спонсорская (благотворительная) помощь на сумму более 4,5 млрд. тенге. С момента основания компании, за период с 2002 по 2008 годы, «КазМунайГаз» направил 80 млрд. тенге на строительство свыше 50 социальных объектов.

Перечень построенных объектов социального назначения включает в себя:

- жилые дома в рамках ликвидации последствий стихийного бедствия в Макатском районе Атырауской области;
- систему газоснабжения поселка Доссор в Атырауской области;
- стадион на 3000 мест и спортивно-оздоровительный комплекс в г. Жанаозен Мангистауской области;
- детский сад, многопрофильный медицинский центр «Мейрим» и спортивно-оздоровительный комплекс «Каспий», гостиничный комплекс «Думан» в Астане;
- зону отдыха «Кендерли» на побережье Каспийского моря;

- детский оздоровительный комплекс «Сункар» и дом отдыха «Зерен» в Акмолинской области;
  - санаторий-профилакторий «Алтын-Булак» в Южно-Казахстанской области;
  - спортивно-оздоровительный комплекс «Ак-Булак» в Алматинской области;
  - объекты социального назначения и жилые дома в рамках ликвидации последствий наводнения в Южно-Казахстанской области;
  - спортивно-оздоровительный комплекс, крытый плавательный бассейн в городе Атырау
  - объекты социальной инфраструктуры по проекту «Жамбай»;
  - культурно-спортивный комплекс в поселке Амангельды Жамбылской области;
  - спортивный комплекс «Дворец бокса» в городе Таразе;
  - одно- и двухквартирные жилые дома в поселке Амангельды с сетями и благоустройством в Западно-Казахстанской области;
  - пирс в городе Актау
- и другие объекты инфраструктурного, жилого и спортивно-оздоровительного назначения.





## РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА

«КазМунайГаз» уделяет особое внимание вопросам подготовки и развития кадров. В настоящее время в группе компаний «КазМунайГаз» функционируют 5 учебных центров, организующих обучение студентов, переподготовку и повышение квалификации административно-управленческого персонала, инженерно-технических работников и рабочих для нефтегазовых компаний

Казахстанско-Британский технический университет осуществляет подготовку инженерных и управленческих кадров. Университет реализует совместные образовательные программы с ведущими вузами мира.

### Учебный центр «Единый центр развития персонала»

АО НК «КазМунайГаз» (ЕЦРП) проводит обучение работников группы компаний «КазМунайГаз», оказывает услуги по организации обучающих мероприятий, комплексной оценке персонала, отбору квалифицированных кадров. Важным фактором успешной деятельности центра являются прочные международные связи и партнерские отношения с крупными международными университетами, ведущими тренинг-центрами и бизнес-школами стран ближнего и дальнего зарубежья (партнерами центра являются: Herriot-Watt University, Cambridge Energy Research Associate, Schlumberger,

Ernst & Young и др.). На базе ЕЦРП ежегодно осуществляется подготовка более 5000 работников группы компаний «КазМунайГаз».

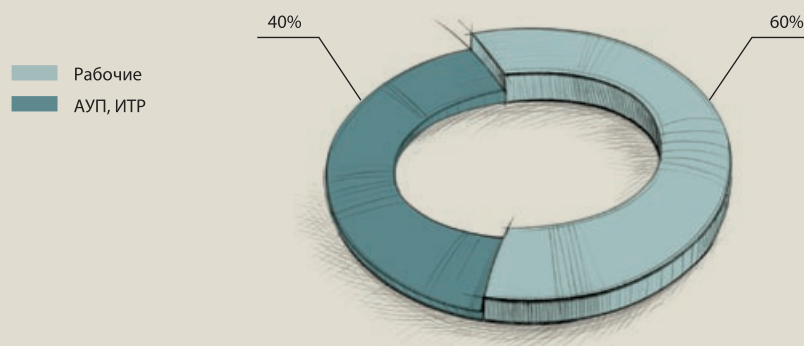
Особое внимание уделяется развитию и обучению среднего технического персонала и рабочих кадров нефтегазовых компаний, подготовка, переподготовка и повышение квалификации которых проводятся в учебных центрах, созданных при дочерних организациях «КазМунайГаз». В 2008 году, в дополнение к существующим учебным центрам, АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» открыло учебный центр по обучению рабочих кадров в г. Жанаозен. Учебные центры оснащены необходимым оборудованием, программными и методическими материалами, аттестованы на право осуществления подготовки, переподготовки, повышения квалификации специалистов в области промышленной безопасности. Ежегодно в учебных центрах проходят подготовку, переподготовку и повышение квалифика-

ции более 10 000 рабочих по более чем 70 рабочим профессиям.

Кроме систематической реализации краткосрочных программ по повышению квалификации и подготовке работников, ведется планомерная работа по подготовке кадрового резерва на занятие управленческих позиций.

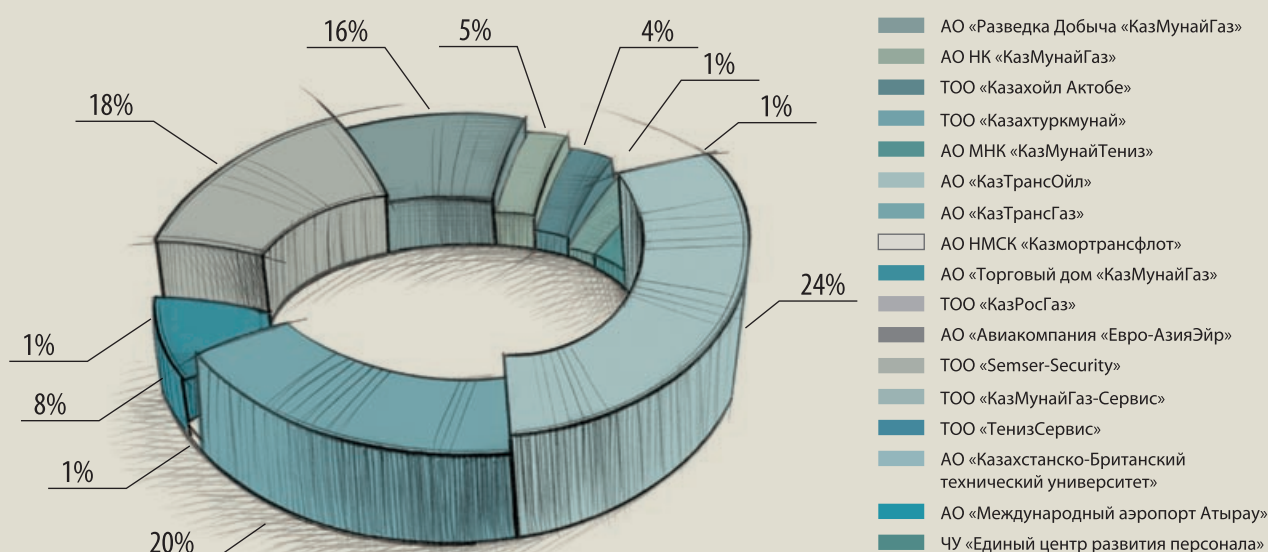
С этой целью ежегодно по группе компаний «КазМунайГаз» работники направляются на обучение по магистерским программам в ведущие вузы стран ближнего (преимущественно Российская Федерация) и дальнего зарубежья (Великобритания, США). В 2008 году на магистерские программы по группе компаний были направлены 132 работника. Кроме того, планируется создание корпоративной магистерской программы для создания единых стандартов в области обучения и преимуществ при ротации персонала по группе компаний «КазМунайГаз».

Качественный состав работников, направленных на обучение и повышение квалификации в 2008 году





Количественный состав работников, направленных на обучение и повышение квалификации  
в 2008 году



Кроме того, активно используются такие методы развития персонала, как прикомандирование и стажировка работников. Прикомандирование работников осуществляется в рамках совместно реализуемых проектов с иностранными партнерами (Карачаганак), а также во вновь создаваемые структуры (проект Кашаган). Ежегодно в рамках партнерства по данным проектам (Agip КСО), а также налаженных взаимоотношений с

нефтяными компаниями зарубежных стран (JOGMES и другие) работники направляются на стажировку в международные офисы компаний-партнеров для обмена опытом. В рамках прикомандирования и стажировок работники имеют возможность перенять опыт передовых компаний в нефтегазовой отрасли. Осознавая потребность в квалифицированных человеческих ресурсах в связи с

реализацией новых проектов, АО «Интергаз Центральная Азия» реализует проект по строительству учебного центра в г. Шымкенте.

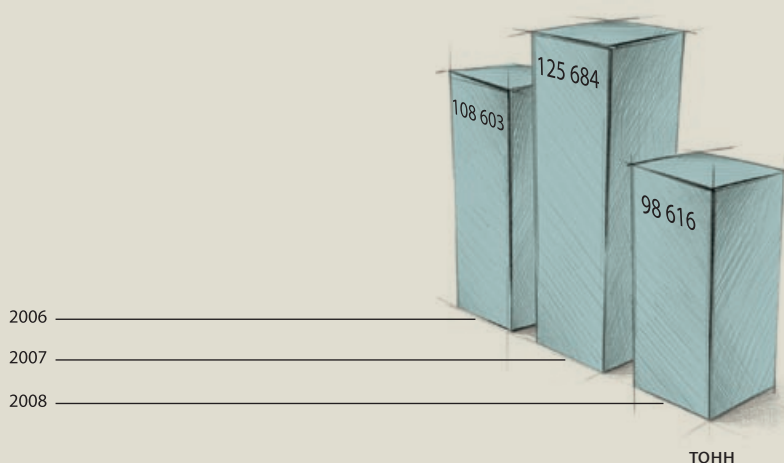




## ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

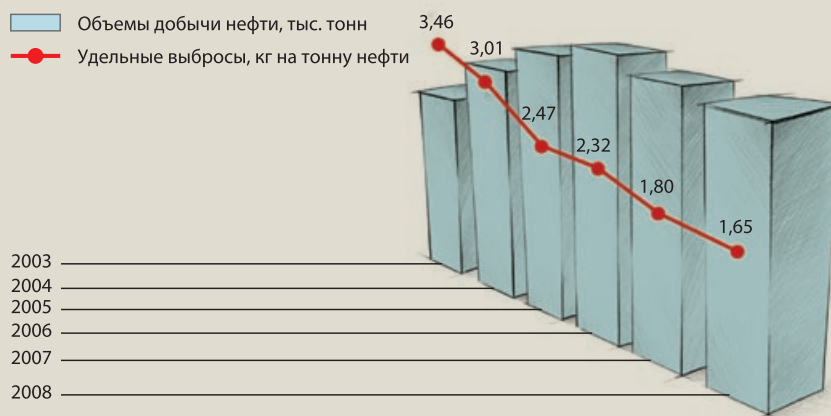
Национальная компания «КазМунайГаз» осуществляет природоохранную деятельность в полном соответствии с требованиями природоохранного законодательства Республики Казахстан

Общий объем валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу



В 2008 году сохранилась тенденция сокращения воздействия деятельности основных дочерних организаций на окружающую среду. В то же время введение новых производственных мощностей группы «КМГ» отразилось на общих экологических показателях. В 2008 году общий объем валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу основных дочерних организаций составил 98,6 тыс. тонн, что ниже уровня аналогичного периода предыдущего года на 21,6 процентов. Несмотря на увеличение объемов производства, происходит снижение удельных эмиссий на единицу продукции.

Объемы удельных эмиссий на единицу добытой нефти\*



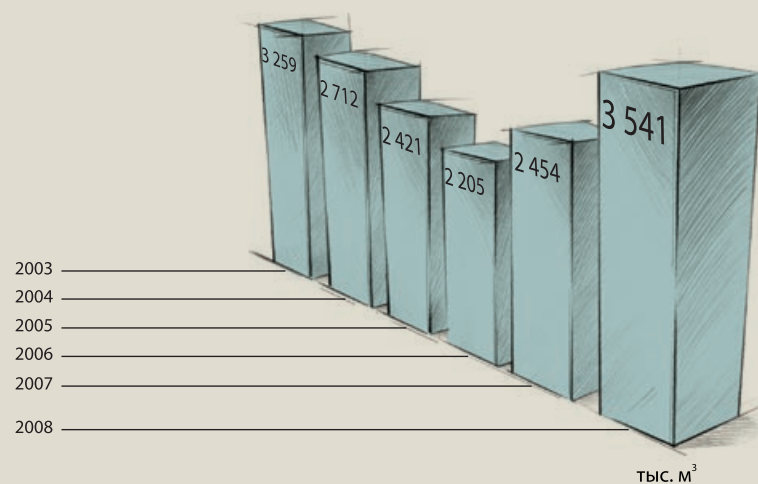
\* Показаны объемы добычи нефти компанией «Разведка Добыча «КазМунайГаз»



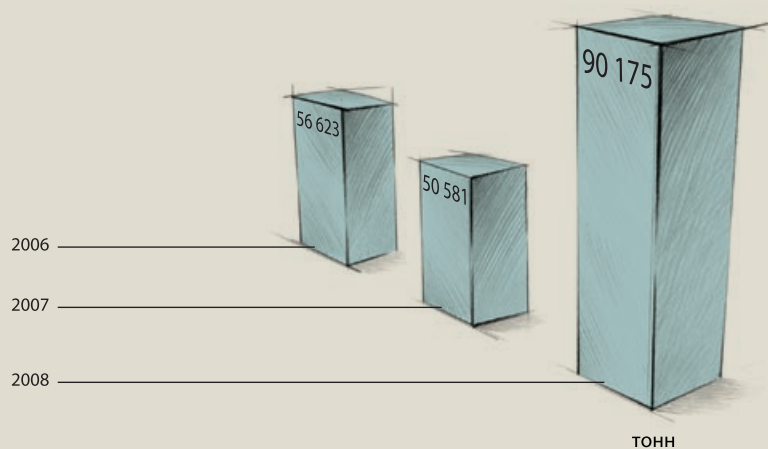


### Объемы сбросов сточных вод

Общий объем сбросов сточных вод составил 3 541 тыс. кубометров, что выше уровня предыдущего года на 30,6 процента. Увеличение объемов сброса сточных вод произошло, в основном, на Атырауском НПЗ, за счет ввода новых установок в рамках модернизации завода. Вместе с тем, в результате ввода в эксплуатацию установки биологической очистки сточных вод достигнуто значительное сокращение содержания загрязняющих веществ. Так, содержание нефтепродуктов в сточных водах снизилось на 90%, фенола – на 92%.



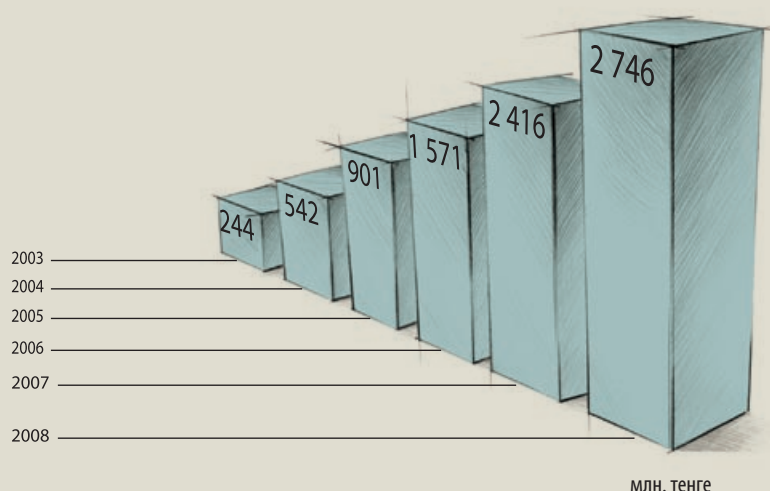
### Объемы размещенных отходов производства



Объемы размещенных на полигонах отходов производства увеличились на 39 593 тонны, или на 43,9%. Увеличение объемов отходов произошло в основном в АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз», за счет увеличения объемов работ по рекультивации загрязненных земель, прежде всего исторических, и размещения отходов на полигонах временного хранения. Основная часть отходов, образующихся в основных дочерних организациях КМГ, малотоксична и относится к наименее вредным 4 и 5 классам опасности. В целях исполнения требований природоохранного законодательства основными дочерними организациями компании были разработаны и согласованы с уполномоченными органами в области охраны окружающей среды планы природоохранных мероприятий на 2008 год.



## Экологические платежи



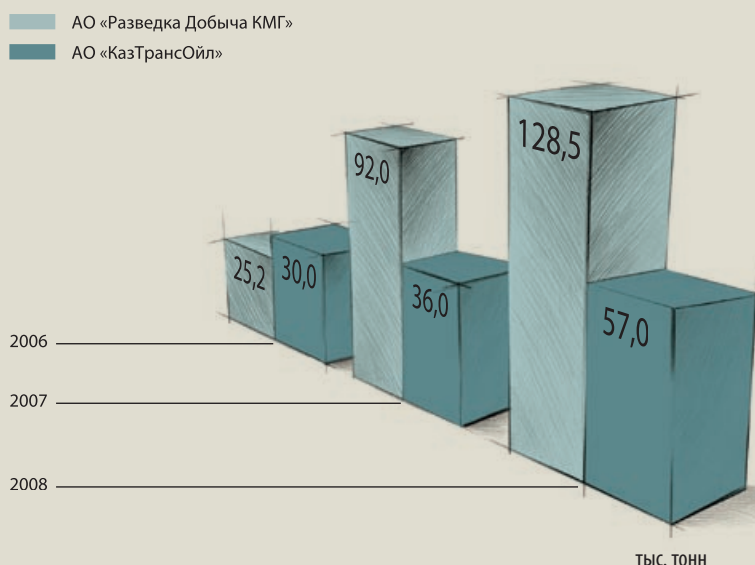
Вместе с тем, несмотря на проводимую работу по снижению объемов вредных эмиссий предприятиями Компании, экологические платежи в местные бюджеты ежегодно росли, что было обусловлено ростом ставок платежей. В прошедшем году затраты на экологические платежи составили 2 746 млн. тенге, что больше на 12,0%, чем в 2007 году.

Продолжена работа по ликвидации нефтяных загрязнений, прежде всего, имеющих исторический характер. В прошлом году на эти цели было затрачено финансовых средств на общую сумму свыше 2,2 млрд. тенге. Проведены работы по очистке от замазученности и технической рекультивации земель, переработке замазученного грунта, в том числе биологическими методами, ликвидации технологических нефтяных амбаров. АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» и АО «КазТрансОйл» переработано более 180 тыс. тонн загрязненных грунтов и нефтешламов с привлечением специализированных подрядных организаций. В общей сложности рекультивировано 64,4 га нарушенных земель.

На особом контроле находится вопрос ликвидации нефтяного амбара ЦППН, расположенного на территории месторождения «Узень».

За период действия «Долгосрочной программы по ликвидации технологического амбара ЦППН», рассчитанной на период с 2004 по 2010 годы, достигнуто сокращение площади амбара с 84 до 60 га. Общие финансовые затраты составили 606 млн. тенге. В целом, Компания ежегодно направляет значительные объемы финансовых средств на реализацию природоохранных мероприятий. Так, за прошедший год по основным дочерним компаниям на эти цели направлено более 8 млрд. тенге.

## Объем переработанного замазученного грунта

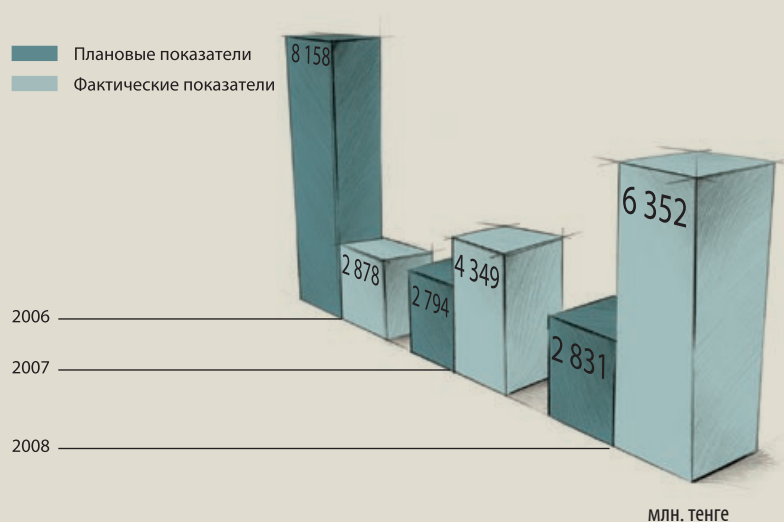




### Комплексная экологическая программа

В АО НК «КазМунайГаз» разработана и утверждена Комплексная экологическая программа на 2006-2015 годы (КЭП), основная задача которой состоит в обеспечении системного подхода к природоохранной деятельности для устойчивого развития компании. Ниже показаны объемы инвестиций в природоохранные мероприятия в рамках Комплексной Программы за последние 3 года.

### Объемы инвестиций в рамках КЭП



Дочерние организации успешно реализуют собственные программы по охране окружающей среды, разработанные на основе корпоративной программы, с учетом своей специфики. С введением Экологического кодекса Республики Казахстан, значительным усилением требований к природоохранной деятельности предприятий, возникновением новых задач в этой области возникает необходимость определенной корректировки КЭП и, соответственно, заложенных в ней мероприятий.

### Корпоративная система производственного экологического мониторинга

Важнейшим элементом системы управления охраной окружающей среды в АО НК «КазМунайГаз» является производственный экологический мониторинг.

Реализация проекта «Корпоративная система производственного экологического мониторинга» началась в 2005 году. В рамках первого этапа проекта создана система космического экологического мониторинга на основе геоинформационных технологий, разработана электронная экологическая карта территорий производственной деятельности компании. Вторым этапом проекта корпоративной системы экологического мониторинга является организация оптимальной сети регистрации и измерений параметров окружающей среды и экологических лабораторий.

В 2008 году продолжена работа по актуализации и совершенствованию базы данных космического мониторинга. Внедрено новое программное обеспечение, позволяющее значительно расширить возможности геоинформационной системы и базы экологических данных.

Космический экологический мониторинг

также может рассматриваться как один из инструментов системы предупреждения и ликвидации последствий возможных аварийных разливов нефти и нефтепродуктов в акватории Каспийского моря. В проекте Национального плана действий по охране окружающей среды Каспийского моря на 2009-2018 годы, разработанного Министерством охраны окружающей среды РК, корпоративной системе аэрокосмического мониторинга АО НК «КазМунайГаз» дана высокая оценка.

### Ликвидация нефтяных загрязнений

Остается актуальной проблема замаскированности территорий месторождений и исторических загрязнений. Для ликвидации загрязненных участков компания «Разведка Добыча «КазМунайГаз» проводит работы по рекультивации и восстановлению загрязненных земель. Почти половину общих расходов на экологические мероприятия составляют затраты по ликвидации исторических загрязнений.

Масштабные мероприятия по локализации загрязненных площадей, ликвидация возможных стоков промышленных вод из систем поддержания пластового давления,

обвалование добывающих объектов по периметру, укрепление береговой линии, подготовка подъездных путей и траншей, а также другие мероприятия по обеспечению инфраструктуры позволяют снизить риски экологических последствий разработки нефтяных месторождений.

### Другие направления деятельности в области охраны окружающей среды

С учетом того, что основные перспективы наращивания объемов добычи углеводородов в Казахстане связываются с освоением шельфа Каспийского моря, «КазМунайГаз» ведет активную работу по созданию инфраструктуры реагирования на возможные чрезвычайные ситуации техногенного характера.

В соответствии с Государственной программой освоения казахстанского сектора Каспийского моря, в 2004 году дочерняя компания «ТенизСервис» совместно с Agip КСО реализуют проект по строительству базы реагирования на разливы нефти в Атырауской области. Проект направлен на обеспечение услугами реагирования на разливы нефти, доставке персонала, хранению материалов и т.д. в период добычи нефти на месторожде-



нии Кашаган и других объектах в северной части Каспийского моря. База включает в себя центр реагирования на разливы нефти, службу экологического и метеорологического наблюдений.

Важным направлением деятельности компании является оказание методической и практической помощи дочерним предприятиям в организации природоохранной деятельности. Большое внимание уделяется вопросам обучения специалистов-экологов ДЗО, ежегодно проводится семинар-совещание по вопросам охраны труда и окружающей среды.

Наряду с повседневной работой по реализации мероприятий в области охраны окружающей среды, «КазМунайГаз» уделяет внимание перспективным вопросам и проблемам глобального характера.

Начиная с 2006 года, компания начала проработку вопросов, связанных с проблемой парниковых газов. К данной работе были привлечены специалисты Координационно-

го центра по изменению климата и КазНИИ экологии и климата. В рамках исследования осуществлена пилотная инвентаризация выбросов парниковых газов в основных дочерних организациях, выполнен анализ количественных возможностей их сокращения, разработана внутренняя методика инвентаризации выбросов парниковых газов. Согласно результатам инвентаризации, общие эмиссии на предприятиях Компании составили 12,3 млн. тонн в эквиваленте CO<sub>2</sub>, а потенциал их сокращения составил от 2,4 млн. до 3,1 млн. тонн в год. Компания планирует продолжить работы по созданию корпоративной системы управления выбросами парниковых газов, основанной на использовании экономических механизмов Киотского протокола.

Кроме того, намечено подготовить портфель пилотных проектов с привлечением внешних инвестиций. Основным критерием при инвестировании в такие проекты является замена используемых технологий и оборудо-

вания на энерго- и ресурсосберегающие и экологически чистые.

В свете значительно возросшего внимания к проблемам энергосбережения и рационального использования ресурсов, национальная компания инициировала работу по разработке корпоративной программы энергосбережения. В компании существует четкое понимание того, что достижение целей энерго- и ресурсосбережения возможно, прежде всего, за счет внедрения прогрессивных экологически чистых технологий и оборудования, которые, в свою очередь, ведут к снижению эмиссии загрязняющих веществ.

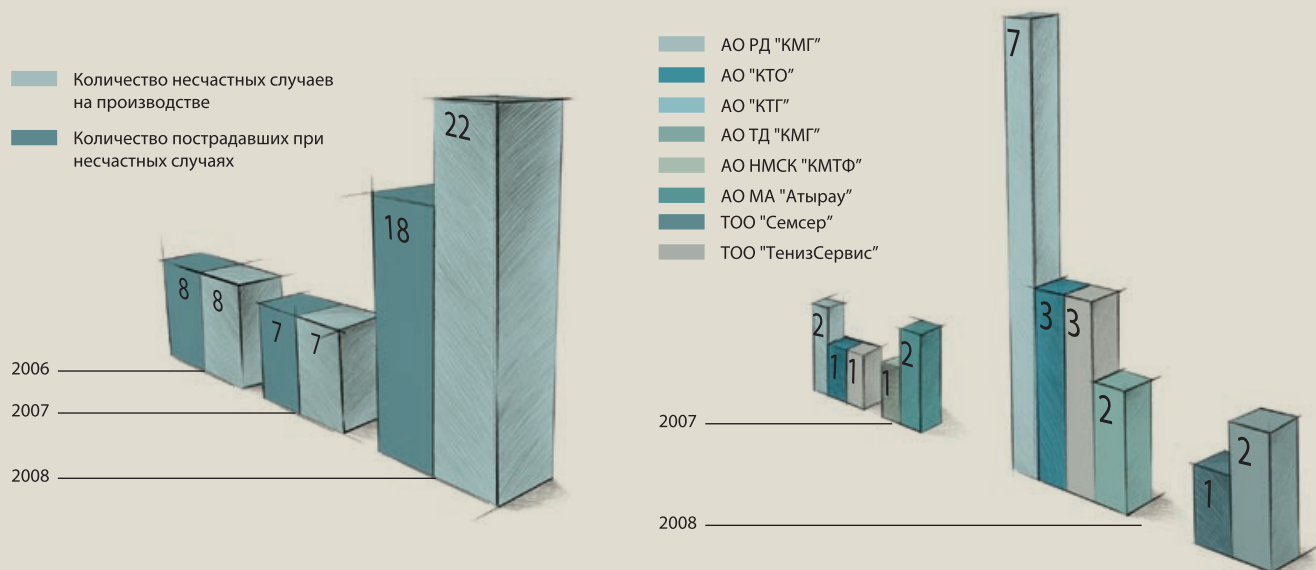
Вышеуказанные направления работ осуществляются в рамках перехода на принципы устойчивого развития Компании, которые являются одними из приоритетных целей Долгосрочной Стратегии развития АО НК «КазМунайГаз». В настоящее время разрабатываются основные целевые показатели устойчивого развития Компании.

## ОХРАНА ТРУДА И ТЕХНИКА БЕЗОПАСНОСТИ

Работа по охране труда и технике безопасности в основных дочерних и зависимых организациях Компании в отчетном периоде проводилась по утвержденному плану и в соответствии с действующим законодатель-

ством о безопасности и охране труда. При этом главное внимание уделяется принятию действенных профилактических мер по предотвращению аварий и недопущению несчастных случаев на производстве.

Всего в 2008 году было зарегистрировано 18 несчастных случаев, при этом количество пострадавших составило 22 человека.





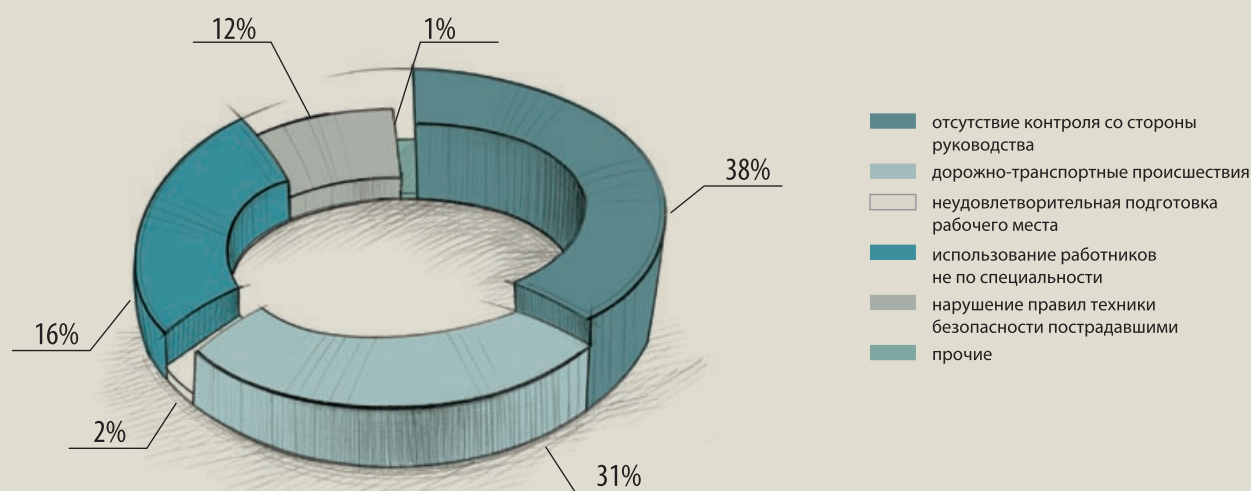
Наибольшее количество происшествий было отмечено в АО РД «КазМунайГаз» - 7 случаев, в АО «КазТрансОйл» и АО «КазТрансГаз» - по 3 случая, АО ТД «КазМунайГаз» и ТОО «Тениз-Сервис» - по 2 случая, АО «Семсер» - 1 случай. Из общего количества несчастных случаев 6 случаев привели к летальному исходу.

Анализ причин несчастных случаев в 2008 году показывает, что:

- 38 процентов случаев произошло из-за отсутствия контроля со стороны руководства;
- 31 процент случаев произошел из-за нарушения правил дорожной безопасности;
- из-за нарушения правил техники безопасности самими пострадавшими произошло 12 процентов случаев;

ности самими пострадавшими произошло 12 процентов случаев;

- использование работников не по специальности - 16 процентов;
- неудовлетворительная подготовка рабочего места занимает 2 процента;
- прочие (нападение на АЗС) - 1 процент.



С целью обеспечения безопасных условий на рабочих местах периодически проводятся проверки состояния охраны труда и техники безопасности, как в головном офисе, так и в дочерних организациях. По выявленным нарушениям принимаются меры по их устранению.

Так проводилась комплексная проверка ТОО «Семсер», АО РД «КазМунайГаз», АО «КазТрансОйл», АО ТД «КазМунайГаз» в Мангистауской, Атырауской и Караган-

динской областях, на предмет соблюдения ими установленных требований Правил по безопасности эксплуатации автотранспорта и спецтехники.

Совместно со специалистами Московского представительства и Казахстанским филиалом «ЛУКОЙЛ Оверсиз Сервис Лтд» проводилась комплексная проверка состояния пожарной, промышленной безопасности, охраны труда и охраны окружающей среды в ТОО «Казхотойл Актобе». В ходе проверки

производственных объектов был выявлен ряд недостатков в вопросах осуществления технического надзора за обеспечением безопасной эксплуатации оборудования, сооружений.

**В 2008 году на мероприятия по охране труда и технике безопасности было затрачено 2 464 тыс. тенге.**



Ежемесячно, начиная с 2008 года, вопросы охраны труда и техники безопасности рассматриваются на заседаниях Совета директоров и на Правлении Общества. По результатам рассмотрения, в целях обеспечения промышленной безопасности и выполнения установленных норм и требований охраны труда, намечены следующие меры:

1. Создание института супервайзеров;
2. Организация системы предупреждения несчастных случаев и производственного травматизма на основе анализа производственных рисков;
3. Внедрение системы управления дорожной безопасностью;
4. Обеспечение достаточного финансирования мер по охране труда, промышленной и пожарной безопасности;
5. Установление жесткого контроля за соблюдением правил техники безопасности при осуществлении трудовой деятельности персонала на рабочих местах.









## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Продолжается разработка и внедрение передовых методов корпоративного управления. Система корпоративного управления АО НК «КазМунайГаз» основывается на уважении прав и законных интересов Единственного акционера и ключевых заинтересованных сторон – государства, стратегических партнеров, работников компании, и направлена на снижение инвестиционных рисков, рост инвестиционной привлекательности, снижение стоимости заемного и собственного капитала и увеличение стоимости компании.

В рамках мероприятий по совершенствованию корпоративного управления в 2008 году разработана Программа вступления в должность для вновь избранных членов Совета директоров АО НК «КазМунайГаз».

ОСНОВОПОЛАГАЮЩИМИ ПРИНЦИПАМИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» ЯВЛЯЮТСЯ:

- ЗАЩИТА ПРАВ И ИНТЕРЕСОВ ЕДИНСТВЕННОГО АКЦИОНЕРА
- ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ КОМПАНИЕЙ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЕМ
- САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ
- ПРОЗРАЧНОСТЬ И ОБЪЕКТИВНОСТЬ РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ
- ЗАКОННОСТЬ И ЭТИКА
- ЭФФЕКТИВНАЯ ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА
- ЭФФЕКТИВНАЯ КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА
- ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ
- ПОЛИТИКА РЕГУЛИРОВАНИЯ КОРПОРАТИВНЫХ КОНФЛИКТОВ И КОНФЛИКТА ИНТЕРЕСОВ
- ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



## ОРГАНЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Совет директоров АО НК «КазМунайГаз» несет ответственность перед Единственным акционером за эффективное управление и надлежащий контроль над деятельностью Компании, за обеспечение соответствующего диалога с Единственным акционером

Совет директоров определяет направления стратегического развития Компании, рассматривает и принимает решения по вопросам потенциальных приобретений и другим существенным вопросам финансового характера.

В Совет директоров Компании входит шесть членов, включая двух независимых директоров. В 2007 году при Совете директоров сформированы Комитет по аудиту, Комитет по назначениям и Комитет по вознаграждениям.

В 2008 году при Совете директоров сформирован Комитет по стратегическому планированию.

### КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ»

#### Комитет по аудиту

Рассматривает вопросы внутреннего и внешнего аудита, вопросы финансовой отчетности. В 2008 году Комитетом по аудиту проведено 12 заседаний.

#### Комитет по стратегическому планированию

Подготавливает рекомендации Совету директоров по следующим вопросам:  
- выработка стратегических целей развития компании;  
- анализ концепций, программ и планов стратегического развития компании.  
В 2008 году Комитетом по стратегическому планированию проведено одно заседание.

#### Комитет по назначениям

Подготавливает квалификационные требования для кандидатов на должности независимых директоров, руководителя Службы внутреннего аудита и Корпоративного секретаря, предоставляет Совету директоров рекомендации по иным вопросам в соответствии с поручениями Совета директоров и/или положениями внутренних документов Компании. В 2008 году Комитетом по назначениям проведено 8 заседаний.

#### Комитет по вознаграждениям

Вырабатывает рекомендации по политике и структуре вознаграждения членов Совета директоров, членов Правления, руководителя Службы внутреннего аудита, Корпоративного секретаря и иных работников Компании. В 2008 году Комитетом по вознаграждениям проведено 5 заседаний.

**ПРАВЛЕНИЕ** несет ответственность за реализацию стратегии и за текущую деятельность Компании. Правление отчитывается перед Советом директоров о проделанной работе по достижению целей Компании.

#### Комитет по рискам

Рассматривает и предварительно одобряет вопросы по управлению рисками, которые рассматриваются на заседаниях комитетов Совета директоров, участвует в разработке и исполнении планов/программ по реализации мероприятий по внедрению и совершенствованию корпоративной системы управления рисками. В 2008 году Комитетом по рискам проведено 2 заседания.





#### ЕДИНСТВЕННЫЙ АКЦИОНЕР

АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына»  
Высший орган

#### Совет директоров

Отвечает за разработку стратегии компании, общее руководство ее деятельности и контроль за деятельностью Правления

#### Правление

Коллегиальный исполнительный орган, руководящий текущей деятельностью компании и реализующий стратегию, определенную Советом директоров и Единственным акционером

#### Служба внутреннего аудита

Орган, осуществляющий контроль за финансово-хозяйственной деятельностью компании, оценку в области внутреннего контроля, управления рисками, исполнения документов в области корпоративного управления и консультирование в целях совершенствования деятельности компании



## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ

По состоянию на 31 декабря 2008 года.

Единственным акционером АО НК «КазМунайГаз» является АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына», которому принадлежит 100 процентов акций АО «Национальная компания «КазМунайГаз»

Совет директоров понимает важность постоянного и эффективного взаимодействия с Единственным акционером. Компания доводит до сведения Единственного акционера своевременно и в полном объеме информацию о своей деятельности, затрагивающей интересы Единственного акционера в порядке, предусмотренном уставом и внутренними документами Компании.

Совету директоров Компания предоставляет следующие отчеты:

- полугодовые: об управлении дочерними, зависимыми и совместно контролируемыми организациями, о влиянии результатов финансово-хозяйственной деятельности дочерних, зависимых и совместно контролируемых организаций на показатели деятельности Общества;

- ежегодные: о реализации Плана развития (среднесрочного бизнес-плана) и бюджета Общества.

Решения Единственного акционера, принятые в рамках его компетенции, являются для Совета директоров Компании обязательными.

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

Взаимодействие с дочерними и зависимыми организациями (ДЗО) осуществляется в рамках утвержденных корпоративных процедур через соответствующие органы компании и ДЗО.

Основными целями взаимодействия компании с дочерними и зависимыми организациями являются:

- обеспечение стабильного финансового развития, прибыльности, повышение инвестиционной привлекательности компании и ДЗО;
- обеспечение защиты прав и охраняемых законом интересов Единственного акционера и акционеров ДЗО;
- гармонизация отношений между акционерами, должностными лицами и работниками компании и ДЗО, принятие системных мер по предупреждению возникновения конфликтов между ними и внутри указанных групп;
- разработка и реализация скоординированной и эффективной стратегии и инвестиционной политики компании и ДЗО.

### Механизмы корпоративного управления ДЗО

- построение вертикальной системы управления дочерними и зависимыми организациями путем организации корпоративного управления через создание управляющих компаний и института кураторства;
- внедрение единых корпоративных стандартов в ДЗО;
- выдвижение своих представителей в органы управления ДЗО;
- назначение кураторов, обеспечение солидарного голосования представителей по обсуждаемым вопросам на основе рекомендаций представителям АО НК «КазМунайГаз» в советах директоров ДЗО по вопросам повестки дня;
- организация контроля за деятельностью

ДЗО через представителей в органах управления и кураторов, проведение ревизий финансово-хозяйственной деятельности, избрание аудитора и др.

### Существенные корпоративные события за 2008 год, связанные с корпоративным управлением:

- созданы Советы директоров АО «Торговый дом «КазМунайГаз», АО «КазТрансОйл», АО «КазТрансГаз», АО МНК «КазМунайТениз», соответствующие службы корпоративного секретаря;
- утверждены Кодексы корпоративного управления АО «Торговый дом «КазМунайГаз», АО «КазТрансОйл», АО «КазТрансГаз», АО МНК «КазМунайТениз», АО «КЕТУ», АО «КИНГ», АО «Казахстанское контрактное агентство», АО «Евро-Азия Эйр»;





ПО ИТОГАМ ФИНАНСОВО-  
ХОЗЯЙСТВЕННОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО НК  
«КАЗМУНАЙГАЗ» ЗА 2007  
ГОД, В 2008 ГОДУ СОВЕТ  
ДИРЕКТОРОВ ПРЕДЛОЖИЛ  
ЕДИНСТВЕННОМУ  
АКЦИОНЕРУ УТВЕРДИТЬ  
ДИВИДЕНДЫ ПО ИТОГАМ 2007  
ГОДА В РАЗМЕРЕ  
29 209 331 000 ТЕНГЕ, ИЛИ 92,4  
ТЕНГЕ ИЗ РАСЧЕТА НА ОДНУ  
ПРОСТУЮ АКЦИЮ



– утверждены Положения о Совете директоров АО «Торговый дом «КазМунайГаз», АО «КазТрансОйл», АО «КазТрансГаз», АО МНК «КазМунайТениз», АО «КИНГ», АО НМСК «Казмортрансфлот»;

– утверждены Положения о Корпоративном секретаре АО «Торговый дом «КазМунайГаз», АО «КазТрансОйл», АО «КазТрансГаз», АО МНК «КазМунайТениз», АО НМСК «Казмортрансфлот», АО «КБТУ», АО «КИНГ».

#### Корпоративный секретариат

В апреле 2009 года Советом директоров АО НК «КазМунайГаз» избран Корпоративный секретарь АО НК «КазМунайГаз».

#### Дивиденды

По итогам финансово-хозяйственной деятельности АО НК «КазМунайГаз» за 2007 год, в 2008 году Совет директоров предложил Единственному акционеру утвердить дивиденды по итогам 2007 года в размере

29 209 331 000 тенге или 92,4 тенге из расчета на одну простую акцию.







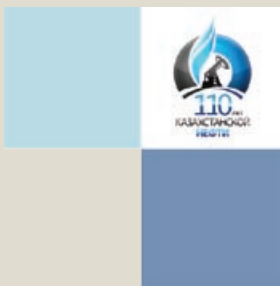




## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

В 2008 ГОДУ ПРОВЕДЕН РЯД МЕРОПРИЯТИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ КОРПОРАТИВНОЙ СИСТЕМЫ СТРАХОВОЙ ЗАЩИТЫ, РАЗРАБОТКЕ И ВНЕДРЕНИЮ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ, ИДЕНТИФИКАЦИИ И ОЦЕНКЕ РИСКОВ, ИНТЕГРАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ





## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

АО НК «КазМунайГаз» осуществляет внедрение системы управления рисками на консолидированной основе с учетом покрытия рисков его дочерних и зависимых организаций, посредством построения корпоративной системы управления рисками (КСУР)

Методика КСУР соответствует принятой международной практике риск-менеджмента нефтегазовой индустрии, базируется на методике Комитета спонсорских организаций комиссии Тредуэя (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission). Внедрение эффективной КСУР, позволяющей идентифицировать, прогнозировать и управлять существенными рисками, предполагает поэтапное выполнение мероприятий, а также регулярную реализацию процесса корпоративного управления рисками, включающего:

- развитие внутренней среды системы корпоративного управления рисками;
- определение целей и задач КСУР;
- интеграцию управления рисками в другие бизнес-процессы;
- идентификацию и оценку рисков;
- разработку эффективных мер по управлению рисками;
- реализацию мер по управлению рисками и мониторинг рисков;
- постоянное совершенствование процедур КСУР.

В 2008 году проведен ряд мероприятий по совершенствованию корпоративной системы страховой защиты, разработке и внедрению системы внутреннего контроля, идентификации и оценке рисков, интеграции управления рисками в бизнес-процессы инвестиционного планирования.



МЕТОДИКА КСУР  
СООТВЕТСТВУЕТ ПРИНЯТОЙ  
МЕЖДУНАРОДНОЙ ПРАКТИКЕ  
РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА  
НЕФТЕГАЗОВОЙ ИНДУСТРИИ,  
БАЗИРУЕТСЯ НА МЕТОДИКЕ  
КОМИТЕТА СПОНСОРСКИХ  
ОРГАНИЗАЦИЙ КОМИССИИ  
ТРЕДУЭЯ (COMMITTEE OF  
SPONSORING ORGANIZATIONS OF  
THE TREADWAY COMMISSION)





## ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО ВНЕДРЕНИЮ КСУР В 2008 ГОДУ

Апрель – Ноябрь

Методом интервьюирования структурных подразделений АО НК «КазМунайГаз» проведена идентификация и оценка рисков. Сформированы Реестр рисков и Карта рисков Общества. Разработана Программа управления рисками АО НК «КазМунайГаз» на 2008-2010гг. Программа управления рисками одобрена Правлением Общества.

Апрель – Октябрь

Разработана и утверждена Политика системы внутреннего контроля АО НК «КазМунайГаз».

Март – Декабрь

Разработаны новые Правила организации страховой защиты группы компаний АО НК «КазМунайГаз».











## ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2008 ГОДА







## ПРИБРЕТЕНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЯ АКТИВОВ

### Батумский нефтяной терминал

Завершена сделка по приобретению 100-процентного пакета акций компании Batumi Industrial Holdings Limited, владеющей Батумским нефтяным терминалом и портом. Сумма сделки составила 325 млн. долларов США. Батумский терминал стал первым зарубежным нефтеперевалочным активом Казахстана, имеющим доступ к открытому морю.

### KazMunaiGaz Finance B.V.

Реализовано 100 процентов акционерного капитала компании KazMunaiGaz Finance B.V. в пользу Cooperative KazMunaiGaz PKI U.A. в целях организации финансирования для приобретения АО «Мангистаунаунгаз». Протокол СД №10/2008 от 19.09.2008г.

### АО «Мангистаунаунгаз»

Подписан договор с Central Asia Petroleum Ltd. о приобретении 50% + 2 голосующие акции АО «Мангистаунаунгаз». Сделка будет закрыта после получения соответствующих одобрений антимонопольного агентства Казахстана, а также Европейской комиссии и выполнения ранее достигнутых договоренностей.

### АО «Международный аэропорт Атырау»

Принято решение о реализации 100% пакета акций АО «Международный аэропорт Атырау» в обмен на 50% пакет акций АО НМСК «Казмортрансфлот» между АО НК «КазМунайГаз» и АО ФНБ «Самрук-Казына».

### Проект «Мертвый Култук»

Одобрено создание Совместной Операционной Компании для реализации проекта «Мертвый Култук» с ТОО «Каспиан Тристар».

### Казахстан Пайплайн Венчурс (КПВ)

Одобрено приобретение доли участия ВР в Казахстан Пайплайн Венчурс (КПВ). Сумма сделки 250 млн. долларов США.

### ТОО «Н» Оперейтинг Компани»

Создано ТОО «Н» Оперейтинг Компани» (г. Актау) для реализации проекта Н.





## ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА



Ernst & Young LLP  
Esential Tower  
Al-Farabi Ave., 77/77  
Almaty, 050060, Kazakhstan  
Tel: +7 (727) 258 5960  
Fax: +7 (727) 258 5961  
www.ey.com/kazakhstan

ТОО «Эрнст энд Янг»  
Республика Казахстан  
050060, Алматы  
пр. Аль-Фараби, 77/77  
Здание «Esential Tower»  
Тел.: +7 (727) 258 5960  
Факс: +7 (727) 258 5961

### ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ

Акционеру АО «Национальная Компания «КазМунайГаз»

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности АО «Национальная Компания «КазМунайГаз» и его дочерних организаций (далее по тексту – «Группа»), которая включает консолидированный бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2008 года, консолидированный отчет о прибылях и убытках, консолидированный отчет об изменениях в капитале и консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также информацию о существенных аспектах учетной политики и другие примечания к консолидированной финансовой отчетности.

#### Ответственность руководства в отношении финансовой отчетности

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности. Эта ответственность включает планирование, внедрение и поддержание надлежащего внутреннего контроля в отношении подготовки и достоверного представления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие мошенничества или ошибки; выбора и применения соответствующей учетной политики; сделанных бухгалтерских оценок, соответствующих конкретным обстоятельствам.

#### Ответственность аудиторов

Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного аудита. Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Эти стандарты требуют, чтобы мы соблюдали этические нормы, спланировали и провели аудит, чтобы получить достаточную уверенность в отсутствии существенного искажения прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Аудит включает выполнение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств в отношении сумм и информации, представленных в консолидированной финансовой отчетности. Выбор процедур основывается на суждении аудитора, включая оценку риска существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие мошенничества или ошибки. При оценке этого риска аудитор рассматривает аспекты внутреннего контроля в отношении подготовки и достоверного представления предприятием консолидированной финансовой отчетности с тем, чтобы определить процедуры аудита, необходимые в конкретных обстоятельствах, а не для выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля предприятия. Аудит также включает оценку уместности выбранной учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, и оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы считаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими для выражения нашего мнения.


## ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА. ПРОДОЛЖЕНИЕ



### Заключение


По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность во всех существенных аспектах достоверно отражает финансовое положение Группы на 31 декабря 2008 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за год по указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

*Ernst & Young LLP*

  
Гульмира Турмагамбетова  
Аудитор



Квалификационное свидетельство аудитора  
№ 0000374 от 21 февраля 1998 года

  
Евгений Жемалетдинов  
Генеральный Директор  
ТОО «Эрнст энд Янг»



Государственная лицензия на занятие  
аудиторской деятельностью на территории  
Республики Казахстан серии МФЮ-2 №  
0000003, выданная Министерством финансов  
Республики Казахстан 15июля 2005 года

27 марта 2009 года



# КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

За год, закончившийся 31 декабря 2008 года

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

В тысячах тенге	На 31 декабря	
	2008	2007
<b>АКТИВЫ</b>		
<b>Долгосрочные активы</b>		
Основные средства	2.730.407.761	2.135.458.891
Нематериальные активы	76.794.956	78.059.381
Долгосрочные банковские вклады	30.058.832	34.175.534
Инвестиции в ассоциированные компании	127.020.703	156.645.369
Активы по отсроченному подоходному налогу	6.412.580	6.538.525
Предоплата по роялти и НДС к возмещению	14.240.493	11.411.167
Авансы за долгосрочные активы	39.448.950	11.433.286
Вексель к получению от участника совместного предприятия	9.431.009	9.239.114
Прочие долгосрочные активы	8.545.861	5.843.995
	3.042.361.145	2.448.805.262
<b>Текущие активы</b>		
Товарно-материальные запасы	119.081.894	112.435.727
НДС к возмещению	56.095.032	46.598.909
Предоплата по подоходному налогу	15.911.866	11.346.708
Торговая дебиторская задолженность	128.564.308	220.780.376
Краткосрочные финансовые активы	565.331.625	451.058.616
Прочие текущие активы	85.630.150	79.167.770
Денежные средства и их эквиваленты	567.565.323	386.878.700
	1.538.180.198	1.308.266.806
Активы, классифицированные как предназначенные для продажи	902.024	20.832.902
	1.539.082.222	1.329.099.708
<b>ИТОГО АКТИВОВ</b>	<b>4.581.443.367</b>	<b>3.777.904.970</b>



ПРОДОЛЖЕНИЕ  
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

В тысячах тенге	На 31 декабря	
	2008	2007
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		
<b>Капитал</b>		
Уставный капитал	158.049.442	158.049.442
Дополнительный оплаченный капитал	13.017.827	13.017.827
Прочий капитал	1.385.035	1.465.300
Резерв от пересчета валюты отчетности	(27.766.729)	(30.756.757)
Нераспределенная прибыль	1.456.450.564	1.196.375.192
<b>Относящийся к акционеру материнской компании</b>	<b>1.601.136.139</b>	<b>1.338.151.004</b>
<b>Доля меньшинства</b>	<b>421.965.722</b>	<b>353.346.501</b>
<b>Итого капитала</b>	<b>2.023.101.861</b>	<b>1.691.497.505</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>		
Займы	1.268.745.936	520.007.729
К уплате за приобретение дополнительной доли в проекте	239.500.799	—
Заем к уплате участнику совместного предприятия	89.054.612	96.083.536
Резервы	75.308.046	69.654.023
Обязательства по отсроченному подоходному налогу	154.917.443	254.454.131
Прочие долгосрочные обязательства	22.993.011	18.819.963
	1.850.519.847	959.019.382
<b>Текущие обязательства</b>		
Займы	215.684.611	694.689.890
Резервы	41.343.425	37.794.690
Подоходный налог к уплате	66.692.494	73.536.643
Торговая кредиторская задолженность	187.573.410	155.335.884
Прочие налоги к уплате	57.278.570	49.249.423
К уплате участнику совместного предприятия	74.397.258	13.043.435
Обязательство по опциону пут	14.895.525	34.387.421
Производные финансовые инструменты	105.791	1.337.564
Прочие текущие обязательства	49.850.575	57.631.838
	707.821.659	1.117.006.788
Обязательства, непосредственно связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи	—	10.381.295
<b>Итого обязательств</b>	<b>2.558.341.506</b>	<b>2.086.407.465</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛА И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ</b>	<b>4.581.443.367</b>	<b>3.777.904.970</b>



## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

В тысячах тенге

На 31 декабря

	2008	2007
Выручка от реализованной продукции и оказанных услуг	2.537.390.600	1.413.357.773
Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг	(1.385.984.749)	(637.504.276)
<b>Валовая прибыль</b>	<b>1.151.405.851</b>	<b>775.853.497</b>
Общие и административные расходы	(189.525.412)	(107.327.496)
Расходы по транспортировке и реализации	(215.929.607)	(91.772.724)
Обесценение гудвила	(23.553.133)	—
(Обесценение) / сторнирование обесценения основных средств	(8.821.357)	609.084
Списание разведочно-эксплуатационных сухих скважин	(3.494.522)	(415.057)
Убыток от выбытия основных средств, нетто	(1.220.830)	(2.840.448)
Доход от выбытия дочерних организаций	2.839.531	4.964.182
Прочий операционный доход	11.090.672	10.207.638
Прочий операционный убыток	(7.325.723)	(8.924.823)
<b>Прибыль от операционной деятельности</b>	<b>715.465.470</b>	<b>580.353.853</b>
(Отрицательная) / положительная курсовая разница, нетто	(14.741.532)	7.427.645
Финансовый доход	103.051.321	42.894.273
Финансовые затраты	(186.577.960)	(65.031.416)
Доля в доходах ассоциированных компаний	22.374.758	58.949.348
<b>Прибыль до учета подоходного налога</b>	<b>639.572.057</b>	<b>624.593.703</b>
Расходы по подоходному налогу	(254.061.820)	(271.078.881)
<b>Прибыль за год от продолжающейся деятельности</b>	<b>385.510.237</b>	<b>353.514.822</b>
<b>Прекращённая деятельность</b>		
Убыток после учёта корпоративного подоходного налога за год от прекращённой деятельности	—	(3.279.404)
<b>Чистая прибыль за год</b>	<b>385.510.237</b>	<b>350.235.418</b>
Приходящаяся на:		
Акционера материнской компании	292.680.281	282.922.339
Долю меньшинства	92.829.956	67.313.079
	<b>385.510.237</b>	<b>350.235.418</b>



## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

В тысячах тенге

На 31 декабря

	2008	2007
<b>Денежные потоки от операционной деятельности:</b>		
Прибыль до учета подоходного налога от продолжающейся деятельности	639.572.057	624.593.703
Убыток до учета корпоративного подоходного налога от прекращенной деятельности	—	(3.162.219)
Доход до учета подоходного налога	639.572.057	621.431.484
Корректировки на:		
Износ, истощение и амортизацию	154.370.510	103.654.381
Долю доходов в ассоциированных компаниях	(22.374.758)	(58.949.348)
Финансовые затраты	186.577.960	65.031.416
Финансовый доход	(103.051.321)	(42.894.273)
Обесценение / (сторнирование обесценения) основных средств	8.821.357	(609.084)
Обесценение гудвила	23.553.133	—
Списание разведочно-эксплуатационных сухих скважин	3.494.522	415.057
Резервы	17.766.767	5.436.747
Убыток от выбытия основных средств, нетто	1.220.830	2.840.448
Доход от выбытия дочерних организаций	(2.839.531)	(4.964.182)
Резервы по товарно-материальным запасам	3.441.678	3.930.305
Резервы по сомнительной задолженности	15.267.703	4.486.721
Нереализованная положительная курсовая разница	837.483	(7.443.558)
Прибыль от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале	926.658.390	692.366.114
Изменение в товарно-материальных запасах	(32.552.008)	(16.949.479)
Изменение в предоплате по роялти и НДС к возмещению	(11.228.437)	65.729
Изменение в торговой дебиторской задолженности	80.589.380	(58.020.211)
Изменение в прочих текущих активах	(5.924.908)	(25.766.266)
Изменение в прочих налогах к уплате	7.906.008	29.529.056
Изменение в торговой кредиторской задолженности	16.511.997	13.863.741
Изменение в прочих текущих обязательствах	(9.156.108)	(39.641.647)
Поступление денежных средств от операционной деятельности	972.804.315	595.447.037
Уплаченный подоходный налог	(366.435.374)	(216.331.699)
Проценты полученные	78.242.473	42.894.273
Проценты уплаченные	(99.305.341)	(62.771.411)
Чистое поступление денежных средств от операционной деятельности	585.306.072	359.238.200
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности:</b>		
Размещение вкладов в банках, нетто	(112.241.776)	(211.063.064)
Приобретение дочерних организаций, за вычетом полученных денежных средств	(37.903.770)	(187.617.386)
Приобретение совместных предприятий, за вычетом полученных денежных средств	—	(32.565.266)
Денежные средства дочерних организаций, которые были переведены из активов, удерживаемых для продажи	105.033	—
Денежные средства дочерних организаций, которые находятся в процессе выбытия	—	(1.699.482)
Приобретение основных средств и нематериальных активов	(541.323.037)	(279.538.063)
Приобретение доли меньшинства	(2.671.077)	—



ПРОДОЛЖЕНИЕ  
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

В тысячах тенге

На 31 декабря

	2008	2007
Выплаты, полученные от ассоциированных компаний	48.116.000	72.613.243
Исполнение выплат на основе долевых инструментов в дочерних организациях	(249.480)	—
Выкуп собственных акций дочерней организацией	(521.318)	—
Поступления денежных средств от продажи инвестиций	3.811.702	18.642.133
Поступления денежных средств от продажи основных средств	25.995.590	31.518.168
Чистое движение денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности	(616.882.133)	(589.709.717)
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности:</b>		
Поступления по займам	1.012.004.428	723.884.524
Погашение займов	(752.176.142)	(305.532.121)
Взнос в дополнительный оплаченный капитал	—	3.036.366
Дивиденды выплаченные	(46.558.818)	(24.924.654)
Прочие распределения	(2.288.590)	—
Чистое поступление денежных средств от финансовой деятельности	210.980.878	396.464.115
Влияние изменения обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты	1.281.806	(9.098.228)
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов	180.686.623	156.894.370
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало года</b>	<b>386.878.700</b>	<b>229.984.330</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	<b>567.565.323</b>	<b>386.878.700</b>



## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ

Относящийся к акционеру Компании

В тысячах тенге	Уставный капитал	Дополнительный оплаченный капитал	Прочий капитал	Резерв от пересчета валюты отчетности	Нераспределенная прибыль	Итого	Доля меньшинства	Итого
На 31 декабря 2006 года	158.049.442	9.572.244	92.249	(10.881.029)	922.982.924	1.079.815.830	222.299.751	1.302.115.581
Пересчет иностранных валют	—	—	—	(20.605.582)	—	(20.605.582)	(126.551)	(20.732.133)
Чистый нереализованный убыток по инвестициям, имеющимся в наличии для продажи	—	—	(435.886)	—	—	(435.886)	—	(435.886)
Корректировка пересчёта, относящаяся к изменению функциональной валюты совместного предприятия	—	—	—	729.854	(729.854)	—	—	—
Общая сумма доходов и расходов за год, отраженная в составе капитала	—	—	(435.886)	(19.875.728)	(729.854)	(21.041.468)	(126.551)	(21.168.019)
Чистая прибыль за год	—	—	—	—	292.093.312	292.093.312	67.313.079	359.406.391
Пересчет сравнительной информации при завершении предварительного учета	—	—	—	—	(9.170.973)	(9.170.973)	56.033.312	46.862.339
Общая сумма доходов и расходов за год	—	—	(435.886)	(19.875.728)	282.192.485	261.880.871	123.219.840	385.100.711
Дивиденды	—	—	—	—	(8.766.059)	(8.766.059)	(16.158.595)	(24.924.654)
Признание выплат на основе долевых инструментов	—	—	1.808.937	—	—	1.808.937	—	1.808.937
Взносы в уставный капитал	—	3.445.583	—	—	—	3.445.583	—	3.445.583
Доля меньшинства в приобретенных дочерних организациях и совместных предприятиях	—	—	—	—	—	—	24.043.531	24.043.531
Изменения в доле владения дочерних организаций	—	—	—	—	(34.158)	(34.158)	(58.026)	(92.184)
<b>На 31 декабря 2007 года</b>								
(Пересчитано)	158.049.442	13.017.827	1.465.300	(30.756.757)	1.196.375.192	1.338.151.004	353.346.501	1.691.497.505



ПРОДОЛЖЕНИЕ  
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ

Относящийся к акционеру Компании

В тысячах тенге	Уставный капитал	Дополнительный оплаченный капитал	Прочий капитал	Резерв от пересчета валюты отчетности	Нераспределенная прибыль	Итого	Доля меньшинства	Итого
Пересчет иностранных валют	—	—	—	2.990.028	—	2.990.028	92.864	3.082.892
Реализация инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	—	—	435.886	—	—	435.886	—	435.886
Общая сумма доходов и расходов за год, отраженная в составе капитала	—	—	435.886	2.990.028	—	3.425.914	92.864	3.518.778
Чистая прибыль за год	—	—	—	—	292.680.281	292.680.281	92.829.956	385.510.237
Общая сумма доходов и расходов за год	—	—	435.886	2.990.028	292.680.281	296.106.195	92.922.820	389.029.015
Дивиденды	—	—	—	—	(29.209.331)	(29.209.331)	(17.349.487)	(46.558.818)
Признание выплат на основе долевых инструментов	—	—	1.314.775	—	—	1.314.775	—	1.314.775
Исполнение выплат на основе долевых инструментов	—	—	(1.830.926)	—	880.251	(950.675)	701.195	(249.480)
Выкуп собственных акций с рынка дочерней организацией	—	—	—	—	(521.318)	(521.318)	—	(521.318)
Прочие распределения дочерних организаций	—	—	—	—	(2.288.590)	(2.288.590)	—	(2.288.590)
Изменения в доле владения дочерних организаций — приобретение доли меньшинства	—	—	—	—	(1.465.921)	(1.465.921)	(4.271.259)	(5.737.180)
Изменения в доле владения дочерних организаций — выкуп дочерней организации	—	—	—	—	—	—	(3.384.048)	(3.384.048)
<b>На 31 декабря 2008 года</b>	<b>158.049.442</b>	<b>13.017.827</b>	<b>1.385.035</b>	<b>(27.766.729)</b>	<b>1.456.450.564</b>	<b>1.601.136.139</b>	<b>421.965.722</b>	<b>2.023.101.861</b>









ПРИЛОЖЕНИЯ  
К ГОДОВОМУ  
ОТЧЕТУ АО НК  
«КАЗМУНАЙГАЗ»  
ЗА 2008 ГОД





## КРАТКИЙ ОТЧЕТ О РАБОТЕ ПРАВЛЕНИЯ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» ЗА 2008 ГОД

За отчетный период Правлением КМГ вынесено на рассмотрение Совета директоров КМГ 149 вопросов, касающихся основной деятельности Общества, в частности о внедрении и совершенствовании корпоративной системы управления рисками (КСУР), о внедрении системы управленческой отчетности (СУО), о Политике системы внутреннего контроля, о Программе вступления в должность для вновь избранных членов Совета директоров и других аспектов корпоративного управления.

Рассмотрены также некоторые вопросы реструктуризации и отчуждения активов. Рассмотрены вопросы об основных принципах сотрудничества в строительстве Прикаспийского газопровода. Рассмотрен большой блок вопросов по финансовой деятельности Общества, в частности о консолидированной финансовой отчетности и отдельной финансовой отчетности за 2007 год, порядке распределения итоговой прибыли за 2007 год и размере дивидендов, вопросы заключения сделок, в совершении которых у КМГ имеется заинтересованность, о принципах развития системы управленческого и финансового учета Общества на 2008-2010 годы, а также корректировка бюджета 2008 года и бюджет на 2009 год. Кроме того, рассмотрены вопросы стратегического характера, в частности План развития на 2009-2013 годы и проект Долгосрочной стратегии.

Рассмотрены вопросы Политики Общества в области спонсорской и благотворительной деятельности.

В течение 2008 года Правлением были утверждены документы, регламентирующие порядок и план работы вновь созданных Комитетов Правления - по стратегическому управлению, по рискам.

Утверждены правила, положения, планы и политики Общества, определяющие и направленные на совершенствование корпоративного управления дочерних и зависимых организаций, развитие информационных технологий и управление доступом к информационным системам; найм, оценку и оплату труда персонала; формирование ежемесячной отчетности по основным производственным, финансовым и экономическим показателям, дивидендную политику и предоставление финансовой помощи

дочерним и зависимым организациям; получение рейтинга корпоративного управления; обеспечение безопасности объектов Общества; проведение государственных закупок; в области охраны окружающей среды, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда и в области качества, стратегических инициатив (стратегический план развития) на 2008-2012 годы; предоставление информации по производственно-техническим характеристикам скважин и данных сейсморазведки. Правлением для работников, представляющих интересы Общества в качестве членов советов директоров и членов наблюдательных советов дочерних организаций АО НК «КазМунайГаз», были даны рекомендации по повесткам дня заседаний советов директоров и наблюдательных советов соответствующих дочерних организаций и зависимых акционерных обществ.

## РЕШЕНИЯ ПО КРУПНЫМ СДЕЛКАМ В 2008 ГОДУ

Утверждены Советом директоров АО НК «КазМунайГаз»:

«Об увеличении уставного капитала компании KMG Kashagan B.V. на сумму 2 000 000 000 долларов США и внесении Обществом дополнительного вклада в уставный капитал компании KMG Kashagan B.V. деньгами на сумму 3 680 290 000 долларов США путем заключения крупной сделки и сделки, в совершении которой имеется заинтересованность».

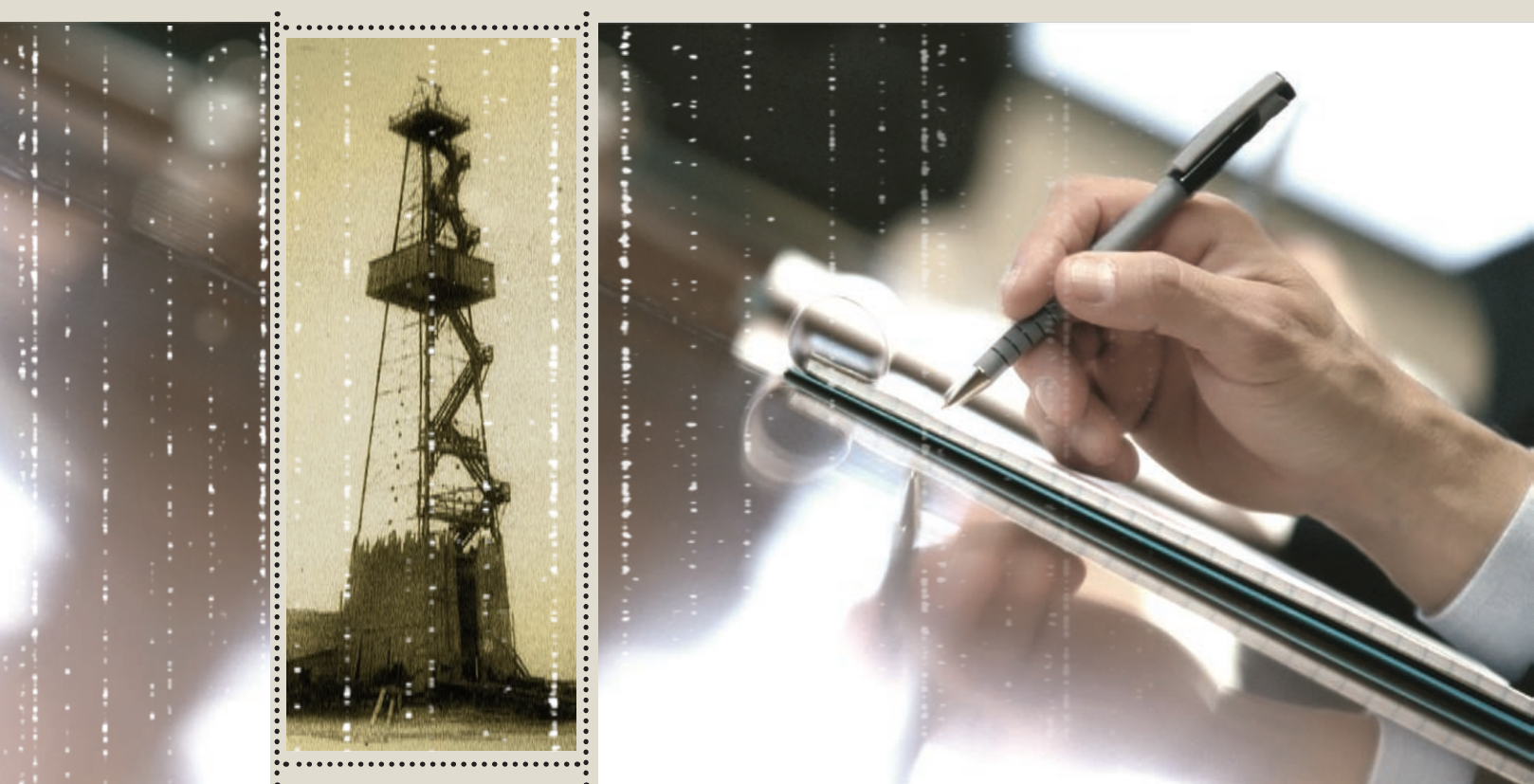
«Разное:

1.а. О некоторых вопросах деятельности компании «KazMunaiGaz Finance B.V.»

1.б. О заключении крупной сделки – Договора гарантии между АО НК «КазМунайГаз» и компанией «Central Asia Petroleum LTD.»

1.в. О заключении крупной сделки и сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – Договора гарантии между АО НК «КазМунайГаз» и АО РД «КазМунайГаз».





## ИНФОРМАЦИЯ ПО ФИНАНСОВОЙ ПОДДЕРЖКЕ

Гарантии АО НК «КазМунайГаз» перед государством и третьими лицами по состоянию на 31.12.2008:

1. Гарантия №12 от 05.07.2005 г. перед МЭМР РК на обеспечение соблюдения АО МНК «КазМунайТениз» условий и положений СРП в отношении структуры «Курмангазы» от 06.07.2005 г. на сумму 25,8 млн. долл. США  
2. Гарантия №15 от 01.12.2005 г. перед Societe General, ABN AMRO Bank N.V. на обеспечение обязательств АО АК «Евро-АзияЭйр» на сумму 17,5 млн. евро

3. Гарантия №16 от 01.12.2005 г. перед Societe General, ABN AMRO Bank N.V. на обеспечение обязательств АО АК «Евро-АзияЭйр» на сумму 3 млн. евро  
4. Гарантия №20 от 15.06.2006 г. перед ДБ «HSBC Банк Казахстана» на обеспечение обязательств ТОО «Тениз Сервис» согласно Соглашению о кредитной линии №CIB0206 от 16.06.2006 г. на 29,904 млн. долл. США  
5. Гарантия б/н от 04.09.2008 перед Deutsche Bank AG на обеспечение обязательств KMG PKOP Investment B.V. на сумму

2,5 млрд. долл. США

6. Гарантия № 317-28 от 09.10.2008 перед HSBC Bank Plc на обеспечение обязательств АО АК «Евро-АзияЭйр» (приобретение самолетов) на сумму 43 млн. долл. США

7. Гарантия № 319-28 от 11.12.2008 перед АО ДБ «RBS» (Казахстан) на обеспечение обязательств АО НМСК «Казмортрансфлот» (строительство/приобретение 2-х многофункциональных буксиров) на сумму 8 млн. долл. США.



## ПЕРЕЧЕНЬ ЗАКЛЮЧЕННЫХ В 2008 ГОДУ СДЕЛОК, В ОТНОШЕНИИ КОТОРЫХ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» ИМЕЕТ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Утверждены Советом директоров АО НК «КазМунайГаз»:

Об участии АО НК «КазМунайГаз» в деятельности дочерней компании «KMG Kashagan B.V.» путем заключения сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, - Дополнительного вклада в уставный капитал «KMG Kashagan B.V.» в денежной форме в размере 558 000 000 долларов США.

Об участии АО НК «КазМунайГаз» в деятельности дочерней компании АО «КазТрансГаз» путем заключения сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, - Дополнительных соглашений №1 и №2 к Соглашению об основных принципах строительства и эксплуатации газопровода Казахстан-Китай от 8 ноября 2007 года.

О заключении сделок, в совершении которых АО НК «КазМунайГаз» имеет заинтересованность, - Договоров о переуступке прав по лицензионным соглашениям по реконструкции ТОО «Атырауский НПЗ» на условиях «под ключ».

О заключении сделки – соглашение о предоставлении займа на сумму 2 850 000 000 долларов США между Обществом, синдикатом банков и компанией «KazMunaiGaz PKOP Investment B.V.».

О заключении АО НК «КазМунайГаз» сделок, в совершении которых Обществом имеется заинтересованность (трастовое соглашение, дилерское соглашение, агентское соглашение).

О заключении Дополнительного соглашения №1 к Договору о финансовой помощи №140-28 от 20 июня 2007 года между АО НК «КазМунайГаз» и АО НМСК «Казмортрансфлот».

О заключении Дополнительного соглашения №1 к Договору о финансовой помощи №98-28 от 25 апреля 2007 года между АО НК «КазМунайГаз» и АО НМСК «Казмортрансфлот».

О заключении Дополнительного соглашения №1 к Договору о финансовой помощи №322-28 от 31 октября 2006 года, заключенному между АО НК «КазМунайГаз» и АО «Алматы Пауэр Консолидэйтэд».

О заключении сделки, в совершении которой АО «КазТрансГаз» имеет заинтересованность, - Дополнительного соглашения № 3 к Соглашению об основных принципах строительства и эксплуатации газопровода Казахстан-Китай, между Обществом, Китайской Национальной Нефтегазовой

Корпорацией, АО «КазТрансГаз» и Trans-Asia Gas Pipeline Company Limited.

О заключении АО «КазТрансОйл» сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, – Соглашения об инвестировании реконструкции на сливно-наливной эстакаде НПС «Атырау» между АО «КазТрансОйл», ТОО СП «Тенгизшевройл» и Договора подряда по реконструкции сливно-наливной эстакады НПС «Атырау» между АО «КазТрансОйл», ТОО СП «Тенгизшевройл» и ТОО «Управление строительства №99».

О заключении АО «КазТрансОйл» сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, – Договора транспортной экспедиции между АО «КазТрансОйл» и ТОО СП «Тенгизшевройл».

О заключении крупной сделки и сделки, в совершении которой АО ТД «КазМунайГаз» имеет заинтересованность, - Дополнительного соглашения №3 к Договору купли-продажи продуктов переработки нефти №108-2008 от 13.03.2008г. между АО ТД «КазМунайГаз» и компанией «ТН «KazMunaiGazAG».

В ТЕЧЕНИЕ 2008 ГОДА РАССМОТРЕНЫ ВОПРОСЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ХАРАКТЕРА, В ЧАСТНОСТИ ПЛАН РАЗВИТИЯ НА 2009-2013 ГОДЫ И ПРОЕКТ ДОЛГОСРОЧНОЙ СТРАТЕГИИ





О заключении сделки, в совершении которой АО ТД «КазМунайГаз» имеет заинтересованность, - Договора между АО ТД «КазМунайГаз» и ТОО «Атырауский НПЗ» о переуступке лицензионных прав и обязательств.

О заключении АО ТД «КазМунайГаз» сделки, в совершении которой имеется заинтересованность (Morgan Stanley).

Об увеличении уставного капитала компании KMG Kashagan B.V. на сумму 2 000 000 000 долларов США и внесении Обществом дополнительного вклада в уставный капитал компании KMG Kashagan B.V. деньгами на сумму 3 680 290 000 долларов США путем заключения крупной сделки и сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.

О заключении АО НК «КазМунайГаз» сделок, в совершении которых Обществом имеется заинтересованность, - Дополнительного соглашения к договору о залоге денег от 11 июля 2006 года №5394/216-28, Дополнительного соглашения к договору о залоге денег от 29 ноября 2007 года №1683 между акционерным обществом «Народный сберегательный банк Казахстана» и акционерным обществом «Национальная компания «КазМунайГаз» и договора залога денег между акционерным обществом «Народный сберегательный банк Казахстана» и акционерным обществом «Национальная компания «КазМунайГаз» (в рамках финансирования деятельности ООО «Каспийская нефтегазовая компания» в 2008 году).

О заключении АО НК «КазМунайГаз» сделки, в совершении которой АО НК «КазМунайГаз» имеет заинтересованность, - Договора о финансовой помощи между АО НК «КазМунайГаз» и АО «Казахский институт нефти и газа» (направлен на доработку для представления доп. материалов).

Об утверждении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, - Дополнительное соглашение № 1 к Договору № 7 от 08.02.2008 г. между ООО «Каспийская нефтегазовая компания» и АО НК «КазМунайГаз».

О заключении Второго дополнительного договора к Соглашению о разделе продукции по Северному Каспию от 18 ноября 1997 года и одобрении сопутствующих документов к нему.

Об одобрении заключения сделки, в совершении которой АО НК «КазМунайГаз» имеет заинтересованность, - Меморандума о взаимопонимании сторон Договора Акционеров КТК-Р и КТК-К о принципах осуществления Проекта Расширения КТК.

О заключении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, - Соглашение о принципах между Amoco Kazakhstan (CPC) Inc. и АО НК «КазМунайГаз».

О заключении АО НК «КазМунайГаз» сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, - предоставление корпоративной гарантии для обеспечения обязательств АО НМСК «Казмортрансфлот» по привлекаемому займу в АО ДБ «RBS (Kazakhstan)» на сумму 8 000 000 долларов США.

О заключении крупной сделки и сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, - Договора гарантии между АО НК «КазМунайГаз» и АО РД «КазМунайГаз».

О заключении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, - Соглашение о финансировании между компанией «KazMunaiGaz Finance B.V.», Обществом и АО РД «КазМунайГаз».

О заключении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, - Соглашение об ограничении ответственности между АО НК «КазМунайГаз», KazMunaiGaz Finance B.V. и RBS Corporate Finance Limited, в рамках договора между KazMunaiGaz Finance B.V. и RBS Corporate Finance Limited.

Об одобрении заключения сделки, в совершении которой АО НК «КазМунайГаз» имеет заинтересованность, - Меморандума о взаимопонимании сторон Договора Акционеров КТК-Р и КТК-К о принципах осуществления Проекта Расширения КТК.

О заключении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, - Условия и положения прикомандирования к Соглашению о командировании № 280-19 от 15 сентября 2006 года между АО НК «КазМунайГаз», ТОО СП «Тенгизшевройл» и ЧУ «Единый центр развития персонала».

О заключении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, Соглашения о расторжении договора доверительного управления недвижимым имуществом от 30.12.2005г. № 519-7.

Президент (председатель Правления)

К.Кабылдин





# ГODOVOЙ ОТЧЕТ

## АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» ЗА 2008 ГОД



АО «Национальная компания «КазМунайГаз»

Республика Казахстан, 010000

г. Астана, пр-т Кабанбай батыра, 19

тел/факс: + 7 (7172) 976 000, 976 001

e-mail: [info@kmg.kz](mailto:info@kmg.kz)

[www.kmg.kz](http://www.kmg.kz)



АО «Национальная компания «КазМунайГаз»  
Республика Казахстан, 010000  
г. Астана, пр-т Кабанбай батыра, 19  
тел/факс: + 7 (7172) 976 000, 976 001  
e-mail: [info@kmg.kz](mailto:info@kmg.kz)  
[www.kmg.kz](http://www.kmg.kz)