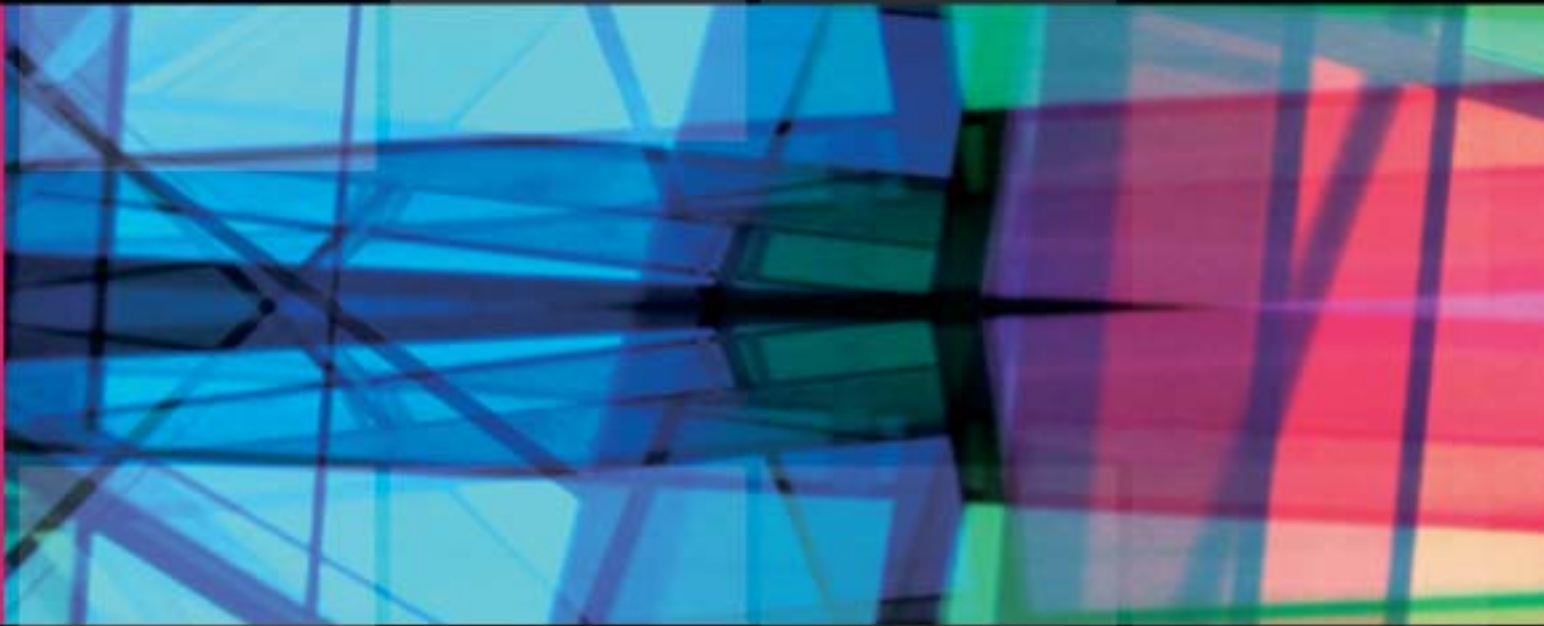


AMEC SPIE SA : Rapport d'activité 2004



AMEC SPIE, le monde change à votre porte

Sommaire

Chiffres clés consolidés

Page 1
Profil de l'entreprise
Pages 2 - 3
Message du Président
Pages 4 - 5
Stratégie & Développement

Pages 6 - 7
Croissance & Acquisitions
Pages 8 à 13
Développement durable
Pages 14 - 15
Proximité
Pages 16 à 19
Faits marquants

1

Pages 20 à 37
Services régionaux multitechniques
Industrie, tertiaire, opérateurs, collectivités territoriales

2

Pages 38 à 41
Nucléaire
Services régionaux de spécialités

3

Pages 42 à 45
Systèmes de communications
Services régionaux de spécialités

4

Pages 46 à 49
Pétrole-gaz
Services régionaux de spécialités

5

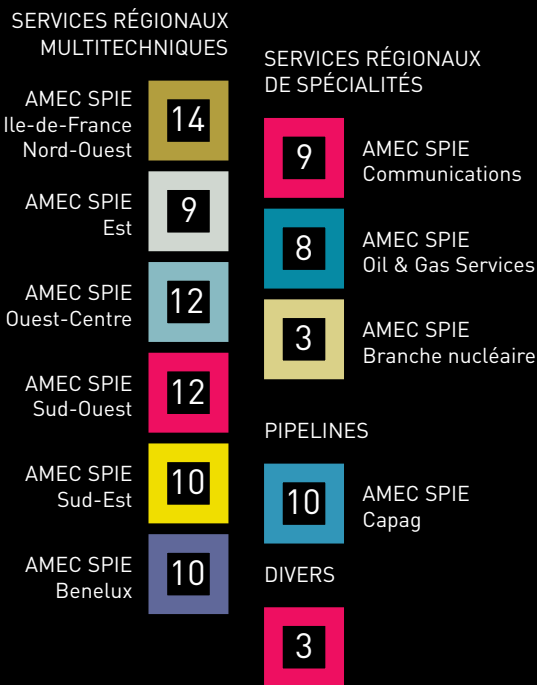
Pages 50 à 53
Pipelines
Projets

Page 54
États financiers
Page 56
Membres du conseil d'administration
Page 57
Compte de résultat consolidé
Pages 58 - 59
Bilan consolidé
Page 60
Variation des capitaux propres

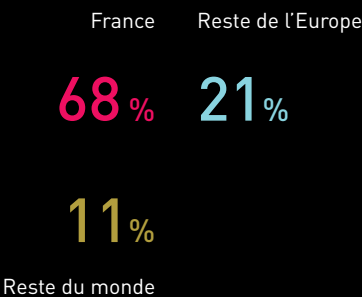
Les chiffres clés consolidés

Une bonne croissance des services régionaux multitechniques
et des systèmes de communications.

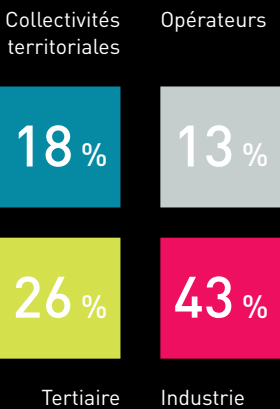
Répartition de l'activité par filiale (en %)
Total 2 520 M €



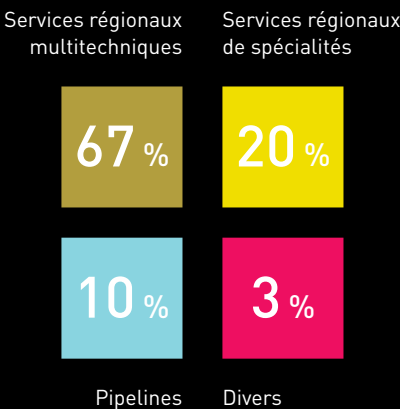
Répartition de l'activité par zone géographique
Total 2 520 M €



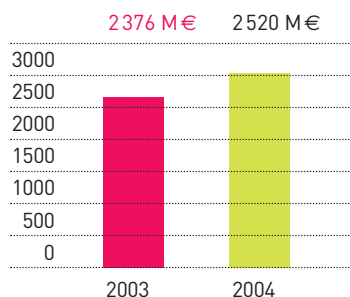
22 600 personnes
Près de 400 implantations régionales



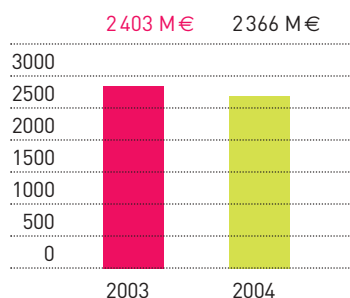
Répartition de l'activité par marché
Total 2 520 M €



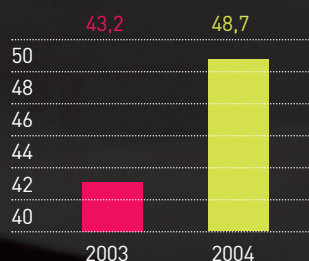
Répartition de l'activité par segment stratégique
Total 2 520 M €



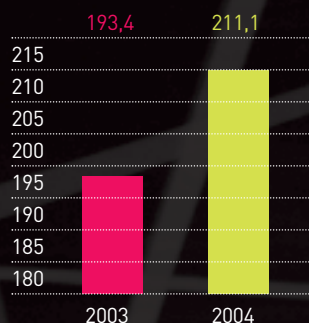
Activité consolidée
(en millions d'euros)



Commandes consolidées
(en millions d'euros)



Résultat net consolidé
(en millions d'euros)



Trésorerie
(en millions d'euros)

Activité consolidée

L'activité consolidée se situe à 2520 M€ soit une progression de 6 % sur l'ensemble des prestations. Les services régionaux multitechniques et de spécialités enregistrent pour leur part une progression de 7,3 %.

Commandes consolidées

Les commandes consolidées des services régionaux multitechniques et de spécialités sont en progression de 2,8 %.

Les commandes relatives à l'activité de pipelines, plus cyclique, enregistrent une diminution de 36 %.

Résultat net consolidé

Le compte de résultat consolidé fait état d'un résultat net part du Groupe de 48,7 M€ au 31 décembre 2004 contre 43,2 M€ au 31 décembre 2003, soit une augmentation de 12,8 %.

Pour mémoire, la rentabilité des capitaux propres consolidés part du Groupe après répartition est de 10,8 %.

Trésorerie

La trésorerie consolidée au 31 décembre 2004 est en progression de 9 %.

La trésorerie est calculée «nette» des concours bancaires courants qui sont également en diminution (16,4 M€ pour 19,8 M€ en 2003).

Profil de l'entreprise

Spécialiste des domaines du génie électrique, mécanique et climatique, de l'énergie, et des réseaux de communications, AMEC SPIE SA s'associe à ses clients industriels, tertiaires et collectivités, pour concevoir et réaliser leurs équipements et les assister dans leur exploitation et leur maintenance.

AMEC SPIE SA s'appuie sur son réseau européen de services de proximité et sur ses activités régionales de services spécialisés pour développer et mettre en œuvre des solutions performantes, qui répondent aux enjeux actuels et futurs de chacun de ses clients, qu'ils soient locaux ou internationaux.



Message du Président



JEAN MONVILLE
Président

« En ligne avec la stratégie du groupe AMEC, nous avons poursuivi notre politique d'acquisition pour renforcer nos positions en Europe et contribuer à l'élargissement de notre offre de services multitechniques. »

Une reconnaissance des marchés financiers

Le groupe AMEC a poursuivi en 2004 sa mutation amorcée depuis quelques années. Il est désormais reconnu comme un acteur majeur du domaine des services techniques, en témoigne son récent passage du secteur « construction » à « support services » à la Bourse de Londres. Fédérées sous la marque AMEC SPIE depuis 2003, AMEC SPIE SA et sa société sœur AMEC SPIE Rail constituent la composante en Europe continentale du groupe AMEC et participent pleinement à ce mouvement d'adaptation et de changement. Nous avons notamment procédé en 2004 à la finalisation de notre désengagement du secteur de la construction par la cession des 49 % encore détenus dans Spie Batignolles et cédé nos activités de projets de lignes et postes de transformation très haute tension en France et à l'exportation. Adossée à un groupe mondial, AMEC SPIE SA va ainsi



continuer à concentrer ses ressources sur ses marchés spécifiques, les services de proximité multitechniques – génie électrique, mécanique, climatique – les systèmes de communications et les projets et services dans les domaines du pétrole-gaz et du nucléaire.

Une croissance continue

AMEC SPIE SA a tenu ses objectifs de résultats 2004, et cela, malgré une reprise un peu moins vive que prévu et la baisse du dollar qui a pénalisé certaines activités internationales.

En ligne avec la stratégie développée depuis plusieurs années, nous avons poursuivi en 2004 notre politique d'acquisition pour consolider nos positions en Europe et contribuer à l'élargissement de notre offre de services multitechniques.

Notons en particulier l'extension de notre couverture géographique en Espagne à travers des acquisitions qui permettent à AMEC SPIE SA de renforcer son offre en maintenance



et de se développer dans l'industrie automobile. Nous avons également complété notre gamme de services régionaux de proximité par des acquisitions en France, principalement en génie mécanique, de l'Orléanais à la Savoie, en passant par le Midi-Pyrénées où la reprise des activités de SOCOA, société spécialisée dans la conception et la maintenance de chaînes d'assemblage aéronautiques (Airbus A330, A340, A380), permet à AMEC SPIE SA de confirmer ses positions sur ce marché bien orienté et très exigeant. En ce qui concerne les services régionaux de spécialités, l'acquisition au début de l'année 2005 de FAST illustre la volonté d'AMEC SPIE SA d'étendre son offre « systèmes de communications » au secteur de l'infogérance d'infrastructures distribuées.

Enfin, nous avons signé un programme de titrisation de créances commerciales qui nous permet de conforter notre structure financière.

Donner du sens au futur

Depuis plus de cent cinquante ans, notre entreprise a connu bien des mutations. Sa pérennité économique et sociale a été plusieurs fois confrontée à des changements importants, mais elle a su préserver des valeurs fondamentales d'entreprise, partagées aujourd'hui par les femmes et les hommes d'AMEC SPIE SA. Les nouveaux défis auxquels l'entreprise doit répondre l'ont amenée à porter une nouvelle vision sur son développement. Lancée en 2004, notre signature institutionnelle « AMEC SPIE, le monde change à votre porte » traduit la volonté et l'engagement d'AMEC SPIE SA d'être un moteur de changement et de progrès durable pour ses clients, ses collaborateurs et ses actionnaires.



JEAN MONVILLE
Président d'AMEC SPIE

Stratégie & Développement



GAUTHIER LOUETTE
Directeur général
Opérations

« Créer des relations
partenariales avec
nos clients.

Une stratégie fondée
sur des activités de
services récurrentes
peu cycliques. »

Cession de Spie Batignolles et finalisation du désengagement de la construction, sortie des activités de projets de lignes et postes, acquisitions ciblées d'entreprises de génie mécanique et de maintenance en France et en Espagne, rationalisation et adaptation des organisations avec la création d'AMEC SPIE Belgium et d'AMEC SPIE Nederland fédérées au sein d'AMEC SPIE Benelux, création

d'AMEC SPIE Portugal et d'AMEC SPIE Oil & Gas Services par fusion des sociétés existantes, ... autant de changements importants conduits en 2004 qui complètent le processus de filialisation des activités régionales de services multitechniques mené en France en 2003 et qui font d'AMEC SPIE une entreprise résolument orientée vers les services.



AMEC SPIE, le monde change à votre porte

Principalement fondée sur des activités récurrentes peu cycliques et un portefeuille de clients diversifié, la stratégie de développement d'AMEC SPIE s'inscrit naturellement dans celle des activités de services régionaux du groupe AMEC. Adapter les structures pour anticiper et accompagner

les évolutions des marchés, améliorer la rentabilité et maintenir l'équilibre de notre portefeuille d'activités pour continuer à autofinancer notre développement et poursuivre la croissance externe, renforcer notre réseau européen et compléter l'étendue de nos offres pour être plus proches de nos clients et mieux les servir, former nos équipes et développer nos compétences pour les faire évoluer avec les besoins de nos clients, tel est le sens des orientations stratégiques qui sont mises en œuvre par les filiales d'AMEC SPIE pour profiter des relais de croissance identifiés et se développer durablement.

L'alliance de la proximité et des compétences

Sur chacun de ses marchés, Industrie, Tertiaire, Collectivités et Opérateurs, AMEC SPIE propose à ses clients une offre élargie de services régionaux multitechniques de proximité et de spécialités qui s'appuient sur l'ensemble de ses compétences dans les domaines du génie électrique, mécanique et climatique, de l'énergie et des réseaux de communications. Acteur de l'aménagement du territoire, AMEC SPIE entend maintenir et développer ses positions auprès des collectivités territoriales et renforcer ses

capacités pour accompagner la reprise du programme nucléaire français. Dans le domaine du pétrole-gaz, AMEC SPIE continuera à élargir ses bases régionales existantes sur les grands champs pétroliers et à accompagner ses grands clients internationaux pour la réalisation de pipelines à l'international dans le cadre de la stratégie mondiale du groupe AMEC.

Activités	INDUSTRIE	TERTIAIRE	COLLECTIVITÉS TERRITORIALES	OPÉRATEURS TÉLÉCOMS	OPÉRATEURS ÉNERGIE	OPÉRATEURS TRANSPORT
Services régionaux multitechniques						
• Génie électrique et automatismes	●	●	●	●	●	●
• Éclairage	●	●	●		●	●
• Génie mécanique	●		●	●	●	●
• Génie climatique et fluides	●	●	●		●	●
Nucléaire						
• Services régionaux de spécialités	●				●	
Systèmes de communications						
• Services régionaux de spécialités	●	●	●	●	●	●
Pétrole-gaz						
• Services régionaux de spécialités	●				●	
Pipelines	●		●		●	

Croissance & Acquisitions



« Un modèle d'entreprise performant, une croissance maîtrisée. »

BERNARD LE BOURGEOIS
Directeur général
Administration-Finances

Fondé sur la maîtrise des risques et la sélectivité dans le choix des affaires, la recherche d'activités récurrentes et diversifiées ainsi qu'une trésorerie positive, le modèle d'entreprise performant développé par AMEC SPIE pour ses activités régionales permet une croissance externe autofinancée. L'entreprise est ainsi devenue en quelques années l'un des leaders européens des services techniques.

Une stratégie de croissance

En complément de sa croissance organique, AMEC SPIE a poursuivi en 2004 une politique de croissance externe volontariste pour développer ses métiers sur ses différents marchés et étendre sa couverture géographique. L'entreprise a étendu son offre de services de spécialités avec l'acquisition de FAST pour les systèmes de communications et a renforcé ses activités



de services régionaux multitechniques en génie mécanique et en maintenance. Citons les acquisitions de SOCOA par AMEC SPIE Sud-Ouest, de O.M.I. et 3DM par AMEC SPIE Ouest-Centre, d'Instalaciones MEYM et de Tracoina par AMEC SPIE Ibérica, de GMS par AMEC SPIE Sud-Est, de l'entreprise Laurent par AMEC SPIE Est et de Nempon Mimeca par AMEC SPIE Ile-de-France Nord-Ouest.

Un financement innovant

Dans les activités de services régionaux de proximité, la maîtrise de la trésorerie est essentielle pour financer une croissance continue et récurrente et permettre une politique d'acquisition dynamique. Ainsi, le programme de titrisation

de créances commerciales signé par AMEC SPIE pour un montant de 150 millions d'euros et conclu selon un schéma « non consolidant » favorise-t-il la poursuite du développement de l'entreprise tout en maintenant un taux d'endettement faible. Démarré en janvier 2005, ce programme paneuropéen d'une durée de cinq ans concerne également les filiales d'AMEC SPIE au Benelux et au Portugal et pourrait être ouvert à d'autres pays (Espagne). Ce programme, qui a été approuvé par les auditeurs du groupe AMEC et qui prend en compte les nouvelles normes comptables internationales, permet à AMEC SPIE de conforter sa structure financière et de se donner les moyens de maîtriser sa croissance.

« Décollage dans l'aéronautique »

En reprenant les activités de SOCOA en juillet 2004, AMEC SPIE s'est dotée d'un département spécialisé dans la conception, la réalisation et la maintenance d'outillages complexes destinés principalement à la construction aéronautique. Cette acquisition illustre la volonté d'AMEC SPIE de se développer dans les domaines de la mécanique et du process dans ce secteur industriel, et devrait lui permettre de renforcer ses positions sur ce marché à fort potentiel. En effet, plusieurs filiales d'AMEC SPIE ont participé à la construction de l'usine d'assemblage des Airbus A380 à Toulouse et

interviennent sur les sites du groupe EADS en France et en Allemagne. SOCOA, qui a conçu le poste d'assemblage combiné du géant des airs A380, compte aujourd'hui 80 spécialistes et poursuivra son développement international en faisant bénéficier ses clients du savoir-faire qu'elle a acquis sur les programmes précédents pour le compte d'Airbus et aussi auprès des autres sous-traitants ou équipementiers majeurs du monde aéronautique. Le succès de la nouvelle entité ne s'est pas fait attendre avec le renouvellement début 2005 du contrat pluriannuel de maintenance multitechnique des moyens de production des Airbus A330 et A340.

Développement durable

AMEC SPIE, le monde change à votre porte

« Les métiers d'AMEC SPIE nous placent au cœur de l'activité humaine et nous plaçons les hommes au cœur de notre développement. Celui-ci se fonde sur un respect profond de notre éthique d'entreprise et de notre environnement social, et prend sa force dans la valorisation des compétences que les femmes et les hommes d'AMEC SPIE mettent en œuvre au service de nos clients. »



profit



people



planet



La vision du développement durable d'AMEC SPIE, bâtie au départ sur la définition classique du rapport Bruntland (1987), «un développement qui ne mette pas en danger la capacité des générations futures à assurer leur propre développement», s'articule autour des trois dimensions : Profit, People, Planet.

Profit, car sans rentabilité, il n'y a pas de pérennité de l'entreprise, pas de développement possible. Mais le profit ne doit pas seulement être orienté sur le court terme. La rentabilité doit être appréciée dans le cadre d'une véritable stratégie de développement. L'entreprise doit mettre en place des procédures de contrôle et de maîtrise des risques pour assurer la stabilité et la «qualité» des résultats.

People, car ce sont les femmes et les hommes qui font vivre l'entreprise.

Planet, car le respect de l'environnement est l'une des priorités de toute entreprise responsable.

Déploiement de la politique de développement durable

Les nouveaux défis auxquels AMEC SPIE doit répondre l'ont amenée à porter un nouveau regard sur son développement. Après une année 2003 consacrée à redéfinir sa politique de développement durable en cohérence avec celle du groupe AMEC, la direction générale d'AMEC SPIE a commencé à déployer en 2004 sa vision culturelle baptisée «AMEC SPIE, le monde change à votre porte»,

et favorisé son appropriation par les cadres et dirigeants de l'entreprise. Sur la base de ce système de valeurs commun, chaque filiale a la responsabilité de développer son projet d'entreprise en fonction des spécificités liées à ses activités, à ses marchés, et dans le respect des valeurs identitaires des zones géographiques où elle intervient. Un effort particulier d'information et de sensibilisation des 22600 collaborateurs d'AMEC SPIE a été initié en 2004 et se prolongera en 2005. Une plaquette de présentation de la vision culturelle d'AMEC SPIE rédigée dans les six langues de l'entreprise a été distribuée, un site intranet dédié a été lancé en fin d'année et des films ont été réalisés par les filiales pour

mobiliser tous les salariés et favoriser leur prise en compte des enjeux du développement durable dans leur périmètre de responsabilité. Cette initiative, qui doit se décliner en actions tangibles à tous les niveaux de l'organisation, s'inscrit dans la continuité des actions déjà menées depuis longtemps par AMEC SPIE en ce qui concerne la gouvernance d'entreprise, l'éthique des affaires ou encore la prévention et la sécurité. Elle fait également partie intégrante du programme de changement culturel « Shaping AMEC », lancé au niveau du groupe AMEC et qui vise à contribuer à sa transformation. Adapter en permanence l'entreprise à son environnement est bien entendu une condition majeure de sa pérennité.

Développement durable

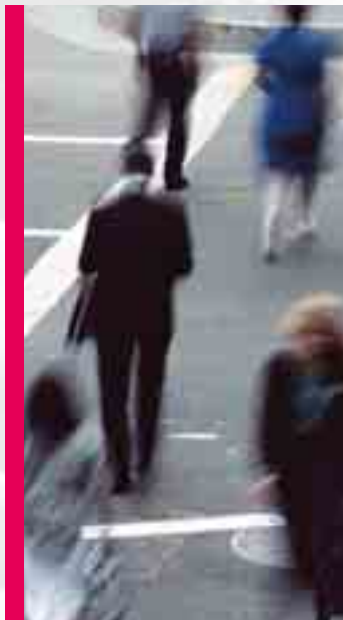
Nos valeurs de management

« Entrepreneur, c'est notre métier, un métier qui suppose une très bonne compréhension des besoins de nos clients, une excellente maîtrise de nos compétences, un esprit de conquête et une rigueur de management. »

internationaux, AMEC SPIE a souhaité mesurer les résultats de son action en matière de responsabilité sociale au travers d'une notation certifiée par un organisme indépendant. Un programme d'évaluation de trois ans a été lancé en 2004 avec une filiale pilote pour évaluer le niveau de prise en compte par le système managérial de l'entreprise des intérêts de ses parties prenantes. Parmi les projets qui font l'objet d'une attention particulière de la part de la direction du développement durable d'AMEC SPIE, citons la mise en place d'indicateurs de performance quantifiables et mesurables pour piloter efficacement les progrès de l'entreprise.

Évaluer la responsabilité sociale de l'entreprise

La notion de responsabilité sociale d'AMEC SPIE est liée à l'application à l'entreprise du concept de développement durable. De la même façon que l'entreprise a voulu s'assurer de la mise en œuvre de ses démarches en qualité, sécurité et environnement à travers des certifications établies selon des référentiels





Transparence vis-à-vis des actionnaires

Dans son gouvernement d'entreprise, AMEC SPIE s'efforce de mettre en œuvre, de façon systématique, les principes de transparence, de prévention et de contrôle des risques, de protection des fonds des actionnaires du groupe AMEC et de définition

des responsabilités qu'elle affiche au titre de ses valeurs. Les statuts d'AMEC SPIE prévoient l'existence de cinq comités spécialisés :

Le comité d'audit, qui a pour mission de revoir les procédures internes en matière d'engagements financiers, de prendre connaissance des projets de

comptes annuels, de vérifier le niveau et les modalités proposées de couverture des risques, ainsi que d'approuver les principes et méthodes comptables et de procéder à la sélection des commissaires aux comptes.

Le comité des rémunérations, qui a pour mission de proposer au conseil d'administration les modalités de rémunération des administrateurs dirigeants ainsi que des membres du comité de direction générale d'AMEC SPIE.

Le comité des administrateurs dirigeants, qui a pour mission de suivre la mise en œuvre de la stratégie, la politique financière, la gestion et la prévention des risques, et sa politique de ressources humaines.

Le comité d'acquisition et de cession, qui a pour mission de se prononcer sur les acquisitions ou les cessions effectuées par AMEC SPIE.

Le comité d'engagement de projets, qui apprécie l'opportunité de suivre une affaire qui pourrait présenter un certain niveau de risque pour AMEC SPIE.

Innovation

L'innovation est un moyen pour AMEC SPIE de se différencier sur ses marchés auprès de ses clients. Tous les collaborateurs sont invités à y participer. Elle est conçue comme un ensemble intégrant la totalité des aspects de l'activité d'AMEC SPIE.



Développement durable

Notre éthique d'entreprise

« Une dynamique de progrès continu, un acteur responsable dans son environnement. »

Éthique des affaires

Zéro corruption : c'est notre règle en matière d'éthique des affaires. Pour cela, AMEC SPIE a mis en place un système de management de l'éthique comprenant des documents fondateurs et d'application, une communication interne et externe, des audits, des partenariats avec les parties prenantes (ONG, administrations...) et un système d'assistance permettant la remontée des informations. Rappelons qu'en 2003 un programme de formation ambitieux au système de management du développement durable a été mené auprès de plus de 2 000 collaborateurs. Pour les nouveaux embauchés, une sensibilisation aux engagements d'AMEC SPIE en matière d'éthique est effectuée dans le cadre d'un séminaire d'accueil.

Prévention et sécurité

Préserver la santé et la vie des collaborateurs et des personnes qui participent aux activités de l'entreprise est une priorité permanente du management d'AMEC SPIE. En 2004, le nombre d'accidents a continué à diminuer, confirmant la tendance amorcée en 2001. Comme c'est le cas pour le personnel de l'entreprise, le suivi des accidents a été élargi à l'ensemble des acteurs intervenant sur nos chantiers. Notons qu'AMEC SPIE a démarré en 2003 la certification sécurité OHSAS 18001 de toutes ses entités qui doit se terminer en 2005. Soucieuse de sensibiliser en permanence ses collaborateurs, AMEC SPIE dispense des formations à la prévention des accidents du travail à tous les niveaux





de responsabilité et dans toutes les entités opérationnelles. Suite à l'augmentation du nombre d'accidents de la route engageant la responsabilité des collaborateurs d'AMEC SPIE, le risque routier a été intégré comme un risque endogène à l'activité de l'entreprise. Un programme de sensibilisation spécifique a été établi pour la totalité des 22 600 salariés de l'entreprise, et 500 personnes chargées de le relayer dans les filiales ont été formées.

L'Institut Technologique

Dans sa logique de gestion à long terme des compétences et de respect de ses responsabilités vis-à-vis des femmes et des hommes de l'entreprise en termes de préservation de leur employabilité, AMEC SPIE a décidé de créer son institut technologique.

L'Institut Technologique AMEC SPIE s'adresse en priorité aux monteurs et techniciens et aborde les domaines techniques de chacun des métiers de l'entreprise.



Proximité



France



Allemagne



Portugal



Maroc

« Une dimension internationale,
une présence locale. »

Suisse



Espagne



Une culture de proximité

C'est l'enracinement dans le tissu économique et social local qui donne un sens à notre action et à notre développement. Parce que nous pensons qu'il est important de respecter non seulement les cultures nationales mais aussi les cultures régionales à l'intérieur de chaque pays, AMEC SPIE ne cesse d'étendre son réseau de proximité. L'entreprise

veille à faire bénéficier ses collaborateurs des expériences acquises sur ses différents marchés tout en proposant des solutions adaptées au contexte local, dans le respect des valeurs du groupe. Avec près de 400 implantations en Europe continentale, une représentation importante en Afrique, au Moyen-Orient ainsi qu'en Asie pour les services pétroliers, et gérant des projets de pipelines dans différentes parties du monde,

Pays-Bas



AMEC SPIE est en mesure d'accompagner localement chacun de ses clients en lui garantissant une même qualité de services et un même engagement dans la recherche de la performance de ses installations.

Un engagement dans la vie locale

L'organisation décentralisée d'AMEC SPIE en filiales régionales lui permet d'établir avec ses clients une relation privilégiée basée sur l'écoute et le dialogue. Cette approche constitue un vecteur essentiel d'évolution et de progrès pour les hommes et les organisations. Elle permet notamment d'améliorer la qualité

Belgique



et l'efficacité des contacts commerciaux et opérationnels. Ainsi, métiers et cultures se fertilisent grâce au fonctionnement en réseau et à la solidarité des équipes de l'entreprise. Par la mise en œuvre de solutions durables adaptées au contexte local, AMEC SPIE contribue à l'aménagement des territoires et à la préservation de l'environnement. Proximité, exigence et exemplarité constituent les fondements de notre démarche et guident nos comportements.

Faits marquants

2004

01

JANVIER

Pétrole-gaz

AMEC SPIE Oil & Gas Services remporte auprès du groupe Total un contrat clés en main d'ingénierie et de fourniture d'équipements de télécommunications pour son navire de stockage sur le champ de production de Dalia en Angola.



Pétrole-gaz

AMEC SPIE Sud-Ouest se voit confier un contrat de maintenance multitechnique pluriannuel à obligation de résultat pour son site de stockage et de distribution de gaz de Lussagnet, en France.



Tertiaire

Pour ADP, obtention par AMEC SPIE Ile-de-France Nord-Ouest de la commande des travaux de climatisation, ventilation et désenfumage dans le cadre de la réhabilitation de l'aérogare CDG 1 Roissy.



02

FÉVRIER

Éclairage public

Réfection par AMEC SPIE Sud-Ouest de l'éclairage public à Alès suite aux inondations de 2002.

Aéronautique

AMEC SPIE Sud-Ouest remporte un contrat de trois ans de maintenance et de mise à disposition des outillages d'essais et de servitude de l'A380 à Toulouse.



Pipelines

Le département de La Réunion confie à AMEC SPIE Capag la 2^e tranche de la conduite maîtresse pour l'irrigation du littoral ouest.



Parapétrolier

Pour Petrogal, arrêt de la raffinerie de Sines par AMEC SPIE Portugal.

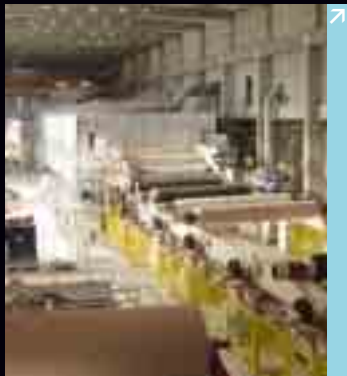


03

MARS

Croissance

AMEC SPIE Ouest-Centre fait l'acquisition de la holding 3DM et de ses deux sociétés basées en périphérie d'Orléans pour se renforcer en région Centre. AMEC SPIE Ile-de-France Nord-Ouest confirme sa volonté de croissance dans l'industrie en achetant la société Nempon Mimeca, située à Dunkerque.

**Papeterie**

Les Papeteries de Champagne (groupe Emin Leydier) confient à AMEC SPIE Est la réalisation du génie climatique, de l'alimentation basse tension, de l'instrumentation et des automatismes de sa nouvelle usine de production de Nogent-sur-Seine.

**Systèmes de communications**

AMEC SPIE Communications obtient la confiance d'Auchan, de Schneider Electric, de Rhodia et de Michelin pour la refonte de leur réseau téléphonique et s'impose ainsi comme l'acteur majeur de la téléphonie sur IP en France.

04

AVRIL

Sidérurgie

Associant les compétences spécifiques d'AMEC SPIE Est en automatismes en milieu sidérurgique et d'AMEC SPIE Ouest-Centre en transfert de moyens de production, AMEC SPIE s'est vu confier par SLPM (groupe Arcelor) le transfert et l'aménagement d'une ligne de déroulage et de découpage de tôles du Havre vers Saint-Nazaire.



05

MAI

Télécommunications

Renouvellement du contrat de maintenance du réseau national de neuf telecom. 90% du réseau sont concernés, soit 7 000 km de linéaire et plus de 300 sites.

Éclairage public

Obtention par AMEC SPIE Sud-Ouest du marché d'éclairage public de la 2^e ligne du tramway de Montpellier.

06

JUIN

Tertiaire

AMEC SPIE Sud-Est participe à la rénovation de la célèbre tour du Crédit Lyonnais à Lyon. Les travaux dureront deux ans et seront réalisés en site occupé.

**Chimie**

Pour Taminco à Gand, AMEC SPIE Belgium a réalisé en un temps record le montage et la mise en service de conduites de deux unités de production d'amines avec l'appui d'AMEC SPIE Portugal.



Faits marquants

2004

07

JUILLET

Croissance

Tandis qu'AMEC SPIE Ouest-Centre complète son offre d'électromécanique et de maintenance industrielle dans l'Orléanais en achetant la société O.M.I., AMEC SPIE Sud-Ouest reprend les activités de SOCOA, basée à Toulouse, et crée un département aéronautique.



08

AOÛT

Croissance

AMEC SPIE Sud-Est enrichit son offre de services en maintenance et prestations mécaniques grâce au rachat de la société GMS, implantée sur deux sites en Savoie.



Transport

Pour la direction de l'administration de la police nationale, AMEC SPIE remporte en groupement le contrat d'installation et d'exploitation des radars routiers en France.



Éclairage public

AMEC SPIE Ile-de-France Nord-Ouest conquiert La Garenne-Colombes en obtenant le contrat de maintenance et de rénovation de l'éclairage public et de la signalisation tricolore.



09

SEPTEMBRE

Services pétroliers

Exxon Mobil confie à Sonaid, filiale d'AMEC SPIE Oil & Gas Services, un contrat de fourniture et de maintenance de tubes d'exploration et de production pour un montant de 100 millions de dollars.



Nucléaire

La direction du parc d'exploitation d'EDF confie à la branche nucléaire d'AMEC SPIE le contrat PGAC (Prestations Globales d'Assistance Chantier) de la centrale de Fessenheim.



10

OCTOBRE

Maintenance

Federal Express confie la maintenance multitechnique de son hub de Roissy à AMEC SPIE Ile-de-France Nord-Ouest, soit 80 000 m².



11

NOVEMBRE

Agroalimentaire

AMEC SPIE Nederland remporte un contrat de fourniture et d'installation électrique comprenant la partie process de la malterie et du complexe de silos à blé de Holland Malt BV.



12

DÉCEMBRE

Aménagement numérique du territoire

Le conseil régional d'Auvergne confie à AMEC SPIE Communications la réalisation de son réseau régional haut débit « Auverdata ».

Salon Elec 2004

AMEC SPIE dévoile à ses clients sa nouvelle identité visuelle et sa signature : « AMEC SPIE, le monde change à votre porte ».

Croissance

Pour renforcer son offre de maintenance en Espagne, AMEC SPIE Ibérica acquiert la société Instalaciones MEYM et s'associe avec AMEC SPIE Est pour reprendre les activités de Tracoinsa et donner naissance à AMEC SPIE Automotive Systems.



1

Industrie
Tertiaire
Opérateurs
Collectivités territoriales

Services régionaux multitechniques

Part des services
régionaux multitechniques
dans le CA total (en %)



TOTAL 2520 M€



De gauche à droite :

JEAN-LOUIS VOILLLOT
France (Ouest-Centre)
Maroc

PATRICK WATERKEYN
Benelux

ALFREDO ZAROWSKY
France (Sud-Ouest)
Espagne – Portugal

PHILIPPE COSSON
France (Ile-de-France
Nord-Ouest)

THIERRY BAUSSART
France (Sud-Est)
Suisse

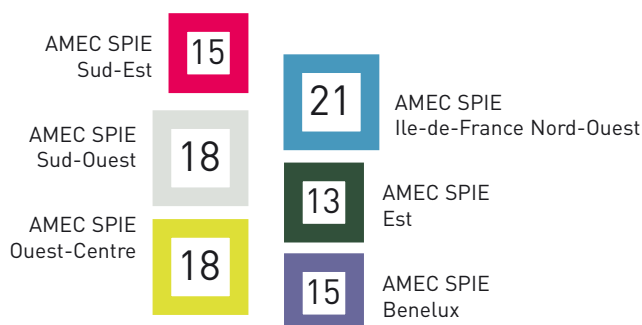
GILLES CACHOT
France (Est)
Allemagne

« Sur chacun de ses marchés en Europe, AMEC SPIE propose à ses clients industriels, tertiaires, opérateurs et aux collectivités territoriales, une offre globale de services à valeur ajoutée associant expertise technique, compétences d'intégration et proximité. »

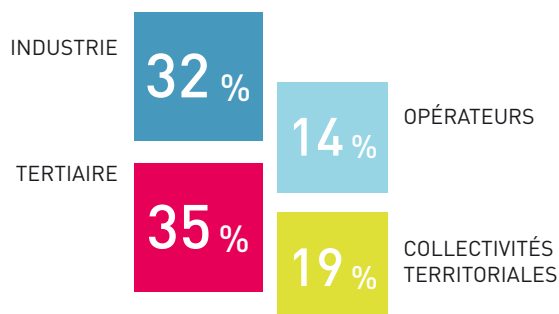
En croissance de 7% par rapport à 2003, l'activité des filiales de services régionaux multitechniques a globalement bien résisté dans un contexte économique européen qui est resté relativement défavorable en 2004. Cette progression confirme la pertinence de nos orientations stratégiques et témoigne de la reconnaissance par nos clients de notre engagement en maintenance et gestion technique depuis de nombreuses années à leurs côtés.



Répartition de l'activité par filiale (en %)
Total = 1691 M€



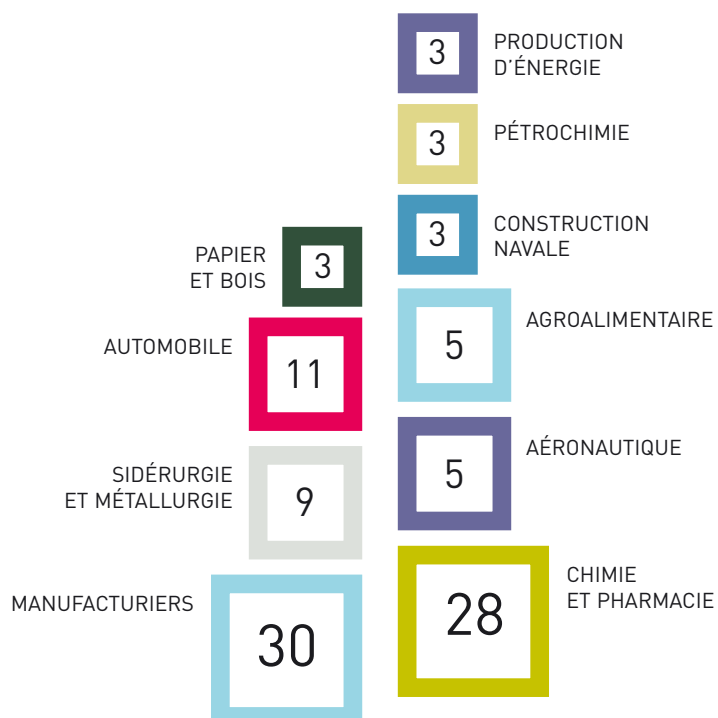
Répartition de l'activité par marché (en %)
Total = 1691 M€





«Aéronautique, pétrochimie, pharmacie, automobile, agroalimentaire, sidérurgie... AMEC SPIE s'engage au cœur des process de ses clients.»

Répartition de l'activité par secteur industriel (en %)





Malgré une faiblesse récurrente des investissements industriels en Europe continentale, l'exercice 2004 a été marqué par des succès commerciaux et des réalisations prestigieuses chez nos grands clients : citons PSA Peugeot Citroën, Total, Airbus, Arcelor et Emin Leydier en France, DaimlerChrysler en Allemagne, Holland Malt BV, Air Liquide, DOW, Taminco NV, DSM et Nedalco aux Pays-Bas, Solvay et Ugine en Belgique, Petrogal au Portugal, ou encore Repsol en Espagne.

Créer de la croissance

Le développement de l'offre de services d'AMEC SPIE s'appuie sur l'expansion et la densification de son réseau

européen d'implantations régionales et l'élargissement de ses prestations associant électricité, automatismes, instrumentation, génie climatique et mécanique. En 2004, AMEC SPIE a conforté sa présence locale en France et en Espagne et a renforcé ses compétences en mécanique et en maintenance par l'acquisition de filiales spécialisées : SOCOA en Midi-Pyrénées, GMS en Savoie, O.M.I. et 3DM dans l'Orléanais, Nempon Mimeca près de Dunkerque, l'entreprise Laurent en Bourgogne, et enfin Instalaciones MEYM et Tracoinsa dans la région de Barcelone. Toujours soucieuse d'agir en véritable partenaire auprès de ses clients, AMEC SPIE développe ainsi de nouveaux

services de proximité, élargit son offre et déploie des solutions opérationnelles sur mesure pour mieux les accompagner dans l'optimisation de leur performance.

Une dynamique de progrès partagée

Pour anticiper leurs enjeux futurs et répondre aux besoins de plus en plus globaux des groupes industriels, AMEC SPIE a mis en œuvre depuis plusieurs années une approche grands comptes qui vient renforcer son action de proximité et constitue l'une des bases du régime de coopération durable que l'entreprise entend maintenir et développer avec ses clients au niveau européen. Dans l'aéronautique, AMEC SPIE a ainsi enregistré de nouveaux succès en maintenance multitechnique auprès d'Airbus, qui témoignent de la confiance renouvelée du premier avionneur civil mondial.

Citons le contrat de maintenance des moyens de levage et des infrastructures remporté par AMEC SPIE Ouest-Centre pour le site d'Airbus de Bouguenais. D'une durée de trois ans, il s'ajoute aux deux contrats pluriannuels remportés par AMEC SPIE Sud-Ouest à Toulouse pour la maintenance et la mise à disposition des outillages d'essais et de servitude de l'Airbus A380 et pour la maintenance multitechnique de l'ensemble des moyens de production des Airbus A330 et A340. Dans les secteurs du parapétrolier et de la chimie, on peut également citer le contrat de maintenance électricité et instrumentation obtenu par AMEC SPIE Ile-de-France Nord-Ouest pour ATOFINA à Notre-Dame-de-Gravenchon, de type « contrat de progrès », et celui confié à AMEC SPIE Nederland par Du Pont de Nemours BV relatif au remplacement d'une ligne d'extrusion complète à Dordrecht.





AMEC SPIE nommée par PSA meilleur partenaire intégrateur du lancement de la C4

Pour PSA à Mulhouse, AMEC SPIE Est a conçu et réalisé la ligne de reprise soubassement et armature de la Citroën C4. Pour atteindre une cadence de 55 véhicules par heure et permettre la production de 6 modèles sur la même ligne, PSA a fait appel au large éventail des compétences d'AMEC SPIE en robotique, automatismes et mécanique, depuis la définition de la ligne jusqu'à sa mise en route.

Création d'AMEC SPIE Automotive Systems

Pour renforcer ses positions et poursuivre son développement européen sur le marché du process automobile, AMEC SPIE a racheté les activités de Tracoinsa, société spécialisée dans la manutention pour l'industrie automobile, en Espagne. Ces activités, qui seront portées par AMEC SPIE Automotive Systems, complètent l'offre de services d'AMEC SPIE auprès des principaux constructeurs (GM, Ford, Renault, Nissan, Toyota, PSA, BMW, VW/Audi/SEAT ou encore DaimlerChrysler) et équipementiers automobiles tels que Michelin, Dürr, Comau et ACI.



Pharmacie

Vétoquinol a confié à AMEC SPIE Est la réalisation des travaux d'extension de son usine de fabrication de médicaments vétérinaires à Magny-Vernois : conditionnement d'air du laboratoire et d'un bâtiment de stockage, production de chaleur et d'eau glacée.

Croissance

Pour renforcer ses capacités de maintenance en Bourgogne, AMEC SPIE Est a racheté la société Laurent, spécialisée en génie mécanique.

Maintenance

Pour Solvay à Jemeppe-sur-Sambre, AMEC SPIE Belgium a renouvelé et étendu son contrat de maintenance de l'éclairage du site, soit plus de 11 000 points lumineux pour une durée de six ans.

Agroalimentaire

AMEC SPIE Ouest-Centre a modernisé l'usine de produits de nutrition et d'hygiène animale de Néolait à Yffiniac en intégrant une solution de suivi de fabrication couvrant 10 ateliers de production et de conditionnement.

Pour Coca-Cola, AMEC SPIE Nederland a réalisé l'ensemble des installations électriques des lignes de production et de stockage des extensions de l'usine de Dongen.



Arrêt d'usine

Présente depuis de nombreuses années auprès de Petrogal sur ses différents sites, AMEC SPIE Portugal s'est vu confier l'arrêt de sa raffinerie de Sines.

Aéronautique

Dans l'aéronautique, AMEC SPIE Sud-Ouest a obtenu le contrat de maintenance des moyens de production de l'usine d'EADS Socata à Tarbes.



Automobile

Dürr a confié à AMEC SPIE Ouest-Centre l'électrification, le développement des automatismes ainsi que la réalisation et la mise en service au Mexique d'une nouvelle cabine de flammage pour Faurecia.

Chimie

Pour DOW Halterman, AMEC SPIE Belgium a réalisé la mise à niveau des installations de sécurité électrique des systèmes de vannes sur les tuyauteries de son parc de citernes.



Chimie

AMEC SPIE Nederland a démarré la réalisation de l'installation électrique et de l'instrumentation pour la nouvelle usine de production de monoxyde de carbone d'Air Liquide à Zandvliet.



Génie climatique

Suite à la réalisation en 2003 pour son site de Poissy d'une chaufferie de 12 MW et d'une centrale de production d'eau glacée livrée en 2004, PSA a renouvelé sa confiance à AMEC SPIE Ile-de-France Nord-Ouest en lui confiant la réalisation d'une chaufferie de 28 MW.

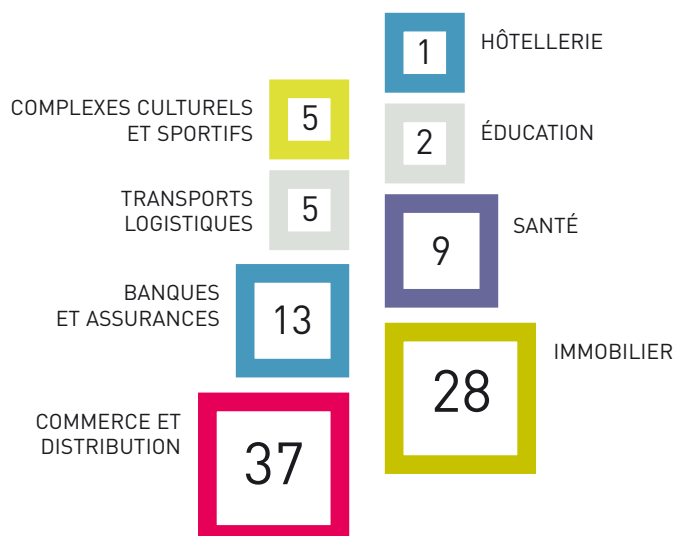
Agroalimentaire

AMEC SPIE Est a obtenu les travaux de réalisation d'une cuverie pour Bouchard Père et Fils à Beaune.



«Spécialiste global des aménagements tertiaires, AMEC SPIE accompagne les décideurs et investisseurs des secteurs public et privé, de la construction à la valorisation de leurs biens immobiliers.»

Répartition de l'activité par secteur (en %)





Sur un marché européen bien orienté, l'activité tertiaire d'AMEC SPIE est restée soutenue en 2004. Pour Unibail en France, l'entreprise a obtenu la deuxième phase du contrat de réhabilitation d'un vaste complexe immobilier de plus de 50 000 m² à Paris. La première phase, qui est en cours de réalisation, avait également été confiée à AMEC SPIE pour les lots génie climatique et électrique. Aux Pays-Bas, AMEC SPIE Nederland a effectué la rénovation complète des installations électrotechniques de l'auditorium du parc des expositions d'Amsterdam et réalisé le système d'évacuation des personnes du site. Enfin, AMEC SPIE Portugal a obtenu la maintenance du centre commercial Sottomayor de Lisbonne et confirme ainsi durablement ses positions sur ce segment après les contrats d'installation électrique et de réalisation du réseau de communications VDI pour les centres commerciaux Dolce Vita et Seixal.

Maintenance multitechnique tertiaire

AMEC SPIE propose aux grands donneurs d'ordres tertiaires une large gamme de technologies et de services à valeur ajoutée pouvant aller jusqu'à la gestion complète des bâtiments et de leurs

équipements. L'approche commerciale grands comptes mise en œuvre dans le secteur banques et assurances a permis à AMEC SPIE de continuer à gagner des parts de marché significatives en 2004 et d'accompagner ses clients dans la restructuration de leurs réseaux d'agences. Dans ce cadre, notons le contrat de maintenance multitechnique des 280 agences du Crédit Lyonnais situées dans la région Sud-Méditerranée qui renforce la présence d'AMEC SPIE chez ce client pour lequel l'entreprise réalise déjà la maintenance multitechnique de 250 agences en Ile-de-France. Dans le même secteur, AMEC SPIE Sud-Est participe à la rénovation de la célèbre tour du Crédit Lyonnais à Lyon. L'offre de services TELVIEW® vient renforcer l'engagement d'AMEC SPIE de mieux servir

ses clients : en toute transparence, celle-ci permet une gestion optimisée des demandes d'intervention en maintenance multitechnique au travers d'un système Web sécurisé.

Sécurité électronique et environnement des bâtiments

Pour répondre à la problématique de sécurité des biens et des personnes et de sûreté des équipements techniques, AMEC SPIE développe de nombreuses applications fondées sur l'association de ses compétences en électricité, infrastructures de réseaux et génie climatique. Dans le cadre de la rénovation de l'ensemble de ses installations de sûreté, le ministère de l'Économie, des Finances et de l'Industrie a confié à AMEC SPIE Ile-de-France Nord-Ouest, en association avec Thalès,

le projet de sécurisation globale de ses infrastructures à Bercy. Opéré depuis un centre de supervision ultramoderne, le système intégré de sécurité assurera la gestion et l'exploitation d'environ 150 caméras de vidéosurveillance, 400 lecteurs de badges, 20 000 badges sécurisés sans contact et permettra de couvrir plus de 3 000 points d'intrusion du site. En Allemagne, AMEC SPIE System Integration GmbH a été sélectionnée par Deutsche Lufthansa pour installer les systèmes de détection incendie, de contrôle d'accès et de vidéosurveillance de son nouvel immeuble de bureaux à Francfort. L'offre tertiaire des filiales de services régionaux multitechniques est confortée dans le domaine des grands réseaux d'entreprise et de la téléphonie par les services de spécialités qu'apporte AMEC SPIE Communications.





Banques

Réalisation par AMEC SPIE Ile-de-France Nord-Ouest des lots courants forts, groupes électrogènes et passages VDI pour l'immeuble LIBERTÉ 2 de NATEXIS Banques Populaires à Charenton-le-Pont, et aménagement de 12 plateaux de bureaux et de 2 niveaux techniques pour Calyon à Courbevoie.

Sécurité électronique et environnement des bâtiments

S'ajoutant à la commande d'un système intégré de sécurité pour Aguas de Cascais comprenant la détection des intrusions, le contrôle d'accès et la vidéosurveillance, AMEC SPIE Portugal a obtenu un contrat pour la réalisation des installations électriques et de sécurité électronique de l'ensemble du centre commercial Seixal à Lisbonne.

Aménagement

Pour DaimlerChrysler à Berlin, AMEC SPIE System Integration GmbH a réalisé le câblage de son nouvel immeuble de bureaux Salzufer.

Maintenance

Renouvellement pour AMEC SPIE Ouest-Centre du contrat de maintenance multitechnique et multiservice du centre Alcatel à Ormes.

Génie climatique

La société d'exploitation des eaux et thermes d'Enghien-les-Bains a confié à AMEC SPIE Ile-de-France Nord-Ouest la réalisation des lots climatisation, ventilation, chauffage et désenfumage de son complexe thermal.

Rénovation

A Mulhouse, AMEC SPIE Est a été chargée de la rénovation et de la réhabilitation de l'ancienne fonderie de la ville qui sera transformée en établissement recevant du public. Les techniques ont été choisies de façon à conserver les caractéristiques architecturales de l'ancien bâtiment industriel.

Maintenance

Obtention par AMEC SPIE Est du contrat de maintenance de la climatisation, du chauffage et de la ventilation de 169 stations-service Total dans l'Est de la France.



Palais des Congrès

AMEC SPIE Sud-Ouest a été chargée du remplacement du contrôle d'accès du Corum de Montpellier.



Réhabilitation

À Metz, AMEC SPIE Est a débuté la réhabilitation du Magasin aux vivres, fleuron historique de l'architecture militaire du XVI^e siècle qui sera transformé en hôtel quatre étoiles.

Hôtellerie

À Lisbonne, AMEC SPIE Portugal a réalisé l'ensemble des travaux d'électricité, de génie climatique, d'installation des réseaux informatiques et de téléphonie pour la réhabilitation de l'hôtel Corinthia Alfa, qui compte parmi les plus prestigieux de la capitale.



Musées

AMEC SPIE Est a réalisé la rénovation de l'ancienne halle et l'extension du musée français du chemin de fer de Mulhouse.



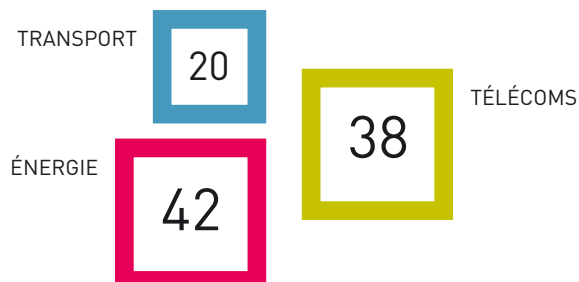
Musées

AMEC SPIE Ouest-Centre a été chargée par la ville de Nantes des aménagements muséographiques du château des Ducs de Bretagne.



«AMEC SPIE met l'ensemble de ses compétences au service des opérateurs d'infrastructures de télécommunications, d'énergie et de transport, et donne de la vie au monde qui l'entoure.»

Répartition de l'activité par secteur (en %)





Conception, déploiement et maintenance des infrastructures, AMEC SPIE a développé des offres complètes adaptées aux besoins des différents opérateurs.

Déployer et maintenir les infrastructures de télécommunications

À travers son offre Télécom Services, AMEC SPIE accompagne les opérateurs de télécommunications et les équipementiers dans l'ensemble de leurs activités : déploiement rapide, homogène et performant de leurs infrastructures mais aussi solutions pour répondre aux obligations techniques et administratives, garantie de fonctionnement, de sécurité et d'évolution du réseau, maintien

en condition opérationnelle et migration vers de nouveaux services. Pour l'opérateur de téléphonie mobile Orange, AMEC SPIE Ouest-Centre a obtenu le renouvellement pour deux ans du marché de travaux relatifs à la construction de sites de radiotéléphonie dans l'Ouest de la France.

Garantir la distribution d'énergie

À travers une large gamme de prestations qui vont des études jusqu'à la fourniture et l'installation d'équipements, AMEC SPIE est active dans les secteurs de la production, du transport et de la distribution d'énergie. Notons qu'en 2004 AMEC SPIE Nederland a reçu pour le compte de Tennet une commande pour le remplacement de la ligne aérienne 150 kV entre Rotterdam/Waalhaven et Krimpen. Pendant la durée des travaux, des lignes provisoires ont été installées

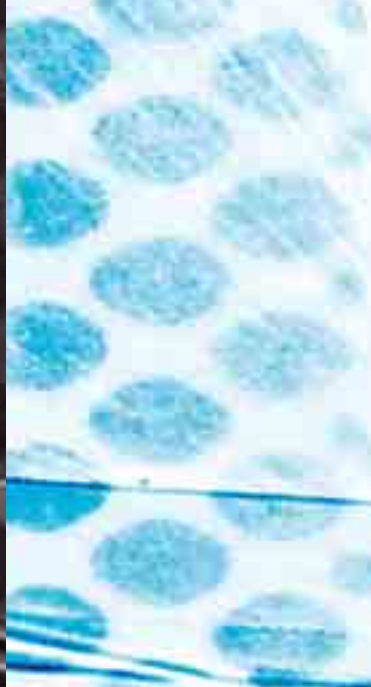
pour assurer la continuité de service. En Belgique, ELIA a confié à AMEC SPIE Belgium la conception, la réalisation et la mise en service d'un poste haute tension 380 kV et, en France, AMEC SPIE Est a été chargée par Électricité de Strasbourg de la construction d'un poste électrique 225/63 kV et de ses équipements associés.

Une approche multimodale des transports

Autoroutes, voies fluviales et maritimes, aéroports... AMEC SPIE intervient dans tous les domaines du transport et participe activement à la reconfiguration des plans de développement urbains et périurbains. Qu'il s'agisse de déplacements au sein d'une agglomération ou sur le territoire national ou international, les infrastructures de transport apparaissent comme un outil indispensable d'intégration et de

développement. Face à une augmentation du trafic et à une demande accrue de nouveaux services, AMEC SPIE développe des offres pour chaque mode de transport et met en œuvre des équipements aussi divers que péages, panneaux à message variable, réseau d'appels d'urgence, postes centraux de surveillance, balisage de pistes... jusqu'à leur gestion quotidienne. Pour la Société des Transports intercommunaux de Bruxelles, AMEC SPIE Belgium a remporté un contrat d'études et de fabrication de prototypes d'ordinateurs de bord pour les tramways et les bus. Cette commande a été suivie d'un contrat cadre de quatre ans pour la production en série des équipements. Enfin, notons que pour les infrastructures et les grands projets ferroviaires ainsi que pour les tramways, AMEC SPIE SA intervient en appui d'AMEC SPIE Rail, sa société sœur.





Sécurisation de tunnel

Pour la communauté urbaine de Marseille et APRR, AMEC SPIE Sud-Est et AMEC SPIE Est ont respectivement réalisé le système de vidéosurveillance et de détection automatique d'incidents du tunnel Saint-Charles, et la dépose et le retraitement des équipements électriques du tunnel Maurice-Lemaire à Sainte-Marie-aux-Mines. Notons également qu'AMEC SPIE Portugal a été chargée des travaux d'installation électrique et mécanique d'un tunnel routier à Porto.



Éclairage-signalisation

Pour la Compagnie des Transports Strasbourgeois, AMEC SPIE Est a remporté le contrat de fourniture et de pose de l'éclairage et de la signalisation tricolore sur les cheminements routiers et piétons le long de la ligne du tramway.



Régulation de trafic

AMEC SPIE Sud-Ouest a achevé les travaux de mise en place des systèmes de régulation de trafic et de signalisation dynamique, des réseaux fibre optique et des systèmes de vidéosurveillance de l'itinéraire Grand Gabarit d'Airbus.

Télécommunications

Aux Pays-Bas, AMEC SPIE Nederland a réalisé pour l'opérateur KPN les installations et les systèmes d'antennes GSM et UMTS destinés à être installés sur les clochers d'église.



Balisateur de piste

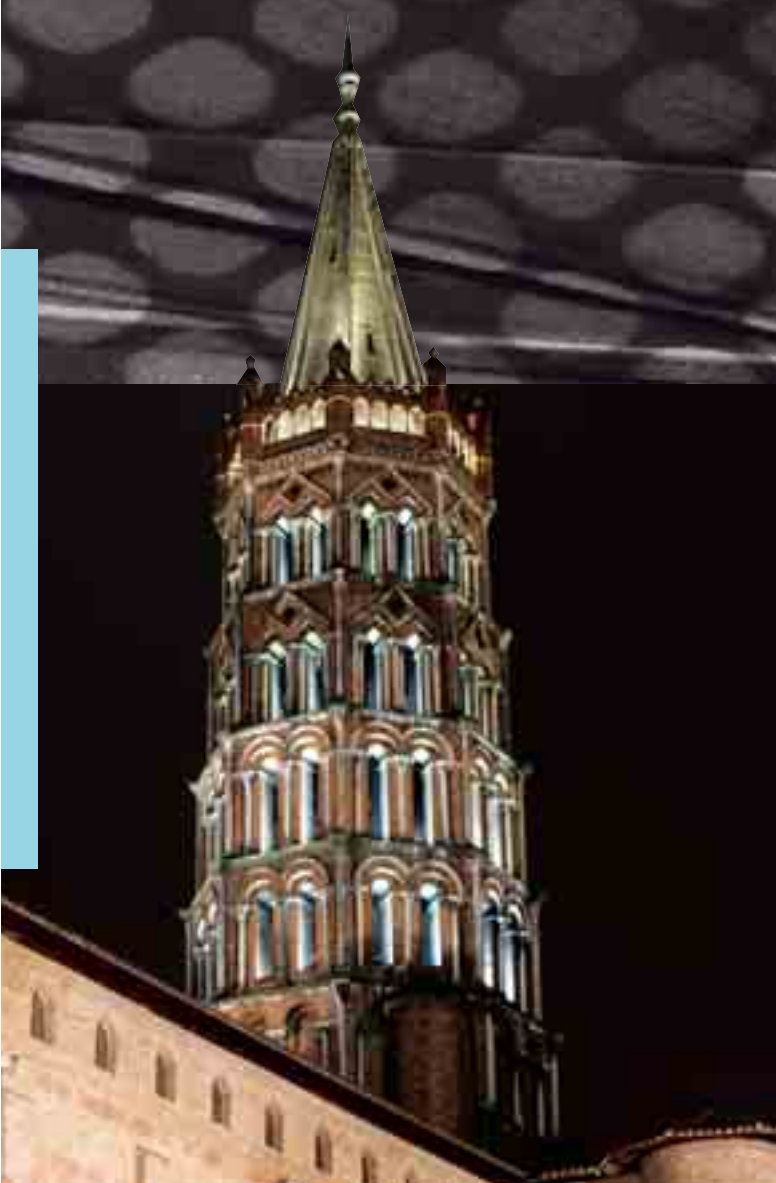
AMEC SPIE Sud-Ouest et AMEC SPIE Belgium ont terminé les travaux de balisage de la piste de l'aéroport de Toulouse-Blagnac qui a été réaménagée pour pouvoir accueillir l'Airbus A380.



Transport urbain

Plusieurs filiales d'AMEC SPIE ont collaboré pour la conception, la mise en œuvre et la formation des exploitants et des techniciens de maintenance du système d'aide à l'exploitation et à l'information des voyageurs du réseau de transports en commun de la communauté urbaine de Brest. En région parisienne, AMEC SPIE a gagné auprès de la RATP le contrat de supervision technique de l'ensemble des stations d'Ile-de-France.





« Acteur de l'aménagement du territoire et du développement économique, AMEC SPIE déploie une offre structurée de solutions et de services pour répondre aux enjeux de sécurité urbaine, de gestion des équipements collectifs et de protection de l'environnement. »

Répartition de l'activité par segment (en %)

ÉTAT ET
COLLECTIVITÉS
TERRITORIALES

90

10

OPÉRATEURS
DE TRAITEMENT
D'EAU ET
DE DÉCHETS

Parce que les collectivités font face à de nouveaux enjeux économiques, techniques, sociétaux et environnementaux — décentralisation, aménagement numérique du territoire, interconnexion des administrations, sécurité urbaine, gestion des axes de communication, de l'eau et des énergies ou encore valorisation des espaces — AMEC SPIE s'attache à comprendre leurs besoins et s'engage en véritable partenaire pour répondre à leurs attentes et aux exigences des citoyens.

Un engagement dans la vie locale

Aux côtés des collectivités territoriales depuis de nombreuses années, AMEC SPIE participe au développement économique et social des régions dans leur volonté de pérenniser, fiabiliser, exploiter et maintenir les infrastructures existantes mais aussi d'anticiper les besoins futurs des populations. Parce que les réseaux d'énergie, de communication et de transport favorisent le développement et le fonctionnement de la société moderne, AMEC SPIE intervient au cœur de la cité et contribue à l'amélioration du cadre de vie quotidien des usagers et des riverains. Accueillir le public, informer, améliorer les déplacements urbains et périurbains, assurer la tranquillité publique, distribuer

et maîtriser la demande en électricité, illuminer et animer la ville, valoriser le patrimoine bâti et historique, protéger l'environnement, lutter contre la pollution lumineuse, autant de missions dévolues aux collectivités pour lesquelles AMEC SPIE les accompagne localement.

Partenaire de la tranquillité publique

Pour rendre la vie locale plus sûre dans un contexte d'insécurité croissante des villes, les offres de sécurité urbaine et de mise en sécurité des sites événementiels d'AMEC SPIE permettent de dissuader, de prévenir et enfin d'assurer le bien-être de la population. Complexes sportifs ou culturels, ouvrages destinés à l'enseignement, à la santé, aux loisirs, bâtiments administratifs...

AMEC SPIE combine de multiples compétences pour développer, aménager, gérer, sécuriser, embellir et garantir une continuité de services des équipements collectifs. L'entreprise répond ainsi aux exigences de fiabilité, de compétitivité et de fonctionnalité de leurs installations par la mise en œuvre d'approches innovantes de gestion des systèmes d'éclairage et de vidéosurveillance urbains.

La protection de l'environnement

C'est par la mise en œuvre de solutions innovantes et durables qu'AMEC SPIE s'est engagée avec ses clients dans la préservation et la valorisation de l'environnement. Par exemple, le SYCTOM d'Issy-les-Moulineaux a confié à AMEC SPIE Ile-de-France Nord-Ouest



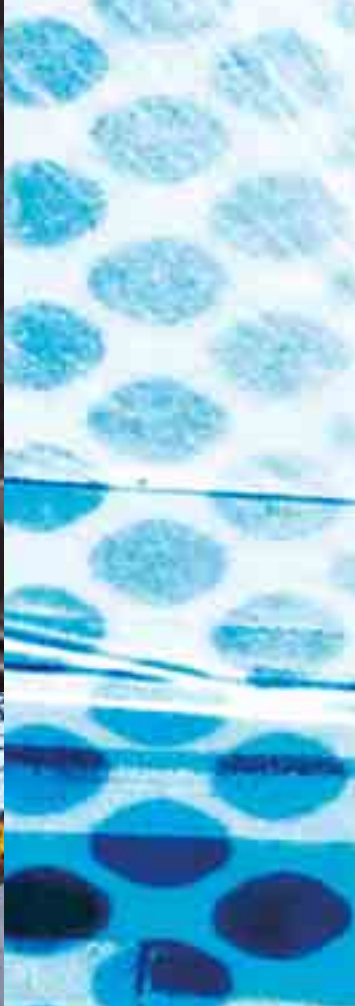
le contrat concernant la ventilation, le désenfumage et la climatisation de son nouveau centre de traitement des ordures ménagères qui a été conçu selon les critères HQE (Haute Qualité Environnement). Dans le même secteur, AMEC SPIE Belgium a équipé le plus grand incinérateur de déchets ménagers de Belgique d'un système de captation des oxydes d'azote. Grâce à ce système, la région bruxelloise sera l'une des plus avancées d'Europe en matière de performance environnementale.





Électrification rurale

Que ce soit pour le renouvellement de lignes aériennes ou pour l'effacement de réseaux, AMEC SPIE a reconduit en 2004 de nombreux marchés pluriannuels d'électrification rurale.



Sport

AMEC SPIE Nederland a reçu une commande pour la construction des installations électriques associées au centre sportif d'Oude Vaart qui comporte trois piscines et deux salles de sport.



Éducation

Pour le conseil régional du Centre, AMEC SPIE Ouest-Centre a réalisé le câblage informatique de seize lycées répartis sur les six départements de la région. Grâce à ces installations — 20 000 prises informatiques et 30 000 prises de courant, 510 km de câbles informatiques, 15 km de fibres optiques, 250 km de câbles de distribution électrique, 251 baies ou répartiteurs, 2 300 connecteurs optiques... — les lycéens auront libre accès aux systèmes d'information les plus évolués par l'intermédiaire d'un réseau très haut débit.

Gestion de trafic

AMEC SPIE Belgium a développé pour le ministère de la communauté flamande une plate-forme informatisée de gestion de trafic couvrant le territoire des Flandres. Couplé à un site internet, ce système permet d'informer les usagers 24 heures sur 24, 7 jours sur 7 sur les conditions de circulation.

Culture et loisirs

AMEC SPIE Est a remporté auprès de la communauté d'agglomérations dijonnaises les travaux concernant la distribution électrique et l'éclairage du Zénith de Dijon et a réalisé l'ensemble des lots électricité et génie climatique du nouveau cinéma multiplexe de Nancy.

Défense

AMEC SPIE Est s'est vue confier la rénovation des installations haute tension de la base aérienne 112 à Reims et l'aménagement de la base 113 à Saint-Dizier.



Une artère historique mise en lumière

Pour renforcer l'éclairage, sécuriser et mettre en valeur des éléments du patrimoine bâti, la municipalité de Chantilly a confié à AMEC SPIE Ile-de-France Nord-Ouest la mise en lumière de la célèbre rue du Connétable.



Mise en valeur du patrimoine

AMEC SPIE Sud-Ouest a remporté l'appel d'offres lancé par la ville de Toulouse pour mettre en lumière cinq sites majeurs de la ville et a réalisé les aménagements de la place Sainte-Cécile d'Albi et de ses abords.



Sécurité routière

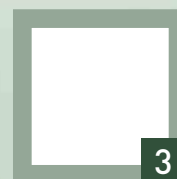
Dans le cadre du renforcement de sa politique de sécurité routière, la direction de l'administration de la police nationale a confié à AMEC SPIE, en groupement avec Atos Origin et Sagem, un contrat d'installation et d'exploitation de radars en France métropolitaine et dans les départements d'outre-mer. C'est plus de 700 radars fixes qui seront déployés sur les routes de France. Les cinq filiales régionales françaises se sont associées pour réaliser ce projet d'envergure dont l'objectif est de réduire le nombre d'accidents en faisant évoluer durablement le comportement des automobilistes.

2

Services régionaux
de spécialités

Nucléaire

Part du nucléaire
dans le CA total (en %)



TOTAL 2 520 M€



FRANCIS BUTEL

«Accompagner durablement les opérateurs
du cycle du combustible nucléaire dans
l'amélioration de leurs performances
industrielles et environnementales.»

« La branche nucléaire d'AMEC SPIE élargit progressivement ses activités de services pour mieux répondre aux nouveaux enjeux des opérateurs de l'industrie nucléaire. »

Constituée d'AMEC SPIE Thermatome, d'Osiris et d'AMEC SPIE Dematome, la branche nucléaire d'AMEC SPIE fédère l'ensemble des compétences de l'entreprise en électro-mécanique, chaudronnerie, instrumentation, génie climatique, assainissement et radioprotection. Depuis la fabrication du combustible jusqu'au traitement et au stockage des déchets, en passant par la production d'électricité, AMEC SPIE accompagne depuis plus de trente ans les opérateurs français du cycle du combustible nucléaire, sur le territoire national comme à l'international. Avec plus de 700 collaborateurs, la branche nucléaire d'AMEC SPIE a réalisé un chiffre d'affaires de 65 millions d'euros en 2004.

Répondre aux nouveaux enjeux de l'industrie nucléaire

Pour faire face aux besoins croissants en maintenance liés à l'extension de la durée de vie des installations

nucléaires et s'adapter aux nouvelles exigences environnementales de ses clients, la branche nucléaire d'AMEC SPIE a élargi la gamme de ses services spécialisés tout en augmentant le niveau de valeur ajoutée de ses prestations. Appuyée par un réseau de plus de trente implantations régionales, elle développe une offre étendue de services de proximité basée sur la synergie de ses compétences, tant pour ses métiers techniques dans l'environnement direct du process de ses clients, que pour ses métiers de soutien logistique à leur activité industrielle.

Maintenir une centrale, en assurer la protection radiologique, démanteler une installation, traiter et stocker les déchets, autant d'activités à forte dimension environnementale dans lesquelles AMEC SPIE intervient quotidiennement aux côtés de ses clients. Citons le contrat de réalisation des épreuves

hydrauliques d'appareils et de requalification des tuyauteries en salle des machines obtenu en groupement par AMEC SPIE pour EDF à Nogent ou encore les travaux préparatoires à l'assainissement et au démantèlement des ATUE (Ateliers de Traitement Uranium Enrichi) pour le CEA, qui illustrent le positionnement reconnu de l'entreprise comme partenaire ensemblier privilégié des opérateurs nucléaires tant pour les activités de maintenance que pour les projets.





Au service de la production d'électricité

Intégrant compétences de pilotage, de coordination, de planification et compétences techniques en électricité et mécanique, le succès de l'offre globale développée par les filiales de la branche nucléaire d'AMEC SPIE ne s'est pas fait attendre. En effet, cette approche innovante et complémentaire de l'offre des grands fournisseurs de process nucléaires s'est

concrétisée en 2004 pour EDF. En témoigne le contrat PGAC (prestations globales d'assistance chantier) de la centrale électronucléaire de Fessenheim que la direction du parc d'exploitation d'EDF a confié à un groupement d'entreprises piloté par AMEC SPIE. Ce contrat, d'une durée de deux ans, est le premier attribué par EDF dans ce domaine qui regroupe les activités de logistique nucléaire nécessaires au fonctionnement des installations et à la

réalisation des travaux en arrêt de tranche. AMEC SPIE Thermatome assurera la conduite du projet et la coordination des opérations sur site et AMEC SPIE Dematome aura en charge les aspects de radioprotection. Tant pendant le fonctionnement de la centrale que lors des arrêts de tranche, le groupement assurera l'ordonnancement et l'exécution de toutes les activités connexes au process, la planification d'activités de maintenance et gèrera plus de 5 000 interfaces. Identifié dès 2000, ce marché prometteur devrait dépasser les 130 M€ annuels d'ici à quelques années. Au sein d'un groupement

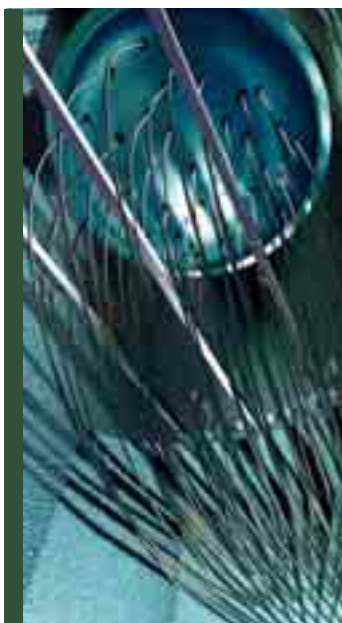
d'entreprises, AMEC SPIE Thermatome a également obtenu un contrat d'études et de travaux portant sur les modifications électriques de 54 tranches nucléaires en exploitation. En charge du pilotage de l'ensemble des études, AMEC SPIE réalisera également tous les travaux pour les sites de Gravelines, Chinon, Saint-Laurent-des-Eaux, Paluel, Cattenom et Penly. Ce succès permet à AMEC SPIE Thermatome de devenir le leader national dans le domaine des études

électriques pour le parc EDF et de pérenniser son activité sur les sites. Pour l'avenir, l'entreprise entend également profiter pleinement du lancement de l'EPR (European Pressurised Reactor) et de sa participation au développement de ce réacteur plus performant et plus sûr pour démontrer à nouveau sa capacité d'ingénierie et d'étude déjà mise en œuvre à l'occasion du précédent programme électronucléaire français et de ses réalisations à l'international.

Un acteur de la déconstruction et du traitement des déchets

Depuis la fin des grands programmes d'équipement en France, AMEC SPIE s'attache à développer ses offres par l'intégration de ses différents métiers dans les domaines du démantèlement des sites nucléaires en fin d'activité. AMEC SPIE intervient notamment dans la déconstruction de la centrale rapide de Creys-Malville et dans celle de Bugey 1, désignée par EDF comme installation pilote pour le démantèlement des réacteurs

de la filière uranium naturel graphite gaz. Ces projets, qui représentent des références de tout premier ordre pour l'entreprise, démontrent sa capacité à réaliser des chantiers d'envergure dans ce domaine et positionnent favorablement AMEC SPIE pour l'avenir. En 2004, AMEC SPIE Dematome a remporté, en partenariat avec Osiris, un contrat de démantèlement d'équipements électromécaniques pour COGEMA sur le site des anciennes usines d'enrichissement d'uranium par diffusion gazeuse de Pierrelatte. La campagne de démantèlement s'échelonne jusqu'en 2008.



La reprise et le traitement des déchets nucléaires représentent des enjeux environnementaux essentiels pour les opérateurs nucléaires. Dans le cadre de la mise à l'arrêt définitif de son usine de retraitement de Marcoule, COGEMA a renouvelé sa confiance à AMEC SPIE en lui confiant l'étude, la fabrication et le montage de divers matériels permettant le transfert de boues radioactives. Ce contrat, qui s'ajoute à celui de la fourniture d'un poste de cimentation d'effluents de propulsion pour la direction des constructions navales, conforte les positions d'AMEC SPIE sur ce marché en croissance.



Qualité - Sécurité - Environnement

La déconstruction d'installations nucléaires est un ensemble d'opérations complexes, qui requiert de l'innovation et la mise en œuvre de compétences nouvelles. Sûreté nucléaire, qualité, sécurité et protection de l'environnement sont autant d'impératifs que les spécialistes de la branche nucléaire d'AMEC SPIE doivent ainsi intégrer dans la réalisation de leurs prestations. Notons qu'en 2004, AMEC SPIE Thermatome a été certifiée dans les domaines de la sécurité suivant le référentiel OHSAS 18001 et de l'environnement suivant la norme ISO 14001. Désormais titulaire des certifications dans les trois domaines Qualité - Sécurité - Environnement, l'entreprise a ainsi franchi en 2004 une étape significative dans le déploiement de sa démarche de développement durable.



3

Services régionaux
de spécialités

Systèmes de communications

Part des systèmes de communications
dans le CA total (en %)



TOTAL 2 520 M€



HENRI JUIN

« Offrir aux entreprises, aux collectivités locales et aux opérateurs un ensemble de services et de solutions, en sélectionnant les technologies les plus pertinentes, en délivrant les services les mieux adaptés et en les accompagnant tout au long du cycle de vie de leurs systèmes de communications. »



« Acteur majeur en matière de services réseaux télécoms et en informatique en France, AMEC SPIE Communications se positionne comme l'entreprise de référence de la convergence voix-données. »



Malgré un contexte économique peu porteur, AMEC SPIE Communications a réalisé une bonne performance en 2004 en renforçant ses positions sur ses deux marchés principaux, la voix et les données. Avec un taux de croissance de son volume d'activité supérieur à celui de son marché, l'entreprise a poursuivi son développement tout en améliorant sa rentabilité.

Au début de l'année 2005, AMEC SPIE Communications a finalisé le rachat de FAST, société spécialisée dans l'infogérance des infrastructures distribuées, activité qui constitue un vecteur important pour son développement. Anticipant une croissance de ce marché, l'entreprise prend ainsi l'initiative et renforce son portefeuille de services. Ceux-ci représentent déjà 70 % de son chiffre d'affaires

qui a atteint 235 M€ en 2004. L'ambition d'AMEC SPIE Communications est claire : apporter à ses clients des solutions globales, convergentes et pérennes, être l'acteur de référence dans le domaine de l'infogérance et de l'administration des infrastructures de télécommunications et en informatique, proposer à ses clients des services personnalisés.

La convergence IP

Les nouvelles technologies de l'information et de la communication dont le décollage irréversible s'est amorcé en 2003 – Internet, téléphonie et voix sur IP – constituent pour les entreprises et les collectivités territoriales de véritables opportunités qu'il leur faut saisir rapidement. En effet, le protocole IP est devenu le protocole fédérateur de nos réseaux et de nos moyens de communication et d'information. La convergence ne sera pas sans effets sur le modèle économique actuel des

entreprises. Économie sur les factures des opérateurs télécoms, pérennisation de l'investissement, simplification des infrastructures, intégration totale avec le système d'information de l'entreprise, réduction des coûts de maintenance, sont autant d'avantages liés aux solutions télécoms s'appuyant sur IP dont AMEC SPIE Communications entend faire bénéficier ses clients d'aujourd'hui et de demain. Alors que nous vivons aujourd'hui la première génération de la convergence IP, fondée sur la mutualisation des infrastructures et la mutualisation des ressources,

avec pour objectif principal la réduction des coûts, la seconde génération sera quant à elle basée sur l'IP au service de la productivité et de la compétitivité. Après avoir intégré la voix, les réseaux informatiques s'ouvrent de plus en plus aux flux vidéo dont les applications principales sont la sécurité et le travail collaboratif.





Un partenaire de l'aménagement numérique du territoire

Le positionnement d'AMEC SPIE Communications comme intégrateur de services télécoms sur le marché des réseaux métropolitains régionaux (MAN) répond à un objectif sociétal commun avec les collectivités : l'aménagement du territoire pour développer l'attractivité du tissu économique et augmenter la performance des pôles éducatifs (lycées, collèges...), universitaires et de recherche. Grâce à son approche

innovante des réseaux territoriaux haut débit, AMEC SPIE Communications a été retenue par la région Rhône-Alpes pour la conception, la mise en œuvre et l'administration de son réseau régional AMPLIVIA composé d'un réseau de transport (backbone), raccordé au réseau RENATER (réseau national de télécommunications pour la technologie, l'enseignement et la recherche), et interconnectant 17 points de présence (POP) répartis sur le territoire. Outil d'échange différenciant devant allier fiabilité, souplesse et rentabilité

économique, AMPLIVIA 2004 se veut la traduction fidèle d'une politique d'aménagement du territoire, synonyme de création de valeur pour les différentes communautés d'utilisateurs : téléformations avec supports vidéo, développement des échanges universitaires, de l'usage d'Internet dans l'enseignement scolaire, applications de cartables électroniques, téléphonie sur IP, etc. Citons également le réseau métropolitain LYRES (LYon Recherche et Enseignement Supérieur) dont la conception, le déploiement, la mise en service et le maintien du réseau IP ont été confiés à AMEC SPIE Communications. Ce réseau offre à plus de 100 000 étudiants lyonnais un socle de partage et de valorisation des connaissances et permet à l'ensemble des universités, grandes écoles, organismes de recherche, etc. d'augmenter leur compétitivité et leur dynamisme dans le nouveau contexte européen de l'enseignement supérieur.



Une démarche multicompétences

Intégrateur de solutions et de services, AMEC SPIE Communications a noué des partenariats stratégiques avec des acteurs majeurs, leaders sur leur marché, qui ont été sélectionnés pour leur technologie de pointe : constructeurs, opérateurs et éditeurs de logiciels. Les certifications du plus haut niveau dont dispose AMEC SPIE Communications dans les domaines de la voix, des données, de l'informatique et auprès des opérateurs télécoms lui permettent de mettre en œuvre une démarche multicompétences et attestent que l'entreprise satisfait aux normes les plus élevées des réseaux, tant en matière d'expertise que de capacité de support.

Un support client structuré

L'efficacité des réseaux de communication et d'information représente un enjeu majeur pour les organisations. Ainsi, AMEC SPIE Communications a développé de nouveaux services axés sur la convergence voix-données qui permettent à ses clients PME et grands comptes de bénéficier de la réactivité, de l'expertise et des outils nécessaires à une parfaite maîtrise des conditions d'utilisation et d'exploitation des systèmes de communication. Outre des centres de traitement des appels clients permettant un suivi personnalisé, un centre de développement de solutions applicatives spécifiques et un centre de formation agréé, AMEC SPIE Communications propose un support client structuré et une offre de services managés grâce à son Centre d'Opération de Réseau (COR). Il concentre les meilleurs experts et les outils d'administration les plus performants, dans un cadre hautement sécurisé. Pour AMEC SPIE Communications, 2004 a été l'année de la croissance des téléservices. En témoignent les enquêtes de satisfaction qu'AMEC SPIE Communications réalise en permanence auprès de ses 62 500 clients : 77 % des clients interrogés en 2004 se disent satisfaits des services proposés et 81 % sont prêts à renouveler leur confiance à l'entreprise en 2005.



4

Services régionaux
de spécialités

Pétrole-gaz

Part des services pétroliers
dans le CA total (en %)

8

TOTAL 2 520 M€



De gauche à droite :

WILFRIED BRÉGIER
BERNARD WAGON

« Grâce à ses nombreuses filiales régionales à l'étranger, AMEC SPIE Oil & Gas Services offre aux opérateurs pétroliers une gamme étendue de services à forte valeur ajoutée. »

«Avec la création d'AMEC SPIE Oil & Gas Services, AMEC SPIE constitue un pôle de services intégrés qui réunit l'ensemble des compétences nécessaires à l'accompagnement de ses clients pétroliers locaux et internationaux dans leur développement.»

Dans un environnement très concurrentiel et malgré l'impact défavorable du cours du dollar resté bas en 2004, AMEC SPIE Oil & Gas Services a maintenu ses positions et enregistré des succès commerciaux sur ses marchés principaux en Afrique et au Moyen-Orient. En Angola, citons l'obtention par Sonaïd, filiale commune d'AMEC SPIE Oil & Gas Services et de la compagnie pétrolière nationale angolaise

Sonangol, de trois contrats significatifs de préparation et de fourniture à Total, Exxon Mobil et BP, de tubes de forage pour un montant global d'environ 200 millions de dollars. Ces contrats, dont la durée varie de trois à cinq ans, confirment le succès du positionnement d'AMEC SPIE Oil & Gas Services via sa filiale Sonaïd dans les activités de forage et de services aux puits dans cette région particulièrement dynamique.





de services pétroliers, AMEC SPIE a poursuivi en 2004 sa stratégie volontariste de développement avec la création d'AMEC SPIE Oil & Gas Services par fusion d'AMEC SPIE Enertech et de deux sociétés acquises en 2001 et 2003, Foraid et Ipedex. AMEC SPIE Oil & Gas Services compte aujourd'hui 2 200 collaborateurs et a réalisé en 2004 un chiffre d'affaires de plus de 200 millions d'euros.

permet ainsi de mieux répondre aux enjeux de l'industrie pétrolière d'aujourd'hui : se concentrer sur les activités du cœur de métier, disposer d'une offre de services couvrant toute la chaîne de valeur des activités liées aux projets de construction et d'exploitation des sites, s'appuyer sur des partenaires capables de répondre régionalement ou mondialement aux besoins de la production d'hydrocarbures.

pour les accompagner dans l'augmentation de leur capacité de production et faire ainsi face à la croissance de la demande mondiale en énergie fossile.

Citons entre autres pour le compte de Total le contrat d'opération du champ d'East Shabwa au Yémen, et en Afrique le démarrage du projet de développement du champ Rosa en Angola pour lequel AMEC SPIE Oil & Gas Services réalisera tout le lot électricité-instrumentation des nouveaux modules du FPSO Girassol. Notons aussi pour le compte de Shell au Nigeria les contrats d'assistance à la formation, et au Moyen-Orient les contrats d'assistance à la maintenance et à la mise en service pour les opérateurs PDO et Occidental.

La constitution d'un pôle de services intégrés

Après une année 2003 de transition pendant laquelle la baisse d'activité de la demande de services, en ingénierie notamment, a été mise à profit pour organiser les synergies entre ses différentes entités

Les cours élevés du brut devraient favoriser le développement de nouvelles infrastructures de production d'hydrocarbures ainsi que la rénovation et l'optimisation des performances des infrastructures existantes. La création d'AMEC SPIE Oil & Gas Services, véritable pôle de services intégrés,

Acteur majeur du secteur parapétrolier français, AMEC SPIE Oil & Gas Services entend faire bénéficier ses clients pétroliers locaux et internationaux de son expérience et de son expertise en leur proposant un large spectre de services spécialisés



Une gamme étendue de services de proximité à haute valeur ajoutée

AMEC SPIE Oil & Gas Services développe son activité de services de proximité en s'appuyant sur un réseau d'implantations régionales en Europe, Afrique, Asie et au Moyen-Orient. Pour chaque zone géographique, l'offre de l'entreprise est déployée en lignes de produits. AMEC SPIE Oil & Gas Services répond ainsi aux besoins des différentes étapes de la chaîne de valeur du développement des champs pétroliers à travers une gamme étendue de services dans des domaines aussi divers que le forage, l'assistance technique, l'exploitation et la maintenance, le recrutement, la formation et le transfert de compétences. AMEC SPIE Oil & Gas Services s'appuie sur une connaissance approfondie de l'environnement local qui lui permet

d'être au quotidien à l'écoute des besoins exprimés par les opérateurs pétroliers dont les centres de décision sont généralement situés au niveau des filiales. L'entreprise est ainsi en mesure de proposer des solutions adaptées aux besoins spécifiques de ses clients, qu'ils soient locaux ou internationaux multisites. En témoignent en 2004 l'obtention pour Maurel et Prom des lots électricité et instrumentation des infrastructures de production des champs de Zetha au Congo ou encore le renouvellement du contrat d'exploitation et de maintenance au sultanat du Brunei pour Total. Début 2005, Total a également confié à AMEC SPIE Oil & Gas Services un contrat de traitement des déchets d'hydrocarbures au cap Lopez au Gabon où l'entreprise poursuit par ailleurs ses activités de maintenance et de services aux puits.

Une stratégie de croissance

Déjà bien implantée au Moyen-Orient et en Afrique, où elle vient d'ouvrir une nouvelle base industrielle à Hassi Messaoud en Algérie pour ses activités de forage, AMEC SPIE Oil & Gas Services va continuer à élargir son offre à chacun de ses clients et projette de poursuivre son développement en Asie et notamment en Indonésie. Notons que dans cette région, l'entreprise intervient déjà en assistance technique en Thaïlande ainsi qu'en ingénierie de maintenance auprès de l'opérateur Talisman, en Malaisie.

En Iran, l'entreprise a signé avec Petropars un contrat de fourniture et d'assistance en exploitation et maintenance pour le champ de South Pars et s'est implantée au Kazakhstan, en assistance technique pour la mise en route des unités de production du champ de Tenzig exploité par TCO.



5

Projets

Pipelines

Part des pipelines
dans le CA total (en %)

10

TOTAL 2 520 M€



De gauche à droite :

BERNARD WAGON
DANIEL GASQUET

« Spécialisée dans la construction des pipelines terrestres et de leurs ouvrages annexes, AMEC SPIE Capag met l'ensemble de ses compétences et de son expérience internationale au service des projets de ses clients. »

« Multiculturelle, multinationale, polyglotte, AMEC SPIE Capag accompagne ses clients partout où leurs projets les emmènent. »

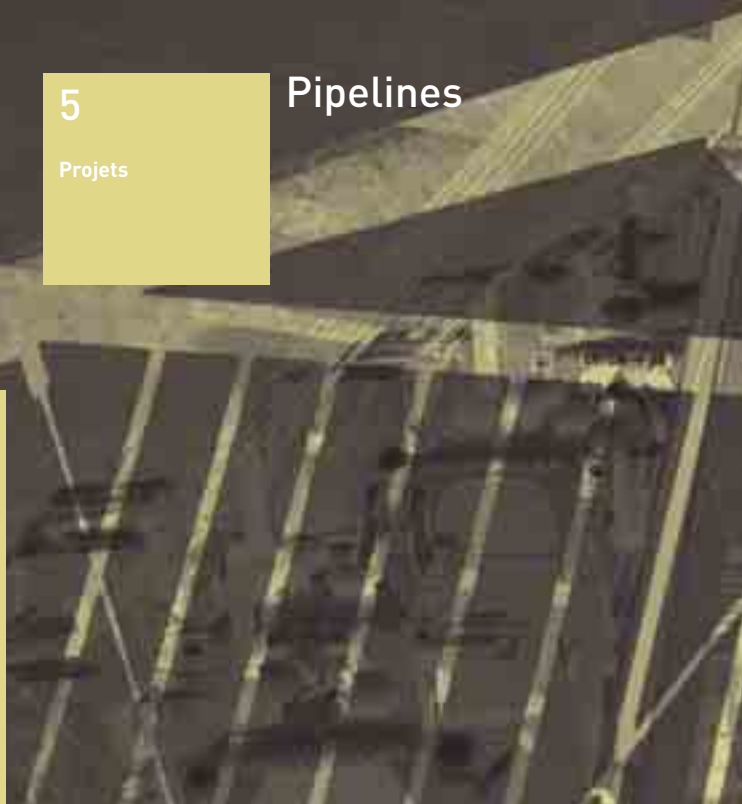
Portées par AMEC SPIE Capag, les activités de grands projets d'AMEC SPIE sont essentiellement tournées vers le secteur du pétrole-gaz et concernent plus particulièrement la construction de pipelines terrestres et de leurs ouvrages associés. Que ce soit avec des partenaires locaux ou avec des sociétés d'ingénierie de renom international, AMEC SPIE Capag accompagne ses clients partout dans le monde pour le transport par canalisations du pétrole, du gaz, des produits pétroliers, mais aussi de l'eau, des minéraux

et des fluides, y compris les fluides cryogéniques. Après une année 2003 riche en nouveaux contrats, AMEC SPIE Capag a connu un niveau d'activité élevé en 2004 et a réalisé un chiffre d'affaires supérieur à 240 millions d'euros.

Parmi les réalisations principales de l'année, on peut mentionner la poursuite par AMEC SPIE Capag de la construction d'un pipeline de gaz de 1600 km sur l'île de Sakhaline en Russie ainsi que la mise en service en Algérie des stations de pompage de la phase I

du projet OZ2, l'exécution de celles de la phase II et la mise en service de l'ensemble des installations. Pour BP en Géorgie, la réalisation de l'oléoduc BTC (Bakou-Tbilissi-Ceyhan) s'est poursuivie et les travaux de construction du gazoduc SCP (South Caucasus Pipeline) ont démarré.





Une gamme complète de services pour la réalisation de pipelines

Dans le domaine de la construction de pipelines et de leurs installations connexes telles que les stations de compression, de pompage, les stockages d'hydrocarbures, ou dans celui des réseaux d'adduction et de distribution d'eau, AMEC SPIE Capag propose à ses clients un large spectre de prestations : recherche de financement, conception, études, achat, construction, mise en service, maintenance, gestion de projet et formation. Citons quelques succès commerciaux d'AMEC SPIE Capag en 2004

qui illustrent la diversité de ses prestations : la société Reganosa a confié à un groupement incluant Gisca, filiale d'AMEC SPIE Capag en Espagne, un contrat EPC (Engineering-Procurement-Construction) pour la réalisation d'un gazoduc et de ses stations associées à Murgados en Galice. Dans le domaine de l'eau, AMEC SPIE Capag a effectué la mise en sécurité des prises et de l'adduction d'eau des usines EAP (eau potable de l'agglomération toulousaine). Toujours en France, à La Réunion, l'entreprise a obtenu la deuxième tranche du projet de conduite d'eau maîtresse qui assure le transfert des eaux de l'est vers l'ouest

sur la section de Saint-Paul à Saint-Leu. A signaler qu'AMEC SPIE Capag en avait déjà réalisé la première tranche. Ainsi, depuis la construction du premier pipeline haute pression en région parisienne en 1923, AMEC SPIE Capag n'a cessé d'accompagner ses clients en Europe et sur les cinq continents. Plus de 50 000 kilomètres de pipelines ont été construits par l'entreprise dans plus de soixante pays au cours des cinquante dernières années. Aujourd'hui, AMEC SPIE Capag inscrit son action et son développement dans le cadre de la stratégie mondiale pétrole-gaz du groupe AMEC.



Le respect des hommes et de l'environnement

Consciente du rôle qu'elle doit jouer vis-à-vis des générations actuelles et futures, AMEC SPIE Capag a fait du développement durable une priorité et entend agir en acteur responsable face à cet enjeu planétaire du XXI^e siècle.

Par leur ampleur, les projets de construction de pipelines peuvent parfois perturber l'équilibre socio-économique des régions du monde qu'ils

traversent. Ainsi, AMEC SPIE Capag a depuis longtemps développé des procédures et mis en place des ressources capables d'établir, de mettre en application et de contrôler la mise en œuvre de plans socio-économiques pour atténuer les conséquences des activités de construction et permettre un partage équitable des opportunités de travail avec les populations concernées par le passage des travaux. Ces plans prennent notamment en considération

l'opinion des populations locales, des gouvernements et des organismes de financement internationaux. AMEC SPIE Capag est déjà certifiée ISO 9001 (2000), ISO 14001 et OHSAS 18001, et son engagement reconnu en matière de respect de l'environnement a aussi été récompensé en 2004 par le prix de l'environnement IPLOCA (International Pipeline & Offshore Contractors Association) pour la réalisation du projet BTC en Géorgie.



États financiers

2004

2 454 452 (52 111) 12 211 111 847 **22 594** 43 209 **2 594**
36 **737 28** 189 101 68 12 881 **2 511 191** (3 859) **79 335** 1
66 2 (11 640) **43 930** 72 **43 203 526** 2 454 452 **2 594 385**
594 385 219 08 1 219 2 454 452 (52652 454 452 (52 111)
594 43 209 **2 594 385** 219 08 1 219 891 888 238 48 36
881 **2 511 191** (3 859) **79 335** 17 942 14 183 **3 759** 2 410
640)2 454 452 (52 111) 12 211 111 847 **22 594** 43 209 **2 5**

891 888 238 48 36 **737 28** 189 101 68 12 881 **2 511 191** (3 859) **79 335**
17 942 14 183 **3 759** 2 410 (30 627) 66 2 (11 640) **43 930** 72 **43 203**
526 2 45**385** 219 08 1 219 891 888 238 48 36 **737 28** 189 101 68 12
881 **2 511 191** (3 859) **79 335** 17 942 14 183 **3 759** 2 410 (30 627) 66 2 (11 640) **43 930** 72 **43 203 526** 2 454 452 **2 594 385** 219 08 1 219 891 **2**
08 1 219 2 454 452 (5265 **43 930** 72 **43 203 526** 2 454 452 **2 594 385** 219 08 1 219 891 **2 594 385** 219 08 1 219 891 **2 594**
1 219 2 454 452 (5265 **43 930** 72 **43 203 526** 2 454 452 **2 594 385** 219 08 1 219 891 **2 594 385** 219 08



2 454 452 (52 111) 12 211 111 847 **22 594** 43 209 **2 594 385** 219 08 1 219 891 888 238 48 36 **737 28** 189 101 68 12 881 **2 511 191** (3 859) **79 3**
930 72 **43 203 526** 2 454 452 **2 594 385** 219 08 1 219 891 **2 594 385** 219 08 1 219 2 454 452 (52652 454 452 (52 111) 12 211 111 847 **22 594** 43
189 101 68 12 881 **2 511 191** (3 859) **79 335** 17 942 14 183 **3 759** 2 410 (30 627) 66 2 (11 640) **43 930** 72 **43 203 526** 2 454 452
2 594 385 219 08 1 219 891 888 238 48 36 **737 28** 189 101 68 12 881 **2 511 191** (3 859) **79 335** 17 942 14 183 **3 759** 2 410 (30 627) 66 2 (11 640) **43 930** 72 **43 203 526** 2 454 452
219 2 454 452 (5265 **43 930** 72 **43 203 526** 2 454 452 **2 594 385** 219 08 1 219 891 **2 594 385** 219 08 1 219 891 **2 594 385** 219 08 1 219 891 **2 594**
(52 111) 12 211 111 847 **22 594** 43 209 **2 594 385** 219 08 1 219 891 888 238 48 36 **737 28** 189 101 68 12 881 **2 511 191** (3 859) **79 335** 17 942 14 183 **3 759** 2 410 (30 627) 66 2 (11 640) **43 930** 72 **43 203 526** 2 454 452 **2 594 385** 219 08 1 219 891 **2 594 385** 219 08 1 219 891 **2 594**

385 219 08 1 219 891 888 238 48
7 942 14 183 **3 759** 2 410 (30 627)

5 219 08 1 219 891 **2**
1) 12 211 111 847 **22**

737 28 189 101 68 12
410 (30 627) 66 2 (11
594 385 219 08 1 219

2 454 452 (52 111) 12 211 111 847 **22 594** 43 209 **2 594 385**
219 08 1 219 891 888 238 48 36 **737 28** 189 101 68 12 881 **2**
511 191 (3 859) **79 335** 17 942 14 183 **3 759** 2 410 (30 627)
66 2 (11 640) **43 930** 72 **43 203 526** 2 454 452 **2 594 385** 219

08 1 219 891 **2 594 385** 219 08 1 219 2 454 452 (52652 454 452 (52 111) 12 211 111
847 **22 594** 43 209 **2 594 385** 219 08 1 219 891 888 238 48 36 **737 28** 189 101 68 12
881 **2 511 191** (3 859) **79 335** 17 942 14 183 **3 759** 2 410 (30 627) 66 2 (11 640) **43 930**

594 385 219

4 385 219 08

72 **43 203 526** 2 454 452 **2 594 385** 219 08 1 219 891 **2 594 385** 219 08 1 219 2 454 452 (52652 454 452 (52 111) 12 211
111 847 **22 594** 43 209 **2 594 385** 219 08 1 219 891 888 238 48 36 **737 28** 189 101 68 12 881 **2 511 191** (3 859) **79 335** 17



35 17 942 14 183 **3 759** 2 410 (30 627) 66 2 (11 640) **43**

8 209 **2 594 385** 219 08 1 219 891 888 238 48 36 **737 28**

1 640)2 454 452 (52 111) 12 211 111 847 **22 594** 43 209

79 335 17 942 14 183 **3 759** 2 410 (30 627) 66 2 (11 640)

4 452 **2 594 385** 219 08 1 219 891 **2 594 385** 219 08 1

0 72 **43 203 526** 2 454 452 **2 594 385**

219 08 1 219 2 454 452 (52652 454 452

94 43 209 **2 594 385** 219 08 1 219 891

01 68 22 454 452 (52 111) 12 211 1112

Membres du conseil d'administration

Jean Monville

Président
du conseil
d'administration

Bernard Le Bourgeois

Directeur général,
Administrateur

Gauthier Louette

Directeur général,
Administrateur

Yannic Burin des Roziers

Administrateur

Charles Prévot

Administrateur

Walter Ronald Lee

Administrateur

Michael Straughen

Administrateur

Bernard Wagon

Administrateur

Compte de résultat consolidé

En milliers d'euros

	31 décembre 2004	31 décembre 2003
Produits d'exploitation		
Chiffres d'affaires	2 585 732	2 454 452
Production stockée	(80 650)	(52 111)
Production immobilisée	18 600	12 211
Reprise sur provisions et amortissements	135 430	111 847
Transferts de charges d'exploitation	18 372	24 777
Autres produits	32 488	43 209
Total des produits d'exploitation	2 709 972	2 594 385
Charges d'exploitation		
Achats de matières premières et autres approvisionnements	227 991	219 084
Autres services extérieurs	1 301 225	1 219 891
Charges du personnel	937 504	888 238
Participation des salariés	4 325	4 488
Impôts et taxes	41 938	36 737
Dotations aux amortissements	26 328	28 189
Dotations aux provisions	76 921	101 683
Autres charges d'exploitation	25 003	12 881
Total des charges d'exploitation	2 641 235	2 511 191
Quote-part sur opérations faites en commun	(6 953)	(3 859)
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	61 784	79 335
Produits financiers	9 982	17 942
Charges financières	9 080	14 183
RÉSULTAT FINANCIER	902	3 759
Résultat exceptionnel	22 338	2 410
Impôts sur les bénéfices	(33 302)	(30 627)
Impôts différés	2 577	667
Quote-part résultat sociétés mises en équivalence		26
Dotations amortissement écart acquisition	(4 823)	(11 640)
RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	49 476	43 930
Intérêts minoritaires	745	727
RÉSULTAT NET - PART DU GROUPE	48 731	43 203

Bilan consolidé

ACTIF

En milliers d'euros	31 décembre 2004	31 décembre 2003
Actif immobilisé		
Écarts acquisitions	40 439	70 042
Fonds de commerce	254 208	219 314
Autres immobilisations incorporelles	33 195	18 170
Immobilisations corporelles	55 568	80 614
Immobilisations en crédit-bail	6 249	27 096
Autres titres de participation	7 064	3 929
Autres immobilisations financières	25 951	26 247
Total actif immobilisé	422 674	445 412
Actif circulant		
Stocks et en-cours	24 832	106 042
Clients et effets à recevoir	836 832	879 485
Avances et acomptes versés sur commandes	8 840	12 344
Autres créances	393 970	311 181
Valeurs mobilières de placement	8 748	11 651
Disponibilités	50 743	60 024
Total actif circulant	1 323 965	1 380 727
Charges à répartir sur plusieurs exercices	0	1 481
Impôts différés	33 748	31 493
Comptes de régularisation	34 763	17 802
TOTAL ACTIF	1 815 150	1 876 915

PASSIF

En milliers d'euros	31 décembre 2004	31 décembre 2003
Capitaux propres		
Capital	255 740	280 300
Primes émission, fusion, apport	61 674	61 674
Réserves, report à nouveau	5 633	(18 752)
Réserves consolidées	177 037	134 426
Résultat part du Groupe	48 731	43 203
Capitaux propres - Part du Groupe	548 815	500 851
Intérêts minoritaires	2 679	2 325
Provisions		
Provisions spéciales de réévaluation	-	26
Avances conditionnées	-	-
Provisions pour risques	37 110	69 188
Provisions IFC	34 891	34 210
Provisions pour charges	39 175	52 559
Provisions impôts différés	1 075	861
Écart acquisitions passif	1 755	1 858
Total des provisions	114 006	158 702
Dettes		
Dettes financières	22 123	25 630
Dettes financières/crédit-bail	7 873	22 381
Clients avances et acomptes	13 154	88 825
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	455 686	492 996
Autres dettes	496 442	442 604
Comptes de régularisation	154 372	142 601
Total des dettes	1 149 650	1 215 037
TOTAL PASSIF	1 815 150	1 876 915

Variation

des capitaux propres Part du Groupe

	Capital social	Prime émission, fusion, apport	Réserve légale	Autres réserves	Report à nouveau	Réserves consolidées	Résultat	TOTAL
Au 31 décembre 2003	280 300	61 674	2046	3 587	(24 385)	134 427	43 203	500 851
Report à nouveau					(175)		175	
Report à nouveau débiteur résorbé par réduction de capital	(24 560)				24 560			
Affectation résultats filiales 12/2003						44 048	(44 048)	
Charges à répartir, amortissement						3	(3)	
Crédit-bail						(11)	11	
Dividendes reçus (Eurogem)						(334)	334	
Cession Titres I.G. (Chaplain)						(557)	557	
Retraitement impôt différé et autres						229	(229)	
Écart de conversion						(367)		(367)
Divers et arrondis					1	(401)		(400)
Résultats 31/12/2004							48 731	48 731
Au 31 décembre 2004	255 740	61 674	2046	3 587	0	177 037	48 731	548 815

AMEC SPIE SA

Parc Saint-Christophe
95863 CERGY-PONTOISE Cedex
Tél. : +33 (0)1 34 24 30 00

AMEC SPIE**Ile-de-France Nord-Ouest**

28 bis, boulevard Ornano
93287 SAINT-DENIS Cedex
Tél. : +33 (0)1 48 13 42 42
Fax : +33 (0)1 48 13 45 99

AMEC SPIE Est

2, route de Lingolsheim
BP 70330 – Geispolsheim Gare
67411 ILLKIRCH Cedex
Tél. : +33 (0)3 88 67 56 00
Fax : +33 (0)3 88 67 45 61

AMEC SPIE Sud-Est

4, avenue Jean-Jaurès
BP 19
69551 FEYZIN Cedex
Tél. : +33 (0)4 72 21 12 00
Fax : +33 (0)4 78 70 60 43

AMEC SPIE Ouest-Centre

7, rue Julius et Ethel Rosenberg
BP 90263
44818 SAINT-HERBLAIN Cedex
Tél. : +33 (0)2 40 67 06 06
Fax : +33 (0)2 40 63 48 78

AMEC SPIE Sud-Ouest

70, chemin de Payssat
ZI de Montaudran – BP 4056
31029 TOULOUSE Cedex 4
Tél. : +33 (0)5 61 36 75 75
Fax : +33 (0)5 61 36 75 15

AMEC SPIE Communications

102, rue Etienne Dolet
92245 MALAKOFF
Tél. : +33 (0)1 41 46 41 46
Fax : +33 (0)1 41 46 41 47

AMEC SPIE Oil & Gas Services SAS

Parc Saint-Christophe – Pôle Edison
95861 CERGY-PONTOISE Cedex
Tél. : +33 (0)1 34 22 59 00
Fax : +33 (0)1 34 22 51 69

AMEC SPIE Thermatome

Parc Saint-Christophe – Pôle Edison
95861 CERGY-PONTOISE Cedex
Tél. : +33 (0)1 34 24 47 82
Fax : +33 (0)1 34 24 47 40

AMEC SPIE Capag

Parc Saint-Christophe – Pôle Edison
95861 CERGY-PONTOISE Cedex
Tél. : +33 (0)1 34 24 30 00
Fax : +33 (0)1 34 22 69 96

AMEC SPIE Energie Services

Parc Saint-Christophe
95861 CERGY-PONTOISE Cedex
Tél. : +33 (0)1 34 22 69 58
Fax : +33 (0)1 34 22 62 61

ALLEMAGNE**AMEC SPIE System Integration**

Am Ruschgraben 135
D – 76139 KARLSRUHE
Tél. : (49)721 9632 0
Fax : (49)721 9632 168

BELGIQUE**AMEC SPIE Benelux**

Digue du Canal 112 – 113 Vaartdijk
B 1070 BRUXELLES – BRUSSEL
Tél. : (32)2 529 73 00
Fax : (32)2 529 73 71

ESPAGNE**AMEC SPIE Ibérica**

HOLDING
Gran Via, 8-10 2na Planta
08902 HOSPITALET DE LLOBREGAT
BARCELONE
Tél. : (34)93 508 51 00
Fax : (34)93 508 51 01

MAROC**ELECAM**

18, Lotissement la Colline II
Municipalité Sidi-Maârouf
20190 CASABLANCA
Tél. : (212)22 33 59 49
Fax : (212)22 32 19 90

MELB (LAURENT BOUILLET)

70, rue Abou Abbas Azfi –
(ex. Rue s/c Serrato)
BP 5077
21100 CASABLANCA
Tél. : (212)22 25 15 71
Fax : (212)22 25 10 83

PORTUGAL**AMEC SPIE Portugal S.A. (Siège)**

Estrada do Outeiro de Polima,
Lote A – Abóboda
2785 – 521 SAO DOMINGOS DE RANA
(Lisbonne)
Tél. : (351) 21 448 12 00
Fax : (351) 21 448 12 10

SUISSE**ELECTROTECH**

29, rue Lect – Meyrin
CH – 1217 GENEVE
Tél. : (41)22 989 08 88
Fax : (41)22 989 08 89

