



LA SEDA DE BARCELONA

Avda. del Remolar, 2
08820 El Prat de Llobregat
Barcelona (Spain)
Tel. 0034 93 401 76 50
Fax 0034 93 401 75 64

ASEPAM
C/ Núñez de Balboa, 116
28006- MADRID

22 de diciembre de 2008

Apreciados Sres,

Nos satisface informarles de que este año la Seda de Barcelona ha publicado su primer Informe de Sostenibilidad siguiendo los principios internacionales del Global Reporting Initiative.

Desde el año 2002, fecha en que La Seda de Barcelona se adhirió al Pacto Mundial, nos hemos esforzado por incorporar sus Principios en las distintas empresas que conforman el Grupo, tal como se refleja en nuestro Informe.

Durante el ejercicio 2007 destacamos entre nuestras actuaciones las inversiones destinadas a la protección del medio ambiente. Inversiones destinadas a la reducción de la carga de efluentes químicos de la plantas, mejoras de las operaciones de tratamiento de aguas residuales y las realizadas en los equipos que conformarán la nueva Planta de Poligeneración en nuestra planta del Prat de Llobregat. Este sistema de poligeneración permitirá mediante el uso de gas natural producir vapor, calor y electricidad, con una reducción del 30% de nuestro coste energético y una disminución del 20% en las emisiones de CO₂. La Dirección está estudiando implantar este modelo en el resto de plantas del Grupo.

Adheridos al Convenio Marco de colaboración con el Departamento de Medio Ambiente de la Generalitat, a lo largo de 2007 se ha trabajado en el desarrollo de protocolos para reducir las emisiones de compuestos orgánicos volátiles, la elaboración de programas de minimización de residuos, la mejora de la gestión de suelos contaminados y el aprovechamiento de las aguas vertidas por las plantas de tratamiento de aguas residuales urbanas, proyecto en el que La Seda de Barcelona ha solicitado la participación con un consumo en torno a las 200.000 Tm que dejarían de ser consumidas del agua del Ebro.

Aprovechamos esta ocasión en la que presentamos nuestro Informe de Progreso junto a nuestro Informe de Sostenibilidad 2007 para ratificar el compromiso de La Seda de Barcelona con el Pacto Mundial y nuestra voluntad de seguir avanzando en la implementación de sus Principios

Atentamente,

Enric Banda

Director de Innovación y Medio Ambiente



LA SEDA DE BARCELONA

Avda. del Remolar, 2
08820 El Prat de Llobregat
Barcelona (Spain)
Tel. 0034 93 401 76 50
Fax 0034 93 401 75 64

2 0 0 7



LA SEDA DE BARCELONA

INFORME DE SOSTENIBILITAT
INFORME DE SOSTENIBILIDAD
SUSTAINABILITY REPORT



SEDA GROUP

04



Carta del Presidente

06



Consejo de Administración

09



Directivos GRUPO SEDA

10



Hechos más significativos

14



Informe de Actividades

CARTA DEL PRESIDENTE



Después de dos años de intensa actividad, inmersos en el Plan de Crecimiento de la Compañía y en culminar nuestro modelo de negocio de integración vertical - aguas arriba en PTA y Glicol y aguas abajo en preformas, envases de PET y reciclados de PET- ahora es el momento de cerrar este ciclo y dar paso a una nueva etapa en la que LA SEDA DE BARCELONA será sinónimo de INTEGRACIÓN. Durante este ejercicio, completaremos un proceso, que se inició en paralelo al Plan de Crecimiento, y que ya ha empezado a repercutir positivamente en nuestra cuenta de explotación y que en 2008 visibilizaremos con más intensidad a través de la consolidación y racionalización de los negocios.

Como ustedes ya saben, LA SEDA DE BARCELONA es una sociedad holding que ha crecido por agregación y nos hemos visto obligados a establecer en todas las filiales políticas comunes, entre las que destaca una mejora de la COMPETITIVIDAD. La competitividad de las compañías pasa por actualizar y redireccionar sus propias estrategias para adaptarlas a la demanda del mercado global. En este sentido, con la compra de APPE (Amcor PET Packaging Europe) reorientamos nuestro *core business* que, sin dejar de ser el PET, nos ha permitido identificar una nueva oportunidad de crecimiento: el mercado del PET-Packaging (envases de PET) en el que ya somos la compañía líder en Europa. Un mercado, el del PET Packaging, que presenta grandes posibilidades de crecimiento y que nos permite acercarnos y contribuir a la mejora del día a día de las personas.

Durante estos dos últimos años, hemos conseguido posicionar a LA SEDA DE BARCELONA como un verdadero protagonista clave del sector. Un Grupo Industrial que opera y negocia de forma global, a través de nuestras plantas europeas, con capacidad para proveer desde PET, PTA y MEG hasta preformas y reciclado de PET. Un modelo de éxito de integración vertical de nuestros negocios.

El ejercicio 2007 también se ha caracterizado por la consecución de dos grandes operaciones financieras que han recibido una excelente acogida por parte del mercado. Me refiero a que gracias, una vez más, a la confianza de nuestros accionistas cubrimos con éxito, durante el primer tramo, el 100% de una ampliación de capital de 439,5 millones de euros. Y en segundo lugar, me gustaría destacar el continuo apoyo de la comunidad financiera en el crecimiento de LA SEDA DE BARCELONA que se visibiliza con la ampliación en 200 millones de euros más de la línea de financiación a largo plazo, concedida en 2006, cuyo banco agente es el Deutsche Bank. Los Fondos obtenidos con estas apelaciones al mercado han permitido a la Compañía financiar la continuidad del Plan Estratégico en el que se incluyen: la adquisición de la planta de PET de Eastman en San Roque (Cádiz), la compra de los activos europeos de producción de envases de PET del Grupo Amcor y la inversión en la construcción de la nueva fábrica de PTA en Sines (Portugal).

Ejercicio 2008, sinónimo de integración

El proceso de integración de las compañías adquiridas durante los ejercicios 2006-2007 se emprende con la primera compra pero es a partir de octubre de 2007 (con la incorporación de APPE) cuando damos por cerrada la etapa de expansión, centrando nuestros esfuerzos en la obtención de las sinergias latentes. Es así que iniciamos este nuevo ejercicio 2008, priorizando el reto de completar la integración de todas las filiales y destinar todos los recursos disponibles para hacer realidad este objetivo. Esta integración redundará aún más en el actual beneficio de las economías de escala y de las sinergias productivas, logísticas, de transporte y de costes energéticos de todas las unidades de negocio de nuestra organización repercutiendo positivamente en el balance de la Compañía.

LA SEDA DE BARCELONA representa hoy el 30% del mercado del PET en Europa, somos líderes del sector, y por tanto estamos obligados a ejercer este rol de líder en diferentes ámbitos de actuación; un ejercicio de Responsabilidad Social Corporativa con el que

queremos establecer las bases de nuestro compromiso con la sostenibilidad. Intrínsecamente, LA SEDA DE BARCELONA es por sí misma una empresa sostenible ya que el PET, su producto básico, se beneficia de las medidas de apoyo medioambientales en las economías occidentales, gracias a su 100% de reciclabilidad y a la baja generación de CO₂ en su proceso de producción.

Entendemos la Responsabilidad Social como parte de nuestra cultura corporativa y somos conscientes de que tenemos un largo camino por delante. Camino que recorreremos avanzando y respondiendo a las distintas demandas de nuestros grupos de interés.

Durante los próximos años, LA SEDA DE BARCELONA tiene como prioridad la consolidación de su crecimiento y basará su estrategia entorno a los ejes económicos, medioambientales y sociales que entendemos fundamentales:

- Inversión en innovación y nuevas tecnologías que mejoren nuestra productividad, eficiencia y ahorro energético
- Potenciación de nuestra actividad de reciclado
- Desarrollo de las competencias y retención de talento de los profesionales

Nuestra contribución a la sostenibilidad, entendida desde nuestra actividad industrial, incluye llegar al 10% del reciclaje de nuestro volumen de producción total. Esta iniciativa nos permitirá reciclar del orden de 100.000 toneladas de PET anuales. La Compañía cuenta en la actualidad con 2 plantas de reciclaje de PET, una en Balaguer (Lleida), y otra en Beaune (Francia) y está estudiando la viabilidad de proyectos similares en Francia, Italia y el Reino Unido.

Por otra parte, estimamos un ahorro del consumo energético de alrededor del 10% gracias a los contratos globales del Grupo, a lo que se le suma una reducción del consumo de energía valorada en 4 millones de euros de la planta de poligeneración de El Prat de Llobregat que entrará en funcionamiento a finales de abril de 2008.

Somos conscientes de que nuestros empleados y su diversidad es nuestro principal activo. Es por ello que uno de nuestros principales retos para los próximos años es potenciar el desarrollo de sus competencias, talento y habilidades para conseguir consolidar una organización moderna, eficiente, rentable y sostenible.

Tras un ejercicio claramente marcado por la compra de APPE hemos consolidado nuestra posición de liderazgo. Somos el líder europeo del sector PET-Packaging y la tercera compañía mundial de PET. Un gran grupo industrial que cuenta con 22 plantas de producción en 11 países europeos y con más de 2.300 empleados. Sólo me queda decirles, gracias por contribuir a la transformación de LA SEDA DE BARCELONA.



RAFAEL ESPAÑOL
Presidente de La Seda de Barcelona

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

PRESIDENTE

D. Rafael Español Navarro

VICEPRESIDENTES

D. Joan Castells Trius

D. Fernando Freire Sousa

CONSEJEROS

D. Vicenç Ignasi Blanes Tort

Caixa Capital – Sociedade de Capital Risco, S.A.
representada por D. Jorge Humberto Correia Tomé

D. José Manuel Fandiño Crespo

FIATC Mutua de Seguros y Reaseguros a Prima Fija,
representada por D. Joaquim M^a Gabarró Ferrer

D. Nuno Ricardo Gaios Jorge Ribeiro

Ibersuizas Gestión Alfa, S.L.
representada por D. Juan Luís Ramírez Belaústegui

Ibersuizas Gestión Gamma, S.L.U.,
representada por D. Jorge Delclaux Bravo

Liquidambar Inversiones Financieras, S.L.,
representada por D. Francisco Javier Saiz Alonso

D. José Luis Morlanes Galindo

Oman Oil Holdings Spain, S.L.U.,
representada por D. Alejandro Pons Trigueros

D. Ramón Pascual Fontana

PC S. XXI Inversiones Bursátiles S.L.,
representada por D. Gustavo Pérez Carballo Villar

D. Jacint Soler Padró

SECRETARIO (no Consejero)

D. Albert Ramos Gigó

ASESORES

D. Joan Majó Cruzate

D. Joan Poch Serrats

D. Enric Masó Vázquez

MODIFICACIONES EN EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Durante el período comprendido entre el primero de enero de 2007 hasta el 31 de marzo de 2008 se han producido los siguientes cambios en la composición del órgano de administración social:

CADUCIDAD, REELECCIÓN Y NOMBRAMIENTO DE CONSEJEROS POR LA JUNTA:

La Junta General de Accionistas celebrada el 19 de Junio de 2007, aprobó la reelección como Consejeros de la Compañía por el plazo estatuario de cinco años a partir de esta fecha a D. Rafael Español Navarro, D. Ramón Pascual Fontana, D. Jacint Soler Padró y PC S. XXI Inversiones Bursátiles, S.L., cuyas circunstancias personales y datos de identificación obran inscritas en la hoja abierta a la Compañía en el Registro Mercantil de Barcelona.

En el transcurso del mismo acto se aprobó el nombramiento de los Consejeros de la Compañía por el plazo estatuario de cinco años a partir de esta fecha a: Caixa Capital Sociedade de Capital Risiko, S.A., representada por Jorge Humberto Correia Tomé, Ibersuizas Gestión Alfa S.L. e Ibersuizas Gestión Gamma, S.L.U., representadas por Juan Luís Ramirez Belaústegui y Jorge Delclaux Bravo, respectivamente.

CESES Y NOMBRAMIENTOS POR COOPTACIÓN:

En el Consejo de Administración del 8 de octubre de 2007, el Consejero Francesc Robert Ribes presentó su dimisión, admitida por el propio Consejo que le agradeció sus servicios y gestión y nombró por cooptación a Oman Oil Holdings Spain, S.L.U., quien a su vez designó como su representante a D. Alejandro Pons Trigueros, actual Director de Desarrollo de Negocio para Europa de Oman Oil Company.

En el Consejo de Administración del 9 de noviembre fue nombrado como Asesor del Consejo Don Enrique Masó Vázquez, el cual es accionista de la Compañía a través de la sociedad Matrust, S.L.



ESTRUCTURA DE GOBIERNO DE LA SEDA DE BARCELONA



La Sociedad está regida y gobernada con facultades plenas y soberanas por sus accionistas, reunidos en Junta General, correspondiendo la administración y representación de la misma de un modo permanente al Consejo de Administración. Dentro del seno del Consejo de Administración es donde encontramos el Comité de Auditoría, la Comisión Ejecutiva y la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

El Consejo de Administración aspira a reflejar entre sus miembros la diversidad de conocimientos y de experiencias profesionales que precisa para desempeñar sus funciones con la máxima profesionalidad, eficacia, objetividad e independencia.

Como órgano pluripersonal, es competente para adoptar acuerdos sobre toda clase de asuntos que no estén atribuidos por la Ley o los Estatutos a la Junta General; asumiendo, como máximo órgano de gestión y administración de la Sociedad, todas las funciones de dirección, gobierno, supervisión y representación de la Sociedad, adoptando sus acuerdos por mayoría absoluta, es decir, por el voto de dos tercios de los asistentes.

MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN E INFORMACIÓN AL ACCIONISTA

El Artículo 8 sobre el derecho de participación e información del accionista del Reglamento de la Junta General de Accionistas establece que los accionistas podrán solicitar por escrito, con anterioridad a la reunión de la Junta, los informes o aclaraciones que estimen precisos acerca de los asuntos comprendidos en el orden del día. El Consejo de Administración estará obligado a proporcionárselos, salvo en los casos en que, a juicio del Presidente, la publicidad de los datos so-

licitados perjudique los intereses sociales. Esta excepción no procederá cuando la solicitud esté apoyada por accionistas que representen, al menos, la cuarta parte del capital. Asimismo, una vez convocada la Junta General, los accionistas, previa consignación de su identidad como tales y a través de la Oficina del Accionista o por medio de la página de Internet de la Sociedad, podrán comentar o realizar sugerencias por escrito con relación a las materias del orden del día. De estos comentarios o sugerencias no se informará a la Junta General, sin perjuicio de que el Consejo de Administración pueda tenerlos en cuenta y del derecho del accionista a intervenir en las deliberaciones de la Junta General en relación con el orden del día de la misma.

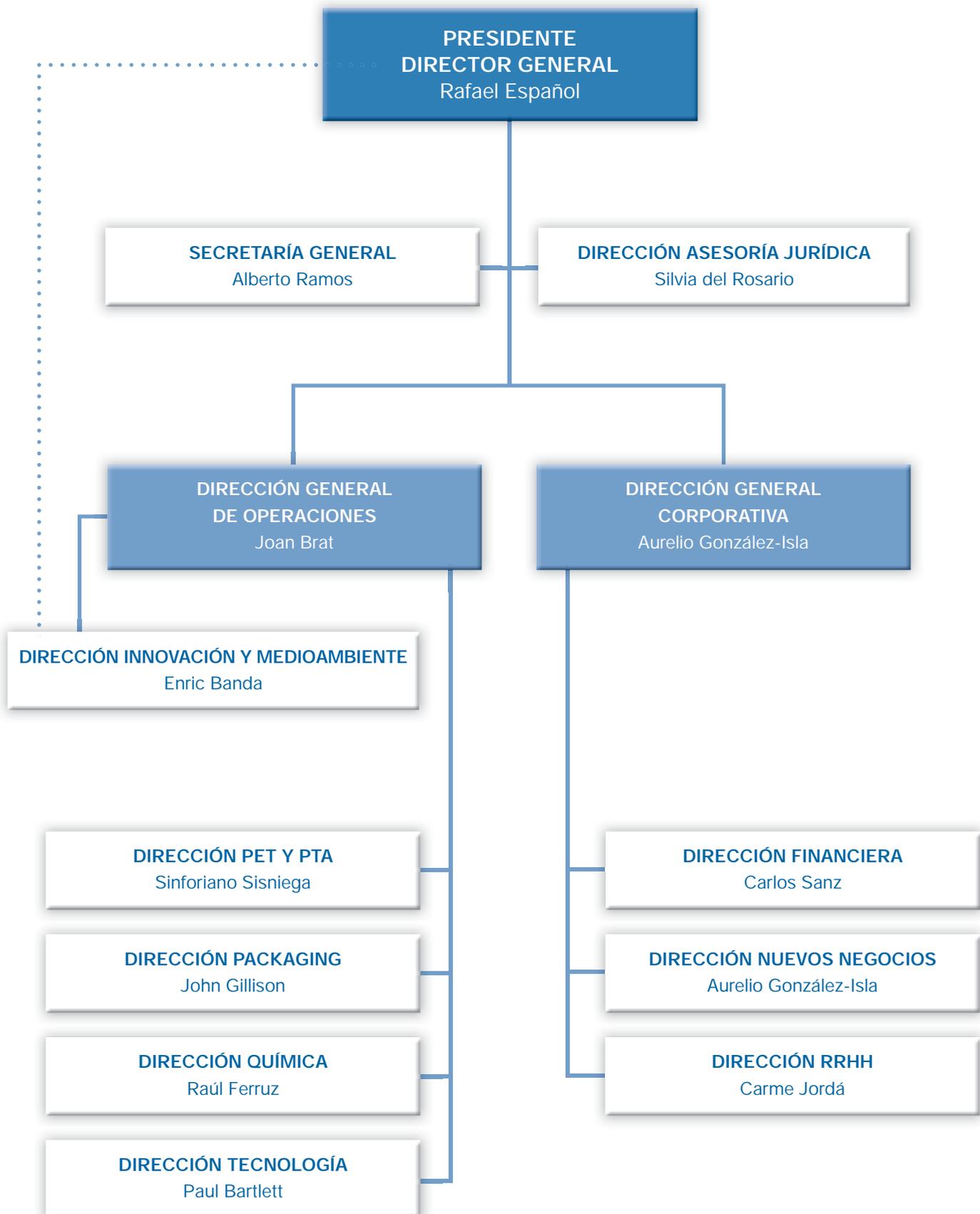
OFICINA DE ATENCIÓN AL ACCIONISTA

LA SEDA DE BARCELONA dispone asimismo de una Oficina de Atención al Accionista con teléfono 902 10 49 15 y con e-mail accionista@laseda.es, para que cualquier accionista pueda ponerse en contacto con la Sociedad.

ÉTICA Y BUENAS PRÁCTICAS

LA SEDA DE BARCELONA dispone de mecanismos para garantizar la Ética y las Buenas Prácticas en el negocio a través de su Política sobre esta materia en la que se establece a todos los empleados y colaboradores, cómo comunicar de manera confidencial y anónima a la atención de la Dirección Financiera Corporativa, cualquier información sobre conductas ilegales o no éticas. Asimismo, dicha política establece que cualquier queja sobre cuestiones contables o de auditoría se podrá formular de manera anónima o confidencial al Presidente del Comité de Auditoría.

DIRECTIVOS GRUPO SEDA



HECHOS MÁS SIGNIFICATIVOS

2007

LA SEDA DE BARCELONA INCREMENTA SU PARTICIPACIÓN EN LA SOCIEDAD ITALIANA SIMPE

En el marco de los acuerdos alcanzados con Montefibre, referidos en la Memoria anterior, el 30 de enero de 2007 LA SEDA DE BARCELONA incrementa su participación en un 31,02% en la sociedad italiana Simpe mediante la suscripción íntegra de la ampliación de capital realizada en dicha fecha. Con esta operación, la Compañía alcanza una participación del 50,11% de la sociedad italiana.

Durante el ejercicio 2007 y principios del 2008 se han realizado las inversiones previstas en la planta industrial que la sociedad tiene en Acerra (Italia) para producir 150.000 toneladas de PET anuales. La puesta en marcha de la planta está prevista para diciembre de 2008.

ALIANZA CON CIE AUTOMOTIVE PARA EL DESARROLLO DE PLANTAS DE BIODIESEL

El 6 de febrero de 2007, LA SEDA DE BARCELONA y Cie Automotive, a través de su participada Bionor Transformados, constituyen la sociedad Biocombustibles LA SEDA, con una participación por parte de LA SEDA DE BARCELONA de un 60%. A partir del 6 de febrero, esta nueva sociedad se incorpora al perímetro de consolidación de la Compañía.

Tras esta alianza empresarial, durante el ejercicio 2007 se han realizado los trámites administrativos previos para iniciar el primer proyecto previsto para la construcción de una planta de biodiesel en las instalaciones de IQA en Tarragona. Se ha desarrollado, además, el proyecto de ingeniería y se ha procedido a la selección de la tecnología de esta nueva planta que contará con una capacidad de producción de biodiesel de 200.000 toneladas anuales.

LA SEDA DE BARCELONA ADQUIERE EL 67,4% DE RECUPERACIONES DE PLÁSTICOS DE BARCELONA

El 19 de abril de 2007, LA SEDA DE BARCELONA llega a un acuerdo para la compra del 60 % de la empresa de reciclaje, Recuperaciones de Plásticos Barcelona (RPB), participación que incrementa posteriormente hasta alcanzar un 67,4%, mediante la suscripción íntegra de la ampliación de capital realizada el 29 de junio de 2007.

Recuperaciones de Plásticos de Barcelona cuenta con una planta de producción en Balaguer (Lleida) que aporta, inicialmente, 7.000 toneladas anuales de PET reciclado al mercado. El objetivo de RPB, a corto plazo, es levantar una nueva planta de reciclado en el sur de Francia.





Esta adquisición completa el ciclo de producción de LA SEDA DE BARCELONA a la vez que significa un paso más en la Política de Responsabilidad Social Corporativa de la Compañía. El objetivo de LA SEDA DE BARCELONA es incrementar la producción de PET reciclado hasta un 10% del total de su producción anual.

ACUERDO PARA LA COMPRA DE LA PLANTA DE PET DE EASTMAN CHEMICAL EN SAN ROQUE

A principios de mayo de 2007, LA SEDA DE BARCELONA formaliza la compra de la planta de PET adquirida a Eastman Chemical en San Roque (Cádiz), tras haber obtenido las respectivas autorizaciones del Servicio de la Competencia.

Con la integración de la nueva filial, Artenius San Roque, en la División Artenius PET, LA SEDA DE BARCELONA alcanza una capacidad de producción de polímeros PET próxima al millón de toneladas anuales.

LA SEDA DE BARCELONA ESTABLECE LAS BASES FINANCIERAS PARA ULTIMAR EL PLAN DE CRECIMIENTO INDUSTRIAL

Los accionistas de la seda de barcelona suscriben el 100% de la ampliación de capital por un importe de 439 millones de euros

La Junta de Accionistas celebrada el 19 de junio de 2007 aprobó una ampliación de capital por un importe de 439.523.706,30 euros, operación totalmente cubierta en el primer periodo de suscripción.

Ampliación de la línea de financiación por un importe adicional de 200 millones de euros.

El 18 de octubre de 2007, LA SEDA DE BARCELONA obtiene un incremento de la línea de financiación, que formalizó el pasado ejercicio por un importe de 200 millones de euros. Con esta operación, la Compañía dispone de un importe total de financiación a largo plazo de 603.375.000 euros.

Los recursos captados en estas dos operaciones - el incremento de la línea de financiación y la ampliación de capital, completada en julio de 2007 han permitido a LA SEDA DE BARCELONA financiar la culminación de su Plan de Crecimiento; que se concreta en la adquisición de la planta de Eastman Chemical en San Roque (Cádiz), la compra de los activos europeos de producción de envases y reciclado de PET del Grupo Amcor y la inversión de la construcción de la nueva fábrica de PTA en Sines (Portugal).

LA SEDA DE BARCELONA COMPRA AMCOR PET PACKAGING EUROPA E INCORPORA SIETE NUEVAS PLANTAS AL GRUPO

A efectos 1 de octubre 2007, LA SEDA DE BARCELONA asume la gestión de las plantas de producción de preformas de PET del Grupo AMCOR en Reino Unido, Alemania, Bélgica, Francia, España y Marruecos, así como la planta de reciclaje de PET en Francia. Esta adquisición refuerza sustancialmente la presencia internacional de la Compañía al integrar ocho filiales con siete nuevas plantas de producción al Grupo:

- **Artenius PET Packaging Europe, Limited** anteriormente denominada Amcor PET Packaging Europe, Limited, con sede en Gresford (Reino Unido).
- **Artenius PET Packaging UK, Limited** anteriormente denominada Amcor PET Packaging UK, Limited, con planta de producción en Gresford (Reino Unido).
- **Artenius PET Packaging Belgium, NV** anteriormente denominada Amcor PET Packaging Belgium, NV, con planta de producción en Brecht (Bélgica).
- **Artenius PET Packaging Deutschland, GmbH** anteriormente denominada Amcor PET Packaging Deutschland, GmbH, con planta de producción en Mendig (Alemania).
- **Artenius PET Packaging France, SAS**, anteriormente denominada Amcor PET Packaging France, SAS, con planta de producción en Bierne (Francia).
- **Artenius PET Recycling France, SAS**, anteriormente denominada Amcor PET Recycling France, SAS, con planta de producción en Beaune (Francia).
- **Artenius PET Packaging Iberia, S.A.** anteriormente denominada Amcor PET Packaging Iberia, S.A., con planta de producción en Toledo (España).
- **Artenius PET Packaging Maroc, Sarlau**, anteriormente denominada Amcor Pet Packaging Maroc, Sarlau, con planta de producción en El Jadida (Marruecos).

Con esta adquisición, LA SEDA DE BARCELONA da un paso más en la cadena de producción y se consolida como la primera productora europea de PET-Packaging. La compra de AMCOR significa, además, la culminación del modelo de integración vertical de la Compañía que incluye las materias primas (Glicol y PTA), la producción de PET y el mercado de preformas.

Desde la perspectiva estratégica, AMCOR también aporta a LA SEDA DE BARCELONA toda su tecnología. La incorporación del centro de I+D+i de Brecht (Bélgica) y de la planta francesa de reciclado permiten al Grupo SEDA estar a la vanguardia del desarrollo de PET, tanto en propiedades físicas y químicas como en nuevas aplicaciones, además de asumir un alto compromiso medioambiental.

LA SEDA DE BARCELONA FIRMA UN CONVENIO DE SOSTENIBILIDAD EMPRESARIAL CON LA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BARCELONA

A principios de octubre de 2007, el rector de la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB) y el director de innovación y medioambiente del Grupo SEDA firmaron un convenio para potenciar la sostenibilidad empresarial de LA SEDA DE BARCELONA. La firma de este acuerdo responde a la apuesta del Grupo SEDA por la sostenibilidad y la gestión medioambiental como factores determinantes en su desarrollo empresarial, convirtiéndolos así en partes integrales de su negocio.

El acuerdo alcanzado con la UAB se visibiliza en distintas actuaciones, entre las que destacan la publicación, en la próxima Junta General de Accionistas de 2008, de la primera Memoria de Sostenibilidad de la Compañía. Con este propósito, se elaborará un informe detallado sobre la actual gestión medioambiental de cada una de sus empresas.

LA SEDA DE BARCELONA DISTRIBUYE MÁS DE 7,5 MILLONES DE EUROS EN CONCEPTO DE DIVIDENDO A CUENTA DEL EJERCICIO 2007

LA SEDA DE BARCELONA hizo efectivo, con fecha 30 de octubre, el importe de 7.578.932,83 euros, en concepto de dividendo a cuenta de los resultados del ejercicio 2007.

CONVENIO URBANÍSTICO ENTRE EL AYUNTAMIENTO DE EL PRAT DE LLOBREGAT Y LA SEDA DE BARCELONA

El 14 de diciembre de 2007 se firmó un Convenio Urbanístico entre el Ayuntamiento de El Prat de Llobregat y LA SEDA DE BARCELONA. El Convenio establece las condiciones para transformar más de 50.000 m². de suelo industrial en oficinas, hoteles y espacios comerciales.

En los terrenos objeto del convenio, LA SEDA DE BARCELONA tiene previsto construir su sede corporativa donde se concentrarán los servicios generales y la administración del Grupo, además de un Centro de Excelencia de Investigación y Desarrollo.

La Compañía prevé realizar las obras de su nueva sede corporativa a través de InmoSEDA, propiedad al 100% de LA SEDA DE BARCELONA. InmoSEDA proyectará el conjunto de oficinas que será el centro neurálgico de la dirección y administración de la multinacional. Una sede estratégicamente ubicada junto al aeropuerto internacional de Barcelona y a la red de conexión nacional ferroviaria y de alta velocidad.





2008

LA SEDA DE BARCELONA INICIA LA CONSTRUCCIÓN DE LA NUEVA PLANTA DE PTA EN SINES CON TECNOLOGÍA DE ÚLTIMA GENERACIÓN

El 13 de marzo de 2008, LA SEDA DE BARCELONA inició la construcción de la nueva planta de PTA en Sines, Portugal. A través de la filial Artenius Sines PTA, la Compañía colocó la primera piedra de una localización industrial destinada a producir 700.000 toneladas de PTA. El acto de colocación de la primera piedra contó con la presencia institucional del Primer Ministro del Gobierno Portugués, el Presidente de la Compañía y accionistas de LA SEDA DE BARCELONA.

La nueva planta de producción, que supondrá una inversión aproximada de 400 millones de euros, fue calificada, en su día, como Proyecto de Interés Nacional por el ejecutivo luso, quien también contribuirá con un total de hasta 99 millones de euros en forma de subvenciones directas y beneficios fiscales. Estas ayudas han sido autorizadas por la Comisión Europea.

Artenius Sines que se proyecta como una planta de producción competitiva a escala global contará con tecnología de producción de PTA de última generación. Una tecnología que presentará importantes ventajas de costes frente a la media de las plantas europeas. Los costes energéticos se reducirán alrededor del 25%, lo que redundará en el principio de eficiencia energética y posiciona a LA SEDA DE BARCELONA como referente tecnológico de su sector.

LA DIVISIÓN ARTENIUS PET ESTANDARIZA LOS POLÍMEROS PET FABRICADOS EN LAS DIFERENTES FILIALES

Los departamentos técnicos de LA SEDA DE BARCELONA han conseguido la homologación de los polímeros PET fabricados en las diferentes plantas de producción de la División Artenius PET.

El 1 de febrero de 2008 se inició la sustitución de los nombres de los diferentes productos por las nuevas denominaciones.

La estandarización de los polímeros PET de todo el Grupo aporta una gran versatilidad a la actividad comercial de la Compañía y una mayor seguridad en el servicio al cliente.

Asimismo, la Compañía ha concentrado la mayor parte de la producción de especialidades en polímeros, de alto valor añadido, en la planta de Portalegre (Portugal), que dispone de unas instalaciones dotadas de una gran flexibilidad.

LA SEDA DE BARCELONA PONE EN MARCHA UN PROYECTO QUE OPTIMIZARÁ LOS PROCESOS PRODUCTIVOS DEL GRUPO

En el mes de marzo, LA SEDA DE BARCELONA finalizó la construcción de la nueva planta de poligeneración en las instalaciones de El Prat de Llobregat –Artenius Prat- que entró en funcionamiento durante el mes de abril. Con esta nueva infraestructura, la Compañía conseguirá una reducción de los costes energéticos del 30% -unos 3 millones de euros al año- y un ahorro de energía primaria (PES) y de emisiones contaminantes del 15%, cifra que equivale a una disminución de emisiones de CO₂ de aproximadamente 6.000 toneladas al año.

En paralelo, LA SEDA DE BARCELONA ha empezado a estudiar la futura ejecución de proyectos similares de Poligeneración en gran parte de plantas de su División Artenius PET: San Roque (España), Wilton (Reino Unido), San Giorgio (Italia) y Volos (Grecia).

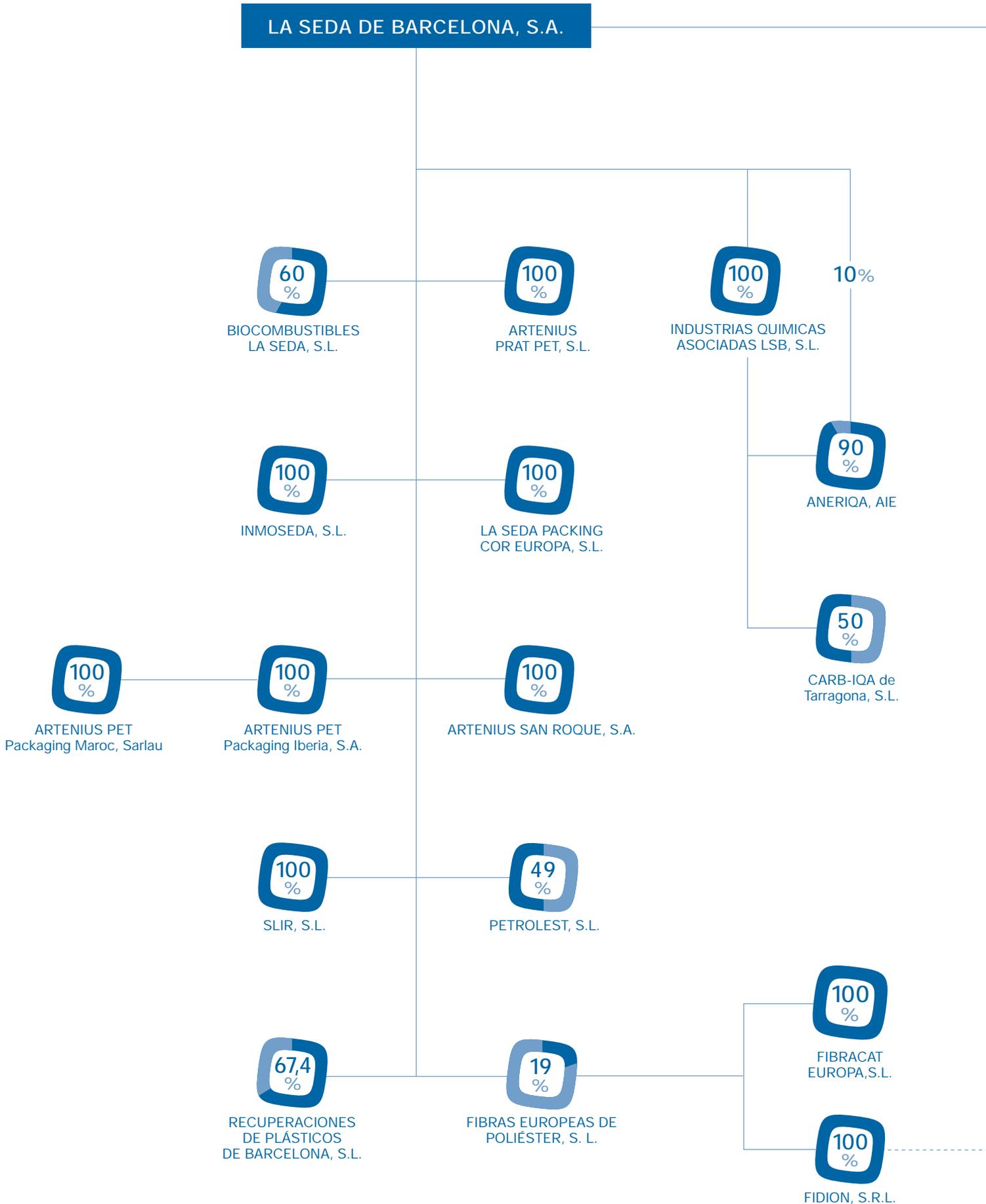
REORGANIZACIÓN DE LAS DIVISIONES DE PET Y PTA BAJO LAS MARCAS ARTENIUS PET Y ARTENIUS PET-PACKAGING EUROPE (APPE)



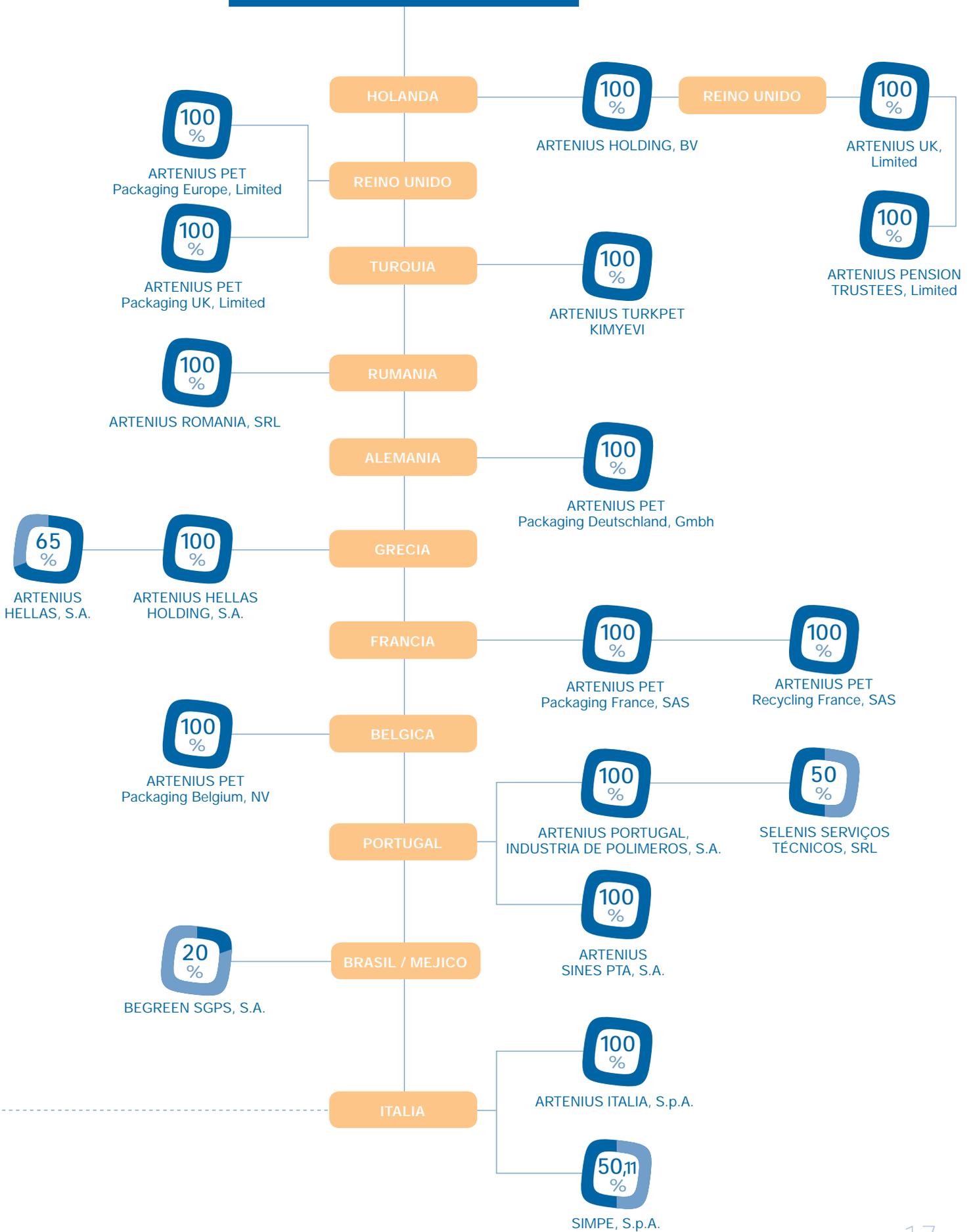
Artenius
PET BRAND SEDA GROUP



appe
PACKAGING
BRAND
SEDA GROUP



LA SEDA DE BARCELONA, S.A.



CAPACIDADES DE PRODUCCIÓN

(Miles de toneladas al año)

LA SEDA DE BARCELONA	Químicos	PTA	PET	Packaging	Reciclaje
ESPAÑA	125	-	345	48	7
PORTUGAL	-	-	70	-	-
MARRUECOS	-	-	-	7	-
ITALIA	-	-	200	-	-
REINO UNIDO	-	500	150	110	-
FRANCIA	-	-	-	52	35
BÉLGICA	-	-	-	22	-
ALEMANIA	-	-	-	28	-
GRECIA	-	-	80	3	-
TURQUÍA	-	-	130	50	-
NEGOCIO COMBINADO	125	500	975	320	42

A 31 de marzo de 2008.





INFORME DE ACTIVIDADES



EJERCICIO 2007

Durante el ejercicio 2007, la Compañía ha llevado a cabo un significativo programa de inversiones, tanto en proyectos industriales como en la adquisición de compañías que se han

sumado a las necesidades operativas de financiación y como consecuencia del ciclo del negocio. Los principales proyectos han sido:

Adquisiciones	Miles de euros
Artenius San Roque (antes Eastman Chemical Iberia). Producción de PET (175.000 Ton. / año)	32.631
Artenius Pet Packaging Europe (antes Amcor PET Packaging Europe). Producción de preformas y reciclado de PET	435.685
RPB (60%) Reciclado de PET	3.643
Begreen (19%) Lamina de PET	7.400
Proyectos Sines Producción de PTA	17.261
Simpe Producción de resina de poliéster (50.000 Ton. / año) y PET (150.000 Ton. / año)	15.592
Planta de Cogeneración en Artenius Prat	1.300

La financiación de este programa de inversiones se ha realizado mediante tres fuentes de financiación:

- Generación interna de caja de la Compañía
- Ampliación de capital (*ver apartado capital social*)
- Incremento de financiación externa.

La política de la Compañía ha sido mantener un ratio de endeudamiento definido como deuda sobre *Cash Flow* operativo por debajo de 3,5 veces. Esta política ha determinado los importes de financiación externa y, en consecuencia el importe de la ampliación a realizar.

Respecto a la financiación, la sociedad mantiene una estructura sindicada en distintos tramos cuyo agente es el Deutsche Bank y que constituye el eje central de financiación de la Sociedad.

Con fecha 17 de octubre se procedió a la solicitud de un *adendum* al contrato de préstamo sindicado para incrementarlo en los importes presentados. Tras la aprobación del *adendum*, durante el mes de septiembre se incrementaron las disposiciones.

COMPOSICIÓN PRÉSTAMO SINDICADO (I)

	Importe (millones euros)	Amortización	Objetivo	Situación a 31/12/06 (millones euros)	Situación a 30/09/07 (millones euros)
Tramo A	65	7 años	Refinanciación deuda Grupo	Dispuestos 65	Dispuestos 63,37
Tramo B	190	8 años	Refinanciación deuda Grupo	Dispuestos 190	Dispuestos 190
Línea de Crédito	50	7 años	Financiación Fondo de Maniobra	Dispuestos 50	Dispuestos 50
Préstamos para Inversiones	100	7 años	Financiación Inversiones	Dispuestos 86,5	Dispuestos 100

COMPOSICIÓN PRÉSTAMO SINDICADO (II)

	Nuevo Importe a 1/10/07 (millones euros)	Situación a 31/12/07 (millones euros)
Tramo A	163,37	Dispuestos 159,20
Tramo B	265	Dispuestos 265
Línea de Crédito	75	Dispuestos 75
Préstamos para Inversiones	100	Dispuestos 100

De acuerdo con las obligaciones contraídas en este préstamo, la Sociedad realiza un cálculo de los ratios financieros normalizados y anualizados en base a las sociedades que forman el perímetro de dicho préstamo (todas las empresas del Grupo exceptuando a Artenius Sines, S.A., Biocombustibles La Seda, S.L. y Simpe, SpA.).

Los ratios calculados a 31 de diciembre de 2007 han sido los siguientes:

- **Cash Cover:** El *Cash flow* consolidado ha sido superior al *Net Debt Service* (devolución de préstamo e intereses).
- **Interest Cover:** El EBITDA consolidado del periodo ha sido como mínimo 4,5 veces superior a los cargos financieros consolidados del periodo.
- **Total Debt Cover:** La deuda neta consolidada ha sido inferior a 3,5 veces El EBITDA consolidado.
- **CAPEX:** El CAPEX realizado durante el ejercicio (excluyendo los importes dispuestos de los préstamos por inversiones durante el ejercicio) no ha excedido de 67,5 millones de euros.

Por lo tanto, LA SEDA DE BARCELONA ha cumplido con los compromisos asumidos en relación a los ratios. La empresa matriz también tiene el compromiso de informar, en cada cierre trimestral, sobre las compañías significativas del Grupo que se circunscriben a:

- Las sociedades que inicialmente quedan obligadas por el préstamo.
- Las compañías propietarias de las acciones de las empresas obligadas por el préstamo y que sean 100% propiedad del Grupo.
- Las empresas que cuenten con un EBITDA o activo bruto que represente el 5% ó más del EBITDA o los activos brutos del Grupo consolidado.

A 31 de diciembre de 2007, las compañías significativas eran:

- La Seda de Barcelona, S.A.
- Industrias Químicas Asociadas LSB, S.L. (Sociedad Unipersonal)
- Artenius Portugal, Industria de Polimeros, S.A.
- Artenius Italia, S.p.A.
- Artenius Turkpjet Kimyevi Maddeler ve Pet Ambalat Malzemeleri Sanayi Anonim Sirketi
- Artenius Holding, B.V.
- Artenius UK, Limited
- Artenius PET Packaging Europe, Limited
- Artenius PET Packaging UK, Limited
- Artenius Hellas, S.A.
- Artenius San Roque, S.A.



Además de esta fuente principal de recursos, LA SEDA DE BARCELONA mantiene otras financiaciones a corto y largo plazo, con los siguientes niveles totales de endeudamiento:

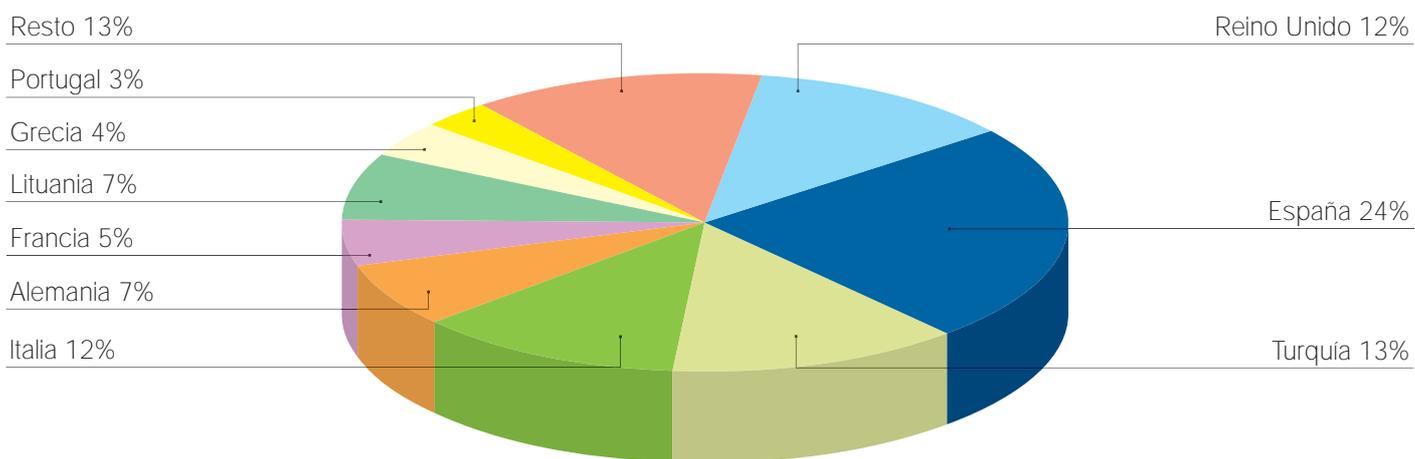
Miles de euros	2005	2006	2007
Deuda Largo Plazo Entidades de Crédito	7.116	23.694	46.081
Sindicado	47.027	380.131	582.058
Deuda Corto Plazo	48.359	28.607	93.216
Patrimonio Neto	254.696	691.861	1.131.707

LA SEDA DE BARCELONA introduce el indicador económico EC1 según el protocolo Global Reporting Initiative (GRI) del informe de Sostenibilidad

INDICADORES ECONÓMICOS GLOBAL REPORTING INICIATIVE		
Aspecto	Indicador GRI	Año 2007 (miles de euros)
Desempeño económico	EC1 Valor Económico directo generado y distribuido	
	Valor económico generado	
	a) Ingresos	1.413.373
	Valor económico distribuido	
	b) Gastos operativos	1.213.811
	c) Gastos de personal	92.431
	d) Pagos a proveedores de capital	53.517
	e) Pagos al gobierno	9.237
	f) Inversiones en la comunidad	0
	Valor económico retenido	44.377

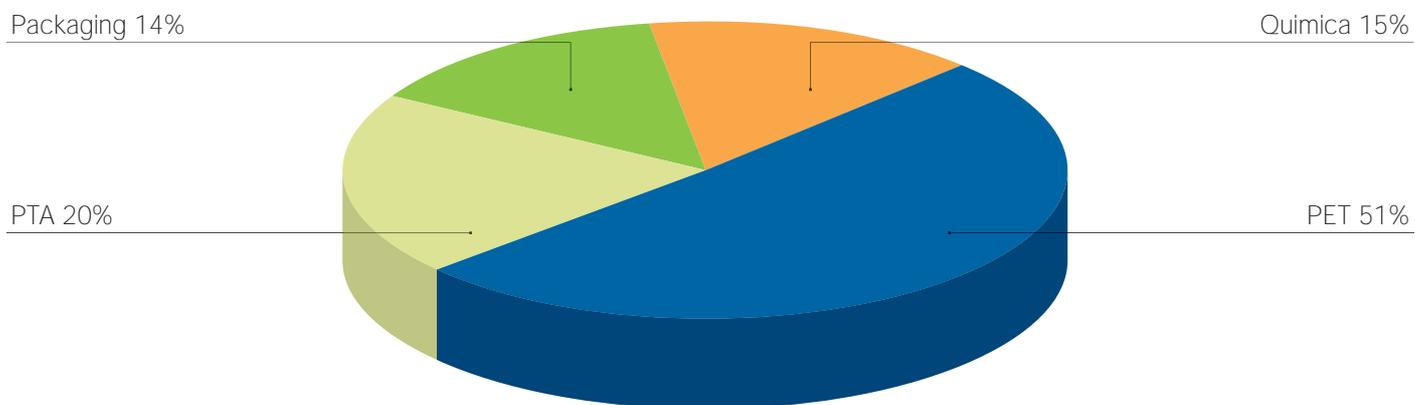
DISTRIBUCIÓN VENTAS GRUPO SEDA 2007

VENTAS POR PAÍSES (% en €)



Resto Incluye: Holanda, Bélgica, Rumanía, Suiza, Marruecos, Austria, Irlanda, Bulgaria, Hungría, Eslovaquia, Republica Checa, Brasil, Serbia, Luxemburgo, Dinamarca, Polonia, China, Suecia, Sud África, Albania, Méjico, Libano, Chipre, Iraq, Eslovenia, Túnez, Macedonia, Trinidad y Tobago, Cuba, Canadá, Armenia, Egipto, India, Israel, Gibraltar, Rusia, Australia, Ucrania y Cabo Verde.

VENTAS POR PRODUCTOS (% en €)



INVERSIONES

El ejercicio 2007 ha supuesto, a nivel industrial, la consolidación de LA SEDA DE BARCELONA como el primer productor Europeo de PET, tras la incorporación de la planta de producción de San Roque (Cádiz), anteriormente propiedad de Eastman Chemical.

A raíz del Plan de Expansión en los mercados del PET, iniciado a finales de 2005, la Compañía está inmersa en un proceso de integración que ha requerido destinar un volumen significativo de inversiones para optimizar los procesos de producción de diferentes plantas del Grupo:

- Inversión de 1,6 millones de euros en Artenius Portugal para adaptar la planta lusa a la producción de especialidades y polímeros especiales, mejorar la eficiencia en el consumo de materias primas y su capacidad de almacenamiento. Con este desembolso, la planta portuguesa concentra, desde finales del año 2007, la gran mayoría de polímeros especiales producidos por Artenius; gracias a una elevada flexibilidad de sus unidades productivas, dejando el resto de plantas dedicadas a las referencias de gran volumen (productos de PET estándar).
- En la planta de Artenius Prat se ha concentrado gran parte del esfuerzo inversor de la Compañía. Con una inversión total cercana a los 9 millones de euros destinados, principalmente, a una nueva planta de poligeneración (proyecto finalizado durante el primer trimestre del ejercicio 2008), esta unidad de generación de electricidad y calor permitirá reducir el consumo energético y las emisiones de CO₂ de la Planta en un 30%. El resto de inversiones en Artenius Prat se centran en la instalación de dos nuevos silos que aumentan en un 30% la capacidad de almacenamiento de producto terminado a granel y en la nueva Sala de Control única. Este nuevo Centro de Control incluye las funciones que se dispersaban, anteriormente, en tres salas diferentes, con la correspondiente optimización en tecnología avanzada, mejoras en costes y en un claro aumento de la fiabilidad de las instalaciones.
- Del resto de plantas de PET destacan dos proyectos, en la recién adquirida Artenius San Roque, para mejorar el rendimiento energético de la planta, así como el inicio de la construcción de un nuevo almacén de producto terminado, medidas que se visibilizarán a lo largo del ejercicio 2008.
- Lanzamiento de un proyecto de renovación de la instalación de SSP de Artenius UK para aumentar su productividad, mejorar su calidad y reducir significativamente el consumo de nitrógeno. El proyecto, con una inversión cercana a los 800.000 euros que se amortizarán en un año gracias a los ahorros conseguidos, está previsto que finalice a mediados de 2008.
- En la planta de PTA de Artenius UK, durante el ejercicio 2007, se ha realizado la parte principal de dos proyectos clave para optimizar la eficacia en costes de las instalaciones: recuperación de catalizador de oxidación y filtrado de licor de proceso. En ambos casos, el objetivo es reducir el consumo de materias primas y productos auxiliares, mejorando la eficacia de las instalaciones y reduciendo la carga de efluente de la planta y, por lo tanto, el impacto ambiental. Ambos proyectos han finalizado durante el primer trimestre del año 2008 y han supuesto una inversión total de casi 13 millones de euros.
- En la planta de SIMPE (participada al 51% por LA SEDA DE BARCELONA) en Acerra (Nápoles) se inició, durante el ejercicio 2007, el proceso de adaptación de la instalación química a la materia prima PTA (anteriormente utilizaba el DMT) y la construcción de la nueva instalación de SSP que entrará en funcionamiento en el último trimestre del año 2008.

Este proyecto, que ha contando con ayudas del Gobierno Italiano, supone una inversión de 30 millones de euros que se destinan a aumentar la capacidad de producción de Artenius PET en, aproximadamente, 150.000 toneladas anuales de PET y en producir polímero para usos textiles hasta un máximo de 50.000 toneladas anuales adicionales.
- En la futura planta de Artenius PTA en Sines (Portugal) se han iniciado las obras de preparación de los terrenos, los contactos para la compra de los principales equipos, así como el avance en las negociaciones para los acuerdos de servicios energéticos y utilities. Esta planta de PTA, con un valor estimado de 400 millones de euros, es por magnitud la mayor inversión realizada por LA SEDA DE BARCELONA. La puesta en marcha de Artenius Sines está prevista para el primer trimestre de 2010.



La nueva División de Packaging, Artenius PET Packaging Europe (APPE) cuenta con un presupuesto de inversiones de mantenimiento del orden de los 25 millones de euros anuales. Adicionalmente a esta cifra durante el año 2007 algunas plantas recibieron inversiones extras por un total de 12,5 millones de euros que se destinaron a aumentar la capacidad instalada, atendiendo a proyectos específicos según el siguiente esquema:

- En la planta de reciclaje e inyección de Beaune (Francia) se realizó, durante el año 2007, una inversión adicional de 3,53 millones de euros para incrementar la capacidad de reciclaje. Asimismo se invirtió 1,51 millones de euros adicionales para incrementar la capacidad productiva de preformas de la misma planta.
- Inversión de 1,08 millones de euros en la planta de Bierne. (Francia), APPE France ,que ha permitido aumentar la capacidad de producción en unos 100 millones de unidades de preformas para envase al año.
- Nuevas maquinarias por una valor total de 4,16 millones de euros en las instalaciones de Gresford (Reino Unido), APPE United Kingdom. Esta inversión ha permitido incrementar la producción de la planta de producción en unos 200 millones de unidades de preformas para envase al año con el objeto de atender los contratos de abastecimiento existentes con dos de las grandes compañías internacionales del mercado de bebidas.
- En la planta de Mendig (Alemania), APPE Deutschland, se han realizado inversiones asignadas a proyectos específicos por un importe de 3,15 millones de euros, lo que permitirá cumplir con los nuevos compromisos para los próximos 4 años para suministrar 400 millones de unidades de preformas adicionales por año.

En el ejercicio 2007, Industrias Químicas Asociadas LSB, ha invertido 4 millones de euros que se han destinado, principalmente, a la mejora de las plantas de producción y a las políticas de protección medioambientales y seguridad laboral.



CAPITAL SOCIAL

Durante los últimos cinco ejercicios, el Capital Social de LA SEDA DE BARCELONA ha evolucionado de la siguiente manera:

	2003	2004	2005	2006	2007
Número de acciones	34.225.984	43.443.982	101.598.382	416.787.398	626.873.401
Nominal de la acción (euros)	3,00506	3,00506	1	1	1
Capital Social (miles de euros)	102.851	130.552	101.599	416.787	626.873

En el ejercicio 2007, LA SEDA DE BARCELONA ha realizado varias operaciones que modifican su Capital Social.

En primer lugar, la Junta General de Accionistas de 19 de julio de 2007 acordó una ampliación de capital por un importe de 439.523.706 euros. Esta operación se realizó mediante la emisión y puesta en circulación de 209.297.003 nuevas acciones ordinarias de 1 euro de valor nominal con una prima de emisión de 1,10 euros por acción, que participa en los beneficios de la Sociedad a partir del 1 de enero de 2007. Esta apelación al mercado se suscribió al 100% por los accionistas de la Compañía.

En segundo lugar, una vez finalizado el segundo periodo de conversión de la emisión de obligaciones convertibles

en acciones, acordada el 27 de junio de 2005, en fecha 24 de septiembre de 2007 se ha ejercitado el derecho de conversión de 1.313.054 obligaciones convertibles en 789.000 acciones de 1,00 euro de valor nominal cada una más una prima de emisión de 1,08 euros por título. El importe global de esta operación ha ascendido a 1.641.120 euros.

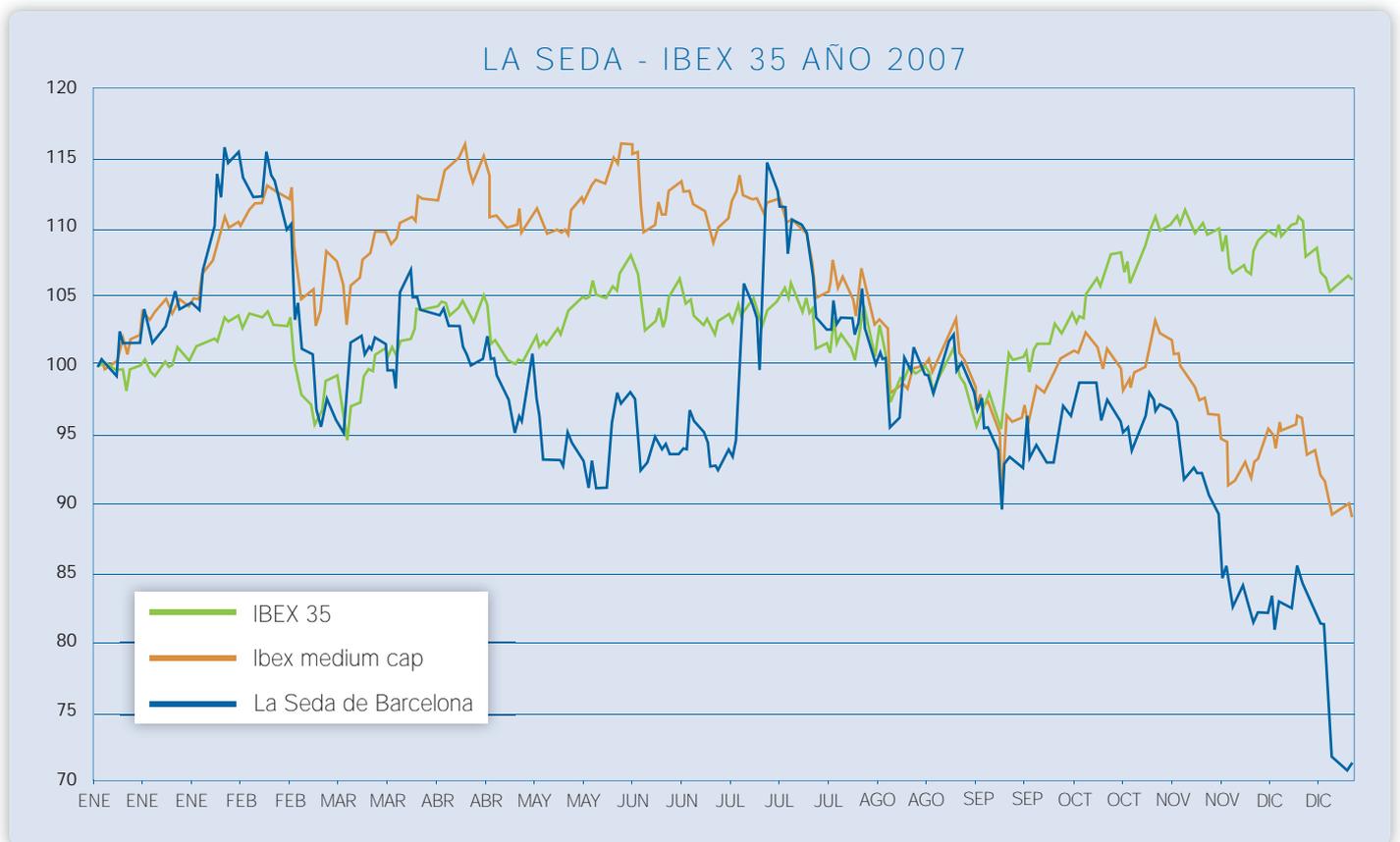
El Capital Social, tras la ampliación de capital y de la conversión en acciones de las obligaciones convertibles, se sitúa en 626.873.401 euros, dividido en 626.873.401 acciones ordinarias, totalmente suscritas y desembolsadas de 1,00 euro de valor nominal cada una, pertenecientes a una misma y única serie y representadas mediante anotaciones en cuenta.

EVOLUCIÓN CAPITAL SOCIAL AÑO 2007

FECHA	Operación Realizada	Importe (euros)	Capital Social (euros)
Enero	-	-	416.787.398
Julio	Ampliación Capital	209.297.003	626.084.401
Octubre	Conversión Obligaciones	789.000	626.873.401

COTIZACIÓN BURSÁTIL

Durante el ejercicio 2007, la cotización de LA SEDA DE BARCELONA acumuló una caída del 28,2%, situando el valor a niveles de mediados del año 2006. El comportamiento de la acción se mantuvo por debajo del mostrado, en el mismo periodo, por el índice de referencia del mercado español, el Ibex-35, que finalizó el ejercicio con un incremento del 5,7%, mientras que el Ibex Medium Caps, índice del que la compañía forma parte, retrocedía un -12,2%.



Esta situación coincide con un nuevo escenario del mercado, iniciado en verano de 2007, donde las grandes compañías, entiéndase las de mayor capitalización, se han comportado relativamente mejor que las pequeñas y medianas empresas. Así, si comparamos MSCI Small Caps europeo con el Eurostoxx 50 vemos que mientras este último caía un -2% durante el año, un -2,9% en la segunda mitad del mismo, el primero retrocedía un -6,2% anual y un -12,6% durante la segunda mitad de 2007, acentuando ese peor comportamiento relativo que comentábamos.

A este comportamiento relativamente peor de las pequeñas y medianas empresas le añadiríamos el impacto del inicio de la crisis *subprime* en EEUU y la aparición de incertidumbre en los mercados de crédito. Esta incertidumbre conllevó un aumento de la prima de riesgo de mercado que siempre afecta, en mayor medida, a las compañías más pequeñas

(efecto tamaño) y las que, como nosotros, se encuentran inmersas en procesos de expansión e integración de empresas. Esta situación se produce porque a la prima de riesgo de mercado le debemos añadir una prima de riesgo adjunta a la incertidumbre del proceso.

LA SEDA DE BARCELONA ha estado inmersa en un Plan de Crecimiento que ha situado a la Compañía en una clara posición de liderazgo. En este camino hacia el incremento de tamaño y posición de liderazgo en el mercado, la Compañía ha llevado a cabo una ampliación de la capital con la emisión de 209.297.003 acciones nuevas de 1 euro de valor nominal y 1,1 euro de prima. Con los recursos captados se ha adquirido una planta de producción de PET a Eastman Chemical, la División europea de PET Packaging de Amcor dedicada a la fabricación de preformas, y a la inversión para el inicio de la construcción de la planta de PTA en Sines (Portugal).

Esta apelación al mercado, junto a la conversión en acciones (789 mil) del resto, hasta la totalidad, de las obligaciones convertibles emitidas durante el ejercicio 2005, supuso pasar de 416,8 millones de acciones- a finales de 2006- a los 626,8 millones actuales, avance en número de títulos que provocó un salto de la capitalización, a primeros de julio, de los 970,6 millones de euros a 1.402,4 millones de euros. A finales del ejercicio, con la caída del precio de la acción, la capitalización de la Compañía se situaba en los 1.076,8 millones de euros, un 6,8% superior a la capitalización con la que se inició el año 2007.

El volumen medio negociado siguió creciendo en consonancia con la dimensión de la Compañía, pasando de los 1.068,7 millones de acciones durante 2006 al 1.728,6 millones de 2007, situando la media diaria de títulos negociados en 6,8 millones de acciones.

A pesar del mal comportamiento de la acción durante la segunda mitad del año, la Compañía ha conseguido mantenerse y ganar peso dentro del Ibex Medium Cap, en el que entró a formar parte en el ejercicio 2006 y que, como su nombre indica, está formado por una selección de las empresas españolas de mediana capitalización. En este Índice nuestra compañía cuenta, ahora, con un peso del 2,52%

Desde la perspectiva técnica, el precio de la acción de LA SEDA DE BARCELONA se movió en dos escenarios durante el año 2007. Uno durante los 10 primeros meses del año, donde se mantuvo en un rango lateral, entre los 2,16 euros y 2,78 euros por acción, alcanzando un máximo anual en los 2,83 euros (8 de febrero de 2007), con los datos corregidos por el número de acciones nuevas. Y otro, durante el último mes y medio, en el que han coincidido la incertidumbre del mercado con la generada por la operación de compra de Interquisa, los títulos de la compañía perdieron los niveles antes comentados y cayeron hasta 1,64 euros por acción, mínimo anual en la antepenúltima sesión del año. Los títulos de la compañía cotizaron el 100% de las sesiones hábiles (256).





UNIDADES DE NEGOCIO

DIVISIÓN QUÍMICA

La División Química de LA SEDA DE BARCELONA -centro de producción de IQA-LSB ubicado en el polígono petroquímico de Tarragona- produce Óxido de Etileno, Glicoles, Polioles y PEG's (polietilenglicoles). IQA-LSB es el único productor nacional de óxido de etileno con una capacidad de producción instalada de 125.000 toneladas anuales. El 50% de esta producción se destina a la fabricación de Glicol, una de las materias primas para la producción de los polímeros PET que la Compañía fabrica en la planta de El Prat de Llobregat (Barcelona), Artenius Prat.

La demanda de los productos fabricados por IQA-LSB se mantiene en aumento en un mercado en constante crecimiento, especialmente en la demanda de Glicol justificada por el incremento del mercado del PET, del que es materia prima.



Respecto al volumen de negocio, el 80% de la producción está vendida a largo plazo a través de contratos en régimen de maquila. En consecuencia, las fluctuaciones de precios que se han sucedido a lo largo de 2007 no han afectado significativamente al funcionamiento de IQA-LSB. La buena marcha anual se ha traducido en una mejora de márgenes de 20 euros / tonelada y en un incremento de las ventas de un 7,3% con respecto al ejercicio 2006; lo que ha permitido alcanzar una cifra de negocio de 168 millones de toneladas durante 2007.

A continuación mostramos el desglose de las ventas por línea de producto:

Ventas en Toneladas	2006	2007
Oxido de Etileno	48.915	50.772
Glicoles	74.973	85.658
PEG's	6.913	5.125
Polioles	13.805	25.970
Etoxilados	12.196	702



Los clientes de esta División son -en su mayoría- productores de plásticos, detergentes y anticongelantes ubicados en el área tarraconense.

Principales aplicaciones de los productos fabricados en la División Química de LA SEDA DE BARCELONA:

PRODUCTO	APLICACIONES
Óxido de Etileno	Detergentes
Monoetileneglicol	Fibra Poliéster / PET / Resinas Poliéster / Anticongelantes / Explosivos
Dietileneglicol	Resinas / Plastificantes
Polietileneglicoles	Líquidos serigrafía / Aditivos cerámicos / Farmacia / Cosméticos
Polioles	Espumas de poliuretano

Durante el ejercicio 2007, IQA-LSB ha estado sometida al régimen medioambiental sobre comercio de derechos de emisión de CO₂. En cumplimiento a la normativa vigente, se ha elaborado y verificado -a cargo de una sociedad acreditada- el informe anual sobre el seguimiento de las emisiones correspondientes al año 2007. La cantidad de toneladas emitidas ha sido inferior a la inicialmente prevista.

IQA-LSB está adherida al Convenio Marco de colaboración con el Departamento de Medio Ambiente de la Generalitat de Catalunya, que pretende la mejora medioambiental en el Camp de Tarragona. En este contexto -a lo largo de 2007- se han trabajado temas de gran relevancia: ampliación de los parámetros a controlar en los vertidos de aguas residuales, desarrollo de protocolos para reducir las emisiones de compuestos orgánicos volátiles, elaboración de programas de minimización de residuos, mejora de la gestión de suelos contaminados y aprovechamiento de las aguas vertidas por las plantas de tratamiento de aguas residuales urbanas, proyecto en el que IQA-LSB ha solicitado la participación con un consumo en torno a las 200.000 Tm que dejarían de ser consumidas del agua del Ebro.



DIVISIÓN PTA

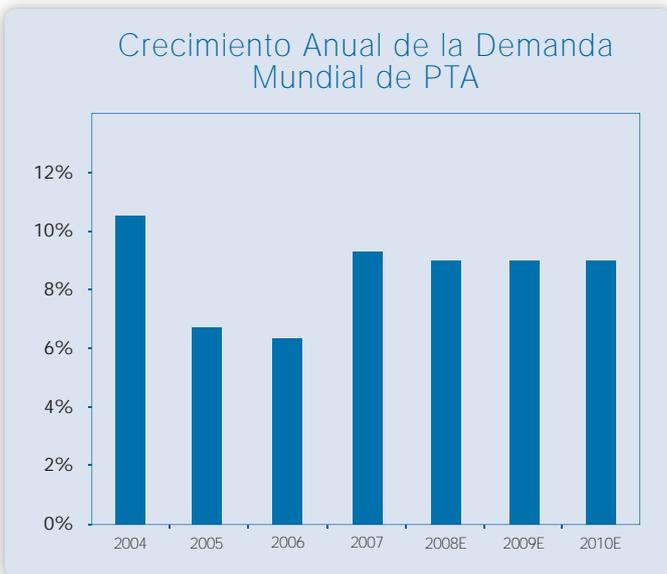
PTA son las siglas que hacen referencia al Ácido Teraftálico Purificado y materia prima que se consigue de la reacción del paraxileno (un derivado del petróleo) con el oxígeno.

El PTA es la principal materia prima de la resina de PET: por cada tonelada de PET producido son necesarios 800 kgs de PTA, el resto es monoetilenglicol (MEG). La dependencia de esta materia prima para la producción de PET fue la razón por la que la Compañía decidió integrar PTA en su modelo de negocio.

Durante el ejercicio 2007, el mercado de PTA ha registrado una fuerte tendencia competitiva debido a una creciente disminución de las importaciones asiáticas, con especial incidencia durante el segundo semestre del año, consecuencia del aumento drástico de fletes que ha afectado al resto de mercados.

A nivel global, la demanda ha seguido creciendo y en este sentido los márgenes no se han visto especialmente afectados por lo que los precios no han sufrido grandes fluctuaciones. En Europa no se prevén nuevas construcciones de plantas de PTA hasta la puesta en marcha, en 2010, del centro de producción del Grupo en Sines (Portugal). Respecto a posibles aumentos de capacidad de los actuales productores de PTA, la británica BP realizará, durante el primer trimestre de 2009, un incremento de más de 350.000 toneladas.

Respecto al volumen de negocio de la División de PTA del Grupo, una parte importante se destina a consumo interno, al proveer el 100% de las necesidades de PTA para la producción de PET de Artenius UK. En cuanto al resto de la producción destacan las ventas realizadas en Lituania que se han consolidado, este ejercicio, como las de mayor participación en el total de ventas.



Datos elaborados por la Compañía a partir de diferentes publicaciones.

ARTENIUS UK

Junto con la adquisición de la planta de PET en Wilton (Reino Unido) en junio de 2006 a Advansa, LA SEDA DE BARCELONA adquirió también su planta de PTA. Con ésta importante adquisición, LA SEDA DE BARCELONA se integraba arriba en la cadena de producción del PET.

La planta de PTA de Wilton contaba con una capacidad de producción de 670.000 toneladas anuales a cierre de 2006. Después de un detallado estudio para optimizar la rentabilidad de este Centro, la Compañía decidió reducir la capacidad hasta las 500.000 toneladas al año actuales. Con esta medida correctiva, la cuota de mercado de PTA se sitúa en el 18% a cierre del ejercicio 2007.

En esta línea, se ha puesto en marcha el proyecto de mejora de eficiencia mediante la recuperación del catalizador de oxidación y el filtrado de licor de proceso, lo que permitirá reducir sustancialmente el consumo de materias primas y productos auxiliares, reduciendo notablemente el impacto ambiental.



ARTENIUS SINES

Con la adquisición de la planta de PTA de Wilton a Advansa, LA SEDA DE BARCELONA también adquirió los derechos de explotación de la tecnología MegaPTA de Invista para Europa, países de la antigua URSS, África y Oriente Medio.

Esta tecnología es, en la actualidad, la más avanzada y competitiva del mercado, ya que permite la construcción de una planta de PTA de 700.000 toneladas anuales con un único reactor, optimizando tanto el coste de la instalación como el coste por tonelada de producto final. Los costes energéticos se reducirán alrededor del 25%, lo que redundará en el principio de eficiencia energética y posiciona a LA SEDA DE BARCELONA como referente tecnológico de su sector.

En 2006, LA SEDA DE BARCELONA apostó por instalar una planta de MegaPTA en Sines (Portugal) debido a su emplazamiento estratégico: proximidad al puerto de la localidad y que da acceso a la costa occidental africana, a todo el arco Mediterráneo y a la costa occidental de Europa, incluyendo el Reino Unido.

Se trata de un proyecto de gran envergadura, considerado estratégico para Europa y de Interés Nacional para el Ejecutivo

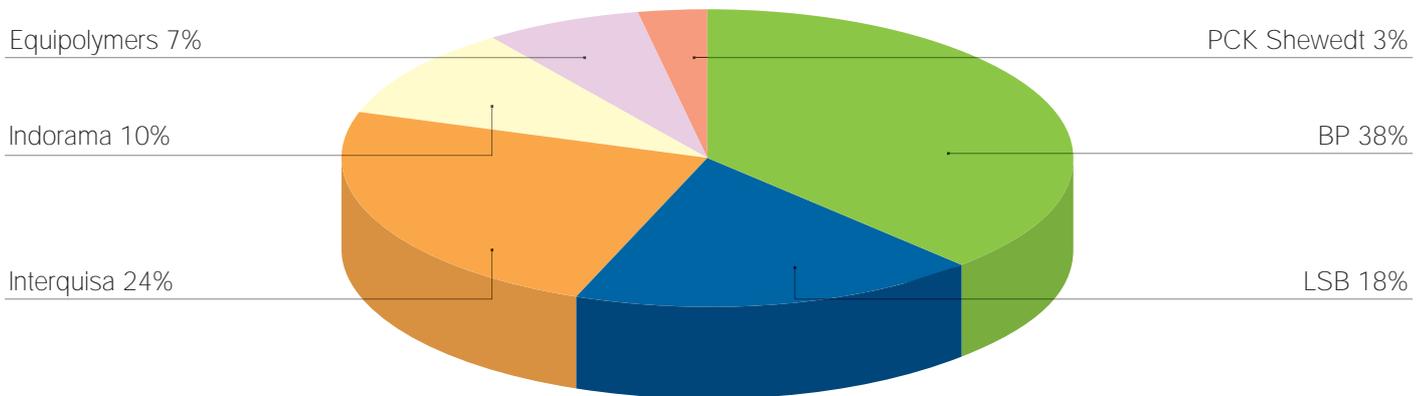
luso, que supondrá una inversión aproximada de 400 millones de euros.

El proyecto tiene su origen a finales de 2006 y con una duración aproximada de 36 meses. Está prevista su puesta en marcha para el primer trimestre de 2010. Durante el ejercicio 2007 se ha continuado con el plan establecido realizándose los trámites administrativos proyectados que han permitido iniciar las obras de preparación de los terrenos, a finales de 2007, y la colocación de la primera piedra el 13 de marzo de 2008. El acto de colocación de la primera piedra contó con la presencia institucional del Primer Ministro del Gobierno Portugués, el Presidente de la Compañía y accionistas de LA SEDA DE BARCELONA.

Con la puesta en marcha de Sines, LA SEDA DE BARCELONA aumentará la capacidad de producción de PTA de 500.000 a 1.200.000 toneladas al año convirtiéndose en el líder del mercado europeo, por delante de BP e Interquisa, además de contar con la planta de producción más moderna y competitiva del mercado.

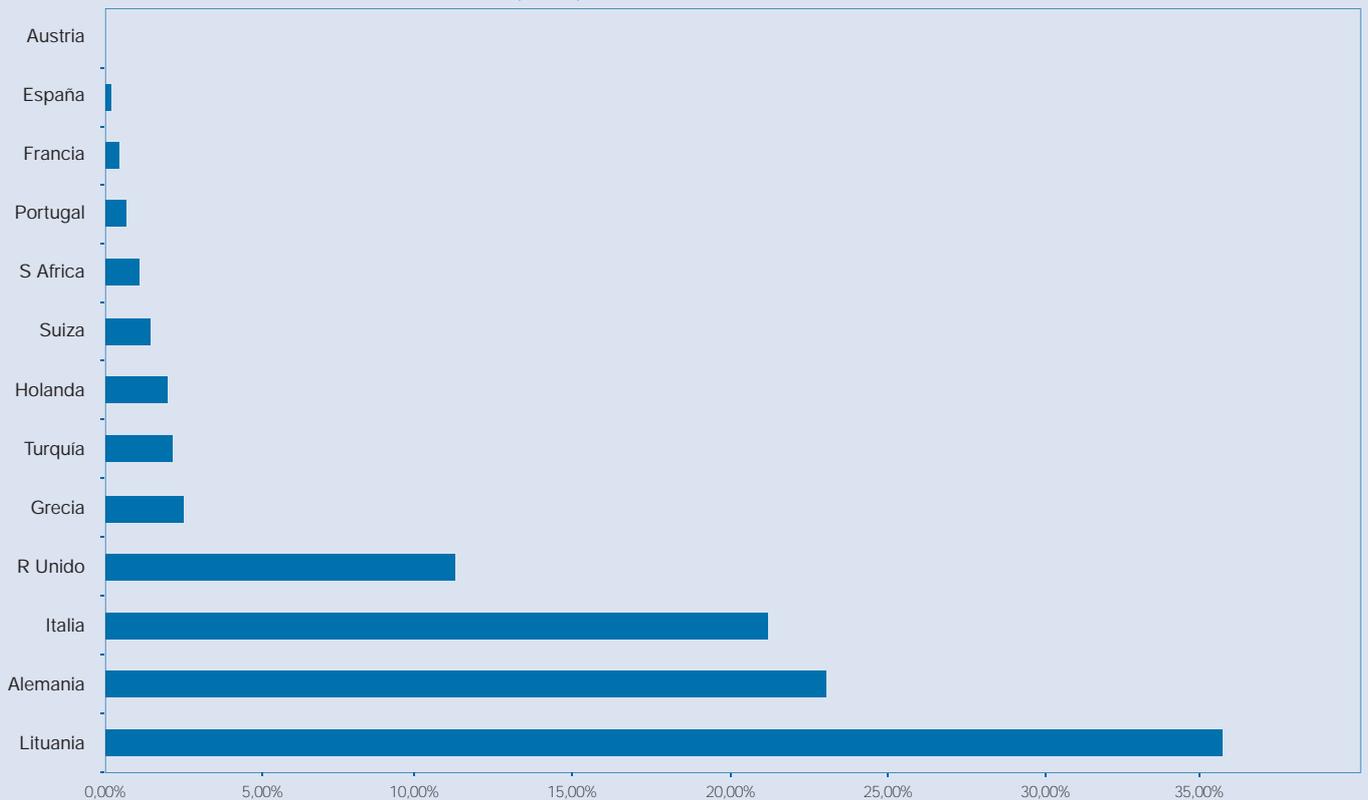


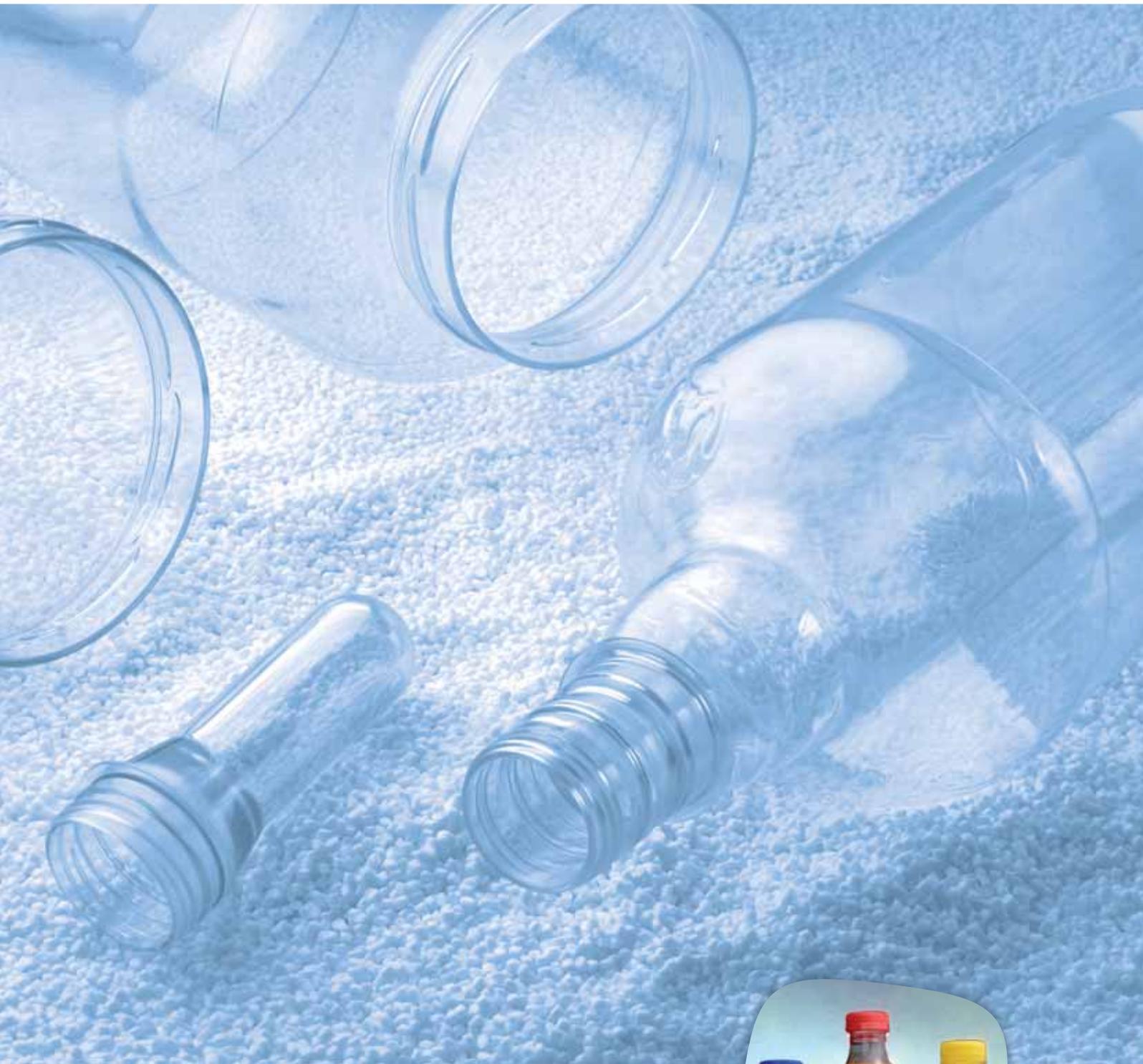
CUOTA DE MERCADO DE PTA EUROPA OCCIDENTAL 2007



Datos elaborados por la Compañía a partir de diferentes publicaciones.

Ventas por países División Artenius PTA





DIVISIÓN PET

La resina del polímero PET (junto con las preformas y envases de PET) ha sido el foco estratégico de la Compañía durante el ejercicio 2007. Por este motivo, la mayor parte de las inversiones de mantenimiento y mejora, así como de adquisición de mayor capacidad de producción (planta de PET de Eastman Chemical en San Roque, Cádiz) se han destinado a la División de PET.

A modo de breve descripción del producto, cabe destacar que el PET (Polietilén Tereftalato) es un poliéster que forma parte de la familia de los plásticos termoformables (o termoplásticos), fácilmente moldeable cuando se le aplica el nivel de temperatura correspondiente. Por este motivo, el PET puede adaptarse a cualquier forma y diseño, además de contar con un gran potencial de aplicaciones, no sólo actuales sino también de futuro. Desde el punto de vista estético, la resina de PET virgen presenta un aspecto de pequeños gránulos o chips.

El éxito que ha experimentado y sigue experimentando el PET se debe a sus excelentes propiedades técnicas, entre las que cabe destacar:

La reciclabilidad: con una gran importancia y que irá cobrando todavía más en un futuro cercano. El PET forma parte del denominado "Grupo 1", grupo que incluye a los productos que cuentan con las mejores condiciones para ser reciclados y, por tanto, lo configura como un material claramente sostenible.

Bajo consumo de energía en el proceso de transformado: para moldear el PET (o re-moldear en el caso del PET reciclado) no es necesaria una alta temperatura, lo que supone un importante ahorro de energía, especialmente frente a otros materiales.

La ligereza: permite la reducción del coste de transporte (y, por tanto, la contribución a la NO emisión de gases contaminantes debido al transporte). Adicionalmente, la comodidad para el usuario final (consumidores), cuando, por ejemplo, dicho PET se usa para fabricar una botella de refresco o agua mineral respecto a otros materiales más pesados e incluso peligrosos.

La resistencia al impacto: reduce el índice de roturas en el caso de ser usado como material de envasado (por ejemplo, botellas) y, por tanto, de pérdidas.

La transparencia: en un entorno altamente saturado por las marcas y la publicidad, las propiedades de transparencia de los envases de PET ayuda a diferenciar a los productos. Este efecto provoca que la mayoría de empresas de gran consumo demanden que su producto se visibilice (agua mineral, cola, refresco de naranja, etc.). Por este motivo, la transparencia del envase se convierte en un factor clave, como lo fue en su día el vidrio. Por otro lado, las últimas tecnologías permiten, si el cliente así lo requiere, tinter el PET con una amplia paleta de colores.

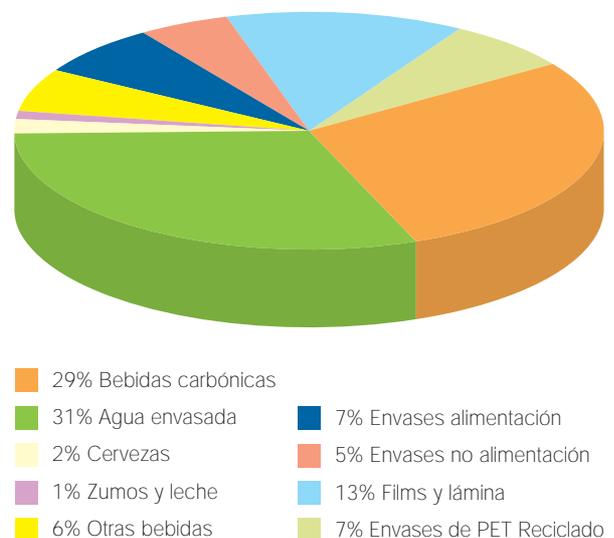
El brillo: en el caso que sea necesario, el PET permite llegar a niveles de brillo idénticos al vidrio.

La permeabilidad a los gases: la constante mejora de esta propiedad convierte al PET en un material de envasado, no sólo posible sino ideal para productos como la cerveza, el vino o, incluso, ciertos aerosoles. Gradualmente, estas aplicaciones en el sector del envasado van adquiriendo importancia y suponen un gran potencial de crecimiento.

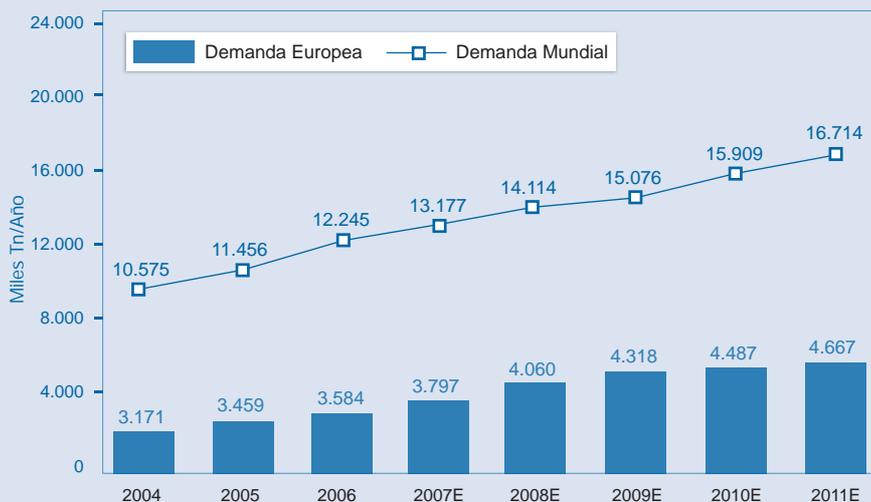
El efecto barrera: poco a poco, los nuevos desarrollos en envases de PET impulsan la mejora del efecto barrera adaptándose a las distintas aplicaciones demandadas por las grandes compañías. Productos básicos exigentes en sus procesos de conservación y envasado como los lácteos frescos o los zumos naturales se están embotellando en PET. Este avance en el efecto barrera supone, también, una fuente de exponencial crecimiento, ya que amplía el portfolio de aplicaciones del PET.

Gracias a estas propiedades técnicas, el PET se ha ido imponiendo fuertemente en todo tipo de usos como envases de líquidos y sólidos, sustituyendo paulatinamente a materiales que habían sido intensivos en el pasado, como el PVC, el vidrio o el tetrapack. En la actualidad, la mayor parte de los refrescos, las aguas minerales, los zumos y un número creciente de productos para el hogar, productos de cosmética e higiene corporal están usando el PET como principal material de envasado. Adicionalmente, el PET también se adapta a otras aplicaciones como son las bandejas termo formadas (aptas para el uso en microondas) para, por ejemplo, platos preparados, con un crecimiento notable.

Ventas anuales por segmentos en Europa Occidental 2007
(% en toneladas)



EVOLUCIÓN DEMANDA DE POLÍMEROS PET



Datos elaborados por la Compañía a partir de diferentes publicaciones.

Sin embargo, las potenciales aplicaciones del PET no se circunscriben a estos segmentos. Sectores tan diversos como materiales de la construcción (cañerías, ventanas, etc.) o materiales de oficina (hojas para impresora) están cada día más cerca de ser una realidad cotidiana gracias a los nuevos desarrollos en I+D+i.

Debido a todos estos factores, el mercado del PET ha registrado un crecimiento del 10% anual desde 1995 y según previsiones de PCI se estima un aumento medio del 7% anual.

Por otra parte, el coste logístico (transporte) registra un impacto elevado en el margen de negocio. Por esta razón, es especialmente relevante contar con una estratégica cobertura geográfica de centros de producción, de proximidad al cliente final que reducen los costes logísticos y aumentan la calidad del servicio, el margen de negocio e incrementan la competitividad.

Finalmente, cabe destacar la fijación del precio del PET en los mercados. La dinámica propia del sector y la variabilidad del precio de sus materias primas básicas, debido a que son altamente dependientes del precio del paraxileno (un derivado del petróleo), provocan que el precio del PET esté fuertemente indexado al coste de dichas materias primas que, además, suponen aproximadamente un 85% del coste total. De esta forma, los productores de PET pueden generar un margen de explotación sin riesgo a sufrir las oscilaciones del precio del petróleo.



LA SEDA DE BARCELONA Y EL PET

La actividad de LA SEDA DE BARCELONA en sus inicios (1925) se concentraba en la fabricación y comercialización de seda artificial, por tanto, en el sector textil. Con el devenir de los años y el cambio en la demanda del mercado, la Compañía reconvirtió gradualmente su oferta con la entrada en la fibra de poliéster. En la década de los 80, LA SEDA DE BARCELONA empieza a detectar las primeras consecuencias de lo que posteriormente acabaría conociéndose como la "deslocalización" de la producción del sector textil y tuvo la visión de adaptarse, de nuevo, a los tiempos y a un entorno que empezaba a cambiar con rapidez. Es en este momento cuando LA SEDA DE BARCELONA apuesta estratégicamente por el PET beneficiándose de sus conocimientos del poliéster. Tres décadas más tarde, el tiempo ha confirmado el acierto de la apuesta de la Compañía y en los últimos cinco años el PET se ha convertido en el negocio estratégico de LA SEDA DE BARCELONA y eje central de su plan de crecimiento, tanto geográfico como de su modelo de negocio basado en la integración vertical: aguas arriba (con materias primas) y aguas abajo (con la adquisición de Amcor PET Packaging Europe, líder de preformas PET en Europa).

CENTROS DE PRODUCCIÓN DE PET DE LA SEDA DE BARCELONA

ARTENIUS PRAT

El Prat de Llobregat, Barcelona, España.
Planta original de LA SEDA DE BARCELONA y sede del Grupo.
Capacidad instalada: 170.000 toneladas de PET anuales.
En este ejercicio cabe destacar la licitación y construcción de una nueva planta de Poligeneración que se ha puesto en marcha durante el primer trimestre de 2008. Este nuevo centro permite reducir las necesidades energéticas y las emisiones de CO₂ en



ARTENIUS PRAT

un 30%. Además se ha procedido a la instalación de dos nuevos silos aumentando la capacidad de almacenamiento de producto acabado en un 30%. En cuanto al volumen de negocio, el 70% de las ventas provienen del mercado nacional y el 10% de Francia. El resto procede de diferentes mercados europeos.

ARTENIUS PORTUGAL

Portalegre, Portugal.
Adquirida a Selenis en enero de 2006.
Capacidad instalada: 70.000 toneladas de PET anuales.
A lo largo de 2007 se ha ido concentrando la producción de la mayor parte de especialidades del Grupo, permitiendo importantes economías de escala, además de centralizar en una sola planta el conocimiento y la experiencia requeridos para fabricar estos productos de menor volumen pero de mayor margen. El volumen de negocio procede un 86% de España y Portugal, el 14% restante se comercializa en Europa.

ARTENIUS ITALIA

San Giorgio di Nogaro, Italia.
Adquirida a Selenis en enero de 2006.
Capacidad instalada: 200.000 toneladas de PET anuales.
La excelente ubicación de esta planta da acceso a suministrar el 70% de su producción a países de la Europa Central (Italia, Alemania, Austria y Suiza), el porcentaje restante se distribuye entre diferentes mercados del Viejo Continente.

ARTENIUS HELLAS

Volos, Grecia.
Se adquiere una participación del 51% de Volos PET Industry en diciembre de 2006, que se incrementa hasta un 65% en junio de 2007.
Capacidad instalada: 80.000 toneladas de PET anuales.
Situada en el puerto de Volos abastece al mercado doméstico al



ARTENIUS PORTUGAL



ARTENIUS ITALIA



ARTENIUS HELLAS

que destina el 58% de la producción. El 90% de las ventas de esta planta se concentran en la propia Grecia, Italia, Rumania y Bulgaria.

ARTENIUS UK

Wilton, Reino Unido.

Adquirida a Advansa en septiembre de 2006 (junto con la planta de PTA).

Capacidad instalada: 150.000 toneladas de PET anuales.

Situada en un gran complejo industrial, esta planta de producción aprovecha las ventajas de suministro y coste que supone estar integrada con una planta de PTA. Abastece principalmente al mercado doméstico. El 80% de las ventas se reparten entre Reino Unido (60%), Francia (20%) y resto de países (20%).

ARTENIUS TURKPET

Adana, Turquía.

Adquirida a Advansa en septiembre de 2006 (junto con la planta de Preformas en Inegöl, Turquía).

Capacidad instalada: 130.000 toneladas de PET anuales.

Abastece al mercado doméstico prácticamente con la totalidad de la producción.

ARTENIUS SAN ROQUE

San Roque, Cádiz, España.

Adquirida a Eastman Chemical en mayo de 2007.

Situada en el Polígono Industrial de San Roque, donde Cepsa (Total-ELF) cuenta con una refinería que suministra paraxileno a la planta de Interquisa (Cepsa) de PTA y PIPA, hecho que permite asegurar el abastecimiento directo de PTA, vía tubería, con grandes ventajas en costes logísticos.

Al cierre del ejercicio 2007, tras la incorporación de Artenius San Roque, LA SEDA DE BARCELONA alcanza una capacidad de producción 975.000 toneladas anuales que se verá incrementada

hasta las 1.125.000 toneladas al cierre del año 2008 con la incorporación de la planta de Simpe (Acerra, Italia).

LA SEDA DE BARCELONA consolida su liderazgo con una capacidad de producción que se acerca al 30% del total de la producción de Europa Occidental. La segunda posición del *ranking* europeo es para Indorama que con su planta de Lituania y las adquisiciones realizadas durante el primer trimestre de 2008 -las plantas de Eastman en Workington (Reino Unido) y Róterdam (Holanda)- alcanza un volumen estimado de 538.000 toneladas. El tercer competidor es Equipolymers con una capacidad de 430.000 toneladas al año.

Más allá del posicionamiento de mercado, cabe destacar que las distintas plantas de PET de LA SEDA DE BARCELONA están geoestratégicamente ubicadas, ventaja competitiva en costes de logística y en calidad del servicio por su cercanía a la red de clientes. Además, permiten a la Compañía convertirse en el único proveedor con capacidad para servir PET de exactamente las mismas características (debido al proceso de homogenización de calidades y especificaciones técnicas que se ha completado en 2007) en cualquier país de Europa; factor altamente valorado por las multinacionales de productos de gran consumo y productores de preformas que, a la vez, son los mayores compradores de PET.

SIMPE

Acerra, Nápoles, Italia.

Se adquiere una participación del 19% a finales de 2006 y se amplía hasta el 50,11% en enero de 2007. Capacidad prevista (en construcción): 150.000 toneladas anuales. Se prevé su puesta en funcionamiento a finales de 2008. El proyecto, cuya inversión total es de más de 30 millones de euros ha contado con importantes ayudas del Gobierno Italiano.



ARTENIUS UK



ARTENIUS TURKPET

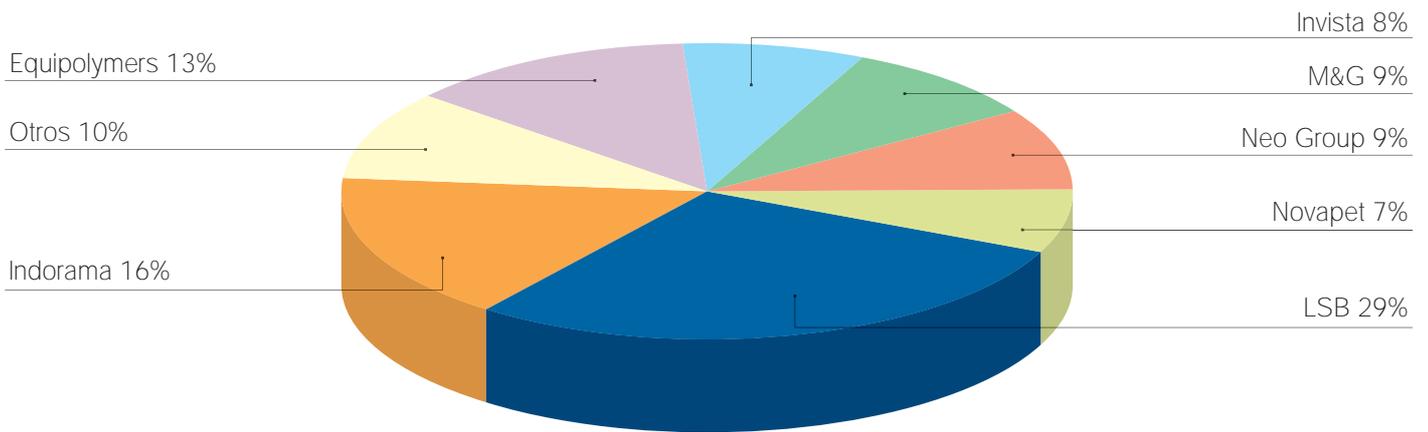


ARTENIUS SAN ROQUE

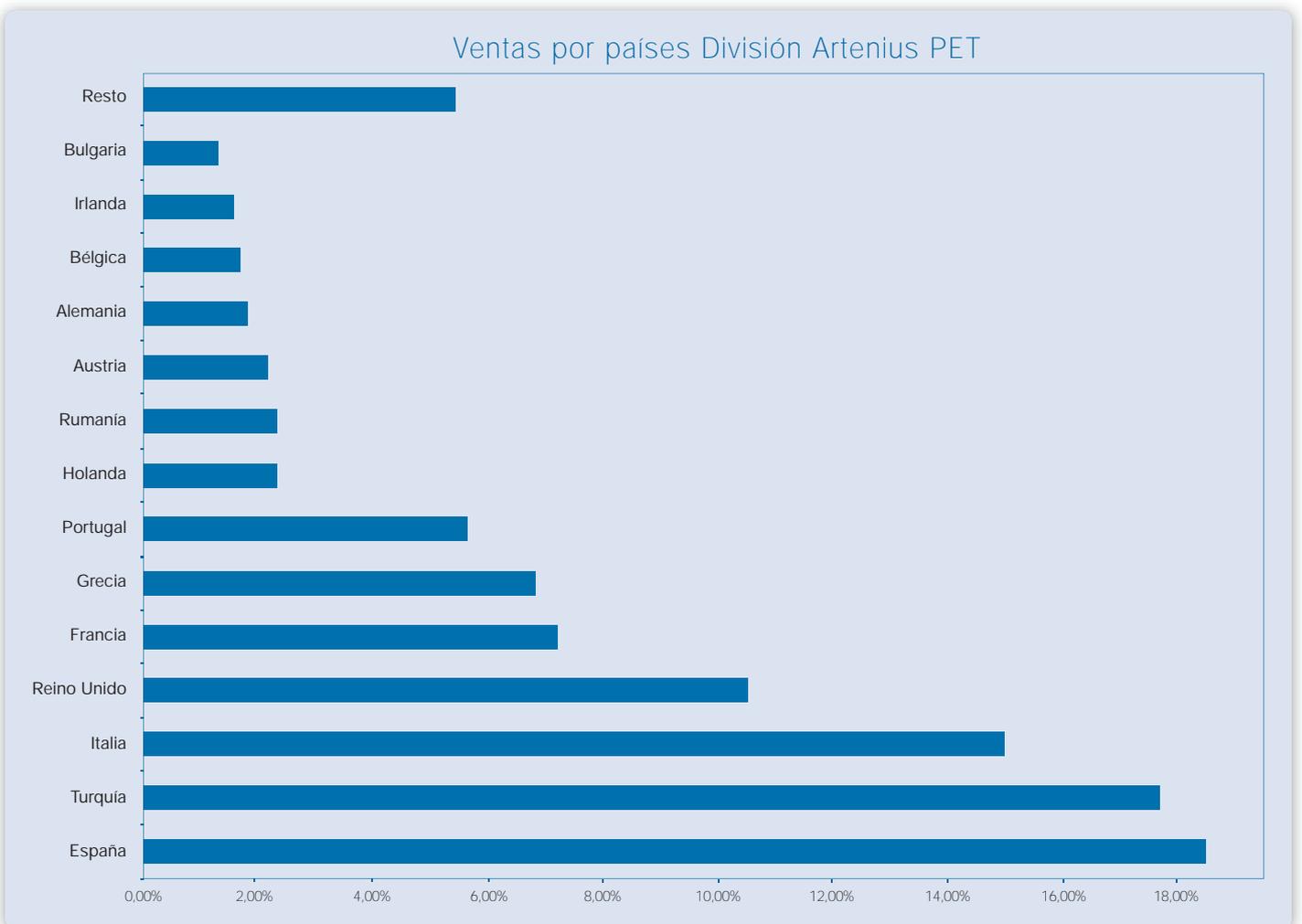


SIMPE

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN DE PET EUROPA OCCIDENTAL 2007

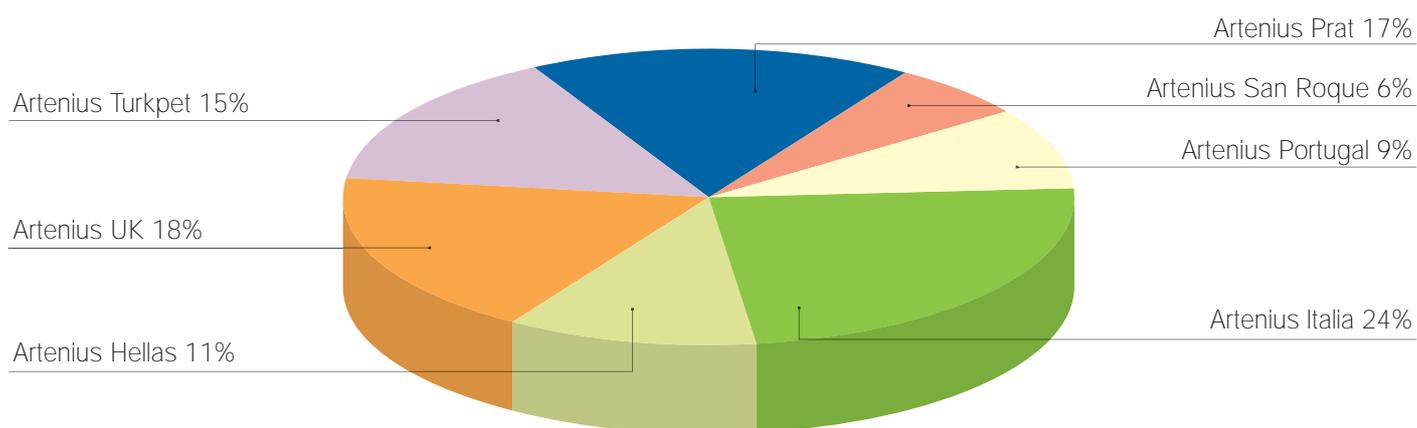


Datos elaborados por la Compañía a partir de diferentes publicaciones.



Resto Incluye: Suiza, Eslovaquia, Hungría, Marruecos, Brasil, Luxemburgo, Dinamarca, Serbia, Rep. Checa, Méjico, Suecia, Albania, Libano, Chipre, Cuba, China, Egipto, Israel, Irak, Eslovenia, Macedonia y Polonia.

ORIGEN VENTAS DIVISIÓN ARTENIUS PET



INDICADORES AMBIENTALES

LA SEDA DE BARCELONA introduce los indicadores ambientales EN1; EN3, EN4, EN8, EN22, EN 23 y EN30, según el protocolo Global Reporting Initiative (GRI). (Incluye División PTA, excepto EN1).

INDICADORES AMBIENTALES GLOBAL REPORTING INICIATIVE

Aspecto	Indicador GRI	Año 2007	Unidad	Notas
Materiales	EN1 Materiales utilizados			
	Total materiales no-renovables	978.748	t	99,9% materias primas.
	Total materiales directos	978.691	t	99,9% materias primas.
Energía	EN3 Consumo directo de energía			
	Total energía directa consumida no-renovable	2.282.458	GJ	100% gas natural.
	EN4 Consumo indirecto de energía			
	Total energía indirecta de fuentes no-renovables	4.764.064	GJ	100% combustibles fósiles: Vapor (44%). Electricidad (56%).
Agua	EN8 Captación total de agua			
	Volumen total de captación de agua	5.397.802	m ³	37% agua superficial. 43% agua subterránea (incluye estimación planta Adana). 20% agua municipal o red pública.
Emisiones, vertimientos y residuos	EN22 Peso total de residuos generados			
	Total de residuos peligrosos	1.513	t	100% incineración.
	Total de residuos no-peligrosos	8.501	t	57% relleno sanitario. 30% reciclaje y recuperación. 11% incineración. 2% almacenamiento interno.
	EN23 Derrames accidentales significativos			
	Número total de derrames significativos	0	derrames	
General	EN30 Gastos e inversiones ambientales			
	Costos de tratamiento y remediación ambiental	1.836.226	€	
	Costos de prevención y gestión ambiental	503.320	€	

INDICADORES DE PRÁCTICAS LABORALES

Respecto a los indicadores de prácticas laborales, LA SEDA DE BARCELONA introduce los indicadores LA1, LA2, LA4 y LA10, según el protocolo del Global Reporting Initiative (GRI). (Incluye División PTA).

INDICADORES DE PRÁCTICAS LABORALES GLOBAL REPORTING INICIATIVE

Aspecto	Indicador GRI	Año 2007		Notas
		Número	%	
Empleo	LA1 Total de empleados	1.046	100%	
	Por tipo de contrato:			
	Contrato permanente	1.041	99,5%	
	Contrato temporal	5	0,5%	
	Por tipo de empleo:			Para contrato permanente.
	Tiempo completo	1.024	98%	
	Tiempo parcial	17	2%	
	Por región:			
	España	358	34%	
	Reino Unido	269	26%	
	Turquía	142	14%	
	Italia	126	12%	
	Grecia	104	10%	
	Portugal	47	4%	
	LA2 Total de bajas y ratio de rotación	131	13%	Sobre el total de empleados de la División.
	Por grupo de edad:			
	Menor de 30 años	21		
	Entre 30 y 40 años	32		
	Entre 41 y 50 años	25		
	Mayor de 50 años	53		
Por sexo:				
Hombres	107			
Mujeres	24			
Por región:				
España	61			
Reino Unido	54			
Turquía	7			
Italia	4			
Grecia	5			
Portugal	0			
Relaciones empresa/ trabajadores	LA4 Total de empleados cubiertos por convenios colectivos	839	80%	
Formación y educación	LA10 Promedio de horas de formación por empleado			
	Directores y gerentes	20		
	Profesionales	19		
	Operadores	34		



DIVISIÓN PACKAGING

En el cuarto trimestre del año 2007, LA SEDA DE BARCELONA completó y consolidó su posición en el mercado de las preformas y envases PET (hasta ese momento presente con plantas en Grecia y Turquía) mediante la adquisición de Amcor PET Packaging Europe, la división europea de *packaging* del grupo australiano Amcor.

Esta adquisición sitúa a LA SEDA DE BARCELONA como el primer productor europeo de preformas y envases de PET, con una cuota de mercado del 15%, al mismo tiempo que le permite consolidar su posición como proveedor de soluciones integradas en poliéster.

La División de *Packaging* de LA SEDA DE BARCELONA, cuenta con 8 plantas de producción y una de reciclaje de PET distribuidas en Europa y el Norte de África. Además, la estructura de Appe incluye 8 instalaciones que operan desde dentro de los *sites* de los clientes y un Centro de Excelencia dedicado a la Investigación y Desarrollo, único en Europa.

Appe cuenta con una cobertura geográfica que permite acompañar a los clientes multinacionales en sus operaciones en Europa Occidental, y una amplia y completa cartera de productos que comprende preformas desde 8,5 gr. para aplicaciones de 50 ml hasta los 130 gr. para envases de 8 litros.

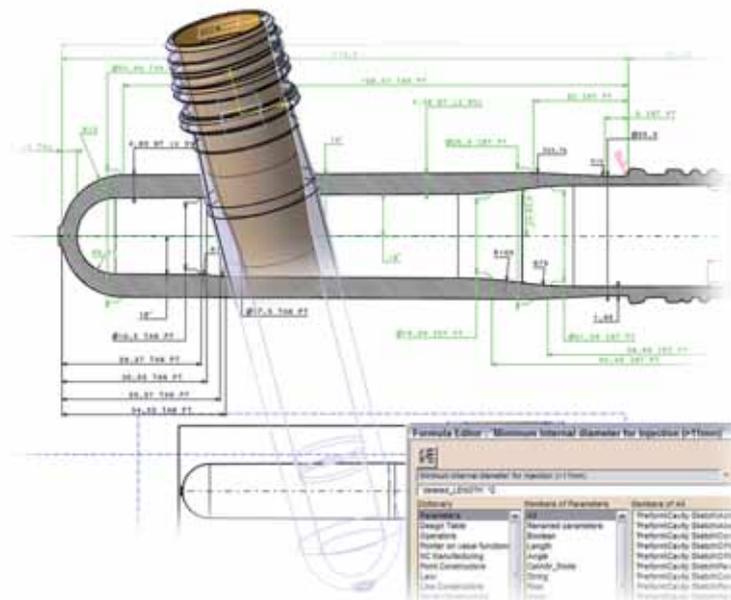
El *portfolio* de productos actual incluye 23 combinaciones diferentes básicas de cuellos, bocas y diseños de preformas, además de desarrollos con importantes contenidos tecnológicos para aplicaciones específicas.

MERCADOS

Tres segmentos dividen el mercado de preformas y envases de PET:



**No incluimos las plantas de Grecia y Turquía al no disponer de la misma segmentación histórica utilizada por Amcor.*



Bebidas carbónicas y aguas minerales

Este es el primer segmento que empezó a utilizar aplicaciones de PET y plataforma de crecimiento para lo que posteriormente ha sido el *boom* del mercado del *Packaging* para el PET. Gracias a este *boom*, la presencia y el uso del PET se ha normalizado en la vida cotidiana de las personas.

Este segmento se ha caracterizado por el gran volumen de unidades vendidas con un alto índice de rotación.

Bebidas específicas

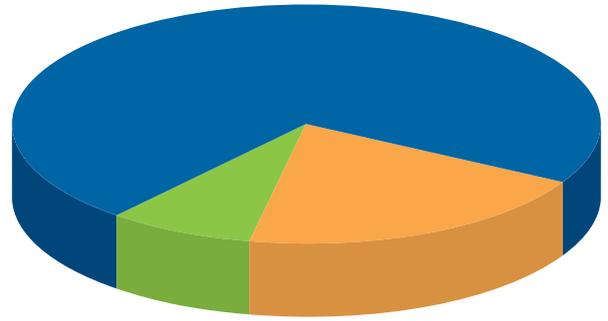
Caracterizado por unas especificaciones técnicas más exigentes que las de bebidas carbónicas y aguas minerales, este segmento cubre las necesidades de envasado de zumos, cervezas, vinos y licores y otras bebidas alcohólicas en general, entre otras. La capacidad de aislamiento (efecto barrera) es, en este segmento, de mayor importancia ya que este tipo de bebidas provocan reacciones adversas a distintos factores externos, desde la luz solar al oxígeno.

Productos diversificados

Los productos diversificados representan una gran oportunidad para crecer en los mercados que, previamente, no eran accesibles al PET.

Las últimas aplicaciones y desarrollos se centran en esta categoría: envases para alimentos, conservas, mayonesas y otras salsas, así como aplicaciones para medicina, industria farmacéutica, cosmética y artículos de limpieza del hogar.

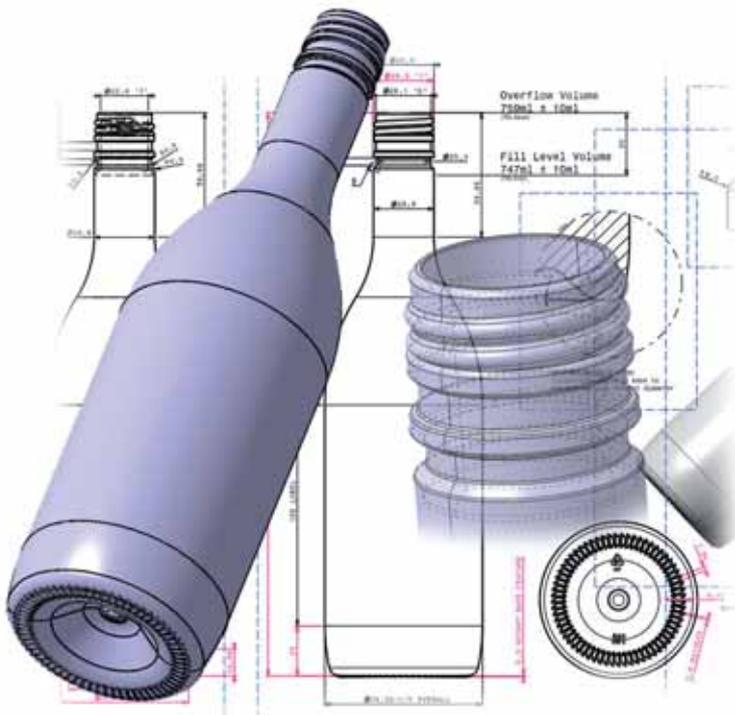
Ventas anuales por segmentos APPE 2007



(no incluye Grecia y Turquía)

- 8% Productos diversificados
- 20% Bebidas específicas
- 72% Bebidas carbónicas y aguas minerales

Este es el último segmento que ha incorporado el PET en sus procesos de envasado y en el que los nuevos avances industriales desarrollan aplicaciones de la resina de PET que contribuyen a nuestra vida cotidiana. El Centro de Excelencia de Appe en Brecht (Bélgica) se dedica a proyectos que, en gran medida, se destinan al mercado de gran consumo.



PLANTAS DE PRODUCCIÓN

La adquisición de Appe aporta al Grupo SEDA las siguientes plantas de producción:

APPE- United Kingdom

Planta de inyección y soplado ubicada en la localidad galesa de Gresford (Reino Unido)

Es la planta de preformas más grande de Europa con, aproximadamente, 300 empleados y una capacidad de producción de 4.800 millones de preformas al año.

Esta instalación combina de forma equilibrada el suministro a los clientes de los tres segmentos de mercado anteriormente especificados. Esta planta de producción es donde, en 2007, se produjeron las primeras botellas de PET destinadas a embotellar vino.

APPE - Belgium

La planta de producción ubicada en la localidad belga de Brecht está, fundamentalmente, dirigida al suministro del mercado local (Benelux) para aplicaciones en bebidas carbónicas y aguas minerales y mantiene una posición de liderazgo a nivel europeo en los productos multicapas / multibarrera (de mayor complejidad técnica).

Adicionalmente, debido a que alberga el Centro de Excelencia desde 2001, es la planta que se dedica a la producción de los nuevos desarrollos. Inicialmente, desde Brecht se comercializan éstos nuevos desarrollos a toda Europa hasta que los volúmenes son suficientemente importantes como para transferir la producción y el *know-how* a otras plantas con mayor capacidad de producción y más cercanas a los clientes finales.

La planta belga del Grupo SEDA cuenta con una capacidad de producción de 1.000 millones de unidades año.

APPE- Germany

La planta de Appe en Mendig (Alemania) es una moderna instalación que históricamente ha abastecido al mercado con las botellas retornables de PET (REFPET). Este tipo de envase está caracterizado por un alto componente tecnológico y una complejidad de producción superior, por lo que la experiencia y *know-how* de esta planta es especialmente reconocida por la industria.

Con una capacidad de producción de 1.300 millones de unidades abastece, aproximadamente, al 8% del mercado alemán de preformas con significativas ventajas debido a la escala de producción.



APPE- United Kingdom



APPE - Belgium



APPE- Germany



APPE - France



APPE - España

APPE- France

Una de las plantas francesas del Grupo SEDA ubicada en la localidad de Bierne, en las cercanías de Dunkerke y Calais, permite por su estratégico emplazamiento abastecer de forma eficiente, tanto a los mercados del norte de Francia como al Benelux y al sur del Reino Unido.

Con una producción, actualmente, destinada al mercado de bebidas carbónicas y aguas minerales, cuenta con una capacidad de producción de 2.200 millones de preformas anuales y emplea a 129 personas.



APPE - Morocco

APPE- España

Planta de preformas de PET ubicada en Toledo (España) con una capacidad de producción de 2.100 millones de unidades al año y con más de 140 puestos de empleo directo.

Adicionalmente, desde esta planta se dirigen las 7 unidades de producción que Appe tiene dentro de las propias plantas de sus principales clientes, lo que supone importantes ventajas tanto para estos clientes como para la propia compañía.

La planta toledana cuenta con un 30% de cuota de mercado ibérico.

APPE- Morocco

Esta instalación funciona de forma satélite a la de Toledo. Con una capacidad de producción de 300 millones de unidades anuales abastece a un tercio del mercado local de preformas, fundamentalmente, en el área de las aguas minerales.



Artenius Turkpet

OTRAS PLANTAS DEL GRUPO

ARTENIUS Turkpet

Planta ubicada en Inegol (Turquía), incorporada al Grupo en Septiembre de 2006, con una capacidad de producción 1.800 millones de unidades, que van dirigidas prácticamente en su totalidad al mercado turco. El 80% de la producción se destina al mercado de aguas minerales y el 20% al resto de bebidas. Emplea a 41 personas.



Artenius Hellas

Artenius Hellas

Planta ubicada en una zona estratégica a 15 km del puerto de Volos (Grecia). Su capacidad de producción es de 100 millones de unidades. Se encuentra en las instalaciones de Artenius Hellas, por lo que es la primera planta del Grupo integrada en PET y Preformas.

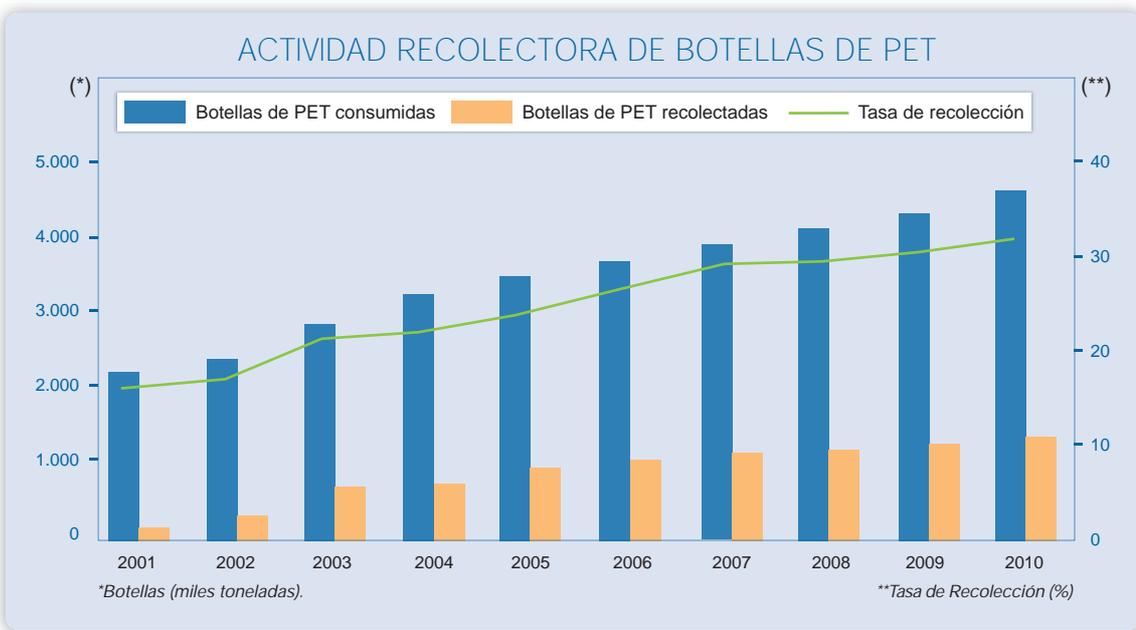
ACTIVIDADES DE RECICLADO EN LA DIVISIÓN APPE

LA SEDA DE BARCELONA considera relevante la incorporación de una planta mixta de reciclado e inyección a la actividad industrial del Grupo. Se trata de la planta de Beaune, una factoría alineada al 100% a la estrategia y al compromiso del Grupo SEDA con la sostenibilidad, el medio ambiente, el reciclado y la responsabilidad social. Desde este enclave, LA SEDA DE BARCELONA recicla material bajo los máximos estándares de calidad existentes.

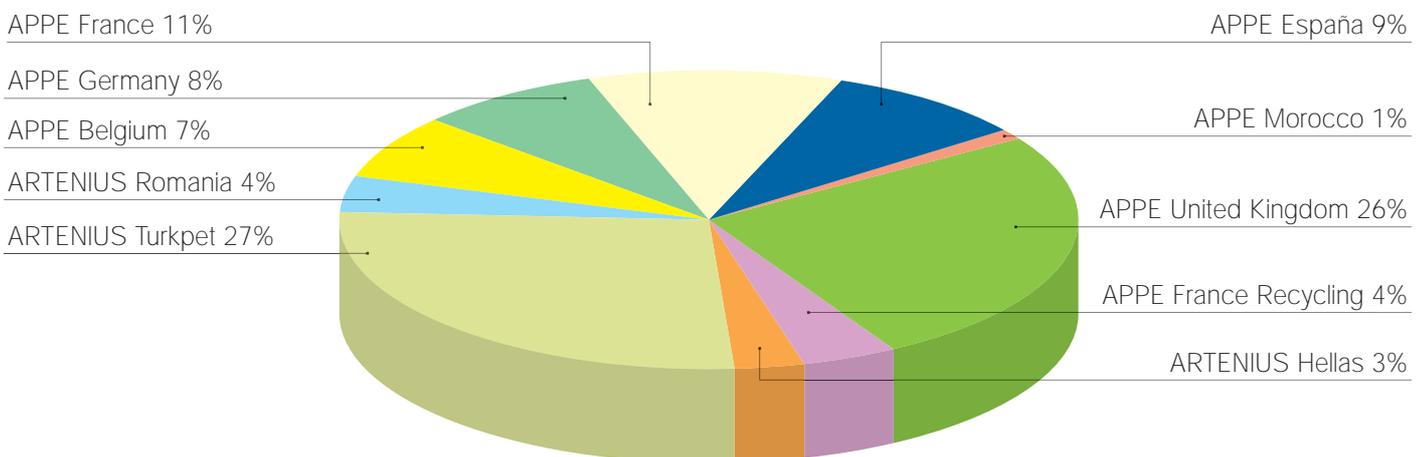
Esta infraestructura de producción es la mayor planta de reciclaje de PET de Europa y es, también, pionera y un claro modelo a seguir en el Viejo Continente. El producto que se obtiene en esta planta ha sido el primero y único en recibir las correspondientes aprobaciones gubernamentales para su uso en aplicaciones alimenticias y de contacto directo con alimentos. Producto certificado en Francia como apto para aguas minerales, la más exigente calificación de su tipo.

Durante el año 2007 ha concentrado el 29% del mercado Europeo de PET reciclado para botellas (bottle-to-bottle) con sus 25.000 Toneladas anuales de capacidad. Esta planta combina una línea de lavado con un proceso continuo de extrusión y SSP.

Durante el ejercicio 2007 y respaldado por la consecución de significativos acuerdos con nuestros clientes, en esta planta se han destinado importantes inversiones que han incrementado la capacidad de reciclado en 10.000 toneladas y que la convierten en la primera planta europea mixta de reciclado-inyección. Las nuevas líneas de inyección permitirán el inicio de la producción de preformas con material reciclado en la misma ubicación. Este esfuerzo inversor empezará a repercutir en el balance de la Compañía en el ejercicio 2008 a la vez que refuerza el compromiso del Grupo SEDA por la sostenibilidad y el respeto al medio ambiente.



ORIGEN VENTAS DIVISIÓN PACKAGING AÑO 2007



*Para el computo de las Ventas, las plantas adquiridas a Amcor se incorporan al Grupo a fecha 1 de Octubre 2007.

CENTRO DE EXCELENCIA EN INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

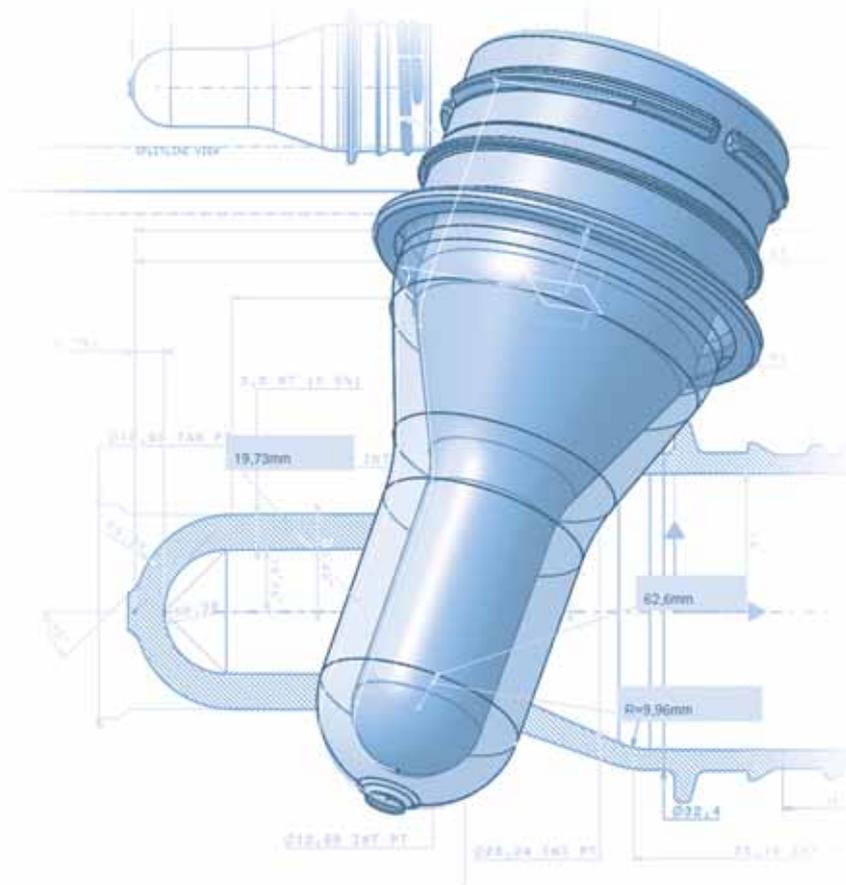
El Grupo SEDA cuenta, desde finales del ejercicio 2007, con un Centro de Excelencia dedicado a la Investigación y Desarrollo único en Europa. Desde este Centro de Excelencia, la Compañía destina una inversión anual de 3 millones de euros para que un equipo de 20 expertos desarrolle nuevas aplicaciones de PET que contribuyan al día a día de las personas.

El complejo científico cuenta con un laboratorio de pruebas y desarrollos equipado con la última tecnología, una planta piloto de preformas, de soplado y un centro de pruebas de botellas.

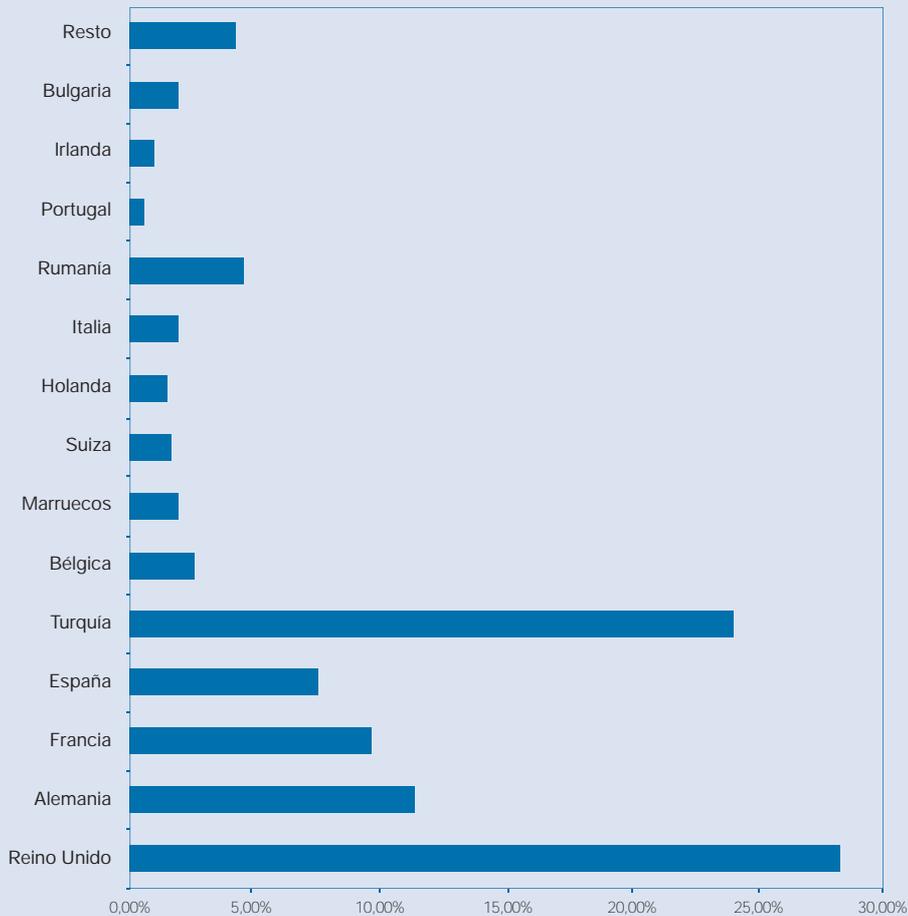
El Centro de Excelencia mantiene acuerdos formales con distintas Universidades y organizaciones de investigación.

Las iniciativas de este Centro de Excelencia incluyen:

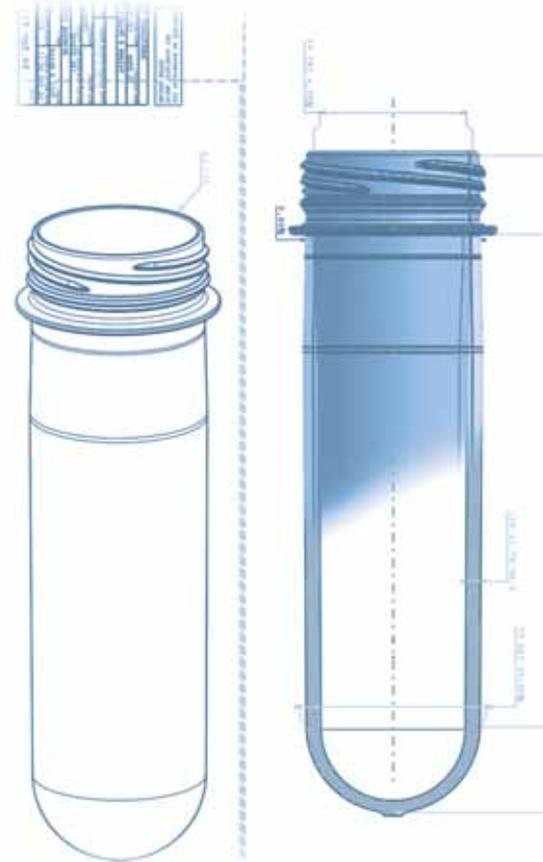
- Estudio de materiales y procesos
- Vanguardia en tecnologías de aislamiento / barrera
- Mejoras en tecnología fabril
- Diseño y fabricación de prototipos
- Optimizaciones industriales y comerciales para el resto de plantas del Grupo



Ventas por países División Packaging



Resto Incluye: Grecia, Hungría, Polonia, Austria, China, Rep. Checa, Albania, Irak, Túnez, Eslovenia, Macedonia, Trinidad-Tobago, Chipre, Serbia-Montenegro, Canadá, Armenia, Suecia, India, Líbano, Azerbaiján, Dinamarca, Gibraltar, Rusia, Australia, Ucrania, Cabo Verde, Finlandia y Luxemburgo.



INDICADORES AMBIENTALES

LA SEDA DE BARCELONA introduce los indicadores ambientales EN1; EN3, EN4, EN8, EN22, EN 23 y EN30, según el protocolo Global Reporting Initiative (GRI).

INDICADORES AMBIENTALES GLOBAL REPORTING INICIATIVE				
Aspecto	Indicador GRI	Año 2007	Unidad	Notas
Materiales	EN1 Materiales utilizados			
	Total materiales no-renovables	344.134	t	99,3% materias primas.
	Total materiales directos	342.285	t	99,8% materias primas.
Energía	EN3 Consumo directo de energía			
	Total energía directa consumida no-renovable	29.848	GJ	72% gas natural. 28% otros combustibles fósiles.
	EN4 Consumo indirecto de energía			
	Total energía indirecta de fuentes renovables	518.812	GJ	
	Total energía indirecta de fuentes no-renovables	622.492	GJ	El total es electricidad comprada: 57% combustibles fósiles. 43% nuclear.
Agua	EN8 Captación total de agua			
	Volumen total de captación de agua	186.088	m ³	22% agua subterránea. 78% agua municipal o red pública.
Emisiones, vertimientos y residuos	EN22 Peso total de residuos generados			
	Total de residuos peligrosos	82	t	100% incineración.
	Total de residuos no-peligrosos	7.922	t	90,8% reciclaje y recuperación. 9,0% relleno sanitario. 0,2% incineración.
	EN23 Derrames accidentales significativos			
	Número total de derrames significativos	0	derrames	
General	EN30 Gastos e inversiones ambientales			
	Costos de tratamiento y remediación ambiental	263.681	€	
	Costos de prevención y gestión ambiental	200.583	€	

INDICADORES DE PRÁCTICAS LABORALES

Respecto a los indicadores de prácticas laborales, LA SEDA DE BARCELONA introduce los indicadores LA1, LA2, LA4 y LA10, según el protocolo del Global Reporting Initiative (GRI).

INDICADORES DE PRÁCTICAS LABORALES GLOBAL REPORTING INICIATIVE

Aspecto	Indicador GRI	Año 2007		Notas
		Número	%	
Empleo	LA1 Total de empleados	856	100%	
	Por tipo de contrato:			
	Contrato permanente	803	94%	
	Contrato temporal	53	6%	
	Por tipo de empleo:			Para contrato permanente.
	Tiempo completo	777	97%	
	Tiempo parcial	26	3%	
	Por región:			
	Reino Unido	333	39%	
	España	128	15%	
	Alemania	125	15%	
	Francia	106	12%	
	Bélgica	101	12%	
	Turquía	41	5%	
	Marruecos	22	3	
	LA2 Total de bajas y ratio de rotación	120	14%	Sobre el total de empleados de la División.
	Por grupo de edad:			
	Menor de 30 años	43		
	Entre 30 y 40 años	48		
	Entre 41 y 50 años	20		
Mayor de 50 años	9			
Por sexo:				
Hombres	108			
Mujeres	12			
Por región:				
Reino Unido	29			
España	26			
Alemania	36			
Francia	8			
Bélgica	11			
Turquía	9			
Marruecos	1			
Relaciones empresa/ trabajadores	LA4 Total de empleados cubiertos por convenios colectivos	708	83%	
Formación y educación	LA10 Promedio de horas de formación por empleado			
	Directores y gerentes	47		
	Profesionales	39		
	Operadores	26		

GRUPO SEDA: COBERTURA 2007





APPE-France
Bierre
Francia

APPE
Belgium
Brecht
Bélgica

APPE
Deutschland
Mendig
Alemania

APPE
Recycling
Beaune
Francia

ARTENIUS
ITALY
Sant Giorgio
di Nogaro
Italia

ARTENIUS
TurkPET
Inegol
Turquia

ARTENIUS
TurkPET
Adana
Turquia

ARTENIUS
HELLAS
Volos
Grecia

ARTENIUS
PRAT
El Prat
de Llobregat
Barcelona

DIVISIÓN TECNOLOGÍA

Con el objetivo de rentabilizar los derechos de tecnología del Grupo para PTA y PET, LA SEDA DE BARCELONA ha creado una nueva división de negocio. La tecnología de LA SEDA DE BARCELONA está basada en su importante cartera de patentes, *know how* y los derechos adquiridos para licenciar a terceros la tecnología PTA y PET de Invista en Europa, Oriente Medio, África y Europa del Este. En esta división también se incluye la consultoría *Beyond World Class* que se centra en mejoras operativas y de seguridad.

Hechos destacados del 2007:

- Realización de distintos trabajos de consultoría y asesoramiento han generado a lo largo del 2007 ingresos por valor de 9,7 millones de euros.
- Realización de los estudios necesarios para del proceso de diseño de PTA y PET para el proyecto Taneco (anteriormente Refinería CJSC Nizhnekamsk) en Tatarstan, Rusia.
- Formación del personal del proyecto en Rusia y apoyo para el proyecto de la conversión de la planta de PET en ese país.
- Finalización en la planta Redcar de Reino Unido del proyecto BWC de cambio de comportamiento en cuestiones de seguridad en que obtuvo una mejoría de un 50% en la frecuencia de concurrencia de accidentes.
- Un cierto número de oportunidades de ventas están desarrollándose para el suministro de tecnología de PTA y PET para clientes de Oriente Medio y Europa del Este / Regiones CIS. LA SEDA DE BARCELONA tiene una oportunidad significativa de ser un proveedor de tecnología.
- Proyecto de MegaPTA de Sines (Portugal). La División de tecnología de LA SEDA DE BARCELONA gestiona el proyecto para la construcción de una planta de PTA con una capacidad de producción de 700.000 toneladas anuales.

Durante el ejercicio 2007 destacan las siguientes actuaciones:

- Contrato de inversión con el gobierno portugués aprobado por la UE
 - Firma del contrato de arrendamiento del terreno
 - Premio por el permiso medioambiental
 - Contratista principal designado para la dirección de ingeniería, obtención de servicios y construcción. Progreso significativo realizado en el diseño básico de ingeniería.
 - Encargos de equipamiento realizados para todo el equipamiento crítico con un compromiso de 72 millones de euros. El compromiso total de este proyecto para fin de año fue de 106 millones de euros.
 - Selección de proveedores y socios de servicios empresariales y firma de un contrato de inicio inmediato que permita el avance del diseño.
 - Construcción iniciada (en el emplazamiento) en diciembre de 2007.
 - El proyecto está cumpliendo con el calendario y el presupuesto para una puesta en marcha en el primer trimestre del 2010.
- Realización de un proyecto interno de transformación de la planta de San Roque de CHDM a IPA y transformación de la planta de Simpe (Acerra) de fibra a PET, incluyendo la instalación de un esterificador y post-condensador.
- Venta no en exclusiva del derecho a sublicenciar.



DIVISIÓN NUEVOS NEGOCIOS

Proyecto Biodiesel

La sociedad, Biocombustibles LA SEDA, se constituyó el pasado 6 de febrero de 2007, participada al 60% por LA SEDA DE BARCELONA y en un 40% por Bionor.

Este acuerdo empresarial pretende beneficiarse de los diferentes *sites* de producción controlados por LA SEDA DE BARCELONA que reúnen las condiciones idóneas para el desarrollo de este tipo de actividades. Por su parte, Bionor aporta su avalada experiencia y capacidad de gestión en el área de los biocombustibles.

El primer proyecto previsto de Bioseda es la implantación de una planta de biodiesel en las instalaciones de IQA-LSB en Tarragona con una inversión estimada de 45 millones de euros y una producción anual de 200.000 toneladas de combustible ecológico.

Durante el Ejercicio 2007, se han estudiado las diferentes posibilidades para instalación de plantas de Biodiesel, pero a la vista de la evolución del mercado de este producto, a partir de la mitad del año, su desarrollo ha quedado bloqueado, centrándonos exclusivamente, en el proyecto de la planta de Tarragona en terrenos de IQA-LSB.

Así durante 2007, se ha elegido y contratado la tecnología que se utilizará en esta planta, y se ha desarrollado el proyecto de ingeniería. Se han iniciado los trámites administrativos para pedir los diferentes permisos y licencias, lo que ha quedado completado en marzo del 2008 con la presentación de la solicitud de la Autorización Medioambiental.

Siguiendo el proceso normal, se espera iniciar las obras de esta planta a finales del presente año 2008, previendo su puesta en marcha a principios del año 2010.

Proyecto Reciclaje de PET

En de marzo 2007, la Compañía ha llegado a un acuerdo para la compra del 60% la empresa de reciclaje de PET Recuperaciones de Plásticos Barcelona, participación que incrementa posteriormente hasta un 67,4% mediante la suscripción íntegra de la ampliación de capital realizada con fecha 29 de junio de 2007. El 32,6% restante queda en manos de Fernando Casanova, el anterior propietario y que seguirá al frente de la gestión como Consejero Delegado.

RPB cuenta con planta de producción en Balaguer (Lleida) que aporta inicialmente 7.000 toneladas anuales de PET reciclado al mercado, cantidad que se verá sustancialmente incrementada con el proyecto en estudio por parte de la empresa leridana para la construcción de una nueva planta de reciclaje en Perpignan.

RPB dispone de dos líneas de producción. Se trata de una factoría de reciclado que desarrolla tecnología propia y que emplea a 20 personas.

Con la entrada en el negocio de los reciclados de PET y con esta adquisición, LA SEDA DE BARCELONA cierra el ciclo de producción de este plástico- que por otra parte es el producto estratégico de la compañía- ya que se utiliza como materia prima para la fabricación de fibra de poliéster y en la reutilización en algunas aplicaciones de PET. En esta línea, el objetivo de RPB, a corto plazo, es levantar una nueva planta de reciclado en el sur de Francia, donde la compañía ya cuenta con el suelo necesario para empezar a construir.

Paralelamente, LA SEDA DE BARCELONA, a través de RPB, ha iniciado el estudio de los planes de expansión en este negocio, definiendo su estrategia, que debe llevar a corto plazo a disponer de una capacidad de producción de PET reciclado del orden del 10% de su capacidad de producción de PET virgen, esto es alrededor de 100.000 toneladas anuales.

En cumplimiento de esta estrategia, ya se han iniciado durante 2007, diversos contactos para desarrollar, nuevas plantas de reciclado que deberán ubicarse en las proximidades de las plantas de producción de PET y Preformas. En este sentido ya se han definido como países prioritarios Italia e Inglaterra, en donde ya se han iniciado gestiones que espereamos fructifiquen durante el año 2008.



RECURSOS HUMANOS

En 2007, LA SEDA DE BARCELONA ha continuado con las adquisiciones estratégicas incorporando a su negocio nuevas plantas de producción y presencia en nuevos países. En paralelo al Plan de Expansión, la Compañía ha empezado a beneficiarse de la consolidación de las primeras compras y ha iniciado la adecuación de su organización corporativa a la nueva dimensión del Grupo. Una estructura corporativa, con sede central en El Prat de Llobregat, reforzada con incorporaciones estratégicas con experiencia en entornos multinacionales y que ha pasado de 52 personas al cierre de 2006 a un equipo de 71 personas al finalizar el pasado ejercicio.

Evolución plantilla del Grupo

La plantilla del Grupo SEDA ha evolucionado de acuerdo con las nuevas adquisiciones, la inversión en negocios clave y nuevos negocios, la optimización de la mano de obra y la desinversión en negocios no estratégicos. Esta evolución se visibiliza con un incremento en el número de empleados en los negocios de preformas y PET, tras la adquisición de APPE y la planta de Artenius San Roque, y la incorporación del personal proveniente de RPB (reciclaje de PET).

Al mismo tiempo, se ha cerrado una planta de PTA en Wilton (Reino Unido) con la correspondiente desaparición de cerca de 50 puestos de trabajo y la política de optimización de mano de obra en todas las plantas ha conllevado una reducción del 15% en Artenius Prat, entre el 3% y el 5% en Artenius Portugal, Artenius Italia y Artenius Turquía. La plantilla total del

Grupo incluida Simpe (Italia) y el 50% del personal de Selenis Serviços (Portugal) supera las 2.000 personas.

Información adicional relevante

- **Artenius San Roque:** Adquisición realizada en mayo de 2007. En junio, la Compañía llega a un acuerdo con la representación de los trabajadores para la reducción, no traumática, de empleados mediante bajas voluntarias (19 empleados de un total de 140 en el momento de la adquisición). La duración del plan de bajas voluntarias se establece hasta junio de 2008. El convenio colectivo previo a la adquisición que finalizaba en diciembre de 2006 se prolonga por dos veces hasta finales de 2008, y en paralelo, se extingue el ERE suspenso de cierre de la planta. Tras las negociaciones, desde el primer día de la adquisición, se reanuda la actividad productiva de la planta sin conflictividad.
- **Wilton:** La planta británica se integra en el Grupo SEDA a raíz de la compra de Advansa a finales de 2006. En 2007, se decide el cierre de la línea de PTA T7 con la pérdida de 50 puestos de trabajo. El personal más cualificado se incorpora a las otras plantas de PET y PTA de Wilton y se proponen soluciones como el *outplacement* para reducir el impacto social de la pérdida de puestos de trabajo. Este plan de reestructuración finaliza en el tercer trimestre del año sin conflictividad.
- **Sines:** El proyecto MegaPTA en Portugal requerirá la incorporación de 150 empleados a partir del segundo semestre del ejercicio 2008. A finales de 2007, se inicia la planificación de la plantilla que será necesaria para llevar a cabo este proyecto: descripción de perfiles profesionales y competencias. LA SEDA DE BARCELONA ha diseñado un ambicioso plan de incorporaciones y de formación y desarrollo que está previsto se inicie en 2008.
- **El Prat:** Durante el primer trimestre del ejercicio 2008, LA SEDA DE BARCELONA ha puesto en marcha una nueva central de energía de poligeneración. Desde finales del pasado año y principios de éste, la compañía ha formado equipos altamente cualificados y polivalentes para garantizar el óptimo funcionamiento de esta nueva central.

Convenios Colectivos

Los convenios colectivos de El Prat, Tarragona y San Roque tienen vigencia hasta 31 de diciembre de 2008, el convenio de Wilton finaliza en mayo de 2008 y el convenio de Adana expiró en diciembre de 2007. En este último caso, la Compañía está en conversaciones con la representación de los trabajadores para su renovación, con la peculiaridad de que se trata del primer convenio para Artenius (el convenio anterior era de Advansa Sasa).

El resto de centros de producción no cuenta con convenios colectivos propios, sino que están subordinados a acuerdos estatales para el sector químico.

COMPOSICIÓN PLANTILLA GRUPO LSB

PLANTILLA	2004	2005	2006	2007
LSB	403	416	246	236
IOA	119	122	122	124
SLIR	16	16	16	13
WILTON	331	326	319	269
ADANA	135	183	188	182
BUCAREST	-	1	1	3
PORTALEGRE	56	51	50	96
SAN GIORGIO	139	134	126	124
VOLOS	101	100	100	104
SRQ	-	-	-	122
RPB	-	-	-	40
Bioseda	-	-	-	1
APPE	-	-	-	976
SIMPE	-	-	-	72
GRUPO LSB	1.300	1.349	1.168	2.362

Estructura corporativa y nuevas incorporaciones

La estructura corporativa del Grupo SEDA se adecua, durante 2007, a la nueva dimensión del Grupo y a las necesidades de consolidación y búsqueda de sinergias entre los negocios.

En diciembre de 2007 se crean dos Direcciones Generales una Dirección General de Operaciones, responsable de todos los negocios estratégicos del grupo, Tecnología, Innovación y Medio Ambiente y una Dirección General Corporativa, responsable de Recursos Humanos, Finanzas y Nuevos Negocios.

También, durante el ejercicio 2007, la Compañía incorpora profesionales técnicamente cualificados y con experiencia de gestión en entornos multinacionales para reforzar áreas corporativas estratégicas. Se trata del Director de Innovación y Medio Ambiente, la Directora del Servicio Jurídico y la Directora de Recursos Humanos. En este sentido, además se crean nuevos departamentos como el Departamento de Auditoría Interna, el Departamento de *Controlling* y el de Relación con Inversores.

Visión de futuro de Recursos Humanos

Durante el ejercicio 2007 LA SEDA DE BARCELONA crea una organización corporativa orientada a crear políticas empresariales de recursos humanos, con especial énfasis en las políticas de remuneración y beneficios, la identificación y retención del talento en el Grupo y el desarrollo de organizaciones eficientes. La consolidación de una cultura corporativa fuerte, con valores claros y compartidos entre todos los empleados de LA SEDA DE BARCELONA, centrará igualmente las actividades del equipo de recursos humanos.

PLANTILLA	31-12-07
COMITÉ DE DIRECCIÓN	11
DIRECTIVOS	50
JEFES	90
TÉCNICOS	383
ADMINISTRATIVOS	209
MANDOS INTERMEDIOS	200
OPERARIOS DE MANTENIMIENTO	296
OPERARIOS DE FABRICACIÓN Y SERVICIOS	1.123
TOTAL	2.362



GRUPOS DE INTERÉS DE LA SEDA DE BARCELONA

COMPROMISOS CON LOS ACCIONISTAS E INVERSORES

- Crear valor añadido para los inversores a través de actuaciones sostenibles y responsables.
- Facilitar la comunicación con los accionistas, de forma transparente y con los canales adecuados

COMPROMISOS CON LOS CLIENTES

- Adaptación a sus necesidades mejorando nuestros productos y servicios .
- Adaptación de nuestra estructura con el fin de satisfacer mejor sus necesidades.
- Establecimiento de canales efectivos de comunicación.

COMPROMISOS CON LOS EMPLEADOS

- Establecer planes de formación y seguimiento del desarrollo de capacitación que ofrezcan posibilidades de promoción y mejora, tanto en el ámbito personal como profesional.
- Conseguir mejoras continuas en seguridad, protección de la salud y el medio ambiente de acuerdo con los principios de Sostenibilidad.

COMPROMISOS CON LA SOCIEDAD

MEDIO AMBIENTE: El compromiso y la involucración en este ámbito se reflejan en la implantación de sistemas de gestión ambiental, las auditorías y las buenas prácticas ambientales. Nuestro compromiso va más allá y formará parte de nuestra estrategia de futuro, desarrollando la capacidad de reciclado de nuestra producción en los próximos años y dando soporte acciones de divulgación de esta actividad.

COMUNIDAD LOCAL: La Seda desde sus inicios ha mantenido siempre una estrecha relación con las comunidades donde desarrolla su actividad implicándose en su desarrollo -en el Prat de Barcelona lideró el proceso de industrialización e incorporó a la mujer al mundo laboral- y dando soporte a diferentes iniciativas entre las que destacamos:

Pla d'Igualtat de les empreses de la Ciutat de Barcelona, inscrito en el Programa Municipal para las Mujeres del Ayuntamiento de Barcelona Su objeto es el de impulsar medidas para conseguir la igualdad de oportunidades de la mujer en el mercado laboral.



COMPROMISOS CON ASOCIACIONES PROFESIONALES Y OTROS ORGANISMOS

Como empresa líder en su sector, La Seda de Barcelona está adherida a numerosas asociaciones profesionales y organismos nacionales e internacionales entre los que destacamos:

- Global Compact Initiative. Su objetivo es conseguir un compromiso voluntario de las entidades en responsabilidad social, por medio de la implementación de diez principios, basados en derechos humanos, laborales, medioambientales y de lucha contra la corrupción <http://www.pactomundial.org/> y como miembro del Grupo de Grandes empresas firmantes del Pacto, promueve y reporta anualmente su compromiso y mejoras en esta materia.

Los Diez Principios son:

Derechos humanos

1. Apoyar y respetar la protección de los derechos humanos.
2. No ser cómplice de abusos de los derechos.

Condiciones laborales

3. Apoyar los principios de la libertad de asociación sindical y el derecho a la negociación colectiva.
4. Eliminar el trabajo forzoso y obligatorio.
5. Abolir cualquier forma de trabajo infantil.
6. Eliminar la discriminación en materia de empleo y ocupación.

Medio ambiente

7. Apoyar el enfoque preventivo frente a los retos medioambientales.
8. Promover mayor responsabilidad medioambiental.
9. Alentar el desarrollo y la difusión de tecnologías respetuosas con el medioambiente.

Lucha contra la corrupción

10. Trabajar contra la corrupción en todas sus formas, incluidas extorsión y soborno.

En el 2008 el objetivo del Grupo se centra en un mayor desarrollo de los principios relacionados con el Medio Ambiente, en seguir emitiendo de forma anual el Informe de Progreso y en colaborar a difundir la existencia del Pacto.

Plastics Europe. PlasticsEurope es una de las asociaciones empresariales líderes en Europa. Es una organización global de asociaciones nacionales y europeas de la industria de los plásticos, que representa a más de 100 empresas asociadas que producen más del 90% de la producción de polímeros en los 27 países de la Unión Europea (además de Noruega, Suiza, Croacia y Turquía). La Asociación tiene como finalidad principal informar sobre la industria de los polímeros, así como de la contribución positiva de los plásticos en la sociedad del presente y del futuro.

Eirma (European Industrial Research Management Association). Asociación europea donde las compañías ponen en común sus experiencias en I+D para mejorar su eficacia, comunicación e impacto en el mercado.

Unitech Internacional. Con la adhesión al Programa UNITECH de la Universidad Politécnica de Barcelona LA SEDA DE BARCELONA Apuesta por la investigación, la innovación y la formación como principales ejes de desarrollo empresarial.

FEIQUE (Federación Empresarial de la Industria Química Española). Adheridos desde el año al programa de Compromiso de Progreso, conocido internacionalmente como Responsible Care, programa implementado a nivel mundial y coordinado en España por FEIQUE.

Cotec. Fundación para la Innovación y la Tecnología. Su misión es contribuir al desarrollo del país mediante el fomento de la innovación tecnológica en la empresa en la sociedad española.



PARÁMETROS DEL INFORME DE SOSTENIBILIDAD

Este año LA SEDA DE BARCELONA, da un paso más en materia de Responsabilidad Social Corporativa al publicar el primer Informe de Sostenibilidad. Con este documento la Compañía manifiesta su voluntad de comunicar anualmente a sus grupos de interés la evolución de LA SEDA DE BARCELONA en esta materia de un modo totalmente transparente y claro, con datos comparables entre periodos que les permitan comprobar y valorar nuestro compromiso y voluntad de progreso.

Siguiendo este principio de transparencia, LA SEDA DE BARCELONA adopta para la elaboración de este primer informe los criterios del Global Reporting Initiative.

Adheridos al Pacto Mundial, y asumiendo el compromiso público de trabajar en el marco de los 10 Principios promovidos por Naciones Unidas, y al Compromiso de Progreso de la Industria Química, implementando mejoras continuas en relación a la Seguridad, protección de la Salud y del Medio Ambiente, LA SEDA DE BARCELONA siempre ha velado por mantener su compromiso con la Sostenibilidad, actuando de forma socialmente responsable en el desarrollo de sus negocios.

El objetivo de LA SEDA DE BARCELONA es seguir avanzando en el diálogo con los grupos de interés y adaptar progresivamente los sistemas de gestión y recogida de información, incorporando nuevos indicadores de sostenibilidad y ampliando el alcance y cobertura de su informe.

El presente informe incluye las actuaciones significativas realizadas durante el ejercicio 2007 por el Grupo SEDA y se publicará anualmente.

LA SEDA DE BARCELONA elabora por primer año el informe de sostenibilidad de acuerdo con Global Reporting Initiative.

LA SEDA DE BARCELONA se compromete a actuar de forma socialmente responsable en el desarrollo de sus negocios.

CONTENIDO Y COBERTURA

En este primer año en que se presenta el primer Informe de Sostenibilidad basado en los principios de la *Guía para la elaboración de Memorias de Sostenibilidad GRI G3* del Global Reporting Initiative, nuestro objetivo ha sido el nivel C de contenido.

Para la determinación del contenido se han seguido los principios de elaboración (materialidad, grupos de interés, contexto de sostenibilidad y exhaustividad), así como los principios de calidad de la información (equilibrio, comparabilidad, precisión, periodicidad, fiabilidad y claridad).

En base a la aplicación de dichos principios, y adecuando la presentación de la información a las características de la organización, para el año 2007, el contenido del Informe se presenta de la siguiente forma:

La información sobre la estrategia, perfil y prácticas de buen gobierno se presenta a nivel de Grupo

Las actividades del Grupo en los distintos países en los que están presentes sus empresas, se presentan agrupadas por Divisiones:

División Química, Division PTA, División PET; División Artenius Pet Packaging (APPE), División Tecnología y División Nuevos Negocios. Para cada una de las diferentes divisiones se reporta información relativa a la actividad, estructura actual, mercados y productos

Los indicadores de desempeño ambiental y social de la organización se reportan para todas las empresas de las Divisiones Artenius PET y Artenius Pet Packaging (APPE). Ello representa una cobertura del 100% de estas Divisiones y del 91,48% de la actividad del grupo en términos de volumen y un 85% en términos económicos.

La cobertura de los indicadores de desempeño económico proporcionados se corresponde con el de las empresas que forman el grupo consolidado financiero del Grupo LA SEDA DE BARCELONA. La información económica y financiera detallada se encuentra en las Cuentas Anuales.

Punto de contacto para cuestiones relativas al Informe de Sostenibilidad o su contenido:

Carlos Olmos.

Dpto. de Innovación y Medio Ambiente.

carlos.olmos@laseda.es

El informe de sostenibilidad de LA SEDA DE BARCELONA pretende aportar una visión clara, precisa, fiable y periódica sobre el desarrollo económico, ambiental y social del Grupo.

		2002	C	C+	B	B+	A	A+
Obligatorio	Autodeclaración							
	Verificación por terceros			Informe verificado externamente		Informe verificado externamente		Informe verificado externamente
Opcional	Verificación GRI							

TABLA DE CONTENIDO GRI

ESTRATEGIA Y ANÁLISIS		
Sección	Descripción	Página
1.1	Declaración del Presidente.	4
PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN		
Sección	Descripción	Página
2.1	Nombre de la organización.	16
2.2	Principales marcas, productos y servicios.	15, 32, 33, 34, 35, 38, 46, 47, 50, 51, 56, 57
2.3	Estructura organizacional.	32, 40, 48, 54, 55
2.4	Localización de la sede principal.	127
2.5	Número de países donde la organización opera.	16, 17
2.6	Naturaleza de la propiedad y forma jurídica.	16
2.7	Mercados servidos.	36, 42, 51
2.8	Dimensiones de la organización.	54, 55
2.9	Cambios significativos en el tamaño y estructura.	10, 11, 12, 14
PARÁMETROS DE LA MEMORIA		
Sección	Descripción	Página
3.1	Período cubierto.	62
3.2	Fecha de la memoria anterior.	62
3.3	Ciclo de presentación de memorias.	62
3.4	Punto de contacto.	62
3.5	Definición del contenido de la memoria.	62
3.6	Cobertura de la memoria.	62
3.7	Limitaciones del alcance.	62
3.8	Información en caso de negocios conjuntos.	62
3.12	Tabla de contenido.	63
GOBIERNO, COMPROMISOS Y PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS		
Sección	Descripción	Página
4.1	Estructura de gobierno de la organización.	8
4.2	Indicar si el presidente ocupa un cargo ejecutivo.	8
4.3	Miembros del máximo órgano de gobierno que sean independientes o no-ejecutivos.	http://www.laseda.es , IAGC
4.4	Mecanismos de los accionistas y empleados para comunicar recomendaciones o indicaciones al máximo órgano de gobierno.	8
4.14	Relación de grupos de interés que la organización ha incluido.	60
4.15	Base para la identificación y selección de grupos de interés con los que la organización se compromete.	60
INDICADORES ECONÓMICOS		
Código	Descripción	Página
EC1	Valor económico directo generado y distribuido.	24
INDICADORES AMBIENTALES		
Código	Descripción	Página
EN1	Materiales utilizados.	43, 52
EN3	Consumo directo de energía.	43, 52
EN4	Consumo indirecto de energía.	43, 52
EN8	Captación total de agua.	43, 52
EN22	Peso total de residuos generados.	43, 52
EN23	Derrames accidentales significativos.	43, 52
EN30	Gastos e inversiones ambientales.	43, 52
INDICADORES SOCIALES		
Código	Descripción	Página
LA1	Desglose del total de empleados.	44, 53
LA2	Total de bajas y ratio de rotación.	44, 53
LA4	Total de empleados cubiertos por convenio colectivo.	44, 53
LA10	Promedio de horas de formación por empleado.	44, 53