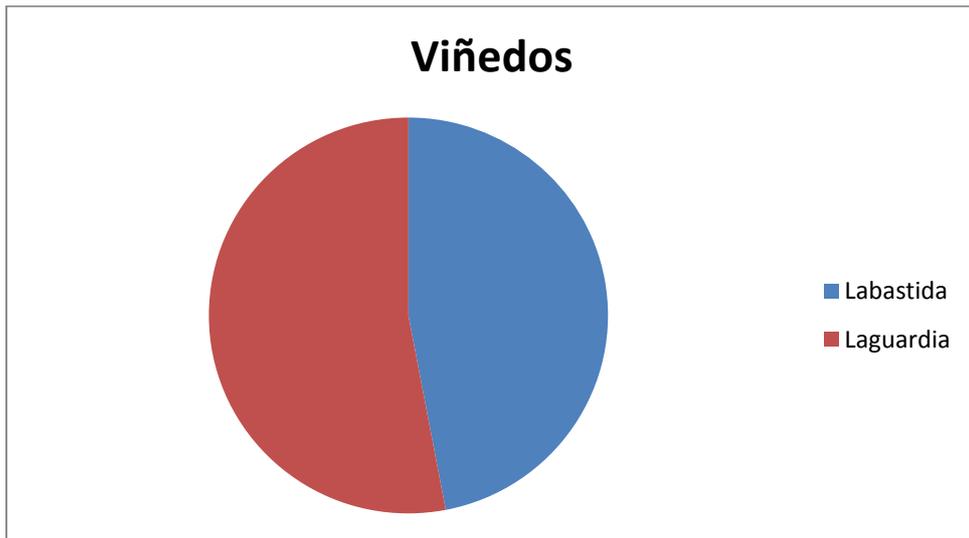


En la Rioja Alavesa las prácticas culturales tradicionales se entremezclan con la innovación, combinándose las técnicas más novedosas de control meteorológico sobre terreno con labores agrícolas a mano.

Nuestras hectáreas de viñedo se reparten en dos municipios de la Rioja Alavesa Laguardia y Labastida.



Hemos conseguido así la sostenibilidad ecológica y socioeconómica, cimentado en tres pilares:

- ✓ El entorno social
- ✓ El entorno medioambiental
- ✓ El entorno económico



## NUESTRA TIERRA



## 3.2. EL ENTORNO SOCIAL

### Nuestra tierra: Entorno Social. Introducción

Eguren Ugarte contribuye a este primer pilar de la sostenibilidad de variadas formas que se matizan en las siguientes páginas:

- ✓ Mediante la Vinculación del Grupo con la zona (municipios de D.O.C. Rioja.)
- ✓ Mediante la población rural de la zona vinculada a través del viñedo y el empleo directo en la Bodega y Hotel.

- ✓ Mediante el mantenimiento de la Cultura del Vino y el desarrollo de nuevos servicios entorno al producto y las tradiciones, fomentando el Enoturismo con instalaciones y servicios de calidad.

Rioja Alavesa incluye los municipios comprendidos entre el río Ebro y la Sierra de Cantabria (Sierra de Toloño y Sonsierra), excepto Ábalos y San Vicente de la Sonsierra que actualmente pertenecen a la Comunidad Autónoma de La Rioja. Estos son: **Baños de Ebro, Cripán, Elvillar, Elciego, La Puebla de Labarca, Labastida, Laguardia, Lanciego, Leza, Moreda de Álava, Oyón, Samaniego, Villabuena de Álava, Oyón, Samaniego, Villabuena de Álava y Yécora.**

Hay dos características básicas en la vitivinicultura de Rioja Alavesa que determinan su actual situación socioeconómica:

- ✓ El formar parte de una zona vitivinícola, la Denominación de Origen Calificada Rioja, que es la más importante y de mayor éxito del Estado, (y una de las más importantes del mundo).
- ✓ El ser el subsector más importante, en términos de Producción Final, del sector agroalimentario vasco.

La viticultura de Rioja Alavesa cuenta con 12.792 has de viñedo, con una extensión media de 0,474 Ha/parcela, de las cuales el 98% son de clase "A", excelentes, cultivadas por 1.850 agricultores, (65% aproximadamente a título principal, una proporción alta en relación con el resto del sector primario de la CAPV), de los cuales el 30% están asociados a cooperativas dedicadas principalmente a la elaboración y venta del primer vino a granel.

El cultivo de la vid en Rioja Alavesa supone el 25% de la superficie D.O.Ca. Rioja y el 30% de su comercialización.

Este sector productor primario tiene un buen nivel profesional y también, en general, una buena actitud de mejora, lo que, unido a las óptimas condiciones naturales de la zona para la producción de uva de variedades de calidad, hace que la materia prima que se obtiene sea de muy alta calidad.

En cuanto a magnitudes de empleo, se estima que existen unas 1.900 personas que se dedican parcial o totalmente a la viticultura en Rioja Alavesa y que en las bodegas que elaboran y comercializan vino embotellado se genera un empleo directo de 1.550 trabajadores.

El sector vinícola de Rioja Alavesa, aunque oficialmente supera en número 400 bodegas elaboradoras de vino, basa su actividad productiva y comercializadora en el entorno de un centenar de bodegas que elaboran y comercializan vino regularmente,

(de las cuales unas 60 se pueden considerar pequeñas bodegas de ciclo completo desde la producción de uva a la comercialización del vino). Álava cuenta con la mitad de las 500 bodegas de “Rioja” con permiso embotellador expedido por el Consejo Regulador de la Denominación de Origen.

## PRODUCCIÓN

## Estructura productiva Rioja Alavesa

		AÑO				CAGR
		2007	2008	2009	2010	
Hectáreas Tintas		11.864	11.899	11.993	12.202	0,9%
Producción Tinta (miles Kg)		72.340	73.670	76.974	70.935	-0,7%
Rendimiento Tinta (Kg/Ha)		6.097	6.191	6.418	5.814	-1,6%
Hectáreas Blanca		996	970	953	941	-1,9%
Producción Blanca (miles Kg)		8.272	7.654	7.981	7.998	-1,1%
Rendimiento Blanca (Kg/Ha)		8.303	7.885	8.371	8.496	0,8%
Total (Blanco y tinto)	Hectareas	12.860	12.869	12.947	13.143	0,7%
	Producción (miles Kg)	80.611	81.325	84.956	78.933	-0,7%
	Rendimiento medio	6.268	6.319	6.562	6.006	-1,4%

## ✓Uva tinta:

✓Hasta 2009: Ligero incremento interanual de la producción de uva, debido principalmente al incremento del rendimiento en tinta.

✓En 2010 paradójicamente se reduce el rendimiento de la producción de uva tinta con el objetivo de reducir el stock en bodega, mientras que al mismo tiempo se incrementa el número de hectáreas plantadas.

✓Uva Blanca: se reducen las hectáreas plantadas, no así su rendimiento. Reducción de la producción total de esta categoría, cuando es un mercado en expansión.

Fuente: Memorias anuales CRDO Rioja

## PRODUCCIÓN

## Estructura productiva Rioja Alavesa

S.A.U. y SUPERFICIE DE VIÑEDO	NÚMERO DE EXPLOTACIONES	SUPERFICIE AGRARIA UTIL		SUPERFICIE DE VIÑEDO	
		Ha.	SAU / Explot.	Ha.	Viñedo / Explot.
TOTAL RIOJA ALAVESA	1.042	15.597	14,97	12.519*	12,01
- NO TRANSFORMAN VINO EN LA EXPLOTACIÓN	751	9.298	12,38	6.661	8,87
- TRANSFORMAN VINO EN LA EXPLOTACIÓN	291	6.299	21,65	5.858	20,13

✓Existían en 2009 más de 1.000 explotaciones agrarias en Rioja Alavesa, estando el 80% de su superficie destinada a la viticultura

✓En Hectáreas Rioja Alavesa supone un 21% del viñedo amparado por la DOCa Rioja

\*Nota: el número de Hectáreas total no coincide frente al cuadro anterior por diferencia de fuente.

Fuente: Censo Agrario 2009. EUSTAT Y Dep. Medio Ambiente, Planif. Territorial, Agricultura y Pesca. Gobierno Vasco



**En Eguren Ugarte transformamos la uva en la propia explotación.**

## PRODUCCIÓN

**Estructura productiva Rioja Alavesa por nº de empleados****Nº de Bodegas:**

	NUMERO DE TRABAJADORES					TOTAL
	1-4	5-9	10-19	20-49	>49	
<b>TOTAL</b>	318	29	14	13	4	378

**Estructura:**

- ✓El 90% de las bodegas de Rioja Alavesa según el EUSTAT pueden ser consideradas microempresas, ya que su plantilla es inferior a 10 trabajadores.
- ✓Tan solo existen 4 bodegas que empleen a más de 50 personas.

Fuente: Memoria DIRAE EUSTAT

**Eguren Ugarte emplea a 50 personas.**

## PRODUCCIÓN

**Estructura productiva Rioja Alavesa por tipología****Nº bodegas**

	ALAVA	%	TOTAL RIOJA	% vs Rioja
COSECHEROS	176	49%	315	56%
COOPERATIVISTAS	7	2%	37	19%
ALMACENISTAS	30	8%	83	36%
CRIADORES	143	40%	375	38%
<b>TOTAL</b>	<b>356</b>	<b>100%</b>	<b>810</b>	<b>44%</b>

**Elaboración**

	ALAVA	%	TOTAL RIOJA	% vs Rioja
COSECHEROS	7.530.506	10%	13.140.384	57%
COOPERATIVISTAS	8.039.351	11%	77.671.892	10%
ALMACENISTAS	1.812.782	3%	6.555.469	28%
CRIADORES	47.713.384	66%	158.536.335	30%
<b>TOTAL</b>	<b>65.096.023</b>	<b>100%</b>	<b>255.904.080</b>	<b>25%</b>

Fuente: Memoria CRDO Rioja 2010

**Elaboración:**

- ✓Rioja Alavesa elabora el 25% del vino de la DOCa según la memoria del CR.

**Estructura:**

- ✓El 49% de las bodegas de Rioja Alavesa son cosecheros. Una media superior al total DO.
- ✓Sin embargo, únicamente elaboran el 10% del vino de venta final de la subzona, frente al 66% que supone el conjunto de los criadores.
- ✓Según las estimaciones recogidas en las entrevistas realizadas, podríamos hablar de que elaboran aprox. el 50% del vino total. Esto supone que venden prácticamente el 75% de su producción a criadores.

Eguren Ugarte elabora el 1,53 % del vino de Rioja Alavesa.

## NUESTRA TIERRA



## 3.3. MEDIO AMBIENTE

### Viñedo, Bodega, Hotel y Sostenibilidad



En Eguren Ugarte nuestro objetivo prioritario es la mejora continua y la prevención de la contaminación, y nuestro sistema de gestión de la calidad, el medioambiente y la seguridad alimentaria es el instrumento estratégico básico para alcanzar la competitividad, rentabilidad, supervivencia y desarrollo futuro de nuestra bodega, así como para reducir el impacto ambiental de nuestra actividad.

Mejorando y consolidando nuestra calidad, la protección del medio ambiente, la seguridad alimentaria y servicio, garantizamos nuestros productos y servicios al mismo tiempo que ofrecemos una garantía sanitaria de los mismos, logrando así, la máxima satisfacción de todas las personas relacionadas con la empresa: empleados, accionistas, proveedores y clientes, así como del resto de la sociedad.

Para su consecución, Eguren Ugarte ha planteado nuevos proyectos de sostenibilidad ambiental tanto a nivel vinícola como vitícola. Desde el año 2003, nuestra empresa Heredad Ugarte sigue la norma de calidad UNE-EN-ISO 9001, y desde el 2006, ha implantado además, la norma UNEEN- ISO 14001:2004 de gestión

medioambiental.

Con el objetivo de trasladar su filosofía de sostenibilidad también a la explotación vitícola, Eguren Ugarte pretende certificar sus viñedos en Producción Integrada. Para ello desde hace años y especialmente en los dos últimos, ha tomado una serie de medidas con el objeto de reducir el impacto medioambiental del cultivo, tanto en la gestión de las prácticas culturales como en el uso de fitosanitarios.

A continuación se exponen algunas de las acciones que Eguren Ugarte lleva a cabo o llevará en el futuro.

- ✓ Disminución del uso de herbicidas químicos. Desde hace unos años, en gran parte de las fincas de Heredad Ugarte se ha dejado de usar herbicidas (tanto de contacto como de preemergencia) como control de las malas hierbas del hilo. Para ello se puso a punto un viejo intercepas, que hace tan sólo unos meses se sustituyó por uno de mejores características técnicas, y que prevé usarse en la mayoría o totalidad de las parcelas de Heredad Ugarte.
- ✓ Ante la inminente prohibición del uso de nematocidas químicos y su gran impacto sobre el suelo, se han implantado cubiertas vegetales biocidas en las fincas que se encuentran a espera de plantación. Con dicha acción se pretende sustituir la desinfección química del suelo por métodos naturales, completamente respetuosos con el medio ambiente, y que además mejoran la fertilidad y estructura del suelo.
- ✓ La elección de los fitosanitarios ha pasado a ser muy estudiada, eligiendo aquellos que son más específicos y selectivos para la plaga a tratar, y que menos afectan a la fauna auxiliar.
- ✓ Los momentos de aplicación de los tratamientos fitosanitarios son minuciosamente estudiados para evitar tratamientos innecesarios o “programados”. Es por esto que se instalan trampas de vuelo de polilla del racimo para determinar el momento óptimo de aplicación del tratamiento. Así mismo, se realizan conteos de otras plagas, como trips, ácaros, mosquito verde, etc. sobre la vegetación para estimar el daño potencial sobre el cultivo. Para la estimación del riesgo de ataque por hongos fitopatógenos, como son el mildiu o el oidio, Heredad Ugarte ha instalado recientemente en sus fincas 6 estaciones climáticas que recogen datos sobre humedad relativa, temperatura del aire, del suelo, precipitación, humedad de hoja, radiación solar, etc. Gracias a esto y a las

observaciones a pie de campo sobre el cultivo, se pueden establecer niveles de riesgo de proliferación de enfermedades criptogámicas y establecer una estrategia de actuación. Además, en la presente campaña se comenzará una colaboración con el departamento de protección de cultivos de Neiker, por el cual se instalarán unas trampas de mildiu que permitirán determinar el momento de la contaminación primaria del hongo.

- ✓ En las próximas campañas se prevé eliminar los sarmientos de poda, portadores de inóculos de enfermedades, en vez de picarlos e incorporarlos al suelo. Para ello se está el uso de una empacadora de sarmientos, que permitiría el almacenamiento en paquetes para su reutilización en el asador de la bodega, o bien para su transformación en pellets utilizables en una caldera de biomasa, cuya implantación está en estudio.
- ✓ Con el ánimo de mejorar e innovar permanentemente, en el pasado año 2010, Heredad Ugarte comenzó un proyecto de I+D+i financiado por CDTI y orientado en su práctica totalidad a la viticultura. El principal objetivo de dicho proyecto es la mejora del potencial cualitativo de la uva, pasando por diferentes acciones y experimentaciones. Algunas de ellas son:

1.- *Viticultura de precisión*: como mejora de la gestión agronómica de las parcelas y la calidad de los vinos resultantes. Se pretende establecer una metodología de trabajo que permita disponer de información relativa a las propiedades del suelo, producción y calidad de la uva, con el fin de que pueda establecer lotes homogéneos de manejo y vendimia. Para ello se han aplicado diferentes tecnologías como son los sistemas SIG, la teledetección (imágenes aéreas), los sensores “on the go” (como el EM38 para obtener información en tiempo real sobre la conductividad del suelo, etc.)... Igualmente, se está elaborando en colaboración con Neiker, un mapa de suelos de manera que sirva como material base para los estudios de zonificación vitícola que se quieren desarrollar. La integración de los datos de clima-planta-suelo permitirá a Eguren Ugarte diseñar un manejo dirigido de sus viñedos en base a las características particulares de cada zona, así como tomar decisiones estratégicas futuras de vinificación.

2.- *Deshojado precoz*: técnica pionera para el control del rendimiento, que ha sido propuesta en los últimos años en Italia y más recientemente en España. Su objetivo principal es la regulación de la producción de uva y se fundamenta en la relación funcional existente entre el productivo y la disponibilidad de azúcares en el momento de prefloración. Al eliminar hojas en ese momento (mayo-junio), se produce una disminución de la tasa de, obteniendo racimos más pequeños, más sueltos y menos propensos al ataque de enfermedades criptogámicas. Además, la

eliminación de hojas de forma temprana causa un efecto positivo en el microclima de las hojas y los frutos, mejorando la aplicación de fitosanitarios y permitiendo la exposición y aireación de los racimos.

3.- *Aclareo mecánico de racimos* para la reducción en la producción de la uva. Además de ser una técnica innovadora, al contrario que el aclareo tradicional manual, permite la obtención de racimos menos compactos, por desprendimiento de bayas de racimo debido a la vibración de los sacudidores sobre el tronco de la cepa, y no por impacto directo.

4.- *Cubiertas vegetales* para control del desarrollo vegetativo del viñedo por competencia. Las cubiertas vegetales mejoran la estructura del suelo favoreciendo la infiltración y reduciendo los efectos erosivos de las lluvias. Además, estas mejoras tienen efectos directos sobre las reservas de agua del suelo, incrementando la captación de agua en los meses invernales y la capacidad de retención de agua del suelo. Se han sembrado diferentes tipos de cubierta para estudiar sus efectos sobre el desarrollo del viñedo así como de la calidad de la uva. Además, fuera de la experimentación, y debido a la existencia de algunas fincas que se encuentran en terrenos con pendiente en ladera y con problemas de escorrentía, se ha dejado una cubierta espontánea en dos fincas de Labastida (Las mangadas y El monte) y se ha sembrado otra con una mezcla de gramíneas moderadamente competitivas (Rincón de soto).

En Eguren Ugarte, en definitiva asumimos un compromiso de nuestra Gestión con el Medio Ambiente certificándonos en la ISO 14001. En el 2011 hemos logrado cumplir los hitos que a continuación se detallan a este respecto:

**REDUCIR EL CONSUMO DE HERBICIDAS UN 20%**

Hemos reducido el consumo mediante la utilización de intercepas.

**REDUCIR EL CONSUMO DE CAJAS DE MADER DE MARTÍN CENDOYA (MAD -6 ) Y DE RESERVA (MAD-6) UN 20 %.**

El objetivo se ha cumplido hemos reducido el consumo un 22.76% superando el objetivo establecido. Esta mejora se debe principalmente a la utilización de la caja de reserva cartón de 6 y que en la de Martín Cendoya los clientes de barricas se decantaron por seguir utilizando las caja de madera.

**FORMACIÓN COMERCIALES OFIMATICA Y PDA**

La Dirección decide cambiar todo el sistema informático para el 2011 si bien todavía no se utilizan los terminales ya han sido adquiridos, con la consecuente reducción de gasto de papel que quedará por cuantificar para el 2012.

**REDUCIR EN UN 50% EL TOTAL DE RESIDUOS**

Se ha cumplido de forma eficaz con el objetivo.



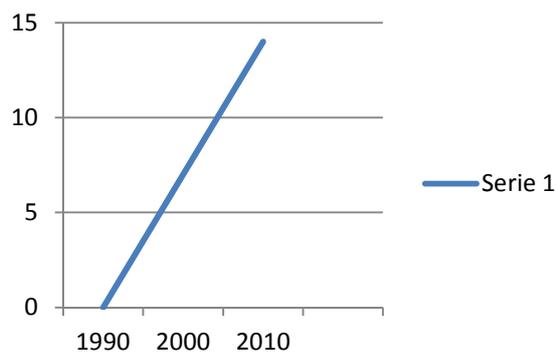
## NUESTRA TIERRA



## 3.4 ECONOMIA RURAL

### Indicadores de sostenibilidad económica de la zona

La contribución de una empresa a la sostenibilidad económica de su entorno se aprecia más claramente en un enclave rural y de población pequeña que en otro en el que predomine el industrial y situada alrededor de grandes urbes.



EVOLUCIÓN VALOR AÑADIDO EMPRESARIAL  
(millones euros)

Eguren Ugarte entiende su responsabilidad social corporativa en este aspecto bajo los ejes que se desarrollan por este orden a continuación:



## **Incidencia en el empleo y en la reversión de la zona**

Eguren Ugarte no solo proporciona empleo directo sino que supone una importante inyección económica, cuando no principal de treinta familias de la zona que nos suministran la uva de sus parcelas controladas por nuestros profesionales. A su vez esos viticultores generan empleos para las tareas propias de la explotación del viñedo tales como vendimia, poda etc. que revierten de nuevo en el desarrollo sostenible de la zona.



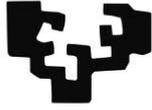
### Inversión en actividades sociales

En Eguren Ugarte contribuimos a fomentar mejoras sociales para el crecimiento económico y cultural. Nos mueve nuestra constante preocupación por ser partícipes del desarrollo de la sociedad. Destacan los siguientes programas y acciones realizadas:

- ✓ Colaboración con la Asociación de Donantes de Sangre de Álava
- ✓ Proyecto de construcción de internado en Lagunas- Perú, en colaboración con Fundación Corazonistas
- ✓ Colaboración con el Club de Montaña Gasteiz
- ✓ Colaboración con las Hermanitas de los Pobres de Vitoria-Gasteiz y de Logroño
- ✓ Comida solidaria de Navidad, en colaboración con Berakah, entre realidades marginales:- Mujeres prostitutas.- Familias gitanas.- Gente mayor que sufre de soledad.- Inmigrantes sin papeles.- Personas con necesidades básicas.
- ✓ Colaboración con la Universidad de La Rioja y la Universidad del País Vasco.

- ✓ "JAPAN EARTHQUAKE DONATION" a través de MOTTOX nuestro distribuidor en Japón mediante la donación de vino por 6.000 euros.

eman ta zabal zazu

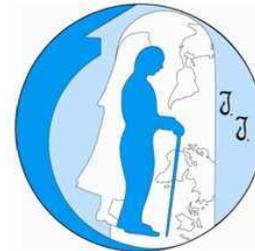


UPV EHU



UNIVERSIDAD DE LA RIOJA

Arabako Odol Emaileen Elkartea  
Asociación Donantes de Sangre de Álava



## 4. NUESTRA GENTE



## Nuestra Gente

Nuestra gente llamamos en Eguren Ugarte a todo el equipo humano implicado en el correcto funcionamiento de todas aquellas empresas que componen el Grupo, ya sea directa o indirectamente.

Colaboran y son participes día a día con su esfuerzo, su saber hacer, su trabajo y su ilusión. Gracias a todos ellos y ellas que nos comunican sus exigencias y nos transmiten también las de nuestros clientes vamos andando paso a paso en el camino de la excelencia.

La contribución de todos ellos nos hace ser cada vez más participativos, lograr mayor transparencia en la gestión y trabajar día a día para conseguir un modelo de empresa horizontal, proceso en el que nos hemos zambullido éste año 2011. Sus aportaciones nos permiten evaluar el progreso de unos objetivos consecuentes con nuestro compromiso con la mejora continua.

Este grupo, más cercano a la organización, además de por los empleados está compuesto por los viticultores, por nuestros proveedores, nuestros importadores y distribuidores y como no por nuestros clientes.

