



INFORME ANUAL
GOBIERNO CORPORATIVO

2011

Informe Anual Gobierno Corporativo 2011

Durante el año 2011 Grupo de Inversiones Suramericana, continuó liderando una política empresarial seria, guiada por los principios de equidad, respeto, responsabilidad y transparencia, comprometida frente a la sociedad y el país.

La Junta Directiva fue oportunamente informada de los hechos más relevantes ocurridos al interior de la sociedad, vigiló la integridad de la información financiera y el apropiado funcionamiento de los sistemas contables, de control interno, de riesgos y de auditoría.

Por su parte, el Comité de Auditoria conoció la gestión liderada relacionada con la identificación, análisis, cuantificación y tratamiento de los diferentes riesgos a los que se expone la Compañía. Igualmente el Comité de Auditoria supervisó la actividad de los órganos de control como la Revisoría Fiscal y Auditoria Interna, efectuando seguimientos a sus actividades y al desarrollo de planes de trabajo.

Para tal efecto a continuación destacamos algunos de los hechos más relevantes ocurridos durante 2011, en los cuales las operaciones de la Compañía estuvieron enmarcadas dentro del cumplimiento de las políticas de Gobierno Corporativo vigentes en el ámbito legal e institucional:

- El 28 de abril, la Compañía diligenció la Encuesta de Mejores Prácticas Corporativas Código País, definida por la Superintendencia Financiera de Colombia para los emisores de valores mediante la Circular Externa 028 de 2007.
- Se realizaron 4 reuniones de mercado con la asistencia de analistas financieros nacionales e internacionales que hacen seguimiento al comportamiento de la acción.

ESTRUCTURA DE PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

1. Capital Social

Capital autorizado	\$112,500,000,000 dividido en 600,000,000 acciones ordinarias
Capital suscrito	\$ 87,944,486,250 dividido en 469,037,260 acciones ordinarias
Capital pagado	\$ 87,944,486,250 dividido en 469,037,260 acciones ordinarias

2. Titulares de participaciones significativas dentro de la Sociedad al cierre de 2011

NOMBRE DEL ACCIONISTA	NÚMERO DE ACCIONES	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN
Cementos Argos S.A.	97,183,662	16.89%
Inversiones Argos S.A.	79,446,142	13.81%
Grupo Nutresa S.A.	59,387,803	10.32%
Fondo de Pensiones Obligatorias Porvenir	41,977,584	7.30%
Fondo de Pensiones Obligatorias Protección	30,436,172	5.29%
UBS AG London Branch	30,025,916	5.22%
Fondo de Pensiones Horizonte	24,135,866	4.19%
ING Fondo de Pensiones	21,046,485	3.66%
Fondo de Pensiones Obligatorias – Colfondos Mode.	20,376,805	3.54%
Colombiana de Comercio S.A.	11,105,206	1.93%
Compañía Colombiana de Inversiones S.A. E.S.P.	10,571,519	1.84%
Skandia Fondo de Pensiones Obligatorias	6,749,911	1.17%
Otros accionistas con participación menor al 1%	142,929,152	24.84%

SITUACIÓN DE CONTROL

Grupo de Inversiones Suramericana en virtud de su participación mayoritaria de manera directa o indirecta, tiene declarada situación de control sobre las siguientes sociedades:

DIRECTAMENTE

- Suramericana S.A.
- Grupo de Inversiones Suramericana Panamá S.A. (Antes Suramericana (B.V.I.) Corporation)
- Enlace Operativo S.A.
- Inversiones y Construcciones Estratégicas S.A.S
- Inversiones Internacionales Gruposura S.A.
- Gruposura Finance

INDIRECTAMENTE

- Seguros Generales Suramericana S.A.
- Seguros de Vida Suramericana S.A.
- Administradora de Carteras Colectivas Suramericana S.A.
- EPS y Medicina Prepagada Suramericana S.A.

- Seguros de Riesgos Profesionales Suramericana S.A.
- Servicios de Vehículos Suramericana S.A.
- Servicios de Salud IPS Suramericana S.A.
- Servicios Generales Suramericana S.A.S
- Consultoría en Gestión de Riesgos IPS Suramericana S.A.
- Seguros Suramericana S.A. - Panamá
- Inversura Panamá Internacional S.A. (Antes Inversura (B.V.I.) Corporation)
- Diagnóstico y Asistencia Médica S.A. I.P.S. Dinámica.
- Compuredes S.A.
- Grupo de Inversiones Sudamericana España S.L.
- Gruposura Holanda B.V.
- Grupo de Inversiones Sudamericana Holanda B.V.
- Sura Art Corporation S.A. de C.V.
- AFP Integra S.A.
- Wealth Management Sura S.A.
- Fondos Sura SAF S.A.C.
- Pensiones Sura Perú S.A.
- International Sura Perú S.A.
- Servicios Sura S.A.C.
- Asset Management Sura S.A.C.
- ING Administradora de Fondos de Pensiones y Cesantías S.A.
- Afore Sura S.A. de C.V.
- Siefore Sura AV3 S.A. de C.V.
- Siefore Sura Básica 1 S.A. de C.V.
- Siefore Sura Básica 2 S.A. de C.V.
- Siefore Sura Básica 3 S.A. de C.V.
- Siefore Sura Básica 4 S.A. de C.V.
- Siefore Sura Básica 5 S.A. de C.V.
- Pensiones Sura S.A. de C.V.
- Asesores Sura S.A. de C.V.
- Inverconsa S.A. de C.V.
- Sura Investment Management Mexico S.A. de C.V.
- Afinidad AFAP S.A.
- Afore Holding B.V.
- Grupo Sura Latin American Holdings B.V.
- Grupo Sura Chile Holdings I B.V.
- Grupo Sura Chile Holdings II B.V.
- Sura S.A.
- Sura Chile S.A.
- Sura Data Chile S.A.
- Promotora de Servicios Financieros Sura S.A.
- Agencia de Valores Sura S.A.
- Administradora General de Fondos Sura S.A.

- Seguros de Vida Sura S.A.
- AFP Capital S.A.
- Santa Maria Internacional S.A.
- Compañía de Inversiones y Servicios Sura LTDA

ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

1. Junta Directiva

Se compone de siete (7) miembros, quienes tienen el carácter de principales. Tres (3) miembros actúan en calidad de independientes.

2. Miembros de la Junta Directiva

NOMBRE	FECHA PRIMER NOMBRAMIENTO	FECHA ÚLTIMO NOMBRAMIENTO
José Alberto Vélez Cadavid	25 de marzo de 2004	29 de marzo de 2011
Carlos Enrique Piedrahita Arocha	30 de marzo de 2000	29 de marzo de 2011
Juan Guillermo Londoño Posada	30 de marzo de 2006	29 de marzo de 2011
Jorge Mario Velásquez Jaramillo	30 de marzo de 2006	29 de marzo de 2011
Hernando Yepes Arcila(*)	29 de marzo de 2007	29 de marzo de 2011
Armando Montenegro Trujillo (*)	25 de marzo de 2010	29 de marzo de 2011
Jaime Bermúdez Merizalde(*)	29 de marzo de 2011	29 de marzo de 2011

(*) Miembros Independientes

3. Directivos que no son miembros de la Junta Directiva

Presidente de la Sociedad	David Bojanini García
Vicepresidente de Inversiones y Financiero	Ignacio Calle Cuartas
Vicepresidente de Contraloría	Mario López López
Vicepresidente Administrativo y Secretario General	Fernando Ojalvo Prieto

4. Remuneración de los miembros de la Junta Directiva

De acuerdo con el artículo 23 literal e) de los estatutos de la Compañía corresponde a la Asamblea General de Accionistas determinar las asignaciones de los miembros de la Junta Directiva, el Revisor Fiscal y sus respectivos suplentes. Para establecer la remuneración de los miembros de la Junta, la Asamblea tiene en cuenta su estructura, obligaciones, las calidades personales y profesionales de los Directores así como su experiencia y el tiempo a dedicar a su actividad. Para el año 2011 la Asamblea General de Accionistas aprobó, para cada uno honorarios de \$3.250.000 mensuales.

5. Miembros de la Junta Directiva que son miembros de Juntas o directivos de sociedades que ostenten participaciones significativas en esta Sociedad.

NOMBRE	CARGO	ENTIDAD
José Alberto Vélez Cadavid	Miembro de Junta	Grupo Nutresa S.A.
José Alberto Vélez Cadavid	Representante Legal	Inversiones Argos S.A.
José Alberto Vélez Cadavid	Representante Legal	Cementos Argos S.A.
Carlos Enrique Piedrahita Arocha	Miembro de Junta	Inversiones Argos S.A.
Carlos Enrique Piedrahita Arocha	Representante Legal	Grupo Nutresa S.A.
Jorge Mario Velásquez Jaramillo	Representante Legal	Cementos Argos S.A.
Juan Guillermo Londoño Posada	Representante Legal	Compañía Colombiana de Inversiones S.A. E.S.P.

6. Reformas estatutarias durante el ejercicio

Durante el ejercicio social del año 2011 se llevaron a cabo las siguiente reformas estatutarias:

- Modificación del artículo 4 de los estatutos sociales, relacionado con el capital autorizado de la Sociedad.
- Modificación del artículo 7 de los estatutos sociales, relacionado con las acciones de la Sociedad para la creación de acciones con dividendo preferencial y sin derecho a voto.

7. Nombramiento, reelección y remoción de los miembros de la Junta Directiva

Los miembros de la Junta Directiva son elegidos por la Asamblea General de Accionistas para períodos de dos (2) años. Pueden ser reelegidos o removidos en cualquier momento por la misma Asamblea. Tres (3) de los miembros de la Junta deberán ser independientes según lo establecido por la Ley.

Para la toma de tales decisiones, los estatutos sociales no contemplan un quórum especial, por tanto, se aplican las normas generales que al respecto señalan que la Asamblea deliberará con un número plural de personas que represente, por lo menos, la mayoría absoluta de las acciones suscritas y las decisiones se tomarán por la mayoría de los votos presentes.

En la elección de los miembros de la Junta, se debe garantizar que el perfil de ellos se ajuste a las necesidades de la Compañía. Todos los Directores deben contar con habilidades analíticas y gerenciales, visión estratégica del negocio, objetividad y capacidad para presentar su punto de vista, al igual que habilidad para evaluar cuadros gerenciales superiores. Deberán tener además conocimiento de la industria, de aspectos financieros, de riesgos, de asuntos jurídicos, de experiencias internacionales y de manejo de crisis.

8. Toma de decisiones de la Junta Directiva

Por regla general, las decisiones en la Junta Directiva se adoptan con la mayoría de votos de los Directores presentes, salvo en el evento en que la Sociedad vaya a garantizar o avalar obligaciones de sociedades vinculadas a ella, caso en el cual se requiere la unanimidad de los miembros de la Junta Directiva.

9. Número de reuniones de la Junta Directiva

Durante el año 2011, la Junta Directiva se reunió de manera presencial en 13 ocasiones y de manera no presencial en 4 ocasiones.

10. Evaluación previa de los estados financieros

Los estados financieros que se presentan anualmente para la publicación periódica y para la aprobación anual de la Asamblea General de Accionistas, son evaluados previamente por el Comité de Auditoría y la Junta Directiva, quienes los aprueban y discuten antes de presentarlos a la Asamblea, como lo señala el artículo 31, literal E de los Estatutos Sociales.

11. Difusión de la información a los mercados de valores

Toda la información significativa de la Compañía es entregada al mercado a través del mecanismo de información relevante de la Superintendencia Financiera de Colombia y publicada simultáneamente en la página de web de Grupo de Inversiones Suramericana - www.gruposura.com.co, garantizando de esta manera que la información sea conocida oportunamente por todos los inversionistas, las autoridades y el mercado.

12. Miembros de los Comités de la Junta Directiva

COMITÉ DE ASUNTOS DE JUNTA E INVERSIONES	
José Alberto Vélez Cadavid	Presidente de la Junta
Carlos Enrique Piedrahita Arocha	Miembro de la Junta
David Bojanini García	Presidente de la Compañía
COMITÉ DE AUDITORÍA Y FINANZAS	
Hernando Yepes Arcila	Miembro de la Junta
Armando Montenegro Trujillo	Miembro de la Junta
Jaime Bermúdez Merizalde	Miembro de la Junta

Asisten también a este Comité, por invitación, los responsables del Área Financiera, del Área de Contraloría y la Revisoría Fiscal.

COMITÉ DE COMPENSACIÓN

José Alberto Vélez Cadavid	Presidente de la Junta
Carlos Enrique Piedrahita Arocha	Miembro de la Junta
Hernando Yepes Arcila	Miembro de la Junta

13. Acceso al Código de Gobierno Corporativo en la página Web.

El Código de Gobierno Corporativo de la Compañía está publicado en la página Web www.gruposura.com.co, en el enlace Responsabilidad Corporativa, en el cual está contenida toda la información que pueda ser de interés para una persona que tiene planeado participar o invertir en ella, así como para los accionistas actuales.

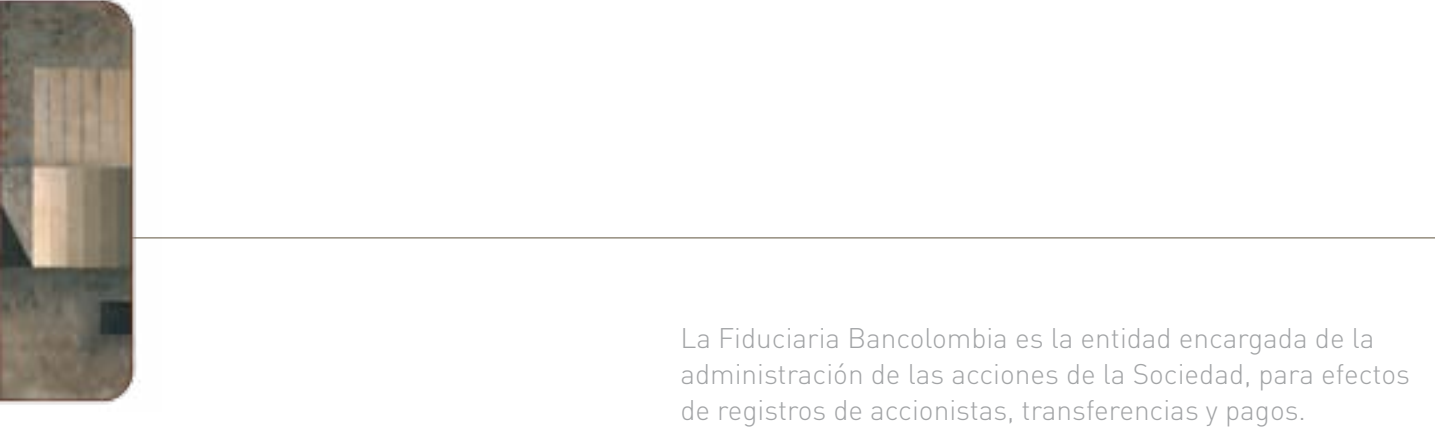
Adicionalmente, dicho Código reposa en la Secretaría General de la Compañía ubicada en la Carrera 64 B No. 49 A 30 en Medellín, Colombia.

14. Relación con Inversionistas.

La Compañía tiene establecida una oficina de relación con inversionistas ubicada en la Carrera 64 B 49 A 30 en Medellín, la cual puede contactarse en los siguientes correos electrónicos: gruposura@gruposura.com.co; ir@gruposura.com.co, o en línea nacional gratuita 018000521555.

Así mismo, en la página web www.gruposura.com.co se ha puesto a disposición de los accionistas e inversionistas un calendario de eventos, construido con el propósito de dar mayor claridad a estos y al mercado de valores en general, sobre los momentos en los cuales la Compañía entrega información de interés para hacer seguimiento tanto a la gestión como a los resultados financieros. En dicho calendario se encuentran las fechas de mayor relevancia en cuanto a:

- Asamblea General de Accionistas
- Periodo de pago de dividendos
- Publicación de resultados en la Superintendencia Financiera de Colombia
- Reuniones o actividades de presentación de resultados trimestrales al mercado



La Fiduciaria Bancolombia es la entidad encargada de la administración de las acciones de la Sociedad, para efectos de registros de accionistas, transferencias y pagos.

15. Pago de dividendos.

Los dividendos pueden ser cobrados por medio de la firma comisionista de bolsa donde se adquirieron las acciones o a través de la red de oficinas de Bancolombia, según el siguiente detalle:

Para el caso de los titulares de ADRs y quienes adquieran a través de LATIBEX, el pago de dividendos se realizará a través de nuestro banco depositario en Nueva York, BNY Mellon y nuestra Entidad Enlace en España, Santander Investments, respectivamente.



Oficinas para el pago de dividendos

NOMBRE	CIUDAD	DIRECCION SUCURSAL	INDICATIVO CIUDAD	TELÉFONO
CENTRO DE PAGOS APARTADO	APARTADO	CALLE 96 N° 99A - 04	094	8286868 - 8286869 - 8286786
CENTRO DE PAGOS ITAGUI	ITAGUI	CARRERA 50 N° 52 - 27	094	3701610
CENTRO COLTEJER	MEDELLIN	CARRERA 49 N° 52 - 08	094	4446924
LAURELES	MEDELLIN	CARRERA 76 N° 33 - 14	094	4446928
AVENIDA EL POBLADO	MEDELLIN	CARRERA 43A N° 11A - 40	094	4446930
LA PLAYA	MEDELLIN	CALLE 51 N° 43 - 95	094	4446934
AEROPUERTO OLAYA	MEDELLIN	CALLE 14 N° 52A - 25	094	4446945
OVIEDO	MEDELLIN	CARRERA 43A N° 6 SUR - 15	094	4446956
CARRERA 70	MEDELLIN	CARRERA 70 N° C5-4	094	4446998
AVENIDA COLOMBIA	MEDELLIN	CALLE 50 N° 55 - 37	094	4449296
CAMINO REAL	MEDELLIN	CARRERA 46 N° 52 - 81	094	4449298
SURAMERICANA	MEDELLIN	CALLE 49B N° 64B - 25	094	4449301
ESTADIO	MEDELLIN	CARRERA 74 N° 49B - 35	094	4449324
AVENIDA NUTIBARA	MEDELLIN	TRANSVERSAL 39B N° 73 - 47	094	4449325
UNICENTRO CENTRO COMERCIAL	MEDELLIN	CARRERA 66B N° 34A - 76	094	4449362
SAN FERNANDO PLAZA	MEDELLIN	CARRERA 43A N° 1 - 70	094	4449371
BELEN	MEDELLIN	CALLE 31 N° 76 - 22	094	4449373
PUERTA DEL RIO	MEDELLIN	CARRERA 48 N° 26 - 85	094	4489048
AVENIDA BOLIVARIANA	MEDELLIN	CALLE 34 B N° 66A - 96	094	4447013
CENTRO DE PAGOS RIONEGRO	RIONEGRO (ANTIOQUIA)	CARRERA 51 N° 51 - 42	094	5618040
BARRANQUILLA	BARRANQUILLA	CARRERA 44 N° 37- 19	095	3850476
MURILLO	BARRANQUILLA	CALLE 45 N° 44 - 136	095	3850496
COUNTRY PLAZA	BARRANQUILLA	CARRERA 53 N° 78 - 24	095	3850767
PASEO BOLIVAR	BARRANQUILLA	CARRERA 44 N° 34 - 02	095	3850965
CARTAGENA	CARTAGENA	CALLE 32 N° 26 - 35	095	6641401
BOCAGRANDE	CARTAGENA	CALLE 5 N° 2 - 44	095	6595001
EL BOSQUE	CARTAGENA	DIAGONAL 21 N° 53 - 66	095	6694006
SANTA LUCIA	CARTAGENA	CARRERA 30 C N° 71 - 108	095	6635513
MANIZALES	MANIZALES	CARRERA 22 N° 20 - 55	096	8783660
CARRERA 23	MANIZALES	CARRERA 23 N° 20 - 08	096	8841011
CENTRO DE PAGOS POPAYAN	POPAYAN	CALLE 2 # 7-74	092	8209186
CENTRO DE PAGOS VALLEDUPAR	VALLEDUPAR	CALLE 16 N° 10 - 17	095	5848645 - 5848701
QUIBDO	QUIBDO	CARRERA 2 N° 24 - 32	094	6707070

Oficinas para el pago de dividendos

NOMBRE	CIUDAD	DIRECCION SUCURSAL	INDICATIVO CIUDAD	TELÉFONO
CENTRO DE PAGOS MONTERIA	MONTERIA	CARRERA 2 N° 31A - 49	094	7823141
QUINTA CAMACHO	BOGOTA	CALLE 67 N° 7 - 35	091	7435423
CENTRO INTERNACIONAL	BOGOTA	CARRERA 7 N° 30A - 28	091	3536737- 4886081
AVENIDA CHILE	BOGOTA	CALLE 72 N° 8 - 20	091	3463774
CENTRO DE PAGOS CALLE 72	BOGOTA	CALLE 72 N° 8 - 56	091	3262820
AVENIDA 19	BOGOTA	AVENIDA 19 N° 108A - 65	091	6374018
CENTRO DE PAGOS UNICENTRO BOGOTA	BOGOTA	AVENIDA 15 N° 123 - 30	091	2755220
NEIVA	NEIVA	CALLE 8 N° 4 - 71	098	8713086
EDIFICIO COLONIAL	NEIVA	CALLE 21 N° 5BIS - 121	098	8754449
CIENAGA	CIENAGA (MAGDALENA)	CALLE 17 N° 11 - 43	095	4240453
SANTA MARTA	SANTA MARTA	CARRERA 3 N° 14 - 10	095	4210185
EL RODADERO	SANTA MARTA	CALLE 6 N° 1 - 27	095	4220221
VILLAVICENCIO	VILLAVICENCIO	CALLE 38 N° 32 - 37	098	6622725
CATEDRAL	VILLAVICENCIO	CARRERA 32 N° 38 - 64	098	6621547
IPIALES	IPIALES	CALLE 14 N° 5 - 32	092	7732305
PASTO	PASTO	CALLE 19 N° 24 - 52	092	7227456
CENTRO DE PAGOS CUCUTA	CUCUTA	AVENIDA CERO N° 14 - 50	097	5717566
CUCUTA	CUCUTA	AVENIDA 5 N° 9 - 80	097	5717554
CIRCUNVALAR PEREIRA	PEREIRA	AVENIDA CIRCUNVALAR N° 4 - 48	096	3165690
EL LAGO	PEREIRA	CARRERA 7 N° 25 - 36	096	3338012
30 DE AGOSTO	PEREIRA	CARRERA 13 N° 39 - 58	096	3360676
BUCARAMANGA	BUCARAMANGA	CARRERA 18 N° 35 - 02	097	6527410
CABECERA	BUCARAMANGA	CARRERA 34 N° 51 - 17	097	6438990
PROFESIONALES	BUCARAMANGA	CARRERA 34 N° 42 - 106	097	6435151
CABECERA DEL LLANO	BUCARAMANGA	CARRERA 35A N° 51 - 41	097	6434800
COROZAL	COROZAL	CARRERA 25 N° 28 - 37	095	2857771
IBAGUE	IBAGUE	CARRERA 3 N° 14A - 18	098	2709920
PLAZA DE BOLIVAR	IBAGUE	CALLE 10 N° 3 - 34	098	2620728
PARQUE MURILLO TORO	IBAGUE	CARRERA 3 N° 11 - 02	098	2611108
CENTRO DE PAGOS BUENAVENTURA	BUENAVENTURA	CARRERA 2 N° 1 - 33	092	2411290
CALIMA	CALI	CARRERA 1 N° 70 - 00	092	4850551
PLAZA CAYCEDO	CALI	CARRERA 5 N° 10 - 79	092	4850557
CALLE CATORCE	CALI	CALLE 14 N° 8 - 79	092	4850561

Oficinas para el pago de dividendos

NOMBRE	CIUDAD	DIRECCION SUCURSAL	INDICATIVO CIUDAD	TELÉFONO
ACOPI CALI	CALI	AVENIDA 3 NORTE N° 56N - 25	092	4850571
CENTRO DE PAGOS CARTAGO	CARTAGO	CARRERA 4 N° 10 - 65	092	2110840
PALMIRA	PALMIRA	CALLE 30 N° 28 - 63	092	2755736

PARTICIPACIONES ACCIONARIAS

INVERSIONES CONTROLANTES	INVERSION	ACCIONES EN CIRCULACIÓN	ACCIONES EN POSEÍDAS	PARTICIPACIÓN ACCIONARIA
	Inversiones			
	Inversura Panamá Internacional S.A.	141,206,987	141,206,987	100.0%
	Grupo de Inversiones Suramericana Panamá S.A.	73,372,893	73,372,893	100.0%
	Gruposura Finance	10,000	10,000	100.0%
	Inversiones y Construcciones Estratégicas S.A.	1,325,696	1,325,693	100.0%
	Inversiones Internacionales Grupo Sura S.A.	1,176,000	1,175,993	100.0%
	Grupo de Inversiones Suramericana España S.L.	78,802	71,094	90.2%
	Grupo de Inversiones Suramericana Holanda B.V.	180	180	100.0%
	Grupo Sura Holanda B.V.	180	180	100.0%
INVERSIONES CONTROLANTES	Suramericana S.A.	60,137	48,790	81.1%
	AFP's			
	AFP Capital S.A.	3,123,767,502	3,112,066,627	99.6%
	ING Administradora General de Fondos S.A.	900,000	900,000	100.0%
	ING Agencia de valores S.A	2,320,000	2,320,000	100.0%
	ING Chile S.A.	1,000	1,000	100.0%
	ING Compañía de Inversiones y Servicios LTDA	1,000,000	1,000,000	100.0%
	ING Data Chile S.A.	1,000	1,000	100.0%
	ING Promotora de Servicios S.A.	1,000	1,000	100.0%
	ING S.A.	3,610,241,980	3,610,241,980	100.0%
	ING Seguros de Vida	11,036,142	11,036,142	100.0%
	Santa Maria Internacional	8,520,187	8,520,187	100.0%
	ING AFP S.A.	965,299,464	965,299,454	100.0%
	Afore Holding B.V.	26	26	100.0%
	ING AE Chile Holdings I B.V.	2,217	2,217	100.0%
	ING AE Chile Holdings II B.V.	1,389	1,389	100.0%
	ING Latin American Holding B.V.	200	200	100.0%
	ING Afore	5,062,901	5,062,901	100.0%
	ING Asesores	20,050	20,050	100.0%
	ING Investment Management	11,620	11,620	100.0%
	ING Pensiones	129,510,846	129,510,846	100.0%
	Inverconsa	50,000	50,000	100.0%
	Sura Art Corporation S.A de C.V.	50,000	50,000	100.0%
	AFP Integra	387,000	309,600	80.0%
	ING Asset Management	3,200	3,200	100.0%
	ING Fondos SAF SAC	9,800,560	9,800,560	100.0%
	ING International Perú S.A.	10,625,610	10,625,610	100.0%
	ING Pensiones Perú	11,904,953	11,904,953	100.0%
	ING Servicios SAC	1,000	1,000	100.0%
	ING Wealth Management S.A.	6,419,000	5,135,200	80.0%
	Afinidad AFAP S.A.	45,678	45,678	100.0%

PARTICIPACIONES ACCIONARIAS

INVERSIONES CONTROLANTES	INVERSION	ACCIONES EN CIRCULACIÓN	ACCIONES EN POSEÍDAS	PARTICIPACIÓN ACCIONARIA
	Seguros y Seguridad Social			
	Seguros de Riesgos Profesionales S.A.- ARP Sura	880,822	880,800	100.0%
	Consultoría en Gestión de Riesgos IPS Suramericana	912,400	912,399	100.0%
	Diagnostico & Asistencia Médica - Dinámica	1,519,992	1,519,991	100.0%
	EPS y Medicina Prepagada S.A. - EPS Sura	10,100,000	10,099,990	100.0%
	Servicios de Salud IPS Suramericana	806,870	806,870	100.0%
	Seguros de Vida Suramericana S.A.	202,074	202,073	100.0%
	Seguros Generales Suramericana S.A.	1,836,895,142	1,836,895,141	100.0%
	Seguros Suramericana - Panamá	1,378,667	1,298,445	94.2%
INVERSIONES CONTROLANTES	Progreso Compañía de Seguros S.A.	2,771,170	2,771,167	100.0%
	Financiero			
	Administradora de Carteras Colectivas	350,878	350,877	100.0%
	Servicios Generales Suramericana	32,068	32,068	100.0%
	Servicios			
	Enlace Operativo S.A.	28,104	28,102	100.0%
	Compuredes S.A.	1,312,925	1,312,922	100.0%

PARTICIPACIONES ACCIONARIAS

INVERSIONES DE PORTAFOLIO	INVERSION	ACCIONES EN CIRCULACIÓN	ACCIONES EN POSEÍDAS	PARTICIPACIÓN ACCIONARIA
	Financiero			
	Bancolombia	787,827,003	228,150,044	29.0%
	Bancolombia ADR'S	163,220,541	42,182	0.0%
	Inversiones ZFR	1,000	168	16.8%
	AFP's			
	Protección - AFP	21,213,511	10,257,279	48.4%
	Administradora de Fondos de Cesantías S.A.	276,109	62,401	22.6%
	DCV Vida S.A	13,624	2,425	17.8%
	Deposito central de valores	156,112	62,445	40.0%
	Inversiones DCV S.A.	9,854	2,193	22.3%
	Servicios de administración Previsional S.A.	745,614	168,807	22.6%
	Alimentos			
	Grupo Nutresa	460,123,458	164,031,661	35.6%
	Cemento			
	Inversiones Argos	645,400,000	231,818,358	35.9%
	Seguros y Seguridad Social			
	ARS Patic Salud	825,513	247,665	30.0%
	Alianza Cía. - Bolivia	28,740	10,962	38.1%
	Alianza Vida - Bolivia	13,970	4,559	32.6%
	La Positiva - Perú	204,113,603	25,161,492	12.3%
	Servicios			
	Sodexo Soluciones de Motivación	533,356	261,343	49.0%
	Subocol	8,140	3,663	45.0%
	Promotora de Proyectos	6,070,831	3,009,024	49.6%
	Hábitat Adulto Mayor	1,798,534	624,999	34.8%
	Tipiel	44,000,000	18,216,104	41.4%
	Brinks	18,140,793	3,377,445	18.6%
	Sodexo	4,582,900	1,604,015	35.0%
	Planeco	21,000	10,500	50.0%
	Zona Franca	381,310,997	85,475,563	22.4%
	Cesvicolombia	5,943,920	182,682	3.1%
	Inverfas	574,969	25,110	4.4%
	Cenexpo - En acuerdo de reestructuración	101,598	3,767	3.7%
	STF - En Liquidación	172,158,489	5,224,933	3.0%
	Textil			
	Confecol	108,679,170	46,182,356	42.5%
	Texpinal	83,047,776	5,799,607	7.0%
	Enka	11,773,724,183	2,268,127,173	19.3%
	Fatextol	1,500,000	71,962	4.8%

PARTICIPACIONES ACCIONARIAS

INVERSIONES DE PORTAFOLIO	INVERSION	ACCIONES EN CIRCULACIÓN	ACCIONES EN POSEÍDAS	PARTICIPACIÓN ACCIONARIA
	Inmobiliario			
	Constructora Portobelo, en liquidación	650,100	315,050	48.5%
	Constructora Monticelo	10,000	4,846	48.5%
	Cisa	1,045,400	348,467	33.3%
	Caribbean Tourist Development	100,000	20,000	20.0%
	Inmobiliaria Selecta	690,846	103,878	15.0%
	Inmobiliarias Campestres- En liquidación	11,381,541	1,569,931	13.8%
	Inverseguros	99,900	7,727	7.7%
	Otros			
	Altos M de Y S.A.S.	11,381,541	1,706,447	15.0%
	Apolo - En Acuerdo de Reestructuración	234,443,315	31,531,708	13.4%
	Pizano	64,803,125	6,491,397	10.0%
	Holding Concorde	28,234,057	1,650,000	5.8%
	Petrocol US\$ 1.00	6,356,654	245,951	3.9%
	Tablemac	25,398,319,390	877,096,969	3.5%

Suma aritmética de las participaciones accionarias de:
Grupo de Inversiones Suramericana
Inversiones y Construcciones Estratégicas
Grupo de Inversiones Suramericana Panamá
Inversiones Internacionales Grupo Sura
Grupo de Inversiones Suramericana España
Grupo de Inversiones Suramericana Holanda
Grupo Sura Holanda
Suramericana
Seguros Generales Suramericana
Seguros de Vida Suramericana
Seguros de Riesgos Profesionales Suramericana
EPS y Medicina Prepagada Suramericana
Dinámica
Consultoría en Gestion de Riesgos I.P.S. Suramericana
Administradora de Carteras Colectivas Suramericana
Inversura Panamá Internacional
Servicios Generales Suramericana
Enlace Operativo"

"Participaciones totales mayores al 3%.
Excluye aquellas compañías que se encuentran en proceso de liquidación o reestructuración."

