



**NOS CONVICTIONS,
SOLUTIONS
ET ENGAGEMENTS**
POUR UN DÉVELOPPEMENT
DURABLE ET RESPONSABLE



Nexans

Responsabilité Sociale d'Entreprise

02 CONVICTIONS

- 03 • « Se montrer responsable profite à tous »
Entretien avec le Président-Directeur Général
- 04 • Travailler dans un esprit de Groupe

06 SOLUTIONS

- 07 • Une entreprise tournée vers ses clients
- 08 • Ressources énergétiques
- 10 • Transmission et distribution d'électricité
- 12 • Moyens de transport
- 14 • Infrastructures de transport et logistique
- 16 • Bâtiment
- 18 • Télécommunications

20 ENGAGEMENTS

- 21 • Éthique, Valeurs, Engagement
- 22 • Gouvernance
- 24 • Production
- 26 • Achats et distribution
- 28 • Collaborateurs
- 31 • Solidarité et mécénat

33 EN CHIFFRES

- 34 • Données environnementales
- 35 • Données sociales

UNE PERFORMANCE RSE ÉVALUÉE ET RECONNUE

Nexans est sélectionné depuis 2010 dans le registre d'investissement Ethibel Excellence. Cette sélection est réalisée à l'issue d'une analyse approfondie des performances dans six domaines couvrant tous les aspects de la responsabilité sociale des entreprises (RSE) : les droits de l'homme, les ressources humaines, l'environnement, l'engagement sociétal, le comportement sur les marchés et le gouvernement d'entreprise. Ce registre est une base de données pour les gérants de fonds d'investissement socialement responsable (ISR). L'inscription de Nexans lui permet de figurer dans deux indices : ESI Excellence Europe et ESI Excellence Euro.



SATISFAIRE DES BESOINS ESSENTIELS

L'accès à l'énergie et à l'information ainsi que la mobilité des personnes et des biens conditionnent très largement le développement économique et social et la qualité de vie. Ils posent aussi d'immenses défis. Acteur mondial de l'industrie du câble, Nexans contribue à satisfaire ces besoins essentiels et s'engage à le faire dans les meilleures conditions de performance, de sécurité, de respect des personnes et de l'environnement.

Les câbles électriques sont devenus le système nerveux de nos sociétés dont ils transportent et distribuent l'électricité et les données nécessaires à leur fonctionnement. Évoluant avec nos besoins et nos modes de vie, les câbles intègrent toujours plus de technologie pour satisfaire des exigences toujours plus élevées.

Coté en Bourse depuis 2001, Nexans poursuit un développement mondial par croissance interne, partenariats et acquisitions, et compte parmi les deux premiers groupes mondiaux de son industrie. Ses principaux actionnaires, à fin mai 2012, sont le groupe chilien Madeco avec 20 % du capital, le Fonds Stratégique d'Investissement (FSI) et Manning & Nappier avec chacun environ 5 %, Axa avec environ 4 %, et les salariés avec près de 3 %.

Nexans soutient le Pacte mondial des Nations unies en faveur d'une économie responsable. Il met en œuvre et promeut dix principes fondamentaux relatifs aux droits de l'homme, au droit du travail, à la protection de l'environnement et à la lutte contre la corruption.



NOUS SOUTENONS
LE PACTE MONDIAL

CONVICTIONS

CONVICTIONS

SE MONTRER RESPONSABLE • TRAVAILLER DANS UN ESPRIT DE GROUPE



UN MANAGEMENT ENGAGÉ

Le Comité CSR* définit la stratégie de développement durable et accompagne son déploiement. Présidé par Frédéric Vincent, il réunit deux Directeurs généraux adjoints, membres du Comité de Direction et des représentants des principales directions. Deux Comités experts pilotent et coordonnent les projets.

* Corporate Social Responsibility –
Responsabilité Sociale d'Entreprise

ENTRETIEN

« SE MONTRER RESPONSABLE PROFITE À TOUS »



QUELLE EST VOTRE VISION DE LA RSE⁽¹⁾ ?

Je pense que les exigences du développement durable sont à la fois des moteurs de croissance et des vecteurs de progrès. Elles stimulent l'innovation et permettent l'amélioration continue. Apporter des solutions durables permet de nous différencier favorablement auprès de nos clients et de développer nos marchés.

Plus largement, une entreprise est une communauté de personnes. Pour réussir, il faut que ses collaborateurs adhèrent à sa stratégie, soutiennent ses priorités. En inscrivant la sécurité au travail, le développement des compétences, le respect des personnes et de l'environnement au cœur de sa stratégie, Nexans favorise l'engagement de ses salariés, ce qui est une condition de la performance dans la durée. Nos clients, nos fournisseurs, nos partenaires ont des problématiques semblables. Cela nous incite à développer, avec chacun d'eux, des relations durables pour créer ensemble davantage de valeur et la partager, et nous veillons à ce que notre gouvernance contribue à assurer le respect des intérêts de chacune de nos parties prenantes.

QUELS SONT VOS GRANDS ENJEUX ?

La croissance démographique, l'urbanisation, l'industrialisation et l'élévation du niveau de vie, la mondialisation des échanges, l'explosion des communications par Internet : tous ces facteurs génèrent d'énormes besoins en matière d'énergie, d'infrastructures électriques, de transports, de bâtiments qui soutiennent et renforcent la demande de câbles. Satisfaire cette demande en limitant les gaspillages, en maîtrisant les impacts sur l'environnement, en évitant les *black-out* (coupures de courant sur une large échelle), en assurant la sécurité des personnes et des biens représentent des enjeux majeurs. Ce sont aussi des opportunités pour Nexans car nous aidons nos clients à les relever.

COMMENT CONCILIER DÉVELOPPEMENT DURABLE ET RENTABILITÉ ?

Grâce à une gouvernance responsable, nous nous efforçons de maîtriser nos risques et de prendre des décisions qui assurent l'avenir de notre Groupe. Par conséquent, de nombreuses initiatives profitent tant au développement durable qu'à la rentabilité. Ainsi, les usines les plus sûres pour ceux qui y travaillent sont généralement celles où l'efficacité opérationnelle est la plus grande. La maîtrise de la qualité réduit les taux de rebut et donc les consommations de matières. Les économies d'énergie diminuent nos dépenses en même temps que les émissions de gaz à effet de serre. L'emploi de cuivre recyclé pour nos fils conducteurs est une voie de valorisation pour cette ressource précieuse et une source d'approvisionnement avantageuse pour Nexans. Tous ces exemples concourent à la fois à une meilleure compétitivité et à une meilleure performance en matière de développement durable. Se montrer responsable profite à tous.

QUELS SONT VOS PRINCIPAUX OBJECTIFS EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE ?

J'en retiendrai quatre :

- ➔ Pour nos **clients**, nous souhaitons les aider à choisir des câbles plus respectueux de l'environnement qui concilient efficacité énergétique, réduction des émissions de CO₂ et sécurité des personnes.
- ➔ Pour nos **collaborateurs**, nous allons poursuivre nos efforts de sécurité au travail et réduire encore le taux de fréquence des accidents. Nous avons quasiment divisé par 3 notre taux de fréquence entre 2008 et 2011. Nous voulons progresser encore et le réduire de 30 % chaque année.
- ➔ Pour nos **partenaires**, et plus particulièrement nos actionnaires, nous veillons à promouvoir les meilleures pratiques de gouvernance, lesquelles contribuent à la maîtrise des risques et assure une prise de décision conforme aux intérêts du Groupe.
- ➔ En faveur de **l'environnement**, nous voulons mieux maîtriser nos consommations de matières premières. De plus, dans les années à venir, nous souhaitons réduire de 10 % nos consommations d'énergie.

FRÉDÉRIC VINCENT

Président-Directeur Général

(1) Responsabilité Sociale d'Entreprise.

TRAVAILLER DANS UN ESPRIT DE GROUPE

Partage des meilleures pratiques, formation, transfert de technologies : Nexans agit de façon globale pour mettre toutes ses ressources au service de ses clients.

25 000 COLLABORATEURS

- Une présence commerciale mondiale
- Des unités de production dans 40 pays
- 56 sites certifiés ISO 14001
- 71 sites certifiés EHP⁽¹⁾
- 100 % des sites sous assurance qualité ISO 9001
- 70 % des collaborateurs travaillent dans des sites certifiés ISO 14001

DES SOLUTIONS DE CÂBLAGE DANS 5 SECTEURS

- Ressources énergétiques
- Transmission et distribution d'électricité
- Transports et industrie
- Bâtiment
- Télécommunications

CONTINUITÉ D'EXPLOITATION

- Centre d'appels
- Assistance technique 24h/24
- Stocks d'urgence
- Livraisons express

SOLIDARITÉ

- Partenaire d'Électriciens sans Frontières
- Engagé pour la formation des jeunes
- Soutien aux communautés locales

LA 1^{RE} R&D DE L'INDUSTRIE DU CÂBLE

- 4 centres de recherche mondiaux
- 24 réseaux de développement
- 600 ingénieurs et techniciens
- Plus d'une demande de brevet déposée chaque semaine

DES PRESTATIONS SUR TOUTE LA CHAÎNE DE VALEUR

- Conception, production, installation
essais, formation, services
- Études, spécifications, conseil
ingénierie, projets « clé en main »

GESTION DU CYCLE DE VIE

- ACV⁽²⁾
- Maintenance
- Optimisation énergétique
- Recyclage
- Profil environnemental des produits

(1) Environnement Hautement Protégé.

(2) Analyse du Cycle de Vie.

UNE PRÉSENCE MONDIALE AU SERVICE DE BESOINS ESSENTIELS



Europe

Allemagne	Norvège
Belgique	Pologne
Bulgarie	République slovaque
Danemark	République tchèque
Espagne	Roumanie
France	Royaume-Uni
Grèce	Suède
Italie	Suisse
Lituanie	

Moyen-Orient, Russie, Afrique

Égypte
Ghana
Liban
Maroc
Nigeria
Qatar
Russie
Turquie

Asie-Pacifique

Australie
Chine
Corée du Sud
Japon
Nouvelle-Zélande
Vietnam

Amérique du Nord

Canada
États-Unis
Mexique

Amérique du Sud

Argentine
Brésil
Chili
Colombie
Pérou

SOLUTIONS

PENSER CLIENT • PRENDRE L'INITIATIVE



DES ÉQUIPES INNOVANTES

Chaque année, trois Prix Innovation sont remis à trois équipes innovantes lors de la Convention Management qui réunit plus de 200 managers du Groupe : le Prix des Employés, le Prix du Jury et le Prix des Pays qui récompense la qualité de ses contributions. La Belgique, la France et les États-Unis ont remporté les derniers Trophées.

UNE ENTREPRISE TOURNÉE VERS SES CLIENTS

Partenaire de la performance de ses clients, Nexans s'attache à comprendre en profondeur leurs attentes et à les satisfaire avec des produits présentant un moindre impact sur l'environnement tout au long de leur cycle de vie.

Dans le cadre de son programme Orientation Clients, Nexans s'appuie sur une organisation proche de ses clients et sur une connaissance approfondie de leurs applications pour leur apporter des solutions sûres, économes et durables qui les aident à se maintenir à l'avant-garde de leur industrie.

Les activités du Groupe sont très largement exercées sous assurance qualité ISO 9001 ou 9002. Chaque unité suit chaque mois un ensemble d'indicateurs qui lui permettent d'évaluer ses progrès en matière de qualité et de satisfaction client.

RÉDUIRE L'IMPACT ENVIRONNEMENTAL

Pour sélectionner les meilleures solutions, Nexans utilise l'analyse du cycle de vie qui permet de mesurer l'impact d'un câble sur l'environnement, depuis l'extraction des matières premières jusqu'à son traitement en fin de vie. L'analyse inclut les procédés de production, l'emballage, la distribution et l'efficacité énergétique du câble tout au long de son utilisation.

Le logiciel EIME⁽¹⁾ aide à comparer les impacts environnementaux de chaque option.

Le *design to cost* qui associe marketing, développement et industrialisation pour définir la juste performance d'un câble, permet d'économiser les matières premières à performance égale pour les clients.

ACCÉLÉRER LES DÉVELOPPEMENTS

Les modélisations et la simulation numérique permettent de tester, plus vite et plus complètement, la résistance au feu, les comportements mécaniques ou thermiques, ce qui accélère les développements, réduisant ainsi le nombre de prototypes nécessaires et contribuant également à optimiser leur conception.

Nexans dispose aussi des centres d'application pour tester et comparer les performances des câbles dans leurs conditions réelles d'utilisation : robotique à Nuremberg (Allemagne), manutention et tenue au feu à Lyon (France), transmission de données à New Holland (États-Unis).

Ouverts aux clients qui souhaitent tester leur matériel, ces centres d'application nourrissent un dialogue technique soutenu entre Nexans et ses clients.

ROHS⁽²⁾ ET REACH⁽³⁾ : NEXANS 100 % CONFORME

Le Groupe respecte les réglementations européennes RoHS et REACH sur les substances à risque.

RoHS interdit l'usage du plomb, du mercure, du cadmium, du chrome hexavalent et des retardateurs de flamme dans certains équipements.

Toutes les actions ont par ailleurs été prises pour se conformer aux exigences d'enregistrement de la réglementation REACH et pour poursuivre les échanges avec nos partenaires afin d'anticiper la deuxième phase d'enregistrement qui aura lieu en 2013.

Un système de veille et de gestion dédié permet la traçabilité des substances dangereuses tout au long de la chaîne de valeur et de répondre aux questions des clients en les aidant dans leur propre démarche de conformité.

La gestion du risque chimique est mise en place au vu des scénarii d'exposition transmis par les fournisseurs via les fiches de données de sécurité étendues.

UNE SOLUTION DE RECYCLAGE DES CÂBLES EN FIN DE VIE

Engagé depuis plus de 30 ans dans la collecte et la valorisation des déchets de production de câbles et des câbles en fin de vie, le Groupe propose une solution complète de recyclage.

En 2008, Nexans crée RECYCABLE (leader européen du secteur), dont il détient 36 %, en partenariat avec Sita (Groupe Suez Environnement) pour apporter une solution de valorisation des câbles la plus complète possible.

Les grenailles d'aluminium et de cuivre sont refondues. Certains plastiques sont recyclés en revêtements extérieurs, bordures de trottoirs ou cônes de signalisation et les poussières de broyage valorisées en produits d'emballage.

Nexans a recyclé en 2011, via RECYCABLE, 15 371 tonnes de déchets de fabrication de câbles issus de ses sites européens et africains.

(1) Environmental Information and Management Explorer.

(2) Restriction Of Hazardous Substances, soit interdiction des substances dangereuses.

(3) Registration, Evaluation, Authorization and Restriction of Chemicals, soit Enregistrement, Évaluation, Autorisation et Restriction des Produits Chimiques.

RESSOURCES ENERGETIQUES



Pétrole • Gaz • Énergies éolienne et solaire • Hydroélectricité • Centrales électriques • Énergie nucléaire • Exploitations minières

Les ressources énergétiques, les réseaux de transmission et de distribution d'électricité, les matériels et les infrastructures de transport représentent les deux tiers du chiffre d'affaires de Nexans.

ENJEUX

La demande mondiale d'énergie devrait augmenter d'un tiers entre 2010 et 2035⁽¹⁾, soutenue par la croissance de la population, le développement économique des pays émergents et la forte progression de la mobilité routière. Celle-ci accroît la demande de carburant pétrolier dans l'attente des nouvelles générations de motorisation qui se déploieront progressivement.

Satisfaire cette forte demande conduit à exploiter des champs d'hydrocarbures dans des environnements de plus en plus difficiles, à développer de nouveaux complexes de raffinage et de transformation.

Parallèlement, les objectifs de réduction des émissions de gaz à effet de serre et de sécurité énergétique dynamisent la production d'électricité d'origine renouvelable :

hydroélectricité, centrales à biomasse, énergies éolienne et solaire.

Le charbon restera une ressource majeure et, malgré la catastrophe de Fukushima, les perspectives nucléaires demeurent élevées notamment en Inde, en Corée du Sud, en Chine où les besoins d'énergie sont très importants.

Quelle que soit l'énergie, les systèmes de câblage sont au cœur de son exploitation. L'enjeu est de développer des solutions qui permettent d'accéder à de nouvelles ressources, de les exploiter dans les meilleures conditions de sécurité pour les personnes, de respect pour l'environnement et de compétitivité afin que l'énergie soit accessible au plus grand nombre.

ET DEMAIN ?

Les plates-formes offshore fournissent déjà près du tiers de la production mondiale de pétrole⁽²⁾. L'exploitation continuera à se développer en eaux profondes et aussi, en mer et sur terre, au-delà du cercle Arctique où des gisements très importants sont identifiés.

Les parcs éoliens terrestres et marins poursuivront leur expansion, notamment en Europe pour l'offshore avec des éoliennes de plus en plus puissantes et des parcs de grande capacité.

Courants, vagues, marées, énergie thermique : les énergies marines pourraient représenter une puissance installée de 240 GW à l'horizon 2050⁽³⁾.

Leader mondial des applications sous-marines, Nexans renforce dans tous ces domaines ses efforts de recherche et d'innovation.

La production et la consommation d'énergie décentralisée se développeront, de même de très grands projets à l'échelle de plusieurs pays voire de continents verront le jour.

L'Europe étudie la faisabilité d'un *supergrid* interconnectant les capacités de production d'énergie en mer et les réseaux de transmission terrestres pour tirer le meilleur parti de la base installée en fonction des besoins des pays membres.

Le projet Desertec prévoit quant à lui d'installer des capacités de production d'énergie solaire très importantes au sud de la Méditerranée. Le partenariat MedGrid, auquel Nexans est associé, envisage d'importer une partie de l'électricité ainsi produite en Europe en installant des lignes de transmission à courant continu haute tension entre les rives nord et sud de la Méditerranée : de nouvelles voies pour l'électricité durable.

(1) Agence Internationale de l'Énergie. WEO 2011, scénario "nouvelles politiques", novembre 2011.

(2) IFP Énergies Nouvelles.

(3) Carbon Trust.

NOS SOLUTIONS

PÉTROLE ET GAZ ACCÉDER À DE NOUVELLES RESSOURCES

Leader mondial des câbles ombilicaux, Nexans équipe les installations sous-marines opérant dans les environnements les plus exigeants : grandes profondeurs, fortes pressions, températures extrêmes. Les câbles ombilicaux intègrent de la fibre optique, des capteurs et des analyseurs afin d'assurer la surveillance et le contrôle des installations. Nexans développe aussi des systèmes de câblage spéciaux pour les plates-formes exploitées à l'extrême nord par - 50°C et parfois prises dans les glaces les deux tiers de l'année.

Nexans contribue à sécuriser les transferts de gaz naturel liquéfié (GNL) à partir des plates-formes de liquéfaction flottantes grâce à des conduites cryogéniques capables de supporter - 160°C.

Par ailleurs, grâce à sa gamme de câbles sans plomb HYPRON®, Nexans offre une alternative écologique et compétitive aux installations pétrolières et gazières à terre. Aussi résistants que des câbles classiques aux substances corrosives, ils sont jusqu'à 40 % plus légers, ce qui réduit de 20 % l'empreinte carbone de leur production et de leur distribution et 10 % plus souples.

FACILITER LE DÉVELOPPEMENT DES ÉNERGIES RENOUVELABLES

Hydroélectricité, centrales à biomasse, parcs éoliens, installations photovoltaïques, centrales solaires : Nexans favorise le développement des énergies renouvelables en fiabilisant leur exploitation et en facilitant leur raccordement au réseau électrique.

Énergie éolienne : des solutions « clé en main »

Le Groupe conçoit des solutions complètes de câblage pour les éoliennes de toutes tailles. Ses câbles de hautes performances contribuent à sécuriser la production par tous les temps. À titre d'exemple, les câbles moyenne tension reliant le transformateur situé dans la nacelle au disjoncteur supportent 600 kg de traction et 100° de rotation dans les deux sens sur un mètre pendant plus de 5 000 cycles à - 40°C.

Associé aux plus grands projets offshore, Nexans propose des solutions « clé en main » pour l'installation des parcs en mer et à terre : câbles de moyenne tension pour récupérer l'électricité produite par les éoliennes, câbles de haute tension pour la transporter à terre, câbles à fibre optique pour contrôler les installations, accessoires de raccordement. Le Groupe assure la conception, la pose et l'enfouissement des câbles haute tension des parcs marins en eaux peu profondes afin de les protéger contre des agressions accidentelles.



Énergie solaire : rendement et recyclabilité

Nexans propose une offre globale de raccordement des installations photovoltaïques sous la marque KEYLIOS® afin d'optimiser les performances, la sécurité et la longévité des installations.

Cette offre comprend notamment les câbles de la gamme ENERGYFLEX® (0,6 à 1 kV) résistant en extérieur : aux températures extrêmes (- 40°C à + 120°C), aux UV (protection totale contre les rayons ultraviolets), à l'ozone et interconnectant les panneaux photovoltaïques et les raccordant à l'onduleur. Ces câbles sans composés halogénés, à faible dégagement de fumée et retardateurs de la flamme, certifiés LCIE, TÜV, UL et IMQ, sont adaptés aux principaux types de connecteurs.

CUIVRE, CHARBON : ASSURER LA SÉCURITÉ DES HOMMES ET DE L'EXPLOITATION

Nexans propose une gamme de câbles et d'accessoires de connexion conçus pour assurer le maximum de sécurité aux exploitations minières, notamment en cas d'incendie, et pour résister aux agressions, en particulier aux écrasements de nature à paralyser la production. Afin de réduire ce risque, le Groupe a récemment développé des câbles réfléchissants très visibles de jour comme de nuit.

Plus de solutions sur www.nexans.com

TRANSMISSION ET DISTRIBUTION D'ÉLECTRICITÉ



Réseaux de transport et de distribution d'électricité aériens, souterrains, sous-marins

1,3 milliard de personnes n'ont pas accès à l'électricité⁽¹⁾.

Plus de 7 200 milliards de dollars devraient être investis dans les réseaux de transmission et de distribution d'électricité de 2011 à 2035⁽¹⁾.

(1) AIE, WEO 2011.

ENJEUX

L'accès à l'électricité est indispensable au développement et sa disponibilité critique pour un nombre croissant d'applications. Alors que la demande ne cesse d'augmenter, le premier enjeu est d'assurer et de sécuriser l'alimentation en électricité.

Dans les pays en développement, 1,3 milliard de personnes vivent sans électricité et une grande partie de ceux qui y ont accès ne dispose que d'une alimentation minimale. Les zones de production sont souvent éloignées des zones de consommation. Il faut transporter l'électricité sur de longues distances dans les meilleures conditions d'efficacité énergétique et de coût.

Dans les pays développés, la fréquence et l'intensité des pics de consommation fragilisent les réseaux qu'il faut rénover et renforcer.

Améliorer l'efficacité énergétique du transport et de la distribution de l'électricité est un enjeu partagé pour réduire les émissions de CO₂.

L'intégration des énergies renouvelables, intermittentes par nature, est un défi majeur pour la sûreté des systèmes électriques et une nécessité pour réussir la transition vers des économies plus sobres en carbone. La flexibilité, le maillage et l'interconnexion des réseaux de transport à l'échelle de plusieurs pays sont nécessaires pour tirer le meilleur parti de l'ensemble des capacités de production installées, absorber les pics de consommation en évitant les pannes majeures.

Il faut aussi satisfaire la nouvelle demande des îles, préserver les paysages et les milieux marins, trouver des solutions plus sûres, plus discrètes et plus économes en espace pour les réseaux intraurbains.

ET DEMAIN ?

Les réseaux plus intelligents ou *smarter grids* s'apprêtent à bouleverser notre manière de produire, de distribuer et de consommer l'énergie, ouvrant la voie à de nouvelles performances en termes de fiabilité, de sécurité et d'efficacité énergétique.

L'enjeu écologique est triple : les *smarter grids* permettront de réduire la consommation globale d'électricité, de limiter le recours aux centrales les plus polluantes lors des pics de consommation et d'intégrer toutes les sources d'énergies renouvelables décentralisées.

Le système va évoluer vers un véritable réseau doté de capteurs et de compteurs communicants à tous les niveaux. Les producteurs et les fournisseurs d'énergie connaîtront en temps réel les besoins des consommateurs qui sauront eux-mêmes à tout moment ce qu'ils consomment et à quel prix.

Nexans est partie prenante de cette évolution et propose déjà de nombreuses solutions qui contribuent à la performance des réseaux, tout en préservant mieux l'environnement.

NOS SOLUTIONS

HAUTE TENSION SOUS-MARINE : OPTIMISER LA BASE INSTALLÉE



Leader mondial de la haute tension sous-marine, Nexans apporte des solutions « clé en main » pour interconnecter les réseaux, échanger l'électricité, fiabiliser les approvisionnements.

Le Groupe prend en charge les plus grands projets et établit régulièrement de nouveaux records de puissance, de longueur et de profondeur pour satisfaire ces attentes. Nexans dispose de l'un des plus grands navires spécialisés au monde pour poser les câbles et a développé ses propres robots afin d'assurer leur enfouissement.

Les liaisons sous-marines sont aussi le moyen privilégié de satisfaire la demande d'énergie des îles touristiques en haute saison en remplacement de générateurs polluants. Des fibres optiques peuvent être adjointes aux câbles d'énergie pour couvrir les attentes en matière de communication. Cette solution respectueuse de l'environnement se développe au bénéfice des plates-formes pétrolières.

DES SOLUTIONS AÉRIENNES HAUTES PERFORMANCES

Faciliter le franchissement de fleuves, supprimer des goulets d'étranglement, augmenter la capacité de transport d'une ligne aérienne, améliorer les distances de sécurité aux obstacles naturels ou humains sont autant de challenges relevés par les conducteurs à cœurs composites en fibres de carbone de Nexans.

Leur conductivité élevée peut doubler la capacité de transport ; leur légèreté permet de limiter le nombre et la hauteur des pylônes.

Le Groupe développe aussi des conducteurs aériens résistants aux conditions climatiques extrêmes à champs électriques réduits et à conductivité améliorée, ce qui réduit les pertes des lignes.

UN SYSTÈME D'AVENIR POUR LES RÉSEAUX INTRAURBAINS

Les câbles supraconducteurs transportent cinq fois plus de puissance que des câbles classiques de même diamètre, et cela, sans impact électromagnétique ou thermique sur l'environnement. C'est une solution d'avenir pour les métropoles où les contraintes environnementales sont fortes, le terrain est rare et les besoins d'électricité sont élevés et en croissance.

Nexans vient de démontrer la viabilité économique de cette approche dans le cadre du projet AmpaCity (Essen, Allemagne) : ce système comportera un câble triphasé supraconducteur de 10 kV de 1 km de long, record du monde de longueur, deux extrémités et un limiteur de courant de défaut pour protéger le réseau des courts-circuits. Malgré le coût du câble supraconducteur, cette solution est moins onéreuse, plus sûre et plus performante. Le droit de passage est réduit à un seul câble. Le raccordement est plus rapide et plus économique. La liaison supraconductrice évite l'installation de transformateurs en ville.

PROTÉGER LES RÉSEAUX DES DÉFAILLANCES

Nexans est le leader mondial des limiteurs de courant de défaut supraconducteurs (SFCL) qui agissent comme des mégafusibles à l'échelle d'un réseau de transport ou d'une installation industrielle. En cas de court-circuit, ils limitent instantanément le courant à un niveau tolérable.

Après avoir développé les premiers SFCL pour centrales électriques, le Groupe a testé avec succès, avec Siemens et AMSC (American Superconductor), le premier SFCL destiné à protéger un réseau de transport haute tension.

Nexans coordonne aussi le projet européen de limiteur de courant supraconducteur de seconde génération polyvalent. ECCOFLOW associe 13 partenaires dont 5 opérateurs de réseaux en Allemagne, en Espagne, en Italie, en Suède et en Slovaquie. Il permettra de gérer au mieux les courts-circuits sur les réseaux de transport : un enjeu majeur pour des réseaux de plus en plus interconnectés.

UNE COMMUNICATION OPTIMISÉE PAR LE RÉSEAU

Nexans a conçu un coupleur qui permet de rapatrier les données de consommation des compteurs intelligents, de contrôler et d'assurer la maintenance à distance du réseau. Cette solution économique brevetée utilise la technologie des courants porteurs en ligne (CPL).

Le Groupe a par ailleurs conçu des bornes de recharge pour véhicules électriques qui permettent la communication via Internet entre le véhicule et un centre distant. Le haut des bornes contient les prises et s'adapte aux besoins de l'opérateur ; le bas répond aux standards du réseau.

Plus de solutions sur www.nexans.com

MOYENS DE TRANSPORT



**Construction automobile,
aéronautique, navale
et ferroviaire**

ENJEUX

La mobilité des personnes et des biens est un facteur de développement économique et social, mais sa forte croissance pose d'immenses défis. Les transports représentent près du quart des émissions de CO₂ liées à l'activité humaine et le nombre de véhicules pourrait dépasser 1,5 milliard à l'horizon 2030⁽¹⁾.

La raréfaction et la hausse des énergies fossiles et des matières premières, le changement climatique, la dégradation de l'environnement, l'extension des mégaloïles obligent les constructeurs automobiles, aéronautiques, navals et ferroviaires à rechercher des solutions durables.

Les enjeux : réduire la dépendance au pétrole, les consommations et les émissions de gaz à effet de serre, améliorer la sécurité et la recyclabilité, tirer parti des technologies de l'information pour atteindre ces objectifs. Ces évolutions sont favorisées par de

nouvelles réglementations, des politiques volontaristes de transports collectifs dans les agglomérations – métros, tramways, trains périurbains – et un important développement du transport ferroviaire longue distance et à grande vitesse.

Sécurité, allégement, compacité, capacités de communication embarquée, facilité d'installation des systèmes de câblage, recyclabilité : pour apporter des réponses à ses enjeux, plusieurs ingénieurs de Nexans sont détachés chez ses clients constructeurs. Ils contribuent au développement des nouveaux projets en proposant les solutions de câblage les mieux adaptées.

(1) Agence Internationale de l'Énergie.

ET DEMAIN ?

L'amélioration de l'efficacité énergétique du transport, le développement d'une mobilité faisant une large place à l'électricité, elle-même produite à partir de sources renouvelables, le déploiement de systèmes de transport intelligents pour fluidifier le trafic et faciliter les solutions multimodales seront autant de voies privilégiées vers la mobilité durable.

Les transports ferroviaires métropolitains et périurbains et les trains à grande vitesse connaîtront un développement soutenu, notamment dans les pays émergents.

Le développement des véhicules hybrides et électriques s'appuiera sur de nouvelles motorisations. Quant aux avions, le remplacement des fluides hydrauliques et des réseaux d'air comprimé par le courant électrique permettra des gains de poids significatifs et des économies de carburant.

Le haut débit sera la règle dans tous les moyens de transport pour optimiser la gestion des différentes fonctions, la sécurité et l'efficacité des trajets et pour permettre aux voyageurs de se divertir ou travailler.

NOS SOLUTIONS

DES CÂBLES DE DONNÉES ET DE COMMANDE ULTRALÉGERS

Grâce à l'emploi d'un alliage à haute résistance mécanique, les câbles de signaux DATAGREEN® permettent des gains de poids, de volume et d'efficacité énergétique tout en atténuant considérablement l'impact de ce type de câbles sur l'environnement. Ces câbles supportent des températures de plus de 125°C et requièrent un minimum d'énergie pour transmettre les données nécessaires aux appareils multimédias et de navigation embarqués.

Nexans a par ailleurs développé un câble de signalisation et de commande offrant la même conductivité et la même résistance à la traction que les câbles classiques, tout en ayant deux fois moins de cuivre. Plus léger, plus compact et plus économique, il convient à de nombreuses applications comme la commande des LED et des capteurs présents en très grand nombre dans les moyens de transport.



CONSTRUCTION AUTOMOBILE FACILITER LES NOUVELLES MOTORISATIONS

Nexans contribue aux objectifs des constructeurs avec des câbles sans halogène entièrement recyclables, des câbles plus fins et plus légers à isolants hautes températures ou encore des câbles souples à forte compatibilité électromagnétique (CEM) pour véhicules hybrides ou électriques. Montés dans des espaces exigus et brûlants, ces câbles haute tension résistent 3 000 heures à 180°C et ne créent aucune interférence susceptible de perturber les équipements de contrôle et de sécurité.

CONSTRUCTION AÉRONAUTIQUE OPTIMISER LE POIDS DU CÂBLAGE

Nexans a développé pour Airbus des câbles d'alimentation, de commande et de données à conducteurs aluminium et fibre optique qui allègent le câblage de l'A380 de 10 %, suppriment le risque de propagation de l'arc électrique et résistent à des températures de 350°C pendant 400 heures.

Plus largement, le Groupe a conçu une nouvelle génération de câbles de données plus puissants à encombrement identique et 20 à 60 % plus légers.

CONSTRUCTION NAVALE RÉSISTER AUX FROIDS EXTRÊMES

Omniprésents dans les navires, les câbles de Nexans se distinguent par leur facilité d'installation et assurent les plus hauts niveaux de sécurité à bord, y compris dans des environnements hostiles. Le Groupe a notamment développé les câbles ICEFLEX® pour les navires navigant en eaux arctiques une technologie exclusive qui conserve aux câbles leur souplesse jusqu'à - 50°C et une très bonne tenue au feu. Ces câbles résistent en outre aux huiles, aux agents chimiques et aux fluides corrosifs. Certifié par Lloyds Register, ce sont les premiers câbles d'énergie maritimes qualifiés pour des températures aussi basses.

MATÉRIEL ROULANT FERROVIAIRE GARANTIR LA TENUE AU FEU

100 % sans halogène et à tenue au feu renforcée, les câbles FLAMEX® facilitent l'évacuation des voyageurs en cas d'incendie en protégeant l'alimentation des portes, des systèmes de ventilation, de sonorisation et de communication. Nexans est le seul fabricant de câbles sans halogène résistants au carburant diesel pour locomotives hybrides.

Sa technologie brevetée INFIT®, qui assure l'intégrité des circuits électriques en transformant une isolation souple en céramique au contact du feu, permet de renforcer encore les performances au feu de câbles pour métros et systèmes de signalisation.

Plus de solutions sur www.nexans.com

INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT ET LOGISTIQUE



**Réseaux ferrés et autoroutiers •
Tunnels • Gares • Ports • Aéroports**

ENJEUX

Des infrastructures routières, ferroviaires, portuaires et aéroportuaires sont essentielles au bon fonctionnement de l'économie et à l'accès à des services indispensables comme la santé et l'éducation.

La disponibilité des infrastructures et la sécurité des personnes et des biens sont les premières préoccupations des opérateurs. Ils attendent des équipements et systèmes fiables qui contribuent à la sécurité de l'exploitation et permettent de gérer les situations de crise dans les meilleures conditions d'efficacité.

Le transport ferroviaire dépend très fortement de la qualité de l'infrastructure sur laquelle il s'appuie.

L'accélération des fréquences dans les transports urbains, le développement de la très grande vitesse et de l'interopérabilité démultiplient les performances attendues des systèmes de câblage. La mondialisation du commerce maritime entraîne le développement de mégaports intermodaux avec d'importantes facilités d'accès pour les poids lourds et les trains de marchandises, de puissants équipements de manutention, des systèmes et des réseaux de télécommunication avancés pour assurer la sécurité et l'efficacité des opérations.

ET DEMAIN ?

Les objectifs de développement durable accéléreront l'électrification des voies ferrées, des ports, des postes de stationnement des avions, des grues et équipements de manutention pour limiter des émissions.

La recherche du moindre impact sur l'environnement favorisera le déploiement des bilans carbone, des analyses du cycle de vie et des démarches de haute qualité environnementale. L'écoconception, l'efficacité énergétique et la recyclabilité des systèmes de câblage seront des éléments de différenciation déterminants.

Les infrastructures intégreront toujours plus d'intelligence sous forme de capteurs, d'analyseurs et de capacités de communication pour optimiser leur maintenance préventive, leur disponibilité et leur exploitation. Ces approches amélioreront la qualité de service et les retours sur investissement.

NOS SOLUTIONS

ASSURER LA CONTINUITÉ D'EXPLOITATION ET LA SÉCURITÉ

Nexans répond à ces exigences avec des solutions pour des réseaux d'énergie et de télécommunications efficaces, robustes, compatibles et évolutifs.

Les équipements destinés aux gares, tunnels, quais, terminaux portuaires et aéroportuaires présentent une tenue au feu renforcée afin de préserver les fonctions critiques, faciliter les opérations de secours et d'évacuation.

Les solutions de télécommunications locales et distantes permettent d'exploiter dans les meilleures conditions de fiabilité et de sécurité de vastes plates-formes. Elles incluent des systèmes de gestion intelligents des infrastructures.

Les systèmes de surveillance se multiplient dans les aéroports, les gares et les terminaux portuaires.

Nexans propose des solutions avancées, servies par des caméras numériques haute définition et intégrées aux réseaux locaux.

SÉCURISER LA GESTION DU TRAFIC FERROVIAIRE

Les câbles d'énergie, de signalisation et de télécommunications pour réseaux ferroviaires allient comptabilité électromagnétique et performance au feu. Nexans fournit de la fibre optique pour les lignes de communication et systèmes radio ERTMS/ETCS, le système européen de contrôle des trains.

Le Groupe a récemment développé des eurobalises ETCS sans halogène à placer sur les voies. Elles assurent des performances exceptionnelles sur de longues distances et fonctionnent entre de - 30°C et + 70°C.

Nexans propose également une solution combinée de communication et de contrôle commande très avantageuse pour renforcer la sécurité des lignes régionales : DUOTRACK® se fixe directement le long du rail, ce qui diminue le temps de pose de 30 à 40 % et engendre globalement des économies supérieures à 50 %.



DES SOLUTIONS DE HAUTE DISPONIBILITÉ POUR LES TERMINAUX DE FRET

Grâce à de nouveaux matériaux, les câbles BUFLEX® X'PREM permettent aux grues et aux portiques qui équipent les grands terminaux portuaires et ferroviaires de fonctionner en toute sécurité, plus vite et sans interruption, dix fois plus longtemps.

Ils résistent aux fortes accélérations et décélérations de traction, aux torsions, à l'abrasion, aux ultraviolets et à l'ozone. Ces câbles peuvent intégrer des paires torsadées en cuivre ou des fibres optiques et assurer ainsi des fonctions avancées de contrôle commande des équipements de manutention.

Nexans a également développé un câble de grue intelligent qui fournit des informations sur son état durant son fonctionnement et notamment sur sa résistance à la traction. Ce système facilite la maintenance préventive, évitant ainsi les pannes et les accidents.

RÉDUIRE LES ÉMISSIONS DE CO₂ DANS LES PORTS ET LES AÉROPORTS

Nexans propose des systèmes de branchement destinés à l'alimentation électrique des navires à quai qui peuvent ainsi couper leurs moteurs et réduire leurs émissions de gaz à effet de serre.

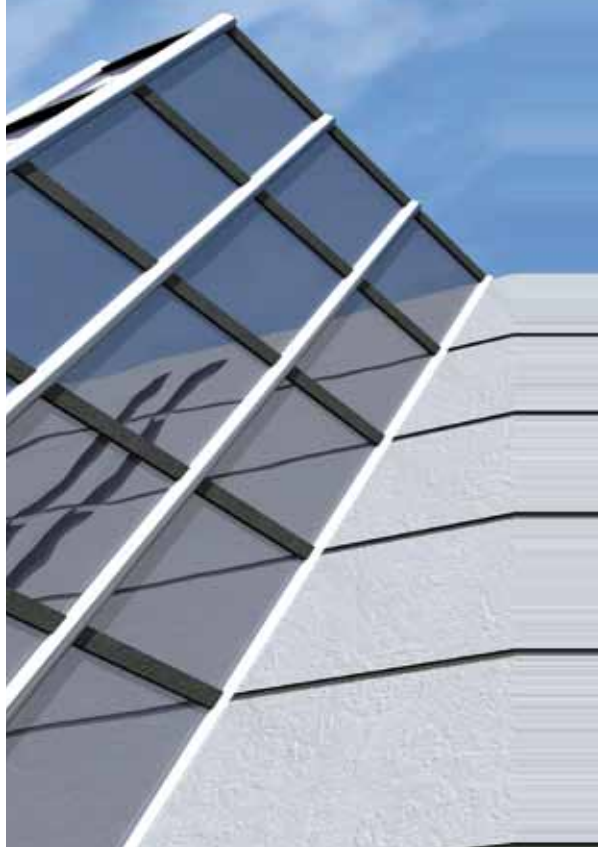
Parallèlement, le Groupe a conçu des câbles hybrides de raccordement qui répondent aux besoins d'alimentation électrique, de transfert de données et de télécommunications des bateaux.

Pour les avions au sol, le Groupe a développé des solutions d'alimentation 400 Hz qui permettent de réduire l'usage des moteurs thermiques auxiliaires des appareils et le recours à des groupes électrogènes diesel très polluants.

Plus de solutions sur www.nexans.com

BÂTIMENT

Logements • Bureaux, hôtels, centres d'exposition, centres commerciaux • Équipements sportifs, culturels, éducatifs, médicaux, sociaux • Bâtiments industriels, centres logistiques



ENJEUX

La sécurité, la durabilité et la facilité d'installation sont les principaux enjeux du câblage des bâtiments. L'expansion des mégapoles dans les pays en développement, la construction de bâtiments et d'équipements collectifs toujours plus grands et plus complexes, la multiplication des immeubles de grande hauteur, la densification des réseaux d'énergie et de communication nécessaires à leur fonctionnement renforcent les exigences de fiabilité et de sécurité, en particulier face au risque d'incendie.

Face à l'augmentation du prix de l'énergie, à la dégradation de l'environnement, de nouveaux standards incitent à construire et rénover de façon durable en conciliant économies d'énergie, longévité et recyclabilité des matériaux, qualité de l'air intérieur, respect de l'environnement : HQE® (France), BREEAM® (Grande-Bretagne), LEED® (Amérique du Nord), Green Mark® (Singapour) ou encore Green-star® (Australie) partageant ces objectifs.

La facilité et la rapidité d'installation des systèmes de câblage sont un autre challenge. Elles permettent de satisfaire mieux et plus vite la forte demande des pays émergents. Elles contribuent à la compétitivité et donc à l'accessibilité de l'offre dans les pays matures.

ET DEMAIN ?

Les bâtiments ne seront pas seulement économes en énergie. Beaucoup en produiront. C'est déjà le cas des maisons, immeubles, usines, plates-formes logistiques et centres commerciaux équipés de panneaux solaires photovoltaïques. Il faudra compter aussi avec les voitures électriques. Les garages individuels et les parcs de stationnement seront équipés de bornes pour recharger leurs batteries pour rouler, mais pas seulement.

Lorsque les voitures ne seront pas utilisées, la capacité de stockage de leurs batteries pourrait être exploitée ; il s'agirait alors de stocker de l'électricité excédentaire produite durant la journée par le bâtiment à énergie positive et la restituer le soir et le matin lors des pointes de consommation.

C'est l'un des enjeux des réseaux et des compteurs intelligents de demain que d'ajuster au mieux l'offre et la demande d'électricité pour optimiser les capacités installées.

NOS SOLUTIONS

ASSURER LA SÉCURITÉ EN CAS D'INCENDIE

Nexans a développé plusieurs générations de câbles sans composés halogénés ayant un comportement amélioré au feu. En cas d'incendie, ces câbles ne propagent pas les flammes. Ils ne libèrent pas de fumées corrosives et n'entraînent pas de réaction au contact de la neige carbonique ou de l'eau qui pourraient endommager les installations. Les câbles résistants au feu continuent de fonctionner pendant l'incendie et garantissent ainsi le fonctionnement des systèmes de détection, d'alarme et de signalement des sorties de secours ce qui facilite l'évacuation et la lutte contre le feu.

Les câbles de la gamme ALSECURE® PREMIUM fonctionnent ainsi à plus de 1 000°C. Ils bénéficient de la technologie d'isolation exclusive INFIT® qui transforme un matériau souple et facile à connecter en céramique isolante au contact du feu. INFIT® est utilisée pour d'autres applications nécessitant une grande résistance au feu.

FACILITER LE TRAVAIL DES INSTALLATEURS

Afin d'aider les professionnels dans leur travail, Nexans développe des conditionnements qui facilitent le stockage, le transport et le déroulage des câbles, accélèrent l'installation et le câblage des armoires électriques, améliorent la précision des coupes. Parmi les innovations récentes, EASYFIL® propose un préassemblage de 3, 4 ou 5 fils. Solidaires lors de la pose, les fils se séparent aisément à la main lors du raccordement. Une seule couronne suffit ce qui facilite le transport, la manipulation et la pose. Pour les installateurs de bâtiments résidentiels, les gains de temps atteignent 50 %.

AIDER LES CLIENTS À FAIRE LES CHOIX LES PLUS ÉCOLOGIQUES ET LES PLUS ÉCONOMIQUES

L'EcoCalculator permet à nos clients de choisir des câbles conciliant efficacité énergétique, réduction des émissions de CO₂ et sécurité des personnes. Une fois les paramètres techniques précisés, l'EcoCalculator propose la section de câble la plus avantageuse permettant d'optimiser l'efficacité énergétique de l'installation en limitant les pertes électriques pendant l'utilisation. Il calcule les kWh, les émissions de CO₂, les économies réalisées, le retour sur investissement du câble estimé et le bénéfice final sur toute la durée de vie de l'installation. L'EcoCalculator propose aussi, lorsqu'elles existent, des alternatives sans halogène qui contribuent à faciliter l'évacuation des personnes et le travail des équipes de secours en limitant les émissions de fumées opaques et gaz toxiques.



UN RÉFÉRENTIEL DES DONNÉES ENVIRONNEMENTALES PRODUITS

Nexans est membre fondateur de l'association PEPecopassport® (créée en juin 2010) aux côtés de Schneider Electric, Legrand et d'autres industriels. Sa vocation : apporter une information rigoureuse sur les impacts environnementaux des produits électriques, électroniques et de génie climatique.

Tous les Profils Environnementaux de Produits (PEP) édités par les membres de PEPecopassport® respectent la norme ISO 14025⁽¹⁾.

Les câbles ayant fait l'objet d'une écodéclaration conformément au référentiel PEPecopassport® peuvent s'intégrer dans une démarche de labellisation HQE® (Haute Qualité Environnementale). De même, les données fournies peuvent également être exploitées par le client dans ses démarches d'écoconception.

ASSURER LA FORMATION CONTINUE DES INSTALLATEURS

Améliorer les qualifications des installateurs et la sécurité des installations, partager les meilleures pratiques est l'objectif des formations proposées par Nexans.

Le centre de formation de Nexans au Maroc forme ainsi un grand nombre d'électriciens chaque année. Entièrement financé par le Groupe, il est équipé de tout le matériel nécessaire aux travaux pratiques : outillage professionnel, panneaux d'installation et bancs d'essais. Des ateliers mobiles le relaient dans les principales villes du pays.

Plus de solutions sur www.nexans.com

(1) Plus d'information sur www.pep-ecopassport.org

TÉLÉCOMMUNICATIONS



Réseaux de télécommunications • Centres de données • Réseaux d'entreprises, banques, universités, hôpitaux • Surveillance et sécurité

ENJEUX

Les enjeux des opérateurs de réseaux se sont diversifiés avec l'ouverture du marché des télécommunications : déploiement à moindre coût pour les opérateurs alternatifs, lutte contre la fracture numérique pour les administrations et collectivités, création de nouveaux réseaux par les opérateurs d'infrastructures électriques...

Tous partagent cependant les mêmes exigences de fiabilité, de disponibilité et de capacité.

Les réseaux locaux doivent traiter des volumes de données croissants et évoluer avec les besoins, les applications et les équipements de leurs utilisateurs.

Il leur faut en même temps assurer un haut niveau de sécurité et de fiabilité pour traiter les données

confidentielles et servir des applications critiques comme dans les établissements hospitaliers, les centres de recherche, les services financiers. La qualité des blindages, la résistance aux agressions sont des challenges supplémentaires dans des environnements industriels toujours plus communicants. L'efficacité énergétique est devenue un enjeu majeur pour les centres de données dont la taille et la consommation ne cessent de progresser. Cela passe par des architectures et des systèmes de câblage plus résistants à l'échauffement, des solutions de gestion intelligente pour optimiser leur consommation énergétique, leur disponibilité, leur fiabilité et leur sûreté.

ET DEMAIN ?

Les exigences et les contraintes seront plus fortes encore avec le développement exponentiel des échanges sur internet, la vidéo haute définition, la généralisation des offres *triple play* associant accès à Internet, télévision et téléphonie fixe, puis du *quadruple play* qui fera converger les services fixes et mobiles.

Ces évolutions appellent un déploiement rapide de la fibre optique avec des solutions avancées pour réduire les coûts d'investissement et d'exploitation, pour accéder physiquement aux abonnés et permettre au plus grand nombre de profiter de ces nouvelles facilités.

L'Ethernet progressera jusqu'à 40 Gbit/s et au-delà pour les réseaux locaux. La contrainte énergétique continuera d'orienter l'innovation pour la conception, l'équipement et la gestion des centres de données.

Nexans anticipe ces évolutions et apporte déjà des solutions. Les câbles cuivre CAT7A et les câbles à fibre optique Multi mode vont faciliter cette migration vers le 40 G, puis le 100 G. Ces systèmes évolutifs permettront de monter en capacité sans interruption tout en maîtrisant la facture énergétique de nos clients. Pour les transmissions intercontinentales ou entre îles et continents, des solutions innovantes de déploiement des réseaux fibre ou encore câbles à répéteurs sous-marins capables d'étendre considérablement la portée des transmissions optiques afin de désaturer les réseaux de communication existant.

NOS SOLUTIONS

RÉDUIRE LA FRACTURE NUMÉRIQUE FACILITER LE DÉPLOIEMENT DE LA FIBRE OPTIQUE

Nexans propose des solutions optimisées pour faciliter l'accès au haut débit au bénéfice des régions isolées et le déploiement des réseaux jusque chez l'abonné :

- des câbles sous-marins à fibres optiques.
Plus de 16 000 km ont déjà été installés ;
- l'enroulement robotisé de câbles optiques sur des lignes aériennes de haute tension ;
- des câbles moyenne tension intégrant des fibres optiques pour la relève des compteurs à distance et les transmissions à large bande, ce qui évite la double pose ;
- des solutions utilisant les voies ferrées, métros et réseaux d'assainissement et des techniques d'installation rapide comme les micro-câbles soufflés sur de longues distances dans les conduites existantes ;
- une solution intégrée de câbles, composants, boîtiers répartiteurs et prises d'abonné souple, rapide à installer et sûre avec des prises conçues pour protéger les yeux du faisceau laser.



ACCROÎTRE L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE DES CENTRES DE DONNÉES

Les grands centres de données consomment autant d'énergie qu'une ville moyenne, principalement pour refroidir les températures liées à l'émission de chaleur inhérente à leur fonctionnement. Nexans propose des solutions de gestion intelligente en temps réel de leur consommation d'énergie et des équipements résistants à l'échauffement.

- Son système EMAC⁽¹⁾ optimise l'efficacité énergétique. Il détermine les capacités nécessaires et leur évolution, vérifie l'énergie consommée par les clients hébergés, assure les contrôles d'accès, surveille les connexions non autorisées, gère et planifie la charge, prévient en cas de problème et propose des solutions.

- L'analyseur LANsense qui fait partie de l'offre de systèmes de gestion d'infrastructure intelligente de Nexans a réduit sa consommation d'énergie et son dégagement de chaleur de plus de 70 % grâce à une refonte complète du système d'entrées-sorties.
- Ses systèmes de câblage font référence par leur faible encombrement, leur résistance à l'échauffement et leurs capacités de transmission. Ses connecteurs autorisent les évolutions futures en supportant des bandes passantes de 40 G et plus.



DES RÉSEAUX LOCAUX ROBUSTES ET SÛRS POUR LES CAMPUS

Les câbles à fibres optiques utilisés pour les réseaux locaux des campus peuvent véhiculer 1 Gbit/s jusqu'à 800 mètres et 10 Gbit/s jusqu'à 550 mètres avec une densité élevée et l'intégration de nombreuses applications. À l'intérieur des bâtiments, les réseaux sont constitués de câbles LSZH⁽²⁾. À l'extérieur, ils sont conçus pour résister aux rongeurs, à l'humidité et au grand froid.

RENFORCER LA SÉCURITÉ

La sécurité est une nouvelle priorité pour de nombreuses organisations et entreprises. Nexans propose des solutions de surveillance combinant voix, données et vidéo. Intégrées aux réseaux locaux, elles reposent sur des caméras numériques haute définition servies par des systèmes de câblage associant cuivre et fibre optique, et permettent de couvrir efficacement de vastes zones de surveillance.

Plus de solutions sur www.nexans.com

(1) Environmental Monitoring & Access Control.

(2) Low Smoke Zero Halogen, faibles émissions de fumée, sans halogène.

ENGAGEMENTS

VALORISER LA DIMENSION HUMAINE • ATTEINDRE L'EXCELLENCE



DES VALEURS PARTAGÉES

Vingt-deux managers représentatifs de la diversité des activités et des pays ont travaillé ensemble à finaliser la définition des valeurs de Nexans et leur mode de déploiement :

- Penser client
- Valoriser la dimension humaine
- Atteindre l'excellence
- Prendre l'initiative
- Se montrer responsable
- Travailler dans un esprit Groupe

UNE ÉTHIQUE, DES VALEURS, UN ENGAGEMENT

Travailler chez Nexans, c'est partager des valeurs qui incitent à innover, échanger et progresser pour atteindre des objectifs ambitieux en respectant une éthique forte.

UNE ÉTHIQUE RIGOUREUSE ET APPLIQUÉE

Le Code d'Éthique et de Conduite des Affaires fixe les principes que les collaborateurs du Groupe doivent respecter dans le cadre de leurs activités professionnelles. Adopté par le Conseil d'administration en 2008 et régulièrement actualisé, il est disponible en 16 langues, accessible sur le site Internet et les intranets du Groupe, diffusé à l'ensemble des salariés et porté à la connaissance des parties prenantes.

Son application relève de la responsabilité de l'encadrement de toutes les unités et filiales et entre dans le champ de l'audit du Groupe. Des formations permettent d'en comprendre les enjeux.

Les équipes commerciales et achat sont particulièrement sensibilisées. Le Groupe a déployé parallèlement un programme mondial de conformité aux règles de concurrence. Une procédure de signalement des manquements éventuels aux règles du Code d'Éthique dans les domaines comptable, financier et bancaire, ainsi qu'en matière de corruption et de concurrence est en place depuis 2011. Un correspondant Éthique Groupe a été nommé dans le cadre de ce nouveau dispositif.

CRÉER DE LA VALEUR VIVRE NOS VALEURS AU QUOTIDIEN

Alors que le Groupe se mondialise, il est essentiel de pouvoir se référer à des valeurs partagées. Nexans a défini ses valeurs à l'issue d'une démarche participative qui a mobilisé une équipe internationale et transversale. Six assertions déterminent comment Nexans souhaite avancer et créer de la valeur pour toutes ses parties prenantes : clients, actionnaires, collaborateurs, partenaires, planète et société.

Destinées à guider et inspirer chaque collaborateur au quotidien, les valeurs de Nexans portent ses ambitions en matière d'excellence. La contribution et l'exemplarité des managers seront déterminantes pour les déployer avec succès.

PROMOUVOIR UNE ÉCONOMIE CITOYENNE

Nexans a signé en 2008 le Pacte mondial des Nations unies. En adhérant à ce pacte, il s'engage à mettre en œuvre et promouvoir dix principes fondamentaux liés aux droits de l'homme, aux normes du travail, à la protection de l'environnement et à la lutte contre la corruption.

Le Groupe montre ainsi sa volonté de contribuer à une économie mondiale plus citoyenne et à encourager ses fournisseurs et partenaires à suivre la même voie.

Nexans intègre ces principes dans sa stratégie et son management au quotidien et établit une communication annuelle sur le renouvellement de son engagement ainsi que sur ses réalisations et ses progrès pour chacun des dix principes.

UNE ORGANISATION DÉDIÉE À LA RSE

La stratégie de développement durable de Nexans est définie et suivie depuis 2009 par le Comité CSR⁽¹⁾. Présidé par Frédéric Vincent, Président-Directeur Général du Groupe, il se tient deux fois par an et réunit deux Directeurs généraux adjoints, le Directeur des Ressources Humaines, le Directeur de la Communication, le Directeur de la Gestion des Risques, le Secrétaire Général / Directeur Juridique du Groupe. Le responsable CSR en assure le secrétariat.

Deux Comités experts, co-présidés par deux membres du Comité de Direction et deux membres du Comité Exécutif, l'un consacré à la Gouvernance et au Social, l'autre à l'Environnement et aux Produits, pilotent et coordonnent les projets dans leurs domaines respectifs. Ces deux Comités experts se réunissent également deux fois par an.

(1) Corporate Social Responsibility, Responsabilité Sociale d'Entreprise.

GOUVERNANCE

Le Conseil d'Administration de Nexans met en œuvre un gouvernement d'entreprise de qualité qu'il fait régulièrement progresser.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'Administration de Nexans compte, à mai 2012, quinze membres dont huit administrateurs indépendants, quatre femmes et trois administrateurs de nationalité autre que française.

Les administrateurs sont choisis pour leur compétence et leur expérience des métiers divers. La durée statutaire de leur mandat, renouvelable, est de quatre ans maximum.

Le Conseil d'Administration est régi par un règlement intérieur régulièrement actualisé pour intégrer les recommandations du code de gouvernement d'entreprise AFEP-MEDEF. Ce règlement intérieur comporte en annexe une Charte de l'Administrateur qui précise les droits et devoirs des administrateurs.

LES COMITÉS DU CONSEIL

Deux Comités consultatifs accompagnent le Conseil d'Administration dans la préparation de ses décisions.

- Le Comité d'Audit et des Comptes s'est réuni six fois en 2011 en présence, notamment du Directeur Général Adjoint Administration et Finance, du Directeur de l'Audit Interne et des Commissaires aux comptes. Il a examiné les comptes annuels et semestriels et suivi l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques.
- Le Comité des Nominations et des Rémunérations s'est réuni sept fois en 2011. Il a étudié les renouvellements de mandat et la nomination de nouveaux administrateurs, revu la qualification d'indépendance des administrateurs, examiné les éléments de rémunérations du Président-Directeur Général et les modalités d'un projet de Plan d'Actionnariat Salarié prévu en 2012. Les missions de ce Comité ont été élargies à toutes les questions de gouvernement d'entreprise depuis mars 2012.



EN ACTION

→ Le Conseil s'évalue chaque année

Depuis 2003, une évaluation annuelle du fonctionnement du Conseil d'Administration est réalisée soit au moyen d'un questionnaire détaillé adressé à chaque administrateur, soit, avec l'aide de consultants externes spécialisés (en 2006, 2009 et 2011).

Plus d'information sur www.nexans.com/gouvernance (évaluation SpencerStuart).

Une synthèse est préparée par le Comité des Nominations et des Rémunérations, puis discutée lors d'une séance du Conseil d'Administration.

→ Audit : des processus certifiés

La Direction de l'Audit interne est l'une des premières à avoir été certifiée par l'Institut Français de l'Audit et du Contrôle Interne (IFACI) en 2005. Sa certification a été confirmée en 2011.

→ À l'écoute des actionnaires

Un numéro vert gratuit depuis la France,

► **N° Vert 0800 898 898** ou l'envoi d'un courriel à investor.relation@nexans.com permettent d'obtenir une réponse à toute question.

MAÎTRISER LES RISQUES

La maîtrise des risques fait l'objet d'une grande vigilance et d'une amélioration continue. La Direction de l'Audit interne et la Direction de la Gestion des Risques agissent en étroite coordination.

Une cartographie des risques du Groupe est réalisée tous les deux ans par la Direction de l'Audit Interne. Elle sert de base à la préparation du plan d'audit interne annuel du Groupe et permet d'optimiser l'allocation des ressources et la planification des actions. Le Groupe a constitué des ateliers regroupant des opérationnels et des membres des directions fonctionnelles pour travailler sur certains des principaux risques identifiés et pour lesquels une amélioration de procédure ou processus est envisageable. L'objectif de ces ateliers, animés par la Direction de la Gestion des Risques, est de proposer des solutions pour remédier à ces risques ou en limiter l'impact. Le rapport de synthèse est présenté au Comité Exécutif.

La Direction de la Gestion des Risques est chargée de déployer l'outil de cartographie des risques dans les pays et *business groups* et de veiller à sa bonne utilisation par le management. Elle s'assure de l'efficacité des procédures d'alerte et de gestion de crise.



L'INFORMATION DES ACTIONNAIRES

Coté sur le marché NYSE Euronext Paris, Nexans s'attache à établir des relations confiantes et constructives avec ses actionnaires et les souscripteurs de ses émissions obligataires par une information et un dialogue de qualité. Nexans interroge régulièrement ses actionnaires pour mieux connaître leurs attentes en matière d'information.

→ Des actionnaires individuels fidèles

73 % détiennent leurs actions depuis plus de cinq ans, 46 % possèdent plus de 100 titres.

La stratégie et les perspectives du Groupe sont leurs sujets d'intérêt privilégiés : 64 %.

Les sources d'information jugées les plus utiles :

le Rapport annuel et la Lettre de l'actionnaire pour plus de 80 %. Nexans a publié quatre lettres aux actionnaires en 2011, dont un numéro spécial consacré à l'innovation.

Enquête d'avril 2011 – 2 317 répondants.

→ Un E-Club pour les actionnaires

Nexans a réuni en 2011 quatre panels d'actionnaires pour approfondir leurs besoins : quatre journées d'échanges dont la qualité a été notée 4,7 sur une échelle de 5 par les participants.

Les suggestions recueillies se sont concrétisées par la création en 2012 d'un E-Club des actionnaires (www.eclub.nexans.com) : ses contenus multimédias, et notamment les reportages et les interviews vidéo de responsables, permettront aux actionnaires individuels de mieux connaître le Groupe, ses métiers, ses initiatives et ses succès.

→ Un gouvernement d'entreprise noté 17,75/20

Nexans est classé parmi les sociétés (CAC 40 et SBF120) dont le niveau comparé en gouvernance est jugé « très bon » dans une étude comparative indépendante sur la gouvernance conduite en 2011 par le cabinet Ernst & Young. La grille d'analyse comporte près de 150 critères et prend en compte l'ensemble des recommandations des institutions françaises et européennes compétentes.

Nexans obtient la note maximale pour la mise en œuvre de la gouvernance qui couvre en particulier les missions des comités du Conseil.

Parmi les progrès relevés en 2011 : la féminisation du Conseil d'Administration, la transparence de l'information sur les régimes de retraite des mandataires dirigeants et la clarté de l'information sur le cumul des mandats.

La gouvernance de Nexans	2011	2010	2009	Moyenne 2011 ⁽¹⁾
Organisation	15	13	14	12,65
Outils et moyens dédiés	18	18	16	11,55
Déploiement et mise en œuvre	20	18	16	12,45
Transparence des informations	18	16	14	11,65
Note générale ⁽¹⁾	17,75	16,25	15	12,08

(1) de l'ensemble des sociétés CAC 40 et SBF 120.

PRODUCTION

Consommer moins, produire mieux : ces objectifs sont au cœur du programme de performance industrielle de Nexans qui innove, investit et applique une démarche d'amélioration continue pour réduire l'empreinte de ses activités sur l'environnement.

UN MANAGEMENT ENVIRONNEMENTAL RIGOUREUX

La politique environnementale du Groupe est définie dans la charte « Maîtrise des risques industriels ».

Les nouvelles usines sont conçues pour minimiser leur empreinte sur l'environnement et les plus anciennes font l'objet d'investissements d'amélioration.

Le système de management environnemental de Nexans est appliqué par tous les sites. Son objectif est de réduire les risques de pollution et de maîtriser les coûts environnementaux (consommation d'énergie, d'eau, de matières premières ou de produits dangereux, élimination et recyclage des déchets). En ligne avec la norme ISO 14001, il s'appuie sur l'évaluation des risques industriels, les consommations de matières premières, les émissions de polluants, la formation aux bonnes pratiques, un suivi attentif des résultats de chaque site, des programmes d'amélioration continue et des audits.

Un manuel Environnement Groupe précise les objectifs, les procédures, les plans de crise et les outils à la disposition des sites. Un Intranet dédié rassemble toutes les informations et permet d'échanger les meilleures pratiques.

Le suivi des sites est réalisé au moyen d'un questionnaire annuel en ligne. La grille de notation est actualisée chaque année en fonction de l'évolution de la réglementation et des axes d'amélioration souhaités par le Groupe. À l'issue des audits, réalisés une fois au moins tous les trois ans, le label interne EHP⁽¹⁾ est attribué aux sites qui satisfont aux critères du Groupe. Ceux qui n'y satisfont pas doivent lancer des actions correctives intégrées aux plans à trois ans des usines.

Les améliorations portent principalement sur les consommations de matières (eau, solvants, énergie, emballages, etc.), les rejets dans l'air et dans l'eau, le niveau de protection du sol, la gestion des eaux, l'état des stockages, les volumes de déchets et les modes de recyclages, ainsi que les impacts des activités du Groupe en termes de bruit.

La prévention des risques industriels fait l'objet d'un programme spécifique conduit en étroite coopération avec les experts de l'assureur dommages du Groupe.



RÉDUIRE LES CONSOMMATIONS, LES DÉCHETS ET LES ÉMISSIONS

Réduire ses consommations de matières est l'une des priorités industrielles de Nexans. De plus, Nexans a lancé un plan d'efficacité énergétique pour 16 usines totalisant 50 % de sa consommation. Ce projet vise à réduire de 10 % la consommation d'énergie sur ces sites pilotes, puis sur l'ensemble des sites du Groupe.

Pour y parvenir le Groupe améliore ses pratiques, ses procédés de production et ses équipements en s'appuyant sur deux programmes transversaux : *Nexans Excellence Way*, lancé en 2009 pour identifier, standardiser et généraliser les meilleures pratiques, et *Nexans Excellence Technologies*, lancé en 2011 avec les mêmes objectifs dans les domaines de l'innovation technique et des procédés de production. Ce programme mobilise les usines partageant les mêmes problématiques autour de dix réseaux technologiques.

Le suivi des consommations, la généralisation des processus éprouvés, la maîtrise de la qualité et le management de la performance au quotidien réduisent les surconsommations et les rebuts de fabrication.

Les sites trient les déchets à la source et réutilisent ceux qui peuvent l'être. L'efficacité énergétique des procédés est étalonnée. Des campagnes de mesures et des audits de consommation permettent de vérifier le bon fonctionnement des réseaux d'utilités, d'ajuster les contrats, de choisir les solutions d'éclairage, de chauffage et de climatisation les plus efficaces.

Les audits et les certifications industrielles sont réalisés selon des méthodes communes dans le cadre d'un partenariat mondial avec Bureau Veritas. Cela favorise le déploiement des bonnes pratiques dans les domaines de la qualité, de l'environnement et de la sécurité.

(1) Environnement Hautement Protégé.

EN ACTION

→ Les sites certifiés

	2009	2010	2011
Périmètre	95	92	92
EHP⁽¹⁾	60	67	71
ISO 14001	56	54	56

Le taux de rebut de production a diminué de **10 %** de 2009 à 2011 pour s'établir à 4,8 % en valeur de la production

95 % de l'eau utilisée par les procédés de production recyclée

→ Recyclage, qualité, compétitivité

Nexans a développé un procédé exclusif d'affinage au feu qui permet d'obtenir des conducteurs de la plus haute qualité à partir de cuivre recyclé pour un prix très inférieur à l'affinage par électrolyse.

Grâce à ce procédé mis en œuvre dans son usine de Lens (France), Nexans valorise en moyenne 10 000 tonnes de cuivre recyclé par an.

(1) Environnement Hautement Protégé.

→ Recyclage de l'eau

Dans le cadre de l'activité de Nexans, l'essentiel de l'eau industrielle consommée est recyclé à 95 %.

→ Émissions de CO₂ : un reporting performant

Nexans suit l'évolution des émissions de gaz à effet de serre pour l'ensemble de ses usines.

Ainsi, sont comptabilisées les émissions liées aux consommations d'énergie, à la gestion des déchets et aux émissions fugitives. Un tel suivi permet d'identifier les actions prioritaires à mettre en œuvre pour maîtriser l'impact du Groupe sur le climat.



DES INNOVATIONS AU SERVICE DE LA QUALITÉ, DE LA COMPÉTIVITÉ ET DE L'ENVIRONNEMENT

De l'eau pure pour alimenter la production

L'eau purifiée est nécessaire à de nombreuses productions. En s'équipant d'osmoseurs d'eau, le Groupe supprime les acides et la soude auparavant utilisées pour déminéraliser la vapeur d'eau et améliore la qualité et le coût de revient de ses productions.

Un FEP de bonne composition

Utilisé pour certaines gaines de câble, le FEP (éthylène propylène fluoré) est un matériau coûteux de la famille des teflons. Son extrusion difficile produit jusqu'à 25 % de déchets. En optimisant sa composition, Nexans a fortement réduit ce taux, accru de 40 % la vitesse de l'extrusion et gagné en compétitivité.

Des matériaux renouvelables dans des câbles durables

Les clients attendent désormais des produits durables à faible impact sur l'environnement. C'est pourquoi la démarche d'écoconception de Nexans explore déjà des solutions pour employer dans les câbles des matériaux recyclés ou issus de ressources renouvelables. Nexans a déposé un nouveau brevet sur les biopolymères pour ouvrir la voie à une nouvelle génération de polymères « naturels » appelés à remplacer de plus en plus les matériaux classiques. Et même s'il ne produit pas encore de biocâbles, ce brevet lui permettra de répondre à la demande de ses clients en substituant aux polymères synthétiques des matériaux renouvelables offrant un meilleur bilan carbone.

ACHATS ET DISTRIBUTION

En amont, Nexans associe ses fournisseurs à sa démarche de développement durable. En aval, le Groupe améliore sa logistique et développe des services qui contribuent à la satisfaction de ses clients, tout en réduisant les pertes de matières et les émissions de CO₂.



ASSOCIER LES FOURNISSEURS

Nexans travaille avec des fournisseurs qui satisfont ses exigences de qualité, de coût et de fiabilité et qui s'engagent à progresser dans le respect des personnes et de l'environnement.

Les fournisseurs sont invités depuis 2009 à adhérer à la Charte de Responsabilité Sociale Fournisseurs qui fait explicitement référence aux principes du Pacte mondial et aux textes fondamentaux de l'Organisation Internationale du Travail.

Le cuivre, l'aluminium et les plastiques – polyéthylène, PVC, plastifiants – sont les principales matières premières utilisées par Nexans.

Dans un contexte de raréfaction des matières premières et afin de sécuriser ses approvisionnements, le Groupe renforce ses partenariats avec des fournisseurs clés. Pour ses achats de matières plastiques, il a ainsi engagé des codéveloppements avec de grands chimistes.

Nexans qualifie aussi de nouveaux fournisseurs pour accroître la part des achats locaux en lien avec l'évolution de ses capacités de production installées et en réponse aux attentes de ses clients.

Grâce à une politique de diversification des sources, Nexans a pu éviter des ruptures d'approvisionnement y compris à la suite du tremblement de terre au Japon et à l'arrêt consécutif de la production de certains composants.

RÉDUIRE LES IMPACTS SUR L'ENVIRONNEMENT

La veille technologique et l'ouverture à l'innovation des fournisseurs permettent de qualifier des équipements, des matériaux et des services dont les qualités et performances contribuent à celles de l'offre du Groupe.

Les fournisseurs de matières premières sont associés à la démarche de conformité au règlement européen d'enregistrement, d'évaluation et d'autorisation des produits chimiques REACH⁽¹⁾ qui exige une transparence de l'information sur toute la chaîne d'approvisionnement.

Plusieurs actions sont lancées pour développer les achats de produits plus respectueux de l'environnement, notamment en matière de tourets, de palettes, de transports, de déplacements et de consommations d'énergie. Ainsi, une campagne de remplacement des moteurs par des moteurs consommant moins d'énergie est engagée.

Dans le domaine de la logistique, les efforts portent sur le remplissage des camions, la ventilation et la fréquence des livraisons, le recours à des modes de transport alternatifs (fluvial lorsque c'est possible – par exemple, la majorité des envois vers le port d'Anvers sont réalisés en fluvial). L'optimisation de la collecte de nos tourets nous permet de réduire la consommation de nouveaux tourets.

Une analyse des émissions de carbone liées au fret est engagée. En effet, un KPI⁽²⁾ visant à mesurer l'évolution des émissions de carbone a été mis en place dans les principaux pays européens.

Des expériences pilotes sont conduites pour réduire la fréquence de livraison de clients qui l'ont accepté et faire ainsi ensemble des économies de carburant et d'émissions de CO₂.

Les services de livraisons groupées et la gestion des stocks partagée avec les clients industriels ou distributeurs contribuent à optimiser les déplacements.

(1) Registration, Evaluation, Authorization and Restriction of Chemicals, soit Enregistrement, Évaluation, Autorisation et Restriction des Produits Chimiques.

(2) Key Performance Indicator, Indicateur de performance.



EN ACTION

→ Le prêt-à-poser : une autre façon de ne pas gaspiller

Les livraisons de câbles prêts à poser allient économie de matières et valeur ajoutée. Les câbles sont livrés juste à temps, prédécoupés aux longueurs spécifiées. Le client est déchargé de la gestion de stock de câbles et les chutes de coupe sont réduites lors de l'installation.

468 000 tonnes de cuivre

155 000 tonnes d'aluminium
achetées en 2011

Près des **2/3** des fournisseurs
adhèrent à la Charte RSE de Nexans

→ Voyager et compenser

Nexans permet à ses collaborateurs de limiter leurs déplacements professionnels grâce à de nouveaux outils de communication : visioconférence, plates-formes de travail électroniques, etc.

Les voyages d'affaires aériens représentent toutefois près de 64 millions de kilomètres par an et génèrent 11 000 tonnes de CO₂. Depuis 2010, Nexans compense intégralement ces émissions en soutenant un programme de reforestation : *Unchindle-Mapanda* en Tanzanie.

Près de 11 000 ha de terres dégradées sont reboisées en pins, en eucalyptus et en espèces locales pour préserver la biodiversité. 10 % des fonds sont consacrés à l'amélioration des conditions de vie des villageois.

Voir la vidéo sur : www.nexans.com/tanzanie



→ Des tourets certifiés PEFC™

Nexans utilise environ 350 000 tourets par an en Europe. Depuis 2010, les sites européens du Groupe s'approvisionnent essentiellement en tourets labellisés PEFC™. Nexans a été le premier groupe mondial de l'industrie du câble à utiliser ce label certifiant que le bois utilisé provient de forêts gérées durablement. L'objectif est de remplacer au moins 95 % des tourets par des tourets PEFC™.

→ La gestion durable d'Eurocable

Spécialiste de la production de tourets, cette filiale de Nexans pratique une gestion durable sur tout le cycle de vie de ses produits.

Les dimensions des tourets sont optimisées pour le volume et le poids des câbles dont ils seront chargés. Les copeaux de fabrication alimentent le chauffage des étuves qui traitent les tourets à haute température sans aucun produit chimique. Les tourets sont ensuite transportés en kit, ce qui divise par trois le nombre de camions nécessaires, et assemblés chez les clients.

Ils sont réparés tant que leur état le permet, puis valorisés en fin de vie comme matière première secondaire pour fabriquer des panneaux en particules de bois ou comme combustible.

COLLABORATEURS

Nexans est un employeur attentif et responsable. Il veille à la sécurité au travail de ses collaborateurs, favorise leur développement professionnel, reconnaît leur contribution.

ASSURER UN ENVIRONNEMENT DE TRAVAIL SÛR

La sécurité au travail est une priorité absolue et le premier indicateur de performance du tableau de bord mensuel des usines. Un programme volontariste a été lancé en 2009 avec des règles communes, des standards pour prévenir les risques potentiels les plus graves comme les tests électriques, des actions de progrès dans chaque pays, des « Journées Sécurité » sur chaque site auxquelles participent les équipes de direction, des « Prix de la Sécurité » pour récompenser les résultats obtenus. Un Responsable Santé-Sécurité pour le Groupe coordonne les initiatives transversales et veille au partage de l'information. En 2011, Nexans a déployé le *Job Safety Analysis* qui permet de déterminer les modes opératoires les plus sûrs pour chaque poste. Les situations critiques, à la limite de l'accident, ont été inclus dans le tableau de bord des usines et le Groupe s'est focalisé sur les dix sites les moins performants. Cette mobilisation porte ses fruits : le taux de fréquence des accidents a été divisé par 2,8 en trois ans.

DÉVELOPPER LES COMPÉTENCES

Nexans est un acteur industriel responsable et engagé envers ses collaborateurs. Il souhaite permettre à chacun, tout au long de sa vie professionnelle au sein du Groupe, de satisfaire à des niveaux de compétences élevés et de rester en ligne avec les exigences du marché tout en respectant les valeurs du Groupe. Pour cela, Nexans met en œuvre, à l'échelle internationale, un programme visant à développer les compétences de ses collaborateurs à tous les niveaux de l'organisation en se basant sur un modèle de compétence managérial et des modèles propres à chacune des fonctions. Il répertorie l'ensemble des savoir-faire et comportements nécessaires à la réussite des missions. Se basant sur le modèle de leur fonction, les collaborateurs avec leur responsable, au cours d'un entretien individuel, identifient des axes de développement et bâtissent ensemble des plans de développement et de formation adaptés à leur situation. Afin de soutenir le processus de développement des compétences, Nexans a créé et délivre des formations dédiées à toutes personnes en position de management.

L'objectif du Groupe est de faciliter l'évaluation des compétences et d'aider les responsables à définir des plans de développement pertinents et efficaces.

Les collaborateurs sont informés par des présentations collectives ou individuelles ainsi que par des brochures leur expliquant ce processus.

Les modèles de compétences sont au cœur des processus RH de Nexans : le recrutement, la mobilité, la formation, la gestion des carrières.

Dans le cadre de ses recrutements et ouvertures de poste, Nexans souhaite développer les candidatures internes.

Depuis 2009, le Groupe utilise un outil de recrutement global, *JobWay*, lui permettant de publier les offres d'emploi en interne et ainsi d'offrir l'opportunité à chaque salarié de connaître les postes ouverts dans ses différentes entités et d'y postuler directement le cas échéant. Les principes d'utilisation de l'outil ont été définis par la Direction des Ressources Humaines afin de garantir notamment la confidentialité des candidatures des collaborateurs lors des premières étapes de sélections. Cet outil transverse renforce et appuie la politique de mobilité du Groupe.

La mobilité internationale est considérée chez Nexans comme un levier de transmission des expertises permettant de contribuer au développement personnel et professionnel des salariés, d'accompagner la croissance et de véhiculer la culture du Groupe à travers le monde. La mobilité internationale continue d'être encouragée par Nexans. Afin de soutenir ce processus, une charte de mobilité a été définie et assure l'égalité de traitement entre les expatriés du Groupe quel que soit leur pays d'origine.

ATTRACTION ET RÉTENTION DES TALENTS

Nexans recrute chaque année de jeunes talents, diplômés d'écoles d'ingénieur, de commerce ou de l'université.

L'objectif du Groupe : créer un vivier de talents clés et former ses futurs managers. Ces jeunes collaborateurs participent au déploiement des politiques/processus du Groupe et sont formés à prendre des responsabilités opérationnelles à l'international pour la suite de leur carrière. La mobilité est totalement intégrée à leur évolution de carrière.

Afin d'identifier les meilleurs talents à chaque niveau de l'organisation, les différentes entités du Groupe participent à des forums de recrutement organisés directement par les écoles et universités, elles initient parfois des partenariats avec certains établissements, communiquent auprès d'un public ciblé sur les métiers du Groupe, ses activités, ses valeurs, sa culture.

DIVERSITÉ ET ÉQUITÉ

À l'image des pays et des communautés dans lesquelles il opère, Nexans développe la diversité de ses collaborateurs. Il respecte l'égalité des chances et veille à ce que les décisions concernant le recrutement, la rémunération la promotion et le maintien dans l'emploi se fondent sur les compétences, les aptitudes et des résultats.

En France, l'Observatoire de la Mixité permet d'élaborer un rapport de situation comparée entre hommes et femmes dans chacune des sociétés du Groupe. Ce rapport est la

base d'une discussion annuelle avec les partenaires sociaux sur les objectifs et les moyens à mettre en œuvre en matière d'égalité professionnelle.

De même, la Suède suit un plan d'égalité, et l'Australie répond, quant à elle, aux directives de la commission des Droits de l'Homme (*Human Rights Commission*).

Les personnes de plus de cinquante ans représentent le quart de l'effectif. Un groupe de travail est chargé de proposer des aménagements pour les fins de carrière et des processus afin d'assurer la transmission des savoirs, notamment à travers l'Université Nexans et le tutorat.

Le Groupe emploie directement 323 personnes handicapées⁽¹⁾ à fin 2011. Les entités concernées prennent en compte le mieux possible le handicap de chaque personne afin de lui assurer des conditions de travail adaptées.

(1) Au regard des législations des différents pays dont certaines ne permettent pas de diffuser cette information.

EN ACTION

→ Sécurité au travail

Taux de fréquence des accidents y compris intérimaires⁽¹⁾

2008	2009	2010	2011
23,3	15	10,4	8,3

(1) Nombre d'accidents du travail avec arrêt > 24h par million d'heures travaillées.

20 sites certifiés OHSAS 18001

379 000 heures de formation en 2011

Dont **27 %** consacrés à la santé et la sécurité au travail

→ À l'école de l'industrie

L'apprentissage, formation en alternance sont largement développés dans le Groupe, notamment en France, en Allemagne, en Suisse, en Europe du Nord, en Australie. Environ la moitié des apprentis sont recrutés à la fin de leur contrat d'apprentissage. Nexans veut rester une école où le savoir-faire industriel et les compétences se transmettent entre générations.

Par exemple, la France se fixe pour objectif de former une centaine d'apprentis par an.

De même, la Chine, développe le *mentoring* de jeunes techniciens par des employés expérimentés et le Maroc utilise le système de parrainage de jeunes recrues.

→ L'Université Nexans : recevoir, enrichir, transmettre

Conçue par Nexans pour Nexans et ses collaborateurs, l'Université Nexans facilite le partage des savoirs et des meilleures pratiques, développe les personnes et leur capacité à travailler ensemble. La vision de l'Université Nexans va au-delà d'une simple transmission de savoir ou d'expertise, c'est également un espace d'échange et de consolidation des acquis professionnels, essentiel dans la construction d'une carrière évolutive et dynamique.

330 collaborateurs ont reçu une formation spécifique et participent à la conception des formations et à leur animation. L'Université propose plus de 70 formations et donne des cours en 10 langues. Elle a formé en 2011 plus de 5 000 salariés.

→ Nexans parraine la 130^e promotion de l'ESPCI ParisTech⁽¹⁾

L'ESPCI ParisTech était en tête des écoles d'ingénieurs françaises pour la quatrième année consécutive selon l'ARWU⁽²⁾ 2011.

Nexans, par ce parrainage, souhaite renforcer ses liens avec cette école d'ingénieurs de haut niveau dont nombre de managers Nexans sont issus. Durant trois ans, le Groupe organise de nombreux échanges avec les élèves-ingénieurs sur des sujets variés : conférences, tables-rondes concernant des sujets techniques, ressources humaines ou autres avec des experts du Groupe, et différents acteurs.

Les étudiants ont l'opportunité de visiter certains sites.

Des offres de missions ou de stages au sein de la Direction Technique de Nexans leur sont proposées.

(1) École Supérieure de Physique et de Chimie Industrielles de la ville de Paris.

(2) Academic Ranking of World Universities.

FAVORISER L'ENGAGEMENT

Le Groupe met en œuvre une politique de rémunération équitable et attractive, tenant compte des spécificités de chacun de ses pays d'implantation.

Nexans contribue à la protection sociale (retraite, santé et prévoyance) de ses collaborateurs à des niveaux d'engagement reflétant la responsabilité sociale de l'entreprise.

Nexans associe ses collaborateurs à son avenir à travers la mise en place de dispositifs d'intéressement adaptés aux contextes locaux, de plans d'action de performance pour ses principaux managers, et de programmes internationaux d'actionnariat salarié, ouverts à toutes les catégories de collaborateurs.

UN DIALOGUE SOCIAL OUVERT ET CONSTRUCTIF

Les relations sociales dans le Groupe sont fondées sur le respect et le dialogue.

Nexans bénéficie d'un dialogue social de qualité grâce à une volonté partagée de communication, d'échanges fréquents et de formalisation d'accords. Les discussions avec le management local s'articulent autour de nombreux axes dont, par exemple la sécurité au travail, l'amélioration des conditions de travail et la sensibilisation sur les sujets liés à la santé.

Des représentants syndicaux mandatés existent dans la majorité des sites.

Le Comité d'Entreprise européen Newco répond à cette volonté de dialogue : créé en 2003, il représente les salariés de huit pays européens et se réunit deux fois par an.



UNE GESTION RESPONSABLE

Nexans met en place des politiques de formation qui anticipent l'évolution des emplois pour permettre aux salariés d'acquérir les compétences requises, développer leur capacité d'adaptation et de reconversion. Dès lors que les unités doivent réduire leur production, les directeurs d'usine utilisent tous les moyens disponibles pour en limiter l'impact auprès des salariés.

Lorsque des réorganisations industrielles sont réalisées, ce qui a été le cas ces trois dernières années en Europe, en Amérique du Nord et en Amérique du Sud, Nexans propose à chaque personne concernée des solutions au sein du Groupe ou un accompagnement personnalisé si une solution externe est préférée ou inévitable.

Plus largement, Nexans s'investit dans le développement d'activités créatrices de nouveaux emplois dans les bassins touchés par ces réorganisations.

EN ACTION

→ Salariés actionnaires

Nexans a lancé quatre plans d'actionnariat salarié entre 2000 et 2010. À fin 2011, la participation des salariés au capital calculée conformément à la loi s'élève à 2,93 %. Un nouveau plan mondial a été lancé au premier semestre 2012 dans 25 pays. Comme le plan précédent, ce plan propose une formule d'investissement visant à garantir la contribution personnelle en euros de chaque salarié afin que les turbulences économiques ne pénalisent pas leur confiance dans leur entreprise.

→ À l'écoute des managers

Nexans a réalisé une enquête de satisfaction auprès de 2 600 managers dans 32 pays en 2010. 71 % ont répondu. 93 % des répondants jugent leur travail intéressant. 92 % recommanderaient Nexans pour y travailler. Les attentes des managers portent principalement sur une meilleure connaissance des politiques et outils RH ainsi que sur le renforcement de la communication sur la stratégie du Groupe.

SOLIDARITÉ ET MÉCÉNAT

Nexans met ses compétences et ses produits au service de la culture, du patrimoine et de l'aide aux plus démunis. Il encourage la solidarité avec les communautés qui l'accueillent et s'investit, avec ses collaborateurs, pour la formation et l'éducation des jeunes.



PARTENAIRE D'ÉLECTRICIENS SANS FRONTIÈRES

L'association Électriciens sans Frontières (ESF) a pour vocation d'améliorer les conditions de vie des populations les plus défavorisées en contribuant à leur donner accès à l'eau et à l'électricité. ESF intervient aussi dans des situations d'urgence et de crise humanitaire pour installer le courant dans les centres de santé, les camps d'hébergement, etc.

Dans le cadre d'une convention de mécénat signée en 2011, Nexans fournira à ESF la moitié de ses besoins de câbles durant trois ans pour un montant de 300 000 euros.

Les premiers projets soutenus par le Groupe :

- L'installation de petites turbines dans la province de Phongsaly au Laos afin d'alimenter près de 1 000 familles, soit 4 000 à 5 000 personnes dans 30 villages isolés. Plus de 240 km de câbles Nexans ont été déployés, soit 50 à 60 % du coût du projet.
- Éclairage de camps de réfugiés et hôpitaux en Somalie.
- Eau et électricité pour le dispensaire et l'école de Sissili au Burkina Faso.
- Alimentation en eau et électricité de l'hôpital de Xaale Faage en Éthiopie.
- Alimentation d'un orphelinat et d'un centre de santé au Bénin.
- Alimentation de deux hôpitaux à Bebaïem au Tchad.

Dans tous les cas, les ressources locales et les technologies respectueuses de l'environnement sont privilégiées et ESF forme des compétences locales pour réaliser et entretenir les installations.

SOUTENIR L'ÉDUCATION ET LA FORMATION

Dans de nombreux pays, Nexans et ses collaborateurs s'engagent pour l'éducation et la formation des jeunes afin de les aider à préparer leur avenir et à trouver leur place dans la société.

- En Allemagne, en Grèce et en Suisse, les entités récompensent les meilleurs étudiants et les travaux de jeunes chercheurs. Dons de matériels, prises en charge de cours, offres de stages, visites d'usines : de nombreux sites soutiennent des lycées et des écoles qui forment aux métiers de l'électricité et s'attachent à familiariser les jeunes avec le monde de l'entreprise.
- Au Chili, en Chine, en France, en Australie, Nexans accueille de nombreux jeunes dans le cadre de stages ou d'apprentissage afin de leur faire découvrir ses métiers. En Suède, Nexans participe à l'évaluation de projets de création d'entreprises présentés par des jeunes.
- Au Liban, la filiale a participé à la construction d'une université et finance les études des employés qui suivent une formation d'ingénieur en électromécanique.
- En Amérique du Nord, Nexans soutient plusieurs associations humanitaires et offre des bourses d'études aux enfants et petits-enfants des employés.
- En Norvège, Nexans contribue à des bourses d'études universitaires et soutient SOS Villages d'enfants qui réunit des fratries sans soutien parental et leur donne une éducation. L'Italie et le Ghana contribuent aussi à des programmes pour l'enfance.
- Au Brésil et au Pérou, les entreprises du Groupe aident des écoles des quartiers pauvres par des dons en nature.
- En Turquie, Nexans apporte son concours au programme de l'Unicef pour l'éducation des jeunes filles. En Corée, les nouveaux embauchés consacrent tous une journée à l'orientation professionnelle de personnes handicapées dans un centre spécialisé.
- En Australie, le programme *Olex Spirit*, du nom de la filiale, soutient la formation de jeunes défavorisés en partenariat avec plusieurs associations locales.
- En Nouvelle-Zélande, ce sont des apprentis aux métiers de l'électricité qui sont aidés et encouragés, tandis que *The Olex Rugby Academy* entraîne de jeunes joueurs de talent dans sa province de Taranaki. Son ambition : maintenir un rugby d'excellence dans une région qui a donné aux *All Blacks* plusieurs de ses meilleurs joueurs.
- Le Qatar participe à une opération de nettoyage des plages.



→ Mécène du château de Versailles

Nexans est le mécène de la rénovation des réseaux électriques du château de Versailles depuis 2007, offrant l'expertise et les câbles nécessaires, notamment des câbles résistants au feu ALSECURE® Plus qui assurent, en cas d'incendie, une meilleure protection aux visiteurs et aux collections. Ce mécénat contribue à préserver un patrimoine exceptionnel et à assurer la sécurité des sept millions de visiteurs accueillis chaque année.

Plus d'information sur : www.versailles.nexans.com



MÉCÈNE DU MUSÉE DU LOUVRE-LENS : REVITALISER UN TERRITOIRE

Nexans s'est associé à la réalisation du nouveau musée du Louvre à Lens qui ouvrira ses portes en décembre 2012 au cœur de l'ancien bassin minier de la région Nord-Pas de Calais (France).

Il apporte son expertise des réseaux et de la sécurité des bâtiments à ce musée innovant, l'un des premiers en France à s'engager dans une démarche HQE® (Haute Qualité Environnementale). Il offre les câbles d'énergie et de communication qui irrigueront les 28 000 m² de bâtiments et les 22 ha de parc du musée. Il assure également la formation des installateurs.

Nexans est implanté de longue date à Lens qui accueille aujourd'hui son centre de recherche mondial en métallurgie et une unité de production de fils conducteurs à partir de cuivre recyclé. La région a été durement touchée par la crise industrielle qui n'a pas épargné les usines du Groupe. Nexans veut aider ce territoire à se doter de nouveaux atouts, porteurs d'emplois et de développement durable. Le musée Louvre-Lens donnera une nouvelle attractivité à la ville et au Nord-Pas de Calais. Il attend 550 000 visiteurs par an.

**Plus d'information sur :
www.nexans.com/mecenedulouvrelen**

EN CHIFFRES

DONNÉES ENVIRONNEMENTALES • DONNÉES SOCIALES

DONNÉES ENVIRONNEMENTALES

	2011	2010	2009
Consommations			
Nombre de sites suivis	92	92	95
Consommation d'énergie (MWh)	1 442 089	1 425 400	1 407 000
<i>dont électricité (MWh)</i>	842 225	821 000	794 000
<i>dont fuel (MWh)</i>	75 786	83 100	85 500
<i>dont gaz (MWh)</i>	523 049	504 400	516 100
Consommation d'eau (m ³)	3 011 044	3 000 000	4 400 000
Consommation de solvants (t)	757	720	810
Consommation de cuivre (t)	468 000	510 000	546 000
Consommation d'aluminium (t)	155 000	149 000	139 000
Déchets et émissions			
Tonnage de déchets (t)	99 337	97 280	91 910
<i>dont déchets spéciaux (t)</i>	7 166	6 580	6 360
Tonnage de déchets de câbles usines recyclés ⁽¹⁾ (t)	15 371	14 123	18 335
Nombre de sites équipés de moyens de recyclage de l'eau ⁽²⁾	86	86	76
Émissions de CO ₂ ⁽³⁾ (t eq CO ₂)	416 000	445 000	541 000
Management			
Nombre de sites EHP ⁽⁴⁾	71	67	60
Nombre de sites ISO 14001	56	54	56
Finances allouées (en milliers d'euros)			
Dépenses environnementales	5 820	5 500	7 100
Investissements	5 186	4 600	4 200
Provisions pour risque	9 949	6 500	5 300

(1) Tonnage traité par RECYCABLE, ZIREC et CUPRAL.

(2) Sites dont au moins 75 % des machines sont équipées d'un recyclage d'eau.

(3) Émissions de CO₂ (dioxyde de carbone) incluant les émissions directes et certaines émissions indirectes (consommation d'électricité et de vapeur, pertes en ligne d'électricité, production des combustibles fossiles consommés, utilisation d'emballages, traitement des déchets).

(4) Environnement Hautement Protégé.

DONNÉES SOCIALES

	2011	2010	2009
EFFECTIF TOTAL	24 561	23 648	22 716
- Europe	14 896	14 618	14 277
- Asie-Pacifique	2 214	2 153	2 437
- Amérique du Nord	2 395	2 038	1 662
- Amérique du Sud	2 309	2 403	2 203
- Moyen-Orient, Russie, Afrique	2 747	2 436	2 137
ACTIVITÉ CÂBLES			
Effectif	18 026	18 007	18 410
% Femmes	15,19 %	14,74 %	14,98 %
Âge moyen	42,4 ans	42,3 ans	42,1 ans
Ancienneté moyenne	12,8 ans	13 ans	13 ans
% Intérimaires	6,75 %	6,80 %	5 %
Emploi			
Départs naturels	(1 704)	(1 576)	(1 305)
Retructurations	(554)	(468)	(942)
Embauches	2 269	2 004	1 107
Effets périmètre	10	(363)	19
Transferts	(2)	0	(9)
Taux de rotation du personnel ⁽¹⁾	8,60 %	7,70 %	6,50 %
Heures supplémentaires ⁽²⁾	6,50 %	6,80 %	5,50 %
Temps partiels	419	408	409
% CDD	6 %	6 %	6 %
Diversité			
% Femmes Cadres	19 %	18,30 %	18,90 %
Nombre de personnes handicapées	323	345	338
Hygiène et sécurité			
Taux d'absentéisme	4,27 %	4,46 %	4,13 %
Taux de fréquence des accidents ⁽³⁾	8,3	10,41	14,95
Nombre de sites ayant subi zéro accident	30	35	36
Formation			
Nombre total d'heures de formation	379 000	443 000	331 000
Dialogue social			
Nombre d'accords signés par les pays	> 90	> 60	> 55
ACTIVITÉ FAISCEAUX			
Effectif	6 535	5 641	4 309
- Europe	4 840	4 562	3 989
- Amérique du Nord	1 049	688	320
- Moyen-Orient, Russie, Afrique	646	391	-*
% de femmes dans l'effectif total	63 %	63 %	-
Âge moyen	34,3 ans	34,4 ans	-
Ancienneté moyenne	3,9 ans	3,7 ans	-
Emploi			
Départs naturels	(2 078)	(2 291)	-
Retructurations	0	(22)	-
Embauches	2 972	3 636	-
Effets périmètre	0	0	-
Transferts	0	9	-
Diversité			
% Femmes Cadres	35 %	36 %	-
Hygiène et sécurité			
Taux de fréquence des accidents ⁽³⁾	4,54	2,98	-

(1) Taux de rotation du personnel = Nombre de départs (démissions, fin de contrat, licenciement individuel, décès) hors retraite, restructurations, cessions, mobilités/Effectif moyen x 100.

(2) Heures supplémentaires = Nombre d'heures supplémentaires/nombre d'heures de travail réelles.

(3) Taux de fréquence global des accidents = Nombre total d'accidents de travail avec arrêt de travail supérieur à 24 h/Nombre total d'heures travaillées x 1 000 000.

(*) Les effectifs de l'activité Faisceaux en Tunisie étaient classés en Europe en 2009 pour 204 personnes et sont désormais dans la Zone Moyen-Orient, Russie, Afrique en 2010.

(-) Non disponible.

Pour plus d'information

Vous pouvez consulter les publications financières et institutionnelles de Nexans directement sur le site Internet www.nexans.com ou vous les procurer en nous contactant directement :

Direction de la Communication

Nexans 8, rue du Général Foy – 75008 Paris

- Tél. : + 33 (0)1 73 23 84 00
- Fax : + 33 (0)1 73 23 86 38
- E-mail : communication.institutionnelle@nexans.com

Contact presse

- Tél. : + 33 (0)1 73 23 84 12
- E-mail : communication.direction@nexans.com

Crédits

Publié par Nexans –
Direction de la Communication – Juillet 2012

Conception-réalisation :

TERRE DE SIENNE | www.terredesienne.com

Conseil éditorial et rédaction : Information & Conseil

Crédits photos et infographie : Nexans,
S. Dolidon, M. Labelle, S. Lavoué,
V. Rackelboom, Image SANAA@SANAA /
Imrey Culbert / Catherine Mosbach, P. Simard,
Getty Images, Shutterstock, DR.

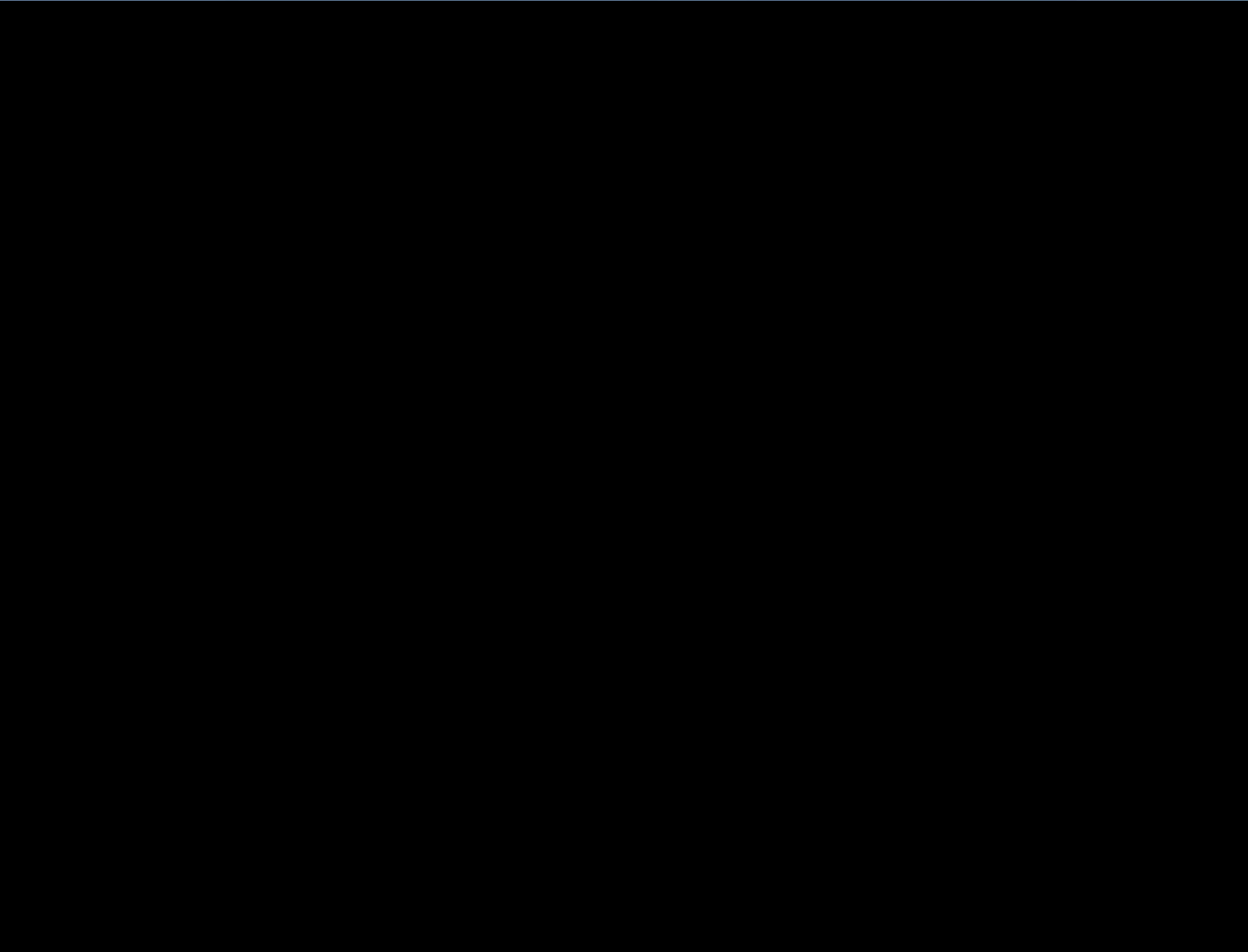
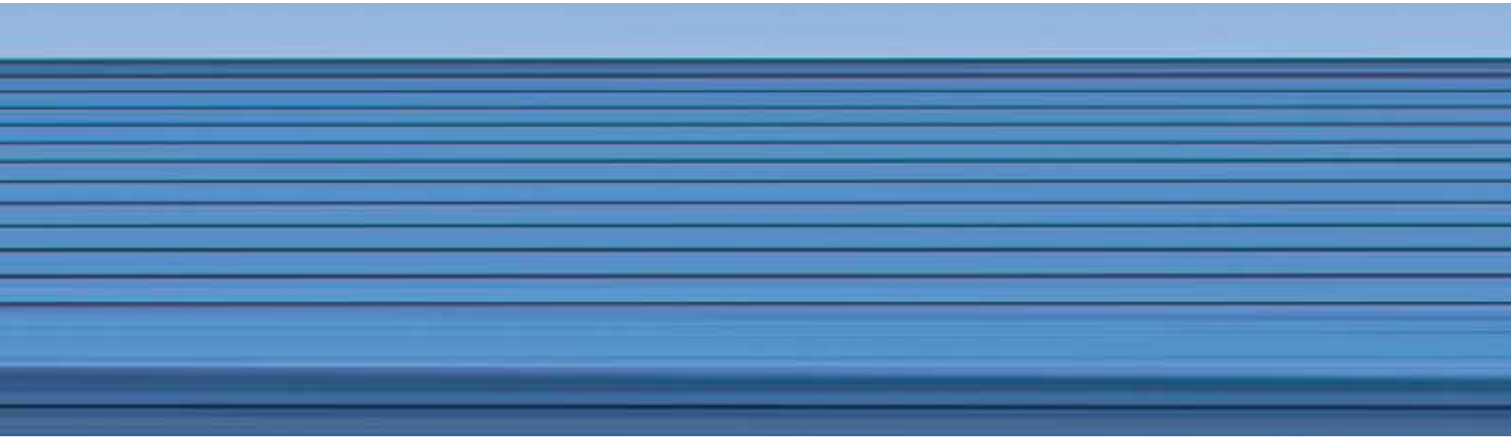
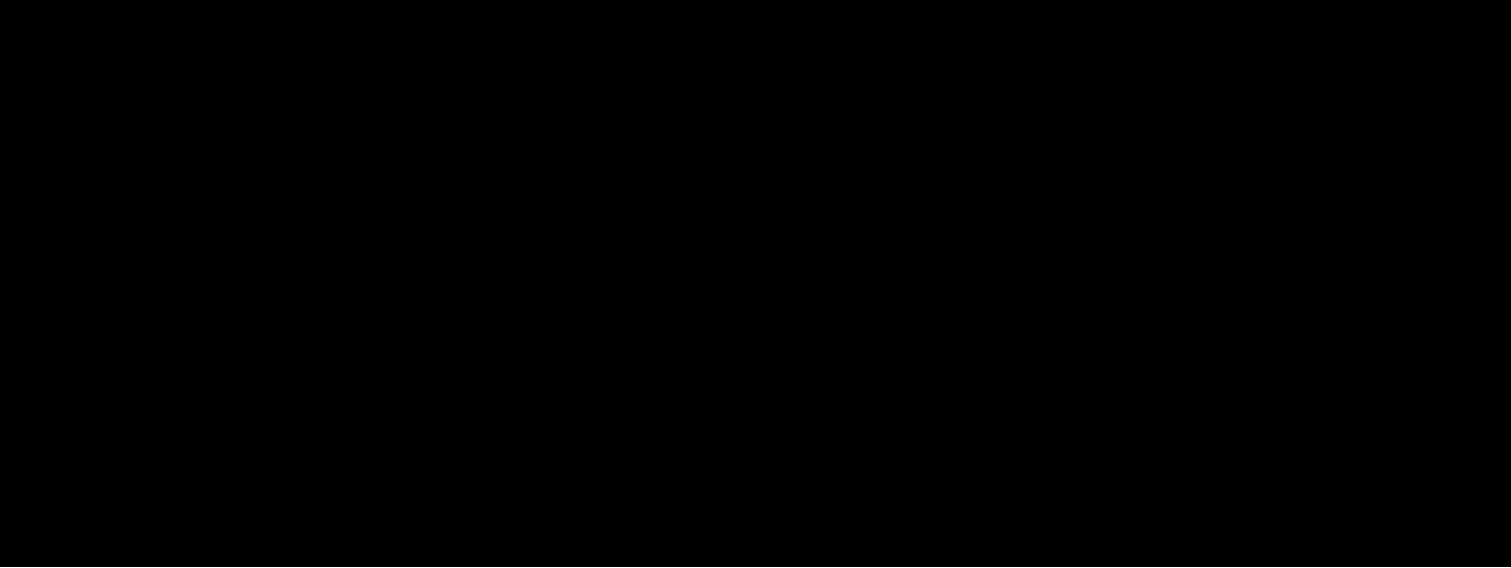
Document imprimé sur du papier PEFC 100 % -
N° de certification PEFC : 10-31-1375 /
Certifié PEFC / Ce produit est issu de forêts
gérées durablement et de sources contrôlées /
pefc-france.org



Rapport annuel 2011



Document de référence 2011



Inscrivant l'énergie au cœur de son développement, Nexans, expert mondial de l'industrie du câble, propose une large gamme de câbles et solutions de câblages. Le Groupe est un acteur majeur des marchés de transmission et distribution d'énergie, de l'industrie et du bâtiment.

Les solutions de Nexans servent de nombreux segments de marché : depuis les réseaux d'énergie et de télécommunication, en passant par les ressources énergétiques (éoliennes, photovoltaïque, pétrochimie, industries minières...), jusqu'au transport (construction navale, aéronautique, automobile et automatismes, équipements ferroviaires...). Nexans est un groupe industriel responsable qui considère le développement durable comme faisant partie intégrante de sa stratégie globale et opérationnelle.

Innovation continue en matière de produits, de solutions et de services, formation et implication des collaborateurs, orientation client et adoption de procédés industriels sûrs et caractérisés par un impact limité sur l'environnement, telles sont quelques-unes des initiatives majeures qui inscrivent Nexans au cœur d'un avenir durable.

Avec une présence industrielle dans 40 pays et des activités commerciales dans le monde entier, Nexans

emploie 25 000 personnes et a réalisé, en 2011, un chiffre d'affaires de près de 7 milliards d'euros. Nexans est coté sur le marché NYSE Euronext Paris, compartiment A.

Pour plus d'information :
www.nexans.com

The logo for Nexans, featuring a stylized orange 'N' followed by the word 'exans' in white lowercase letters.